TALENOM

Puolivuosikatsaus 2026

Ensimmäinen täysi neljännes jakautumisen jälkeen – operatiivinen liiketoiminta eteni suunnitelman mukaisesti, kannattavuutta rasitti kertaluonteinen arvonalentuminen

1.1.–30.6.2026 (tilintarkastamaton)

Puolivuosikatsaus 2026:

Ensimmäinen täysi neljännes jakautumisen jälkeen – operatiivinen liiketoiminta eteni suunnitelman mukaisesti, kannattavuutta rasitti kertaluonteinen arvonalentuminen

Talenom Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Easor Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.2.2026. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön (jatkuvat toiminnot). Ohjelmistoliiketoiminta siirtyi jakautumisessa perustetulle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tuli Easor Oyj (lopetetut toiminnot).

Tammi–kesäkuun 2026 yhteenveto, jatkuvat toiminnot*

- Liikevaihto 60,8 (60,2) milj. euroa, kasvu 1,1 %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 60,8 (58,7) milj. euroa, kasvu 3,7 %
- Käyttökate 11,2 (13,2) milj. euroa, 18,4 (21,9) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 11,2 (11,8) milj. euroa, 18,5 (20,2) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 4,3 (6,3) milj. euroa, 7,1 (10,5) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 4,3 (5,1) milj. euroa, 7,1 (8,6) % liikevaihdosta
- Nettotulos 2,3(3,4) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,05 (0,07) euroa

*Katsauskauden kannattavuuslukuja heikentää Q2/2026 kirjattu 1,2 miljoonan euron suuruinen Espanjan myyntisaamisiin liittyvä kertaluonteinen arvonalentuminen

Huhti–kesäkuun 2026 yhteenveto, jatkuvat toiminnot*

- Liikevaihto 30,6 (29,7) milj. euroa, kasvu 2,8 %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 30,6 (29,7) milj. euroa, kasvu 2,8 %
- Käyttökate 5,7 (6,3) milj. euroa, 18,8 (21,1) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 5,8 (6,2) milj. euroa, 18,9 (20,9) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 2,3 (2,8) milj. euroa, 7,6 (9,5) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 2,3 (2,8) milj. euroa, 7,7 (9,4) % liikevaihdosta
- Nettotulos 1,5 (1,7) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,03 (0,04) euroa

*Katsauskauden kannattavuuslukuja heikentää Q2/2026 kirjattu 1,2 miljoonan euron suuruinen Espanjan myyntisaamisiin liittyvä kertaluonteinen arvonalentuminen

Raportoidut avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	60 827	60 172	1,1 %	30 552	29 710	2,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,1 %			2,8 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	11 211	13 169	-14,9 %	5 749	6 264	-8,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	18,4 %	21,9 %		18,8 %	21,1 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 298	6 320	-32,0 %	2 318	2 814	-17,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	7,1 %	10,5 %		7,6 %	9,5 %	

Vertailukelpoiset avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	60 827	58 672	3,7 %	30 552	29 710	2,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,7 %			2,8 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	11 241	11 838	-5,0 %	5 778	6 218	-7,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	18,5 %	20,2 %		18,9 %	20,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 327	5 072	-14,7 %	2 347	2 779	-15,5 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	7,1 %	8,6 %		7,7 %	9,4 %	

Vertailukelpoisista luvuista on oikaistu:

1. *Q1/2025 tehty muutos tuloutusperiaatteessa, mistä aiheutui 1,5 miljoonan euron kertaluonteinen lisäys Q1/2025 raportoituun liikevaihtoon, käyttökatteeseen ja liikevoittoon.*
2. *Espanjan kehittämismenojen oikaisujen vaikutus Q2/2025 raportoituun käyttökatteeseen oli -0,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,1 miljoonaa euroa sekä H1/2025 raportoituun käyttökatteeseen -0,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,1 miljoonaa euroa.*
3. *Yrityskauppojen lisäkauppahintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden vaikutus Q2/2025 raportoituun käyttökatteeseen ja liikevoittoon oli -0,1 miljoonaa euroa, H1/2025 raportoituun käyttökatteeseen ja liikevoittoon -0,4 miljoonaa euroa sekä Q2/2026 raportoituun käyttökatteeseen ja liikevoittoon -0,0 miljoonaa euroa.*

Konsernin avainluvut *)

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	63 718	70 655	-9,8 %	30 552	34 937	-12,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	-9,8 %	3,9 %		-12,5 %	3,1 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	13 333	20 379	-34,6 %	5 695	9 710	-41,4 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	20,9 %	28,8 %		18,6 %	27,8 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 633	8 210	-43,6 %	2 263	3 536	-36,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	7,3 %	11,6 %		7,4 %	10,1 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	0,7 %	7,2 %	-89,8 %			
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	13 680	17 462	-21,7 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	77 572	92 507	-16,1 %			
Nettovelkaantumisaste, %	203,7 %	167,3 %	21,8 %			
Omavaraisuusaste, %	25,2 %	29,5 %	-14,7 %			
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	8 693	10 420	-16,6 %	3 242	6 007	-46,0 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	9 463	11 802	-19,8 %	9 463	11 802	-19,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,68	0,11	546,4 %	0,03	0,05	-36,8 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 615 631	45 477 972	0,3 %	45 648 632	45 477 972	0,4 %
Nettotulos, 1 000 euroa	31 156	4 805	548,4 %	1 458	2 299	-36,6 %

*) taulukon luvut sisältävät jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut

Ohjeistus vuodelle 2026 (jatkuvat toiminnot) ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Talenom arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan noin 110–120 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen noin 18–22 miljoonaa euroa.

Ohjelmistoliiketoiminta esitetään lopetettuna toimintona jakautumisesta johtuen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenomin ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät ohjelmistoliiketoiminnan tase-erät ovat poistuneet taseesta jakautumisen yhteydessä 28.2.2026. Esitettyihin lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan jakautumisen jälkeen tai joilta olisi vältytty ilman jakautumista. Tästä johtuen Talenomin jatkuvina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät kuvasta kummankaan liiketoiminnon aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä toimintoina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Toimitusjohtaja Juho Ahosola

Vuoden toinen vuosineljännes oli ensimmäinen kokonainen katsauskausi jakautumisen jälkeen uudelle Talenomille. Jatkoimme uuden palveluyhtiömme strategian systemaattista toteuttamista suunnitelmamme mukaan kaikissa toimintamaissamme. Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi toisella neljänneksellä 2,8 prosenttia 30,6 (29,7) miljoonaan euroon. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli 5,8 (6,2) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 2,3 (2,8) miljoonaa euroa. Katsauskauden suoriutuminen oli odotustemme mukainen, mutta positiivista kannattavuuskehitystä painoi katsauskaudelle kohdistunut kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron Espanjan myyntisaamisiin liittyvä arvonalentuminen. Ilman vertailukelpoisiin lukuihin sisältyvää arvonalentumista katsauskauden kannattavuuskehitys oli positiivinen.

Suomessa jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia 18,7 (18,5) miljoonaan euroon. Suomen toimintaympäristö pysyi haastavana. Liikevaihdon kehitystä hidastivat erityisesti haastavaan toimintaympäristöön liittyvä asiakaspoistuma ja hinnanalennukset. Yritysten vähentäessä kustannuksia kilpailutusten ohella myös erilaisista lisäpalveluista karsiminen on tyypillistä. Viimeaikaiset positiiviset indikaattorit Suomen talouden kasvusta näkyvät tilitoimistojen palveluissa tyypillisesti viiveellä. Huolimatta alhaisesta kasvusta, Suomen liiketoiminnan kannattavuus ja kassavirta pysyivät vahvoina.

Toimintamme keskiössä oli uusien kasvukanavien rakentaminen tukemaan tulevaa kasvuamme. Hyödynnämme kasvussa markkinoiden parhaita ohjelmistoja, joiden käyttöä tuemme automaatiota ja tekoälyä hyödyntämällä. Jatkoimme strategiamme mukaisesti digitaalisten työkalujen, teknologian ja tekoälyn kehittämistä. Julkaisimme katsauskaudella asiakkaillemme Suomessa skaalautuvan tekoälyä hyödyntävän Talouskatsaus-raportin. Raportti kertoo kattavasti yrityksen talouden tilasta, mikä auttaa asiakkaitamme päätöksenteossa. Haluamme olla strategiamme mukaisesti digitalisaation edelläkävijä ja tulemme jatkamaan myös muita teknologiaan ja tekoälyyn liittyviä investointeja, joiden avulla saamme hyötyä asiakkaillemme ja työntekijöillemme. Uuden ohjelmistostrategian myötä sovimme katsauskaudella yhteistyöstä useiden uusien järjestelmätoimittajien kanssa. Näemme, että tämä avaa meille aiempaa suuremman potentiaalin uusasiakashankinnassa. Katsauskaudella ONE Talenom -implementaation astetta kuvaavaa ONE Talenom -indeksi sekä asiakastyytyväisyys kehittyivät oikeaan suuntaan.

Edellisen vuoden korkeasta asiakaspoistumasta johtuen Ruotsin liikevaihto laski 9,9 prosenttia 5,9 (6,5) miljoonaan euroon. Edellisessä katsauksessa kerroimme henkilöstökokemuksen merkittävästä kehittymisestä. Toisella vuosineljänneksellä sekä asiakaskokemus että ONE Talenom -indeksi kehittyivät positiivisesti. Näemme Ruotsissa avainmittareiden kuten asiakaskokemuksen, henkilöstökokemuksen,

henkilöstön pysyvyyden, nettokasvun sekä ONE Talenom -indeksin kehittyvän oikeaan suuntaan. Olemme erityisen tyytyväisiä asiakaspidon merkittävään paranemiseen. Liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuimme parantamaan Ruotsin kannattavuutta ja olemme oikealla polulla kääntääksemme edellisen vuoden 1,0 miljoonan euron negatiivisen käyttökatteen positiiviseksi. Jatkamme Ruotsissa edelleen määrätietoista työtä One Talenom -konseptin käyttöönotossa ja kehittämisessä.

Espanjan kasvu oli toimintamaistamme katsauskaudella vahvinta. Liikevaihto kasvoi 26,2 prosenttia 5,9 (4,7) miljoonaan euroon. Vuosineljänneksen liikevaihdon kasvu muodostui pääosin yrityskauppojen kautta Jatkoimme selektiivisiä yritysostojamme ja hankimme toisen vuosineljänneksen aikana kaksi uutta tilitoimistoa Espanjasta. Espanjan kannattavuutta painoivat yrityskauppojen integraatiokulut ja ohjelmistoihin liittyvien kulujen nousu. Katsauskauden kannattavuuteen vaikutti merkittävästi myyntisaamisiin kirjattu kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron arvonalentuminen. Tämän vaikutus sisältyy vertailukelpoisiin lukuihin. Kirjaus liittyy Espanjan yritysostokohteiden integraation aikana kertyneisiin erääntyneisiin saataviin. Olemme parantaneet yritysostojen integrointeihin liittyviä prosesseja ja arvioimme nykyisten toimintamallien tehostavan integraatiokuluja nopeammin sekä pienentävän merkittävästi vastaavan tyyppisten myyntisaamisten erääntymisen riskiä jatkossa. Saimme katsauskaudella valmiiksi maan uuden toiminnanohjausjärjestelmän implementoinnin. Järjestelmä on avainroolissa ONE Talenom -konseptin implementaation kannalta ja olemme erittäin tyytyväisiä, että hanke saatiin aikataulussa maaliin. Arvioimme tällä olevan kannattavuutta parantava vaikutus tulevaisuudessa. Näemme Espanjan digitalisoituvassa taloushallintomarkkinassa merkittävää potentiaalia ja erinomaisen mahdollisuuden kannattavalle kasvulle.

Kokonaisuutena toinen vuosineljännes oli monilta osin positiivinen. Edistyimme strategisten painopistealueiden osalta konkreettisesti ja myös keskeiset mittarit (henkilöstötyytyväisyys, asiakastyytyväisyys ja kannattavuus) kehittyivät oikeaan suuntaan. Suomen kasvua haastaa tällä hetkellä yleinen taloudellinen tilanne, mutta olemme uuden ohjelmistostrategian myötä organisaationa aiempaa valmiimpana, kun talouden positiiviset indikaattorit alkavat näkyä konkreettisesti yritysten aktiivisuudessa. Ruotsissa näimme käänteen kannattavuuskehityksessä ja Espanjan kasvu jatkui vahvana. Jatkamme uuden strategiamme määrätietoista ja systemaattista toteuttamista. Uskomme sen luovan vahvan perustan kestävälle kasvulle ja arvonluonnille pitkällä aikavälillä kaikissa toimintamaissamme.

Konsernin taloudellinen kehitys tammi–kesäkuu 2026, jatkuvat toiminnot

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 60,8 (58,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Espanjassa ja Suomessa, mutta laski Ruotsissa edellisen vuoden korkeasta asiakaspoistumasta johtuen.

Henkilöstökulut olivat 37,6 (38,1) miljoonaa euroa eli 61,8 (63,3) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 12,6 (8,9) miljoonaa euroa eli 20,8 (14,9) % liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen käyttökate laski -5,0 % ja oli 11,2 (11,8) miljoonaa euroa eli 18,5 (20,2) % liikevaihdosta. Suomen ja Ruotsin kehitys vaikuttivat nostavasti euromääräiseen kannattavuuteen, mutta kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron myyntisaamisten arvonalentuminen Espanjassa johti konsernin vertailukelpoisen käyttökatteen laskuun vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -14,7 % ja oli 4,3 (5,1) miljoonaa euroa eli 7,1 (8,6) % liikevaihdosta.

Nettotulos laski 32,8 % ja oli 2,3 (3,4) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 1,6 (1,9) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen kehitys huhti-kesäkuu 2026, jatkuvat toiminnot

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 30,6 (29,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Espanjassa ja Suomessa, mutta laski Ruotsissa edellisen vuoden korkeasta asiakaspoistumasta johtuen.

Vertailukelpoinen käyttökate laski -7,1 % ja oli 5,8 (6,2) miljoonaa euroa eli 18,9 (20,9) % liikevaihdosta. Suomen ja Ruotsin kehitys vaikuttivat nostavasti euromääräiseen kannattavuuteen, mutta kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron myyntisaamisten arvonalentuminen Espanjassa johti konsernin vertailukelpoisen käyttökatteen laskuun vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -15,5 % ja oli 2,3 (2,8) miljoonaa euroa eli 7,7 (9,4) % liikevaihdosta.

Nettotulos laski -12,7 % ja oli 1,5 (1,7) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

Suomi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	38 899	39 414	-1,3 %	18 713	18 457	1,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	-1,3 %			1,4 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	11 551	12 470	-7,4 %	5 653	5 163	9,5 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,7 %	31,6 %		30,2 %	28,0 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	6 974	7 869	-11,4 %	3 380	2 854	18,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,9 %	20,0 %		18,1 %	15,5 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	38 899	37 914	2,6 %	18 713	18 457	1,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	2,6 %			1,4 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	11 551	10 970	5,3 %	5 653	5 163	9,5 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,7 %	28,9 %		30,2 %	28,0 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	6 974	6 369	9,5 %	3 380	2 854	18,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,9 %	16,8 %		18,1 %	15,5 %	

Vertailukelpoisista luvuista on oikaistu: Q1/2025 tehty muutos tuloutusperiaatteessa, mistä aiheutui 1,5 miljoonan euron kertaluonteinen lisäys H1/2025 raportoituun liikevaihtoon, käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Tammi–kesäkuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,6 % ja oli 38,9 (37,9) miljoonaa euroa. Kasvu tuli kokonaan orgaanisesti. Yleinen taloudellinen tilanne on kuitenkin edelleen haastava ja arvioimme sen vaikeuttavan kasvuponnistelujamme myös toisella vuosipuoliskolla.

Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto paranivat liikevaihdon kasvun myötä. Suhteellinen käyttökate parani hiukan vahvan toisen kvartaalin ansiosta. Jakautumisesta johtuen kiinteiden kulujen arvioidaan kuitenkin olevan lyhyellä aikavälillä suhteellisesti korkeammalla tasolla.

Huhti–kesäkuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,4 % ja oli 18,7 (18,5) miljoonaa euroa. Kasvu tuli kokonaan orgaanisesti. Yleinen taloudellinen tilanne on kuitenkin edelleen haastava ja arvioimme sen vaikeuttavan kasvuponnistelujamme myös toisella vuosipuoliskolla.

Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto paranivat katsauskaudella. Olemme sopeuttaneet resursseja ja kustannuksia vastaamaan haastavaa kasvuympäristöä. Vuosineljänneksen kannattavuutta vertailukauteen nähden parantaa myös kulujen ajoituksessa tapahtunut muutos kvartaalien välillä.

Ruotsi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	11 342	12 526	-9,4 %	5 894	6 542	-9,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	-9,4 %			-9,9 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	547	219	149,9 %	683	397	72,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	4,8 %	1,7 %		11,6 %	6,1 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-893	-1 233	27,6 %	-28	-350	92,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-7,9 %	-9,8 %		-0,5 %	-5,3 %	

Ruotsin osalta ei ole ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, minkä vuoksi esitetyt luvut vastaavat vertailukelpoisia lukuja.

Tammi–kesäkuu 2026

Liikevaihto laski -9,4 % ja oli 11,3 (12,5) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui edellisen vuoden korkean asiakaspoistuman seurauksena. Myynnin ja asiakaspoistuman tuoma nettomuutos liikevaihtopohjassa oli edelleen vertailukautta paremmalla tasolla. Jatkamme ponnisteluja tämän trendin pitämiseksi ja arvioimme muutoksen näkyvän vaiheittain myös liikevaihdon kehittymisessä.

Suhteellinen käyttökate oli 4,8 (1,7) % ja liikevoitto -7,9 (-9,8) % liikevaihdosta. Kustannuksia on sopeutettu liikevaihdon laskun seurauksena ja tämä näkyy vähitellen myös kannattavuuden parantumisena.

Huhti–kesäkuu 2026

Liikevaihto laski -9,9 % ja oli 5,9 (6,5) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui edellisen vuoden korkean asiakaspoistuman seurauksena. Myynnin ja asiakaspoistuman tuoma nettomuutos liikevaihtopohjassa oli edelleen vertailukautta paremmalla tasolla. Jatkamme ponnisteluja tämän trendin pitämiseksi ja arvioimme muutoksen näkyvän vaiheittain myös liikevaihdon kehittymisessä.

Suhteellinen käyttökate oli 11,6 (6,1) % ja liikevoitto -0,5 (-5,3) % liikevaihdosta. Kustannuksia on sopeutettu liikevaihdon laskun seurauksena ja tämä näkyy vähitellen myös kannattavuuden

parantumisena. Olemme oikealla polulla kääntääksemme edellisen vuoden negatiivisen käyttökatteen positiiviseksi.

Espanja

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	10 586	8 232	28,6 %	5 944	4 711	26,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	28,6 %			26,2 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	-857	863	-199,4 %	-558	764	-173,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-8,1 %	10,5 %		-9,4 %	16,2 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 753	67	-2 700,0 %	-1 006	370	-371,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-16,6 %	0,8 %		-16,9 %	7,9 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	10 586	8 232	28,6 %	5 944	4 711	26,2 %
Liikevaihdon kasvu, %	28,6 %			26,2 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	-857	649	-232,1 %	-558	657	-184,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-8,1 %	7,9 %		-9,4 %	13,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 753	-63	-2 669,2 %	-1 006	274	-466,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-16,6 %	-0,8 %		-16,9 %	5,8 %	

Vertailukelpoisissa luvuissa on oikaistu carve-out-perusteisia raportoituja lukuja. Carve-out-luvut sisältävät jakautumisprosessin aikana tehtyjä laskentaperiaatteen tarkennuksia kehittämismenojen käsittelyyn. Oikaisujen vaikutus jatkuvien toimintojen Q2/2025 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -0,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,1 miljoonaa euroa sekä H1/2025 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen -0,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,1 miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 28,6 % ja oli 10,6 (8,2) miljoonaa euroa. Kasvusta pääosa tuli yritysostojen kautta.

Vertailukelpoinen suhteellinen käyttökate oli -8,1 (7,9) %. Vertailukelpoista käyttökatetta heikensivät integraatiokustannukset, kasvaneet panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä ohjelmistoihin liittyvien kiinteiden kulujen nousu jakautumisen seurauksena. Kannattavuutta heikensi merkittävästi kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron myyntisaamisten arvonalentuminen.

Huhti–kesäkuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 26,2 % ja oli 5,9 (4,7) miljoonaa euroa. Espanjan vuosineljänneksen kasvusta pääosa tuli yritysostojen kautta. Uusasiakashankinta jatkoi edelleen tasaista suoriutumista ja arvioimme tämän tukevan orgaanista kasvua vuoden aikana.

Vertailukelpoinen suhteellinen käyttökate oli -9,4 % (13,9 %). Vertailukelpoista käyttökatetta painoivat integraatiokustannukset sekä ohjelmistoihin liittyvien kiinteiden kulujen nousu jakautumisen seurauksena. Vertailukelpoista käyttökatetta laski merkittävästi kertaluonteinen 1,2 miljoonan euron myyntisaamisten

arvonalentuminen, joka liittyy Espanjan yritysostokohteiden integraation aikana kertyneisiin erääntyneisiin saataviin. Olemme parantaneet yritysostojen integrointeihin liittyviä prosesseja ja arvioimme nykyisten toimintamallien tehostavan integraatiokuluja nopeammin sekä pienentävän merkittävästi vastaavan tyyppisen myyntisaamisten erääntymisen riskiä jatkossa. Arvioimme ydinliiketoiminnan kehittyvän oikeaan suuntaan ja siten myös kannattavuuskehityksen kääntyvän positiiviseen trendiin.

Lopetetut toiminnot

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	2 891	10 482	-72,4 %	1	5 226	-100,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	-72,4 %			-100,0 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	2 121	7 208	-70,6 %	-55	3 445	-101,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	73,4 %	68,8 %		<-100,0 %	65,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	335	1 887	-82,3 %	-55	722	-107,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	11,6 %	18,0 %		<-100,0 %	13,8 %	

Italian tilitoimistoliiketoiminnan tammi-kesäkuun 2026 tulos ja ohjelmistoliiketoiminnan tammi-helmikuun 2026 tulos esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset.

	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1 000 euroa	-29	-381	92,4 %	-29	-61	52,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-29	-381	92,4 %	-29	-61	52,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2026 oli 151,9 (187,6) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 25,2 (29,5) % ja nettovelkaantumisaste 203,7 (167,3) %. Korollista lainaa rahoituslaitoksilta oli 30.6.2026 yhteensä 74,3 (91,7) miljoonaa euroa, mihin sisältyy myös osamaksuvelat. IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2026 olivat 8,8 (9,1) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,9 (3,5) miljoonaa euroa. Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Konsernin jatkuvien toimintojen katsauskauden nettoinvestoinnit olivat 6,7 (4,9) miljoonaa euroa.

Jatkuvien toimintojen uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 1,6 (1,8) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat

katsauskaudella 0,8 (0,5) miljoonaa euroa. Teknologiainvestoinnit suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Katsauskaudella Talenom hankki Espanjassa osakekaupalla neljä liiketoimintakokonaisuutta, Pagoa Consultores SL:n, Ascofi Berria SL & Harri Berri SL:n, Brunet Aguilar Newco SL:n ja Seico Legal SL:n. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 3,5 miljoonaa euroa. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 3,6 (1,8) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa ”Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat”.

Investoinnit, jatkuvat toiminnot	**1–6/2026**	**1–6/2025**
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	1 613	1 789
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	794	509
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	3 586	1 839
Muut investoinnit, 1 000 euroa	737	766
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	**6 730**	**4 904**

Investoinnit, konserni	**1–6/2026**	**1–6/2025**
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	1 613	1 789
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	2 389	5 935
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	3 586	1 839
Muut investoinnit, 1 000 euroa	1 104	857
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	**8 693**	**10 420**

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

- Ascofi Berria SL & Harri Berri SL, Espanja
- Pagoa Consultoras SLU, Espanja
- Brunet Aguilar Newco SL, Espanja
- Seico Legal SL, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 459	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	180	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	3 544	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	299	0

Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli kesäkuun 2026 lopussa 1 381 (1 522) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.6.2026 oli 1 379 (1 517) henkilöä. Vertailukauden luvut sisältävät myös jakautumisessa Easorille siirtyneet henkilöt.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Juho Ahosola (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja ja kehitysjohtaja), Matti Säkkinen (talousjohtaja), Marika Aho (maajohtaja, Suomi), Lourdes Santisteban (maajohtaja, Espanja), Annica Glantz (henkilöstöjohtaja) ja Åsa Grönberg (maajohtaja, Ruotsi).

Varsinainen yhtiökokous 2026 ja hallituksen valtuutukset

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 23.4.2026. Kokous pidettiin Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksen 7 §:n ja osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Osakkeenomistajat pystyivät käyttämään äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 jaetaan osinkoa 0,03 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.4.2026 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 5.5.2026.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,02 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Kokonaisosingon määrä tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 olisi yhteensä täten enintään 0,05 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voittovarat jätetään omaan pääomaan. Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Mikäli hallitus tekee erillisen päätöksen osingonjaosta valtuutuksen perusteella, yhtiö julkistaa tällaisen hallituksen päätöksen erikseen.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Mikko Siuruainen, Elina Tourunen, Erik Tahkola, Lauri Lipsanen ja Henriikka Pakarinen valitaan uudelle toimikaudelle. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Mikko Siuruainen. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on viisi.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 4 500 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Palkkiot maksetaan kokonaan rahana. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa tilintarkastusyhteisö ja kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana ja päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana jatkaa KHT, KRT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 150 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,3 prosenttia yhtiön rekisteröidyistä osakkeista. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien

omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla.

Yhtiön osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on yhtiön pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yhtiön yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana yhtiön osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Yhtiön hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2025 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 4 000 000 yhtiön uutta tai mahdollisesti hallussa olevaa yhtiön osaketta. Valtuutuksen koko vastaa noin 8,7 prosenttia yhtiön rekisteröidyistä osakkeista.

Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää yhtiön hallituksen oikeuden päättää kaikista ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa yhtiön osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Hallituksen järjestäytyminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen ehdotuksen mukaisesti Mikko Siuruaisen hallituksen puheenjohtajaksi. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta Erik Tahkolaa, joka ei ole riippumaton suurimmista osakkeenomistajista, sekä Henriikka Pakarista, joka ei ole riippumaton yhtiöstä eikä suurimmista osakkeenomistajista.

Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Talenomin hallitus päätti 29.1.2026 lakkauttaa osakepalkkiojärjestelmänsä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille ja aikaistaa ansaintajaksojen 2024–2025 ja 2025–2026 maksun. Maksu toteutettiin suunnatulla maksuttomalla osakeannilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Selvyyden vuoksi, ansaintajaksolta 2026–2027 ei makseta palkkiota nyt lakkautetun ohjelman puitteissa. Yhtiön hallitus päätti myös voimassa olevien optio-ohjelmien (Optio-oikeudet 2021, Optio-oikeudet 2022 ja Optio-oikeudet 2023) lakkauttamisesta ja päätti olla maksamatta kompensaatiota optio-oikeuksien haltijoille optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Yhtiön hallitus lisäksi päätti Yhtiön johtoryhmän lyhyen aikavälin osakepalkkio-

ohjelman lakkauttamisesta. Vuoden 2025 osalta johtoryhmän palkkioiden maksaminen toteutettiin suunnatulla maksuttomalla osakeannilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Selvyyden vuoksi, vuodelta 2026 ei makseta palkkiota nyt lakkautetun ohjelman puitteissa. Lakkauttamispäätökset liittyvät Talenomin osittaisjakautumiseen (”Jakautuminen”), jonka Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 27.1.2026.

Suunnatuissa maksuttomissa osakeanneissa Yhtiö laski liikkeelle yhteensä 170 660 uutta osaketta, jotka luovutetaan vastikkeetta palkkioihin oikeutetuille osallistujille. Kohderyhmään kuuluu noin 130 avainhenkilöä, mukaan lukien Yhtiön johtoryhmän jäsenet. Palkkiot maksetaan osittain Yhtiön uusina osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 5.2.2026 ja liitettiin Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 5.2.2026. Talenomin osakkeiden kokonaismäärä rekisteröinnin jälkeen on 45 799 232. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi muiden Talenomin osakkeiden (TNOM) kanssa Nasdaq Helsingissä 6.2.2026.

Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Talenomin varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Talenom Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2026–2029

Talenom Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2026–2029 konsernin avainhenkilöille 13.5.2026. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2029 on kolme (3) kahden (2) vuoden mittaista ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2026–2027, 2027–2028 ja 2028–2029. Järjestelmässä osallistujalla on mahdollisuus ansaita Talenom Oyj:n osakkeita ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia järjestelmän perusteella hänelle maksetuista netto-osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen vuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Ansaintajaksolla 2026–2027 palkkioiden ansainta perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, käyttökatteen kehitykseen ja yhtiön strategian toteuttamiseen.

Ansaintajaksolta 2026–2027 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 900 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kohderyhmään kuuluu noin 90 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Talenom Oyj:n osakkeita oli 30.6.2026 merkittynä kaupparekisteriin 45 799 232 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 30.6.2026 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 30.6.2026 yhteensä 9 870 (10 495) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään omistajarekisteriin.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-kesäkuussa 12 277 281 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 23 245 298 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 3,60 euroa ja alimmillaan 1,12 euroa. Volyymipainotettu keskikurssi oli 1,89 euroa ja kesäkuun päätöskurssi oli 1,14 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 52,3 miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Talenom ei vastaanottanut katsauskaudella arvopaperimarkkinalain mukaisia ilmoituksia omistusosuuden muutoksista.

Riskit, epävarmuustekijät ja riskienhallinta

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat

- Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, vallitseva korkea korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenomin asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkursseihin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2026 (jatkuvat toiminnot) ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Talenom arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan noin 110–120 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen noin 18–22 miljoonaa euroa.

Ohjeistuksen taustat

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kysynnän säilyvän vakaana Yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2026. Liikevaihdon kasvun arvioidaan tulevan pääosin orgaanisesti. Vuoden 2025 aikana tehdyt yrityskaupat tukevat liikevaihdon kasvua. Talenom arvioi kannattavuuden parantuvan erityisesti Ruotsissa ja Espanjassa yhtenäisten One Talenom -konseptin ansiosta. Ruotsin käyttökatteen arvioidaan olevan positiivinen ja Espanjan jatkavan vahvaa kannattavaa kasvua vuonna 2026. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voivat sisältää Jakautumiseen liittyviä kertaluonteisia kuluja ja kustannuksia.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Talenom julkaisee liiketoimintakatsauksen tammi-syyskuulta 22.10.2026.

Webcast

Yhtiön toimitusjohtaja **Juho Ahosola** ja talousjohtaja **Matti Säkkinen** esittelevät katsauksen pääkohdat analyytikoille, sijoittajille ja medialle suorassa webcast-lähetyksessä 13.8.2026 klo 10.00 englanniksi. Tilaisuudesta julkistetaan jälkikäteen tallenne yhtiön verkkosivuilla https://investors.talenom.com/fi/.

Englanninkielistä webcastia voi seurata klo 10.00 osoitteessa: https://talenom.events.inderes.com/q2-2026

Tilaisuuden esitysmateriaali julkaistaan ennen tilaisuuden alkamista yhtiön verkkosivuilla.

Lisätietoja:
Juho Ahosola
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
050 525 6043
juho.ahosola@talenom.fi

Puolivuosikatsauksen laadintaperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS34 osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2025 sekä alla kappaleissa Lopetettujen toimintojen esittäminen sekä Myyntituotot asiakassopimuksista. Tilinpäätös on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa www.investors.talenom.com/fi

Tässä puolivuosikatsauksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

Lopetettujen toimintojen esittäminen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenom Oyj:n ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautuminen pantiin täytäntöön 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lisäksi konserni on luokitellut Italian tilitoimistoliiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi, koska yhtiö on tehnyt päätöksen kyseisen liiketoiminnan järjestelmällisestä alasajosta, ja toiminnan katsotaan päättyvän kokonaisuudessaan. Italian liiketoiminnan alasajoon liittyvät tuotot, kulut ja muut tulosvaikutukset esitetään tuloslaskelmassa erillään jatkuvista toiminnoista samalla periaatteella kuin ohjelmistoliiketoiminnan osalta.

Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillisenä eränä. Vertailukausien tuloslaskelmat on oikaistu vastaamaan esitystapaa. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät ohjelmistoliiketoiminnan tase-erät ovat poistuneet taseesta jakautumisen yhteydessä 28.2.2026.

Lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan ja Italian liiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä sellaiset jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan

jakautumisen tai alasajon jälkeen tai joilta olisi vältytty ilman edellä mainittuja järjestelyjä. Tämän johdosta Talenomin jatkuvina toimintoina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitettävät taloudelliset tiedot eivät kuvaa kummankaan liiketoiminnan aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä kokonaisuuksina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita ja niihin liittyviä asiantuntijapalveluita sekä taloushallinnon ohjelmistoja. Tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Irtisanomisaika sopimuksille on pääsääntöisesti 2 kuukautta.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohinta on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Ohjelmistoliiketoiminnan toistuvat tuotot ovat asiakkailta saadut tuotot ohjelmiston käytöstä sopimuskauden aikana. Ohjelmiston käyttömaksut ovat sopimuskauden käyttömaksu, käyttäjäkohtaiset veloitukset sekä osto- ja myyntilaskujen volyymista aiheutuvat veloitukset. Sopimuskauden tuotot tuloutetaan tyypillisesti kuluneen ajan perusteella tai aiheutuneiden transaktioiden määrän mukaisesti ohjelmiston käyttöjaksolle. Ohjelmistoliiketoiminnan tuotot ajalta tammi-helmikuu 2026 sisältyvät lopetettujen toimintojen tulokseen.

Toimintasegmentit

Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Segmenttijakoa on päivitetty jakautumisen seurauksena. Jakautumisessa eriytetty ohjelmistoliiketoiminta sekä lopetettu Italian liiketoiminta eivät sisälly raportoitaviin segmenttilukuihin.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TAULUKOT

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	1.1. - 31.12.2025
Liikevaihto	**60 827**	**60 172**	**109 112**
Liiketoiminnan muut tuotot	617	44	415
Materiaalit ja palvelut	-1 785	-771	-1 493
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-37 604	-38 108	-71 916
Poistot ja arvonalentumiset	-6 913	-6 849	-14 426
Liiketoiminnan muut kulut	-10 843	-8 168	-15 511
Liikevoitto	**4 298**	**6 320**	**6 180**
Rahoitustuotot	126	136	293
Rahoituskulut	-1 706	-2 065	-4 049
Nettorahoituskulut	**-1 580**	**-1 929**	**-3 756**
Voitto (tappio) ennen veroja	**2 718**	**4 391**	**2 424**
Tuloverot	-460	-1 033	438
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	**2 258**	**3 358**	**2 862**
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	**28 897**	**1 447**	**-2 398**
Tilikauden tulos	**31 156**	**4 805**	**464**
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)			
Jatkuvat toiminnot	0,05	0,07	0,06
Lopetetut toiminnot	0,63	0,03	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)			
Jatkuvat toiminnot	0,05	0,07	0,06
Lopetetut toiminnot	0,63	0,03	-0,05
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	40	-13	-30
Rahavirran suojaus	102	-85	37
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-20	17	-7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**31 278**	**4 724**	**464**
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos			
Jatkuvat toiminnot	2 380	3 277	2 861
Lopetetut toiminnot	28 897	1 447	-2 398

Konsernitase

1 000 euroa		30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
VARAT				
	Pitkäaikaiset varat			
	Liikearvo	69 858	69 746	67 343
	Muut aineettomat hyödykkeet	20 984	53 286	21 044
	Käyttöoikeusomaisuuserät	12 357	12 308	12 945
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 911	4 930	4 591
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	245	188	204
	Laskennalliset verosaamiset	5 101	3 244	4 257
	Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 384	11 830	11 619
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	**124 840**	**155 532**	**122 003**
	Lyhytaikaiset varat			
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	17 167	19 204	17 953
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	414	1 005	388
	Rahavarat	9 478	11 815	7 005
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	**27 059**	**32 024**	**25 346**
	Omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät	**0**	**0**	**32 876**
Varat yhteensä		**151 898**	**187 556**	**180 225**
OMA PÄÄOMA				
	Osakepääoma	80	80	80
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 728	30 935	30 935
	Käyvän arvon rahasto	16	-163	-66
	Kertyneet voittovarat	14 261	24 450	16 087
Oma pääoma yhteensä		**38 085**	**55 301**	**47 036**
VELAT				
	Pitkäaikaiset velat			
	Rahoitusvelat	73 875	91 115	90 859
	Ostovelat ja muut velat	180	0	0
	Vuokrasopimusvelat	8 832	9 079	9 529
	Laskennalliset verovelat	3 959	4 243	3 910
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	**86 845**	**104 437**	**104 297**
	Lyhytaikaiset velat			
	Rahoitusvelat	385	581	450
	Ostovelat ja muut velat	22 315	22 255	20 873
	Vuokrasopimusvelat	3 942	3 534	3 872
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	325	1 449	68
	Lyhytaikaiset velat yhteensä	**26 968**	**27 818**	**25 263**
	Omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	**0**	**0**	**3 629**
Velat yhteensä		**113 813**	**132 256**	**133 189**
Oma pääoma ja velat yhteensä		**151 898**	**187 556**	**180 225**

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	31 156	4 805	464
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	8 700	12 170	28 664
Rahoitustuotot	-132	-150	-331
Rahoituskulut	1 710	2 076	4 062
Verot	434	1 478	154
Osittaisjakautumiseen liittyvät oikaisut	-28 535		
Muut oikaisut	-87	1 051	1 533
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-441	-2 074	-2 180
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2 694	-972	377
Saadut korot	79	98	207
Maksetut verot	-1 898	-1 021	-1 247
Liiketoiminnan nettorahavirta	**13 680**	**17 462**	**31 704**
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	269	129	260
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-1 134	-935	-1 701
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-1 613	-1 789	-3 598
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-2 556	-5 926	-11 648
Hankitut liiketoiminnot	-2 027	-2 160	-4 052
Sijoitukset	-36	-2	-23
Investointien nettorahavirta	**-7 098**	**-10 683**	**-20 762**
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut korot	-1 669	-1 938	-3 860
Osingonjako	-1 369	-4 548	-9 096
Osamaksuvelkojen muutos	14	46	-58
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 024	-2 073	-3 969
Lainojen nostot	3 000	5 000	5 000
Lainojen takaisinmaksu	-196	-56	-137
Rahoituksen nettorahavirta	**-2 244**	**-3 569**	**-12 120**
Rahavarojen muutos	**4 338**	**3 210**	**-1 178**
Rahavarat jakson alussa	7 005	8 669	8 669
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-12	-77	-42
Rahavarat, jotka sisältyvät omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin	443	0	-443
Rahavarat, jotka jaettu omistajille	-2 312	0	0
Rahavarat jakson lopussa	**9 463**	**11 802**	**7 005**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	**80**	**30 935**	**-66**	**16 087**	**47 036**
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				**-147**	**-147**
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				31 156	31 156
Keskikurssiero ja muuntoerot				40	40
Rahavirran suojaus			102		102
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			-20		-20
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**0**	**0**	**82**	**31 196**	**31 278**
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osittaisjakautumisen vaikutus		-7 207		7 207	0
Omistajille jaettujen nettovarojen käypä hinta				-38 664	-38 664
Osingonjako ja pääoman palautus				-1 369	-1 369
Osakeperusteiset maksut				-48	-48
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0**	**-7 207**	**0**	**-32 875**	**-40 082**
Oma pääoma 30.6.2026	**80**	**23 728**	**16**	**14 261**	**38 085**

1 000 euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**30 935**	**-95**	**23 458**	**54 377**
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				**12**	**12**
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				4 805	4 805
Keskikurssiero ja muuntoerot				-13	-13
Rahavirran suojaus			-85		-85
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			17		17
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**0**	**0**	**-68**	**4 792**	**4 724**
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-4 548	-4 548
Osakeanti					0
Osakeperusteiset maksut				737	737
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0**	**0**	**0**	**-3 811**	**-3 811**
Oma pääoma 30.6.2025	**80**	**30 935**	**-163**	**24 450**	**55 301**

1 000 euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**30 935**	**-95**	**23 458**	**54 377**
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut				**-12**	**-12**
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				464	**464**
Keskikurssiero ja muuntoerot				-30	**-30**
Rahavirran suojaus			37		**37**
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			-7		-7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**0**	**0**	**30**	**434**	**464**
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-9 096	-9 096
Osakeanti					0
Osakeperusteiset maksut				1 303	1 303
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0**	**0**	**0**	**-7 792**	**-7 792**
Oma pääoma 31.12.2025	**80**	**30 935**	**-66**	**16 087**	**47 036**

Toimintasegmentit

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Segmenttijakoa on päivitetty jakautumisen seurauksena. Jakautumisessa eriytetty ohjelmistoliiketoiminta sekä lopetettu Italian liiketoiminta eivät enää sisälly raportoitaviin segmenttilukuihin. Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon.
Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2026

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Kohdistamattomat erät	Jatkuvat toiminnot yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	38 899	11 342	10 586	0	60 827
Segmenttien välinen liikevaihto	632	38	0	0	669
Liikevaihto yhteensä	**39 531**	**11 380**	**10 586**	**0**	**61 497**
Muut tuotot	465	75	41	35	617
Liiketoiminnan kulut	-27 872	-10 731	-11 139	-64	-49 807
Segmenttien väliset kulut	-573	-177	-345	0	-1 095
Käyttökate	**11 551**	**547**	**-857**	**-29**	**11 211**
Poistot	-3 708	-1 429	-896	0	-6 033
Arvonalentumiset	-869	-11	0	0	-880
Liiketulos	**6 974**	**-893**	**-1 753**	**-29**	**4 298**

Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2025

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Kohdistamattomat erät	Jatkuvat toiminnot yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	39 414	12 526	8 232	0	60 172
Segmenttien välinen liikevaihto	417	66	0	0	483
Liikevaihto yhteensä	**39 832**	**12 592**	**8 232**	**0**	**60 656**
Muut tuotot	17	21	6	0	44
Liiketoiminnan kulut	-27 315	-12 184	-7 168	-383	-47 050
Segmenttien väliset kulut	-64	-210	-207	0	-481
Käyttökate	**12 470**	**219**	**863**	**-383**	**13 169**
Poistot	-3 896	-1 423	-796	0	-6 114
Arvonalentumiset	-705	-29	0	0	-734
Liiketulos	**7 869**	**-1 233**	**67**	**-383**	**6 320**

Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2025

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Kohdistamattomat erät	Jatkuvat toiminnot yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	71 267	21 367	16 478	0	109 112
Segmenttien välinen liikevaihto	830	94	0	0	924
Liikevaihto yhteensä	**72 097**	**21 461**	**16 478**	**0**	**110 037**
Muut tuotot	151	31	48	185	415
Liiketoiminnan kulut	-50 643	-22 059	-15 839	-381	-88 922
Segmenttien väliset kulut	-94	-406	-424	0	-924
Käyttökate	**21 512**	**-973**	**264**	**-196**	**20 606**
Poistot	-7 585	-2 845	-1 843	0	-12 272
Arvonalentumiset	-2 098	-55		0	-2 154
Liiketulos	**11 829**	**-3 873**	**-1 579**	**-196**	**6 180**

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	**30.6.2026**	**30.6.2025**	**31.12.2025**
Lainat rahoituslaitoksilta	73 000	90 000	90 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	110 100	110 100	110 100
Muut pantit ja vastuusitoumukset			
Muut *)	17 334	21 836	16 602

*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn käyttämättömään rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasingsopimusten sitoumuksiin.

Liiketoimintojen hankinnat katsauskaudella

Katsauskaudella konserni hankki Espanjassa osakekaupalla neljä liiketoimintakokonaisuutta.

1000 euroa	**Hankintahetki**	**Kauppatapa**	**Maksutapa**	**Hankintameno**	**Ehdollinen vastike maksimissaan**
Pagoa Consultores SL	01/01/2026	osakekauppa	Käteinen	600	
Ascofi Berria SL & Harri Berri SL	01/01/2026	osakekauppa	Käteinen	1 239	180
Brunet Aguilar Newco SL	01/04/2026	osakekauppa	Käteinen	1 070	
Seico Legal SL	20/05/2026	osakekauppa	Käteinen	550	

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	**Osakekaupat**
Aineettomat hyödykkeet	386
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	171
Muut pitkäaikaiset varat	298
Asiakassuhteet	1 072
Käyttöoikeusomaisuuserät	494
Lyhytaikaiset varat	461
Varat yhteensä	**2 881**
Ostovelat ja muut velat	995
Vuokrasopimusvelat	494
Laskennallinen verovelka	268
Velat yhteensä	**1 757**
Nettovarallisuus	**1 125**
Luovutettu vastike	3 639
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 125
Liikearvo	**2 514**

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat - korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}})^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevaihto	=	liikevaihto – liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys
Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset – jakautumisprosessin aikana tarkennettujen kehittämismenojen laskentaperiaatteiden vaikutus

Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset – jakautumisprosessin aikana tarkennettujen kehittämismenojen laskentaperiaatteiden vaikutus

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökatteen liikevaihtoon ja parantaa käyttökatteen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen käyttökate kertoo käyttökatteen ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta, yrityskauppojen lisäkauppasummista sekä jakautumisprosessin aikaisista kehittämismenojen laskentaperiaatteiden tarkennuksista johtuvia tuloutuksia ja kuluja**.**

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta, yrityskauppojen lisäkauppasummista sekä jakautumisprosessin aikaisista kehittämismenojen laskentaperiaatteiden tarkennuksista johtuvia tuloutuksia ja kuluja**.**

TALENOM OYJ
Hallitus

Lisätiedot:
Juho Ahosola
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
050 525 6043
juho.ahosola@talenom.fi