

A man and a woman are standing at an outdoor cafe. The man, on the right, is holding a smartphone and a small white device, possibly a payment terminal. The woman, on the left, is looking at the device. In the background, a white van with the Loomis logo is parked. Other people are visible in the background, some blurred, suggesting a busy outdoor setting.

2023

Loomis Års- och
hållbarhetsredovisning



En viktig aktör i ekosystemet för betalningar

Loomis tjänster är samhällskritiska och stödjer centralbankernas arbete för att säkerställa välfungerande betalningsflöden på våra marknader. Genom att hantera alla typer av betalningsmedel och möjliggöra tillgången till finansiella tjänster, bidrar Loomis till att bygga ett inkluderande och motståndskraftigt samhälle.

Våra säkra logistiksystem, effektiva kontanthanteringstjänster och internationella lösningar är skräddarsydda för behoven hos finansiella institutioner och handlare. Loomis verksamhet bygger på toppmodern teknologi med stort fokus på säkerhet.



Säker internationell transport och lagring
Som experter på logistik transporterar och lagrar vi värdefulla föremål över hela världen.

Säkerställer tillgång till kontanter
Loomis serverar hela värdekedjan för uttagsautomater, så att alla kan betala på sättet de föredrar.

En komplett betaltjänstleverantör
Loomis Pay, vår helhetslösning för betalningar, gör att restauranger och återförsäljare kan hantera alla betalningar i ett smart system.

Säker logistik
Vår kärnverksamhet är att transportera kontanter och värdeföremål runtom i samhället.

Kontanthantering och lagring
Vi hanterar hela kontanthanteringsprocessen – från räkning, autentisering och kvalitetskontroller till bokföring. Loomis sköter även valv och lagring av värdeföremål för kommersiella banker och centralbanker med högt förtroende.

Automatiserade lösningar underlättar kontanthantering
SafePoint och recyclers optimerar kontanthanteringen för företag – sparar tid, arbetskraft och kostnader.

Gör utländska valutor tillgängliga
Vi erbjuder utländsk valuta till valutaväxlingskontor, uttagsautomater och enskilda konsumenter.

Innehåll

Inledning 4

Höjdpunkter 5

Vd-ord 6

Verksamhet 8

Marknadstrender 9

Erbjudanden 11

Segment 13

Strategi 17

Mål 18

Fem strategiska pelare: 19

1. Accelerera kärnaffären 20

2. Återkommande intäkter i fokus 22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga 25

4. Utveckla Loomis-kulturen 28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ 31

Klimat och miljö 35

Socialt ansvar 40

Hållbar styrning 46

Loomis som investering 51

Bolagsstyrningsrapport 55

Bolagsstyrning 56

Nyckelkontroller 61

Styrelse 65

Koncernledning 66

Riskhantering 67

Underskrifter och revisorns yttrande 74

Finansiella rapporter 75

Förvaltningsberättelse 76

Finansiella rapporter 81

Noter 88

Revisionsberättelse 122

Flerårsöversikt 125

Alternativa nyckeltal 126

Definitioner 129

Hållbarhetsupplysningar 130

Redovisningsprinciper för hållbarhetsrapportering 131

Taxonomi 132

Rapport om hållbarhetslänkade obligationer 2023 140

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Loomis ABs rapport om hållbarhetslänkade obligationer 142

GRI index 143

Hållbarhetsrelaterade definitioner 145

31 Branschledande hållbarhetsinitiativ

6 Vd-ord

17 Strategi

55 Bolagsstyrning

Om denna rapport: Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 75–121. Koncernens hållbarhetsfrågor är integrerade i verksamheten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten, inkl GRI-indexering, omfattas av sidorna 31–50 och 130–145.

≡

Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

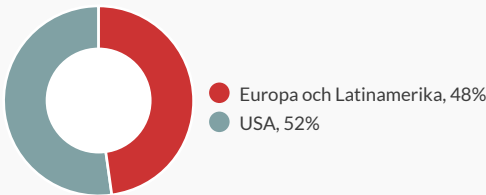
Inledning

Loomis idag

Loomis erbjuder säkra och effektiva helhetslösningar för betalningar, inklusive distribution, hantering och förvaring av kontanter och andra värdesaker till finansiella institutioner, detaljhandelsföretag och andra kunder. Verksamheten drivs genom ett internationellt nätverk med över 400 lokalkontor på 26 marknader. Loomis aktie är noterad på Large cap-listan på Nasdaq Stockholm.

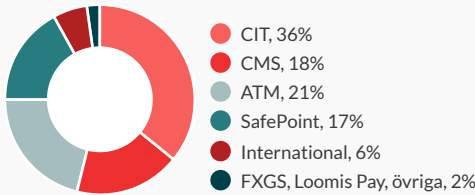


Intäkter 2023,
Andel per segment, %



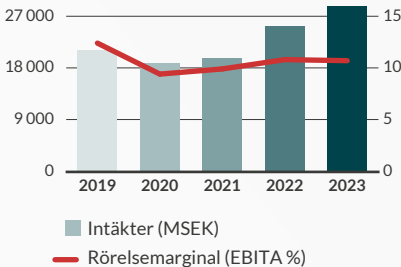
> Läs mer om segmenten på sidorna 13–16.

Intäkter 2023,
Andel per produktområde, %



> Läs mer om våra erbjudanden på sidorna 11–12

Intäkter, MSEK
Rörelsemarginal, EBITA %



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Höjdpunkter under året

Under 2023 visade Loomis verksamhet fortsatt stark tillväxt, både genom höga intäkter och ett starkt rörelseresultat. Kärnaffären och våra automatiseringslösningar fortsatte att utvecklas i positiv riktning på de flesta marknader. Även Loomis Pay ökade sina transaktionsvolymen och höjde intäkterna. Det strategiska förvärvet av Cima, en av Loomis största förvärv någonsin, var en särskild höjdpunkt under året.



- Loomis förvärvade det amerikanska företaget AIB Express Logistics i februari 2023.
- 150 bepansrade elfordon beställdes från Xos för att användas i den amerikanska verksamheten.
- Erik Zingmark tillträdde som ny vd för Loomis Pay den 9:e januari.
- Loomis slutför återköpet av 661 000 egna aktier.



- I maj emitterade Loomis 1 000 miljoner SEK i hållbarhetslänkade obligationer.
- Den 1 juni utsågs Erik Åslund till ny chefsjurist i Loomis.
- Loomis betalar ut 12 kronor per aktie i utdelning till aktieägarna, vilket är den största utdelningen hittills.



- I juli annonserades förvärvet av Cima, ett ledande företag inom automatiserade betalningslösningar med tydligt fokus på forskning och utveckling. Förvärvet slutfördes under fjärde kvartalet.
- Johan Wilsby presenterades som Loomis nya Chief Financial Officer i augusti.
- Loomis förvärvade resterande aktier i MM Pocket Holding, ett spanskbaserat fintechföretag.



- De första solpanelerna installeras på ett lokalkontor i USA.
- Athina Pehrman tillträdde som ny Chief Risk Officer på Loomis under november månad.
- Loomis lanserar den obligatoriska e-utbildningen "Inclusive leadership".
- Loomis uppdaterade uppförandekoden för leverantörer för att återspegla hållbarhetsambitioner.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



» Vi hjälper våra kunder att få effektiva, säkra och innovativa betalningslösningar, vare sig det handlar om smart kassahantering, automatiserade processer eller digitala betalningsalternativ.» Aritz Larrea, Vd och koncernchef

Vd-ord

Stadigt rör vi oss mot uppsatta mål

I takt med att fler bankkontor stängs ner, ser vi att outsourcing av kontanthantering från finansiella institutioner ökar, och det i kombination med växande efterfrågan på kontanthanteringslösningar från detaljhandelskunder. Loomis fortsätter att möta kundernas förändrade behov, och under 2023 växte verksamheten med en organisk tillväxt på 7,8 procent, trots makroekonomiska utmaningar. Vi uppnådde rekordomsättning på nästan 29 miljarder SEK och ett starkt operativt kassaflöde på över 3 miljarder SEK för året, vilket är 100 procent av rörelseresultatet. Vår utvecklingsresa drivs av ett starkt lokalt ansvarstagande som kan tillvara ta på möjligheterna på varje marknad väl. Parallellt har strategiska förvärv stärkt Loomis innovationskraft och vårt tjänsteutbud, däribland förvärvet av Cima, en högteknologisk utvecklare av betalningsprocesser.

Det är tydligt att betalningsmarknaden förändras snabbt, och det senaste året har inte varit något undantag. Konsumenter förväntar sig flexibilitet och bekvämlighet medan handlare behöver hantera allt fler typer av betalningar. Följaktligen minskar kontanternas andel i förhållande till andra betalningsmetoder. Tillsammans bidrar allt detta till en alltmer utmanande och komplex miljö där vi kontinuerligt anpassar våra lösningar.

Vi drivs av att vägleda våra kunder till att välja effektiva, säkra och innovativa betalningslösningar, oavsett om det gäller

smart kontanthantering, automatiserade lösningar eller digitala betalningsalternativ. Genom att erbjuda fler heltäckande och integrerade lösningar kan vi också anta en mer rådgivande roll när vi löser våra kunders utmaningar, utöver en stark portfölj av fristående produkter och tjänster.

Förvärv som bidrar till vår innovativa spets

Det strategiska förvärvet av Cima som slutfördes i oktober, bör betraktas i ljuset av denna pågående omvandling. Cima har en lång tradition av forskning och utveckling inom automatiserade kontanthanteringslösningar. Förvärvet kompletterar inte bara Loomis produkt erbjudande och tekniska lösningar utan även vår geografiska närvaro. Tillsammans med teamet på Cima har Loomis ytterligare stärkt sin innovativa spets inom automatiserade kontanthanteringslösningar. Jag ser mycket starka tillväxtpotentialer i detta område framöver. Genom att kombinera Cimas tekniska expertis med Loomis kunskaper om användarnas processer kommer vi att kunna utveckla toppmoderna lösningar som passar våra kunder. Jag ser också stora tillväxtpotentialer genom Cimas starka marknadsnärvaro och globala nätverk.

Under året slutförde vi ytterligare två förvärv, inom vår kärnaffär och våra digitala tjänster. Vi har en stark finansiell ställning och jag ser fortsatta möjligheter att genomföra värdeskapande förvärv med en aktiv M&A-agenda. Förvärven ger oss möjlighet att stärka kärnaffären både på befintliga marknader och utvalda tillväxtmarknader. Vi har även ambitionen att addera ny teknik och nya kompetenser för att kunna erbjuda ett ännu bredare utbud av tjänster som kompletterar vårt befintliga erbjudande.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Vi fångar en växande adresserbar marknad

Outsourcingtrenden och utvecklingen på betalningsmarknaden är en stark tillväxtfaktor för vår bransch men tvingar oss också att ändra vårt sätt att göra affärer. Våra tjänster, vare sig det gäller värdetransporter, kontanthantering eller automatiserad kontanthantering, minskar kostnaderna för våra kunder samtidigt som de ökar deras säkerhet – och det är upp till oss att få kunderna att inse det värdet.

Genom kompletterande produkter och tjänster kan vi också fortsätta att stärka våra kundrelationer och vår verksamhet. SafePoint, Loomis smarta värdeskåp, finns nu i många varianter anpassade efter behoven på olika marknader och hos olika kunder. Vi har vunnit betydande marknadsandelar med dessa lösningar i USA och nu fortsätter arbetet att stärka erbjudandet i Europa. Att lägga till nya, innovativa funktionaliteter till våra backoffice-lösningar och bredda vårt utbud av recyclers och frontoffice-lösningar förväntas bidra till försäljningstillväxt och större marginaler framåt – i Europa, Latinamerika och USA.

Under 2023 utvecklade vi även våra ATM-tjänster med fokus på att öka marknadsandelen. Vi erbjuder nu allt från grundläggande tjänster som påfyllning och kontanthantering till transaktionsövervakning och prognoser. Under varumärket Cash 24/7 erbjuder Loomis även egna uttagsautomater och med ett bevisat framgångsrikt koncept planerar vi att erbjuda uttagsautomater på fler marknader i framtiden. Både SafePoint och ATM är exempel på erbjudanden som gör våra kunders kontanthantering enklare och mer effektiv, samtidigt som de ger Loomis förutsägbara och stabila intäktsströmmar. Fortsatt utveckling och introduktion av liknande produkter och tjänster är en tydlig prioritet de kommande åren.

Verksamheten fortsätter att utvecklas

Vi hade en stark utveckling i Loomis digitala betaltjänster

under året. Loomis Pay, vår lösning för att hantera alla typer av betalningar i ett system, är nu tillgänglig på våra tre skandinaviska marknader och i Spanien. Loomis Pay står ännu för en liten del av Loomis totala intäkter, men kundernas mottagande är mycket positivt, vilket bådär gott för framtiden.

Vi har lagt mycket energi på att stärka och utveckla vår företagskultur under 2023. Jag tänker framför allt på det vi själva kallar Loomismodellen och som beskriver vårt arbetssätt. Med Loomis kärnvärden som grund fungerar modellen som en sammanhållande kraft i vår decentraliserade organisation. Här vill jag lyfta fram alla Loomis chefer och medarbetare som varje dag bidrar till att utveckla vår verksamhet.

” Vi drivs av vår vision om ett samhälle där alla har tillgång till betalningsinfrastruktur och kan välja den betalningsmetod som passar bäst ”

Hållbarhetsarbete som gör skillnad

Loomis spelar en avgörande roll i att stödja effektiva och hållbara betalningsflöden i samhället. Vi strävar mot ett samhälle där alla kan ta del av betalningsinfrastrukturen. Med flera typer av betalningsmetoder blir också våra samhällen mer robusta, vilket är särskilt viktigt med växande utmaningar inom cybersäkerhet och ransomware-attacker. Här har Loomis en fundamental roll i att stödja centralbankerna i detta arbete.

Jag är stolt över att vi minskar våra utsläpp och vår klimatpåverkan i absoluta termer trots att vi växte under 2023. Transporter är Loomis främsta fokusområde för att minska vår klimatpåverkan och under 2023 fortsatte vi att investera i

elfordon och hybridfordon, smartare ruttplanering och utvecklade körteknologier för att minska utsläppen. Arbetet med att minska utsläppen har också resulterat i förbättrad logistik och minskad bränsleförbrukning under året, vilket även sänkte våra kostnader.

Våra anställdas säkerhet är av högsta prioritet, och jag är glad att rapportera en fortsatt minskad skadefrekvens under året. Loomis fortsätter arbetet med stort engagemang och proaktiva åtgärder för att öka medarbetarnas säkerhet.

Vi höjer samtidigt gradvis ambitionsnivån för hållbarhetsarbetet som en integrerad del i hela vår affärsmodell. I år väljer vi därför att integrera hållbarhetsrapporten i denna årsredovisning. Jag vill också nämna vårt arbete med att införliva EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD, som trädde i kraft den 1 januari 2024.

Stora möjligheter framöver

Det senaste året har utmanat både Loomis robusta affärsmodell och vårt starka team. Men i en snabbt föränderlig marknad visade vi också att vi är kapabla att stärka våra erbjudanden, effektivisera organisationen och fortsätta utveckla verksamheten med förbättrad lönsamhet. Vi stärkte vår position på ett antal marknader, tog nya strategiskt viktiga initiativ och genomförde omstruktureringar på vissa marknader. Allt detta lägger en solid grund för fortsatta starka resultat i framtiden. Det är möjligt endast genom hårt arbete av många kollegor. Det är en förmån för mig att leda Loomis starka team! Jag vill också tacka alla kunder, samarbetspartners, aktieägare och andra intressenter för förtroendet.

Aritz Larrea

Vd och koncernchef
Stockholm, mars 2024

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Verksamhet

Marknadstrender
Erbjudanden
Segment

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Marknadstrender

Marknadstrender som stärker vårt erbjudande

Betalningsmarknaden genomgår en stor omvandling i takt med att andelen digitala betalningar ökar. Detta driver en högre grad av outsourcing och flyttar över ansvaret för kontanthantering från finansiella institutioner och handlare till aktörer som Loomis. Samtidigt fortsätter automatiseringen inom kontantflöden och digitaliseringen möjliggör nya smarta lösningar. Vi utvecklar kontinuerligt våra erbjudanden för att möta våra kunders förändrade behov och förutsättningar.

Betalningsmönster förändras på olika sätt

Nya konsumentbeteenden, som ökad e-handel, bidrar till att kunders betalningsmönster förändras och digitaliseras, även om kontanter fortsatt används i stor utsträckning i många delar av världen. I länder med hög andel kontantanvändning är Loomis den främsta experten på att effektivisera kontantflöden och processer.

På marknader med mindre andel kontantbetalningar finns i stället en stark trend att outsourca kontanthanteringstjänster till externa aktörer som Loomis från både finansiella institutioners och detaljhandelns sida. Genom att lansera nya smarta produkter och tjänster tar Loomis tillvara på marknadsutvecklingen utifrån lokala förhållanden och kan dra nytta av vår samlade kunskap från sina marknader.

Kontanthanteringen lämnas över till specialister

Varje dag görs miljarder transaktioner med kontanter. Samtidigt flyttar banker allt mer av sin verksamhet till digitala plattformar, vilket leder till att många bankkontor stängs ned. När kontanthantering inte längre ses som ett kärnuppdrag för banker, skapas nya möjligheter för Loomis.

Banker och handlare outsourcar sin kontanthantering genom att lämna över ansvaret för transport och uppräknings till specialiserade företag som Loomis. Trenden att outsourca kontanthantering ser olika ut på olika marknader, främst drivs trenden av att centralbanker och kommersiella banker fortsätter att outsourca kontantuppräknings och betalningstjänster. Outsourcingtrenden leder till en större marknad med högre marginaler för Loomis. Kunderna gynnas av bättre service med smarta och säkra tjänster som underlättar deras verksamhet.

Kunderna vill ha enklare, effektiva och säkrare betalningsflöden

Kontant- och betaltjänster blir alltmer komplexa och betalningspreferenser mer varierade. Kunderna efterfrågar därför smarta och säkra lösningar som underlättar deras verksamhet.

Automatiserade lösningar skapar sammanvävda betalningsflöden med färre manuella steg. När fler delar i kontanthanteringscykeln samlas i ett system blir även processer som uppräknings, balansering, verifiering, transport och utbetalning mer effektiva. Genom att använda SafePoint tillsammans med Loomis Pay kan återförsäljare hantera alla typer av betalningar i ett enda system samtidigt som hanteringen av fysiska kontanter och uppräknings är helt automatiserad. Utvecklingen leder till en större efterfrågan på helhetslösningar där Loomis ansvarar för hela kedjan, samt kortare ledtider, lägre kostnader och högre marginaler för Loomis.



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Digitalisering och AI öppnar för innovation och smarta lösningar

Den snabba utvecklingen på betalningsmarknaden öppnar för nya innovativa lösningar för Loomis. Tack vare långa och nära relationer till våra kunder, kan Loomis lansera nya tjänster som möter kundernas utmaningar och önskemål. Med hjälp av AI underlättas även bevakning av betalningsmönster och transaktioner, identifiering av misstänkta bedrägerier samt översyn och prognostisering av kontantflöden i realtid.

Loomis tar tillvara på teknikutvecklingen och använder unik kompetens för att utveckla bland annat smarta beställningsautomater att placera i butiker och snabbmatsrestauranger. Andra Loomis-produkter kan integreras i kassan, vilket gör att kassapersonalen slipper ansvaret att hantera kontanter – vi tar hand om hela processen.

Regleringar skyddar kontanter – och ökar inkludering och säkerhet

I takt med digitaliseringen växer nya insikter om kontanternas roll i samhället fram. Kontanter är ett inkluderande betalningsmedel med hög integritet, och gör det möjligt för inte minst äldre, personer med funktionsvariationer och socialt utsatta grupper att delta i ekonomin på lika villkor.

En god tillgång till kontanter minskar även sårbarheten i samhället vid till exempel naturkatastrofer, konflikter och andra typer av störningar. I flera länder och regioner införs därför lagstiftning som kräver eller uppmuntrar butiker och företag att acceptera kontanter, som ett sätt att inkludera hela samhället i betalningsinfrastrukturen. Loomis fyller en viktig samhällsfunktion och bidrar till en hållbar samhällsinfrastruktur.

Fortsatt konsolidering på en konkurrensutsatt betalmarknad

Loomis är ett av få globala företag som är specialiserat på kontanter och värdehantering, trots det är konkurrensen hård och förutsättningarna skiljer sig från marknad till marknad. Utöver ett fåtal globala aktörer kännetecknas branschen av ett stort antal lokala mindre aktörer, verksamma inom värdetransporter och kontanthantering.

Loomis har en stark position och en finansiell förmåga att genomföra strategiska förvärv som stärker företagets ställning på existerande marknader och etablerar företaget på nya marknader. Ett heltäckande produkt- och tjänstesortiment kombinerat med styrkan i en global organisation är starka konkurrensfördelar för Loomis.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Erbjudanden

Loomis möjliggör människors vardag

Loomis har en central roll i ekosystemet för betalningar och vi säkerställer att betalningar flödar effektivt genom städer och samhällen i hela världen.

Internationell värdehantering (VIT/VIS)

Värdeföremål transporteras och förvaras säkert i hela världen

Loomis Pay

Ger restauranger möjlighet att hantera samtliga betalningssätt

Automatiserade lösningar

SafePoint automatiserar kontantflöden så att butiker kan fokusera på sina kunder

Kontanthantering (CMS)

Smart uppräknig och analys av kontantflödena

Värdetransporter (CIT)

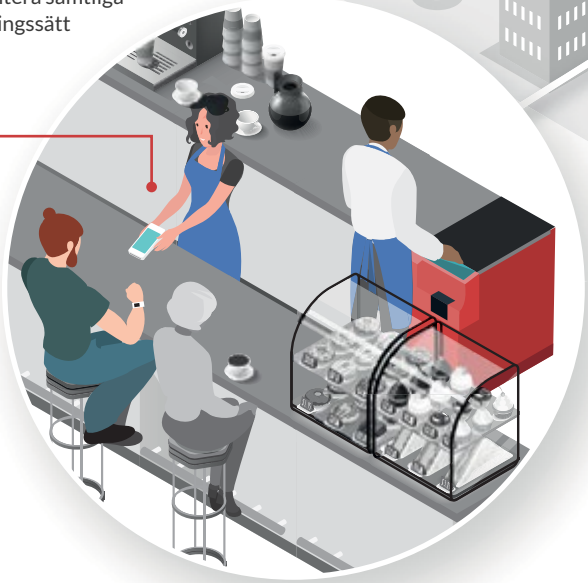
Effektiv transport av kontanter och värdeföremål med intelligenta logistiksystem

FX

Turister kan ta ut och betala med pengar i utländska valutor tack vare Loomis

Uttagsautomater (ATM)

Förbipasserande kan ta ut kontanter från Loomis smarta uttagsautomater Loomis smarta ATMs



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Erbjudanden

Erbjudanden som gör betalningar snabbare, enklare och säkrare

Loomis är specialister på att skapa effektiva betalningsflöden, och har lösningar som stödjer hela betalningscykeln. Effektiva värdetransporter och smart kontanthantering är grunden i Loomis erbjudande, därutöver utvecklar Loomis automatiserade lösningar som underlättar kundernas vardag och betaltjänster som accepterar alla typer av betalmedel. Loomis verksamhet är därmed en viktig del av samhällets infrastruktur.

Värdetransporter (Cash in Transit, CIT)

Säker och optimerad transport av kontanter till och från butiker, banker och uttagsautomater är en del av Loomis kärnaffär. Tjänsten är ofta en viktig del av Loomis övriga tjänster, exempelvis CMS, SafePoint och Loomis Pay.

Kontanthantering (Cash Management Services, CMS)

Effektiv uppräknig, autentisering, kvalitetssäkring, analys och prognostisering hos Loomis uppräkningscentraler ger kunderna detaljerade insikter om verksamhetens kontantflöden. Loomis erbjuder även outsourcing av valv och kontantförvaring för centralbanker och kommersiella banker.

Internationell värdehantering (Valuables in Transit, VIT/ Valuables in Storage, VIS)

Loomis International erbjuder helhetslösningar för säker transport, hantering och förvaring av kontanter, ädelmetaller och andra värdeföremål. Erbjudandet inkluderar upphämtning, koordinering av internationell transport inklusive administration av tullar, förvaring och slutleverans.



Loomis Pay

Loomis Pay är en betaltjänst som hanterar alla typer av betalmedel; kort, kontanter och digitala alternativ i ett integrerat system tillgängligt på fyra marknader. Handlarna gynnas av smidigare processer och bättre finansiell överblick med ett heltäckande betalningssystem; ett enda kontrakt och en support för alla typer av betalningar.

Uttagsautomater (Automated Teller Machines, ATM)

Loomis heltäckande erbjudande för uttagsautomater omfattar hela värdekedjan, från säkra värdetransporter och kontanthantering till prognostisering, övervakning, service och underhåll samt transaktionsrelaterade tjänster. Med konceptet Cash 24/7 erbjuder även Loomis sina egna heltäckande uttagsautomater. I Finland driver Loomis uttagsautomater över hela landet under varumärket Automatia.

Automatiserade lösningar – SafePoint och recyclers

SafePoint, cash recyclers, front office och andra automatiserade lösningar gör detaljhandelns kontanthantering enklare, säkrare och mer kostnadseffektiv. Handlare deponerar sina kontanter i Loomis smarta värdeskåp, installerade ute i butiken, i kassan eller back office och sen sköter Loomis resten. Kundernas bankkonto krediteras inom 24 timmar.

Valutaväxling (Foreign exchange, FX)

På utvalda marknader levererar Loomis kontanter i internationella valutor till växlingskontor, banker och enskilda kunder. Även Loomis egna uttagsautomater Cash 24/7, erbjuder uttag i flera olika valutor.

≡

Innehåll

Inledning

Höjdpunkter

Vd-ord

Verksamhet

Marknadstrender

Erbjudanden

Segment

Strategi

Mål

Fem strategiska pelare:

1. Accelerera kärnaffären

2. Återkommande intäkter i fokus

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

4. Utveckla Loomis-kulturen

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis som investering

Bolagsstyrningsrapport

Riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Hållbarhetsupplysningar

4

5

6

8

9

11

13

17

18

19

20

22

25

28

31

51

55

67

75

76

81

88

130

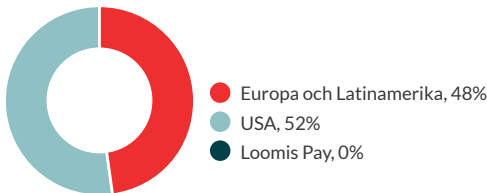
Segment

Tre segment samlar kraften i en global organisation

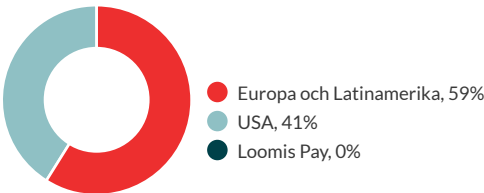
Loomis verksamhet delas in i två geografiska segment: Europa och Latinamerika samt USA och ett produktsegment: Loomis Pay. Tillsammans delar de tre segmenten vissa koncerngemensamma funktioner.

Tack vare Loomis decentraliserade affärsmodell kan verksamheten anpassas till lokala förhållanden, oavsett om det gäller vilka betalningslösningar som föredras, grad av digitalisering, säkerhetsaspekter eller lagkrav.

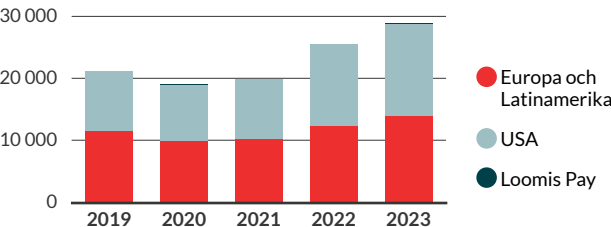
Fördelning av intäkter 2023
Andel per segment



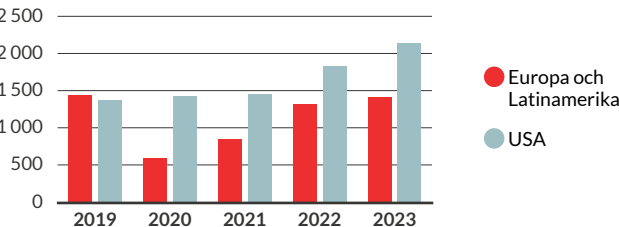
Fördelning av anställda 2023
Andel per segment



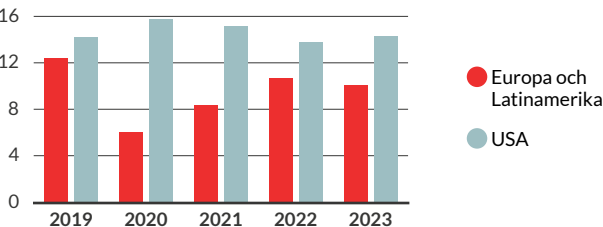
Intäkter, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



Rörelsemarginal (EBITA), %



≡

Innehåll

Inledning

Höjdpunkter

Vd-ord

Verksamhet

Marknadstrender

Erbjudanden

Segment

Strategi

Mål

Fem strategiska pelare:

1. Accelerera kärnaffären

2. Återkommande intäkter i fokus

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

4. Utveckla Loomis-kulturen

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis som investering

Bolagsstyrningsrapport

Riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Hållbarhetsupplysningar

4

5

6

8

9

11

13

17

18

19

20

22

25

28

31

51

55

67

75

76

81

88

130



Segment

Europa och Latinamerika

Loomis finns i 16 europeiska länder*, samt i Argentina och Chile i Latinamerika. Efter förvärvet av CIMA har Loomis också närvaro i Italien och Brasilien. Dessutom bedriver Loomis International verksamhet i Hongkong, Dubai, Israel, Shanghai och Singapore. På Loomis största marknader – Frankrike, Spanien, Schweiz och Storbritannien, har koncernen en särskilt stark ställning. Totalt sett är Loomis den största eller näst största aktören på de flesta europeiska marknaderna.

» Genom att slå samman vår kärnaffär med innovativa lösningar fortsätter vi att ta över större delar av handlarnas kontanthantering och betalningar. I takt med att branschen konsolideras har vi också möjlighet att göra nya förvärv som stärker vårt erbjudande ytterligare. »

Georges Lopez Periago,
vd Loomis Europe and Latam.

*Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Norge, Portugal, Schweiz, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och Österrike.

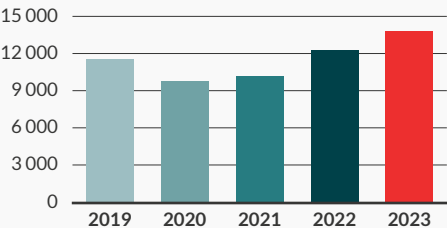
På rätt kurs i en utmanande ekonomi

Europa och Latinamerika fortsätter att utvecklas positivt och den ekonomiska aktiviteten har återhämtat sig helt efter pandemin. Höga räntor, inflation och tuffare arbetsmarknad är utmaningar i många branscher, men trots det ökade Loomis omsättning och volymer på de flesta av segmentets marknader. Med viktiga lärdomar från USA, ligger nu fokus på att höja marginalen även i Europa och Latinamerika.

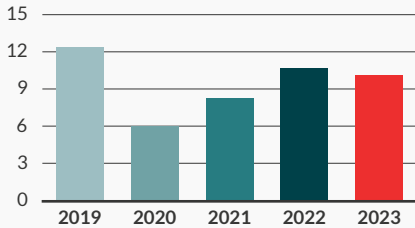
Paketerade tjänster möter kundernas behov

Under året har Loomis fortsatt att utveckla erbjudandena utifrån marknadernas skiftande behov och efterfrågan. I Europa och Latinamerika finns ett särskilt fokus på att göra Loomis produkter mer skräddarsydda till varje marknad, och på så sätt enklare att installera, använda och integrera med andra lokala tjänster. ATM-tjänsterna har paketerats i olika moduler som innehåller allt från grundläggande tjänster som påfyllning och uppräknig, till sofistikerad transaktionsövervakning och prognostisering. Efter det framgångsrika förvärvet av Automatia under 2020, en finsk leverantör av uttagsautomater, planerar Loomis att introducera konceptet på fler marknader de närmaste åren.

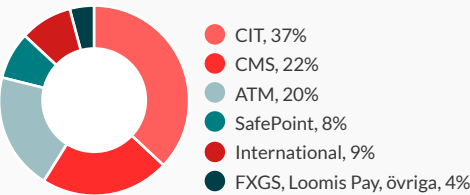
Intäkter, MSEK



Rörelsemarginal (EBITA), %



Intäkter per produktområde, 2023



Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Segment

USA

Loomis är en av få aktörer med närvaro över hela Nordamerika, från Alaska till Hawaii, Puerto Rico och Kanada. I Segment USA arbetar Loomis hårt för att leverera tjänster med bättre kvalitet och högre integration än våra konkurrenter.

” Våra fortsatta investeringar i bepansrade eldrivna fordon var definitivt en höjdpunkt som vi alla är mycket stolta över. Vi är ledare i branschen och sätter en hög standard med dessa helt elektrifierade fordon. ”

Björn Züger,
vd Loomis USA.

Stark utveckling i USA

Trots att den amerikanska ekonomin präglats av inflation och stigande ränte- och bränslekostnader har Loomis presterat starkt under 2023 med rekordhöga intäkter till följd. En historisk låg arbetslöshet höll konsumenternas efterfrågan uppe. Dessutom förbättrades situationen på arbetsmarknaden under andra halvåret av 2023.

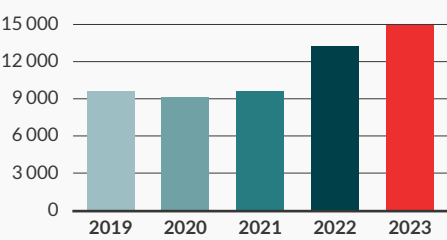
Kombinationen av en fortsatt stark outsourcingtrend och Loomis starka varumärke skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt i kärnaffären och i tjänster som ATM och SafePoint. Verksamheten hade stabil volymtillväxt under året och intäkterna ökade för samtliga produktområden. I synnerhet SafePoint uppvisade en stark tvåsiffrig organisk tillväxt och vår bedömning är att Loomis fortsätter att ta marknadsandelar med SafePoint-lösningen. Tack vare ett strukturerat arbete med att höja verksamhetens effektivitet ökade även rörelseresultatet.

Nya elektriska fordon minskar koldioxidutsläpp

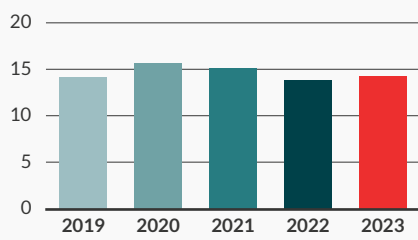
I USA fortsatte utrullningen av lättare fordon med en förare under 2023. Detta leder både till lägre koldioxidutsläpp och bränsleanvändning, samtidigt som den höga servicenivån upprätthålls. Dessutom görs betydande investeringar i flottans elektrifiering med en order på 150 nya elektriska pansrade fordon. I slutet av 2023 användes över 20 bepansrade eldrivna fordon i hela USA. De beställda fordonen väntas rulla under 2024.

> Läs mer på sida 37.

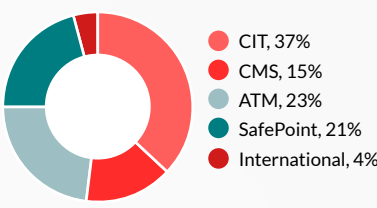
Intäkter, MSEK



Rörelsemarginal (EBITA), %



Intäkter per produktområde, 2023



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Segment

Loomis Pay

Loomis Pay – Pay Your Way

Loomis Pay är en helhetslösning som kombinerar styrkan i Loomis effektiva kontanthantering med smidigheten i digitala betalningar. Med en lösning som tar emot alla typer av betalningar, med en enda kontakt och en enda transaktionsprocess, får handlarna en samlad bild över sina kassaflöden. Detta gör Loomis Pay till en uppskattad tjänst hos våra kunder och en unik produkt på marknaden.

” Med vår unika marknadsposition och förmåga att kombinera värdetransporter med digital spetskompetens, är Loomis ensamma om att erbjuda en helhetslösning som verkligen underlättar kundernas vardag. ”

Erik Zingmark,
vd Loomis Pay

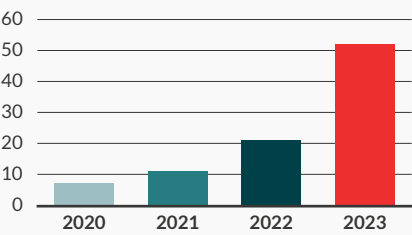
Ökade intäkter och volymer

Loomis Pay hade en stark volymtillväxt under året och intäkterna ökade 140 procent organiskt. Tillväxten syns på samtliga marknader dock på en lägre nivå än ledningen förväntade sig vid årets början. Transaktionsvolymerna fortsatte att accelerera och uppgick till mer än 4 miljarder SEK under 2023. Tillväxten i både intäkter och transaktionsvolymer visar att det finns en tydlig efterfrågan och marknadspotential för Loomis Pay.

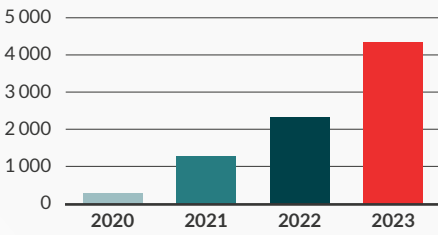
Stegvis etablering

Människors sätt att betala skiljer sig ofta mellan olika länder. Dessutom skiljer sig regelverk och certifieringar från marknad till marknad. När Loomis Pay succesivt rullas ut på Loomis marknader, läggs därför stor vikt vid att anpassa tjänsten till lokala behov, betalningsmönster och regelverk. Loomis Pay finns idag i Danmark, Sverige och Spanien samt i Norge genom ett partnerskap, och fokus ligger på att stärka etableringen på dagens marknader genom noggrann anpassning och långsiktig tillväxt.

Intäkter, MSEK



Transaktionsvolym, MSEK



☰ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



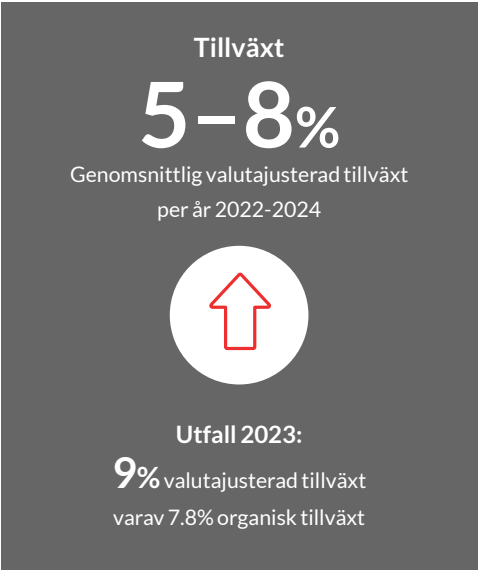
Strategi

Mål
Fem strategiska pelare

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Mål för strategiska perioden som avslutas 2024

Starkare tillväxt



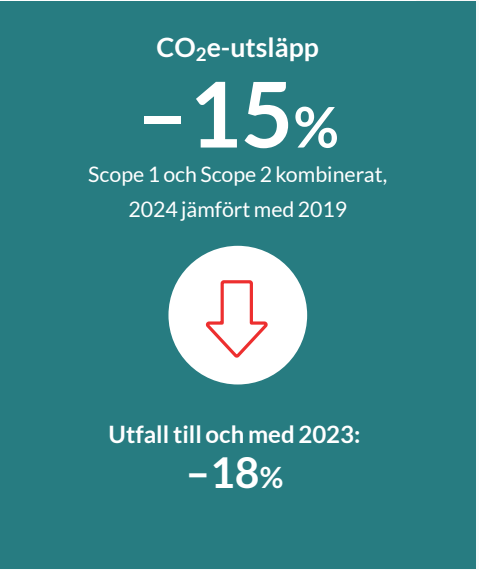
- Loomis ska växa intäkterna inom följande områden:
- Tjänster med återkommande intäkter, främst SafePoint i USA och Europa samt det utökade tjänsteerbjudandet inom uttagsautomater.
 - Fortsatt expansion av Loomis Pay på befintliga marknader.
 - Förvärv inom kärnverksamheten på befintliga marknader samt förvärv av relevant teknik som stödjer Loomis tjänsteerbjudanden
 - Fortsatta insatser för att driva outsourcing av kontanthantering (CMS) på alla marknader.

Högre marginaler



- Loomis marginaler ska förbättras på följande sätt:
- Snabbare intäktsökning för tjänster med högre rörelsemarginal som SafePoint och uttagsautomater som riktar sig till fler typer av företag.
 - Förbättrade tjänster inom kontanthantering och fysisk utländsk valuta bidrar också till förbättrade marginaler.
 - Ett strukturerat effektiviseringsarbete på Loomis drygt 400 operativa lokalkontor.

Lägre koldioxidavtryck



- Loomis minskar sina klimatutsläpp genom att:
- Öka andelen fossilfria bränslen.
 - Successiv övergång till lättare fordon.
 - Öka andelen eldrivna fordon.
 - Investeringar i teknik som bidrar till körbeteenden med lägre miljöpåverkan.
 - Öka andelen el från egna solpaneler.
- Utöver företagsmålet om lägre koldioxidavtryck har Loomis emitterat hållbarhetslänkade obligationer där det länkade målet är att minska de absoluta koldioxidutsläppen med 20 procent till och med 2025 jämfört med 2019.

Säkrare arbetsmiljö



- Loomis ska minska arbetsskadefrekvensen genom att:
- Investeringar i hjälpmedel som gör arbetsmiljön skonsammare.
 - Fortsatt installation av säkerhetsprogram i operativa fordon.
 - Utbildning i hälso- och säkerhetsåtgärder.
 - Linjering med internationellt erkända standarder inom hälsa och säkerhet.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Fem strategiska pelare

Loomis har en stolt historia av att utvecklas i takt med omvärlden och kundernas förändrade behov. Vår framgång bygger på kundernas förtroende, kunniga medarbetare, höga säkerhetsstandarder och smarta och kostnadseffektiva processer. Med en stark ställning globalt, ofta som den största eller näst största aktören på varje marknad, tar Loomis nya och spännande steg framåt. Vår strategi utgörs av fem strategiska pelare och med fokus på dessa kommer vi att fortsätta utveckla våra erbjudanden och sättet vi driver vår verksamhet på. Därutöver har Loomis den finansiella styrkan att göra värdeskapande förvärv som ytterligare stärker de förmågor som behövs i gruppen, vilket skapar nya möjligheter och högre värde för aktieägarna.



Accelerera kärnaffären

Loomis fortsätter att accelerera och utveckla kärnaffären Värde transporter (CIT), Kontanthantering (CMS) och internationell värdehantering (VIS/VIT), basen för Loomis verksamhet och erbjudanden.

> Läs mer på sida 20



Återkommande intäkter i fokus

Genom att stärka utbudet av kompletterande produkter, som automatiserade tjänster och fullservice ATM-erbjudanden samt Loomis Pay, underlättar vi kundernas verksamhet samtidigt som andelen återkommande intäkter ökar för Loomis.

> Läs mer på sida 22



Kombinera fysisk och digital förmåga

Kombinationen av Loomis kärnkompetenser och nya digitala plattformar ger Loomis en unik position. Vi är den enda leverantören som erbjuder såväl kontanthantering som digitala betalningsmetoder, vilket gör våra tjänster mer integrerade och enklare för kunderna.

> Läs mer på sida 25



Utveckla Loomis-kulturen

Loomis decentraliserade verksamhet och företagskultur är en viktig del av vår globala framgång. Loomismodellen definierar den lokala kulturen samtidigt som den ger stöd att agera utifrån gemensamma affärsprinciper och värderingar.

> Läs mer på sida 28



Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis strävar efter att vara branschens ledande hållbara affärspartner, med en strategi som skapar långsiktigt värde i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Klimat och miljö
> Läs mer på sida 35

Socialt ansvar
> Läs mer på sida 40

Hållbar styrning
> Läs mer på sida 46

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



1 | Accelerera kärnaffären

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

1. Accelerera kärnaffären

Basen i Loomis verksamhet – och en viktig del i andra erbjudanden

Med basen i kärnaffären har Loomis intagit en stark ställning på sina marknader. Utifrån denna marknadsposition fortsätter Loomis att utveckla tjänstekategorierna värdetransporter (CIT) och kontanthantering (CMS) samt internationell värdehantering (VIT och VIS).

Värdetransporter och kontanthantering är kärnan i Loomis verksamhet, men är också ofta en förutsättning för Loomis andra tjänster och erbjudanden. Att fortsätta utveckla kärnaffären är därför en prioritet av flera skäl.

Kontant- och betalningsmönstret utvecklas på olika sätt på olika marknader. Outsourcingtrenden gör också att marknaden för kontanthantering växer i vissa länder, vilket driver utvecklingen av Loomis kärnaffär. Konsolideringar och sammanslagningar kommer att äga rum, och Loomis kommer att se möjligheter att stärka sin marknadsposition genom strategiska förvärv.

Ökad outsourcing av kontanthantering

Fler och fler finansiella institutioner och detaljhandelsaktörer väljer att outsourca sin kontanthanteringsverksamhet. Bland annat är det många aktörer som tidigare såg kontanthantering som en del av sin kärnaffär – som bankkontor, finansiella institutioner och andra kontantintensiva verksamheter – som väljer att använda ett externt företag som Loomis istället för att på egen hand räkna och transportera sina kontanter. Loomis kan med sin expertis göra kontanthanteringen både säkrare och mer kostnadseffektiv, samtidigt som Loomis

kompletterande tjänster och paketlösningar ytterligare kan effektivisera processerna. Med Loomis som partner kan såväl detaljhandelsföretag som finansiella institutioner spara tid i administration och minska hot- och riskexponeringen för sina anställda och sina kunder. Samtidigt drar Loomis som företag nytta av skalfördelar och ruttoptimering, vilket leder till högre marginaler.

Kontanter är en viktig del av samhället

En fungerande kontanthantering är en viktig del av samhället och ofta avgörande för att banker, handlare och medborgare ska kunna bedriva en ekonomisk verksamhet. När Loomis utvecklar kärnaffären skapas bättre förutsättningar att effektivisera flödet av betalningar. Dessutom är god tillgång till kontanter helt grundläggande för personer i digitalt utanförskap och ett sätt att stärka samhällets beredskap vid oförutsedda händelser. Loomis deltar därför i flera projekt för att säkerställa kontanternas viktiga roll i betalningsinfrastrukturen.



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



2 | Återkommande intäkter i fokus

≡

Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



2. Återkommande intäkter i fokus

Högre integration ökar förutsägbarheten i intäkterna

Loomis stärker närvaron på etablerade marknader genom att introducera produkter och tjänster som kompletterar kärnaffären. Dessa lösningarna underlättar kundernas verksamhet genom att täcka fler moment i butikernas hantering av betalningar. Förutom att vi bättre tar till vara på styrkan i hela Loomis verksamhet så innebär våra kompletterande lösningar också en växande andel tidsbundna avtal med fasta månadsavgifter.

Utvecklingen syns tydligt i affären för uttagsautomater. Idag hanterar Loomis över 180 000 uttagsautomater världen över, främst med påfyllning av kontanter (CIT) och kontanthantering (CMS). Genom att teckna avtal om hela värdekedjan kan Loomis ta över ansvaret för underhåll, kontantlogistik, prognostisering, säkerhet, regelbunden service samt transaktionsrelaterade tjänster. Loomis erbjuder även egna fullservice-automater, så kallade Cash 24/7, som installeras på flygplatser, tågstationer och i köpcentrum samt på platser där bankkontor saknas.

Loomis strategi är att fortsätta att satsa på erbjudanden som ökar andelen tidsbundna avtal med fasta intäkter, vilket bidrar till ett jämnare kassaflöde. Det handlar framför allt om SafePoint, ATMs och andra tjänster med förbestämd prissättning och avtalsperiod med löpande månadsbetalningar.

En god förståelse för kundernas utmaningar kombinerat med Loomis expertis och starka innovationskraft ger goda möjligheter att introducera fler kompletterande tjänster och automatiserade lösningar som hjälper kunderna att utveckla sin verksamhet. Loomis marginaler kan samtidigt växa genom optimerad ruttplanering och bättre personalbeläggning som kapar kostnader.

En säkrare verksamhet med SafePoint

Den amerikanska restaurangkedjan Whataburger brottades med återkommande inbrott som ledde till otrygg personal och operationella störningar. De ihållande inbrotten utgjorde inte bara en fara för anställdas och kunders säkerhet, situationen tog även tid och resurser från ledningen att hantera.

Lösningen blev att installera SafePoint från Loomis, ett heltäckande system där användaren enkelt deponerar sina kontanter i ett smart värdeskåp. Så fort pengarna deponeras tar Loomis över ansvaret för värdehanteringen och användarens bankkonto krediteras inom 24 timmar. Dessutom höll Loomis experter en utbildning för Whataburgers personal för att säkerställa att rutiner och processer fungerar på ett säkert sätt.

”Förr behövde medarbetare besöka bankkontoret upp till 3–4 gånger per dag, men idag deponerar vi kontanterna direkt i butiken. Med SafePoint får vi som en egen bank inne i restaurangen, med tryggare medarbetare och effektivare processer som följd.”

Ruben Olivas, Director of Asset Protection, Whataburger

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

2. Återkommande intäkter i fokus

Våra automationslösningar gör kontanthantering snabbare, säkrare och smartare

Loomis automatiserade lösningar gör kontanthantering enklare och gör så att handlare kan använda medlen omedelbart. Loomis tar över ansvaret för kontanterna så fort de deponeras i smarta värdeskåp som placeras hos kunderna. Samtidigt förbättras handlarnas översikt över sina kassaflöden, redovisningen underlättas och driftkostnaderna minskar. Grunden i de automatiserade tjänsterna är Loomis effektiva transport- och uppräkningsverksamhet, som kombineras med digitala lösningar från förvärv och egen teknikutveckling.

Snabbare processer

Med SafePoint krediteras kundernas bankkonto direkt när kontanterna deponeras i värdeskåpet, oavsett när kontanterna hämtas av Loomis. Kontanter levereras och hämtas utifrån behov, vid en tidpunkt som passar både kunderna och Loomis. På så sätt kan Loomis optimera ruttplaneringen och korta körsträckorna. Det går också åt mindre tid till kontoavstämning, uppräkning, rapportering och redovisning, samtidigt som skiftbyten och kassaöverlämningar effektiviseras.

Säkrare hantering

Loomis automatiserade lösningar ökar också säkerhetsnivån i butikerna. Alla kontanter är försäkrade så snart de har deponerats i SafePoint-värdeskåpet eller recyclern. Dessutom minimeras antalet kontaktpunkter vid kontanthantering, vilket minskar exponeringen av kontanterna och reducerar svinn. I Loomis front office-lösningar finns en verifieringskontroll inbyggd för varje kontanttransaktion, vilket minskar risken för bedrägerier med falska sedlar.

Smartare lösningar

SafePoint och Loomis andra automatiserade lösningar använder smart teknik och en mjukvara med inbyggda AI-funktioner som prognostiserar, övervakar och spårar kontanthantering.



☰ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



3 | Kombinera fysisk och digital förmåga

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

Hållbarhetsupplysningar

130

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

En stark marknadsposition som avstamp för att lansera nya innovativa lösningar

Genom att kombinera Loomis kärnkompetenser med nya digitala lösningar har Loomis ett unikt erbjudande. Idag är Loomis en av ytterst få leverantörer som kan ta ansvar för både kontanthantering och digitala betalningsmetoder. Därutöver tillför Loomis ny teknik och nya kompetensområden genom strategiska förvärv, vilket breddar det starka erbjudandet ytterligare.

Med strategiska förvärv och en förmåga att utveckla egna innovativa lösningar kan Loomis introducera nya kompletterande produkter, digitala tjänster och smarta betalningslösningar för sina kunder. Fler helhetslösningar och integrerade produkter kombinerat med en unik marknadsposition med nära kundrelationer gör också att Loomis kan ta rollen som rådgivande affärspartner.



Loomis Pay kombinerar styrkan i hela produktutbudet

Loomis Pay, som lanserades 2020, samlar alla typer av betalningar i ett sammanhållet system. Det är en unik tjänst som underlättar vardagen för små- och medelstora detaljhandlare. Med en enda betaltjänstleverantör kan handlarna ta emot kontanter, kort eller digitala betalningsalternativ samtidigt som de gynnas av smidigare processer, enklare service och bättre finansiell överblick.

Genom att addera obemannade betalningslösningar till Loomis Pay-portföljen har Loomis klivit in på en ny typ av marknad. Under 2023 lanserades fler lösningar som gör det möjligt för kunden att använda alla typer av betalningsmedel i varuautomater och på andra obemannade försäljningsställen. Tidigare har det ofta krävts flera olika tjänstleverantörer för att detta ska vara möjligt, speciellt där även kontanter används.

> Läs mer om Loomis Pay som affärssegment på sida 16.



Cima en viktig pusselbit i utvecklingen av automatiserade lösningar

I oktober 2023 slutfördes förvärvet av Cima. Det var en viktig milstolpe för Loomis. Cima utgör ett värdefullt tillskott i utvecklingen av nya smarta produkter och tjänster, framför allt automatiserade lösningar som förenklar kundernas processer.

Cima har en unik R&D-förmåga och deras expertis, forskning och utveckling har positionerat bolaget som ledande i branschen. Förvärvet stärker Loomis förmåga att utveckla nya produkter utan tredje part. Genom integrationen av Cima i Loomis-familjen förbättras också tillgången till globala försäljningsnätverk, vilket gör att Loomis kan nå nya marknader.

Förvärvet av Cima ligger i linje med Loomis övergripande strategi att tillföra ny teknologi och kompetens som kompletterar den befintliga verksamheten. Med Cima i koncernen kommer Loomis att kunna erbjuda ännu bättre lösningar och leverera ett ännu större mervärde till kunder.

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

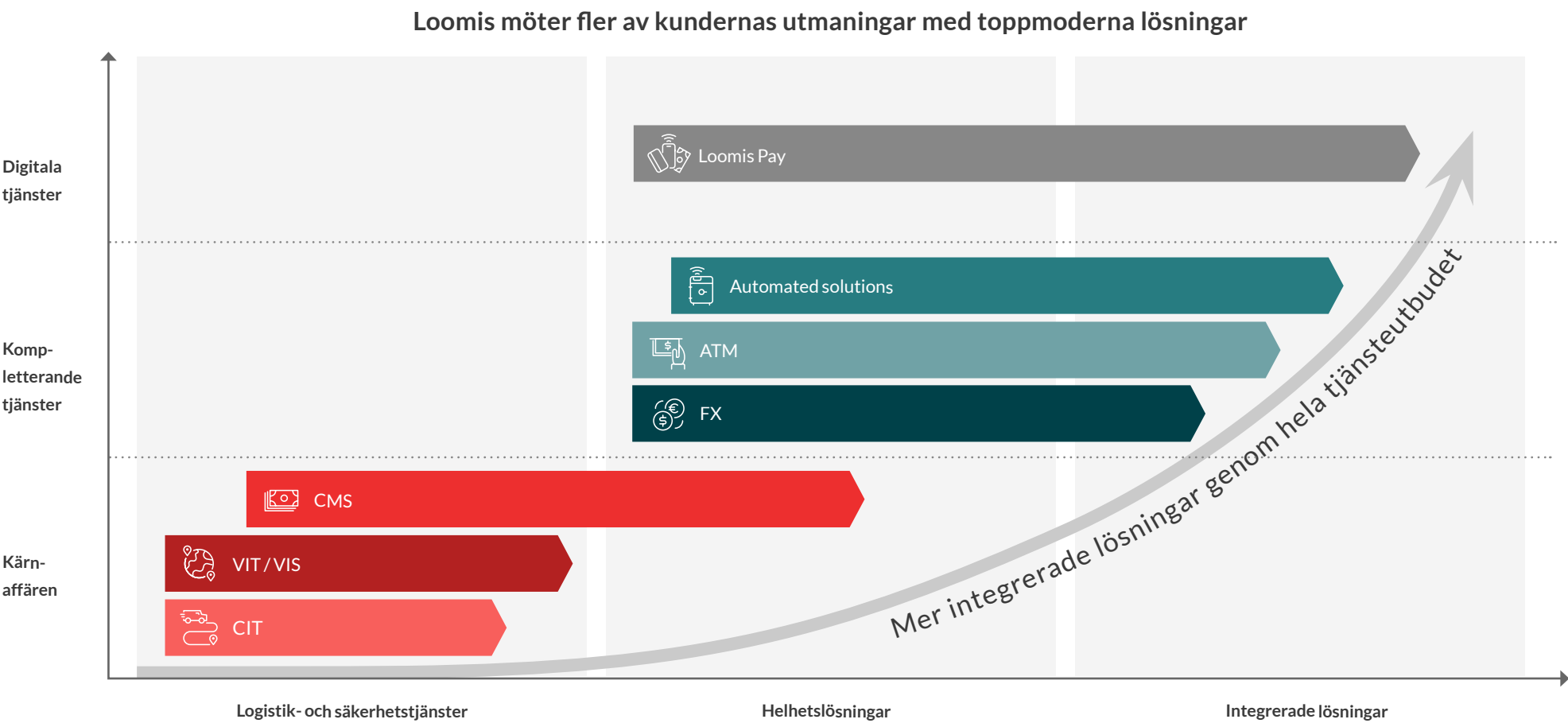
Hållbarhetsupplysningar

130

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

Starkare kundrelationer när Loomis tar över ansvaret för fler processer

Loomis har lösningar som stödjer varje skede i betalningscykeln. Genom att kombinera traditionell värdetransport och värdehantering med automatiserade och digitala lösningar kan Loomis ta ett större ansvar för kundens betalning- och kontanthanteringsprocesser. På sikt ger det högre marginaler för Loomis samtidigt som kunderna gynnas av effektivare och smartare processer.



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



4 | Utveckla Loomis-kulturen

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

4. Utveckla Loomis-kulturen

Loomismodellen utvecklar entreprenörskap och ledarskap i en decentraliserad organisation

Loomis har en starkt decentraliserad organisation, där de drygt 400 lokalkontoren i 26 länder har en hög grad av självbestämmande. Det skapar närhet till kunderna, föder ett starkt entreprenörskap och ger stor flexibilitet att anpassa verksamheten utifrån lokala förutsättningar. En stark företagskultur binder samman organisationen och utgör en gemensam grund. Att utveckla det vi kallar Loomismodellen, vårt sätt att arbeta, är en prioritering i strategin.

Grunden i starka värderingar

Som en global aktör verksam på många marknader har Loomis ett stort ansvar för både medarbetare, kunder och branschen som helhet. Grunden för Loomis starka företagskultur och en förutsättning för vår verksamhet är tre grundläggande värderingar; **People**, **Service** och **Integrity**. Loomis värderingar är nära knutna till vår uppförandekod, som också ingår i Loomis obligatoriska medarbetarutbildning. Uppförandekoden styr Loomis engagemang gentemot medarbetarna samtidigt som den stöder de anställdas utveckling och ger vägledning i hur vi behandlar varandra.

Loomismodellen utvecklar en decentraliserad affärsmodell

Loomismodellen vilar på företagets värderingar, uppförandekoden och ett antal principer för ledarskap som är centrala för hur företaget styrs. Tillsammans utgör detta en ledstjärna för våra chefers agerande och hur de som ledare ska forma en framgångsrik kultur och en väl fungerande och säker arbetsplats. Loomismodellen rymmer också riktlinjer

för hållbarhetsarbetet, kvalitet och riskminimering samt beskrivningar av de centrala affärsprocesserna och de tjänster och produkter som Loomis erbjuder. Loomismodellen samlar många års erfarenheter och kunskap om verksamhetsstyrning, mätning och utvärdering och utgör en stabil grund för ett företag med lönsam tillväxt samtidigt som det skapar skalfördelar i Loomis globala organisation.

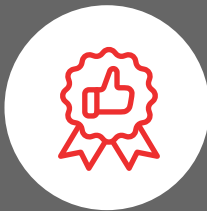
Under 2023 genomfördes ett arbete med att vidareutveckla Loomismodellen, för implementering under första kvartalet 2024. Den utvecklade Loomismodellen bygger på en digital och dynamisk plattform. Grundelementen i modellen är detsamma som tidigare. Men två delar adderas; dels en plattform som lägger ännu större vikt vid att utveckla kunskapsutbytet mellan de olika länder där Loomis har verksamhet, dels en plattform för den lokala organisationen som ska bidra till att stärka det lokala entreprenörskapet och ledarskapet ytterligare.

Loomis värderingar



People

Vi ska utveckla kunniga medarbetare och bemöta alla människor med respekt.



Service

Vi eftersträvar exceptionell kvalitet, innovationskraft och förmåga att skapa mervärde och överträffa kundens förväntningar.



Integrity

Vi utför vårt arbete med ärlighet, vaksamhet samt hög etik och moral.

≡

Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

4. Utveckla Loomis-kulturen

Flera av Loomis marknader befinner sig i en period av snabb utveckling. Marknaderna utvecklas på skilda sätt och i olika takt, men i samma riktning. Därför blir det allt viktigare att ha en plattform för att effektivt sprida kunskaper och erfarenheter mellan olika produktområden, marknader och länder. Genom att dela så kallade best practices får vi en snabbare och mer kostnadseffektiv utrullning av nya tjänster och produkter på samtliga marknader.

Loomismodellen är indelad i We, Know och How

We formulerar Loomis starka företagskultur och den gemensamma grunden för vår decentraliserade organisation: värderingar, uppförandekod, principer för ledarskap, riktlinjer för hållbarhet, socialt ansvar och säkerhet.

Know står för kunskap och lärande inom organisationen. Här beskrivs Loomis centrala operativa och stödjande affärsprocesser, de tjänster och produkter som Loomis erbjuder, samt best practice som samlas in från hela verksamheten för inspiration och guidning för affärsutveckling.

How är där den lokala organisationen kan arbeta med och redovisa hur den implementerar de gemensamma byggstenarna i Loomismodellen och hur de driver sitt arbete för att utveckla verksamheten i olika dimensioner.

” En stark företagskultur binder samman organisationen och vårt sätt att arbeta. ”

Mårten Lundberg
Personaldirektör



☰ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



5

Branschledande hållbarhetsinitiativ

Klimat och miljö
Socialt ansvar
Hållbar styrning

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

En hållbarhetsstrategi som utgår från möjligheterna i vår verksamhet

Loomis säkerställer effektiva och säkra betalningsflöden runtom i världen. Vår verksamhet är en del av en samhällsviktig infrastruktur och bidrar till ett hållbart samhälle. Det kräver i sin tur att vi tar ett långsiktigt ansvar för affären och för hur vi som företag påverkar samhälle, människor och miljö. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del när affärsbeslut tas i verksamheten.

Loomis verksamhet spelar en viktig roll i samhället genom att bidra till att säkra samhällets tillgång till kontanter och betalningsmedel. Genom att upprätthålla och utveckla betalningsinfrastrukturen bidrar Loomis till ett hållbart samhälle; att tillgången till betalningsmedel säkerställs i vardagen, till ökad finansiell inkludering och till att samhället är bättre rustat för att hantera krissituationer.

En effektiv och fungerande kontanthantering är avgörande för banker, handlare och privatpersoner. Kontanter är särskilt viktiga för grupper som lever i ett digitalt utanförskap eller där kontanter är enda alternativet. Loomis Pay är ett exempel på en lösning där alla kan betala på det sätt som de själva föredrar – med kontanter, kort eller digitala betalningsmedel.

Loomis tjänster bidrar också till att göra samhället bättre rustat i händelse av naturkatastrofer, krig och konflikter, IT-haverier, cyberattacker och andra oförutsedda händelser som stör vardagen. Utslagna elektroniska betalmetoder är ett reellt hot mot dagens samhälle och här skapar Loomis affärsmodell förutsättningar för att samhällsbärande funktioner kan upprätthållas i händelse av yttre påverkan.

Loomis hållbarhetsramverk tar sin utgångspunkt i verksamheten; hur den påverkar samhälle, människor och miljö samt hur dessa i sin tur påverkar Loomis verksamhet. Hållbarhetsramverket är uppdelat i de tre områdena Klimat och miljö, Socialt ansvar och Hållbar styrning. Ramverket är gemensamt för hela Loomis-koncernen, men med utrymme för lokala anpassningar.

Prioriterade fokusområden för hållbarhet

Utgångspunkten för Loomis hållbarhetsramverk är den regelbundet genomförda väsentlighetsanalysen. Vi genomför dessutom klimatscenarioanalyser där vi har identifierat risker för verksamheten kopplat till klimatförändringar.

För att säkerställa att Loomis hållbarhetsramverk motsvarar våra intressenters förväntningar på oss som företag, gör vi också intressentdialoger. De genomförs genom löpande dialoger, intervjuer och undersökningar med interna och externa intressenter.

> Loomis hållbarhetsramverk och väsentliga hållbarhetsområden beskrivs på sida 34.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

En bransch med unika utmaningar och krav

Loomis omfattande logistik- och transportverksamhet fyller en viktig samhällsfunktion och är en förutsättning för att kunna tillhandahålla en långsiktigt hållbar infrastruktur för kon-
tanter och andra värdeföremål. Som aktör inom transporter och säkerhet har Loomis stora möjligheter att bidra positivt till samhället, men branschen möter också utmaningar. En central utmaning är hitta en bra balans mellan att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetarna och att mini-
mera påverkan på miljö och klimat, där den största potentia-
len ligger i att minska utsläppen från fordonsflottan. Loomis planerar att gå över till biobränslen och öka elektrifieringen, samt att byta ut dagens fordon till lättare modeller.

Elektrifieringen av den operativa fordonsflottan möter dock utmaningar. Strikta säkerhetsnormer, varierande säkerhets-
bestämmelser på olika marknader och behovet av tunga
bepansrade fordon försvårar i vissa fall en bred utrullning av
lättare och eldrivna fordon. Inte minst finns en logistisk utma-
ning i att planera in stopp för laddning under rutterna utan att
säkerhet för förare och värdeföremål försämrats. Här arbetar
Loomis i nära samarbete med partners för att utveckla nya
lösningar på dagens utmaningar och med ambitionen att vara
en positiv kraft för förändring både i ett kort och långt per-
spektiv. Loomis har ett starkt engagemang för att genomföra
transformationen och planerar att elektrifiera sin fordons-
flotta där vi samtidigt kan uppfylla de krav som gäller för
medarbetarnas och kundernas säkerhet.

En hållbarhetsstrategi som möter
kommande regelverk

Sedan 2017 har Loomis genomfört regelbundna väsentlighets-
analyser för att säkerställa att hållbarhetsinitiativen fokuserar
på områden där Loomis har störst påverkan. Dessutom har
Loomis sedan 2021 utgått från klimatscenarioanalyser enligt
ramverket TCFD för att analysera risker för verksamheten till
följd av ett förändrat klimat. > [Läs mer om TCFD på sidan 72–73.](#)

Under hösten 2023 har Loomis även genomfört en dubbel
väsentlighetsanalys i linje med det nya regelverket CSRD för
att analysera de hållbarhetsfrågor som är väsentliga inte bara
ur ett effektperspektiv, utan också ur ett finansiellt perspektiv.
Intressentdialoger har under hösten 2023 förts med både
interna och externa intressenter. Den dubbla väsentlighets-
analysen belyser dels hur Loomis påverkar samhället och
miljön, dels hur externa faktorer påverkar Loomis långsiktiga
lönsamhet och överlevnad. Det pågående arbetet tillsammans
med tidigare genomförda analyser kommer att lägga grunden
till Loomis långsiktiga satsningar inom hållbarhet och gör
dessutom att Loomis är väl förberedda för att rapportera enligt
CSRD i årsredovisningen för 2024.



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis hållbarhetsfokus till 2024

Loomis delar in hållbarhetsarbetet i tre områden: Klimat & miljö, Socialt ansvar och Hållbar styrning (ESG, Environmental sustainability, Social sustainability och Governance). Områdena återspeglas i Loomis hållbarhetspolicy, som fastställs av styrelsen och finns på Loomis webbplats, www.loomis.com.

Nio fokusområden driver hållbarhetsarbetet framåt

Loomis hållbarhetsramverk för strategiska perioden fram till 2024 tar sin utgångspunkt i de väsentliga områden som utkristalliserats i väsentlighetsanalyser. Hållbarhetsramverket är uppbyggt kring de tre hållbarhetsområden som i sin tur är uppbyggda kring nio fokusområden, vägledande för att strategiperiodens mål ska uppnås. De nio fokusområdena och de initiativ som ingår i dem har utarbetats på koncernnivå, medan implementeringen sker lokalt i Loomis decentraliserade organisation. Förutsättningarna och vad som lämpar sig bäst skiljer sig åt mellan marknaderna, vilket gör att lösningarna kan se olika ut. Ledningen i respektive land identifierar vilka åtgärder som krävs lokalt för att de koncerngemensamma målen ska nås.

Tre hållbarhetsområden med nio fokusområden fram till 2024

E

Klimat & miljö

Vi ska minska vår klimatpåverkan i hela den globala organisationen genom att byta till **förnybara bränslen** och **förnybar energi** och genom att samarbeta med våra leverantörer och kunder.

Fokusområden

- Utsläpp från bränsle
- Utsläpp från energiförbrukning
- Samarbete inom värdekedjan

Styrdokument

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

FN:s globala mål för hållbar utveckling

7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

S

Socialt ansvar

Vi har en nollvision för skador och ska bygga ett företag som präglas av **inkludering**, **rättvisa** och **mångfald**.

Fokusområden

- Hälsa och säkerhet
- Inkludering
- Rättvisa och mångfald

Styrdokument

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Riskhanteringspolicy
- Instruktion om rättigheter för arbetstagare

FN:s globala mål för hållbar utveckling

5 JÄMSTÄLLDHET

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

10 MINSKAD OJÄMNHET

G

Hållbar styrning

Vi ska fortsätta att vara en pålitlig partner med **högsta möjliga standard för integritet och regelefterlevnad** – både i vår egen verksamhet och i **hela vår värdekedja**.

Fokusområden

- Integritet
- Regelefterlevnad
- Påverkan i värdekedjan

Styrdokument

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Antikorruptionspolicy
- Policy mot penningtvätt och terrorfinansiering
- Policy avseende regelefterlevnad
- Informations-säkerhetspolicy
- Skattepolicy
- Riskhanteringspolicy
- Uppförandekod för leverantörer

FN:s globala mål för hållbar utveckling

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

16 FREDIGA OCH RÖLIGARE SAMHÄLLEN

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

Hållbarhetsupplysningar

130

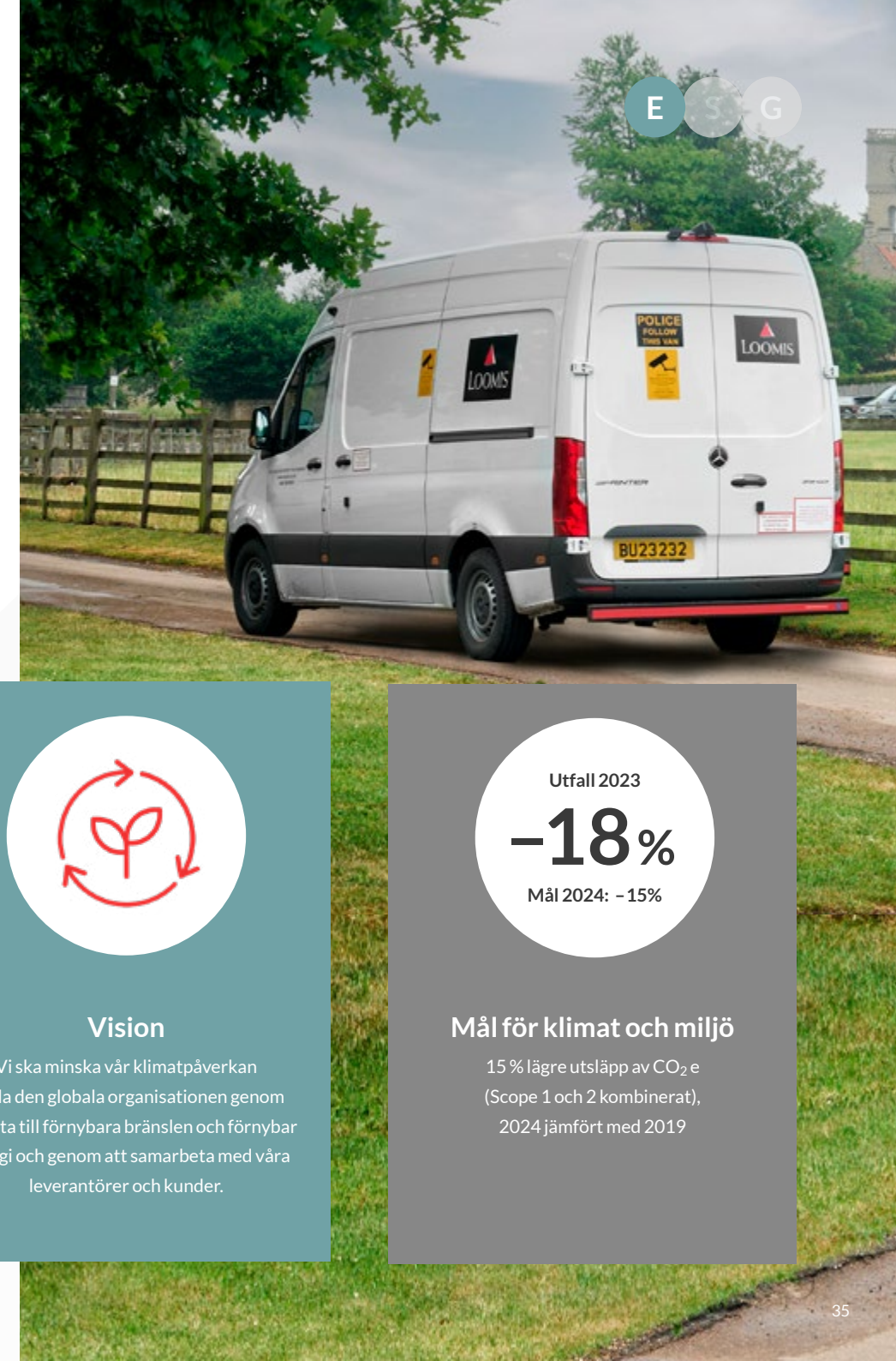
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Klimat och miljö

Minskad påverkan på klimat och miljö

Loomis har satt upp ambitiösa mål för att bryta beroendet av fossila bränslen och fossila energikällor. 86 procent av Loomis koldioxidavtryck och miljöpåverkan (inom Scope 1 och 2) kommer från transporter. Fokus i Loomis miljöarbete är därför inriktat på utsläppsminskningar kopplat till transporterna. Utsläpp från energiförbrukning och ett ökat samarbete med leverantörer är andra viktiga områden för att minska påverkan på klimat och miljö.

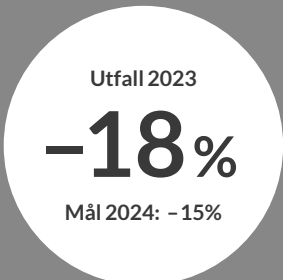
Vi ska minska vår klimatpåverkan i hela den globala organisationen genom att byta till förnybara bränslen och förnybar energi och genom att samarbeta med våra leverantörer och kunder för att generera långsiktig värdeutveckling.

Fokusområden	Globala nyckelinitiativ
Utsläpp från transporter	• Minska utsläppen från fordonsbränsle • Byte till lättare fordon • Övergång till elfordon
Utsläpp från energiförbrukning	• Energieffektivisering • Övergång till förnybar energi
Samarbete	• Dialog med leverantörer • Införande av förstärkt leverantörskod



Vision

Vi ska minska vår klimatpåverkan i hela den globala organisationen genom att byta till förnybara bränslen och förnybar energi och genom att samarbeta med våra leverantörer och kunder.



Mål för klimat och miljö

15 % lägre utsläpp av CO₂ e (Scope 1 och 2 kombinerat), 2024 jämfört med 2019

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

Hållbarhetsupplysningar

130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Klimat och miljö

Minskade utsläpp från transporter

Under 2023 genomförde Loomis flera viktiga initiativ och aktiviteter för att minska utsläppen från verksamhetens transporter. Vi fortsatte att installera ruttplaneringssystem kopplat till våra fordon och vi fortsatte investeringarna för att öka andelen eldrivna fordon i vår flotta. Loomis arbetar aktivt för att minska utsläppen från transporter genom att ersätta uttjänta fordon med hybrid- och eldrivna alternativ eller med lättare fordon där så är möjligt. I samarbete med leverantörer verkar Loomis för att hitta nya alternativ som passar verksamheten där elfordon och laddinfrastruktur inte finns tillgängligt.

Diversifiering av fordonsflottan för bättre bränsleeffektivitet

På de flesta marknader måste värdeföremål och kontanter transporteras i bepansrade fordon. Det bidrar till en tung fordonsflotta. Övergången till el- och hybriddrift är en viktig del av Loomis plan för att minska utsläppen. Genom samarbeten

med leverantörer för att utveckla elektrifierade och lättare fordon med lägre bränsleförbrukning som inte ger avkall på förarnas säkerhet är Loomis en föregångare på området.

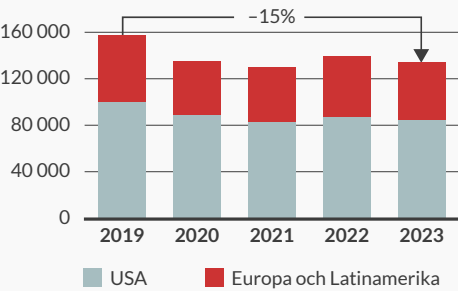
Introduktionen av lättare fordon styrs i stor utsträckning av lokala lagar och bestämmelser som påverkar vilka fordon som kan användas i verksamheten. Styrande för arbetet är att samma eller högre säkerhetsstandard kan garanteras även med en lägre fordonsvikt. Detta möjliggörs till exempel av ny bepansringsteknik eller genom att övergå från fordon för två personer till fordon för en person.

Under året beställde Loomis ytterligare 150 bepansrade elfordon. Succesivt kommer fler elfordon att beställas och ersätta uttjänta fossila fordon. Vid utgången av 2023 hade Loomis 94 eldrivna fordon i verksamheten. Dessutom användes 118 hybridfordon i verksamheten. Planen är att över hälften av alla nyanskaffade fordon ska vara el- eller hybriddrivna år 2027.

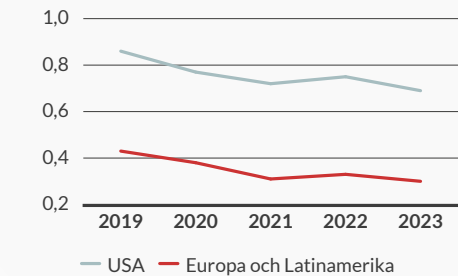
Under 2023 växte Loomis verksamhet markant vilket innebar fler genomförda rutter och ett ökat antal körda kilometer samt att den totala bränsleförbrukningen ökade 1 procent, jämfört med 2022. Positivt var att utsläppen från bränsleförbrukningen per körd kilometer samtidigt minskade med cirka 8 procent och totalt minskade därför utsläppen kopplade till transporter med 4 procent. Minskningen är en effekt av fler lätta fordon och fler el- och hybridbilar i verksamheten samt en övergång från diesel till bensen. Jämfört med basåret 2019 minskade utsläppen i Scope 1 med 15 procent.



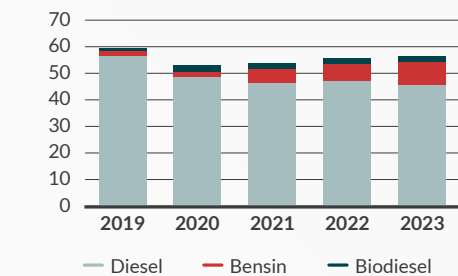
Koldioxidutsläpp, Scope 1
tCO₂e



Bränsleintensitet
Scope 1-utsläpp per distans, kg CO₂e / km



Bränslekonsumtion
Miljoner liter



≡

Innehåll

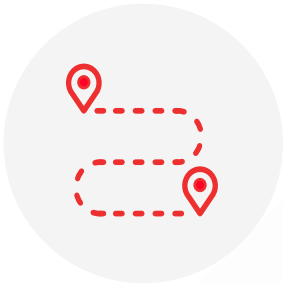
Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Klimat och miljö

Ruttplaneringssystem sparar bränsle och minskar kostnader

Under året fortsatte Loomis arbetet med att installera ruttplaneringssystem i operativa fordon. Detta lönar sig i flera avseenden, bland annat leder kortare körsträckor till minskad bränsleförbrukning och minskat fordonsslitage. I USA var samtliga fordon anslutna till ruttplaneringssystem och under 2023 fortsatte arbetet med att installera ruttplaneringssystem i Europa och Latinamerika. Vid årets slut hade 70 procent av Loomis globala fordonsflotta tillgång till ruttplaneringssystem. Utrullningen fortsätter under 2024.

Kombinationen av fysiska och digitala förmågor är en av Loomis främsta styrkor, även inom ruttplanering. Ett exempel är SafePoint, som låter detaljhandlare deponera dagskassor i ett värdeskåp i butiken. Loomis hämtar sedan kontanterna vid behov, i stället för varje dag, vilket minskar både bränsleförbrukning och kostnader. > Läs mer om SafePoint på sida 23–24.



E S G

Fler elfordon rullar på Manhattans gator

Loomis är en föregångare i att utveckla säkra elfordon som skyddar medarbetare och värdeföremål samtidigt som de har mindre miljöpåverkan vid körning. Elektrifiering av fordonsflottan är ett affärsstrategiskt beslut som kommer att påverka verksamheten flera år framåt.

I februari 2023 beställdes 150 bepansrade elbilar för den amerikanska marknaden. De första specialbyggda fordonen levererades i slutet av året och leveranserna fortsätter under 2024. Förutom att minska påverkan på klimatet leder införandet av elbilarna till ekonomiska fördelar i form av lägre bränslekostnader och avgifter.

Loomis har gjort ett åtagande gentemot New York City Department of Environmental Protection att ha en helt elektrisk fordonsflotta i New York stad i slutet av 2025. Tack vare detta har Loomis fått tillstånd för tomgångskörning utan avgifter på Manhattan, något som är viktigt för att garantera säkerheten under värdetransporterna.

≡

Innehåll

Inledning

Höjdpunkter

Vd-ord

Verksamhet

Marknadstrender

Erbjudanden

Segment

Strategi

Mål

Fem strategiska pelare:

1. Accelerera kärnaffären

2. Återkommande intäkter i fokus

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

4. Utveckla Loomis-kulturen

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis som investering

Bolagsstyrningsrapport

Riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Hållbarhetsupplysningar

4

5

6

8

9

11

13

17

18

19

20

22

25

28

31

51

55

67

75

76

81

88

130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Klimat och miljö

Energieffektivisering och större andel förnybar energi

Utsläpp från energianvändning står för cirka 14 procent av Loomis utsläpp av växthusgaser inom den egna verksamheten (Scope 1 och 2). Loomis arbetar löpande med att minska sina utsläpp från energianvändning och därmed koncernens totala klimatpåverkan. Loomis fokuserar på två huvudaktiviteter:

1. Energieffektivisering

2. Ökad andel förnybar energi

De totala utsläppen från energianvändning (Scope 2, enligt den marknadsbaserade metoden) uppgick 2023 till strax över 21 000 ton koldioxidekvivalenter*. Det innebär en minskning med 9 procent under 2023 jämfört med 2022. Sedan basåret 2019 har utsläppen från energianvändning minskat med 33 procent.

Mer energieffektiva system

Loomis arbetar aktivt med olika åtgärder för att minska koncernens energianvändning och minimera beroendet av fossila energikällor.



Det kan handla om åtgärder som byte till LED-belysning, mer energieffektiva system i våra byggnader samt att vi lägger stor vikt vid energiprestanda när vi bygger nya lokaler.

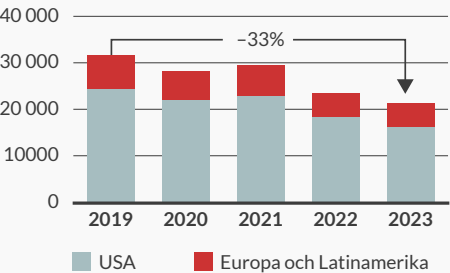
Ökad användning av solpaneler

Loomis har som ambition att 100 procent av all inköpt energi ska vara förnybar. Ökningen av andelen förnybar energi sker antingen genom köp av förnybar energi eller genom installation av solpaneler för egen energiproduktion. Under 2023 gjordes investeringar i solpaneler i USA, Storbritannien och Spanien. Vid utgången av 2023 kom 19 procent av den inköpta energin från förnybara källor. Det är en ökning med 8 procentenheter sedan 2021.

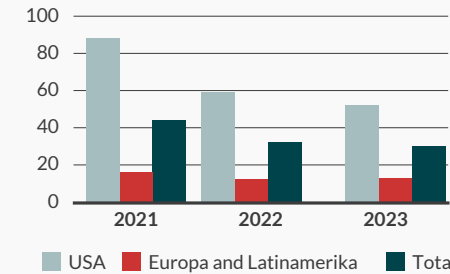
* Loomis redovisar utsläpp av växthusgaser enligt både marknadsbaserad och platsbaserad metod.

> Se Redovisningsprinciper för hållbarhetsrapportering, sida 131, samt På väg mot att nå målen i strategin, sida 50.

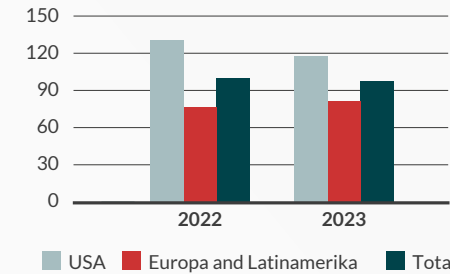
Koldioxidutsläpp, Scope 2
tCO₂e, marknadsbaserad metod



Utsläppsintensitet från energi
Scope 2, marknadsbaserad, kg CO₂e / m²



Energiintensitet
KWh / m²



≡

Innehåll

Inledning

Höjdpunkter

Vd-ord

Verksamhet

Marknadstrender

Erbjudanden

Segment

Strategi

Mål

Fem strategiska pelare:

1. Accelerera kärnaffären

2. Återkommande intäkter i fokus

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

4. Utveckla Loomis-kulturen

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis som investering

Bolagsstyrningsrapport

Riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Hållbarhetsupplysningar

4

5

6

8

9

11

13

17

18

19

20

22

25

28

31

51

55

67

75

76

81

88

130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Klimat och miljö

Ökat fokus på leverantörer för en hållbar värdekedja

Loomis engagerar hela värdekedjan

För att Loomis ska kunna minska sina Scope 3-utsläpp, det vill säga utsläppen i hela värdekedjan, behöver även leverantörer involveras. Omställningen kan bara ske genom samarbete och aktiv dialog med leverantörerna. Under 2023 fortsatte Loomis arbete med att kartlägga värdekedjan för att få en djupare förståelse för företagets indirekta utsläpp (Scope 3). Från och med 2024 kommer Loomis även att rapportera utsläpp inom Scope 3. Ett arbete med att sätta långsiktiga och vetenskapliga klimatmål pågår.

Samarbete med ansvarsfulla leverantörer

Att välja ansvarsfulla leverantörer, som delar Loomis värderingar och hållbarhetsambitioner, är nyckeln till att minska utsläppen i hela värdekedjan. Loomis har en ständigt pågående dialog med leverantörer och under 2023 uppdaterades också uppförandekoden för leverantörer. I den framgår vilka förväntningar Loomis har på alla leverantörer vad gäller klimat- och miljöpåverkan. Leverantörskoden uppmuntrar även leverantörer att sätta vetenskapligt baserade mål för att reducera sina utsläpp i linje med Parisavtalet.

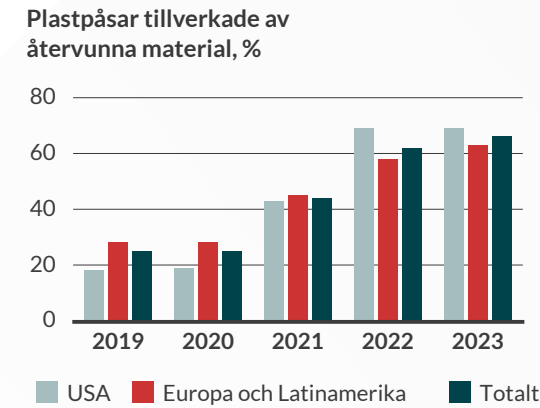
Minskad plastförbrukning

För att hantera kontanter på ett säkert sätt använder Loomis säkerhetspåsar i plast. Plast lämpar sig väl som material då det är ett slitstarkt material som uppfyller branschstandarder och säkerhetskrav. Samtidigt är plast ett material med negativ påverkan på miljö och klimat, och minskad plastförbrukning är en viktig åtgärd för att minska Loomis miljöpåverkan.

För att minska plastvolymerna arbetar Loomis aktivt med följande initiativ:

- Minska och effektivisera total mängd använd plast
- Öka andelen återvunnen plast
- Skapa ett kretslopp för förbrukad plast, genom källsortering och återvinning

Under 2023 minskade Loomis mängden inköpta plastpåsar med 16 procent och andelen plastpåsar gjorda av återvunnet material ökade till 66 procent.



–18%

Utfall klimat- och miljömål 2023

Det övergripande målet för koncernen är att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 i enlighet med GHG-protokollet, med minst 15 procent vid slutet av 2024 jämfört med basåret 2019.

Vid utgången av 2023 hade Loomis utsläpp inom Scope 1 och 2 (beräknat enligt den marknadsbaserade metoden) minskat med 18 procent jämfört med 2019. Detta uppnåddes trots hög tillväxt i verksamheten och visar att Loomis lyckades kombinera tillväxt av verksamheten med minskade utsläpp i absoluta tal, vilket är en förutsättning för ett långsiktigt hållbart Loomis.

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

Hållbarhetsupplysningar

130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Socialt ansvar

Ansvar för medarbetare, hälsa och säkerhet

Loomis är en viktig del av samhället och stödjer centralbankerna i att tillhandahålla infrastruktur för betalningsflöden som fungerar för alla. Med verksamhet på 26 olika marknader runt om i världen har Loomis också ett viktigt ansvar som arbetsgivare och organisation.

Medarbetarna är Loomis viktigaste resurs. Vi måste därför säkerställa en trygg arbetsmiljö och stärka våra medarbetare i att fortsätta utveckla sina färdigheter, samtidigt som vi hela tiden behöver attrahera nya talanger. Loomis har som ambition att vara branschens mest attraktiva arbetsgivare. Det kan vi bara vara genom att ständigt förbättra arbetsmiljön och genom att främja inkludering, rättvisa och mångfald.

Fokusområden	Globala nyckelinitiativ
Hälsa och säkerhet	- Följa standarder för hälsa och säkerhet - Hälso- och säkerhetsåtgärder - Installera säkerhetsprogram i operativa fordon
Inkludering	- Utbilda om Loomis syfte, vision och produkter - Utbilda i inkludering
Rättvisa och mångfald	- Utbilda i bemötande och mångfald - Kartlägga könsfördelningen på ledande befattningar - Kartlägga lönesättning och processer för befordran



Vision

Vi har en nollvision för skador och ska bygga ett företag som präglas av inkludering, rättvisa och mångfald

Utfall 2023

-16%

(Mål 2024 -15%)

Mål för socialt ansvar

Minskning av arbetsskadefrekvens 2024 jämfört med 2021

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Socialt ansvar

Hälsa och säkerhet

Ta hand om Loomis viktigaste resurs

Att erbjuda en sund och säker arbetsmiljö för alla medarbetare är högsta prioritet. Loomis bedriver sin verksamhet i enlighet med lokal arbetsmiljölagstiftning samt andra externa säkerhetskrav, lagar och bestämmelser. Koncernens säkerhetsstrategi bygger på två viktiga principer: noll förolyckade samt en rimlig balans mellan risken för stöld och rån och kostnaden för att förhindra sådana händelser.

Hos Loomis arbetar ungefär 250 personer kontinuerligt med fysisk säkerhet på koncern-, region-, lands- och lokalkontorsnivå. Den lokala ledningen bär ansvaret för lokala verksamhetsrisker. Riskavdelningarna på lands-, region- och koncernnivå ger råd och fastställer normer för de lokala chefernas säkerhetsrutiner genom att tillhandahålla, implementera och förankra policys, standarder, vägledningar, verktyg och goda exempel från verksamheten.

> Se sida 144 för en lista över certifieringar inom hälsa och säkerhet på respektive marknad.

En kultur med fokus på säkerhet och riskminimering

För att minska riskerna i Loomis verksamheter är proaktiva och effektiva processer och rutiner helt avgörande. Riskhante-ringsarbetet behöver bedrivas kontinuerligt för att identifiera nya möjligheter och risker i verksamheten. Loomis riskhante-ring regleras i företagets policy för operationell riskhantering.

För den operationella riskhanteringen finns rigorösa processer och rutiner för att proaktivt och systematiskt identifiera, in-ventera, utvärdera, klassificera, hantera, ingripa mot, följa upp och förebygga olika typer av risker.

Loomis riskhanteringsprocesser genomförs löpande och akti-veras om och när risker uppkommer eller förändras. Varje nytt uppdrag bedöms utöver affärsmässiga kriterier också ur ett säkerhetsperspektiv. Utöver den löpande riskhanteringen genomförs minst en gång om året en formell kartläggning och bedömning av risker på samtliga nivåer i Loomis – lokalt, regio-nalt, nationellt och på koncernnivå.

Med noggrant utformade incitamentsprogram, tydlig ansvars-fördelning och kontinuerlig utbildning om Loomis riskhante-ringsmetoder skapas en stark riskminimerande kultur, en vik-tig del av kärnverksamheten och en integrerad del i företags-kulturen. När medarbetare fattar beslut hör riskaspekterna alltid till de avgörande faktorerna, oavsett om beslutet rör den dagliga verksamheten eller strategiska frågor.

> Läs mer om koncernens risker, riskhantering och möjligheter på sidorna 67–73.

> Styrningsstrukturen på riskområdet beskrivs på sidorna 61–64.



Nya AI-lösningar skyddar både kunder och medarbetare

Loomis arbetar kontinuerligt med att utveckla nya metoder för att öka säkerheten för medarbetare och kunder. Under 2023 integrerade Loomis flera lösningar baserade på artificiell intelligens (AI), bland annat för att detektera avvikelser vid kontanthantering och uppräknig. AI-lösningar används också i Loomis värdefordon, som automatiskt låser delar av fordonet vid oregelbundna incidenter för förarens säkerhet.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Socialt ansvar

Tydliga rutiner och utbildningar förebygger risker

En förutsättning för att Loomis ska kunna bedriva sin verksamhet är att medarbetare på alla nivåer förstår och kan hantera de risker som är förknippade med det dagliga arbetet. Med medarbetare som hanterar kontanter och värdeföremål följer krav på strikta och robusta säkerhetsrutiner, utarbetade för att minimera skador till följd av våld, trafik och den generella arbetsmiljön. Att det finns tydliga rutiner för varje medarbetarfunktion är avgörande för att minimera risker. Uniformernas säkerhetsutrustning och fordonen testas regelbundet för att säkerställa medarbetarnas trygghet.

Loomis digitala utbildningsplattform Loomis Academy är en viktig del i att säkerställa att alla medarbetare har den kompetens som krävs för att kunna leverera professionella tjänster till kunder och samtidigt ha kontroll över sin säkerhet och upprätthålla Loomis värderingar. Loomis Academy erbjuder obligatoriska utbildningar i till exempel akuta, farliga och oväntade situationer, i försvarsteknik och i säker hantering av vapen.

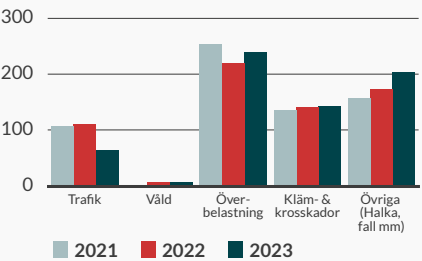
Återkommande riskutbildningar är ett viktigt verktyg för att både informera medarbetarna om den senaste utvecklingen och repetera kunskaper. Under 2023 genomgick varje medarbetare i genomsnitt 17 timmars utbildning, utöver den praktiska utbildning som sker i själva arbetet.

Initiativ för att minska skador i trafiken och arbetet

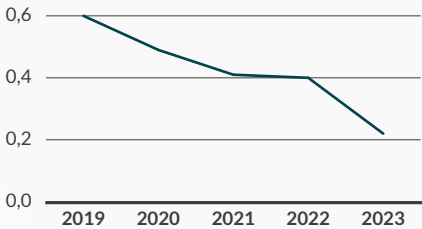
Att minimera skaderisken i medarbetarnas arbetsmiljö är ett ständigt pågående arbete. Under 2023 fick en särskild arbetsgrupp på koncernnivå uppdraget att ta ett helhetsgrepp om arbetet med att minska arbetsskador globalt i organisationen. Historiskt har Loomis som koncern varit framgångsrik i arbetet med att minska antalet arbetsrelaterade skador från trafik och yttre våld genom att utbilda om åtgärder för att skademinimera. Genom att involvera fler delar av organisationen vill Loomis fortsätta att minska skadefrekvensen i arbetet genom att inkludera fler typer av arbetsrelaterade skador i det systematiska riskminimerande arbetet.

För Loomis medarbetare är större fordon ofta ett viktigt arbetsredskap. För att minimera risken för skador i samband med körning, installerar vi en programvara som samlar in data om körbeteendet i våra fordon och varnar föraren vid oaktsamt beteende. Programvaran fanns vid utgången av 2023 installerad i fordonsflottan i USA samt i nio länder inom segment Europa och Latinamerika, det vill säga 67 procent av den totala fordonsflottan hade vid årets slut tillgång till programvaran.

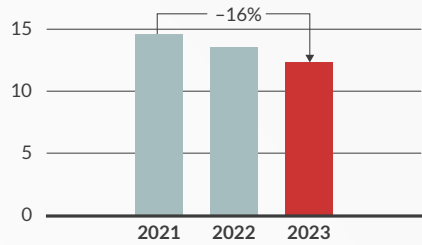
Skador på arbetsplatsen
Antal skador som leder till förlorade arbetsdagar



Trafikskador
Antal arbetsrelaterade skador per miljon km



Arbetsskadefrekvens (LTIFR)
Antal skador per miljon arbetstimmar



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Social inkludering

Att vara en inkluderande arbetsgivare

För Loomis är inkludering både ett arbetssätt och ett samhällsuppdrag. Loomis ska vara en bra och trygg arbetsplats för alla våra cirka 25 000 medarbetare på våra 26 marknader. Som arbetsgivare ansvarar Loomis för att erbjuda en säker och öppen arbetsmiljö. Nolltolerans mot alla former av diskriminering och särbehandling gäller därför i företaget. Alla medarbetare ska genomgå utbildningen "Welcome to Loomis" om företagets syfte, vision och produkt erbjudande för att främja en organisationskultur där alla känner tillhörighet.



Alla ska kunna använda betaltjänster

Utöver att vara en inkluderande arbetsgivare ska Loomis även vara en inkluderande leverantör av betalningslösningar. Loomis verksamhet bidrar till ett inkluderande och robust samhälle genom att tillhandahålla en infrastruktur som möjliggör alla typer av betalningar. En god tillgång till finansiella tjänster är grundläggande för en hållbar utveckling, och Loomis arbetar engagerat för att uppfylla detta.

Rättvisa förutsättningar och mångfald

Regelbundna medarbetarundersökningar vägleder arbetet med inkludering

Alla ska känna sig välkomna och trygga på Loomis. Som arbetsgivare strävar Loomis efter att erbjuda lika möjligheter baserat på medarbetarnas färdigheter och förmågor. Den årliga medarbetarundersökningen hjälper Loomis att följa upp resultaten av det arbete som gjorts under året för inkludering, rättvisa, mångfald och fördomsfritt bemötande.

I 2023 års medarbetarundersökning instämde 87 procent av medarbetarna i påståendet att medarbetare behandlas rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, funktionshinder eller kön. 86 procent instämde i påståendet att Loomis är en ansvarsfull arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter.

Flera pågående program för rättvisa, mångfald och jämställdhet i organisationen

Baserat på en utbildning som använts i USA under många år, lanserade Loomis ett globalt program för att öka medvetenheten bland chefer och anställda om rättvisa och mångfald under 2023. I programmet ingår även en global utbildning i mångfald som är obligatorisk för över 300 ledande befattningshavare. Loomis har en tydlig likabehandlingspolicy och under 2023 inleddes en kartläggning över könsfördelning, lönesättning samt befordringar för ledande befattningshavare, som ska stärka arbetet att undanröja diskrimineringsrisker och säkerställa lika rättigheter.

Ny utbildning i inkludering och mångfald förbättrar ledarskapet i Loomis

Under 2023 har e-utbildningen "Inclusive leadership" tagits fram. Samtliga medarbetare i senior management team och alla HR-chefer måste genomgå utbildningen senast i mars 2024. Den obligatoriska utbildningen kommer därefter att rullas ut till fler delar av organisationen under 2024 och 2025.

Utbildningens syfte är både att ge kunskap och verktyg samt att öka medvetenheten kring inkludering och mångfald som strategiska delar av verksamheten. Deltagarna får bland annat arbeta med case och höra inspirerande berättelser från kollegor på Loomis. Centralt i utbildningen är diskussionen om ledarskapets betydelse för att främja mångfald och inkludering.

– Mångfald är en viktig del av Loomis decentraliserade affärsmodell, och inkludering är avgörande för att skapa en organisation och en kultur som kan möta framtidens utmaningar för våra kunder, säger Claire Screatton, Global Head of Leadership Development.

Den nya utbildningen är en del i Loomis långsiktiga arbete för att främja mångfald och inkludering i hela organisationen. En inkluderande kultur är en förutsättning för en hållbar arbetsplats som tar tillvara på medarbetarnas varierande bakgrunder, kunskaper och erfarenheter.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Socialt ansvar

Stort fokus på ledarskap och kompetensutveckling

Fyra principer för att rusta organisationen för framtiden

Att rätt person är på rätt plats och att medarbetarna utvecklas inom arbetet är avgörande för att Loomis ska nå sina strategiska mål och bli kundernas främsta partner. Ledarskap, kompetensutveckling och rekrytering är tre centrala områden för att lyckas med detta.

Loomis framgångsrika arbete inom HR har historiskt baserats på ett antal koncerngemensamma ”People processes”. Dessa processer, som uppdaterades under 2023, ger ledare professionellt stöd kring att attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare genom hela anställningens livscykel.

I syfte att stärka det lokala entreprenörskapet och bistå Loomis ledare att driva affärsutveckling kompletterade HR-avdelningen de befintliga processerna med en metod som kallas ”Four Generics” under 2023. I korthet innebär modellen att varje marknad regelbundet ska revidera sin verksamhet utifrån fyra delmoment; 1) upprätta eller revidera sin lokala affärsplan, 2) se över och optimera organisationsmodellen givet nya marknadskrav, 3) utvärdera kompetensbehov och yrkesroller givet nya affärsutmaningar samt 4) rusta organisationen med rätt medarbetare. Syftet är att påskynda den transformationsresa som Loomis genomgår och rusta medarbetare och organisation för framtiden.

Att attrahera och behålla talanger är avgörande för att Loomis ska utvecklas som företag. Inom ramen för programmet Attract & Retain genomförs flera initiativ för att stärka kompetensförsörjningen och kartlägga anställningsbehov, bland

annat finns program för ledarskap, work-life balance och kompetensutveckling. Under 2024 planeras fler projekt att inledas.

Flera program vässar ledarskapet i organisationen

För att säkerställa ett tydligt, rättvist och inkluderande ledarskap arbetade Loomis aktivt med olika ledarskapsprogram under året. I programmet ”Catalyst” gavs 20 chefer chansen att utveckla det ledarskap som krävs för att kunna transformeras i en föränderlig marknadsmiljö. Under året tillsatte Loomis även en Global Head of Leadership Development som arbetar integrerat i organisationen med att utveckla ledarskapet på Loomis alla marknader.

” I en decentraliserad organisation som Loomis vilar ett stort ansvar på chefer och ledare. Våra ledarskapsutbildningar är därför helt avgörande för att Loomis ska behålla och utveckla dagens starka marknadsposition. ”

Mårten Lundberg, personal- och marknadsdirektör.

Loomis Academy utvecklar medarbetarnas kompetens

Koncernens digitala utbildningsplattform Loomis Academy är, liksom i säkerhetsarbetet, ett viktigt verktyg för att utveckla medarbetarnas kompetens och färdigheter. Loomis Academys kurskatalog uppdateras ständigt. Den omfattar allt från produktutbildningar till utbildning i koncernens affärsmodell och årsvisa policyutbildningar som alla medarbetare genomför.



≡

Innehåll

Inledning

Höjdpunkter

Vd-ord

Verksamhet

Marknadstrender

Erbjudanden

Segment

Strategi

Mål

Fem strategiska pelare:

1. Accelerera kärnaffären

2. Återkommande intäkter i fokus

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

4. Utveckla Loomis-kulturen

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

Loomis som investering

Bolagsstyrningsrapport

Riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Hållbarhetsupplysningar

4

5

6

8

9

11

13

17

18

19

20

22

25

28

31

51

55

67

75

76

81

88

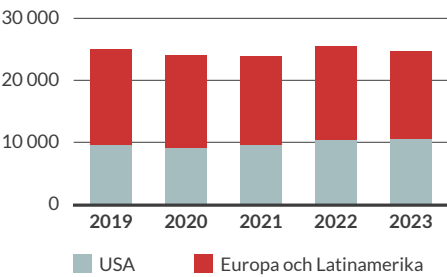
130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Socialt ansvar

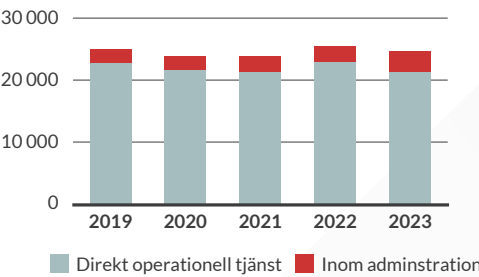
Nyckeltal för medarbetare

Loomis analyserar och utvärderar flera väsentliga nyckeltal relaterade till medarbetarnas sammansättning och kompetensutveckling. Dessa ger vägledning i arbetet med att utforma åtgärder och riktlinjer som främjar jämlikhet, kompetensutveckling och effektiv rekrytering.

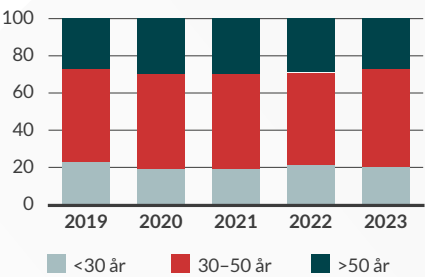
Medarbetare per segment
Antal årsarbetare vid årets slut



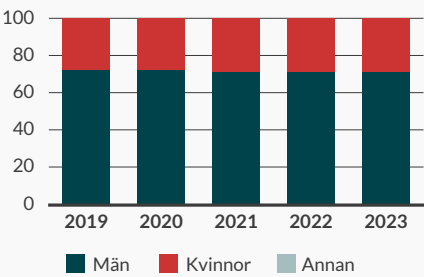
Medarbetare per anställningstyp
Antal årsarbetare vid årets slut



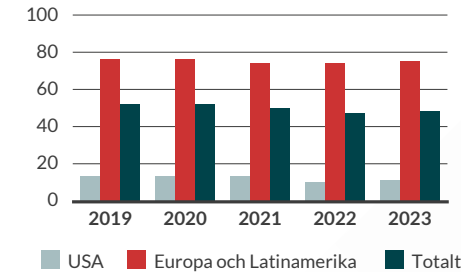
Åldersfördelning
Andel anställda per åldersgrupp, %



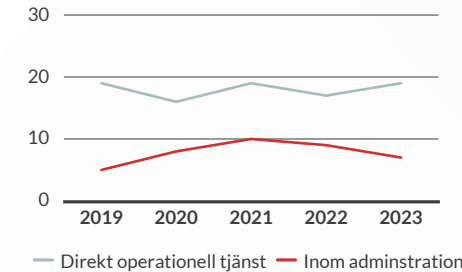
Könsfördelning
Andel anställda som identifierar sig som man / kvinna / annan, %



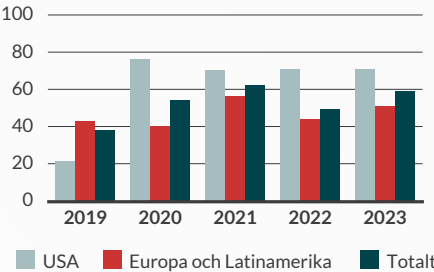
Kollektivavtal
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal, %



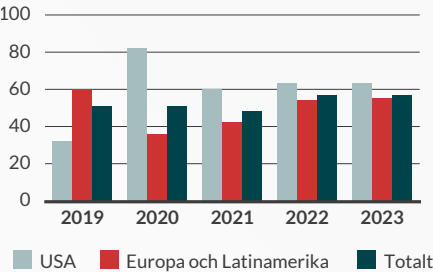
Utbildningstimmar
Genomsnittligt antal utbildningstimmar, per medarbetare och yrkeskategori



Utvärdering karriärutveckling, medarbetare direkt operationell tjänst
Andel som fått, %



Utvärdering karriärutveckling, medarbetare inom administration
Andel som fått, %



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

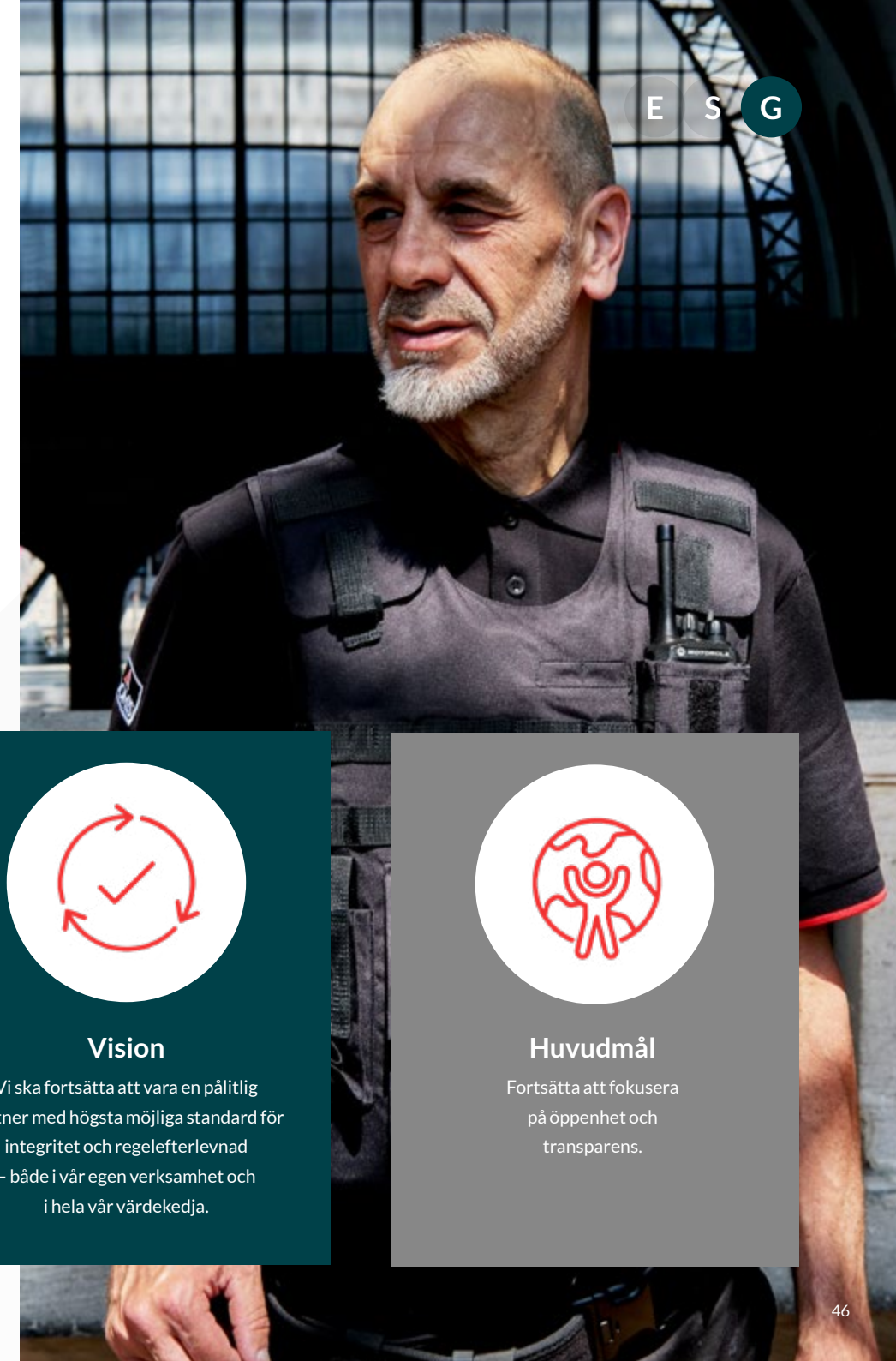
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Hållbar styrning

Hållbar styrning och regelefterlevnad

Att vara den trygga partner som kunderna förväntar sig varje dag kräver en hög integritet hos Loomis 25 000 medarbetare. I en verksamhet som bygger på förtroende behöver Loomis säkerställa regelefterlevnad utifrån gällande lagkrav, men också utifrån ett affärsetiskt perspektiv.

I tillägg till de säkerhetsrutiner som styr arbetet för medarbetarna finns därför en uppförandekod och en antikorrupsionspolicy för att motverka korruption och mutor. Dessa omfattar samtliga Loomis medarbetare, och för att säkerställa efterlevnad genomförs regelbundna utbildningar för alla. Samtliga medarbetare har en möjlighet och en skyldighet att rapportera misstänkt oetiskt beteende till den anonyma visselblåsarfunktionen.

Fokusområden	Globala nyckelinitiativ
Integritet	• Utbildning i uppförandekoden för alla medarbetare • Installera säkerhetsprogram i operativa fordon
Regelefterlevnad	• Utbildning i regelefterlevnad för alla medarbetare
Påverkan i värdekedjan	• Policys och avtalsmallar



Vision

Vi ska fortsätta att vara en pålitlig partner med högsta möjliga standard för integritet och regelefterlevnad – både i vår egen verksamhet och i hela vår värdekedja.



Huvudmål

Fortsätta att fokusera på öppenhet och transparens.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Integritet som ledstjärna för Loomis medarbetare

Ett etiskt förhållningssätt

Integritet är en grundbult i Loomis företagskultur och avgörande för att upprätthålla ett etiskt förhållningssätt i hela verksamheten, på alla nivåer och på alla marknader. Det är en grundförutsättning för att bibehålla kundernas tillit och förtroende, och i förlängningen för att kunna fortsätta leverera lönsamma tjänster. Loomis har därför en nolltolerans för oetiskt uppträdande, vilket ställer höga krav på medarbetarnas integritet.

Vägledning och träning i etiskt förhållningssätt

Uppförandekoden utgör kärnan i hur Loomis etiska förhållningssätt omsätts i praktiken. Efterlevnad av uppförandekoden är obligatoriskt för samtliga medarbetare, och samtliga signerar den därför i samband med anställning. Kodens syfte är att vägleda Loomis medarbetare i ett etiskt agerande internt och gentemot mot externa parter. Koden beskriver bland annat vilka Loomis kärnvärden är, hur medarbetare ska agera mot kunder och hur korruption ska bekämpas. Samtliga medarbetare genomgår en utbildning i uppförandekoden i samband med att de startar sin anställning, och genomgår därefter årliga, obligatoriska utbildningar för att säkerställa ett kontinuerligt och ständigt pågående förebyggande arbete. Den obligatoriska utbildningen är ett av kriterierna för att få rörlig ersättning för de medarbetare som omfattas av en sådan lönomodell.

Loomis Integrity Line

Samtliga medarbetare har tillgång till en anonym visselblåsar-tjänst, Loomis Integrity Line. Den har funnits sedan 2010. Genom den kan medarbetare anonymt rapportera misstänkt

oetiskt beteende till en tredje part som garanterar anmälarens anonymitet. Anmälaren kan själv välja om ärendet ska rapporteras till den lokala ledningen, till koncernens HR-direktör och riskchef eller direkt till revisionsutskottets ordförande.

Under 2023 har en stor informationsinsats genomförts kopplat till Loomis Integrity Line för att öka kännedomen om visselblåsarfunktionen inom koncernen. Utbildningar har genomförts med samtliga chefer med personalansvar. Under året har även möjligheten för utomstående att rapportera misstänkta fall av oetiskt beteende och korruption tillgängliggjorts via respektive lands hemsida. Genom att ta hjälp av kunder och leverantörer i arbetet för ett etiskt agerande kan Loomis säkerställa ett etiskt beteende i linje med kundernas förväntan.

Uppföljning av inkomna ärenden

Under 2023 inkom 270 (326) ärenden via Loomis Integrity Line. Samtliga inkomna ärenden följdes upp och utreddes, och åtgärder vidtogs där det bedömdes att så krävdes. Inget av dessa ärenden bedömdes vara så allvarligt att det lyftes upp till vd eller styrelsen. Loomis tillämpar en kategorisering av inkomna ärenden som tar utgångspunkt i vår uppförandekod och bolagets värderingar. Detta i syfte att underlätta identifiering av lokala förbättringsområden och/eller behov av träning och utbildning för chefer och medarbetare.

I inga fall har kontrakt med leverantörer avslutats på grund av korruption eller oetiskt beteende. Loomis har under året inte varit inblandade i några tvister i domstol gällande korruption.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Loomis ansvar för regelefterlevnad och mänskliga rättigheter

En verksamhet som följer lagar och regler

Att bedriva en verksamhet som följer lagkraven på respektive marknad samt lever upp till de förväntningar som kunder och andra intressenter har på Loomis, kräver ett fokuserat och omfattande arbete. På Loomis finns en väl förankrad struktur för att säkerställa att interna rutiner och dokument är i linje med såväl lagkrav som externa förväntningar. Genom det strukturerade arbetssättet kan risker identifieras och överträdelser upptäckas och hanteras av de lokala kontoren.

Aktivt arbete mot ekonomisk brottslighet

Loomis arbetar kontinuerligt för att stärka sin förmåga att förhindra ekonomisk brottslighet. Det görs inte minst genom ständig utveckling och förbättring av implementerade rutiner, processer och systemstöd. En viktig del i ett bekämpande arbete utgörs av medarbetarnas uppmärksamhet, därför utbildas medarbetare löpande för att öka medvetenheten om riskerna för ekonomisk brottslighet.

Loomis har en koncernövergripande policy för att förhindra penningtvätt och terrorfinansiering. Policyn är antagen av styrelsen och uppdateras årligen. Tillsammans med ett tydligt internt regelverk, processer, samarbeten och stödfunktioner är Loomis väl rustat för att förhindra att verksamheten används som ett verktyg för ekonomisk brottslighet.

På Loomis finns ett långsiktigt transformationsprogram dedikerat till arbetet mot penningtvätt, terrorfinansiering och sanktionsbrott. Genom transformationsprogrammet kan

Loomis säkerställa att bästa internationella branschpraxis får genomslag genom utveckling och förbättring av kontroller, en stark styrmodell och ett koncerngemensamt förhållningssätt till riskhantering. Integrerade system, data och digital infrastruktur utgör grunden i arbetet mot ekonomisk brottslighet. Under 2023 har Loomis fortsatt att investera i transformationsprogrammet för att stärka bolagets förmåga att förhindra, identifiera och hantera ekonomisk brottslighet, ett exempel på detta är utrullningen av en ny plattform för arbetet mot penningtvätt.

Medarbetarnas kunskap en viktig resurs för regelefterlevnad

Under året har ett arbete pågått med att ta fram en utbildning för regelefterlevnad. Syftet med den nya utbildningen, som blir ett komplement till utbildningen i uppförandekoden, är att öka kunskapen och medvetenheten om efterlevnadsfrågor. Utbildningen kommer vara obligatorisk och en del av introduktionsprogrammet för alla nya medarbetare. Utbildningen kommer hållas årligen för att säkerställa att alla medarbetare på Loomis genomgår den. Utrullningen sker under 2024.

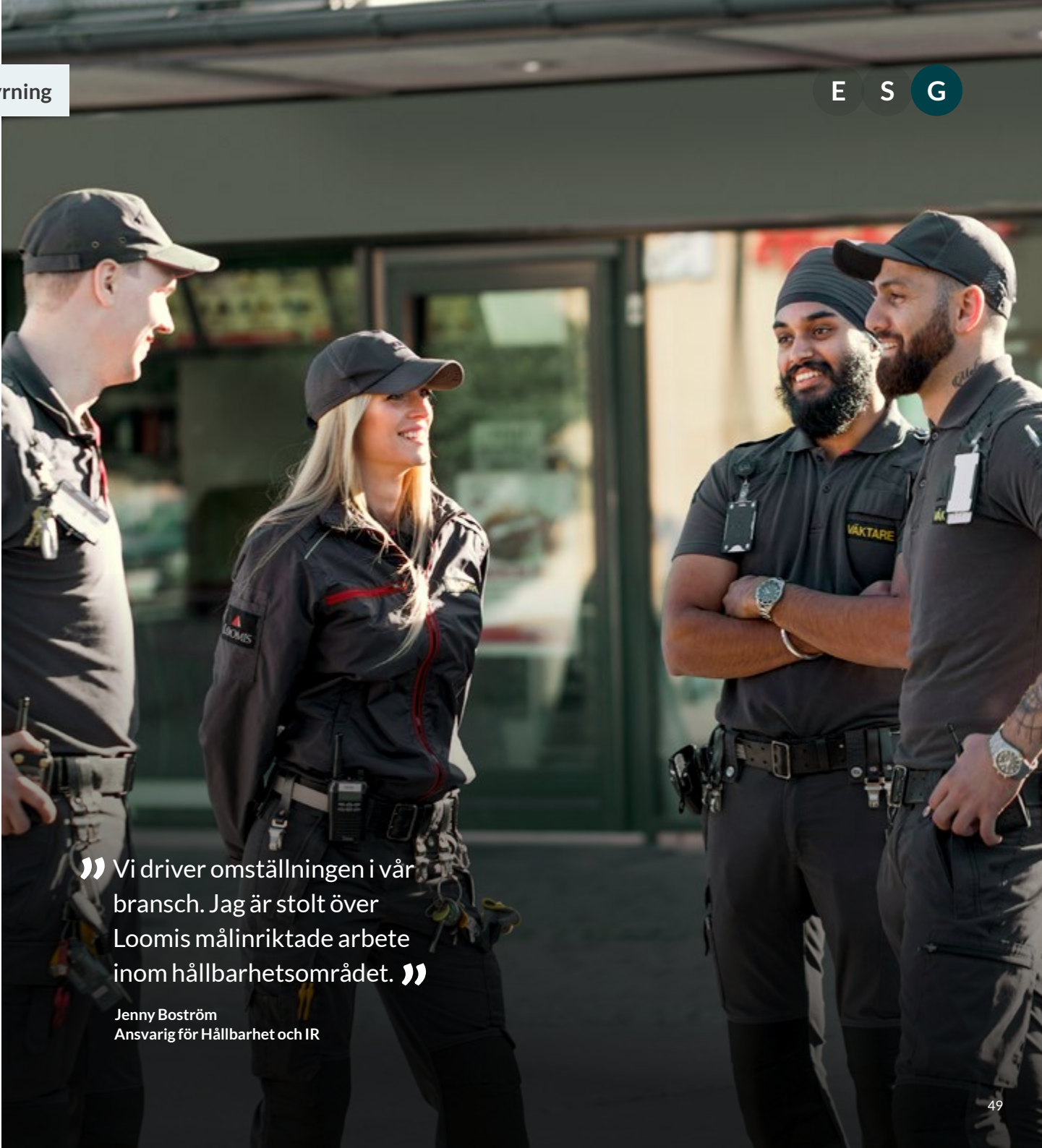
Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ – Hållbar styrning

Mänskliga rättigheter och internationella åtaganden
Loomis arbete för mänskliga rättigheter och föreningsfrihet tar sin utgångspunkt i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Loomis har även undertecknat FN:s Global Compact.

Sedan 2013 regleras Loomis åtaganden om föreningsfrihet och fackliga rättigheter i ett globalt avtal. Respektive landschef är ansvarig för att kollektivavtal upprättas, ingås och upprätthålls lokalt i varje land utifrån lokala lagar. I Loomis AB:s styrelse finns fackliga representanter och ett European Works Council med representanter från företagets medarbetare träffas årligen för att främja dialogen mellan fackförbund och företagsledning. Regelbundna dialoger sker även med fackförbund på lokal nivå i de länder där Loomis tecknat avtal.

Loomis Supplier Code of Conduct anger de förväntningar som Loomis har på ett etiskt arbetssätt hos samtliga leverantörer. Koden reglerar frågor som affärsetik, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet och korruption. Koden baseras på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och principerna i FN:s Global Compact.



” Vi driver omställningen i vår bransch. Jag är stolt över Loomis målinriktade arbete inom hållbarhetsområdet. ”

Jenny Boström
Ansvarig för Hållbarhet och IR

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

På väg mot att nå målen i strategin

Loomis aktuella strategiperiod sträcker sig mellan 2022 och 2024. Under perioden är de övergripande koncerngemensamma målen att minska utsläppen med 15 procent (basår 2019)och att minska antalet skador med 15 procent (basår 2021). Loomis följer årligen upp verksamhetens utveckling för de övergripande målen och för en rad nyckeltal inom klimat och miljö, socialt ansvar och hållbar styrning.

	2019	2020	2021	2022	2023
E Klimat och miljö					
Utsläpp					
Utsläpp i Scope 1, tCO ₂ e	157 967	135 023	129 780	139 038	134 075
Utsläpp i Scope 2, tCO ₂ e, platsbaserat	25 933	24 688	23 782	18 412	17 536
Utsläpp i Scope 2, tCO ₂ e, marknadsbaserat	31 649	28 312	29 483	23 093	21 150
Förändring av utsläpp, Scope 1 och 2, marknadsbaserat och jämfört med 2019	-	-14%	-16%	-14%	-18%
Transporter					
Andel fordon med ruttplaneringssystem	68%	68%	75%	69%	70%
Bränsleintensitet, kg CO ₂ /km	0,63	0,57	0,49	0,50	0,46
Andel av fordonsflottan som är el-, hybrid- eller biogasdrivna fordon	0,0%	0,0%	0,7%	1,7%	2,8%
Energi					
Utsläppsintensitet från energi, marknadsbaserad, kg CO ₂ e/m ²	-	-	44	32	30
Installerad effekt av solpaneler, kW	-	-	-	339	423
Andel förnybar energi, platsbaserat	-	-	26%	30%	32%
Andel förnybar energi, marknadsbaserat	-	-	1%	11%	19%
S Socialt ansvar					
Andel fordon som använder programvara för försäkerhet	83%	70%	77%	75%	67%
Förändring av arbetsskadefrekvens (LTIFR), jämfört med 2021	-	-	-	-8%	-16%
Andel anställda som instämmer i påståendet "På Loomis behandlas vi rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, funktionshinder eller kön"	85%	85%	86%	85%	87%
Andel anställda som instämmer i påståendet "Jag anser att Loomis är en ansvarsfull arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter"	84%	83%	83%	86%	86%
G Hållbar styrning					
Andel av anställda som utbildades i Loomis uppförandekod under året	60%	58%	75%	70%	78%

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

A woman with dark curly hair, wearing a black turtleneck, is smiling and talking on a smartphone. She is standing in a city street at night, with blurred figures of other people and city lights in the background.

Loomis som investering

Loomis som investering
Loomis aktie och aktieägare

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

En stabil nyckelspelare i en föränderlig omvärld



1. En del av samhällets kritiska betalningsinfrastruktur
Loomis spelar en avgörande roll i samhället genom att tillhandahålla en kritisk betalningsinfrastruktur, som säkerställer att ekonomi och handel fungerar smidigt.



2. Loomis effektiviserar kontanthantering och betalningar
Med strukturerade program och tydligt fokus på innovation utvecklar Loomis tjänster som automatiserar betalningsflöden, skapar mervärde för kunder och ökar verksamhetens effektivitet



3. En stark position i en föränderlig omvärld
Loomis starka ställning globalt, ofta som den största eller näst största aktören på marknaden, ger ett bra utgångsläge för fortsatt tillväxt och lansering av nya innovativa lösningar när branschen genomgår en våg av konsolidering, outsourcing och innovation.



4. Förmåga att genomföra strategiska förvärv
Loomis har en stark finansiell ställning och en förmåga att integrera strategiska förvärv som både utökar kärnverksamheten eller möjliggör nya digitala och automatiserade lösningar.



5. Stabil tillväxt och starka kassaflöden över tid
Loomis har historiskt varit en robust investering i tider av ekonomisk och geopolitisk oro. Trots pandemin och ekonomisk nedgång de senaste åren har Loomis genererat starka kassaflöden och i snitt har intäkterna ökat med 5 procent varje år de senaste tio åren.



6. En gynnsam aktieinvestering
Loomis har ett starkt fokus på kapitalallokering som gynnar aktieägare och investerare. Genom att dela ut en betydande del av företagets vinster och genomföra aktieåterköp, strävar Loomis efter att öka aktieägarvärdet och belöna sina investerare.
> Läs mer om aktien och utdelningspolicies på sida 53.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Loomis som investering

Loomis aktie och aktieägare

Om Loomis aktie

Loomis aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2008 och tillhör sektorn Industrivaror och tjänster. Loomis handlas under kortnamnet LOOMIS och ISIN- koden SE0014504817. Handeln på Nasdaq Stockholm representerar 29 procent av den totala handeln av aktien. Den genomsnittliga dagliga handelsvolymen för Loomis' aktier på Nasdaq Stockholm var 393 676 aktier.

Vid utgången av 2023 uppgick Loomis börsvärde till 19 019 MSEK exklusive egna aktier, och aktiepriset var 267,60 kronor (286,00). Loomis totalavkastning, det vill säga avkastningen inklusive kursutveckling och utdelning, uppgick under 2023 till –3 procent (23). Nasdaq Stockholms totalavkastning (SIXRX) var 19 procent under 2023 (–23).

Det totala antalet aktier och röster i bolaget uppgick vid årets slut till 75 279 829. Bolagets styrelse och koncernledning

ägde sammanlagt 144 812 aktier vid årets utgång. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 5 SEK samt lika andel i bolagets vinst och kapital. Vid utgången av 2023 uppgick aktiekapitalet i Loomis till 376 MSEK (376).

Utdelningspolicy

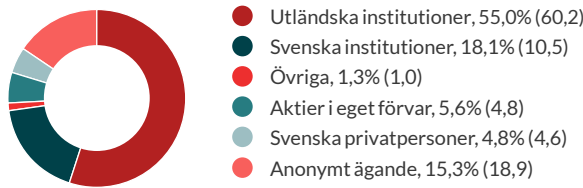
Sedan 2010 är Loomis utdelningspolicy att 40–60 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna och kompletterande aktieåterköp ska genomföras när det är möjligt. Utdelningen ska ge aktieägarna en god direktavkastning och utdelningstillväxt. För räkenskapsåret 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning om 12,50 SEK (12,00 SEK) per aktie. Om årsstämman 2024 antar utdelningsförslaget innebär det att Loomis delar ut 60 procent av sitt resultat efter skatt 2023 till aktieägarna. Det motsvarar en direktavkastning på 4,7 procent i förhållande till stängningskursen den 31 december 2023.

10 största aktieägare per den 31 december 2023

	Antal aktier	Röster och kapital, %
Loomis AB	4 208 782	5,6%
Polaris Capital Management	3 851 610	5,1%
Global Alpha Capital Management Ltd.	3 783 048	5,0%
SEB Fonder	2 821 156	3,7%
Vanguard	2 623 204	3,5%
American Century Investment Management	2 293 330	3,0%
Dimensional Fund Advisors	2 054 085	2,7%
Handelsbanken Fonder	1 992 000	2,6%
Teacher Retirement System of Texas	1 851 020	2,5%
Lannebo Fonder	1 799 310	2,4%
De tio största ägarna	27 277 545	36,2%
Övriga	48 002 284	63,8%
Summa ¹⁾	75 279 829	100,0

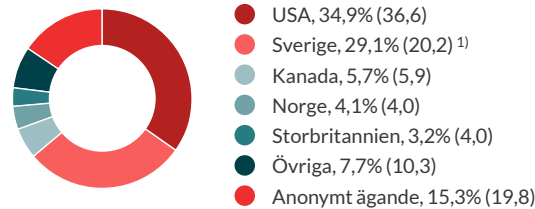
Källa: Modular Finance AB.

Ägare per kategori per den 31 december 2023 (2022 inom parentes)



Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Geografisk ägarspridning per den 31 december 2023 (2022 i parentes)



1) Inkluderar 4 207 782 aktier som finns i eget förvar per den 31 december 20223
Källa: Modular Finance AB.

Ägarstruktur per den 31 december 2023

	Antal aktieägare	Andel av totalt kapital, %	Andel av totala röster, %
Antal aktier			
1–1 000	17 652	2,5%	2,5%
1 001–5 000	399	1,1%	1,1%
5 001–10 000	46	0,4%	0,4%
10 001–100 000	91	4,9%	4,9%
100 001–	81	75,6%	75,6%
Anonymt ägande	E/T	15,5%	15,5%
Summa	18 269	100%	100%

Källa: Modular Finance AB.

≡ Innehåll

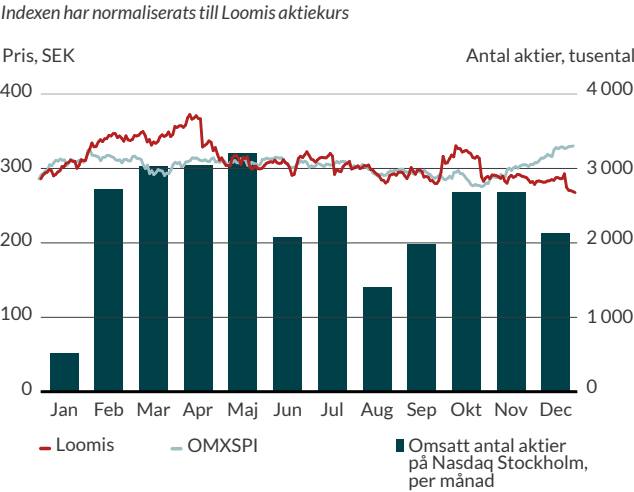
Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Loomis som investering

Aktieåterköp

Under 2023 använde styrelsen i Loomis AB årsstämman be-
myndigande och beslutade att återköpa egna aktier. 661 000
egna aktier återköptes under året för cirka 200 MSEK.

Aktiekursutveckling och omsättningsvolym 2023



Kalendarium 2024

Delårsrapport januari–mars 2024	6 maj
Årsstämma 2024	6 maj
Avstämningsdag för utdelning	10 maj
Aktieutdelning utbetalas, 12,50 SEK per aktie	14 maj
Delårsrapport januari–juni 2024	24 juli
Delårsrapport januari–september 2024	29 okt

Nyckeltal och aktiedata	2023	2022
Kursutveckling		
Aktiekurs 31 dec, SEK	267,20	286,00
Börsvärde 31 dec, MSEK	19 019	20 494
Kursutveckling under året, %	–6	19
Högsta betalkurs	376,00	326,60
Datum högsta betalkurs	13 apr	28 okt
Lägsta betalkurs	267,60	228,20
Datum lägsta betalkurs	29 dec	7 apr
Aktiehandel		
Andel handel på Nasdaq Stockholm, %	29,0	31
Omsättning på alla handelsplatser, miljoner aktier	99,2	130,1
Genomsnittlig omsättningshastighet, %	395	173
Aktieägare		
Antal ägare 31 dec	18 269	18 165
Nyckeltal		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	21,00	21,93
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,96	21,92
P/E-tal före utspädning	12,72	13,05
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	178,39	173,95

Källa: Modular Finance AB

Kontaktinformation

Jenny Boström
Ansvarig för hållbarhet och IR

jenny.bostrom@loomis.com
+46 79 006 45 92



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

A man in a black Loomis uniform is walking away from the camera on a city street. The back of his uniform has "LOOMIS" written on it in white. The street is busy with other pedestrians and buildings in the background. The title "Bolagsstyrningsrapport" is overlaid on the image in large white text.

Bolagsstyrningsrapport

- Bolagsstyrning
- Nyckelkontroller
- Styrelse
- Koncernledning
- Riskhantering
- Underskrifter och revisorns yttrande

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Bolagsstyrning

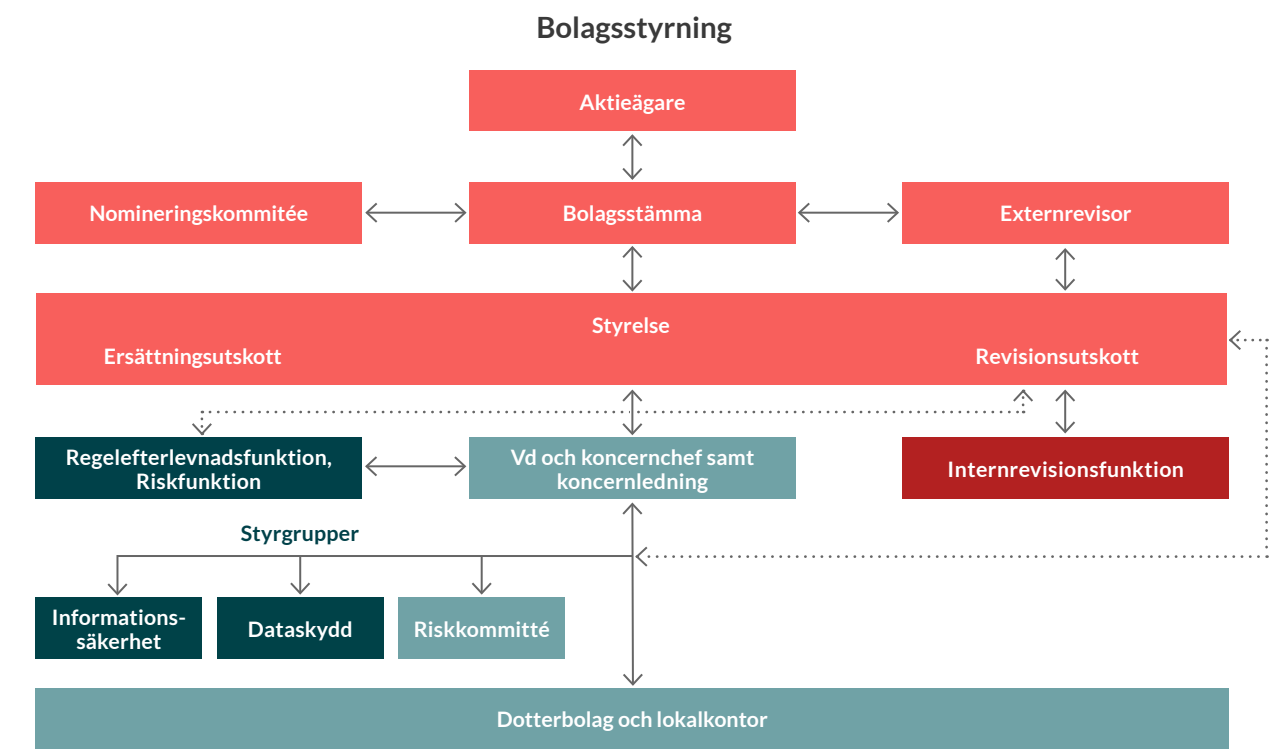
Loomis bolagsstyrning har som främsta syfte att skapa tydliga mål, strategier och värderingar som på ett effektivt sätt skyddar aktieägare och övriga intressenter genom att minimera risker. Samtidigt ska bolagsstyrningen utgöra en bra grund för att skapa värde. För att uppnå detta har Loomis utvecklat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning.

Förutom att följa relevanta lagar och regler efterlever Loomis Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inga avvikelser från Koden rapporterades av Loomis för räkenskapsåret 2023.

Loomis aktieägare utövar sitt inflytande genom att rösta vid de stämmor som hålls av koncernens moderbolag Loomis AB. Aktieägarna beslutar om styrelsens sammansättning och utser revisorer sedan valberedningen lämnat sin rekommendation. Styrelsen ansvarar för den övergripande organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Verkställande direktör ansvarar för att säkerställa att den löpande administrationen bedrivs i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningen har till stöd för sitt arbete inrättat styrgrupper för koncernens personuppgiftshantering respektive informationssäkerhet, samt en riskkommitté.

Loomis struktur för bolagsstyrning framgår av figuren till höger. Principerna för bolagsstyrningen beskrivs i detalj på följande sidor.

Loomis bedriver sin operativa verksamhet i tre linjer, och tillämpar tre försvarslinjer avseende indelning, roller och ansvarsområden. > [Läs mer på sidan 61.](#)



Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med kraven i årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen. Koncernens externa revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i rapporten.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Aktie och aktieägare
Loomis aktie handlas sedan 2008 på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap. Loomis har ett enda aktieslag, med lika rösträtt och rätt till vinstutdelning. Per den 31 december 2023 uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 75 279 829. Antalet aktieägare i Loomis uppgick per samma datum till 18 267. > [Läs mer om Loomis aktie och aktieägare på sidorna 53 – 54.](#)

Bolagsstämman
Loomis högsta beslutande organ är bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls en gång per år och fattar bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkning, vinstdisposition, styrelsens sammansättning, externa revisorer, styrelsearvoden och, minst vart fjärde år, riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Samtliga i aktieboken registrerade aktieägare som har anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman och avge röster motsvarande det antal aktier de innehar.

Årsstämman 2023
Loomis årsstämma 2023 hölls den 4 maj 2023 i Stockholm. Totalt var cirka 62 procent av rösterna och kapitalet i bolaget representerade vid stämman. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Loomis webbplats.

Årsstämman 2024 hålls i Stockholm den 6 maj 2024 klockan 17.00.

> Ytterligare upplysningar finns på www.loomis.com/sv/bolagsstyrning/arsstamma.

Valberedning
Loomis valberedning är ett organ som har inrättats av årsstämman. Årsstämman har antagit en Instruktion för valberedningen, som beskriver valberedningens uppgifter och processen då valberedningens ledamöter ska utses. Valberedningen ska bestå av företrädare för de fyra röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti varje år. Om en aktieägare tre månader före årsstämman inte längre tillhör de fyra största aktieägarna, ska företrädaren för denna aktieägare avgå, och den aktieägare som har blivit en av de fem största aktieägarna har rätt att utse en företrädare. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen. Valberedningens mandattid löper fram till att nästkommande valberednings sammansättning har offentliggjorts.

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av stämmodförande, val av styrelseledamöter och styrelseordförande, förslag avseende styrelsearvode, eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen efter samråd med styrelse och revisionsutskott, val av externa revisorer samt beslut om arvoden till revisorerna. Aktieägarna får lämna förslag till valberedningen.

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Mångfald är en viktig faktor i valberedningens nomineringsarbete. Valberedningen eftersträvar alltid en jämn könsfördelning och bredd vad gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund i styrelsen, vilket också återspeglas i nuvarande styrelsesammansättning.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska dock bäras av Loomis.

Valberedningen inför årsstämman 2024 offentliggjordes i september 2023. Valberedningen har följande sammansättning:

Ledamot	Företräder
Elisabeth Jamal Bergström (ordförande)	SEB Investment Management
Bernard Horn	Polaris Capital Management
Malin Björkmo	Handelsbanken Fonder
Robin Nestor	Lannebo Fonder
Alf Göransson (adjungerad ledamot)	Styrelseordförande, Loomis AB

Valberedningens förslag inför årsstämman 2024 framgår av kallelsen till årsstämman på Loomis webbplats, > [se www.loomis.com/sv/bolagsstyrning/arsstamma](http://www.loomis.com/sv/bolagsstyrning/arsstamma).

Styrelse
Styrelsens arbetsformer och ansvar
Loomis styrelse bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation, verksamhet och förvaltning. Styrelsen utser en verkställande direktör och koncernchef som ansvarar för att sköta bolagets dagliga verksamhet, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Vd säkerställer att styrelsen regelbundet underrättas om frågor som är av betydelse för Loomis. Styrelsens uppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelse och koncernledning regleras av styrelsens skriftliga arbetsordning, som fastställs minst en gång per år.

Styrelsen fattar bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, finansiell rapportering, hållbarhetsfrågor, företagsförvärv och avyttringar, större investerings- och finansieringsfrågor samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom att godkänna koncernens budget.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Enligt arbetsordningen ska även en årlig utvärdering av styrelsens arbete göras. En gång om året besvarar samtliga styrelseledamöter ett frågeformulär som upprättats av valberedningen angående kvaliteten på styrelsens arbete. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens självutvärdering samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Resultatet av utvärderingen redovisas för styrelsen och valberedningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har god intern kontroll, och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar.

Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen har även fastställt ett antal policys för Loomis viktigaste områden. > [Läs mer på sidan 62.](#)

Styrelseordförande
Ordföranden ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen och andra relevanta lagar och regler. I detta ingår att följa upp den operativa verksamheten och säkerställa att övriga styrelseledamöter får all information och alla stöddokument de behöver. Ordföranden följer upp verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören. Ordföranden tillser även att ovannämnda årliga utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete genomförs. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

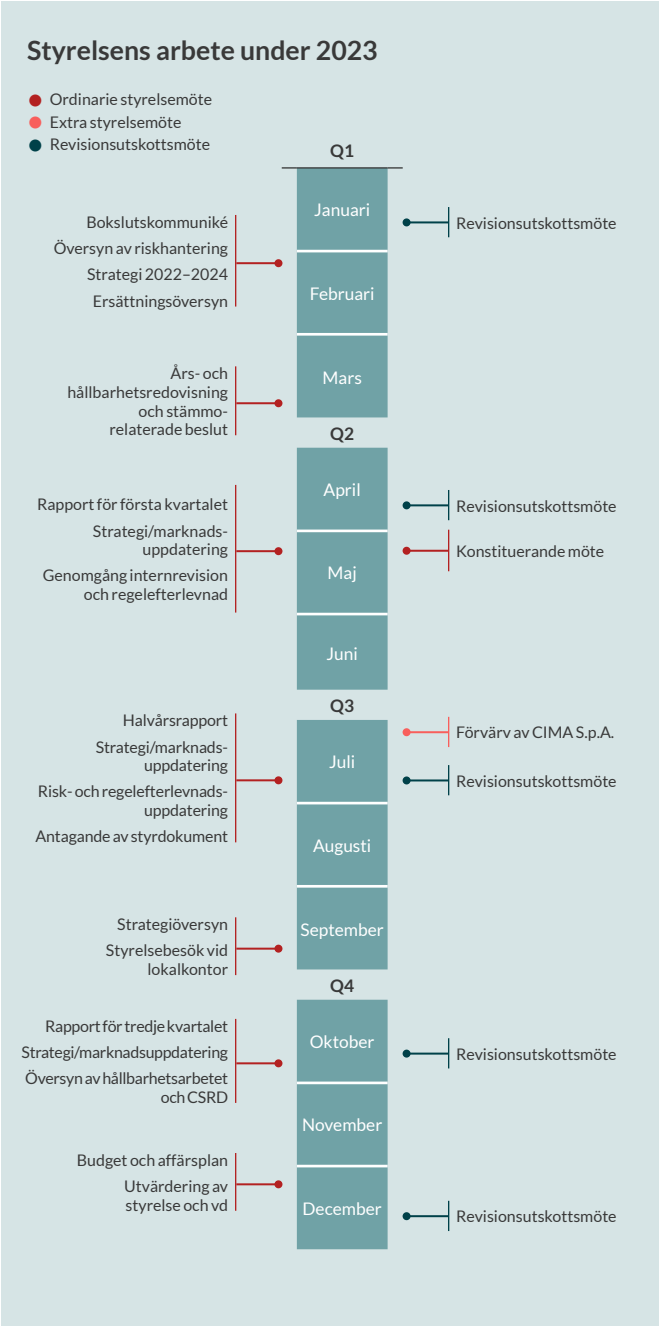
Styrelsens sammansättning och oberoende
Styrelsen ska bestå av minst fem och högst tio stämموالدا ordinarie ledamöter, utan suppleanter. Därtill kan i styrelsen ingå två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. Styrelseledamöterna väljs för en period intill utgången av nästkommande årsstämma.

Vid årsstämman 2023 omvaldes styrelseledamöterna Alf Göransson (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Lars Blecko, Johan Lundberg, Jeanette Almberg, Liv Forhaug och Santiago Galaz. Tre av de stämموالدا styrelseledamöterna är därmed kvinnor, medan fyra är män.

Sex av sju styrelseledamöter betraktas som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Samtliga av årsstämman 2023 valda styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Detta har fastställts av valberedningen i enlighet med Kodens. > [Läs mer om Loomis styrelseledamöter på sidorna 60 och 65.](#)

Styrelsens arbete
Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år, inklusive ett konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver vid behov. Vid varje styrelsemöte deltar verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören samt styrelsens sekreterare. Bolagets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet. Om så krävs för fördragning av särskilda frågor deltar även andra befattningshavare i koncernen.

Under 2023 höll styrelsen 9 möten, varav ett konstituerande möte. En översikt över de särskilt viktiga punkter som avhandlats under året finns till höger.



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två styrelseledamöter, med instruktion att behandla alla frågor som rör löner, rörliga ersättningar, pensionsförmåner och andra former av ersättningar till koncernledningen och, om styrelsen så beslutar, även till andra ledningsnivåer. Därtill följer utskottet upp och utvärderar ersättningsstrukturer, ersättningsnivåer samt pågående eller under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare. Utskottet följer även upp och utvärderar tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om. Utskottet framlägger sina förslag för styrelsen inför styrelsens beslut.

Sedan årsstämman 2023 har styrelseledamöterna Alf Göransson (ordförande) och Jeanette Almberg ingått i ersättningsutskottet. Under 2023 hölls tre möten i ersättningsutskottet.



Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett oberoende revisionsutskott bestående av tre styrelseledamöter med instruktion att granska alla finansiella rapporter som koncernledningen tillställer styrelsen samt att ge rekommendation avseende fastställelse. Utskottets arbete regleras av en instruktion, tillika bilaga till styrelsens arbetsordning, där bland annat utskottets syfte, ansvar, sammansättning och rapportering anges. Utskottet har bland annat följande uppgifter:

- Granska bolagets finansiella rapportering, inklusive den integrerade hållbarhetsrapporteringen
- Följa upp frågor kring intern kontroll och bolagsstyrning.
- Bevaka kontrollfunktionerna: Internrevision, Risk och Regelefterlevnad
- Följa upp revisions- och redovisningsfrågor
- Utvärdera och följa upp revisorernas oberoende

Utskottet diskuterar även enskilda väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som gjorts då rapporterna upprättats. Revisionsutskottet granskar också delårsrapporter och årsredovisning innan utskottet rekommenderar styrelsen att godkänna rapporterna för publicering.

Sedan årsstämman 2023 har styrelseledamöterna Cecilia Daun Wennborg (ordförande), Johan Lundberg och Lars Blecko ingått i utskottet. Vid utskottets möten närvarar normalt även bolagets revisorer, verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt utskottets sekreterare. Om så krävs för föredragning av särskilda frågor deltar även andra befattningshavare i koncernen. Revisionsutskottet genomförde fem möten under 2023.

Externa revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisningen, den övriga redovisningen, koncernredovisningen, styrelsen samt verkställande direktörens styrning. Revisorerna väljs av årsstämman för en period intill utgången av nästkommande årsstämma.

Årsstämman 2023 omvalde Deloitte AB, med Peter Ekberg som huvudansvarig revisor, till extern revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

Revisionsarbetet bedrivs i enlighet med en revisionsplan som fastställs i samråd med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet och presenterar sina slutsatser från granskningen för hela styrelsen vid styrelsemötet i samband med årsbokslutet. Under året har revisorerna träffat revisionsutskottet utan närvaro av koncernledningen.

> För ytterligare upplysningar om revisionsarvoden och övriga ersättningar, se Not 6.

Peter Ekberg
Deloitte AB
Huvudansvarig revisor från och med 2018.

Auktoriserad revisor och medlem av FAR.

Född: 1971

Andra revisionsuppdrag: Fabeg AB, SJ AB, Swedish Match AB och Telia Company AB.

Aktieinnehav i Loomis AB: 0

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Vd och koncernchef samt koncernledning

Loomis koncernchef och koncernledning har det övergripande ansvaret för att Loomis löpande verksamhet bedrivs i enlighet med de strategier och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen, samt för att riskhantering, styrning, organisation och processer är tillfredsställande.

> Läs mer om dessa åtgärder på sidorna 61 – 64.

> Läs mer om koncernledningen på sidan 66.

Riktlinjer för ersättning

Riktlinjer för ersättningar till koncernledningen antogs vid årsstämman 2021. Ersättning utgår i form av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet. Rörlig ersättning kan även kopplas till individuella prestationsmål. All rörlig ersättning ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Styrelsens sammansättning sedan årsstämman 2023

Styrelseledamot	Invalid	Styrelse-arvode ¹⁾ (SEK)	Utskotts-arvode ¹⁾ (SEK)	Styrelse-möten (totalt)	Ersättnings- utskottet (totalt)	Revisions- utskottet (totalt)	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget
Alf Göransson (ordförande)	2007	1 300 000	100 000	9 (9)	3 (3)	–	Ja	Ja
Cecilia Daun Wennborg	2013	550 000	300 000	9 (9)	–	5 (5)	Ja	Ja
Lars Blecko ³⁾	2019	550 000	125 000	9 (9)	–	3 (3)	Ja	Nej ²⁾
Johan Lundberg	2019	550 000	125 000	9 (9)	–	5 (5)	Ja	Ja
Jeanette Almberg	2020	550 000	50 000	9 (9)	3 (3)	–	Ja	Ja
Liv Forhaug ³⁾	2021	550 000	–	9 (9)	–	2 (2)	Ja	Ja
Santiago Galaz	2022	550 000	–	9 (9)	–	–	Ja	Ja
Chalanja Henningsson ⁴⁾	2021	–	–	8 (9)	–	–	–	–

1) Arvodena beslutade av ordinarie årsstämma 2023. Arvodena avser ersättning under perioden mellan årsstämman 2023 och årsstämman 2024. För upplysningar om arvoden som kostnadsförts under 2023, se Not 7.

2) Lars Blecko har tidigare varit verksam som ledande befattningshavare inom Loomiskoncernen och utförde konsulttjänster åt Loomis Armored US LLC fram till den 31 december 2020.

3) Liv Forhaug var medlem i revisionsutskottet fram till stämman 2023. Lars Blecko har varit medlem i revisionsutskottet sedan stämman 2023.

3) Arbetstagarrepresentant.

Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören, och till högst 112 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Styrelsen får helt eller delvis frångå riktlinjerna om i ett enskilt fall särskilda skäl talar för detta, och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Under 2023 skedde inga avvikelser från ersättningsriktlinjerna till bolagets ledande befattningshavare.

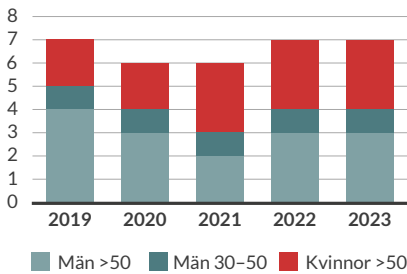
> Läs mer i Not 7.

> För ytterligare upplysningar om ersättning till verkställande direktören och den övriga koncernledningen, se Not 7.

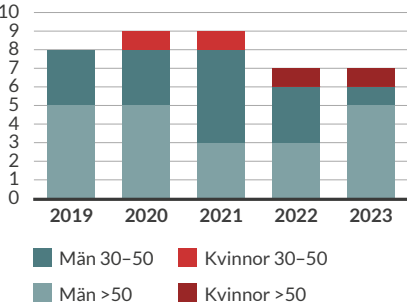
Under 2023 hade Loomis två långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och ett antal nyckelpersoner i Loomis; LTIP 2021 och LTIP 2023. Varje deltagare har gjort en aktieinvestering i Loomis (sparaktier). Detta berättigar deltagarna att erhålla så kallade prestationsaktier. Förutsättningen är bland annat att prestationsmålen avseende den ackumulerade utvecklingen av vinsten per aktie samt avseende minskningar av koldioxidutsläpp uppnås.

> Läs mer i Not 7.

Styrelseledamöter, ålders- och könsfördelning



Ledningsgrupp, ålders- och könsfördelning



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Nyckelkontroller är integrerade i organisationen

Intern kontroll är en integrerad del av Loomis bolagsstyrning och innefattar såväl riskhantering som regelefterlevnad, eftersom detta är av särskilt stor vikt för Loomis verksamhet. Loomis styrning för riskhantering följer modellen för roll- och ansvarsfördelning enligt de så kallade tre försvarslinjerna.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning har styrelsen det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen granskar kontinuerligt hur väl den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen, regelefterlevnaden och riskhanteringen fungerar, och initierar åtgärder till stöd för en bättre intern kontroll. Styrelsen utvärderar framtida affärsmöjligheter och risker samt utformar koncernens strategi.

Loomis koncernledning har det övergripande ansvaret för att Loomis löpande verksamhet bedrivs i enlighet med de strategier och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen, samt för att riskhantering, styrning, organisation och processer är tillfredsställande. Koncernledningen består av vd och koncerncef, regionchef USA, regionchef Europa och Latinamerika, koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens personaldirektör, koncernens riskchef samt koncernens chefsjurist.

Landschefer och de personer i varje land som ansvarar för riskhantering ska säkerställa att riskhanteringen är integrerad i den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer i landet.

Styrning med de tre försvarslinjerna



≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Första linjen – ägande och hantering av risk
Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och riskhanteringen genom att forma den kultur och de värderingar som präglar Loomis verksamhet. Den interna kontrollstrukturen inkluderar Loomis värdegrund samt hur befogenheter och ansvar kommuniceras och dokumenteras i interna policys, instruktioner och andra styrdokument. Styrelsen har antagit ett antal policys för Loomis centrala områden. Policys utvärderas och uppdateras årligen eller vid behov.

Koncernledningen ansvarar för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för att implementera och underhålla riskkontrollsystem i enlighet med de policys som styrelsen antagit.

Det åligger ledningen i respektive segment och land att säkerställa att det inom varje land finns en process som ska främja riskmedvetenheten. Lokalkontorens chefer, och de operationellt riskansvariga i varje land, ska säkerställa att riskhantering integreras i den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer i landets organisation. För att kontrollera och rapportera de operationella risker som bolaget beslutar att exponera sig för spelar Loomis medarbetare en avgörande roll.

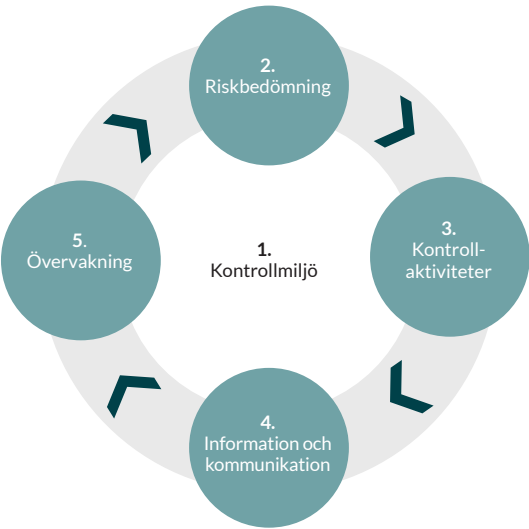
Riskhanteringsrutinerna är integrerade i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning. Den årliga riskanalysen och resulterande riskregister samordnas och underhålls på koncernnivå. > [Läs mer om risker hänförliga till Loomis verksamhet, inklusive åtgärder och möjligheter för identifierade centrala risker, på sidorna 67 – 73.](#)

Operationell riskhantering är en del av Loomis kärnverksamhet. > [Läs mer om den operationella riskhanteringen på sidan 42.](#)

Genom interna rutiner och förfaranden strävar Loomis att minimera sin operationella riskexponering. Till stöd för koncernens riskhantering finns dessutom ett lämpligt försäkringsskydd.

Intern kontroll över den finansiella rapporteringen
Loomis interna kontroll är utformad för att säkerställa dels hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna, dels efterlevnad av redovisningsstandarder och andra krav som är tillämpliga på Loomis som börsnoterat företag. Den interna kontrollen är utformad för att hantera risker, snarare än att helt utesluta dem. Den interna kontrollen utgör ett rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Ramverket omfattar följande områden:



Loomis policys och interna styrdokument

- Antikorruptionspolicy
- Attestordning
- Finanspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Inköpsrutiner
- Insiderpolicy
- Instruktion om rättigheter för arbetstagare
- Internkontrollramverk
- Kommunikationspolicy
- Kundkontraktspolicy
- Policy avseende förhandsgodkännande av revisions- och icke-revisionstjänster
- Policy avseende internrevision
- Policy avseende konkurrenslagstiftning
- Policy mot penningtvätt och terrorfinansiering
- Rutiner avseende handelssanktioner
- Policy avseende personuppgiftshantering
- Policy avseende regelefterlevnad
- Riskhanteringspolicy
- Skattepolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

≡ Innehåll

Inledning	4	1. Kontrollmiljö	Koncernens och segmentens finansfunktioner styr Loomis koncerngemensamma arbete med intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Koncernledningen och koncernens finansfunktion har ett gemensamt ansvar för att kontrollera och säkerställa att koncernen har lokala rutiner för att uppfylla krav enligt såväl globala som lokala lagar och regler, samt för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Loomis är indelat i segment. Varje segment ansvarar för uppföljningen och styrningen i de länder som ingår i respektive segment. Varje dotterbolag eller landsledning ansvarar för att lagar och regler för finansiell rapportering tillämpas, för att koncernens rutiner och förfaranden efterlevs, och för den interna kontrollen.	Kontrollaktiviteter bedrivs på samtliga nivåer och i olika skeden av affärsprocesserna.
Höjdpunkter	5			
Vd-ord	6			
Verksamhet	8			
Marknadstrender	9			
Erbjudanden	11			
Segment	13			
Strategi	17			
Mål	18			
Fem strategiska pelare:	19			
1. Accelerera kärnaffären	20			
2. Återkommande intäkter i fokus	22			
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25			
4. Utveckla Loomis-kulturen	28			
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31			
Loomis som investering	51			
Bolagsstyrningsrapport	55	2. Riskbedömning	Varje år görs en bedömning av riskerna hänförliga till den finansiella rapporteringen. Vid behov vidtas ytterligare kontrollaktiviteter, eller så stärks befintliga åtgärder.	
Riskhantering	67			
Finansiella rapporter	75	3. Kontrollaktiviteter	Med kontrollaktiviteter avses åtgärder som inrättas genom Loomis policy och rutiner. Åtgärderna ska bidra till att säkerställa genomförandet av ledningens instruktioner för hur risken att Loomis inte uppfyller sina mål ska hanteras. Åtgärder har utvecklats och genomförts för att minska risk-exponeringen hänförlig till den finansiella rapporteringen.	
Förvaltningsberättelse	76			
Finansiella rapporter	81			
Noter	88			
Hållbarhetsupplysningar	130	4. Information och kommunikation	Varje operativ enhet i koncernen gör en kontinuerlig självutvärdering av sin förståelse för specifika delar av koncernens krav på intern kontroll samt av hur dessa efterlevs. Systemet möjliggör jämförelser mellan länder samt resultatsammanställningar på koncern- och landsnivå. Rapporterna görs tillgängliga för varje landsledning, segmentsledning samt för koncernledningen och revisionsutskottet.	Andra linjen – stöd- och kontrollfunktioner Till stöd för ledningen har Loomis etablerat oberoende stöd- och kontrollfunktioner med uppgift att övervaka första försvarslinjens arbete med riskhantering och regelefterlevnad och säkerställa att risker och kontroller hanteras effektivt.
		5. Övervakningsåtgärder – roller och ansvar	Loomis styrelse, vd och koncernchef samt ekonomi- och finansdirektör övervakar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Detta ska bland annat säkerställa en oberoende tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och den finansiella rapporteringsprocessen. För att granska hur effektivt det interna kontrollsystemet är använder styrelsen bland annat följande metoder:	Andra försvarslinjen består av funktionerna för riskkontroll och regelefterlevnad samt styrgrupperna för personuppgiftshantering och informationssäkerhet.
			• Diskussioner med koncernledningen, eller med ansvariga funktioner, om riskområden som har identifierats av koncernledningen samt om de riskanalyser som har genomförts. • Hantering av väsentliga frågor som väcks genom den externa revisionen och genom övriga granskningar/undersökningar. • Genomgång av koncernledningens månatliga verksamhetsavstämningar, där enheters faktiska och budgeterade resultat jämförs, avvikelser identifieras och nyckeltal och prognoser analyseras.	<i>Funktion för riskkontroll</i> Utöver den riskhantering som bedrivs i dotterbolagen (första försvarslinjen) har Loomis inrättat en koncernfunktion för riskkontroll. Funktionen för riskkontroll arbetar oberoende av den operativa verksamheten och rapporterar direkt till koncernens riskchef samt till styrelsen, i första hand genom revisionsutskottet. Funktionen kontrollerar och stödjer riskhanteringen på alla nivåer i Loomis, och prioriterar arbetet i de lokala riskkontrollfunktionerna för reglerade dotterbolag.
				De viktigaste arbetsuppgifterna för funktionen är att: • Se till att det finns ett ändamålsenligt ramverk för riskhantering, och att samtliga risker identifieras, bedöms, mäts, övervakas, hanteras och rapporteras på lämpligt sätt av berörda enheter • Löpande underrätta koncernledning, revisionsutskott och styrelse om väsentliga risker och eventuella brister i riskkontrollen

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Funktion för regelefterlevnad

Loomis har inrättat en koncernfunktion för regelefterlevnad som arbetar oberoende av den operativa verksamheten. Funktionen rapporterar direkt till vd och koncernchef och till styrelsen genom revisionsutskottet. Funktionen övervakar att risker relaterade till regelefterlevnad identifieras och hanteras på lämpligt sätt, och säkerställer att Loomis följer såväl interna som externa regelverk. Koncernfunktionen för regelefterlevnad är främst inriktad på de reglerade dotterbolagen.

- De viktigaste arbetsuppgifterna för funktionen för regelefterlevnad är att:
- Identifiera och övervaka riskerna för att bolaget inte ska fullgöra sina förpliktelser enligt tillämpliga bestämmelser och regelverk
 - Övervaka och kontrollera efterlevnaden av bestämmelser och regelverk samt koncernens interna regelverk
 - Regelbundet granska och bedöma om bolagets rutiner inom regelefterlevnad är ändamålsenliga och effektiva
 - Ge råd och stöd till organisationen och dess medarbetare, ledande befattningshavare och styrelse om de författningar och andra regelverk som gäller för verksamheterna, samt om koncernens interna regelverk
 - Regelbundet underrätta och rapportera till bolagets styrelse och verkställande direktör om identifierade risker inom regelefterlevnad

Styrgrupp för personuppgiftshantering

Loomis processer för att att skydda personuppgifter bygger på principen att respektive lokal verksamhet inom koncernen är ansvarig för sina egna dataskyddsåtgärder. Det åligger respektive dotterbolag att i sin verksamhet följa dataskyddsbestämmelserna, inklusive ansvaret för att upprätta de riktlinjer och den strukturen som behövs lokalt.

Ansvaret ligger således på lokal nivå, men Loomis inser värdet av koncernövergripande samordning. Loomis AB har därför inrättat en styrgrupp med uppgift att följa tillämpningen av koncernens dataskyddsbestämmelser.

Styrgrupp för informationssäkerhet

Informationssäkerhet på Loomis hanteras genom en funktion underställd Chief Information Security Officer (CISO). CISO-funktionen har tre huvudsakliga ansvarsområden: informationssäkerhet, IT-säkerhet samt efterlevnad avseende informationssäkerhet. Varje område hanteras med särskilt avdelade resurser.

Som implementeringsstöd för ett systematiskt arbete med informationssäkerhet har CISO-avdelningen inrättat ett ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS), som införs i dotterbolagen via det lokala CISO-nätverket.

Loomis avser att låta certifiera ISMS enligt ISO27001. Syftet är att ytterligare förbättra skyddet av olika initiativ, i synnerhet inom digitalisering, men också att möjliggöra nya affärsverksamheter.

Tredje linjen – internrevision

Loomis har inrättat en koncernfunktion för internrevision som rapporterar till styrelsen genom revisionsutskottet. Internrevisionsfunktionen stödjer styrelsen och koncernledningen med att uppnå företagets mål och fullgöra sina åligganden genom att ha ett systematiskt och disciplinerat tillvägagångssätt, vilket ger en oberoende försäkran om att Loomis riskhantering, styrning och interna kontrollprocesser fungerar effektivt.

Internrevisionsfunktionen ansvarar för att genomföra revisionsarbete i hela koncernen, vilket täcker ett brett spektrum av processer och projekt. Revisionsarbetet ger insikt om hur en koncernenhet presterar, områden för förbättringar och hur man förbereder sig för framtiden.

- De viktigaste arbetsuppgifterna för koncernens internrevision är bland annat att granska och regelbundet utvärdera att:
- Verksamheten bedrivs effektivt och välorganiserat
 - Den finansiella rapporteringen är tillförlitlig, och efterlever lagar och regler
 - Verksamheten bedrivs i enlighet med den bolagsstyrningsmodell som Loomis har antagit, och i överensstämmelse med de policys och riktlinjer som styrelsen har utfärdat
 - Kontrollmiljön är effektiv och ändamålsenlig
 - Det finns lämpliga riskhanteringsprocesser och -analyser på plats, som gör att riskexponeringen motsvarar organisationens riskaptit
 - Tillgångar skyddas på lämpligt sätt

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Styrelse

							
	Alf Göransson	Cecilia Daun Wennborg	Lars Blecko	Johan Lundberg	Jeanette Almberg	Liv Forhaug	Santiago Galaz
	Styrelseledamot sedan 2007 och styrelseordförande sedan 2009. Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2013. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2021.	Styrelseledamot sedan 2022
Född	1957	1963	1957	1977	1965	1970	1959
Utbildning	Internationell ekonomi, Göteborgs universitet.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Master of Science, Karlstads universitet	Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm.	Civilekonom, Linköpings Universitet. Psykologstudier, Linköpings Universitet.	Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm.	ESIC Business & Marketing (Madrid, Spanien)
Nuvarande befattningar och övriga uppdrag	Styrelseordförande i Hexpol AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Sandberg Development Group och Anticimex AB.	Styrelseordförande i Almi AB. Styrelseledamot i Eleda AB, Bravida Holding AB, Getinge AB, Atvexa AB, Hotel Diplomat AB, Oncopeptides AB och CDW Konsult AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.	Styrelseordförande i Sortera AB. Styrelseledamot i Ram-udden Acquisition AB och Axel Johnson Inc.	Styrelseordförande i Betsson AB. Styrelseledamot i Ölands Bank AB, Svolder och Coinshares. Styrelsesuppleant i NFT Ventures AB.	Chef för Group & Business Services SEB.	Vd, Martin & Servera. Styrelseledamot i Hufvudstaden AB, Svensk Handel och Svenskt Näringsliv.	Styrelseledamot i Grupo Lar och Vesta Capital.
Erfarenhet	Styrelseledamot samt vd och koncernchef i Securitas AB, vd och koncernchef NCC AB, koncernchef Svedala Industri AB, affärsområdeschef Cardo Rail, och vd Swedish Rail System.	Vice vd Ambea AB, vd Carema Vård och Omsorg AB, ekonomi- och finansdirektör Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad vd Skandiabanken, Sverigechef Skandia och vd Skandia Link.	Regionchef Loomis USA, vd och koncernchef Loomis AB, koncernchef Rottneros AB, Senior Vice President Sales and Marketing Cardo Rail AB samt Managing Director Radiopharmaceuticals Du Pont-koncernen.	Grundare och vd NFT Ventures AB, Vd Betalo/PFC AB och ledande befattningar i Paytech och Mastercard International.	Koncernchef SEB Kort, chef för Operations SEB, personaldirektör SEB, direktör Customer Operations Tele2.	Partner McKinsey & Company, strategidirektör ICAGruppen AB. Styrelseledamot i Thule Group AB.	Divisionschef Securitas Nord-amerika, divisionschef Securitas Cash Handling Services Europe, landschef Securitas Spanien, har tidigare lett olika organisationer inom tjänstesektorn i Spanien.
Aktieinnehav i Loomis per den 31 dec 2023	6 000	1 400	51 668	1 500	500	1 000	9 250
Övriga upplysningar	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Inte oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Chalanja Henningsson Född: 1977. Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2021. Arbetstagarrepresentant, utsedd av Transportarbetareförbundet. Aktieinnehav i Loomis: 0

≡

Innehåll

Inledning

4

Höjdpunkter

5

Vd-ord

6

Verksamhet

8

Marknadstrender

9

Erbjudanden

11

Segment

13

Strategi

17

Mål

18

Fem strategiska pelare:

19

1. Accelerera kärnaffären

20

2. Återkommande intäkter i fokus

22

3. Kombinera fysisk och digital förmåga

25

4. Utveckla Loomis-kulturen

28

5. Branschledande hållbarhetsinitiativ

31

Loomis som investering

51

Bolagsstyrningsrapport

55

Riskhantering

67

Finansiella rapporter

75

Förvaltningsberättelse

76

Finansiella rapporter

81

Noter

88

Hållbarhetsupplysningar

130

Koncernledning

							
	Aritz Larrea	Johan Wilsby	Georges López	Björn Züger	Mårten Lundberg	Athina Pehrman	Erik Åslund
	Vd och koncernchef, Loomis	Ekonomi- och finansdirektör	Vd, Loomis Europa och Latinamerika	Vd, Loomis USA	Personal- och marknadsdirektör	Riskchef	Chefsjurist
Född	1973	1966	1965	1970	1965	1970	1982
I rollen sedan	2022	2023	2017	2022	2014 / 2023	2023	2023
Anställd	2014	2023	1985	1990	2014	2023	2020
Utbildning	Executive Master in Business Administration, Instituto de Empresa	Magisterexamen i finans och marknadsföring från Handelshögskolan i Stockholm	Civilekonom*.	Swiss Commercial Degree, Swiss Business Economic program.	Fil. kand. HR, Stockholms Universitet, samt Executive Master HRM, Bocconi University Milano.	Juris kandidatexamen, Stockholms Universitet Sak-försäkringsexamen, Handelshögskolan i Stockholm	Juris kandidatexamen, Uppsala universitet och Kandidatexamen (företagsekonomi), Uppsala universitet
Erfarenhet	Vd Loomis USA, landschef Loomis Spanien, vd Grupo Segur, Spanien.	CFO Kindred Group, CFO Tobii, CFO Transmode, CFO Fingerprint cards och tidigare ledarskapspositioner inom finans på Microsoft och Hewlett Packard.	Regionchef södra Europa, landschef Frankrike och Spanien, enhetschef och Cash Centerchef Securitas CHS.	Regionchef Loomis Tyskland, Österrike och Schweiz, vd MAT Securitas Express AG, Schweiz, vd och partner O. Lisboa Despachos LTDA, Brasilien.	HR-chef Market Units Eniro AB, HR-direktör Skandia Norden, HR-chef Swedbank International, Head of Compensation & Benefits Swedbank, HR If Skade-försäkring, sälj och marknad Skandia.	Director Group Risk Management på Autoliv, Group Risk Manager på Electrolux Professional, Group Risk Manager på Nynas AB, samt tidigare erfarenheter inom försäkring, regelefterlevnad och projektledning.	Head of Legal på Loomis AB, Advokat på Gernand & Danielsson Advokatbyrå
Aktieinnehav i Loomis per den 31 dec 2023	29 282	5 000	23 567	8 963	5 968	0	1 219

* Motsvarande utbildning

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Riskhantering

En sund riskhantering hör till Loomis viktigaste framgångsfaktorer. Loomis bakgrund och dess tjänsteerbjudande har gett bolaget omfattande erfarenhet av riskhantering med en strukturerad och proaktiv strategi i hela organisationen, både lokalt och centralt. Risker som hanteras rätt kan leda till möjligheter och värdeskapande, medan risker som hanteras bristfälligt kan medföra skador och förluster.

Riskhanteringsprocess

Loomis använder en iterativ process för systematisk riskhantering. Ramverket för riskhantering omfattar följande steg.

1. **Identifiera** risken, dess egenskaper och grundorsaker.
2. **Bedöm** hur risken kan påverka bolaget och vilken prioritet den bör ges. Detta görs vanligen genom en riskbedömning där sannolikheten för att risken ska förverkligas vägs mot konsekvenserna.
3. **Utvärdera** i vilken utsträckning risken är acceptabel i förhållande till den totala risk som bolaget är exponerat för.
4. **Vidta åtgärder** för att reducera risken till en acceptabel nivå. Detta kan ske genom risköverföring eller åtgärder som motverkar risker.
5. **Följ upp** risknivån efter vidtagna åtgärder för att bekräfta att risken är under kontroll, och **rapportera** till berörda intressenter.

För Loomis är riskhantering ingen engångsåtgärd, utan en pågående och iterativ process. Riskmiljön förändras med tiden och det är därför nödvändigt att kontinuerligt se över, uppdatera och identifiera nya risker.

Rutinerna för riskhantering är integrerade i koncernens processer för verksamhetsplanering och resultatuppföljning. Viktiga processer kartläggs, och alla väsentliga risker som är förknippade med en viss process identifieras och definieras i ett riskregister. Den årliga riskbedömningen, och riskregistret som skapas i samband med den, samordnas och administreras på koncernnivå.

På följande sidor beskrivs de risker som har identifierats i Loomis verksamhet. Riskerna beskrivs utan särskild rangordning. Vissa risker gäller Loomis som företag eller branschen som helhet, medan andra är av mer allmän karaktär. Vissa risker bedöms vara huvudrisker. Dessa beskrivs mer i detalj, liksom de åtgärder som vidtas för att motverka dem och de möjligheter riskerna skapar.

Loomis har en global policy för operationell riskhantering som har antagits av styrelsen och som anger hur koncernen aktivt ska arbeta med operationell riskhantering i enlighet med andra fastställda policyer och uppförandekoden.



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Översikt: Risker i Loomis verksamhet

Strategiska risker

Förvärv
Förvärv är en del av Loomis strategi och ett sätt att växa inom valda områden. Det finns dock ingen garanti för att dessa transaktioner blir framgångsrika, vare sig på kort eller lång sikt, eller att de ger förväntade fördelar.

Konkurrens
Loomis är en global aktör på en synnerligen konkurrensutsatt marknad, med möjligheter att utnyttja stordriftsfördelar. Bolaget möter konkurrens från både globala och lokala branschkollegor. Det finns en risk för att konkurrenterna lyckas bättre med att lansera nya produkter och tjänster på marknaden eller kan erbjuda tjänster till mer attraktiva priser.

Makroekonomi
En konjunkturnedgång skulle kunna påverka efterfrågan på Loomis produkter och tjänster. Inflation, metalpriser och räntor kan göra att kostnaderna ökar för såväl inköpta varor och tjänster som för löner, vilket kan påverka marginalerna. Loomis kan ofta överföra kostnadsökningar till kunderna, med viss fördröjning, och har historiskt sett navigerat väl i förändrade makroekonomiska situationer.

Globala risker
Eftersom verksamheten är global kan Loomis påverkas av världshändelser utanför företagets direkta kontroll, till exempel i samband med en global pandemi eller förändrade geopolitiska situationer.

Förändringar på betalningsmarknaden*
Både Loomis och företagets kunder är exponerade för risker som gäller förändringar i föredragna betalningsmetoder. Förändrade inköpsmönster hos hushållen kan påverka efterfrågan på Loomis produkter och tjänster. När marknaden förändras måste verksamheten anpassas för att förbli relevant och möta kundernas efterfrågan.

Operativa risker

Kunder
Ingen enskild Loomis-kund svarar för en betydande del av intäkterna globalt sett, men lokala verksamheter och tjänsteutbud kan ändå påverkas av att en kund går förlorad.

Dataskydd*
Trots koncernens dataskyddsarbete och säkerhetsåtgärder finns det en risk för att behandlingen av personuppgifter inte uppfyller tillämpliga lagar och regler för dataskydd i tillräcklig utsträckning.

Personalrelaterade risker*
Medarbetarna är en av bolagets viktigaste tillgångar, och det är nödvändigt att attrahera och behålla motiverade medarbetare. En låg motivationsnivå ökar risken för underprestation och misstag som beror på den mänskliga faktorn. Dessutom erfordras processer som minimerar risken för interna stölder och andra oegentligheter från medarbetarnas sida.

Informationssäkerhet och IT-infrastruktur*
Exponeringen för IT-hot kan öka i takt med att Loomis introducerar digitala betalningar på sin resa uppåt i värdekedjan. Detta gör att insatserna för informationssäkerhet blir ännu viktigare. När IT-system används i verksamheten kan IT-störningar leda till driftavbrott.

Fysisk säkerhet*
Den typ av produkter som Loomis erbjuder kräver kontinuerlig riskhantering i världsklass. Om de fysiska säkerhetsåtgärderna eller försäkringen inte räcker till, kan det resultera i att bolagets anställda och tillgångar har ett otillräckligt skydd.

Klimatförändringar och miljö*

Loomis redovisar de risker och möjligheter som klimatförändringarna kan medföra för bolaget, i enlighet med rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). > [Se sidorna 72–73.](#)

Regulatoriska risker*

Loomis globala verksamhet gör det nödvändigt att följa ett stort antal lagar och regler, bland annat lagar om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism i många av sina marknader. Bristande regelefterlevnad kan leda till viten eller andra sanktionsåtgärder från myndigheternas sida.

Legala risker

Genom sin verksamhet kan Loomis bli föremål för tvister och rättsliga åtgärder samt risker som är förknippade med tillämpningen av befintliga lagar, andra bestämmelser och förändringar i lagstiftningen.

Finansiella risker*

Risker som är förknippade med finansiella instrument utgör en naturlig del av Loomis verksamhet, eftersom vi tar på oss finansiella risker som anses bidra till bolagets långsiktiga mål. De finansiella riskerna hanteras primärt av koncernens treasury-funktion, i enlighet med koncernens finanspolicy och de instruktioner som antagits av styrelsen. > [Loomis exponering för finansiella risker och hur dessa risker hanteras](#) beskrivs närmare i Not 23.

Mänskliga rättigheter*

Loomis har anställda, kunder, leverantörer och samarbetspartners som verkar i mer än 20 olika länder. Därmed ingår en risk att Loomis antingen direkt i sin verksamhet eller indirekt genom en affärspartner bryter mot mänskliga rättigheter. Även om den här bedöms som låg, jobbar Loomis löpande med processer och rutiner för att beakta och motverka risken för brott mot mänskliga rättigheter både i den egna verksamheten och i värdekedjan.

*Utgör en identifierad huvudrisk för Loomis och beskrivs närmare på följande sidor eller på de sidor som det hänvisas till.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Huvudrisker*

Risk	Åtgärder	Möjligheter
Dataskydd		
Koncernbolagen samlar in, behandlar och lagrar personuppgifter inom ramarna för den löpande verksamheten. Personuppgifterna avser enskilda individer, både medarbetare och externa partners. Trots koncernens dataskyddsarbete och säkerhetsåtgärder finns det en risk för att personuppgiftsbehandlingen strider mot tillämpliga lagar och regler för dataskydd.	Loomis bedriver ett strukturerat dataskyddsarbete och har implementerat säkerhetsåtgärder som omfattar bolagets system och utrustning, liksom tredjepartsleverantörers och affärspartners system och utrustning. Det yttersta dataskyddsansvaret ligger hos varje koncernbolags lokala verksamhet (landschefen eller lokala vd). Loomis har en styrgrupp för personuppgiftshantering på koncernnivå, med uppgift att samordna koncernövergripande initiativ för dataskyddsprocesser. Gruppen fokuserar på att förstå riskerna, upprätta styrdokument och implementera interna kontroller.	Den globala strategin medför att Loomis är väl rustat för framtida dataskyddsinitiativ.
Fysisk säkerhet		
Loomis affärsmodell bygger till stor del på att överta den fysiska risken vid hantering av kontanter, värdeföremål och betalningar, så att kunden slipper denna risk. Externa risker, såsom risken för inbrott och rån, blir därmed en ofrånkomlig del av Loomis affärsverksamhet.	Loomis har en systematisk riskbaserad process där risken för varje arbetsmoment bedöms och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Loomis utbildar kunder i riskreducerande strategier för att minska risken för att de utsätts för externa hot. Loomis har fastställt policys, standarder och riktlinjer och infört lokala rutiner för att minimera alla risker. Robusta processer och rutiner har införts för att proaktivt och systematiskt identifiera, inventera, utvärdera, klassificera, hantera och följa upp risker. Som ett extra skyddsnät har Loomis ett omfattande försäkringsskydd mot förluster av värdeföremål.	Loomis hantering av fysiska risker håller världsklass och utgör en konkurrensfördel. Kunderna vet att de alltid kan lita på Loomis när det gäller hantering av kontanter och värdeföremål. På så sätt får vi fortsatt nöjda kunder och har även möjlighet att ta marknadsandelar. En exceptionellt skicklig hantering av fysiska risker leder också till lägre förluster, vilket sänker försäkringskostnaderna. Detta skulle kunna göra det möjligt för Loomis att erbjuda ännu mer konkurrenskraftiga priser i framtiden.
Förändringar på betalningsmarknaden		
Både Loomis och dess kunder är exponerade för risker som gäller förändrade betalningsmetoder, vilket skulle kunna kräva förändringar i processerna för finansiella institutioner och detaljhandeln. Förändrade inköps- och betalningsmönster hos hushållen kan påverka efterfrågan på Loomis produkter och tjänster. När marknaden förändras måste verksamheten anpassas för att förbli relevant och möta kundernas efterfrågan.	Genom att ha en nära relation till kunderna, leverera en hög servicenivå och förstå kundernas behov kan Loomis utveckla nya produkter och tjänster för att behålla sin relevans. Loomis anpassar kontinuerligt sina lösningar till de föränderliga marknadsförhållandena och arbetar innovativt för att bättre lösa kundernas utmaningar. Loomis investerar i att utveckla heltäckande och digitala lösningar som uppfyller kundernas behov.	Loomis har en unik position som en av de fåtal leverantörer som erbjuder både kontanthantering och digitala betalningslösningar.

* Listan är i alfabetisk ordning och inte efter betydelse.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Risk	Åtgärder	Möjligheter
Informationssäkerhet		
Exponeringen för IT-hot kan öka i takt med att Loomis introducerar digitala betalningar på sin resa uppåt i värdekedjan.	Loomis har infört rutiner och processer för att upptäcka avvikelser och försök att störa bolagets IT-infrastruktur. Informationssäkerheten hanteras i tvärfunktionella forum för att säkerställa dataskyddet i hela organisationen. Program och utbildningar finns på plats för att öka kunskapen och medvetenheten om IT-säkerhet bland Loomis medarbetare och konsulter. Bolaget är också i färd med att inrätta ett ledningssystem för informations-säkerhet i enlighet med etablerade branschstandarder (ISO27001). Detta kommer att underlätta ett systematiskt arbete med att minska IT-riskerna. Om Loomis skulle utsättas för en cyberattack finns det kraftfulla kontroller i bolagets datacenter som säkerställer tillgången till IT-tjänster. Dessa testas regelbundet tillsammans med interna intressenter. Kontrollerna ingår också i verksamhetens kontinuitetsplanering.	Ett robust ramverk för informationssäkerhet med kraftfulla kontroller kommer att stärka förtroendet för Loomis hos alla intressenter, inklusive kunder och investerare. Det öppnar också nya affärsmöjligheter eftersom vi avser att certifiera ramverket för informationssäkerhet i enlighet med branschstandarder – något som intressenter alltmer förväntar sig och kräver.
Mänskliga rättigheter		
Loomis har anställda, kunder, leverantörer och samarbetspartners som verkar i mer än 20 olika länder. Därmed ingår en risk att Loomis antingen direkt i sin verksamhet eller indirekt genom en affärspartner bryter mot mänskliga rättigheter. Även om den här bedöms som låg, jobbar Loomis löpande med processer och rutiner för att beakta och motverka risken för brott mot mänskliga rättigheter både i den egna verksamheten och i värdekedjan.	För att identifiera, förebygga och motverka risker relaterade till brott mot mänskliga rättigheter arbetar Loomis på flera plan. Utöver efterlevnad av lagar och förordningar i de länder där vi verkar är Loomis uppförandekod vägledande för all vår verksamhet. Loomis har signerat UN Global Com-pact, vilket också vägleder vår riskhantering. Nya leverantörer kontrolleras systematiskt och befintliga leverantörer följs upp på olika sätt, till exempel genom frågeformulär och fabriksbesök. Loomis uppförandekod för leve-rantörer uppdaterades under 2023. Loomis har även påbörjat ett arbete med att utveckla en koncerngemensam process för att säkerställa att till-börlig aktsamhet tas vad gäller de mänskliga rättigheterna.	Genom att löpande identifiera, förebygga och motverka risker relaterade till brott mot mänskliga rättigheter säkerställs att Loomis kan fortsätta vara en ledande aktör i vår bransch.
Personal		
Attrahera och behålla medarbetare		
Loomis förmåga att leverera högkvalitativa tjänster, garantera en oöver-träffad säkerhet och genomföra sin strategi går hand i hand med förmågan att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare. Konkurrenten om kompetent personal är hård, och Loomis inser behovet av att fokusera på detta område för att förbli en attraktiv och pålitlig arbetsgivare.	Loomis arbetar med fyra nyckelkomponenter för att attrahera och behålla medarbetare: (1) strategi/affärsplan, (2) organisation, (3) arbetsuppgifter och (4) personliga egenskaper. En bred uppsättning aktiviteter och initiativ inom varje delområde definieras på central och lokal nivå, och lokala och centrala aktiviteter samordnas.	Motiverade och kompetenta medarbetare gör det möjligt för Loomis att uppnå eller överträffa sina strategiska och taktiska mål

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Risk	Åtgärder	Möjligheter
Personal forts. Hälsa och säkerhet		
De anställdas säkerhet är en av Loomis främsta prioriteringar. Olyckor och bristande säkerhetsåtgärder kan leda till skador.	Hanteringen av kontanter och värdeföremål medför risker, och därför ingår en bedömning av de anställdas hälsa och säkerhet som en naturlig del inför varje uppdrag. Loomis har rigorösa rutiner och processer för att värna om medarbetarnas hälsa och säkerhet. Åtgärderna anpassas till uppdragets karaktär. Loomis riskavdelning granskar kontinuerligt verksamheten för att kontrollera att säkerhets- och trygghetsåtgärder följs noggrant.	Genom att investera i hälso- och säkerhetsåtgärder kan Loomis skydda både medarbetare och tillgångar.
Interna bedrägerier, korruption och andra oegentligheter		
Loomis är en framträdande leverantör av betalningsinfrastruktur, och bolagets framgång bygger på dess goda rykte som en pålitlig och ärlig aktör. Om förmågan att bedriva verksamheten på ett etiskt, säkert och ansvarsfullt sätt skulle visa sig ha upplevda eller faktiska brister, utgör detta en risk. Medarbetare som utnyttjar sin ställning inom Loomis för bedrägerier, eller som medvetet eller omedvetet bryter mot uppförandekoden för etiskt och professionellt uppträdande, kan skada bolaget både genom direkta ekonomiska förluster och indirekt, genom ett skadat anseende.	Loomis har processer för att förhindra bedrägerier och andra oegentligheter. • Bolaget har nolltolerans mot mutor och korruption. Loomis arbetar aktivt för att ytterligare stärka bolagets kultur, som bygger på höga etiska normer. • Alla medarbetare genomgår bakgrundskontroller och screenas regelbundet för att indikationer på riskbeteenden ska upptäckas tidigt. • Alla medarbetare har tillgång till ett anonymt visselblåsarsystem. • Det finns rutiner för intern kontroll som syftar till att förebygga och upptäcka avvikelser.	Professionalism, integritet och etiskt uppträdande är en förutsättning för givande relationer med bolagets intressenter, oavsett om dessa är kunder, medarbetare, leverantörer eller investerare. Att stärka kulturen och kontrollerna ytterligare för att främja ett korrekt uppträdande kommer därför också att stärka och underlätta samarbetet med bolagets intressenter. I slutänden ger detta en konkurrensfördel. Att bekämpa korruption och mutor ökar Loomis trovärdighet och transparens, och ger bolaget fler sätt att förbättra och upprätthålla relationerna med dess intressenter. Uppförandekoden och koncernens policys bidrar till att säkerställa intressenternas förtroende.
Regulatoriska risker		
Regelefterlevnad		
Loomis globala verksamhet gör det nödvändigt att följa en mängd olika lagar och regler. Eventuella incidenter eller avvikelser från externa bestämmelser inom ett tillståndspliktigt affärsområde kan skada varumärket och förtroendet, och därmed verksamheten, samt leda till sanktionsåtgärder från myndigheter.	Koncernens funktion för regelefterlevnad ansvarar för tillsynen av regelefterlevnaden inom koncernen och för att anpassa och samordna regelefterlevnadsarbetet. Funktionen ger dotterbolagen vägledning om lagar och regler och ser till att det finns policyer, riktlinjer och andra styrdokument. Koncernens funktion för riskkontroll samarbetar med funktionen för regelefterlevnad och tillhandahåller stöd till enheterna i form av rådgivning kring riskrelaterade lagar och förordningar. Regelefterlevnad genomsyrar hela organisationen, och det finns rutiner och processer för att förebygga och upptäcka avvikelser. Regelefterlevnadsvertygen används för är att säkerställa att lagar och regler följs.	Att följa externa och interna bestämmelser minimerar kostnaderna, ökar affärsmöjligheterna och stärker Loomis anseende.
Penningtvätt (ML) och terrorfinansiering (TF)		
Loomis omfattas av lagar om åtgärder mot penningtvätt (AML) samt finansiering av terrorism (CTF) på många av sina marknader. Bristande efterlevnad kan leda till böter och andra sanktionsåtgärder från myndigheternas sida.	Loomis har rutiner och processer för att säkerställa efterlevnaden av AML- och CTF-regelverk. Bolaget har implementerat AML/CTF-verktyg för att kunna säkerställa att reglerna följs. Berörda medarbetare utbildas regelbundet i AML/CTF.	Att följa externa och interna bestämmelser minimerar kostnaderna, ökar affärsmöjligheterna och stärker Loomis anseende.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

TCFD: Klimatscenarioanalyser för att framtidssäkra verksamheten

Loomis utgår från klimatscenarioanalyser för att bedöma hur verksamheten kan komma att påverkas finansiellt av klimatrelaterade risker och möjligheter. I detta arbete följer vi sedan 2021 ramverket Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). Analysen genomfördes 2021, men har uppdaterats

Loomis har identifierat de klimatrelaterade risker och möjligheter som kan påverka Loomis verksamhet och investeringar på kort och lång sikt. Analysen bidrar till att Loomis kan fatta informerade beslut om verksamheten utifrån hur klimatiförändringar kan komma att påverka den och till att vi kan informera investerare, kunder och medarbetare om hur vi som företag hanterar, eller planerar för att hantera, konsekvenserna av klimatiförändringar.

I vår analys har vi utgått från två olika klimatscenarioer definierade av FN:s klimatpanel IPCC; RCP2.6 och RCP6.0. Scenarierna representerar två olika framtida scenarier kopplat till bland annat utsläpp av koldioxid, markanvändning, jordens befolkningsmängd och genomförd klimatpolitik. Kortfattat innebär RCP2.6 att Parisavtalet uppnås och jordens medeltemperaturökning runt 2100 har ökat mellan 0.5 – 1.5 °C, medan RCP6.0 innebär att utsläppen av växthusgaser kumulerar kring år 2060 och jordens uppvärmning ökar med ungefär 2.0 – 3.0 °C till år 2100. Genom att utgå från dessa två scenarier har vi kunnat identifiera de risker – fysiska risker och omställningsrisker – som scenarierna medför för Loomis verksamhet samt vilka åtgärder som kommer krävas för att hantera dessa risker.

TCFD-index			
Styrning	Strategi	Riskhantering	Mätvärden och mål
A. Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter. > Sidor 61–64	A. Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat. > Sida 73	A. Organisationens processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker. > Sidor 61–64, 67	A. Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. > Sidor 18, 50
B. Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. > Sidor 61–64	B. Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. > Sida 73, 32–39, 61–64	B. Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker. > Sidor 61–64	B. Utsläpp av växthusgaser i Scope 1, 2 och 3 (GHG) > Sidor 36, 38, 50
	C. Organisationens strategiska beredskap med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier. > Sidor 61–64	C. Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering. > Sidor 61–64	C. Mål vid hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. > Sida 18

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Klimatscenarioanalyser

I rapporteringen enligt ramverket TCFD ingår att genomföra klimatscenarioanalyser. Analysen baserades på två klimatscenarier som definierats av IPCC; RCP2.6 och RCP6.0. Vi har utifrån dessa sett över omställningsrisker kopplade till marknad och teknik, anseende, politiska beslut och regleringar samt fysiska risker. De klimatrelaterade risker och möjligheter som Loomis har identifierat presenteras i nedan tabell.

Möjlighet	Beskrivning av möjligheten	Åtgärder för att förverkliga möjligheten
Nya betalningsvanor	- Nya produkt- och tjänsteerbjudanden, inklusive nya metoder för betalning och för transport av pengar/ värdeföremål. - Kraftig migration av klimatflyktingar från områden som är för varma och inte lämpar sig för att bo i. Detta leder till att mer kontanter används i drabbade länder/regioner. - Social oro till följd av klimatförändringar skapar större behov av Loomis tjänster.	- Utveckling av nya produkter och tjänster som skapar "det optimala ekosystemet för betalningar". - Loomis erbjuder mer exakta prognoser i uttagsautomater.
Global kännedom	Loomis är verksamt i områden med social oro och extremväder och kan använda denna erfarenhet vid behov. Detta ger Loomis en konkurrensfördel.	Global erfarenhet är en fördel när Loomis förvärvar lokala företag eller går in på nya marknader.
Kostnadsbesparingar	- Nya motorer minskar bränslekostnaderna genom minskad bränsleförbrukning. - Sänkta skatter/avgifter. - Loomis bidrar till teknikutvecklingen genom att ställa krav på sina leverantörer och/eller samarbeta med dessa.	- Minskade koldioxidutsläpp och kostnadsbesparingar genom ruttoptimering. - Loomis har tidigt ställt egna krav på leveranskedjan vid upphandling av fordonsflottan för att ligga före nya regler/lagar. Detta ger en konkurrensfördel när nya regler och skatter implementeras.

Risk	Beskrivning av risken	Åtgärder för att reducera risken
Extremväder	- Begränsar operativa förmågor, t ex genom att lastbilar inte får trafikera stadskärnor. - Om energisystem kollapsar kommer vissa av Loomis tjänster inte att fungera, såsom Loomis Pay. - Infrastrukturskador kan orsaka verksamhetsavbrott. - Värme och andra klimatförändringar kan leda till hälsoproblem, distraktioner som leder till fler hälso- och sakskador och högre juridiska kostnader.	- Extremväder är vanligt på flera av Loomis marknader, och risken för detta beaktas i Loomis kontinuerliga riskarbete. - Översvämningar, orkaner och andra utsatta situationer hanteras löpande i utbildnings- och kontinuitetsplaner på Loomis samtliga marknader.
Minskad konsumtion	Globala händelser som påverkar ekonomin och minskar konsumtionen påverkar Loomis verksamhet.	Loomis har uppsatt ambitiösa mål för att verksamheten ska vara socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar. Genom att erbjuda hållbara betalningslösningar i en diversifierad produktportfölj är Loomis rustat för ändrade konsumtionsmönster.
Social oro	Ökad social oro utlöst av klimatförändringarna kan göra det svårt att skydda medarbetare samt försvåra kompetensförsörjningen.	- Loomis decentraliserade organisation hjälper oss att snabbt fånga upp social oro på olika marknader. Företaget har erfarenhet av marknader där social oro förekommer. - Robusta säkerhetsrutiner och god medarbetarkommunikation minskar risken för hälso- och sakskador.
Brist på varor	Brist på metaller/råvaror som behövs till Loomis fordonsflotta.	- Loomis pågående diversifiering av fordonsflottan minskar beroendet av enskilda leverantörer. - Loomis verkar i 23 länder och har därmed tillgång till leverantörer på olika marknader.
Skador på egendom	Skador på fastigheter och fordon vid extrema väderhändelser.	Extremväder är vanligt på flera av Loomis marknader, och risken för detta beaktas i Loomis kontinuerliga riskarbete.
Anseende	- Risk att kontanter inte ses som en hållbar betalningsmetod och att digitala betalningar anses vara bättre. - Opinion mot utsläpp kan leda till högre juridiska kostnader och kostnader för regelefterlevnad. - Ökade försäkringskostnader på grund av högre risker. - Negativ syn på kontanter påverkar investerar, prioriteringar, politiska beslut och lagstiftning.	- Loomis omfattande hållbarhetsarbete visar att det går att minska koldioxidutsläpp, plastanvändning och antal olyckor inom betalningsverksamheter. - En stor del av jordens befolkning saknar möjlighet att betala digitalt, och Loomis är en av ett fåtal aktörer som kan erbjuda betalningslösningar för alla typer av betalningar. - Loomis följer den regulatoriska utvecklingen noga.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Inledning	4	Underskrifter		
Höjdpunkter	5			
Vd-ord	6			
Verksamhet	8			
Marknadstrender	9			
Erbjudanden	11	Stockholm, datering enligt elektronisk signatur		
Segment	13	Styrelsen och verkställande direktör i Loomis AB		
Strategi	17			
Mål	18			
Fem strategiska pelare:	19			
1. Accelerera kärnaffären	20	Alf Göransson Styrelsens ordförande	Jeanette Almberg Styrelseledamot	Cecilia Daun Wennborg Styrelseledamot
2. Återkommande intäkter i fokus	22			
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25	Liv Forhaug Styrelseledamot	Johan Lundberg Styrelseledamot	Lars Blecko Styrelseledamot
4. Utveckla Loomis-kulturen	28			
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31			
Loomis som investering	51			
Bolagsstyrningsrapport	55	Santiago Galaz Styrelseledamot	Chalanja Henningsson styrelseledamot, arbetstagar-representant	Aritz Larrea Vd och koncernchef
Riskhantering	67			
Finansiella rapporter	75			
Förvaltningsberättelse	76			
Finansiella rapporter	81			
Noter	88			
Hållbarhetsupplysningar	130			

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Loomis AB (publ.) 556620-8095

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på > sidorna 31–50 samt 130-145 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, datering enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Loomis AB (publ.) 556620-8095

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 på >sidorna 55–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, datering enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Noter
Revisionsberättelse
Flerårsöversikt
Alternativa nyckeltal
Definitioner

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Förvaltningsberättelse Loomis AB

Styrelsen och verkställande direktören för Loomis AB (publ), organisationsnummer 556620-8095, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsår 2023.

Koncernens verksamhet

Loomis erbjuder nationella värdehanteringstjänster i USA, i stora delar av Europa, i vissa delar av Sydamerika samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Loomis tillhandahåller även digitala betalningslösningar, Loomis Pay, som primärt är riktade till små- och medelstora handlare. Loomis traditionella tjänster riktar sig huvudsakligen till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandel, andra kommersiella affärsverksamheter samt till den offentliga sektorn.

Loomis verksamhet bygger på att Loomis övertar kundens risker förknippade med att hantera, transportera och lagerhålla kontanter, ädelmetaller och andra värdeföremål. Verksamheten innebär att det dels finns risk att kontanter och värdeföremål går förlorade på grund av brottslighet eller brister i hanteringen, dels risk för personskador. Hantering och kontroll av dessa risker har därför en central roll i företaget och sammanlagt cirka 250 personer arbetar med operationell riskhantering på koncern-, segment- och landnivå. Riskhanteringen styrs från koncernen och alla lokala verksamheter har gemensamma strukturer, processer och systematik för sitt arbete. Etablerade verktyg och processer finns för att identifiera, åtgärda och följa upp risker. Organisationen för riskhantering arbetar både proaktivt och reaktivt, med bland annat förebyggande arbete, omvärldsbevakning samt riskhantering. Medarbetarnas säkerhet är alltid främsta fokus för riskhanteringen och medarbetare på alla nivåer ska förstå och kunna hantera de risker som är förknippade med just deras verksamhet. Etik och värderingar samt tydliga rutiner i utförande är centrala delar i medarbetarnas kompetensutveckling. En fortlöpande aktiv omvärldsbevakning innebär också att eventuella incidenter kan föregripas.

Väsentliga händelser under året

Den 27 januari meddelades att Loomis AB har slutit ett treårigt avtal för en syndikerad revolverande kreditfacilitet om sammanlagt 150 MEUR. Faciliteten ersatte en befintlig revolverande kreditfacilitet med förfall i januari 2024 och kan förlängas i ytterligare ett plus ett år. Krediten kan nyttjas för finansiering av rörelsekapital, investeringar och andra ändamål.

Den 1 februari meddelades att Loomis tecknat avtal med Xos, Inc för leverans av 150 bepansrade elfordon för den amerikanska marknaden.

De beställda fordonen kommer att levereras och tas i drift successivt från och med andra halvåret 2023.

Den 24 mars meddelades att Kristian Aceby har beslutat att lämna sin roll som Loomis ekonomi- och finansdirektör och medlem av koncernledningen för ett nytt uppdrag utanför Loomis. Kristian Aceby lämnade Loomis under tredje kvartalet 2023.

Den 30 mars meddelades att Loomis AB har slutit ett avtal för en syndikerad lånefacilitet om 90 MEUR. Faciliteten har en löptid på upp till två år. Faciliteten kan nyttjas för finansiering av rörelsekapital, investeringar och andra bolagsändamål.

Loomis AB har genom aktieåterköpsprogrammet som beslutades och kommunicerades den 1 februari 2023 återköpt 586 000 egna aktier under det första kvartalet. Loomis AB:s totala innehav av egna aktier uppgår därmed till 4 208 782, vilket motsvarar 5,59 procent av de utestående aktierna i bolaget.

Den 4 maj 2023 höll Loomis AB årsstämma. För information om besluten fattade av årsstämman se årsstämma sektionen på Loomis hemsida, www.loomis.com.

Den 12 maj meddelade Loomis AB att man emitterat ytterligare 1 000 MSEK i hållbarhetslänkade obligationer och i samband med det återköpt 174 miljoner SEK av de utestående obligationerna med förfall den 18 september 2023. Obligationerna har en löptid om fyra år och förfaller 19 maj 2027. 650 miljoner SEK av de nya obligationerna har en rörlig ränta om 3-månaders Stibor plus 1.95 procentenheter och 350 miljoner kronor har en årlig fast räntekupong på 4,923%. Likviderna kommer att användas till den löpande verksamheten och för att omfinansiera lån. De nya obligationerna är noterade på Nasdaq Stockholm Sustainable Bond List.

Den 18 juli annonserades att Loomis AB har ingått ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Cima S.p.A från Milano Investments S.p.A. Förvärvet slutfördes den 2 oktober. Verksamheten har konsoliderats från och med fjärde kvartalet och rapporterades inom produktlinjen SafePoint (Automated Solutions) inom Segment Europa och Latinamerika.

Den 1 augusti annonserades att Johan Wilsby utsetts till ny ekonomi- och finansdirektör och medlem av koncernledningen. Johan tillträdde sin roll den 1 oktober 2023.

Den 2 oktober annonserades att Loomis AB har slutit ett avtal för en syndikerad lånefacilitet om 115 miljoner EUR. Faciliteten har en löptid på upp till två år. Faciliteten kan nyttjas för generella bolagsändamål inklusive förvärv.

Övriga händelser

Den 9 januari tillträdde Erik Zingmark som chef för Loomis Pay och efterträdde Kristoffer Labuc som lämnat Loomis för att fortsätta sin karriär utanför koncernen. Erik har lång erfarenhet från finansbranschen, senast från positionen som Head of Transaction Banking på Nordea.

I januari tecknade Loomis ett avtal om att förvärva AIB Express Logistics, en tredjeparts fraktleverantör av värdeföremål. Bolaget, som huvudsakligen är baserat i USA, hade en total omsättning på över 100 MSEK under 2021 och cirka 20 anställda. Förvärvet slutfördes under februari 2023. Den förvärvade verksamheten kommer att vara en del av segment USA.

Under första kvartalet tecknades ett avtal om att förvärva resterande aktier i MMPocket Holding, ett spanskbaserat fintechföretag med e-pengarlicens. Fullföljandet av förvärvet var villkorat av sedvanligt myndighetsgodkännande och slutfördes under det tredje kvartalet. Förvärvet kommer ytterligare att komplettera Loomis digitala kapacitet och erbjudande för automatiserade lösningar.

Den 1 juni utsågs Erik Åslund till koncernens chefsjurist och medlem av koncernledningen. Erik var tidigare ansvarig för juristavdelningen på Loomis AB och rapporterade till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Sara Björkman valde att avsluta sin tjänst som koncernens chef för regelefterlevnad och medlem av koncernledningen och lämnade Loomis för en tjänst utanför koncernen under tredje kvartalet. I samband med Saras avgång genomfördes en organisationsförändring där regelefterlevnadsfunktionen lades under chefsjuristen.

Loomis har mottagit ett krav avseende förvärvet av det turkiska dotterbolag som slutfördes 2015. Loomis anser att man har agerat i enlighet med aktieköpsavtalet och bestrider kravet. Loomis redovisar ingen avsättning i balansräkningen för detta fall då kriterierna för avsättningar enligt IAS 37 inte anses vara uppfyllda.

Den 27 november tillträdde Athina Pehrman som koncernens riskchef och medlem av koncernledningen och efterträdde Stellan

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Abrahamsson som valt att lämna koncernen för en position utanför koncernen.

Intäkter och resultat
Koncernen
Intäkterna för året uppgick till 28 707 MSEK (25 315). Den valutajusterade tillväxten var 9,0 procent (15,9) varav den organiska tillväxten var 7,8 procent (14,4). Förvärv bidrog med 1,2 procent av den totala tillväxten. Intäkterna ökade inom samtliga segment. Intäkterna ökade även inom alla produktområden.

Intäkter från SafePoint och ATM (uttagsautomater) uppgick till 36 procent (34) av koncernens totala intäkter, varav intäkter från SafePoint uppgick till 15 procent (13) av totala intäkter. Motsvarande andel för ATM var 21 procent (21).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 3 077 MSEK (2 735) och rörelsemarginalen var 10,7 procent (10,8). Valutaeffekten på rörelseresultatet under perioden var cirka 120 MSEK (329).

Jämförelsestörande poster uppgick till – 128 MSEK och avser nedskrivning av goodwill samt omstrukturering i segment Europa och Latinamerika och effekten från devalveringen av den argentinska peson i december.

Periodens rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster uppgick till 2 888 MSEK (2 555) och inkluderar avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om –153 MSEK (– 113) och förvärvsrelaterade kostnader om –36 MSEK (–67).

Finansnettot ökade till –611 MSEK (–360) i perioden, främst till följd av högre räntor. Finansnettot inkluderar förluster på monetära nettotillgångar om –93 MSEK (–146) avseende Turkiet och Argentina. Försvagningen av den argentinska peson påverkade den konsoliderade förlusten i SEK.

Resultat före skatt uppgick till 2 148 MSEK (2 172). Periodens skattekostnad uppgick till –654 MSEK (–570), vilket motsvarar en skattesats på 30 procent (26). Förändringen mot föregående års skattekostnad är främst driven av ej avdragsgilla kostnader. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 21,00 (21,93) och efter utspädning till 20,96 (21,92).

Segmenten
Europa och Latinamerika
Intäkterna för perioden uppgick till 13 826 MSEK (12 255). Den valutajusterade tillväxten uppgick till 8,7 procent (16,3). Den

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Resultaträkning					
Totala intäkter	28 707	25 315	19 723	18 813	21 044
Rörelseresultat (EBITA) ¹⁾	3 077	2 735	1 961	1 775	2 601
Årets resultat	1 495	1 602	1 104	716	1 646
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 077	3 645	2 758	2 993	3 362
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–3 922	–1 372	–1 386	–1 839	–1 989
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–858	–2 153	–1 489	–621	–1 049
Kassaflöde	297	121	–117	533	325

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Balansräkning					
Sysselsatt kapital	22 531	19 948	17 070	15 392	16 924
Nettoskuld	9 853	7 484	7 007	6 619	7 332
Eget kapital	12 678	12 465	10 063	8 773	9 592

1) Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

organiska tillväxten var 7,1 procent (14,3). Förvärvet av CIMA, som slutfördes i oktober, bidrog med 1,5 procent av den totala tillväxten. Intäkter från SafePoint och ATM (uttagsautomater) uppgick till 28 procent (25) av segmentens totala intäkter, varav intäkter från SafePoint uppgick till 8 procent (7) av totala intäkter. Motsvarande andel för ATM var 20 procent (18).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 403 MSEK (1 317) och rörelsemarginalen var 10,1 procent (10,7). Marginalen påverkades positivt av ökade volymer, högre effektivitet och prisjusteringar men motverkades av fortsatt inflation. En lägre efterfrågan på förvaring av sedlar, till följd av högre räntor, tillsammans med en lägre metallhandel, påverkade lönsamheten för internationella och valutaaffärer negativt jämfört med föregående år. Dessutom påverkades produktområdena International och FX marginalen negativt av två poster av engångskaraktär om totalt 78 MSEK som uppstod under tredje kvartalet.

Under första kvartalet 2023 inleddes en omstrukturering i segmentet. De totala kostnaderna för omstrukturering förväntas uppgå till cirka 50–60 MSEK, varav 29 MSEK rapporterats under året. Goodwill avseende Danmark skrevs ned med –54 MSEK i samband med det årliga nedskrivningstestet. Devalveringen av den argentinska peson i december hade en effekt på rörelseresultatet (EBIT) på cirka –45 miljoner, vilket har inkluderats i jämförelsestörande poster.

USA
Intäkterna för perioden uppgick till 14 977 MSEK (13 211) och den valutajusterade tillväxten var 8,8 procent (15,9). Organisk tillväxt uppgick till 7,9 procent (15,0) med god volymtillväxt. Förvärvet av AIB Express Logistics, som slutfördes i februari, bidrog med 1,0 procent av den totala tillväxten.

Verksamheten i USA har genomgående levererat stark volymtillväxt under hela året. Intäkterna ökade för samtliga produktområden och i synnerhet SafePoint visade fortsatt stark tillväxt. Återkommande intäkter ökade under året. Intäkter från SafePoint och uttagsautomater (ATM) uppgick till 44 procent (43) av segmentens totala intäkter, varav intäkter från SafePoint uppgick till 21 procent (19) av totala intäkter. Motsvarande andel för ATM var 23 procent (24).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 2 139 MSEK (1 822) och rörelsemarginalen var 14,3 procent (13,8). Rörelsemarginalen påverkades positivt av ökade volymer och ett strukturerat arbete att öka effektiviteten i verksamheten. Högre kostnader relaterade till övertid, rekrytering och utbildning av nya medarbetare under första halvåret hade däremot en negativ påverkan på marginalen, vilket förbättrades under andra halvåret.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130
Loomis Pay	
Intäkterna uppgick till 52 MSEK (21) i perioden med en organisk tillväxt om 140 procent jämfört med föregående år. Transaktions-volymerna i perioden ökade med 87 procent jämfört med föregående år. Prioriterande områden i närtid är att fortsätta växa verksamheten på befintliga marknader och ytterligare öka försäljningen. Antalet kunder har mer än tredubblades under 2023 jämfört med föregående år.Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till –218 MSEK (–178).	
Kassaflöde	
Rörelsens kassaflöde, exklusive effekter från IFRS 16, uppgick till 3 091 MSEK (2 316) motsvarande 100 procent (85) av rörelse-resultatet (EBITA). Årets nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till –1 956 MSEK (–1 365), vilket kan jämföras med avskrivningar (exklusive effekten från IFRS 16) om 1 600 MSEK (1 359). Under perioden gjordes investeringar primärt i byggnader, bilar samt maskiner och inventarier. Investeringar i relation till avskrivningar (inklusive IFRS 16) uppgick för kvartalet till 0,7 (0,6).	
Koncernens likvida medel vid utgången av året uppgick till 7 611 MSEK (6 203), varav 5 119 MSEK (3 940) avser lager av kontanter och övriga likvida medel relaterade till uppräkningsverksamheten.	
Sysselsatt kapital	
Totalt sysselsatt kapital uppgick per 31 december 2023 till 22 531 MSEK (19 948 per 31 december 2022) vilket motsvarar cirka 78 procent (79) av intäkterna. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,5 procent (14,5).	
Eget kapital och finansiering	
Eget kapital ökade under året med 214 MSEK och uppgick till 12 678 MSEK per 31 december 2023 (12 465 per 31 december 2022). Ökningen förklaras till största delen av omräkningsdifferenser om –61 MSEK, periodens nettoresultat om 1 495 MSEK, utdelning om 853 MSEK samt aktieåterköp om 200 MSEK. Avkastningen på eget kapital uppgick till 11,6 procent (13,7) och soliditeten uppgick till 35,0 procent (39,2).	
Nettoskulden uppgick till 9 853 MSEK per 31 december 2023 (7 484 per 31 december 2022) och nettoskuld/EBITDA var 1,72 (1,50 per 31 december 2022).	
Per 31 december 2023 uppgick totala långfristiga lånefaciliteter till 10,7 miljarder SEK och totala kortfristiga lånefaciliteter till 0,7 miljarder SEK. Outnyttjade lånefaciliteter uppgick till 4,9 miljarder SEK,	

varav 0,8 miljarder SEK används som back-up för utestående företagscertifikat. Tillgängliga likvida medel uppgick till 2,5 miljarder SEK

Personal

För 2023 uppgick genomsnittligt antal heltidsanställda till 25 043 (24 894) i 26 länder (24). Könsfördelningen var 29 procent (33) kvinnor och 71 procent (67) män. På grund av den verksamhet som Loomis bedriver ligger ett stort ansvar varje dag på koncernens medarbetare. Baserat på de krav som ställs i verksamheten lägger Loomis stor vikt vid att rekrytera rätt medarbetare och se till att dessa medarbetare får den utbildning som behövs. All personal genomgår en grundträning och sedan återkommande vidareutbildning. Utbildningsprogrammen har anpassats till de länder där Loomis bedriver verksamhet. Chefer på olika nivåer erbjuds ledarskapsutbildning som stöd i deras roll. Loomis lägger också stor vikt vid att alla medarbetare lever efter koncernens grundläggande värderingar.

Moderbolaget

Loomis AB är ett holdingbolag med dotterbolag i Argentina, Belgien, Chile, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Italien, Irland, Kanada, Kina, Norge, Portugal, Schweiz, Singapore, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, USA och Österrike. Loomis AB består av koncernledning och stödfunktioner. Genomsnittligt antal heltidsanställda på huvudkontoret uppgick under året till 47 personer (41). Årets resultat uppgick till 2 838 MSEK (1 868). Under 2023 överfördes 1 053 MSEK (1 228) till aktieägarna, genom en utdelning på 12,00 SEK per aktie (8,50) samt aktieåterköp.

Mål för strategiperioden 2022–2024

Finansiella mål

- Intäkter: Genomsnittlig valutajusterad tillväxt om 5–8 procent per år
- Rörelsemarginal EBITA: 12–14 procent för 2024

Hållbarhetsmål

- Minskade koldioxidutsläpp med 15 procent jämfört med 2019 för Scope 1 & 2 sammantaget
- Minskning av arbetsskadefrekvensen med 15 procent jämfört med 2021

> För ytterligare information Loomis mål, se sidan 18.

Framtidsutsikter

Marknaden för betalningslösningar genomgår förändring och Loomins utvecklar heltäckande och digitala betalningslösningar för att komplettera den existerande kärnaffären. Uppfattningen är att marknaden för värdehanteringstjänster är fortsatt växande på de flesta marknader där Loomis har verksamhet. Det som även förväntas driva Loomis affär är en fortdatt outsourcing av kontanthantering samt ett ökat intresse från kunderna att se över riskerna för deras egen personal samtidigt som Loomis på ett effektivare sätt kan hantera kontantflödet vilket medför kostnadsbesparingar för kunderna. Ingen prognos lämnas för 2024.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En robust riskhantering är en av Loomis viktigaste framgångsfaktorer. Givet Loomis historia och tjänsteutbudets karaktär har Loomis lång erfarenhet av att hantera risker, med ett strukturerat och proaktivt förhållningssätt i hela organisationen, både lokalt och centralt. Väl hanterade risker kan skapa möjligheter och tillföra värde till verksamheten, medan risker som inte hanteras väl kan orsaka incidenter och förluster.

Rutiner för att hantera risker är integrerade i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning.

> Risker förknippade med Loomis verksamhet samt en beskrivning om mildrande åtgärder och möjligheter för identifierade nyckelrisker, återfinns på sidorn 67–73.

> Upplysningar avseende finansiell riskstyrning och användningen av finansiella instrument för riskhantering framgår av not 23.

> Upplysningar kring pågående tvister och värdering av eventualityförpliktelser, se not 27.

Förändringar i den allmänna konjunkturen och marknadsutvecklingen påverkar efterfrågan av värdehanteringstjänster på flera sätt såsom genom andel kontantköp jämfört med kreditkortsköp, förändring i konsumtionsnivå, risk för rån och kundförluster samt personalomsättningshastighet. Den exakta inverkan som den makroekonomiska situationen kommer att ha på Loomis verksamhet är oförutsägbart, men det kan inte uteslutas att det kan komma att påverka Loomis resultat och finansiella ställning negativt.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Information om Loomis aktie	
> För ytterligare information om antalet utgivna aktier och kvotvärde se not 20.	
> För information om väsentliga ägare hänvisas till avsnittet Aktien på sidorna 53–54.	
Hållbarhetsrapport för 2023	
Händelser efter årets utgång	
Loomis som investering	
Bolagsstyrningsrapport	
Riskhantering	
Finansiella rapporter	
Förvaltningsberättelse	
Finansiella rapporter	
Noter	
Hållbarhetsupplysningar	

Förslag till vinstdisposition	
Ersättningsriktlinjer till ledande befattningshavare	
Riktlinjernas tillämpningsområde	
Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår kontant ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag).	
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.	
Grundläggande principer och ersättningsformer	

utifrån grundprincipen att ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Dessa riktlinjer förväntas således bidra till uppfyllandet av Loomis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ytterligare information om Loomis affärsstrategi finns på Loomis hemsida www.loomis.com .	
Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner, vilket utvecklas nedan. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.	
Loomis har ett årligen återkommande kortsiktigt incitamentsprogram som omfattar ca 350 nyckelpersoner, däribland Loomis ledande befattningshavare. Det kortsiktiga programet är kontantreglerat och omfattar inga aktier. Utöver det kortsiktiga incitamentsprogrammet har Loomis ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Eftersom det långsiktiga programmet har beslutats av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer. För mer information om ovan nämnda program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se Loomis hemsida www.loomis.com samt >Not 7 Personal och ersättningar.	
Principer för olika typer av ersättningar	
Fast ersättning	
Rörlig ersättning	
Ersättningskommittén ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera	

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

frågor rörande rörlig ersättning till ledande befattningshavare. Base-rat på ersättningskommitténs arbete ska styrelsen införa varje mätpe-riod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersätt-ning, som kan vara ett eller flera år, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna upp-fyllts. Ersättningskommittén ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direk-tören för bedömningen efter samråd med ersättningskommittén. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig ersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som exempelvis utbeta-lats på felaktiga grunder.

Pension
Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och ska, i den utsträckning befattningshavarna inte omfat-tas av pensionsförmåner enligt kollektivavtal (ITP-plan), utgå enligt avgiftsbestämd pensionsplan motsvarande högst 30 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare som inte omfattas av kollektivavtal (ITP-plan) ska rörlig ersättning inte vara pensions-grundande.

Övriga förmåner
Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukför-säkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den aktuella marknaden för respektive ledande befattningshavare. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta kontantlönen. Vidare ska bostadsförmån kunna utgå i enlighet med bolagets policys. Kostnaderna för bostadsförmån får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den fasta kontant-lönen. Premier och andra kostnader för övriga förmåner samt bostadsförmån får dock sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den fasta kontantlönen.

Villkor vid uppsägning
Ledande befattningshavare ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna

uppsägningar ska en uppsägningstid om högst 6 månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med ärenden som gäller löner och andra ersättningar för ledande befattningshavare
Den inom styrelsen utsedda ersättningskommittén bereder frågor rörande löner och andra anställningsvillkor för ledande befattnings-havare, vilket inkluderar beredning av styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Kommittén har ingen egen beslutsbefogenhet utan presenterar sitt förslag inför styrelsens beslutsfattande. Beslut om ersättningar till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen i dess helhet. För övriga ledande befattningshavare fattas beslut om ersättningar av verkställande direktören/koncernchefen efter samråd med ersätt-ningskommittén.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens kompo-nenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens besluts-underlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frågående av riktlinjerna
Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess håll-barhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilken beredning innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Koncernens resultaträkning

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Intäkter	3, 4	28 707	25 315
Produktionskostnader	5, 7	-21 414	-18 540
Bruttoresultat		7 293	6 775
Försäljnings- och administrationskostnader	5, 7	-4 369	-4 152
Övriga intäkter och kostnader	5,12	-36	-67
Jämförelsestörande poster	9	-128	-23
Rörelseresultat (EBIT)		2 759	2 532
Finansiella intäkter	10	146	137
Finansiella kostnader	10	-664	-351
Förlust på monetära nettotillgångar		-93	-146
Resultat före skatt		2 148	2 172
Inkomstskatt	11	-654	-570
Årets resultat ¹⁾		1 495	1 602
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster efter skatt		-68	189
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-61	2 004
Omvärdering av andelar i intresseföretag		-63	11
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-	-189
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-191	2 015
Summa totalresultat för året ²⁾		1 303	3 617

1) Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.
2) Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Förklaring och avstämning av alternativa nyckeltal i denna rapport återfinns på >sidorna 126–128.

Data per aktie

SEK	Not	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning		21,00	21,93
Resultat per aktie efter utspädning	21	20,96	21,92
Utdelning lämnad under året		12,00	8,50
Antal utestående aktier (miljoner)		71,1	71,7
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning (miljoner)		71,2	73,0
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (miljoner)	21	71,3	73,1

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12,13	9 033	8 075
Immateriella tillgångar	12,13	1 655	1 021
Byggnader och mark	14	1 089	1 139
Maskiner och inventarier	14	5 180	5 018
Nyttjanderättstillgångar	15	4 634	3 763
Kontraktstillgångar	3	297	254
Uppskjuten skattefordran	11	360	388
Tillgångar i pensionsfonder	24	258	245
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	23	231	557
Övriga långfristiga fordringar		381	327
Summa anläggningstillgångar		23 119	20 788
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	509	94
Kundfordringar	17	3 378	3 311
Övriga kortfristiga fordringar		322	215
Aktuella skattefordringar	11	184	303
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	960	851
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar	23	98	14
Likvida medel	19	7 611	6 203
Summa omsättningstillgångar		13 062	10 992
SUMMA TILLGÅNGAR		36 180	31 780

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital	21		
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		376	376
Övrigt tillskjutet kapital		4 594	4 594
Övriga reserver		1 824	2 122
Balanserat resultat inklusive årets resultat		5 884	5 372
Summa eget kapital		12 678	12 465
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga leasingskulder		3 803	2 987
Låneskulder	23	7 017	4 270
Uppskjuten skatteskuld	11	515	487
Avsättningar för skadereserver	25	596	472
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	629	560
Övriga avsättningar	25	128	144
Övriga långfristiga skulder	3	221	162
Summa långfristiga skulder		12 910	9 082
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga leasingskulder		1 051	879
Låneskulder	23	431	1 867
Leverantörsskulder		860	859
Avsättningar för skadereserver	25	304	327
Aktuella skatteskulder	11	185	212
Skulder avseende uppräkningsverksamheten	20	5 016	3 453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 952	1 906
Övriga avsättningar	25	39	53
Övriga kortfristiga skulder	27	754	676
Summa kortfristiga skulder		10 591	10 233
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 180	31 780

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 148	2 172
Avskrivningar		2 822	2 361
Ej kassaflödespåverkande poster	29	749	352
Erhållna finansiella poster		136	84
Betalda finansiella poster		-626	-379
Betald inkomstskatt		-622	-592
Förändringar av kundfordringar		17	-319
Förändring av övrigt rörelsekapital och övriga poster		454	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 077	3 645
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	13,14	-1 957	-1 426
Försäljning av anläggningstillgångar		1	54
Förvärv av verksamhet	12	-1 967	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 922	-1 372
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning	21	-853	-628
Återköp av egna aktier		-200	-600
Upptagande av obligationslån		1 000	600
Återbetalning av obligationslån		-1 750	-
Upptagande av certifikat och annan långfristig upplåning		6 888	4 867
Återbetalning av certifikat och annan långfristig upplåning		-4 900	-5 388
Förändring av övriga räntebärande skulder		-1 043	-1 004
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-858	-2 153
Årets kassaflöde		297	121
Likvida medel vid årets början ¹⁾		2 264	2 009
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-69	134
Likvida medel vid årets slut ¹⁾	19	2 492	2 264

1) Exklusive likvida medel inom uppräkningsverksamheten. Se även not 19 Likvida medel.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

2023	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	376	4 594	2 122	5 372	12 465
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 495	1 495
Övrigt totalresultat					
Omvärdering av avsättningar för pensioner efter skatt	-	-	-	-68	-68
Omräkningsdifferenser	-	-	-61	-	-61
Omvärdering av andelar i intresseföretag	-	-	-	-63	-63
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-61	-131	-191
Summa totalresultat	-	-	-61	1 364	1 303
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-853	-853
Aktierelaterad ersättning samt swapavtal	-	-	-37	-	-37
Återköp av egna aktier	-	-	-200	-	-200
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-237	-853	-1 089
Utgående balans per 31 december 2023	376	4 594	1 824	5 884	12 678

2022	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	376	4 594	894	4 199	10 063
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 602	1 602
Övrigt totalresultat					
Omvärdering av avsättningar för pensioner efter skatt	-	-	-	189	189
Omräkningsdifferenser	-	-	2 004	-	2 004
Omvärdering av andelar i intresseföretag	-	-	-	11	11
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-189	-	-189
Summa övrigt totalresultat	-	-	1 815	199	2 015
Summa totalresultat	-	-	1 815	1 801	3 617
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-628	-628
Aktierelaterad ersättning samt swapavtal	-	-	12	-	12
Återköp av egna aktier	-	-	-600	-	-600
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-588	-628	-1 215
Utgående balans per 31 december 2022	376	4 594	2 122	5 372	12 465

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Övriga intäkter		1 062	812
Administrationskostnader	6, 7	-591	-449
Jämförelsestörande poster	9	-7	-23
Rörelseresultat (EBIT)		464	339
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	2 647	1 823
Finansiella intäkter	10	2 188	1 678
Finansiella kostnader	10	-2 408	-1 985
Summa resultat från finansiella investeringar		2 427	1 516
Resultat efter finansiella poster		2 892	1 855
Bokslutsdispositioner		4	9
Skatt på årets resultat	11	-58	5
Årets resultat		2 838	1 868

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2023	2022
Årets resultat	2 838	1 868
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	2 838	1 868

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		12	7
Maskiner och inventarier	14	7	11
Aktier i dotterföretag	22	8 712	9 373
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterföretag	31	4 116	2 497
Andra långfristiga fordringar		32	90
Uppskjuten skattefordran		21	15
Summa anläggningstillgångar		12 900	11 993
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag	31	32	74
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterföretag	31	1 141	2 008
Övriga kortfristiga fordringar		46	30
Aktuell skattefordran		62	112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	279	162
Likvida medel		926	785
Summa omsättningstillgångar		2 485	3 169
SUMMA TILLGÅNGAR		15 385	15 163

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		376	376
Summa bundet eget kapital		376	376
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		5 673	5 673
Balanserat resultat		-2 009	-2 792
Årets resultat		2 838	1 868
Summa fritt eget kapital		6 502	4 749
Summa eget kapital		6 878	5 125
Obeskattade reserver			
		2	6
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder, externa	23	6 804	4 267
Övriga långfristiga skulder, externa		29	35
Summa långfristiga skulder		6 833	4 302
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterföretag	31	63	63
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterföretag	31	946	3 662
Räntebärande kortfristiga skulder, externa	23	377	1 734
Leverantörsskulder	23	47	25
Övriga kortfristiga skulder	23	77	59
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	162	186
Summa kortfristiga skulder		1 672	5 729
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 385	15 163

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 892	1 855
Avskrivningar		9	14
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	29	1 768	291
Betald inkomstskatt		-11	-22
Förändring av övrigt sysselsatt kapital		45	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 702	2 138
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-94	-
Investeringar i aktier		-1 841	-15
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 935	-15
Finansieringsverksamheten			
Övrig förändring i anläggningstillgångar		-	590
Minskning/ökning av kortfristiga finansiella fordringar		-1 956	-2 182
Minskning/ökning av skulder		481	1 886
Utgivna certifikat		-3	-904
Erhållna koncernbidrag		-52	-
Lämnad utdelning		-853	-628
Återköp av egna aktier		-200	-600
Aktieswapavtal		-50	21
Aktierelaterad ersättning		7	7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 626	-1 810
Årets kassaflöde		141	314
Likvida medel vid årets början		785	471
Likvida medel vid årets slut ¹⁾		926	785

1) I likvida medel ingår räntebärande finansiella omsättningstillgångar med löptid mindre än 90 dagar.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2022				
	376	5 673	-1 590	4 459
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	1 868	1 868
Summa totalresultat	-	-	1 868	1 868
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-628	-628
Aktierelaterad ersättning	-	-	7	7
Återköp av egna aktier	-	-	-600	-600
Aktieswapavtal	-	-	21	21
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-1 199	-1 199
Ingående balans per 1 januari 2023				
	376	5 673	-924	5 125
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	2 838	2 838
Summa totalresultat	-	-	2 838	2 838
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-853	-853
Aktierelaterad ersättning	-	-	17	17
Återköp av egna aktier	-	-	-200	-200
Aktieswapavtal	-	-	-50	-50
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-1 086	-1 086
Utgående balans per 31 december 2023				
	376	5 673	829	6 878

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Innehållsförteckning noter

Redovisningen och dess upprättande		
Not 1	Redovisningsprinciper	89
Not 2	Kritiska uppskattningar och bedömningar	90
Resultaträkning		
Not 3	Intäkter	91
Not 4	Segmentsinformation	93
Not 5	Rörelsens kostnader	96
Not 6	Revisionsarvode	96
Not 7	Personal och ersättningar	96
Not 8	Statligt stöd	99
Not 9	Jämförelsestörande poster	99
Not 10	Finansiella intäkter och kostnader, netto	99
Not 11	Inkomstskatt	99
Tillgångar		
Not 12	Förvärv av dotterbolag	102
Not 13	Goodwill och immateriella tillgångar samt prövning av nedskrivningsbehov	104
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	105
Not 15	Nyttjanderättstillgångar	106
Not 16	Lager	107
Not 17	Kundfordringar	107
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107
Not 19	Likvida medel	108
Not 20	Medel inom uppräkningsverksamheten	108
Eget kapital och skulder		
Not 21	Eget kapital	108
Not 22	Aktier i dotterbolag	109
Not 23	Finansiella instrument och riskhantering	110
Not 24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	114
Not 25	Avsättningar för skadereserver och övriga avsättningar	118
Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	119
Not 27	Övriga kortfristiga skulder	119
Not 28	Eventualförpliktelser	119
Övrig information		
Not 29	Ej kassaflödespåverkande poster	120
Not 30	Vinstdisposition	120
Not 31	Transaktioner med närstående	120
Not 32	Händelser efter balansdagen	120

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Loomis AB (moderbolaget org. nr 556620-8095) och dess dotterföretag erbjuder dels helhetslösningar för värdehantering i USA, i stora delar av Europa samt i Argentina och Chile, dels internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Loomis tillhandahåller även betalningsplattformar för handlare och säkerhetsskåp och maskiner för sedel- och mynträkning. Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Drottninggatan 82, 111 36 Stockholm, Sverige. Moderbolaget är ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterbolag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Denna koncernredovisning är föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2024.

Grund för rapporternas upprättande
Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Rådet för Finansiell Rapportering 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För en redogörelse av Kritiska uppskattningar och bedömningar hänvisas till Not 2. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning anges nedan. Loomis beskriver dessutom redovisningsprinciper i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Loomis fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS-standard och undviker att upprepa paragraftext i sig, om Loomis inte anser det vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll. Redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen vilket anges i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2023
Följande nya eller ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2023: IFRS 17 Försäkringsavtal (antagen av EU 19 november 2021); IAS 1 Presentation av finansiella rapporter – Upplysning om väsentliga redovisningsprinciper (antagen av EU 2 mars 2022); IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel (antagen av EU 2 mars 2022); IAS 12 Inkomstskatter – Uppskjuten skatt på tillgångar och skulder från en enskild transaktion (antagen

av EU 11 augusti 2022); IFRS 17 Försäkringsavtal – initial tillämpning av IFRS17 och IFRS 9 (antagen av EU 8 september 2022); IAS 12 Inkomstskatter – Internationell skattereform, modellregler enligt pelare två. De nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Loomis finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2023
Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2023 och har inte tillämpats i förtid av Loomis: IFRS 16 Leasingavtal – Leasingskuld vid en Sale and Leaseback; IAS 1 Presentation av finansiella rapporter – Klassificering av skulder som lång- och kortfristiga samt Långfristiga skulder med villkor; IAS 17 och IFRS 7 – Leverantörs finansiering; IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser – Lack of exchangeability. Dessa nya eller ändrade standarder har ännu inte antagits av EU om inte specifikt angivet ovan och de förväntas inte ha någon materiell inverkan på Loomis finansiella rapporter.

Koncernredovisningens omfattning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Loomis AB och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterbolag
Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK). I samband med byte av koncernrapporterings-system har den praktiska metoden för omräkning av utländska dotterbolags rapportering ändrats enligt följande; respektive månads resultaträkning har omräknats till periodens genomsnittskurs. Balansräkningarna omräknas som tidigare till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt mot övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital mot resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsresultatet.

Väsentliga valutakurser använda i koncernens bokslut					
		Vägt genomsnitt		Vägt genomsnitt	
		2023	2023-12-31	2022	2022-12-31
EUR-länder	EUR	11,48	11,09	10,67	11,12
Schweiz	CHF	11,81	11,98	10,65	11,29
Storbritan-nien	GBP	13,20	12,76	12,46	12,53
USA	USD	10,61	10,03	10,19	10,42

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde vinster/-förluster.

Finansiell rapportering i höginflationsländer
Per den 1 april 2022 har Loomis infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för verksamheten i Turkiet. Bokslutet för dotterbolaget i Turkiet har därför justerats för inflation för att återspegla förändringen i köpkraft. Inflationsjusteringen har gjorts med det turkiska konsumentprisindexet med basperiod 2003=100, Konsumentprisindex var 1 859,4 per den 31 december 2023 och 1 128,5 per 31 december 2022. Då rapporteringsvaluta i koncernen är SEK och alltså inte en valuta i en hyperinflationsekonomi har jämförelsesiffrorna inte justerats. Sedan den 1 juli 2018 betraktas Argentina som en ekonomi med hyperinflation och de finansiella rapporterna för dotterbolaget i Argentina har inflationsjusterats. Inflationsjusteringarna har gjorts i enlighet med det argentinska konsumentprisindexet, National CPI. Konsumentprisindexet var per den 31 december 2023 3 533,2 med basperioden december 2016. Per 31 december 2022 var konsumentprisindex 1 134,6. Förlusten på monetära nettotillgångar/skulder redovisas i resultaträkningen som finansiella kostnader.

Transaktioner mellan koncernbolag
Prissättning vid transaktioner mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen och därmed

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Sammanhängande resultat elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Samtliga dotterbolag rapporterar till koncernen i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Med koncernbolag menas alla bolag som Loomis AB äger eller kontrollerar enligt definitionen i koncernredovisningens omfattning ovan.

Övrigt

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryckandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av RFR 2.

Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal började gälla den 1 januari 2019. RFR 2 innehåller ett undantag som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella leasingkontrakt när moderbolaget är leasetagare.

Ersättningar till anställda

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller för månsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggnad av pensionsutfästelse mm ("tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Finansiella instrument

Moderbolaget redovisar finansiella instrument enligt IFRS 9 med beaktande av RFR 2. Moderbolaget tillämpar RFR 2 undantag avseende IFRS 7 p.1 och lämnar därmed ingen upplysning enligt IFRS 7 samt IAS 1 p. 124 A–124 C. Moderbolaget tillämpar vidare undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventalförpliktelser.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De uppskattningar och bedömningar som Loomis per den 31 december 2023 bedömer ha störst inverkan på de finansiella rapporterna presenteras nedan.

Värdering av kundfordringar och reservering för förväntade kundförluster

Totala kundfordringar utgör en av de största posterna i balansräkningen. Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde netto efter reservering för kundförluster. Reserveringen för kundförluster är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information om kreditrisk i kundfordringar finns i Not 16 Kundfordringar och i Not 23 Finansiella instrument och riskhantering.

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar, som ett led i fördelningen av köpeskillingen, att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget, till exempel till följd av tvister.

Tilläggsköpeskillingar som förfaller i framtiden och villkorade betalda köpeskillingar redovisas som del av köpeskillingen och redovisas baserat på en bedömning av om villkor som avtalats i samband med förvärvet kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillingar och villkorade betalda köpeskillingar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och värderingen är föremål för bedömning vid varje rapporteringstillfälle. För ytterligare information om värdering se Not 23 Finansiella instrument och riskhantering och för mer information avseende förvärv hänvisas till Not 12 Förvärv av dotterbolag samt Not 13 för prövning av nedskrivningsbehov.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ska redovisat värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att uppskatta tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som det redovisade värdet jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på uppskattningar och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital, den relevanta vägda kapitalkostnaden, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena samt fastställandet av kassagenererande enheter. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill och Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling och den vägda kapitalkostnaden redovisas i Not 13 Goodwill och immateriella tillgångar.
Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler
Redovisning av inkomstskatt, mervärdeskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt bedömningar av möjliga utfall. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och uppskattningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga uppskattningar görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöde av skatter. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till Not 11 Inkomstskatt.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda såsom pensioner
Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock beräkningar av aktuariar. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation och pensionsökningar men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende pensioner samt information om känslighetsanalys hänvisas till Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver
Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendoms- och personskada inom värdehanteringsverksamheten och avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav relaterade till koncernens anställda. Skadereserver redovisas i enlighet med aktuariella beräkningar vilka genomförs löpande. De aktuariella beräkningarna baseras dels på uppgifter om oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador dels på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att den totala skadereserven är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till Not 25 Avsättningar för skadereserver.

NOT 3 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Grundprincipen är att intäkter redovisas för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Fördelning av intäkter
Loomis erhåller intäkter från försäljning av varor och tjänster över tid och vid en viss tidpunkt för följande huvudproduktlinjer; Transporttjänster (CIT), Kontanthanteringstjänster (CMS), internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål (International) samt Övrigt. När SafePoint utrustning används som en del av serviceleveransen till kunden kallas detta för SafePoint lösning och är en tjänst som består av att tillhandahålla kontanter inom CIT, CMS och en lagringstjänst till kunden, se vidare under "Signifikanta bedömningar" nedan.

Redovisningen av intäkter
Loomis prestationsåtaganden och transaktionspriset för respektive åtagande härleds från kundkontrakt. Transaktionspriset består oftast av både fasta och rörliga belopp, där den rörliga delen kan både öka och minska transaktionspriset. De rörliga komponenterna i Loomis kundkontrakt utgörs primärt av incitament och prestationsbonusar men även rabatter och straffavgifter. Varje kundkontrakt ses som ett enda prestationsåtagande och någon fördelning av transaktionspriset görs ej. Se vidare under "Signifikanta bedömningar" nedan.
För intäkter från CIT, CMS, ATM och SafePoint har Loomis rätt till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta kontraktet av en annan anledning än att Loomis inte fullgjort sina förpliktelser. Loomis intäkter från dessa tjänster redovisas därmed över tid i takt med att tjänsten levereras. Vissa övriga intäkter från bland annat internationella transporter av kontanter och ädelmetaller samt förvaring av värdeföremål redovisas vid en given tidpunkt. Betalningsvillkor följer branchpraxis och utan längre kredittider.
Utdelningsintäkter redovisas vid tidpunkten då rätten att erhålla utdelningen fastställs. Övriga finansiella intäkter redovisas vid tidpunkten då rätten att erhålla intäkten fastställs.

Signifikanta bedömningar
SafePoint-lösning
Loomis tillhandahåller en tjänst som innehåller en utrustning som heter SafePoint. Vid försäljning av denna lösning består tjänsten vanligtvis av att tillhandahålla transporttjänster, kontanthanterings-tjänster och lagringstjänster åt kunden. Kunden deponerar kontanterna i SafePoint-enheten och får sedermera en insättning på

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

bankkontot. Kontanterna hämtas, transporteras, bearbetas och verifieras till tidigare insatt belopp och lagras i Loomis valv. SafePoint-utrustningen är en del av Loomis leverans av SafePoint-tjänsten. SafePoint-utrustningen som placeras hos kund är som huvudregel under Loomis ägande och kan ersättas av en ny SafePoint-utrustning av Loomis om så anses nödvändigt. Kontraktet är därför inte relaterat till en specifik tillgång. I undantagsfall säljs SafePoint-enheten till kunden så att kunden äger utrustningen. Tjänsten är i detta fall den-samma som när Loomis äger utrustningen och utrustningen har inte heller en alternativ användning för kunden än att vara en del av Loomis tjänsteleverans. Loomis kontrollerar programvaran och har nyckeln till SafePoint-utrustningen och om avtalet sägs upp så tas den proprietära mjukvaran bort och kunden får nyckeln. Av denna anledning görs inte någon skillnad i redovisningen beroende på om Loomis eller kunden äger utrustningen.

Loomis prestationsförpliktelse är att under kontraktets löptid utföra tjänster som betalas månadsvis, men det kräver olika insatser varje dag av Loomis. Utförda prestationer sker i all väsentlighet linjärt över tiden. Från både Loomis och kundens perspektiv inkluderas SafePoint-utrustningen som en del i den tjänst som levereras. Det är inte separata tjänster och SafePoint-utrustningen ses som vilken annan utrustning som helst för att tillhandahålla CIT- eller CMS-tjänster. Av denna anledning utförs ingen fördelning av transaktionspriset till kunden. Intäkter för hela tjänsten inklusive utrustningen redovisas löpande under hela kontraktets löptid och faktureras månatligen.

SafePoints
Försäljning av cash managementsystem och så kallade SafePoint-skåp. Loomis levererar en lösning till kunden som räknar sedlar och mynt, paketerar och förvarar pengarna säkert. Lösningen anses vara en kombination av maskin och mjukvara för kunden kan inte använda maski-nen utan programvara. Intäkten redovisas vid en tidpunkt, när maski-nen och programvaran levereras till kunden. Utöver skåp levereras även hårdvaruservice och övriga tjänster. Detta anses vara en distinkt tjänst då det är frivilligt för kunden och man har separata kontrakt. Intäkten redovisas över tiden, när tjänsten utförs.

Förvaringstjänster
Loomis tillhandahåller förvaringstjänster till sina kunder. Beroende på lokala regler och affärsmodeller tillhandahålls dessa som en del av CIT/CMS-verksamheten i vissa länder. Förvaring är även en separat tjänst som erbjuds inom den internationella verksamheten, där Loomis förvarar guld, andra ädelmetaller eller liknande varor åt sina kunder. Vid övervägandet av redovisningen av att tillhandahålla en förvarings-tjänst har Loomis kommit fram till att förvaringstjänster som tillhanda-hålls som en del av CIT/CMS-verksamheten inte har tydliga presta-tionsförpliktelser, till skillnad mot förvaringstjänster som till-handahålls inom den internationella verksamheten.

Denna slutsats grundar sig på det faktum att förvaringstjänsten i CIT/CMS är starkt kopplad till de CIT/CMS-tjänster som anges i

Fördelning intäkter					
2023 MSEK	Europa och Latinamerika	USA	Loomis Pay	Övrigt och elimineringar	Summa
Värdetransporter (CIT)	5 047	5 617	-	-	10 664
Kontanthantering (CMS)	3 072	2 201	-	-	5 273
ATM	2 700	3 412	-	-	6 112
SafePoint	1 168	3 121	-	-	4 289
International	1 142	554	-	-	1 695
FXGS	539	-	-	-	539
Loomis Pay	-	-	52	-	52
Övrigt och elimineringar	158	72	-	-147	83
Totala intäkter	13 826	14 977	52	-147	28 707
Tidpunkt för redovisning av intäkter, externa					
Vid given tidpunkt	3 303	453	10	-	3 766
Över tid	10 448	14 452	41	-	24 941
Totala externa intäkter	13 750	14 905	52	-	28 707

Fördelning intäkter					
2022 MSEK	Europa och Latinamerika	USA	Loomis Pay	Övrigt och elimineringar	Summa
Värdetransporter (CIT)	4 487	4 986	-	-	9 473
Kontanthantering (CMS)	2 815	2 030	-	-	4 845
ATM	2 255	3 107	-	-	5 363
SafePoint	838	2 521	-	-	3 359
International	1 099	439	-	-	1 539
FXGS	515	-	-	-	515
Loomis Pay	-	-	21	-	21
Övrigt och elimineringar	245	128	-	-173	200
Totala intäkter	12 255	13 211	21	-173	25 315
Tidpunkt för redovisning av intäkter, externa					
Vid given tidpunkt	2 578	473	8	-	3 059
Över tid	9 579	12 664	13	-	22 256
Totala externa intäkter	12 156	13 137	21	-	25 315

kontraktet. Kunden kan inte undvika att köpa förvaringsdelen av tjänsten eftersom den är en del av att leveransen av CIT/CMS tjänsten. I den internationella verksamheten är förvaringen i sig själva tjänste-erbjudandet, därför är den per definition distinkt. Förvaringstjäns-terna redovisas löpande under kontraktstiden.

Loomis Pay
Loomis levererar en betalningslösning till kunden. Detta är en moln-baserad lösning som består av en betalningsenhet och tillgång till en portal, samt en digital tjänst där betalningen som slutkunden gör debiteras slutkundens konto och krediteras kundens konto. Alla delar

av tjänsten är helt sammanlänkade och utförs samtidigt. Kunden köper en betalningslösning och inte separata delar. Kunden betalar en avgift per transaktion för den digitala betalningen samt en avgift per månad under en bestämd period för betalningsenheten och tillgång till portalen. Betalningsenheten ägs av Loomis och kan ersättas av en ny enhet om detta behövs. Kontraktet är inte relaterat till en specifik tillgång. Intäkten redovisas över tiden, alltså när tjänsten utförs.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Externa intäkter per väsentlig geografisk marknad		
MSEK	2023	2022
USA	14 877	13 086
Frankrike	3 749	3 342
Schweiz	1 775	1 648
Spanien	1 757	1 543
Storbritannien	1 127	1 145
Sverige	838	760
Övriga länder	4 584	3 791
Totala intäkter	28 707	25 315

Ingen enskild kund svarar för mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Loomis har identifierat följande intäktsrelaterade kontraktstillgångar och skulder. Loomis har inga kontraktsspecifika avtalsutgifter.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kontraktstillgångar som avser SafePoints	295	252
Kontraktstillgångar som avser kostnader för att fullfölja kontrakt	2	2
Totala kontraktstillgångar	297	254
Kontraktsskulder- förväntade volymrabatter	14	14
Kontraktsskulder- förväntade återbetalningar till kunder eller straffavgifter	30	13
Kontraktskulder- förutbetalda intäkter avseende abonnemangsavgifter	113	110
Kontraktskulder avseende SafePoints	345	261
Totala kontraktsskulder	501	398
Varav långfristiga kontraktsskulder	221	162
Varav kortfristiga kontraktsskulder	280	236
Totala kontraktsskulder	501	398

Kontraktsskulder som återförts som intäkter under 2023 uppgår till ca 216 MSEK (136).
Loomis förväntar sig att 266 MSEK (163) av de totala kontraktsskulderna kommer att återföras som intäkter under 2024 vilket motsvarar 53 % (41). Resterande 235 MSEK (233) förväntas återföras som intäkter åren efter 2024.

NOT 4 Segmentsinformation

REDOVISNINGSPRINCIP

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med Loomis interna rapportering som lämnas till koncernchefen, som identifierats vara den högste verkställande beslutsfattaren inom Loomis. Loomis har följande segmentindelning, Europa och Latinamerika, USA, Loomis Pay och Koncerngemensamma funktioner. Segment Europa och Latinamerika inkluderar Argentina och Chile som ingår i segmentchefens ansvar i enlighet med hur Loomis är organiserat. Segmentcheferna är ansvariga för segmentens rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster (EBITA), enligt hur Loomis redovisar i sin resultaträkning för koncernen. Detta ligger sedan till grund för hur Loomis koncernchef följer utvecklingen och allokerar resurser etc. Loomis har därför valt denna struktur i sin segmentsrapportering.

Nationella värdehanteringstjänster (värdetransporter samt kon-tanthanteringstjänster) delas mellan segment Europa och Latiname-rika och segment USA. Indelningen baseras på de likheter som finns inom de europeiska länderna inom väsentliga områden avseende till exempel marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler som påverkar Loomis verksamhet. Den amerikanska verk-samheten påverkas i väsentlig grad av andra marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler rörande Loomis verk-samhet även om tjänsterna i sig kan anses vara snarlika jämfört med segment Europa och Latinamerika.

Segment Koncerngemensamma funktioner består av huvudkontor och moderbolag, riskfunktion och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet.

Hösten 2020 introducerades betalningsplattformen Loomis Pay vilken kommer att rullas ut land för land men där verksamheten över-vakas centralt av en segmentschef.

Den interna resultat och finansiella ställningsuppföljningen är upprät-tad enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas i Loomis externa rapportering. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på seg-menten utan hänförs till Koncerngemensamma funktioner. Detta har valts då dessa poster påverkas av åtgärder som vidtas av koncernens treasury-funktion. Samma princip appliceras avseende skatt och skatte-relaterade poster då de hanteras av en koncerngemensam funktion. Rörelsesegmentens tillgångar och skulder fördelas baserat på segmen-tets verksamhet och tillgångens samt skuldens fysiska placering. Kon-cernens räntebärande skulder anses inte vara skulder hos segmenten och har därmed inkluderats under Övrigt i tabellen nedan.

Den segmentinformation, avseende de segment för vilka informa-tion ska lämnas, som lämnats till beslutsfattare för Europa, USA och Loomis Pay följer av efterföljande tabell. Denna tabell innehåller

även avstämning av valt resultatmått samt tillgångar och skulder för segmenten.

Summa anläggningstillgångar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 93 MSEK (101), i USA till 2 879 MSEK (2 803) och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 3 298 MSEK (3 251).

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Segmentsinformation 2023

	Europa och Latin-amerika	USA	Loomis Pay	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK						
Intäkter, fortgående verksamhet	13 640	14 848	52	-	-147	28 392
Intäkter, förvärv	185	129	-	-	-	314
Totala intäkter	13 826	14 977	52	-	-147	28 707
Produktionskostnader	-10 607	-10 829	-126	-	147	-21 414
Bruttoresultat	3 219	4 148	-75	-	-	7 293
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 949	-2 029	-144	-247	-	-4 369
Övriga intäkter och kostnader	-16	-11	-	-9	-	-36
Jämförelsestörande poster	-128	-	-	-	-	-128
Rörelseresultat (EBIT)	1 125	2 107	-218	-255	-	2 759
Finansiella intäkter	-	-	-	146	-	146
Finansiella kostnader	-	-	-	-664	-	-664
Förlust på monetära nettotillgångar	-	-	-	-93	-	-93
Resultat före skatt	1 125	2 107	-218	-866	-	2 148
Inkomstskatt	-	-	-	-654	-	-654
Årets resultat	1 125	2 107	-218	-1 520	-	1 495

	Europa och Latin-amerika	USA	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK					
Segmentstillgångar					
Goodwill	4 998	4 035	-	-	9 033
Övriga immateriella tillgångar	1 353	151	151	-	1 655
Anläggningstillgångar	3 380	2 879	10	-	6 269
Nyttjanderättstillgångar	1 640	2 981	13	-	4 634
Varulager	497	12	-	-	509
Kundfordringar	1 971	1 449	39	-82	3 378
Tillgångar avseende uppräkningsverksamheten	5 021	98	-	-	5 119
Övriga segmentstillgångar	1 152	985	375	-8	2 504
Ofördelade tillgångar					
Tillgångar i pensionsfonder	-	-	258	-	258
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	-	-	329	-	329
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	2 492	-	2 492
Summa tillgångar	20 011	12 591	3 668	-90	36 180

Segmentsinformation 2023

	Europa och Latin-amerika	USA	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK					
Segmentsskulder					
Leverantörsskulder	423	438	81	-82	860
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 348	393	220	-8	1 952
Skulder avseende uppräkningsverksamheten	4 915	100	-	-	5 016
Avsättning för skadereserver	-6	819	88	-	900
Övriga skulder	1 249	553	40	-	1 842
Ofördelade skulder					
Kortfristig upplåning	-	-	431	-	431
Långfristig upplåning	-	-	7 017	-	7 017
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	-	-	1 051	-	1 051
Räntebärande långfristiga leasingskulder	-	-	3 803	-	3 803
Avsättningar för pensioner	-	-	629	-	629
Eget kapital	-	-	12 678	-	12 678
Summa skulder och eget kapital	7 928	2 303	26 039	-90	36 180
Övriga upplysningar					
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	1 094	851	10	-	1 956
Avskrivningar och nedskrivningar	1 362	1 497	17	-	2 876

Intäkter fördelat per tjänst, %

	Europa och Latinamerika	USA
Värdetransporter (CIT)	37	38
Kontanthantering (CMS)	22	15
ATM	20	23
SafePoint	8	21
International	8	4
FXGS	4	-
Loomis Pay	-	-
Övriga tjänster	1	-
Summa	100	100

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Segmentsinformation 2022						
	Europa och Latin-amerika	USA	Loomis Pay	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK						
Intäkter, fortgående verksamhet	12 052	13 129	21	-	-173	25 030
Intäkter, förvärv	203	82	-	-	-	285
Totala intäkter	12 255	13 211	21	-	-173	25 315
Produktionskostnader	-9 052	-9 582	-69	-10	173	-18 540
Bruttoresultat	3 203	3 630	-48	-10	-	6 775
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 969	-1 825	-131	-227	-	-4 152
Övriga intäkter och kostnader	-60	-4	-	-3	-	-67
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-23	-	-23
Rörelseresultat (EBIT)	1 173	1 800	-178	-263	-	2 532
Finansiella intäkter	-	-	-	137	-	137
Finansiella kostnader	-	-	-	-351	-	-351
Förlust på monetära nettotillgångar	-	-	-	-146	-	-146
Resultat före skatt	1 173	1 800	-178	-623	-	2 172
Inkomstskatt	-	-	-	-570	-	-570
Årets resultat	1 173	1 800	-178	-1 193	-	1 602

	Europa och Latin-amerika	USA	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK					
Segmentstillgångar					
Goodwill	3 754	4 314	8	-	8 075
Övriga immateriella tillgångar	798	89	135	-	1 021
Anläggningstillgångar	3 324	2 803	29	-	6 156
Nyttjanderättstillgångar	1 297	2 445	21	-	3 763
Kundfordringar	1 858	1 497	80	-124	3 311
Tillgångar avseende uppräkningsverksamheten	3 855	85	-	-	3 940
Övriga segmentstillgångar	1 126	910	398	-	2 434
Ofördelade tillgångar					
Tillgångar i pensionsfonder	-	-	245	-	245
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	-	-	571	-	571
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	2 264	-	2 264
Summa tillgångar	16 011	12 143	3 750	-124	31 780

Segmentsinformation 2022					
	Europa och Latin-amerika	USA	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Summa
MSEK					
Segmentsskulder					
Leverantörsskulder	576	358	50	-124	859
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 348	422	136	-	1 906
Skulder avseende uppräkningsverksamheten	3 453	-	-	-	3 453
Avsättning för skadereserver	10	703	86	-	799
Övriga skulder	1 006	429	300	-	1 735
Ofördelade skulder					
Kortfristig upplåning	-	-	1 867	-	1 867
Långfristig upplåning	-	-	4 270	-	4 270
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	-	-	879	-	879
Räntebärande långfristiga leasingskulder	-	-	2 987	-	2 987
Avsättningar för pensioner	-	-	560	-	560
Eget kapital	-	-	12 465	-	12 465
Summa skulder och eget kapital	6 393	1 911	23 600	-124	31 780
Övriga upplysningar					
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	681	637	47	-	1 365
Avskrivningar och nedskrivningar	1 142	1 153	67	-	2 361
Balansräkningen per segment 2022-12-31 har korrigerats.					
Intäkter fördelat per tjänst, %					
	Europa och Latinamerika		USA		
Värdetransporter (CIT)	37		38		
Kontanthantering (CMS)	23		15		
ATM	18		24		
SafePoint	7		19		
International	9		3		
FXGS	4		-		
Loomis Pay	-		-		
Övriga tjänster	2		1		
Summa	100		100		

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 5 Rörelsens kostnader		
Kostnader fördelade på kostnadsslag		
MSEK	2023	2022
Personalkostnader	14 681	13 100
Risk-, skade- och försäkringskostnader	932	608
Fordonskostnader och drivmedel	2 312	2 122
Lokalkostnader	1 628	1 253
Kostnader för teknisk utrustning	2 131	1 506
Kostnader för underleverantörer	1 808	1 432
Jämförelsestörande poster	128	23
Övriga kostnader	2 325	2 739
Summa kostnader fördelade på kostnadsslag	25 947	22 783
Kostnader för underleverantörer 2022 har korrigerats och ökat 525 MSEK. Motsvarande belopp i Övriga kostnader har minskat.		
Avskrivningar och nedskrivningar		
MSEK	2023	2022
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	164	123
Övriga immateriella tillgångar	155	91
Byggnader	58	58
Maskiner och inventarier	1 320	1 186
Nyttjanderättstillgångar	1 068	903
Återföring kontraktstillgångar	110	–
Summa avskrivningar och nedskrivningar	2 876	2 361
Årets avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande:		
MSEK	2023	2022
Produktionskostnader	2 452	2 009
Försäljnings- och administrationskostnader	260	229
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	164	123
Summa avskrivningar och nedskrivningar	2 876	2 361
> För mer information om avskrivningar se Not 13 Goodwill och immateriella tillgångar samt prövning av nedskrivningsbehov samt Not 14 Materiella anläggningstillgångar.		

NOT 6 Revisionsarvode					
Kostnader för revision och övrig rådgivning					
MSEK	Koncernen		Moderbolaget		
	2023	2022	2023	2022	
Revisionsuppdraget	21	21	3	3	
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	–	–	–	
Skatterådgivning	–	–	–	–	
Övriga tjänster	–	1	–	1	
Summa valda revisorer	22	22	3	4	
Övriga revisorer					
Revisionsuppdraget	1	1	–	–	
Summa	23	23	3	4	

Övriga tjänster utöver revision avser främst redovisningsrådgivning, upprättande av skattedeklarationer samt mervärdesskatt. Tjänster utöver revision avser inga lagstadgade revisionsuppdrag.

NOT 7 Personal och ersättningar						
REDOVISNINGSPRINCIP						
Koncernen har för närvarande två typer av incitamentsprogram, ett kortsiktigt och ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet innebär att de som deltar i programmet erhåller en kontantreglerad bonus som betalas ut kontant året efter intjänandeåret. Kostnaden för Loomis redovisas under intjänandeperioden och redovisas i resultaträkningen. Den aktierelaterade reserven redovisas som del av eget kapital och inte som skuld. Vid programmets avslutande redovisas eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna, t.ex. med anledning av att någon anställd lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, i resultaträkningen och motsvarande justeringar sker i eget kapital.						
Koncernens medeltal årsanställda: fördelning mellan kvinnor och män						
Antal	Kvinnor		Män		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Europa	3 693	4 629	11 006	9 730	14 700	14 359
USA	3 571	3 584	6 772	6 951	10 343	10 535
Summa	7 264	8 213	17 778	16 681	25 043	24 894

Moderbolagets medeltal årsanställda: fördelning mellan kvinnor och män		
Antal	2023	2022
Antal anställda (varav män)	47 (27)	41 (26)

Under 2023 uppgick antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer för alla bolag inom koncernen till totalt 88 (70) stycken, varav 21 (14) var kvinnor.

Lönekostnader: styrelse och verkställande direktörer								
MSEK	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)		(varav rörlig ersättning)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Europa	182	144	10	14	(6)	(5)	(19)	(24)
USA	20	15	1	1	(0)	(1)	(6)	(11)
Summa	202	159	11	15	(6)	(6)	(25)	(35)

Lönekostnader: övriga anställda						
MSEK	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Europa	5 809	4 958	1 554	1 459	(369)	(282)
USA	5 754	5 368	1 352	1 141	(31)	(64)
Summa	11 563	10 326	2 906	2 600	(400)	(346)

Lönekostnader totalt: styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda						
MSEK	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Europa	5 991	5 102	1 564	1 474	(377)	(287)
USA	5 774	5 383	1 352	1 141	(31)	(65)
Summa	11 765	10 485	2 917	2 615	(408)	(351)

Moderbolagets lönekostnader totalt: styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda						
MSEK	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Styrelse och vd	42	27	–	4	–	(2)
Övriga anställda	46	58	56	49	(20)	(22)
Summa	87	95	56	53	(20)	(24)

Under 2023 har rörlig ersättning till VD och koncernchef Aritz Larrea utgått med 11,9 MSEK (7,2) avseende bolagets kortsiktiga incitamentsprogram. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Ersättning till vd, styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut av årsstämman. Beslut om riktlinjer för lön och annan ersättning till vd/ koncernchef och andra ledande befattningshavare kommer att fattas av årsstämman, efter förslag av styrelsen.

Principer för ersättning till styrelsen
Ersättning till Loomis nuvarande styrelse beslutades vid årsstämman den 4 maj 2023. Ledamöterna är utsedda för perioden intill årsstämman 2024. Arvodet som redovisas på >sidan 96 avser räkenskapsårets kostnadsförda ersättning. För information om arvodet och fördelning mellan ledamöterna, se tabell >sidan 97.

Av årsstämman beslutade principer för ersättning till vd/koncernchef och övrig koncernledning
Nedan angivna principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman den 6 maj 2021. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar som görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.
Ersättning till vd/koncernchef samt övrig koncernledning utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensions- och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultat-mål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet, som bestäms individuellt för respektive befattningshavare. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella prestationsmål.
Rörlig ersättning ska för vd/koncernchef motsvara maximalt 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för kriterier för tilldelning av rörlig ersättning. För övriga personer i koncernledningen ska rörlig ersättning maximalt motsvara 112 procent av den sammanlagda fasta årslönen. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan det från tid till annan beslutas om långsiktiga incitamentsprogram.
Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och ska, i den utsträckning befattningshavarna inte omfattas av pensionsförmåner enligt kollektivavtal (ITP-plan), utgå enligt avgiftsbestämd pensionsplan motsvarande högst 30 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare som inte omfattas av kollektivavtal (ITP-plan) ska rörlig ersättning inte vara pensionsgrundande. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta.
Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst 6 månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om

konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägning och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.
Övriga förmåner, t ex tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är

verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.
Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av ersättningsriktlinjerna finns tillgängligt på www.loomis.com.

Kostnadsförda ersättningar 2023:						
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
TSEK						
Alf Göransson, ordförande ²⁾	1 333	–	–	–	–	1 333
Cecilia Daun Wennborg, ledamot ²⁾	807	–	–	–	–	807
Jeanette Almberg, ledamot ²⁾	573	–	–	–	–	573
Lars Blecko, ledamot ²⁾	607	–	–	–	–	607
Johan Lundberg, ledamot ²⁾	648	–	–	–	–	648
Liv Forhaug, ledamot ²⁾	565	–	–	–	–	565
Santiago Galaz, ledamot ²⁾	523	–	–	–	–	523
Aritz Larrea, vd ^{2) 5)}	12 652	11 934	5 397	6 698	–	36 681
Övriga ledande befattningshavare ^{2) 3)}	28 647	19 746	5 088	2 167	4 982	60 630
Summa	46 356	31 680	10 485	8 865	4 982	102 368

1) Avser rörlig kompensation. Under 2024 kommer 31 680 TSEK att utbetalas. 2) För innehav av aktier hänvisas till >sidorna 65–66.
3) Avser Stellan Abrahamsson (jan–nov), Kristian Aceby (jan–sep), Sara Björkman (jan–sep), Georges López Periago, Athina Perman (dec), Mårten Lundberg, Johan Wilsby (okt–dec), Björn Züger samt Erik Åslund (jun–dec) 4) Avser kostnadsförd ersättning för de sparaktiebaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2021 och LTIP 2023).
5) Övriga förmåner inkluderar semesterlön som tidigare tjänats in i positionen som VD för USA.

Kostnadsförda ersättningar 2022:						
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
TSEK						
Alf Göransson, ordförande ²⁾	1 183	–	–	–	–	1 183
Cecilia Daun Wennborg, ledamot ²⁾	712	–	–	–	–	712
Jeanette Almberg, ledamot ²⁾	512	–	–	–	–	512
Lars Blecko, ledamot ²⁾	462	–	–	–	–	462
Johan Lundberg, ledamot ²⁾	578	–	–	–	–	578
Liv Forhaug, ledamot ²⁾	578	–	–	–	–	578
Santiago Galaz, ledamot ²⁾	313	–	–	–	–	313
Aritz Larrea, vd ^{2) 5)}	7 959	7 166	796	111	1 010	17 041
Patrik Andersson, vd ^{2) 5)}	3 120	3 120	–	39	903	7 182
Övriga ledande befattningshavare ^{2) 3)}	35 269	21 812	2 154	1 418	7 015	67 667
Summa	50 686	32 098	2 949	1 568	8 927	96 229

1) Avser rörlig kompensation. Under 2023 kommer 16 524 TSEK att utbetalas. 2) För innehav av aktier hänvisas till >sidorna 65–66.
3) Avser Stellan Abrahamsson (mar–dec), Kristian Aceby, Sara Björkman, Kristoffer Labuc, Aritz Larrea (jan–maj), Martti Ojanen (jan–feb), Georges López Periago, Mårten Lundberg, samt Björn Züger (okt–dec)
4) Avser kostnadsförd ersättning för sparaktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021).
5) Patrik Andersson avgick som VD maj 2022, och ersattes av Aritz Larrea som tidigare var VD USA. I samband med avgången avsattes 23 351 TSEK avseende ersättning för rådgivningstjänster fram till utgången av Augusti 2023.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Av bolagsstämman beslutade långsiktiga sparaktiebaserade incitamentsprogram
LTIP 2023–2025

Vid bolagsstämman 4 maj 2023 beslutades ett nytt långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2023). LTIP 2023 riktas mot koncernledningen och andra nyckelanställda och baseras på samma principer som tidigare program (LTIP 2021), men LTIP 2023 inkluderar även en aktiesmatchningplan. För den prestationsbaserade planen har fastställts prestationsmål avseende utvecklingen av vinst per aktie samt ett mål relaterat till minskning av CO2. Den förstnämnda bestäms årligen under programmets löptid. Den relativa fördelningen mellan EPS-målet och CO₂-målet av den maximala tilldelningen av Prestationsaktier är 90 procent respektive 10 procent. Prestationsmålen, som beslutas av styrelsen, ska ange en miniminivå respektive en övre målnivå för respektive prestationsmål. Om den övre målnivån nås eller överskrids ska full tilldelning av prestationsaktier ske, motsvarande: (i) fem prestationsaktier per sparaktie till verkställande direktör, Regionchef Europa, Regionchef USA respektive koncernfinanschef, (ii) fyra prestationsaktier per sparaktie till övriga medlemmar av koncernledningen och (iii) tre prestationsaktier per sparaktie för övriga deltagare. LTIP 2023 kommer att föranleda personalkostnader under Intjänandeperioden dels i form av redovisningsmässiga lönekostnader, dels i form av sociala avgifter.

LTIP 2021–2023

Det långsiktiga sparaktiebaserade incitamentsprogrammet som antogs 2021 (LTIP 2021) nådde upp till det fastställda prestationsmålet avseende ackumulerad vinst per aktie 2021–2023 till 67,9 procent ochföranleder tilldelning av prestaionsaktier till deltagarna vid utgången av programmet.

LTIP 2021–2023

Prestationsmål					Tilldelning av aktier
	Minimum	Maximum	Utfall ¹⁾	Utfall %	Tilldelning, %
Vinst per aktie, Kr	47	70	62,6	67,9	67,9

1) Den redovisade vinsten per aktie uppgick till 46,4 kr per aktie och utfallet är justerat för effekter av hyperinflationländer och jämförelsestörande poster i enlighet med programreglerna.

För 2023 uppgick kostnaden för båda LTIP-programmen till 20 MSEK inklusive sociala avgifter. Den totala provisionen för arbetsgivaravgifter i balansräkningen uppgick till 6,2 MSEK.

Värderingsparametrar för instrument tilldelade i perioden

	Program LTIP 2023–2025
	2023
Aktiekurs vid tilldelning, SEK	313,20
Aktiekurs vid rapportperiodens slut, SEK	267,60
Förfall, år	2,8
Verkligt värde per aktie vid tilldelning, SEK	287,54

Ersättningar och anställningsvillkor för vd och koncernchef

Ersättning till vd utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensions- och försäkringsförmåner samt tjänstebil. Det årliga bonusprogrammet är maximerat till 100 procent av grundlönen. Rörlig ersättning är ej pensionsgrundande. Vid uppsägning från företagets sida har vd rätt till tolv månaders uppsägningstid och ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner, såvida inte uppsägningen grundas på grovt avtalsbrott. Vid uppsägning från vd's sida är uppsägningstiden sex månader. Aritz Larrea är under uppsägningstiden bunden av en konkurrensklausul. Ersättning till vd och koncernchef framgår av tabellen.

Tilläggsinformation avseende övriga ledande befattningshavare

Alla de nuvarande svenska medlemmarna i koncernledningen har rätt till pension i enlighet med ITP-plan, vilket under året även inkluderade ett fall med ett tillägg om 2 procent. En utländsk medlem i koncernledningen har inte rätt till någon svensk pensionslösning.

Uppsägningstiden vad gäller övrig koncernledning varierar mellan 6 till 12 månader vid uppsägning från Loomis sida och mellan 3 till 6 månader vid uppsägning från respektive befattningshavare. De ledande befattningshavarna är berättigade till avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida omfattande 12 månaders lön. Som huvudregel utgår inte avgångsvederlag vid egen uppsägning, med undantag för de fall då uppsägning beror på grovt avtalsbrott från Loomis sida.

Anställningsavtalet för en medlem i koncernledningen justerades

Antal prestationsaktier

	Program LTIP 2023–2025	Program LTIP 2021–2023		Total	
	2023	2023	2022	2023	2022
Utestående i början av året	–	159 449	197 898	159 449	197 898
Tilldelade under året	234 713	–	–	234 713	–
Förfallna under året	–4 076	–31 446	–38 449	–35 522	–38 449
Utestående vid slutet av året	230 637	128 003	159 449	358 640	159 449

under 2022 och löper till den 31 december 2030, varpå anställningen upphör med pension. Loomis har rätt att säga upp avtalet om den ledande befattningshavaren blir långvarigt sjuk eller begår ett väsentligt avtalsbrott, inklusive brott mot Loomis uppförandekod eller andra liknande styrdokument. Bolagets begränsade möjligheter att säga upp avtalet avviker från ersättningsriktlinjerna som anger att uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida ska vara högst 12 månader. Vidare är vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida uppsägningstiden 12 månader, vilket är en avvikelse från ersättningsriktlinjerna som anger att uppsägningstiden i detta fall ska vara högst 6 månader.

De övriga medlemmarna i koncernledningen omfattas av en konkurrensklausul under ett respektive två år efter anställningens upphörande. Vid egen uppsägning utges, istället för avgångsvederlag, kompensation motsvarande skillnaden mellan den fasta månadslönen vid anställningens upphörande och den lägre inkomst som den anställda därefter erhåller. Ersättningen vid egen uppsägning utbetalas dock endast under förutsättning att konkurrensförbudet är tillämpligt och efterlevs.

Kortsiktiga incitamentsprogram

Program 2023

Loomis styrelse beslutade under året att införa ett kortfristigt incitamentsprogram för cirka 350 anställda där tilldelningen baseras på utfallet av ett antal finansiella nyckeltal avseende helåret 2023. Den rörliga ersättningen betalas ut kontant året efter intjänandeåret.

Program 2022

Loomis styrelse beslutade under året att införa ett kortfristigt incitamentsprogram för cirka 350 anställda där tilldelningen baseras på utfallet av ett antal finansiella nyckeltal avseende helåret 2022. Den rörliga ersättningen betalas ut kontant året efter intjänandeåret.

För information om aktieinnehav, andra styrelseuppdrag etc. hänvisas till avsnittet om Styrelse och Koncernledning, >sidorna 65–66.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 8 Statligt stöd

REDOVISNINGSPRINCIP

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Loomis kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, och de redovisas som en reduktion av motsvarande kostnader.

Under 2023 har statliga stöd uppgående till 2 MSEK (3) erhållits, vilket i huvudsak avser stöd för forskning och utveckling i Italien.

NOT 9 Jämförelsestörande poster

REDOVISNINGSPRINCIP

Som jämförelsestörande poster redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom (i) Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenere- rande enheter, (ii) Väsentliga nedskrivningar, eller (iii) Övriga väsent- liga poster av jämförelsestörande karaktär.

Resultatet för 2023 inkluderar jämförelsestörande poster om –128 MSEK vilket avser huvudsakligen nedskrivning av goodwill samt effek- ter från devalveringen i Argentina. Resultatet för 2022 inkluderar jäm- förelsestörande poster om –23 vilket avser avsättning för lönekostna- der i samband med byte av vd.

MSEK	2023	2022
Devalveringseffekt hänförlig till Argentina	-45	-
Nedskrivning av goodwill inom Danmark	-54	-
Kostnader relaterade till omstrukturering inom det europeiska segmentet	-29	-
Avsättning för lönekostnader i samband med byte av vd	-	-23
Totalt jämförelsestörande poster	-128	-23

MSEK	2023	2022
Produktionskostnader	-81	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-47	-23
Totalt	-128	-23

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader, netto

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	84	82	335	145
Valutakursdifferenser	51	45	1 850	1 533
Övriga finansiella intäkter	11	9	3	-
Finansiella intäkter	146	137	2 188	1 678
Räntekostnader	-577	-292	-496	-200
(varav räntekostnad för leasing)	(-166)	(-112)	-	-
Valutakursdifferenser	-71	-46	-1 837	-1 762
Bankkostnader	-9	-8	-2	-1
Övriga finansiella kostnader	-7	-5	-73	-21
Finansiella kostnader	-664	-351	-2 408	-1 985
Förluster på monetära nettotillgångar¹⁾	-93	-146	-	-
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-611	-360	-220	-307

1) Avser hyperinlationsredovisning i Argentina och Turkiet.

Moderbolaget

MSEK	2023	2022
Utdelningar	6 466	1 927
Nedskrivningar	-3 774	-53
Koncernbidrag	-45	-52
Summa resultat från andelar i koncernföretag	2 647	1 823

Prissättning vid transaktioner mellan moderföretag och dotterföretag sker med beaktande av affärsmässiga principer. Dessa transaktioner har Loomis AB, organisationsnummer 556620-8095, som moderföretag.

> För mer information och redovisningsprinciper se Not 23 Finansiella instrument och riskhantering.

NOT 11 Inkomstskatt

REDOVISNINGSPRINCIP

Inkomstskatter omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, i vilket fall motsvarande skatt redovisas enligt samma princip.

Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de län- der där moderbolaget och dotterbolag är verksamma och avser aktuellt år samt eventuella justeringar av aktuell skatt för tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas genom användning av balansräknings- metoden. Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, s.k. temporära skillnader. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesat- ser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

En uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skatte- myndighet.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Skattekostnad								
	Koncernen				Moderbolaget			
MSEK	2023	%	2022	%	2023	%	2022	%
Skatt på resultat före skatt								
– aktuell skattekostnad	-715	-33,3	-492	-22,7	-64	-2,2	-8	-0,4
– uppskjuten skattekostnad	61	2,8	-78	-3,6	6	0,2	13	0,7
Summa skattekostnad	-654	-30,4	-570	-26,2	-58	-2,0	5	0,3

Avstämning av effektiv skatt Koncernen				
MSEK	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	2 148		2 172	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	–443	–20,6	–447	–20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	–41	–1,9	–113	–7,7
Skatt hänförlig till tidigare år	–16	–0,8	5	0,2
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	20	1,0	42	1,9
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	–58	–2,7	–23	–1,1
Redovisning av tidigare ej värderade underskott	17	0,8	–15	–0,7
Skatteeffekt av underskott där ingen uppskjuten skatt bokas	–73	–3,4	–54	–0,7
Devalveringseffekt i Argentina	–25	–1,2	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt efter ändrad skattesats	0	0,0	–1	0,0
Övrigt	–36	–1,7	36	1,7
Summa skattekostnad	–654	–30,4	–570	–26,2

Moderbolaget				
MSEK	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	2 896		1 864	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	–597	–20,6	–384	–20,6
Skatt hänförlig till tidigare perioder	–1	0,0	0	0,0
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	1 332	46,0	398	21,3
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	–796	–27,5	–22	–1,2
Skatt hänförlig till poster som ej ingår i det redovisade resultatet	–3	–0,1	0	0,0
Skatt hänförligt till uppskjuten skattefodran	6	0,2	13	0,7
Summa skattekostnad	–58	–2,0	5	0,3

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterföretag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader avser främst nedskrivning av goodwill inom segment Europa och Latinamerika.

> För mer information se Not 27 Eventualförpliktelser.

Storbritannien har höjt sin skattesats till 25 procent (19). I övrigt har det inte skett någon väsentlig förändring i skattesatserna i de länderna där Loomis har sin verksamhet. Den svenska bolagsskatten uppgår till 20,6 procent (20,6).

Bolagsskattesatsen i de länder där Loomis har betydande verksamhet uppgår till följande belopp:

Bolagsskattesats, %	2023	2022
USA ¹⁾	24	24
Spanien	25	25
Frankrike	26	26
Sverige	21	21
Storbritannien	25	19
Schweiz ²⁾	18–21	18–21

1) Bolagsskattesatsen inkluderar såväl federal som delstatlig skatt. Den federala skatten uppgår till 21 procent. Nivån för den delstatliga skatten varierar mellan delstaterna.

2) Schweizisk bolagsskatt tas ut på tre nivåer. På federal nivå uppgår skatten till 8,5 procent. På kantonal och kommunal nivå varierar de ordinarie skattesatserna.

OECD:s modellregler enligt Pelare 2

Loomis-koncernen omfattas av OECD:s modellregler Pelare 2. Lagstiftningen har antagits i Sverige och kommer att träda i kraft från 1 januari 2024. Koncernen har tillämpat undantaget för redovisning av och upplysning om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2, vilket har beskrivits i tillägget till IAS 12, publicerat i maj 2023.

Enligt Pelare 2 är Loomis-koncernen skyldig att betala en tilläggs-skatt på skillnaden mellan den effektiva skattesatsen enligt GloBE-regler per jurisdiktion och minimiskatten på 15%. En analys har gjorts för att bedöma den potentiella exponeringen av Pelare 2 reglerna, vilken har baserats på den senaste land-för-land-rapporteringen samt

tillgängliga finansiella rapporter för koncernen. Analysen visar att den effektiva skattesatsen enligt Pelare 2 hamnar över 15% i de flesta jurisdiktioner där koncernen är verksam. Koncernen har identifierat en exponering av inkomstskatter enligt Pelare 2 på vinster som generas på Irland. Under räkenskapsåret 2023 utgjorde den irländska verksamhetens resultat före skatt cirka 3% av koncernens totala resultat före skatt. För 2023 var den effektiva skattesatsen enligt IFRS hänförlig till de irländska inkomsterna 12,5%.

Loomis-koncernen förväntar sig ingen materiell exponering avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

Underskottsavdrag

Totala underskottsavdrag per 31 december 2023 uppgick till 1 590 MSEK (1 007). Det är främst legala enheter i Danmark, Belgien, Frankrike, Storbritannien och Tyskland samt det internationella bolaget i Hong Kong som har stora underskottsavdrag.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskott om det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida överskott. Per den 31 december 2023 uppgick underskottsavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 452 MSEK (550), varav 369 MSEK förfaller inom 1–5 år, samt 52 MSEK inom 5–10 år. De uppskjutna skattefordringarna för dessa underskottsavdrag uppgick till 111 MSEK (131).

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Balansräkning

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder var hänförliga till:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Uppskjuten skatt, MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Maskiner och inventarier	76	102	-88	-183	-13	-81
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	160	181	20	-10	179	171
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	-	58	55	-	55	58
Avsättning för omstrukturering	-	9	16	-	16	9
Immateriella anläggningstillgångar	-3	9	-494	-349	-497	-340
Underskottsavdrag	92	131	16	-3	108	128
Övriga temporära skillnader	35	838	-40	-880	-5	-42
Summa uppskjuten skatt	360	1 328	-515	-1 426	-155	-98
Manuell kvittning	-	-939	-	939	-	-
Netto uppskjuten skatt	360	388	-515	-487	-155	-98

Förändringsanalys

Koncernen MSEK	Maskiner och inventarier	Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	Avsättning för omstrukturering	Immateriella anläggningstillgångar	Underskottsavdrag	Övriga temporära skillnader	Summa uppskjuten skatt	Summa uppskjuten skatt
Uppskjuten skattefordran								2023	2022
Ingående balans	102	181	58	9	9	131	838	1 328	1 030
Förändring över resultaträkning	15	14	-	8	1	-23	16	31	-13
Förändring på grund av nya skattesatser	-	-	-	-	-	-1	-	-1	-
Förändring på grund av valutaeffekter	-2	-6	-	-	-	2	-25	-31	369
Förändring på grund av omklassificering	-40	-34	-58	-17	-15	-16	-795	-976	-13
Förändring över eget kapital	-	5	-	-	-	-	-1	4	-45
Förändring på grund av förvärv/avyttringar	-	-	-	-	2	-	2	3	-
Förändring på grund av nya redovisningsprinciper	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans	76	160	-	-	-3	92	35	360	1 328
Förändring under året	-26	-21	-58	-9	-12	-39	-803	-967	298
Uppskjuten skatteskuld									
Ingående balans	183	10	-	-	349	3	880	1 426	1 017
Förändring över resultaträkning	12	2	-	-	-	-	-45	-30	39
Förändring på grund av nya skattesatser	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Förändring på grund av valutaeffekter	-67	2	2	1	47	-2	2	-15	364
Förändring på grund av omklassificering	-40	-34	-58	-17	-15	-16	-799	-980	-1
Förändring över eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Förändring på grund av förvärv/avyttringar	-	-	-	-	112	-	3	115	-
Förändring på grund av nya redovisningsprinciper	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans	88	-20	-55	-16	494	-16	40	515	1 426
Förändring under året	-95	-30	-55	-16	144	-19	-840	-910	408

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 12 Förfärfv av dotterbolag

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernen tillämpar förvärfvsmetoden vid förvärfv. Alla betalningar för att förvärfva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärfvsdagen. Omvärdering av eventuella tilläggsköpeskillingar och villkorade betalda köpeskillingar utöver vad som bedömdes vid förvärfvstillfället redovisas över resultaträkningen. Vid slutligt utfall återförs eventuell effekt av villkorad betald köpeskillning/återbetalning av köpeskillning till resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärfvade rörelsen kan valfritt för varje förvärfv värderas till antingen verkligt värde eller den proportionella andelen av den förvärfvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Enligt IFRS redovisas transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som en transaktion inom eget kapital. Dock saknas specifika regler gällande omvärderingar av optionsskulder till dessa innehav. Omvärderingar av optionsskulder till innehav utan bestämmande

inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital. Redovisningen sker därmed i likhet med övriga transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskillning och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärfvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Förfvärfvsrelaterade kostnader hänförliga till transaktionskostnader, omvärdering av tilläggsköpeskillingar och slutlig effekt av villkorad betald köpeskillning/återbetalningar av köpeskillingar, omstrukturering och/eller integrering av förvärfvad verksamhet i koncernen redovisas som övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. I posten ingår förvärfvskostnader hänförliga till pågående, genomförda samt ej genomförda förvärfv. Omstruktureringskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos de som berörs. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika

aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen, till exempel kostnader för avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa verksamheterna. Nedanstående kriterier måste vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som omstrukturerings- alternativt integreringskostnader; i) kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärfvet hade ägt rum samt ii) kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärfvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärfvet.

	Konsolideras fr o m	Segment	Förfvärfvad andel ¹⁾ %	Årlig försäljning MSEK	Antal anställda	Köpe- skilling MSEK	Goodwill MSEK	Förfvärfvs- relaterade immateriella tillgångar, MSEK	Övriga förfvärfvade nettotillgångar MSEK
Ingående balans 1 januari 2023							8 075	678	
Förfvärfv av AIB Express Logistics ³⁾	Februari	USA	100	128 ²⁾	20	307	185 ⁴⁾	97	25
Förfvärfv av Cima ³⁾	Oktober	Europa	100	762 ²⁾	121	1 989	876	615	497
Förfvärfv av MMPocket Holding ³⁾	Oktober	Europa	100	7 ²⁾	60	104	41 ⁴⁾	–	63
Summa förfvärfv januari – september 2023							1 102	713	585
Avskrivningar på förfvärfvsrelaterade immateriella tillgångar							–54	–164	
Omräkningsdifferenser							–90	47	
Utgående balans 31 december 2023							9 033	1 274	

1) Avser röstandelar. Vid inkrämsförvärfv anges ej röstandelar.
2) Årlig försäljning 2022.
3) Förfvärfv analysen är preliminär och föremål för slutliga justeringar senast ett år efter förvärfvstidpunkten.
4) Goodwill som uppkom i samband med förvärfvet är primärt hänförligt till marknad och synergieffekter.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Förvärv 2023
Loomis gjorde tre förvärv under 2023.

Förvärv av AIB Express Inc., USA
Loomis har genom det helägda dotterföretaget Loomis International US LLC förvärvat aktierna i AIB Express Logistics , USA. Förvärvet har från och med förvärvstidpunkten till och med den 31 december 2023 bidragit till totala intäkter med cirka 134 MSEK och till årets resultat med cirka 33 MSEK. Totala transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 2 MSEK och har redovisats på raden övriga intäkter och kostnader. Preliminär förvärvsbalansräkning framgår av nedanstående tabell.

Balansräkning i sammandrag från förvärv av AIB Express, per förvärvs-tidpunkten den 1 februari 2023.	
	Preliminär förvärvsbalans
MSEK	
Immateriella anläggningstillgångar	97
Materiella anläggningstillgångar	–
Likvida medel	12
Finansiella tillgångar och skulder	–1
Övriga tillgångar och skulder	15
Netto identifierbara tillgångar och skulder	122
Kontant köpeskillning	222
Villkorad köpeskillning	85
Goodwill	185

Förvärv av CIMA S.p.A., Italien
I oktober ingick Loomis AB ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Cima från dess tidigare ägare. Verksamheten redovisas inom segment Europa och Latinamerika. Förvärvet har från förvärvstidpunkten fram till den 31 december 2023 bidraget med cirka 167 MSEK till totala intäkter och med cirka 13 MSEK till nettoresultat. Totala transaktions-kostnader för förvärvet uppgick till cirka 6 MSEK och har redovisats på raden övriga intäkter och kostnader. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari, skulle det ha bidragit med cirka 748 MSEK intäkter och cirka 86 MSEK till nettoresultatet. Beloppen är inklusive förvärvsrelaterade avskrivningar och exklusive interna transaktioner. Preliminär förvärvsbalansräkning framgår av nedanstående tabell.

Balansräkning i sammandrag från förvärv av Cima S.p.A., per förvärvs-tidpunkten den 2 oktober 2023.	
	Preliminär förvärvsbalans
MSEK	
Immateriella anläggningstillgångar	657
Materiella anläggningstillgångar	5
Likvida medel	149
Finansiella tillgångar och skulder	4
Övriga tillgångar och skulder	298
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1 113
Kontant köpeskillning	1 801
Villkorad köpeskillning	188
Goodwill	876

Förvärv av MMPocket Holding SL, Spanien
Loomis har genom det helägda dotterföretaget Loomis Spanien SA förvärvat samtliga aktier i MMPocket Holding, Spanien. Förvärvet har från förvärvstidpunkten fram till den 31 december 2023 bidraget med cirka 1 MSEK till totala intäkter och med cirka –2 MSEK till netto-resultat. Totala transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 0,2 MSEK och har redovisats på raden övriga intäkter och kostnader. Preliminär förvärvsbalansräkning framgår av nedanstående tabell.

Balansräkning i sammandrag frånförvärv av MMPocket Holding SL, per förvärvstidpunkten den 29 september 2023.	
	Preliminär förvärvsbalans
MSEK	
Materiella anläggningstillgångar	41
Övriga tillgångar och skulder	22
Netto identifierbara tillgångar och skulder	63
Kontant köpeskillning	104
Villkorad köpeskillning	–
Goodwill	41

Förvärv 2022
Loomis har inte gjort några förvärv under 2022.

Förvärv, övrigt
För koncernen som helhet finns per 31 december 2023 tilläggsköpe-skillingar om totalt 193 MSEK skuldförda (20). Tilläggsköpeskillning-arna förfaller 2024 och senare.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 13 Goodwill och immateriella tillgångar samt prövning av nedskrivningsbehov

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatum. Loomis förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger i intervallet 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 6,7 procent till 33,3 procent. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen

En uppskjuten skatteskuld beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för immateriella tillgångar med begränsad livslängd (goodwill ger således inte upphov till någon uppskjuten skatteskuld). Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom motsvarande ökning av goodwill.

Prövning av nedskrivningsbehov

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov minst vid varje balansdag, eller när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet.

För tillgångar, förutom goodwill, som tidigare varit föremål för nedskrivning görs per varje balansdag en prövning om tidigare gjorda nedskrivningar bör återföras. Om så är fallet sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Nedskrivning avseende goodwill återförs inte.

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter) det vill säga per land eller flera länder som

bedriver en integrerad verksamhet under en gemensam ledning. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov. Goodwillvärdet fördelar sig summerat per kassagenererande enhet enligt följande:

		Goodwill, MSEK	
	WACC, %	2023-12-31	2022-12-31
Chile	13,2 (15,1)	300	301
Danmark	8,7 (7,5)	–	52
Finland	8,5 (7,4)	182	182
Frankrike	10,2 (9,5)	1 093	1 096
Italien	e/t	846	–
Schweiz	8,0 (8,3)	1 278	890
Spanien	10,3 (8,6)	519	546
Portugal	12,3 (9,6)	73	6
Storbritannien	10,6 (8,7)	502	487
Sverige	7,6 (7,2)	47	47
USA	9,8 (9,0)	4 030	4 314
Övriga	9,3 – 86,7 (9,6 – 87,6)	163	153
Totalt		9 033	8 075

Vid behov av nedskrivning görs det med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Där så är möjligt använder sig Loomis av externa informationskällor, emellertid är inslaget av tidigare erfarenheter också betydande eftersom det inte finns några officiella index eller liknande som utan bearbetning kan användas som grund för antaganden och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsbedömningen.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntorna som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassaflödesgenererande enheterna.

De antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen framgår i sammandrag enligt följande (fördelat på Loomis rörelsesegment):

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden	WACC
Europa och Latinamerika	2,0 ¹⁾ (2,0)	7,6 – 86,7
USA	2,0 (2,0)	9,8

1) För alla kassagenererande enheter, förutom de nordiska länderna, Turkiet och Argentina, används en årlig bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden om 2,0 procent. För de nordiska länderna används 0 procent, för Turkiet används 5,0 procent och för Argentina 7,0 procent.

Koncernens årliga nedskrivningsbedömning för samtliga kassagenererande enheter, förutom för de förvärv som genomförts under året, ägde rum under det tredje kvartalet 2023.

> Se Not 9 Jämförelsestörande poster.

Per balansdagen har en känslighetsanalys av beräkningen av nyttjandevärdet genomförts i form av en generell sänkning med 1 procentenhet i prognosperioden av den organiska tillväxten och rörelsemarginalen, samt en generell ökning av den vägda kapitalkostnaden med 1 procentenhet. Känslighetsanalysen genererade inget nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Redovisning av övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, det vill säga andra immateriella tillgångar än goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar, redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning, över den bedömda nyttjandeperioden, tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser 3–8 år

Nyttjandeperioden bedöms årligen. Revidering sker om så bedöms nödvändigt.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Goodwill

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	8 225	7 335
Förvärv	1 102	–
Omklassificering	–	–
Omräkningsdifferens	–90	890
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 238	8 225
Ingående nedskrivningar	–150	–150
Årets nedskrivningar	–54	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–204	–150
Utgående restvärde	9 033	8 075

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Goodwill fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:		
USA	4 035	4 314
Europa	4 998	3 754
Loomis Pay	–	8
Totalt	9 033	8 075

Immateriella tillgångar 2023

	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
MSEK			
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari, 2023	1 805	960	2 765
Förvärv	713	75	788
Investeringar	–	115	115
Avyttringar/utrangeringar	–	–9	–9
Omklassificering	–34	–52	–87
Omräkningsdifferens	97	–12	85
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december, 2023	2 581	1 077	3 657
Ingående avskrivningar	–1 127	–617	–1 744
Förvärv	–	–34	–34
Avyttringar/utrangeringar	–	7	7
Årets avskrivningar	–164	–101	–265
Omklassificering	34	44	78
Omräkningsdifferens	–50	6	–45
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december, 2023	–1 307	–695	–2 002
Utgående restvärde per 31 december, 2023	1 274	381	1 655

Immateriella tillgångar 2022

	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
MSEK			
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari, 2022	1 639	952	2 591
Investeringar	–	76	76
Avyttringar/utrangeringar	–6	–31	–37
Nedskrivningar	–	–22	–22
Omklassificering	–	–65	–65
Omräkningsdifferens	172	50	222

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december, 2022	1 805	960	2 765
Ingående avskrivningar	–905	–540	–1 445
Avyttringar/utrangeringar	6	31	37
Årets avskrivningar	–123	–91	–214
Nedskrivningar	–	3	3
Omklassificering	–	15	15
Omräkningsdifferens	–105	–36	–141
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december, 2022	–1 127	–617	–1 744
Utgående restvärde per 31 december, 2022	678	343	1 021

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser primärt kontraktsportföljer och övriga immateriella tillgångar primärt licenser.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och

den bedömda nyttjandeperioden. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde i de fall då tillgångens bokförda värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Linjär avskrivningsmetod, över den bedömda nyttjandeperioden, används för samtliga typer av tillgångar enligt följande:
Maskiner och inventarier 4–10 år
Byggnader och markanläggningar 25–67 år
Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader beroende på vilken typ av tillgång som avyttrats.

Byggnader och mark

	Koncernen	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 768	1 437
Investeringar	103	67
Avyttringar/utrangeringar	–7	12
Omklassificering	38	50
Omräkningsdifferens	–114	201
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 788	1 768
Ingående avskrivningar	–629	–467
Årets avskrivningar	–58	–58
Avyttringar/utrangeringar	7	4
Omklassificering	–23	–43
Omräkningsdifferens	4	–66
Utgående ackumulerade avskrivningar	–700	–629
Utgående restvärde	1 089	1 139

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Maskiner och inventarier				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 899	16 862	25	24
Förvärv	60	–	–	–
Investeringar	1 735	1 230	1	1
Avyttringar/utrangeringar	–740	–299	–	–
Omklassificering	–2 224	77	–	–
Omräkningsdifferens	–580	2 028	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 151	19 899	26	25
Ingående avskrivningar	–14 882	–12 400	–14	–9
Förvärv	–42	–	–	–
Avyttringar/utrangeringar	692	299	–	–
Årets avskrivningar	–1 320	–1 186	–5	–5
Omklassificering	2 205	–73	–	–
Omräkningsdifferens	375	–1 522	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–12 971	–14 882	–19	–14
Utgående restvärde	5 180	5 018	7	11

Det utgående restvärdet för mark inkluderat i Byggnader och mark ovan var 295 MSEK (209).
Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning. Inga nedskrivningar har gjorts.
Omklassificering avser till största delen utrangering.

> Se Not 15 Nyttjanderättstillgångar.

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernen leasar huvudsakligen tillgångsslagen fastigheter, SafePoints samt bilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 20 år. Genomsnittlig avtalsduration uppgår till 51 (52) månader. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i nyttjanderättstillgångarna i ett antal av koncernens leasingavtal, dock inkluderas avtalsförlängningar endast i de fall där det är troligt att de kommer att utnyttjas.
Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasinggivarna. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle kunna innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.
Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med tillhörande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt från inledningsdatum till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Den genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen uppgick för 2023 till 3,10 procent (2,0).

Värdering av leasingtillgångar och leasingkulder
Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderas till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet,

efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet

- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- Garanterat restvärde som leasingtagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- Lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att lease-tagaren kommer att nyttja optionen, och
- Viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet

Leasingbetalningarna diskonteras med en diskonteringsränta baserad på landets underliggande valuta, valutakurs, kontraktets längd samt underliggande ränta med tillägg för bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan är den samma för samtliga tillgångsslag.

Efterföljande värdering
Loomis värderar samtliga leasingavtal i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden, vilket innebär att nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar samt justeringar till följd av eventuell omvärdering av leasingskulden som återspeglar en omprövning eller ändring av leasingavtalet. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten, om det redovisade värdet för nyttjanderätten skrivs ned till noll och det föreligger en ytterligare minskning i värderingen av leasingskulden redovisas eventuella kvarstående belopp för omvärderingen i resultatet.

MSEK	Safepoints, maskiner och övrigt			
	Fastigheter	maskiner och övrigt	Fordon	Summa
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2023	3 897	2 320	615	6 832
Investeringar	886	630	456	1 973
Avyttringar/Utrangeringar	–431	–553	–97	–1 080
Omräkningsdifferens	–85	–88	–35	–208
Utgående anskaffningsvärde per 31 december 2023	4 267	2 309	939	7 516
Ingående avskrivningar per 1 januari 2023	–1 723	–1 082	–264	–3 068
Avyttringar/Utrangeringar	429	553	197	1 178
Årets avskrivningar	–468	–486	–115	–1 068
Omklassificering	16	–2	–	14
Omräkningsdifferens	23	36	3	62
Utgående avskrivningar per 31 december 2023	–1 722	–981	–179	–2 882
Utgående restvärde per 31 december 2023	2 546	1 328	761	4 634

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

MSEK	Fastigheter	Safepoints, maskiner och övrigt	Fordon	Summa
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2022	3 158	1 448	437	5 043
Investeringar	451	643	217	1 311
Avyttringar/Utrangeringar	-53	-1	-70	-124
Omräkningsdifferens	341	230	30	601
Utgående anskaffningsvärde per 31 december 2022	3 897	2 320	615	6 832
Ingående avskrivningar per 1 januari 2022	-1 197	-598	-240	-2 034
Avyttringar/Utrangeringar	47	1	69	117
Årets avskrivningar	-435	-389	-78	-903
Omräkningsdifferens	-137	-96	-15	-248
Utgående avskrivningar per 31 december 2022	-1 723	-1 082	-264	-3 068
Utgående restvärde per 31 december 2022	2 174	1 237	351	3 763

NOT 16 Lager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och netto-försäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för varulagret är vägt genom-snittligt anskaffningsvärde.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Produkter i arbete	13	10
Färdiga varor	496	84
Summa övriga kortfristiga skulder	509	94

Eventuella nedskrivningar eller återföringar redovisas i kostnad sålda varor. Den betydande ökningen under 2023 beror på förvärvet av Cima S.p.A.

NOT 17 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

> Se Not 23 Finansiella instrument och riskhantering för mer information om redovisningsprinciper.

Koncernen		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	3 415	3 430
Reservering avseende kundförluster, netto	-37	-120
Summa kundfordringar	3 378	3 311

Årets kundförluster netto uppgår till 4 MSEK (25).

Åldersanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Förfallotid <30 dagar	553	711
Förfallotid 30–90 dagar	250	283
Förfallotid >90 dagar	215	178
Summa förfallna kundfordringar	1 017	1 173

Nyttjanderättstillgångar uppgår till 4 634 MSEK per den 31 december 2023 (3 763). Byggnader utgör 55 procent (58) av totala nyttjanderättstillgångar.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-1 068	-903
Räntekostnader för leasingkulder	-166	-112
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-71	-53
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-18	-10
Amortering av leasingkulder	-1 182	-966

Per 31 december 2023 hade koncernen förpliktelser gällande korttids-leasingavtal om 19 (52) MSEK. Under 2023 uppgick kostnaderna för koncernens korttidsleasingavtal (leasingperiod på 12 månader eller mindre) till 71 MSEK (53) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (<5 TUSD) uppgick till 18 MSEK (10).

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader avseende försäkringar och riskhantering	91	151
Förutbetalda kostnader avseende nyttjanderättstillgångar	-12	43
Förutbetalad hyra	12	23
Förutbetalda leverantörsfakturor	22	14
Förutbetalda kostnader för IT projekt	148	105
SafePoint garantier	122	109
Övriga förutbetalda kostnader	577	380
Övriga upplupna intäkter	-	28
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	960	851

Moderbolaget		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna ränteintäkter	9	14
Förutbetalda kostnader för IT projekt	148	105
Övriga poster	122	44
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	279	162

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 19 Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

I likvida medel ingår räntebärande värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel inklusive räntebärande finansiella omsättningstillgångar med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten. Räntebärande värdepapper med en löptid som överstiger tre månader från anskaffningstidpunkten redovisas som kortfristiga placeringar.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	2 492	2 264
Medel inom uppräkningsverksamheten ¹⁾	5 119	3 940
Summa likvida medel	7 611	6 203

1) Se Not 20 avseende medel inom uppräkningsverksamheten.

För avstämning av likvida medel enligt koncernens balansräkning mot koncernens kassaflödesanalys, se följande tabell:

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel enligt koncernens balansräkning	7 611	6 203
– Avgår lager av kontanter inom uppräkningsverksamheten ¹⁾	–3 861	–2 956
– Avgår förskottsinbetalningar från kunder ¹⁾	–1 259	–984
Likvida medel enligt koncernens kassaflödesanalys	2 492	2 264

1) Se Not 20 avseende medel inom uppräkningsverksamheten.

NOT 20 Medel inom uppräkningsverksamheten

REDOVISNINGSPRINCIP

I Loomis verksamhet transporteras kontanter och andra värdeföremål i linje med de kundavtal som ingås. Om det stipuleras i avtal med kund räknas de transporterade kontanterna även upp i Loomis uppräkningscentraler. De kontanter som mottas av Loomis är i konsignation om inte annat avtalats med kund. Konsignationslager av kontanter redovisas hos respektive motpart och inte av Loomis. I de fall Loomis, i enlighet med kundavtalet, tar ägarskap av mottagna kontanter redovisas lager av kontanter. För att finansiera dessa lager används lånefinansiering i form av specifika checkräkningskrediter samt förskottsinbetalningar från kunder. Dessa checkräkningskrediter och förskottsinbetalningar används endast för detta ändamål.

Loomis tillämpar bruttoredovisning för ovan nämnda poster. Lager av kontanter samt förskottsinbetalningar från kunder redovisas i balansräkningen som likvida medel. Checkräkningskrediter hänförliga till uppräkningsverksamheten samt skulder avseende förskottsinbetalningar från kunder och skulder till kunder redovisas på raden Skulder avseende uppräkningsverksamheten i balansräkningen. Räntekostnaden för checkräkningskrediterna redovisas som Produktionskostnad, då det avser att finansiera den operativa verksamheten.

Lagret av kontanter är helt separerade från Loomis övriga likvida medel och kassaflöde och enligt interna riktlinjer används de inte i Loomis övriga rörelse eller verksamhet. I koncernens kassaflödesanalys netto-redovisas därför lager av kontanter mot ovan nämnda checkräkningskrediter och förskottsinbetalningar från kunder. Medel inom uppräkningsverksamheten avgår från likvida medel i koncernens kassaflöde.

Medel inom uppräkningsverksamheten

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Lager av kontanter inom uppräkningsverksamheten	3 861	2 956
Förskottsinbetalningar från kunder	1 259	984
Summa	5 119	3 940

Skulder avseende uppräkningsverksamheten

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Skulder avseende förskottsinbetalningar från kunder samt skulder till kunder	1 511	1 205
Checkräkning hänförlig till uppräkningsverksamheten	3 504	2 247
Summa	5 016	3 453

NOT 21 Eget kapital

Utfärdade aktier i Loomis AB

	2023		2022	
	Antal aktier	Kvotvärde (MSEK)	Antal aktier	Kvotvärde (MSEK)
Totalt antal aktier	75 279 829	376,4	75 279 829	376,4
varav aktier i eget förvar	4 208 782	21,0	3 622 782	18,1
Utestående aktier	71 071 047	355,4	71 657 047	358,3

Aktiekapital

Aktiekapital avser det kapital ägarna tillskjutit bolaget genom de utgivna aktierna. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 5 SEK, lika röstvärde samt lika andel i bolagets vinst och kapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser erhållna aktieägartillskott.

Övriga reserver

Andra reserver avser omräkningsdifferenser, säkring av nettoinvesteringar efter skatt, aktierelaterad ersättning samt aktieswapavtal.

Innehav utan bestämmande inflytande

För dotterföretag som inte är helägda, redovisas den del av totalt eget kapital som tillhör externa aktieägare som innehav utan bestämmande inflytande.

Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med genomsnittligt antal utestående aktier. Genomsnittligt antal aktier är vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier med uppskattat antal aktier från aktiebaserade incitamentsprogram. Aktier från incitamentsprogram inkluderas i beräkningen av utspädningen från och med starten av varje program. Utspädningen i koncernen är en konsekvens av Loomis långsiktiga incitamentsprogram. Genomsnittligt antal aktier före utspädning uppgick till 71 185 124 (73 034 619) och efter utspädning till 71 344 978 (73 077 145).

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 22 Aktier i dotterföretag

Dotterföretag	Organisationsnummer	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direktägd av moderföretaget (%)	Bokfört värde (MSEK)	Kapitalandel ägd av koncernen (%)
Loomis Holder Spain SL	B83379685	Spanien	Holdingföretag i underkoncern	100	876	100
Loomis Spain SA	A79493219	Spanien	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Portugal SA	506632768	Portugal	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Transportadora de CaudalesVigencia Duque SA	30-68901181-7	Argentina	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Holding Chile SpA	768882347	Chile	Holdingföretag i underkoncern	-	-	100
Wagner Seguridad Custodia y	995052407	Chile	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Norge AS	983445381	Norge	Värdetransporter och kontanthantering	100	42	100
Loomis Holding UK Ltd	2586369	Storbritannien	Holdingföretag i underkoncern	100	946	100
Loomis UK Ltd	3200432	Storbritannien	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Holding US Inc	47-0946103	USA	Holdingföretag i underkoncern	100	697	100
Loomis Armored US LLC	75-0117200	USA	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Österreich GmbH	FN104649x	Österrike	Värdetransporter och kontanthantering	99	134	100
Loomis Suomi Oy	1773520-6	Finland	Värdetransporter och kontanthantering	100	171	100
Loomis Value Solutions Oy	1811298-3	Finland	Helhetslösningar för insättning och uttag av kontanter	100	-	100
Automatia Pankiautomaatit Oy	0974651-1	Finland	Helhetslösningar för insättning och uttag av kontanter	100	774	100
Loomis Sverige AB	556191-0679	Sverige	Värdetransporter och kontanthantering	100	69	100
Loomis eStore AB	556197-6837	Sverige	Leverantör av förbrukningsmaterial	100	15	100
Loomis Digital Solution AB	556961-5312	Sverige	Digitala betalningslösningar	100	86	100
Loomis Belgium NV	0834600965	Belgien	Värdetransporter och kontanthantering	100	-	100
Loomis Czech Republic a.s.	26110709	Tjeckien	Värdetransporter och kontanthantering	100	-	100
Loomis Danmark A/S	10082366	Danmark	Värdetransporter och kontanthantering	100	165	100
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.S.	539774	Turkiet	Värdetransporter och kontanthantering	98	72	100
Loomis Germany Holding GmbH	HRB 97274	Tyskland	Holdingföretag i underkoncern	100	168	100
Loomis Holding France SASU	498543222	Frankrike	Holdingföretag i underkoncern	100	878	100
Loomis France SASU	479048597	Frankrike	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis FX Gold and Services	352572937	Frankrike	Valutahantering	-	-	100
Loomis Logistique de Valeurs Azur SA	037020757	Frankrike	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Traitement de Valeurs Azur SA	312086739	Frankrike	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Loomis Reinsurance DAC	152439	Irland	Återförsäkringsföretag	100	110	100
Loomis SK a.s.	36 394 238	Slovakien	Värdetransporter och kontanthantering	100	41	100
Loomis UK Finance Company Ltd	7834722	Storbritannien	Investmentbolag	100	12	100
Via Mat Holding AG	CHE-103.445.244	Schweiz	Holdingföretag i underkoncern	100	1 651	100
Loomis International Corporate AG	CHE-106.825.583	Schweiz	Holdingföretag i underkoncern	-	-	100
Loomis Schweiz AG	CHE-109.503.213	Schweiz	Värdetransporter och kontanthantering	-	-	100
Cima S.p.A	3536420361	Italien	Tillverkning av kontanthanteringssystem	100	1 807	100
Summa aktier i dotterföretag					8 712	

En komplett specifikation över dotterföretag kan erhållas på begäran.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte från den ägda andelen aktier. Det finns inget dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentligt för koncernen.

Aktier i dotterföretag		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans 1 januari	9 373	9 405
Kapitaltillskott	1 296	15
Förvärv	1 807	–
Övrigt	10	5
Nedskrivningar	–3 774	–53
Utgående balans 31 december	8 712	9 373

Förändringarna i aktier i dotterbolag för 2023 härrör främst från nedskrivningar av aktier i de belgiska, tyska, danska, brittiska och svenska dotterbolagen samt kapitaltillskott och förvärvet av Cima S.p.A. För 2022 härrör förändringarna främst från nedskrivning i de norska, slovakiska och turkiska dotterbolagen.

NOT 23

Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat tillämpliga tjänster och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheten i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då likviddagsredovisning tillämpas.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar klassificeras initialt utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär.

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar som hålls till förfall inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera på förhand fastställda eller fastställbara kassaflöden och vars betalningar endast består av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång motsvarar det verkliga värdet vid anskaffningstidpunkten minskat med kapitalbelopp och ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Denna kategori av finansiella tillgångar består främst av kundfordringar och likvida medel. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel inkluderas även lager av kontanter och förskottsbetalningar från kunder som utgör medel inom uppräkningsverksamheten.
Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för reserv avseende kundförluster som bedöms individuellt. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar redovisas nedskrivningar för förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid direkt i periodens resultat. En förenklad modell används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar där kundfordringar grupperas baseras på kundernas kreditbetyg. I vissa fall görs enskilda bedömningar av individuella kontraktstillgångar. Beräkningen görs med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar som innehas inom andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter de första två affärsmodellerna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Det verkliga värdet bestäms i enlighet med värderingshierarkin som beskrivs närmare senare i denna not.
Till denna kategori av tillgångar hör villkorad köpeskilling kopplat till förvärv, räntebärande finansiella omsättningstillgångar och derivatinstrument i form av valuta.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat
Finansiella tillgångar som innehas inom ramen för en affärsmodell vars

mål kan uppnås både genom att inkassera på förhand fastställda kassaflöden och att sälja de finansiella tillgångarna samt vars betalningar endast består av kapitalbelopp och ränta redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet
Finansiella skulder redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen.
Till denna kategori av skulder hör villkorad köpeskilling och derivatinstrument i form av valuta samt aktieswap avseende aktierelaterad ersättning, som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder som inte uppfyller något av de tre kriterierna ovan redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.
Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Finansiell riskhantering
Genom sin verksamhet exponeras Loomis för risker relaterade till finansiella instrument. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Marknadsrisker
- Kreditrisker
- Likviditetsrisker

Loomis finansiella riskhantering koordineras primärt av treasuryfunktionen på Loomis AB. Genom att koncentrera riskhanteringen och finansiering, kan stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga villkor.
Målsättningen för Loomis AB:s treasuryfunktion är att stödja affärsverksamheten, hantera de finansiella riskerna, nettoskulden, samt garantera att villkoren i låneavtal följs.
Finanspolicyn, som fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk för den övergripande riskhanteringen. Som ett komplement till finanspolicyn fastställer Loomis vd en instruktion för treasuryfunktionen på Loomis AB vilken mer specifikt reglerar hur de finansiella risker Loomis är

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

exponerat mot ska hanteras och kontrolleras. Denna instruktion hanterar bland annat principer och limiter avseende marknadsrisker, kreditrisker, likviditetsrisker och derivatinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast för att hantera de finansiella riskerna.

Finansiella riskfaktorer

Marknadsrisker

Marknadsrisker avser risk för negativ påverkan på Loomis resultat till följd av rörelser i räntor och valutakurser.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisker relaterade till inköp av vissa råvaror (primärt bränsle). Koncernen begränsar dessa risker genom att kundkontrakten i största möjliga mån innehåller bränsletariffer eller årliga allmänna prisjusteringar.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att koncernens resultat påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

Den genomsnittliga volymägda räntebindningstiden på de externa lånen var per 31 december 2023 cirka 4 månader. En varaktig ränteförändring på låneskulden om en procentenhet skulle per 31 december 2023 ha en årlig påverkan på finansnettot om –74 MSEK (–61). Loomis genomsnittliga upplåning under 2023 uppgick till 7 240 MSEK (6 293). Den genomsnittliga räntan på låneskulden uppgick under året till 5,22 procent (2,28) inklusive uppläggningskostnaderna för de existerande lånefaciliteterna.

> Se Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser angående antaganden för pensionsskulden.

Valutarisk – Transaktionsrisk

Med transaktionsrisk avses risken att förändringar i valutakursen

påverkar koncernens resultat på ett negativt sätt. Denna risk begränsas genom att såväl kostnader som intäkter genereras i lokal valuta på respektive marknad. Detta gäller även lån tagna i utländsk valuta där risken för negativa variationer i räntebetalningarna på grund av valutaväxlingar begränsas genom intäkter i samma valutor. Vidare agerar Loomis efter principen att den interna utlåningen i främmande valutor ska mötas av motsvarande extern skuld i valuta. Eftersom Loomis verksamhet till stor del är lokal bedöms inte transaktionsrisken som materiell.

Loomis bedriver en verksamhet som innefattar handel med utländsk valuta i form av kontanter. När valuta handlas med anledning av köporder från kund kan valutarisken säkras genom ett terminskontrakt eller genom nyttjande av en avtalad kreditfacilitet i motsvarande valuta. Loomis tillämpar ej säkringsredovisning avseende dessa kontrakt och omvärdering sker i rörelseresultatet.

Valutarisk – Omräkningsrisk

Omräkningsrisk innebär risken för att värdet i SEK avseende tillgångar och skulder i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurser.

Då ett stort antal dotterbolag är verksamma utomlands påverkas koncernens balans- och resultaträkning av valutaförändringar vid omräkning av dessa till SEK. Exponeringen innebär att en omräkningsrisk uppstår vilket kan leda till att ogynnsamma valutakursförändringar negativt påverkar koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. Loomis sysselsatta kapital uppgick per den 31 december 2023 till 22 531 MSEK (19 948). Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle Loomis egna kapital ha påverkats med 265 MSEK (462). Motsvarande siffror för GBP skulle ha varit 10 MSEK (14), för EUR 158 MSEK (94) samt CHF 2 MSEK (108).

Nedan tabell visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta (nominerat i MSEK) samt dess finansiering inklusive derivatinstrument:

2023-12-31 MSEK	EUR	USD	GBP	CHF	SEK	Övriga	Summa
Sysselsatt kapital	7 012	10 254	927	2 610	452	1 277	22 531
Nettoskuld	–3 162	–5 300	–196	30	–1 075	–150	–9 853
Nettoexponering	3 851	4 953	731	2 640	–623	1 127	12 679

2022-12-31 MSEK	EUR	USD	GBP	CHF	SEK	Övriga	Summa
Sysselsatt kapital	4 930	10 046	754	2 221	754	1 243	19 948
Nettoskuld	–3 042	–803	–477	–62	–2 814	–286	–7 484
Nettoexponering	1 888	9 244	277	2 159	–2 060	957	12 465

Kreditrisker

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster om en motpart inte kan fullgöra sina åtaganden. Finansiell kreditrisk är uppdelad på kreditrisk i kundfordringar respektive finansiell kreditrisk relaterade till lån och derivat.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Dessutom utför Loomis sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer. Därmed är exponeringen mot en nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Loomis tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, en underordnad tjänst relativt kundernas totala verksamhet. Detta innebär att kostnaden för Loomis tjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Loomis mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av varor och tjänster som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som uppgår till cirka 0,0 procent av försäljningen 2023.

Värdet av de utestående kundfordringarna uppgick per den 31 december 2023 till 3 378 MSEK (3 311). Reserveringar avseende eventuella förluster uppgick till 37 MSEK (120).

> Se Not 17 Kundfordringar för mer information kring kundfordringar.

Finansiell kreditrisk relaterade till lån, derivat och finansiella tillgångar

Koncernen använder sig främst av banker med hög officiell kreditrating för hantering av kassa och placering av eventuell överlikviditet. Samtliga banker tilldelas ett maximalt exponeringsbelopp som omfattar utestående bankkontosaldon, placeringar och derivat med positiva marknadsvärden.

För kassabehållning och placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde appliceras den generella modellen för beräkning av förväntade kreditförluster med applicering av undantaget för låg kreditrisk. Bankernas rating används för att fastställa sannolikheten för fallissemang och utestående belopp används som approximering av exponering vid fallissemang. Givet den korta löptiden och de stabila motparterna uppgår kreditreserveringen till oväsentliga belopp. Motparterna anses vara i fallissemang när de har en kreditrating som understiger C. Den största vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var per balansdagen 1 081 MSEK (1 138).

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Efterföljande tabell visar kreditvärdigheten i finansiella tillgångar¹⁾ per balansdagen enligt rating hos Standard & Poor’s eller motsvarande rating hos annat ratinginstitut:

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
A -1+	108	27
A -1	2182	2 007
Övriga innehav	432	735
Totalt	2 722	2 769

1) Exkluderar tillgångar från uppräkningsverksamheten. För information om medel inom uppräkningsverksamheten, se Not 19 Medel inom uppräkningsverksamheten.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att Loomis inte kan möta sina betalningsförpliktelser. Likviditetsrisken i Loomis hanteras genom att ha en tillräcklig likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt utnyttjad del av lånefaciliteterna) motsvarande ett minimum om 5 procent av koncernens årliga försäljning. Likviditetsreserven under 2023 hade en god marginal till minimikravet.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen kan finansieringsrisken minskas. Koncernens målsättning är att högst 25 procent av koncernens sammanlagda belopp för extern upplåning och kreditlöften får förfalla inom de kommande 12 månaderna.

All långsiktig och kortfristig finansiering har under året skett genom treasuryfunktionen på Loomis AB.

I lånefaciliteterna finns sedvanliga villkor varav ett avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) justerad för IFRS 16. Under helåret 2023 har Loomis uppfyllt villkoren med god marginal.

Efterföljande tabell visar Loomis AB:s lånefaciliteter och likviditetsreserv. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena vilka är samma som nominella skulder då majoriteten av lånen löper med rörlig ränta och kreditmarginalerna bedöms vara detsamma som skulle erhållas vid en refinansiering på bokslutsdagen. Utgivna certifikat redovisas som en långfristig skuld då dessa har en garanterad långfristig lånefacilitet som säkerhet.

Program	2023-12-31	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Facilitetens belopp (MSEK)	Utnyttjat belopp (MSEK)	Förfallotidpunkt
Hållbarhetslänkad Obligation ¹⁾		SEK	1 500	1 500	1 500	2026
Hållbarhetslänkad Obligation ¹⁾		SEK	350	350	350	2027
Hållbarhetslänkad Obligation ¹⁾		SEK	650	650	650	2027
Företagscertifikat ²⁾		SEK	754	754	754	2024
Faciliteter						
Revolverande kreditfacilitet 1		USD	140	1 405	–	2026
Revolverande kreditfacilitet 1		SEK	945	945	–	2026
Revolverande kreditfacilitet 1		EUR	55	610	–	2026
Revolverande kreditfacilitet 2		EUR	150	1 663	–	2028
Svensk Export Kredit Obligation		EUR	100	1 109	1 109	2024–2026
Hållbarhetslänkad Svensk Export Kredit Obligation		SEK	300	300	300	2026
Bilateralt lån		SEK	600	600	600	2030
Syndikerat lån		EUR	60	665	665	2025
Syndikerat lån		EUR	115	1 275	1 275	2025
Kreditfacilitet		USD	10	100	–	2024
Kreditfacilitet		SEK	200	200	–	2024
Totalt				12 126	7 203	
Outnyttjade faciliteter					4 923	
Justering för utestående Företagscertifikat ³⁾					–754	
Likvida medel ⁴⁾					2 492	
Likviditetsreserv					6 661	
Likviditetsreserv i procent av Gruppens årliga försäljning.					24%	

1) MTN-program ramen uppgår till 6 000 MSEK varav de emitterade beloppen anges i tabellen.
2) Företagscertifikatprogrammet uppgår till 3 000 MSEK varav de emitterade beloppen anges i tabellen.
3) Utestående Företagscertifikat räknas av från andel utnyttjade faciliteter då långfristig lånefacilitet är back-up för emitterad volym av Företagscertifikat.
4) Exkluderar likvida medel från uppräkningsverksamheten

Följande tabeller visar koncernens finansiella skulder och nettoredovisade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena vilka är samma som nominella skulder då majoriteten av lånen löper med rörlig ränta och kreditmarginalerna bedöms vara desamma som skulle erhållas vid en omfinansiering på bokslutsdagen. Utgivna certifikat redovisas som en långfristig skuld då dessa kräver en långfristig lånefacilitet som säkerhet.

2023-12-31 MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	430	6 557	247
Leverantörsskulder	860	–	–
Pensionsskuld	–	629	–
Leasingskuld IFRS 16	1 051	2 708	1 096
Derivatinstrument	1	–	–
Andra skulder	–	188	–
Summa	2 342	10 082	1 343

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

2022-12-31 MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	1 767	3 668	600
Leverantörsskulder	1 003	-	-
Pensionsskuld	-	560	-
Leasingskuld IFRS 16	879	2 987	-
Derivatinstrument	101	-	-
Andra skulder	-	3	-
Summa	3 749	7 218	600

Krediter avseende den operationella verksamheten
Dotterbolagens totalt beviljade externa krediter avseende finansiering av uppräkningsverksamheten var 4 770 MSEK (4 257). Totalt nyttjade krediter var 2 738 MSEK (2 069).

Kapitalstruktur
Loomis har ett fundamentalt starkt kassaflöde och en stark finansiell ställning. Loomis eftersträvar en effektiv kapitalstruktur i syfte att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som vi säkerställer en kreditvärdighet motsvarande investment grade. Ambitionen med nettoskuld/EBITDA-kvoten är att över tid se en skulsättningsgrad på <2x. Kapitalstrukturen kan anpassas efter de behov som uppstår genom förändringar i utdelning till aktieägare, återköp av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. Bedömning av kapitalstrukturen sker med relevanta nyckeltal.

Förändring av nettoskulden under 2023

MSEK	2022-12-31	Förändringar hänförliga till kassaflöden från finansiering	Förvärv/ Avyttring	Valuta- effekter	Förändring av verkligt värde	Omklassi- ficering	Annat	2023-12-31
Kortfristiga skulder	1 867	-1 713	-	-	-100	377	-	431
Långfristiga skulder	4 270	3 127	-	-3	-	-377	-	7 017
Förmånsbestämd pensionsskuld	560	-	-	-	-	-	69	629
Leasingskuld	3 866	-	-	-	-	-	988	4 855
Summa skulder	10 564	1 413	-	-3	-100	-	1 057	12 932
Likvida medel exklusive medel för uppräkningsverksamheten	-2 264	-	-	-	-	-	-228	-2 492
Övriga räntebärande tillgångar	-571	275	-	-	-33	-	-	-329
Förmånsbestämd pensionsplan	-245	-	-	-	-	-	-13	-258
Summa tillgångar	-3 080	275	-	-	-33	-	-241	-3 079
Nettoskuld	7 484	1 688	-	-3	-132	-	816	9 853

Nettoskuld
Tabellerna nedan visar nettoskulden samt specificerar nettoskuldens förändring under året.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Obligationslån	377	-
Banklån	53	17
MTN program	-	1 750
Derivat och övriga poster	1	101
Kortfristiga låneskulder	431	1 867
Obligationslån	1 032	1 412
Banklån	2 544	600
MTN program	2 499	1 499
Certifikat	754	757
Derivat och övriga poster	188	3
Långfristiga låneskulder	7 017	4 270
Totalt låneskulder	7 448	6 137
Likvida medel exklusive medel för uppräkningsverksamheten	2 492	2 264
Övriga räntebärande tillgångar	329	571
Finansiell nettoskuld	4 627	3 302
Leasingskuld	4 855	3 866
Pensionsskuld, netto	371	315
Nettoskuld	9 853	7 484

Verkligt värde avseende tillgångar och skulder
För de tillgångar och skulder som finns upptagna i Loomis balansräkning bedöms bokförda värden vara en god approximation av verkliga värden.

Finansiella instrument
Finansiella derivatinstrument såsom valutaterminer och ränteswappar har som syfte att hantera de finansiella risker Loomis är exponerat mot. Dessa typer av instrument används aldrig i spekulativt syfte. För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier enligt IFRS 9. Tabellen nedan visar Loomis finansiella tillgångar och skulder, värderingskategorier samt verkligt värde per post. Loomis kommer under 2024 fortsätta att använda sig av derivatinstrument för att hantera exponeringen mot de finansiella risker som finns nämnda i denna not.

Finansiella instrument; redovisade värden per värderingskategori:

	IFRS 9 Kategori	2023-12-31 Redovisat-/ verkligt värde	2022-12-31 Redovisat-/ verkligt värde
MSEK			
Finansiella tillgångar			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1	231	568
Kundfordringar	1	3 378	3 311
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar	2	98	3
Likvida medel ¹⁾	1	2 492	2 264
Finansiella skulder			
Kortfristiga låneskulder	4	73	955
Kortfristiga låneskulder	3	1 410	1 791
Långfristiga låneskulder	4	188	2
Långfristiga låneskulder	3	10 632	7 255
Leverantörsskulder	3	860	1 003

1) Exkluderar likvida medel från uppräkningsverksamheten. För information om medel inom uppräkningsverksamheten, se Not 19 Medel inom uppräkningsverksamheten.

- Kategorier**
1: Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
2: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
3: Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
4: Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Följande nivåer är Loomis finansiella instrument värderade enligt:

- Ojusterade noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt enligt prisnoteringar eller indirekt härledda från prisnoteringar (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå 3).

2023-12-31 MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	98	–	98
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Summa tillgångar	–	98	–	98

2023-12-31 MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	1	–	1
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
– Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	188	188
Summa skulder	–	1	188	189

2022-12-31 MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	3	–	3
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Summa tillgångar	–	3	–	3

2022-12-31 MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	101	–	101
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Summa skulder	–	101	–	101

> Se Not 19 Medel inom uppräkningsverksamheten.

Finansiella instrument i Moderbolaget
> För mer information om moderbolagets redovisningsprinciper, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Finansiella risker
> För mer information avseende finansiella risker, se Not 23 Finansiella instrument och riskhantering.

Tabellen nedan visar moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

2023-12-31 MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	377	6 557	247
Leverantörsskulder	47	–	–
Derivatinstrument	1	–	–
Andra skulder	77	–	–
Summa	502	6 557	247

2022-12-31 MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	1 767	3 652	600
Leverantörsskulder	25	–	–
Derivatinstrument	101	–	–
Andra skulder	–	–	–
Summa	1 893	3 652	600

NOT 24 **Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal för-månsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De olika planerna är utformade utifrån lokala regelverk och praxis och den totala kostna-den för dessa pensionsplaner presenteras i Not 7.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslu-tad anställning enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förplik-telse att betala ytterligare avgifter. Kostnaden för de avgiftsbestämda planerna uppgick under 2023 till 350 MSEK (250).

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av andra planer för ersätt-ningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Beräk-ningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Loomis utförs löpande av oberoende aktuarier. Kostnaden för för-månsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd.
Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena beräknas med hjälp av en diskonteringsränta. Denna diskonteringsränta baseras på förstklassiga företagsobligationer och om en fungerande marknad för sådana obligationer saknas, baseras räntan på statsobligationer som i huvudsak har en löptid som överensstämmer med åtagandenas löptid. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde.

Loomis redovisar vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden via övrigt totalresultat på raden avseende aktuariella vinster och förluster. De aktuariella vinsterna och förlus-terna avser förändringar till följd av erfarenheter, förändringar av finansiella antaganden samt förändringar i demografiska antaganden. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas för samtliga förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställ-ning i den period då de uppstår.
Om redovisningen av en förmånsbestämd plan netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning, under tillgångar i pensionsfonder. Om redovisningen netto resulterar i en skuld, redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Tillgångar i pensionsfonder lik-som avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår i netto-skulden. Räntekomponenten avseende förmånsbestämda planer redo-visas som en finansiell kostnad/intäkt.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Summering av förmånsbestämda pensionsplaner					
Värdet av förpliktelser och tillgångar relaterade till de förmånsbestämda pensionsplanerna är fördelat per land enligt följande:					
Fonderade och ofonderade förpliktelser					
	2023-12-31				
	Frankrike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Fonderade planer					
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-	1 234	1 375	-	2 610
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-	-1 203	-1 555	-	-2 758
Fonderade planer, netto	-	32	-180	-	-148
Ofonderade planer					
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	496	-	-	24	520
Summa fonderade och ofonderade förpliktelser	496	32	-180	24	371
Fonderade och ofonderade förpliktelser					
	2022-12-31				
	Frankrike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Fonderade planer					
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-	1 075	1 339	-	2 414
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-6	-1 047	-1 523	-	-2 576
Fonderade planer, netto	-6	28	-184	-	-161
Ofonderade planer					
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	460	-	-	16	476
Summa fonderade och ofonderade förpliktelser	454	28	-184	16	315
Storbritannien					
Pensionsplanen i Storbritannien utgör cirka 44 procent (46) av koncernens totala förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner per den 31 december 2023. Planen är en förmånsbestämd plan som är fonderad, där förvaltningstillgångarna utgörs av tillgångar i en pensionsfond som är skild från de övriga tillgångarna inom bolaget. Anställda, som är delaktiga i Loomis brittiska pensionsplan, är berättigade till årliga pensionsutbetalningar efter pensionering.					

Pensionsutbetalningens storlek beräknas utifrån en procentandel av den anställdes slutliga pensionsgrundande lön multiplicerat med antal år i tjänst. Pensionsförmånen uppräknas årligen, där uppräknningen vanligtvis följer inflationen med ett tak om hur stor uppräknningen kan vara under ett år. Förmånen ska även utbetalas vid dödsfall samt även vid andra händelser såsom till exempel vid avslutad anställning.

Planens tillgångar förvaltas och administreras av en fristående styrelse där medlemmarna utgörs av förvaltare (Trustees) som är juridiskt separerade från företaget. Styrelsens ordförande är en oberoende förvaltare (Independent Trustee). Styrelsemedlemmarna ska enligt lag:

- Agera utifrån förmånstagarnas intressen
- Säkerställa efterlevnad av pensionsplanens utformning samt att denna följer lagar och regler, exempelvis lagstiftningen för förvaltare såväl som specifika lagar för Storbritannien som berör pensionsplaner, vilket till exempel inkluderar Acts of Parliament och andra föreskrifter och bestämmelser
- Ansvara för investeringspolicy och strategier avseende planens tillgångar och
- Ansvara för daglig administration av förmånerna

Styrelsen förlitar sig på professionell rådgivning för att kunna uppfylla ovanstående krav.

I enlighet med brittisk lagstiftning måste bolaget och styrelsemedlemmarna komma överens om storleken på inbetalningarna till pensionsplanen vilka grundar sig på en rekommendation från en aktuarie. Den brittiska pensionsplanen måste genomföra en fonderingsvärdering vart tredje år för att säkerställa en långsiktig finansiering och konsolidering. Pensionsplanen har sedan 3 mars 2013 varit stängd för framtida intjäning.

Bolaget och pensionsfondens styrelse (Trustees) arbetar tillsammans för att säkerhetsställa att den brittiska pensionsfondens investeringsrisk reduceras efter behov. Detta medför att investeringsportföljen diversifieras för att undvika koncentrerad risk i en specifik marknad, region eller i ett specifikt tillgångsslag.

Loomis AB har också föreskrivit en garanti om 85 MGBP för att påvisa sitt engagemang och värnande om pensionsfonden och dess förpliktelse.

Loomis erbjuder nu även avgiftsbestämda pensionsplaner i Storbritannien.

Schweiz

I Schweiz finns två fonderade pensionsplaner som tillsammans utgör cirka 39 procent (37) av koncernens totala förpliktelse per den 31 december 2023. De schweiziska pensionsplanerna är fonderade där förvaltningstillgångarna utgörs av tillgångar i pensionsfonder som är skilda från de övriga tillgångarna i bolagen. De schweiziska pensionsplanerna är öppna för nya anställda och förmåner intjänas i planerna. Det finns inga tidigare anställda som medlemmar med intjänande rättigheter i planerna eftersom pensionsskulden flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Båda pensionsplanerna omfattar förmånerna pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till efterlevande makar och barn. Pensionsförmånerna i dessa planer baseras på ålder, tjänstgöringstid, lön och intjänat pensionskapital. Sjukpensionsförmånerna uppgår till en procentsats av den pensionsgrundande lönen. Förmåner vid dödsfall och till efterlevande make/maka beräknas på den pensionsgrundande lönen medan efterlevandeskyddet för barn för den ena planen baseras på en procentsats av det förväntade pensionskapitalet och för den andra planen baseras på den pensionsgrundande lönen. Premiebetalningarna ökar med åldern och delas lika mellan arbetsgivaren och de anställda.

Frankrike

I Frankrike finns primärt två ofonderade planer, en Retirement indemnity plan som utgör cirka 15 procent (16) av koncernens totala förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner per den 31 december 2023 samt en förmånsbaserad plan för lång och trogen tjänst (Jubilee Award plan) som utgör cirka 1 procent (1) av den totala förpliktelser. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos Loomis i fler än fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensionerstillsättandet. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensionstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagare avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via Loomis i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen.

Planen för lång och trogen tjänst (Jubilee award plan) är en ofonderad plan som betalas till anställda efter ett antal år av tjänstgöring.

Övriga länder

Utöver de ovan nämnda planerna finns ofonderade förmånsbestämda planer i Österrike och Italien vilka utgör cirka 1 procent (1) respektive 0 procent (0) av koncernens förpliktelse per 31 december 2023.

Sverige

Kollektivanställda i Sverige inom koncernen omfattas av den kollektivavtalade pensionsplanen SAF-LO vilken är framförhandlad av arbetsmarknadens parter för kollektivanställda inom den privata sektorn. Planen är avgiftsbestämd och omfattar flera arbetsgivare. Tjänstemännen inom koncernen omfattas istället av ITP, vilken också är en kollektivavtalad plan för tjänstemän anställda inom den privata sektorn. ITP är sedan ett antal år tillbaka uppdelad i ITP1 och ITP2. ITP1 är en avgiftsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. ITP2 är en förmånsbaserad plan som enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är en förmånsbestämd plan som även denna omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag och som även administrerar pensionsplanens förmåner kan inte tillhandahålla Loomis, eller andra svenska bolag, tillräcklig information

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2023 uppgick till 13 MSEK (16). Kostnaden för 2024 bedöms uppgå till motsvarande belopp. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 175 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska grunder, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sammanfattning deltagare				
Per den 31 december 2023 var nuvärdet av förpliktelsen fördelat enligt följande:				
	2023-12-31			
	Frank-rike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder
Förpliktelse hänförlig till aktiva anställda (% av den totala förpliktelsen)	97	96	-	100
Förpliktelse hänförlig till intjänade men ej uttagna pensionsförmåner (% av den totala förpliktelsen)	3	-	34	-
Förpliktelse hänförlig till personer som omfattas av planen och som är pensionerade (% av den totala förpliktelsen)	-	4	66	-
Summa	100	100	100	100
Löptid för pensionsförpliktelsen (år)	10	11	13	10

2022-12-31				
	Frank-rike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder
Förpliktelse hänförlig till aktiva anställda (% av den totala förpliktelsen)	100	91	-	100
Förpliktelse hänförlig till intjänade men ej uttagna pensionsförmåner (% av den totala förpliktelsen)	-	-	50	-
Förpliktelse hänförlig till personer som omfattas av planen och som är pensionerade (% av dentotala förpliktelsen)	-	9	50	-
Summa	100	100	100	100
Löptid för pensionsförpliktelsen (år)	11	11	17	12

Finansiella upplysningar
Den förmånsbestämda pensionsskulden fördelar sig netto i balansräkningen enligt nedan:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Planer som ingår i tillgångar i pensionsfonder	-258	-245
Planer som ingår i avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	629	560
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	371	315

Nettoförpliktelsens förändring under perioden 2022–2023 presenteras nedan:
Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto

	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltningstillgångar	Netto
	2023			2022		
MSEK						
Ingående balans	2 891	-2 576	315	3 919	-3 420	499
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	49	-	49	60	-	60
Administrationskostnader (exklusive kostnader för investeringar avseende fonderade planer)	65	-68	-3	1	-	1
Räntekostnader / intäkter (-)	41	-24	16	47	-46	1
Redovisade aktuariella vinster (-) / förluster	3	-	3	-	-	-
Kostnader/intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (-) från regleringar	-14	-	-14	-288	288	-
Summa pensionskostnad	144	-92	51	-180	242	62
Omvärdering av avsättningar för pensioner baserade på erfarenhetsbaserade förändringar	68	-	68	125	-	125
Omvärdering av avsättningar för pensioner till följd av förändringar i finansiella antaganden	138	-	138	-1 008	-	-1 008
Omvärdering av avsättningar för pensioner till följd av förändringar i demografiska antaganden	-63	-	-63	-19	-	-19
Förändringar i tillgångstaket, exklusive belopp inkluderade i räntekostnader/ränteintäkter	-	-13	-13	-	-4	-4
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade i räntekostnader/intäkter (-)	-	-43	-43	-	673	673
Totala aktuariella vinster (-) och förluster före skatt	144	-55	88	-901	669	-232
Avgifter från arbetsgivaren	-45	-38	-82	-	-36	-36
Avgifter från deltagare i planen	37	-37	-	36	-36	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-130	129	-1	-273	231	-42
Betalade administrationsavgifter	-	-2	-2	-2	6	4
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Förvärv / avyttringar	6	-	6	-	-	-
Omräkningsdifferenser	88	-93	-5	292	-232	59
Utgående balans	3 135	-2 764	371	2 891	-2 576	315

De förmånsbestämda planernas totalkostnad för 2023 och 2022 visas i nedanstående tabell.
Pensionskostnader

MSEK	2023	2022
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	49	60
Administrationskostnader (exklusive kostnader för investeringar avseende fonderade planer)	-3	1
Räntekostnader / intäkter (-)	16	1
Redovisade aktuariella vinster (-) / förluster	3	-
Kostnader / intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare perioder och förluster / vinster (-) från regleringar	-14	-
Summa pensionskostnad	51	62

Kassaflödet för de förmånsbestämda planerna för 2024 förväntas uppgå till cirka -71 MSEK (-79).

Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Antaganden och känslighetsanalys

De huvudsakliga aktuariella antagandena per bokslutsdatum var följande:

Väsentliga aktuariella antaganden per den 31 december 2023 (%)	Stor-britannien	Schweiz	Frankrike	Övriga länder
Diskonteringsränta	4,50	1,50	3,20	3,50–4,00
Löneökningar	e/t	1,50	3,00–3,50	4,00
Inflation	2,70	1,25	2,50	2,30
Pensionsökningar	2,65	0,00	e/t	3,23

Väsentliga aktuariella antaganden per den 31 december 2022 (%)	Stor-britannien	Schweiz	Frankrike	Övriga länder
Diskonteringsränta	4,75	2,25	3,80	3,75–4,15
Löneökningar	e/t	1,50	3,00–3,50	4,00
Inflation	2,70	1,25	2,00	e/t
Pensionsökningar	2,70	0,00	e/t	1,00

Dessa antaganden användes vid värderingen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen vid utgången av 2023 och 2022 samt för att bestämma pensionskostnaden för 2024 och 2023. I Storbritannien är diskonteringsräntan baserad på Bank of America Merrill Lynch "Sterling Corporate & Collateralized AA rated" index, med hänsyn tagen till planens angivna duration. I Schweiz är diskonteringsräntan baserad på diskonteringsräntor utgiven av Chamber of Pensions Actuaries, med hänsyn tagen till planernas angivna duration. I Euro-området är diskonteringsräntan baserad på iBoxx Euro 10 years+, med hänsyn till planens angivna duration.

Antaganden avseende förväntad livslängd är fastställda utifrån rådgivning från lokala aktuarier, offentlig statistik samt erfarenhet från de olika territorierna. Dödlighetstabellerna som används i Frankrike, Schweiz och Storbritannien är följande:

Dödlighetstabell		
	2023	2022
Frankrike	TH 00-02 offset for men and TF 00-02 staggered for women	INSEE 2018-2020
Schweiz	BVG2020GT	BVG2020GT
Storbritannien	SAPS3 base tables with scheme specific adjustments, CMI 2022 future improvements, a W2022 parameter of 10% and a 1% long term improvement rate	SAPS3 base tables with scheme specific adjustments, CMI 2021 future improvements, a W2021 parameter of 10% and a 1% long term improvement rate

För Storbritannien och Schweiz, innebär ovanstående antaganden följande genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder:

Storbritannien	2023-12-31
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 65 år	
Män	19,10
Kvinnor	22,10
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 45 år	
Män	20,30
Kvinnor	24,40

Schweiz	2023-12-31
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 65 år	
Män	22,82
Kvinnor	24,59
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 45 år	
Män	25,07
Kvinnor	26,58

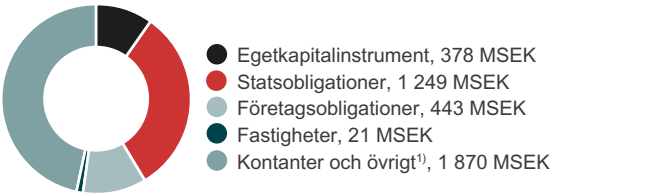
För Frankrike är antagandet om förväntad livslängd uttryckt i år inte väsentligt då planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

Förpliktelsens känslighet av förändrade antaganden presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i MSEK. Förpliktelsen minskar när ett minustecken (–) visas, och ökar när ett plustecken (+) visas.

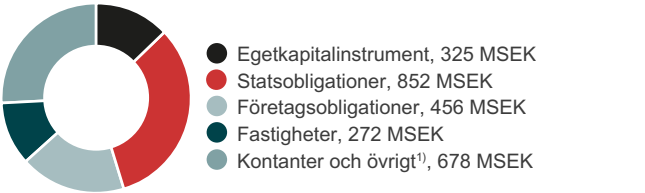
Känslighetsanalys	2023-12-31
MSEK	
0,1% ökning av diskonteringsräntan	–36
0,1% minskning av diskonteringsräntan	36
0,1% ökning av inflationstakten	–6
0,1% minskning av inflationstakten	6
En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år	69

Känslighetsanalysen baseras på att ett antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år. Känslighetsanalyserna har fastställts mot bakgrund av tänkbara förändringar i varje enskilt antagande vid värderingstidpunkten och representerar inte nödvändigtvis den faktiska effekten av ett förändrat antagande.

Marknadsvärde av förvaltningstillgångar per kategori, 2023



Marknadsvärde av förvaltningstillgångar per kategori, 2022



1) Kontanter och övrigt innehåller huvudsakligen tillgångarna i de två schweiziska pensionsplanerna där försäkringskontrakt ingåtts. Tillgångarna i dessa planer finns hos en extern part och den avkastning som dessa tillgångar genererar används för att betala de anställdas förmåner.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Risker Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och andra förmåner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:	
Tillgångars volatilitet	Majoriteten av planens skulder beräknas utifrån en diskonteringsränta som baseras på företagsobligationer. I de fall avkastningen på planens tillgångar underpresterar jämfört diskonteringsräntan uppstår ett underskott. Egetkapitalinstrument förväntas att överprestera de skuldmatchade obligationerna. Avkastningen på egetkapitalinstrument förväntas att vara volatil i relation till de förstklassiga/höghklassiga obligationerna som skulden beräknas utifrån vilket resulterar i volatilitet och risk i finansieringen.
Förändring i obligationernas avkastning	En sänkning av diskonteringsräntan ökar planens skuld. Det ska dock noteras att denna effekt delvis motverkas av att värdet av tillgångarna i en fonderad plan samtidigt ökar.
Inflationsrisk	Majoriteten av pensionsförpliktelseerna är sammankopplade med inflationen, där en högre inflation (allt annat lika) leder till en högre skuld. Det ska dock tilläggas att tak ofta existerar för att skydda planen från effekter av extreminflation. En majoritet av tillgångarna är baserade på egetkapital-instrument där värderingarna har en liten förutsägbar känslighet för inflationen vilket innebär att en ökning av inflationen förväntas öka underskottet.
Antagande om livslängd	I vissa länder är förpliktelsen livsvarig och därigenom beroende av medlemmarnas livslängd. En ökad livslängd resulterar således i en ökad skuld. I några länder är ersättningen vid pensioneringstillfället en engångsutbetalning varvid en förändring av antagandet om livslängd inte påverkar förpliktelsens storlek.
Lag och regleringsrisk	Regeringar kan överväga att revidera vissa pensionsförmåner. Om sådana förändringar implementeras kommer företaget att bedöma dess genomslagskraft på redovisningen när de blir aktuella.

NOT 25

Avsättningar för skadereserver och övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar redovisas för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador (Incurred But Not Reported). Aktuarieberäkningar utförs löpande för att fastställa en korrekt nivå på reserverna. Beräkningen baseras på oregrerade skador, erfarenhetsmässiga bedömningar och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Det finns en osäkerhet förknippad med tidpunkten för framtida utflöden. Med hänsyn till denna osäkerhet är det inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkten för utflöden från avsättningar för skadereserver.

> Se Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

	Totala avsättningar för skadereserver	Totala övriga avsättningar	Total
MSEK			
Ingående balans 2022-01-01	682	163	845
Nya avsättningar	467	77	544
Omklassificeringar	-	-	-
Nyttjade belopp	-438	-42	-480
Ej nyttjade belopp	-3	-9	-12
Omräkningsdifferens	91	9	100
Utgående balans 2022-12-31	799	197	997
Ingående balans 2023-01-01	799	197	997
Nya avsättningar	901	43	944
Förvärv	-	3	3
Omklassificeringar	-	-	-
Nyttjade belopp	-756	-54	-810
Ej nyttjade belopp	-2	-18	-20
Omräkningsdifferens	-42	-4	-46
Utgående balans 2023-12-31	900	167	1067

Övriga avsättningar avser främst avsättningar i samband med tvister. Tvister är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkten för utflöden från övriga avsättningar.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	1 304	1 443	62	66
Upplupna räntekostnader	53	17	53	110
Upplupna hyreskostnader	41	50	-	-
Övriga upplupna kostnader	554	396	47	10
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 952	1 906	162	186
Övriga upplupna kostnader enligt ovan hänför sig bland annat till upplupna försäkringskostnader samt upplupna leverantörsfakturor.				

NOT 27 Övriga kortfristiga skulder		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig skuld avseende moms	318	265
Kortfristig kontraktsskuld	280	236
Övriga kortfristiga skulder	156	175
Summa övriga kortfristiga skulder	754	676

NOT 28 Eventualförpliktelser				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelser och garanti-förbindelser	2 574	2 602	7 983	6 868
Övriga eventual-förpliktelser	-	-	74	74
Summa eventual-förpliktelser	2 574	2 602	8 058	6 942
Koncernen Eventualförpliktelser avser huvudsakligen fullgörande garantier för kundkontrakt.				
Moderbolaget Eventualförpliktelser avser huvudsakligen moderbolagsgarantier för betalnings- och kapitaltäckningsgarantier för dotterföretag. Det är svårbedömt om dessa eventalförpliktelser kommer att resultera i något ekonomiskt utflöde. Loomis AB har som policy att vid behov stödja dotterföretag i de fall så krävs. Utöver de garantiförbindelser som redovisas i tabellen ovan har Letters of Comfort utfärdats till förmån för dotterföretag inom koncernen.				

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits.

Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden och i skatteärenden som uppkommit i den löpande verksamheten.

Loomis har mottagit ett krav avseende förvärvet av det turkiska dotterbolaget som slutfördes 2015. Loomis anser att man har agerat i enlighet med aktieköpvtalet och bestrider kravet. Loomis redovisar ingen avsättning i balansräkningen för detta fall då kriterierna för avsättningar enligt IAS 37 inte anses vara uppfyllda.

Loomis danska dotterbolag blev i början av juli 2018 underrättade om att en konkurrent inlämnat en stämningsansökan till dansk domstol. Det ursprungliga stämningsbeloppet var på 125 MDKK och avsåg huvudsakligen påstått missbruk av dominerande ställning på den danska marknaden. I januari 2020 utökades kravbeloppet med ytterligare 102 MDKK, varvid det totala kravet nu uppgår till 228 MDKK. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och har bestridit stämningen. Något utflöde av resurser relaterat till stämningsansökan

anses inte sannolikt. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen enligt IAS 37.

Den 20 oktober 2021 underrättades Loomis om att det chilenska konkurrensverket har lämnat in en stämningsansökan i Chile mot Loomis chilenska dotterbolag, och två av Loomis konkurrenter på den chilenska marknaden, avseende olaglig kartellbildning. Myndigheten har yrkat på att Loomis ska åläggas att betala 6,4 MUSD i böter. Rättsprocessen har påbörjats under 2022. Loomis tar anklagelser om lagöverträdelse på största allvar men kommer också att bemöta alla påståenden. Loomis redovisar inte någon avsättning i balansräkningen avseende detta ärende då utflöde av resurser inte anses sannolikt och kriterier enligt IAS 37 anses därför ej uppfyllda.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

NOT 29 Ej kassaflödespåverkande poster				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Jämförelsestörande poster	119	10	7	-13
Förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	18	-19	-	-
Finansiella intäkter	-136	-82	-308	-748
Finansiella kostnader	747	443	294	999
Resultat från andelar i koncern-företag	-	-	1 774	53
Summa ej kassaflödespåverkande poster, jämförelsestörande poster och förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	749	352	1 768	291

NOT 30 Vinstdisposition	
Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman en utdelning om 888 MSEK och den 6 maj 2024 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.	
Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.	
Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balans-räkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2024.	
Till årsstämmans förfogande står, innan föreslaget beslut om utdelning, 6 501 673 051 kronor.	
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning till aktieägare (12,50 SEK/aktie)	888 388 088 ¹⁾
Överföres till ny räkning	5 613 284 964
Summa	6 501 673 051

1) Beräknat på 71 071 047 utestående aktier på balansdagen.

> För fullständigt förslag till vinstdisposition och styrelsens yttrande över föreslagen utdelning, se Förvaltningsberättelsen.

> För information om största aktieägare hänvisas till Aktieavsnittet på sid 53.

NOT 31 Transaktioner med närstående	
REDOVISNINGSPRINCIP	
Såsom närstående betraktas ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.	
Transaktioner med närstående avser licensavgifter och övriga intäkter från dotterbolag, utdelningar från dotterbolag, ränteintäkter och räntekostnader från och till dotterbolag samt fordringar och skulder på dotterbolag. I enlighet med IFRS är även transaktioner med pensionsstiftelser med kopplingar till koncernen att betrakta som närstående. Med anledning av Loomis förmånsbestämda pensionsplaner finns pensionsstiftelser.	

> För vidare information se Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt Not 7 Personal och ersättningar.

Moderbolagets transaktioner med bolag inom Loomiskoncernen redovisas i nedanstående tabeller:		
Moderbolagets intäkter från övriga företag inom Loomiskoncernen		
MSEK	2023	2022
Avgifter för ledning, varumärke, licencer etc.	759	624
Ränteintäkter	282	109
Koncernbidrag	-	-
Utdelning	6 466	1 927
Moderbolagets kostnader till övriga företag inom Loomiskoncernen		
MSEK	2023	2022
Räntekostnader	107	79
Koncernbidrag	45	52

Moderbolagets fordringar på övriga företag inom Loomiskoncernen		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande långfristiga fordringar på dotterföretag	4 116	2 497
Kortfristiga fordringar på dotterföretag	32	74
Räntebärande kortfristiga fordringar på dotterföretag	1 141	2 008
Moderbolagets skulder till övriga företag inom Loomiskoncernen		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga skulder till dotterföretag	63	63
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterföretag	946	3 662

NOT 32 Händelser efter balansdagen	
Den 30 januari 2024 meddelades att styrelsen för Loomis AB beslutat om återköp av egna aktier med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2023. Återköpet får inledas den 1 februari 2024, avslutas senast den 5 april 2024 och omfatta ett belopp om högst 200 MSEK.	
Den 6 mars 2024 meddelades att Loomis AB har, genom sitt helägda dotterbolag Loomis Digital Solutions AB, förvärvat 100 procent av Electronic Dreams S.L. Förvärvet är i linje med Loomis kommunicerade strategi att addera kompletterande digitala lösningar till tjänsteerbjudandet och stärka marknadsnärvaron i Spanien, vilket är en marknad med stor potential för Loomis digitala lösningar. Verksamheten kommer att konsolideras i Loomis från och med mars 2024 och rapporteras inom segmentet Loomis Pay.	
Som tidigare meddelats, lämnade 2018 en konkurrent in en stämningsansökan mot Loomis AB:s danska dotterbolag, avseende påstådda överträdelser av konkurrenslagstiftningen på den danska marknaden. Stämningsansökan avser aktiviteter vidtagna, och avtal som ingåtts, mellan 2014 och 2016. 2021 utfärdade en dansk domstol ett beslut som gick emot Loomis. Loomis överklagade beslutet då bolaget är övertygat om att Loomis agerat i enlighet med relevanta lagar. Den 22 mars 2024 meddelades att den danska överinstansen avvisade Loomis överklagan. Domstolen har i sitt beslut inte tagit ställning till frågan om skadestånd, vilket kommer prövas i en separat process. Konkurrentens totala krav uppgår till ca 228 miljoner danska kronor plus ränta. Loomis bedömning är att konkurrenten inte har grund för storleken på skadeståndskravet.	

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2024.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern-redovisningen har upprättats i enlighet med internationella

redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, datering enligt elektronisk signatur

Alf Göransson
Styrelseordförande

Jeanette Almberg
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Liv Forhaug
Styrelseledamot

Johan Lundberg
Styrelseledamot

Lars Blecko
Styrelseledamot

Santiago Galaz
Styrelseledamot

Chalanja Henningsson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Aritz Larrea
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits
datering enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Loomis AB (publ) organisationsnummer 556620-8095

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Loomis AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 75–121 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Processer och kontroller för hantering och värdering av lager av kontanter
Koncernen erbjuder värdehanteringstjänster samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Tjänsterna riktar sig huvudsakligen till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandel, andra kommersiella affärsverksamheter samt till den offentliga sektorn. Verksamheten handlar om att ta över kundens risker förknippade med att hantera, transportera och lagervarv kontanter, ädelmetaller och värdeföremål. Av verksamhetens natur finns risk att kontanter och värdeföremål går förlorade på grund av brottslighet eller brister i hanteringen. Om en differens uppstår mellan deponerat belopp och fysiskt inventerat lager av kontanter kan Loomis tvingas ersätta differensen vare sig lagret ägs av Loomis eller av kund. Att hantera kontanter och andra värdeföremål är förenat med omfattande risker för såväl personal som egendom varför god operationell riskhantering är kritiskt för koncernen. Processer och kontroller för hantering och värdering av lager av kontanter är av stor vikt då differenser i lager kan leda till betydande kostnader för koncernen.

På sidorna 67–73 beskrivs koncernens riskhantering. Kontanthantering och uppräkningsverksamhet beskrivs på sidan 76 i förvaltningsberättelsen. I not 19 redovisas en specifikation över lager av kontanter inom uppräkningsverksamheten.

Våra granskningsåtgärder
Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- besök på ett urval uppräkningscentraler och deltagande vid inventering av lager av kontanter;

- processgenomgångar för kartläggning av rutiner och kontroller kopplat till uppräkningsverksamheten
- granskning av efterlevnad av koncernens rutiner för avstämning av lager av kontanter och uppföljning av identifierade differenser;
- avstämning av lager av kontanter i koncernens ägo mot externa bekräftelser samt uppföljning av central rapportering av lager av kontanter och identifierade differenser per balansdagen;
- granskning av efterlevnad av redovisningsprinciper och erforderliga upplysningar i enlighet med IFRS.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar
Koncernen redovisar betydande immateriella tillgångar. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar fastställer koncernen normalt återvinningssvärdet baserat på ett beräknat nyttjande värde då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde. Koncernen baserar sin beräkning av nyttjandevärdet på uppskattningar och bedömningar avseende organisk tillväxt, rörelsemarginalutveckling, ianspråktagande av operativt sysselsatt kapital samt den vägda kapitalkostnaden vilken används för att diskontera framtida kassaflöden.

Förändringar i dessa antaganden har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt nyttjandevärde för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Kritiska uppskattningar och bedömningar samt koncernens principer för nedskrivningsprövningar finns beskrivna i not 2. I not 13 lämnas upplysningar om utförda nedskrivningsprövningar.

Våra granskningsåtgärder
Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- utvärdering av koncernens principer och processer för nedskrivningsprövningar;
- utvärdering av rimligheten i företagsledningens identifierade kassagenererande enheter;
- granskning av modellen för beräkning av framtida kassaflöden för aritmetisk korrekthet samt provat företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar såsom framtida organisk tillväxt,

≡ Innehåll

Inledning	4	rörelsemarginalens utveckling, vägd kapitalkostnad samt känsligheten för förändringar i något av dessa antaganden;
Höjdpunkter	5	
Vd-ord	6	
Verksamhet	8	- jämförelse av historiska prognoser mot faktiskt utfall; - granskning av efterlevnad av redovisningsprinciper och erforderliga upplysningar i enlighet med IFRS.
Marknadstrender	9	
Erbjudanden	11	
Segment	13	
Strategi	17	
Mål	18	
Fem strategiska pelare:	19	Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
1. Accelerera kärnaffären	20	
2. Återkommande intäkter i fokus	22	
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25	I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
4. Utveckla Loomis-kulturen	28	
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31	
Loomis som investering	51	Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.
Bolagsstyrningsrapport	55	
Riskhantering	67	
Finansiella rapporter	75	<i>Styrelsens och verkställande direktörens ansvar</i> Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Förvaltningsberättelse	76	
Finansiella rapporter	81	
Noter	88	
Hållbarhetsupplysningar	130	Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Loomis AB (publ) för år 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Loomis AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Loomis AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen

(2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Loomis AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-05-04 och har varit bolagets revisor sedan 2018-05-03.

Stockholm, datering enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Flerårsöversikt

Intäkter och resultat, sammandrag

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, fortgående verksamhet	28 392	25 030	18 908	18 454	20 411
Intäkter, förvärv	314	285	815	359	633
Totala intäkter	28 707	25 315	19 723	18 813	21 044
Valutajusterad tillväxt, %	9,0	15,9	9,9	−7,8	5,1
Organisk tillväxt, %	7,8	14,4	5,6	−9,4	2,3
Rörelseresultat (EBITA)	3 077	2 735	1 961	1 775	2 601
Rörelsemarginal (EBITA), %	10,7	10,8	9,9	9,4	12,4
Finansiella intäkter	146	137	71	31	63
Finansiella kostnader	−757	−497	−265	−238	−275
Resultat före skatt	2 148	2 172	1 545	1 096	2 210
Inkomstskatt	−654	−570	−440	−380	−564
Årets resultat	1 495	1 602	1 104	716	1 646

Finansiell ställning och avkastning, sammandrag

MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Goodwill	9 033	8 075	7 185	6 884	7 094
Materiella anläggningstillgångar	10 903	9 919	8 441	7 744	8 732
Räntebärande anläggningstillgångar	489	802	691	665	565
Övriga anläggningstillgångar	2 693	1 991	2 031	1 601	1 503
Räntebärande omsättningstillgångar	98	14	13	67	61
Likvida medel	7 611	6 203	5 156	4 802	5 073
Övriga omsättningstillgångar	5 353	4 774	3 711	3 134	3 536
TOTALA TILLGÅNGAR	36 180	31 780	27 228	24 896	26 563
Eget kapital	12 678	12 465	10 063	8 773	9 592
Räntebärande långfristiga skulder	10 820	7 257	7 984	7 828	8 106
Övriga långfristiga skulder	2 090	1 826	1 855	1 841	2 035
Räntebärande kortfristiga skulder	1 483	2 747	1 012	745	589
Övriga kortfristiga skulder	9 109	7 486	6 314	5 709	6 241
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER	36 180	31 780	27 228	24 896	26 563
Soliditet, %	35,0	39,2	37,0	35,2	36,1
Räntebärande nettoskuld, MSEK	9 853	7 484	7 007	6 619	7 332
Sysselsatt kapital, MSEK	22 531	19 948	17 070	15 392	16 924

%	2023	2022	2021	2020	2019
Avkastning sysselsatt kapital, %	14,5	14,5	12,1	10,7	15,9
Avkastning eget kapital, %	11,6	13,7	11,7	7,3	18,3

1) Under 2019, ändrade Loomis rapportering av lager av kontanter inom uppräkningsverksamheten.

Aktiedata

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal utestående aktier, miljoner	71,1	71,7	73,8	75,2	75,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	21,00 ¹⁾	21,93	14,74	9,52	21,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,96	21,92	14,73	9,52	21,88
Eget kapital per aktie, SEK	178,39	173,95	136,27	116,62	127,51

1) Genomsnittligt antal utestående aktier som utgör grund för beräkning av resultat per aktie före utspädning uppgår till 71 185 124 st. Antal aktier i eget förvar uppgår till 4 208 782 st.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Alternativa nyckeltal

Användande av alternativa nyckeltal
För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens finansiella utveckling redovisar Loomis vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Loomiskoncernen använder huvudsakligen följande alternativa nyckeltal (se även Definitioner på >sidan 133 för en uttömmande lista av mått och nyckeltal):

- Valutajusterad och Organisk försäljningstillväxt
- Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal (EBITA), %
- Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat (EBITA)
- Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA
- Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital
- Soliditet, %
- Avkastning på eget kapital

Rörelseresultat (EBITA) och Rörelsemarginal (EBITA), %
Loomis interna styrning av den löpande verksamheten är fokuserad på det rörelseresultatet som skapas i och kan påverkas av den lokala operativa verksamheten. Av det skälet har Loomis historisk sett valt att fokuserar på resultat och marginal före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

Valutajusterad och organisk försäljningstillväxt
Eftersom Loomis genererar merparten av intäkterna i andra valutor än rapporteringsvalutan (dvs svenska kronor, SEK) och valutakurserna historiskt visat sig vara relativt volatila samt att koncernen genomfört ett antal förvärv så analyseras försäljningstillväxten dels valutajusterat och dels justerat för både valutakursförändringar och effekter från förvärv. Det här ger möjligheten att analysera och förklara tillväxten rensat från valutaeffekter och förvärv.

	2023 Helåret	2022 Helåret	Tillväxt	Tillväxt,%
Rapporterade intäkter	28 707	25 315	3 392	13,4
Organisk tillväxt			1 966	7,8
Intäkter, förvärv			314	1,2
Valutajusterad tillväxt			2 281	9,0
Kurseffekter			1 111	4,4

	2023 Helåret	2022 Helåret	2021 Helåret
Rörelseresultat (EBIT)	2 759	2 532	1 738
Återläggning av jämförelsestörande poster	128	23	52
Återläggning av förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	36	67	45
Återläggningar av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	153	113	126
Rörelseresultat (EBITA)	3 077	2 735	1 961
Beräkning av rörelsemarginal (EBITA), %			
EBITA	3 077	2 735	1 961
Totala intäkter	28 707	25 315	19 723
EBITA/Totala intäkter, %	10,7	10,8	9,9

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat (EBITA)
Loomis huvudsakliga kassaflödesmått (rörelsens kassaflöde) fokuserar på det löpande operativa kassaflödet med utgångspunkt i EBITA med återläggning av avskrivningar och effekten av förändringar i kundfordringar samt förändringar i övrigt rörelsekapital och övriga poster. Rörelsens kassaflöde avspeglar det kassaflöde den löpande verksamheten genererar före betalningar av finansiella poster, inkomstskatt, jämförelsestörande poster, förvärv och avyttringar samt utdelningar och förändringar i koncernens nettoskuld. Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat (EBITA) illustrerar vilken så kallad ”cash conversion” Loomis har, dvs hur redovisat resultat har resulterat i kassaflöde.

Kassaflödesanalys, tilläggsinformation					
MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat (EBITA)	2 972	2 648	1 896	1 718	2 548
Avskrivningar	1 600	1 359	1 240	1 266	1 265
Förändring av kundfordringar	17	-319	-341	268	-150
Förändring av övrigt rörelsekapital och övriga poster	458	-7	-19	-48	37
Rörelsens kassaflöde före investeringar	5 047	3 681	2 776	3 204	3 700
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-1 956	-1 365	-1 156	-986	-1 643
Rörelsens kassaflöde	3 091	2 316	1 620	2 218	2 057
Betalda och erhållna finansiella poster	-356	-183	-104	-109	-106
Betald inkomstskatt	-622	-592	-375	-483	-641
Fritt kassaflöde	2 113	1 541	1 141	1 626	1 310
Kassaflödeseffekt av jämförelsestörande poster	-9	-13	-76	-39	-12
Avyttring av verksamhet	-	-	-	-	38
Förvärv av verksamhet	-1 967	-	-230	-853	-384
Utbetalda och erhållna förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	-18	-86	-73	-141	-75
Lämnad utdelning	-853	-628	-451	-414	-750
Återköp av egna aktier	-200	-600	-350	-	-
Upptagande av obligationslån	1 000	600	1 200	-	2 795
Amortering av obligationslån	-1 750	-	-	-	-1 000
Upptagande av certifikat och annan långfristig upplåning	6 888	4 867	3 714	2 181	730
Återbetalning av certifikat och annan långfristig upplåning	-4 900	-5 388	-4 783	-1 968	-2 483
Förändring av övriga räntebärande skulder	-8	-173	-209	141	155
Årets kassaflöde	297	121	-117	533	325
Rörelsens kassaflöde	3 091	2 316	1 620	2 218	2 057
Rapporterad EBITDA (inkl IFRS 16)	3 077	2 735	1 961	1 775	2 601
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultatet (EBITA)	100	85	83	125	79

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA			
Nettoskulden är ett viktigt begrepp för att förstå ett företags finansieringsstruktur och skuldsättningsgrad. Nettoskulden avser nettot av räntebärande skulder och tillgångar och används tillsammans med eget kapital för att finansiera det sysselsatta kapitalet i koncernen. Loomis exkluderar medel inom uppräkningsverksamheten och finansiering av medel inom uppräkningsverksamheten (så kallad stock funding) från definitionen av nettoskuld. Skuldsättningsgraden mäts genom att ställa nettoskuldsättningen i relation till rörelseresultatet efter återläggning av amorteringar och avskrivningar dvs Nettoskuld/EBITDA.			
Avstämning av nettoskuld och beräkning av nettoskuld/EBITDA			
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	
Kortfristiga låneskulder	431	1 867	
Långfristiga låneskulder	7 017	4 270	
Totalt låneskulder	7 448	6 137	
Likvida medel exklusive medel för uppräkningsändamål	2 492	2 264	
Övriga räntebärande tillgångar	329	571	
Finansiell nettoskuld	4 627	3 302	
Leaseskuld	4 855	3 866	
Pensionsskuld, netto	371	315	
Nettoskuld	9 853	7 484	
	2023	2022	
MSEK	Helåret	Helåret	
Rörelseresultat (EBITA)	3 077	2 735	
Återläggning av avskrivningar	2 668	2 249	
EBITDA	5 745	4 984	
Nettoskuld/EBITDA (antal ggr)	1,72	1,50	
Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital, %			
Sysselsatt kapital är ett mått på hur mycket kapital som är bundet i den operativa verksamheten och som därmed förväntas generera avkastning i form av rörelseresultat. Sysselsatt kapital motsvarar summan av finansieringen i form av nettoskuld och eget kapital. Loomis inkluderar medel inom uppräkningsverksamheten och finansiering av medel inom uppräkningsverksamheten (så kallad stock funding) i definitionen av sysselsatt kapital.			

Avstämning av sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital, %		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar		
Goodwill	9 033	8 075
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 274	678
Övriga immateriella tillgångar	381	343
Byggnader och mark	1 089	1 139
Maskiner och inventarier	5 180	5 018
Nyttjanderättstillgångar	4 634	3 763
Övriga operativa anläggningstillgångar ¹⁾	1 038	970
Omsättningstillgångar		
Varulager	509	94
Kundfordringar	3 378	3 311
Övriga operativa omsättningstillgångar ²⁾	1 466	1 369
Medel i uppräkningsverksamheten	5 119	3 940
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	-515	-487
Avsättningar för skadereserver	-596	-472
Övriga avsättningar	-128	-144
Övriga långfristiga skulder	-221	-162
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	-860	-859
Skulder avseende uppräkningsverksamheten	-5 016	-3 453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 952	-1 906
Övriga operativa kortfristiga skulder ³⁾	-1 282	-1 269
Sysselsatt kapital	22 531	19 948
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	21 198	18 896
Rörelseresultat (EBITA)	3 077	2 735
Avkastning på sysselsatt kapital, %⁴⁾	14,5	14,5
¹⁾ Inkluderar posterna kontraktstillgångar, uppskjuten skattefordran samt övriga långfristiga fordringar.		
²⁾ Inkluderar posterna övriga kortfristiga fordringar, aktuella skattefordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.		
³⁾ Inkluderar posterna avsättningar för skadereserver, aktuella skatteskulder, övriga avsättningar samt övriga kortfristiga skulder.		
⁴⁾ Avkastning på sysselsatt kapital beräknas på genomsnittligt sysselsatt kapital, R12. Tidigare period har räknats om.		

Soliditet, %		
Soliditet är ett nyckeltal som används för att visa hur stor del av företagets totala tillgångsmassa som är finansierade med eget kapital. Måttet ger en indikation på företagets finansiella styrka och motståndskraft mot förluster.		
Avstämning av soliditet, %		
	2023	2022
MSEK	Helåret	Helåret
Eget kapital	12 678	12 465
Totala tillgångar	36 180	31 780
Soliditet, %	35,0	39,2
Avkastning på eget kapital		
Avkastning på eget kapital är ett viktigt begrepp för att förstå ett företags avkastning på det kapital som aktieägarna tillskjutit och tjänat in. Avkastningen beräknas som periodens resultat i procent av genomsnittlig balans för eget kapital.		
	2023	2022
MSEK	Helåret	Helåret
Periodens resultat	1 495	1 602
Eget kapital	12 882	11 682
Avkastning på eget kapital, %¹⁾	11,6	13,7

1) Avkastning på eget kapital beräknas på genomsnittligt eget kapital, R12. Tidigare period har räknats om.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Definitioner

Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i procent av totala intäkter.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal (EBITA), %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av intäkterna.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster	Resultat före räntor, skatt samt jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Som jämförelsestörande poster redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter, väsentliga nedskrivningar, eller övriga väsentliga poster av jämförelsestörande karaktär.
Valutajusterad tillväxt, %	Periodens intäktsökning justerad för valutakursförändringar, i procent av föregående års intäkter.
Organisk tillväxt, %	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändringar, i procent av föregående års intäkter justerade för avyttringar.
Total tillväxt, %	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Nettomarginal, %	Periodens resultat efter skatt i procent av totala intäkter.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till antalet aktier efter utspädning.

Investeringar i relation till avskrivningar	Periodens investeringar i anläggningstillgångar, netto, i relation till avskrivningar, exklusive effekten från IFRS 16.
Investeringar i % av totala intäkter	Periodens investeringar i anläggningstillgångar, netto, i procent av totala intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antalet aktier före och efter utspädning.
Fritt kassaflöde	Rörelseresultatet, EBITA, justerat för avskrivningar, förändring av kundfordringar och övriga poster, nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, betalda och erhållna finansiella poster samt betald inkomstskatt. Alla poster exklusive effekter från IFRS 16.
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultatet (EBITA)	Rörelseresultatet, EBITA (exklusive IFRS 16), justerat för avskrivningar (exklusive IFRS 16), förändring av kundfordringar och övriga poster (exklusive IFRS16), samt nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, i procent av rörelseresultatet, EBITA.
Avkastning på eget kapital, %	Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Rörelseresultat (EBITA) (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Soliditet, %	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Eget kapital med tillägg för nettoskuld.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel exklusive medel inom uppräkningsverksamheten.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskulden genom rörelseresultatet (EBITA) efter återläggning av amorteringar och avskrivningar.
R12	Rullande 12 månader
Scope 1	Utsläpp av växthusgaser från källor som en organisation äger eller kontrollerar direkt.
Scope 2	Utsläpp av växthusgaser som en organisation orsakar indirekt från inköp och användning av elektricitet.
e/t	Ej tillämpligt.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130



Hållbarhetsupplysningar

- Redovisningsprinciper för hållbarhetsrapportering
- Rapport enligt EU:s taxonomiförordning 2023
- Rapport om hållbarhetslänkade obligationer 2023
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av Loomis ABs rapport om hållbarhetslänkade obligationer
- GRI-index
- Hållbarhetsrelaterade definitioner

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Redovisningsprinciper för hållbarhetsrapportering

Datainsamling, validering och beräkning

Loomis använder ett tredjepartssystem för hantering av all hållbarhetsdata. Systemet är skräddarsytt för rapporteringen av hållbarhetsdata och KPI:er, vilket underlättar och validerar processen för systematisk insamling, validering, beräkning och rapportering av alla hållbarhetsdata inom hälsa och säkerhet, miljö och bolagsstyrning. Varje land rapporterar sin data kvartalsvis samt för helåret. Om aktivitetsbaserad data inte är tillgänglig görs extrapolationer eller uppskattningar baserat på kostnad och internt riktmärke. Data verifieras centralt av Loomis.

All klimatredovisning för Scope 1 och 2 baseras på GHG-protokollet – den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol, och sker med hjälp av tredjepartssystemet. Emissionsfaktorerna i systemets databas uppdateras årligen enligt praxis.

Beräkningar av koldioxidutsläpp från transporter (Scope 1) görs i relation till absolut volym, och utsläpp från fordonsflottan i relation till körsträcka.

Beräkningar av koldioxidutsläpp från inköpt energi (Scope 2) görs enligt både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden (GHG) för beräkning av växthusgasutsläpp.

Alla uppgifter om könsfördelning, arbetsfördelning, åldersfördelning och kollektivavtal bygger på antal årsanställda medarbetare vid årets slut.

Hållbarhetsdata

Hållbarhetsdata presenteras genomgående i denna integrerade års- och hållbarhetsredovisning. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten, inklusive GRI-indexet, > [presenteras på sidorna 31–50 och 131–145](#).

> [Se sidan 145 för definitioner av data som presenteras i hållbarhetsredovisningen](#).

Oberoende granskning

Loomis revisorer gör en lagstadgad granskning för att bekräfta att en hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

> [Se sidan 74 för revisorns yttrande](#).

Loomis revisorer gör en översiktlig granskning av uppföljningen och rapporteringen om den hållbarhetslänkade obligationen.

> [Se sidan 142 för revisorns rapport över översiktlig granskning av Loomis AB:s rapport om hållbarhetslänkade obligationer](#).

Loomis hållbarhetsrelaterade finansieringsramverk följer ICMA:s riktlinjer för hållbarhetsobligationer och LMA/APLMA/LSTA:s principer för hållbarhetslänkade lån. Sustainability har gjort ett andrapartsutlåtande om ramverket. Ramverket finns tillgängligt på Loomis hemsida.

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Rapport enligt EU:s taxonomiförordning 2023

Inledning

Då Loomis AB omfattas av EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD), omfattas företaget också av EU:s taxonomiförordning (förordning (EU) 2020/852 med de delegerade akterna EU Taxonomy Climate Delegated Act (EU) 2021/2139, Complementary Climate Delegated Act (EU) 2022/1214 med tillägg genom (EU) 2023/2485 (publicerad 27 juni 2023) samt EU Taxonomy Environmental Delegated Act (EU) 2023/2486 (publicerad 27 juni 2023) och EU Taxonomy Disclosures Delegated Act (EU) 2021/2178)).

EU:s taxonomiförordning är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex klimat- och miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Omställning till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Syftet med EU-taxonomin är att ha gemensamma rapporteringsmetoder och definitioner för att identifiera vilka ekonomiska verksamheter som är förenliga med EU:s klimat- och miljömål. Det ska förhindra greenwashing och hjälpa investerare att identifiera hållbara investeringar som bidrar till klimat- och miljömålen.

En verksamhet klassificeras som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av EU:s klimat- och miljömål utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder. I bilagorna till de delegerade akterna till EU:s taxonomiförordning anges vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin, det vill säga vilka

aktiviteter som potentiellt kan bidra väsentligt till ett klimat- eller miljömål, samt vilka granskningskriterier som måste vara uppfyllda för att dessa aktiviteter ska klassas som förenliga med EU:s klimat- och miljömål. I rapporteringen ska Loomis följaktligen dels upplysa om vilka av företagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, dels vilka av dessa som är taxonomiförenliga.

Detta är Loomis tredje rapport enligt EU:s taxonomiförordning. Jämfört med rapporten för 2022 har EU under 2023 adderat ytterligare aktiviteter till de två klimatmålen genom (EU) 2023/2485, Ändringar av Bilaga I till den delegerade förordningen EU Taxonomy Climate Delegated Act. EU har också, genom Environmental Delegated Act (EU) 2023/2486, adderat övriga fyra miljömål samt ekonomiska aktiviteter som kan omfattas och vara förenliga med dessa.

Verksamheter som omfattas

För räkenskapsåret 2023 har Loomis granskat och identifierat vilka av företagets ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin enligt de delegerade klimat- och miljöakterna och som därmed potentiellt kan bidra väsentligt till något av EU:s klimat- och miljömål. Vi övervägde särskilt om Loomis omfattas av de ekonomiska aktiviteter som EU har lagt till som nya till klimatmålen eller av de aktiviteter som listas under de fyra miljömål som taxonomin utvidgats med under året.

Loomis erbjuder distribution, hantering, förvaring och återanvändning av kontanter och andra värdeföremål. Loomis kärnverksamhet omfattas därmed av taxonomin genom ekonomiska aktiviteter inom transporter, som utgör en viktig del av vårt erbjudande:

- Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)
- Transport med motorcyklar, personbilar, lätta nyttofordon (CCM 6.5)

Båda dessa aktiviteter är ekonomiska aktiviteter som har potential att väsentligt bidra till klimatmålet *Begränsning av klimatförändringar*.

Aktiviteterna finns inom affärsområdena Värde transporter (Cash in Transit, CIT), SafePoint, Uttagsautomater (ATM) samt Internationell värdehantering (Valuables in Transit, VIT). *Tjänster avseende vägtransport av gods* (CCM 6.6) är intäktsdrivande verksamhet medan *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon* (CCM 6.5) avser tjänstebilar som inte direkt genererar någon omsättning, men där Loomis har kapitalutgifter och driftsutgifter relaterat till aktiviteten.

Därutöver fann Loomis att vi har ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin utifrån att de avser inköp av output från andras (leverantörers) ekonomiska verksamheter som omfattas av EU-taxonomin. De aktiviteter vi identifierade är:

- Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)
- Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7)

Loomis bedriver ingen intäktsdrivande verksamhet kopplat till dessa aktiviteter, men har kapitalutgifter relaterat till dessa aktiviteter. Båda aktiviteterna definieras som möjliggörande aktiviteter när det gäller klimatmålet *Begränsning av klimatförändringar*.

Utöver ovan specificerade aktiviteter, så fann vi i vår genomgång inte att Loomis hade någon ytterligare verksamhet som omfattas av taxonomin. Vi bedriver inte heller någon av de av EU under 2023 tillagda ekonomiska aktiviteterna till klimatmålen, *Begränsning av klimatförändringar* och *Anpassning till klimatförändringar*. I vår genomgång fann vi inte heller att Loomis bedriver någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas av de under 2023 tillagda miljömålen *Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser*, *Omställning till en cirkulär ekonomi*, *Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar* och *Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Förenliga verksamheter

Loomis granskade de ekonomiska verksamheter som omfattas av EU-taxonomin för att se till vilken grad dessa aktiviteter också var förenliga med taxonomin. Granskningen utgick från respektive granskningskriterier för de aktiviteter som omfattas av taxonomin. För varje aktivitet som omfattas ställde vi oss följande frågor:

1. Uppfyller aktiviteten de tekniska granskningskriterierna för att bidra väsentligt till minst ett klimat- och/eller miljömål?
2. Uppfyller aktiviteten granskningskriterierna för att inte väsentligt skada något av övriga klimat- och miljömål (Do No Significant Harm, DNSH)?
3. Uppfyller genomförandet av aktiviteten minimikraven för att sociala skyddsåtgärder ska anses ha beaktas?

Om de aktiviteter som omfattas av EU taxonomin uppfyllde de tekniska granskningkriterierna (med hänsyn till både de kortsiktiga och långsiktiga konsekvenserna av aktiviteten) konstaterades aktiviteten som en verksamhet som är förenlig med taxonomin.

1. Väsentligt bidrag till minst ett klimat- eller miljömål

För att en ekonomisk aktivitet som omfattas av taxonomin även väsentligt ska bidra till ett klimat- eller miljömål måste de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidrag vara uppfyllda.

Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6) samt Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)

När det gäller aktiviteterna *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)* så kan Loomis bidra väsentligt till målet *Begränsning av klimatförändringar* genom de val som görs vid investeringar i fordonsflottan. Loomis använder i verksamheten elfordon, hybridfordon och fordon som drivs med biogas och med fossila bränslen. Av Loomis totala fordonsflotta om cirka 8 200 fordon avsåg 1 procent elfordon och 3 procent el- och hybridfordon vid utgången av året. Loomis fann att endast vår

elflotta uppfyllde de tekniska kriterierna för väsentligt bidrag till målet *Begränsning av klimatförändringar*. För att utföra aktiviteten *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* användes de cirka 7 700 fordon som ingår i den operativa fordonsflottan. 71 av dessa var elfordon, varav 21 köptes in 2023. Därmed kunde potentiellt 1 procent av aktiviteten, och följaktligen 1 procent av den hänförliga omsättningen, klassas som väsentligt bidrag till klimatmålet *Begränsning av klimatförändringar*. För att utföra aktiviteten *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)* användes 2023 de närmare 500 tjänstebilarna. 23 av dessa var elfordon, varav 10 köptes in 2023. Därmed kunde potentiellt 5 procent av aktiviteten klassas som väsentligt bidrag till målet *Begränsning av klimatförändringar*. Aktiviteten genererade inte någon direkt omsättning, men Loomis hade kapital- och driftsutgifter kopplat till aktiviteten.

Övergången till en eldriven fordonsflotta är en viktig del av Loomis plan för att minska utsläppen. Det är dock en utmaning att fullt ut utnyttja elektrifieringstekniken då många av våra fordon måste vara bepansrade för att uppfylla säkerhetskraven samt kräver tillräcklig lastkapacitet. Loomis strävar utifrån dessa förutsättningar efter att vara en föregångare på området och gör investeringar i både elektrifierade och bränslesnåla fordon. För den amerikanska marknaden har Loomis utvecklat ett bepansrat elfordon i samarbete med tillverkaren Xos Inc. Under 2023 beställdes totalt 150 bepansrade elfordon. Leveranserna påbörjades i slutet av året och fortsätter under 2024. För de europeiska och latinamerikanska marknaderna gör lokala lagar och regler att det saknas möjlighet att använda bepansrade elfordon. Här är vårt fokus att elektrifiera den del av flottan som inte är bepansrad.

Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)

När det gäller *Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)* så har Loomis som mål att 100 procent

av koncernens inköpta energi ska vara förnybar. Som ett led i detta utvärderar Loomis möjligheterna att installera solpaneler på byggnader. Under året installerades solpaneler i Storbritannien, Spanien och i USA. Även om kapitalutgifterna hittills varit av mindre storlek, cirka 5 MSEK för 2023, så var de strategiskt viktiga för Loomis och uppfyllde kriterierna för att väsentligt bidra till klimatmålet *Begränsning av klimatförändringar*.

Loomis avsikt är att fortsätta installera solpaneler kommande år. Till exempel utreds möjligheten att installera solpaneler i Turkiet och Frankrike. Att arbeta aktivt för att minska koncernens energiförbrukning och minimera beroendet av fossila energikällor är en del av Loomis hållbarhetsstrategi och att minska koncernens utsläpp är ett av koncernens fyra strategiska företagsmål.

Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7)

När det gäller *Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7)* så använder Loomis lokaler för att driva delar av sina verksamheter. Loomis hade under året kapitalutgifter kopplade till leasade fastigheter, redovisade enligt IFRS16, samt kapitalutgifter för egna fastigheter.

Loomis bedömde dock att vi inte hade tillräckliga underlag för att göra korrekta bedömningar av om denna aktivitet uppfyllde de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidrag till målet *Begränsning av klimatförändringar* (detsamma gällde för DNSH-kriterierna). För att kunna göra en kontroll med tillräcklig kvalitet behöver vi utveckla processen kring hur dotterbolags ägda eller hyrda fastigheter rapporteras. Loomis bedömde därför inte att någon del av kapitalutgifterna relaterade till *Förvärv och ägande av byggnader* kunde rapporteras som ett väsentligt bidrag till målet *Begränsning av klimatförändringar* för 2023.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

2. Inte orsaka betydande skada för ett annat klimat- eller miljömål (DNSH)

EU-förordningen innehåller principen Do No Significant Harm (DNSH) som innebär att ett väsentligt bidrag till ett klimat- eller miljömål, för att räknas, inte får orsaka betydande skada för ett annat klimat- eller miljömål. Syftet är att förhindra kortsiktiga investeringar som fokuserar på ett visst klimat- eller miljömål utan att ta tillräcklig hänsyn till andra mål. För att de aktiviteter omfattas av EU-taxonomin ska kunna rapporteras som förenliga med taxonomin måste de uppfylla kriterierna för DNSH.

Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6) samt Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)

Anpassning till klimatförändringar
Loomis har genomfört en klimatriskanalys enligt rekommendationerna från Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). Analysen genomfördes 2021 och bedömdes giltig även för 2023.

> Metodiken för analysen samt de identifierade möjligheterna och riskerna presenteras på sidorna 72–73.

De identifierade klimatriskerna (till exempel är extremväder vanligt på flera marknader) hanteras i verksamhetens kontinuerliga riskhantering genom kontinuitetsplaner (Business Continuity Plan, BCP) som upprättas för alla Loomis marknader. En BCP innehåller åtgärder för att skydda människoliv och för återhämtning från mindre och större störningar som drabbar Loomis verksamheter och företagets kundbas. Alla BCP:er testas regelbundet och minst en gång om året.

Loomis bedömde att aktiviteterna *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilaroch lätta nyttofordon (CCM 6.5)* inte väsentligt skadar målet *Anpassning till klimatförändringar*.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser – N/A

Omställning till cirkulär ekonomi
För att uppfylla de tekniska DNSH-kriterierna för en cirkulär ekonomi

måste de åberopade fordonen vara återanvändbara eller återvinningsbara till minst 85 eller 95 viktprocent och avfall, inklusive batterier och elektronik, måste återvinnas enligt gällande krav både i användningsfasen (underhåll)) och i slutfasen (när produkten nått end-of-life). Loomis har vidtagit sådana åtgärder och bedömer att de tekniska kriterierna är uppfyllda.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Loomis gick igenom elbilsflottans däck för att se om de klarar DNSH-kriterierna när det gäller bränsleeffektivitet och vägbanebuller. Däcken granskades med hjälp av databasen European Product Registry for Energy Labelling (EPREL). En stor del av våra elbilar, men inte alla, kördes med däck som klarar kraven för bränsleeffektivitet (A eller B enligt EPREL), men många av fordonen klarade inte kraven för vägbanebuller (A enligt EPREL). De tekniska kriterierna var därmed bara delvis uppfyllda när det gäller däck. Elbilsflottan bedömdes möta övriga EU-krav som finns i de tekniska kriterierna för att inte orsaka betydande skada för detta miljömål. Sammantaget bedömde Loomis, på grund av att elbilarna inte klarade kraven för däck, att DNSH-kriterierna för målet *Förebyggade och begränsning av miljöföroreningar* inte var uppfyllda.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – N/A

Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)

Anpassning till klimatförändringar
Se motsvarande rubrik för *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilaroch lätta nyttofordon (CCM 6.5)* (sida 134). Loomis bedömde att aktiviteten uppfyllde kriterierna för att inte väsentligt skada målet *Anpassning till klimatförändringar*.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, Omställning till cirkulär ekonomi, Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar and *Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem* – N/A

Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7)
Anpassning till klimatförändringar
Se motsvarande rubrik för *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)*. Loomis bedömde att aktiviteten uppfyllde DNSH-kriterierna för att inte väsentligt skada målet *Anpassning till klimatförändringar*.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, Omställning till cirkulär ekonomi, Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar och *Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*
Loomis bedömde att vi inte hade tillräckligt med underlag för att kunna göra korrekt bedömningar av om vi orsakar betydande skada på något av dessa miljömål. För att genomföra en kontroll av DNSH-kriterierna för dessa mål behöver vi utveckla processen för hur dotterbolag redovisar ägda och hyrda fastigheter.

3. Uppfyllnad av minimikraven för skyddsåtgärder
Minimikraven för sociala skyddsåtgärder syftar till att säkerställa att företag som bedriver klimat- och miljömässigt hållbara verksamheter också når upp till minimistandarder avseende mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, mutor, beskattning och rättvis konkurrens. För att nå upp till minimikraven ingår också att inte befatta sig med kontroversiella vapen, som personminor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen. Utöver den genomgång som följer, > [Läs även om kontrollmiljön i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–64.](#)

Mänskliga rättigheter (inkl. arbetstagares rättigheter)
Loomis ska alltid respektera och verka i enlighet med alla mänskliga rättigheter och har undertecknat FN:s Global Compact. Förutom Global Compacts tio principer stöder Loomis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, International Bill of Human Rights, inklusive FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen och efterföljande kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Loomis förankrar sitt åtagande i policyer, rutiner och ledningssystem. Mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter regleras i Loomis Hållbarhetspolicy, i företagets Uppförandekod samt i Uppförandekod för leverantörer (som uppdaterades under 2023). För identifiering och bedömning av risken för kränkning av mänskliga rättigheter görs bland annat riskbedömningar enligt Loomis Riskhanteringspolicy.

På dotterbolagsnivå är respektive vd ansvarig för att implementera och följa upp att tillräckliga rutiner finns och följs. Processerna och kontrollrutinerna varierar därför mellan länderna. Den årliga utbildningen i Uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare, därutöver utbildas högre chefer i samtliga koncernpolicys. Leverantörer kontrolleras på olika sätt, vid upphandlingstillfället och för strategiska leverantörer även under avtalets löptid. En koncerngemensam rutin för övervakning av leverantörskoden kommer att implementeras.

Anställda och leverantörer uppmuntras att rapportera avvikelser till chefer, kontaktpersoner eller via Loomis visselblåsarfunktion, Loomis Integrity Line. Om kränkningar eller risk för kränkningar av mänskliga rättigheter uppdagas vidtas omedelbart lämpliga åtgärder.

Inom den egna arbetsstyrkan bedömdes risken för kränkningar av mänskliga rättigheter vara låg. Loomis uppförandekod är väl implementerad och Loomis verkar främst i länder där risken i allmänhet bedöms vara låg. Även i Loomis värdekedja bedömdes risken för kränkningar av mänskliga rättigheter vara låg. Bedömningen bygger på de rutiner våra dotterbolag har inom upphandling. Loomis dotterbolag upphandlar huvudsakligen från lokalt baserade leverantörer (inom respektive land). Riskländer vad gäller mänskliga rättigheter undviks. De största riskerna relaterat till mänskliga rättigheter bedöms finnas i nästa led i värdekedjan (våra leverantörers leverantörer), inom vissa produktkategorier och i vissa länder.

Loomis bedömde att vi har policies, rutiner och processer för att minimera risken för kränkning av de mänskliga rättigheterna inom hela värdekedjan. Det pågår därutöver ett fortlöpande arbete inom koncernen för stärka våra rutiner och processer. Ett särskilt fokus är att utvecklingen av en koncerngemensam process för human rights due

diligence. Det fanns inga indikationer på att Loomis kränkte mänskliga rättigheter under 2023. Loomis dömdes inte för fall som rör mänskliga rättigheter. Loomis var inte heller ett fall för OECD:s nationella kontaktpunkt för ansvarsfullt företagande (NKP). Loomis var inte heller ett ärende för FN:s Business and Human Rights Resource Center (BHRRC). Loomis bedömde att minimikravet för mänskliga rättigheter var uppfyllt.

Korruption/mutor
Loomis antikorrupsionspolicy, som uppdateras och godkänns av styrelsen årligen, kompletterar Loomis uppförandekod. Antikorruption är även reglerat genom nationell lagstiftning. Alla Loomis anställda, konsulter och styrelseledamöter är ansvariga för att policyn och tillämpliga lagar följs. Alla faktiska eller potentiella överträdelser av policyn eller lagen ska rapporteras. Loomis har nolltolerans mot bristande regelefterlevnad. Respektive landchef är ansvarig för att implementera policyn och lokal HR-chef är ansvarig för att implementera rutiner som gör anställda medvetna om policyn och tillämplig lag. Här ingår även att chefer ska identifiera områden med ökad risk för överträdelser. Den årliga utbildningen om uppförandekoden omfattar även korruption och mutor och hålls för alla medarbetare. Därutöver utbildas anställda, styrelseledamöter och konsulter om policyn och tillämpliga lagar efter behov.

Loomis har processer för att minimera risken för korruption och ingen i företaget, inklusive högsta ledningen, dömdes i domstol för korruption. Loomis bedömde att minimikravet för korruption var uppfyllt.

Beskattning
Loomis skattepolicy, som uppdateras och godkänns av styrelsen årligen, styr arbetet och ansvarsfördelningen vad gäller skatter. Skattepolicyn gäller för alla Loomis koncernbolag och avser bolagsskatter, anställdas skatter, källskatter, moms och andra avgifter som betalas till skattemyndigheterna i de länder där Loomis är verksamt.
> Skattepolicyn finns tillgänglig på Loomis hemsida, <https://www.loomis.com/sv/bolagsstyrning/skattepolicy>
För att agera i enlighet med skattepolicyn finns skatteriktlinjer som gäller för alla bolag inom Loomis-koncernen. Loomis AB med

dotterbolag rapporterar och betalar skatt enligt gällande lagar och regler i alla verksamhetsländer. Därutöver är vd i varje land ansvarig för att identifiera och rapportera skatteriskerna inom sitt ansvarsområde. Skatterisker rapporteras kvartalsvis i ett webbaserat verktyg med uppgifter om alla våra skatteförpliktelser och avsättningar. Koncernens skattechef övervakar de skatterisker som rapporteras in lokalt. Loomis hanterar skatter på ett ansvarsfullt sätt och har processer för skatteriskhantering. Loomis bedömde att minimikravet var uppfyllt.

Rättvis konkurrens
Loomis koncernpolicy för efterlevnad av konkurrenslagstiftningar, som uppdateras och godkänns av styrelsen årligen, utgör grunden för koncernens program för efterlevnad av konkurrenslagar ("efterlevnadsprogrammet") och definierar ansvaret inom koncernen för efterlevnad av tillämpliga konkurrenslagar och föreskrifter. Efterlevnadsprogrammet är även avsett att fungera som ett verktyg för att säkerställa att relevanta medarbetare har tillräcklig kunskap om tillämpliga konkurrenslagar. Loomis har nolltolerans mot bristande regelefterlevnad.

>Se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–64.

Loomis har processer för att säkerställa efterlevnad av konkurrenslagstiftningar och ingen i företaget, inklusive den högsta ledningen, dömdes under året i domstol för brott mot konkurrenslagstiftningen. Loomis bedömde att minimikravet var uppfyllt.

Kontroversiella vapen
Loomis befattar sig inte med kontroversiella vapen, som antipersonell minor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen.

Summering uppfyllnad av minimikraven för skyddsåtgärder
Loomis bedömde att koncernen uppfyllde minimikraven för sociala skyddsåtgärder. Det finns policys samt processer för att säkerställa att reglerna följs inom respektive område. Därutöver genomförs intern granskning regelbundet för processer inom regelefterlevnad och riskhantering.

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Summering granskning av aktiviteter som omfattas och förenliga aktiviteter

Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6) samt Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)

Loomis konstaterade att den del av aktiviteterna *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (CCM 6.5)* som genomfördes med elfordon, det vill säga 1 respektive 5 procent av aktiviteterna, potentiellt kunde bidra till klimatmålet *Begränsning av klimatförändringar*. När elfordon användes uppfyllde Loomis merparten av DNSH-kraven, däremot skadade Loomis målet *Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar* då koncernens elfordon inte klarade kriterierna för vägbanebuller från däck. Trots Loomis ambition att leda elektrifieringen av tunga och lätta pansarfordon i vår bransch och att Loomis uppfyllde minimi-kraven för sociala skyddsåtgärder, så blev slutsatsen att aktiviteterna *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* samt *Transport med motorcyklar, personbilaroch lätta nyttofordon (CCM 6.5)* inte mötte alla DNSH-kriterier och att aktiviteterna därför, även när de utfördes med elfordon, inte var förenliga med EU:s klimat-och miljömål.

Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)

Loomis konstaterade att aktiviteten *Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik (CCM 7.6)* bidrog till klimatmålet *Anpassning till klimatförändringar*, inte orsakade betydande skada för något annat klimat- eler miljömål samt att Loomis uppfyllde minimikraven för sociala skyddsåtgärder. Aktiviteten var förenlig med EU:s klimat-och miljömål.

Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7)

Loomis konstaterade att aktiviteten *Förvärv och ägande av byggnader* uppfyllde minimikraven för sociala skyddsåtgärder men att den inte kunde granskas vad gäller väsentligt bidrag till målet *Begränsning av klimatförändringar* samt DNSH-kriterierna för övriga mål. Aktiviteten bedömdes därför inte som förenlig med EU:s klimat-och miljömål.

Redovisningsprinciper

För icke-finansiella företag kräver taxonomiförordningen

rapportering av aktiviteter som omfattas samt är förenliga med taxonomin som andel av omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader.

Omsättning

Endast aktiviteten *Tjänster avseende vägtransport av gods (CCM 6.6)* är aktivitet som genererar omsättning. Omsättning som omfattas är därför den del av koncernens nettoomsättning som härrör från tjänsterna Cash In Transit (CIT), Valuables in Transit (VIT) samt de delar av tjänsterna ATM (79%) och Safepoint (41 %) som enligt en fördelningsnyckel baserat på 2022 års rapportering avser transporter. All VIT-verksamhet redovisas inom det internationella tjänsteutbudet i de finansiella rapporterna. > Se även Not 3.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter som omfattas definieras som årets investeringar och omfattar även förvärv av verksamhet och nyttjanderättstillgångar. Den del av investeringarna i immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar som avser transportfordon, tjänstebilar, solpaneler respektive byggnader har därnmed inkluderats i respektive aktivitet. > Se även Not 12 Förvärv av dotterbolag, Not 13 Goodwill och immateriella anläggningstillgångar samt provning av nedskrivningsbehov, Not 14 Materiella anläggningstillgångar och Not 15 Nyttjanderättstillgångar.

Driftsutgifter

Driftsutgifter som omfattas defineras som de direkta utgifterna för Loomis transportfordon (*Tjänster avseende vägtransport av gods, CCM 6.6*) respektive tjänstebilar (*Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon, CCM 6.5*) inom CIT och VIT samt inom SafePoint och ATM. Driftsutgifter definieras som direkta, icke-kapitaliserade kostnader för forskning och utveckling (FoU), byggnadsrenovering, kort-siktiga hyreskostnader, underhåll och reparationer och alla andra direkta utgifter relaterade till den dagliga servicen av tillgångar, det vill säga inte den totala kostnaden för verksamheten. För CIT och VIT ingår redovisade direkta utgifter för fordon, lokaler och maskiner. För SafePoint och ATM ingår redovisade direkta utgifter för fordon, men inte för lokaler och maskiner. Bränslekostnader ingår inte.

Dubbelräkning

Eftersom Loomis bedömde att företaget endast hade aktiviteter som omfattas av målet *Begränsning av klimatförändringar*, bör inga verksamheter ha dubbelräknats vid beräkningen av redovisade nyckeltal.

> Se vidare tabellerna över omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter på sidorna 137–139.

Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterade verksamheter

Icke-finansiella företag som Loomis ska enligt Disclosures Delegated Act 2021/2178 även lämna upplysningar om kärnenergirelaterade verksamheter (som inte omfattas av taxonomin). Detta görs som följer och i enlighet med den tabell som framgår av Annex XII i akten:

Kärnkraftsrelaterad verksamhet	Ja/Nej
1 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecyclen.	Nej
2 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterad verksamhet	Ja/Nej
4 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Omsättning			År 2023							Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier aveende att inte orsaka betydande skada					
			Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)		Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)				MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL		J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																						
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)				0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter					0%	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter					0%	-							-	-	-	-	-	-	0%			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																						
						EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL											
Tjänster avseende vägtransport av gods			CCM 6.6	18 635	65%	EL	EL ¹⁾	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								64%			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)				18 635	65%	65%	0%	-	-	-	-								64%			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)				18 635	65%	65%	0%	-	-	-	-								64%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin				10 071	35%																	
TOTALT				28 707	100%																	
Använda förkortningar: CCM – Begränsning av klimatförändringar. CCA – Anpassning till klimatförändringar, WTR – Vattenresurser och marina resurser, CE – Den cirkulära ekonomin, PPC – Förebyggande och begränsning av föreningar, BIO – Biologisk mångfald och ekosystem																						
J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.																						
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.																						
EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.																						
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.																						
¹⁾ Vi har inte bedömt vår aktivitet som omfattas av taxonomin mot kriterierna för väsentligt bidrag för klimatanpassning, eftersom det primära målet för aktiviteten är att bidra till att begränsa klimatförändringarna. Därmed dubbelräknar vi inte heller.																						

Andel omsättning av total omsättning		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	65%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

☰ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Kapitalutgifter				År 2023						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier aveende att inte orsaka betydande skada					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital- utgifterna, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings- verksamhet (20)		
	MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	CCM 7.6	5	0%	J	N ¹⁾	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	J	–	E			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		5	0%	0%	0%	–	–	–	–	n.a.	J	J	J	J	J	J	–				
Varav möjliggörande verksamheter		5	0%	0%	0%	–	–	–	–	n.a.	J	J	J	J	J	J	–	E			
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						–	–	–	–	–	–	–	–		T		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL												
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	46	1%	EL	EL ¹⁾	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											–	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	926	15%	EL	EL ¹⁾	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											17%	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	1 054	17%	EL	EL ¹⁾	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											17%	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 026	33%	33%	0%	–	–	–	–											17%	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		2 031	33%	33%	0%	–	–	–	–											17%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 169	67%																		
TOTALT		6 200	100%																		

Använda förkortningar: CCM – Begränsning av klimatförändringar. CCA – Anpassning till klimatförändringar. WTR – Vattenresurser och marina resurser, CE – Den cirkulära ekonomin, PPC – Förebyggande och begränsning av föreningar, BIO – Biologisk mångfald och ekosystem

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömdlet.
N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömdlet.
EL - Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömdlet.
N/EL - Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömdlet.

¹⁾ Vi har inte bedömt vår aktivitet som omfattas av taxonomin mot kriterierna för väsentligt bidrag för klimatanpassning, eftersom det primära målet för aktiviteten är att bidra till att begränsa klimatförändringarna. Därmed dubbelräknar vi inte heller.

Andel kapitalutgifter av totala kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	33%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6

Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13

Mål 18

1. Accelerera kärnaffären 20

3. Kombinera fysisk och digital förmåga 25

5. Branschledande
hållbarhetsinitiativ 31

Riskhantering 67

Förvaltningsberättelse 76

Noter 88

Använda förkortningar: CCM – Begränsning av klimatförändringar, CCA – Anpassning till klimatförändringar, WTR – Vattenresurser och marina resurser, CE – Den cirkulära ekonomin, PPC – Förebyggande och begränsning av föroreningar, BIO – Biologisk mångfald och ekosystem
J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL - Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL - Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

Andel driftsutgifter av totala driftsutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	51%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Rapport om hållbarhetslänkade obligationer 2023

Loomis har emitterat hållbarhetslänkade obligationer sedan 2021 inom sitt ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering. Genom att integrera hållbarhet i verksamheten och i företagets finansiering strävar Loomis efter att skapa värde för såväl aktieägare som kunder, anställda, partners och samhället i stort. Obligationerna är kopplade till målet om att Loomis absoluta koldioxidutsläpp ska minska med 20 procent från 2019 fram till utgången av 2025.

Bakgrund

En stor del av Loomis totala utsläpp av växthusgaser kommer från bolagets värdetransporter. Att minska koldioxidutsläppen från transporter är därför en central del i företagets miljöansvar. Ett viktigt steg för att integrera hållbarhet i affärsmodellen är att låta Loomis hållbarhetsmål och engagemang för att bidra till ett hållbart samhälle avspeglas även i företagets finansiering.

Ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering

Ett ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering har utvecklats för att koppla Loomis mål om att begränsa klimatförändringarna till villkoren i företagets skuldfinansiering. Ramverket, som kan laddas ned på Loomis webbplats, >www.loomis.com/sv/investerare/obligationsmarknaden, har utvecklats i enlighet med principerna för hållbarhetslänkade obligationer (2020) från International Capital Market Association (ICMA) och de riktlinjer för hållbarhetslänkade lån (2021) som antagits av Loan Market Association (LMA)/Asia Pacific Loan Market Association (APLMA)/Loan Syndications and Trading Association (LSTA).

Sustainalytics har avgivit ett andrapartsutlåtande om Loomis ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering. Sustainalytics andrapartsutlåtande finns (på engelska) på: >www.loomis.com/sv/investerare/obligationsmarknaden

Deloitte har gjort en översiktlig granskning av rapporten om hållbarhetslänkade obligationer, inklusive uppfyllelse av målet för hållbarhetsprestanda, enligt ISAE 3000. >[Bestyrkande-rapporten finns på sidan 142.](#)

KPI och prestationsmål för hållbarhet

Loomis KPI för hållbarhet mäter minskningen i absoluta utsläpp av koldioxidekvivalenter från den egna verksamheten (Scope 1 och 2). Målet för hållbarhetsprestanda (the Sustainability Performance Target, SPT) är en total minskning av kombinerade Scope 1- och 2-utsläpp med 20 procent till slutet av 2025 jämfört med basåret 2019.

Villkor för obligationerna

Obligationerna har emitterats inom ramen för Loomis MTN-program (Medium Term Note-program) mellan 2021 och 2023 och består av totalt 2 500 MSEK i obligationer.

1 200 MSEK emitterades 2021 och 300 MSEK i en nyemission 2022, med en rörlig ränta på STIBOR 3 m + 1,35 % och förfalldatum den 30 november 2026. 1 000 MSEK emitterades 2023, varav 650 MSEK med en rörlig ränta på STIBOR 3m + 1,95% och 350 MSEK med en fast ränta på 4.923% med förfalldatum den 19 maj 2027. Obligationerna är noterade på Nasdaq Stockholm.

Loomis har även genomfört en riktad nyemission och emitterat 300 MSEK i obligationer mot Svensk Exportkredit under 2022. Det finns inga andra utestående instrument kopplade till ramverket.

Likviderna används till den löpande verksamheten.

Status vid utgången av 2023

De utsläpp som Loomis åsamkar utvecklades i positiv riktning mellan 2019 och 2023, med en total minskning av utsläppen i Scope 1 och 2 kombinerat med 19 procent under perioden.

- Utsläpp 2023
- Scope 1: 134 075 tCO₂e
 - Scope 2: 17 536 tCO₂e

≡ Innehåll

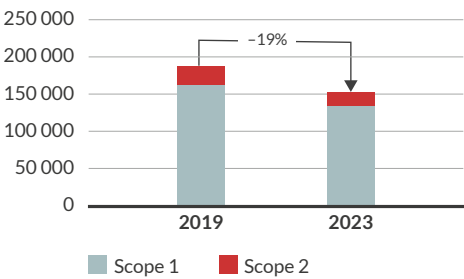
Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Trenden avspeglar Loomis kontinuerliga arbete med att begränsa verksamhetens negativa klimatpåverkan.
> [Läs mer om dessa initiativ på sidorna 35–39.](#)

Observera att det utsläppsmål som är en del av Loomis strategiska plan och som kommuniceras i övriga Års- och hållbarhetsredovisningen 2023 mäts utan justeringar för förvärv och använder den marknadsbaserade metoden, vilket istället ger 18 procents minskning från 2019 till 2023.

Observera att basåret 2019 och utsläppen 2023 ännu inte har justerats för förvärvet av CIMA Sp.A som genomfördes i oktober 2023.

Utsläppsminskning 2023 jämfört med 2019, tCO₂e
Platsbaserad metod och justerad för förvärv



Mätmetodik

Utsläppen från Scope 1 har beräknats genom att tillämpa emissionsfaktorer, främst avseende förbrukad volym, på respektive bränsletyp. För dieselförbrukningen tillämpas en allmän blandning för alla regioner med en genomsnittlig andel biodiesel. Scope 2 beräknas enligt den marknadsbaserade metoden, baserat på konsoliderade uppgifter från dotterbolagen. Alla emissionsfaktorer beräknas utifrån emissionsfaktorer från IEA och DEFRA.

> [Ytterligare upplysningar om rapporteringsmetoden och de antaganden som tillämpas finns på sidan 131.](#)

> [Se sidan 145 för definitionerna som använts i rapporteringen.](#)

Föregående år (2022) låg fokus på att validera historiska data och förbättra kvaliteten på rapporteringen. Som ett resultat av valideringsprocessen och justeringar till följd av förvärv, omräknades basåret enligt följande:

- Tidigare basår 2019 (platsbaserad): 205 070 tCO₂e
- Omräknat basår 2019 (platsbaserad): 187 389 tCO₂e

Under 2023 har inga omräkningar gjorts av basåret.

Loomis kommer fortsätta att utvärdera mätmetodiken för att förbättra noggrannheten i rapporteringen. Det betyder att nuvarande metod kan komma att ändras inom vissa områden, när våra möjligheter att beräkna Scope 1 och Scope 2 förbättras och granulariteten i de rapporterade uppgifterna ökar. Basvärdena kan därmed komma att räknas om i framtiden kopplat till både förvärv och bättre datakvalitet.



Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Loomis ABs rapport om hållbarhetslänkade obligationer

Till Loomis AB (publ), Org.nr 556620-8095

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Loomis AB (publ) ("Loomis") att översiktligt granska Loomis rapport om hållbarhetslänkade obligation för 2023 som framgår på >sidorna 140–141 i detta dokument ("rapporteringen").

Företagsledningens ansvar

Det är Loomis företagsledning som har ansvaret för att upprätta rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i Loomis Sustainability-Linked Finance Framework daterat oktober 2021 (tillgängligt på ><https://www.loomis.com/en/investors/bond-market>) samt i avsnittet Mätmetodik på >sidan 141 och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av rapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Loomis enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Loomis företagsledningen valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporteringen för 2023 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Loomis Sustainability-Linked Finance Framework.

Stockholm, datering enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

GRI-index

Nedanstående index redovisar de GRI-standarder som har bedömts väsentliga för Loomis verksamhet. För ytterligare upplysningar i årsredovisningen och hållbarhetsrapporten, se respektive sidhänvisningar. GRI-standarderna publicerades 2021 om inget annat anges. Loomis rapportering sker inspirerat av GRI-standarderna.

GRI-standarder	Kommentar/sidhänvisning
GRI 2: ALLMÄNNA STANDARDUPPLYSNINGAR 2021	
2-1 Uppgifter om organisationen	Loomis AB; Stockholm, Sverige. Ägare >Sidor 53–54 Verksamhetsländer >Sidor 13–16
2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	>Sida 131
2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontakt	1 januari – 31 december, 2023
2-4 Omräkning av information	Ja, hållbarhetslänkad obligation, >Sidor 140–141
2-5 Extern verifiering	Nej, >Sidor 123–125, 142
2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	>Sidor 2, 4, 11–16, Väsentliga förändringar i Förv.berättelse >Sida 76
2-7 Medarbetare	>Sidor 45, 96
2-9 Struktur för och sammansättning av organisationens styrning	>Sidor 56–60
2-10 Förslag till och tillsättning av styrelsen	>Sidor 57–59
2-11 Styrelsens ordförande	>Sida 65
2-12 Styrelsens roll i övervakningen av konsekvenshanteringen	>Sidor 56–66
2-13 Delegering av ansvaret för konsekvenshantering	>Sidor 61–64
2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	>Sidor 57–59
2-15 Intressekonflikter	>Sida 58
2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	>Sidor 47, 61–64
2-17 Styrelsens samlade kunskap	>Sida 65
2-18 Utvärdering av styrelsens arbete	>Sida 58
2-19 Riktlinjer för ersättning	>Sidor 68, 96–99
2-20 Process för att fastställa ersättning	>Sida 59
2-21 Årlig ersättning	Se ersättningsrapporten på Loomis hemsida, www.loomis.com
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	>Sidor 6–7. Se även Hållbarhetspolicy på Loomis hemsida, www.loomis.com
2-23 Policyåtaganden	>Sidor 47–49, 62, 134–136
2-24 Förankring av policyåtaganden	>Sidor 46–49, 61–64, 133–136
2-25 Processer för att begränsa negativa effekter	>Sidor 61–64, 133–136
2-26 Mekanismer för inhämta råd och rapportera orosmoment	>Sidor 47, 61–64
2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	>Sida 64
2-29 Metoder för intressentdialog	>Sidor 32–33
2-30 Kollektivavtal	>Sida 45

GRI-standarder	Kommentar/sidhänvisning
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021	
3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	>Sidor 32–33
3-2 Förteckning över väsentliga frågor	>Sida 34
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34–49
GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT 2016	
201-1 Direkt genererat och utdelat ekonomiskt värde	>Sidor 81, 91–101
GRI 205: KORRUPTIONSBEKÄMPNING 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 46–49, 135
205-1 Bedömning av riskerna för korruption i verksamheten	>Sida 71
205-2 Kommunikation och utbildning i policies och rutiner för korruptionsbekämpning	>Sidor 46–49, 135
GRI 301: MATERIAL 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 39
301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	>Sida 39
GRI 302: ENERGI 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 38
302-1 Energiförbrukning inom organisationen	>Sidor 34, 38
302-3 Energiintensitet	>Sidor 36, 38
302-4 Minskning av energiförbrukning	>Sidor 35–36, 38–39
GRI 305: UTSLÄPP 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34–39
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	>Sida 36
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser – energi (Scope 2)	>Sida 38
305-4 Växthusgasintensitet	>Sidor 36, 38
305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	>Sidor 36, 38, 39

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6
Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13
Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31
Loomis som investering	51
Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67
Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88
Hållbarhetsupplysningar	130

GRI-index, fortsättning

GRI-standarder	Kommentar/sidhänvisning
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN 2018	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 40–44
403-1 Verksamhetsledningssystem för hälsa och säkerhet	>Sidor 40–42, 144
403-2 Identifiering av risk, bedömning och incidentutredning	>Sidor 41–42, 67–71
403-4 Medarbetardeltagande och arbetsmiljökommunikation	>Sidor 41–42, 144
403-5 Medarbetarutbildning i hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	>Sida 42
403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet direkt länkat till affärsrelationer	>Sidor 41–42
403-8 Medarbetare som täcks av verksamhetsstyrningssystem för hälsa och säkerhet	>Sidor 41–42, 144
403-9 Arbetsskador	>Sida 42
GRI 404: UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 40–44
404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	>Sidor 42, 45
404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	>Sida 45
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER 2016	
3-3 Hantering av väsentliga frågor	>Sidor 34, 43
405-1 Mångfald i styrelsen och bland anställda	>Sidor 45, 60

Certifieringar inom hälsa och säkerhet

Systemen för hälsa och säkerhet och uppfyllandet av olika standarder, såsom ISO 45001 och OHSAS, varierar på de olika marknaderna. Var Loomis än bedriver sin verksamhet, styrs och utförs processerna alltid i enlighet med arbetsmiljölagstiftningen på respektive marknad.

Enhet	Certifieringar inom hälsa och säkerhet utöver lagkrav	Kommitté för hälsa och säkerhet	Etisk kommitté
Loomis Argentina	–	Ja	–
Loomis Belgien	–	Ja	Ja
Loomis Chile	ACHS	Ja	Ja
Loomis Danmark	DS3999-PSD2	Ja	Ja
Loomis Finland	–	Ja	Ja
Loomis Frankrike	–	Ja	Ja
Loomis Norge	–	Ja	Ja
Loomis Portugal	–	–	–
Loomis Schweiz	–	Ja	–
Loomis Slovakien	ISO 27000, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001	–	Ja
Loomis Spanien	AR 990/2008 Occupational Safety & Health System (certified by Audelco) 2023–2027	Ja	Ja
Loomis Storbritannien	NSI Cash Servces Gold Standards	Ja	Ja
Loomis Sverige	–	Ja	–
Loomis Tjeckien	ISO 9001:2016	–	–
Loomis Turkiet	ISO 45001Health & Safety Management Standard	Ja	Ja
Loomis Tyskland	DIN 77210-1:2018 Money and Value Services, ISO 9001:2015	Ja	–
Loomis USA	SSH - Specialist in Safety & Health, OHSAS 18001, Occupational Health & Safety Assessment Series	Ja	Ja
Loomis Österrike	–	–	–

≡ Innehåll

Inledning	4
Höjdpunkter	5
Vd-ord	6

Verksamhet	8
Marknadstrender	9
Erbjudanden	11
Segment	13

Strategi	17
Mål	18
Fem strategiska pelare:	19
1. Accelerera kärnaffären	20
2. Återkommande intäkter i fokus	22
3. Kombinera fysisk och digital förmåga	25
4. Utveckla Loomis-kulturen	28
5. Branschledande hållbarhetsinitiativ	31

Loomis som investering	51
------------------------	----

Bolagsstyrningsrapport	55
Riskhantering	67

Finansiella rapporter	75
Förvaltningsberättelse	76
Finansiella rapporter	81
Noter	88

Hållbarhetsupplysningar	130
-------------------------	-----

Hållbarhetsrelaterade definitioner

Miljö	
Koldioxidekvivalenter CO ₂ e	Koldioxidekvivalenter (CO ₂ e) används som ett mått på den totala klimatpåverkan av alla växthusgaser. Denna enhet används för att jämföra och summera olika växthusgaser som koldioxid, metan, lustgas med flera gaser och baserat på deras globala uppvärmningspotential i förhållande till koldioxid (CO ₂).
GHG-protokollet	GHG-protokollet står för Greenhouse Gas Protocol och är en global standard som används för att underlätta rapportering av växthusgasutsläpp. Standarden omfattar sex växthusgaser; koldioxid (CO ₂), metan (CH ₄), lustgas (N ₂ O), svavelhexafluorid (SF ₆), fluorerade kolväten (HFC) och perfluorkolväten (PFC). För att underlätta rapporteringen delas utsläppen in i tre olika kategorier; Scope 1, 2 och 3.
Scope 1	Scope 1 omfattar organisationens direkta växthusgasutsläpp, till exempel bränsleförbränning från fordon som Loomis äger eller kontrollerar.
Scope 2	Scope 2 omfattar organisationens indirekta växthusgasutsläpp i form av inköpt energi från externa leverantörer, som till exempel elektricitet och fjärrvärme.
Scope 3	Scope 3 omfattar organisationens indirekta växthusgasutsläpp som uppstår som ett resultat av Loomis aktiviteter inom värdekedjan men som sker utanför dess direkta kontroll eller ägande. Exempel på utsläpp i Scope 3 kan för Loomis vara transporter av varor och tjänster som vi köper in, utsläpp från inköpta produkter och tjänster samt affärsresor.
Förnybar energi	Energi som härrör från förnybara källor. Förnybara källor är de energikällor som är kontinuerligt återkommande eller långlivade, exempelvis sol, vind, vatten, geotermisk energi eller biomassa.
Platsbaserad metod	En metod för att beräkna klimatpåverkan från elanvändning utifrån genomsnittligt värde för lokal elproduktionsmix, det vill säga värdet baseras på mixen i det lokala landets totala elproduktion. Platsbaserad metod tar alltså inte hänsyn till vilken sorts el som aktivt har valts att köpas in.
Marknadsbaserad metod	En metod för att beräkna klimatpåverkan från elanvändning baserat på vilken typ av el och energi som organisationen köpt in, exempelvis förnyelsebar el.
Emissionsfaktorer	Emissionsfaktorer används för att kvantifiera mängden växthusgaser eller andra föroreningar som släpps ut och anges per enhet av en specifik aktivitet eller produktion. Emissionsfaktorer används för att beräkna utsläpp från växthusgaser och är beroende av bland annat vilken teknologi eller bränsle som används. Loomis använder emissionsfaktorer från officiellt erkända källor som bland annat DEFRA och IEA.
Intensitet	Den totala mängden koldioxidutsläpp i relation till en viss storhet, till exempel per körd kilometer. Loomis rapporterar bränsleintensitet och utsläppsintensitet från energi.
GRI	Global Reporting Initiative, GRI, är en internationell rapporteringsstandard för redovisning av företags hållbarhetsarbete och prestanda.
Bränslekonsumtion	Mängden bränsle som har använts i Loomis fordonsflotta under det gångna året.
Bränsleeffektivitet	Bränsleeffektivitet redovisas i tCO ₂ e, ton koldioxidekvivalenter, per körd kilometer för Scope 1.

Social hållbarhet	
Arbetskadefrekvens (LTIFR)	Lost time injury frequency rate, LTIFR, eller arbetsskadefrekvens är ett mått på antalet arbetsplatsskador som ger frånvaro från arbetet i minst ett dygn per 1 000 000 arbetade timmar. Inom segment Europa och Latinamerika ingår alla skador som ger minst ett dygns frånvaro. Inom segment USA ingår skador som ger minst tre dagars frånvaro.
Utbildningstimmar	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare, både digitalt och i klassrum.
Trafikskador	Antal trafikskador per 1 000 000 km
Utvärdering karriärutveckling	Andel anställda i procent som haft utvärdering av sin karriärutveckling genom medarbetarsamtal. Redovisas per yrkeskategori.

Styrning	
Loomis Integrity Line	Loomis visselblåstjänst, där man kan göra anmälningar kring misstänkt oetiskt beteende till tredje part och förbli anonym som anmälare. Den nås bland annat nås via hemsidan.

Definitioner i EU:s taxonomi	
Ekonomisk aktivitet som omfattas	När en ekonomisk aktivitet omfattas av EU:s taxonomi så innebär det att den klassificeras som en ekonomisk aktivitet som potentiellt kan bidra väsentligt till något av EU:s sex klimat- och miljömål. Taxonomiförordningen beskriver vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU-taxonomi.
Förenlig ekonomisk aktivitet	En förenlig ekonomisk aktivitet är, enligt EU:s taxonomi, en ekonomisk aktivitet som bidrar väsentligt till minst ett av EU:s sex klimat- och miljömål, inte orsakar betydande skada för de övriga målen samt uppfyller minimikraven för sociala skyddsåtgärder.
Minimikrav för sociala skyddsåtgärder	Minimikraven för sociala skyddsåtgärder är minimistandarder avseende framförallt mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, mutor, beskattning och rättvis konkurrens. De syftar till att säkerställa att företag som bedriver klimat- och miljömässigt hållbara verksamheter enligt EU:s taxonomi inte gör det på bekostnad av människor utan när upp till minimikraven för sociala skyddsåtgärder.
Omsättning, kapital-utgifter och driftsutgifter	Se Rapport enligt EU:s taxonomiförordning 2023 och avsnittet Redovisningsprinciper på sidan 136 för definitionen av dessa i taxonomirapporteringen.

Produktion: Loomis i samarbete med Diplomat Communications.

Layout: Diplomat Communications.

Grafisk produktion: Gylling Produktion AB.

Foto: Eliot Leblanc-Hartmann | Jules Redlich | Unique Capture |
Alicia Shi | Nathan Queloz | Alvaro Benitez Alvez | Filip Gustafsson |
Marie-Therese Karlberg | Peter Joensson | Johan Töpel | Tarick Foteh |
Getty Images: Alexander Spatari | Mareld Studios | Unsplash: Tommy
De Giorgio, Benjamin Davies, Simon Kadula, Alex Azabache | Helen G |

Illustration: macrovector / Freepik | tätatät

Tryck: TMG Sthlm AB

Loomis AB P.O. Box 702, 101 33 Stockholm | Drottninggatan 82, plan 4
+46 8 522 920 00 | info@loomis.com | www.loomis.com

