

| TAMMI-KESÄKUU

PUOLIVUOSI- KATSAUS 2026

RELAIS



RELAIS GROUP OYJ

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026 (tilintarkastamaton):

Vahva kassavirta ja keskittyminen tuottojen parantamiseen

HUHTI-KESÄKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 110,5 miljoonaa euroa (huhti–kesäkuu 2025: 82,9), muutos +33 %
- Oikaistu EBITA oli 8,0 (7,6) miljoonaa euroa, muutos +6 %
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 7,3 (9,1) %
- Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton, oli 0,12 (0,15) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 6,8 (-0,2) miljoonaa euroa

TAMMI-KESÄKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 229,5 miljoonaa euroa (tammi–kesäkuu 2025: 165,7), muutos +38 %
- Oikaistu EBITA oli 20,9 (16,7) miljoonaa euroa, muutos +25 %
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 9,1 (10,1) %
- Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton, oli 0,61 (0,54) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 17,2 (2,4) miljoonaa euroa

AVAINLUVUT

1 000 euroa, ellei toisin todettu	4–6/ 2026	4–6/ 2025	Muutos	1–6/ 2026	1–6/ 2025	Muutos	12 kk rullaava	Muutos	1–12/ 2025
Liikevaihto	110 477	82 899	+33 %	229 481	165 697	+38 %	447 178	+17 %	383 394
EBITDA	13 568	11 775	+15 %	31 549	24 774	+27 %	61 909	+12 %	55 134
EBITA	6 168	7 198	-14 %	17 945	16 150	+11 %	36 717	+5 %	34 922
EBITA-marginaali	5,6 %	8,7 %		7,8 %	9,7 %		8,2 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	8 042	7 566	+6 %	20 873	16 749	+25 %	42 540	+11 %	38 416
Oikaistu EBITA-marginaali ^{1) 2)}	7,3 %	9,1 %		9,1 %	10,1 %		9,5 %		10,0 %
Liikevoitto	4 150	6 264	-34 %	13 941	14 410	-3 %	29 065	-2 %	29 534
Katsauskauden voitto	-566	1 476		6 385	7 333	-13 %	14 756	-6 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,09	0,08		0,24	0,41	-42 %	0,64	-21 %	0,81
Oik. EPS ilman yritysostoja, laimentamaton, € ^{1) 2)}	0,12	0,15	-20 %	0,61	0,54	+14 %	1,37	+6 %	1,29
Liiketoiminnan nettorahavirta	6 810	-221		17 163	2 440		48 672	+43 %	33 949
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				3,65	4,36	-16 %			3,80
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk (ei-IFRS) ²⁾				4,35	3,59	+21 %			4,42
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}				42,8 %	47,7 %				41,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}				10,8 %	12,8 %				11,1 %

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

1) Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokaatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

2) Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

3) Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti

Toimitusjohtaja Christian Gebauer kommentoi 2026 toista neljännestä

Vahva kassavirta ja keskittyminen tuottojen parantamiseen

Liikevaihto kasvoi toisella vuosineljänneksellä 33 prosenttia 110,5 miljoonaan euroon. Yritysostojen vaikutus oli 25 prosenttiyksikköä, valuuttakurssien vaikutus 3 prosenttiyksikköä ja orgaaninen kasvu oli 4 prosenttia. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla liikevaihto oli yhteensä 229,5 miljoonaa euroa, kasvua 38 prosenttia, orgaanisen kasvun ollessa 6 prosenttia.

Vahva kassavirta oli vuosineljänneksen selkeä kohokohta. Liiketoiminnan rahavirta oli 6,8 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden -0,2 miljoonaan euroon ja ensimmäisen vuosipuoliskon liiketoiminnan rahavirta ylsi 17,2 miljoonaan euroon vertailukauden 2,4 miljoonasta eurosta. Kassakonversio suhteessa käyttökatteeseen saavutti 99,6 prosenttia. Bruttokate parani 50,8 prosenttiin 49,1 prosentista. Käyttöpääoma, kassakonversio ja pääomakuri ovat olleet keskeisiä painopistealueitamme vuoden ensimmäisellä puoliskolla, ja edistyminen

näky nyt tuloksissamme. Näemme silti edelleen lisää parantamisen varaa.

Vaikka kasvu ja kassavirta kehittyivät hyvin, kannattavuus ei kehittynyt odotustemme mukaisesti. Oikaistu EBITA kasvoi 8,0 miljoonaan euroon 7,6 miljoonasta eurosta, mutta oikaistu EBITA-marginaali laski 7,3 prosenttiin 9,1 prosentista. Raportoitu EBITA oli 6,2 miljoonaa euroa ja katsauskauden tulos -0,6 miljoonaa euroa. Kolme tekijää selittää suurimman osan vuosineljänneksen marginaalipaineesta.

Ensinnäkin odotettavissa olevia luottotappioita koskevilla varausmuutoksilla oli vuosineljänneksellä noin 0,6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus, kun niiden vaikutus oli vastaavalla kaudella viime vuonna samansuuruisesti positiivinen. Vertailukausien välinen vaikutus oli näin ollen noin 1,2 miljoonaa euroa. Vaikutus kohdistui eniten Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-

alueeseen. Tämä vaikutus rasittaa oikaistua EBITAa.

Toiseksi jatkoimme investointeja orgaanisen kasvun hankkeisiin, ensisijaisesti Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueella. Useat hankkeet ovat edelleen käynnistysvaiheessa, eikä volyymien kehitys ole vielä täysin vastannut kasvanutta kustannuspohjaa. Luotamme edelleen näiden investointien pitkän aikavälin tuottoon, mutta olemme yhtä lailla sitoutuneet toimimaan päättäväisesti silloin, kun kehitys ei etene suunnitelman mukaisesti.

Kolmanneksi Raskoneen muutolla uuteen lippulaivakorjaamoon Tuusulassa, joka on yksi Euroopan suurimmista korjaamoista, oli väliaikainen negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Vaikutus rajoittui vuoden toiseen neljännekseen. Investointi vahvistaa pitkän aikavälin markkina-asemaamme, ja asiakkaat ovat suhtautuneet uuteen toimipaikkaan myönteisesti.

Näistä huolimatta oikaistu EBITA kasvoi ja kassavirta parani merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Ilman odotettavissa olevien luottotappiovarausten muutosta ja orgaanisen kasvun investointien vaikutusta operatiivinen suorituskykymme pysyi terveenä ja odotustemme mukaisena.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 10,8 prosenttia, mikä on alle pitkän aikavälin yli 13 prosentin tavoitteemme. Tämä johtuu ensisijaisesti



vuosina 2025 ja alkuvuonna 2026 toteutetuista yritysostoista, joissa sitoutunut pääoma sisältyy jo lukuihimme, mutta täysi tulosvaikutus ei vielä näy rullaavissa 12 kuukauden luvuissa. Sijoitetun pääoman tuoton parantaminen on suora seuraus yritysostojen onnistuneesta haltuunotosta, kannattavuuden parantamisesta ja kurinalaisesta pääoman allokoinnista. Se on edelleen yksi mittareista, joita seuraan tarkimmin.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Siirryttyämme liiketoiminta-aluerakenteeseen johdamme ja raportoimme konsernia nyt kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta: Hyötyajoneuvopalvelut, Tuotteet ja ratkaisut ja Tekninen tukkukauppa. Tämä lisää läpinäkyvyyttä, selkeyttää vastuita ja luo vahvemman pohjan pääoman allokointia koskeville päätöksille.

Tekninen tukkukauppa saavutti hyvän orgaanisen myynnin kehityksen, jota tukivat useiden yhtiöiden kasvuhankkeet. Kannattavuuteen vaikuttivat sekä tekemämme investoinnit että odotettavissa olevia luottotappioita koskevat varaukset. Vaikka kannattavuuden kehitys oli vuosineljänneksellä pettymys, odotamme parempaa kontribuutiota kasvuhankkeista niiden edistymisen ja volyymien kasvun myötä.

Tuotteet ja ratkaisut jatkoi hyvää kehitystä ja saavutti sekä myynnin että tuloksen kasvua. Liiketoiminta-alue hyötyy Strands

Groupin vahvasta kehityksestä sekä hiljattain hankittujen yhtiöiden kontribuutiosta. Keskitymme edelleen omien premium-tuotemerkkiemme vahvistamiseen, tuotevalikoiman parantamiseen ja skaalautuvien kasvualustojen kehittämiseen koko portfolioissa.

Hyötyajoneuvopalvelut kasvatti tulostaan, vaikka kannattavuuteen vaikuttivat väliaikaisesti Raskoneen muutto sekä Team Verkstedin konsolidointiin liittyvä ajoitusvaikutus. Team Verksted konsolidoitiin kesäkuun 2025 alusta, mikä tarkoittaa, että kausiluonteisesti heikommät huhti- ja toukokuu eivät sisältyneet viime vuoden toiseen neljännekseen, mutta sisältyvät tähän neljännekseen. Team Verkstad Sverige jatkoi kannattavuutensa parantamista, mikä osoittaa, että aiemmin tänä vuonna käynnistetyt toimenpiteet alkavat tuottaa tuloksia.

Olemme läpi konsernin terävöittäneet keskittymistämme liiketoimintoihin, joilla on suurin hyödyntämätön potentiaali. Tavoitteemme on selkeä: kasvun on viime kädessä muututtava vahvemmaksi kannattavuudeksi, parantuneiksi tuotoiksi ja kassavirraksi. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana toteutetuilla toimenpiteillä oli vain rajallinen taloudellinen vaikutus vuoden toisella neljänneksellä, mutta odotamme niiden vaikutuksen olevan merkittävämpi vuoden toisella puoliskolla.

HAJAUTETUN TOIMINTAMALLIMME VAHVISTAMINEN

Päätimme vuosineljänneksen aikana lopettaa kaksi keskitettyä IT-kehityshanketta, jotka eivät enää sovi hajautettuun toimintamalliimme. Tämä johti noin 0,9 miljoonan euron ei-kassavirtavaikutteiseen alaskirjaukseen, joka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Päätös heijastaa keskittymistämme kurinalaiseen pääoman allokointiin ja paikalliseen vastuuseen.

STRATEGIAMME TOTEUTTAMINEN

Jatkamme toukokuun pääomamarkkinapäivässämme esitettyjen painopisteiden toteuttamista: EBITA:n kasvu, sijoitetun pääoman tuotto yli 13 prosenttiin yli ajan sekä kurinalainen pääoman allokointi, joka keskittyy pitkän aikavälin arvонуontiin.

Heinäkuussa julkistimme ostavamme 70 prosentin omistusosuuden tershinesta, joka on johtava ajoneuvojen hoitotuotebrändi, jolla on vahva markkina-asema, houkutteleva kannattavuus ja uskollinen asiakaskunta. Yritysosto vahvistaa Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueitamme ja on hyvä esimerkki kohdennetusta ja kurinalaisesta yritysostostrategiasta, joka on edelleen keskeinen osa Relaisin strategiaa.

Kuusi kuukautta tehtävässäni olleena keskeinen johtopäätökseni on selvä: Relaisilla on alusta, jolla on merkittävää hyödyntämätöntä potentiaalia. Vuosien kurinalaisten yritysostojen kautta olemme

koonneet yhteen markkinoiden johtavia niche-liiketoimintoja, vahvoja paikallisia toimijoita ja osaavia johtotiimejä Euroopan ajoneuvojen jälkimarkkinoilla.

Yritysostot ovat edelleen tärkeä osa strategiaamme, ja yritysostoputkemme on edelleen aktiivinen. Samalla uskon, että merkittävä osa tulevasta arvонуonnista löytyy jo omistamistamme liiketoiminnoista. Yritysostojen onnistunut haltuunotto, paikallisten johtotiimien tukeminen ja kannattavuuden parantaminen koko portfolioissa ovat asioita, joihin huomiomme tällä hetkellä keskittyy.

NÄKYMÄT

Markkinaolosuhteet olivat vuosineljänneksen aikana yleisesti vakaat. Monipuolisessa portfolioissamme kysyntä vaihtelee edelleen markkinoiden ja eri yhtiöiden välillä.

Jatkossa prioriteettimme on selvä: kasvun muuntaminen paremmaksi kannattavuudeksi ja vahvemmiksi tuotoiksi sekä pääoman allokoinnin jatkaminen sinne, missä näemme suurimman pitkän aikavälin arvонуontipotentiaalin.

Haluan kiittää työntekijöitämme sitoutumisesta sekä asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme jatkuvasta luottamuksesta.

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja

STRATEGIA, TALOUDELLISET TAVOITTEET JA NÄKYMÄT 2026

Kuten aiemmin tiedotettu Relais Group toteutti strategisen tarkastelun edellisen strategiakauden päätyttyä vuoden 2025 lopussa. Yhtiön hallitus hyväksyi 20.5.2026 konsernin päivitetyn strategian sekä uudet taloudelliset tavoitteet ja päivitetyn osingonjakopolitiikan.

RELAIS GROUPIN STRATEGIA 2026–2028 – KASVU TUOTOIKSI

Relais ostaa ja kehittää johtavia toimijoita ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Euroopassa. Konserni toimii kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta: Hyötyajoneuvopalvelut, Tuotteet ja ratkaisut sekä Tekninen tukkukauppa. Konserni luo pitkäaikaista omistaja-arvoa yhdistämällä niche-fokuksen, hajautetun toimintamallin ja aktiivisen pääoman allokoinnin.

Strategia ja sen toteutus perustuvat kolmeen kulmakiveen:

- Paikallinen yrittäjyys – Hajautettu toimintamalli, joka säilyttää paikallisen johtajuuden ja vastuun
- Kohdennetut yritysostot – Arvoa luovien yritysostomahdollisuuksien tavoittelu kurinalaisesti ja valikoidusti
- Kurinalainen pääoman allokointi – Pääoman aktiivinen uudelleenkohdentaminen sijoitetun pääoman tuoton maksimoimiseksi

Strategian toteutus on jaettu kolmeen osa-alueeseen:

- Perustan rakentaminen seuraavalle kannattavan kasvun aikakaudelle
- Kasvun laadun parantaminen
- Skaalautuminen pääomatehokkaasti

Edellisen strategiakauden aikana Relais rakensi vahvan alustan yritysostovetoisella laajentumisella. Strategiakaudella 2026–2028 Relais keskittyy tämän alustan hyödyntämiseen vahvan EBITAn kasvun ylläpitämiseksi entistä vahvemmallalla painotuksella sijoitetun pääoman tuottoon. Painotus näkyy myös taloudellisissa tavoitteissa, joissa korostuvat taloudellinen kurinalaisuus ja tehokkuus EBITAn kasvua tasapainottavina tekijöinä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET JA OSINGONJAKOPOLITIIKKA

Relais Groupin hallitus vahvisti 20.5.2026 seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Keskimäärin kaksinumeroinen vuosittainen EBITAn kasvuprosentti, suhdannevaihtelut huomioiden

- Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) yli 13 %

Relaisin tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoa keskimäärin 30 % konsernin laimennetusta osakekohtaisesta tuloksesta, suhdannevaihtelut huomioiden.

Osinkoa ehdotettaessa otetaan huomioon konsernin oma pääoma, yritysostomahdollisuudet ja niihin liittyvät rahoitustarpeet, likviditeettiasema, pitkäaikaiset rahoitus- ja investointitarpeet, kasvusuunnitelmat, soveltuvat juridiset vaatimukset, konsernin maksuvalmius sekä muut tekijät, joita hallitus pitää tärkeinä.

2026 NÄKYMÄT

Relais ei anna numeerista ohjeistusta tilikaudelle 2026.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

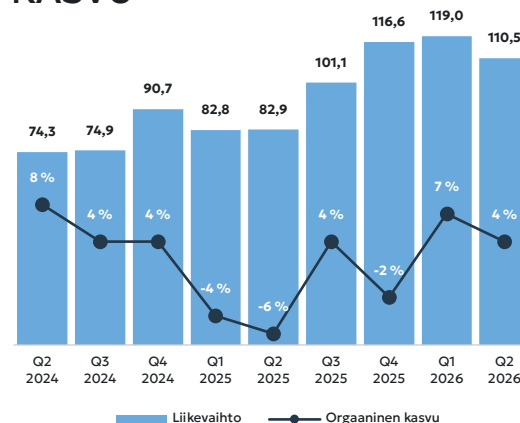
LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON KASVU

Kasvu %	4-6/2026	1-6/2026
Orgaaninen	4 %	6 %
Yritysostot	25 %	30 %
Valuuttakurssit	3 %	3 %
Yhteensä	33 %	38 %

Huhti-kesäkuussa 2026 liikevaihto oli 110,5 (82,9) miljoonaa euroa, kasvaen 33 % vertailukauteen nähden. Yritysostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 25 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 3 %. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 4 %, kasvun tullessa Tekninen tukkukauppa- ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueilta, kun taas Hyötyajoneuvopalveluiden liikevaihto laski hieman.

LIIKEVAIHTO & ORGAANINEN KASVU



Tammi-kesäkuussa 2026 liikevaihto oli 229,5 (165,7) miljoonaa euroa, kasvaen 38 % vertailukauteen nähden. Yritysostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 30 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 3 %. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 6 %, kasvun tullessa Tekninen tukkukauppa- ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueilta, kun taas Hyötyajoneuvopalveluiden liikevaihto laski hieman.



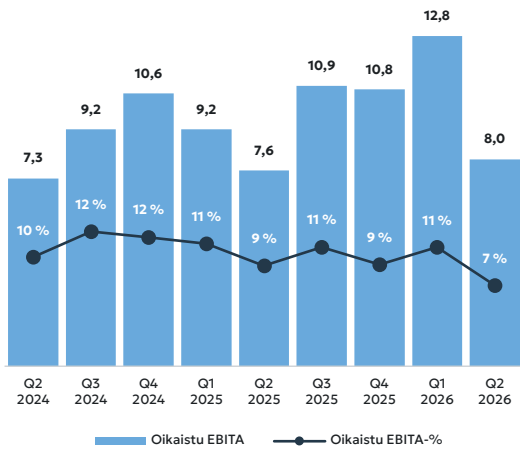
KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TALOUEDELLINEN TULOS JA TUOTTO

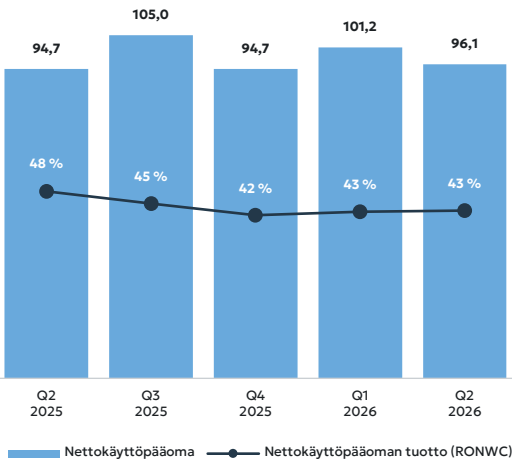
EBITAN KASVU

Kasvu %	4-6/2026	1-6/2026
Orgaaninen	-13 %	-2 %
Yritysostot	17 %	23 %
Valuuttakurssit	3 %	3 %
Oikaistu EBITA	6 %	25 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	21 %	14 %
EBITA	-14 %	11 %

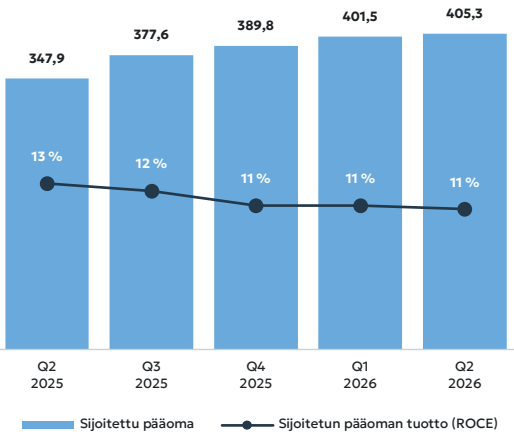
OIKAISTU EBITA & OIKAISTU EBITA-MARGINAALI



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA & RONWC



SIJOITETTU PÄÄOMA & ROCE



Konsernin taloudellinen kehitys: Taloudellinen tulos ja tuotto

Huhti-kesäkuussa 2026 konsernin liiketulos ennen yritysostoihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 6,2 (7,2) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 1,9 (0,4) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC). Oikaistu EBITA oli 8,0 (7,6) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 5,6 (8,7) % liikevaihdosta ja oikaistu EBITA-marginaali 7,3 (9,1) % liikevaihdosta.

Odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyvät varausmuutokset vaikuttivat merkittävästi konsernin EBITAan vuosineljänneksen aikana. Näiden negatiivinen vaikutus vuoden toisella neljänneksellä oli noin 0,6 miljoonaa euroa, kun vertailukaudella vaikutus oli positiivinen ja noin 0,6 miljoonaa euroa. Näin ollen vaikutuksen ero vertailukauteen nähden oli noin 1,2 miljoonaa euroa. Oikaistuun EBITA -marginaaliin vaikutus oli noin -1,3 prosenttiyksikköä. Vaikutus kohdistui erityisesti Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueeseen.

Myös investoinnit orgaanisen kasvun hankkeisiin sekä Raskoneen muutto uuteen lippulaivakorjaamoon Tuusulassa vaikuttivat EBITAan. Lisäksi kannattavuus heijastaa konsernin muuttunutta liiketoimintajakoa

viimeisen vuoden aikana toteutettujen yritysostojen seurauksena.

Ilman luottotappiovarausten muutoksen vaikutusta ja orgaanisen kasvun investointien vaikutusta oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti. Tämä kuvastaa alla olevaa operatiivista suorituskyyä konsernissa, joka oli tervettä ja odotustemme mukaista.

Yritysostojen vaikutus oikaistun EBITAn kasvuun oli 17 % ja valuuttakurssien 3 %, samalla kun orgaanisesti oikaistu EBITA laski 13 %.

Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueen oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti. Hyötyajoneuvopalvelut-liiketoiminta-alueen alla oleva oikaistu EBITA kasvoi niin ikään orgaanisesti. Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueen orgaaninen EBITAn kasvu oli negatiivinen johtuen orgaanisen kasvun investoinneista useissa yhtiöissä. Keskitettyjen toimintojen kulut olivat 1,2 (0,9) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat 1,9 (0,4) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät tiettyjä kertaluonteisia keskitettyjen toimintojen ja Tuotteet ja ratkaisut

-liiketoiminta-alueen kuluja liittyen uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamiseen, IT-kehityskustannusten alaskirjaukseen sekä yritysostoihin liittyviin kuluihin.

Katsauskauden liiketulos oli 4,2 (6,3) miljoonaa euroa, eli 3,8 (7,6) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -4,6 (-4,4) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -1,8 (-1,4) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,5 (-0,8) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka johtuivat pääasiassa Team Verksted AS:n yritysoston konsolidoinnista kesäkuun 2025 alussa. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat -1,4 (-2,1) miljoonaa euroa, joista -0,8 (1,5) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

Tuloverot olivat -0,1 (-0,4) miljoonaa euroa.

Katsauskauden voitto oli -0,6 (1,5) miljoonaa euroa ja oikaistu katsauskauden voitto ilman yritysostoihin liittyviä poistoja 3,3 (2,8) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,09 (0,08) euroa. Osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat negatiivisesti yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot sekä hybridilainan korot verojen jälkeen. Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja oli 0,12 (0,15) euroa. Oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen ilman yritysostoihin liittyviä poistoja vaikuttivat negatiivisesti hybridilainan korot verojen jälkeen.

Nettokäyttöpääoman tuotto (RONWC) oli 42,8 (47,7) %. Lasku johtui osin keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti ei vielä täysimääräisesti heijasta yritysostojen vaikutusta koko rullaavalta 12 kuukaudelta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 10,8 (12,8) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 7,1 (12,3) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti kasvanut keskimääräinen sijoitettu pääoma vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun 12 kuukauden rullaava

Konsernin taloudellinen kehitys: Taloudellinen tulos ja tuotto

tuottokomponentti sisältää yritysostojen vaikutuksen vain osalta vuodesta. Oman pääoman komponentti, joka sisältyy oman pääoman tuottoon, sisältää syyskuussa 2025 liikkeeseenlasketun hybridilainan.

Tammi-kesäkuussa 2026 konsernin liiketulos ennen yritysostoihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 17,9 (16,2) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 2,9 (0,6) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC). Oikaistu EBITA oli 20,9 (16,7) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 7,8 (9,7) % liikevaihdosta ja oikaistu EBITA-marginaali 9,1 (10,1) % liikevaihdosta.

Yritysostojen vaikutus oikaistun EBITAn kasvuun oli 23 % ja valuuttakurssien 3 %. Orgaanisesti oikaistu EBITA laski 2 %. Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueen oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti, kun taas Tekninen tukkukauppa- ja Hyötyajoneuvopalvelut-liiketoiminta-alueiden oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti ilman luottotappiovarausten ja orgaanisen kasvun investointien vaikutusta. Keskitettyjen toimintojen kulut olivat 2,4 (1,6) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat 2,9 (0,6) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät tiettyjä kertaluonteisia keskitettyjen toimintojen ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueen kuluja, IT-kehityskustannusten alaskirjauksen, kertaluonteisen oikaisun tiettyjen Startax Finlandin tuotteiden vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoon, joka oli seurausta käynnistetyistä toimenpiteistä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi ja korkeamman tuoton tuoteryhmiin keskittymiseksi, sekä yritysostoihin liittyviä kuluja.

Katsauskauden liiketulos oli 13,9 (14,4) miljoonaa euroa, eli 6,1 (8,7) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -5,7 (-5,0) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -2,7 (-2,6) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -2,9 (-1,3) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka johtuivat pääasiassa Team Verksted AS:n yritysoston

konsolidoinnista vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat -0,2 (-0,7) miljoonaa euroa, joista -2,3 (2,0) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

Tuloverot olivat -1,8 (-2,1) miljoonaa euroa.

Katsauskauden voitto oli 6,4 (7,3) miljoonaa euroa ja oikaistu katsauskauden voitto ilman yritysostoihin liittyviä poistoja 13,3 (9,7) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,24 (0,41) euroa. Osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat negatiivisesti yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot sekä hybridilainan korot verojen jälkeen. Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja oli 0,61 (0,54) euroa. Oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen ilman yritysostoihin liittyviä poistoja vaikuttivat negatiivisesti hybridilainan korot verojen jälkeen.

Nettokäyttöpääoman tuotto (RONWC) oli 42,8 (47,7) %. Lasku johtui osin

keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta Wetterin korjaamojen konsolidoinnin seurauksena lokakuussa 2025 sekä muiden yritysostojen konsolidoinnin seurauksena myöhemmin samana vuonna. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti ei vielä täysimääräisesti heijasta yritysostojen vaikutusta koko rullaavalta 12 kuukaudelta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 10,8 (12,8) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 7,1 (12,3) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti kasvanut keskimääräinen sijoitettu pääoma vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun 12 kuukauden rullaava tuottokomponentti sisältää yritysostojen vaikutuksen vain osalta vuodesta. Oman pääoman komponentti, joka sisältyy oman pääoman tuottoon, sisältää syyskuussa 2025 liikkeeseenlasketun hybridilainan.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TASE JA TALOUDELLINEN ASEMA

TASE

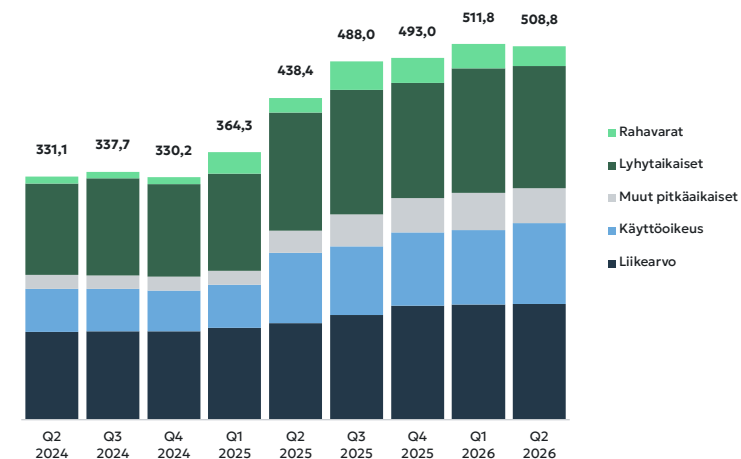
30.6.2026 taseen loppusumma oli 508,8 (438,4) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset varat olivat 315,2 (257,2) miljoonaa euroa, josta 157,4 (131,7) miljoonaa euroa oli liikearvoa ja 110,3 (96,0) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuutta. Käyttöoikeusomaisuuserien kasvu liittyy osin yritysostoihin sekä Raskoneen uuteen lippulaivakorjaamoon Tuusulassa.

Nettokäyttöpääoma oli 96,1 (94,7) miljoonaa euroa. Matro Group -yhtyritysrhymän yritysosto ja konsolidointi heinäkuussa 2025 sekä muut yritysostot myöhemmin vuonna 2025 ja vuoden 2026 alussa lisäsivät

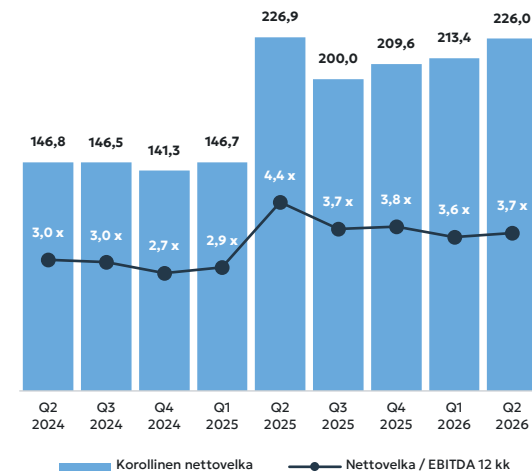
nettokäyttöpääomaa. Ilman yritysostojen vaikutusta nettokäyttöpääoma laski.

Varastojen kierto laski 4,3:een (5,2), kun taas nettokäyttöpääoman kierto kasvoi 4,5:een (4,3). Varastojen ja nettokäyttöpääoman kiertoon vaikuttivat positiivisesti toteutetut tehostamistoimet. Toisaalta niihin vaikuttivat laskevasti vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidointi, sillä tunnuslukujen laskennassa rullaavaan 12 kuukauden liikevaihtoon sisältyy kyseisten yritysostojen liikevaihto vain osalta vuodesta.

TASEEN VARAT KATEGORIOITTAIN



KOROLLINEN NETTOVELKA JA NETTOVELKA / RULLAAVA 12 KK EBITDA



Konsernin taloudellinen kehitys: Tase ja taloudellinen asema

TALOUELLINEN ASEMA

30.6.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 138,0 (147,7) miljoonaa euroa. Lasku johtui 37,0 miljoonan euron siltalainan takaisinmaksusta syyskuussa 2025, 14,1 miljoonan euron nostoista käytössä olevasta komittoimattomasta lainajärjestelystä syyskuussa 2025, 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimiitistä (RCF) vuoden 2025 aikana sekä suunnitelman mukaisista lainanlyhennyksistä. Lisäksi synteettisten optioiden nykyarvo, yhteensä 9,2 miljoonaa euroa, on kirjattu korolliseksi velaksi. Nämä liittyvät Matro Groupin ja Qpaxin yritysostoihin.

Vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 114,8 (98,9) miljoonaa euroa.

Vuokrasopimusvelkojen kasvu liittyy osin yritysostoihin sekä osin Raskoneen uuteen lippulaivakorjaamoon Tuusulassa. Korjaamot ja niihin liittyvät vuokratut varat sekä vuokrasopimusvelat ovat keskeisessä roolissa markkinaläsnäolon ylläpitämisessä liiketoiminnalle keskeisillä sijainneilla.

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 27,0 (19,7) miljoonaa euroa.

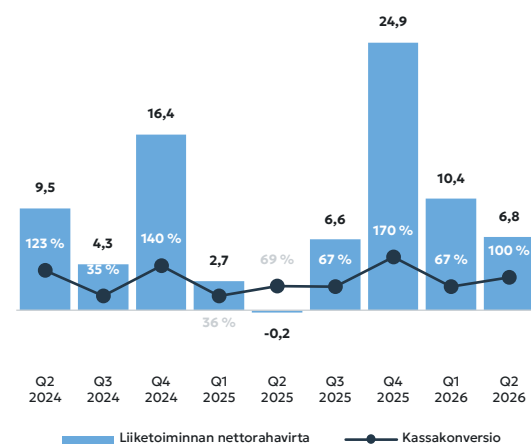
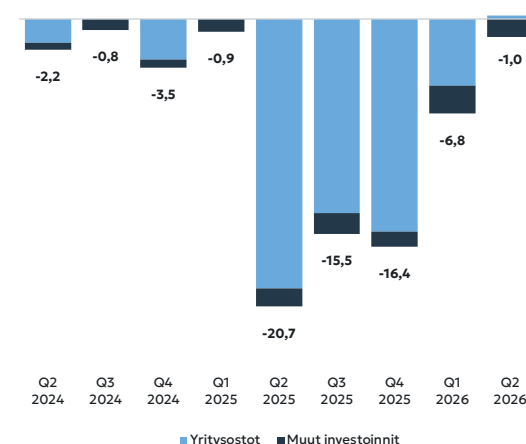
Korollinen nettovelka oli 226,0 (226,9) miljoonaa euroa ja korollinen nettovelka (ei-IFRS) oli 161,0 (128,0) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan oli 3,65 (4,36) ja nettovelan (ei-IFRS) suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan 4,35 (3,59).

Konsernin oma pääoma oli yhteensä 179,1 (121,4) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 35,2 (27,7) %. Osakekohtainen oma pääoma ilman vähemmistöosuutta oli 9,09 (6,72) euroa. Nämä oman pääoman tunnusluvut sisältävät syyskuussa 2025 liikkeeseenlasketun hybridilainan 49,4 miljoonan euron nettovaikutuksen.



KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

RAHAVIRTA

LIIKETOIMINNAN
NETTORAHAVIRTA JA
KASSAKONVERSIOINVESTOINTIEN
NETTORAHAVIRTA (YRITYSOSTOT
JA MUUT INVESTOINNIT)

Huhti-kesäkuussa 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 6,8 (-0,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutoksen vaikutus oli 1,7 (-2,3) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta oli -8,8 (-9,8) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut, -1,5 (-0,8) miljoonaa euroa ja matalammat maksetut tuloverot, -2,5 (-7,0) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -1,0 (-20,7) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa -2,1 (-1,5) miljoonan euron investoinneista aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin.

Rahoituksen nettorahavirta oli -11,9 (11,3) miljoonaa euroa. Katsauskaudella kyseinen rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuista, lainojen lyhennyksistä sekä maksetusta osingosta.

Tammi-kesäkuussa 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 17,2 (2,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -2,6 (-10,1) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta oli -12,5 (-12,7) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut, -2,9 (-1,3) miljoonaa euroa ja matalammat maksetut tuloverot, -4,4 (-5,7) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -7,8 (-21,6) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa Qpax AB:n osakkeiden ostosta tammikuussa, Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n osakkeiden ostosta helmikuussa sekä Service-Ekspressen AS:n osakkeiden ostosta huhtikuussa, vähennettynä hankittujen yritysten hankintahetken rahavaroilla. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat -4,1 (-2,4) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -16,7 (29,3) miljoonaa euroa. Katsauskaudella kyseinen rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuista, lainojen lyhennyksistä sekä maksetusta osingosta.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Relais Group johtaa ja seuraa toimintaansa kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta. Tämä mahdollistaa selkeämmän strategisen ohjauksen, paremman läpinäkyvyyden ja kurinalaisemman pääoman kohdentamisen konsernissa.

Hyötyajoneuvopalvelut muodostuu yhtiöistä, jotka ovat johtavia korjaus-, kunnossapito- ja huoltoratkaisujen toimittajia hyötyajoneuvoille ja teollisuuden laitteille. Nämä yhtiöt luovat arvoa keskittymällä vahvasti saatavuuteen, turvallisuuteen ja omistamisen kokonaiskustannuksiin aloilla, joilla luotettavuus ja käyttöaika ovat kriittisiä.

Tuotteet ja ratkaisut muodostuu yhtiöistä, joilla on skaalautuvia brändätyjä tuotteita ja ratkaisuja ajoneuvojen käyttäjille kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiöt luovat arvoa innovaatioiden, vahvan markkina-

aseman ja kansainvälisen skaalautuvuuden kautta.

Tekninen tukkukauppa kokoaa yhteen johtavia varaosien, ajoneuvovarusteiden ja teknisten ratkaisujen jakelijoita ensisijaisesti hyötyajoneuvoille ja ammattimaiseen liikkumiseen. Nämä yhtiöt luovat arvoa mittakaavan, vahvan paikallisen markkinajohtajuuden ja kurinalaisen toteutuksen avulla vakaissa jälkimarkkinasegmenteissä, joissa kysyntä on toistuvaa ja joissa käyttöaika, turvallisuus ja saatavuus ovat kriittisiä.

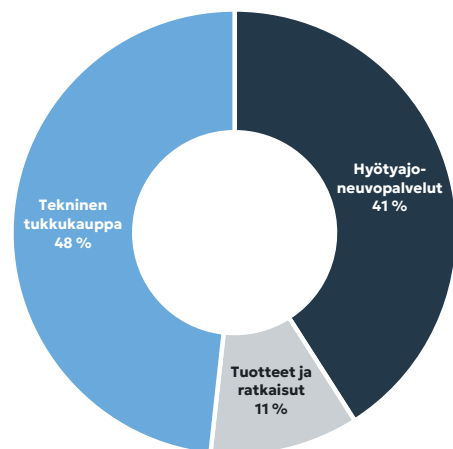
VERTAILUKELPOISET TALOUDELLISET TIEDOT UUDEN SEGMENTTIRAKENTEEN MUKAISESTI

Relais Group julkaisi 30.4.2026 vertailukelpoiset taloudelliset tiedot uuden segmenttirakenteen mukaisesti kaikilta vuoden 2025 neljänneksiltä sekä tammi-joulukuulta 2025.

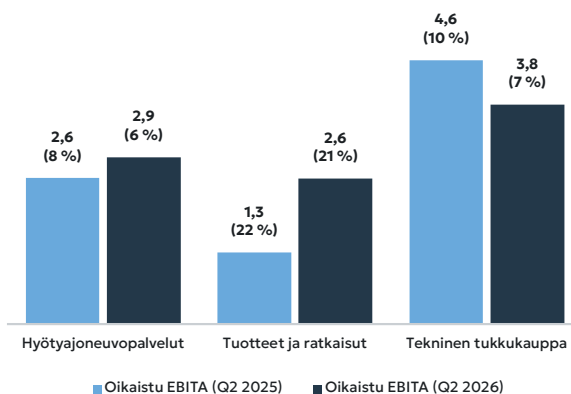
LIIKETOIMINTA- ALUEIDEN KEHITYS

Liiketoiminta-alueiden kokonaiskehitys Q2 2026:

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-
ALUEITTAIN, %

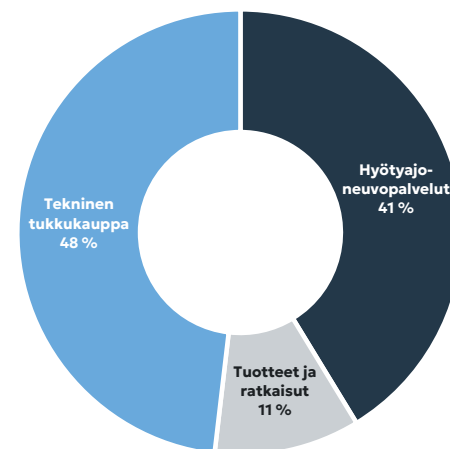


OIKAISTU EBITA JA OIKAISTU
EBITA-MARGINAALI
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

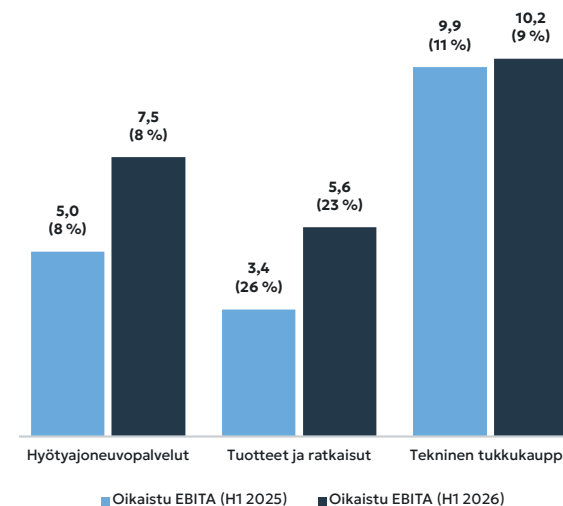


Liiketoiminta-alueiden kokonaiskehitys Q1-Q2:

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-
ALUEITTAIN, %



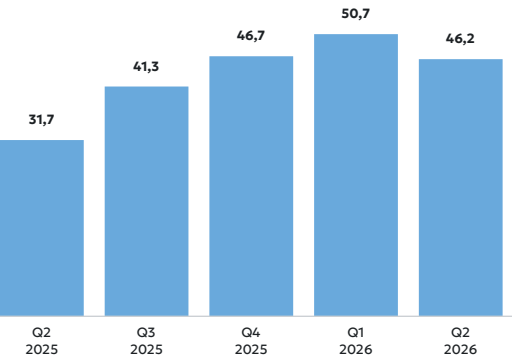
OIKAISTU EBITA JA OIKAISTU
EBITA-MARGINAALI
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



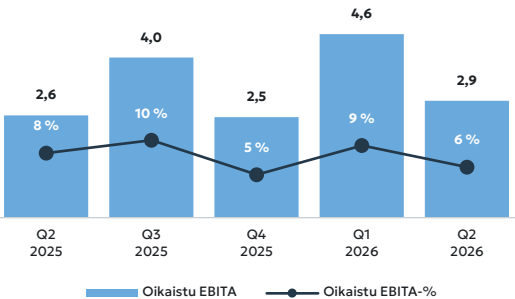
Hyötyajoneuvopalvelut

1 000 euroa, ellei toisin todettu	4-6/ 2026	4-6/ 2025	1-6/ 2026	1-6/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	46 222	31 667	96 934	60 773	184 894	148 733
Oikaistu EBITA	2 932	2 566	7 497	4 969	14 032	11 504
Oikaistu EBITA-marginaali	6,3 %	8,1 %	7,7 %	8,2 %	7,6 %	7,7 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Huhti-kesäkuussa 2026, liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 46,2 (31,7) miljoonaa euroa, kasvaen 46 %. Team Verksted AS:n hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025, Wetterin korjaamoilla lokakuussa 2025, TJ Fordonsservice AB:llä marraskuussa 2025 ja Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:llä ("LBP") helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Team Verkstad Sverigen liikevaihto kasvoi vuoden 2025 vaikeasta toisesta neljänneksestä. Kokonaiskysyntä oli vakaata kaikissa maissa.

Oikaistu EBITA oli 2,9 (2,6) miljoonaa euroa, kasvaen 14 %.

Hankituilla yhtiöillä oli suuri myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan. Taustalla oleva orgaaninen oikaistun EBITAn kasvu oli positiivista, mikä johtui suurelta osin Team Verkstad Sverigessä toteutetuista kannattavuuden parantamistoimenpiteistä.

Raskoneen muutolla uuteen lippulaivakorjaamonsa Tuusulassa, yhteen Euroopan suurimmista korjaamoista, oli väliaikainen negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Investoinnin uusiin tiloihin odotetaan olevan merkittävä ajuri Raskoneen jatkuvalla menestyksellä, ja asiakkaat ovat suhtautuneet muuttoon myönteisesti.

Oikaistun EBITA-marginaalin laskua selittää ensisijaisesti Raskoneen muutto sekä Team Verksted AS:n konsolidoinnin ajoitus. Team Verksted konsolidoitiin kesäkuun 2025 alusta, minkä vuoksi tyypillisesti heikommät huhti- ja toukokuu eivät sisältyneet viime vuoden toiseen neljännekseen, mutta sisältyvät tähän vuoteen. Liiketoiminta-alueeseen vaikutti myös tapa, jolla konserni käsittelee odotettujen luottotappioiden kirjauksia.

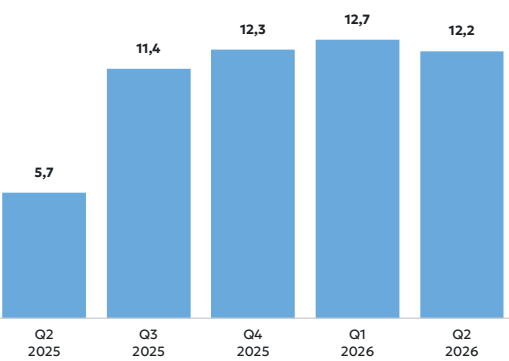
Tammi-kesäkuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 96,9 (60,8) miljoonaa euroa, kasvaen 59 %. Team Verksted AS:n hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025, Wetterin korjaamoilla lokakuussa 2025, TJ Fordonsservice AB:llä marraskuussa 2025 ja Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:llä ("LBP") helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus.

Oikaistu EBITA oli 7,5 (5,0) miljoonaa euroa, kasvaen 51 %. Hankituilla yhtiöillä oli suuri myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan.

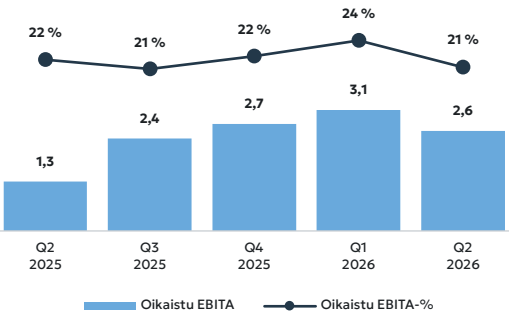
Tuotteet ja ratkaisut

1 000 euroa, ellei toisin todettu	4-6/ 2026	4-6/ 2025	1-6/ 2026	1-6/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	12 179	5 735	24 832	13 186	48 463	36 817
Oikaistu EBITA	2 556	1 259	5 612	3 411	10 713	8 512
Oikaistu EBITA-marginaali	21,0 %	21,9 %	22,6 %	25,9 %	22,1 %	23,1 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Huhti-kesäkuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 12,2 (5,7) miljoonaa euroa, kasvaen 112 %. Matro Groupin hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla heinäkuussa 2025 sekä Qpaxin hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Strands Group jatkoi hyvää suoriutumistaan haastavassa markkinassa.

Oikaistu EBITA oli 2,6 (1,3) miljoonaa euroa, kasvaen 103 %. Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan, ja myös Strands Groupin kannattavuus parani edellisvuoteen verrattuna.

Oikaistu EBITA-marginaali laski edellisvuodesta, mikä kuvastaa pääasiassa vastikään konsolidoitujen yhtiöiden nykyistä tuote- ja brändivalikoimaa. Historiallisesti Matro Groupin ja Qpaxin marginaalit ovat olleet hieman alhaisemmat kuin liiketoiminta-alueen muilla yhtiöillä. Liiketoiminta-alueen painopisteenä on edelleen hankittujen yhtiöiden kehittäminen vahvistamalla omia premium-brändejä, parantamalla tuotevalikoimaa sekä hyödyntämällä kaupallisia ja tuotekehitysvalmiuksia koko liiketoiminta-alueella.

Tammi-kesäkuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 24,8 (13,2) miljoonaa euroa, kasvaen 88 %. Matro Groupin hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla heinäkuussa 2025 sekä Qpaxin hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Strands Group jatkoi hyvää suoriutumistaan haastavassa markkinassa.

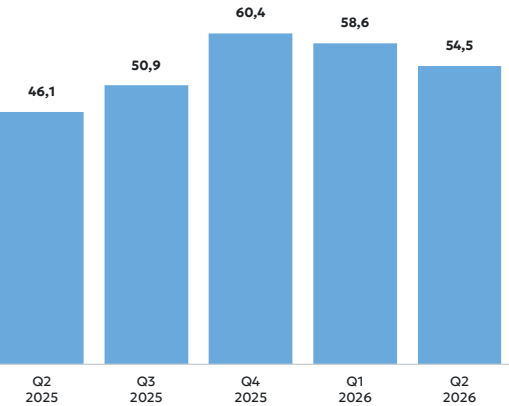
Oikaistu EBITA oli 5,6 (3,4) miljoonaa euroa, kasvaen 65 %. Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan, ja myös Strands Groupin kannattavuus parani edellisvuoteen verrattuna.

Oikaistu EBITA-marginaali laski edellisvuodesta, mikä kuvastaa pääasiassa vastikään konsolidoitujen yhtiöiden nykyistä tuote- ja brändivalikoimaa. Historiallisesti Matro Groupin ja Qpaxin marginaalit ovat olleet hieman alhaisemmat kuin liiketoiminta-alueen muilla yhtiöillä. Liiketoiminta-alueen painopisteenä on edelleen hankittujen yhtiöiden kehittäminen vahvistamalla omia premium-brändejä, parantamalla tuotevalikoimaa sekä hyödyntämällä kaupallisia ja tuotekehitysvalmiuksia koko liiketoiminta-alueella.

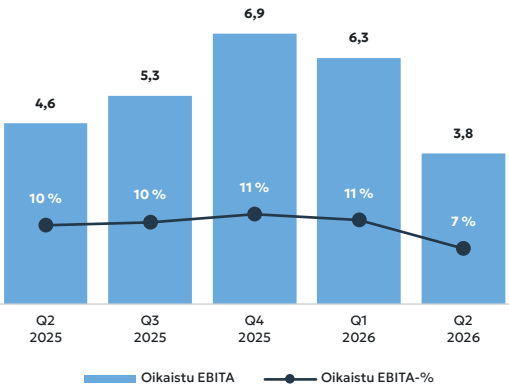
Tekninen tukkukauppa

1 000 euroa, ellei toisin todettu	4-6/ 2026	4-6/ 2025	1-6/ 2026	1-6/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	54 478	46 062	113 032	93 338	224 313	204 619
Oikaistu EBITA	3 849	4 628	10 155	9 926	22 416	22 187
Oikaistu EBITA-marginaali	7,1 %	10,0 %	9,0 %	10,6 %	10,0 %	10,8 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Huhti-kesäkuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 54,5 (46,1) miljoonaa euroa, kasvaen 18 %. LVD Lastvagnsdelar AS:n hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025, Autodelar Sweden AB:llä heinäkuussa 2025 ja Service-Ekspressenillä huhtikuussa 2026 oli myönteinen vaikutus liikevaihtoon. Vertailukauteen nähden liikevaihto kasvoi hyvän kysynnän ja orgaanisen kasvun investointien myötä parantuneen saatavuuden ansiosta.

Oikaistu EBITA oli 3,8 (4,6) miljoonaa euroa, laskien 17 %. Siihen vaikuttivat negatiivisesti odotettujen luottotappioiden kirjaukset sekä orgaanisten kasvuhankkeiden vaikutus. Tämän seurauksena oikaistu EBITA-marginaali laski edellisvuodesta.

Orgaaninen EBITA-kehitys oli negatiivista johtuen orgaanisista kasvupanostuksista, jotka ovat käyttöönoton eri vaiheissa, ja joiden odotetaan vaikuttavan myönteisesti vuoden jälkipuoliskolla. Useat liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat avanneet uusia toimipisteitä. Joillakin näistä paikallisista markkinoista alkuvaiheen kysyntä on jäänyt odotuksia alhaisemmaksi. Koska kustannuspohja on ollut korkeampi, mutta volyymit eivät ole vielä toteutuneet täysin odotusten mukaisesti, tämä on vaikuttanut

liiketoiminta-alueen kannattavuuteen negatiivisesti.

Vuosineljänneksen loppua kohden Suomen markkinassa oli aikaisia merkkejä lisääntyneestä hintakilpailusta.

Tammi-kesäkuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 113,0 (93,3) miljoonaa euroa, kasvaen 21 %. LVD Lastvagnsdelar AS:n hankinnalla ja sen seurauksena tapahtuneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025, Autodelar Sweden AB:llä heinäkuussa 2025 ja Service-Ekspressen AS:llä huhtikuussa 2026 oli myönteinen vaikutus liikevaihtoon. Vertailukauteen nähden liikevaihto parani kasvaneen kysynnän ansiosta useimmilla markkinoilla. Lisäksi ensimmäisellä neljänneksellä kylmä talvi vaikutti myönteisesti varaosien ja varusteiden myyntiin verrattuna vuoden 2025 leutoon talveen.

Oikaistu EBITA oli 10,2 (9,9) miljoonaa euroa, kasvaen 2 %.

Ensimmäisellä neljänneksellä Startaxissa käynnistettiin toimenpiteitä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi ja painopisteen lisäämiseksi korkeamman tuoton tuoteryhmiin. Nämä toimenpiteet tukevat pääomatehokkuuden ja kannattavuuden parantumista ajan myötä.

YRITYSOSTOT

SERVICE-EKSPRESSEN AS:N HANKINTA

Relais Group sopi 16.4.2026 ostavansa 100 prosenttia Service-Ekspressen AS:stä ("SE") yhtiön yrittäjäomistajilta. Yrityskauppa tapahtui samana päivänä. SE yhdisteltiin Relais Groupiin huhtikuun 2026 alusta alkaen osana Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-aluetta, ja se on osa AutoMateriellin korjaamolaiteliiketoimintaa.

Länsi-Norjassa Bergenin lähellä sijaitseva SE tarjoaa korjaamolaitteiden huolto-, kalibrointi- ja varaosapalveluja, ja sen palveluksessa on 7 ammattilaista. Yhtiöllä on erinomainen taloudellinen näyttö kannattavasta kasvusta. Lisäksi SE on jo monta vuotta tehnyt yhteistyötä Relais Groupin konserniyhtiöiden kanssa. Näin ollen yrityskauppa sopii erinomaisesti Relais Groupin yrityskauppastrategiaan.

Lisäksi yritysoston myötä AutoMateriell vahvistaa asemaansa strategisesti tärkeässä Länsi-Norjassa. Yritysosto mahdollistaa

alueen asiakkaiden palvelemisen laajalla valikoimalla AutoMateriellin korkealaatuisia korjaamolaitteita yhdistettynä SE:n organisaation tarjoamiin niihin liittyviin palveluihin. Lisäksi yritysosto mahdollistaa parhaiden käytäntöjen jakamisen houkuttelevassa korjaamolaitteiden huoltotoiminnassa. Joulukuussa 2025 päättyneellä tilikaudella SE:n liikevaihto oli noin 28,6 miljoonaa Norjan kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 5,0 miljoonaa Norjan kruunua (tilintarkastamaton, Norwegian GAAP).

Kauppahinnasta 9,9 miljoonaa Norjan kruunua maksettiin Relais Groupin osakkeina.

Relais Groupin hallitus teki erillisen osakeantipäätöksen. Merkintähinta määritettiin Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotetun keskipurssin perusteella 20 kaupankäyntipäivältä välittömästi ennen toteutuspäivää.

HALLINTO, VASTUULLISUUS JA HENKILÖSTÖ

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Relais Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin 2025 neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi hallitukseen uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Lars Wilsbyn sekä uusiksi jäseniksi Arni Ekholmin ja Maaret Vähätalo-Daveyn. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Jesper Otterbeckin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 65 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 35 000 euroa ja, että hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Mikäli hallitus päättää valita hallituksen varapuheenjohtajan jäsentensä keskuudesta, hallituksen varapuheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio on 45 000 euroa.

Mikäli hallitus perustaa keskuudestaan valiokuntia, maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona lisäksi 15 000 euroa ja valiokunnan jäsenille vuosipalkkiona lisäksi 7 500 euroa.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KHT Ylva Erikssonin toimivan

päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KRT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta kahdessa samansuuruisessa erässä seuraavasti:

Osingon ensimmäinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 16.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen erän osingonmaksupäivä on 23.4.2026.

Osingon toinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2026. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingon toisen erän täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Hallitus vahvistaa arviolta 11.11.2026 pidettävässä kokouksessaan osingonmaksun toisen erän

täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Toisen erän alustava täsmäytyspäivä on 13.11.2026 ja alustava osingonmaksupäivä 30.11.2026.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uuden osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 849 713 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden

suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 699 425 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet), sekä saman enimmäismäärän (3 699 425 osaketta) yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, yhdessä tai useammassa erässä.

Käytännössä edellä mainittu valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden ensin päättää yhdellä tai useammalla päätöksellä osakeanneista yhtiölle itselleen ilman vastiketta (käsittäen yhteensä enintään

3 699 425 uutta osaketta) ja näiden yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 osaketta) myöhemmän luovutuksen vastiketta vastaan (mukaan lukien osakkeet, jotka luovutetaan saman valtuutuksen perusteella annettujen optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien perusteella annettavina osakkeina).

Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavien erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen

päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

VALIOKUNTIEN PERUSTAMINEN

Relais Group Oyj:n hallitus päätti 16.6.2026 perustaa tarkastus- ja riskivaliokunnan sekä rahoitus- ja investointivaliokunnan.

Seuraavat hallituksen jäsenet valittiin hallituksen valiokuntiin:

Tarkastus- ja riskivaliokunta

- Olli-Pekka Kallasvuo (valiokunnan puheenjohtaja)
- Maaret Vähätalo-Davey
- Katri Nygård

Rahoitus- ja investointivaliokunta

- Jesper Otterbeck (valiokunnan puheenjohtaja)
- Arni Ekholm
- Lars Wilsby

MUUTOKSIA JOHTORYHMÄSSÄ

Relais Group tiedotti 24.4.2026, että talousjohtaja (CFO) ja Relais Groupin johtoryhmän jäsen Thomas Ekström on

päättänyt siirtyä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Ekström jättää tehtävänsä talousjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä viimeistään lokakuussa 2026.

Relais Group tiedotti 17.6.2026 nimittäneensä yritysjärjestelyistä ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavan johtajan Sebastian Seppäsen väliaikaiseksi talousjohtajaksi 17.6.2026 alkaen. Pysyvän talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnissä.

30. kesäkuuta 2026 johtoryhmä koostui seuraavista henkilöistä:

- Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
- Jan Popov, johtaja, Hyötyajoneuvopalvelut
- Johan Carlos, johtaja, Tuotteet ja ratkaisut
- Juan Garcia, johtaja, Tekninen tukkukauppa
- Sebastian Seppänen, Director M&A and Business Development ja väliaikainen talousjohtaja
- Juri Viitaniemi, Director Compliance, Legal and HR

VASTUULLISUUS

Relais julkaisi 12.3.2026 osana hallituksen toimintakertomusta yhtiön toisen kestävyysraportin, joka on laadittu Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja Suomen kirjanpitolain mukaan. Yhtiö jatkoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla suunnitelman mukaisia kehittämistoimenpiteitään vastuullisuuteen liittyen.

HENKILÖSTÖ

Tammi-kesäkuussa 2026 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 699 (1 331) työntekijää, kasvua 368 työntekijää. Henkilöstön määrä 30.6.2026 oli 1 710 (1 636), kasvua 74 henkilöä.

Tammi-kesäkuussa 2026 henkilöstökulut olivat yhteensä 59,3 (40,1) miljoonaa euroa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ

Katsauskauden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 18 560 503 (18 060 523).

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjakoon (mukaan lukien varojenjaon purkautumistilanteissa).

OSAKKEENOMISTUS

Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan Relais Groupilla oli katsauskauden lopussa 3 703 osakkeenomistajaa (3 024). Osakkeista 16,7 (9,0) % oli hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

SUUNNATUT OSAKEANNIT SERVICE- EKSPRESSEN AS:N HANKINNAN YHTEYDESSÄ

Relais Group tiedotti 17.4.2026 Service-Ekspressen AS:n hankintaan liittyvistä suunnatuista osakeanneista. Hankinnan osakevastikkeena annettiin yhteensä 63 376 uutta osaketta. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 21.4.2026, ja kaupankäynti Nasdaq Helsingin päälistalla alkoi 22.4.2026.

Rekisteröinnin jälkeen Relais Groupin osakkeiden kokonaismäärä oli 18 560 503.

Lisätietoja on saatavilla 17.4.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa osoitteessa <https://relais.fi/sijoittajille/ir-julkaisut/tiedotteet/>.

LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä Relais Group ei vastaanottanut Suomen arvopaperimarkkinalain 9 luvun mukaisia liputusilmoituksia.

JOHDON LIIKETOIMET

Johdon liiketoimet Relais Group Oyj:n osakkeilla katsauskauden aikana on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://relais.fi/sijoittajille/ir-julkaisut/tiedotteet/>.

OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN, 30.6.2026

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
1 – 100	1 714	46,3	69 336	0,4
101 – 500	1 370	37,0	334 223	1,8
501 – 1 000	313	8,5	234 335	1,3
1 001 – 5 000	224	6,0	441 277	2,4
5 001 – 10 000	29	0,8	216 865	1,2
10 001 – 50 000	18	0,5	481 307	2,6
50 001 – 100 000	10	0,3	710 962	3,8
100 001 +	16	0,4	12 972 818	69,9
Hallintarekisteröityjä	9	0,2	3 099 380	16,7
Yhteensä	3 703	100,0	18 560 503	100,0

OSAKEOMISTUS SEKTOREITTAIN, 30.6.2026

Sektor	Osakkeenomistajat Määrä	%	Osakkeet Määrä	%
Yritykset	167	4,5	2 189 296	11,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,6	4 035 291	21,7
Julkisyhteisöt	3	0,1	537 544	2,9
Kotitaloudet	3 476	93,9	2 241 619	12,1
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	14	0,4	163 427	0,9
Ulkomaat	12	0,3	6 293 946	33,9
Hallintarekisteröityjä	9	0,2	3 099 380	16,7
Yhteensä	3 703	100,0	18 560 503	100,0

30.6.2026 Relais Group omisti 0 kappaletta omia osakkeita. Yhtiön kymmenen suurinta² rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen 30.6.2026:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%
1. Salmivuori Ari	3 168 800	17,1
2. Nordic Industry Development AB ¹	3 015 600	16,3
3. Ajanta Oy ²	2 473 300	13,3
4. Helander Holding Oy	835 487	4,5
5. Rausanne Oy	718 719	3,9
6. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	515 000	2,8
7. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	408 551	2,2
8. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	380 044	2,1
9. Kari Kauhanen	358 557	1,9
10. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	263 488	1,4
11. Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	182 271	1,0
Kymmenen suurinta yhteensä	12 319 817	66,4
Muut osakkeenomistajat	6 240 686	33,6
Yhteensä	18 560 503	100,0

¹ Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää välillisesti Jesper Otterbeck.
² Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori. Yllä olevassa taulukossa Salmivuori ja Ajanta Oy katsotaan yhdeksi osakkeenomistajaksi.

30.6.2026 Relais Groupin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 3 461 811 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 18,7 % Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvaltayhteisöjensä omistukset.

Osakkeenomistaja	Osakkeet
Christian Gebauer	12 000
Johan Carlos	6 688
Arni Ekholm	67 450
Juan Garcia ¹	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo ²	84 300
Katri Nygård	106 050
Jesper Otterbeck ³	3 024 450
Jan Popov	67 823
Sebastian Seppänen	1 000
Lars Wilsby ⁴	30 000
Yhteensä	3 461 811

¹JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.
²Suoraan sekä Entrada Oy:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.
³Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck, sekä Otterbeck management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Jesper Otterbeck.
⁴Wilsby Invest AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Lars Wilsby.

OSAKKEIDEN VAIHTO JA YHTIÖN MARKKINA-ARVO

Tammi-kesäkuussa 2026 Relais Groupin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä yhteensä 873 079 (2 599 979) eli 4,7 (14,4) % yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 13 357 619 (34 612 048) euroa. Osakkeiden alin kurssi oli 13,20 (12,35) euroa, korkein oli 17,95 (15,90)

euroa ja keskipkurssi oli 15,30 (13,31) euroa. Kesäkuun lopussa osakkeen päätöskurssi oli 14,95 (14,80) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo 30.6.2026 oli 277 (267) miljoonaa euroa.

	Tammi-kesäkuu 2026	Tammi-kesäkuu 2025
Vaihto, kpl	873 079	2 599 979
Vaihto, euroa	13 357 619	34 612 048
Ylin kurssi, euroa	17,95	15,90
Alin kurssi, euroa	13,20	12,35
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	14,95	14,80

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2.1.–30.6.2026



OSAKEPERUSTEISET JA OSAKKEINA SELVITETTÄVÄT PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTIN- JA OPTIOJÄRJESTELMÄT

Relais Groupilla oli katsauskauden lopussa viisi osakeperusteista ja osakkeina selvitettävää pitkän aikavälin kannustin- ja optiojärjestelmää:

1) Relais Group Oyj:n hallitus päätti 12.5.2026 käynnistää kaksi uutta avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa 2026A ja 2026B. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa.

Optio-ohjelmassa 2026A annettavien optio-oikeuksien enimmäismäärä on 250 000 ja optio-ohjelmassa 2026B 200 000, yhteensä enintään 450 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat haltijansa merkitsemään yhteensä enintään 450 000 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,38 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen.

Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 16,15 euroa osakkeelta. Optio-oikeuksien 2026A ja 2026B osakkeiden merkintäaika on 1.4.2029–31.3.2030.

Hallitus päätti uusista optio-ohjelmista 14.4.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

2) Kaksi uutta avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa (2025A ja 2025B) käynnistettiin 5.11.2025 varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä, mukaan lukien vastanimitetty konsernijohtaja. 172 000 optio-oikeutta yhteensä 172 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Optio-oikeudet annettiin vastikkeetta. Annettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden määrä vastaa yhteensä enintään 0,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita. Optio-oikeuksien 2025A ja 2025B osakkeen merkintähinta on 18,21 euroa, mikä vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua kesikurssia Nasdaq Helsinki Oy:ssä 10.9.2025–21.10.2025 lisätyinä 15 prosentin preemiolla ja vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Osakkeen merkintähinta nousee, jos osakkeen arvo osakemerkinnän yhteydessä on noussut yli 300 prosenttia verrattuna osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun kesikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä 10.9.2025–21.10.2025 vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Yhden optio-oikeuden 2025A ja 2025B teoreettinen markkina-arvo on noin 2,87 euroa, joten optio-oikeuksien teoreettinen markkina-arvo on yhteensä noin 493 640 euroa. Optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2028–30.6.2028.

3) Kaksi avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa (2024A ja 2024B) otettiin käyttöön 8.5.2024. 57 000 optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 31.5.2024. Optio-ohjelmia muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 50 000 option sijaan 48 000 optiota merkitään tunnuksella 2024A ja annetaan konsernin suomalaisille avainhenkilöille. Vastaavasti 40 000 option sijaan 42 000 optiota merkitään tunnuksella 2024B ja annetaan konsernin ruotsalaisille avainhenkilöille. Lisäksi 33 000 optiota myönnettiin ja hyväksyttiin 24.11.2025. Näin ollen myönnettyjen optio-oikeuksien kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 90 000 enimmäismäärästä 90 000 optio-oikeutta. Optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2027–30.6.2027. Optio-ohjelman kohderyhmään kuuluu 11 avainhenkilöä.

4) Kaksi avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa (2023A ja 2023B) otettiin käyttöön 10.8.2023. Yhteensä 116 000 optio-oikeutta 120 000 optiosta on aiemmin annettu 5.9.2023 ja 31.5.2024. Optio-ohjelmia muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 58 000 option sijaan 60 000 optiota merkitään tunnuksella 2023A ja annetaan konsernin suomalaisille avainhenkilöille. Vastaavasti 62 000 option sijaan 60 000 optiota merkitään tunnuksella 2023B ja annetaan konsernin ruotsalaisille avainhenkilöille. Myönnettyjen optio-oikeuksien kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 116 000 yhteensä

120 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2026–30.6.2026. Optio-ohjelman kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä.

5) Hallituksen nykyiset ja entiset jäsenet sekä heidän oikeudenomistajansa omistivat 30.6.2026 yhteensä 402 250 optio-oikeutta, jotka liittyvät vuonna 2017 perustettuun optio-ohjelmaan. Optio-oikeudet oikeuttavat käytettäessä haltijansa merkitsemään yhteensä 402 250 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä merkintöjen jälkeen.

Lisätietoja on pörssitiedotteissa, jotka on julkaistu 12.5.2026, 5.11.2025, 11.9.2025, 8.5.2024 ja 10.8.2023, vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedossa 2.6, vuoden 2025 palkitsemisraportissa sekä Relais Groupin sijoittajasivujen Hallinnointi- ja Palkitseminen-osioissa.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Relais Group altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille. Relais Groupin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaan kehitykseen vaikuttavat sekä sisäiset tekijät, joita konserni itse hallitsee, että ulkoiset tekijät, joissa tapahtumien kulkuun konsernilla on rajalliset vaikutusmahdollisuudet.

Relais Group tekee vuosittain arvioinnin riskiympäristöstä ja riskeistä tilikauden lopussa ja raportoi merkittävimmistä riskitekijöistä sekä merkittävistä muutoksista neljännesvuosittain. Vuotuinen riskiarviointi ja riskikuvaukset esitetään hallituksen toimintakertomuksessa. Relais Groupin riskienhallintakäytännöt on kuvattu vuoden 2025 hallinnointiselvityksessä sekä yhtiön verkkosivuilla.

Konsernin kannalta merkittävimmät riskitekijät ovat säilyneet muuttumattomina vuoden 2025 vuosikertomukseen nähden, ja ne liittyvät yleisen talouden ja markkinoiden tilaan, markkinoiden rakenteellisiin muutoksiin, sopivien yritysostokohteiden saatavuuteen ja suotuisiin arvostustasoihin, asiakas- ja toimittajariippuvuuteen, kilpailutilanteeseen, käyttöpääoman tehokkaaseen hallintaan, kyberturvallisuusriskeihin sekä geopolittiseen epävarmuuteen päämarkkinoiden läheisyydessä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

TERSHINE AB:N HANKINTA

Relais Group sopi 28. heinäkuuta 2026 hankkivansa 70 prosenttia tershine AB:stä sen perustajalta ja yrittäjältä Tobias Ericsonilta. Yrityskauppa toteutui samana päivänä. Tershine on tarkoitus yhdistellä Relais Groupiin elokuun 2026 alusta alkaen osana Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-aluetta.

Tershine on historiallisesti pystynyt kasvamaan kannattavasti. Kesäkuussa 2026 päättyneellä tilikaudella 2025/2026 tershinen alustavasti arvioitu liikevaihto oli 155 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 29 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastamaton, Ruotsin kirjanpitoläytännön mukaisesti).

Kauppahinnasta 20,0 miljoonaa Ruotsin kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeina. Merkintähinta määritetään Relais

Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotetun kesikurssin perusteella 20 kaupankäyntipäivältä, jotka edeltävät viimeistä pankkipäivää ennen toteutuspäivää.

OSAKEMERKINNÄT VUODEN 2023A JA 2023B OPTIO-OIKEUKSILLA

Relais Group tiedotti 29. heinäkuuta 2026, että 30. kesäkuuta 2026 mennessä yhtiön vuoden 2023A ja 2023B optio-oikeuksilla oli merkitty yhteensä 10 086 Relais Group Oyj:n uutta osaketta. Optio-oikeuksilla 2023A ja 2023B tehtyjen merkintöjen merkintähinta 141 103,14 euroa kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuoden 2023A ja 2023B optio-oikeuksilla merkityt osakkeet rekisteröidään kaupparekisteriin 31. heinäkuuta 2026. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä alkaen.

Kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen osakkeiden kokonaismäärä on 18 570 589. Osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle päälistalle yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 3. elokuuta 2026.

Optio-oikeuksien osakemerkintäaika alkoi 1. huhtikuuta 2026 ja päättyi 30. kesäkuuta 2026.

OSAKEANTI

Relais Group tiedotti 31. heinäkuuta 2026, että Relais Group Oyj:n hallitus on 14. huhtikuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen perusteella päättänyt antaa Yhtiölle itselleen maksutta 125 383 Yhtiön uutta osaketta ("Suunnattu Osakeanti").

Samalla päätöksellä kuin Suunnatussa

osakeannissa hallitus on 14. huhtikuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen perusteella päättänyt toteuttaa Myyjälle (määritelty jäljempänä) suunnatun osakeannin ("Vastikeosakeanti"). Vastikeosakeanti tulee voimaan, sillä hetkellä kun, ja sillä edellytyksellä, että Suunnatussa Osakeannissa annetut uudet osakkeet on hyväksytty Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ja merkitty Yhtiön arvo-osuustilille.

Vastikeosakeannissa osakkeet suunnataan Myyjälle, joka on Yrityskaupan allekirjoittamisen yhteydessä peruuttamattomasti sitoutunut uusien osakkeiden merkintään. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti Suunnatussa Osakeannissa liikkeeseen laskettavien Vastikeosakkeiden merkintähinta on 14,4288 euroa osakkeelta, mikä vastaa Yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä

painotettua keskipäivää Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen Yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää ("Merkintähinta"). Vastikeosakkeiden Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vastikeosakeannissa annettavien Vastikeosakkeiden määrä on saatu jakamalla osakemerkintään käytettävä osa Yrityskaupan kauppahinnasta (20 000 000 Ruotsin kruunua / 1 809 136,14 euroa) Vastikeosakkeiden Merkintähinnalla. Laskennassa osakeosuuden euroiksi muuntamisessa on käytetty Suomen Pankin Euro/Ruotsin kruunu vaihtokurssia päivämäärältä 24.7.2026, joka on 11,0550.

Vastikeosakeannissa liikkeeseen laskettavat Vastikeosakkeet annetaan Relais Groupin ja konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi, ostetun yhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja Yrityskaupan toteuttamiseksi, minkä johdosta Vastikeosakeannille on painava taloudellinen syy.

Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 6. elokuuta 2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 695 972. Uudet osakkeet edustavat noin

0,7 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Relais Group haki uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinalle, ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 7. elokuuta 2026.

VUODEN 2026 TALOUDELLINEN KALENTERI

Relais Group Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2026:

- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2026, 28. lokakuuta 2026

Katsaukset julkaistaan edellä mainittuina päivinä noin klo 9.00 Suomen aikaa.

KUTSU WEBCASTIIN

Relais Groupin toimitusjohtaja Christian Gebauer ja väliaikainen talousjohtaja Sebastian Seppänen esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille webcast-lähetysessä torstaina 13. elokuuta 2026 klo 10.00 EEST. Webcastia voi seurata osoitteessa <https://relais.events.inderes.com/q2-2026>

Esitysmateriaali ja tallenne ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://relais.fi> tilaisuuden päätyttyä.

TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Strands Group AB hankki 5. tammikuuta 70 % QPax AB:n osakkeista, Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad Sverige AB hankki 2. helmikuuta Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AutoMateriell AS hankki 16. huhtikuuta 2026 Service-Ekspressen AS:n. Tämän osavuositarkastuksen vuoden 2026 vertailutiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyn alkamista vuonna 2026.

Relais Group Oyj hankki 10. kesäkuuta 2025 Team Verkstad Holding AS:n, Relais Groupin tytäryhtiö Strands Group AB hankki 2. heinäkuuta 2025 70 % Matro Groupin osakkeista, Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar hankki 1. heinäkuuta 2025 Autodelar Sweden AB:n, Relais Groupin tytäryhtiö Raskone Oy hankki 1. lokakuuta 2025 Wetteri Oy:ltä kaksi raskaan kaluston korjaamoa ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad AB hankki 30. lokakuuta 2025 TJ Fordonsservice AB:n. Tämän osavuositarkastuksen vuoden 2025 vertailutiedot eivät sisällä näiden hankittujen

yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyn alkamista vuonna 2025.

Relais Group Oyj
Hallitus

LISÄTIETOJA:

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
Sähköposti: christian.gebauer@relais.fi
Puhelin: +358 10 5085 800

JAKELU:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.relais.fi

RELAIS GROUP

Relais Group on sarjayhdistelijä ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Euroopassa. Yhtiö luo arvoa tunnistamalla, hankkimalla ja kehittämällä johtavia yhtiöitä, joilla on vahva kassavirta, selkeä markkina-asema omassa kapeassa niche-markkinassaan sekä pitkän aikavälin kasvupotentiaali.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 383,4 (2024: 322,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 teimme kahdeksan yritysostoa. Työllistämme noin 1 700 ammattilaista kahdeksassa eri maassa. Relais Groupin osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalle kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

www.relais.fi

RELAIS GROUP OYJ
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026 (tilintarkastamaton)

TAULUKOT JA LIITTEET

SISÄLTÖ

Konsernin tuloslaskelma	30
Konsernin laaja tuloslaskelma	31
Konsernin tase	32
Konsernin rahavirtalaskelma	33
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	34

LIITTEET

1. Laadintaperiaatteet	37
2. Kausiluonteisuus	37
3. Vaihtoehtoiset tunnusluvut	37
4. Avainluvut	38
5. Vuosineljännestitiedot	39
6. Segmenttitiedot	39
7. Liikevaihto maittain	40
8. Rahoitustuotot ja -kulut	41
9. Osakekohtainen tulos ja osinko	42
10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, liikearvo sekä käyttöoikeusomaisuuserät	43
11. Rahoitusvarat ja -velat	45
12. Vakuudet, takaukset, ehdolliset vastuut ja muut sitoumukset	49
13. Liiketoimintojen yhdistämiset	50
14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat	52
15. IFRS 18 -standardin käyttöönotto	53
Tunnuslukujen laskentakaavat	54
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys	55

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	4-6 / 2026	%	4-6 / 2025	%	1-6/ 2026	%	1-6/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Liikevaihto	7	110 477		82 899		229 481		165 697		383 394	
Liiketoiminnan muut tuotot		634		552		1 418		1 039		3 365	
Materiaalit ja palvelut		-54 347		-42 175		-112 066		-83 880		-196 606	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-29 499		-20 282		-59 251		-40 071		-92 582	
Poistot ja arvonalentumiset		-9 418		-5 512		-17 608		-10 364		-25 600	
Liiketoiminnan muut kulut		-13 697		-9 219		-28 033		-18 011		-42 438	
Liikevoitto		4 150	3,8	6 264	7,6	13 941	6,1	14 410	8,7	29 534	7,7
Rahoitustuotot	8	1 326		-1 107		4 053		6 051		10 309	
Rahoituskulut	8	-5 966		-3 258		-9 796		-11 060		-20 226	
Nettorahoituskulut		-4 640		-4 365		-5 743		-5 009		-9 918	
Voitto ennen veroja		-490	-0,4	1 899	2,3	8 199	3,6	9 401	5,7	19 616	5,1
Tuloverot		-76		-423		-1 814		-2 068		-3 913	
Tilikauden voitto		-566	-0,5	1 476	1,8	6 385	2,8	7 333	4,4	15 704	4,1
Tilikauden voiton jakautuminen											
Emoyhtiön omistajille		-840		1 476		5 917		7 333		15 475	
Määräysvallattomille omistajille		274		-		468		-		228	
Osakekohtainen tulos											
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		-0,09		0,08		0,24		0,41		0,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		-0,08		0,08		0,23		0,39		0,78	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	4-6 / 2026	%	4-6 / 2025	%	1-6/ 2026	%	1-6/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Tilikauden voitto		-566	-0,5	1 476	1,8	6 385	2,8	7 333	4,4	15 704	4,1
Muut laajan tuloksen erät											
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi											
Muuntoerot		-1 437		-2 863		-722		1 851		3 048	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		-1 437		-2 863		-722		1 851			
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-2 003		-1 387		5 663		9 184		18 752	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen											
Emoyhtiön omistajille		-2 027		-1 387		5 444		9 184		18 523	
Määräysvallattomille omistajille		25		-		219		-		228	

KONSERNIN TASE

(1 000 euroa)	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	10	33 326	19 194	34 182
Liikearvo	10	157 360	131 701	155 013
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	13 012	9 296	11 382
Käyttöoikeusomaisuuserät	10	110 346	96 040	100 216
Laskennalliset verosaamiset		266	313	288
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		849	552	663
Muut pitkäaikaiset varat		46	149	144
Pitkäaikaiset varat yhteensä		315 205	257 243	301 888
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		106 182	99 324	102 184
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 103	602	1 934
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat		185	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11	59 137	61 487	52 798
Rahavarat	11	26 979	19 709	34 159
Lyhytaikaiset varat yhteensä		193 586	181 123	191 075
Varat yhteensä		508 791	438 366	492 963

(1 000 euroa)	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		76 507	73 337	74 336
Muuntoerot		-5 499	-6 223	-5 026
Kertyneet voittovarot		47 611	54 227	52 082
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		118 699	121 421	121 473
Hybridilaina		50 000	-	50 000
Määräysvallattomat omistajat		10 418	-	9 152
Oma pääoma yhteensä		179 116	121 421	180 625
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	109 571	137 866	113 171
Vuokrasopimusvelat	11	95 968	79 066	85 894
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	11	14 995	420	12 749
Muut pitkäaikaiset velat		122	145	13
Laskennalliset verovelat		6 227	3 455	6 259
Pitkäaikaiset velat yhteensä		226 883	220 952	218 086
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	13 776	9 000	13 685
Vuokrasopimusvelat	11	18 870	19 841	17 972
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	11	3 170	1 188	634
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		-1 145	-302	20
Ostovelat ja muut velat	11	68 119	66 267	61 941
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		102 791	95 993	94 252
Velat yhteensä		329 674	316 945	312 338
Oma pääoma ja velat yhteensä		508 791	438 366	492 963

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	4–6 /2026	4–6 /2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liiketoiminnan rahavirta						
Tilikauden voitto		-566	1 476	6 385	7 333	15 704
Oikaisut:						
Poistot ja arvonalentumiset		9 418	5 512	17 608	10 364	25 600
Rahoitustuotot ja -kulut	8	5 499	2 872	8 094	3 010	8 815
Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-856	1 494	-2 349	1 974	1 093
Tuloverot		76	423	1 814	2 068	3 913
Muut oikaisut		300	134	707	475	-728
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		13 872	11 910	32 259	25 224	54 397
Nettokäyttöpääoman muutos:						
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)		-5 372	-4 861	-3 924	-3 695	652
Myyntisaamiset ja muut saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)		6 757	6 269	-4 979	470	7 216
Ostovelat ja muut velat, lisäys (+) / vähennys (-)		315	-3 714	6 282	-6 851	-7 615
Rahavirta ennen rahoituseriä		15 572	9 605	29 637	15 148	54 650
Maksetut korot		-3 847	-2 079	-5 825	-3 949	-9 371
Saadut korot		64	97	108	149	207
Muut rahoituserät		-2 563	-867	-2 412	-3 184	-1 806
Saadut osingot		57	-	65	-	33
Maksetut verot		-2 472	-6 976	-4 411	-5 724	-9 763
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		6 810	-221	17 163	2 440	33 949

(1 000 euroa)	Liite	4–6 /2026	4–6 /2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Investointien rahavirta						
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-2 056	-1 528	-4 123	-2 435	-5 216
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä saadut maksut		946	195	1 015	215	321
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		274	-19 362	-4 484	-19 362	-48 597
Muut rahoitusvarat		-176	-26	-182	-26	-127
Investointien nettorahavirta (B)		-1 012	-20 722	-7 773	-21 608	-53 620
Rahoituksen rahavirta						
Lyhytaikaisten lainojen nostot		182	2 249	182	6 249	8 601
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-456	-	-511	-	-15 248
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	37 079	-	146 699	160 799
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 850	-18 893	-2 850	-111 070	-135 102
Maksetut osingot		-2 775	-5 418	-2 775	-5 418	-9 105
Hybridilainan nosto		-	-	-	-	50 000
Hybridilainaan liittyvät transaktiokustannukset		-	-	-	-	-575
Optioiden takaisinostot		-197	-	-197	-	-
Osakemerkinnöistä saadut varat ja omien osakkeiden hankinta		-	-	-	-	885
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-5 796	-3 741	-10 595	-7 192	-16 060
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-11 892	11 276	-16 746	29 268	44 194
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirta (A+B+C)						
		-6 094	-9 667	-7 356	10 099	24 523
Rahavarojen nettomuutos						
		-6 094	-9 667	-7 356	10 099	24 523
Rahavarat kauden alussa						
		33 375	29 402	34 159	9 636	9 636
Valuuttakurssien muutosten vaikutus						
		-302	-26	175	-26	-
Rahavarat kauden lopussa						
		26 979	19 709	26 979	19 709	34 159

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 625
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	5 917	5 917	-	468	6 385
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-472	-	-472	-	-249	-722
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-472	5 917	5 444	-	219	5 663
Yrityskauppaan liittyvä suunnattu osakeanti		-	1 933	-	-	1 933	-	-	1 933
Osakeperusteiset maksut		-	294	-	-	294	-	-	294
Omien osakkeiden hankinta ja osakemerkintä optio-oikeuksilla		-	-56	-	-	-56	-	-	-56
Hybridilainan korko		-	-	-	-2 999	-2 999	-	-	-2 999
Yrityssostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-1 840	-1 840	-	-	-1 840
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	1 047	1 047
Osingot		-	-	-	-5 549	-5 549	-	-	-5 549
Oma pääoma 30.6.2026		80	76 507	-5 499	47 611	118 699	50 000	10 418	179 116

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 075	52 313	117 583	-	-	117 583
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	7 333	7 333	-	-	7 333
Muut laajan tuloksen erät		-	-	1 851	-	1 851	-	-	1 851
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	1 851	7 333	9 184	-	-	9 184
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	72	-	-	72	-	-	72
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	-	-	-	-	-	-	-
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-	-	-	-	-
Matro-yrityssostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-	-	-	-	-
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	-	-
Osingot		-	-	-	-5 418	-5 418	-	-	-5 418
Oma pääoma 30.6.2025		80	73 336	-6 223	54 227	121 421	-	-	121 421

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 074	52 313	117 584	-	-	117 584
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	15 475	15 475	-	228	15 704
Muut laajan tuloksen erät		-	-	3 048	-	3 048	-	-	3 048
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	3 048	15 475	18 523	-	228	18 752
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	187	-	-	187	-	-	187
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	885	-	-	885	-	-	885
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-575	-575	50 000	-	49 425
Matro-yrityssostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-6 026	-6 026	-	-	-6 026
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	8 923	8 923
Osingot		-	-	-	-9 105	-9 105	-	-	-9 105
Oma pääoma 31.12.2025		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 625

Liitetiedot

1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sitä tulisi lukea yhdessä konsernin 31.12.2025 päättynyttä tilikautta koskevan IFRS:n mukaisen konsernitilinpäätöksen kanssa. Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkia tietoja, joita vaaditaan IFRS-standardien mukaisesti laaditulta täydelliseltä tilinpäätökseltä, ja sen vuoksi siihen on sisällytetty tiettyjä selventäviä liitetietoja sellaisten tapahtumien ja liiketoimien selittämiseksi, jotka ovat merkittäviä konsernin taloudellisen aseman ja tuloksen muutosten ymmärtämisen kannalta edellisen vuositilinpäätöksen jälkeen. Sovelletut laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernin 31.12.2025 päättäneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden kanssa.

Kaikki luvut on pyöristetty lähimpään kokonaislukuun; näin ollen esitettyjen lukujen summa ei välttämättä täsmää tarkalleen esitettyihin loppusummiin.

Relais on muuttanut taloudellisen

raportointinsa rakennetta 1.1.2026 alkaen. Uudessa rakenteessa Relais raportoi taloudelliset tiedot kolmesta raportoitavasta segmentistä: Hyötyajoneuvopalvelut -liiketoiminta-alue, Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alue sekä Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alue. Aiemmin raportoitavat segmentit olivat maantieteelliset segmentit Suomi ja Baltia sekä Skandinavia. Raportoitavien segmenttien lisäksi erikseen esitetään taloudelliset tiedot Keskitetyt toiminnot ja muut -erästä. Erän raportoitavat luvut käsittävät pääosin emoyhtiötoiminnan sekä muut pienimuotoiset toiminnot, joiden toiminnan luonne ja taloudelliset ominaispiirteet eriyvät raportoitavien segmenttien toiminnasta. Vertailukauden tiedot vuodelta 2025 on oikaistu vastaavasti.

2. KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin palveluiden kysyntään, mikä puolestaan vaikuttaa sen liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Kausittaisten lämpötilojen vaihtelut, kuten lämpimät kesät ja erittäin kylmät talvet, voivat vaikuttaa

akkujen, käynnistysmoottoreiden ja laturien kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä kasvaa tyypillisesti syys- ja talvikuukausina.

Myös myyntipäivien lukumäärä vaikuttaa myyntiin ja aiheuttaa vaihtelua raportointikausien välillä. Vuonna 2025 toteutettujen yritysostojen seurauksena Hyötyajoneuvopalvelut -liiketoiminta-alue muodostaa aiempaa suuremman osan konsernista. Tämä lisää neljänneksen välistä kausivaihtelua erityisesti toisella vuosineljänneksellä, jolloin työpäiviä on vähemmän.

Kausiluonteisten muutosten vuoksi Relaisin liikevaihto on tyypillisesti suurempi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

3. VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Relais Group esittää tiettyjä ei-IFRS-perusteisia tunnuslukuja vaihtoehtoisina tunnuslukuina (Alternative Performance Measure, APM). Relais Groupin näkemyksen

mukaan nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja relevanttia lisätietoa Relais Groupin taloudellisesta suorituskyvystä johdolle ja sijoittajille. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä ei-operatiivisia tai ei-kassavirtavaikuttavia arvostuseriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen (Items Affecting Comparability, IAC), ja ne esitetään kuvaamaan varsinaisen liiketoiminnan suorituskyyä sekä parantamaan vertailukelpoisuutta katsauskausien välillä. Transaktiokulut, tietty yritysostojen kauppahintoihin liittyvät lisäerät sekä mahdolliset muut kertaluonteiset tuotot ja kulut, mukaan lukien edellä mainittujen erien verovaikutus, on oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Nämä yhtiön strategian toteuttamiseen liittyvät erät voivat olla merkittäviä ja vaihdella voimakkaasti katsauskausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen korvikkeena. IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 54. Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat on esitetty sivuilla 55.

4. AVAINLUVUT

Taulukoissa esitetyt prosentuaaliset muutokset on laskettu tarkoista luvuista ennen kuin määrät pyöristettiin miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) sekä hankintamenojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

³⁾ Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti

(1 000 euroa)	4–6/2026	4–6/2025	Muutos	1–6/2026	1–6/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	110 477	82 899	+33 %	229 481	165 697	+38 %	383 394
Myyntikate	56 130	40 724	+38 %	117 415	81 817	+44 %	186 789
Myyntikateprosentti	50,8 %	49,1 %		51,2 %	49,4 %		48,7 %
EBITDA	13 568	11 775	+15 %	31 549	24 774	+27 %	55 134
EBITDA-prosentti	12,3 %	14,2 %		13,7 %	15,0 %		14,4 %
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	15 441	12 144	+27 %	34 477	25 373	+36 %	58 628
Oikaistu EBITDA-prosentti ^{1) 2)}	14,0 %	14,6 %		15,0 %	15,3 %		15,3 %
EBITA	6 168	7 198	-14 %	17 945	16 150	+11 %	34 922
EBITA-prosentti	5,6 %	8,7 %		7,8 %	9,7 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	8 042	7 566	+6 %	20 873	16 749	+25 %	38 416
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	7,3 %	9,1 %		9,1 %	10,1 %		10,0 %
Liikevoitto	4 150	6 264	-34 %	13 941	14 410	-3 %	29 534
Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen	-490	1 899		8 199	9 401	-13 %	19 616
Tilikauden voitto	-566	1 476		6 385	7 333	-13 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,09	0,08		0,24	0,41		0,81
Operatiivinen rahavirta	6 810	-221		17 163	2 440		33 949
Nettokäyttöpääoma				96 136	94 716	+1 %	94 742
Nettokäyttöpääoman kiertö ^{2) 3)}				4,5	4,3	+4 %	4,1
Nettovelka				226 017	226 938		209 614
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				3,65	4,36	-16 %	3,80
Nettovelka (ei-IFRS) ^{2) 3)}				161 037	128 031	+26 %	155 748
Nettovelka / EBITDA (ei-IFRS), rullaava 12 kk ^{2) 3)}				4,35	3,59	+21 %	4,42
Omavaraisuusaste				35,2 %	27,7 %		36,7 %
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}				42,8 %	47,7 %		41,5 %
Oman pääoman tuotto				7,1 %	12,3 %		10,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}				10,8 %	12,8 %		11,1 %
Henkilöstö, katsauskauden lopussa				1 710	1 636	+5 %	1 687
Henkilöstö, keskimäärin	1 703	1 392	+22 %	1 699	1 331	+28 %	1 501

5. VUOSINELJÄNNESTIEDOT

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	Q2/2026	Q1/2026	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025
Liikevaihto	110 477	119 004	116 632	101 065	82 899	82 798
Myyntikate	56 130	61 285	56 007	49 965	40 724	41 094
Myyntikateprosentti	50,8 %	51,5 %	48,0 %	48,4 %	49,1 %	49,6 %
EBITA	6 168	11 777	9 940	8 832	7 198	8 953
EBITA-prosentti	5,6 %	9,9 %	8,5 %	8,7 %	8,7 %	10,8 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	8 042	12 831	10 753	10 914	7 566	9 182
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	7,3 %	10,8 %	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %
Liikevoitto	4 150	9 791	8 039	7 084	6 264	8 147
Tulos rahoituserien jälkeen	-490	8 689	5 822	4 394	1 899	7 502
Tilikauden voitto	-566	6 951	4 944	3 427	1 476	5 857
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,09	0,32	0,22	0,18	0,08	0,32
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 874	1 054	814	2 082	369	230

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) sekä hankintamenojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvien osien osalta
²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

6. SEGMENTTITIEDOT

Liikevaihto (1 000 euroa)	1-6/2026	1-3/2026	1-12/2025	1-9/2025	1-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	96 934	50 712	148 733	102 073	60 773	29 106
Tekninen tukkukauppa	113 032	58 554	204 619	144 248	93 338	47 276
Tuotteet ja ratkaisut	24 832	12 653	36 817	24 558	13 186	7 451
Keskitettyt toiminnot ja muut	2 284	1 262	3 368	2 171	1 198	525
Eliminoinnit	-7 601	-4 177	-10 143	-6 287	-2 798	-1 560
Konserni yhteensä	229 481	119 004	383 394	266 762	165 697	82 798

Liikevaihto (1 000 euroa)	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	46 222	50 712	46 661	41 299	31 667	29 106
Tekninen tukkukauppa	54 478	58 554	60 372	50 909	46 062	47 276
Tuotteet ja ratkaisut	12 179	12 653	12 259	11 372	5 735	7 451
Keskitettyt toiminnot ja muut	1 022	1 262	1 197	974	672	525
Eliminoinnit	-3 424	-4 177	-3 856	-3 489	-1 238	-1 560
Konserni yhteensä	110 477	119 004	116 632	101 065	82 899	82 798

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	1-6/2026	1-3/2026	1-12/2025	1-9/2025	1-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	7 497	4 565	11 504	8 989	4 969	2 403
Tekninen tukkukauppa	10 155	6 306	22 187	15 258	9 926	5 299
Tuotteet ja ratkaisut	5 612	3 056	8 512	5 770	3 411	2 152
Keskitettyt toiminnot ja muut	-2 385	-1 157	-3 794	-2 347	-1 561	-671
Eliminoinnit	-6	62	6	-7	4	0
Konserni yhteensä	20 873	12 831	38 416	27 663	16 749	9 182

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	4–6/2026	1–3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	2 932	4 565	2 515	4 020	2 566	2 403
Tekninen tukkukauppa	3 849	6 306	6 930	5 331	4 628	5 299
Tuotteet ja ratkaisut	2 556	3 056	2 742	2 359	1 259	2 152
Keskitetyt toiminnot ja muut	-1 228	-1 157	-1 447	-786	-890	-671
Eliminoinnit	-67	62	13	-11	4	0
Konserni yhteensä	8 042	12 831	10 753	10 914	7 566	9 182

Oikaistu EBITA-prosentti (%)	1–6/2026	1–3/2026	1–12/2025	1–9/2025	1–6/2025	1–3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	7,7 %	9,0 %	7,7 %	8,8 %	8,2 %	8,3 %
Tekninen tukkukauppa	9,0 %	10,8 %	10,8 %	10,6 %	10,6 %	11,2 %
Tuotteet ja ratkaisut	22,6 %	24,2 %	23,1 %	23,5 %	25,9 %	28,9 %
Keskitetyt toiminnot ja muut	-104,4 %	-91,7 %	-112,6 %	-108,1 %	-130,4 %	-127,7 %
Eliminoinnit	0,1 %	-1,5 %	-0,1 %	0,1 %	-0,1 %	0,0 %
Konserni yhteensä	9,1 %	10,8 %	10,0 %	10,4 %	10,1 %	11,1 %

Oikaistu EBITA-prosentti (%)	4–6/2026	1–3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	6,3 %	9,0 %	5,4 %	9,7 %	8,1 %	8,3 %
Tekninen tukkukauppa	7,1 %	10,8 %	11,5 %	10,5 %	10,0 %	11,2 %
Tuotteet ja ratkaisut	21,0 %	24,2 %	22,4 %	20,7 %	21,9 %	28,9 %
Keskitetyt toiminnot ja muut	-120,2 %	-91,7 %	-120,9 %	-80,7 %	-132,4 %	-127,7 %
Eliminoinnit	2,0 %	-1,5 %	-0,3 %	0,3 %	-0,3 %	0,0 %
Konserni yhteensä	7,3 %	10,8 %	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %

Keskitetyt toiminnot ja muut sisältää pääosin emoyhtiön toimintoja sekä muita pienimuotoisia toimintoja, joiden luonne ja taloudellinen profiili poikkeavat raportoitavista segmenteistä. Eliminoinnit sisältävät sisäiset eliminoinnit.

7. LIIKEVAIHTO MAITTAIN

Konsernin liikevaihto on eritelty maantieteellisten alueiden mukaan seuraavissa taulukoissa. Maantieteelliset alueet perustuvat asiakkaiden sijaintiin.

(1 000 euroa)	4–6 /2026	4–6 /2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Suomi	31 375	29 363	68 797	61 358	133 999
Ruotsi	37 031	32 142	76 415	66 148	136 579
Viro	1 295	1 561	2 873	2 907	5 424
Norja	26 964	12 468	53 793	19 136	67 312
Muut maat	13 813	7 365	27 603	16 148	40 080
Yhteensä	110 477	82 899	229 481	165 697	383 394

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

(1 000 euroa)	4-6 /2026	4-6 /2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Rahoitustuotot					
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	1 539	-1 204	3 691	5 901	10 067
Korkotuotot	64	97	108	149	207
Muut rahoitustuotot	57	0	69	0	34
Käypien arvojen muutokset	-333	-	185	-	-
Rahoitustuotot yhteensä	1 326	-1 107	4 053	6 051	10 309
Rahoituskulut					
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	-2 900	-882	-3 894	-6 570	-9 448
Lainojen korkokulut	-1 476	-1 372	-2 877	-2 569	-5 682
Vuokrasopimusten korkokulut	-1 542	-790	-2 927	-1 343	-3 858
Muut rahoituskulut	-48	-214	-111	-578	-1 224
Käypien arvojen muutokset	-	-	13	-	-13
Rahoituskulut yhteensä	-5 966	-3 258	-9 796	-11 060	-20 226
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 640	-4 365	-5 743	-5 009	-9 918

Huhti-kesäkuussa 2026 nettorahoituserät olivat -4,6 (-4,4) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen korkokulut muut-tuvakorkoisten lainojen kiinteäkorkoisiksi vaihtavien korkoswappien käyvän arvon muutoksella oikaistuna olivat -1,8 (-1,4) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,5 (-0,8) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, mikä liittyi pääosin Team Verksted AS:n yritysoston konsolidointiin vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat -1,4 (-2,1) miljoonaa euroa, joista -0,8 (1,5) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

Tammi-kesäkuussa 2026 nettorahoituserät olivat -5,7 (-5,0) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen korkokulut muut-tuvakorkoisten lainojen kiinteäkorkoisiksi vaihtavien korkoswappien käyvän arvon muutoksella oikaistuna olivat -2,7 (-2,6) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -2,9 (-1,3) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, mikä liittyi pääosin Team Verksted AS:n yritysoston konsolidointiin vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat -0,2 (-0,7) miljoonaa euroa, joista -2,3 (2,0) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO

(Euroa)	4-6 /2026	4-6 /2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,09	0,08	0,24	0,41	0,81
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,08	0,08	0,23	0,39	0,78
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,01	0,10	0,40	0,44	1,00
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimentamaton	0,12	0,15	0,61	0,54	1,29
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu	0,01	0,10	0,39	0,42	0,96
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimennettu	0,12	0,15	0,60	0,52	1,25
Maksettu osakekohtainen osinko	0,15	0,30	0,15	0,30	0,50
Maksettu osinko, 1 000 euroa	2,775	5 418	2 775	5 418	9 105

	4-6 /2026	4-6 /2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	18 560 503	18 060 523	18 560 503	18 060 523	18 435 523
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	18 546 574	18 060 523	18 507 692	18 060 523	18 175 277
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	18 962 958	18 768 231	18 929 970	18 768 517	18 805 344

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, LIIKEARVO SEKÄ KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	57 868	29 445	29 445
Lisäykset	655	1 020	1 206
Liiketoimintojen yhdistämiset	3 457	8 156	26 722
Kurssierot	26	273	635
Vähennykset	-37	-112	-139
Alaskirjaukset	-871	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	61 099	38 783	57 868
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-23 686	-17 421	-17 421
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	16	-	21
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-4 298	-1 952	-5 842
Kurssierot	194	-216	-444
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-27 774	-19 589	-23 686
Kirjanpitoarvo kauden alussa	34 182	12 024	12 024
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	33 326	19 194	34 182

Liikearvo (1 000 euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Lisäykset	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	4 156	9 136	30 107
Kurssierot	1 809	2 439	4 813
Vähennykset	-	-	-33
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	157 360	131 701	155 013
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-	-	-
Kurssierot	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-	-	-
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	157 360	131 701	155 013

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (1 000 euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	30 894	22 084	22 084
Lisäykset	3 467	1 394	4 208
Liiketoimintojen yhdistämiset	380	3 177	4 262
Kurssierot	-194	319	686
Vähennykset	-567	-50	-347
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	33 981	26 923	30 894
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-19 513	-16 452	-16 452
Liiketoimintojen yhdistämiset	-139	-	-132
Vähennykset	289	2	236
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-1 815	-929	-2 672
Kurssierot	210	-248	-492
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-20 969	-17 628	-19 513
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11 382	5 632	5 632
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	13 012	9 296	11 382

Käyttöoikeusomaisuuserät (1 000 euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	165 519	103 556	103 556
Lisäykset	14 684	2 885	12 069
Liiketoimintojen yhdistämiset	1 334	37 590	36 514
Kurssierot	824	651	1 863
Vähennykset	-1 154	-78	-337
Muutokset vuokrissa	4 265	6 817	11 854
Hankintameno kauden lopussa	185 472	151 420	165 519
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-65 303	-47 505	-47 505
Vähennykset	332	71	275
Tilikauden poisto	-10 622	-7 480	-17 054
Kurssierot	466	-467	-1 019
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-75 126	-55 380	-65 303
Kirjanpitoarvo kauden alussa	100 216	56 051	56 051
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	110 346	96 040	100 216

Katsauskauden ja vertailukauden merkittävimmät lisäykset, mukaan lukien lisäykset liiketoimintojen yhdistämisten kautta, liittyvät toimitiloihin.

Muutokset vuokrissa sisältävät olemassa olevien toimitilojen vuokrasopimusten vuokrankorotuksista sekä vuokra-ajan muutoksista johtuvia lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokravelkoihin.

11. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

30.6.2026	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	185	185	185	Taso 2
Sijoitukset	588	-	588	588	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	-	300	300	300	Taso 3
Myyntisaamiset	47 612	-	47 612	47 612	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	26 979	-	26 979	26 979	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	75 179	485	75 664	75 664	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	109 571	-	109 571	109 571	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	95 968	-	95 968	95 968	Taso 3
Synteettiset optiot	-	9 228	9 228	9 228	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 469	-	5 469	5 469	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	-	419	419	419	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 776	-	13 776	13 776	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	18 870	-	18 870	18 870	Taso 3
Muut lyhyaikaiset korolliset velat	-	-	-	-	Taso 3
Ostovelat	30 701	-	30 701	30 701	Taso 3
Muut rahoitusvelat	3 170	-	3 170	3 170	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	277 527	9 647	287 174	287 174	

30.6.2025	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	694	-	694	694	Taso 3
Myyntisaamiset	44 444	-	44 444	44 444	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	19 709	-	19 709	19 709	
Rahoitusvarat yhteensä	64 848	-	64 848	64 848	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	-	-	-	
Lainat rahoituslaitoksilta	137 866	-	137 866	137 866	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	79 066	-	79 066	79 066	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	420	-	420	420	Taso 3
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	9 000	-	9 000	9 000	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	19 841	-	19 841	19 841	Taso 3
Muut lyhyaikaiset korolliset velat	455	-	455	455	Taso 3
Ostovelat	26 535	-	26 535	26 535	Taso 3
Muut rahoitusvelat	733	-	733	733	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	273 915	-	273 915	273 915	

31.12.2025	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jakotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	650	-	650	650	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	-	150	150	150	Taso 3
Myyntisaamiset	43 283	-	43 283	43 283	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	34 159	-	34 159	34 159	
Rahoitusvarat yhteensä	78 093	150	78 243	78 243	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	13	13	13	Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	113 171	-	113 171	113 171	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	85 894	-	85 894	85 894	Taso 3
Synteettiset optiot	-	6 719	6 719	6 719	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 600	-	5 600	5 600	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	-	430	430	430	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 685	-	13 685	13 685	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	17 972	-	17 972	17 972	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	420	-	420	420	Taso 3
Ostovelat	27 934	-	27 934	27 934	Taso 3
Muut rahoitusvelat	214	-	214	214	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	264 890	7 162	272 052	272 052	

30.6.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 138,0 (147,7) miljoonaa euroa. Lasku johtui 37,0 miljoonan euron siltalainan takaisinmaksusta syyskuussa 2025, 14,1 miljoonan euron nostoista käytössä olevasta komittoimattomasta lainajärjestelystä syyskuussa 2025 sekä 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimiitistä (RCF) vuoden 2025 aikana.

30.6.2026 Relaisilla oli 140 miljoonan euron pitkäaikainen monivaluuttainen (EUR ja SEK) rahoitussopimus pääpankkinsa kanssa. 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen maturiteetti on kolme vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Katsauskauden jälkeen yksi jatko-optio on käytetty. Alkuperäisen sopimuksen mukaan rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 140 miljoonaa euroa, joka koostuu 110 miljoonan euron monivaluuttalainasta, 10 miljoonan euron luottolimiitistä (RCF) ja 20 miljoonan euron komittoimattomasta järjestelystä. Katsauskauden lopussa 5,9 miljoonaa euroa komittoimattomasta järjestelystä ja 0,0 miljoonaa euroa luottolimiitistä oli nostamatta. Katsauskauden jälkeen komittoimaton järjestely on kokonaisuudessaan nostettu. Lainat ovat

vaihtuvakorkoisia ja tällä hetkellä sidottuja kuuden kuukauden EURIBOR-viitekorkoon ja kolmen kuukauden STIBOR-viitekorkoon. Molempien lainojen korkomarginaali on 2,0 %.

Konsernin lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja, jotka 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen mukaisesti ovat velkaantuneisuus ja omavaraisuusaste, jotka lasketaan vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Velkaantuneisuus lasketaan jakamalla korollinen nettovelka rullaavalla 12 kuukauden pro forma -käyttökäteellä (EBITDA). Omavaraisuusaste lasketaan jakamalla konsernin oma pääoma konsernitaseen loppusummalla. Velkaantuneisuutta laskettaessa otetaan huomioon rahoitussopimuksessa sovitut erityisehdot. Relais Group täytti katsauskaudella kyseisten kovenanttien ehdot.

Osana 7.4.2025 tiedotettua ja 2.7.2025 toteutettua Matro Group -yhtymän osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan Matro Groupin

osakekannasta. Optio on jaettu kahteen komponenttiin: ensimmäinen komponentti liittyy vähemmistöomistajan työsuhteen jatkuvuuteen ja on strukturoitu lähtijän osto-optioksi (leaver call option). Tämä myyville osakkeenomistajille maksettava osuus optiosta on määritelty korvaukseksi yhdistymisen jälkeisistä palveluista ja kirjattu IFRS:n mukaisesti henkilöstökuluksi Relaisin vastaanottamien palveluiden perusteella. Relais on kirjannut työsuhde-etuuksista aiheutuvia ei-kassavaikutteisia kuluja 0,3 miljoonaa euroa katsauskaudella huhti-kesäkuu 2026 yhdistymisen jälkeisten palveluiden jaksotukseen liittyen. Toinen komponentti on synteettinen optio, koostuen symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 7,4 miljoonaa euroa, on kirjattu 30.6.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 40 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-kesäkuulta 2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon

liittyy johdon harkintaa Matro Group -yhtymän tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttotehtävään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta Matro Groupissa, kunnes Matro Groupin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Osana 22.12.2025 tiedotettua ja 5.1.2026 toteutettua QPax AB -yhtymän osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan QPax AB:n osakekannasta. Synteettinen optio koostuu symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 1,8 miljoonaa euroa, on kirjattu 30.6.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena ei-kassavaikutteista rahoituskulua on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-kesäkuulta 2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyy johdon

harkintaa QPaxin tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttotekijään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta QPaxissa, kunnes QPaxin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 27,0 (19,7) miljoonaa euroa.

Yllä olevissa taulukoissa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, mukaan lukien niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot. Taulukossa ei esitetä käypiä arvoja koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille:

- Taso 1: Aktiivisilla markkinoilla noteeratut (oikaisemattomat) markkinahinnat identtisille varoille tai veloille
- Taso 2: Havaittavissa olevien parametrien perusteella määritetty käypä arvo
- Taso 3: Käypä arvo määritetty muiden kuin havaittavissa olevien parametrien avulla

Konserni on arvioinut, että sen rahoituslaitoslainojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja johdon arvion mukaan lainojen korko on lähellä markkinakorkoa raportointipäivänä. Korkojen nousulla ei ole olennaista vaikutusta lainojen käypään arvoon, mutta ne vaikuttavat suoraan korkokuluja lisäävästi.

12. VAKUUDET, TAKAUKSET, EHDOLLISET VASTUUT JA MUUT SITOUMUKSET

(1 000 euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta			
Rahoituslainat	123 347	144 643	126 857
Nostettu luottolimiitti	10 000	-	10 000
Myönnetty limiitin määrä	10 000	10 000	10 000
Nostamaton limiitti	-	4 632	-
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	105 222	105 222	105 222
Yrityskiinnitykset	213 209	207 851	213 209
Rahalaitoslainojen vakuudet yhteensä	312 431	313 073	312 431
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yleistakaus	1 544	6 943	2 913
Muut takaukset	86	85	88
Yhteensä	1 629	7 028	3 001
Muut vastuut			
Vuokratakaukset	1 070	1 461	1 070
Muut takaukset	250	1 017	251
Yhteensä	1 320	2 478	1 321

13. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Relais Group tiedotti 22.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group AB on sopinut hankkivansa 70 prosenttia QPax AB:n osakkeista yhtiön perustajayrittäjiltä. Yrittäjät jatkavat vähemmistöosakkaina kahden vuoden ajan yrityskaupan toteutumisen jälkeen.

QPaxilla on pitkä ja ansiokas historia kevyisiin hyötyajoneuvoihin asennettavien alumiinisten lisävalorautojen suunnittelussa ja valmistuksessa. Yhtiö sijaitsee Färilassa, Ruotsissa.

Tilikaudella 2024 QPaxin liikevaihto oli noin 19,6 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastettu, ruotsalainen kirjanpitokäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 5.1.2026. QPax yhdisteltiin Relais Groupiin tammikuun 2026 alusta lähtien osana Tuotteet ja ratkaisut -segmenttiä.

QPaxin sovittu yritysarvo on 38,5 miljoonaa Ruotsin kruunua, pois lukien IFRS 16 -vuokrasopimusvelat. 70 prosentin omistusosuuden kauppahinta QPaxissa on 26 miljoonaa kruunua.

Relais Group tiedotti 19.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on sopinut hankkivansa 100 % Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") osakkeista.

LBP sijaitsee Jällivaarassa Pohjois-Ruotsin Malmfältenin alueella ja se tarjoaa vauriokorjauspalveluja rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille sekä työllistää 5 ammattilaista. Yrityssoston myötä Team Verkstad vahvistaa asemaansa strategisesti tärkeällä Jällivaaran alueella.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella LBP:n liikevaihto oli noin 19,1 miljoonaa Ruotsin kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 4,7 miljoonaa kruunua (tilintarkastamaton, ruotsalainen kirjanpitokäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 2.2. LBP konsolidoitiin Relais Groupiin helmikuun 2026 alusta lähtien osana Hyötyajoneuvopalvelut-segmenttiä.

LBP:n sovittu yritysarvo on 27,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. LBP:n 100 prosentin omistusosuuden kauppahinta oli 37,9 miljoonaa kruunua. 11 miljoonaa Ruotsin kruunua rahoitettiin Relais Group Oyj:n osakkeilla.

Relais Group tiedotti 16.4.2026, että se on sopinut hankkivansa 100 % Service-Ekspressen AS:n osakkeista yhtiön yrittäjiltä.

Yrityskauppa toteutui samana päivänä. SE konsolidoitiin Relais Groupiin huhtikuun 2026 alusta lähtien osana Tekninen tukkukauppa -segmenttiä. SE on osa AutoMateriell-korjaamolaiteliiketoimintaa.

SE sijaitsee Bergenin lähistöllä Länsi-Norjassa ja se tarjoaa huolto-, kalibrointi- ja varaosapalveluita korjaamolaitteille. Yhtiö työllistää 7 ammattilaista. Yhtiöllä on vahvat näytöt kannattavasta kasvusta.

Joulukuussa 2025 päättyneellä tilikaudella SE:n liikevaihto oli noin 28,6 miljoonaa Norjan kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 5,0 miljoonaa Norjan kruunua (tilintarkastamaton, norjalainen kirjanpitokäytäntö).

24,6 miljoonan Norjan kruunun kokonaiskauppahinnasta 9,9 miljoonaa kruunua maksettiin Relais Groupin osakkeilla.

(1 000 euroa)	QPax AB	Landströms Bygg & Plåt AB	Service- Ekspressen AS	Yhteensä
Hankinta-ajankohta	5.1.	2.2.	16.4	
Hankittu omistusosuus	70 %	100 %	100 %	
Kotipaikka	Ruotsi	Ruotsi	Norja	
Konsolidoitu alkaen	1.1.	1.2.	1.4.	
Liikevaihto hankinta-ajankohdasta kesäkuun 2026 loppuun	1 084	752	645	2 481
Voitto/tappio hankinta-ajankohdasta kesäkuun 2026 loppuun	199	149	204	552
Verotuksessa vähennyskelpoinen liikearvo	Ei	Ei	Ei	
Maksettu vastike				
Rahavastike	2 505	2 523	1 354	6 382
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	-	1 031	903	1 934
Maksettu vastike yhteensä	2 505	3 555	2 257	8 316

(1 000 euroa)	QPax AB	Landströms Bygg & Plåt AB	Service- Ekspressen AS	Yhteensä
Yksilöidyt hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat				
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	1 579	964	778	3 321
Kilpailukieltosopimukset	94	65	51	209
Aineelliset hyödykkeet	7	53	185	245
Muu pitkäaikainen omaisuuserä	-	-	1	1
Käyttöoikeusomaisuuserät	68	751	538	1 357
Vaihto-omaisuus	219	48	399	666
Myyntisaamiset ja muut saamiset	262	652	285	1 200
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	23	46	8	77
Rahavarat	399	512	916	1 827
Laskennalliset verovelat	-419	-214	-200	-833
Vuokrasopimusvelat	-68	-751	-538	-1 357
Pitkäaikaiset velat	-	-3	-10	-13
Ostovelat ja muut velat	-113	-65	-172	-349
Tuloverovelka	-54	-127	-105	-286
Lyhytaikaiset siirtovelat	-68	-42	-755	-866
Muut lyhytaikaiset velat	-47	-	-	-47
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä	1 882	1 889	1 381	5 152
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 074	-		1 074
Liikearvo	1 696	1 666	876	4 238
Hankintaan liittyvät kulut	75	18	28	122
Rahavastike	-2 505	-2 523	-1 354	-6 382
Vähennettynä hankituilla rahavaroilla	399	512	916	1 827
Rahavarojen nettokäyttö – investointien rahavirta	-2 106	-2 011	-438	-4 555

14. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

TERS shine AB:N HANKINTA

Relais Group sopi 28. heinäkuuta 2026 hankkivansa 70 prosenttia tershine AB:stä sen perustajalta ja yrittäjältä Tobias Ericsonilta. Yrityskauppa toteutui samana päivänä. Tershine on tarkoitus yhdistellä Relais Groupiin elokuun 2026 alusta alkaen osana Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta- aluetta.

Tershine on historiallisesti pystynyt kasvamaan vahvasti kannattavasti. Kesäkuussa 2026 päättyneellä tilikaudella 2025/2026 tershinen alustavasti arvioitu liikevaihto oli 155 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 29 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastamaton, Ruotsin kirjanpitokäytännön mukaisesti).

Kauppahinnasta 20,0 miljoonaa Ruotsin kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeina. Merkintähinta määritetään Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotetun kesikurssin perusteella 20 kaupankäyntipäivältä, jotka edeltävät viimeistä pankkipäivää ennen toteutuspäivää.

OSAKEMERKINNÄT VUODEN 2023A JA 2023B OPTIO-OIKEUKSILLA

Relais Group tiedotti 29. heinäkuuta 2026, että 30. kesäkuuta 2026 mennessä yhtiön vuoden 2023A ja 2023B optio-oikeuksilla oli merkitty yhteensä 10 086 Relais Group Oyj:n uutta osaketta. Optio-oikeuksilla 2023A ja 2023B tehtyjen merkintöjen merkintähinta 141 103,14 euroa kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuoden 2023A ja 2023B optio-oikeuksilla merkityt osakkeet rekisteröidään kaupparekisteriin 31. heinäkuuta 2026. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä alkaen. Kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen osakkeiden kokonaismäärä on 18 570 589. Osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle päälistalle yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 3. elokuuta 2026.

Optio-oikeuksien osakemerkintäaika alkoi 1. huhtikuuta 2026 ja päättyi 30. kesäkuuta 2026.

OSAKEANTI

Relais Group tiedotti 31. heinäkuuta 2026, että Relais Group Oyj:n hallitus on 14. huhtikuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen perusteella päättänyt antaa Yhtiölle itselleen maksutta 125 383 Yhtiön uutta osaketta ("Suunnattu Osakeanti").

Samalla päätöksellä kuin Suunnatussa osakeannissa hallitus on 14. huhtikuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen perusteella päättänyt toteuttaa Myyjälle (määritelty jäljempänä) suunnatun osakeannin ("Vastikeosakeanti"). Vastikeosakeanti tulee voimaan, sillä hetkellä kun, ja sillä edellytyksellä, että Suunnatussa Osakeannissa annetut uudet osakkeet on hyväksytty Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ja merkitty Yhtiön arvo-osuustilille.

Vastikeosakeannissa osakkeet suunnataan Myyjälle, joka on Yrityskaupan allekirjoittamisen yhteydessä peruuttamattomasti sitoutunut uusien osakkeiden merkintään. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti Suunnatussa

Osakeannissa liikkeeseen laskettavien Vastikeosakkeiden merkintähinta on 14,4288 euroa osakkeelta, mikä vastaa Yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua kesikurssia Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen Yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää ("Merkintähinta"). Vastikeosakkeiden Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vastikeosakeannissa annettavien Vastikeosakkeiden määrä on saatu jakamalla osakemerkintään käytettävä osa Yrityskaupan kauppahinnasta (20 000 000 Ruotsin kruunua / 1 809 136,14 euroa) Vastikeosakkeiden Merkintahinnalla. Laskennassa osakeosuuden euroiksi muuntamisessa on käytetty Suomen Pankin Euro/Ruotsin kruunu vaihtokurssia päivämäärältä 24.7.2026, joka on 11,0550.

Vastikeosakeannissa liikkeeseen laskettavat Vastikeosakkeet annetaan Relais Groupin ja konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi, ostetun yhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja Yrityskaupan toteuttamiseksi, minkä johdosta

Vastikeosakeannille on painava taloudellinen syy.

Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 6. elokuuta 2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 695 972. Uudet osakkeet edustavat noin 0,7 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Relais Group haki uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinalle, ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 7. elokuuta 2026.

15. IFRS 18 -STANDARDIN KÄYTTÖÖNOTTO

Kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja laativa IASB julkaisi huhtikuussa 2024 IFRS 18 -tilinpäätösstandardin 'Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot', joka korvaa IAS 1 -standardin 'Tilinpäätöksen esittäminen'.

IFRS 18 sisältää uusia vaatimuksia, joiden tavoitteena on vertailtavuuden lisääminen samankaltaisten yritysten tuloksellisuuden välillä sekä käyttäjille merkityksellisen ja läpinäkyvän tiedon tarjoaminen, IFRS 18 muuttaa tilinpäätöksen esitystapaa ja liitetietoja, mutta ei erien kirjaus- ja arvostusperiaatteita.

Voimaantulopäivä on 1.1.2027. Relais valmistautuu parhaillaan standardin soveltamisen aloittamiseen.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA ¹	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot + EBITA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITDA ¹⁾	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset + EBITDA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto ^{1) 2)}	Liikevoitto + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Listautumiseen liittyvät kulut + yritysostoihin liittyvät transaktiokulut + tuloslaskelmaan kirjatut lisäkauppahintojen oikaisut + muut kertaluonteiset kulut + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Oikaistu voitto (tappio) ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko/ ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana

Tunnusluku	Määritelmä
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Varaston kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen varaston keskiarvo
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Nettokäyttöpääoman kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen nettokäyttöpääoman keskiarvo
Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (poislukien hybridilaina) + leasingvelat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka (ei-IFRS)	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (mukaanlukien hybridilaina) – lainasaamiset – saamiset konserni-yhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka / EBITDA, rullaavaa 12 kk	Nettovelka /rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA
Nettovelka / EBITDA (ei-IFRS), rullaavaa 12 kk ²⁾	Nettovelka, ei-IFRS / (rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA-rullaava kahden-toista kuukauden käyttöoikeusomaisuuserien poistot – rullaava kahdentoista kuukauden vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut)
Net gearing	Nettovelka ilman leasingvelkoja / (Oma pääoma + vähemmistöosuus)
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Nettokäyttöpääoman tuotto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / kahdentoista kuukauden keskimääräinen neljänneskohtainen nettokäyttöpääoma
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat +vaihtovelkakirjalainat - rahavarat, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (osavuosisuosisuudet on annualisoitu) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)

¹⁾ Tunnuslukuprosentti, % on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdolla ja kertomalla se sadalla (100).

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liikevaihto	110 477	82 899	229 481	165 697	383 394
Materiaalit ja palvelut	-54 347	-42 175	-112 066	-83 880	-196 606
Myyntikate	56 130	40 724	117 415	81 817	186 789
Myyntikateprosentti	50,8 %	49,1 %	51,2 %	49,4 %	48,7 %
Liikevoitto	4 150	6 264	13 941	14 410	29 534
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Hankintojen transaktiokulut	27	363	48	363	1 021
Hankintojen yhteydessä tehtyihin vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksiin liittyvät poistot	80	-	80	-	1 771
Kertaluonteiset erät sisältäen ehdolliset korvaukset	897	6	1 930	235	701
T-kehitysmenojen kertaluonteinen arvonalentuminen	870	-	870	-	-
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 874	369	2 928	598	3 494
Oikaistu liikevoitto	6 023	6 632	16 869	15 009	33 028
Poistot ja arvonalentumiset	9 418	5 512	17 608	10 364	25 600
EBITDA	13 568	11 775	31 549	24 774	55 134
EBITDA-prosentti	12,3 %	14,2 %	13,7 %	15,0 %	14,4 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 874	369	2 928	598	3 494
Oikaistu EBITDA	15 441	12 144	34 477	25 373	58 628
Liikevoitto	4 150	6 264	13 941	14 410	29 534
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	2 018	934	4 004	1 740	5 388

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
EBITA	6 168	7 198	17 945	16 150	34 922
EBITA-prosentti	5,6 %	8,7 %	7,8 %	9,7 %	9,1 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 874	369	2 928	598	3 494
Oikaistu EBITA	8 042	7 566	20 873	16 749	38 416
Tilikauden voitto (tappio)	-566	1 476	6 385	7 333	15 704
Oikaistu voitto (tappio)	1 307	1 845	9 313	7 931	19 198
Oikaistu voitto (tappio) -prosentti	1,2 %	2,2 %	4,1 %	4,8 %	5,0 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	2 018	934	4 004	1 740	5 388
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja	3 326	2 779	13 317	9 671	24 586
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja -prosentti	3,0 %	3,4 %	5,8 %	5,8 %	6,4 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	13 872	11 910	32 259	25 224	54 397
Käyttöpääoman muutokset	1 701	-2 306	-2 622	-10 076	253
Investoinnit aikeellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 056	-1 528	-4 123	-2 435	-5 216
Vapaa kassavirta	13 516	8 076	25 515	12 713	49 433
Kassavirtasuhte EBITDA:an	99,6 %	68,6 %	80,9 %	51,3 %	89,7 %

