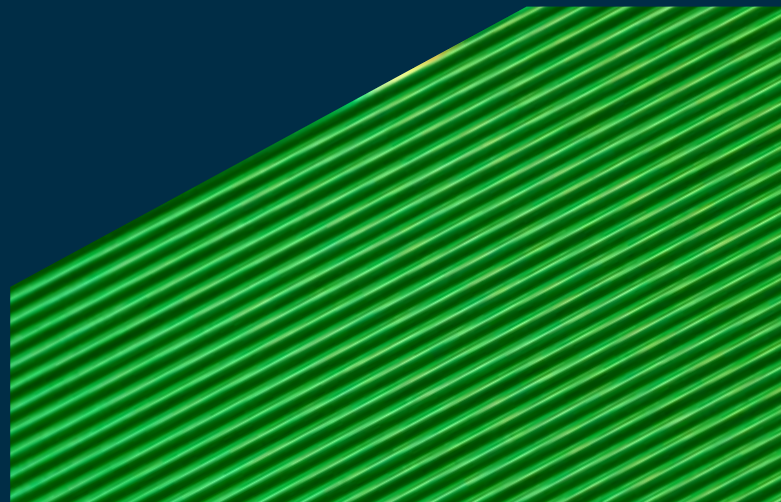


# TC TECH

THERMAL CYCLIC TECHNOLOGIES  
OF SWEDEN



# Innehåll

Kort om TC TECH	3
2018 i korthet	4
VD har ordet	6
Affärsidé, mål & strategier	8
Medarbetare	10
Hållbarhet hos TC TECH	12
Marknaden	14
TC TECHs teknologi	16
LGP – så fungerar det	17
Biotech - framtida möjligheter	18
TC TECHs industriella system	20
Våra produkter	22
Aktien	24
Förvaltningsberättelse	26
Riskhantering	28
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Kassaflödesanalys	33
Förändringar i eget kapital	34
Data per aktie	35
Noter	36
Bolagsstyrningsrapport	45
Revisionsberättelse	49
Styrelse	52
Ledning	54



## VD har ordet

”Första produktionssystemen i kommersiell drift”.

I oktober 2018 nådde TC TECH ett kommersiellt genombrott då det första uppgraderade produktionssystemet slutgodkändes för löpande produktion av LGP:er av en kund i Taiwan.

# 6

## Patenterad teknologi

TC TECHs teknologi lämpar sig väl för bearbetning av plast, där LGP är ett passande tillämpningsområde och det är den enda, av bolaget kända teknologin, som kombinerar möjligheten att tillverka utratunna LGP med avancerade mönster i nano-skala med en hög produktionsstakt.

# 12



Hållbarhet hos TC TECH

# 14



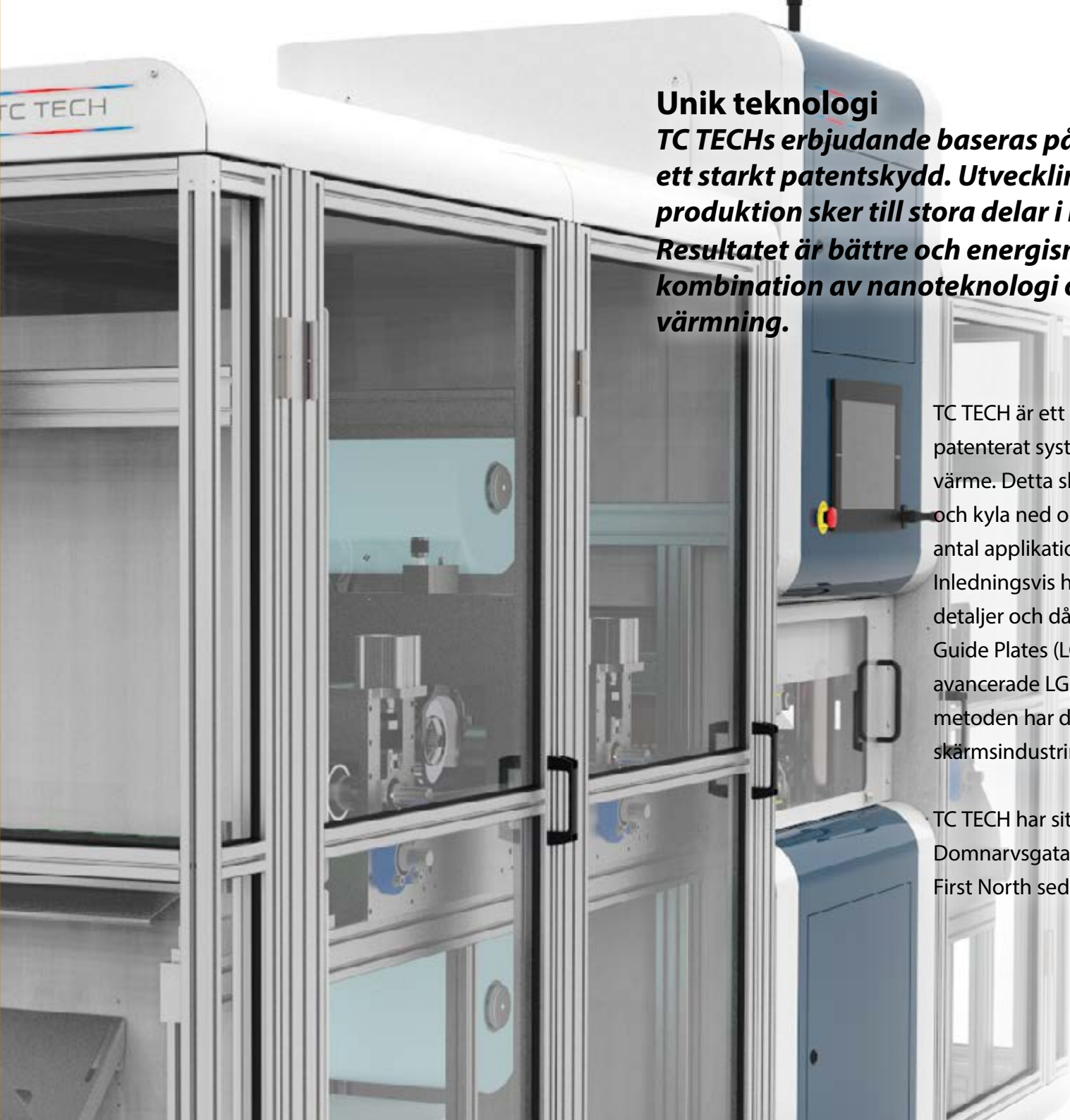
## Medarbetare som skapar innovationer

TC TECHs är beroende av ett innovativt och utvecklande arbetsätt för att erbjuda kunderna system med prestanda i världsklass. Företagets personalstrategi syftar till att långsiktigt säkra att rätt kompetens finns i företaget, hos agenter och hos underleverantörerna.

# 20

## Finansiell kalender

- Delårsrapport januari-mars 2019, 25 april 2019
- Årsstämma 2019 i Karlshamn, 9 maj 2019
- Delårsrapport april-juni 2019, 15 augusti 2019
- Delårsrapport juli-september 2019, 25 oktober 2019
- Bokslutskommuniké 2019, februari 2020



## Unik teknologi

***TC TECHs erbjudande baseras på en egenutvecklad teknologi med ett starkt patentskydd. Utveckling och anpassning till industriell produktion sker till stora delar i nära samarbete med kunder.***

***Resultatet är bättre och energisnålare bildskärmar tack vare en unik kombination av nanoteknologi och precisionstyrd induktionsuppvärmning.***

TC TECH är ett innovativt teknikbolag som har utvecklat ett patenterat system för tillverkning med precisionstyrd induktionsvärme. Detta sker genom att mycket snabbt och precist hetta upp och kyla ned olika material. Tekniken kan användas för ett stort antal applikationsområden och material.

Inledningsvis har TC TECH valt att fokusera på avancerade plastdetaljer och då i första hand system för tillverkning av s k Light Guide Plates (LGP) till bildskärmar. Med TC TECHs metod kan avancerade LGP tillverkas till en låg produktionskostnad och metoden har därmed potential att bli en ny standard inom bildskärmsindustrin.

TC TECH har sitt säte och huvudkontor i Stockholm med adress Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga. Bolaget är noterat på Nasdaq First North sedan november 2015.

# 2018 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 48 tkr (3 141 tkr)
- Nettoresultatet uppgick till -32 366 tkr (-23 785 tkr)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -26 498 tkr (-16 182 tkr)
- Vid årets utgång uppgick nettokassan till 30 034 tkr (6 990 tkr), varav 34 634 tkr (11 590 tkr) utgjorde likvida medel
- Eget kapital uppgick till 55 768 tkr (31 780 tkr) vid årets utgång
- Soliditeten var 82 % (76 %)

## **Väsentliga händelser under det första kvartalet**

- Den 24 januari meddelade TC TECH att bolaget erhållit besked om patentgodkännande i Taiwan av bolagets patentansökan med titeln "Device and method for heating a Mould or Tool". Godkännandet i Taiwan följer tidigare godkännanden i Japan och Kina för samma patentfamilj inom elektromagnetism som förstärker och förlänger det immateriella skyddet för TC TECHs grundläggande teknikplattform.
- Den 7 februari meddelades att TC TECH färdigställt specifikationen och inlett tillverkningen av en uppgraderad version av bolagets produktionssystem för light guide plates (LGP:er) till LCD-bildskärmar.
- Den 15 februari meddelade TC TECH att Björn Hallare utsetts till bolagets chief operating officer (COO) efter att ha varit interim-COO sedan hösten 2017. Björn har 25 års erfarenhet av att leda utvecklings- och industrialiseringsprojekt inom bolag som Ericsson,

Huawei och Telia och tillför därmed gedigen kompetens till bolagets utveckling av produktionssystem för light guide plates (LGP:er) till LCD-bildskärmar.

## **Väsentliga händelser under det andra kvartalet**

- I juni genomförde TC TECH en riktad nyemission om 1 217 800 aktier i enlighet med det bemyndigande som beviljades av bolagets årsstämma den 16 maj 2018. Genom emissionen ökade bolagets aktiekapital med 97,4 tkr, samtidigt som bolaget tillfördes ca 14 MSEK i likvida medel.

## **Väsentliga händelser under det tredje kvartalet**

- Den 5 juli meddelades att TC TECH erhållit besked om patentgodkännande i Sverige för bolagets patentansökan med titeln "Method and arrangement for metal processing". Detta patentgodkännande i Sverige var bolagets första gällande partiell härdning av metaller, och därmed utökades bolagets grundläggande teknikplattform.

- Den 9 juli meddelade TC TECH att bolaget inlett leverans av ett uppgraderat produktionssystem för volymtillverkning av LGP:er till bildskärmar till en taiwanesisk kund efter väl genomförda tester i bolagets lokaler i Stockholm.
- Under det tredje kvartalet erhöll TC TECH finansiering om 9 MSEK från bolagets huvudaktieägare.

## **Väsentliga händelser under det fjärde kvartalet**

- Den 8 oktober meddelade TC TECH att bolaget erhållit slutgodkännande av produktionssystemet för volymproduktion av högpresterande LGP:er till LCD-bildskärmar som levererades till en kund i Taiwan i juli.
- Den 11 oktober meddelades att TC TECH tecknat avtal med en kund i Taiwan om leverans av ett andra TCP 150-system för produktion av högpresterande LGP:er till LCD-skärmar. Leveransen beräknas påbörjas i december 2018 och avräknas senast under det första kvartalet 2019.

## TC TECHs erbjudande

*En banbrytande teknologi utvecklad i Sverige som har potential att bli världsstandard för tillverkning av avancerade tunna polymera produkter med nanomönster*

- Den 29 oktober meddelade TC TECH att bolaget erhållit en avsiktsförklaring från en kinesisk tillverkare av högkvalitativa LGP:er till LCD-skärmar om beställning innan årsskiftet av ett TCP 150-system med roll-to-sheet-matning (RtS).
- Den 31 oktober meddelades att styrelsen i TC TECH Sweden AB (publ) beslutat om en företrädesemission av aktier om cirka 30 MSEK före emissionskostnader samt en eventuell övertilldelningsemission om upp till cirka 10 MSEK. Beslutet godkändes av en enhällig extra bolagsstämma den 16 november.
- Den 12 november meddelade TC TECH att bolaget genomfört byte av Certified Advisor till Arctic Securities.
- Den 3 december meddelades att TC TECHs styrelseledamot Anders Lönner hastigt avlidit. Styrelsen uttryckte sin stora sorg och saknad efter att ha tagit emot nyheten om Anders Lönners bortgång.
- Den 17 december meddelade TC TECH att företrädesemissionen som presenterades den 31 oktober tecknades till 223,4 procent. Bolagets styrelse valde att utnyttja möjligheten till övertilldelning och TC TECH tillfördes därmed totalt 40 MSEK före emissionskostnader och kvittning om 10,7 MSEK.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 2 januari meddelades att TC TECH erhållit en order om tre produktionssystem för volymtillverkning av högpresterande LGP:er till en befintlig kund i Taiwan. Kunden är en LGP-tillverkare inom premiumsegmentet som levererar komponenter till LCD-bildskärmar i storlekar som passar till mobiltelefoner, surfplattor och bärbara datorer.

### Nyckeltal

	2018	2017
Rörelsemarginal, %	<b>Neg</b>	Neg
Soliditet, %	<b>82 %</b>	76 %
Nettokassa tkr	<b>30 034</b>	6 990
Börsvärde vid periodens slut, tkr	<b>282 834</b>	192 032





**I oktober 2018 nådde TC TECH ett kommersiellt genombrott då det första uppgraderade produktionssystemet slutgodkändes för löpande produktion av LGP:er av en kund i Taiwan. Vi satsar nu rejält på att ta fler affärer, vilket hittills har genererat två följdorder från vår första taiwanesiska kund och en avsiktsförklaring från en ny kinesisk kund.**

För att nå detta kommersiella genombrott präglades första halvan av året av aktiviteter för att färdigställa och testa den uppgraderade versionen av produktionssystemet. Under denna process har Björn Hallare, vår COO med 25 års erfarenhet av att leda utvecklings- och industrialiseringsprojekt inom bolag som Ericsson, Huawei och Telia, varit en nyckelfaktor för bolagets framgång.

Efter att ha avslutat denna period med intensiva interna tester följde leverans till kund i Taiwan i juli och slutgodkännande i oktober. Bara några dagar senare kunde vi teckna avtal om leverans av ett andra system till samma kund, och båda dessa system används nu i kommersiell produktion.

I och med slutgodkännandet av det första systemet kände vi oss trygga med att inleda en ny fas i TC TECHs historia för att förvalta bolagets tekniska försprång. För att finansiera de omfattande marknadsförings- och försäljningsaktiviteter som vi nu genomför, kombinerat med en målmedveten förstärkning av vår egen tillverknings- och leveranskedja, beslutade styrelsen om en företrädesemission under hösten.

Emissionen blev kraftigt övertecknad och tillförde bolaget cirka 40 MSEK före

kostnader, och jag vill passa på att återigen tacka alla gamla och nya ägare som deltog. Ett starkt ägarstöd är något som värdesätts av såväl oss i ledningen som bolagets kunder då det understryker att TC TECH är ett stabilt företag med långsiktiga ambitioner.

Vi är nu mitt inne i en offensiv satsning för att bredda bolagets kundbas, vilket hittills har genererat en avsiktsförklaring om beställning av ett första system av en kinesisk kund. Dessutom beställde vår första kund i Taiwan ytterligare tre system precis efter årsskiftet. Denna order är glädjande då den kapacitet de nu bygger upp gör det möjligt att införa vår teknologi i konsumentprodukter i större skala. När så sker förväntar vi oss ett ännu större intresse från deras konkurrenter, samt även direkt från större tillverkare av skärmar till mobiltelefoner, bärbara datorer och surfplattor.

# “Första produktionssystemen i kommersiell drift”

Jag ser med stor tillförsikt fram emot att leda TC TECH under de kommande åren tillsammans med det nu växande antalet medarbetare som visar ett stort engagemang och stolthet för vad som vi tillsammans åstadkommit, ett stort tack till er alla. Vi har ett ypperligt läge att bygga upp en stabil kundbas inom flera expansiva sektorer, och samtidigt hedra minnet av vår tidigare styrelsemedlem Anders Lönner som tyvärr inte längre finns med oss. Samtidigt vidareutvecklas själva teknikplattformen löpande, och vårt utökade patentskydd under 2018 inom partiell härdning av metaller visar att vi ännu bara har skrapat på ytan av TC TECHs potential.

Spånga i april, 2019

Alexander Luiga, VD



# Affärsidé, mål & strategier

## Affärsidé

TC TECH utvecklar, tillverkar och marknadsför produktionslösningar för tillverkning av avancerade polymera komponenter för nya generationer av bildskärmar och övrig konsumentelektronik.

## Vision

TC TECHs vision är att etablera bolagets system som världsstandard för tillverkning av avancerade polymera produkter för olika områden som konsumentelektronik, medicinteknik och fordon.

## Mål

Att expandera den installerade basen av bolagets system för tillverkning av LGP och att inleda försäljning till närliggande tillämpningsområden inom biotekniksektorn.

Bolaget anger i detta skedet inga kvantifierade mål i omsättning, sålda system eller ordervärde.



TC TECH

### **Fokus mot tunna produkter**

TC TECHs teknologi är baserad på styrd induktionsuppvärmning och har en bred applikationspotential. Initialt fokuserar TC TECH på produkter med nanomönster på tunna plastdetaljer. Detta används t. ex. inom bildskärmsindustrin och inom bioteknik. Inom bioteknik tillverkas med hjälp av nanomönster analytiska system eller utrustning för kliniska diagnoser, som t. ex. detektion av cancerceller.

Gemensamt för områdena är behovet av avancerade nanomönster på detaljer av olika polymerer som ger produkterna dess unika egenskaper.

### **TC TECHs värdekedja**

Utveckling sker i egen regi inom flera teknikområden såsom induktionsteknik, matriser, pressteknik, optik, polymermaterial och sputtring, som är en metod att applicera mycket tunna skikt på en yta. Produktion av system sker i huvudsak med hjälp av svenska underleverantörer och marknadsföring & försäljning sker med egen organisation och genom agenter. TC TECHs egna applikationsingenjörer hanterar, tillsammans med agenternas serviceorganisationer, installation hos kund, utbildning och service.

### **Plats i värdekedjan**

TC TECH utvecklar, tillverkar och säljer systemlösningar som med sitt avancerade tekniska innehåll möjliggör slutprodukter med väsentligt förbättrad prestanda.

### **Patenterade lösningar**

TC TECHs teknologi är unik varför det är av stor vikt för bolaget att skydda sina immateriella rättigheter. Detta sker löpande för de innovationer som tas fram inom intelligent induktionsuppvärmning och kylning samt tryckutjämnning och dess styrning

### **Affärsmodell**

TC TECH säljer färdiga system som direkt kan integreras i kundens produktionskedja. Försäljning sker i huvudsak tillsammans med agenter och distributörer i Taiwan/Kina, Korea och Japan. Agenterna i Taiwan/Kina och Korea är stora etablerade aktörer med omfattande verksamhet inom elektronikindustrin i respektive land. I Japan sker försäljning via en distributör med lång erfarenhet av att arbeta med elektronikindustrin. På övriga marknader sker direkta kontakter med kunderna eller i samarbete med andra aktörer.

Kunder kan också teckna serviceavtal för underhåll och uppgraderingar

### **Marknadsföring i flera kanaler**

Marknadsföring sker direkt mot slutkunder, ofta genom besök tillsammans med agenter. TC TECH har även egen personal som pratar flytande mandarin. TC TECH deltar även på fackmässor och teknikkonferenser samt har medlemskap i branschorganisationer inom SID och SEMI (Semiconductor Equipment and Materials International). Demonstration av systemen är också en viktig aktivitet som sker i bolagets anläggning i Stockholm och planeras även att ske i Asien.

Bolagets hemsida fungerar som ett komplement till övrig marknadsföring, där kunder kan söka information om systemen.



# Medarbetare som skapar innovationer

TC TECHs är beroende av ett innovativt och utvecklande arbetssätt för att erbjuda kunderna system med prestanda i världsklass. Företagets personalstrategi syftar till att långsiktigt säkra att rätt kompetens finns i företaget, hos agenter och hos underleverantörerna.

TC TECHs produkter och tjänster har ett högt och ofta patenterat teknikinnehåll baserat på många års utveckling och innovation hos de egna medarbetarna.

Kärnkompetensen ligger i den världsledande induktionstekniken i kombination med möjligheten att kyla snabbt. Detta kombineras med materialkunskap inom metall och ytbeläggning för att förstå hur avancerade nanomönster påverkas i TC TECHs unika processer.

Djupa kunskaper i processteknik, bildbehandling för precisionsmätning och applikationskunskaper är andra drivkrafter för utveckling.

Patent är en viktig del för att skydda företagets tillgångar, företaget hade vid 2018 års utgång 18 patent, varav 9 beviljades under året.

TC TECH har samarbete med universitet och högskolor för att bevaka och använda senaste forskningen inom områden som är TC TECHs kärna.

## Utveckling av medarbetarna

TC TECHs ledare genomför varje år medarbetarsamtal där personliga utvecklingsplaner ingår. Medarbetaren och chefen identifierar vilken kompetens medarbetaren behöver både på kort och lång sikt för att nå uppsatta mål. En plan på hur detta ska uppnås upprättas och följs kontinuerligt upp under året.

Eventuell kompetensgap identifieras av ledningen fortlöpande, vilka ligger till grund för de individuella utvecklingsplanerna.

## En frisk arbetsplats

TC TECH arbetar för att arbetsplatsen ska vara fri från hälsorisker och att ingen medarbetare ska bli sjuk av sitt arbete. Detta gäller både ergonomiska och psykosociala faktorer.

## Jämställdhet och mångfald

TC TECH strävar efter en organisation där olika personligheter värdesätts, med en blandning av etnicitet och kön.

Basen i arbetet är att utgå från kompetens vid utbildning och tillsättningar av chefer, genom ett brett urval vid rekryteringar tillgodoses att även jämställdhets och mångfalls målet kan uppnås. TC TECH har en jämn spridning vad gäller ålder och varierande kulturell bakgrund.

TC TECH accepterar ingen diskriminering och inga fall har identifierats under 2018.

# Hållbarhet hos TC TECH

**TC TECHs målsättning är att vår verksamhet skall positivt bidra till den globala utvecklingen och minimera negativ miljöpåverkan. En attraktiv arbetsplats god miljö och nöjda kunder är förutsättningen för en långsiktigt god lönsamhet.**

TC TECHs hållbarhetsarbete utgår från affären och hur bolaget skall arbeta med sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter för att bidra till att uppnå FNs utvecklingsprogram (UNDP) i syfte att avskaffa fattigdom, minska ojämlikheter, främja fredliga samhällen.

Utifrån en relevansstudie har TC TECH identifierat 4 områden enligt följande:



Framåt samlar bolaget den fördjupade analysen och arbetet med hållbarhet i en QA funktion för att säkerställa att bolaget fortsatt driver ett strukturerat arbete utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

## Socialt ansvar

Ett långsiktigt lönsamt TC TECH: Attraherar och bibehåller duktiga medarbetare genom en sund arbetsmiljö med en öppen och inkluderande atmosfär.

- Levererar säkra och ergonomiska produkter som skapar en god arbetsmiljö hos kunderna.
- Bidrar med produkter för ett öppnare samhälle och bättre hälsa.

## Miljöaspekter

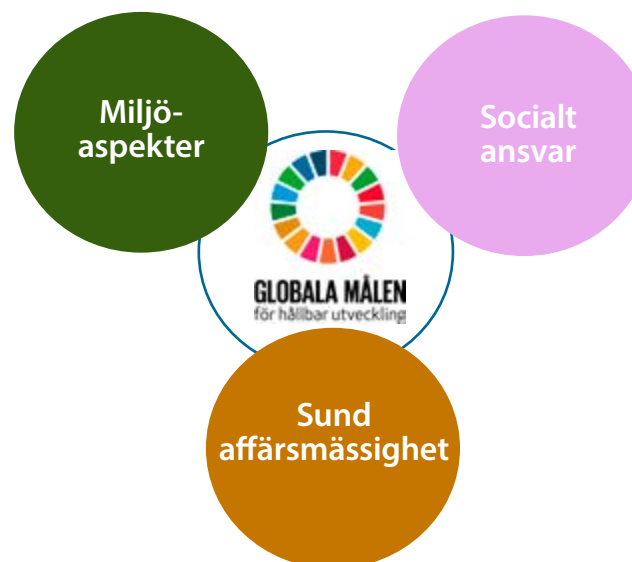
Ett långsiktigt lönsamt TC TECH:

- Bidrar till minskade energiförbrukning i tillverkningsprocessen.
- Bidrar till minskade energiförbrukning i slutprodukten.
- Minskar förbrukningen av polymera material i slutprodukten.

## Sund affärsmässighet

Ett långsiktigt lönsamt TC TECH:

- Har en hög affärsetik med nolltolerans mot mutor och korruption.
- Är en förebild för partners både i leverantörs- och distributörskedjan.
- Vinnlägger sig om en korrekt och relevant informationsgivning.





# Komponenter till bildskärmar – en massmarknad

**TC TECH verkar på massmarknaden för konsumentelektronik med produktionssystem för komponenter till bildskärmar. Det gäller bildskärmar för alla typer av tillämpningar, t. ex. kontrollpaneler, smartphones, surfplattor, datorer, TV och i fordon. Nära 4 miljarder bildskärmar**

Volymen kan räknas i antal bildskärmar och för 2018 uppgick den till närmare 4 miljarder enheter fördelat på mobiltelefoner, surfplattor, PC, TV-skärmar och skärmar i fordon.

Marknadsandelen varierar mellan stora och små bildskärmar (där stora displayer avser 10 tum och uppåt, dvs främst bildskärmar för datorer och TV) och små displayer som främst omfattar displayer till telefoner, surfplattor, bilar, klockor etc. Utvecklingen är starkast inom smartphones och surfplattor. TC TECHs teknologi är skalbar och kan anpassas till kundens krav på bildskärmsstorlek.

## Stor årlig tillväxt

En kvantifiering för TC TECH är den sammanlagda omsättningen inom respektive område. Enligt analysföretaget Market and markets beräknas den

årliga tillväxten inom bildskärmstillverkning vara omkring 7 procent till och med år 2022.

## Olika typer av bildskärmar

Den dominerande bildskärmsteknologin på marknaden idag är LCD-skärmar där belysningen sker med LGP och ljuset sprids med LGP. Det finns andra bildskärmsteknologier såsom Quantum dots som använder LGP och OLED som inte använder sig av LGP för att sprida ljuset i bildskärmen, dock är övervägande andelen av skärmarna baserad på LCD. Det pågår en ständig utveckling inom alla dessa bildskärmsteknologier.

## Drivkrafter

### Bättre prestanda

– Drivande i utvecklingen av bildskärmar är konsumentelektronikbolagen som efterfrågar bildskärmar med bättre upplösning, ljusstyrka och lägre energiförbrukning.

### Tunnare skärmar

– Skärmar bör vara så tunna som möjligt för att ta upp mindre plats i slutprodukten.

### Lägre kostnader

– Det finns en kontinuerlig press på att sänka produktionskostnaderna.

## Ny teknologi efterfrågad

– Ett viktigt steg i teknikutvecklingen var övergången till LED-lampor som ljuskälla. Introduktionen av LED som ljuskälla i bildskärmar har ökat effektiviteten samtidigt som skärmens tjocklek och produktionskostnad har minskat. Något motsvarande tekniksifte har inte skett när det gäller LGP där äldre produktions teknologier fortfarande används. Genom att utveckla bättre LGP kan bildkvaliteten höjas samtidigt som skärmen kan göras tunnare och produktionskostnaden sänkas. Dessutom kan energiförbrukningen reduceras. Den tidigare avsaknaden av produktutveckling inom LGP förklaras till stor del av att det idag saknas



effektiva produktionsmetoder för att på ett kostnadseffektivt sätt producera tunnare LGP med hög upplösning. TC TECHs teknologi innebär ett potentiellt teknikskifte inom produktionen av LGP.

#### **TC TECHs marknad**

TC TECHs marknad utgörs dels av bolag som tillverkar komponenter till bildskärmar, och dels av bolag som specialiserat sig på tillverkning av LGP. I slutändan av tillverkningskedjan finns ett begränsat antal bolag som tillverkar bildskärmar, vilka i sin tur levererar till de stora konsumentelektroniktörerna såsom Apple, Sony, Microsoft, Lenovo, Panasonic, etc. Mellan bildskärmstillverkarna och konsumentelektronikbolagen återfinns vanligtvis kontraktstillverkare såsom Foxconn, Flextronic och Sanmina. En stor aktör i branschen är Samsung som är ett av de ledande konsumentelektronikbolagen men också en stor aktör inom komponenttillverkning. Även LG är aktiv inom flera steg i produktionskedjan. Komponenttillverkarna och aktörerna specialiserade på LGP utgörs av omkring 15 bolag i Korea, Taiwan, Kina och Japan. Bland kunderna återfinns exempelvis Coretronic, Raygen, Heesung och R.O.E. som levererar

komponenter till större bildskärms- och produktintegratörer som Samsung, LG, Innolux, AUO, BOE, Japan Display och Sakai Display Products.

#### **Tydlig position och styrka**

TC TECH utvecklar och tillverkar system som används i produktionen av Light Guide Plates (LGP) till bildskärmar och produkter bioteknikområdet. Bolaget ser en betydande marknadspotential och har följande styrkor:

- **Unik patenterad teknologi**
- **Tydliga säljargument**
- **Betydande marknadspotential**

**Den adresserbara marknaden är tydligt identifierbar med begränsat antal aktörer.**



# Patenterad teknologi för industriell produktion

TC TECHs teknologi lämpar sig väl för bearbetning av plast, där LGP är ett av flera passande tillämpningsområde och det är den enda, av bolaget kända teknologin, som kombinerar möjligheten att tillverka ultratunna LGP med avancerade mönster i nano-skala med en hög produktionstakt. Teknologin lämpar sig även för det växande området bioteknik, där TC TECH genom anpassning av befintligt system ser betydande potential.

## Exakt styrning

Vid tillverkning pressas en plastfilm mellan två induktionsaggregat med utbytbara matriser med det mönster som skall överföras till plastfilm. I processen upphettas plasten på några enstaka sekunder upp till önskad temperatur (vanligtvis ca 200 grader) varvid plasten blir mjuk och mönstret överförs. Direkt efteråt kyls plastfilmen på samma korta tid ned till rumstemperatur.

## Tunn plastfilm

TC TECHs teknologi möjliggör formning av plast till extremt tunn plastfilm, ner till 0,05 mm. Nuvarande LGP-plastfilmer håller en tjocklek om lägst 0,28 mm. En LGPs ljuskälla består av en LED-upp-

lyst list som förutsätter en högre tjocklek på LGP-filmen varför den behöver få en kil, dvs något tjockare i den kant som ligger an mot ljuskällan. Det är fullt möjligt att tillverka med bolagets teknologi. Inom bioteknikområdet finns behovet att både tillverka tunna detaljer, men även detaljer med flera millimeters tjocklek. TC TECHs teknik fungerar väl även på detaljer med högre tjocklek, där även fördelen med dubbelsidiga mönster kan appliceras.

## Tillverkning med tydliga fördelar...

Genom att temperaturen kan ändras snabbt, med stor noggrannhet och absolut jämnt fördelat över ytan uppnås hög kvalitet i tillverkningsprocessen. Det uppstår inga spänningar i plasten som därmed inte blir skev eller spröd. Sammantaget har TC TECHs tillverkningsmetod en rad fördelar:

- Tillverkning med avancerade mönster t. ex. med fritt formade ljusspridande linser eller nanomönster för analyser.
- Detaljen blir hållbar och förändras inte över tiden.
- LGPn kan göras tunnare med bibehållen effekt.
- Processen möjliggör hög produktions- takt och därmed en låg produktions-

kostnad.

- Teknologin möjliggör en kostnadseffektiv tillverkning av tunna LGPs med kil.

## ... som gynnar slutprodukten

För tillverkare av bildskärmar och, i slutändan, tillverkare av den slutliga produkten, innebär TC TECHs produktionsmetod följande fördelar:

- Normalt reflekteras det tillförda ljuset inte effektivt som skärmbelysning, en stor del blir värme. Med bolagets teknik kan reflektionen förbättras betydligt.
- Energieffekten på ljuskällan kan minskas med bibehållen ljusstyrka i bildskärmen, vilket bidrar till minskad energiförbrukning.
- Det går att använda tunnare LGP, vilket minskar tjockleken och vikten på skärmen.
- Med högre kvalitet på LGP minskar behovet av antalet ljusfilter i bakljusmodulen och LCD-panelen, vilket bidrar ytterligare till minskad vikt och tjocklek på bildskärmen.

## Matriser utvecklas i samarbete

Matriserna som överför mönstret är en central del vid tillverkning av LGP och

bioteknikprodukter. Matriserna och mönstren utvecklas av TC TECHs kunder och anpassas till produkterna. Även vissa slutkunder, är involverade i utvecklingen av mönster och matriser. TC TECH samarbetar med både bildskärmstillverkare och andra aktörer i industrin kring utveckling av matriser i syfte att främja utvecklingen av mer avancerade mönster.

## Patent

TC TECHs teknologi för uppvärmning genom induktion och processerna för nedkylning är patenterade där det äldsta patentet är från 2005. Patenten omfattar metoder för upphettning genom induktion, nedkylning samt reglering och fördelning av trycket i tillverkningsprocessen. Ytterligare patent finns kring olika materialkombinationer och de senaste patentansökningarna gjordes 2018. Patent finns för viktiga marknader såsom USA, större länder i Europa och viktiga marknader i Asien och Sydamerika. När en innovation ska skyddas i flera länder resulterar det i ett antal nationella patentansökningar som alla rör samma tekniska lösning – en sk patentfamilj. I dagsläget har bolaget nio patentfamiljer.

# LGP – så fungerar det

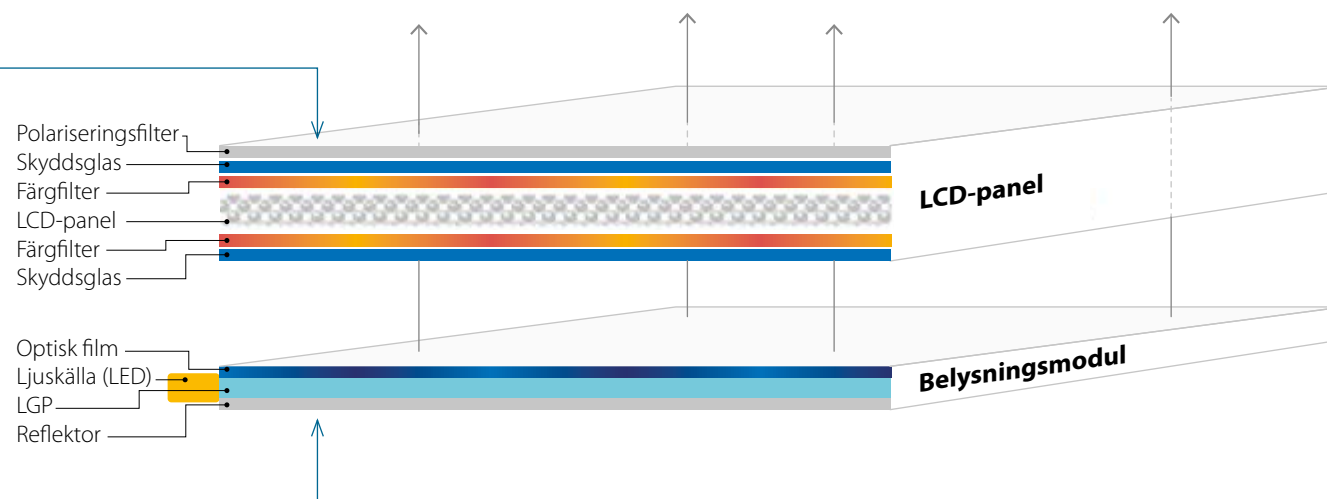
Dagens platta bildskärmar som baseras på LCD eller liknande teknologi består vanligtvis av två delar, en LCD-panel och en belysningsmodul. Belysningsmodulen ligger längst bak och lyser upp LCD-panelen som genererar bilden.

LCD-panelen är den enhet som genererar bilden och består av LCD-kristaller, ett antal filter (i realiteten fler lager än i illustrationen) som påverkar ljuset samt skyddsglas. Den totala tjockleken på bildskärmen varierar beroende på skärmstorlek. För en bildskärm på 5–6 tum, som är vanligt på smartphones, är den totala tjockleken på skärmen drygt 1 mm. För en TV på 55 tum är den totala tjockleken 5–10 mm.

Belysningsmodulen består av en ljuskälla bestående av LED-lampor som löper längs med ena kanten på skärmen. Ljuset strålar ut genom LGP (Light Guide Plate, ljusledande plastskiva eller film) som leder ljuset framåt och uppåt till LCD-panelen. Bakom LGP sitter en reflektor som reflekterar det ljus som går nedåt från LGP. Syftet med LGP är att distribuera ljuset jämnt över bildskärmen så att ljusstyrkan är enhetlig över skärmen.

## LGP i bildskärmar

Bilden illustrerar, något förenklat, de ingående komponenterna i en bildskärm.



För att optimera ljusflödet i LGP innehåller den reflektorer, vilka är små gropar eller upphöjningar vars syfte är att reflektera ljuset uppåt och in i LCD-panelen. Reflektorerna placeras i ett mönster där avståndet mellan groparna minskar ju längre ifrån ljuskällan de sitter. Mönstren varierar och kan vara mer eller mindre avancerade och antalet reflektorer kan variera från ett hundratal till över tiotusen per kvadratcentimeter. En LGP för en femtumsskärm med ett avancerat mönster kan innehålla över 500 000 reflektorer. Med mer avancerade mönster med reflektorer i nanostorlek kan bättre ljusledande förmåga uppnås. Samtidigt ställer ett avancerat mönster större krav på tillverkningsprocessen.



# Biotech – framtida möjligheter

**Bioteknik eller biotechnology, förkortat biotech, som det vanligtvis kallas även på svenska, är ett område som använder levande processer, organismer eller system för att tillverka produkter eller teknik vars syfte är att förbättra hälsa och därmed livskvaliteten för människan. Beroende på applikation överlappar biotechområdet med andra områden som t. ex. molekylärbiologi, bionik och nanoteknik. Gemensamt är en stark utveckling och ett behov att hitta kostnadseffektiva tillverkningsmetoder för att nå ut till en volymmarknad.**

En del är området microfluidics där användningsområdet kan vara analytiska system eller lösningar för kliniska diagnoser, som t. ex. detektion av cancerceller. Genom att kroppsvätskor (t. ex. blod) flödar genom kanaler i nano eller mikrostorlek, dvs tunnare än ett hårstrå, kan forskare skapa ett mikroskopiskt omlopp som kan manipuleras med hög precision. Området har utvecklats sedan 50 talet då försök att skapa vätskeomlopp som ej påverkades av elektromagnetisk strålning från atombomber. Detta har i sin tur utvecklats mikroelektronmekaniska system kallat MEMS som t. ex. små accelerometrar och gyroskop.

Exempel i daglig användning är sensorn för krockkudden i en bil som vanligtvis har ett flödesomlopp baserat på denna forskning.

Inom sjukvårdsteknik kommer tekniken att i ännu större utsträckning förändra och snabba upp möjligheterna till diagnostik. I stället för att läkaren tar ett prov och skickar det till labbet där den manuellt överförs till olika utrustning för olika test kan man via ett mikrofluidiskt flöde ta ett prov och testa det snabbt direkt hos läkaren. I stället för några dagar eller veckors väntetid på svar kan läkaren och patienten direkt få ett svar och påbörja eventuell behandling. Då flödesområdena oftast är små kan det dessutom göras flera olika analyser på olika delar av flödet, vilket kallas "Lab-on-a-Chip". Fördelarna är stora, det går att snabbt och kostnadseffektivt testa för olika typer av sjukdomar hjälp av några billiga plastdetaljer och en mobiltelefon där resultatet kan visas direkt på mobilens skärm.

## **Analys av biomarkörer**

Ett av områdena som är under utveckling är analys av biomarkörer på cellnivå. Med hjälp av dessa biomarkörer kan man utläsa mycket om patientens hälsa. Tester pågår för att analysera biomarkörer för tumörceller och på så sätt

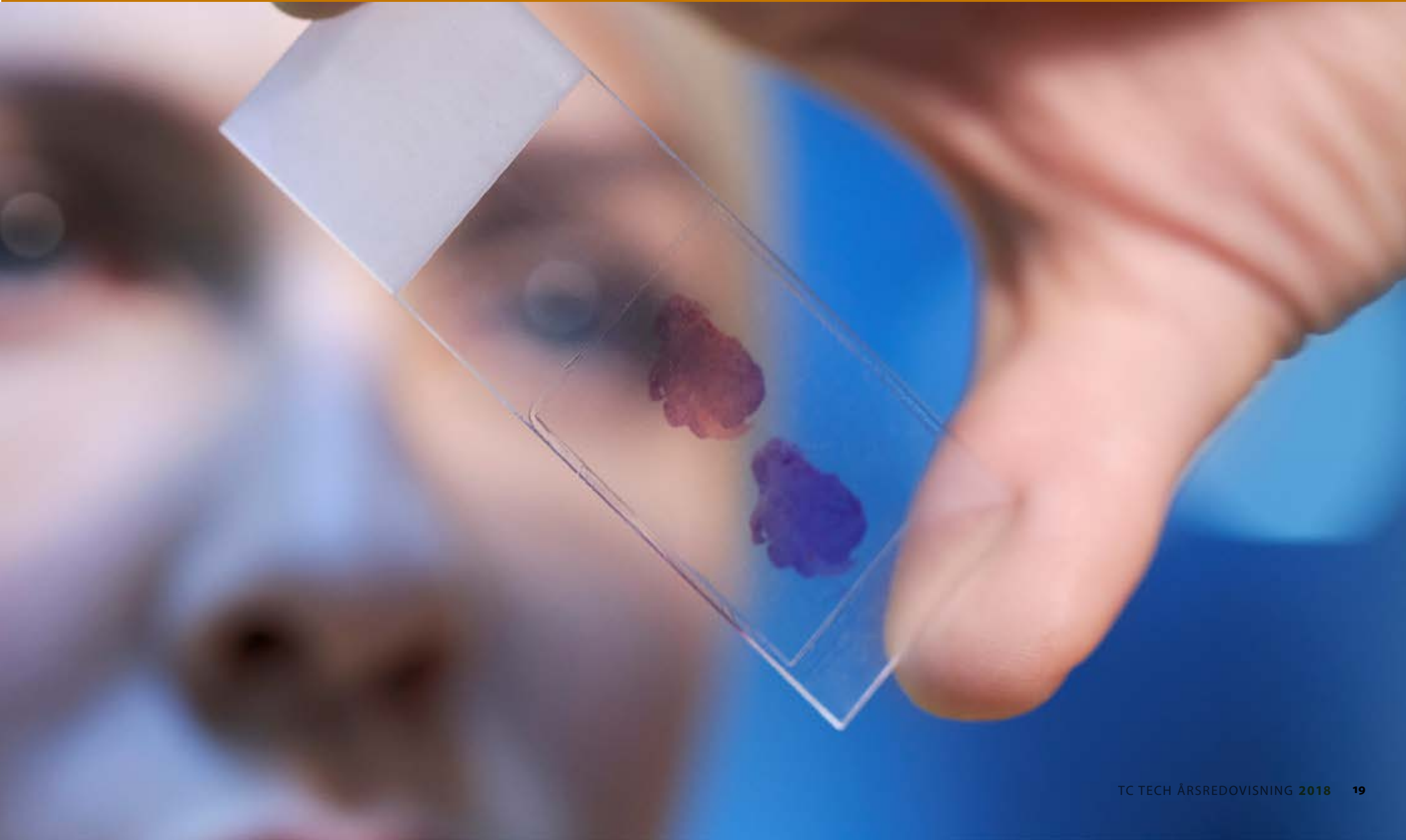
upptäcka cancer i ett tidigt skede och minska lidande och rädda liv.

## **Stor framtida tillväxt**

Biotechområdet kan brytas ned i mindre områden där ett stort område är "Microfluidics". Market and markets beräknar att microfluidics kommer att växa från omkring 10 miljarder USD 2018 till omkring 28 miljarder USD 2023. Microfluidicområdet består t. ex. av "Microfluidics", "Lab-on-a-Chip", och Microneedles".

## **Nanomönster är grunden i tekniken**

För att tillverka dessa mikroskopiska flöden krävs mönster på nanonivå, liknade de som finns på LGP för bildskärmar. Många analyser görs dessutom med hjälp av ljus, vilket gör att material och process till stor del ser ut som vid tillverkningen av LGP i optiska material. Utvecklingen har till viss del begränsats av dyra tillverkningsmetoder, vilket förändras med övergången till billiga plastmaterial och effektivare tillverkningsmetoder, där TC TECHs system bedöms vara lämpligt för applikationer inom biotech-området. Tester riktade mot kunder inom segmentet har genomförts och pågår, med lovande resultat.



# TC TECHs industriella system

TC TECH har utvecklat system för industriell produktion av LGP, och andra nanomönster för t. ex. analytiska system inom bioteknik. Tekniken är även möjlig att anpassa för tillverkning av andra produkter i polymera material och även inom härdning av stål finns patent som bygger på samma teknikplattform. Bolaget erbjuder 3 system, varav två för olika arkstorlekar samt en matare av plastfilm – roll to sheet och ett system speciellt framtagen för bioteknikområdet, med mindre produktionsenhet. Systemen använder samma tekniska plattform och delar flera komponenter, vilket underlättar tillverkningen. Vidare använder systemen samma mjukvaruprogram för styrning. Systemen har en press som pressar ihop två induktionsaggregat där tryck, upphettning och nedkyllning kan styras med hög precision.

## Produktion hos underleverantörer

Tillverkning av komponenter till bolagets system sker hos underleverantörer och sammansättning sker delvis via kontraktstillverkare. En viss montering samt test och utprovning sker idag hos

TC TECH. I takt med att leveranserna ökar finns det dock möjligheter att effektivisera produktionen där underleverantörer tar en större andel av tillverkningsprocessen.

## Fortsatt utveckling

Bolaget bedriver utveckling både i egen regi och i samarbete med olika partners för att på så sätt få tillgång till bästa kompetensen och en skalbarhet i produktutvecklingen. Sedan bolagets start 2011 har betydande resurser investerats i att förfina teknologin och färdigställa produkter. Fortsatt utveckling sker kontinuerligt, främst kring hur prestanda, användarvänlighet och produktivitet kan förbättras ytterligare. TC TECH arbetar också nära kunderna för att förstå deras framtida krav. Ett närliggande område är att förfina LGP vad avser kanteffekter för att ytterligare förstärka ljusutbytet och därmed minska energiförbrukningen. Ljusinsläppet kan ökas genom att replikera mönster på kilen för att minska ljusreflektion från LED-belysningen, något som bolaget demonstrerat. Den fortsatta utvecklingen är inriktad på systembyggande för

industriell produktion. Ett stort fokus läggs också på att öka kunskapen kring nano-mönster på LGP. Genom att tillämpa mer avancerade mönster kan LGP göras tunnare, lättare och mer effektiva och därmed bidra till minskad energiförbrukning. Effektiviteten i LGP kan ökas ytterligare genom att använda mönster med ett mycket stort antal reflektorer som placeras i asymmetriska och icke-linjära mönster. Introduktionen av alltmer avancerade mönster ökar kraven på noggrannhet i tillverkningen, vilket gynnar TC TECH.

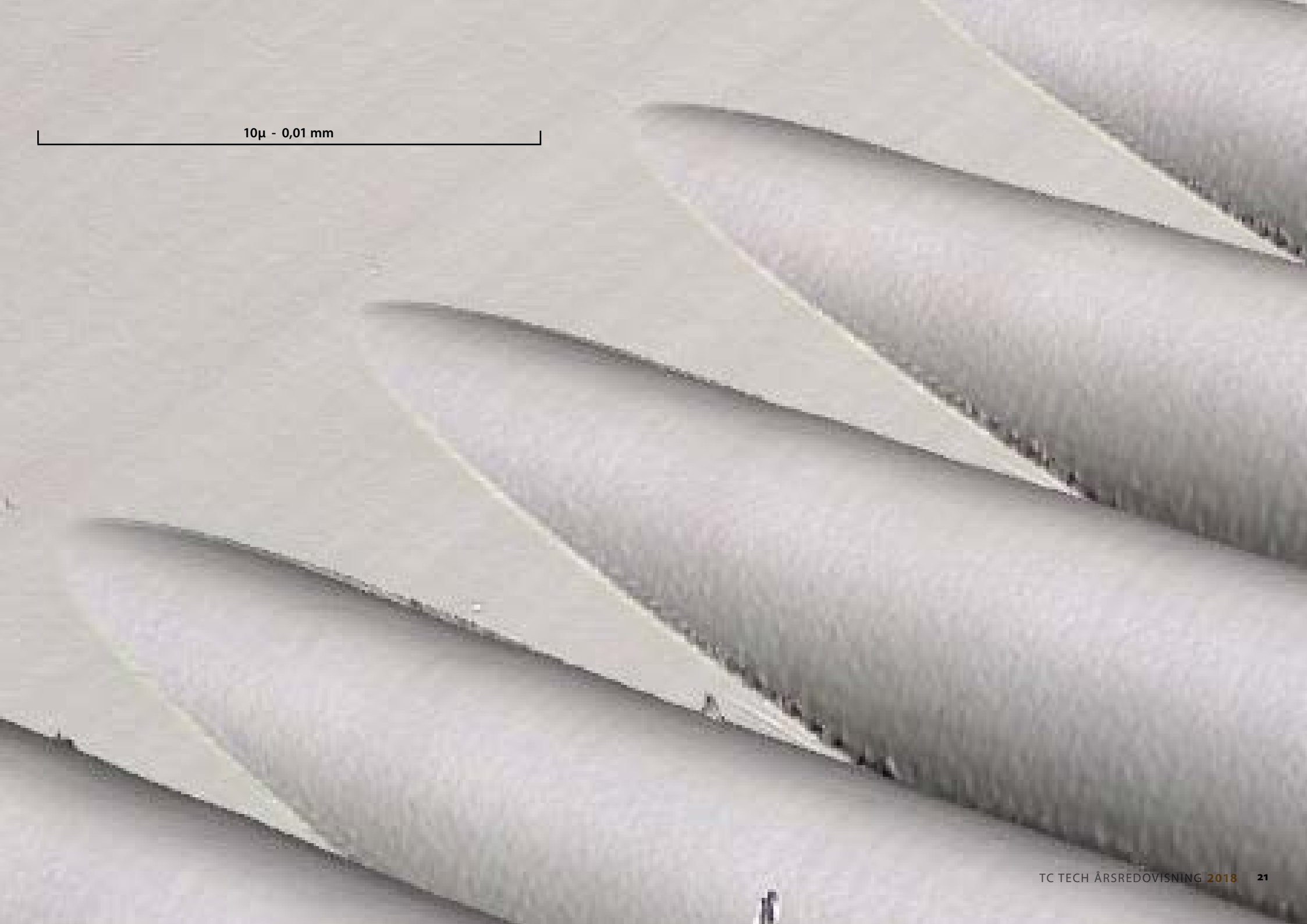
## Stor potential inom andra produktionsområden

TC TECH fokuserar på utveckling inom tillverkning av LGP och LGF (Light Guide Films). Teknologin har även fler tillämpningsområden och test görs för dessa. Andra områden som har jämförbara behov är t. ex. "lab on chip", integrerade kretsar för labfunktioner inlagda i plast inom biotechindustrin, tunnväggiga förpackningar inom förpackningsindustrin samt ljusledare och reflektorer till solenergi. Området "Augmented Reality" (AR) - förstärkt verklighet, förutsägs en

kraftig utveckling. En väsentlig del av AR är transport av bild i någon form av utrustning. Detta görs med nanomönstrade polymerdelar, där TC TECHs teknik lämpar sig väl för att producera dessa.

Inom metallbearbetning kan bolagets teknik användas för partiell härdning av stål genom snabb och precis uppvärmning och kontrollerad avkyllning. Tillämpning passar även väl för SMC (sheet molded components), dvs fiberarmerade plaster. Dessa är framtidsområden som bland annat bilindustrin driver.

10μ - 0,01 mm

A high-magnification microscopic image showing a surface with a repeating pattern of raised, rounded ridges. The ridges are oriented diagonally from the bottom-left towards the top-right. The surface between the ridges is finely textured. A horizontal scale bar is located in the upper left corner, with the text "10μ - 0,01 mm" centered above it.

# Våra produkter - kompletta och nyckelfärdiga

TC TECHs olika system gör det möjligt att producera optiska delar såväl som armerade delar för kåpor och liknande – allt med samma höga kvalitet.

Dubbelsidigt mönster, nästan obegränsade möjligheter vad gäller tjocklek, 100 % mönsterreplikering, snabb produktion i kombination med mycket låga kassationer – allt detta gör TC TECHs system till de mest kostnadseffektiva på marknaden.

För att tillverka upp till 15 tums LGP har TC TECHs system ett ytbehov (s k "footprint") på endast 2-5 kvadratmeter. På samma begränsade yta kan man självklart, om man föredrar det, i stället välja flera kaviteter för mindre LGP.

Processen fungerar för alla slags termoplast, t. ex. PMMA med optisk kvalitet, PC, PET, PS och förstärkt TPU, ABS eller PP.

För mer information om TC TECHs olika system gå in på [www.tctech.se/products](http://www.tctech.se/products)



## TCP 150 HPE, High Precision Electric

Anpassad för produktion av LGP på upp till 15 tum och lämpar sig väl för produktion av LGP för mobiltelefoner och andra bärbara produkter. Sex LGP på sex tum kan få plats på samma ark. Systemet är utrustat med kraftaggregat och equalizer, verktyg samt innehåller en egenutvecklade och patenterade servo-elektrisk press med upp till 60 ton i tryck och behöver en krafttillförsel på 70 kW.



**Kvalitetsyta**  
360 x 220 mm



**Mönster**  
Avancerade mönster på båda sidor, möjlighet till kil



**Tjocklek**  
Ner till 0,10 mm



**Cykeltid**  
Ner till 25 sekunder



### Roll-To-Sheet

Automatisk in- och utmatning av plastfilm till TCP 150. En rulle med filmsubstrat, med eller utan skyddsfilm, placeras i systemet. Eventuell skyddsfilm rullas automatiskt av på båda sidor och substratfilmen avjoniseraras och dammsugs/rengörs.

# Aktien

TC TECH Sweden AB (publ), TC TECH, är sedan 30 december 2015 listat på Nasdaq First North med beteckningen TCT. Aktiekapitalet i TC TECH uppgick per den 31 december 2018 till 1 287 628 kronor fördelat på 12 856 083 aktier, var och en med ett kvotvärde av 0,08 krona. Alla aktier medför en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## Kursutveckling

Den initiala noteringen 30 november 2015 skedde till en kurs på 8,5 kr/aktie. Under 2018 har TC TECHs aktie som högst betalats med 23,60 kronor och som lägst med 10,72 kronor. Vid utgången av 2018 uppgick TC TECHs börsvärde till 283 miljoner kronor.

## Handelsvolym

Under perioden omsattes 3,1 miljoner TC TECH-aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 24 procent för perioden.

## Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2018 till 1 959 stycken (1 991) varav de femton största representerade 73,26 %.

## TC TECHs informationspolicy

TC TECHs ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om bolaget och dess verksamhet samt förtroendet för bolaget upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna aktieägare, kapitalmarknad, media, medarbetare, partners, kunder, myndigheter och allmänhet.

Bolaget redogör för större avtal och affärshändelser som har betydelse för bolagets utveckling via pressmeddelanden. Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

## 15 största aktieägarna 2019-01-31

Namn	Antal	Innehav i %
CIMON Enterprise AB	6 192 857	38,48
Länsförsäkringar Blekinge	858 666	5,33
Anders Lönner DBO	653 372	4,06
CIMON AB	632 143	3,93
SWEDBANK Försäkring AB	591 738	3,68
Menitia AB	388 898	2,42
Länsförsäkringar Kalmar län	377 883	2,35
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	365 041	2,27
Jörgen Brandt	361 069	2,24
CT Intressenter AB	359 620	2,23
Göran Hedenfalk	293 805	1,83
Herman och Carolina Schmidts Stift.	150 111	0,93
Staffan Rasjö	135 471	0,84
Lars Olsson	105 000	0,65
Jan Jäderberg	101 219	0,63
<b>Totalt 15 största</b>	<b>11 566 893</b>	<b>71,86</b>
Övriga	4 528 454	28,14
<b>Totalt*</b>	<b>16 095 347</b>	<b>100,00</b>

\*Per den 31 januari 2019 hade bolaget totalt 2 042 aktieägare, varav de femton största representerade 71,86 %.

Per den 28 december 2018 hade bolaget totalt 1 959 aktieägare, varav de femton största representerade 73,26 %.

Per den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 1 991 st.



# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

### Bolaget

TC TECH Sweden AB (publ) bildades som ett lagerbolag i maj 2011. Nuvarande verksamhet och namn registrerades i november 2011. Bolaget är ett publikt aktiebolag, och dess associationsform regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolaget har sitt säte i Stockholm. Verksamheten bedrivs i huvudsak från bolagets anläggning i Spånga, dit all forskning och utveckling är förlagd. Adress till bolagets huvudkontor är

TC TECH Sweden AB (publ)  
Domnarvsgatan 4  
163 53 Spånga

Bolaget har utsett Arctic Securities till Certified Adviser. Email: certifiedadviser@arctic.com, tel:+46 844 68 61 00.

### Översikt över resultat och ställning

- Nettoresultatet för 2018 uppgick till -32 365 615 kr (-23 784 540 kr). Resultat per aktie uppgick till -2,62 kr (-2,12 kr).
- Bolagets egna kapital per den 31 december 2018 uppgick till 55 767 941 kr (31 780 194 kr). Soliditeten var 82% (76%).
- Bolagets likvida medel uppgick till 34 634 351 kr (11 590 429 kr), varav

34 634 351 kr (11 590 429 kr) i banktillgodo-  
havande och 0 kr (0 kr) i kortfristiga  
placeringar.

- Bolaget hade per årsskiftet 4 600 000 kr (4 600 000 kr) i räntebärande skulder, varav 4 600 000 kr (4 600 000 kr) är kortfristiga.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -26 498 493 kr (-16 182 208 kr), och årets kassaflödespåverkande nettoinvesteringar till -8 263 337 (-7 922 488 kr). Likvida medel ökade med 23 043 922 kr under året (minskade med 3 210 551 kr).

### Året som gick

- Den 24 januari meddelade TC TECH att bolaget har erhållit besked om patentgodkännande i Taiwan.
- Den 7 februari meddelas att TC TECH

färdigställt en ny version av sitt produktionssystem för light guide plates till LCD-skärmar. Avtal har tecknats om uppgradering till den nya versionen av två levererade system i Taiwan.

- Den 15 februari meddelade TC TECH att Björn Hallare har utsetts till bolagets chief operating officer (COO).
- Vid årsstämman den 16 maj månad omvaldes styrelsen i sin helhet. Dessutom gavs styrelsen bemyndigande att besluta om nyemission om aktier, innebärande att totalt 1 750 000 nya aktier kan komma att utges under perioden fram till nästa årsstämma.
- Den 20 maj meddelades att TC TECH's styrelse beslutat att genomföra en riktad nyemission om 1 217 800 aktier i enlighet med det bemyndigande som beviljades av bolagets årsstämma.

• Den 5 juli meddelades att bolaget erhållit ett besked om patentgodkännande i Sverige för bolagets patentansökan med titeln "Method and arrangement for metal processing".

- Den 9 juli meddelas att bolaget nu levererar ett uppgraderat produktionssystem till en taiwanesisk kund.
- Den 8 oktober meddelas att bolaget erhållit slutgodkännande av produktionssystemet som levererades till en kund i Taiwan i juli.
- Den 11 oktober meddelas att bolaget har tecknat avtal med en kund i Taiwan om leverans av ett andra TCP 150-system, inklusive roll-to-sheet-matning (RtS), för produktion av högpresterande LGP:er till LCD-skärmar.
- Den 29 oktober meddelas att bolaget har erhållit en avsiktsförklaring från en

### Ekonomisk utveckling i sammandrag

Kronor	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	47 917	3 140 700	—	—	—
Rörelseresultat	-32 156 572	-23 651 496	-22 746 064	-8 729 530	-2 516 769
Resultat efter finansiella poster	-32 365 615	-23 784 540	-22 815 973	-9 166 761	-2 966 319
Balansomslutning	67 857 217	41 827 760	45 336 102	56 843 206	23 089 199
Soliditet <sup>1)</sup>	82%	76 %	79 %	79 %	2 %
Antal anställda	13	12	11	9	—

1) Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

kinesisk tillverkare av högkvalitativa LGP:er till LCD-skärmar om beställning innan årsskiftet av ett TCP 150-system med roll-to-sheet-matning (RtS).

- Den 31 oktober meddelar Styrelsen i TC TECH Sweden AB (publ) ("TC TECH" eller "Bolaget") har, villkorat av godkännande vid extra bolagsstämma, beslutat att genomföra en företrädesemission av aktier.

- Den 31 oktober kallas Aktieägarna i TC TECH Sweden AB (publ), 556852-1883 till extra bolagsstämma fredagen den 16 november 2018.

- Den 12 november meddelar TC TECH byte av Certified Adviser till Arctic Securities.

- Den 16 november meddelades att TC TECH Sweden AB (publ) hållit extra bolagsstämma .

- Den 27 november publicerar bolaget prospekt med anledning av den företrädesemission som Bolaget genomför.

- Den 3 december meddelas att TC TECHs styrelseledamot Anders Lönner har hastigt avlidit.

- Den 7 december publicerar bolaget ett tilläggsprospekt, med anledning av TC TECHs företrädesemission.

- Den 17 december offentliggör bolaget utfallet i den nyemission vars teckningsperiod löpte ut den 12 december 2018.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 2 januari 2019 meddelas att TC TECH Sweden AB (publ) har erhållit en order om tre produktionssystem.

- Den 1 april 2019 TC TECH Sweden AB (publ) meddelar att bolaget har erhållit en order om ett produktionssystem.

Därutöver har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat.

### Medarbetare

Den 31 december 2018 uppgick antalet medarbetare i TC TECH till 15 personer, varav 13 anställda i bolaget. Den 31 december 2017 uppgick antalet medarbetare i TC TECH till 15 personer, varav 12 anställda i bolaget.

### Aktiebaserade incitamentsprogram

Totalt har bolaget emitterat 508 625 teckningsoptioner inom ramen för två olika incitamentsprogram för vissa anställda och styrelsemedlemmar.

Teckningsoptionerna har förvärvats till marknadsmässiga villkor av två nuvarande anställda, fyra f d anställda och två nuvarande styrelseledamöter. Teckningsoptionerna löper till den 31 december 2018, och teckningskursen uppgår till 14 kronor per aktie.

Under perioden till och med 2016 har sammanlagt 16 700 av dessa teckningsoptioner utnyttjats, vilket inneburit att antalet utgivna aktier ökat med samma antal, och aktiekapitalet med 1 336 kr.

Under 2017 har sammanlagt 66 700 teckningsoptioner utnyttjats, vilket inneburit att antalet utgivna aktier ökat med samma antal, och aktiekapitalet med 5 336 kr. Per den 31 december 2017 återstod 425 225 teckningsoptioner att utnyttja, motsvarande en utspädning om 3,5 procent. Efter 2018-12-31 fanns inga teckningsoptioner kvar att utnyttja. Dessa nyttjade teckningsoptioner konverterades till aktier vilka registrerades hos bolagsverket per 2019-01-10.

### Koncernförhållande

Bolaget ägs till 42,4 procent av CIMON koncernen, varav 38,5 procent CIMON Enterprise AB, org nr 556545-6844. samt

3,9 procent av CIMON AB, org nr 556347-3924. Övergripande koncernredovisning för den koncern i vilken CIMON Enterprise AB ingår upprättas av CIMON AB, org nr 556347-3924, med adress Pirgatan 13, 374 35 Karlshamn.

### Resurssäkring

Styrelsen arbetar aktivt med att säkerställa att bolaget har tillräckliga resurser i form av kapital och produktionsresurser. Styrelsen bedömning är att det inte krävs ytterligare kapitalanskaffning i form av eget kapital eftersom att rörelsen bedöms att generera medel som kommer att täcka det framtida kapitalbehovet. Reservation görs dock för en kraftigt ökad expansion och därmed ökad rörelsekapitalbindning.

### Bolagsstyrning

TC TECH's bolagsstyrning beskrivs närmare i styrelsens bolagsstyrningsrapport på sidorna 39-43.

### Miljö

Bolaget bedriver ingen verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller

# Riskhantering

TC TECHs verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer som bolaget själv kan påverka i större eller mindre omfattning. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera alla förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras och begränsas.

## **Operationella risker**

### **Konjunktur och marknad**

TC TECHs försäljningsmöjligheter är relaterade till investeringarna inom bildskärmsindustrin, och påverkas därför av konjunktur- och investeringscykler inom denna industri. En minskad investeringsvilja inom bildskärmsindustrin kan negativt påverka TC TECHs möjligheter att sälja sina system.

### **Kunder**

Antalet tillverkare av bildskärmar och LGP är begränsat, vilket medför en hög kundkoncentration för bolaget. Ett uteblivet intresse för att investera i TC TECHs system från en eller flera viktiga kunder kan få en negativ effekt på bolagets försäljningsmöjligheter. Inledningsvis kommer bolagets försäljning att vara beroende av enskilda beställningar,

vilket innebär en risk att beställningar och därmed intäkter skjuts på framtiden och att det uppstår stora fluktuationer i bolagets intäkter.

### **Konkurrenter**

TC TECH verkar på en konkurrensutsatt marknad där de flesta konkurrenter är företag med större ekonomiska resurser än Bolagets. Det finns en risk att konkurrenter genomför omfattande satsningar inom Bolagets område, vilket skulle kunna ha en negativ påverkan på TC TECHs försäljningsmöjligheter. Vidare finns det konkurrerande bildskärms teknologier där TC TECHs produktionsutrustning inte är tillämplig. Ett exempel är OLED som inte använder sig av LGP för att sprida ljuset i bildskärmen. Om konkurrerande bildskärms teknologier blir mer utbredda kan TC TECHs försäljningsmöjligheter påverkas negativt.

### **Andra teknologier**

TC TECHs marknadspotential kan begränsas av förändringar i marknadsandelar till förmån för andra typer av bildskärmar där ljusledare inte ingår.

### **Produktkvalitet**

Bristande kvalitet i TC TECHs produkter skulle kunna medföra att skadeståndsanspråk riktas mot Bolaget, vilket i sin tur skulle kunna ha en negativ effekt på Bolagets finansiella ställning. Vidare finns en risk att bristande produktkvalitet resulterar i minskad efterfrågan på Bolagets produkter och därmed utebliven försäljning.

### **Produktion**

Produktionen av Bolagets produkter är beroende av ett antal leverantörer och partners. Det finns en risk att underleverantörerna inte klarar av att leverera de produkter som Bolaget eller dess kunder efterfrågar eller levererar produkter med bristande kvalitet, vilket skulle kunna påverka Bolagets försäljning och resultat negativt.

### **Risker relaterade till internationell verksamhet**

Bolagets verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna marknadsförs i olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bland annat skatte- eller ekonomiska pålagor på Bolaget och förändringar i ett lands politiska eller ekonomiska förhål-

landen, exempelvis handelsrestriktioner och krav på import- eller exportlicenser samt otillräckligt skydd av immateriella rättigheter. Det finns en risk att Bolagets verksamhet kommer att påverkas negativt av denna typ av faktorer.

### **Medarbetare**

TC TECH är ett bolag av begränsad storlek, med relativt få anställda. Flera av de anställda är nyckelpersoner som är viktiga för verksamheten, vilket innebär att TC TECH riskerar att förlora kritisk kompetens om en eller flera nyckelpersoner väljer att lämna bolaget. Denna risk begränsas till viss del genom att flertalet nyckelpersoner är aktieägare i bolaget.

### **Immateriella rättigheter**

TC TECH är beroende av egenutvecklade metoder och produkter. Flertalet av TC TECHs immateriella rättigheter skyddas av patent eller andra upphovsrättsliga skydd. Det finns en risk att konkurrenter kopierar bolagets teknologi. Att driva rättsprocesser för att skydda de immateriella rättigheterna riskerar dels att bli kostsamt, dels att ta ledningens fokus från bolagets verksamhet.

### Miljörisker

TC TECH bedriver ingen verksamhet som kräver tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken eller motsvarande lagstiftning.

### Tvister och försäkringar

TC TECH är inte inblandad i några rättsliga tvister. Bolaget har ett försäkringsprogram som inkluderar styrelseansvarsförsäkring omfattande styrelse och ledande befattningshavare, förutom sedvanlig företagsförsäkring och transportförsäkring.

### Finansiella risker

#### Valutarisker

TC TECHs kunder återfinns i Asien, och all försäljning sker uteslutande i utländsk valuta (företrädesvis i USD och EUR). Växelkurserna relativt svenska kronan tenderar att fluktuera över tiden, och det finns en risk att framtida fluktuationer kan komma att ha en negativ påverkan på bolagets resultat och finansiella ställning. Så snart försäljningen når en högre nivå kommer försäljningsavtalen att säkras med hjälp av valutaterminsavtal.

### Ränterisker

Ränterisker definieras som hur förändringar i räntenivån påverkar det finansiella nettot och värderingen av finansiella instrument. Ränterisken i TC TECH är begränsad och inga finansiella instrument används för att eliminera effekten av en negativ utveckling av marknadsräntorna. Bolagets upplåning är i enbart svenska kronor.

### Kreditrisker

Kreditrisken delas upp i risker hänförliga till försäljning till kunder samt till hanteringen av likvida medel. I samband med försäljning uppstår en kund- kreditrisk, innebärande att kunderna inte uppfyller sina åtaganden i form av betalning av kundfakturor. Eftersom bolagets exponering mot enskilda kunder inledningsvis är hög, är risken för att kundförluster skall få inverkan förhållandevis stor.

### Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas månatligen och rapporteras till styrelsen, som följer rullande prognoser för

bolagets likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Sådana prognoser beaktar TC TECHs uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

### Övriga finansiella risker

Placeringar av överskottslikviditet ska ske utan att TC TECH ikläder sig någon betydande likviditetsrisk. Överskottslikviditet placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med minst kreditrating a1/p1/K1. Anledningen är att en placering ska kunna lösas in med kort varsel och på så sätt minska den likviditetsrisk som uppstår i samband med en placering. Ledningen följer löpande prognoser för bolagets likviditetsreserv på basis av prognostiserade operativa kassaflöden. Per 2018-12-31 uppgick bolagets långfristiga räntebärande lån till 0 kr (2017-12-31: 0 kr).

### FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	142 436 541 kr
Balanserat resultat	-66 625 043 kr
Årets resultat	-32 365 615 kr
	<b>43 445 883 kr</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs	43 445 883 kr
	<b>43 445 883 kr</b>

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret 2018 och ställningen per den 31 december 2018 hänvisas till vidstående resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande tilläggsupplysningar.

# Resultaträkning

	Not	2018	2017
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning		47 917	3140 700
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		3 929 485	- 970 410
Aktiverat arbete för egen räkning		7 518 917	3 921 883
Övriga rörelseintäkter		147 120	26 863
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>11 643 439</b>	<b>6 119 036</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Råvaror och förnödenheter		-6 933 080	-423 347
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-15 613 035	-11 655 079
Personalkostnader	6	-11 850 489	-10 149 817
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-9 403 407	-7 542 289
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-48 800 011</b>	<b>-29 770 532</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-32 156 572</b>	<b>-23 651 496</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 237	7 682
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-211 280	-140 726
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-209 043</b>	<b>-133 044</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-32 365 615</b>	<b>-23 784 540</b>
Skatt	10	—	—
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-32 365 615</b>	<b>-23 784 540</b>
Resultat per aktie*		-2,62	-2,12

\* Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal aktier under året.

Noterna på sidorna 38 till 45 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

# Balansräkning

	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Patent	11	3 065 697	2 771 912
Aktiverade utvecklingskostnader	12	18 015 494	17 380 545
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>21 081 191</b>	<b>20 152 457</b>
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	4 915 367	6 976 781
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 915 367</b>	<b>6 976 781</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>25 996 558</b>	<b>27 129 238</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER M.M.			
Varor under tillverkning		218 753	264 925
Färdiga varor och handelsvaror		4 937 949	962 292
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>5 156 702</b>	<b>1 227 217</b>
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Övriga fordringar		1 401 813	1 406 919
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	667 793	473 957
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 069 606</b>	<b>1 880 876</b>
KASSA OCH BANK	15	34 634 351	11 590 429
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>41 860 659</b>	<b>14 698 522</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>67 857 217</b>	<b>41 827 760</b>

# Balansräkning

	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	16		
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital (12 856 083 aktier)*		1 287 628	931 063
Ej registrerat aktiekapital (3 239 264 aktier)**		259 141	—
Fond för utvecklingsutgifter		11 034 430	5 741 348
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>12 322 058</b>	<b>6 672 411</b>
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		142 436 541	86 439 744
Balanserat resultat		-66 625 043	-37 547 421
Årets resultat		-32 365 615	-23 784 540
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>43 445 883</b>	<b>25 107 783</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>55 767 941</b>	<b>31 780 194</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17, 19	—	—
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>—</b>	<b>—</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		3 547 122	1 106 618
Skulder till närstående bolag	17	4 860 125	5 401 344
Övriga skulder		845 380	797 979
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	2 836 649	2 741 625
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 089 276</b>	<b>10 047 566</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>67 857 217</b>	<b>41 827 760</b>

\*Per 2018-12-31 antalet registrerade aktier.

\*\*Per 2018-12-31 pågående nyemissioner. Dessa emissioner och nyttjade teckningsoptioner konverterades till aktier vilka registrerades hos bolagsverket per 2019-01-10.

# Kassaflödesanalys

Se även not 20

	2018-12-31	2017-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	-32 156 572	-23 651 496
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	9 396 018	7 542 289
Erhållen ränta	2 237	7 682
Erlagd ränta	-211 280	-140 726
<b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-22 969 597</b>	<b>-16 242 251</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		
Varulager/Pågående arbete	-3 929 485	1 635 480
Rörelsefordringar	-188 730	-957 491
Leverantörsskulder	1 899 285	1 191 028
Övriga kortfristiga skulder	-1 309 966	-1 808 974
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>-3 528 896</b>	<b>60 043</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-26 498 493</b>	<b>-16 182 208</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Investeringar i patent	-666 640	-672 695
Investeringar i aktiverade utvecklingskostnader	-7 518 917	-3 921 883
Investeringar i maskiner och inventarier	-77 780	-3 327 910
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8 263 337</b>	<b>-7 922 488</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	—	—
Amortering av lån	—	-39 647
Nyemissioner och aktieägartillskott	59 080 032	20 933 792
Direkta emissionsutgifter	-1 274 280	—
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>57 805 752</b>	<b>20 894 145</b>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>23 043 922</b>	<b>-3 210 551</b>
Likvida medel vid årets början	11 590 429	14 800 980
Likvida medel vid årets slut	34 634 351	11 590 429

# Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst/förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>1 januari 2017</b>	<b>859 060</b>		<b>2 626 269</b>	<b>66 577 955</b>	<b>-11 616 369</b>	<b>-22 815 973</b>	<b>35 630 942</b>
Disposition av f g års resultat	0		0	0	-22 815 973	22 815 973	0
Nyemissioner	5 336			928 464			933 800
Riktad nyemission	66 667			19 933 325	0	0	19 999 992
Emissionskostnader	0			-1 000 000	0	0	-1 000 000
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	0		3 115 079	0	-3 115 079	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>			<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-23 784 540</b>	<b>-23 784 540</b>
<b>31 december 2017</b>	<b>931 063</b>		<b>5 741 348</b>	<b>86 439 744</b>	<b>-37 547 421</b>	<b>-23 784 540</b>	<b>31 780 194</b>
Disposition av f g års resultat	0		0	0	-23 784 540	23 784 540	0
Riktad nyemission	97 424			13 907 276	0	0	14 004 700
Företrädesemission	0	171 414		29 826 102			29 997 516
Överteckningsemision	0	57 200		9 952 800	0	0	10 010 000
Nyemissioner	0	30 527		5 037 289			5 067 816
Emissionskostnader	0			-2 726 670	0	0	-2 726 670
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	0		5 293 082	0	-5 293 082	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>			<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-32 365 615</b>	<b>-32 365 615</b>
<b>31 december 2018</b>	<b>1 028 487</b>	<b>259 141</b>	<b>11 034 430</b>	<b>142 436 541</b>	<b>-66 625 043</b>	<b>-32 365 615</b>	<b>55 767 941</b>

## AKTIEN

Antalet aktier uppgår vid årsskiftet till 12 856 083 stycken, samtliga emitterade och fullt inbetalda. Den 10 januari 2019 registrerades ytterligare 3 239 264 aktier hos Bolagsverket. Efter den aktiesplit som genomfördes under augusti 2015 uppgår kvotvärdet per aktie till 0,08 kr (tidigare 1 kr). Varje aktie berättigar till en (1) röst på TC TECHs bolagsstämma. Det

förekommer inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier i TC TECH. Fram till den 30 november 2016 omfattades bolagets fyra ursprungliga aktieägare av s k lock-up-avtal som undertecknades i samband med noteringen. Därigenom förband sig dessa att inom en period om tolv månader från första dag för handel på Nasdaq First North inte direkt eller

indirekt avyttra aktier i bolaget. Sammantaget omfattades 6 571 550 aktier av lock-up, vilket vid lock-up avtalets undertecknande motsvarade 65,2 % av samtliga aktier.

## KURSUTVECKLING

TC TECHs aktie noterades till kursen 8,50 kr den 30 november 2015. Årets sista betalkurs var 22,00 kr (2017-12-31: 16,50 kr).

# Data per aktie

	2018	2017
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	-2,62	-2,12
Resultat per aktie vid full utspädning, kr <sup>2)</sup>	-2,62	-2,12
Eget kapital per aktie <sup>1)</sup>	4,34	2,84
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>1)</sup>	-2,03	-1,44
Börskurs vid periodens slut, kr	22,00	16,50
Antal aktier vid periodens slut, st	12 856 083	11 638 283
Antal aktier vid periodens slut vid full utspädning, st <sup>2)</sup>	13 281 308	12 063 508
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden, st	12 355 617	11 208 361
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden vid full utspädning, st <sup>2)</sup>	12 780 842	11 659 399

I augusti 2015 emitterades ytterligare 500 000 teckningsoptioner med åtföljande rätt till teckning av högst 500 000 aktier. Teckningsoptionerna ger innehavarna rätt att teckna aktier under perioden 2016-01-01 – 2018-12-31, till en teckningskurs motsvarande 14 kronor per aktie. Teckningsoptionerna har förvärvats av för bolaget viktiga nyckelpersoner till marknadsmässiga villkor. Den värderingsteknik som använts vid beräkning av teckningskurs och premie är "Black-Scholes Option Valuation" där man utgått från ett marknadsvärde på 6,50 kr per aktie (vilket verifieras av den kvittningsemission på 26 Mkr som genomfördes i samband med utgivandet av teckningsoptionerna), en löptid på tre år, en volatilitet på 30 % och en ränta på 0,25 %. Under 2016 utnyttjades totalt 8 075 av dessa teckningsoptioner. 2017 har totalt 66 700 av dessa teckningsoptioner utnyttjats. Under sista kvartalet 2018 har totalt 381 584 av dessa teckningsoptioner utnyttjats. Till följd av dessa optionsutnyttjanden har aktiekapitalet under året 2018 ökat

med 30 527 kr och antalet utgivna aktier med 381 584 st. Efter 2018-12-31 fanns inga teckningsoptioner kvar att utnyttja. Dessa nyttjade teckningsoptioner konverterades till aktier vilka registrerades hos bolagsverket per 2019-01-10.

1) Resultat respektive kassaflöde per aktie är beräknat på genomsnittligt antal aktier under perioden. Eget kapital per aktie är beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut.

2) Per den 31 december 2018 avslutades bolaget utestående optionsprogram. I december 2018 utnyttjades 381 584 teckningsoptioner, vilka konverterades till aktier och registrerades hos bolagsverket den 10 januari 2019.

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

TC TECH Sweden AB (publ) med organisationsnummer 556852-1883 är ett aktiebolag registrerat och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga. Där har bolaget även sin verksamhet (i huvudsak forskning, utveckling, inköp, och försäljning). TC TECH är sedan den 30 november 2015 noterat på Nasdaq First North under kortnamnet TCT, ISIN-kod SE0007603170. Bolaget har utsett Arctic Securities AS, filial Sverige till Certified Adviser.

## NOT 2 REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

TC TECH upprättar sina räkenskaper i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) vilket innebär att samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

### Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t. ex. terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

### Intäkter

#### Allmänt

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas i enlighet med K3 23.8, vilket innebär att bland annat följande kriterier ska vara uppfyllda innan en varuförsäljning intäktsförs:

- Bolaget ska ha överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande till köparen;
- De utgifter som har uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen ska kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt;

- Det ska vara sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla bolaget;
- Inkomsten ska kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt;
- I de fall en installation utgör en betydande del av avtalet ska installationen ha slutförts av bolaget; och
- Köparen ska enligt försäljningsavtalet inte längre ha någon rätt att häva köpet.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

**Royalty och liknande:** i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

**Ränteintäkter:** i enlighet med effektiv avkastning

**Erhållen utdelning:** när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

### Immateriella tillgångar

**Forskning och utveckling:** Bolaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Detta innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. För balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete tillämpas en nyttjandeperiod om 5 år.

**Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter:** Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dessas genomsnittliga avtalsreglerade nyttjandetid, vilket i bolagets fall är 10 år. Den teknologi som patenten skyddar bedöms vara så unik att bolaget kommer att ha ekonomisk fördel av patenten minst motsvarande den genomsnittliga skyddstiden. Avskrivningar påbörjades i samband med att bolagets första order erhöles under fjärde kvartalet 2015.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för

reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

### Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. För immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas sker en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov en gång per år, oberoende av om en indikation på värdenedgång föreligger eller ej. En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

### Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Bolaget har inga finansiella leasingavtal.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingskulder och låneskulder. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företags riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

**Kundfordringar.** Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

**Låneskulder.** Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Härigenom

överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skulderna har reglerats genom återbetalning eller att dessa efterskänkts.

**Transaktionsexponering.** Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Eventuella valutasäkringstransaktioner avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de säkrade fordringarna och skulderna redovisas i balansräkningen. Säkringstransaktioner värderas därvid till balansdagskurs och omvärderingen redovisas i rörelseresultatet.

### Nedskrivning av finansiella instrument

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller om det är sannolikt att låntagaren kommer att försättas i konkurs. För finansiella anläggningstillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. Beträffande tillgångar med rörlig ränta

används den på balansdagen aktuella räntan. För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

### Fordringar

Fordringar med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

### Ersättningar till anställda

**Pensionsförpliktelser.** Samtliga bolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Samtliga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Inom bolaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner, för vilka bolagets förpliktelse för varje period utgörs av de belopp som bolaget ska bidra

med för den aktuella perioden. Följaktligen krävs det inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen eller kostnaden, och det finns inga möjligheter till aktuariella vinster eller förluster.

### Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika belopp enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Skattemässigt underskott uppgår till 100 036 841 kr per den 31 december 2018 (2017: 64 950 024 kr). Då bolaget redovisat negativt resultat under föregående räkenskapsår har av försiktighetskäl ingen uppskjuten skattefordran bokats upp.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som har en kortare återstående löptid än nio månader från anskaffningstidpunkten.

### Finansiell riskhantering

Bolagets hantering av olika finansiella risker redogörs närmare för under avsnittet Riskhantering på sidan 28-29.

## NOT 3 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

TC TECH ingår i en koncern i vilken CIMON AB är det yttersta moderbolaget. Av bolagets totala inköpskostnader år 2018 avsåg 2 202 576 kr (1 387 918 kr) inköp från andra koncernföretag. Ingen försäljning har skett till andra koncernbolag.

## NOT 4 UPPLYSNING OM REVISIONSARVODE

BDO Mälardalen AB	2018	2017
Revisionsuppdrag	-86 228	-102 052
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	- 29 000	-29 000
Skatterådgivning	—	—
Övriga tjänster	-11 572	-8 625
<b>Summa</b>	<b>-126 800</b>	<b>-139 677</b>

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 5 LEASINGKOSTNADER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

TC TECH redovisar leasingkostnader enligt nedan. Det finns inga framtida betalningsåtaganden med en återstående löptid överstigande tre år. Ingen vidareuthyrning av tillgångar sker, och således finns inga leasingintäkter.

Det nominella värdet av framtida minimileaseavgifter (inklusive hyra för lokaler), avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, fördelar sig enligt följande:

	2018	2017
Räkenskapsårets leasingkostnader inklusive lokalhyror	-863 762	-907 121
Förfaller till betalning inom ett år	-976 688	-919 889
Förfaller till betalning mellan två till fem år	-161 568	-28 852

Bolaget hade per den 31 december 2018 ett hyresavtal för kontorslokaler i Spånga med en återstående löptid om tre månader, samt för laboratorielokaler med en återstående löptid om 6 mån.

## NOT 6 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

Medelantalet anställda*	2018	Varav män	2017	Varav män
Styrelseledamöter	6	83%	6	83%
Ledande befattningshavare	4	100%	3	100%
Övriga anställda	8	89%	9	89%
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>89%</b>	<b>18</b>	<b>89%</b>

\*Avser antal på balansdagen. Som ledande befattningshavare räknas VD, CFO, COO och CTO.

	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare	-3 594 035 (—)	-1 791 894 (-678 033)	-2 768 968 (—)	-1 470 313 (-463 453)
Övriga anställda	-4 300 576 (—)	-1 614 404 (-318 630)	-4 059 998 (—)	-1 653 934 (-295 797)
<b>Summa</b>	<b>-7 894 612 (—)</b>	<b>-3 406 297 (-996 663)</b>	<b>-6 828 966 (—)</b>	<b>-3 124 247 (-759 250)</b>

Styrelseledamöten Jörgen Brandt (via eget bolag) har under 2018 fakturerat bolaget 534 679 kr för arbete som projektledare (2017: 511 883 kr). Styrelseledamöten Sven Löfquist (via eget bolag) har under samma period fakturerat bolaget 511 070 kr avseende arbete med att knyta för bolaget väsentliga kontakter med kunder, handelsagenter och distributörer i Taiwan, Korea, Kina och Japan (2017: 419 396 kr).

## Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

ÅR 2018	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga Förmåner	Pensions- kostnad	Summa
<b>STYRELSE</b>				
Peter Mattisson, ordförande	-100 000	—	—	-100 000
Per-Anders Johansson,	-50 000	—	—	-50 000
Jörgen Brandt	-50 000	—	—	-50 000
Cecilia Jinert Johansson	-50 000	—	—	-50 000
Sven Löfquist	-50 000	—	—	-50 000
Anders Lönner,	-50 000	—	—	-50 000
<b>LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>				
Alexander Luiga, VD	-939 237	-57 202	-294 519	-1 604 039
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	-2 247 596	—	-383 514	-3 337 305
<b>Summa</b>	<b>-3 536 833</b>	<b>-57 202</b>	<b>-678 033</b>	<b>-4 941 344</b>
ÅR 2017	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga Förmåner	Pensions- kostnad	Summa
<b>STYRELSE</b>				
Peter Mattisson, ordförande	-100 000	—	—	-100 000
Per-Anders Johansson	-50 000	—	—	-50 000
Jörgen Brandt	-50 000	—	—	-50 000
Cecilia Jinert Johansson	-50 000	—	—	-50 000
Sven Löfquist	-50 000	—	—	-50 000
Anders Lönner, ledamot	-50 000	—	—	-50 000
<b>LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>				
Alexander Luiga, VD	-973 440	-83 793	-256 332	-1 313 565
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-1 445 528	—	-207 121	-1 652 649
<b>Summa</b>	<b>-2 768 968</b>	<b>-83 793</b>	<b>-463 453</b>	<b>-3 316 214</b>

## NOT 7 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2018	2017
Avskrivningar av patent	-372 855	-300 073
Avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader	-6 883 969	-5 527 137
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2 140 821	-1 715 079
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	—	—
<b>Summa</b>	<b>-9 397 645</b>	<b>-7 542 289</b>

Avskrivningar av patent respektive aktiverade utvecklingskostnader påbörjades först vid inledd kommersialisering, d v s i samband med att bolaget erhöll sin första order under fjärde kvartalet 2015.

## NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2018	2017
Ränteintäkter, externa	2 237	7 682
<b>Summa</b>	<b>2 237</b>	<b>7 682</b>

## NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2018	2017
Räntekostnader, externa	-35 497	-726
Räntekostnader till närstående bolag.	-175 783	-140 000
<b>Summa</b>	<b>-211 280</b>	<b>-140 726</b>

## NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	2018	2017
Aktuell skatt	—	—
Uppskjuten skatt	—	—
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

BERÄKNAD SKATTEKOSTNAD	2018	2017
REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT	-32 365 615	-23 784 540
Skatt beräknad enligt gällande svensk skattesats (22 %)	7 120 435	5 232 599
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 203	-10 218
Skatteeffekt av avdragsgilla emissionskostnader	599 867	—
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	4
Ej aktiverat värde på årets underskott	-7 719 099	-5 222 385
Inkomstskatt/Skatt på årets resultat	—	—

Totalt skattemässigt underskott uppgår till 100 036 841 kr per den 31 december 2018 (2017-12-31: 64 950 024 kr). Då bolaget redovisat negativt resultat under föregående räkenskapsår har av försiktighetsskäl ingen uppskjuten skattefordran bokats upp. Underskottsavdraget är ej tidsbegränsat.

## NOT 11 PATENT

	2018	2017
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 373 880	2 701 186
Årets anskaffningar	666 640	672 694
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>4 040 520</b>	<b>3 373 880</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>		
Ingående avskrivningar	-601 968	-301 897
Årets utrangeringar/omklassificeringar	—	—
Årets avskrivningar	-372 855	-300 071
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-974 823</b>	<b>-601 071</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 065 697</b>	<b>2 771 912</b>

## NOT 12 AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	2018	2017
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	30 328 779	26 406 894
Årets utrangeringar/omklassificeringar	—	—
Årets anskaffningar	7 518 917	3 921 885
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>37 847 696</b>	<b>30 328 779</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 948 234	-7 421 095
Årets utrangeringar/omklassificeringar	—	—
Årets avskrivningar	-6 883 969	-5 527 139
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 832 202</b>	<b>-12 948 234</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 015 494</b>	<b>17 380 545</b>

I TC TECH skrevs utvecklingskostnaderna inledningsvis av över 5 år, varefter man övergick till huvudregeln att avskrivningar påbörjas först då kommersialisering av tillgångarna påbörjats. Tidigare avskrivningar återlades ej, enligt gällande regler. Avskrivningarna återupptogs i samband med att TC TECH erhöll sin första order under fjärde kvartalet 2015. Avslutade projekt kostnadsförs i sin helhet.

Av årets aktiverade utvecklingskostnad avser 1 046 210 kr lönekostnad för forskning och utveckling. Motsvarande belopp har, i enlighet med K3, tillförts utvecklingsfonden under bundet eget kapital.

## NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2018	2017
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 974 816	6 938 143
Årets utrangeringar/omklassificeringar	—	—
Årets anskaffningar	50 589	4 036 673
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 025 405</b>	<b>10 974 816</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 998 035	-2 282 955
Årets utrangeringar/omklassificeringar	—	—
Årets avskrivningar	-2 112 003	-1 715 080
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 110 038</b>	<b>-3 998 035</b>
Ingående nedskrivningar	—	—
Årets nedskrivningar	—	—
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 915 367</b>	<b>6 976 781</b>

## NOT 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018	2017
Förutbetalda hyror	166 032	217 794
Förutbetald försäkringspremier	143 732	122 286
Övriga förutbetalda kostnader	326 609	133 877
Upplupna intäkter	31 420	—
<b>Summa</b>	<b>667 793</b>	<b>473 957</b>

## NOT 15 LIKVIDA MEDEL

	2018	2017
Kassa och bank	34 634 351	11 590 429
Kortfristiga placeringar	—	—
<b>Summa</b>	<b>34 634 351</b>	<b>11 590 429</b>

## NOT 16 EGET KAPITAL

Specifikationen över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital på sidan 34.

	Kvotvärde	Antal aktier	Aktiekapital
<b>2015-01-01</b>	1	157 931	157 931 kr
Aktiesplit	0,08	1 974 137	157 931 kr
Nyemissioner	0,08	7 500 000	600 000 kr
Fondemission	0,08	597 413	47 793 kr
<b>2015-12-31</b>		<b>10 071 550</b>	<b>805 724 kr</b>
Riktad nyemission enligt årsstämans bemyndigande	0,08	650 000	52 000 kr
Nyemissioner p g a utnyttjande av teckningsoptioner	0,08	16 700	1 336 kr
<b>2016-12-31</b>		<b>10 738 250</b>	<b>859 060 kr</b>
Riktad nyemission enligt årsstämans bemyndigande	0,08	833 333	66 667 kr
Nyemissioner p g a utnyttjande av teckningsoptioner	0,08	66 700	5 336 kr
<b>2017-12-31</b>		<b>11 638 283</b>	<b>931 063 kr</b>
Riktad nyemission enligt årsstämans bemyndigande	0,08	1 217 800	97 424 kr
Företrädesemission enligt beslut extra bolagsstämma*	0,08	2 142 680	171 414 kr
Överteckningsemission enligt beslut extra bolagsstämma*	0,08	715 000	57 200 kr
Nyemissioner p g a utnyttjande av teckningsoptioner*	0,08	381 584	30 527 kr
<b>2018-12-31</b>		<b>16 095 347</b>	<b>1 287 628 kr</b>

\*Per 2018-12-31 pågående nyemissioner. Dessa emissioner och nyttjade teckningsoptioner konverterades till aktier vilka registrerades hos bolagsverket per 2019-01-10.

Varje aktie medför en röst; samtliga aktier är av samma serie. Enligt nu gällande bolagsordning får antalet aktier uppgå till maximalt 40 miljoner stycken. Aktiens kortnamn är TCT, dess ISIN-kod SE0007603170.

Under 2013 och 2014 erhöll bolaget villkorade aktieägartillskott från CIMON Enterprise AB uppgående till sammanlagt 5 500 000 kr. Inför noteringen av bolagets aktier på Nasdaq First North frånträdde CIMON Enterprise AB sin villkorade rätt till återbetalning av dessa aktieägartillskott, vilka därmed omvandlades till ovillkorade.

## NOT 17 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2018	2017
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut:		
Amortering inom 1 år	—	—
Amortering inom 2 till 5 år	—	—
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skuld till närstående bolag	4 600 000	4 600 000
<b>Summa</b>	<b>4 600 000</b>	<b>4 600 000</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>4 600 000</b>	<b>4 600 000</b>

Samtliga bolagets räntebärande skulder är i svenska kronor (SEK).

Skulden till CIMON Enterprise AB löper med en ränta om 2,5 % och ska enligt överenskomelse amorteras först när bolagets kassaflöde så tillåter.

Övrig del av skulder till närstående bolag (260 125 kr) avser leverantörsskulder som reglerats under januari 2019.

## NOT 18 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2018	2017
Förutbetalda intäkter	—	—
Upplupna personalkostnader	654 049	452 627
Emissionskostnader	1 452 390	1 000 000
Övriga upplupna kostnader	730 209	1 288 998
<b>Summa</b>	<b>2 836 648</b>	<b>2 741 625</b>

## NOT 19 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2018	2017
Företagsinteckningar	—	—
Eventualförpliktelser	—	—
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

### Övriga åtaganden

Bolaget har per den 31 december 2018 inga övriga kontrakterade åtaganden, ännu ej redovisade i de finansiella rapporterna, som medför väsentliga framtida utbetalningar. Åtaganden avseende leasing, se Not 5. Företagsinteckningar är ställda som säkerhet för bolagets skuld till Almi om 0 tkr (0 tkr).

## NOT 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2018	2017
Avskrivningar	9 403 407	7 542 289
Övrig justeringar	- 7 389	—
Övrigt	—	—
<b>Summa</b>	<b>9 396 018</b>	<b>7 542 289</b>

## NOT 21 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

### Transaktioner med närstående

Bolaget har under räkenskapsåret inte genomfört några närståendetransaktioner så som de definieras i ÅRL 5:12a–12b. Bolaget har under året förvärvat rådgivningstjänster från styrelseledamöterna Jörgen Brandt och Sven Löfquist, se not 6. Båda är aktieägare i bolaget.

### Transaktioner med koncernföretag

Inköp från koncernföretag framgår av not 3, och skulder till koncernföretag av not 16. Marknadsmässig ränta utgår på låneskulden till koncernföretag. Ingen försäljning eller utlåning till koncernföretag har förekommit.

## NOT 22 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	142 436 541
Balanserat resultat	-66 625 043
Årets resultat	-32 365 615
	<b>43 445 883</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs	43 445 883
	<b>43 445 883</b>

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 9 maj 2019 för fastställelse

Stockholm den 17 april 2019

Peter Mattisson  
*Styrelsens ordförande*

Jörgen Brandt  
*Styrelseledamot*

Sven Löfquist  
*Styrelseledamot*

Cecilia Jinert Johansson  
*Styrelseledamot*

Per-Anders Johansson  
*Styrelseledamot*

Alexander Luiga  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2019  
BDO Mälardalen AB

Niclas Nordström  
*Auktoriserad revisor*

# Bolagsstyrningsrapport

TC TECH Sweden AB (publ) är noterat på Nasdaq First North, som till skillnad från Stockholmsbörsens huvudmarknad Nasdaq Stockholm inte är en fullt reglerad marknad utan en s k Multilateral Trading Facility, MTF. En av skillnaderna mellan First North och huvudmarknaden är att First North inte omfattas av Svensk Kod för Bolagsstyrning, Koden. TC TECHS styrelse har dock som ambition att på frivillig basis använda Koden som vägledning och standard, och att följa den i den utsträckning bolagets ringa storlek så tillåter. Vi tycker helt enkelt att Koden är ett bra verktyg i vår strävan att upprätthålla god ordning och reda – något som kan vara extra viktigt i ett ungt och snabbväxande bolag.

I vår bolagsstyrning utgår vi självklart även från vår bolagsordning, Aktiebolagslagen, First North Rulebook, Marknadsmissbruksförordningen och övriga tillämpliga lagar, regelverk och policys.

## Undantag från Koden

Vi har valt att göra följande tre undantag från Koden, vilka vi anser vara rimliga och motiverade med tanke på vårt bolags storlek:

- Vi har inte utsett något revisionsutskott

- Vi har inte utsett något ersättningsutskott
- Antalet oberoende styrelseledamöter uppgår till två av sex ledamöter. Styrelsen uppfyller alltså inte det krav på oberoende som uppställs i Koden.

Vad gäller de två första punkterna ovan tycker vi att det med tanke på bolagets ringa storlek är enklast och effektivast om styrelsen som helhet fullgör dessa två utskotts arbetsuppgifter, och vi har därför lagt till dem i vår arbetsordning. Beträffande punkt nummer tre har bolagets större ägare valt att prioritera tillgången till för bolaget oumbärlig kompetens framför oberoende, så länge TC TECH befinner sig i ett utvecklings- och expansionskede.

## Aktieägare

Aktiekapitalet i TC TECH uppgick till 1 287 628 kr per den 31 december 2018, fördelat på 12 856 083 aktier, alla av samma aktieslag och med samma rösträtt. Samtliga bolagets aktier handlas på First North. Vid utgången av 2018 hade TC TECH 1 959 individuella aktieägare, varav de femton största representerade 73,3 % av kapitalet och rösterna.

## Årsstämma 2018

Årsstämma ägde rum den 16 maj 2018, i anslutning till TC Techs egna lokaler, i konferenslokal Swelab, Domnarvsgatan 4, i Spånga. Vid stämman närvarade 13 aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa aktieägare representerade tillsammans ca 63 % av rösterna i TC TECH. Tre av sex styrelseledamöter var på plats, liksom bolagets revisor och valberedningen. Protokollet från årsstämman finns att läsa i sin helhet på vår hemsida. Några av stämmans viktigaste beslut var:

- att styrelsen ska bestå av sex ledamöter, utan suppleanter;
- att utse Peter Mattisson till styrelsens ordförande;
- att välja om övriga ledamöter;
- att välja om revisionsbolaget BDO Mälardalen AB. BDO utsåg i sin tur Niclas Nordström till huvudansvarig revisor.
- att välja om valberedningen i sin helhet;
- att i bolagsordningen ändra, innebärande att bolagsstämma skall kunna hållas antingen i Stockholms kommun eller i Karlshamns kommun samt att gränserna för aktiekapitalet ändras till

800 000 – 3 200 000 kronor och att gränserna för antalet aktier i bolaget ändras till 10 000 000 – 40 000 000 stycken och att ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission av maximalt 1 750 000 nya aktier, med avvikelse från nuvarande aktieägares företrädesrätt.

Av bemyndigandet har vi utnyttjat 70 % under året, genom att besluta om emission av 1 217 800 nya aktier.

## Extra bolagsstämma

- En extra bolagsstämma hölls den 16 november 2018, även denna i anslutning till TC Techs huvudkontor.
- Stämman beslöt enhälligt att godkänna styrelsens beslut enligt nedan.
- Bolagsstämman beslöt att godkänna styrelsens beslut om företrädesemission av högst 2 142 680 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 171 414,40 kronor.
- Bolagsstämman beslöt också att godkänna styrelsens beslut om övertilldelningsemmission av högst 715 000 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 57 200 kronor.

## Årsstämma 2019

Vår nästa årsstämma kommer att hållas torsdagen den 9 maj 2019 kl. 16.30 i Karlshamn. NetPorts konferenslokal Amazonas, Biblioteksgatan 4, 374 35 Karlshamn. Ytterligare information om stämman kommer att finnas tillgänglig på vår hemsida så snart kallelsen publicerats i Post och Inrikes Tidningar under vecka 15.

## Valberedning

TC TECHs valberedning tillsattes första gången inför årsstämman 2016. Årsstämman, d v s TC TECHs ägare, har bestämt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som var och en ska representera tre bland de till röstetalet största aktieägarna. Avstår en eller flera aktieägare från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare utifrån ägarandel. Urvalet av aktieägare att kontakta baseras på aktieägarförteckningen per senaste kalenderårsskifte. Detaljerade riktlinjer för tillsättande av valberedning finns publicerade på vår hemsida, under Bolagsstyrning. Där finns även kontaktuppgifter till samtliga ledamöter i valberedningen. I nuläget ser TC TECHs valberedning ut enligt följande:

- Per-Anders Johansson – valberedningens ordförande och sammankallande, representant för CIMON Enterprise AB.
- Bengt Mattsson – av TC TECH oberoende representant för Länsförsäkringar Blekinge.
- Göran Knutsson – av TC TECH oberoende representant för Jörgen Brandt.

Valberedningens arbete inleds varje år med en utvärdering av sittande styrelse och revisor. Delvis baseras denna på den utvärdering vi själva, d v s styrelsen, gjort av årets styrelsearbete och därefter delgett valberedningen. Vid nominering av nya styrelseledamöter tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas kompetens, utbildning och eventuella andra uppdrag. Valberedningens strävan är alltid att ledamöterna när det gäller kunskap, erfarenhet och strategisk förmåga på allra bästa sätt ska kunna bidra till TC TECHs fortsatta utveckling.

Förutom att ge förslag till val av styrelseledamöter är valberedningens uppgift även att ta fram förslag i följande frågor att förelägga årsstämman för beslut:

- förslag till ordförande på årsstämman;
- förslag till styrelsearvodet, med uppdelning av arvodet mellan

ordförande och övriga ledamöter i styrelsen; och

- förslag till arvode till bolagets revisorer.

2018 har valberedningen haft ett telefonmöte. Det utgår inget arvode för arbetet inför årsstämman 2019.

## Styrelse

I egenskap av TC TECHs styrelse har vi det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning. Vi ansvarar för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, planer, mål, beslut om större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Vi fastställer också TC TECHs affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD's arbete.

## Styrelsens sammansättning

Vi styrelseledamöter är fem till antalet, samtliga fem valda av årsstämman. Vi har inga suppleanter. VD Alexander Luiga ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Bolagets CFO är ständigt sekreterare vid styrelsens möten. Vi höll tretton protokollförda möten under 2018, medräknat det obligatoriska konstituerande mötet efter årsstämman.

Av dessa möten var sex fysiska möten i. Övriga möten var telefonmöten som sammankallats med relativt kort varsel för att diskutera och fatta beslut om speciella frågeställningar.

## Styrelsens ordförande

Peter Mattisson har varit styrelsens ordförande sedan årsstämman 2016, då han lämnade över VD-posten till Alexander Luiga. Peter fungerar som den sammanhållande länken dels mellan den operativa ledningen och styrelsen, dels mellan valberedningen och styrelsen. Det är han som ansvarar för den årliga utvärderingen av vårt arbete och därmed ser till att vi hela tiden förbättrar och utvecklar vårt sätt att arbeta. Peter är också vårt ansikte utåt gentemot aktiemarknaden, och är den som presenterar TC TECH vid investerarmöten, aktieägarmöten och liknande.

## Arbetsordning och årsprogram

Årets styrelsearbete följer en uppgjord plan, särskilt när det gäller löpande ärenden. Vår arbetsordning fastställs varje år i samband med det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman, och uppdateras så fort vi ser att det behövs. Senast uppdaterade vi arbetsordningen i samband

med det konstituerande styrelsemötet den 16 maj 2018. I väldigt korta drag ser styrelsens årsprogram för närvarande ut enligt följande:

- I andra halvan av februari lämnar vi bokslutskommuniké för föregående år. Vi utvärderar styrelsens och VDs arbete samt årets revisionsinsats. Resultatet av dessa utvärderingar delger vi sedan valberedningen. Vi har också en genomgång av bolagets organisation och personalutveckling.
- I april godkänner och publicerar vi TC TECHs årsredovisning.
- I maj, samma dag som årsstämman äger rum, publicerar vi delårsrapport för årets första kvartal. Vid detta möte fullgör vi även ersättningsutskottets arbetsuppgifter och träffar bolagets revisor.
- Direkt efter årsstämman håller vi ett konstituerande styrelsemöte och fastställer arbetsordning och VD-instruktion, beslutar om firmateckning och attestinstruktion och fastställer TC TECHs informationspolicy.
- I augusti lämnar vi halvårsrapport och fokuserar på omvärldsanalys, strategi och marknadspositionering.
- I november lämnar vi kvartalsrapport, fattar beslut om affärsplan och fastställer budget för nästkommande år.

Förutom dessa fasta programpunkter ägnar varje styrelsemöte ansevärd tid åt marknadsanalyser och diskussioner om produkt- och marknadsstrategi, för att hela tiden säkerställa att TC TECH väljer rätt väg framåt.

### **Styrelsen och den finansiella rapporteringen**

Det är vårt ansvar att övervaka den finansiella rapporteringen, och säkerställa att den är tillförlitlig och av god kvalitet. Delvis gör vi detta genom instruktioner till VD. Den VD-instruktion som gäller för närvarande fastställdes den 16 maj 2018, och beskriver i detalj vad VD ska respektive få göra. Bland annat ansvarar VD för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, och han ska också se till att vi styrelseledamöter får det underlag vi behöver för att hela tiden kunna hålla oss à jour med och bedöma TC TECHs ekonomiska ställning – och därmed kunna vidta åtgärder så fort vi tycker att det behövs.

### **Riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**

Styrelsearvode utgår med 100 000 kr per år till styrelsens ordförande, och med 50 000 kr per år till övriga ledamöter.

Någon rörlig ersättning utgår inte. VD Alexander Luiga har en fast månadslön, utan ersättning för övertid eller restid. Utöver den fasta lönen kommer en rörlig prestationsbaserad ersättning att införas under 2019. Alexander har även en sjuk- och sjukvårdsförsäkring enligt TC TECHs policy, samt har rätt till tjänstebil. Mellan Alexander och bolaget råder en ömsesidig uppsägningstid om nio månader.

Inget av TC TECHs anställningsavtal innehåller bestämmelse om avgångsvederlag.

### **Översikt av styrningen**

Aktieägarnas rätt att fatta beslut om TC TECHs angelägenheter och framtid utövas vid årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad, och ska enligt nu gällande bolagsordning hållas i Karlshamn. Eftersom bolaget har en stark förankring i Karlshamn, med många och intresserade aktieägare, har detta hittills lett till att många aktieägare närvarat vid stämman.

Revisorn väljs av aktieägarna och rapporterar dels till styrelsen, dels tillbaka till aktieägarna.

Valberedningen utses bland de största aktieägarna, och ger förslag i olika frågor

till årsstämman.

Styrelsen utses av aktieägarna, meddelar resultatet av den årliga utvärderingen till valberedningen, och ger instruktioner till VD.

### **VD rapporterar till styrelsen.**

CFO rapporterar till VD men i vissa frågor direkt till styrelsen. Den operativa verksamheten rapporterar till VD.

### **VD**

Den VD-instruktion som gäller för närvarande fastställdes den 16 maj 2018, och beskriver i detalj vad VD ska respektive få göra. VD är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta bolagets löpande förvaltning och den dagliga verksamheten i TC TECH i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för VD framgår arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD.

### **Revisor**

Vid årsstämman 2018 omvaldes auktoriserade revisionsfirman BDO Mälardalen AB, som i sin tur utsett auktoriserade revisorn Niclas Nordström till huvudansvarig revisor. Förutom revisionen av årsräkenskaperna i februari – mars har

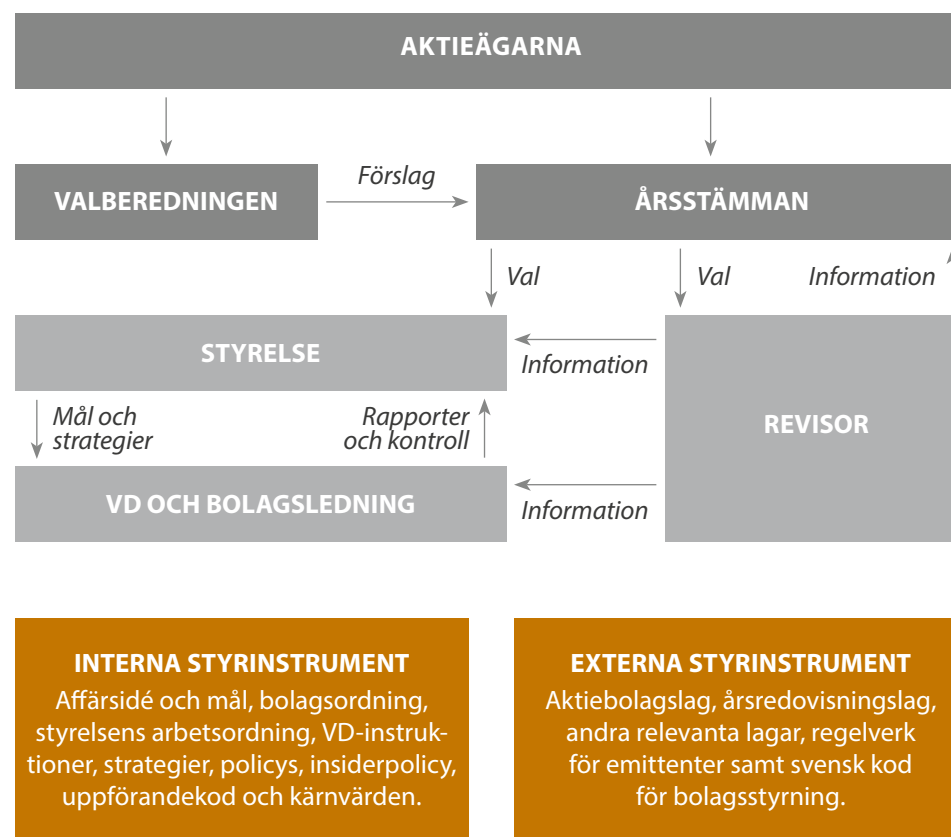
BDO under det gångna året även bistått TC TECH med skatterådgivning och allmän rådgivning, samt översiktligt granskat bolagets delårsrapport per den 30 september 2018. Dessutom har TC TECH och Niclas löpande kontakt under året, då vi gärna använder vår revisor som bollplank för att i så stor utsträckning som möjligt kunna göra rätt, från början. Niclas delges också alla våra styrelseprotokoll löpande under året. Arvodet till vår revisor utgår enligt godkänd, löpande räkning. Under 2018 uppgick revisionsarvodet, inklusive rådgivning mm, till 126 800 kronor. Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av vår revisor.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att säkerställa skydd av bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. Vi har fastställt en attestinstruktion och andra styrande dokument som ska följas upp regelbundet. Vi har klara och tydliga regler avseende beslut och godkännande av avtal, investeringar och större inköp.

Det är i första hand VDs ansvar att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön. VDs regelbundna rapporter till styrelsen kompletteras av rapporter från bolagets revisor. Extern finansiell rapportering med åtföljande kontroll sker kvartalsvis, och intern finansiell rapportering sker månadsvis. Den finansiella styrningen utgår från affärsplan och budget, varav den sistnämnda revideras löpande under året för att fungera som prognos avseende likviditet och inköp. Vi tillämpar löpande riskbedömning, och har som ambition att med god framförhållning identifiera och hantera de risker som kan påverka verksamheten i allmänhet, och den finansiella rapporteringen i synnerhet.

Styrelsen i april 2019



# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i TC TECH Sweden AB (publ) Org.nr. 556852-1883

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för TC TECH Sweden AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 26-44 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av TC TECH Sweden AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i

avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till TC TECH Sweden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 3-25, 45-48 samt 52-54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedö-

mer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda

antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de

redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TC TECH Sweden AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar

styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till TC TECH Sweden AB (publ) enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot

bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella

bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 17 april 2019

BDO Mälardalen AB

Niclas Nordström  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



Namn	<b>Peter Mattisson</b> Styrelsens ordförande sedan 2016. Född 1963.	<b>Per-Anders Johansson</b> Styrelseledamot sedan 2015. Född 1954.	<b>Jörgen Brandt</b> Styrelseledamot sedan 2011. Född 1962.	<b>Cecilia Jinert Johansson</b> Styrelseledamot sedan 2015. Född 1963.
<b>Sysselsättning</b>	VD och koncernchef CIMON AB. Styrelseordförande Swedish Edtech Industry, Avalon Innovation, Avalon Solution, Kubicom, Viron Group, Skolon och Svensk Talteknologi.	Majoritetsägare i och aktiv som investerare genom CIMON AB och dess dotterbolag. Styrelseordförande i Sparbanken i Karlshamn, Paxman AB, CFS Medical AB, Mina Gubbar i Stockholm Finanssevice AB, Neuronano AB, Nida Tech Sweden AB och Wittra AB. Styrelseledamot i BroBiz Property AB och Nomic Förvaltning AB.	Konsult inom affärsutveckling och ledarskap.	Egen konsultverksamhet inriktad på rådgivning och operativt stöd. Styrelseledamot i Nexam Chemical Holding AB(publ), Nexam Chemical AB, Tempest Security AB(publ), Minang AB.
<b>Bakgrund</b>	Bred erfarenhet som entreprenör och företagsledare. Specialistkompetens inom innovation och avancerad teknik. Grundade Avalon Innovation och var VD fram till 2011.	CFO och vice VD i Ellos, Nordico och Karlshamns AB.	Polymeringenjör med lång industriell erfarenhet från främst Ericsson och Nolato.	Civilekonom med stor erfarenhet av att leda och hantera stora förändringar och omstruktureringar i samband med ledande befattningar inom bl. a Lantmännen, Ruukki Constructors och Crawford Group.
<b>Aktieinnehav i TC TECH</b>	29 166 aktier. Peter är dessutom indirekt minoritetsägare i CIMON Enterprise AB som innehar 6 192 857 aktier i TC TECH samt i CIMON AB som innehar 632 143 aktier i TC TECH.	Per-Anders är majoritetsägare i CIMON AB som innehar 632 143 aktier i TC TECH och indirekt majoritetsägare i CIMON Enterprise AB som innehar 6 192 857 aktier i TC TECH.	455 938 Aktier	29 166 aktier.



---

**Namn****Sven Löfquist**

Styrelseledamot sedan 2015.  
Född 1956.

---

**Sysselsättning**

Senior advisor.

---

**Bakgrund**

Civilingenjör KTH. Lång erfarenhet från teknologibolag och bildskärmsindustrin. Aktiv inom Mycronic 1989–2009 (från 2001 som VD) och byggde under dessa år upp ett brett kontaktnät i framför allt Asien.

---

**Aktieinnehav**

110 832 aktier.

---

Beroende i förhållande till bolaget,  
bolagsledningen och större aktieägare.

---

**Anders Lönner**

Styrelseledamot sedan 2016.  
Född 1945.

Den 3 december meddelades att TC TECHs styrelseledamot Anders Lönner hastigt avlidit. Styrelsen uttryckte sin stora sorg och saknad efter att ha tagit emot nyheten om Anders Lönners bortgång.

# Ledning

**Namn**

**Alexander Luiga**  
VD TC TECH sedan 2016.  
Född 1965.

**Tommy Nee**  
CFO  
Född 1957.

**Björn Hallare**  
COO  
Född 1963.

**Jan Jäderberg**  
CTO  
Född 1965.

**Bakgrund**

Lång erfarenhet från affärsverksamhet i Asien – bl. a åtta år i Beijing, Kina. Kommer närmast från Efore-gruppen som EVP för affärsområde Telecom 2010–2015.

Tommy är utbildad civilekonom med lång erfarenhet som Financial Controller hos FLIR Systems AB, ett dotterbolag till FLIR Systems Inc som är noterat på Nasdaq i USA. Tommys specialitet är i synnerhet industriell affärsutveckling i kombination med internationell tillväxt.

Björn har mer än 25 års cheferfarenhet av utveckling och industrialisering av 2G, 3G och 4G mobilnät från bolag som Ericsson, Huawei och Telia. Björn är civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och har genomgått chefsutbildning vid London Business School. Dessutom är Björn certifierad projektledare (PMP) från the Project Management Institute (PMI)

Civilingenjör från KTH med över 20 års erfarenhet från ledande roller inom forskning och utveckling. Uppfinnare till ett stort antal patent, inklusive TC-teknologins patentfamiljer. Har tidigare ansvarat för utveckling av tunnfilmsbeläggning samt processer och utrustning för tunnfilmsocell.

**Aktieinnehav i TC TECH**

189 953 aktier.

41 166 aktier.

71 666 aktier,

101 219 aktier.





TC TECH

THERMAL CYCLIC TECHNOLOGIES  
OF SWEDEN

Stockholm, Domnarvsgatan 4, Lunda industriområde, SE-163 53 Spånga, Tel 08 – 788 08 00

E-post: [info@tctech.se](mailto:info@tctech.se)

[www.tctech.se](http://www.tctech.se)