

Kvartalsrapport

Q1 2025

23 april 2025

ASSA ABLOY

Experience a safer and
more open world

Stark prestation i utmanande marknadsförhållanden

Första kvartalet

- Omsättningen ökade med 8% till 37 940 MSEK (35 200), med 2% (-2) i organisk tillväxt och 5% (11) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (0).
- Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Global Technologies, god organisk tillväxt för Americas, stabil för EMEA och Entrance Systems, medan organisk försäljning minskade för Asia Pacific.
- Sex förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning om cirka 3 600 MSEK. Avyttring av huvuddelen av Citizen ID slutfördes.
- Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades under kvartalet. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 332 MSEK, med en återbetalningstid, inklusive investeringar, på mindre än två år.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) ökade med 5% och uppgick till 6 051 MSEK (5 740), med en rörelsemarginal på 15,9% (16,3).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) ökade med 4% och uppgick till 5 645 MSEK (5 427), med en rörelsemarginal på 14,9% (15,4).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 3 551 MSEK (3 462).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 3,20 SEK (3,12).
- Operativt kassaflöde uppgick till 2 424 MSEK (3 096).

Organisk tillväxt

+2%

Förvärvad tillväxt netto

+5%

Rörelseresultat¹

+4%

Vinst per aktie¹

+3%

Omsättning och resultat

	Helår			Första kvartalet		
	2023	2024	Δ	2024	2025	Δ
Omsättning, MSEK	140 716	150 162	7%	35 200	37 940	8%
Varav:						
Organisk tillväxt	3 393	-1 132	-1%	-762	607	2%
Förvärv och avyttringar	10 651	11 326	8%	3 607	1 709	5%
Valutaeffekt	5 879	-748	0%	-35	424	1%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	22 185	24 296	10%	5 427	5 645	4%
EBITA-marginal ¹ , %	16,5%	17,1%		16,3%	15,9%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	15,8%	16,2%		15,4%	14,9%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	19 654	20 914	6%	4 616	4 766	3%
Nettoresultat ¹ , MSEK	15 049	15 636	4%	3 462	3 551	3%
Operativt kassaflöde, MSEK	25 232	23 052	-9%	3 096	2 424	-22%
Vinst per aktie¹, SEK	13,54	14,09	4%	3,12	3,20	3%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

Stark prestation i utmanande marknadsförhållanden

Den makroekonomiska miljön fortsätter att vara utmanande, med geopolitisk osäkerhet som drivs av oro kring tullar och höga räntor. Vår starka exponering mot eftermarknaden fortsätter dock att visa sitt värde, vilket bidrog till 2% organisk försäljningstillväxt under det första kvartalet. Förvärv netto bidrog med 5% till försäljningstillväxten medan valutaeffekterna var små med 1%. Med vår agila organisation och starka lokala närvaro är vi väl positionerade för att anpassa oss till förändrade marknadsförhållanden och prioritera tillväxtmöjligheter samtidigt som vi vidtar kostnadsåtgärder där det behövs.

Försäljningen drevs främst av en stark organisk försäljningstillväxt på 8% inom Global Technologies, med stöd av stark tillväxt inom HID och mycket stark tillväxt i Global Solutions. Americas hade en god organisk försäljningstillväxt på 2% med fortsatt stark tillväxt i segmenten North America Non-Residential och Latinamerika. I segmentet North America Residential minskade försäljningen, då ihållande höga räntor och osäkerhet tyngde konsumentförtroendet. EMEIAs organiska försäljning var oförändrad under kvartalet, där stark tillväxt i Centraleuropa och i Norden motverkades av försäljningsminskningar i Sydeuropa och Mellanöstern. Entrance Systems organiska försäljning var också oförändrad, påverkad av fortsatt svaghet inom segmenten Industrial och Doors & Automation. Segmenten Perimeter Security och Pedestrian rapporterade mycket stark respektive god tillväxt. Asia Pacifics försäljning minskade med 5% med fortsatt svag efterfrågan på den kinesiska bostadsmarknaden.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 4% till 5 645 MSEK motsvarande en marginal på 14,9% (15,4). Rörelsemarginalen spädades ut med 140 punkter på grund av förvärv och avyttringar. Dessa effekter är till stor del tillfälliga och främst relaterade till transaktions- och integrationskostnader, säsongpåverkan samt avyttringsresultat. Detta motverkades delvis av en mycket stark operativ hävstång på 60% från prisrealisering och god kostnadskontroll. Det operativa kassaflödet på 2 424 MSEK minskade med 22% jämfört med föregående år och påverkades av lageruppbyggnad för eventuella tullar. Kassakonverteringen uppgick till 51%.

Strukturprogram är en viktig förutsättning för tillväxt

Under första kvartalet lanserade vi vårt tionde strukturprogram som kommer att generera årliga besparingar på cirka 1 miljard SEK med en återbetalningstid på mindre än två år. Programmet omfattar nästan 60 projekt och innefattar, likt tidigare program, nedläggningar av fabriker, lager och kontor inom samtliga divisioner.

Effektivitetsvinsterna och kostnadsbesparingarna som uppnås genom konsolidering av våra enheter är viktiga förutsättningar som ger bränsle till våra drivkrafter för tillväxt som beskrevs i bokslutskommunikén. Dessa förutsättningar tillåter oss att ytterligare öka investeringarna i FoU, som bland annat är avgörande för att driva övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter. De tillåter oss också att utöka vårt serviceerbjudande, stärka återkommande intäktsströmmar och öka vår närvaro på tillväxtmarknader. Vi är övertygade om att vår strategi kommer att leverera accelererad tillväxt över tid även om rådande marknadsförhållanden är utmanande och osäkra.

Tack för ditt fortsatta stöd och förtroende för ASSA ABLOY.

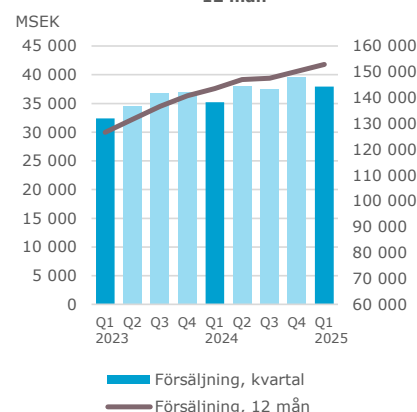
Stockholm, 23 april 2025



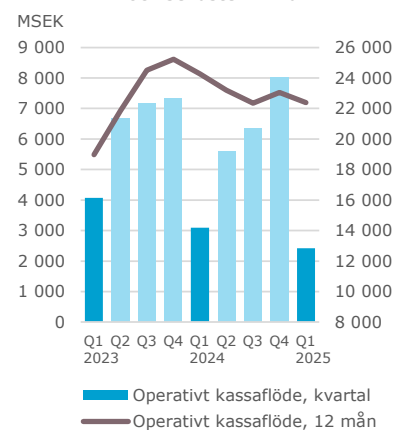
Nico Delvaux
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



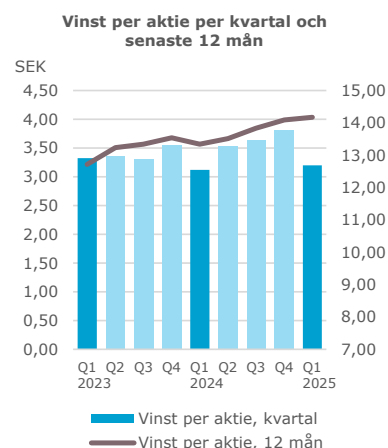
Första kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 8% till 37 940 MSEK (35 200). Den organiska tillväxten uppgick till 2% (-2). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 5% (11), varav 5% (15) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (0).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 6 051 MSEK (5 740). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,9% (16,3). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 5 645 MSEK (5 427), en ökning med 4%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,9% (15,4). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 103 MSEK (54).

Finansnettot uppgick till -879 MSEK (-811). Koncernens resultat före skatt² var 4 766 MSEK (4 616), en ökning med 3% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med 78 MSEK (65). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 12,6% (13,1). Effektiv inkomstskatt 2025, på helårsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, förväntas bli 25,5% (25,2 för helåret 2024). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till SEK 3,20 (3,12), en ökning med 3% jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 2 424 MSEK (3 096), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 0,51 (0,67). Vid utgången av kvartalet uppgick skuldsättningsgraden till 0,70 (0,66). Den finansiella nettoskulden uppgick till 71 441 MSEK (70 253). Nya obligationer emitterades under kvartalet till ett värde av 2 729 MSEK medan 1 418 MSEK i tidigare långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 53 585 MSEK (54 989) medan kortfristig upplåning var 15 418 MSEK (11 958).



Strukturåtgärder

Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades under det första kvartalet 2025. Nedläggning av fabriker, lagerlokaler och kontor i programmet förväntas ske under en period om cirka två år. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 332 MSEK, med en förväntad återbetalningstid inklusive investeringar på mindre än två år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 166 MSEK (137) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 1 130 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 6 464 MSEK (6 216) och den organiska tillväxten var 0% (-3). Organisk försäljningstillväxt var stark för Centraleuropa och Norden, stabil för Storbritannien/Irland, medan den minskade för Sydeuropa och Mellanöstern/Afrika/Indien. Tillväxt från förvärv var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 894 MSEK (850), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,8% (13,7). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,7% (14,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 223 MSEK (459).

² Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 11 171 MSEK (10 532) och den organiska tillväxten var 2% (-1). Organisk försäljningstillväxt var stark för Latinamerika och det kommersiella segmentet i Nordamerika, medan den minskade för privatbostadsmarknaden i Nordamerika. Tillväxt netto från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 915 MSEK (1 910), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,1% (18,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,6% (13,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 745 MSEK (865).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 1 936 MSEK (2 048) och den organiska tillväxten var -5% (-3). Organisk försäljning var stabil för Oceanien och Nordostasien, medan den minskade betydligt för Kina och Sydostasien. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 80 MSEK (105), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 4,1% (5,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5,6% (5,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till -128 MSEK (125).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 6 258 MSEK (5 433) och den organiska tillväxten var 8% (-9). Organisk försäljningstillväxt var stark för HID och mycket stark för Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv var 5%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 855 MSEK (839), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,7% (15,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,1% (14,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 729 MSEK (492).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 12 586 MSEK (11 442), och den organiska tillväxten var 0% (0). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Perimeter Security, god organisk tillväxt för Pedestrian, stabil organisk försäljning för Doors and Automation, medan den minskade för Industrial. Tillväxt netto från förvärv var 9%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 109 MSEK (1 944), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,8% (17,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 19,8% (20,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 038 MSEK (2 296).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Sex förvärv konsoliderades under det första kvartalet 2025. Det sammanlagda förvärvspriset för alla verksamheter som förvärvats under året, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 8 359 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfril basis var 9 257 MSEK.

Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 9 054 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 880 MSEK.

Den 17 mars 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Gesellschaft für Sicherheitstechnik, en tysk innovativ aktör inom utrymningslösningar för kommersiella, industriella och offentliga byggnader. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 130 MSEK.

Den 11 mars 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Senior Architectural Systems, en oberoende leverantör av innovativa fönster, dörrar och väggar i aluminium samt energieffektiva fönstersystem för den kommersiella byggsektorn i Storbritannien. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 680 MSEK.

Den 4 mars 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Wallace & Wallace, en kanadensisk tillverkare, distributör och installatör av stängsel för skalskydd, dörr- och grindlösningar för kommersiella och privatkundsmarknader. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 440 MSEK.

Den 24 januari 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat InVue, en amerikansk leverantör av precisionstillverkade, uppkopplade lösningar för accesskontroll och skydd av föremål. Bolaget möjliggör skraddarsydda säkerhetslösningar för ett brett spektrum av branscher och butiker. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 1 850 MSEK.

Den 24 januari 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Uhlmann & Zacher, en tysk leverantör av handtag och vred för accesskontroll och tillhörande mjukvara. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 240 MSEK.

Den 8 januari 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade tecknat avtal om förvärv av 3millID och Third Millennium Systems, bolag inom läsare och certifikat för fysisk accesskontroll med bas i USA och Storbritannien. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 240 MSEK. Förvärvet slutfördes under det första kvartalet 2025.

Avyttringar

Den 31 januari 2025 sålde ASSA ABLOY Citizen IDs verksamhet utanför USA till TOPPAN. Avyttringen av USA-verksamheten kräver fortfarande uppfyllandet av sedvanliga villkor och regulatoriska godkännanden. Citizen ID tillverkar, designar och implementerar fysiska och digitala identitetslösningar för statliga identitetsprogram över hela världen. Citizen ID har cirka 450 anställda med tillverkningsenheter på Irland, Malta och i USA. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 1 400 MSEK. Realisationsförlusten före skatt från försäljningen uppgick till cirka 50 MSEK.

Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs första Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och hållbarhetsrapportering ingår i Årsredovisningen för 2024, som publicerades den 17 mars 2025. Under fjolåret fortsatte vi att göra stora framsteg mot målen i vårt Hållbarhetsprogram 2025 och våra vetenskapligt baserade mål.

Under 2024, jämfört med basåret 2019, minskade vi våra absoluta koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med 36%. Dessutom minskade vi vårt Scope 3-avtryck med 10% jämfört med basåret 2019. Vi fortsatte att göra positiva framsteg mot våra mål för energi- och vattenintensitet, där vi minskade vår konsumtion med 40% respektive 56%. Under fjolåret genomförde vi 701 hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer. Koncernen hade 267 miljövarudeklarationer verifierade och publicerade vid årets slut.

Vi förbereder utvecklingen av vårt nya Hållbarhetsprogram 2030, där vi återigen kommer att höja ambitionsnivån. Det nya programmet kommer att lanseras i slutet av 2025.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet 2025 till 880 MSEK (651). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till –558 MSEK (–669). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 1 MSEK (3). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 25,9% (26,7%).

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2025.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämja med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Rishtagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt.

Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYS tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2024.

Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYS affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 mars 2025, har en effekt om 6% på omsättningen under det andra kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara svagt utspädande under det andra kvartalet 2025.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 mars 2025 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det andra kvartalet 2025 jämfört med motsvarande period föregående år bli -5%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara neutral under det andra kvartalet 2025.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2025.

Stockholm den 23 april 2025



Nico Delvaux
VD och koncernchef

Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet 2025 publiceras den 17 juli 2025.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2025 publiceras den 21 oktober 2025.

Kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2025 publiceras den 5 februari 2026.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens**
den 23 april 2025 kl. 09.00
som sänds via Internet assaabloy.com/investors.

Det finns möjlighet att ställa frågor per
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 april 2025 kl. 8.00 CEST.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 12/2025

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Q1	
MSEK	2024	2024	2025
Försäljningsintäkter	150 162	35 200	37 940
Kostnad för sålda varor	-87 434	-20 671	-22 295
Bruttoresultat	62 728	14 530	15 645
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-38 523	-9 104	-11 341
Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader ¹	24	-18	-6
Resultatandel i intressebolag	45	1	10
Rörelseresultat	24 275	5 409	4 308
Finansnetto	-3 382	-811	-879
Resultat före skatt	20 893	4 598	3 429
Inkomstskatt	-5 272	-1 150	-981
Periodens resultat	15 621	3 449	2 448
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	15 639	3 452	2 449
Innehav utan bestämmande inflytande	-18	-3	-1
Vinst per aktie			
Före och efter utspädning, SEK	14,08	3,11	2,21
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	14,09	3,12	3,20

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

	Helår	Q1	
MSEK	2024	2024	2025
Periodens resultat	15 621	3 449	2 448
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	70	106	-45
Summa	70	106	-45
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-1	-4	-35
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	94	99	-60
Säkringskostnad	-8	-9	9
Omräkningsdifferenser	5 663	4 787	-7 998
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	-3	-2	4
Summa	5 745	4 872	-8 081
Summa övrigt totalresultat	5 814	4 978	-8 126
Totalresultat för perioden	21 435	8 427	-5 677
Totalresultat för perioden hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	21 459	8 430	-5 667
Innehav utan bestämmande inflytande	-24	-4	-10

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information - Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 dec	31 mar	
	2024	2024	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	145 405	135 680	142 860
Materiella anläggningstillgångar	12 653	12 129	11 684
Nyttjanderättstillgångar	6 295	5 837	6 068
Andelar i intressebolag	710	623	605
Övriga finansiella tillgångar	698	496	664
Uppskjutna skattefordringar	2 097	1 847	2 000
Summa anläggningstillgångar	167 859	156 611	163 881
Omsättningstillgångar			
Varulager	21 020	20 198	20 886
Kundfordringar	23 444	22 396	22 584
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	6 778	8 438	7 855
Likvida medel	4 504	2 437	4 139
Summa omsättningstillgångar	55 747	53 469	55 463
SUMMA TILLGÅNGAR	223 605	210 080	219 344
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	107 071	99 969	101 249
Innehav utan bestämmande inflytande	10	12	132
Summa eget kapital	107 080	99 981	101 381
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	54 989	51 970	53 585
Långfristiga leasingskulder	4 817	4 463	4 668
Uppskjutna skatteskulder	3 322	3 279	3 337
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	2 927	3 000	3 408
Summa långfristiga skulder	66 056	62 712	64 998
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	11 958	11 455	15 418
Kortfristiga leasingskulder	1 737	1 557	1 636
Leverantörsskulder	12 594	11 767	11 590
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	24 180	22 608	24 322
Summa kortfristiga skulder	50 469	47 387	52 965
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	223 605	210 080	219 344

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2024	91 629	16	91 644
Periodens resultat	3 452	-3	3 449
Övrigt totalresultat	4 979	-1	4 978
Summa totalresultat	8 430	-4	8 427
Aktierelaterade ersättningar	-90	-	-90
Summa transaktioner med aktieägare	-90	-	-90
Utgående balans 31 mars 2024	99 969	12	99 981

Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10	107 080
Periodens resultat	2 449	-1	2 448
Övrigt totalresultat	-8 117	-9	-8 126
Summa totalresultat	-5 667	-10	-5 677
Aktierelaterade ersättningar	-154	-	-154
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	132	132
Summa transaktioner med aktieägare	-154	132	-22
Utgående balans 31 mars 2025	101 249	132	101 381

Finansiell information - Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2024	2024	2025
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat	24 275	5 409	4 308
Återläggning av			
Avskrivningar/nedskrivningar	5 645	1 301	1 519
Jämförelsestörande poster	21	18	1 337
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	14	-60	50
Omstruktureringsbetalningar	-748	-137	-166
Förändring av rörelsekapital	208	-2 091	-2 788
Kassaflöde före räntor och skatt	29 415	4 440	4 261
Erlagd och erhållen ränta	-3 251	-650	-754
Betald inkomstskatt	-4 772	-712	-686
Kassaflöde från löpande verksamheten	21 391	3 079	2 821
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-2 063	-429	-737
Investeringar i dotterbolag	-12 136	-2 337	-7 336
Avyttringar av dotterbolag	460	147	779
Övriga investeringar och försäljningar	-186	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13 925	-2 618	-7 294
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning	-5 999	-	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-33	-	-1
Amorteringar av leasingskulder	-1 797	-402	-511
Upptagna lån och amorteringar, netto	3 381	897	4 707
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 447	495	4 195
PERIODENS KASSAFLÖDE	3 019	955	-279
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid periodens början	1 466	1 466	4 504
Periodens kassaflöde	3 019	955	-279
Omräkningsdifferens i likvida medel	20	16	-87
Likvida medel vid periodens slut	4 504	2 437	4 139

Kvartalsinformation - Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2024	rullande
Försäljningsintäkter	32 391	34 474	36 881	36 970	35 200	37 968	37 418	39 575	37 940	150 162	152 901
Organisk tillväxt	8%	3%	1%	0%	-2%	-1%	0%	0%	2%	-1%	-
Bruttoresultat¹	13 393	14 231	15 123	15 024	14 530	15 858	15 756	16 584	16 221	62 728	64 419
Bruttomarginal ¹	41,3%	41,3%	41,0%	40,6%	41,3%	41,8%	42,1%	41,9%	42,8%	41,8%	42,1%
EBITDA¹	6 241	6 658	7 148	7 312	6 728	7 485	7 635	8 092	7 164	29 940	30 377
EBITDA-marginal ¹	19,3%	19,3%	19,4%	19,8%	19,1%	19,7%	20,4%	20,4%	18,9%	19,9%	19,9%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-862	-936	-995	-1 304	-988	-1 051	-1 026	-1 194	-1 114	-4 259	-4 385
EBITA¹	5 379	5 722	6 152	6 008	5 740	6 434	6 609	6 898	6 051	25 681	25 992
EBITA-marginal ¹	16,6%	16,6%	16,7%	16,2%	16,3%	16,9%	17,7%	17,4%	15,9%	17,1%	17,0%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-193	-222	-376	-285	-313	-349	-354	-369	-405	-1 386	-1 478
Rörelseresultat (EBIT)¹	5 186	5 500	5 777	5 722	5 427	6 085	6 255	6 529	5 645	24 296	24 514
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	16,0%	16,0%	15,7%	15,5%	15,4%	16,0%	16,7%	16,5%	14,9%	16,2%	16,0%
Jämförelsestörande poster ¹	-1 225	1 376	-367	-183	-18	-13	-43	54	-1 337	-21	-1 340
Rörelseresultat (EBIT)	3 961	6 875	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	24 275	23 174
Rörelsemarginal (EBIT)	12,2%	19,9%	14,7%	15,0%	15,4%	16,0%	16,6%	16,6%	11,4%	16,2%	15,2%
Finansnetto	-343	-445	-900	-843	-811	-849	-878	-845	-879	-3 382	-3 450
Resultat före skatt	3 619	6 430	4 509	4 696	4 598	5 223	5 333	5 739	3 429	20 893	19 724
Vinstmarginal	11,2%	18,7%	12,2%	12,7%	13,1%	13,8%	14,3%	14,5%	9,0%	13,9%	12,9%
Inkomstskatt	-905	-2 854	-1 139	-717	-1 150	-1 306	-1 333	-1 483	-981	-5 272	-5 103
Periodens resultat	2 714	3 576	3 371	3 979	3 449	3 917	4 000	4 255	2 448	15 621	14 620
Periodens resultat hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	2 713	3 574	3 386	3 959	3 452	3 917	3 998	4 272	2 449	15 639	14 636
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	-15	20	-3	0	2	-17	-1	-18	-16

OPERATIVT KASSAFLÖDE	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2024	rullande
Rörelseresultat (EBIT)	3 961	6 875	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	24 275	23 174
Återläggning jämförelsestörande poster	1 225	-1 376	367	183	18	13	43	-54	1 337	21	1 340
Avskrivningar	1 055	1 158	1 371	1 590	1 301	1 400	1 380	1 563	1 519	5 645	5 863
Rörelsens nettoinvesteringar	-516	-572	-604	-727	-429	-596	-655	-383	-737	-2 063	-2 372
Förändring av rörelsekapital	-1 111	1 267	1 754	1 927	-2 091	-111	802	1 608	-2 788	208	-488
Erlagd och erhållen ränta	-242	-364	-738	-778	-650	-772	-1 032	-797	-754	-3 251	-3 355
Amorteringar av leasingsskulder	-352	-363	-409	-420	-402	-456	-453	-485	-511	-1 797	-1 906
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	50	45	27	0	-60	55	44	-25	50	14	124
Operativt kassaflöde	4 069	6 671	7 177	7 315	3 096	5 604	6 341	8 010	2 424	23 052	22 380
Kassakonvertering	0,84	1,32	1,47	1,50	0,67	1,07	1,18	1,41	0,51	1,10	1,06

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2024	rullande
Nettoskuld vid periodens ingång	31 732	29 336	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	64 109	67 536
Operativt kassaflöde	-4 069	-6 671	-7 177	-7 315	-3 096	-5 604	-6 341	-8 010	-2 424	-23 052	-22 380
Omstruktureringsbetalningar	109	146	167	190	137	138	150	323	166	748	777
Betald inkomstskatt	726	2 281	2 456	1 825	712	1 490	1 505	1 065	686	4 772	4 746
Förvärv och avyttringar	367	40 773	3 783	1 903	2 038	2 182	5 592	3 297	7 670	13 109	18 741
Utdelning	-	2 666	-	2 666	-	2 999	-	2 999	-	5 999	5 999
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	47	-92	41	12	-142	-96	-50	266	60	-22	180
Förändring av leasingsskulder	254	138	111	125	292	-105	-95	149	261	241	211
Omräkningsdifferens m.m.	171	1 274	-496	-4 033	3 488	-342	-2 033	3 236	-5 231	4 349	-4 370
Nettoskuld vid periodens utgång	29 336	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 253	71 441
Skuldsättningsgrad	0,33	0,75	0,71	0,70	0,68	0,68	0,66	0,66	0,70		

NETTOSKULD	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
MSEK	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025
Räntebärande fordringar	-221	-484	-495	-459	-504	-248	-257	-249	-244
Likvida medel	-2 811	-6 665	-1 688	-1 466	-2 437	-3 605	-4 073	-4 504	-4 139
Derivatinstrument, netto	306	15	284	-595	-251	116	-456	26	-948
Pensionsavsättningar	1 379	1 415	1 471	1 435	1 283	1 186	1 232	1 478	1 465
Leasingsskulder	4 182	5 607	5 641	5 443	6 020	6 001	5 890	6 554	6 304
Räntebärande skulder	26 500	69 965	63 523	59 751	63 425	64 748	64 591	66 948	69 003
Totalt	29 336	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
MSEK	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025
Goodwill	75 075	117 142	119 006	92 873	99 680	99 317	99 199	106 874	107 281
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15 539	15 918	15 333	34 831	36 000	36 970	36 463	38 531	35 579
Materiella anläggningstillgångar	10 178	11 885	12 111	11 460	12 129	12 134	12 222	12 653	11 684
Nyttjanderättstillgångar	4 075	5 476	5 501	5 296	5 837	5 789	5 670	6 295	6 068
Övrigt sysselsatt kapital	14 206	14 277	13 958	12 060	14 534	14 605	14 478	13 019	13 340
Strukturreseerv	-1 229	-1 140	-941	-767	-662	-514	-358	-39	-1 130
Sysselsatt kapital	117 844	163 558	164 969	155 753	167 517	168 300	167 674	177 333	172 822
Nettoskuld	29 336	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441
Innehav utan bestämmande inflytande	12	10	36	16	12	12	16	10	132
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	88 496	93 696	96 197	91 629	99 969	100 090	100 731	107 071	101 249

ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025
Vinst per aktie, SEK	2,44	3,22	3,05	3,56	3,11	3,53	3,60	3,85	2,21
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3,32	3,36	3,31	3,56	3,12	3,54	3,63	3,81	3,20
Eget kapital per aktie, SEK	79,67	84,35	86,60	82,49	90,00	90,11	90,68	96,39	91,15
Avkastning på sysselsatt kapital	17,4%	17,2%	16,3%	15,6%	14,6%	14,0%	14,2%	14,4%	14,2%
Avkastning på eget kapital	16,2%	15,8%	14,7%	15,3%	15,3%	15,2%	15,6%	15,7%	14,5%
Nettoskuld/EBITDA	1,2	2,8	2,6	2,3	2,4	2,4	2,3	2,3	2,4
Medelantal anställda	52 960	53 824	56 289	56 845	61 282	62 538	62 634	62 825	64 460
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	113 480	120 917	132 788	142 611	153 385	164 603	165 649	168 363	172 654
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-978	-156	-285	10	-13	-10	-33	41	-1 103

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via [assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)

Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	6 063	6 312	10 502	11 137	1 825	1 730	5 398	6 199	11 413	12 563	-	-	35 200	37 940
Försäljningsintäkter, internt	154	153	30	34	224	206	36	59	29	23	-472	-475	-	-
Försäljningsintäkter	6 216	6 464	10 532	11 171	2 048	1 936	5 433	6 258	11 442	12 586	-472	-475	35 200	37 940
Organisk tillväxt	-3%	0%	-1%	2%	-3%	-5%	-9%	8%	0%	0%	-	-	-2%	2%
Förvärv och avyttringar	2%	3%	35%	2%	-9%	0%	6%	5%	3%	9%	-	-	11%	5%
Valutaeffekt	1%	1%	0%	2%	-3%	0%	0%	2%	1%	1%	-	-	0%	1%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	1	4	-	-	-	6	-	-	1	10
Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster	850	894	1 910	1 915	105	80	839	855	1 944	2 109	-221	-208	5 427	5 645
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	13,7%	13,8%	18,1%	17,1%	5,1%	4,1%	15,4%	13,7%	17,0%	16,8%	-	-	15,4%	14,9%
Jämförelsestörande poster ¹	-16	-408	0	-111	-2	-98	-	-427	-	-124	-	-169	-18	-1 337
Rörelseresultat (EBIT)	834	486	1 910	1 804	103	-18	839	428	1 944	1 985	-221	-377	5 409	4 308
Rörelsemarginal (EBIT)	13,4%	7,5%	18,1%	16,1%	5,0%	-0,9%	15,4%	6,8%	17,0%	15,8%	-	-	15,4%	11,4%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	834	486	1 910	1 804	103	-18	839	428	1 944	1 985	-221	-377	5 409	4 308
Återföring jämförelsestörande poster	16	408	0	111	2	98	-	427	-	124	-	169	18	1 337
Avskrivningar	240	255	343	435	98	97	243	274	367	443	10	15	1 301	1 519
Rörelsens nettoinvesteringar	-108	-112	-198	-203	61	-50	-89	-146	-91	-233	-4	6	-429	-737
Amorteringar av leasekskulder	-70	-73	-69	-112	-33	-33	-46	-55	-180	-230	-5	-8	-402	-511
Förändring av rörelsekapitalet	-453	-740	-1 121	-1 290	-107	-222	-455	-199	256	-51	-212	-284	-2 091	-2 788
Operativt kassaflöde per division	459	223	865	745	125	-128	492	729	2 296	2 038	-432	-478	3 806	3 128
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											-60	50	-60	50
Erlagd och erhållen ränta											-650	-754	-650	-754
Operativt kassaflöde													3 096	2 424
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	13 750	16 430	34 437	33 510	5 574	5 107	20 106	24 488	25 814	27 747	-	-	99 680	107 281
Övriga immateriella tillgångar	1 464	1 493	22 528	20 553	1 939	1 711	2 990	3 602	7 045	8 191	33	28	36 000	35 579
Materiella anläggningstillgångar	3 264	3 120	3 326	3 250	1 439	1 208	1 626	1 416	2 432	2 658	41	32	12 129	11 684
Nyttjanderättstillgångar	991	904	1 712	1 599	335	287	598	655	2 188	2 521	13	101	5 837	6 068
Övrigt sysselsatt kapital	2 470	2 550	3 523	3 436	1 512	1 506	2 434	1 547	3 917	3 307	678	994	14 534	13 340
Justerat sysselsatt kapital	21 939	24 497	65 527	62 349	10 799	9 819	27 753	31 707	41 396	44 424	765	1 156	168 179	173 952
Strukturreserv	-262	-378	-130	-97	-32	-59	-66	-302	-164	-123	-7	-170	-662	-1 130
Sysselsatt kapital	21 677	24 118	65 396	62 251	10 767	9 760	27 687	31 405	41 231	44 301	758	986	167 517	172 822
Avkastning på sysselsatt kapital	14,9%	15,7%	13,7%	12,6%	5,9%	5,6%	14,7%	14,1%	20,4%	19,8%	-	-	14,6%	14,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 744	22 962	54 048	65 165	11 136	10 615	26 559	30 005	39 127	43 632	-	-	153 385	172 654
Medelantal anställda	12 225	12 388	17 772	18 087	6 883	6 696	8 095	8 866	16 031	17 922	275	501	61 282	64 460

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstrukturingskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	24 214	24 447	37 867	44 213	9 133	8 200	22 930	23 955	46 570	49 347	-	-	140 716	150 162
Försäljningsintäkter, internt	617	651	141	128	1 151	920	169	224	95	104	-2 173	-2 027	-	-
Försäljningsintäkter	24 831	25 098	38 009	44 340	10 284	9 120	23 099	24 179	46 665	49 451	-2 173	-2 027	140 716	150 162
Organisk tillväxt	-2%	0%	6%	2%	-2%	-6%	9%	-2%	1%	-1%	-	-	3%	-1%
Förvärv och avyttringar	6%	1%	22%	16%	5%	-3%	5%	7%	2%	7%	-	-	8%	8%
Valutaeffekt	5%	0%	6%	-1%	2%	-2%	5%	0%	6%	0%	-	-	5%	0%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	7	22	11	12	-	11	-	-	18	45
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	3 388	3 552	7 186	8 207	662	619	3 996	4 224	7 807	8 493	-854	-799	22 185	24 296
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	13,6%	14,2%	18,9%	18,5%	6,4%	6,8%	17,3%	17,5%	16,7%	17,2%	-	-	15,8%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-551	-48	2 908	67	-27	-40	-2 492	-	-133	-	-104	-	-400	-21
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Rörelsemarginal (EBIT)	11,4%	14,0%	26,6%	18,7%	6,2%	6,4%	6,5%	17,5%	16,4%	17,2%	-	-	15,5%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Återföring jämförelsestörande poster	551	48	-2 908	-67	27	40	2 492	-	133	-	104	-	400	21
Avskrivningar	1 055	989	1 154	1 604	424	401	1 013	1 006	1 484	1 592	44	53	5 174	5 645
Rörelsens nettoinvesteringar	-627	-434	-631	-740	-202	63	-378	-440	-576	-483	-6	-29	-2 419	-2 063
Amorteringar av leasingsskulder	-276	-280	-255	-342	-129	-130	-188	-202	-675	-812	-21	-30	-1 543	-1 797
Förändring av rörelsekapitalet	643	44	726	-1 148	457	45	-298	-3	2 352	1 228	-44	43	3 836	208
Operativt kassaflöde per division	4 183	3 872	8 181	7 581	1 213	997	4 145	4 585	10 391	10 017	-881	-763	27 232	26 289
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											123	14	123	14
Erlagd och erhållen ränta											-2 122	-3 251	-2 122	-3 251
Operativt kassaflöde													25 232	23 052
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	13 232	14 552	32 382	36 524	5 379	5 582	18 989	21 504	22 891	28 711	-	-	92 873	106 874
Övriga immateriella tillgångar	1 366	1 498	21 652	22 753	1 937	1 863	2 968	3 848	6 876	8 531	32	39	34 831	38 531
Materiella anläggningstillgångar	3 166	3 287	3 037	3 487	1 398	1 331	1 556	1 763	2 260	2 740	43	45	11 460	12 653
Nyttjanderättstillgångar	976	831	1 598	1 606	295	309	553	768	1 858	2 671	17	110	5 296	6 295
Övrigt sysselsatt kapital	2 120	2 256	2 875	3 636	1 324	1 399	1 827	2 136	3 830	3 180	84	412	12 060	13 019
Justerat sysselsatt kapital	20 860	22 423	61 544	68 006	10 332	10 485	25 891	30 018	37 715	45 833	177	607	156 520	177 373
Strukturreseerv	-298	-60	-150	-22	-43	9	-89	74	-182	-35	-5	-5	-767	-39
Sysselsatt kapital	20 562	22 363	61 395	67 984	10 289	10 494	25 802	30 093	37 533	45 798	172	602	155 753	177 333
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	15,9%	16,3%	12,7%	5,8%	5,8%	15,2%	14,8%	20,3%	20,1%	-	-	15,6%	14,4%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 872	22 353	44 025	64 462	11 396	10 656	26 295	28 510	38 502	42 249	-	-	142 611	168 363
Medelantal anställda	12 188	12 212	13 358	17 889	7 099	6 758	7 895	8 651	16 028	17 035	276	279	56 845	62 825

¹ För information om jämförelsestörande poster för 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q1

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Europa	5 375	5 648	17	25	167	145	1 715	1 969	4 550	5 014	-240	-233	11 585	12 567
Nordamerika	162	140	9 412	10 098	480	500	2 410	2 937	6 162	6 700	-115	-119	18 511	20 256
Central- och Sydamerika	21	22	924	958	12	12	173	140	59	72	-9	-15	1 180	1 190
Afrika	226	265	1	2	0	2	174	141	14	21	-13	-9	403	421
Asien	395	352	171	84	747	664	665	804	345	393	-58	-62	2 265	2 234
Oceanien	38	39	7	3	642	614	295	266	311	386	-37	-37	1 256	1 271
Totalt	6 216	6 464	10 532	11 171	2 048	1 936	5 433	6 258	11 442	12 586	-472	-475	35 200	37 940

Försäljning per produktgrupp Q1

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 906	2 861	4 530	5 392	1 180	1 111	112	105	2	2	-206	-195	8 524	9 276
Elektromekaniska och elektroniska lås	2 034	2 315	2 466	2 703	376	346	5 305	6 121	304	302	-193	-209	10 292	11 579
Säkerhetsdörrar och beslag	1 181	1 189	3 512	3 046	451	459	17	32	1 012	1 215	-40	-46	6 132	5 895
Entréautomatik	95	99	25	29	41	20	-	-	10 124	11 067	-33	-25	10 252	11 189
Totalt	6 216	6 464	10 532	11 171	2 048	1 936	5 433	6 258	11 442	12 586	-472	-475	35 200	37 940

NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

Konsoliderade förvärv 2025

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2024 (ca)	Konsoliderings-månad
3millID & Third Millenium	Global technologies	USA & Storbritannien	<50	240	2025-01
InVue	Global technologies	USA	260	1 850	2025-01
Uhlmann & Zacher	EMEIA	Tyskland	110	240	2025-01
Wallace & Wallace	Entrance systems	Kanada	160	440	2025-02
GfS	EMEIA	Tyskland	<50	130	2025-03
Senior Architectural Systems	EMEIA	Storbritannien	150	680	2025-03

Finansiell information – Noter

	Helår	Q1	
	2024	2024	2025
Belopp redovisade i koncernen, MSEK			
Förvärvspris			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	12 796	2 796	7 449
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	678	83	880
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-517	-565	29
Summa	12 957	2 314	8 359
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella tillgångar	2 662	-329	292
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	1 093	133	158
Övriga anläggningstillgångar	276	8	-45
Varulager	1 420	223	580
Kortfristiga fordringar och placeringar	1 556	201	636
Likvida medel	532	22	330
Långfristiga skulder	-1 312	-38	-1 039
Kortfristiga skulder	-1,686	-85	-1 379
Summa	4,541	134	-466
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	27	-	138
Goodwill	8 443	2 181	8 963
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	12 796	2 796	7 449
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-532	-22	-330
Erlagda och erhållna köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	-127	-437	217
Summa	12 136	2 337	7 336

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2024 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	27 113	27 113			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	298	298			298
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	360	360		360	
Derivatinstrument - Innehas för handel	893	893		893	
Summa finansiella tillgångar	28 664	28 664	-	1 253	298
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	80 593	80 501			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 881	1 881			1 881
Leasingskulder	6 304	6 304			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	123	123		123	
Derivatinstrument - Innehas för handel	183	183		183	
Summa finansiella skulder	89 083	88 992	-	306	1 881

31 december 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 345	28 345			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	325	325			325
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	316	316		316	
Derivatinstrument - Innehas för handel	103	103		103	
Summa finansiella tillgångar	29 090	29 090	-	419	325
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	79 541	79 535			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 362	1 362			1 362
Leasingskulder	6 554	6 554			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	221	221		221	
Derivatinstrument - Innehas för handel	224	224		224	
Summa finansiella skulder	87 903	87 897	-	445	1 362

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, dvs tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Q1	
MSEK	2024	2024	2025
Rörelseresultat	2 138	-669	-558
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	6 520	-956	-834
Periodens resultat	7 548	-731	-664

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	31 mar	
MSEK	2024	2024	2025
Anläggningstillgångar	54 165	54 258	53 905
Omsättningstillgångar	45 662	44 082	45 823
Summa tillgångar	99 827	98 340	99 729
Eget kapital	26 661	24 309	25 843
Obeskattade reserver	818	1 021	818
Långfristiga skulder	39 129	37 524	39 655
Kortfristiga skulder	33 219	35 487	33 413
Summa eget kapital och skulder	99 827	98 340	99 729

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingsskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.