

ÅRSREDOVISNING 2024



MALMBERGS
BE BRIGHTER

Innehåll

3	Malmbergs i sammandrag
4	Välkommen till Malmbergs
5	Affärsmodell
6	Historik
7	VD har ordet
8	Verksamhet
9	Butiker
10	Produkter
11	Egna varumärken
14	Marknad
16	Strategiska lägen
17	Året i korthet
18	Risker och riskhantering
20	Koncernpresentation
24	Malmbergsaktien
26	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
28	Hållbarhetsredovisning
39	Bolagsstyrningsrapport
44	Förvaltningsberättelse
46	Koncernens resultaträkning
47	Koncernens balansräkning
49	Koncernens förändringar i eget kapital
50	Koncernens kassaflödesanalys
51	Moderbolagets resultaträkning
52	Moderbolagets balansräkning
54	Moderbolagets förändringar i eget kapital
55	Moderbolagets kassaflödesanalys
56	Noter
75	Revisionsberättelse
78	Summary/Kurzfassung
79	Definitioner
79	Årsstämma



Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 516 516 (598 729) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till -25 409 (11 516) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till -24 144 (11 957) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -24 469 (9 649) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till -3,06 (1,21) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 6 074 (89 827) kkr

kkkr om ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	516 516	598 729	668 748	633 663	617 451
Rörelseresultat	-25 409	11 516	46 055	45 142	39 908
Resultat före skatt	-24 144	11 957	42 549	44 831	34 893
Resultat	-24 469	9 649	33 055	35 786	27 196
Balansomslutning	494 210	559 860	593 091	545 584	537 543
Eget kapital	329 982	370 293	379 107	354 716	329 835
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 074	89 827	26 089	25 606	77 811
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	-4,9	1,9	6,9	7,1	6,5
Soliditet, %	66,8	66,1	63,9	65,0	61,4
Räntetäckningsgrad, ggr	-7,7	5,1	17,5	17,3	7,8
Medelantal anställda	165	179	180	173	176
Resultat per aktie, kr	-3,06	1,21	4,13	4,47	3,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,76	11,23	3,26	3,20	9,73

1) För definitioner se sidan 79.

Intäkter per geografiskt område

kkkr	2024	2023	2022	2021	2020
Sverige	322 396	371 675	420 421	403 576	399 419
Norge	82 499	101 949	113 181	110 157	112 645
Danmark	94 206	103 579	110 397	94 708	77 833
Finland	17 415	21 526	24 749	25 222	27 554
England	-	-	-	-	-
Summa	516 516	598 729	668 748	633 663	617 451



See Summary in English on page 78.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 78.

Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.



Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Malmbergs grundades 1981 och är en svensk-ägd elgrossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

Malmbergskoncernen börsnoterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymen direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling. Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Vi erbjuder ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.



MALMBERGS



Kund



Importör



Grossist



Kund

Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom våra verksamhetsområden elmateriel, belysning och tillfällig el. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV
Effektiv logistik och lagerhantering
God kundnytta

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2024

Lansering av en ny försäljningskanal för elbilsladdare, e2charge.se

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Reflektion över 2024

Året 2024 har varit en resa präglad av både utmaningar och framsteg. Trots osäkerheten i marknaden har vi målmedvetet arbetat för att anpassa oss och stärka vår position. Den globala ekonomiska osäkerheten har fortsatt att påverka marknaderna och oss, men vi har agerat snabbt och anpassat oss för att ta tillvara på de möjligheter som finns, samtidigt som vi fokuserat på att skapa långsiktig hållbarhet genom de omstruktureringar vi genomfört.

Genomgång av året

Trots en svag marknad under året, har vi sett en positivare utveckling under slutet av 2024. Vår strategi att fokusera på hållbara lösningar och energieffektivitet har varit en bidragande faktor för att behålla vår marknadsposition. Under året såg vi en ökad efterfrågan inom områden som Bygg-Ström, grön teknik och elbilsaddare. Dessa områden har visat tecken på något snabbare återhämtning och ger oss goda förutsättningar för framtiden och stärker synen på en återhämtande marknad. Våra åtgärder att genomföra kostnadsbesparingar och strukturella förändringar har redan gett effekt under året och kommer fortsätta att stärka vår verksamhet under 2025.

Åtgärder och utveckling

För att möta marknadens utmaningar har vi arbetat fokuserat på att utveckla vår produktportfölj och optimera vår kostnadsstruktur. Lagerökningen under året har varit ett resultat av våra satsningar på att möta den växande efterfrågan, samtidigt som vi har utvecklat vårt sortiment. Att driva utvecklingen av vårt produktutbud och skapa hållbara lösningar har varit centrala för oss, och genom att effektivisera och anpassa verksamheten har vi stärkt vår konkurrenskraft och förberett oss för de möjligheter som kommer.

Framtidsutsikter

När vi ser fram emot 2025 gör vi det med försiktig optimism. Trots osäkerhetsfaktorer på marknaden, som den globala ekonomiska situationen, är vi övertygade om att våra strategiska satsningar och vår flexibla affärsmodell ger oss en

stark position. Vi ser fram emot att fortsätta utvecklas inom hållbar elektrifiering och grön teknik, och vi ser positivt på nya affärsmöjligheter inom dessa områden.

Vi är väl medvetna om att marknaderna fortfarande är osäkra, men med de förändringar vi genomfört och med vårt breda produktutbud har vi har goda möjligheter att utvecklas positivt under 2025. Vår lokala och starka närvaro genom vårt butiksnätverk är nu viktigare än någonsin. På en osäker marknad där kundens efterfrågan styrs från dag till dag är tillgänglighet och flexibilitet en avgörande faktor. Vi kommer att fortsätta fokusera på att utveckla vårt produktutbud, optimera vårt butikssortiment och förbättra vår logistik, vilket för oss innebär både ett ansvar och en möjlighet att leda marknaden framåt. Vi ser även med spänning på hur den digitala utvecklingen kan öppna nya affärsmöjligheter och hjälpa oss att stärka våra kundrelationer och interna operationer.

Ett tack till alla

Vi vill rikta ett stort tack till alla våra medarbetare, partners och aktieägare för ert fortsatta engagemang och stöd under året. Med en stabil grund ser vi fram emot att navigera genom ett spännande 2025.

Tack för ert fortsatta stöd och förtroende.



Johan Folke
Kumla 27 mars 2025



Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs

verksamheten genom ett stort antal butiker. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger. Huvudkatalogen innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras till våra kunder en gång per år.

Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer månadsvis och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

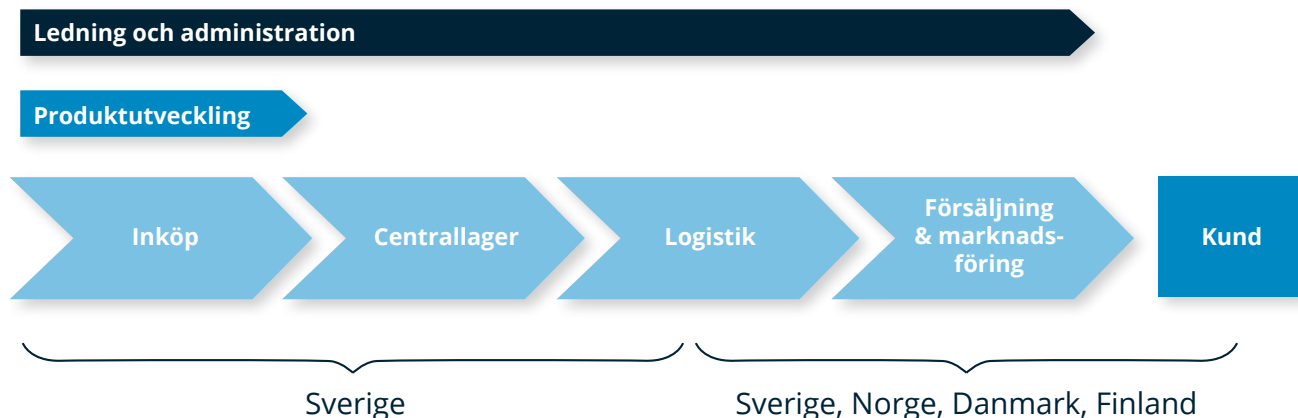
Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och sälj-avdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

” Vårt engagemang ligger fast vid regionala installatörers sida, när vi tillsammans rör oss mot en framtid präglad av uppkoppling och hållbarhet. Genom att erbjuda ett anpassat sortiment, konkurrenskraftiga priser och innovativa lösningar som möter dagens krav på energieffektivitet och miljömedvetenhet, strävar vi efter att vara snabba och lyhörda i vår service. Vårt mål är att vara den föredragna partnern för dem som formar morgondagens elektrifierade samhälle.

Johan Folke, VD och koncernchef

Verksamhetsstruktur



Butiker

SVERIGE

Borås
Göteborg - Gårda
Göteborg - Mölndal
Göteborg - Ringön
Helsingborg
Jönköping
Karlstad
Kumla
Linköping
Malmö
Norrköping
Stockholm - Bergshamra
Stockholm - Bromma
Stockholm - Hammarby
Stockholm - Haninge
Stockholm - Sveavägen
Stockholm - Västberga
Sundsvall
Umeå
Uppsala
Västerås
Örebro

NORGE

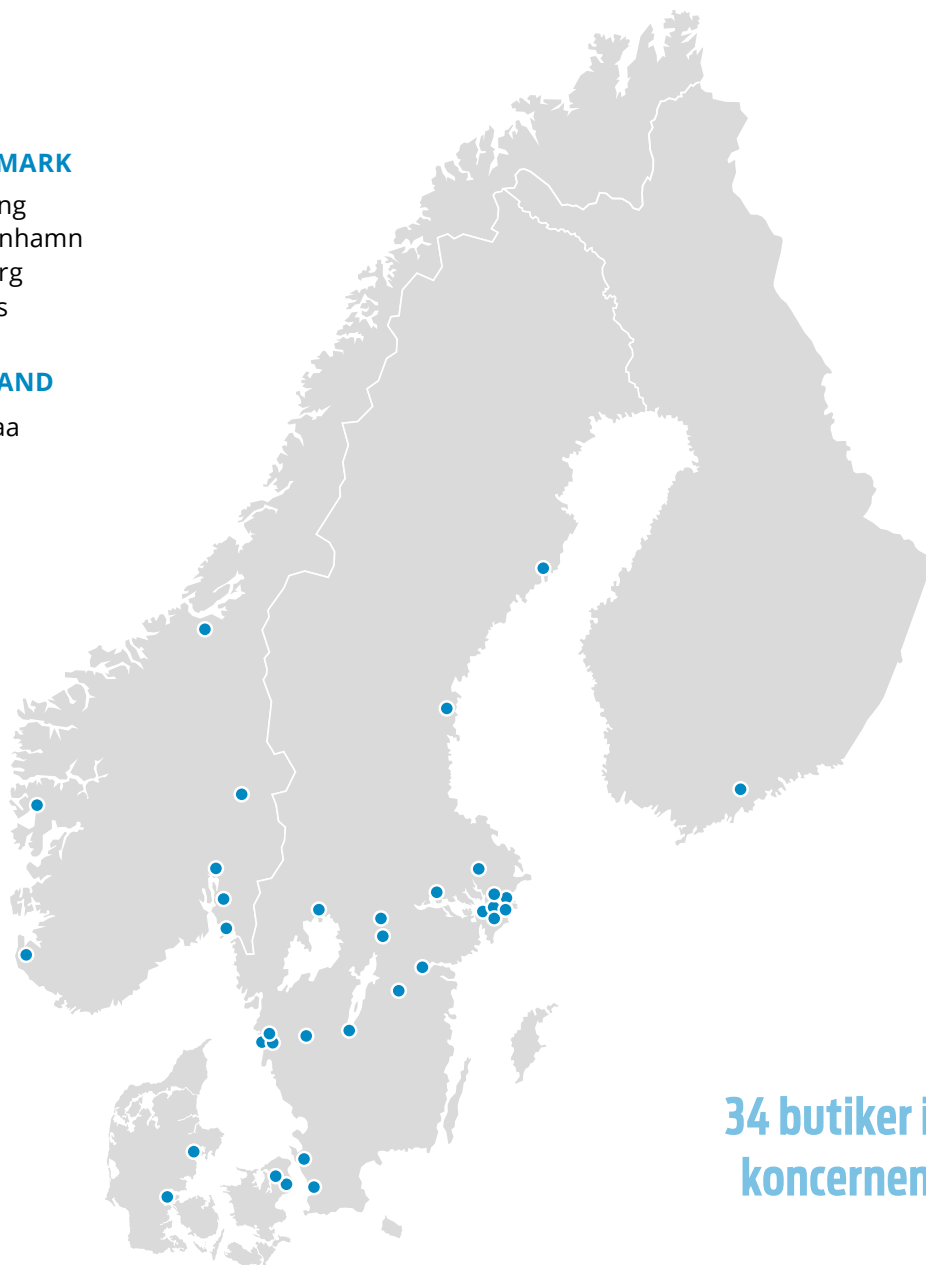
Bergen
Fredrikstad
Hamar
Stavanger
Trondheim
Oslo
Vestby

DANMARK

Kolding
København
Søborg
Århus

FINLAND

Vantaa



34 butiker i
koncernen



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Smart Connect

Systemet innefattar allt för en smart installation, för kontoret eller hemmet. Du kan styra din belysning eller övervaka ditt garage. I gruppen ingår "puckar", kameror, dörrkontakter, dörrklockor, brandlarm, vattenvarnare, belysningsstyrning etc.

Solceller

Högeffektiva solpaneler och växelriktare med hög verkningsgrad och effekt. Gruppen innefattar allt för en komplett installation inklusive energilagring.

EV-laddare

Portabla och fasta laddare för installation i hemmet eller för offentlig miljö. Med eller utan lastbalansering och smart styrning för enkel övervakning och hantering.

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stick-

proppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektris-

ka motorer, kontaktorer och startapparater.

GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

I gruppen ingår ett antal anpassade artiklar för butik och återförsäljare såsom vägguttag, strömbrytare och belysning.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

Smart Connect



Solceller



EV-laddare



Installationsmateriel



Kabel



Verktyg, stegar etc.



Byggplatscentraler



Normprodukter



Industrikomponenter



GDS



Belysning



Fläktar och värme



Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.

MALMBERGS

PRO

Malmbergs Pro®

Varumärket Malmbergs Pro innefattar en bred serie av högkvalitativa produkter för professionella elektriker och installatörer. Sortimentet inkluderar bland annat installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Produkterna är utvecklade tillsammans med svenska ingenjörer och elektriker och uppfyller alla krav på funktion, säkerhet och miljö.

Malmbergs Pro uppfyller även kraven för installation i offentliga miljöer.



ÅTERVUNNEN PLAST FRÅN HAVET

Vi på Malmbergs söker alltid efter nya sätt att förbättra vårt miljöarbete. Därför har vi tagit fram Ocean, en spotlight som är tillverkad av återvunnen havsplast som är återtagen direkt ifrån våra hav. Genom att reducera vårt plast-avtryck leder Malmbergs vägen mot renare stränder och fiskeområden med pålitlighet och transparens. Produkten levereras i en enkel kartong, med så lite förpackning som möjligt, för att minimera vår klimatpåverkan ytterligare.



cero

Egna varumärken

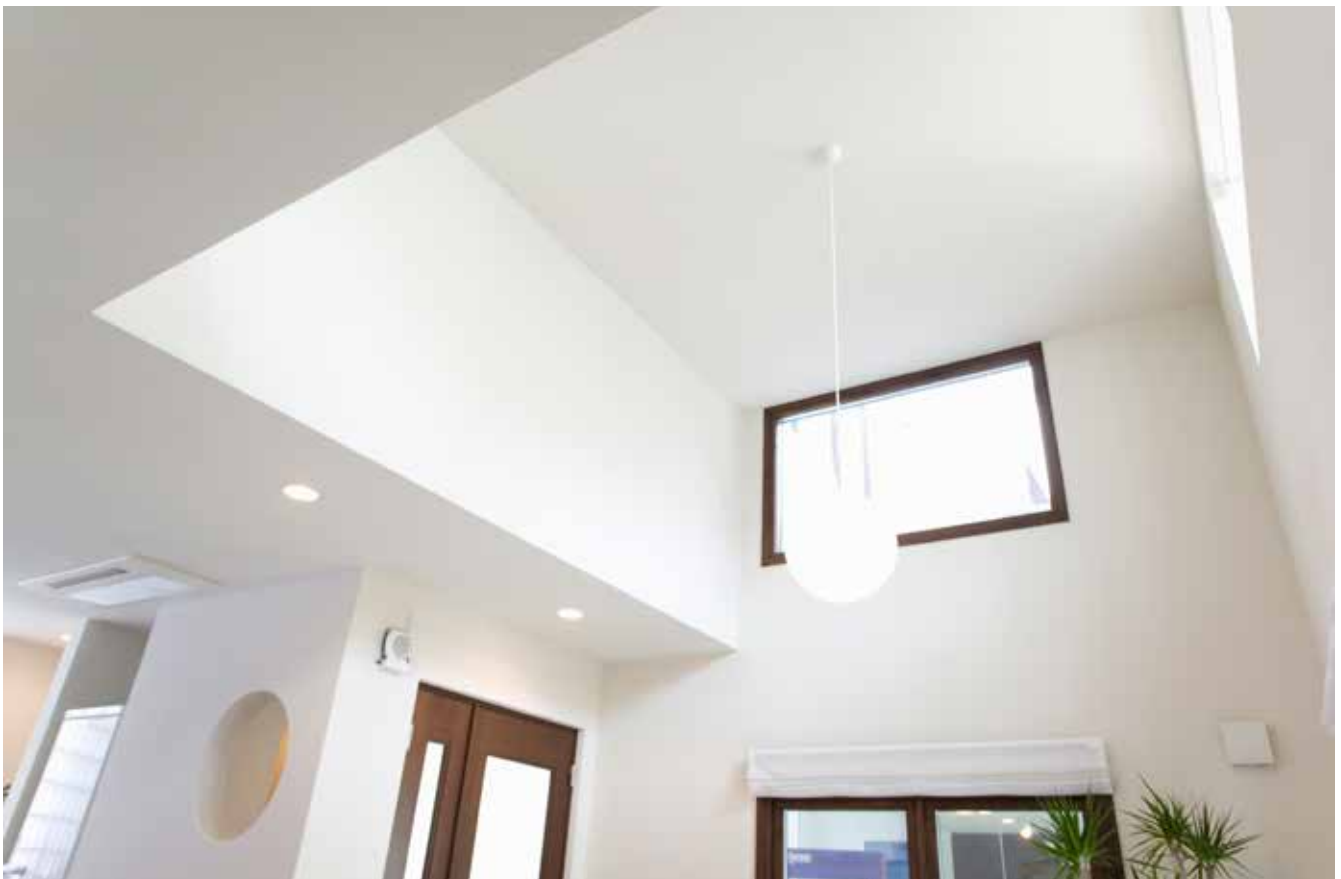


MALMBERGS HOME

Malmbergs Home®

Välldesignade, högkvalitativa produkter till rätt pris för installationer i hemmiljö. I Home-serien hittar du exempelvis belysning, installationsprodukter, kalluftsfläktar samt allt för det smarta hemmet.

Produkterna i Home-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment.



Egna varumärken



BYGGSTRÖM

Bygg-Ström®

Varumärket Bygg-Ström vänder sig mot hantverkare och uthyrare och består av säkra och användbara produkter för elförsörjning till byggen. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmebläskor, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Alla Bygg-Ströms produkter är av högsta kvalitet och uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.



Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



Marknad



Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

Installatörer & industrier

- Einstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare

MALMBERGS

PRO

Återförsäljare och GDS

- Järnhandlare
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning

MALMBERGS

H O M E

Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag

BYGGSTRÖM

Power On Demand

MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Vi utvärderar ständigt våra leverantörer, både befintliga och nya, och arbetar kontinuerligt med att utveckla sortimentet med nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in.

Marknad

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, kabel, billaddare, solceller och energilagring. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 50 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Solcells företag – använder solpaneler, invertrar och batterier för energilagring etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel

som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter är Malmbergs en etablerad leverantör på den nordiska marknaden.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmebläktar, värmekabelprodukter, strålkastare och belysningsmaster. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

Strategiska lägen

Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmberg huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

Huvudkontor och centrallager i Kumla

10 000 lagerförda artiklar på 14 000 m².



2024 i korthet

516,5 (598,7)

Intäkter MSEK

-25,4 (11,5)

Varav omställningskostnader 8,9 MSEK

Rörelseresultat MSEK

-4,9 % (1,9 %)

Rörelsemarginal

-3,06 (1,21)

Resultat per aktie kr

Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och strävan att uppnå uppsatta mål.

KLIMAT

Risk

Alla FNs 193 medlemsländer antog 2015 en plan med 17 globala mål. Flera av dessa rör vår gemensamma klimatpåverkan och de konsekvenser som denna har för miljö och människa. Ingen kan stå opåverkad av de klimatförändringar som sker för närvarande, om ingen förändring sker påverkas både natur, livsvillkor för människa och djur och ekonomi. Därför är en hållbar utveckling viktigt för företagen för att möta den ökade belastningen på vårt jordklot. Klimatförändringar i form av översvämningar, torka och stormar utgör inte bara en risk ur klimatsynvinkel utan innebär även en ekonomisk risk för företagen. Därför är en hållbar utveckling även av vikt för företagen för att säkerställa den egna lönsamheten.

Riskhantering

Klimatrisker utgör en del i riskhanteringen, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Malmbergs arbetar kontinuerligt för att minska vårt klimatavtryck, exempelvis gällande energiförbrukning, optimering av transporter, minskning av avfall och gällande vårt produktsortiment. Vi ägnar oss åt omvärldsbevakning för att fånga upp hur de pågående klimatförändringarna, ex i form av översvämningar och bränder, kan påverka vår verksamhet.

KONJUNKTUR

Risk

En generellt minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.

Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Vi utför därför regelbunden omvärldsbevakning av bland annat marknaden, konkurrensen och produktutveckling. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en konjunktur nedgång. Malmbergs genomför vid behov kostnadsanpassningar och strukturella förändringar för att skapa en mer effektiv och konkurrenskraftig verksamhet. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader.

AFFÄRSETIK

Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en uppförandekod för hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras, denna innefattar bland annat nolltolerans mot korruption och mutor. Våra leverantörer ska som en del av vår leverantörsbedömning skriva under denna uppförandekod. Alla anställda ska ha tagit del av Malmbergs uppförandekod och den finns tillgänglig i personalhandboken. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter. Bristande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Det är av vikt att tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att vara lyhörda för förändringar inom produktsortimentet, ny teknik och förändringar i kundernas efterfrågan.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Vi förväntar oss att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHS, REACH, WEEE. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder.

Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in. Malmbergs tar på så sätt ansvar från fabrik till butik, något som gör att vi kan erbjuda produkter av god kvalitet till bra priser. En god dialog med kunderna ger bra möjligheter att fånga upp trender och önskemål om sortiment. Det är av stor vikt att vi är med i teknikutvecklingen för att upprätthålla och utveckla ett sortiment som är skonsammare för klimatet.

INKÖP

Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. I tider med en geopolitisk oro är det

Risker och riskhantering

extra viktigt med väl inarbetade och långsiktiga affärsrelationer. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen. Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

LAGERHANTERING

Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering.

TRANSPORTER

Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporternas miljöbelastning i negativ riktning.

Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. Klimatet kan påverka båttrafiken vid väderrelaterade händelser. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. En god relation med speditörer och leverantörer underlättar utmaningar i transportledet. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad. Vi erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

KUNDER/FÖRSÄLJNING

Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtidningar mm. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service. Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan. Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

MEDARBETARE

Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

DIGITALISERING OCH IT

Risk

Digitaliseringen inom ett företag är av stor betydelse då utvecklingen i samhället går snabbt framåt. Det handlar om att förenkla och jobba mer effektivt. Det är viktigt att den infrastruktur vi arbetar i möter de ökade kraven på snabbhet, tillgänglighet och säkerhet som ställs av våra kunder. Att erbjuda de tjänster och produkter som kunderna förväntar sig är en nödvändighet för att stå ut i konkurrensen. Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

Riskhantering

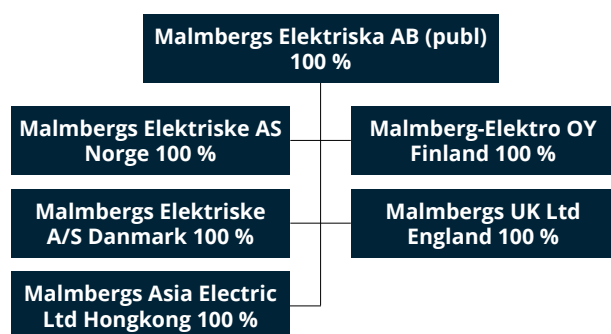
Malmbergs arbetar kontinuerligt med att uppdatera sina system och funktioner. Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 27.

Koncernpresentation



Struktur



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el. I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, regioner och energiverk.

Under 2024 stod de utländska dotterbolagen för 37,6 (37,9) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centrallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

Koncernpresentation



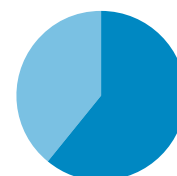
Det har varit ett år av nödvändiga omstruktureringar och investeringar för framtiden. Trots att omstruktureringarkostnader har belastat oss, har vi lagt en solid grund för långsiktig tillväxt. Med en positiv avslutning på året ser vi nu med försiktig optimism fram emot 2025, där vi kommer att fortsätta navigera genom osäkerhetsfaktorer i omvärlden, men med en stark och anpassningsbar verksamhet som gör oss väl rustade att möta de utmaningar och möjligheter som ligger framför oss.

Johan Folke, VD Sverige

Sverige

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter, kkr	322 396	371 675	420 421	403 576	399 419
Rörelseresultat, kkr	-32 984	3 849	32 530	30 269	31 625
Medelantal anställda	111	115	114	111	113

Etablerat 1981.



62,4 %

Andel av koncernens intäkter



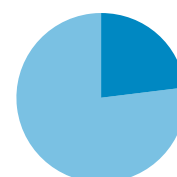
Markedet har ennå ikke kommet seg, men vi ser med forsiktig optimisme frem til slutten av 2025, hvor vi håper på stabilisering og vekst. Til tross for de pågående utfordringene, har vi iverksatt nedskjæringer og kostnadsjusteringer for å styrke vår posisjon.

Tino Zografos, Driftschef Norge

Norge

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter, kkr	82 499	101 949	113 181	110 157	112 645
Rörelseresultat, kkr	-2 227	1 645	2 049	3 656	2 845
Medelantal anställda	23	31	32	30	33

Etablerat 1987.



16,0 %

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation

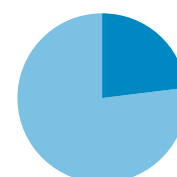


Det har været et år, hvor vi i Danmark har gjort store fremskridt inden for den grønne omstilling. Vores deltagelse på El&Teknik-messen, var en vigtig markering, hvor vi sammen med vores partnere fokuserede på at fremhæve bæredygtige og energi effektive løsninger. Vi er glade for at kunne fortsætte vores arbejde med at bidrage til en mere bæredygtig fremtid og ser frem mod et nyt år, hvor elektrificering og innovation kommer til at være centrum for vores gode samarbejde med kunder og partnere.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

Danmark

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter, kkr	94 206	103 579	110 397	94 708	77 833
Rörelseresultat, kkr	3 301	2 532	8 236	7 737	3 239
Medelantal anställda	21	21	21	20	17
Etablerat 1992.					



18,2%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Rakennusallalla vallitseva heikko taloustilanne on vaikuttanut toimintaamme. Investointihalukkuus on ollut alhainen, mikä on heijastunut yleiseen kansantalouteen. Tästä huolimatta olemme nähneet lisääntyntä kiinnostusta ja kysyntää sähköajoneuvojen latausinfrastruktuuria kohtaan. Aloittamalla loppukesästä suoratoimitukset Malmbergsin päävarastolta Ruotsista olemme pystyneet parantamaan asiakastytyväsyyttä. Jatkuvasti uudistuvan ja laajenevan tuotevalikoiman ansiosta odotamme innolla haastavaa mutta jännittävää vuotta 2025.

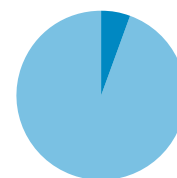
Den svaga konjunkturen inom byggbranschen har påverkat vår verksamhet. Viljan att investera har varit låg, vilket speglats i den allmänna samhällsekonomin. Trots detta har vi sett ett ökat intresse och efterfrågan på laddinfrastruktur för elfordon. Genom att börja med direktleveranser från Malmbergs huvudlager i Sverige under slutet av sommaren har vi kunnat förbättra kundupplevelsen. Med ett ständigt förnyat och utökat produktsortiment ser vi fram emot ett utmanande men ändå spännande år 2025.

Rabbe Johansson, Driftschef Finland

Finland

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter, kkr	17 415	21 526	24 749	25 222	27 554
Rörelseresultat, kkr	430	354	448	356	529
Medelantal anställda	7	9	10	9	10

Etablerat 1994.



3,4%

Andel av koncernens intäkter

Malmbergs England

Verksamheten i England har operativt lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs Hongkong

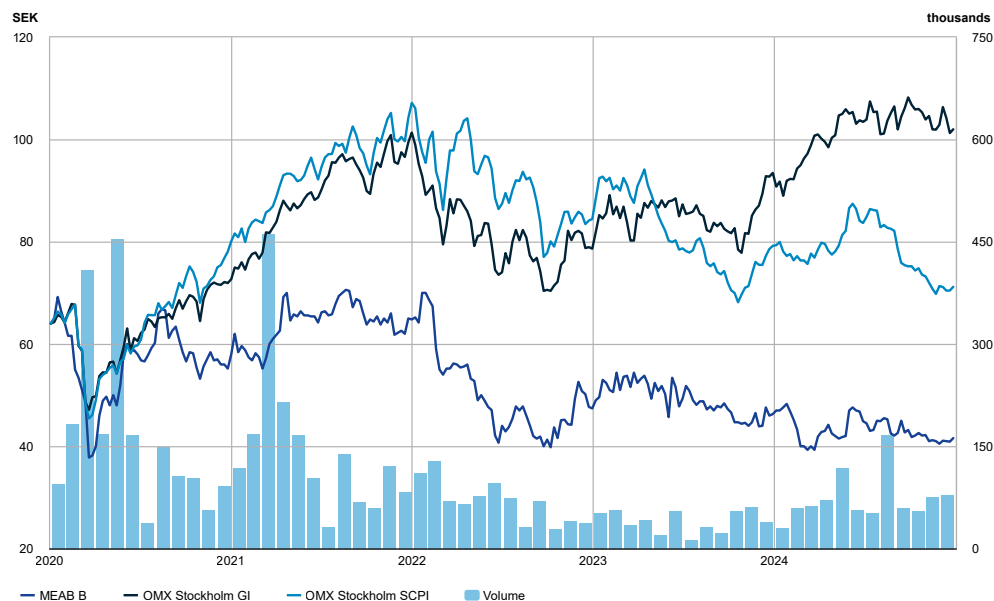
Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING



2 255

Antal aktieägare den 31 december 2024

42,40

Börskurs den 31 december 2024

800 000

Totalt antal A-aktier den 31 december 2024

7 200 000

Totalt antal B-aktier den 31 december 2024

Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt.



De fem största aktieägarna den 31 december 2024

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 726 464	44,1	70,6
Lannebo Nanocap		638 026	8,0	4,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB		353 404	4,4	2,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Övriga		2 908 868	36,3	19,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2024

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	1 937		418 615	5,2	2,8
1001-10 000	268		761 323	9,5	5,0
10 001-50 000	31		643 520	8,0	4,2
50 001-100 000	9		612 913	7,7	4,0
100 001-	10	800 000	4 763 629	69,6	84,0
Summa	2 255	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat	-3,06	1,21	4,13	4,47	3,40
Eget kapital	41,25	46,29	47,39	44,34	41,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,76	11,23	3,26	3,20	9,73
Börskurs	42,40	46,30	47,40	64,80	58,00
Utdelning	0,00 ¹⁾	2,00	2,00	1,50	1,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	516 516	598 729	668 748	633 663	617 451
Övriga intäkter	3 273	6 278	4 838	3 204	2 850
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-496 803	-551 428	-588 573	-556 378	-545 013
Avskrivningar	-6 939	-7 450	-7 459	-6 210	-6 412
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-35 910	-34 613	-31 499	-29 137	-28 968
Nedskrivningar nyttjanderättstillgångar	-5 546	-	-	-	-
Rörelseresultat	-25 409	11 516	46 055	45 142	39 908
Finansiella intäkter	4 039	3 325	1 193	2 442	87
Finansiella kostnader	-2 774	-2 884	-4 699	-2 753	-5 102
Resultat före skatt	-24 144	11 957	42 549	44 831	34 893
Inkomstskatt	-325	-2 308	-9 494	-9 045	-7 697
Resultat	-24 469	9 649	33 055	35 786	27 196

Balansräkningar

kkkr	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Materiella anläggningstillgångar	35 822	40 737	46 298	47 419	39 079
Nyttjanderättstillgångar	84 002	107 899	109 800	102 226	118 069
Finansiella tillgångar	15 402	13 868	12 190	14 016	2 421
Summa anläggningstillgångar	140 628	167 906	173 690	169 063	164 971
Omsättningstillgångar					
Varulager	250 960	237 628	293 680	236 755	186 666
Kundfordringar	48 656	55 322	67 815	59 549	58 651
Övriga kortfristiga fordringar	13 004	11 330	6 353	7 258	9 048
Likvida medel	40 962	87 674	51 553	72 959	118 207
Summa omsättningstillgångar	353 582	391 954	419 401	376 521	372 572
Summa tillgångar	494 210	559 860	593 091	545 584	537 543
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	329 982	370 293	379 107	354 716	329 835
Långfristiga skulder					
Upplåning	-	-	-	372	1 071
Leasingskulder	56 156	70 905	74 554	71 545	86 603
Övriga långfristiga skulder	817	994	1 246	1 320	1 265
Kortfristiga skulder					
Upplåning	-	-	405	720	7 528
Leasingskulder	30 159	33 973	32 164	27 591	27 573
Övriga kortfristiga skulder	77 096	83 695	105 615	89 320	83 668
Summa eget kapital och skulder	494 210	559 860	593 091	545 584	537 543

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat före skatt	-24 144	11 957	42 549	44 831	34 893
Övriga ej likviditetspåverkande poster	48 264	38 698	45 678	36 196	38 832
Erhållen ränta	1 762	1 485	188	63	87
Betald ränta	-2 774	-2 884	-2 583	-2 753	-3 710
Betald inkomstskatt	1 652	-10 005	-10 140	-10 352	-3 573
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	24 760	39 251	75 692	67 985	66 529
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-18 686	50 576	-49 603	-42 379	11 282
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 074	89 827	26 089	25 606	77 811
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 168	-2 167	-4 324	-23 983	-6 840
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-51 927	-50 969	-43 953	-47 754	-29 928
Årets kassaflöde	-47 021	36 691	-22 188	-46 131	41 043
Likvida medel vid årets början	87 674	51 553	72 959	118 207	78 720
Kursdifferens i likvida medel	309	-570	782	883	-1 556
Likvida medel vid årets slut	40 962	87 674	51 553	72 959	118 207

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsemarginal, %	-4,90	1,90	6,9	7,1	6,5
Vinstmarginal, %	-4,70	2,00	6,4	7,1	5,7
Upplåning, kkr	-	-	405	1 092	8 599
Likvida medel, kkr	40 962	87 674	51 553	72 959	118 207
Sysselsatt kapital, kkr	416 296	475 171	486 230	454 944	452 610
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-4,8	3,1	9,6	10,5	8,8
Avkastning på eget kapital, %	-7,0	2,6	9,0	10,5	8,6
Avkastning på totalt kapital, %	-4,1	2,6	7,9	8,8	7,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,0	1,2	1,2	1,1
Kassalikviditet, %	95,7	131,2	91,0	118,8	156,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4
Soliditet, %	66,8	66,1	63,9	65,0	61,4
Räntetäckningsgrad, ggr	-7,7	5,1	17,5	17,3	7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	6 074	89 827	26 089	25 606	77 811
Andel av intäkter utanför Sverige, %	37,6	37,9	37,1	36,3	35,3
Medelantal anställda	165	179	180	173	176
Intäkter per anställd, kkr	3 130	3 345	3 715	3 663	3 508

Definitioner se sid 61.

Data per aktie

kr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat	-3,06	1,21	4,13	4,47	3,40
Eget kapital	41,25	46,29	47,39	44,34	41,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,76	11,23	3,26	3,20	9,73
Börskurs	42,40	46,30	47,40	64,80	58,00
Utdelning	0,00 ¹⁾	2,00	2,00	1,50	1,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämma.

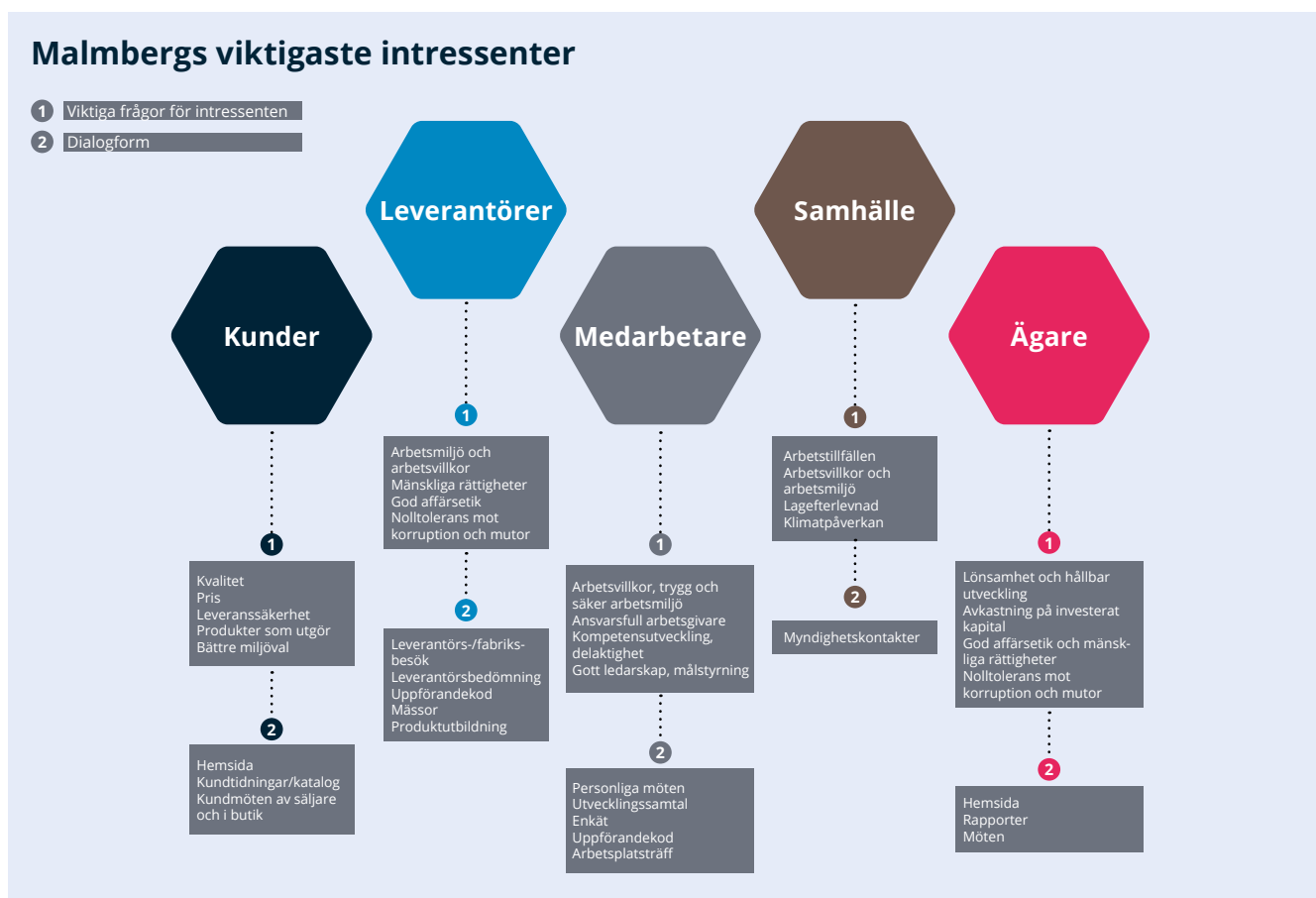
Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2024 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 53 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 28-38 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sida 5 samt risker och riskhantering på sidorna 18-19. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

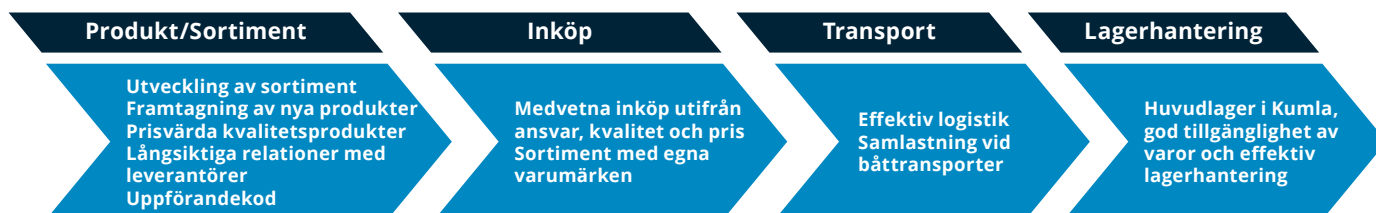
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas. Även klimatrisker är viktiga att beakta, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2024 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



Malmbergs värdekedja



Hållbarhetsredovisning

Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Kontinuerlig utveckling och effektivisering bidrar till upprätthållande av god leveranskapacitet både från vårt centrallager och från våra butiker. Teknikutvecklingen gällande sortiment är också en viktig parameter för våra kunder. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör ett bättre miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov, det innefattar även kundernas förslag på nya produkter och förbättringar. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. Malmbergs erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose

kundernas behov av flexibilitet. Vår webbshop bidrar också till ökad tillgänglighet. Malmbergs fokuserar på att bygga långvariga kundrelationer. Våra kunder kan känna sig säkra på att våra produkter håller vad vi lovar då vi tar ansvar från fabrik till butik.

Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat. Leverantörerna önskar kontinuitet, ett stabilt långsiktigt samarbete. Malmbergs har alltid värnat om en personlig kontakt med sina leverantörer och försöker att få till stånd långsiktiga samarbeten.

Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Vi arbetar för att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Vår personalhandbok tydliggör våra värderingar och säkerställer att all personal får samma information. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet.' Malmbergs fortsätter genom sitt koncept Be Brighter och en tydligare marknadsföring sitt arbete för att stärka varumärket och påvisa Malmbergs styrkor.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

Resultat väsentlighetsanalys

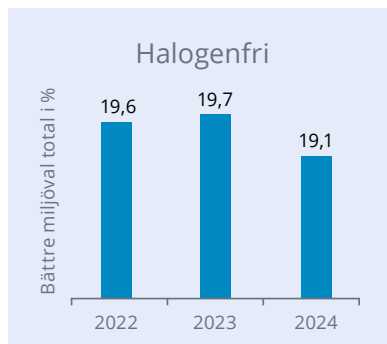
Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bättre miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affärsetik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affärsetik



Hållbarhetsredovisning

BÄTTRE MILJÖVAL

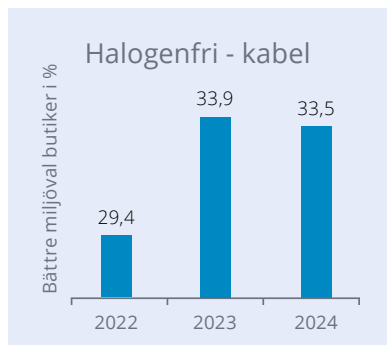
Total %



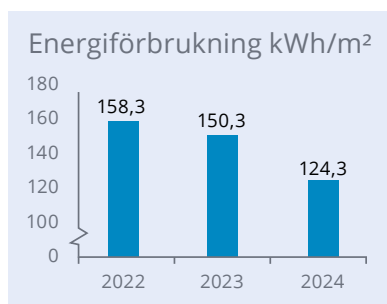
Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer

BÄTTRE MILJÖVAL

Butiker %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av installationskabel.



Energiförbrukning vid huvudkontoret i Kumla

MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ

Produkter / Produkter som utgör Bättre Miljöval



Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bättre Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

Delar av Malmbergs sortiment definierar vi som Bättre Miljöval. De produktgrupper som i nuläget ingår är solceller, laddstationer, LED-produkter och halogenfria produkter. Varje månad profileras minst en av dessa produkter som Månadens Miljöval i våra kampanjer gentemot våra kunder.

Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil. Inom området sker stor utveckling både avseende sortiment och teknik. Vi arbetar för att ta fram mer energieffektiva lösningar för armaturer genom att exempelvis öka lumen per watt.

I grafen bredvid framgår andelen halogenfria produkter. De bidrar till en ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm.



Fokus 2025: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bättre Miljöval och att öka sortimentet med artiklar som bidrar med energieffektiva lösningar

Energiförbrukning



Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Under året har uppvärmningen på vårt centrallager energieffektiviserats, vilket har bidragit till en minskad energiförbrukning. Vi hyr våra butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Elanvändningen kommer till 100 % från förnybara energikällor både gällande vårt huvudkontor med centrallager och för våra butiker.



Fokus 2025: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen

Hållbarhetsredovisning

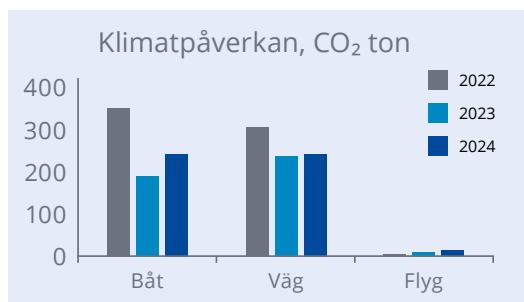


Transporter

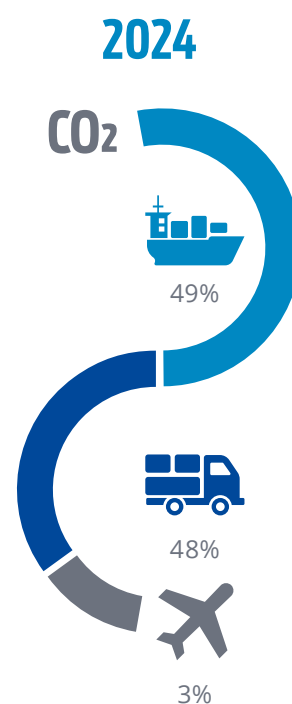


Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten och därmed minska miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Tåg som transportalternativ från Europa ser vi som ett utsläppsvänligt alternativ till vägtransporter. Men utifrån våra behov och efter ytterligare analys visar det sig att tåg, som alltid omfattas av omlastningar, inte är aktuellt som transportalternativ för Malmbergs för tillfället.

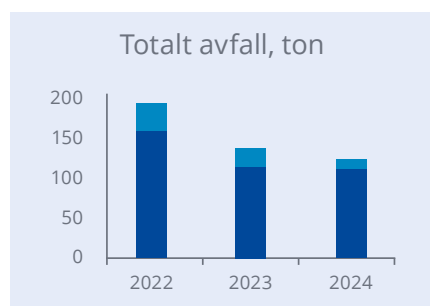
Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi tillsammans med våra transportörer med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveranstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transportererna.



Fokus 2025: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet och arbeta för att minska vår klimatpåverkan

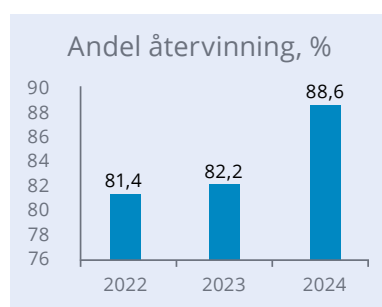


Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Totalt avfall; andel återvinning %

Avfall



Malmbergs arbetar kontinuerligt för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. Under året har ett projekt med att optimera avfallshanteringen gjort att andelen återvinning har ökat markant och därmed andelen brännbart minskat jämfört med föregående år. Översyn sker kontinuerligt tillsammans med vår samarbetspartner inom återvinning så att de olika fraktionerna tas omhand på rätt sätt.

Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till NPA, Näringslivets producentansvar i Sverige AB.



Fokus 2025: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen i syfte att öka andelen återvunnet avfall. Under 2025 kommer ett projekt startas upp för att minska andelen emballage.



Hållbarhetsredovisning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

Ansvarsfulla leverantörer



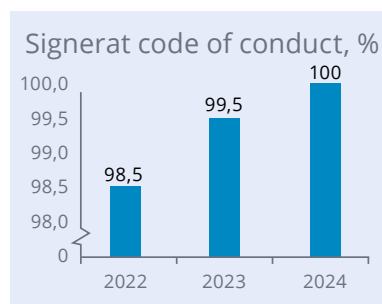
Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kunders krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.

För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs- och fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sättet att lägga order, vi ser över interna prognoser och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärsetiska riktlinjerna har rapporterats under året.



Varuleverantörer % som signerat code of conduct



Fokus 2025: Fortsatt arbete med att kontinuerligt utvärdera såväl nya som befintliga leverantörer. Arbeta pågår även för att kommunicera och följa upp relevanta miljökrav till leverantörerna.

Hållbarhetsredovisning

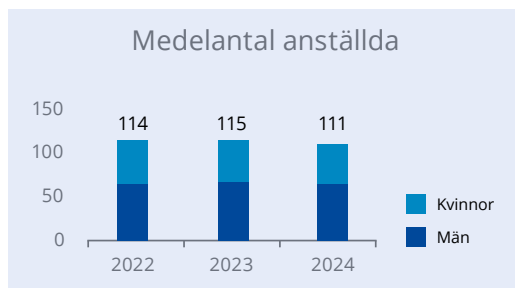
PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Medarbetare

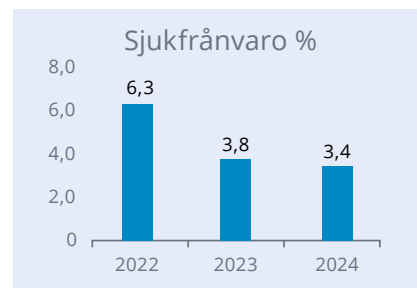


Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Vi arbetar för att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal. Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. Vår personalhandbok innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning. Uppförandekoden för medarbetare beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



Fokus 2025: Fortsatt arbete med att skapa förutsättningar för en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare

Hållbarhetsredovisning

Fördelning kvinnor och män



41% Kvinnor



59% Män



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2024

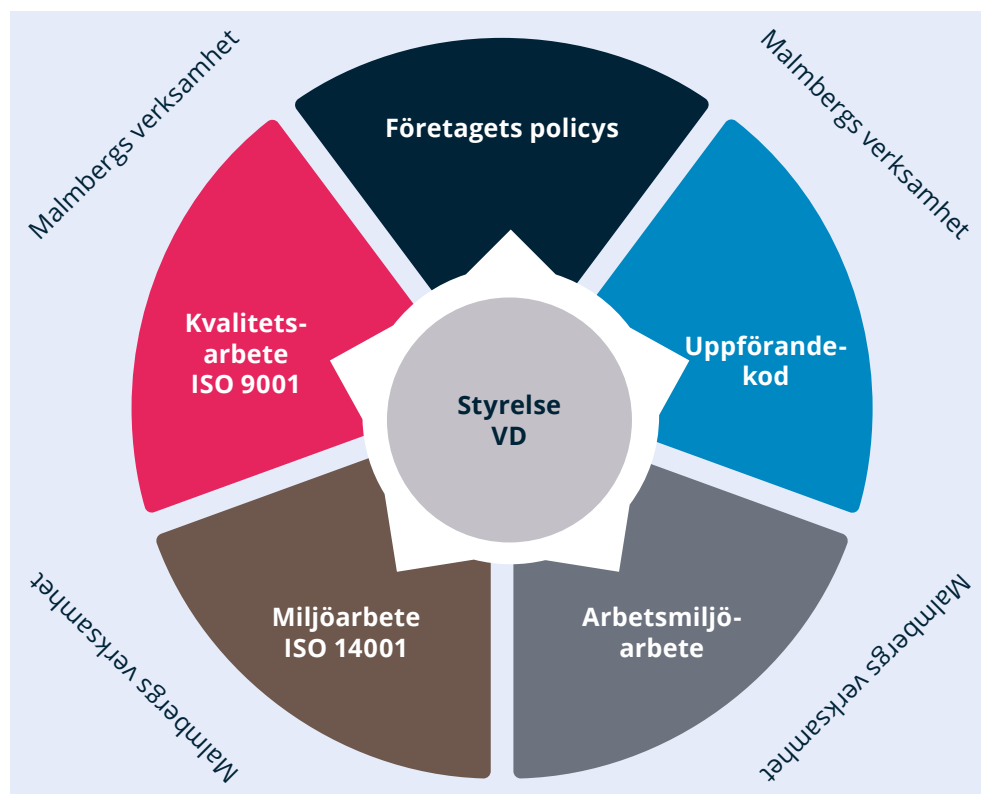


Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE

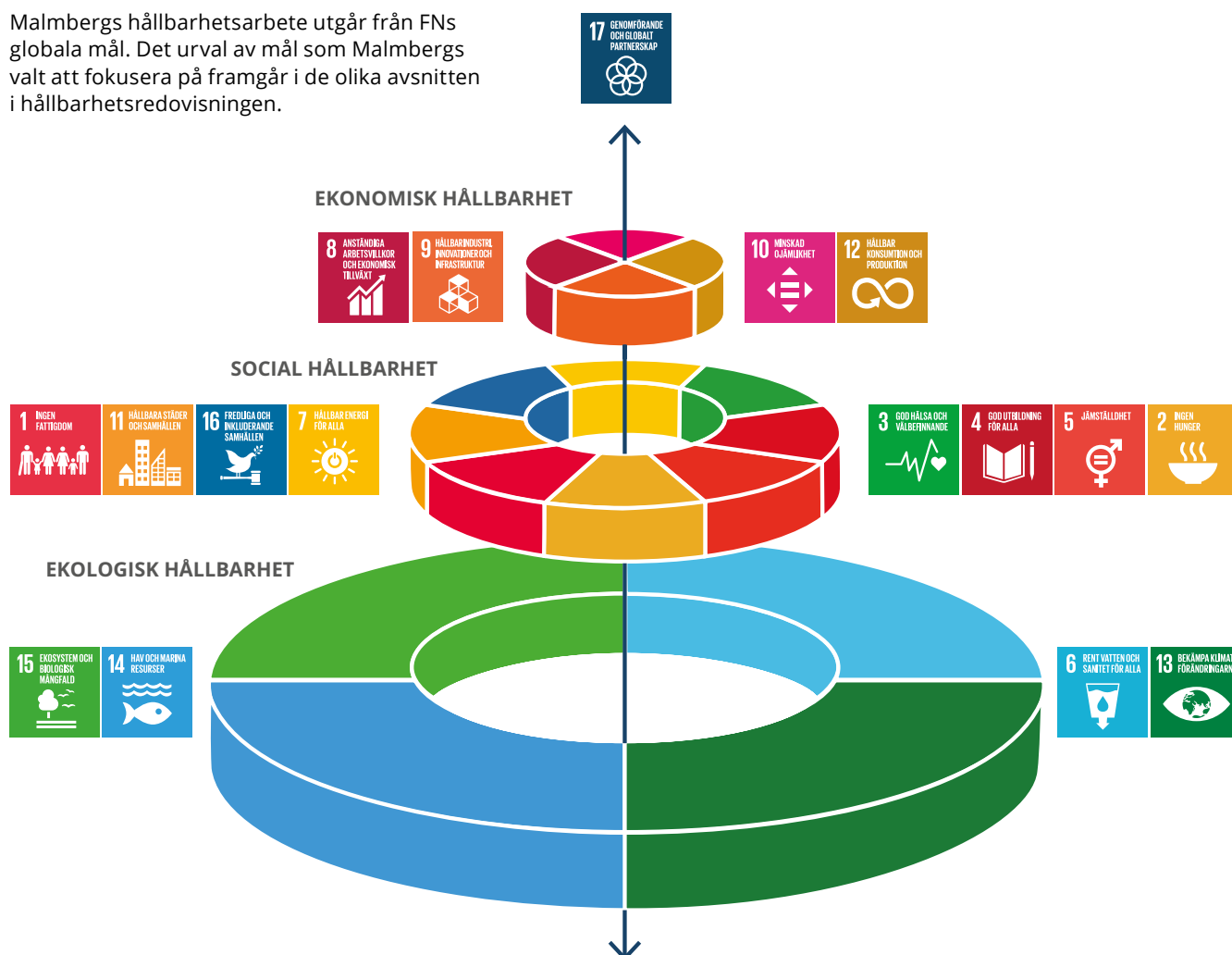


Vi arbetar målmedvetet för att minska vårt miljöavtryck.

Lena Rutström, Hållbarhetsansvarig

Hållbarhetsredovisning

Malmbergs hållbarhetsarbete utgår från FNs globala mål. Det urval av mål som Malmbergs valt att fokusera på framgår i de olika avsnitten i hållbarhetsredovisningen.



**ISO 9001:2015
OCH 14001:2015**



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.



Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering - hantering av varor, livscykel-perspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ)
org. nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 28-38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 27 mars 2025
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2024 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policy.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2024

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 726 464	44,1	70,6
Lannebo Nanocap		638 026	8,0	4,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB		353 404	4,4	2,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Övriga		2 908 868	36,3	19,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktiebooken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 25 april 2024 i Kumla.

Beslut som togs vid årsstämman 2024:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 2,00 kronor per aktie.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Johan Folke, Inger Carlsson, Ulf Gejhammar, Anders Folke och Conny Svensson. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 660 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år KPMG AB med huvudansvarig revisor Mattias Eriksson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt godkänd räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2025 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2025.

Nästa årsstämma hålls torsdagen den 24 april 2025 i Malmbergs lokaler i Kumla.

Bolagsstyrningsrapport

VALBEREDNING

På årsstämman 2024 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2025 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2025. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot. Den 17 oktober 2024 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. Valet av ledamöter är avsteg från koden med samma motivering som ovan. 2024 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2025 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av ordförande Björn Ogard och Johan Folke. Detta är ett avsteg från koden då ledamoten Johan Folke inte är oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Under året har ersättningsutskottet haft två möten och däremellan kontinuerlig avstämning efter behov.

Styrelsen har under 2024 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skattehantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn

närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2024 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Ulf Gejhammar. Båda innehar den redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet tre möten. Vid dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst avhandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll. Under året har även frågor avseende upphandling av ny revisor hanterats.

REVISORER

På årsstämman 2024 valdes fram till årsstämman 2025 KPMG AB till revisorer med Mattias Eriksson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid möten i oktober och november 2024 samt i februari 2025. Granskning av koncernens bolag samordnas av KPMG. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Inger Carlsson, Ulf Gejhammar, Anders Folke och Conny Svensson. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

Ersättning och övriga förmåner under 2024 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	6	216
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	887	122	304	–	1 313
Styrelseledamot Johan Folke VD, grundlön	1 905	206	675	–	2 786
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 121	419	438	–	4 978
Summa	7 573	747	1 417	6	9 743

Bolagsstyrningsrapport

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2024

Under verksamhetsåret 2024 har styrelsen haft sex protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	6 av 6	Ja	Ja
Johan Folke	6 av 6	Nej	Nej
Anders Folke	6 av 6	Nej	Nej
Inger Carlsson	6 av 6	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	4 av 6	Ja	Ja
Conny Svensson	6 av 6	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt
- kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Hållbarhetsredovisning
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Upphandling av ny revisor

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2024 svarade

styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 25 april 2024 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 660 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga tre ledamöter 150 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), Ekonomichef Lena Rutström, HR-chef LieseLotte Andersson, Country Manager Norge Ketil Johannessen samt VD Danmark Claus Borghegn. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare två till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen i stället av styrelsen samt

Bolagsstyrningsrapport

koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bedriva styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och halvårsrapport samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2025-03-27

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org. nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 39 - 43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 27 mars 2025
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE



Björn Ogard, född 1946
Styrelseordförande
Ledamot sedan 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Johan Folke, född 1977
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs: 65 000 aktier av serie B.



Anders Folke, född 1982
Ledamot sedan 2023.
Utbildning: Eltekniker.
Arbetslivserfarenhet: Produktchef Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs: 61 200 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige.
Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

KONCERNLEDNING



Johan Folke, född 1977
VD, koncernchef
Anställd sedan 1998.
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs: 65 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson, född 1954
HR-chef
Anställd sedan 1982.
Utbildning: Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



Lena Rutström, född 1964
Ekonomichef
Anställd sedan 1999.
Utbildning: Civilekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ketil Johannessen, född 1970
Country Manager Norge
Anställd sedan 2020.
Utbildning: Ingenjör.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Claus Stahl Borghegn, född 1968
VD Danmark
Anställd sedan 2018.
Utbildning: Eltekniker.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

KPMG AB

Mattias Eriksson
född 1972, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Lansering av en ny försäljningskanal för elbilsladdare e2charge.se

Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2024 till 516 516 (598 729) kkr. De minskande intäkterna är en följd av volym- och konjunkturförutsättningar.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till -24 144 (11 957) kkr. I det negativa resultatet ingår strukturella kostnader av engångskaraktär med 8 866 kkr som har belastat fjärde kvartalet. Avkastningen på eget kapital uppgick till -7,0 (2,6) procent och soliditeten uppgick till 66,8 (66,1) procent. Resultatet per aktie uppgick till -3,06 (1,21) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

För definitioner se not 1.	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter, kkr	516 516	598 729	668 748	633 663	617 451
Resultat före skatt, kkr	-24 144	11 957	42 549	44 831	34 893
Balansomslutning, kkr	494 210	559 860	593 091	545 584	537 543
Soliditet, %	67	66	64	65	61
Avkastning på totalt kapital, %	-4	3	8	9	7
Avkastning på eget kapital, %	-7	3	9	10	9
Antal anställda, st	165	179	180	173	176

Varulager

Varulagret den 31 december 2024 uppgick till 250 960 kkr jämfört med 237 628 kkr den 31 december 2023.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2024 uppgick till 1 168 (2 167) kkr. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 6 074 (89 827) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2024 till 40 962 kkr jämfört med 87 674 kkr 31 december 2023. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2024.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 165 (179) personer den 31 december 2024.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 421 387 (493 348) kkr. Resultatet efter finansiella poster var -13 084 (6 082) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

För definitioner se not 1.	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, kkr	421 387	493 348	559 927	520 096	508 575
Resultat efter finansiella poster, kkr	-13 084	6 082	34 196	31 565	30 115
Balansomslutning, kkr	348 566	375 056	403 737	373 116	354 377
Soliditet, %	80	82	79	81	82

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter

Under 2025 förväntar vi oss en försiktig återhämtning av marknaden. Vi tror att efterfrågan på prisvärda artiklar kommer att fortsätta. Det finns dock omvärldsfaktorer utom vår kontroll som kan påverka marknaden och bromsa utvecklingen. Vi har under åren lanserat flera nya spännande områden och produkter som har en stor tillväxtpotential. Vi har ett utbyggt butiksnät av proffsbutiker som vi fortsätter att effektivisera och digitalisera för att anpassa oss till nya arbetsmönster och konsumtionsbeteenden. Vår affärsidé står sig stark och även om allt fler idag har valt samma väg, ligger vi i framkant av kunskap, erfarenhet och produktutveckling.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

Förvaltningsberättelse

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Se vidare information not 6.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 7.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Hållbarhetsredovisning

Koncernens hållbarhetsredovisning 2024 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår på sida 28.

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för år 2024 (2,00 kronor per aktie för år 2023).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	267 059 233,18
Årets resultat	-13 081 256,15
	253 977 977,03

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning balanseras	253 977 977,03
	253 977 977,03

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2024	2023
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	1		
Intäkter	2	516 516	598 729
Övriga intäkter	3	3 273	6 278
Summa intäkter		519 789	605 007
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-293 224	-339 331
Övriga externa kostnader	5, 6	-89 182	-96 797
Personalkostnader	7, 8	-114 397	-115 300
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-48 395	-42 063
Summa rörelsens kostnader		-545 198	-593 491
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	-25 409	11 516
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	4 039	3 325
Finansiella kostnader	12, 17	-2 774	-2 884
Summa resultat från finansiella investeringar		1 265	441
Resultat före skatt		-24 144	11 957
Inkomstskatt	18, 19	-325	-2 308
Resultat		-24 469	9 649
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	-3,06	1,21

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

Årets resultat	-24 469	9 649
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	158	-2 463
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	158	-2 463
Summa totalresultat	-24 311	7 186
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-24 311	7 186

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	5 402	5 402
Byggnader och mark	9	29 296	31 337
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 526	9 400
Nyttjanderättstillgångar	12	84 002	107 899
Långfristiga finansiella tillgångar	21, 22	12 219	11 055
Uppskjutna skattefordringar	19	1 334	865
Andra långfristiga tillgångar	23	1 849	1 948
Summa anläggningstillgångar		140 628	167 906
Omsättningstillgångar	24		
Handelsvaror	4	250 960	237 628
Kundfordringar	22, 25	48 656	55 322
Aktuella skattefordringar		3 929	6 856
Övriga kortfristiga fordringar		5 891	365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	3 184	4 109
Likvida medel	27, 28	40 962	87 674
Summa omsättningstillgångar		353 582	391 954
Summa tillgångar		494 210	559 860

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	29, 30		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-1 494	-1 652
Balanserad vinst		311 476	351 945
Summa eget kapital		329 982	370 293
Skulder			
Långfristiga skulder	22		
Leasingskulder	12, 27	56 156	70 905
Uppskjutna skatteskulder	19	212	428
Övriga långfristiga skulder		605	566
Summa långfristiga skulder		56 973	71 899
Kortfristiga skulder	22		
Leasingskulder	12, 27	30 159	33 973
Leverantörsskulder	31	47 123	51 452
Aktuella skatteskulder		172	421
Övriga kortfristiga skulder	31, 32	12 446	14 171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31, 33	17 355	17 651
Summa kortfristiga skulder		107 255	117 668
Summa skulder		164 228	189 567
Summa eget kapital och skulder		494 210	559 860

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		20 000	811	358 296	379 107
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	9 649	9 649
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	-2 463	-	-2 463
Summa övrigt totalresultat		-	-2 463	-	-2 463
Summa totalresultat		-	-2 463	9 649	7 186
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2022	30	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
Ingående balans per 1 januari 2024		20 000	-1 652	351 945	370 293
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-24 469	-24 469
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	158	-	158
Summa övrigt totalresultat		-	158	-	158
Summa totalresultat		-	158	-24 469	-24 311
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2023	30	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
Utgående balans per 31 december 2024	29	20 000	-1 494	311 476	329 982

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-25 409	11 516
Erhållen ränta		1 762	1 485
Erlagd ränta		-2 774	-2 884
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	49 529	39 139
Betald inkomstskatt		1 652	-10 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		24 760	39 251
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-14 110	57 086
Förändring kortfristiga fordringar		1 917	13 577
Förändring kortfristiga skulder		-6 493	-20 087
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 074	89 827
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 334	-2 795
Förvärv av finansiella tillgångar		-57	-17
Avyttringar av finansiella tillgångar		223	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	645
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 168	-2 167
Finansieringsverksamheten			
Upptagna depositioner		18	16
Amortering av lån	35	-	-405
Amortering av leasingskulder	35	-35 945	-34 580
Utdelning		-16 000	-16 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-51 927	-50 969
Årets kassaflöde		-47 021	36 691
Likvida medel vid årets början		87 674	51 553
Kursdifferens i likvida medel		309	-570
Likvida medel vid årets slut	28	40 962	87 674

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2024	2023
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	1		
Nettoomsättning	36	421 387	493 348
Övriga intäkter	36	1 971	4 798
Summa intäkter		423 358	498 146
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	37	-283 425	-328 285
Övriga externa kostnader	36, 38, 39	-96 494	-90 257
Personalkostnader	40, 41	-72 102	-71 417
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	42, 43, 44	-4 321	-4 338
Summa rörelsens kostnader		-456 342	-494 297
Rörelseresultat	13, 45, 46	-32 984	3 849
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	47	16 578	–
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	48	2 078	1 149
Ränteintäkter och liknande intäkter	49	1 359	1 199
Räntekostnader och liknande kostnader	50	-115	-115
Summa resultat från finansiella investeringar		19 900	2 233
Resultat före skatt		-13 084	6 082
Inkomstskatt	51	3	-1 421
Årets resultat		-13 081	4 661
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		-13 081	4 661
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat		-13 081	4 661

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	42	11 216	12 951
Inventarier, verktyg och installationer	43	4 801	6 076
		16 017	19 027
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	52		
Andelar i koncernbolag	53, 54	9 556	9 556
Andra långfristiga värdepappersinnehav	55	10 000	10 000
Fordringar hos koncernbolag	36	1 014	–
		20 570	19 556
Summa anläggningstillgångar		36 587	38 583
Omsättningstillgångar	56		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	37	220 699	196 392
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	57	29 649	32 767
Fordringar hos koncernbolag	36	29 233	19 473
Aktuella skattefordringar		3 888	6 856
Övriga kortfristiga fordringar		133	351
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58	8 309	8 785
		71 212	68 232
<u>Kassa och bank</u>	27, 59, 60	20 068	71 849
Summa omsättningstillgångar		311 979	336 473
Summa tillgångar		348 566	375 056

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	61, 62		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		24 000	24 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		267 059	278 398
Årets resultat		-13 081	4 661
		253 978	283 059
Summa eget kapital		277 978	307 059
Skulder			
Långfristiga skulder	52		
Skulder till koncernbolag	36	240	240
Summa långfristiga skulder		240	240
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	63	47 190	47 897
Övriga kortfristiga skulder	63, 64	6 661	6 981
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63, 65	16 497	12 879
Summa kortfristiga skulder		70 348	67 757
Summa eget kapital och skulder		348 566	375 056

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		20 000	4 000	294 398	318 398
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	4 661	4 661
Summa totalresultat		–	–	4 661	4 661
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	–	–	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-16 000	-16 000
Ingående balans per 1 januari 2024		20 000	4 000	283 059	307 059
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-13 081	-13 081
Summa totalresultat		–	–	-13 081	-13 081
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	–	–	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-16 000	-16 000
Utgående balans per 31 december 2024		20 000	4 000	253 978	277 978

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-32 984	3 849
Erhållen ränta		1 359	1 199
Erlagd ränta		-115	-115
Övriga ej likviditetspåverkande poster	66	22 977	5 487
Betald inkomstskatt		2 970	-7 243
		-5 793	3 177
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-24 307	49 141
Förändring kortfristiga fordringar		-5 947	16 711
Förändring kortfristiga skulder		2 591	-17 343
		-33 456	51 686
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 311	-2 795
Placeringar i finansiella tillgångar		-1 014	-
		-2 325	-2 795
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-16 000	-16 000
		-16 000	-16 000
Årets kassaflöde			
Kassa och bank vid årets början		71 849	38 958
Kassa och bank vid årets slut	59	20 068	71 849

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska Aktiebolag (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska Aktiebolag (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform. Rapportvaluta är SEK.

Styrelsen har den 27 mars 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Dessa nya ändringar väntas inte få någon materiell inverkan på Malmbergs framtida finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinsten och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskomst om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en

Noter för koncern

av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt

- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, solceller, EV-laddare, datatillbehör, nätverksmateriel, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare, verktyg, stegar, arbetskläder och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Av-

skrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Inga avskrivningar görs på mark. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
- grund, stomme	25-30 år
- fasad, yttertak	20-30 år
- el, värme, ventilation	15-20 år
- inre ytskikt, övrigt	15-20 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag provas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 10.

Leasing

Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal i de fall då avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgång i utbyte mot avtalad ersättning. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av koncernen som antingen ett korttidsavtal eller leasing av tillgång av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar kopieringsmaskiner och balpressar samt övriga tillgångar, oberoende av tillgångsslag, med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktperiod.

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingskuld:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- eventuella straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga, vilket utvärderas löpande. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras. Leasingavta-

Noter för koncern

len innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingkulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar samt eventuella effekter från omvärdering av leasingkulden. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingkulder presenteras som separata poster i koncernbalansräkningen. Nedskrivning av nyttjanderätter bedöms och redovisas i enlighet med IAS 36. En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig

till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Räntointäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar,

med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska kunna säljas på kort eller lång sikt och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 25.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 28.

Övriga finansiella skulder

Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella

Noter för koncern

skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskuldena kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödes-effekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingsskulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

Noter för moderbolag

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, värdepappersinnehav, kassa och bank samt rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 59.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2024	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	322 396	82 499	94 206	17 415	–	–	–	516 516
Interna intäkter 1)	101 114	774	939	1 265	–	–	-104 092	–
Summa intäkter	423 510	83 273	95 145	18 680	–	–	-104 092	516 516
Resultat								
Rörelseresultat	-33 000	-2 227	3 301	430	222	40	5 825	-25 409
Finansiella intäkter								4 039
Finansiella kostnader								-2 774
Inkomstskatt								-325
Resultat								-24 469
Övriga upplysningar								
Tillgångar	325 389	35 772	55 461	6 204	518	722	-38 591	385 475
Ofördelade tillgångar							108 735	108 735
Summa tillgångar								494 210
Skulder	70 675	11 446	15 989	1 180	3 056	228	-25 650	76 924
Ofördelade skulder							87 304	87 304
Summa skulder								164 228
Investeringar materiella	1 311	–	–	–	–	23		1 334
Avskrivningar	4 321	634	1 966	11	–	7	35 910	42 849
Räkenskapsåret 2023	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	371 675	101 949	103 579	21 526	–	–	–	598 729
Interna intäkter 1)	121 673	886	1 223	583	–	–	-124 365	–
Summa intäkter	493 348	102 835	104 802	22 109	–	–	-124 365	598 729
Resultat								
Rörelseresultat	3 849	1 645	2 532	354	24	37	3 075	11 516
Finansiella intäkter								3 325
Finansiella kostnader								-2 884
Inkomstskatt								-2 308
Resultat								9 649
Övriga upplysningar								
Tillgångar	348 645	39 860	55 890	6 168	481	607	-25 816	425 835
Ofördelade tillgångar							134 025	134 025
Summa tillgångar								559 860
Skulder	67 757	13 009	20 167	1 657	3 056	205	-22 577	83 274
Ofördelade skulder							106 293	106 293
Summa skulder								189 567
Investeringar materiella	2 795	–	–	–	–	–		2 795
Avskrivningar	4 338	737	2 207	162	–	6	34 613	42 063

¹⁾ Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2024-12-31	Skulder 2024-12-31	Tillgångar 2023-12-31	Skulder 2023-12-31	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar samt nyttjanderättstillgångar, fördelas per land enligt följande:
Segmenttillgångar/-skulder Ofördelat:	385 475	76 924	425 835	83 274	
Goodwill	5 402	–	5 402	–	
Nyttjanderättstillgångar	84 002	–	107 899	–	
Andra långfristiga fordringar	14 068	–	13 003	–	
Uppskjuten skatt	1 334	212	865	428	
Aktuell skatt	3 929	172	6 856	421	
Leasingskulder långfristiga	–	56 156	–	70 905	
Övriga långfristiga skulder	–	605	–	566	
Leasingskulder kortfristiga	–	30 159	–	33 973	
Summa	494 210	164 228	559 860	189 567	
					2024-12-31 2023-12-31
					Sverige 16 017 19 027
					Norge 732 1 378
					Danmark 19 053 20 318
					Finland – 10
					Hongkong 20 4
					Summa 35 822 40 737

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2024	2023
Statliga bidrag	1 706	1 703
Hyresintäkter	1 444	1 436
Övriga intäkter	123	3 139
Summa	3 273	6 278

Not 4 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Handelsvaror	250 960	237 628
Summa	250 960	237 628

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 270 (3 303) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 293 224 (339 331) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 3 451 (1 253) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG/PwC och dess nätverk¹⁾		
Revisionsuppdrag	469	1 173
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	7
Skatterådgivning	-	12
Summa	469	1 192
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	582	493
Övriga tjänster	10	-
Summa	592	493
Totalt	1 061	1 685

1) Varav KPMG/PwC Sverige, se vidare not 38.

Not 6 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 320 (-) kkr under perioden januari-december 2024. Den utgående skulden till Carlheim danish design group AB uppgår till - (-) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 7.

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2024	2023
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 762	4 454
Övriga anställda	46 198	46 300
Totala löner och ersättningar i Sverige	50 960	50 754
Övriga länder		
VD och andra ledande befattningshavare	2 816	2 716
Övriga anställda	33 670	34 274
Totala löner och ersättningar i övriga länder	36 486	36 990
Totala löner och ersättningar i koncernen	87 446	87 744
Sociala avgifter enligt lag och avtal	18 569	18 527
Pensionskostnader	8 105	7 946
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	114 120	114 217

Av koncernens pensionskostnader avser 1 418 (1 455) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 015 (1 890) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2025. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2024	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	887	122	304	-	1 313
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 905	206	675	-	2 786
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 121	419	438	-	4 978
Summa	7 573	747	1 417	6	9 743

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2025 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda

Noter för koncern

ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 890 (2 127) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2024. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2023	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	10	220
Styrelseledamot Pernilla Folke	48	-	-	-	48
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	593	76	202	-	871
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 855	307	642	-	2 804
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 005	428	611	-	5 044
Summa	7 161	811	1 455	10	9 437

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2024 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras

av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Not 8 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Medelantal anställda

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	111	65	115	67
Summa moderbolag	111	65	115	67
Dotterbolag				
Norge	23	15	31	22
Danmark	21	17	21	17
Finland	7	6	9	7
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	54	39	64	47
Summa koncern	165	104	179	114

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	7	5
VD och andra ledande befattningshavare	5	3	5	3

Not 9 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	91 030	91 347
Omräkningsdifferenser	1 262	-317
Utgående anskaffningsvärden	92 292	91 030
Ingående avskrivningar	-59 693	-57 159
Avskrivningar	-2 691	-2 679
Omräkningsdifferenser	-612	145
Utgående avskrivningar	-62 996	-59 693
Utgående restvärde	29 296	31 337

Not 10 Immateriella tillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

Noter för koncern

	2024-12-31	2023-12-31
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	33 (34)	44 (42)
Tillväxttakt (%)	2 (0)	2 (0)
Diskonteringsränta (%)	8 (8)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	73 645	75 967
Inköp	1 334	2 795
Försäljningar och utrangeringar	-	-3 853
Omräkningsdifferenser	241	-1 264
Utgående anskaffningsvärden	75 220	73 645
Ingående avskrivningar	-64 245	-63 857
Avskrivningar	-4 248	-4 771
Försäljningar och utrangeringar	-	3 320
Omräkningsdifferenser	-201	1 063
Utgående avskrivningar	-68 694	-64 245
Utgående restvärde	6 526	9 400

Not 12 Leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående balans	107 899	109 800
Nya avtal	1 487	13 826
Omvärdering	15 874	21 770
Avskrivningar	-35 910	-34 613
Nedskrivningar	-5 546	-
Omräkningsdifferenser	198	-2 884
Utgående balans	84 002	107 899

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	80 933	104 368
Fordon	3 069	3 531
Summa	84 002	107 899

Leasingskulder		
Långfristiga	56 156	70 905
Kortfristiga	30 159	33 973
Summa	86 315	104 878

Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter avskrivningar	-33 489	-32 375
Fastigheter nedskrivningar	-5 546	-
Fordon	-2 421	-2 238
Summa	-41 456	-34 613

Leasingkostnader		
Korttidsleasingavtal	-	-728
Leasing av tillgångar av mindre värde	-662	-683
Avskrivningar nyttjanderätter	-35 910	-34 613
Nedskrivningar nyttjanderätter	-5 546	-
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-42 118	-36 024
Räntekostnader på leasingskulder	-2 655	-2 758

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 17 361 (35 596) kkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av förändrad leasingperiod. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var 38 600 (37 338) kkr. Beräknade nyttjanderättsperioder för fastigheter uppgår till 3-10 år och för fordon 2-3 år.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 86 (80) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och central-lagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl upparbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Noter för koncern

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 270 (3 303) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 2 150 (2 100) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 3 584 (2 695) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,7 (0,5) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 500 (600) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 10.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteterna av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2024	2023
Valutakursvinster	1 113	45
Resultat från finansiella placeringar	1 164	1 795
Ränteintäkter	1 762	1 485
Summa	4 039	3 325

Not 17 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader upplåning	-113	-120
Räntekostnader leasingskulder	-2 655	-2 758
Övriga räntekostnader	-6	-6
Summa	-2 774	-2 884

Not 18 Inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-1 028	-2 501
Justeringar avseende tidigare år	1	-
Summa aktuell skatt	-1 027	-2 501

Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	702	193
Summa uppskjuten skatt	702	193

Inkomstskatt	-325	-2 308
--------------	------	--------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	-24 144	11 957
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-791	-2 061
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-237	-449
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	8
Skatteeffekt av leasingavtal	35	90
Effekt av utländska skattesatser	-	1
Skattereduktion inventarieinköp	667	103
Summa	-325	-2 308

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 21 (20) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Not 19 Uppskjuten skatt

	2024-12-31	2023-12-31
--	------------	------------

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	500	300
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	834	565
	1 334	865
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-100	-150
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-112	-278
	-212	-428
Uppskjutna skattefordringar netto	1 122	437

Noter för koncern

2024-12-31 2023-12-31

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	437	285
Valutakursdifferenser	-17	-41
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	702	193
Utgående balans	1 122	437

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar

Leasingkontrakt	729	695
Övrigt	605	170
Summa	1 334	865

Uppskjutna skatteskulder

Skattemässiga överavskrivningar	-258	-481
Övrigt	46	53
Summa	-212	-428

Uppskjutna skattefordringar netto 1 122 437

Bruttobelopp på uppskjutna skatteskulder på nyttjanderätts-tillgångar gällande leasingkontrakt

Sverige	-10 601	-11 975
Norge	-4 486	-6 181
Danmark	-168	-432
Finland	-2 010	-2 601
Hongkong	-16	-34
Summa	-17 281	-21 223

Bruttobelopp på uppskjutna skattefordringar på leasing-skulder gällande leasingkontrakt

Sverige	10 927	12 231
Norge	4 804	6 532
Danmark	175	446
Finland	2 087	2 674
Hongkong	17	35
Summa	18 010	21 918

Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skatteskuld ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	1 868
Summa	1 868	1 868

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat -24 469 (9 649) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Långfristiga finansiella tillgångar

2024-12-31 2023-12-31

Ingående anskaffningsvärden	11 055	9 260
Värdeförändring	1 164	1 795
Utgående redovisat värde	12 219	11 055

Not 22 Finansiella instrument per kategori

Finansiella Verkligt
tillgångar värde

31 december 2024

Värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	12 219	12 219
Summa	12 219	12 219

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Andra långfristiga tillgångar	1 849	1 849
Kundfordringar	48 656	48 656
Övriga kortfristiga fordringar	5 891	5 891
Likvida medel	40 962	40 962
Summa	97 358	97 358

31 december 2023

Värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	11 055	11 055
Summa	11 055	11 055

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Andra långfristiga tillgångar	1 948	1 948
Kundfordringar	55 322	55 322
Övriga kortfristiga fordringar	365	365
Likvida medel	87 674	87 674
Summa	145 309	145 309

Finansiella Verkligt
skulder värde

31 december 2024

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder	86 315	86 315
Övriga långfristiga skulder	605	605
Leverantörsskulder	47 123	47 123
Summa	134 043	134 043

31 december 2023

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder	104 878	104 878
Övriga långfristiga skulder	566	566
Leverantörsskulder	51 452	51 452
Summa	156 896	156 896

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasing-skulder framgår av not 1. Malmbergs bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskeponering och valutarisk återfinns i not 25 och 27.

Not 23 Andra långfristiga tillgångar

2024-12-31 2023-12-31

Depositioner	1 849	1 948
Summa	1 849	1 948

Ingående redovisat värde	1 948	1 954
Tillkommande fordringar	57	17
Avgående fordringar	-223	-
Omräkningsdifferenser	67	-23
Utgående redovisat värde	1 849	1 948

Noter för koncern

Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,7 (0,5) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 40 957 (87 669) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 25 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	52 240	58 017
Reservering för förväntade kundförluster	-3 584	-2 695
Kundfordringar netto	48 656	55 322

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är i SEK följande:

SEK	32 027	34 737
NOK	6 770	12 079
DKK	11 421	9 433
EUR	2 022	1 768
Summa	52 240	58 017

Förändringar i reserven för förväntade kundförluster		
Per den 1 januari	-2 695	-2 594
Reservering för förväntade kundförluster	-4 382	-2 727
Fordringar som skrivits bort under året		
som ej indrivningsbara	2 373	1 180
Återförda outnyttjade belopp	1 127	1 416
Omräkningsdifferens	-7	30
Per den 31 december	-3 584	-2 695

2024-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	8,6	43,2	67,9	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	45 172	1 668	912	4 488	52 240
Kreditförlustreserv	-	144	394	3 046	3 584

2023-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	11,9	27,9	60,2	
Redovisat belopp					
kundfordringar - brutto	52 244	908	1 061	3 804	58 017
Kreditförlustreserv	-	108	296	2 291	2 695

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 432	1 949
Övriga poster	1 752	2 160
Summa	3 184	4 109

Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 86 (80) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 12 820 (10 100) kkr och för EUR +/- 5 830 (7 600) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 250 (240) kkr, för NOK +/- 730 (530) kkr, för DKK +/- 560 (530) kkr och för USD +/- 10 (10) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 1 350 (860) kkr och för EUR +/- 780 (1 270) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 86 (80) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 410 (880) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är - (-) kkr.

Noter för koncern

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kredit-exponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 4 (5) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2024				
Leasingskulder	32 220	24 204	30 684	3 646
Leverantörsskulder och andra skulder	47 123	-	-	-
31 december 2023				
Leasingskulder	36 282	27 816	40 096	5 517
Leverantörsskulder och andra skulder	51 452	-	-	-

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för långfristiga finansiella tillgångar samt likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2024 respektive 2023 var som följer:

	2024	2023
Total upplåning	-	-
Avgår långfristiga finansiella tillgångar (not 21)	-12 219	-11 055
Avgår likvida medel (not 28)	-40 962	-87 674
Nettoskuld	-53 181	-98 729
Totalt eget kapital	329 982	370 293
Totalt kapital	276 801	271 564

Skuldsättningsgrad (%) < 0 < 0

Soliditeten för koncernen (%) 67 66

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till - (2) procent.

Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2022-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2024-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 30 Utdelning per aktie

Ingen utdelning avseende år 2024 kommer att föreslås på årsstämman 2025-04-24. Utdelningarna avseende 2023 och 2022 uppgick till 16 000 kkr respektive 16 000 kkr.

Not 31 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 32 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdesskatter	8 017	9 468
Personalskatter	1 696	2 106
Övriga poster	2 733	2 597
Summa	12 446	14 171

Noter för koncern

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	8 913	10 000
Upplupna sociala avgifter	4 246	4 150
Övriga poster	4 196	3 501
Summa	17 355	17 651

Not 34 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2024	2023
Avskrivningar	6 939	7 450
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	35 910	34 613
Nedskrivningar nyttjanderättstillgångar	5 546	-
Resultat vid försäljning av inventarier	-	-112
Omräkningsdifferens leasingavtal	21	-2 857
Finansnetto	1 113	45
Summa	49 529	39 139

Not 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2022-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2023-12-31
Upplåning 2023				
Kortfristiga skulder	405	-405	-	-
Totala skulder	405	-405	-	-

	2023-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2024-12-31
Leasingskulder 2024	104 878	-35 945	17 382	86 315

	2022-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2023-12-31
Leasingskulder 2023	106 718	-34 580	32 740	104 878

Ej kassapåverkande flöden består av nya leasingavtal och omvärderingar, 17 190 (35 596) kkr, samt effekter av valutakursomräkningar 192 (-2 856) kkr.

Noter för moderbolag

Följande noter avser moderbolaget

Not 36 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 1 (0) procent av årets inköp och 24 (25) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga kostnader avser 7 367 (2 734) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 30 247 (19 473) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 320 (-) kkr under perioden januari-december 2024. Den utgående skulden till Carlheim danish design group AB uppgår till - (-) kkr.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2024	2023
Sverige	321 471	371 675
Norge	41 381	49 837
Danmark	49 502	60 324
Finland	9 033	11 512
Summa nettoomsättning	421 387	493 348

Not 37 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Handelsvaror	220 699	196 392
Summa	220 699	196 392

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 117 (2 955) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 283 425 (328 285) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 3 457 (628) kkr.

Not 38 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG/PwC		
Revisionsuppdrag	945	1 173
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	10	7
Skatterådgivning	-	12
Summa	955	1 192

Not 39 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	18 688	19 342
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	33 124	35 648
Förfaller till betalning senare än fem år	3 833	4 728
Summa framtida minimileasingavgifter	55 645	59 718
Årets kostnad för leasingavgifter	23 807	21 860

Noter för moderbolag

Not 40 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2024	2023
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 762	4 454
Övriga anställda	46 198	46 300
Totala ersättningar i moderbolaget	50 960	50 754
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 981	15 870
Pensionskostnader	4 833	4 507
Totala ersättningar och sociala avgifter	71 774	71 131

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 015 (1 890) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2025. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

ör VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2024	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	887	122	304	-	1 313
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 905	206	675	-	2 786
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 305	-	226	-	1 531
Summa	4 757	328	1 205	6	6 296

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och LieseLotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2025 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 890 (2 127) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2024. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2023	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	10	220
Styrelseledamot Pernilla Folke	48	-	-	-	48
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	539	76	202	-	817
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 855	307	642	-	2 804
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 289	36	342	-	1 667
Summa	4 445	419	1 186	10	6 060

Noter för moderbolag

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och LieseLotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2024 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 41 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2024	2023
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	46	48
Män	65	67
Totalt	111	115

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1

Not 42 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-43 300	-41 565
Avskrivningar	-1 735	-1 735
Utgående avskrivningar	-45 035	-43 300
Utgående restvärde	11 216	12 951

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för engagemang till kreditinstitut, se not 60.

Not 43 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 437	49 551
Inköp	1 311	2 795
Försäljningar och utrangeringar	-	-1 909
Utgående anskaffningsvärden	51 748	50 437
Ingående avskrivningar	-44 361	-43 668
Avskrivningar	-2 586	-2 603
Försäljningar och utrangeringar	-	1 910
Utgående avskrivningar	-46 947	-44 361
Utgående restvärde	4 801	6 076

Not 44 Programvaror

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

Not 45 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 46 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 117 (2 955) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 800 (1 700) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 2 859 (2 236) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,7 (0,5) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 330 (350) kkr för varje 1,0 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 47 Resultat från andelar i koncernbolag

	2024	2023
Anteciperad utdelning	16 578	-
Summa	16 578	-

Not 48 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2024	2023
Ränteintäkter avseende koncernbolag	965	1 104
Kursdifferenser	1 113	45
Summa	2 078	1 149

Noter för moderbolag

Not 49 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	1 359	1 199
Summa	1 359	1 199

Not 50 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader upplåning	-115	-115
Summa	-115	-115

Not 51 Inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skatt	-	-1 423
Justeringar avseende tidigare år	3	2
Inkomstskatt	3	-1 421

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	-13 084	6 082
Skatt enligt gällande skattesats	-	-1 253
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-	-178
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	8
Justering avseende tidigare år	3	-
Summa	3	-1 423

Den gällande skattesatsen är 20,6 (20,6) procent.

Not 52 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2024		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	12 219
Kundfordringar	29 649	29 649
Fordringar hos koncernbolag	30 247	30 247
Övriga kortfristiga fordringar	133	133
Kassa och bank	20 068	20 068
Summa	90 097	92 316

31 december 2023		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	11 055
Kundfordringar	32 767	32 767
Fordringar hos koncernbolag	19 473	19 473
Övriga kortfristiga fordringar	351	351
Kassa och bank	71 849	71 849
Summa	134 440	135 495

	Finansiella skulder	Verkligt värde
--	---------------------	----------------

31 december 2024		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	47 190	47 190
Summa	47 190	47 190

31 december 2023		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	47 897	47 897
Summa	47 897	47 897

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Not 53 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
E2charge Nordic AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
E2charge Nordic AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 556
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

Not 54 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	14 896	13 178
Summa	14 896	13 178

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets skulder.

Not 55 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	10 000	10 000
Utgående redovisat värde	10 000	10 000
Marknadsvärde	12 219	11 055

Not 56 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker

Noter för moderbolag

efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,7 (0,5) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 20 068 (71 849) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 57 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	32 508	35 003
- reservering för osäkra fordringar	-2 859	-2 236
Kundfordringar netto	29 649	32 767
De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.		
Förfallna, ej nedskrivna fordringar	7 803	8 903
- varav förfallna mer än 30 dagar	5 203	4 452
Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är i SEK följande:		
SEK	31 618	34 737
EUR	890	266
Summa	32 508	35 003
Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	-2 236	-1 950
Reservering för osäkra fordringar	-3 017	-1 687
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1 945	920
Återförda outnyttjade belopp	449	481
Per den 31 december	-2 859	-2 236

Not 58 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	7 030	7 367
Övriga poster	1 279	1 418
Summa	8 309	8 785

Not 59 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodo-havanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr.

Not 60 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Spärrade bankmedel	1 794	1 735
Summa	93 694	93 635

Not 61 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2022-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2024-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 62 Utdelning per aktie

Ingen utdelning avseende år 2024 kommer att föreslås på årsstämman 2025-04-24. Kvarstående vinstmedel, 253 977 977,03 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Utdelningarna avseende 2023 och 2022 uppgick till 16 000 kkr respektive 16 000 kkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	267 059 233,18
Årets vinst	-13 081 256,15
	253 977 977,03

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning balanseras	253 977 977,03
	253 977 977,03

Not 63 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 64 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdesskatter	3 605	4 048
Personalskatter	1 114	1 157
Övriga poster	1 942	1 776
Summa	6 661	6 981

Not 65 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	5 938	6 510
Upplupna sociala avgifter	3 210	3 355
Övriga poster	7 349	3 014
Summa	16 497	12 879

Not 66 Ej likviditetspåverkande poster

	2024	2023
Avskrivningar	4 321	4 338
Anteciperad utdelning	16 578	-
Finansnetto	2 078	1 149
Summa	22 977	5 487

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-04-24 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2025-03-27

Björn Ogard
Styrelseordförande

Inger Carlsson
Styrelseledamot

Anders Folke
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-03-27.
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org. nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat

en revisionsberättelse daterad den 26 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 1 Redovisningsprinciper, not 4 Varulager, not 13 Operativ riskhantering och not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Handelsvaror utgör en väsentlig del, motsvarande 51%, av koncernens balansräkning och uppgår till 251 MSEK per den 31 december 2024. Värdering av handelsvaror baseras på bedömningar och uppskattningar från företagsledningen. En väsentlig bedömning är om handelsvarorna kan säljas till ett nettoförsäljningsvärde som överstiger anskaffningsvärdet och i samband härmed bedöma inkurans på grund av ålder, marknadsförutsättningar eller teknisk utveckling. Koncernen har en fastställd rutin och gör individuella bedömningar baserat på bland annat historisk lageromsättningshastighet, teknisk prestanda och förväntade nettoförsäljningsvärden. Eftersom handelsvaror utgör en väsentlig post i balansräkningen och värderingen innehåller inslag av bedömningar och uppskattningar från företagsledningens sida så utgör detta ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi via genomgångar med företagsledningen skapat oss en förståelse för lagervärderingsprocessen och hur företagsledningen gör sina bedömningar. Vi har utvärderat processen och de interna kontrollerna för inkuransbedömning och hur företagsledningen identifierar trögrörliga artiklar samt tar hänsyn till förändrade krav från myndigheter och/eller kunder. Vi har genom datanalyser granskat rörligheten i varulagret i syfte att följa upp och utvärdera trögrörliga varor och/eller artiklar med högt lagersaldo. Vidare har vi via analytiska granskningsåtgärder skapat oss en förväntan och jämfört den mot företagsledningens bedömning. Vi har också

jämfört anskaffnings-värden med nettoförsäljningsvärden efter balansdagen för att bedöma behovet av ytterligare inkuransreserv. Vi har utvärderat om de upplysningar som lämnats i årsredovisningen är ändamålsenliga, med särskilt fokus på information om de faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransens omfattning i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 78-80. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamhe-

Revisionsberättelse

ten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkstäl-

lande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska

Revisionsberättelse

angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Malmbergs Elektriska AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet

om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ) s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024.

Örebro den 27 mars 2025

KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 34 places in 5 countries. The total number of employees is 165.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2024	2023
Net turnover	516 516	598 729
Other operating income	3 273	6 278
Operating costs	-545 198	-593 491
Operating profit	-25 409	11 516
Net financial items	1 265	441
Profit after financial items	-24 144	11 957
Taxes	-325	-2 308
Profit for the year	-24 469	9 649

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2024	2023
<i>Assets</i>		
Fixed assets	140 628	167 906
Current assets	312 620	304 280
Liquid assets	40 962	87 674
	494 210	559 860
<i>Equity and Liabilities</i>		
Equity	329 982	370 293
Long-term liabilities	56 973	71 899
Current liabilities	107 255	117 668
	494 210	559 860

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 34 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 165.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2024	2023
Nettoumsatz	516 516	598 729
Sonstige Einnahmen	3 273	6 278
Betriebskosten	-545 198	-593 491
Betriebsgewinn	-25 409	11 516
Finanzergebnis	1 265	441
EGT	-24 144	11 957
Steuern	-325	-2 308
Jahresüberschuss	-24 469	9 649

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2024	2023
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	140 628	167 906
Umlaufvermögen	312 620	304 280
Liquide Mittel	40 962	87 674
	494 210	559 860
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	329 982	370 293
Langfristige Verbindlichkeiten	56 973	71 899
Kurzfristige Verbindlichkeiten	107 255	117 668
	494 210	559 860

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 24 april 2025 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 14 april 2025, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 15 april 2025, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post annsofie.andersson@malmbergs.com

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltarens om detta i god tid före den 14 april 2025.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för år 2024.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		24 april 2025
Delårsrapport	jan-mars 2025	24 april 2025
Delårsrapport	jan-juni 2025	21 aug 2025
Delårsrapport	jan-sept 2025	20 nov 2025

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

BE BRIGHTER

MALMBERGS

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781

Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA

Telefon: 019-58 77 00

info@malmbergs.com

www.malmbergs.com