

A

ADMINISTER GROUP



PUOLIVUOSIKATSAUS

TAMMI-KESÄKUU 2026

Administer Oyj: Puolivuositarkastus 1.1.-30.6.2026

Administer Oyj: Liikevaihto merkittävässä kasvussa

Katsauksen tiedot on laadittu kansainvälisen IFRS-tilinpäätösstandardin (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Luvut ovat tilintarkastamattomia. Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Tammi-kesäkuu 2026

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 48,9 miljoonaa euroa (37,9), kasvua 29,0 %.
- Käyttökate 1,9 miljoonaa euroa (3,7), eli 3,8 % (9,8 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 3,2 miljoonaa euroa (3,9), eli 6,5 % (10,3 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 0,4 miljoonaa euroa (2,0), eli 0,8 % (5,2 %) liikevaihdosta.

Huhti-kesäkuu 2026

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 31,2 miljoonaa euroa (19,2), kasvua 62,6 %.
- Käyttökate 0,5 miljoonaa euroa (1,9), eli 1,5 % (9,7 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 1,8 miljoonaa euroa (2,1), eli 5,8 % (10,8 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,3 miljoonaa euroa (0,8), eli -0,8 % (4,1 %) liikevaihdosta.

Keskeisiä tapahtumia

- 31.3.2026 vietiin päätökseen Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoimintojen kaupat, myyjänä Numera Palvelut Oy ja liiketoimintakauppa tehtiin 1.4.2026.
- Konserni siirtyi suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen IFRS-tilinpäätösstandardin (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaiseen raportointiin. Ensimmäinen IFRS-standardin mukainen katsaus on puolivuositarkastus 13.8.2026.

AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	1-6/ 2026	1-6/ 2025	Muutos %	4-6/ 2026	4-6/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Liikevaihto	48,9	37,9	29,0 %	31,2	19,2	62,6 %	72,5
Käyttökate	1,9	3,7	-50,0 %	0,5	1,9	-75,1 %	6,2
% liikevaihdosta	3,8 %	9,8 %	-61,2 %	1,5 %	9,7 %	-84,7 %	8,5 %
Liikevoitto /-tappio	0,4	2,0	-79,9 %	-0,3	0,8	-133,3 %	2,4
Voitto ennen veroja	-0,1	1,5	-108,6 %	-0,6	0,6	-213,6 %	1,5
Tilikauden tulos	-0,4	1,7	-123,7 %	-0,8	0,6	-226,3 %	1,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,9 %	N/A	N/A	-2,9 %	N/A	N/A	5,5 %
Omavaraisuusaste, %	34,1 %	39,8 %	-14,3 %	34,1 %	39,8 %	-14,3 %	44,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	55,3 %	51,2 %	8,0 %	55,3 %	51,2 %	8,0 %	40,7 %
Henkilöstö keskimäärin	1 211	1 037	16,8 %	1 482	1 058	40,1 %	1 018
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton (EUR)	-0,03	0,12		-0,05	0,04		0,09
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu (EUR)	-0,03	0,11		-0,05	0,04		0,08

Toimitusjohtajan kommentti

Administer-konserni on siirtynyt IFRS-standardien mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Siirtymän yhteydessä otettiin käyttöön segmenttiraportointi. Konserni raportoi jatkossa liiketoimintansa kolmessa segmentissä: Yksityinen sektori, Julkinen sektori ja Henkilöstövuokraus. Siirtyminen lisää raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta niin kotimaassa kuin kansainvälisesti.

Konsernin liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 62,6 % ja oli 31,2 miljoonaa euroa (19,2 miljoonaa euroa). Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 29,0 % ja oli 48,9 miljoonaa euroa (37,9 miljoonaa euroa). Kasvuun vaikutti Sarastian liiketoiminnan siirtyminen konserniin 1.4.2026 alkaen.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate huhti-kesäkuussa oli 1,8 miljoonaa euroa ja tammi-kesäkuussa 3,2 miljoonaa euroa. Konsernin käyttökate huhti-kesäkuussa oli 0,5 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa) ja tammi-kesäkuussa 1,9 miljoonaa euroa (3,7 miljoonaa euroa). Kannattavuuskehitystä rasitti erityisesti Sarastian yrityskauppaan liittyvät transaktiokulut ja sen kannattavuustoimenpiteiden toteuttamiseen liittyvät kertaluonteiset kulut, yhteensä 1,3 miljoonaa euroa. Lisäksi Sarastian liiketoiminta on konserniin siirtymisen alkuvaiheessa ollut tappiollista.

Katsaus segmentteihin

Yksityisen sektorin liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 2 % ja oli 14,4 miljoonaa euroa (14,7 miljoonaa euroa). Yksityisen sektorin liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 3,7 % ja oli 28,4 miljoonaa euroa (29,5 miljoonaa euroa). Tähän vaikutti mm. ohjelmistoprojektien viivästyminen, kysynnän lasku nykyasiakkaissa sekä eräiden asiakassopimusten päättymisen. Huhti-kesäkuun käyttökate yksityisellä sektorilla oli 1,6 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa) ja tammi-kesäkuussa 2,9 miljoonaa euroa (3,6 miljoonaa euroa). Yksityisen sektorin puolella tehtiin henkilöstön sopeuttamistoimenpiteitä eri liiketoiminnoissa sekä haettiin säästöjä ulkopuolisten palvelujen ostoissa. Näiden toimien vaikutus näkyy kuluvan vuoden toisella vuosipuoliskolla.

Julkisen sektorin liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 1663 % ja oli 14,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Julkisen sektorin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 900 % ja oli 15,0 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa). Huhti-kesäkuussa käyttökate oli julkisella sektorilla -1,3 miljoonaa euroa (-0,1 miljoonaa euroa) ja tammi-kesäkuussa -1,3 miljoonaa euroa (-0,1 miljoonaa euroa). Sarastiassa toteutettiin liiketoimintasiirron jälkeen kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Toimenpiteet sisälsivät etenkin henkilöstö- ja toimitilakulujen sopeuttamista. Näiden toimien parantava vaikutus tulee olemaan vuositasolla noin 2,5 miljoonaa euroa, joka tulee näkymään täysimääräisenä kuluvan vuoden toisen vuosipuoliskon alusta alkaen. Jatkossa säästöjä haetaan etenkin kiinteistä kuluista.

Henkilöstövuokrauksen liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 15,4 % ja oli 3,3 miljoonaa euroa (3,9). Henkilöstövuokrauksen liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 13,3 % ja oli 6,3 miljoonaa euroa (7,3 miljoonaa euroa). Henkilöstövuokrauksen osalta liikevaihto laski vuoden takaisesta, mutta tämän vuoden ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna liikevaihto on lievässä kasvussa. Henkilöstövuokrauksen suhteellinen kannattavuus on parantunut viime vuoteen verrattuna. Henkilöstövuokrauksen käyttökate

huhti-kesäkuussa oli 0,1 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa) ja tammi-kesäkuussa 0,3 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa).

Vuoden ensimmäisen puoliskon aikana vietiin päätökseen Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoimintojen kaupat, myyjänä Numera Palvelut Oy ja liiketoimintasiirto tehtiin 1.4.2026. Yrityskauppa vahvisti asemaamme Suomen suurimpana palkkapalvelujen tarjoajana ja teki meistä julkisen sektorin markkinajohtajan talous- ja palkkahallintopalveluissa. Sarastian liiketoiminnan kehittäminen ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet etenevät suunnitelman mukaisesti.

Konsernille tärkeä lakiuudistus, hankintalain muutos, hyväksyttiin eduskunnassa kesäkuussa 2026. Näemme hankintalain muutoksen erittäin tärkeänä, jotta kilpailutuksia saadaan tehostettua ja kilpailukenttää uudistettua. Konsernillamme on vahva jalansija julkisen sektorin asiakkuuksissa, ja näemme tässä asiakassegmentissä merkittävän kasvumahdollisuuden. Pitkään valmisteltu lakimuutos on jo saanut aikaan odotettua liikehdintää markkinoilla ja kilpailuttaminen on selvästi vilkastumassa ja aktivoitumassa. Sarastian pitkä ja vakaa historia, vahva substanssiosaaminen julkisen sektorin talous- ja palkkahallinnossa, monipuolinen ja toimintavarma järjestelmävalikoima sekä hyvät asiakasreferenssit on nähty markkinavuoropuheluissa erityisinä vahvuuksina.

Katsauskauden aikana teimme strategisesti merkittävän päänavauksen kansainvälisille markkinoille hankkimalla enemmistöosuuden ruotsalaisesta Passion for Payroll Stockholm Ab:sta, joka on palkkapalveluihin erikoistunut yritys. Yritysosto on meille strategisesti tärkeä: tytäryhtiö Tukholmassa vahvistaa erityisesti Sillan ja koko konsernin pohjoismaista toimintaa. Se tukee konsernin tavoitetta palvella asiakkaita aiempaa kokonaisvaltaisemmin yli maarajojen ja avaa Sillalle mahdollisuuksia laajentaa palkkapalveluiden toimintaa Ruotsissa ja muissa Pohjoismaissa. Ensimmäisen kansainvälisen yritysoston lisäksi jatkoimme pienempiä tilitoimistohankintoja Suomessa.

Toimintaympäristömme jatkuva kehitys ja tekoälyn tuomat uudet ratkaisut tarjoavat konsernille mielenkiintoisia mahdollisuuksia edistää palveluntuotantoamme ja toimintatapojamme. Tekoälyn tarjoamia mahdollisuuksia on jo pitkään hyödynnetty eri liiketoiminnoissa: sitä käytetään sekä konsernin ohjelmistotuotteisiin liittyvässä kehitystyössä että toiminnan kehittämisessä ja prosessien tehostamisessa. Jotta voimme varmistaa vahvan markkina-asemamme, tarjota asiakkaillemme laadukkaat ja tehokkaat prosessit ja asiantuntijoillemme parhaat edellytykset menestyksekkääseen työhön, käynnistimme konsernissa kesällä laajan AI-strategiaproessin, jonka tavoitteena on luoda konsernille yhteinen tekoälystrategia alkusyksystä.

Tilitoimistoliiketoimintamme asiakasdata näyttää, että toisella vuosineljänneksellä vertailukelpoiset tositemäärät ovat kasvaneet hieman verrattuna vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon. Tämä kuvastaa sitä, että talouden toimeliaisuus tilitoimistoliiketoiminnan asiakaskunnassa näyttäisi kääntyneen kasvuun, joka antaa odottaa positiivista kehitystä myös yleisessä taloustilanteessa.

Tekoälystrategian lisäksi olemme käynnistämässä konsernin liiketoimintastrategian rakentamisen seuraavalle kaudelle. Keskitymme erityisesti kilpailukyvyyn varmistamiseen eri segmenteissämme. Tulemme tulevilla strategiakaudella parantamaan toimintaamme paremmalla asiakaskokemuksella sekä tehostamalla ja yhtenäistämällä prosesseja.

Kimmo Herranen
toimitusjohtaja

Tulevaisuuden näkymät (ennallaan)

Administer arvioi vuoden 2026 liikevaihdon nousevan 105–115 miljoonaan euroon ja käyttökatteen olevan 6,5–9,0 miljoonaa euroa.

Markkinaympäristö

Administer toimii yksityisen ja julkisen sektorin talous- ja palkkahallinnon palvelu- ja ohjelmistomarkkinoilla sekä HR-palveluiden, henkilöstövuokrauksen ja muiden liiketoimintaa tukevien asiantuntijapalveluiden markkinoilla. Vaikka markkinamme ovat henkilöstövuokrausta lukuun ottamatta luonteeltaan hyvin defensiiviset, vaikuttavat kansantaloudelliset muutokset Suomen yrityskenttään yleisesti ja siten myös toimialojemme asiakkaisiin. Markkinatilanne on edelleen haasteellinen. Pitkittynyt matalasuhdanne on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta, joilla on ollut negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Yleisen odotuksen mukaan Suomen talous kääntyy kasvu-uralle seuraavina vuosina. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yhtiön markkinatilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan niiden vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan säännöllisesti.

Liikevaihto ja kannattavuus

Tammi–kesäkuu 2026

Liikevaihto kasvoi 29,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 48,9 miljoonaa euroa (37,9).

Henkilöstökulut olivat 31,1 (25,8) miljoonaa euroa, eli 63,5 % (68,1 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 1,9 miljoonaa euroa (3,7), eli 3,8 % (9,8 %) liikevaihdosta. Kannattavuuskehitystä rasitti erityisesti Sarastian yrityskauppaan liittyvät transaktiokulut ja sen kannattavuustoimenpiteiden toteuttamiseen liittyvät kertaluonteiset kulut, yhteensä 1,3 miljoonaa euroa. Lisäksi Sarastian liiketoiminta on konserniin siirtymisen alkuvaiheessa ollut tappiollista. Vertailukelpoinen käyttökate ensimmäisellä

vuosipuoliskolla oli 3,2 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 1,9 miljoonaa euroa. Raportoitua käyttökateä rasitti kertaluonteiset kulut yhteensä 1,3 miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (2,0), eli 0,8 % (5,2 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat edellä mainitut kertaluonteiset kulut.

Voitto ennen veroja oli -0,1 miljoonaa euroa (1,5) ja katsauskauden voitto -0,4 miljoonaa euroa (1,7). Tulosta rasittivat edellä mainitut kertaluonteiset kulut. Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,03 euroa (0,12).

Huhti–kesäkuu 2026

Liikevaihdon kasvu oli 62,6 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja liikevaihto oli 31,2 miljoonaa euroa (19,2).

Henkilöstökulut olivat 18,8 (13,2) miljoonaa euroa, eli 60,3 % (69,0 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 0,5 miljoonaa euroa (1,9), eli 1,5 % (9,7 %) liikevaihdosta. Kannattavuusparannuskehitys hidastui toisella vuosineljänneksellä Sarastian liiketoiminnan tappiollisuuden vuoksi. Vertailukelpoinen käyttökate toisella vuosineljänneksellä oli 1,8 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 0,5 miljoonaa euroa. Raportoitua käyttökateä rasitti kertaluonteiset kulut yhteensä 1,3 miljoonaa euroa liittyen Sarastia-kauppojen transaktioon sekä henkilöstö- ja toimitilavähennyksiin.

Liikevoitto oli -0,3 miljoonaa euroa (0,8), eli -0,8 % (4,1 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat edellä mainitut kertaluonteiset kulut.

Tappio ennen veroja oli -0,6 miljoonaa euroa (0,6) ja katsauskauden tappio -0,8 miljoonaa euroa (0,6). Tulosta rasittivat edellä mainitut kertaluonteiset kulut. Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,05 euroa (0,04).

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Tammi–kesäkuussa 2026 liiketoiminnan rahavirta oli 3,3 miljoonaa euroa (2,0). Investointien rahavirta oli -7,3 miljoonaa euroa (-0,7) ja rahoituksen rahavirta 9,7 miljoonaa euroa (-1,1).

Rahavarojen muutos katsauskauden aikana oli 5,7 miljoonaa euroa (0,2).

Rahoitus

Korolliset velat kasvoivat katsauskauden aikana ja olivat 24,3 miljoonaa euroa 30.6.2026 (31.12.2025: 13,1 ja 30.6.2025: 14,8 miljoonaa euroa). Nettovelkaantumisaste oli 55,3 % (31.12.2025: 40,7 % ja 30.6.2025: 51,2 %).

Konsernin likviditeetti on parantunut selvästi. Administerin rahat ja pankkisaamiset 30.6.2026 olivat yhteensä 8,5 miljoonaa euroa (31.12.2025: 2,8). Konsernin pitkäaikaiset rahalaitoslainat olivat 19,2 miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset 2,5 miljoonaa euroa 30.6.2026. Administer nosti katsauskaudella uutta lainaa 20,0 miljoonaa euroa ja maksoi vanhoja lainoja pois 7,7 miljoonaa euroa. Administerin nostetut lainat erääntyvät maksettavaksi rahoittajien kanssa sovitusti 31.3.2030. Rahoitussopimukseen sisältyy tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka konserni täytti raportointi- ja vertailukausien päättymispäivinä.

Oma pääoma oli 28,5 miljoonaa euroa 30.6.2026 (31.12.2025: 25,3 ja 30.6.2025: 23,9) ja omavaraisuusaste 34,1 % (31.12.2025: 44,2 % ja 30.6.2025: 39,8 %). Tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 jaettiin osinkoa 0,8 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tammi-kesäkuussa 2026 keskimäärin 1 211 henkilöä (1 037) ja katsauskauden lopussa 1 496 (1 066).

Muutokset johtoryhmässä

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun Sarastia Oy liitettiin konserniin 1.4.2026 ja Sarastian toimitusjohtaja Anne Issakainen nousi konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Konsernin johtoryhmä 30.6.2026:

Nimi	Tehtävä
Kimmo Herranen	toimitusjohtaja
Anne Issakainen	Sarastia Oy
Toni Leppänen	Silta Oy
Arttu Eräpalo	Econia Oy
Peter Aho	Administer tilitoimistoliiketoiminta
Markus Backlund	EmCe Solution Partner Oy
Kalle Lehtonen	talous
Paula Niemi	henkilöstö

Hallinnointi

Yhtiökokous

Administer Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2026 järjestettiin Helsingissä 22.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2025 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Peter Aho, Risto Koivula, Milja Saksi, ja Leena Siirala sekä hallituksen uusiksi jäseniksi Lauri Ratia ja Anni Vepsäläinen.

Pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Lauri Ratian. Lisäksi hallitus valitsi yhtiön tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Leena Siiralan sekä jäseniksi Lauri Ratian ja Risto Koivulan.

Hallitus 22.4.2026 alkaen:

Nimi	Tehtävä hallituksessa	Kansalaisuus	Syntymävuosi	Nimittämisvuosi
Lauri Ratia	puheenjohtaja	Suomi	1946	2026
Peter Aho	jäsen	Suomi	1970	1994
Risto Koivula	jäsen	Suomi	1968	2021
Milja Saksi	jäsen	Suomi	1976	2023
Leena Siirala	jäsen	Suomi	1960	2023
Anni Vepsäläinen	jäsen	Suomi	1963	2026

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 25 000 euroa kullekin. Vuosipalkkiot maksetaan Administer Oyj:n osakkeina ja rahana siten, että 30 % palkkion määrästä maksetaan osakkeina ja loppuosa maksetaan rahana.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 750 euroa per kokous. Hallituksen ja valiokuntien jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan valinta

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johanna Winqvist-Iikka.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään yhteensä enintään 1 495 417 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin yhdeksää (9) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi yhtiön kannustin- tai palkkiojärjestelmissä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 243 126 osaketta, mikä vastaa noin 13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Tuotekehitys

Administerin käyttämä oma teknologia palveluiden tuottamiseen ja ohjelmistojen kehittämiseen edellyttää merkittäviä tutkimus- ja kehityspanostuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan automaatio ja tekoäly ohjaavat palkka- ja taloushallintopalveluita tulevaisuudessa, minkä vuoksi Administer investoi teknologian kehittämiseen. Tammi-kesäkuussa 2026 tuotekehityskuluja aktivoitiin taseeseen 0,7 miljoonan euron (0,6) arvosta.

eFina-järjestelmän tietoturva parannettiin ja matka- ja kululaskujen tekoa tehostettiin ja nopeutettiin. Dokumenttien käsittelyä järjestelmän sisällä uudistettiin ja järjestelmään tuotiin lisää analytiikka-, mittaristo- ja raportointiominaisuuksia. eFina Mobiiliin toiminnallisuuksia parannettiin ja kehitettiin.

EmCen tuotekehityksessä siirryttiin tekoälyavusteiseen sovelluskehitysmalliin. Tekoälyä tullaan käyttämään sovelluskehitysprosessin kaikissa vaiheissa: suunnittelussa, määrittelyssä, koodaamisessa ja testaamisessa sekä dokumentoinnissa. Sisällöllisesti katsauskaudella keskityttiin sekä talous- että palkkahallinnon automaatioon, sovellusten tietoturvan parantamiseen ja käyttämisen sujuvuutta lisäävien toiminnallisuuksien kehittämiseen.

Työmaiden ja alihankintaketjujen hallintaan sekä työperäisen hyväksikäytön ennaltaehkäisyyn suunnattuun Sedatus-järjestelmään toteutettiin uusia toiminnallisuuksia palvelutuotannon käyttöön ja palvelun toimintavarmuutta nostettiin teknisillä parannuksilla. Tietoturvaan ja sen automatisointiin panostettiin erityisesti H1 aikana. Lisäksi tekoälyn osuutta tuotekehityksessä ja palvelutuotannossa kehitettiin suunnitelman mukaisesti.

Katsauskauden merkittäviä tapahtumia

Sarastia-kaupat vietiin päätökseen

Administer tiedotti lokakuussa 2025 aiesopimuksesta Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan kaupasta ja kesäkuussa 2025 Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan kaupasta. Sarastian liiketoimintakaupat vietiin päätökseen 31.3.2026 ja liiketoimintasiirto tehtiin 1.4.2026 uuteen yhtiöön, Sarastia Oy:hyn. Myyjänä oli Numera Palvelut Oy, josta tuli kauppojen myötä Administerin merkittävä osakkeenomistaja.

Liiketoimintakauppojen yhteenlaskettu, ennustettu liikevaihdon määrä vuonna 2025 oli noin 58 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 490. Kyseessä on konsernihistorian liikevaihdoltaan suurin yrityskauppa, jonka myötä Administer-konserni on markkinajohtaja julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluissa.

Muutos Administer-konsernin johtoryhmässä

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun Sarastian toimitusjohtaja Anne Issakainen nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2026 alkaen.

Siirtyminen kansainväliseen IFRS-standardiin

Konserni siirtyi suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen IFRS-tilinpäätösstandardin (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaiseen raportointiin. Siirtyminen lisää raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta niin kotimaassa kuin kansainvälisesti. Lisäksi siirtyminen IFRS-standardin mukaiseen raportointiin parantaa valmiuksia siirtyä Nasdaq Helsingin päälistalle, mikäli tällainen siirtymä tulevaisuudessa päätetään tehdä.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Muutos Administer-konsernin johtoryhmässä: Markus Backlund jätti tehtävänsä

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun EmCe Solution Partner Oy:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Markus Backlund jätti tehtävänsä 11.8.2026. Konsernin talousjohtaja Kalle Lehtonen toimii EmCen väliaikaisena toimitusjohtajana. Uuden liiketoimintajohtajan hakuprosessi aloitetaan lähiviikkoina.

Administer-konsernin johtoryhmän muodostavat 12.8.2026 alkaen:

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja
Anne Issakainen, Sarastia Oy
Toni Leppänen, Silta Oy
Arttu Eräpalo, Econia Oy
Peter Aho, Administer tilitoimistoliiketoiminta
Kalle Lehtonen, talous
Paula Niemi, HR

Osakkeet ja osakepääoma

Kesäkuun 2026 lopussa Administerin osakepääoma oli 80 000 euroa, ja yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli 17 155 119.

Administer Oyj:n hallitus päätti 26.3.2026 yhteensä 40 000 osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen. Osakeannilla varauduttiin aiemmin tehtyjen yrityskauppojen kauppahintavelan maksuun.

Administer Oyj:n hallitus päätti 31.3.2026 yhteensä 1 835 444 osakkeen maksullisesta suunnatusta osakeannista Numera Palvelut Oy:lle Sarastia-liiketoimintakauppoihin liittyen.

Administer Oyj:n hallitus päätti 21.4.2026 yhteensä 55 500 osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen. Osakeannilla varauduttiin aiemmin tehtyjen yrityskauppojen kauppahintavelan maksuun.

Administer Oyj:n hallitus päätti 27.5.2026 yhteensä 270 000 osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen. Osakeannilla varauduttiin aiemmin tehtyjen yrityskauppojen kauppahintavelan maksuun.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 1 415 (1 599) osakkeenomistajaa. Yhtiön hallussa oli omia osakkeita 313 360 kpl.

Osakkeiden kappalemääräinen vaihto 1.1.–30.6.2026 oli yhteensä 341 137, vastaten noin 0,8 miljoonaa euroa. Ylin kaupankäyntihinta oli 2,50 euroa ja alin 2,18 euroa. Päätoskurssi katsauskauden lopussa oli 2,18 euroa, ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 37,4 miljoonaa euroa.

Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Keskeytykset tai häiriöt Administerin IT-, verkko- tai viestintäjärjestelmissä voivat johtaa yllättäviin kustannuksiin ja toimintahäiriöihin ja olla vahingollisia yhtiön tai sen asiakkaiden liiketoiminnalle. Myös IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset tai muut tietoturvaloukkaukset voivat olla vahingollisia joko Administerin tai sen asiakkaiden kannalta ja vahingoittaa Administerin liiketoimintaa.

Administerin toimiala on kilpailtua ja kilpailijakenttä hajautunut, mikä voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan, mikäli Administer ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia tuotteita tai palveluita.

Yrityskaupat ovat tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Administer voi epäonnistua uusien yritysostokohteiden integroinnissa tai uusien yritysostokohteiden löytämisessä tai yritysosto voi epäonnistua.

Administerin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja yhtiön maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Administerin liiketoimintaan ja sen asemaan markkinalla.

Suomen kansantalouden kehitykseen kuluvana vuonna liittyy epävarmuustekijöitä, kun talouskasvun odotetaan olevan hidasta. Talouden pitkään jatkunut matalasuhdanne voi vaikuttaa kielteisesti myös Administerin liikevaihtoon ja tulokseen asiakasyritysten kautta.

Inflaation kiihtyminen Suomessa voi siirtyä myös palkkoihin ja yhdessä henkilöstön vaihtuvuuden kanssa nostaa Administerin kustannuksia ja heikentää kannattavuutta, mikäli nousseita kuluja ei saada siirrettyä yhtiön tuottamien palveluiden hintoihin. Inflaation kiihtyminen voi myös nostaa korkotasoa ja siten vaikuttaa Administerin ulkoisen rahoituksen hintaan.

Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa. Myös yhtiön ja sen konserniyhtiöiden luottosopimuksiin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen voi vaikeuttaa yhtiön rahoituksen saatavuutta, nostaa yhtiön rahoituskuluja tai johtaa konsernin luottojen ennaikaiseen eräännyttämiseen.

Administer Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, kimmo.herranen@administer.fi, puh. 050 560 6322
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, kalle.lehtonen@administer.fi, puh. 0400 539 968

Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 13.8.2026 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa <https://administer.events.inderes.com/q2-2026>.

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

ADMINISTER-KONSERNI TAMMI-KESÄKUU 2026 PUOLIVUOSIKATSAUS

Tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUROA	Liite	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	2	48 880	37 887	31 150	19 162	72 481
Liiketoiminnan muut tuotot		53	72	23	37	134
Materiaalit ja palvelut		-10 529	-4 397	-8 355	-2 268	-8 810
Henkilöstökulut		-31 060	-25 791	-18 782	-13 231	-49 875
Poistot ja arvonalentumiset		-1 463	-1 744	-728	-1 071	-3 810
Liiketoiminnan muut kulut		-5 484	-4 052	-3 572	-1 836	-7 735
Liikevoitto / -tappio	2	396	1 974	-264	792	2 385
Rahoitustuotot		43	10	33	4	38
Rahoituskulut		-572	-440	-407	-235	-910
Voitto (tappio) ennen veroja		-133	1 544	-638	562	1 513
Tuloverot	5	-267	144	-165	74	-192
Kauden voitto / -tappio		-400	1 688	-803	636	1 321

Tilikauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-406	1 678	-727	630	1 282
Määräysvallattomille omistajille	6	10	6	5	39

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Kauden tulos	-400	1 688	-803	636	1 321
Muut laajan tuloksen erät:					
Erät (verojen jälkeen) jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	23	20	14	36	8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	23	20	14	36	8
Kauden laaja tulos yhteensä	-377	1 708	-789	671	1 329

Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-383	1 698	-713	666	1 290
Määräysvallattomille omistajille	6	10	6	5	39

**Emoyrityksen omistajille kuuluva
osakekohtainen tulos**

Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	-0,03	0,12	-0,05	0,04	0,09
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	-0,03	0,11	-0,05	0,04	0,08

KONSERNIN TASE

1 000 EUROA	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		49 081	33 181	32 762
Muut aineettomat hyödykkeet		1 085	216	521
Kehittämismenot		4 033	4 067	3 929
Aineelliset hyödykkeet		1 208	890	786
Käyttöoikeusomaisuus		2 558	2 559	2 546
Sijoitukset		64	62	67
Muut saamiset		774	227	43
Laskennalliset verosaamiset		1 024	1 423	1 206
Pitkäaikaiset varat yhteensä		59 828	42 624	41 860
Lyhytaikaiset varat				
	4			
Myyntisaamiset		11 195	11 289	8 985
Lainasaamiset		8	7	9
Muut saamiset		182	92	77
Siirtosaamiset		3 814	3 536	3 486
Rahoitusarvopaperit		2	2	2
Rahavarat		8 530	2 572	2 815
Lyhytaikaiset varat yhteensä		23 731	17 499	15 375
Varat yhteensä		83 560	60 123	57 235

1 000 EUROA	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma		80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		36 753	30 838	32 164
Muuntoerot		30	20	8
Kertyneet voittovarot		-8 368	-7 062	-6 989
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		28 495	23 876	25 263
Määräysvallattomien omistajien osuus		6	38	23
Oma pääoma yhteensä		28 501	23 914	25 286
Pitkäaikaiset velat				
	4			
Lainat rahoituslaitoksilta		19 151	6 941	4 476
Muut velat		4 876	69	71
Siirtovelat		1 024	304	0
Vuokrasopimusvelat		1 166	1 309	1 388
Laskennalliset verovelat		-27	402	52
Pitkäaikaiset velat yhteensä		26 190	9 026	5 987
Lyhytaikaiset velat				
	4			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 500	5 267	6 021
Vuokrasopimusvelat		1 462	1 288	1 217
Ostovelat ja muut velat		12 573	9 556	8 368
Siirtovelat		12 334	11 073	10 356
Lyhytaikaiset velat yhteensä		28 869	27 184	25 962
Velat yhteensä		55 059	36 210	31 950
Oma pääoma ja velat yhteensä		83 560	60 123	57 235

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	
1 000 EUROA	Osakepääoma	SVOP	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	80	32 164	0	8	-6 989	25 263	23	25 286
Tilikauden tulos	0	0		0	-406	-406	6	-400
Muut laajan tuloksen erät	0	0		23	0	23	0	23
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0		23	-406	-383	6	-377
Osakeperusteiset maksut	0	0		0	52	52	0	52
Osingonjako	0	0		0	-838	-838	0	-838
Tytäryhtiö-/liiketoimintahankinta	0	4 547		0	-144	4 403	0	4 403
Vähemmistöosuuksien hankinta	0	0		0	0	0	27	27
Muut muutokset	0	43		0	-44	-2	-50	-52
Oma pääoma 30.6.2026	80	36 753	0	30	-8 368	28 495	6	28 501

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	
1 000 EUROA	Osakepääoma	SVOP	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 760	0	0	-8 476	22 363	28	22 391
Tilikauden tulos	0	0		0	1 678	1 678	10	1 688
Muut laajan tuloksen erät	0	0		20	0	20	0	20
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0		20	1 678	1 698	10	1 708
Osakeperusteiset maksut	0	0		0	239	239	0	239
Osingonjako	0	0		0	-720	-720	0	-720
Tytäryhtiö-/liiketoimintahankinta	0	79		0	0	79	0	79
Vähemmistöosuuksien hankinta	0	0		0	0	0	0	0
Muut muutokset	0	0		0	217	217	0	217
Oma pääoma 30.6.2025	80	30 838	0	20	-7 062	23 876	38	23 914

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	
1 000 EUROA	Osakepääoma	SVOP	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 760	0	0	-8 476	22 363	28	22 391
Tilikauden tulos	0	0		0	1 282	1 282	39	1 321

Muut laajan tuloksen erät	0	0	8	0	8	0	8	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	8	1 282	1 290	39	1 329
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	477	477	0	477	
Osingonjako	0	0	0	-747	-747	-27	-774	
Tytäryhtiö-/liiketoimintahankinta	0	1 404	0	0	1 404	0	1 404	
Vähemmistöosuuksien hankinta	0	0	0	0	0	0	0	
Muut muutokset	0	0	0	475	475	-17	458	
Oma pääoma 31.12.2025	80	32 164	0	8	-6 989	25 263	23	25 286

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUROA	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	-133	1 544	1 513
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	1 463	1 779	3 810
Rahoitustuotot- ja kulut	529	430	872
Muut oikaisut	106	511	973
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 965	4 265	7 169
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-3 041	-1 168	1 054
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	5 238	-598	-1 195
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 162	2 499	7 027
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-805	-437	-905
Saadut korot liiketoiminnasta	43	10	38
Maksetut tuloverot	-112	-74	-357
Liiketoiminnan rahavirta	3 288	1 998	5 803
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-753	-701	-2 113
Pitkäaikaisten saamisten ja lainasaamisten muutos	-29	16	40
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-1 403	0	-36
Hankitut liiketoiminnat	-5 061	0	-7
Muut investoinnit	-62	0	0
Investointien rahavirta	-7 308	-685	-2 116
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17 907	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 620	-73	-2 238

Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 526	245	962
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 239	-594	-1 249
Maksetut osingot	-838	-720	-747
Rahoituksen rahavirta	9 735	-1 142	-3 273
Rahavarojen muutos	5 715	171	414
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	2 815	2 401	2 401
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	8 530	2 572	2 815

Puolivuositiedon liitetiedot

1. YLEISET TIEDOT

1.1 Yrityksen perustiedot

Administer Group on henkilöstö- ja talouspalvelujen moniosaaja. Tarjoamme palkka- ja taloushallinnon palveluita, ohjelmistopalveluita, konsultointia sekä henkilöstövuokrausta ja kansainvälisiä asiantuntijapalveluita. Olemme suomen suurin palkkaukoistuskumppani ja johtava asiantuntija harmaan talouden torjunnassa. Vuonna 1985 perustettu yritys on noteerattu Nasdaq Helsingin First North -listalla.

1.2 Laatimisperusta

Puolivuositiedon laatiminen on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti noudattaen EU:ssa hyväksyttyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) sekä niihin liittyviä tulkintoja. Tiedon laatimisessa on lisäksi huomioitu IFRS-säännöksiä täydentävä suomalainen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntö.

Tämä on Administer Oyj -konsernin ensimmäinen IFRS-standardien mukaan laadittu puolivuositiedon laatiminen. Yhtiö tulee julkaisemaan ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen konsernitalinpäätöksen 31.12.2026 päättyvältä tilikaudelta. IFRS-standardin mukaisen raportoinnin siirtymäpäivä on 1.1.2025. IFRS-periaatteiden mukaisesti laaditut vertailutiedot sekä keskeiset muutokset aiempaan FAS-raportointiin nähden on esitetty 29.6.2026 julkaistussa IFRS-siirtymätiedotteessa. Aiempien kirjanpitoperiaatteiden mukaisen oman pääoman sekä voiton/tappion täsmäytys vertailujakson lopussa IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiseen omaan pääomaan ja laajaan tulokseen on esitetty IFRS siirtymätiedotteessa. Tätä puolivuositiedosta tulee tarkastella yhdessä kyseisen siirtymätiedotteen kanssa.

Konserni ei ole soveltanut ennakkoarvioita uusia standardeja tai standardimuutoksia, jotka eivät vielä ole voimassa. Konserni arvioi parhaillaan IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin vaikutuksia. Alustavan arvion mukaan standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tuloslaskelman esittämiseen ja vaikutukset eivät ole olennaisia.

Puolivuositiedon laatiminen on laadittu euroina, joka on konsernin toiminta- ja esittämismuuttu. Ellei toisin mainita, tiedon luvut esitetään tuhansina euroina. Esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summat eivät välttämättä täsmää tarkalleen esitettyihin yhteissummiin.

Tässä puolivuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

1.3 Muita laadintaperiaatteita

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen IAS 38:n mukaisten aktivointiedellytysten täytyessä ja poistetaan tasapoistoin arvioidun viiden vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Konserni hyödyntää IFRS 16 -standardin sallimia helpotuksia, joiden mukaisesti lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokratulot kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

1.4. Konserniyhtiöt

Puolivuosikatsaus sisältää emoyhtiö Administer Oyj:n lisäksi seuraavat tytäryhtiöt:

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Omistus 30.6.2026	Omistus 31.12.2025
Administer Sverige AB, Ruotsi	Tukholma	100 %	100 %
Administer Oy Jämsä	Jämsä	100 %	85 %
Administer Group Services Oy	Helsinki	100 %	100 %
Silta Oy	Helsinki	100 %	100 %
Silta Oü, Viro	Tallinna	100 %	100 %
Silta Employer Services Oy	Helsinki	100 %	100 %
Passion for Payroll Stockholm Ab	Tukholma	80 %	0 %
Emce Solution Partner Oy	Helsinki	100 %	100 %
WaBuCo Financial Services Oy	Helsinki	100 %	100 %
Econia Oy	Ulvila	100 %	100 %
Econia Solutions Oy	Ulvila	100 %	100 %
Econia HR Services Oy	Ulvila	100 %	100 %
Kuntalaskenta Oy	Pieksämäki	90 %	90 %
Sarastia Oy	Helsinki	80 %	0 %
Good House Oy	Helsinki	80 %	0 %
Fin/Admin Oy	Jyväskylä	100 %	0 %
Fin/Liksa Oy	Jyväskylä	100 %	0 %
Tilitoimisto AKA Oy	Himanka	100 %	0 %
Serveria Oy ¹⁾	Helsinki	100 %	50 %

¹⁾ Ei yhdistetty konserniin, koska merkitys ei ole olennainen. Yhtiö lopetetaan elokuussa 2026.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja yhdistellään siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

1.5. Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet tai arviot

Seuraavassa esitetään arviot ja oletukset, joissa on käytetty tavanomaista enemmän johdon harkintaa.

1.5.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo

Hankitun nettovarallisuuden käypien arvojen määrittäminen perustuu arvioihin tulevista rahavirroista ja muista arvostukseen vaikuttavista tekijöistä. Tämän vuoksi johto käyttää harkintaa arvioidessaan hankittujen hyödykkeiden tulevaa tulontuottokykyä sekä niiden taloudellisia vaikutusaikoja. Asiakassuhteiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta toimialan tyyppillisen asiakassuhteiden keston perusteella.

Liikearvon arvonalentumista testataan säännöllisesti. Testaus perustuu arvioihin tulevista rahavirroista ja keskeisistä oletuksista. Katsauskaudella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

1.5.2 Luottotappiovaraus

Kaikista myyntisaamisista kirjataan arvonalentumisvähennys, joka perustuu koko saamisen voimassaoloajalta arvioituihin odotettavissa oleviin luottotappioihin. Luottotappiovaraus perustuu IFRS 9:n mukaiseen odotettujen luottotappioiden malliin, jossa saataville sovelletaan erääntymisikäryhmittäin määriteltyjä luottotappioprosentteja.

1.5.3 Vuokrasopimukset

Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta johto käyttää harkintaa vuokrakauden pituuden sekä sovellettavan lisäluoton koron määrittämisessä. Valitulla ajalla voi olla olennainen vaikutus kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Johto arvioi toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituudeksi kaksi vuotta.

2. LIIKEVAIHTO JA SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konserni raportoi kolme toimintasegmenttiä; julkinen sektori, yksityinen sektori ja henkilöstövuokraus. Julkiseen sektoriin kuuluvat Sarastia Oy ja Kuntalaskenta Oy. Yksityisen sektoriin kuuluvat Administer tilitoimisto, Silta Oy ja Econia pl. henkilöstövuokraus sekä EmCe. Henkilöstövuokraus sisältää Econian henkilöstövuokrauksen sekä Silta Employer Services Oy:n. Segmentti-informaatio esitetään johdon sisäisen raportoinnin mukaisesti. Konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja toimii ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä ja arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu liikevoittoon.

Konsernin varoja ja velkoja ei raportoida segmenteittäin, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei seuraa segmenttikohtaisia varoja tai velkoja eikä kohdistaa resursseja niiden perusteella. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

1.1. - 30.6.2026 1 000 EUROA	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto					
Ulkopuoliset asiakkaat	27 619	14 964	6 297	0	48 880
Segmenttien välinen	757	0	7	-764	0
Liikevaihto yhteensä	28 376	14 964	6 304	-764	48 880
Liiketoiminnan muut tuotot	28	0	24	0	52
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-3 895	-6 609	-25	0	-10 529
Henkilöstökulut	-18 138	-7 310	-5 612		-31 060
Poistot ja arvonalentumiset	-1 308	-104	-51		-1 463
Liiketoiminnan muut kulut	-3 514	-1 693	-277	0	-5 484
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-7	-628	-129	764	0
Liikevoitto	1 542	-1 380	234	0	396

1.1. - 30.6.2025 1 000 EUROA	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto					
Ulkopuoliset asiakkaat	29 138	1 481	7 269	0	37 887
Segmenttien välinen	354	5	4	-363	0
Liikevaihto yhteensä	29 492	1 486	7 272	-363	37 887
Liiketoiminnan muut tuotot	20	5	47	0	72
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-4 027	-275	-95	0	-4 397
Henkilöstökulut	-18 229	-934	-6 628		-25 791
Poistot ja arvonalentumiset	-1 639	-7	-98		-1 744
Liiketoiminnan muut kulut	-3 601	-201	-250	0	-4 052
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-9	-218	-136	363	0
Liikevoitto	2 006	-144	113	0	1 974

1.4. - 30.6.2026 1 000 EUROA	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto					
Ulkopuoliset asiakkaat	13 761	14 133	3 257	0	31 151
Segmenttien välinen	597		7	-604	0
Liikevaihto yhteensä	14 358	14 133	3 263	-604	31 151
Liiketoiminnan muut tuotot	9	0	13	0	22
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-1 927	-6 416	-12	0	-8 355
Henkilöstökulut	-8 991	-6 877	-2 915		-18 783
Poistot ja arvonalentumiset	-597	-102	-25		-724
Liiketoiminnan muut kulut	-1 807	-1 611	-153	0	-3 571
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-7	-532	-65	604	0
Liikevoitto	1 038	-1 405	106	0	-264

1.4. - 30.6.2025 1 000 EUROA	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto					
Ulkopuoliset asiakkaat	14 520	784	3 858	0	19 162
Segmenttien välinen	172	2	1	-174	0
Liikevaihto yhteensä	14 692	786	3 859	-174	19 162
Liiketoiminnan muut tuotot	14	0	23	0	37
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-2 076	-149	-43	0	-2 268
Henkilöstökulut	-9 157	-476	-3 538		-13 171
Poistot ja arvonalentumiset	-1 018	-3	-50		-1 071
Liiketoiminnan muut kulut	-1 684	-104	-107	0	-1 895
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-2	-105	-67	174	0
Liikevoitto	768	-53	78	0	792

1.1. - 31.12.2025 1 000 EUROA	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto					
Ulkopuoliset asiakkaat	55 953	3 120	13 409	0	72 481
Segmenttien välinen	694	12	9	-715	0
Liikevaihto yhteensä	56 647	3 132	13 417	-715	72 481
Liiketoiminnan muut tuotot	39	5	90	0	134
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-8 148	-516	-146	0	-8 810
Henkilöstökulut	-35 975	-1 863	-12 037		-49 875
Poistot ja arvonalentumiset	-3 594	-13	-203		-3 810
Liiketoiminnan muut kulut	-6 835	-341	-559	0	-7 735
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-21	-416	-278	715	0
Liikevoitto	2 113	-12	284	0	2 385

3. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Administer-konserni on tehnyt useita yrityskauppoja tilikausilla 2026 ja 2025 ja ne on listattu alla olevassa taulukossa.

Yritys	Ajankohta	Kaupan kohde
2025		
Tilikymppi Kredit Oy	1/2025	osakekauppa
2026		
Fin/Liksa Oy	1/2026	osakkeet
Fin/Admin Oy	1/2026	osakkeet
Good House Oy	2/2026	liiketoiminta
Tilitoimisto AKA Oy	4/2026	osakkeet
Sarastia Oy	4/2026	liiketoiminta
MM Yrityspalvelut Oy	5/2026	liiketoiminta
Tarvissio Oy	5/2026	liiketoiminta

Oy PRH-Hallinto Ab	5/2026	liiketoiminta
Tilipalvelu Pirhonen	5/2026	liiketoiminta
Passion For Payroll Stockholm AB	6/2026	osakkeet

Vuosi 2026

Merkittävin vuoden yrityskaupoista oli Sarastian liiketoimintakauppa, joka toteutui 31.3.2026 ja liiketoimintasiirto tehtiin 1.4.2026. Liiketoiminta siirrettiin perustettuun yhtiöön, Sarastia Oy:hyn, josta Administer Oy omistaa 80 % ja liiketoiminnan myynyt Numera Palvelut Oy 20 %. Hankinta kattoi hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan sekä kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan. Administer Oy:n on määrä ostaa Numera Palvelut Oy:n 20 % osuus Sarastia Oy:stä vuosina 2028 ja 2029. Vuonna 2026 toteutuneen kaupan osalta kauppahinta oli 9,6 miljoonaa euroa ja vuosina 2028 ja 2029 suunnitellun kaupan osuus on 4,7 miljoonaa euroa eli yhteensä 14,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2026 toteutuneesta kaupasta maksettiin 4,2 miljoonaa euroa Administer Oy:n osakkeina ja loput rahana. Hankintaan liittyvät hankintalaskelmat ja hankittujen varojen ja velkojen käyvän arvon määritykset ovat raportin julkaisupäivänä vielä keskeneräiset. Tämän vuoksi yrityshankinta on kirjattu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisesti alustavin arvoin. Hankintahinnan kohdistuksen keskeneräisyydestä johtuen hankintamenon ja hankitun nettovarallisuuden välinen erotus on toistaiseksi esitetty kokonaisuudessaan liikearvona. Liikearvoa muodostui 14,7 miljoonaa euroa. Muodostunut liikearvo kuvaa hankitun julkisen sektorin johtavan palkka- ja taloushallintopalveluiden toimijan markkina-arvoa erityisesti tässä uudessa tilanteessa, jossa hankintalaki muuttui ja julkisten palveluiden kilpailutukset avautuvat. Tällaisessa markkinatilanteessa toimijat, joilla on sekä kokemusta että osaamista suurten ulkoistusten hoitamisesta ovat vahvoilla. Hankinnan kustannukset, 0,7 miljoonaa euroa, kirjattiin kuluksi katsauskaudella.

Johdon arvion mukaan Administer-konsernin liikevaihto katsauskauden 1-6/2026 aikana olisi ollut 62,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden alusta lähtien. Sarastian liikevaihto 1.4-30.6.2026 oli 13,3 miljoonaa euroa ja tulos -1,0 miljoonaa euroa. Koko vuoden lukuja on mahdotonta esittää luotettavasti.

Administer-konserniin kuuluva Silta Oy osti enemmistöosuuden ruotsalaisen Passion for Payroll Stockholm AB:n osakekannasta 1.6.2026. Yritys on erikoistunut palkkahallinnon palveluihin ja sen liikevaihto on noin 2 miljoonaa euroa, henkilöstön määrä noin 20 ja asiakkaita sillä on pk-yrityksistä suuryrityksiin. Silta hankki 80 % Passion for Payrollin osakekannasta.

Sarastian ja Passion for Payroll Stockholm AB:n lisäksi Administer toteutti useita pienehköjä yritys- tai liiketoimintakauppoja katsauskaudella.

Mahdolliset ehdolliset tai myöhemmin maksettavat kauppahinnan erät luokitellaan veloiksi, ja ne arvostetaan käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen hankinta-ajankohtana sekä uudelleen kunkin raportointikauden päättyessä.

Yrityshankintoihin liittyvät välittömät menot, kuten asiantuntija- ja neuvonantopalkkiot, kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana palvelut vastaanotetaan.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty erikseen Sarastian liiketoimintakaupan ja Passion for Payroll Stockholm AB:n nettovarojen käyvät arvot ja hankintahinnat. Muista kauden hankinnoista on oma taulukkonsa, jossa pienehköt hankinnat on laskettu yhteen.

Hankitun Sarastia-liiketoiminnan käyvät arvot:

1 000 EUROA	1-6 2026
Aineelliset hyödykkeet	462
Ennakkomaksut	1 181
Asiakassaamiset	266
Varat yhteensä	1 909
<u>Siirtovelat (lomapalkkavelka)</u>	<u>2 261</u>
Velat yhteensä	2 261
Nettovarot	-352
Kauppahinta, osakkeina ja rahana	9 631
<u>Kauppahinta, siirtyvä osuus</u>	<u>4 717</u>
<u>Hankintameno</u>	<u>14 349</u>
Liikearvo	14 700

Passion for Payroll Stockholm AB:n varojen ja velkojen käyvät arvot:

1 000 EUROA	1-6 2026
Aineelliset hyödykkeet	1
Lyhytaikaiset saamiset	440
<u>Rahat ja pankkisaamiset</u>	<u>357</u>
Varat yhteensä	799
<u>Lyhytaikaiset velat</u>	<u>617</u>
Velat yhteensä	617
Nettovarot	182
Vähemmistön osuus	36

Kauppahinta, osakkeina ja rahana	1 568
Hankintameno	1 568
Liikearvo	1 422

Muiden hankittujen yhtiöiden/liiketoimintojen käyvät arvot:

1 000 EUROA 1-6 2026

Aineettomat hyödykkeet	8
Aineelliset hyödykkeet	9
Vaihto-omaisuus	0
Lyhytaikaiset saamiset	76
Rahat ja pankkisaamiset	55
Varat yhteensä	147
Lyhytaikaiset velat	44
Velat yhteensä	44
Nettovarat	103
Kauppahinta, osakkeina ja rahana	723
Kauppahinta, myöhemmin maksettava	17
Hankintameno	740
Liikearvo	637

Vuosi 2025

Vuonna 2025 ostettiin Tilikymppi Kredit Oy.

Hankitun yhtiön varojen ja velkojen käyvät arvot:

1 000 EUROA 1-12 2025

Aineelliset hyödykkeet	2
Pitkäaikaiset saamiset	1
Lyhytaikaiset saamiset	166
Rahat ja pankkisaamiset	200
Varat yhteensä	369
Lyhytaikaiset velat	146
Velat yhteensä	146

Nettovarot	223
Kauppahinta	264
Kauppahinta, myöhemmin maksettava	62
Hankintameno	326
Liikearvo	103

4. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen arvioidaan vastaavan olennaisilta osin niiden käypiä arvoja. Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenoon lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaa sijoitusta, jonka käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 20 tuhatta euroa. Sijoitus kuuluu käyvän arvon hierarkian tasolle 1. Käypien arvojen määrittämisessä käytetyissä menetelmissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia katsauskaudella eikä konsernilla ollut siirtoja käyvän arvon hierarkian tasojen välillä.

Konsernilla on yritys- ja liiketoimintakauppoihin liittyviä ehdollisia vastikkeita velkoina 30.6.2026 4,9 miljoonaa euroa, 31.12.2025 0,1 miljoonaa euroa. Kasvu tulee Sarastia-kaupasta.

Katsauskaudella nostettiin uutta lainaa 20 miljoonaa euroa ja samalla vanhoja lainoja maksettiin pois 7,7 miljoonaa euroa.

Korolliset velat ja yrityskauppojen kauppahintavelat

EUR tuhatta	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	19 151	6 941	4 476
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 166	1 309	1 388
Pitkäaikaiset yrityskauppojen kauppahintavelat	4 876	69	71
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	2 500	5 267	6 021
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 462	1 288	1 217
Yhteensä	29 154	14 874	13 173

5. VEROT

1 000 EUROA	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-58	-74	-605
Aikaisempien tilikausien verot	-107	0	0
Laskennalliset verot	-103	217	412
Tuloverot yhteensä	-267	144	-192

6 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Sarastia-liiketoimintakaupan myötä konsernin omaisuuteen kohdistuvien yritysikiinnitysten määrä kasvoi kaudella 61,1 miljoonaan euroon (31.12.2025 26,6 milj. euroa). Lisäksi perustetun Sarastia-yhtiön osakkeet pantattiin lainojen vakuudeksi. Muissa vakuuksissa ja vastuusitoumuksissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2025 tilanteeseen verrattuna.

7 LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Katsauskaudella ei ollut olennaisia lähipiiriliiketoimia.

8 KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun EmCe Solution Partner Oy:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Markus Backlund jätti tehtävänsä 11.8.2026. Konsernin talousjohtaja Kalle Lehtonen toimii EmCen väliaikaisena toimitusjohtajana. Uuden liiketoimintajohtajan hakuprosessi aloitetaan lähiviikkoina.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Administer-konserni esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä sekä parantamaan eri raportointikausien välistä vertailtavuutta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, eikä niitä välttämättä voida verrata muiden yhtiöiden esittämiin samannimisiin tunnuslukuihin.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$	x100 Kuvastaa käyttökateen osuutta liikevaihdosta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}}$	x100 Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}}$	x100 Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa – saadut ennakot}}$	x100 Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Nettovelkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)}}$	x100 Osoittaa Yhtiön velkaisuuden tason suhteessa omaan pääomaan.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{Kauden liikevaihto – Vertailukauden liikevaihto}}{\text{Vertailukauden liikevaihto}}$	x100 Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.

Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen osakemäärä ajanjakson aikana	Mittaa emoyhtiön omistajille kuuluvaa tulosta keskimääräistä ulkona olevien osakkeiden määrää kohden.
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, painotettu keskimääräinen osakemäärä ajanjakson aikana	Mittaa emoyhtiön omistajille kuuluvaa tulosta keskimääräistä laimennusvaikutuksella oikaistua osakemäärää kohden.
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ± kertaluonteiset erät	Vertailukelpoinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ilman kertaluonteisten erien vaikutusta. Administer määrittelee kertaluonteisiksi eriksi tuotot ja kulut, jotka eivät todennäköisesti toistu. Kertaluonteisiin eriin sisällytetään muun muassa: - liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja irtisanomiskulut - liikearvon ja muiden omaisuuserien kertaluonteiset arvonalentumiset - kertaluonteiset myyntivoitot ja -tappiot - yritys- ja liiketoimintahankintoihin liittyvät kulut