

BAR DJUS

Præsentation

H1 Rapport 2026

BAR DJUS A/S
Skovsøviadukten 8
Skovsø
DK-4200 Slagelse
CVR No: 37 46 27 21

Regnskabs periode:
01 Januar – 30 Juni 2026

Telefon: +45 61 10 16 21
Email: info@bardjus.com
Website: www.bardjus.com



Indhold

Halvårsrapport 2026

Kort om BAR DJUS	s. 02
CEO Letter	s. 03
Hoved- og nøgletal	s. 04
Forventninger	s. 05
Finanskalender	s. 05
Ledelsespåtegning	s. 06
Halvårsregnskab	
Resultatopgørelse	s. 07
Balance	s. 08
Pengestrøm	s. 10
Kontakt information	s. 11



Kort om BAR DJUS

BAR DJUS er en dansk producent og leverandør af naturlige juiceingredienser til det professionelle high-end-segment.

Virksomheden blev etableret i 2016 og leverer primært til cocktailbarer, restauranter, hoteller og andre aktører inden for gastronomi og hospitality.

Produkterne fremstilles af nøje udvalgte råvarer, som koldpresses, dobbeltfiltreres og fryses umiddelbart efter tapning. Juicen er 100 % naturlig og produceres uden tilsætningsstoffer, konserveringsmidler eller pasteurisering. Indfrysningen bevarer råvarernes naturlige smag, aroma og syreprofil og giver produkterne en holdbarhed på op til 24 måneder fra indfrysning.

For kunderne reducerer løsningen behovet for daglig presning og bidrager dermed til lavere tidsforbrug, mere ensartet produktkvalitet, mindre råvarespild og bedre lagerstyring. Den lange holdbarhed gør samtidig BAR DJUS i stand til at indkøbe og forarbejde frugterne i deres optimale sæson og levere en stabil kvalitet året rundt.

Stiftet

2016

Strategiske markeder



Danmark, Sverige, Tyskland

Hjemsted

Slagelse

Distribution

Grossister

via kunders eks. grossister

Faciliteter

1.371m²

Kontor, produktion og lager

Produkter

Frugtsaft

Koldpresset citrusjuice og lemonade

Segment

HoReCa

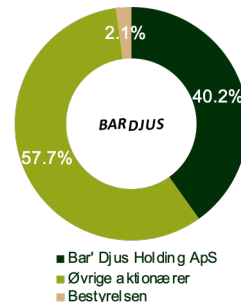
Hotel, Restaurant, Café

Antal medarbejdere

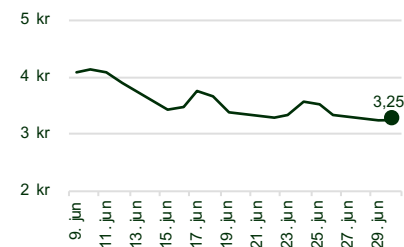
12

Per 30. juni 2026

Aktieinformation



Aktiekurs siden børsnotering



Handelssymbol

ISIN

Børs

Første handelsdag

Antal aktier

Certified Adviser

BARDJU

DK0064869408

Nasdaq First North Growth Market Denmark

09. juni 2026

8.900.000 á nominelt DKK 0,10

Norden CEF A/S

BAR DJUS

Forretningsmodellen



Indkøb i sæson

Citrusfrugter indkøbes i højsæsonen, hvor kvalitet og pris er mest attraktive.



Presning og filtrering

Råvarerne koldpresses og dobbeltfiltreres uden tilsætningsstoffer eller pasteurisering.



Indfrysning

Juicen fryses umiddelbart efter tapning og har en holdbarhed på op til 24 måneder.



Levering via grossist

Produkterne leveres til kunderne gennem deres eksisterende grossister.

CEO Letter

Kære aktionær

Første halvår 2026 har været en begivenhedsrig og strategisk vigtig periode for BAR DJUS. Børsnoteringen markerede en vigtig milepæl i selskabets historie og har givet os et stærkere fundament for at gennemføre vores vækstplaner. Jeg vil gerne takke vores nye og eksisterende aktionærer for den tillid, de har vist os, samt vores medarbejdere og samarbejdspartnere for deres store indsats gennem hele processen.

En væsentlig del af halvåret har været præget af opbygningen af vores fremtidige produktionsplatform. Vi har investeret i en udvidelse af produktionsfaciliteterne, herunder etableringen af en ny frysetunnel, som har øget vores indfrysningsskapacitet betydeligt. Den øgede kapacitet gør det muligt at indkøbe og forarbejde større mængder frugt i de perioder, hvor råvarerne er bedst og indkøbspriserne mest attraktive. Udbuddet, kvaliteten og priserne på citrusfrugter varierer gennem året, og muligheden for at producere i højsæsonen er derfor en vigtig del af BAR DJUS' forretningsmodel. Ved at fryse juicen umiddelbart efter presningen bevarer vi dens naturlige smag, aroma og syreprofil og kan samtidig opbygge lager til levering af en ensartet kvalitet året rundt.

Investeringen i frysetunnelen styrker således både vores produktkvalitet, indkøbsmuligheder og leveringssikkerhed. Samtidig øger den vores samlede produktionskapacitet og gør os bedre rustet til at imødekomme den forventede vækst i Danmark og på eksportmarkederne. Vi har desuden investeret betydeligt i opbygningen af en stærkere salgsorganisation. Indkøringen af den nye organisation har taget længere tid end oprindeligt forventet, og effekten på kundetilgang og omsætning realiseres derfor senere end planlagt. Det har medført, at vi har justeret forventningerne til omsætning og indtjening i 2026. Vi er dog fortsat overbeviste om, at investeringen er

rigtig og nødvendig for at skabe en skalerbar salgspatform og understøtte selskabets langsigtede vækst.

Udviklingen i Sverige er særligt positiv. Vi oplever en stigende interesse for BAR DJUS' produkter og ser gode muligheder for at udbygge vores position på det svenske marked. Udviklingen bekræfter efter vores vurdering, at produktkonceptet har et attraktivt internationalt potentiale.

Som det fremgår af nedenstående tabel, voksede omsætningen på det svenske marked med 24,44 % i første halvår 2026 sammenlignet med samme periode året før.

Vi er samtidig godt i gang med at opbygge vores salgsorganisation i Tyskland. Det tyske marked rummer et betydeligt potentiale inden for cocktailbarer, restauranter, hoteller og den øvrige hospitality-branche. Opbygningen sker med et langsigtet perspektiv, og vi forventer, at indsatsen gradvist vil bidrage til en bredere kundebase og øget omsætning.

Vi har efter udgangen af 1. halvår indgået aftaler med to salgssressourcer på det tyske marked og forventer den første betydende omsætning i første halvår 2027. Sverige og Tyskland udgør dermed vigtige elementer i vores fortsatte ekspansion i Norden og Nordeuropa.

Omsætningsvækst første halvår

tDKK	2025	2026	% YoY
Danmark	7.996	8.907	11,38%
Sverige	1.161	1.445	24,44%
Øvrige	815	619	-23,99%
Total	9.972	10.971	10,01%

Halvårets resultat er påvirket af omkostninger forbundet med børsnoteringen samt omkostninger relateret til investeringer i produktionskapacitet samt omkostninger til opbygning af salgsorganisationen. Børsnoteringsomkostningerne er af engangskaraktter, mens investeringerne i organisation og kapacitet er foretaget med henblik på at skabe fremtidig vækst og forbedret indtjening.

BAR DJUS står samtidig på et solidt økonomisk fundament. Børsnoteringen har styrket kapitalgrundlaget, og selskabets høje soliditetsgrad giver os den finansielle robusthed, der er nødvendig for at fortsætte den planlagte udvikling. Vi har dermed et godt udgangspunkt for at omsætte de gennemførte investeringer til øget salg og en stærkere markedsposition.

Vores fokus i resten af 2026 er klart: Vi skal sikre en effektiv udnyttelse af den nye produktions- og indfrysningsskapacitet, fortsætte udviklingen af salgsorganisationen og accelerere den kommercielle indsats på vores nuværende og nye markeder. Selvom udviklingen på enkelte områder tager længere tid end oprindeligt forventet, er vores langsigtede ambitioner uændrede.

Vi bygger BAR DJUS med et langsigtet perspektiv. Med et unikt produktkoncept, en udvidet produktionsplatform, en styrket salgsorganisation og et solidt kapitalgrundlag mener vi, at selskabet er godt positioneret til næste fase af sin udvikling.

Tak for jeres fortsatte opbakning til BAR DJUS.

Med venlig hilsen

Daniel Szyllit
Administrerende direktør



Hoved- og Nøgletal

BAR DJUS realiserede i første halvår 2026 en nettoomsætning på 11,0 mio. kr. mod 10,0 mio. kr. i samme periode året før, svarende til en vækst på 10,0 %.

Periodens EBITDA udgjorde -3,4 mio. kr. mod -0,4 mio. kr. i første halvår 2025. Udviklingen kan primært henføres til engangsomkostninger på ca. 2,5 mio. kr. i forbindelse med selskabets børsnotering.

Korrigeret for IPO-omkostninger udgjorde EBITDA -0,9 mio. kr. mod -0,3 mio. kr. året før. Udviklingen i det korrigerede EBITDA skyldes primært investeringer i udvidelsen af produktionsfaciliteterne og styrkelsen af salgsorganisationen. Investeringerne er foretaget for at øge produktionskapaciteten, understøtte den fremtidige omsætningsvækst

og skabe grundlag for selskabets videre geografiske ekspansion.

Resultatet efter skat blev -3,0 mio. kr. mod -0,5 mio. kr. i første halvår 2025, svarende til et resultat pr. aktie på -0,54 kr.

Selskabets soliditetsgrad udgjorde 82,0 % ved udgangen af første halvår 2026 mod 16,5 % i sammenligningsperioden. Den høje soliditetsgrad afspejler en væsentligt styrket kapitalstruktur og giver BAR DJUS et solidt finansielt fundament for den fortsatte udvikling og vækst.

Udviklingen i første halvår

Resultatet før skat for første halvår udgjorde -3,8 mio. mod sidste års -0,6 mio. Renset for omkostninger til selskabets børsnotering udgjorde resultatet før skat -1,3 mio. mod -0,3 mio. året før, hvilket svarer til -1,0 mio. sammenlignet med året før. Selskabets omkostninger til børsintroduktionen udgjorde i første halvår 2,5 mio.

Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har siden udgangen af første halvår tilknyttet to salgsressourcer på det tyske marked, men forventer ikke at disse får væsentlig indvirkning på resultaterne i 2026, men først fra og med 2027. Derudover er efter halvårsregnskabets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Selskabets udvikling i Nøgletal

DKK 1.000

	H1 2026	H1 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	10.971	9.972	20.327	15.830	14.539	12.391	7.427
EBITDA	-3.401	-369	1.136	1.036	847	683	562
EBITDA ex IPO-omkostninger	-897	-303	1.600	1.036	847	683	562
EBITDA-margin	-31,0%	-3,7%	5,6%	6,5%	5,8%	5,5%	7,6%
Resultat før skat	-3.804	-646	562	576	489	444	362
Resultat efter skat	-3.014	-536	422	404	427	334	250
Likvider	10.055	56	36	27	91	454	656
Balancesum	21.788	5.836	9.369	5.146	4.361	4.038	2.720
Egenkapital	17.871	963	4.767	1.498	1.216	907	687
Antal aktier	8.900.000	4.012.000	4.930.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
EPS - vægtet	-0,54	-0,13	0,09	0,10	0,11	0,08	0,06
Soliditetsgrad	82,0%	16,5%	51%	29%	28%	22%	25%



Hoved- og nøgletal

Forventninger til resten af året

BAR DJUS forventer for regnskabsåret 2026 en nettoomsætning på 21–24 mio. kr. mod et tidligere udmeldt forventningsinterval på 24–31 mio. kr. Forventningsintervallet er dermed indsnævret og nedjusteret.

Justeringen skyldes primært, at indkøringen af den nye salgsorganisation har taget længere tid end oprindeligt forventet, hvor især forventningerne til det tyske marked ikke længere forventes realiseret i 2026, og er udskudt til næste år. Effekten af investeringerne i salgsorganisationen og den forventede kundetilgang realiseres derfor senere end forudsat.

EBITDA eksklusive IPO-omkostninger forventes at udgøre mellem -1,0 mio. kr. og 0,5 mio. kr. mod den tidligere forventning på 0,5 til 3,8 mio. kr. Med IPO-omkostninger på ca. 2,5 mio. kr. svarer det til et EBITDA inklusive IPO-omkostninger på mellem -3,5 mio. kr. og -2,0 mio. kr. mod den tidligere

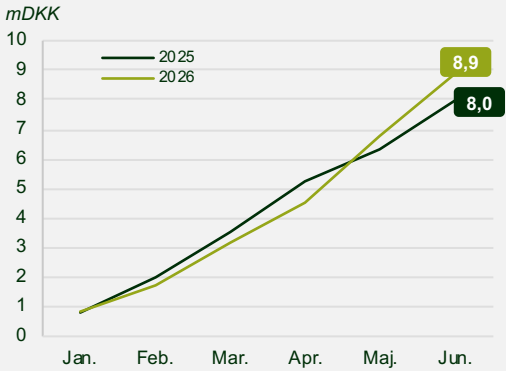
forventning på -2,0 mio. kr. til 1,3 mio. kr.

De gennemførte investeringer har øget produktionskapaciteten og styrket selskabets kommercielle fundament. Selvom indkøringen af salgsorganisationen har taget længere tid end forventet, vurderer ledelsen fortsat, at investeringerne vil understøtte øget kundetilgang, højere salgsvolumener og fortsat geografisk ekspansion, og forventes gradvist at få øget effekt fra begyndelsen af 2027.

Som det fremgår af nedenstående grafer, viser den akkumulerede omsætning i Danmark og Sverige en stigende udvikling gennem første halvår 2026. Udviklingen giver grundlag for en forsigtig forventning om fortsat fremgang i andet halvår.

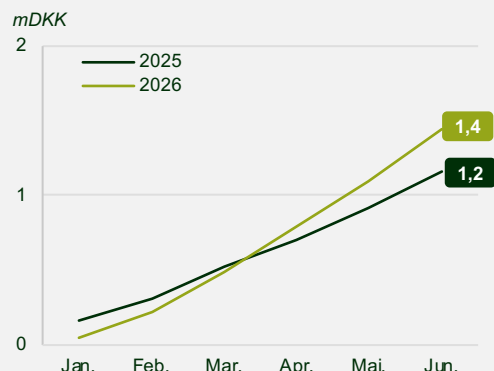
Danmark

Omsætning 2025 og 2026 (mDKK)



Sverige

Omsætning 2025 og 2026 (mDKK)



Forventninger

Mio. kr.	Tidligere forventning	Ny forventning
Omsætning 2026	24,0 til 31,0	21,0 til 24,0
EBITDA eksklusive IPO-omkostninger	0,5 til 3,8	-1,0 til 0,5
EBITDA inklusive IPO-omkostninger	-2,0 til 1,3	-3,5 til -2,0

Finanskalender

Halvårsrapport for første halvår 2026	19. aug. 2026
Årsrapport for regnskabsåret 2026	10. mar. 2027
Ordinær generalforsamling vedrørende regnskabsåret 2026	31. mar. 2027

Ledelsespåtegning

Revision

Denne halvårsrapport har ikke været revideret af selskabets revisor.

Erklæring fra ledelse og bestyrelse

Det er vores opfattelse, at denne halvårsrapport giver et retvisende billede af selskabets finansielle stilling pr. 30. juni 2026

19. august 2026



Daniel Szylit

Chief Executive Officer



Henrik Busch

Bestyrelsesformand



Thomas Wad

Bestyrelsesnæstformand



Søren Jacobsen

Bestyrelsesmedlem

Halvårsregnskab

Resultatopgørelse 01-01-2026 til 30-06-2026

DKK 1.000

	01-01-2026 til 30-06-2026	01-01-2025 til 30-06-2025	Seneste helår 2025
Nettoomsætning	10.971	9.972	20.327
Omkostninger til råvare mv.	-5.620	-5.813	-8.906
Andre eksterne omkostninger	-5.082	-1.805	-4.304
Bruttoresultat	270	2.355	7.116
Personaleomkostninger	-3.671	-2.723	-5.980
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-197	-141	-282
Driftsresultat	-3.598	-509	854
Finansielle indtægter	8	9	10
Finansielle omkostninger	-213	-145	-302
Resultat før skat	-3.804	-646	562
Skat af årets resultat	790	110	-140
Periodens resultat	-3.014	-536	422

Halvårsregnskab

Balance pr. 30-06-2026

DKK 1.000

Aktiver	30-06-2026	30-06-2025	31-12-2025
Driftsmidler og inventar	1.334	796	1.401
Indretning af lejede lokaler	372	128	402
Deposita	233	233	233
Anlægsaktiver i alt	1.939	1.158	2.036
Råvarer og færdiglager	5.845	2.155	5.041
Varebeholdning	5.845	2.155	5.041
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.060	2.257	1.972
Tilgodehavende selskabsskat	790	110	0
Andre tilgodehavender	11	0	155
Periodeafgænsningsposter	88	100	128
Tilgodehavender	3.949	2.467	2.255
Likvide beholdninger	10.055	56	36
Omsætningsaktiver	19.849	4.678	7.332
Aktiver i alt	21.788	5.836	9.368

Halvårsregnskab

Balance pr. 30-06-2026

DKK 1.000

Passiver	30-06-2026	30-06-2025	31-12-2025
Egenkapital			
Virksomhedskapital	890	401	493
Overkurs ved emission	18.475	6	2.754
Overført resultat	1.520	1.092	1.098
Resultat	-3.014	-536	422
Egenkapital	17.871	963	4.767
Hensat til udskudt skat	206	66	206
Hensatte forpligtelser	206	66	206
Lån	605	3.060	1.541
Gæld	605	3.060	1.541
Leverandører af vare og tjenesteydelser	2.660	1.192	1.960
Selskabsskat	0	137	0
Anden gæld, herunder skyldige skatter mv.	447	418	894
Kortfristet gæld	3.107	1.747	2.854
Gældsforpligtelser	3.917	4.873	4.601
Passiver i alt	21.788	5.836	9.368

Halvårsregnskab

Pengestrøm

DKK 1.000

	30-06-2026	30-06-2025
Resultat	-3.014	-536
Skat af resultat	-790	-110
Tilbageførte afskrivninger	197	141
Ændring i tilgodehavender	-1.088	-526
Ændring i varelager	-804	303
Ændringer i leverandørgæld	700	279
Ændringer i anden gæld	-936	2.112
Pengestrøm fra ordinær drift	-5.736	1.663
Investeringer		
Anskaffelser og afgang af aktiver	-219	-557
Ændring i deposita	0	-196
Investeringer i alt	-219	-753
Finansiering		
Lån	253	-887
Kapitalforhøjelser	15.721	6
Finansiering i alt	15.974	-881
I alt	10.019	29
Likvider primo	36	27
Likvider ultimo	10.055	56
Periodens pengestrøm	10.019	29

BAR DJUS

Kontakt

Og yderligere information

Selskabsinformation

BAR DJUS A/S
Skovsøviadukten 8
Skovsø
DK-4200 Slagelse

CVR No: 37 46 27 21

Certified Adviser

John Norden
Norden CEF A/S

Kongevejen 365
DK-2840 Holte
Danmark

Mail: jn@nordencef.dk
Tel.: +45 2072 0200

Media & Presse

Boris Gullev
Gullev & Co. ApS

Mail: bolig@gullev.com
Tel.: +45 3139 7999

