

We
supply
the
world

Integrerade lösningar världen över

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

Ytterligare information finns tillgänglig på Elanders hemsida, www.elanders.com, eller kan efterfrågas via e-post info@elanders.com. Frågor kring denna rapport kan ställas till:

Magnus Nilsson

VD och koncernchef
Tel. 031-750 07 50

Åsa Vilsson

Group CFO
Tel. 031-750 07 50

Elanders AB (publ)

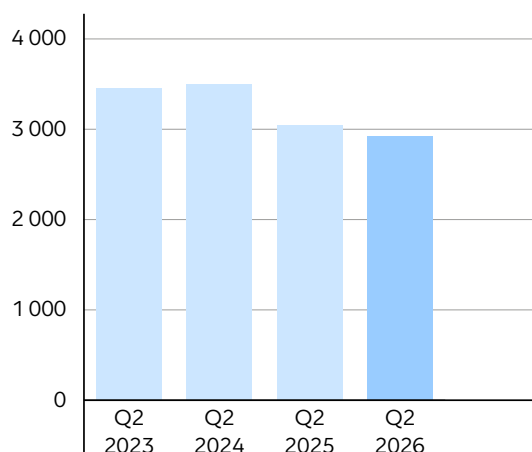
(org. nr. 556008-1621)
Flöjelbergsgatan 1 C
431 37 Mölndal
Tel. 031-750 00 00

Denna information är sådan information som Elanders AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 kl. 07.30 CET.

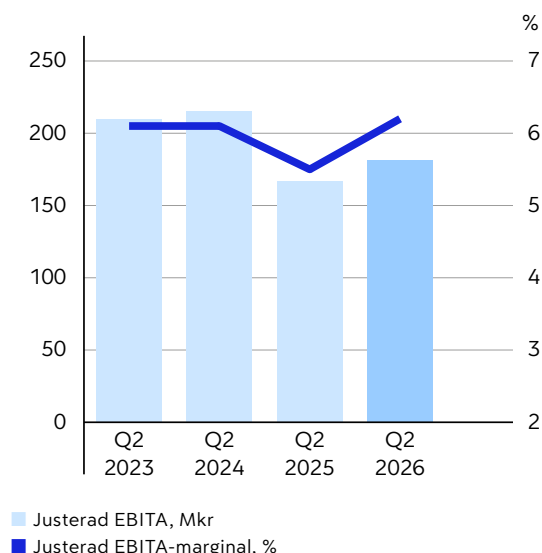
Innehåll

03	Sammanfattning
04	Koncernchefens kommentar
05	Koncernen
08	Moderbolaget
09	Övrig information
10	Styrelsens försäkran
11	Koncernens finansiella rapporter och noter
26	Moderbolagets finansiella rapporter
28	Ekonomiska definitioner

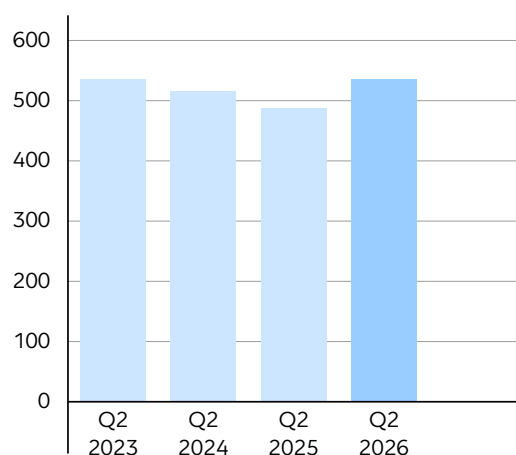
Nettoomsättning, Mkr



Justerad EBITA



Operativt kassaflöde exkl. förvärv, Mkr



Första halvåret 2026

- Omsättningen uppgick till 5 686 (6 277) Mkr vilket motsvarade en organisk tillväxt om två procent jämfört med samma period föregående år, om förvärv samt nedlagd verksamhet exkluderas och oförändrade valutakurser används. Exkluderat Air & Sea-verksamheten var den organiska tillväxten två procent.
- Justerad EBITA ökade till 353 (300) Mkr vilket motsvarar en förbättring om 18 procent. Justerad EBITA-marginal ökade till 6,2 (4,8) procent.
- Rörelseresultatet belastades med engångsposter om -4 (-105) Mkr och avser ledningsskifte i ett av koncernens dotterbolag. Föregående års engångsposter var hänförliga till strukturåtgärder.
- Justerat resultat före skatt ökade till 67 (8) Mkr.
- Justerat resultat efter skatt ökade till 43 (-7) Mkr, motsvarande 1,18 (-0,23) kronor per aktie.
- Operativt kassaflöde justerat för köpeskillingar för förvärv uppgick till 883 (1 007) Mkr. Operativt kassaflöde inklusive förvärv uppgick till 883 (989) Mkr.
- Cash conversion uppgick till 94 (120) procent, om köpeskillingar för förvärv exkluderas.
- Fritt kassaflöde per aktie uppgick till 16,09 (19,51) kronor.
- Nettoskulden ökade med 32 Mkr till 8 021 Mkr, jämfört med 7 989 Mkr vid ingången av året. Exklusive IFRS 16-effekter ökade nettoskulden med 83 Mkr till 3 857 Mkr, jämfört med 3 774 Mkr vid ingången av året.

Andra kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 2 921 (3 044) Mkr vilket motsvarade en organisk tillväxt om tre procent jämfört med samma period föregående år, om förvärv samt nedlagd verksamhet exkluderas och oförändrade valutakurser används. Exkluderat Air & Sea-verksamheten var den organiska tillväxten två procent.
- Justerad EBITA ökade till 181 (167) Mkr vilket motsvarar en förbättring om åtta procent. Justerad EBITA-marginal ökade till 6,2 (5,5) procent.
- Rörelseresultatet belastades med engångsposter om -4 (-18) Mkr och avser ledningsskifte i ett av koncernens dotterbolag.
- Justerat resultat före skatt ökade till 35 (21) Mkr.
- Justerat resultat efter skatt ökade till 20 (14) Mkr, motsvarande 0,54 (0,37) kronor per aktie.
- Operativt kassaflöde justerat för köpeskillingar för förvärv ökade till 535 (487) Mkr. Operativt kassaflöde inklusive förvärv ökade till 535 (486) Mkr.
- Cash conversion ökade till 113 (106) procent, om köpeskillingar för förvärv exkluderas.
- Fritt kassaflöde per aktie ökade till 10,95 (9,42) kronor.
- Magnus Nilsson lämnar som VD och koncernchef för Elanders 31 augusti 2026. Styrelsen har utsett Florian Beck till ny VD och koncernchef med tillträde 1 september 2026.

Finansiell översikt

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning, Mkr	5 686	6 277	2 921	3 044	11 610	12 201
EBITDA, Mkr	938	837	472	459	1 918	1 817
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	372	244	187	172	788	660
EBITA justerad, Mkr ^{1) 2)}	353	300	181	167	829	776
EBITA-marginal justerad, % ^{1) 2)}	6,2	4,8	6,2	5,5	7,1	6,4
EBITA, Mkr ¹⁾	350	195	177	149	725	570
EBITA-marginal, % ¹⁾	6,1	3,1	6,1	4,9	6,2	4,7
Resultat före skatt justerad, Mkr ²⁾	67	8	35	21	262	203
Resultat efter skatt justerad, Mkr ²⁾	43	-7	20	14	153	103
Resultat per aktie justerad, kr ²⁾	1,18	-0,23	0,54	0,37	4,16	2,75
Resultat före skatt, Mkr	64	-97	31	3	158	-4
Resultat efter skatt, Mkr	39	-84	16	1	76	-48
Resultat per aktie, kr ³⁾	1,08	-2,42	0,42	0,01	1,98	-1,52
Operativt kassaflöde exkl. förvärv, Mkr	883	1 007	535	487	1 542	1 667
Cash conversion, %	94,1	120,3	113,1	106,1	80,4	91,7
Fritt kassaflöde, Mkr	569	690	387	333	922	1 043
Fritt kassaflöde per aktie, kr	16,09	19,51	10,95	9,42	26,08	29,49
Nettoskuld, Mkr	8 021	8 224	8 021	8 224	8 021	7 989
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	3 857	3 777	3 857	3 777	3 857	3 774
Nettoskuld/EBITDA RTM justerad, ggr ⁴⁾	4,3	4,2	4,3	4,2	4,3	4,4

¹⁾ EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv. ²⁾ Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten. ³⁾ Resultat per aktie, före och efter utspädning.

⁴⁾ Nettoskuld/EBITDA RTM justerad beräknas på rullande tolv månader (RTM) och exkluderar IFRS 16-effekter, engångsposter samt justeras för proformaresultat för förvärv.

Koncernchefens kommentar

Den positiva utvecklingen med organisk tillväxt och förbättrat resultat fortsatte under det andra kvartalet. Koncernens största affärsområde Supply Chain Solutions redovisade en organisk tillväxt om fyra procent samtidigt som justerad EBITA ökade med 15 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Under kvartalet omförhandlades ett större hyresavtal framgångsrikt, vilket tillsammans med möjligheten att lämna ytterligare hyresavtal förväntas förbättra nyttjandegraden och minska kostnadsbasen under 2027.

Under kvartalet kunde vi se fortsatta framgångar i vår försäljning till både befintliga och nya kunder, vilket bidrog till koncernens organiska tillväxt om tre procent. Vår nyttjandegrad i Tyskland, som är vår största marknad, förbättrades och vi kunde även se tecken på en återhämtning gällande efterfrågan i Storbritannien, vilket tillsammans med en stark tillväxt i Asien bidrog till att koncernens resultat ökade. Vi har fortsatt överkapacitet i delar av verksamheten, främst i Nordamerika och Storbritannien, men genom omförhandling av ett större hyresavtal i Nordamerika samt möjligheten att lämna två större hyresavtal i Storbritannien under nästa år förväntas vi kunna förbättra nyttjandegraden och minska kostnadsbasen. Trots dessa kapacitetsanpassningar bedömer vi att koncernen kommer att ha tillräcklig kapacitet för fortsatt organisk tillväxt under 2027 utan behov av ytterligare hyresåtaganden. Det operativa kassaflödet i andra kvartalet ökade jämfört med föregående år, främst som ett resultat av minskad rörelsekapitalbindning.

Inom affärsområdet Supply Chain Solutions var våra genomförda strukturåtgärder under föregående år tillsammans med ökad nyförsäljning och prishöjningar de främsta drivkrafterna

bakom den organiska tillväxten och det förbättrade resultatet. Den organiska tillväxten uppgick till fyra procent. Justerat för effekten av högre fraktpriser inom Air & Sea-verksamheten, som påverkades av utvecklingen i Mellanöstern, uppgick den organiska tillväxten till tre procent. Tillväxten drevs främst av Asien, men även Nord- och Sydamerika samt Europa uppvisade organisk tillväxt. Efterfrågan var över lag stabil i de flesta kundsegment. Inom Electronics kunde vi se relativt stora fluktuationer inom persondatorer som en konsekvens av brist på minneschip, vilket beror på den snabbt växande efterfrågan på AI-relaterade applikationer.

Kvartalet var mer utmanande för affärsområdet Print & Packaging Solutions som kom in med negativ organisk tillväxt och lägre resultat än föregående år. Våra kunder inom Automotive fortsätter att utvecklas svagt, vilket främst påverkar vår tyska verksamhet negativt. Över tid räknar vi med att vår tillväxt inom online print och förlagstryck ska kompensera för detta. För närvarande pågår en översyn av verksamheten för att utvärdera om vi behöver genomföra ytterligare effektiviseringsåtgärder för att överbrygga omställningen.

Arbetet med att nå koncernens klimatmål fortsätter enligt plan. Under kvartalet har bolagen uppdaterat sina åtgärdsplaner, vilka kommer att utgöra grunden för det fortsatta arbetet med att minska klimatpåverkan och säkerställa att koncernens långsiktiga mål uppnås.

Mot bakgrund av den fortsatt positiva organiska tillväxten, positiv utveckling inom nyförsäljning och hyresbesparingar nästa år är vi fortsatt försiktigt optimistiska inför resterande del av året och inför nästkommande år. Efter sjutton år som koncernchef för Elanders känns det nu tryggt att lämna över till Florian Beck, som idag är CEO för Elanders största dotterbolag LGI. Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla kunder, medarbetare, styrelse, investerare och leverantörer som tillsammans har bidragit till Elanders utveckling och framgång genom åren.

Mölnadal, den 15 juli 2026

Magnus Nilsson
VD och koncernchef

Koncernen

Omsättning och resultat

— Första halvåret

Nettoomsättningen minskade med 591 Mkr till 5 686 (6 277) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursförändringar, verksamheter som lagts ned och förvärv ökade den organiska omsättningen med två procent.

Efterfrågan fortsätter att förbättras jämfört med det första kvartalet, vilket resulterade i organisk tillväxt under andra kvartalet inom flertalet av koncernens kundsegment och geografiska regioner. Högre fraktpriser inom Air & Sea för förmedlade frakter bidrog positivt till omsättningen under andra kvartalet, medan effekten för det första halvåret som helhet var marginell. Efterfrågan inom kundsegmentet Electronics var fortsatt god och resulterade i en organisk tillväxt om sex procent under perioden, trots relativt stora variationer i efterfrågan av persondatorer till följd av brist på minneschip under andra kvartalet. Även kundsegmenten Health Care och Other utvecklades positivt. Inom Other drevs tillväxten framför allt av snabbväxande konsumentprodukter (FMCG) samt online print, som är ett strategiskt viktigt tillväxtområde för koncernen. Samtliga regioner redovisade organisk tillväxt under perioden och särskilt positivt var att Europa, koncernens största region, åter visade tillväxt i andra kvartalet efter en period av svag utveckling. Marknadsläget inom Fashion förblev däremot utmanande.

De strategiska strukturåtgärder som initierades under föregående år, tillsammans med åtgärder för att anpassa kapaciteten till rådande efterfrågan, fortlöper enligt plan. Detta, i kombination med en gradvis förbättrad omsättningsutveckling, bidrog till att justerad EBITA ökade till 353 (300) Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Den justerade EBITA-marginalen förbättrades samtidigt till 6,2 (4,8) procent.

Om engångsposter inkluderas ökade EBITA från 195 Mkr till 350 Mkr jämfört med samma period föregående år. Engångsposter under perioden uppgick till -4 (-105) Mkr. Årets engångspost hänförde sig till ledningsskifte i ett av koncernens dotterbolag. Föregående års engångsposter var huvudsakligen hänförliga till strukturåtgärder som genomförts inom båda affärsområdena.

Koncernens cash conversion uppgick till 94 (120) procent, vilket huvudsakligen beror på ökat rörelsekapital till följd av ökad försäljning under perioden. En svagare krona bidrog till att nettoskulden ökade jämfört med ingången av året. Därutöver belastades resultatet fortsatt av höga räntekostnader, vilket är en följd av koncernens skuldsättning.

— Andra kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 123 Mkr till 2 921 (3 044) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursförändringar, verksamheter som lagts ned och förvärv ökade den organiska omsättningen med tre procent.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, ökade med 14 Mkr till 181 (167) Mkr. Detta motsvarar en justerad EBITA-marginal om 6,2 (5,5) procent.

I periodens resultat ingick engångsposter om -4 (-18) Mkr vilka hänförde sig till ledningsskifte i ett av koncernens dotterbolag.

Koncernens cash conversion förbättrades till 113 (106) procent under kvartalet. Trots ökade kundfordringar till följd av högre försäljning minskade rörelsekapitalet, vilket bidrog till förbättrat operativt kassaflöde under perioden.

Nettoomsättning — Organisk tillväxt

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Helår 2025
	2026	2025	2026	2025	
Jämförelseperiod	6 277	6 771	3 044	3 503	14 143
Valutakursförändringar	-296	-165	-54	-153	-537
Avvecklade verksamheter/affärer	-412	-160	-155	-140	-1 020
Förvärvade verksamheter	—	30	—	—	30
Organisk förändring	117	-199	86	-166	-415
Innevarande period	5 686	6 277	2 921	3 044	12 201
Organisk tillväxt, %	1,9	-2,9	2,8	-4,7	-2,9

Supply Chain Solutions

Elanders är ett av världens ledande företag inom globala lösningar för supply chain management. Inom affärsområdet Supply Chain Solutions erbjuds ett brett tjänsteutbud som omfattar både ansvar för och optimering av kundernas material- och produktflöden.

Affärsområdets omsättning ökade organiskt med fyra procent under det andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för högre fraktpriser inom Air & Sea för förmedlade frakter ökade omsättningen organiskt med tre procent. Omsättningen inom kundsegmentet Electronics redovisade organisk tillväxt trots relativt stora variationer i efterfrågan på persondatorer till följd av brist på minneschip. Health Care samt snabbrikliga konsumentprodukter (FMCG) visade en tydlig återhämtning med god organisk tillväxt under kvartalet. Även Automotive uppvisade organisk tillväxt medan marknadsläget är fortsatt utmanande inom Fashion.

Asien uppvisade stark organisk tillväxt i kvartalet, främst driven av ökad omsättning i Kina, Indien och Thailand. Efterfrågan i Europa tilltog och flertalet av koncernens dotterbolag, däribland LGI, utvecklades väl, vilket med ökad nyförsäljning bidrog till att reducera överkapaciteten. I Storbritannien fortsatte den positiva utvecklingen inom Life Cycle Management som uppvisade stark tillväxt under kvartalet.

Samtidigt kvarstår överkapacitet inom logistikverksamheten och under kvartalet genomförde koncernen en viktig omförhandling av ett större hyresavtal i Nordamerika. Koncernen har även möjlighet att lämna två större hyresavtal i Storbritannien under nästa år, vilket förväntas bidra till en förbättrad nyttjandegrad och lägre kostnadsnivå. Även efter dessa kapacitetsanpassningar kommer koncernen att ha tillräcklig kapacitet för fortsatt organisk tillväxt under 2027.

De strategiska strukturåtgärder som genomfördes under föregående år fortsatte att ge positiva effekter under kvartalet. Dessa åtgärder tillsammans med tillväxt inom flertalet kundsegment och i samtliga regioner resulterade i att justerad EBITA ökade till 166 (144) Mkr. Även justerad EBITA-marginal stärktes samtidigt till 7,0 (5,8) procent. Kvartalets engångsposter var 0 (-18) Mkr. Föregående års engångsposter avsåg främst strukturåtgärder i Tyskland samt ledningsskifte i LGI.

Den globala trenden mot regionaliserad och decentraliserad produktion fortsätter. Denna utveckling skapar strategiska möjligheter för Elanders, då den ökade komplexiteten i försörjningskedjorna ökar behovet av fler lagerpunkter och mer komplexa distributionslösningar. Dessa utmaningar förväntas över tid kunna bidra till tillväxt för bolaget.

Nyckeltal – Supply Chain Solutions

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning, Mkr	4 583	5 095	2 369	2 470	9 225	9 737
EBITDA, Mkr	846	778	425	395	1 653	1 585
EBITA justerad, Mkr ^{1) 2)}	328	270	166	144	710	651
EBITA-marginal justerad, % ^{1) 2)}	7,2	5,3	7,0	5,8	7,7	6,7
EBITA, Mkr ¹⁾	331	221	166	126	611	502
EBITA-marginal, %	7,2	4,3	7,0	5,1	6,6	5,2
Cash conversion, %	87,0	146,9	114,4	123,7	92,7	122,4
Medelantal anställda	5 451	5 771	5 401	5 735	5 553	5 714

¹⁾ EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

²⁾ Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

Supply Chain Solutions
— andel av omsättning (Senaste 12 mån.)

79%

Supply Chain Solutions
— andel av EBITA (Senaste 12 mån.)

81%

Print & Packaging Solutions

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder kostnads-effektiva och innovativa lösningar för tryckt material och förpackningar, anpassade för både lokala och globala behov.

Affärsområdets omsättning minskade organiskt med tre procent under det andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.

Efterfrågan förblev utmanande även under det andra kvartalet och påverkade framför allt kundsegmenten Automotive och Electronics negativt. Även övriga kundsegment påverkades av det rådande marknadsläget samt den fortsatta nedgången i efterfrågan på traditionella trycksaker. Kundsegmentet Other uppvisade däremot god tillväxt under kvartalet, och det strategiskt viktiga området online print redovisade en stark organisk omsättningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år. Även förlagstryck redovisade organisk tillväxt. Positivt under kvartalet var att printverksamheterna i Nordamerika redovisade organisk tillväxt, vilket även bidrog till förbättrad lönsamhet för regionen.

De konsolideringar och kostnadsåtgärder som genomfördes under föregående år fortsatte att ge positiva effekter, men kan inte fullt ut kompensera för den svaga utvecklingen bland kunderna inom Automotive, vilket framför allt påverkar koncernens tyska verksamhet negativt. Över tid bedöms tillväxten

inom online print och förlagstryck kunna kompensera för detta. För närvarande pågår en översyn av verksamheten för att utvärdera behovet av ytterligare effektiviseringsåtgärder för att överbygga omställningen.

Till följd av lägre omsättning minskade justerad EBITA jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 25 (33) Mkr. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 4,2 (5,4) procent. Kvartalets engångsposter uppgick till -4 (0) Mkr och hänförde sig till ledningsskifte i ett av koncernens dotterbolag.

Det rådande marknadsläget inom print präglas fortsatt av osäkerhet, vilket skapar utmaningar för den kortsiktiga utvecklingen. Samtidigt kvarstår möjligheter till tillväxt, särskilt inom områdena online print och förlagsproduktion, där efterfrågan på flexibla och digitalt integrerade lösningar ökar.

Nyckeltal – Print & Packaging Solutions

	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning, Mkr	1 160	1 245	580	606	2 500	2 585
EBITDA, Mkr	111	80	57	74	293	262
EBITA justerad, Mkr ^{1) 2)}	44	52	25	33	148	156
EBITA-marginal justerad, % ^{1) 2)}	3,8	4,2	4,2	5,4	5,9	6,0
EBITA, Mkr ¹⁾	38	-4	21	33	142	99
EBITA-marginal, %	3,3	-0,3	3,6	5,4	5,7	3,8
Cash conversion, %	96,0	178,1	106,6	101,7	63,7	85,1
Medelantal anställda	1 080	1 197	1 077	1 167	1 081	1 139

¹⁾ EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

²⁾ Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

Print & Packaging Solutions
— andel av omsättning (Senaste 12 mån.)

21%

Print & Packaging Solutions
— andel av EBITA (Senaste 12 mån.)

19%

Väsentliga händelser under perioden

— Förändringar i koncernledningen

Under perioden har koncernens VD och koncernchef, Magnus Nilsson, informerat styrelsen om sitt beslut att avsluta sin anställning i bolaget. Magnus har varit VD och koncernchef för Elanders i 17 år. I samband med att Magnus lämnar sin roll 31 augusti 2026 kommer han även att lämna sitt uppdrag i styrelsen.

Styrelsen har utsett Florian Beck till ny VD och koncernchef med tillträde den 1 september 2026. Florian kommer närmast från positionen som CEO för LGI, koncernens största dotterbolag, samt som medlem i koncernledningen.

— Händelser i omvärlden

Den globala osäkerheten, präglad av geopolitiska förändringar och möjliga handelskonflikter, kvarstår. Konflikten i Mellanöstern påverkar ett flertal marknader och förutsättningarna förändras snabbt gällande leveranser och logistikflöden. Elanders bevakar situationen och har möjlighet att anpassa verksamheten när omvärldsläget kräver det.

Investeringar och avskrivningar

— Första halvåret

Periodens nettoinvesteringar uppgick till 32 (94) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde 0 (18) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 634 (693) Mkr.

— Andra kvartalet

Periodens nettoinvesteringar uppgick till 18 (22) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde 0 (1) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 318 (335) Mkr.

Finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

— Första halvåret

Exklusive köpeskillingar för förvärv uppgick det operativa kassaflödet till 883 (1 007) Mkr. Inklusive förvärv uppgick det operativa kassaflödet för perioden till 883 (989) Mkr.

Nettoskulden ökade med 32 Mkr till 8 021 Mkr jämfört med 7 989 Mkr vid ingången av året vilket huvudsakligen berodde på valutakursförändringar som ökade nettoskulden med 238 Mkr samt förändringar i leasingskulden som minskade nettoskulden

med 179 Mkr. Rörelsekapitalet bidrog till en minskning om 44 Mkr. På rullande tolv månadersbasis var kvoten nettoskuld/EBITDA 4,2, att jämföra med 4,4 vid årets början.

Exklusive IFRS 16-effekter ökade nettoskulden med 83 Mkr till 3 857 Mkr jämfört med 3 774 Mkr vid ingången av året. Valutakursförändringar ökade nettoskulden med 110 Mkr medan rörelsekapitalet minskade nettoskulden med 27 Mkr under perioden. Exklusive IFRS 16-effekter hamnade kvoten för nettoskuld/EBITDA på 4,3 på rullande tolv månadersbasis, om engångsposter exkluderas, samt om det justeras för proformaresultat för förvärv, att jämföras med 4,4 vid ingången av året.

Under det första kvartalet tecknade koncernen ett ändringsavtal till det befintliga kreditavtalet. För att uppfylla bankavtalet krävs att två finansiella villkor är uppfyllda. Det ena är kvoten för nettoskuld/EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter, men justeras för proformaresultat för förvärv samt engångsposter. Det andra villkoret är en miniminivå av tillgänglig likviditet. Båda villkoren var uppfyllda per balansdagen med god marginal. Villkoren övervakas löpande och avrapporteras till bankerna en gång per kvartal. Om villkoren inte är uppfyllda kan långivarna kräva förtida återbetalning av lånen vilka omklassificeras till kortfristiga skulder. Koncernen har då möjlighet att utnyttja en formell dispens, en så kallad waiver, vilket skulle innebära att lånen inte förfaller till omedelbar betalning. Bolaget bedömer sannolikheten för att inte uppfylla villkoren som låg. Räntebärande skulder som omfattas av kovenanterna uppgick per 30 juni 2026 till 4 637 Mkr jämfört med 4 536 Mkr vid ingången av året.

— Andra kvartalet

Exklusive köpeskillingar för förvärv uppgick det operativa kassaflödet till 535 (487) Mkr. Inklusive förvärv uppgick det operativa kassaflödet för perioden till 535 (486) Mkr.

Personal

— Första halvåret

Medelantalet anställda under perioden var 6 542 (6 981), varav 161 (167) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 6 435 (6 832) anställda, varav 158 (168) i Sverige.

— Andra kvartalet

Medelantalet anställda under perioden var 6 489 (6 915), varav 158 (167) i Sverige.

Moderbolaget

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 11 (13) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 11 (13).

Övrig information

Elanders erbjudande

Elanders erbjuder integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurering, produktion, distribution, montering samt installation och återtag. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar och AI-teknologi bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudanden. Dessa erbjudanden är ofta helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även återanvända och restaurerade IT-relaterade produkter via det egna varumärket Reuseit samt fotoprodukter via varumärkena fotokasten och myphotobook direkt till konsument.

Mål och strategi

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders sina kunder med deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Samtidigt minskas kundernas klimatavtryck genom att både material- och produktflöden optimeras. Elanders har ett särskilt fokus på avancerade logistiklösningar med ett stort inslag av värdeaddande tjänster. Koncernen utvecklar kundernas affär i samarbete med dem, stärker deras konkurrenskraft och gör försörjningskedjan mer uthållig. Optimal hantering av försörjningskedjan gör en verksamhet både mer kostnadseffektiv och hållbar genom lägre resursförbrukning inom tillverkning, lagerhållning och transporter.

Elanders eftersträvar en balanserad mix av kunder både geografiskt och branschmässigt. Detta för att uppnå en lägre påverkan såväl från fluktuationer på enskilda marknader som från generella konjunkturcykler. Koncernen vill vara en strategisk affärspartner till sina kunder och hjälpa dem att utvecklas framåt.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister), finansiella risker (valuta-, ränte-, finansierings-/likviditets- och kreditrisker) samt omvärldsrisker (konjunkturskänslighet, krig och konflikter, pandemier samt ökade krav i en föränderlig omvärld). Dessa risker jämte känslighetsanalys beskrivs utförligt i koncernens års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och är oförändrade sedan denna rapport.

Insatser för minskade växthusgasutsläpp

Elanders har möjlighet att nyttja sin affärsmodell och globala närvaro till fördel för både reducerat klimatavtryck och ökad lönsamhet. För kundernas räkning hanterar och optimerar Elanders flöden av såväl råvaror och komponenter som färdiga produkter. Genom en bred tjänsteportfölj och geografisk spridning kan Elanders erbjuda kundanpassade logistiklösningar nära kundens verksamhet och slutkund. På så sätt kan kunden minska utsläppen, inte minst i sina transportsystem, och samtidigt optimera kostnader. Som partner till kunden kan Elanders även synliggöra utsläppen i värdekedjan och erbjuda alternativa lösningar riktade till var kunden har sin största påverkan och behov.

Elanders har beslutat om mål för reduktion av genererade växthusgasutsläpp inom koncernen. Reduktionsmål har satts både på kort och lång sikt.

- År 2030 – Reducering av växthusgasutsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2) med 50 procent, jämfört med basåret 2021. För värdekedjan (scope 3) ska utsläppen minska med 25 procent till 2030, jämfört med basåret 2022.
- År 2050 – Nettonollutsläpp ska uppnås över hela koncernens värdekedja.

För en detaljerad rapport över koncernens utsläpp och utfall hänvisas till Elanders års- och hållbarhetsredovisning för 2025.

Säsongsvariationer

Koncernens omsättning och därmed intjäning är utsatt för säsongsvariationer. Historiskt har det fjärde kvartalet varit något starkare än de övriga kvartalen.

Händelser efter balansdagen

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

Utsikter för framtiden

Någon prognos lämnas ej för 2026.

Granskning av bolagets revisorer

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Finansiell kalender

— Tredje kvartalet 2026	23 oktober 2026
— Fjärde kvartalet 2026	26 januari 2027
— Års- och hållbarhetsredovisning 2026	22 mars 2027
— Första kvartalet 2027	21 april 2027
— Årsstämma 2027	21 april 2027
— Andra kvartalet 2027	15 juli 2027

Telefonkonferens

I samband med offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2026 håller Elanders en press- och analytikerkonferens den 15 juli 2026 kl. 10.00 med Magnus Nilsson, VD och koncernchef, samt Åsa Vilsson, Group CFO.

Vi bjuder in fondförvaltare, analytiker och media att delta i telefonkonferensen.

För att delta, registrera dina uppgifter via registreringslänken nedan. När du har registrerat dig kommer du att få ett separat e-postmeddelande som innehåller inringsnummer och PIN-koder.

[Anmäl dig till telefonkonferensen här.](#)

— Agenda

09.50	Konferensnumret öppnas
10.00	Genomgång av delårsrapporten
10.20	Frågestund
11.00	Avslutning

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att få tillgång till denna presentation, vänligen klicka på följande länk: <https://www.elanders.com/sv/investerare/presentationer/>

— Tillgång till inspelad version

Telefonkonferensen kommer att spelas in och är tillgänglig fram till den 22 oktober 2026. Ring in på ett telefonnummer som anges i länken nedan, följt av 8546807#.

Inringsnummer hittar du [här](#)

Knappsatskontroller hittar du [här](#)

Styrelsens försäkran

Styrelsen för Elanders AB (publ) intygar härmed att rapporten för andra kvartalet ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möln dal, den 15 juli 2026

Dan Frohm
Ordförande

Carl Bennet
Vice ordförande

Ulrika Dellby

Eva Elmstedt

Erik Gabrielson

Anna Hallberg

Johan Trouvé

Irene Planting

Martin Schubach

Magnus Nilsson
VD och koncernchef

Koncernens finansiella rapporter och noter

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Not	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
		2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning	2	5 686	6 277	2 921	3 044	11 610	12 201
Kostnad för sålda varor och tjänster		-4 632	-5 229	-2 386	-2 492	-9 433	-10 030
Bruttoresultat		1 054	1 048	535	552	2 177	2 171
Försäljnings- och administrationskostnader		-787	-928	-404	-434	-1 610	-1 751
Övriga rörelseintäkter		52	43	31	15	96	86
Övriga rörelsekostnader		-15	-19	-7	-10	-31	-35
Rörelseresultat	5	304	144	154	124	632	471
Finansiella poster, netto		-241	-241	-123	-121	-474	-475
Resultat före skatt		64	-97	31	3	158	-4
Skatt		-24	13	-15	-2	-82	-44
Periodens resultat		39	-84	16	1	76	-48
Periodens resultat hänförligt till:							
– moderbolagets aktieägare		38	-85	15	0	70	-54
– aktieägare utan bestämmande inflytande		1	1	1	1	6	6
Resultat per aktie, kr ¹⁾		1,08	-2,42	0,42	0,01	1,98	-1,52
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental		35 358	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Utestående aktier vid periodens utgång, tusental		35 358	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

¹⁾ Resultat per aktie, före och efter utspädning.

Rapport över totalresultatet i sammandrag

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Periodens resultat	39	-84	16	1	76	-48
Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen						
Omvärderingar efter skatt	0	0	0	0	3	3
Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen						
Omräkningsdifferenser efter skatt	177	-395	85	-70	48	-524
Säkring av nettoinvestering i utlandet efter skatt	-36	94	-17	9	1	131
Summa övrigt totalresultat	141	-301	68	-61	52	-390
Periodens totalresultat	180	-385	84	-60	128	-437
Totalresultat hänförligt till:						
— moderbolagets aktieägare	179	-387	83	-61	122	-444
— aktieägare utan bestämmande inflytande	1	2	1	1	6	7

Rapport över kassaflöden i sammandrag

Mkr	Not	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
		2026	2025	2026	2025		
Resultat före skatt		64	-97	31	3	158	-4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		568	750	301	314	1 198	1 380
Betald skatt		-74	-76	-26	-33	-148	-150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		557	577	306	284	1 208	1 227
Förändringar i rörelsekapital		44	189	99	70	-201	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		601	766	405	353	1 006	1 171
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar		-32	-76	-18	-20	-84	-128
Förvärv och avyttringar av verksamheter	4	—	-18	—	-1	—	-18
Förändring i långfristiga fordringar		-1	1	-2	0	-2	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33	-94	-19	-22	-87	-147
Amorteringar av låneskulder	6	-109	-86	-55	-42	-202	-179
Amorteringar av leasingsskulder	6	-484	-512	-246	-249	-963	-991
Upptagna lån	6	—	—	—	—	—	—
Övrig förändring i lång- och kortfristig upplåning	6	48	217	57	222	90	259
Utdelning till aktieägare		-74	-147	-74	-147	-81	-153
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-619	-528	-318	-216	-1 156	-1 065
Periodens kassaflöde		-51	144	67	116	-236	-41
Likvida medel vid periodens ingång		936	1 138	846	1 073	1 146	1 138
Kursdifferenser		57	-136	29	-43	32	-161
Likvida medel vid periodens utgång		942	1 146	942	1 146	942	936

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

		30 jun.		31 dec.
Mkr	Not	2026	2025	2025
Tillgångar				
Goodwill		4 791	4 793	4 642
Immateriella tillgångar		1 084	1 161	1 083
Materiella anläggningstillgångar		736	848	778
Nyttjanderättstillgångar		3 927	4 215	3 978
Övriga anläggningstillgångar		594	551	603
Summa anläggningstillgångar		11 132	11 568	11 085
Varulager		418	364	409
Kundfordringar		2 534	2 226	2 300
Övriga omsättningstillgångar		677	633	523
Likvida medel	6	942	1 146	936
Summa omsättningstillgångar		4 571	4 368	4 168
Summa tillgångar		15 702	15 937	15 252
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
Aktiekapital		354	354	354
Övrigt tillskjutet kapital		1 276	1 276	1 276
Övriga reserver		405	356	263
Balanserade vinstmedel		1 555	1 559	1 591
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 588	3 544	3 482
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		26	27	25
Summa eget kapital		3 614	3 571	3 508
Skulder				
Ej räntebärande långfristiga skulder		301	314	348
Leasingskulder, långfristiga	6	3 205	3 498	3 330
Övriga räntebärande långfristiga skulder	3, 6	4 546	4 675	4 453
Summa långfristiga skulder		8 052	8 487	8 131
Leverantörsskulder		1 482	1 123	1 217
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder		1 342	1 559	1 255
Leasingskulder, kortfristiga	6	979	970	914
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	6	234	227	228
Summa kortfristiga skulder		4 036	3 879	3 613
Summa eget kapital och skulder		15 702	15 937	15 252

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Belopp vid periodens ingång	3 508	4 102	3 604	3 778	3 571	4 102
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-74	-147	-74	-147	-74	-147
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	-7	-7
Verkligt värde förändring av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	-4	-4
Periodens totalresultat	180	-385	84	-60	128	-437
Belopp vid periodens utgång	3 614	3 571	3 614	3 571	3 614	3 508
Varav hänförligt till:						
— moderbolagets aktieägare	3 588	3 544	3 588	3 544	3 588	3 483
— aktieägare utan bestämmande inflytande	26	27	26	27	26	25

Not 1 — Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Interim Financial Reporting och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Redovisningsprinciper inklusive viktiga uppskattningar och bedömningar samt beräkningsmetoder

stämmer överens med vad som presenterats i Elanders års- och hållbarhetsredovisning för 2025.

IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Elanders har påbörjat arbetet med att bedöma vilka effekter tillämpningen av standarden kan få på koncernens finansiella rapportering.

Not 2 — Segmentsrapportering

Koncernen har identifierat två rörelsesegment som också är de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Rapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, koncernchefen för Elanderskoncernen. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade

ekonomiska egenskaper och liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernens omsättning. Det görs ingen fördelning av finansiella poster per rörelsesegment.

Nettoomsättning per segment

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Supply Chain Solutions	4 583	5 095	2 369	2 470	9 225	9 737
Print & Packaging Solutions	1 160	1 245	580	606	2 500	2 585
Koncerngemensamma funktioner	26	24	13	12	50	49
Elimineringar	-82	-88	-41	-44	-165	-170
Nettoomsättning koncernen	5 686	6 277	2 921	3 044	11 610	12 201

Rörelseresultat per segment

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Supply Chain Solutions	288	173	145	103	524	408
Print & Packaging Solutions	35	-7	19	32	136	94
Koncerngemensamma funktioner	-19	-22	-10	-10	-28	-31
Rörelseresultat koncernen	304	144	154	124	632	471

Not 2 — Segmentsrapportering (forts.)

Uppdelning av intäkter

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rapporterbart segment. Koncernens kundavtal är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing and

procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna.

Internfakturerings avseende koncerngemensamma funktioner har nettoredovisats i koncernintern omsättning.

Första halvåret

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Total nettoomsättning	4 583	5 095	1 160	1 245	5 743	6 340
Avgår: koncernintern omsättning	-36	-38	-21	-25	-57	-63
Nettoomsättning	4 547	5 057	1 139	1 220	5 686	6 277

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Kundsegment						
Automotive	514	885	204	238	719	1 123
Electronics	1 596	1 609	11	30	1 607	1 639
Fashion	1 338	1 448	15	18	1 353	1 466
Health Care	264	265	26	32	290	297
Industrial	453	454	279	296	733	750
Other	382	396	604	606	986	1 002
Nettoomsättning	4 547	5 057	1 139	1 220	5 686	6 277
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	648	713	—	—	648	713
Freight and transportation services	1 002	1 375	—	—	1 002	1 375
Other contract logistics services	2 700	2 794	122	112	2 822	2 906
Other work/services	197	174	1 017	1 108	1 214	1 282
Nettoomsättning	4 547	5 057	1 139	1 220	5 686	6 277
Geografiska marknader						
Europa	2 930	3 369	967	1 032	3 898	4 401
Asien	807	835	14	17	822	852
Nord- och Sydamerika	803	848	154	167	956	1 015
Övriga	7	6	4	3	11	9
Nettoomsättning	4 547	5 057	1 139	1 220	5 686	6 277

Not 2 — Segmentsrapportering (forts.)

Andra kvartalet

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Total nettoomsättning	2 369	2 470	580	606	2 949	3 077
Avgår: koncernintern omsättning	–18	–19	–10	–13	–28	–32
Nettoomsättning	2 351	2 451	570	593	2 921	3 044

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Kundsegment						
Automotive	261	426	105	124	366	550
Electronics	843	789	5	16	848	805
Fashion	684	706	7	8	691	714
Health Care	137	125	10	19	147	144
Industrial	218	213	135	137	353	350
Other	208	192	309	289	516	481
Nettoomsättning	2 351	2 451	570	593	2 921	3 044
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	355	341	—	—	355	341
Freight and transportation services	538	662	—	—	538	662
Other contract logistics services	1 358	1 359	61	54	1 418	1 412
Other work/services	100	90	509	539	609	629
Nettoomsättning	2 351	2 451	570	593	2 921	3 044
Geografiska marknader						
Europa	1 493	1 629	484	506	1 977	2 135
Asien	445	402	8	8	453	410
Nord- och Sydamerika	409	417	76	78	484	495
Övriga	4	3	2	1	6	4
Nettoomsättning	2 351	2 451	570	593	2 921	3 044

Not 2 — Segmentsrapportering (forts.)

Senaste 12 månaderna samt helår 2025

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2025	Senaste 12 mån.	Helår 2025	Senaste 12 mån.	Helår 2025
Total nettoomsättning	9 225	9 737	2 500	2 585	11 725	12 322
Avgår: koncernintern omsättning	-73	-75	-42	-46	-115	-121
Nettoomsättning	9 152	9 662	2 458	2 539	11 610	12 201

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2025	Senaste 12 mån.	Helår 2025	Senaste 12 mån.	Helår 2025
Kundsegment						
Automotive	1 012	1 383	436	470	1 448	1 853
Electronics	3 092	3 105	30	50	3 122	3 155
Fashion	2 797	2 907	39	42	2 836	2 949
Health Care	511	513	44	50	555	562
Industrial	976	977	567	584	1 543	1 561
Other	763	777	1 342	1 344	2 105	2 121
Nettoomsättning	9 152	9 662	2 458	2 539	11 610	12 201
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	1 217	1 281	—	—	1 217	1 281
Freight and transportation services	2 047	2 421	—	—	2 047	2 421
Other contract logistics services	5 505	5 600	240	230	5 745	5 830
Other work/services	383	360	2 218	2 309	2 601	2 669
Nettoomsättning	9 152	9 662	2 458	2 539	11 610	12 201
Geografiska marknader						
Europa	5 948	6 387	2 124	2 189	8 072	8 576
Asien	1 538	1 565	28	31	1 566	1 596
Nord- och Sydamerika	1 652	1 697	299	312	1 951	2 009
Övriga	13	12	7	7	21	19
Nettoomsättning	9 152	9 662	2 458	2 539	11 610	12 201

Not 2 — Segmentsrapportering (forts.)

Nettoomsättning per kvartal

Mkr	2026		2025			
	Andra kvartalet	Första kvartalet	Fjärde kvartalet	Tredje kvartalet	Andra kvartalet	Första kvartalet
Kundsegment						
Automotive	366	353	353	377	550	573
Electronics	848	759	778	738	805	834
Fashion	691	662	752	731	714	752
Health Care	147	142	127	138	144	153
Industrial	353	380	431	380	350	400
Other	516	469	612	508	481	520
Nettoomsättning	2 921	2 765	3 053	2 872	3 044	3 232

Not 3 — Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

De finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning utgörs främst av villkorade tilläggs-köpeskillingar i samband med förvärv, tvingande köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande samt en mindre del av derivat.

Villkorade tilläggsköpeskillingar samt tvingande köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde inom nivå 3, vilket innebär att värdering har gjorts på indata som inte är observerbar på marknaden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt. Förändringen redovisas i årets resultat. Villkorade tilläggsköpeskillingar baseras på resultatmål enligt överenskommelse mellan säljare och Elanders. Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar uppgick vid årets ingång till 2 Mkr. Under det första kvartalet har tilläggsköpeskillingen omvärderats och skulden föreligger inte längre per 30 juni 2026.

Tvingande köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas initialt som en finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital. Tvingande köp-/säljoptioner baseras på resultatmål enligt överenskommelse mellan säljare och Elanders.

Verkligt värde på tvingande köp-/säljoptioner uppgår per 30 juni 2026 till 67 Mkr att jämföras med 65 Mkr vid årets ingång. Ökningen är hänförlig till valutakursförändringar. Vid periodens slut redovisas hela beloppet som långfristig skuld.

Derivaten består av valutaterminer och används för säkringsändamål och värderas till verkligt värde inom nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Derivat för säkringsändamål redovisas till verkligt värde och ingår i övriga omsättnings-tillgångar samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Vid kassa-flödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen. Säkringsreserven understiger 1 Mkr både per 30 juni 2026 samt i jämförelse-perioderna.

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och det verkliga värdet bedöms vara lika med det bokförda värdet.

Not 4 — Förvärv och avyttringar av verksamheter

Elanders har inte gjort några förvärv eller avyttringar av verksamheter under januari – juni 2026.

— Reuseit

I oktober 2020 respektive mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av Renewed tech-bolagen Azalea IT samt Reuseit Sweden AB och Reuseit Finance AB. I förvärven ingick en tvingande option att förvärva resterande aktier under 2024 och 2025. Under första halvåret 2025 köptes de återstående aktierna och förvärvet slutfördes. Aktierna köptes för 18 Mkr vilket motsvarade den uppbokade skulden för köp-/säljoptionen.

Not 5 — Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i koncernens siffror.

Under perioden har följande närståendetransaktioner skett:

- En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge, som bolaget löpande använder för juridisk rådgivning.
- Koncernen hyr en fastighet i ett dotterbolag, där fastigheten ägs helt av en person med betydande inflytande i det aktuella dotterbolaget.

Not 6 — Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Räntebärande långfristiga skulder	7 751	8 173	7 751	8 173	7 751	7 783
Räntebärande kortfristiga skulder	1 212	1 197	1 212	1 197	1 212	1 141
Avgår likvida medel	-942	-1 146	-942	-1 146	-942	-936
Nettoskuld	8 021	8 224	8 021	8 224	8 021	7 989
Nettoskuld vid periodens ingång	7 989	9 112	8 223	8 250	8 224	9 112
Valutakurseffekter	238	-493	117	65	-50	-782
Förvärvade och avyttrade verksamheter	—	—	—	—	—	—
Kassapåverkande förändringar	-497	-543	-313	-186	-842	-888
Icke kassapåverkande förändringar	291	150	-6	95	689	547
Nettoskuld vid periodens utgång	8 021	8 224	8 021	8 224	8 021	7 989

Not 7 – Koncernens nyckeltal

Kvartalsdata

	2026 Q2	2026 Q1	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2
Nettoomsättning, Mkr	2 921	2 765	3 053	2 872	3 044	3 232	3 774	3 598	3 503
EBITDA, Mkr	472	466	547	433	459	378	531	699	500
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	187	184	266	150	172	72	227	405	201
EBITA justerad, Mkr	181	172	267	210	167	133	247	237	215
EBITA-marginal justerad, %	6,2	6,2	8,7	7,3	5,5	4,1	6,6	6,6	6,1
EBITA, Mkr	177	173	246	129	149	46	195	375	168
EBITA-marginal, %	6,1	6,2	8,1	4,5	4,9	1,4	5,2	10,4	4,8
Rörelseresultat, Mkr	154	150	222	105	124	20	168	348	141
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4	7,3	3,7	4,1	0,6	4,4	9,7	4,0
Resultat före skatt, Mkr	31	32	107	-14	3	-101	41	214	5
Resultat efter skatt, Mkr	16	23	48	-11	1	-85	-14	188	2
Resultat per aktie, kr ¹⁾	0,42	0,65	1,29	-0,38	0,01	-2,43	-0,49	5,25	0,02
Operativt kassaflöde, Mkr	535	348	343	316	486	503	535	218	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,45	5,55	6,34	5,12	9,99	11,66	12,26	3,40	9,74
Av- och nedskrivningar, Mkr	318	316	324	328	335	358	363	351	359
Nettoinvesteringar, Mkr	19	14	34	20	22	72	80	93	529
Goodwill, Mkr	4 791	4 714	4 642	4 730	4 793	4 791	5 088	4 930	4 983
Balansomslutning, Mkr	15 702	15 482	15 252	15 566	15 937	15 897	17 067	16 504	16 927
Eget kapital, Mkr	3 614	3 604	3 508	3 528	3 571	3 778	4 102	3 939	3 833
Eget kapital per aktie, kr	101,48	101,22	98,49	98,97	100,24	106,10	115,33	110,52	107,58
Nettoskuld, Mkr	8 021	8 223	7 989	8 205	8 224	8 250	9 112	8 925	9 030
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	3 857	3 876	3 774	3 813	3 777	3 686	4 031	4 046	4 071
Sysselsatt kapital, Mkr	11 635	11 827	11 496	11 733	11 795	12 028	13 214	12 864	12 863
Avkastning på totalt kapital, % ²⁾	4,7	4,4	6,2	3,1	3,1	1,9	4,4	8,8	3,5
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	1,7	2,6	5,2	-1,5	0,0	-8,8	-1,7	19,3	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	5,3	5,1	7,7	3,6	4,2	0,6	5,1	10,8	4,4
Skuldsättningsgrad, ggr	2,2	2,3	2,3	2,3	2,3	2,2	2,2	2,3	2,4
Soliditet, %	23,0	23,3	23,0	22,7	22,4	23,8	24,0	23,9	22,6
Räntetäckningsgrad, ggr ³⁾	1,4	1,3	1,0	0,9	1,4	1,4	1,6	1,9	1,7
Antal anställda vid periodens slut	6 435	6 541	6 708	6 712	6 832	6 983	7 175	7 217	7 351

¹⁾ Någon utspädningseffekt förekommer ej.

²⁾ Avkastningsmåten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

³⁾ Räntetäckningsgraden beräknas på rullande 12 månader.

Not 7 — Koncernens nyckeltal (forts.)

Flerårsöversikt — Första halvåret

	2026	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	5 686	6 277	6 771	7 040	6 897
EBITDA, Mkr	938	837	967	899	937
EBITA justerad, Mkr	353	300	395	427	410
EBITA-marginal justerad, %	6,2	4,8	5,8	6,1	6,0
EBITA, Mkr	350	195	323	345	450
EBITA-marginal, %	6,1	3,1	4,8	4,9	6,5
Resultat efter skatt, Mkr	39	-84	9	90	231
Resultat per aktie, kr ¹⁾	1,08	-2,42	0,23	2,48	6,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	17,00	21,65	24,38	23,93	11,88
Eget kapital per aktie, kr	101,48	100,24	107,58	109,52	98,60
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	2,1	-4,5	0,4	4,6	13,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	5,2	2,3	4,3	5,3	8,7
Rörelsemarginal, %	5,4	2,3	4,0	4,3	5,9
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

¹⁾ Någon utspädningsseffekt förekommer ej.

²⁾ Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

Flerårsöversikt — Andra kvartalet

	2026	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	2 921	3 044	3 503	3 450	3 525
EBITDA, Mkr	472	459	500	479	507
EBITA justerad, Mkr	181	167	215	210	224
EBITA-marginal justerad, %	6,2	5,5	6,1	6,1	6,3
EBITA, Mkr	177	149	168	195	264
EBITA-marginal, %	6,1	4,9	4,8	5,7	7,5
Resultat efter skatt, Mkr	16	1	2	65	143
Resultat per aktie, kr ¹⁾	0,42	0,01	0,02	1,80	3,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,45	9,99	9,74	11,59	4,42
Eget kapital per aktie, kr	101,48	100,24	107,58	109,52	98,60
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	1,7	0,0	0,1	6,6	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	5,3	4,2	4,4	6,1	10,4
Rörelsemarginal, %	5,3	4,1	4,0	5,0	6,8
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

¹⁾ Någon utspädningsseffekt förekommer ej.

²⁾ Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

Not 7 – Koncernens nyckeltal (forts.)

Flerårsöversikt – Helår

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	12 201	14 143	13 867	14 974	11 733
EBITDA, Mkr	1 817	2 197	1 967	1 940	1 468
EBITA justerad, Mkr	776	879	927	966	658
EBITA-marginal justerad, %	6,4	6,2	6,7	6,5	5,6
EBITA, Mkr	570	893	820	940	641
EBITA-marginal, %	4,7	6,3	5,9	6,3	5,5
Resultat före skatt, Mkr	–4	278	398	666	482
Resultat efter skatt, Mkr	–48	183	258	487	331
Resultat per aktie, kr ¹⁾	–1,52	4,99	7,02	13,29	9,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	33,12	40,04	50,39	31,27	30,07
Eget kapital per aktie, kr	98,49	115,33	108,50	108,46	92,67
Utdelning per aktie, kr	2,10	4,15	4,15	4,15	3,60
Avkastning på totalt kapital, %	3,6	5,1	6,5	11,6	6,3
Avkastning på eget kapital, %	–1,5	4,5	6,5	13,0	10,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	6,1	6,4	8,3	8,5
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr	4,4	4,1	4,2	3,7	3,6
Nettoskuld/EBITDA RTM exkl. IFRS 16, ggr	5,7	4,0	3,9	2,8	3,3
Skuldsättningsgrad, ggr	2,3	2,2	2,1	1,9	1,6
Soliditet, %	23,0	24,0	24,7	26,6	28,0
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

¹⁾ Någon utspädningseffekt förekommer ej.

Not 8 — Avstämning alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal är finansiella mått som används för att bedöma koncernens resultat och ställning. Dessa mått kan inte direkt utläsas från de finansiella rapporterna och är avsedda att underlätta analysen av koncernens utveckling. De bör ses som

ett komplement till den finansiella rapporteringen enligt IFRS och kan skilja sig från mått som används av andra företag. Elanders tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. För syften och vidare definitioner av nyckeltalen, se sida 28.

Avstämning alternativa nyckeltal — Finansiell översikt

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Rörelseresultat	304	144	154	124	632	471
Av- och nedskrivningar	634	693	318	335	1 287	1 346
EBITDA	938	837	472	459	1 918	1 817
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	227	77	116	91	487	337
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	145	167	72	81	301	323
EBITDA exkl. IFRS 16	372	244	187	172	788	660
Rörelseresultat	304	144	154	124	632	471
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	45	51	23	25	93	99
EBITA	350	195	177	149	725	570
Justering för engångskostnader	4	105	4	18	105	206
EBITA justerad	353	300	181	167	829	776
EBITA-marginal, %	6,1	3,1	6,1	4,9	6,2	4,7
EBITA-marginal justerad, %	6,2	4,8	6,2	5,5	7,1	6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	601	766	405	353	1 006	1 171
Finansiella poster, netto	241	241	123	121	474	475
Betald skatt	74	76	26	33	148	150
Nettoinvesteringar	-33	-94	-19	-22	-87	-147
Operativt kassaflöde	883	989	535	486	1 542	1 648
Justering för förvärv och avyttringar av verksamheter	—	18	—	1	—	18
Operativt kassaflöde exkl. förvärv	883	1 007	535	487	1 542	1 667
Cash conversion, %	94,1	120,3	113,1	106,1	80,4	91,7

Not 8 – Avstämning alternativa nyckeltal (forts.)

Avstämning alternativa nyckeltal – Finansiell översikt (forts.)

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	601	766	405	353	1 006	1 171
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-32	-76	-18	-20	-84	-128
Fritt kassaflöde	569	690	387	333	922	1 043
Fritt kassaflödesmarginal, %	10,0	11,0	13,3	10,9	7,9	8,5
Fritt kassaflöde per aktie, kr	16,09	19,51	10,95	9,42	26,08	29,49
Amortering av leasingskulder	-484	-512	-246	-249	-963	-991
Fritt kassaflöde efter amortering av leasingskulder	85	178	142	84	-41	51
Genomsnitt totala tillgångar	15 479	16 301	15 592	15 917	15 500	15 663
Genomsnitt likvida medel	-908	-1 119	-894	-1 109	-939	-1 047
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 918	-2 836	-2 967	-2 896	-2 888	-2 853
Genomsnittligt sysselsatt kapital	11 653	12 346	11 731	11 912	11 673	11 763
Annualiserat rörelseresultat	609	288	617	495	632	471
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,2	2,3	5,3	4,2	5,4	4,0

Avstämning alternativa nyckeltal – EBITA justerad

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Supply Chain Solutions	331	221	166	126	611	502
Print & Packaging Solutions	38	-4	21	33	142	99
Koncerngemensamma funktioner (inkl. elimineringar)	-19	-22	-10	-10	-28	-31
EBITA	350	195	177	149	725	570
Supply Chain Solutions	-2	49	—	18	99	150
Print & Packaging Solutions	6	57	4	—	6	57
Koncerngemensamma funktioner (inkl. elimineringar)	—	—	—	—	—	—
Justeringar av EBITA	4	105	4	18	105	206
Supply Chain Solutions	328	270	166	144	710	651
Print & Packaging Solutions	44	52	25	33	148	156
Koncerngemensamma funktioner (inkl. elimineringar)	-19	-22	-10	-10	-28	-31
EBITA justerad	353	300	181	167	829	776
Specifikation av jämförelsestörande poster						
Omstruktureringskostnader, Supply Chain Solutions	—	36	—	6	77	113
Omvärdering av tilläggsköpeskilling, Supply Chain Solutions	-2	—	—	—	-2	—
Omstruktureringskostnader, Print & Packaging Solutions	2	57	—	—	2	57
Övriga jämförelsestörande poster, Supply Chain Solutions	—	12	—	12	24	36
Övriga jämförelsestörande poster, Print & Packaging Solutions	4	—	4	—	4	—
Summa	4	105	4	18	105	206

Not 8 — Avstämning alternativa nyckeltal (forts.)

Avstämning alternativa nyckeltal — Nettoskuld

Mkr	30 jun.		31 dec. 2025
	2026	2025	
Räntebärande långfristiga skulder	7 751	8 173	7 783
Räntebärande kortfristiga skulder	1 212	1 197	1 141
Avgår likvida medel	-942	-1 146	-936
Nettoskuld	8 021	8 224	7 989
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr	4,2	4,0	4,4
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	4 553	4 685	4 474
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	246	237	236
Avgår likvida medel	-942	-1 146	-936
Nettoskuld exkl. IFRS 16	3 857	3 777	3 774
Nettoskuld/EBITDA RTM exkl. IFRS 16, ggr	4,9	4,3	5,7
EBITDA exkl. IFRS 16 RTM justerad	892	894	866
Nettoskuld/EBITDA RTM justerad, ggr ¹⁾	4,3	4,2	4,4

¹⁾ Nettoskuld/EBITDA RTM justerad beräknas på rullande tolv månader (RTM) och exkluderar IFRS 16-effekter, engångsposter samt justeras för proformaresultat för förvärv.

Moderbolagets finansiella rapporter

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning	26	24	13	12	50	49
Rörelsekostnader	-45	-46	-23	-22	-79	-81
Rörelseresultat	-19	-22	-10	-10	-29	-32
Finansiella poster, netto	-38	105	-37	10	110	253
Resultat före skatt	-58	83	-48	-1	81	221
Skatt	17	-17	10	0	9	-25
Periodens resultat	-40	65	-38	-1	90	196

Rapport över totalresultatet i sammandrag

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Periodens resultat	-40	65	-38	-1	90	196
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
Periodens totalresultat	-40	65	-38	-1	90	196

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	30 jun.		31 dec. 2025
	2026	2025	
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	6 782	6 825	6 638
Omsättningstillgångar	581	350	431
Summa tillgångar	7 363	7 175	7 069
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Bundet eget kapital	686	686	686
Fritt eget kapital	1 139	1 123	1 254
Avsättningar	2	13	3
Långfristiga skulder	4 418	4 540	4 326
Kortfristiga skulder	1 118	813	800
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	7 363	7 175	7 069

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Första halvåret		Andra kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2025
	2026	2025	2026	2025		
Belopp vid periodens ingång	1 940	1 890	1 937	1 956	1 809	1 890
Utdelning	-74	-147	-74	-147	-74	-147
Periodens totalresultat	-40	65	-38	-1	90	196
Belopp vid periodens utgång	1 825	1 809	1 825	1 809	1 825	1 940

Ekonomiska definitioner

Resultat och avkastningsmått	Definition	Syfte
Avkastning på eget kapital (ROE)	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Avkastning på eget kapital är ett mått på koncernens lönsamhet och visar avkastning på det kapital som ägarna har investerat.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.	Nyckeltalet mäter hur effektivt koncernen utnyttjar sitt kapital för att generera vinst.
Avkastning på totalt kapital (ROA)	Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.	Avkastning på totalt kapital mäter koncernens förmåga att skapa lönsamhet i förhållande till det kapital som finns till förfogande.
EBIT	Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.	EBIT används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
EBITA	Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat (EBIT) ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens operativa lönsamhet innan hänsyn tas till finansieringskostnader, skatter och avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.
EBITA justerad	Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat (EBIT) ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.	EBITA justerad återspeglar lönsamheten i den underliggande verksamheten och möjliggör jämförelser mellan olika rapporteringsperioder.
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat (EBIT) ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggnings-tillgångar.	EBITDA används för att utvärdera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten utan att ta hänsyn till finansieringskostnader, skatter eller avskrivningar av tillgångar.
EBITDA exkl. IFRS 16 RTM justerad	EBITDA exkl. IFRS 16 RTM justerad beräknas som bolagets redovisade EBITDA under den senaste tolv månadersperioden (RTM) exkluderat IFRS 16-effekter, engångsposter samt justeras för proformaresultat för förvärv.	Nyckeltalet används för att beräkna kvoten för nettoskuld/EBITDA RTM justerad som skall redovisas enligt koncernens kreditavtal.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta koncernens lönsamhet på dess kärnverksamhet.
Kapitalmått	Definition	Syfte
Cash conversion	Operativt kassaflöde, exklusive köpeskillingar för förvärv, i förhållande till EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens förmåga att generera kassaflöde i förhållande till EBITDA.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.	Nyckeltalet används för att visa koncernens förmåga att generera kassaflöden som kan användas i framtida tillväxt, amortera skulder, alternativt dela ut till aktieägare.
Fritt kassaflödesmarginal	Fritt kassaflöde i förhållande till omsättning.	Resultatet ger en indikation på hur effektivt koncernen omvandlar intäkter till kassaflöde.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att bedöma bolagets soliditet.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat (EBIT) plus ränteutgifter dividerat med räntekostnader.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens förmåga att betala sina räntekostnader på lånade medel och hjälper investerare och analytiker att utvärdera bolagets finansiella stabilitet och risknivå.
Skuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.	Skuldsättningsgrad visar hur stor del av bolagets verksamhet som finansieras med lån jämfört med eget kapital.
Soliditet	Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.	Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen koncernens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Nyckeltalet mäter koncernens finansiella stabilitet och dess långsiktiga betalningsförmåga.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.	Nyckeltalet används för att beskriva den totala mängd kapital som används i koncernen för att generera intäkter.

Aktierelaterade mått	Definition	Syfte
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående aktier.	Genomsnittligt antal aktier används för att beräkna resultat per aktie och andra finansiella nyckeltal, vilket ger investerare en bättre förståelse för koncernens värde och prestation.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Nyckeltalet gör det möjligt att jämföra olika koncerner under en rapportperiod och att för en och samma koncern göra jämförelser mellan olika rapportperioder.
Övriga mått	Definition	Syfte
Engångsposter	Väsentliga intäkter/engångsposter i rörelse-resultatet.	Väsentliga intäkter/kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och ger en ökad förståelse för koncernens underliggande resultat. Dessa poster inkluderar, men begränsas inte till, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, omstruktureringskostnader, förvärvsrelaterade kostnader och tvister.
Medelantal anställda (FTE)	Antalet anställda omräknat till heltidsekvivalenter (FTE) vid varje månads utgång dividerat med antal månader.	—
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.	Nyckeltalet visar kassaflödet från koncernens kärnverksamhet.
Organisk omsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning mellan två presenterade perioder, justerat för valutakursförändringar, nedlagda verksamheter och förvärv.	Nyckeltalet används för att analysera den underliggande omsättningstillväxten och möjliggöra jämförbarhet mellan perioderna.
RTM	Rullande tolv månader.	RTM gör det möjligt att kontinuerligt jämföra helårsutfall och tidigare identifiera förändringar och trender.

Till denna delårsrapport har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Nautilus Classic, som är en obestruken papperskvalitet med naturvit yta. Kvaliteten är tillverkad av 100 procent återvunnen fiberråvara.