

TÅNGEN



Delårsrapport

Januari – Juni 2026

Q2'26

Delårsrapport januari – juni 2026

Andra kvartalet (1 april – 30 juni 2026)

- Nettoomsättning för kvartalet uppgick till 647,1 Mkr (403,2 Mkr), varav organisk tillväxt uppgick till 14,3%.
- EBITA ökade med 93,6% och uppgick till 78,9 Mkr (40,7 Mkr) motsvarande en marginal om 12,2% (10,1%).
- Justerad EBITA uppgick till 87,9 Mkr (40,7 Mkr), en ökning om 115,7% och motsvarande en marginal om 13,6% (10,1%). Under kvartalet har EBITA justerats för kostnader för börsnotering om 9,0 Mkr.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 68,5 Mkr (35,9 Mkr), en ökning om 90,8%.
- Operativt kassaflöde uppgick till 65,4 Mkr (35,6 Mkr) motsvarande en kassakonvertering i relation till EBITA om 82,9% (87,3%).
- Som ett resultat av nyemission och omfinansiering av banklån hade bolaget ingen nettoskuld vid utgången av kvartalet.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,92 kr (0,41).

Första halvåret (1 januari – 30 juni 2026)

- Nettoomsättning för första halvåret uppgick till 1 220,4 Mkr (774,3), varav organisk tillväxt uppgick till 16,1%.
- EBITA ökade med 153,2% och uppgick till 188,1 Mkr (74,3) motsvarande en marginal om 15,4% (9,6%).
- Justerad EBITA uppgick till 170,9 Mkr (74,3 Mkr), en ökning om 130,2% och motsvarande en marginal om 14,0% (9,6%). Under halvåret har EBITA justerats för IPO kostnader om 17,4 Mkr och reavinst om 34,5 Mkr relaterat till försäljningen av Svensk Fordonsladdning AB.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 168,0 Mkr (64,7), en ökning om 159,7%.
- Operativt kassaflöde uppgick till 173,9 Mkr (65,8 Mkr) motsvarande en kassakonvertering i relation till EBITA om 92,5% (88,6%).
- Som ett resultat av nyemission och omfinansiering av banklån hade bolaget ingen nettoskuld vid utgången av perioden.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,85 kr (0,82).

Resultatutveckling och nyckeltal	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025	Förvärvs- justerad R12*
Nettoomsättning, Tkr	647 076	403 228	1 220 419	774 289	1 595 179	2 416 265
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	14,3%	2,6%	16,1%	3,3%	4,9%	-
EBITA, Tkr	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030	374 019
EBITA marginal, %	12,2%	10,1%	15,4%	9,6%	10,3%	15,5%
Justerad EBITA, Tkr	87 867	40 739	170 932	74 264	166 012	358 870
Justerad EBITA, %	13,6%	10,1%	14,0%	9,6%	10,4%	14,9%
Justerad EBITA tillväxt, %	115,7%	51,4%	130,2%	71,3%	49,2%	-
Rörelseresultat (EBIT), Tkr	68 531	35 923	168 045	64 701	143 778	333 813
Rörelsemarginal, %	10,6%	8,9%	13,8%	8,4%	9,0%	13,8%
Operativt kassaflöde, Tkr	65 373	35 563	173 925	65 827	170 011	317 193
Kassakonvertering i relation till EBITA	83%	87%	92%	89%	104%	85%
Soliditet, %	63%	50%	63%	50%	50%	63%
Nettoskuld, Tkr	-6 517	323 129	-6 517	323 129	442 511	-6 517
Finansiell nettoskuld, Tkr	-91 543	245 630	-91 543	245 630	354 816	-91 543
Skuldsättningsgrad	-0,2	1,3	-0,2	1,3	1,0	-0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5%	14,1%	18,5%	14,1%	15,9%	18,5%
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,92	0,41	2,85	0,82	2,06	-

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 24

* Rullande 12 värden inklusive nyförvärvade bolag som om de ingått i koncernen 12 månader.

Delårsrapport januari – juni 2026

Händelser under perioden

- Tången noterades den 12 juni på Nasdaq Stockholm under namnet TANGEN B. Efter noteringen uppgår antalet A-aktier till 2 200 000 och antalet B-aktier till 53 976 467. Antalet röster uppgår till 75 976 467.
- I samband med börsnoteringen genomfördes en nyemission om 5 970 149 B-aktier som gav en nettolikvid om 379,0 Mkr.
- Vid börsnoteringen konverterades 32 000 teckningsoptioner genom en apportemission till 206 318 B-aktier. Aktiekapitalet ökade med 2 tkr. Teckningsoptionerna var del av program som ingått med anställda och ledande befattningshavare i Tången under 2023 och 2024.
- Tången ingick ett nytt låneavtal med Nordea som ersatte tidigare låneavtal innefattande ett term loan om 220,0 Mkr och en revolving facility om 750,0 Mkr.
- Vid årsstämman i maj fattades beslut om en riktad emission om 795 000 teckningsoptioner i två program, 2026/2029:1 och 2026/2029:2, för styrelse, anställda och ledande befattningshavare. Totalt tecknades 123 000 optioner.
- Vid en extra bolagsstämma i maj ersattes Oscar Molse som styrelseledamot av Eric Odkrans.

Företagsförvärv och avyttringar

- I februari förvärvade Tången genom Göfast Gruppen AB 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB. Bolaget ingår i affärsområdet Service.
- I mars förvärvade Tången 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB som ingår i affärsområdet Regulatorisk Kompetens.
- Intresseinnehavet i Svensk Fordonsladdning AB om 20% avyttrades i mars. Avyttringen genererade en reavinst om 34,5 Mkr.
- I slutet av april förvärvade Tången 70% av aktierna i Skövde Redovisningsbyrå AB. Förvärvet gjordes för att kunna erbjuda Tångens dotterbolag bokföringstjänster av hög kvalitet. Skövde Redovisningsbyrå kommer fortsatt att arbeta med andra kunder i tillägg till Tångens bolag.
- Under perioden såldes totalt tre fastigheter som tillkommit genom bolagsförvärv. Försäljning av fastigheter är ett led i Tångens strategi att fokusera sitt ägande till rörelsedrivande verksamheter.
- I maj förvärvade Tången 80% av aktierna i NT Smidesteknik AB. Bolaget ingår i affärsområdet Service.



VD-kommentar

Tångens notering på Nasdaq Stockholms huvudlista den 12e juni markerar en milstolpe i bolagets historia och vi är stolta att kunna presentera ett starkt första kvartal såsom noterat bolag med fortsatt tillväxt i såväl omsättning som lönsamhet i kombination med god utveckling av kapitalets avkastning.

Samtliga affärsområden levererar i nivå med förväntan även om verksamheter inom segmenten skiljer sig något åt och som därmed visar på affärsmodellens styrka med en balans i exponering mot olika marknader, satsningar och kunder. Framförallt är det verksamheter mot avgasrening, infrastruktur och containerservice som levererar över förväntan, medan vår verksamhet mot belysningsindustrin har det något tuffare. Vi ser också att förseningar i leverantörskedjan påverkar och ger en viss osäkerhet i leveranstidpunkt.

Organisk tillväxt i såväl omsättning och lönsamhet fortsätter utvecklas positivt likt första kvartalet. Tillväxten kommer från verksamheter inom samtliga affärsområden, som ett resultat av vunna kundavtal, ökad efterfrågan samt resultatet av ett strukturerat lönsamhetsarbete. Framförallt är det affärsområdet Service som driver tillväxt genom större vunna kundavtal inom byggservice. Utöver organisk tillväxt ser vi mycket fin utveckling i nya verksamheter främst riktat mot infrastruktursatsningar.

Under kvartalet har vi genomfört förvärv av NT Smidesteknik som stärker vårt erbjudande inom affärsområdet Service. Bolaget har en historia av god lönsamhet med marginaler överstigande 15%. Därutöver arbetar vi aktivt med ett antal processer med planerade avslut under det sista halvåret där vi har pågående dialoger med bolag med starka värdeerbjudanden i samtliga affärsområden.

Med en god lönsamhetsutveckling och ett fint kassaflöde i kombination med en stark balansräkning har Tången utvecklats mot de finansiella målen enligt plan. Förvärvsjusterad EBITA R12 uppgår till 359 Mkr, motsvarande knappa 15%, vilket ger en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) om 18,5%. Vår historiskt låga skuldsättning har ytterligare stärkts med nyemission i samband med noteringen, vilket ger oss förutsättningar att i alla lägen leverera på vår förvärvsstrategi och fortsätta förvärva bolag i samma takt som tidigare.

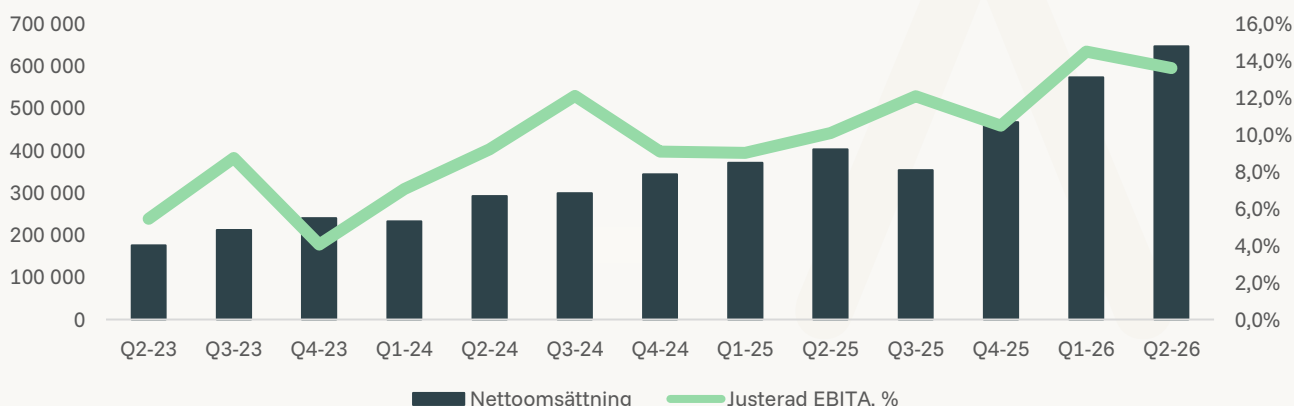
Kommande kvartal

På helårsbasis förväntar vi oss en EBITA marginal i linje med våra finansiella mål. Vi ser fortsatt organisk tillväxt men den starka tillväxten under första halvåret kommer successivt att avta då den drivits av vunna avtal främst inom Service. Vi ser en fortsatt fin utveckling av befintliga verksamheter och tillskott från nyförvärvade bolag, men enskilda kvartal kan påverkas av störningar i leveranser. Vårt fokus är att säkerställa leveranser till kunder där det råder hög aktivitet och samtidigt hantera störningar i en fortsatt orolig omvärld.

Med Tångens börsintroduktion i juni välkomnar vi många nya aktieägare till bolaget och vi ser fram emot att fortsätta utveckla bolaget tillsammans.

Nina Bergman, VD Tången Industrikapital AB (publ)

Utveckling av omsättning och lönsamhet Tången



Finansiell utveckling koncernen

För resultat och kassaflöde avser jämförelsetal motsvarande period föregående år.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 647,1 Mkr (403,2) för kvartalet, en ökning mot f.g. år om 243,8 Mkr, varav förvärvad omsättning om 181,6 Mkr respektive organisk tillväxt om 57,7 Mkr, motsvarande 14,3% beaktat förvärv och valuta.

Den organiska tillväxten är främst drivet av verksamheter inom affärsområdena Service och Industriteknik som utvecklats positivt. Tillväxten inom affärsområdet Service är drivet av nya kundavtal som ingicks under f.g. år medan tillväxten i affärsområdet Industriteknik drivs av en förbättrad efterfrågan på färg- och ytbehandlingsprodukter vilket ökat försäljningen i kvartalet. Inom affärsområdet Regulatorisk Kompetens var utvecklingen varierad där bolag som verkar på marknaderna för datacenter, energi samt avgasrening ökade medan marknaderna för armaturer och elektronik var mer avvaktande.

Nettoomsättningen för halvåret uppgick till 1 220,4 Mkr (774,3), en ökning mot f.g. år om 446,1 Mkr, varav förvärvad omsättning om 325,4 Mkr respektive organisk tillväxt om 124,9 Mkr. Den organiska tillväxten, exklusive förvärv och valuta, var 16,1%.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 68,5 Mkr (35,9) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 90,8%. Rörelsemarginalen var 10,6% (8,9).

EBITA ökade till 78,9 Mkr (40,7) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 93,6%. EBITA marginalen var 12,2% (10,1).

Justerad EBITA ökade till 87,9 Mkr (40,7) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 115,7%. Den justerade EBITA-marginalen var 13,6% (10,1). Justeringarna avser kostnader för börsnotering och uppgick under det andra kvartalet till 9,0 Mkr. Ökningen i justerad EBITA förklaras främst av förvärv som bidrog 41,0 Mkr medan den organiska tillväxten var 5,4 Mkr, motsvarande 13,4%. Utöver att driva tillväxt i EBITA bidrog de förvärvade bolagen till att den samlade marginalen ökade.

Den organiska tillväxten i justerad EBITA under kvartalet är ett resultat av ökad omsättning, främst inom affärsområdet Service, samt effektiviseringar som sänkt kostnaderna jämfört med föregående år och förbättrat lönsamheten i enskilda bolag såsom Sjuntorp. Vidare påverkas marginalen positivt av att flera av nischbolagen såsom Elfcon, DEC Marine och Swemco växer omsättningen med stark lönsamhet medan några av de större bolagen såsom Malux minskar omsättningen något i kvartalet.

Jämfört med det andra kvartalet 2025 var utvecklingen under 2026 positiv. Den förbättrade utvecklingen jämfört med 2025 förklaras till viss del också av operativa förbättringar tagna efter att några bolag påverkats negativt av införandet av amerikanska tullar under 2025. Införandet av tullar gav avvaktande kunder vilket ledde till att utvecklingen i organisk EBITA under det andra kvartalet 2025 var svag.

Rörelseresultatet (EBIT) för halvåret ökade till 168,0 Mkr (64,7), motsvarande en tillväxt om 159,7%. Rörelsemarginalen var 13,8% (8,4).

EBITA ökade till 188,1 Mkr (74,3) under halvåret, motsvarande en tillväxt om 153,2%. EBITA marginalen var 15,4% (9,6).

Justerad EBITA för halvåret ökade med 96,7 Mkr mot föregående år och uppgick till 170,9 Mkr, motsvarande en marginal om 14,0% (9,6). Justerad EBITA avser EBITA justeringar för poster hänförliga till börsnotering om 17,4 Mkr samt reavinst vid avyttring av intressebolaget Svensk Fordonsladdning AB som genererade 34,5 Mkr i det första kvartalet.

Ökningen i justerad EBITA förklaras främst av förvärv som bidrog med 76,7 Mkr medan den organiska tillväxten var 20,4 Mkr, motsvarande 27,4%.

Finansnetto

Finansnettot var -7,1 Mkr (-8,4) i kvartalet. Det förbättrade finansnettot förklaras till största delen av positiva valutakurseffekter jämfört med föregående år.

Räntekostnaderna var något högre i kvartalet jämfört med föregående år till följd av mer lån kopplat till genomförda förvärv. I slutet av kvartalet minskade belåningen kraftigt till följd av den nyemission som gjordes i samband med börsnoteringen.

För halvåret var finansnettot 3,3 Mkr (-12,1). Det förbättrade finansnettot förklaras av valutakursvinster samt återföring av reservering för tilläggsköpeskilling relaterad till tidigare förvärv.

Inkomstskatt

För koncernen uppgick kvartalets vägda skattesats till 23,0% mot 25,9% föregående år.

För halvåret uppgick den vägda skattesatsen till 15,8% mot 22,2% föregående år. Den lägre skattesatsen beror främst på ej skattepliktiga intäkter såsom reavinst vid försäljning av andelar i intressebolag samt ej skattepliktiga finansiella intäkter.

Finansiell utveckling koncernen forts.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet uppgick till 65,4 Mkr (35,6) motsvarande 82,9% (87,3) kassakonvertering i relation till EBITA. Den något lägre kassakonverteringen förklaras av att en relativt hög andel av koncernens försäljning skedde i slutet av kvartalet vilket ökade kundfordringarna och påverkade rörelsekapitalet negativt vid kvartalsskiftet.

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under kvartalet till netto -0,9 Mkr (-3,1). Förvärv av verksamheter påverkade under kvartalet kassaflödet med -54,6 Mkr (-22,7). Under kvartalet genomfördes ett förvärv av NT Smidesteknik samtidigt som tre fastigheter avyttrades i linje med Tångens strategi att fokusera ägandet på rörelsedrivande bolag. Försäljningen av fastigheter hade en positiv kassaflödeseffekt om 7,3 Mkr, varav 3,5 Mkr är relaterat till avyttring av verksamhet som endast bestod av en fastighet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 120,9 Mkr i kvartalet, främst påverkat av nyemission om netto 379,0 Mkr efter emissionskostnader, upptagande av nya lån om 220,0 Mkr, amortering av lån om -466,0 Mkr och amortering av leasingskulder om -14,2 Mkr.

Det operativa kassaflödet för halvåret uppgick till 173,9 Mkr (65,8) motsvarande 92,4% (88,6) kassakonvertering i relation till EBITA. Kassakonverteringen i perioden är i nivå med föregående år men jämfört med kassaflödet i kvartalet något högre. Detta beror främst på att kassaflödet i början av halvåret var starkt som ett resultat av hög försäljning i slutet av föregående år vilket gav positiva effekter på rörelsekapitalet i början av halvåret.

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under första halvåret till netto -4,7 Mkr (-5,8). Förvärv av verksamheter påverkade under perioden kassaflödet med -163,1 Mkr (-41,8) medan avyttrade verksamheter gav positiva kassaflödeseffekter om 46,3 Mkr. Under halvåret har fyra bolagsförvärv genomförts samtidigt som en minoritetsandel om 20% i Svensk Fordonsladdning samt tre fastigheter avyttrats.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 101,2 Mkr i perioden, påverkat av nyemission om netto 379,0 Mkr efter emissionskostnader, upptagande av nya lån om 220,0 Mkr, amortering av lån om -501,5 Mkr och amortering av leasingskulder om -27,4.

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 1 950 Mkr (1 382). Balansomslutningen uppgick till 3 117 Mkr (2 780) motsvarande en soliditet om 63% (50). Under första halvåret ökade aktiekapitalet från 25 Tkr till 562 Tkr genom en

fondemission om 475 Tkr, en nyemission om totalt 400,0 Mkr vilket ökade aktiekapitalet med 60 Tkr samt en apportemission som ökade aktiekapitalet med 2 Tkr. Från nyemissionen har kostnader om 16,7 Mkr netto efter skatt bokats mot eget kapital.

Det egna kapitalet har påverkats -5,1 Mkr genom omvärdering av köp- och sälloptioner relaterade till minoritetsposter i förvärvade bolag.

Skuldsättningen minskade under första halvåret som ett resultat av den nyemission om netto 379,0 Mkr som genomfördes vid börsintroduktionen. Vid utgången av perioden hade bolaget en nettokassa om 6,5 Mkr (-442,5). Justerat för skuld kopplat till hyresavtal i enlighet med IFRS 16 uppgick nettokassan till 91,5 Mkr (-354,8).

Skulder till finansinstitut uppgick vid periodens slut till 305,0 Mkr (588,2) och avser förvärvslån. Lånen omfinansierades i samband med börsnoteringen och avser vid periodens slut ett term loan. Lånen har minskat i takt med att skuld amorterats. Koncernen har totalt sett inte nyttjat något av tillgänglig checkkredit genom den gemensamma cashpoolen under perioden. Leasingskulder uppgick till 162,9 Mkr (154,9) där den ökade leasingskulden förklaras av kontrakt som tillkommit vid förvärv. Övriga långfristiga skulder består av bedömda tilläggsköpeskillningar i förvärv samt skuld relaterat till köp-/sälloption i dotterbolag med minoritetsägare.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 620,8 Mkr (459,5 Mkr) där ökningen förklaras av nyemissionen under det andra kvartalet samt intaget kapital och upptagna lån under året. Kassen i kombination med kreditfaciliteter är tänkt att användas för framtida förvärv i linje med Tångens strategiska plan.

Vid periodens slut uppgår koncernens goodwill till 888,7 Mkr (740,7) och varumärken, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar till 494,9 Mkr (499,2) där ökningen goodwill är relaterad till förvärv. Materiella anläggningstillgångar uppgår till 373,5 Mkr (378,2) varav nyttjanderättstillgångar utgör 155,9 Mkr (148,6 Mkr).

Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens tillväxtstrategi bygger till stor del på förvärv, vilket innebär risker hänförliga till identifiering, genomförande och integration av förvärvade bolag. Det finns en risk att förvärvade verksamheter inte utvecklas i linje med förväntningar avseende lönsamhet, tillväxt eller kassaflöde, eller att synergier inte realiserar enligt plan. Vidare kan koncernen påverkas av en ökad konkurrens om attraktiva förvärvsobjekt, vilket kan leda till högre värderingar och lägre framtida avkastning. Förvärv medför även finansiella risker kopplade till finansiering, goodwillnedskrivningar samt ökad komplexitet i styrning och rapportering.

För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2025.

Personal

Medelantalet anställda under perioden var 720 jämfört med 543 för samma period f.g. år.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består främst i ägande av aktier i dotterbolag.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till -3,8 Mkr (3,2 Mkr). Moderbolagets soliditet uppgick till 98% (98%).

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.

Händelser efter periodens utgång

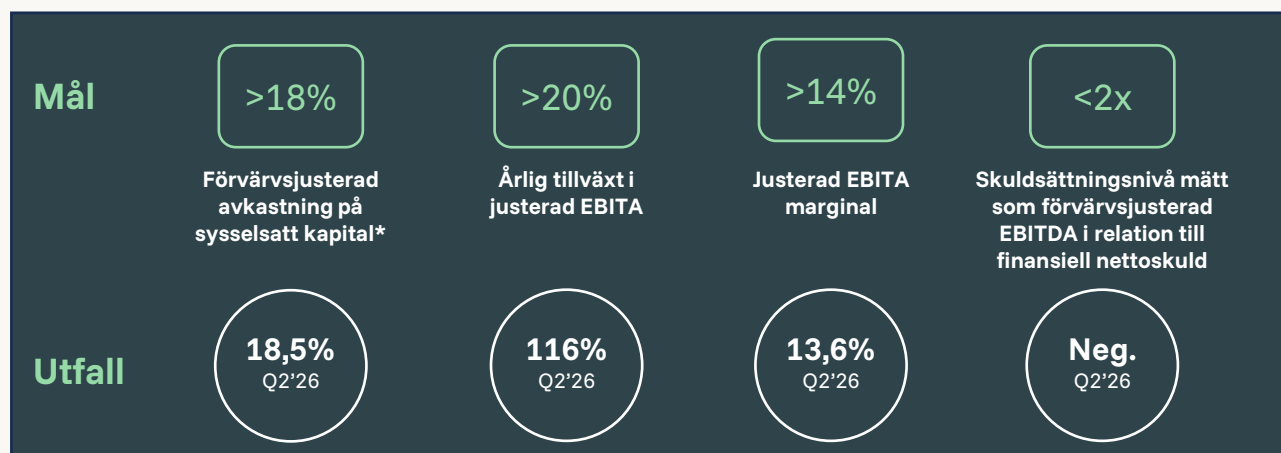
Två fastigheter som tillkommit genom bolagsförvärv avyttrades i juli månad som del av Tångens strategi att fokusera sitt ägande till rörelsedrivande bolag.

Övrigt

Delårsrapporten upprättas på svenska och engelska. Den svenska delårsrapporten har företräde.

Finansiella mål

Styrelsen i Tången antog under det andra kvartalet 2026 följande finansiella målsättningar över en medellång period (3-5 år). Utöver de finansiella målsättningarna avser styrelsen att föreslå utdelning motsvarande minst 10% av föregående års vinst efter skatt.



* Förvärvsjusterad R12 justerad EBITA i relation till sysselsatt kapital för den senaste perioden.

Regulatorisk kompetens



BOLAG I AFFÄRSOMRÅDET

ALUWAVE

CELAB

DEC MARINE

MALUX

STT EMTEC

TRINORTH

Om affärsområdet

Regulatorisk Kompetens består av bolag verksamma inom nischer där regulatoriska krav, certifieringsstandarder och förväntningar på dokumentation är av väsentlig betydelse.

Marknadsdrivare

- Ökade regleringar
- Elektrifiering och teknisk utveckling
- Datacenter

Kunder

- Industri
- Försvar- och säkerhet
- Kollektivtrafik
- Blåljusverksamhet

Affärsområdets utveckling

Omsättningen för Regulatorisk kompetens ökade med 36,0% i kvartalet till 259,8 Mkr jämfört med 190,9 Mkr föregående år. EBITA ökade 50,1% till 44,1 Mkr jämfört med 29,4 Mkr föregående år.

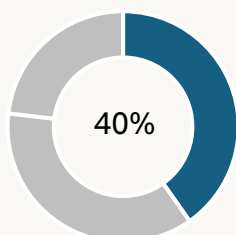
Omsättningsökningen i affärsområdet jämfört med föregående år förklaras av de under föregående året förvärvade bolagen Celab och DEC Marine som också bidrar till en högre EBITA marginal.

Försäljningen har under det andra kvartalet varit stabil med

vissa variationer mellan bolagen. Efterfrågan bedöms fortsatt vara hög för varor och tjänster inom kritisk kommunikation, datacenter samt avgasrening. Detta syns i utvecklingen för DEC Marine och STT Emtec som levererar system för avgasrening där både omsättning och EBITA utvecklats positivt under året.

Efterfrågan på elektronik och armaturer var god men i högre grad varierad beroende på slutmarknad och påverkan av omvärldsfaktorer. Efterfrågan på belysningsarmaturer har varit svagare än förväntat. Osäkerheten förväntas bestå under andra halvåret vilket påverkar bl a Aluwave och Malux.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



Tkr	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	259 768	190 945	525 295	385 167	740 482
EBITA	44 085	29 358	132 388	55 201	118 898
EBITA, %	17,0%	15,4%	25,2%	14,3%	16,1%
Justerad EBITA*	44 085	29 358	97 892	55 201	118 898
Justerad EBITA*, %	17,0%	15,4%	18,6%	14,3%	16,1%

* Justerat för reavinst från försäljning av Svensk Fordonsladdning.

Service



BOLAG I AFFÄRSOMRÅDET

ELFCON

GÖFAST GRUPPEN

NT SMIDESTEKNIK

SJUNTORP

Om affärsområdet

Service består av bolag som erbjuder tjänster inom service, underhåll, installation, eftermarknad och materialhantering till professionella användare.

Marknadsdrivare

- Kontinuerlig drift och uptime
- Helhetslösningar inom service och underhåll
- Ökade offentliga utgifter

Kunder

- Tillverkningsindustri
- Hamn och terminalverksamheter
- Offentliga bostäder
- Entreprenörer inom infrastruktur

Affärsområdets utveckling

Omsättningen för affärsområdet Service ökade med 64,0% i kvartalet till 236,6 Mkr jämfört med 144,3 Mkr föregående år. EBITA ökade 384,6% till 22,8 Mkr jämfört med 4,7 Mkr föregående år.

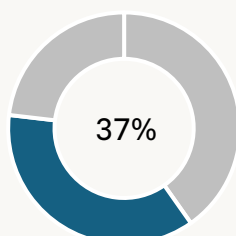
Affärsområde Service bidrog starkt till Tångens utveckling under det andra kvartalet. Ökningen i omsättning är till stor del drivet av Göfast Gruppen som under föregående år ingick nya ramavtal med flera kunder vilket ökat aktiviteten.

Affärsområdet växte under kvartalet genom förvärvet av NT Smidesteknik.

Affärsområdets EBITA marginal var 9,7% i det andra kvartalet, en kraftig förbättring från föregående år som drivs av förbättringar i samtliga bolag.

EBITA utvecklingen förklaras av god kostnadskontroll där framförallt Sjuntorp genomfört effektiviseringar och kostnadsbesparingar som gett god effekt. Göfast och Elfcon lyckades öka omsättningen och samtidigt förbättra EBITA marginalen under kvartalet. NT Smidesteknik förvärvades under kvartalet och hade begränsad påverkan på resultatet. Efterfrågan bedöms som fortsatt god för affärsområdet med varaktigt positiva effekter av kostnadsbesparingar.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



Tkr	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	236 573	144 256	424 204	273 857	601 499
EBITA	22 836	4 712	41 578	14 109	48 694
EBITA, %	9,7%	3,3%	9,8%	5,2%	8,1%

Industriteknik



BOLAG I AFFÄRSOMRÅDET

NSI

SWEMCO

WESTCOMP

Om affärsområdet

Industriteknik består av bolag som erbjuder nischade produkter och tjänster som kännetecknas av hög teknisk specialisering till kunder inom industrin.

Marknadsdrivare

- Investeringar i infrastruktur
- Lokala leverantörer
- Ökade försvarsutgifter

Kunder

- Tillverkande industri
- Entreprenörer inom väg och vatten
- Elektronisk industri

Affärsområdets utveckling

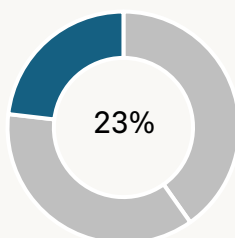
Omsättningen för Industriteknik ökade 120,9% i kvartalet till 149,5 Mkr jämfört med 67,7 Mkr föregående år. EBITA ökade till 25,8 Mkr jämfört med 9,2 Mkr föregående år.

Förändringen i affärsområde Industritekniks omsättning och EBITA från föregående år förklaras främst av förvärven av Swemco och Westcomp under slutet av 2025. Utöver ökningen i omsättning och EBITA bidrar förvärven till en högre EBITA marginal. Utvecklingen i NSI var stabil under kvartalet.

Det andra kvartalet är säsongsmässigt starkt för affärsområde Industriteknik med hög efterfrågan på färgprodukter likväl som utrustning för vägunderhåll.

Swemco, som tillverkar maskiner för vägunderhåll, hade ett starkt kvartal och ser en fortsatt hög efterfrågan under andra halvåret. För färg- och ytbehandlingsprodukter är marknadsläget svårbedömt likväl som för Westcomp som delvis påverkats negativt av brist på vissa komponenter vilket ger längre leveranstider.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



Tkr	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	149 504	67 671	269 422	114 224	251 341
EBITA	25 788	9 217	41 459	10 096	11 649
EBITA, %	17,2%	13,6%	15,4%	8,8%	4,6%

Finansiell kalender

Delårsrapport jan-sep 2026 – 29 oktober 2026

Bokslutskommuniké jan-dec 2026 – 5 februari 2027

Kontaktinformation

Nina Bergman, VD

Nina.bergman@tangenik.se

+46 706 93 63 35

Per Andersson, CFO

Per.andersson@tangenik.se

+46 709 39 53 27

Undertecknade försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 12 augusti 2026

Nina Bergman, VD

Per Skånberg

Eric Odkrans

Margareta Alestig Johnson

Mikael Ludvigson

Rapporten har inte varit föremål för revisorns granskning.

Förvärvade bolag under kvartalet



NT
SMIDESTEKNIK

Anställda: 29

Huvudkontor: Järfälla

Omsättning: 60 Mkr

Ägarandel: 80 %

Affärsområde: Service

Erbjudande

Tjänster inom byggnads- och specialsmide riktade mot infrastruktur och fastighetsutvecklingsprojekt

Kunder

- Offentlig infrastruktur och kollektivtrafik
- Bygg- och entreprenadbolag

Hos Tången

Skapar ett starkt erbjudande av byggnadssmide och tillhörande servicetjänster i Mälardalen

Koncernens resultaträkning i sammandrag

SEK'000	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	647 076	403 228	1 220 419	774 289	1 595 179
Övriga rörelseintäkter	5 468	1 596	8 823	4 669	9 069
Summa intäkter	652 544	404 824	1 229 242	778 958	1 604 248
Rörelsens kostnader					
Direkta kostnader	-356 638	-225 568	-668 598	-415 397	-851 408
Övriga externa kostnader	-55 361	-35 857	-103 116	-75 631	-154 833
Personalkostnader	-137 351	-88 617	-258 487	-184 277	-376 260
Övriga rörelsekostnader	-3 589	-401	-5 199	-820	-3 133
Resultatandel i intresseföretag	-	526	34 326	-191	5 024
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10 320	-4 816	-20 017	-9 563	-20 252
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-20 753	-14 167	-40 106	-28 378	-59 609
Rörelseresultat	68 531	35 923	168 045	64 701	143 778
Finansiella intäkter	1 738	1 397	20 430	4 519	18 942
Finansiella kostnader	-8 849	-9 829	-17 100	-16 650	-29 533
Finansnetto	-7 111	-8 432	3 330	-12 131	-10 591
Resultat före skatt	61 419	27 491	171 375	52 570	133 186
Skatt på periodens resultat	-14 126	-7 108	-27 050	-11 688	-29 997
Periodens resultat	47 294	20 383	144 325	40 881	103 189
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,92	0,41	2,85	0,82	2,06

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

SEK'000	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Periodens resultat	47 294	20 383	144 325	40 881	103 189
Övrigt totalresultat (poster som kan komma att återföras till resultaträkningen)					
Omräkningsdifferenser	2 799	-703	12 949	-8 612	-15 958
Periodens övrigt totalresultat	2 799	-703	12 949	-8 612	-15 958
Summa totalresultat för perioden	50 093	19 680	157 274	32 269	87 231

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

SEK'000	Jun 2026	Jun 2025	Dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	888 739	397 592	740 674
Varumärken	157 881	54 052	158 110
Kundrelationer	311 622	95 221	314 172
Övriga immateriella tillgångar	25 409	27 613	26 885
	1 383 652	574 478	1 239 841
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	143 722	161 491	156 264
Maskiner och andra tekniska anläggningar	24 182	28 125	25 436
Inventarier, verktyg och installationer	49 699	32 259	47 860
Nyttjanderättstillgångar	155 886	115 982	148 621
	373 490	337 857	378 181
Andelar i intresseföretag	-	13 553	18 768
Övriga finansiella tillgångar	22 553	14 048	13 494
Uppskjuten skattefordran	-	1 092	2 145
Summa anläggningstillgångar	1 779 695	941 028	1 652 429
Omsättningstillgångar			
Varulager	231 731	155 538	225 299
Kundfordringar	379 279	259 173	393 771
Aktuella skattefordringar	9 659	5 060	1 479
Övriga fordringar	9 015	6 526	4 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	87 257	48 284	43 918
	716 941	474 581	668 517
Likvida medel	620 785	137 844	459 496
Summa omsättningstillgångar	1 337 726	612 425	1 128 013
Summa tillgångar	3 117 421	1 553 453	2 780 442

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

SEK'000	Jun 2026	Jun 2025	Dec 2025
Eget kapital			
Aktiekapital	562	25	25
Övrigt tillskjutet kapital	1 631 624	660 371	1 215 066
Omräkningsreserv	3 028	-2 512	-9 921
Balanserade vinstmedel	314 296	117 122	176 858
Innehav utan bestämmande inflytande	-	9 279	-
Summa eget kapital	1 949 510	784 285	1 382 029
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	136 761	50 782	139 305
Skulder till kreditinstitut	254 616	233 479	446 465
Leasingskulder	108 137	84 465	108 292
Avsättningar	23 414	8 592	27 809
Övriga långfristiga skulder	157 065	36 671	134 282
Summa långfristiga skulder	679 994	413 989	856 153
Kortfristiga skulder			
Utnyttjad checkräkningskredit	23	-	-
Skulder till kreditinstitut	50 396	80 584	141 734
Leasingskulder	54 722	37 072	46 562
Leverantörsskulder	160 714	97 453	132 698
Förskott kunder	12 080	4 897	2 601
Aktuella skatteskulder	478	6 900	3 610
Övriga kortfristiga skulder	76 413	55 309	109 214
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133 091	72 963	105 840
Summa kortfristiga skulder	487 917	355 179	542 260
Summa eget kapital och skulder	3 117 421	1 553 453	2 780 442

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

SEK'000	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet Kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2025	25	596 694	6 037	98 154	8 045	708 955
Periodens resultat	-	-	-	39 028	1 853	40 881
Periodens övriga totalresultat	-	-	-8 550	-	-62	-8 612
Periodens totalresultat	-	-	-8 550	39 028	1 791	32 269
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-61	-274	-335
Erhållna aktieägartillskott	-	63 677	-	-	-	63 677
Utdelning	-	-	-	-20 000	-283	-20 283
Utgående eget kapital 30 juni 2025	25	660 371	-2 512	117 122	9 279	784 285
Ingående balans per 1 januari 2026	25	1 215 066	-9 921	176 858	-	1 382 029
Periodens resultat	-	-	-	144 325	-	144 325
Periodens övriga totalresultat	-	-	12 949	-	-	12 949
Periodens totalresultat	-	-	12 949	144 325	-	157 274
Fondemission	475	-	-	-475	-	-
Nyemission	60	399 940	-	-	-	400 000
Apportemission	2	-	-	-2	-	-
Emissionskostnader, netto skatt	-	-16 706	-	-	-	-16 706
Optionspremier	-	1 202	-	-	-	1 202
Omvärdering av köp/säljoption relaterat till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5 146	-	-5 146
Erhållna aktieägartillskott	-	32 123	-	-	-	32 123
Utdelning	-	-	-	-1 264	-	-1 264
Utgående eget kapital 30 juni 2026	562	1 631 624	3 028	314 296	-	1 949 510

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

SEK'000	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	61 419	27 491	171 375	52 570	133 186
Ej kassaflödespåverkande poster	30 037	24 215	18 743	41 927	66 985
Skatt	-11 706	-9 760	-40 673	-12 992	-23 850
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	79 750	41 946	149 445	81 505	176 321
Förändring rörelsekapital	-13 444	-3 302	29 160	-9 853	3 492
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66 306	38 644	178 605	71 652	179 813
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5 028	-4 203	-10 381	-8 447	-16 599
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	4 095	1 122	5 701	2 622	6 797
Förvärvade verksamheter	-54 644	-22 748	-163 141	-41 764	-498 356
Avyttrade verksamheter och innehav	3 494	-	46 345	-	5 386
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52 083	-25 829	-121 476	-47 589	-502 772
Finansieringsverksamheten					
Erhållna aktieägartillskott	-	20 489	23 005	63 677	480 961
Utdelning	-422	-20 283	-1 264	-20 283	-21 402
Nyemission	378 959	-	378 959	-	-
Optionspremier	1 202	-	1 202	-	-
Upptagna lån	220 000	-	220 000	8 400	327 634
Amortering av lån	-466 046	-17 469	-501 453	-35 499	-79 046
Amortering leasingskulder	-14 235	-10 766	-27 385	-21 250	-44 087
Förändring rörelsefinansiering	-11	-8 485	-11	-9 740	-9 408
Förändring övriga långfristiga fordringar	1 430	1 396	8 195	1 373	2 376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	120 876	-35 118	101 248	-13 322	657 028
Periodens kassaflöde	135 100	-22 303	158 376	10 741	334 070
Likvida medel vid periodens ingång	484 589	160 441	459 496	128 080	128 080
Kursdifferens i likvida medel	1 096	-294	2 913	-977	-2 654
Likvida medel vid periodens utgång	620 785	137 844	620 785	137 844	459 496

Noter

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget Tången Industrikapital AB (publ), organisationsnummer 559270-7664, nedan benämnt Tången, med säte i Göteborg, Sverige, och dess dotterföretag (koncernredovisningen). Adressen till huvudkontoret är Drottninggatan 26, 411 14 Göteborg.

NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Under perioden har koncernen genomfört sale-and lease back transaktion avseende fastighet. I samband med avyttring av fastighetsbolag där koncernen ingår hyresavtal avseende den avyttrade fastigheten redovisas leasingavtalet enligt IFRS 16. När transaktionen uppfyller kriterierna för en försäljning redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den överförda nyttjanderätten redovisas i resultatet i samband med avyttringen.

Det finns inga nya av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Tången, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2026.

Den nya standarden IFRS 18 "upplysningar i finansiella rapporter" träder i kraft den 1 januari 2027. Utredning pågår för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Alla belopp i denna rapport anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2026 är generellt sett desamma som beskrivits i årsredovisningen för 2025.

Noter

NOT 3 Segmentsuppföljning och intäkternas fördelning

Apr-Jun 2026	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		259 768	149 504	236 573	1 232	647 076
EBITDA		54 523	28 661	31 157	-14 737	99 604
EBITA		44 085	25 788	22 836	-13 858	78 851
EBITA-marginal, %		17,0%	17,2%	9,7%		12,2%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-10 320
Finansnetto						-7 111

Resultat före skatt **61 419**

Apr-Jun 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		190 945	67 671	144 256	356	403 228
EBITDA		36 252	11 007	11 605	-3 957	54 907
EBITA		29 358	9 217	4 712	-2 547	40 739
EBITA-marginal, %		15,4%	13,6%	3,3%		10,1%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-4 816
Finansnetto						-8 432

Resultat före skatt **27 491**

Jan-Jun 2026	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		525 295	269 422	424 204	1 497	1 220 419
EBITDA		152 840	47 044	57 274	-28 989	228 169
EBITA		132 388	41 459	41 578	-27 363	188 063
EBITA-marginal, %		25,2%	15,4%	9,8%		15,4%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-20 017
Finansnetto						3 330

Resultat före skatt **171 375**

Jan-Jun 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		385 167	114 224	273 857	1 042	774 289
EBITDA		68 983	13 672	27 889	-7 903	102 642
EBITA		55 201	10 096	14 109	-5 143	74 264
EBITA-marginal, %		14,3%	8,8%	5,2%		9,6%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-9 563
Finansnetto						-12 131

Resultat före skatt **52 570**

Jan-Dec 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
EBITDA		146 450	19 723	76 689	-19 222	223 639
EBITA		118 898	11 649	48 694	-15 211	164 030
EBITA-marginal, %		16,1%	4,6%	8,1%		10,3%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-20 252
Finansnetto						-10 591

Resultat före skatt **133 186**

Noter

NOT 3 Segmentsuppföljning och intäkternas fördelning, forts

Apr-Jun SEK'000	Regulatorisk kompetens		Industriteknik		Service		Centralt och eliminerings		Totalt	
Nettoomsättning per geografiskt område:	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	115 319	68 275	99 087	28 413	223 601	133 463	1 227	329	439 233	230 481
Finland	22 795	22 775	35 770	30 612	321	607	5	26	58 890	54 020
Norge	48 045	40 227	7 178	7 144	37	350	-	-	55 259	47 721
Övriga EU-länder	30 315	39 405	7 424	1 484	9 297	9 093	-	-	47 036	49 982
Övriga länder utanför EU	43 295	20 263	45	18	3 318	743	-	-	46 658	21 024
Totalt	259 768	190 945	149 504	67 671	236 573	144 256	1 232	355	647 076	403 228
<i>Intäktsslag:</i>										
Intäkter från varuförsäljning	241 797	188 429	149 504	67 671	46 868	17 503	-	-	438 168	273 604
Intäkter från tjänster	17 971	2 516	-	-	189 705	126 753	705	18	208 381	129 286
Hysesintäkter	-	-	-	-	-	-	527	337	527	337
Totalt	259 768	190 945	149 504	67 671	236 573	144 256	1 232	355	647 076	403 228

Jan-Jun SEK'000	Regulatorisk kompetens		Industriteknik		Service		Centralt och eliminerings		Totalt	
Nettoomsättning per geografiskt område:	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	243 560	133 623	180 267	46 229	399 977	249 203	1 480	1 016	825 284	430 071
Finland	46 512	50 961	60 628	51 262	343	1 109	17	26	107 500	103 358
Norge	91 298	91 848	14 339	13 944	290	834	-	-	105 927	106 626
Övriga EU-länder	65 544	73 191	12 574	2 771	19 008	17 005	-	-	97 126	92 967
Övriga länder utanför EU	78 382	35 544	1 614	18	4 586	5 705	-	-	84 582	41 267
Totalt	525 295	385 167	269 422	114 224	424 204	273 857	1 497	1 042	1 220 419	774 289
<i>Intäktsslag:</i>										
Intäkter från varuförsäljning	492 526	379 580	269 422	114 224	101 662	53 680	-	-	863 610	547 484
Intäkter från tjänster	32 769	5 587	-	-	322 542	220 177	435	37	355 747	225 800
Hysesintäkter	-	-	-	-	-	-	1 062	1 005	1 062	1 005
Totalt	525 295	385 167	269 422	114 224	424 204	273 857	1 497	1 042	1 220 419	774 289

Jan-Dec 2025 SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning per geografiskt område:					
Sverige	266 877	132 124	557 135	1 856	957 992
Finland	102 245	88 238	2 801	-	193 285
Norge	168 279	26 180	1 343	-	195 802
Övriga EU-länder	135 797	4 789	30 001	-	170 588
Övriga länder utanför EU	67 284	10	10 218	-	77 512
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
Intäktsslag:					
Intäkter från varuförsäljning	730 540	251 341	84 571	-	1 066 452
Intäkter från tjänster	9 943	-	516 928	-206	526 664
Hysesintäkter	-	-	-	2 062	2 062
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179

Nettoomsättningen är hänförlig till externa intäkter från avtal med kunder. Försäljning av tjänster intäktsförs över tid, övriga intäkter redovisas vid en tidpunkt.

NOT 4 Rörelseförvärv

Den 27 februari 2026 förvärvade Tången 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB. Bolaget är ett dotterbolag till Göfast Gruppen inom affärsområdet Service. Promea utför alla typer av byggplåtarbeten med fokus på plåtslageri, byggnadsarbeten samt tak- och fasadservice. Bolaget har sitt säte i Gunnilse i Göteborg och omsatte under 2025 47 Mkr och har 21 anställda.

Den 24 mars 2026 förvärvade Tången 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB. Bolaget är ett nischbolag inom affärsområdet Regulatorisk Kompetens. Trinorth är en komplett systemleverantör för kollektivtrafik i Norden och erbjuder smarta lösningar kring biljettinformation, barnsäkerhet, fleet management och kameraövervakning. Bolaget har sitt säte i Sundsvall och omsatte under 2025 28 Mkr och har sju anställda.

Den 30 april 2026 förvärvade Tången 70% av aktierna i Skövde Redovisningsbyrå AB. Förvärvet gjordes för att kunna erbjuda Tångens dotterbolag bokföringstjänster av hög kvalitet. Skövde Redovisningsbyrå kommer fortsatt att arbeta med andra kunder i tillägg till Tångens bolag.

Den 15 maj 2026 förvärvade Tången 80% av aktierna i NT Smidesteknik AB. Bolaget tillverkar bärande stålkonstruktioner och sekundärsmide, såsom stommar, balkar, trapppräcken och plattformar. Bolaget utför även service, underhåll och legoskärning. Företaget har

huvudkontor i Järfälla och ingår i affärsområdet Service. Bolaget omsatte under räkenskapsåret maj 2025 – april 2026 63 Mkr och har 29 anställda.

I förvärvsanalyserna har estimerad tilläggsköpeskilling beaktats baserat på avtal. Total köpeskilling inkluderar del av ersättning avseende återinvestering i moderbolaget avseende förvärv före börsnotering.

Den förvärvade goodwillen är hänförlig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalens kompetens. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Inget av ovannämnda förvärv bedöms som ett enskilt väsentligt förvärv och specificeras därmed inte separat i nedan tabell.

Totalt kassaflöde från rörelseförvärv påverkas även av reglering av köpeskilling för tidigare års förvärv med -68,5 Mkr.

Transaktionskostnader under första halvåret uppgår till 1,1 (0,9) Mkr och ingår i övriga externa kostnader i resultaträkningen.

30 juni 2026

SEK'000	Totala förvärv
Immateriella anläggningstillgångar	13 188
Materiella anläggningstillgångar	5 780
Varulager	3 996
Kortfristiga fordringar	28 639
Likvida medel	23 240
Uppskjuten skatt	-4 070
Avsättningar och långfristiga skulder	-939
Kortfristiga skulder	-28 057
Förvärvade nettotillgångar	41 778
Köpeskilling	128 684
Villkorad köpeskilling	18 245
Köp/Säljoptioner	19 168
Total ersättning	166 097
Förvärvade nettotillgångar	41 778
Goodwill	124 319
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag	
Köpeskilling	-128 684
Avgår återinvestering	8 348
Oreglerad köpeskilling	2 494
Likvida medel i förvärvade företag	23 240
Totalt kassaflöde från rörelseförvärv	-94 602
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat	
Omsättning	35 392
Rörelseresultat	6 318
Påverkan om förvärven genomförts vid räkenskapsårets ingång	
Omsättning	70 154
Rörelseresultat	14 883

I posten total ersättning ingår bedömda rörliga ersättningar baserade på framtida lönsamhet. Bedömd framtida ersättning redovisas inom posten övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

NOT 5 Finansiella tillgångar och skulder

30 jun 2026 SEK'000	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via eget kapital	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	17 500	-	17 500
Långfristiga fordringar	-	-	5 053	5 053
Kundfordringar	-	-	379 279	379 279
Likvida medel	-	-	620 785	620 785
Övriga kortfristiga fordringar	-	449	-	449
Totalt	-	17 949	1 005 117	1 023 066
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	-	-	305 012	305 012
Utnyttjad checkräkningskredit	-	-	23	23
Leasingskulder	-	-	162 859	162 859
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	104 185	-	104 185
Köp/säljoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande*	61 380	-	-	61 380
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder	-	-	160 714	160 714
Totalt	61 380	104 185	628 609	794 174
30 jun 2025 SEK'000	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via eget kapital	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Långfristiga fordringar	-	-	14 048	14 048
Kundfordringar	-	-	259 173	259 173
Likvida medel	-	-	137 844	137 844
Totalt	-	-	411 065	411 065
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	-	-	314 063	314 063
Leasingskulder	-	-	121 537	121 537
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	36 671	-	36 671
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder	-	2 503	97 453	99 956
Totalt	-	39 174	533 053	572 227

* Köp/säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja och Tången rätt att förvärva innehavet i företaget till Tången vid en framtida tidpunkt när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är initialt upptagen till diskonterat nuvärde som en finansiell skuld. Därmed redovisar Tången inget minoritetsintresse inom ramen för eget kapital. Istället omvärderas skulden löpande med koncernens bästa bedömning av förväntat utfall och förändringen rapporteras direkt mot eget kapital.

NOT 5 Finansiella tillgångar och skulder, forts

Redovisade finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar redovisade till upplupna anskaffningsvärden, exempelvis kundfordringar. Finansiella tillgångar består även av villkorade köpeskillningar/återtag avseende förvärv/försäljning av bolag, värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt i förekommande fall villkorade köpeskillningar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet. Därtill tillkommer skuld avseende köp-/säljoptioner i bolag med minoritetsägare, vilka nuvärdesberäknas samt omvärderas över eget kapital.

Verkligt värde När koncernen värderar finansiella instrument till verkligt värde fastställs verkligt värde utifrån en värderingshierarki. För Tången gäller detta främst värdet av överenskomna tilläggsköpeskillningar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv vad gäller i balansräkningen redovisade värden samt köp-/säljoptioner i bolag med minoritetsägare. Verkligt värde har bedömts som det mest troliga utflödet baserat på estimerad resultatutveckling. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I denna kategori inkluderas värdet av de kortfristiga placeringar som bolaget har genomfört.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). Denna kategori inkluderar samtliga fall då upplysningar skall lämnas avseende verkliga värden för räntebärande tillgångar och skulder som redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden i balansräkningen.
- Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. Tången redovisar sina åtaganden avseende potentiella utbetalningar av tilläggsköpeskillning samt köp/säljoptioner i enlighet med denna nivå.

I tabellen nedan presenteras en avstämning av förändringar i öppna exponeringar kopplade till villkorade köpeskillningar som kan ge upphov till både återtag och tilläggsbetalning. Vidare visas förändringar i värden av köp-/säljoption med minoritetsäggande som värderas i nivå 3.

SEK'000	Villkorad köpeskillning	Köption
Verkligt värde 2026-01-01	107 282	38 500
Tillkommande skulder under perioden	15 745	20 668
Reglerade skulder under perioden	-10 000	-2 935
Avtalsenlig justering förvärv	-15 000	-
Omvärdering via resultaträkningen	-11 342	-
Omvärdering via eget kapital	-	5 146
Verkligt värde 2026-06-30	86 685	61 380

Villkorad köpeskillning redovisas som övrig långfristig skuld uppgående till 95 685 (95 782) Tkr, övrig kortfristig skuld 8 500 (11 500) Tkr samt övrig långfristig fordran uppgående till 17 500 (-) Tkr.

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital:

Förvärvsjusterad R12 justerad EBITA i relation till sysselsatt kapital för den senaste perioden.

EBITDA

Resultat före ränta, skatter och avskrivningar.

EBITDA exkl. leasing

EBITDA justerat för omföring av leasingkostnader avseende hyresavtal för lokaler, enligt IFRS16.

EBITA

Rörelseresultat före ränta, skatter och avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-tillväxt

Förändring av EBITA jämfört med samma period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättningen, angivet i procent.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättningen, angivet i procent.

Finansiell nettoskuld

Nettoskuld exklusive leasingskulder enligt IFRS 16 avseende hyresavtal för lokaler.

Förvärvsjusterad

Visar resultatmått såsom om vi ägt nuvarande bolag i 12 månader.

Justerad EBITA

EBITA justerat genom återläggande av jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Poster i resultaträkningen som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.

Kassakonvertering i relation till EBITA

Kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar i relation till EBITA.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leasingskulder, skulder för tilläggsköpeskilling och köp/sälj-optioner samt pensionsskulder minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar samt räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive nettoinvesteringar i anläggningstillgångar.

Organisk justerad EBITA-tillväxt

Förändring av justerad EBITA justerat för valutakurseffekter samt förvärvad och avyttrad EBITA, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag är inkluderade i organiskt EBITA när de varit del av Tången under 12 månaders tid.

Organisk nettoomsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning justerat för valutakurseffekter samt förvärvad och avyttrad nettoomsättning, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag är inkluderade i nettoomsättning när de varit del av Tången under 12 månaders tid.

Resultat per aktie, före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie, efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, med tillägg av det antal aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående incitamentsprogram.

Skuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i relation till förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing, för den senaste tolv månadersperioden.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, angivet i procent.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Nyckeltalstabell koncern

	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning, Tkr	647 076	403 228	1 220 419	774 289	1 595 179
Tillväxt nettoomsättning, %	60,5%	38,1%	57,6%	47,6%	36,6%
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	14,3%	2,6%	16,1%	3,3%	4,9%
Förvärvsjusterad nettoomsättning, Tkr	2 416 265	1 537 261	2 416 265	1 537 261	2 115 108
EBITDA, Tkr	99 604	54 906	228 169	102 642	223 639
EBITDA %	15,4%	13,6%	18,7%	13,3%	14,0%
Justerad EBITDA, Tkr	108 620	54 906	211 039	102 642	225 621
Förvärvsjusterad justerad EBITDA, Tkr	440 495	212 636	440 495	212 636	365 118
Förvärvsjusterad justerad EBITDA exkl IFRS16, Tkr	409 685	193 635	409 685	193 635	337 921
EBITA, Tkr	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030
EBITA %	12,2%	10,1%	15,4%	9,6%	10,3%
Justerad EBITA, Tkr	87 867	40 739	170 932	74 264	166 012
Justerad EBITA, %	13,6%	10,1%	14,0%	9,6%	10,4%
Justerad EBITA tillväxt, %	115,7%	51,4%	130,2%	71,3%	49,2%
Organisk justerad EBITA tillväxt, %	13,4%	-31,6%	27,4%	-26,2%	-13,3%
Förvärvsjusterad justerad EBITA, Tkr	358 870	156 467	358 870	156 467	290 291
Förvärvsjusterad justerad EBITA, %	14,9%	10,2%	14,9%	10,2%	13,7%
Rörelseresultat (EBIT), Tkr	68 531	35 923	168 045	64 701	143 778
Operativt kassaflöde, Tkr	65 373	35 563	173 925	65 827	170 011
Kassakonvertering i relation till EBITA, %	83%	87%	92%	89%	104%
Förvärvsjusterat operativt kassaflöde, Tkr	317 193	142 142	317 193	142 142	224 048
Förvärvsjusterad kassakonvertering i relation till EBITA, %	85%	91%	85%	91%	78%
Soliditet %	63%	50%	63%	50%	50%
Nettoskuld, Tkr	-6 517	323 129	-6 517	323 129	442 511
Finansiell nettoskuld, Tkr	-91 543	245 630	-91 543	245 630	354 816
Skuldsättningsgrad	-0,2	1,3	-0,2	1,3	1,0
Sysselsatt kapital, Tkr	1 942 993	1 107 414	1 942 993	1 107 414	1 824 540
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5%	14,1%	18,5%	14,1%	15,9%
Medelantalet anställda	720	543	720	543	535
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,92	0,41	2,85	0,82	2,06
Genomsnittligt antal utestående aktier	51 289 592	50 000 000	50 648 358	50 000 000	50 000 000

Avstämning alternativa nyckeltal

Tången presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Tången anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell. Eftersom inte alla företag beräknar

finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBITDA, EBITA och Rörelseresultat (EBIT)

Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar på materiella respektive immateriella anläggningstillgångar. EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
EBITDA	99 604	54 906	228 169	102 642	223 639
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-20 753	-14 167	-40 106	-28 378	-59 609
EBITA	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10 320	-4 816	-20 017	-9 563	-20 252
EBIT (Rörelseresultat)	68 531	35 923	168 045	64 701	143 778

EBITDA exkl. leasing

Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar och justerat för leasing enligt IFRS 16.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
EBITDA	99 604	54 906	228 169	102 642	223 639
Leasingjustering IFRS 16 EBITDA	-8 978	-6 568	-17 188	-13 298	-26 920
EBITDA exkl. leasing	90 626	48 338	210 981	89 344	196 719

EBITA-marginal och EBIT-marginal

Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	647 076	403 228	1 220 419	774 289	1 595 179
EBITA	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030
EBITA-marginal, %	12,2%	10,1%	15,4%	9,6%	10,3%
EBIT	68 531	35 923	168 045	64 701	143 778
EBIT-marginal, %	10,6%	8,9%	13,8%	8,4%	9,0%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Justerad EBITDA och justerad EBITA

Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITDA/EBITA underlättar jämförelser mellan perioder.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Återläggning jämförelsestörande poster:					
Kostnader hänförliga till börsnotering	9 016	-	17 366	-	1 982
Vinst vid försäljning av andelar i Svensk Fordrösladdning AB	-	-	-34 496	-	-
Återläggning jämförelsestörande poster	9 016	-	-17 130	-	1 982
EBITDA	99 604	54 906	228 169	102 642	223 639
Återläggning av jämförelsestörande poster, EBITDA	9 016	-	-17 130	-	1 982
Justerad EBITDA	108 620	54 906	211 039	102 642	225 621
Justerad EBITDA-marginal, %	16,8%	13,6%	17,3%	13,3%	14,1%
EBITA	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030
Återläggning av jämförelsestörande poster, EBITA	9 016	-	-17 130	-	1 982
Justerad EBITA	87 867	40 739	170 932	74 264	166 012
Justerad EBITA-marginal, %	13,6%	10,1%	14,0%	9,6%	10,4%

Organisk nettoomsättningstillväxt, %

Syftet är att beskriva koncernens tillväxt i nettoomsättning rensat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutaeffekter.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning, perioden	647 076	403 228	1 220 419	774 289	1 595 179
Nettoomsättning, samma period föregående år	403 228	292 049	774 289	524 482	1 168 120
Nettoomsättning, tillväxt	243 848 60,5%	111 179 38,1%	446 130 57,6%	249 807 47,6%	427 059 36,6%
Varav förvärv av bolag	181 620 45,0%	103 595 35,5%	325 384 42,0%	239 878 45,7%	391 971 33,6%
Varav försäljning av bolag	- -	- -	- -	-7 139 1,7%	-7 139 0,1%
Varav valutaeffekt	4 543 1,1%	- -	-4 073 -0,5%	- -	-14 128 -1,2%
Varav organisk nettoomsättningstillväxt	57 685 14,3%	7 584 2,6%	124 819 16,1%	17 068 3,3%	56 355 4,9%

Organisk justerad EBITA tillväxt, %

Syftet är att beskriva koncernens tillväxt i justerad EBITA rensat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutaeffekter.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Justerad EBITA, perioden	87 867	40 739	170 932	74 264	166 012
Justerad EBITA, samma period föregående år	40 739	26 916	74 264	43 347	111 231
Justerad EBITA, tillväxt	47 128 115,7%	13 823 51,4%	96 668 130,2%	30 917 71,3%	54 781 49,2%
Varav förvärv av bolag	41 029 100,7%	22 332 83,0%	76 714 103,3%	41 169 95,0%	65 371 58,8%
Varav försäljning av bolag	- -	- -	- -	1 090 2,5%	1 090 1,0%
Varav valutaeffekt	653 1,6%	- -	-406 -0,5%	- -	3 298 3,0%
Varav organisk justerad EBITA tillväxt	5 446 13,4%	-8 509 -31,6%	20 360 27,4%	-11 342 -26,2%	-14 978 -13,3%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Förvärvsjusterad nettoomsättning

Syftet är att visa nettoomsättning som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Jun		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Nettoomsättning, R12	2 041 309	1 417 296	1 595 179
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	374 956	119 965	519 929
Total förvärvsjustering	374 956	119 965	519 929
Total förvärvsjusterad nettoomsättning	2 416 265	1 537 261	2 115 108

Förvärvsjusterad justerad EBITDA

Syftet är att visa justerad EBITDA som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Jun		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
EBITDA, R12	349 167	193 653	223 639
Jämförelsestörande poster	-15 148	-	1 982
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	103 861	16 965	137 953
- Justering transaktionskostnader förvärvade bolag	2 615	2 017	1 544
Total förvärvsjustering	106 476	18 983	139 497
Total förvärvsjusterad justerad EBITDA	440 495	212 636	365 118

Förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing

Syftet är att visa förvärvsjusterad justerad EBITDA oberoende av avskrivningar och justeringar för leasing av hyreslokaler enligt IFRS 16.

	Jun		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Förvärvsjusterad justerad EBITDA, R12	440 495	212 636	365 118
Leasingkostnader, hyreslokaler	-30 810	-19 001	-27 197
Total förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing	409 685	193 635	337 921

Förvärvsjusterad justerad EBITA

Syftet är att visa justerad EBITA som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2025
EBITA, R12	277 829	142 083	164 030
Jämförelsestörande poster	-15 148	-	1 982
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	93 574	12 366	122 735
- Justering transaktionskostnader förvärvade bolag	2 615	2 017	1 544
Total förvärvsjustering	96 189	14 383	124 279
Total förvärvsjusterad justerad EBITA	358 870	156 467	290 291

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Nettoskuld och Finansiell nettoskuld

Syftet är att bedöma koncernens och möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden. Syftet med finansiell nettoskuld är att bedöma skuldsättningen exkl. leasing då dessa har en annan förfallostruktur.

	Jun		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Räntebärande skulder	308 347	317 311	614 817
Leasingskulder	162 859	120 990	154 854
Tilläggsköpeskillingar	86 685	36 671	107 282
Köp/säljoption	61 380	-	38 500
Likvida medel	-620 785	-137 844	-459 496
Räntebärande finansiella tillgångar	-5 003	-13 999	-13 446
Nettoskuld	-6 517	323 129	442 511
Leasingskulder, lokaler	-85 026	-77 499	-87 695
Finansiell nettoskuld	-91 543	245 630	354 816

Operativt kassaflöde och kassakonvertering

Syftet är att analysera koncernens kassagenerering från den löpande verksamheten.

	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66 306	38 644	178 605	71 652	179 813
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-933	-3 081	-4 680	-5 825	-9 802
Operativt kassaflöde	65 373	35 563	173 925	65 827	170 011
EBITA	78 851	40 739	188 063	74 264	164 030
Kassakonvertering, %	83%	87%	92%	89%	104%

Förvärvsjusterat operativt kassaflöde och kassakonvertering

Syftet är att visa operativt kassaflöde och kassakonvertering som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen under ett helår.

	Apr-Jun		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Operativt kassaflöde R12	278 109	138 887	170 011
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	39 084	3 255	54 037
Förvärvsjusterat operativt kassaflöde	317 193	142 142	224 048
Förvärvsjusterad EBITA R12	374 019	156 467	288 309
Förvärvsjusterad kassakonvertering, %	85%	91%	78%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Soliditet

Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

	Jun	Jun	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Eget kapital	1 949 510	784 285	1 382 029
Balansomslutning	3 117 421	1 553 453	2 780 442
Soliditet, %	63%	50%	50%

Sysselsatt kapital

Syftet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

	Jun	Jun	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Eget kapital	1 949 510	784 285	1 382 029
Nettoskuld	-6 517	323 129	442 511
Sysselsatt kapital	1 942 993	1 107 414	1 824 540

Avkastning på sysselsatt kapital

Syftet är att visa vilken avkastning som genereras i förhållande till det kapital som finansieras av ägare och långivare.

	Jun	Jun	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Förvärvsjusterad justerad EBITA	358 870	156 467	290 291
Sysselsatt kapital	1 942 993	1 107 414	1 824 540
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5%	14,1%	15,9%

Skuldsättningsgrad

Syftet är att kunna följa ett mått som används av långivare för bedöma betalningsförmågan.

	Jun	Jun	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Finansiell nettoskuld	-91 543	245 630	354 816
Förvärvsjusterad justerad EBITDA exkl leasing	409 685	193 635	337 921
Skuldsättningsgrad	-0,2	1,3	1,0

Moderbolaget - Tången Industrikapital AB (publ)

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

SEK'000	3 mån apr-jun 2026	3 mån apr-jun 2025	6 mån jan-jun 2026	6 mån jan-jun 2025	12 mån Jan-Dec 2025
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	2 501	-	2 502	-	1
Summa intäkter	2 501	-	2 502	-	1
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-9 028	-39	-16 179	-83	-2 478
Personalkostnader	-2 903	-	-6 093	-	-1 327
Övriga rörelsekostnader	-1	-	-6	-1	-3
Rörelseresultat	-9 431	-39	-19 776	-84	-3 807
Finansiella intäkter och kostnader	5 678	3 199	11 074	5 808	12 405
Resultat efter finansiella poster	-3 753	3 159	-8 702	5 724	8 598
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-798
Resultat före skatt	-3 753	3 159	-8 702	5 724	7 800
Skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-3 753	3 159	-8 702	5 724	7 800

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget i sammandrag

Tkr	Jun 2026	Jun 2025	Dec 2025
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag	76 892	63 068	63 068
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	560 736	409 572	555 127
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	3 125	1 454	7 800
Skattefordringar	185	-	-
Övriga fordringar	90	320	33
Kassa och bank	1 013 281	179 813	606 965
Summa tillgångar	1 654 309	654 227	1 232 993
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 622 887	651 494	1 206 683
Obeskattade reserver	625	625	625
Långfristiga skulder till koncernföretag	12 465	-	13 354
Kortfristiga skulder till koncernföretag	1 618	1 600	10 257
Skatteskulder	-	404	404
Övriga kortfristiga skulder	16 713	104	1 668
Summa eget kapital och skulder	1 654 309	654 227	1 232 993

TÅNGEN



Drottninggatan 26
411 14 Göteborg

www.tangen.com

