

ALTERNATIVA NYCKELTAL

PION Group presenterar vissa alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, APM-mått) i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. PION Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till analytiker och investerare då de används av företagsledningen i den interna styrningen och uppföljningen. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått skall därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Med genomsnitt i nyckeltalen nedan menas summan av ingående och utgående värden dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande samt avsättningar för skatter i procent av summa tillgångar.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Eget kapital inkl. minoritet	144,7	125,6	131,5
Avsättningar för skatter	0,0	0,0	0,0
Summa tillgångar	486,3	452,4	471,2
Andel riskbärande kapital	29,8%	27,8%	27,9%

Orsak till användning: Andel riskbärande kapital är relevant ur kreditsynpunkt då det visar förmågan att klara förluster.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Resultat efter skatt rullande 12 månader	18,6	-49,1	-0,2
Genomsnittligt eget kapital	135,4	135,7	128,4
Avkastning på eget kapital	13,8%	-36,2%	-0,2%

Orsak till användning : Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är även

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Resultat före skatt rullande 12 månader	22,7	-53,4	-0,1
Finansiella kostnader rullande 12 månader	1,4	1,6	1,6
Genomsnittligt sysselsatt kapital	165,6	156,6	156,3
Avkastning på sysselsatt kapital	14,5%	-33,1%	1,0%

Orsak till användning: Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn har tagits till hur mycket kapital som använts. En

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig summa tillgångar.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Resultat före skatt rullande 12 månader	22,7	-53,4	-0,1
Finansiella kostnader rullande 12 månader	1,4	1,6	1,6
Genomsnittlig summa tillgångar	463,8	457,3	453,2
Avkastning på totalt kapital	5,2%	-11,3%	0,3%

Orsak till användning: Avkastning på totalt kapital är ett mått för att bedöma om ett företags verksamhet ger en acceptabel förräntning på de resurser

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Eget kapital	144,7	125,6	131,5
Antal aktier, utestående (000)	48 176	48 176	48 176
Eget kapital per aktie	3,00	2,61	2,73

Orsak till användning : Eget kapital per aktie är ett relevant mått för investerare på hur stor skuld till ägarna som är relaterad till varje aktie.

Intäkt per anställd

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-jun	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Rörelsens intäkter	373,8	367,1	711,7	705,6	1 413,20
Genomsnittligt antal årsanställda	1 880	1 866	1 790	1 780	1 860
Intäkt per anställd, TSEK	199	197	398	396	760

Orsak till användning : Intäkt per anställd kan användas för att bedöma ett företags effektivitet. Ju högre värde desto mer effektivt anses företaget vara.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-jun	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Rörelseresultat	9,1	-2,3	15,7	-7,1	0,8
Rörelsens intäkter	373,8	367,1	711,7	705,6	1 413,20
Rörelsemarginal	2,4%	-0,6%	2,2%	-1,1%	0,1%

Orsak till användning : Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av rörelsens intäkter och visar den operativa lönsamheten.

Rörelseresultat

Rörelsens intäkter minskat med rörelsens kostnader.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-juni	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Rörelsens intäkter	373,8	367,1	711,7	705,6	1 413,20
Rörelsens kostnader	-364,7	-369,4	-696,0	-713,6	-1 413,30
Rörelseresultat	9,1	-2,3	15,7	-8,0	-0,1

Orsak till användning: Rörelseresultat möjliggör jämförelser av lönsamheten oberoende av kapitalstruktur eller skattesituation.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av summa tillgångar.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Eget kapital	144,7	125,6	131,5
Summa tillgångar	486,3	452,4	471,2
Soliditet	29,8%	27,8%	27,9%

Orsak till användning: Soliditet är ett nyckeltal som anger hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och indikerar hur känsligt

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskad med summa kortfristiga skulder inklusive avsättningar för skatter.

	2026	2025	2025
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Summa tillgångar	486,3	452,4	471,2
- Summa kortfristiga skulder inkl. avsättningar för skatter	-322,6	-311,2	-299,2
Sysselsatt kapital	163,8	141,2	172,0

Orsak till användning: Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.

Tillväxt

Ökning av rörelsens intäkter jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-jun	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Intäkter aktuell period	373,8	367,1	711,7	705,6	1 413,2
- Intäkter motsvarande period föregående år	-367,1	-423,6	-705,6	-852,3	-1 600,8
= Förändring av rörelsens Intäkter	6,7	-56,5	6,1	-146,7	-187,6
/ Intäkter motsvarande period föregående år	367,1	423,6	705,6	852,3	1 600,8
= Tillväxt	1,8%	-13,3%	0,9%	-17,2%	-11,7%

Orsak till användning: Förändring av intäkterna avspeglar bolagets realiserade tillväxt över tid.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av rörelsens intäkter.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-jun	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Resultat före skatt	8,9	-2,5	15,3	-7,5	-0,1
Rörelsens intäkter	373,8	367,1	711,7	705,6	1 413,2
Vinstmarginal	2,4%	-0,7%	2,1%	-1,1%	0,0%

Orsak till användning : Vinstmarginalen visar på lönsamheten och är relevant för att bedöma hur stor andel av intäkterna som behålls som vinst.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.

	2026	2025	2026	2025	2025
	apr-jun	apr-jun	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,1	-0,4	31,2	6,0	-6,1
Antal aktier, utestående (000)	48 176	48 176	48 176	48 176	48 176
Kassaflöde per aktie	0,25	-0,01	0,65	0,12	-0,13

Orsak till användning: Mäter kassaflöde per aktie genererat i den löpande verksamheten.