

Års- och hållbarhetsredovisning

1 juli 2025–30 juni 2026

Innehållsförteckning

- 3 Viktiga händelser 1 juli 2025–30 juni 2026
- 4 Vd har ordet– Ett år av strategisk omställning
- 5 Affärsidé, affärsmodell och värderingar

Durocs bolagsgrupper

- 7 Duroc Machine Tool Group
- 8 Trading Companies
- 9 Duroc Rail
- 10 Broddson
- 11 Industrial Companies
- 12 International Fibres Group
- 13 Drake Extrusion
- 14 Phormium
- 15 Plastibert

- 16 Duroc-aktien
- 18 Förvaltningsberättelse

- 24 Hållbarhetsrapport – CSRD
- 57 Revisorns granskningsberättelse av Duroc AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport

- 59 Bolagsstyrning 1 juli 2025–30 juni 2026
- 63 Resultaträkning för koncernen
- 63 Rapport över totalresultatet för koncernen
- 64 Balansräkning för koncernen
- 65 Rapport avseende förändringar i koncernens eget kapital
- 66 Kassaflödesanalys för koncernen
- 67 Resultaträkning för moderbolaget
- 67 Rapport över totalresultatet för moderbolaget
- 68 Balansräkning för moderbolaget
- 69 Rapport avseende förändringar i moderbolagets eget kapital
- 70 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 71 Noter

- 116 Styrelsens intygande
- 117 Revisionsberättelse
- 121 Flerårsöversikt
- 122 Avstämning av alternativa nyckeltal
- 124 Definition av nyckeltal

- 125 Adresser och telefonnummer



Huvudkontor

- 1. Duroc AB, Stockholm

Duroc Machine Tool

- 2. Duroc Machine Tool AB, Vislanda
- 3. Duroc Machine Tool OÜ, Tartu
- 4. Duroc Machine Tool SIA, Bergi
- 5. Duroc Machine Tool Denmark, Randers
- 6. Duroc Machine Tool AS, Ski
- 7. Duroc Machine Tool OY, Vantaa
- 8. Duroc Machine Tool UAB, Vilnius
- 9. Robot Nordic ApS, Odense

Trading Companies

- 10. Universal Power Nordic AB, Skänninge
- 11. Universal Power Nordic, Filial Oslo
- 12. Chuckcenter i Ängelholm AB, Ängelholm
- 13. Hydrostandard Mätteknik Nordic AB, Borlänge
- 14. Optyma Security Systems Ltd, Bexleyheath

Duroc Rail

- 15. Duroc Rail AB, Luleå

Broddson

- 16. Broddson AB, Motala

Industrial Companies

- 17. Duroc Laser Coating AB, Luleå
- 18. Thors Trading AB, Västerås
- 19. Polyproject Environment AB, Klippan
- 20. Polyproject Environment AB, Kolmården

International Fibres Group

- 21. IFG Drake, Bradford
- 22. IFG Exelto Staple Fibres, Gent

Drake Extrusion

- 23. Drake Extrusion Inc, Martinsville

Phormium

- 24. Phormium NV, Lokeren
- 25. Phormium Inc, Dalton
- 26. Phormium Agro Tekstil Sanayi Ve Ticaret AS, Antalya

Plastibert

- 27. Plastibert & Cie NV, Wielsbeke

Viktiga händelser

1 juli 2025–30 juni 2026

- Nettoomsättningen minskade med 8 procent under räkenskapsåret. Den organiska tillväxten* uppgick till -3 procent.
- Justerad EBIT* uppgick till 27,8 Mkr (33,3).
- Nettoskulden uppgår till -60,1 Mkr (nettokassa) (61,8) exklusive leasingskuld.
- Under året förvärvade Duroc fem verksamheter med en sammanlagd årsnettoomsättning om cirka 270 Mkr och en gemensam rörelsemarginal om cirka 10 procent. Förvärven genomfördes till en genomsnittlig multipel om 4,9x.
- Under räkenskapsåret har verksamheter med en sammanlagd årsnettoomsättning om cirka 420 Mkr samt ett rörelseresultat om cirka -10 Mkr upphört att ingå i koncernen. I samband med detta har cirka 300 Mkr frigjorts.
- Duroc har under räkenskapsåret implementerat en uppdaterad koncernstruktur för att tydliggöra strategiskt fokus. Den nya strukturen innefattar nio bolagsgrupper inom tre affärgrenar. Se mer på sida 19.
- Koncernen har under räkenskapsåret gjort investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar** samt nyttjanderätts-tillgångar om totalt 255,8 Mkr (91,6).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,40 kronor per aktie, totalt 15,6 Mkr, vilket är en höjning med 14 procent.

* Avstämning av alternativa nyckeltal finns på sid 122–123.

** I beloppet för investeringarna exkluderas tillkommande nyttjanderättstillgångar.

2 767,4
Mkr

Nettoomsättning

27,8
Mkr

Justerad EBIT

814

Medelantal anställda

Räkenskapsåret i sammandrag

Koncernen	juli 2025–juni 2026	juli 2024–juni 2025
Nettoomsättning	2 767,4	3 013,8
Justerad EBIT*	27,8	33,3
Rörelseresultat (EBIT)	-82,9	32,1
Resultat efter skatt	-101,6	12,5
Nettoskuld exkl. leasingskuld från IFRS 16*	-60,1	61,8

* Avstämning av alternativa nyckeltal finns på sid 122–123.

Vd har ordet

Ett år av strategisk omställning

Räkenskapsåret 2025/2026 har varit ett år av omfattande förändring för Duroc. Vi har tagit tydliga steg mot en mer fokuserad koncern med högre och stabilare lönsamhet, där kapital successivt flyttas från kapitalintensiva och lågpresterande verksamheter till bolag med god lönsamhet, starka kassaflöden och attraktiv avkastning på sysselsatt kapital. Det budgeterade rörelseresultatet för kärnverksamheten (som består av Duroc Machine Tool, Trading Companies, Duroc Rail, Broddson samt Industrial Companies) för räkenskapsåret 2026/2027 uppgår till cirka 100 Mkr före centrala kostnader.

2025/2026 inleddes svagt. Resultatet belastades bland annat av flytten av Duroc Rail till den nya anläggningen i Luleå, Broddsons normala säsongsvariation samt underprestation i flera verksamheter. Utvecklingen förbättrades successivt och under andra halvåret blev effekterna av såväl operativa åtgärder som den strategiska ombalanseringen allt tydligare. I tredje kvartalet ökade justerat EBIT med 96 procent jämfört med föregående år och även det fjärde kvartalet visade en stabil utveckling i stora delar av kärnverksamheten.

Särskilt glädjande är utvecklingen i de verksamheter som utgör Durocs framtida kärna. Duroc Machine Tool har haft en stark marknadsposition och avslutade året med en orderstock om drygt 192 Mkr. Duroc Rail har efter genomförd flytt en modern anläggning med väsentligt högre kapacitet och levererar åter god lönsamhet. Även Trading Companies och Industrial Companies utvecklades positivt under senare delen av året. Broddson hade ett svagare avslut på året, men fortsätter sin internationella expansion och erhöll under fjärde kvartalet sin första större order från Brasilien.

Parallellt har vi accelererat ombalanseringen av koncernen. Avyttringen av IFG Asota var ett viktigt steg och under året har vi förvärvat flera lönsamma bolag som stärker Durocs position inom nischad industri och handel. De nya verksamheterna bidrar redan till koncernens resultat och kassaflöde. Under fjärde kvartalet frigjorde strukturåtgärder ytterligare cirka 110 Mkr i kapital.

Det rapporterade resultatet för helåret är inte tillfredsställande och har belastats av betydande kostnader för avyttringar, avvecklingar och omstruktureringar. Samtidigt är den underliggande utvecklingen i kärnverksamheten betydligt starkare.

Vi går nu in i nästa fas av Durocs utveckling. Ambitionen är att genom organisk och förvärvad tillväxt årligen öka kärnverksamhetens omsättning med minst 20 procent, med successivt stigande lönsamhet. Vårt långsiktiga mål

är en EBIT-marginal över 10 procent i kärnverksamheten. Vi har fortfarande arbete kvar med att avyttra de icke-strategiska verksamheterna, men riktningen är tydlig. Med en starkare finansiell position, frigjort kapital och en växande kärna av lönsamma verksamheter har Duroc goda förutsättningar att fortsätta ombalanseringen och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Utblick

Jag bedömer att Kärnverksamheten har goda förutsättningar att fortsätta utvecklas positivt. Trading Companies och Industrial Companies står väl positionerade, samtidigt som Broddson och Duroc Rail går in i det nya räkenskapsåret med en starkare position. Duroc Machine Tool har en orderstock på drygt 192 Mkr och en breddad marknadspotential genom Robot Nordic och den nya agenturen för DN Solutions i Norge.

De icke-strategiska verksamheterna är fortsatt utmanande, men visar tecken på förbättring. Vår prioritet är att slutföra omställningen och frigöra kapital för investeringar i verksamheter med högre lönsamhet och avkastningspotential. Det skapar förutsättningar för en högre och mer stabil EBIT på koncernnivå.

Duroc går in i det nya räkenskapsåret med en tydligare koncernstruktur, förbättrad underliggande lönsamhet, en stark finansiell position och en fokuserad förvärvsagenda. Vårt fokus är fortsatt tydligt: stärka lönsamheten, slutföra ombalanseringen av portföljen och allokera kapital till de verksamheter och förvärv där vi ser bäst förutsättningar för långsiktigt värdeskapande.

Avslutningsvis vill jag tacka våra medarbetare för deras stora engagemang och insatser under ett år av omfattande förändring.

John Häger
vd



Affärsidé, affärsmodell och värderingar

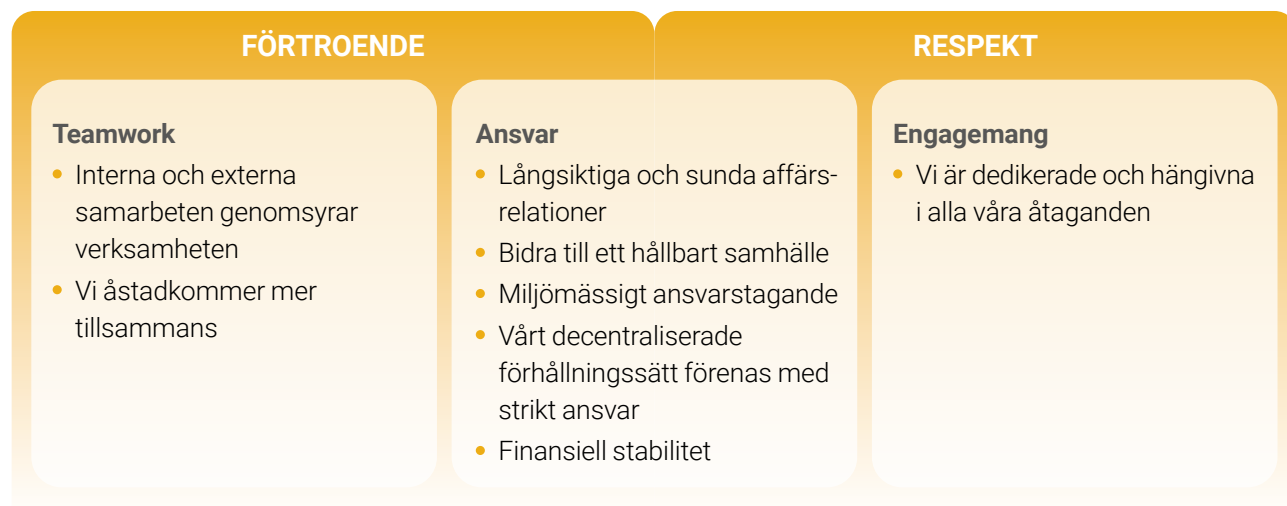
Affärsidé

Duroc skall skapa värde genom strategiska förvärv och långsiktigt hållbar utveckling av dotterbolagen.

Durocs affärsmodell



Kärnan i Durocs affärsmodell är att främja ett entreprenöriellt klimat. Det innebär en miljö präglad av förtroende och handlingsfrihet. Verksamheterna i koncernen har möjlighet att ta vara på de gemensamma resurser, kompetenser och kontakter som följer av att vara en del av Duroc-familjen. Arbetssättet genomsyras av Teamwork, Ansvar, Engagemang, Förtroende och Respekt.



Förvärvsstrategi

- Vi bevakar kontinuerligt marknaden för att finna goda förvärvsmöjligheter.
- En flexibel ansats möjliggör fler avslut.
- Vårt professionella nätverk ger oss möjlighet att söka förvärvsmöjligheter inom olika branscher likväl som bolt-ons till våra existerande företag.
- Vi tillämpar en sund och konservativ värderingsmodell.
- Vi söker förvärv som i grunden är sunda verksamheter med god utvecklingspotential.
- Synergier med verksamheter och/eller kompetensområden inom befintlig struktur.
- Genom att ha färdiga finansieringslösningar kan vi gå till snabba avslut när goda möjligheter identifierats.

Duroc Machine Tool Group

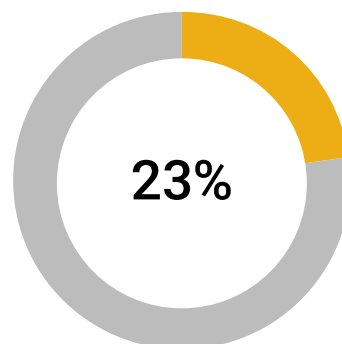
Duroc Machine Tool (DMT) är en av Nordens och Baltikums största leverantörer av verktygsmaskiner, verktyg, maskinservice, automation och support till verkstadsföretag. Kunderna återfinns bland annat inom fordons- och skogsindustrin, samt inom områdena för anläggningsmaskiner och kraftgenerering. DMT representerar ett stort antal internationellt kända fabrikat. Den viktigaste produkten är bearbetningsmaskiner från koreanska DN Solutions, ett av de världsledande märkena på marknaden. I sortimentet ingår även det italienska high-end-märket FPT med fleroptionsmaskiner för tillverkning av större komponenter som kräver hög precision. DMT är ensamma om att som distributör verka på sju marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland och Litauen och har höga marknadsandelar på de flesta av sina geografiska marknader.

Duroc Machine Tool hade en positiv försäljningsutveckling under räkenskapsåret med en nettoomsättning om 623,1 Mkr (567,2), en ökning med 10 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent. Justerad EBIT uppgick till 30,2 Mkr (37,8), motsvarande en justerad EBIT-marginal om 4,8 procent (6,7). Lönsamheten påverkades under året bland annat av en högre kostnadsbas till följd av strategiska satsningar samt variationer i projektmixen.

Orderingången var stark under stora delar av året och orderstocken låg genomgående på en god nivå. DMT fortsatte samtidigt att stärka sitt erbjudande inom kompletta lösningar genom det fördjupade samarbetet med Robot Nordic. Flera projekt levererades där verktygsmaskiner kombinerades med kundanpassade automationslösningar, vilket breddar DMT:s erbjudande och stärker positionen som helhetsleverantör till verkstadsindustrin.

Under året stärktes DMT:s geografiska närvaro ytterligare genom att bolaget erhöll agenturen för DN Solutions i Norge. Därmed kan DMT erbjuda DN Solutions maskiner på samtliga sju marknader där bolagsgruppen är verksam, och de första maskinerna på den norska marknaden såldes före räkenskapsårets utgång. Duroc förvärvade även den återstående minoritetsposten i Robot Nordic, som därmed integrerades fullt ut i DMT. Vid räkenskapsårets utgång uppgick orderstocken till cirka 192 Mkr.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	623,1	567,2
Omsättningstillväxt %	9,9	-3,0
Organisk tillväxt %	12,2	-10,1
EBITDA	31,5	46,2
EBITDA-marginal %	5,1	8,1
EBIT	22,5	37,8
EBIT-marginal %	3,6	6,7
Justerad EBIT	30,2	37,8
Justerad EBIT-marginal %	4,8	6,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	3,1	5,3
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	-6,4	-4,8
Sysselsatt kapital	69,2	86,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	26,3	38,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	35,4	38,1

Exempel på verktygsmaskin



Durocs bolagsgrupp

Trading Companies

DEL AV KÄRNVERKSAMHETEN

Under räkenskapsåret har Duroc etablerat en ny segmentsstruktur där den tidigare bolagsgruppen Smaller Company Portfolio har delats upp till två olika: Trading Companies och Industrial Companies.

Trading Companies består av handelsbolag som marknadsför och distribuerar tekniska produkter och lösningar från externa tillverkare. Verksamheterna omfattar även service, tekniskt stöd, installation och vissa underhållsinsatser.

Universal Power Nordic (UPN) erbjuder dieselmotorer för industriellt och marint bruk i Sverige och Norge, samt tillhörande reservdelar, service och reparationer. Bolaget representerar väl kända varumärken såsom Perkins, Kubota, och Kohler.

UPN hade sammantaget en stabil utveckling under räkenskapsåret med förbättrad lönsamhet. Efterfrågan var fortsatt god inom flera av bolagets kundsegment, inte minst inom reservkraft. Resultatutvecklingen gynnades bland annat av en lägre kostnads-massa och en förbättrad produktmix. Verksamheten påverkades samtidigt av att vissa större projekt och leveranser försköts.

Chuckcenter är en av Skandinavien mest kompletta leverantörer av hållande verktyg. Chuckcenter erbjuder ett brett sortiment av svarvchuckar, gångverktyg, spännhylsor och andra hållverktyg från ledande leverantörer såsom Kitagawa, Bison, Hainbuch, Losma med flera. Bolaget utmärker sig genom snabb och personlig service och ett starkt engagemang för att lösa kunders verktygsproblem.

Chuckcenter, som förvärvades av Duroc i september 2025, hade en stabil utveckling under sin första period i koncernen med god lönsamhet och fortsatt god efterfrågan. Under året har Chuckcenter investerat i säljresurser i syfte att stärka marknadspositionen och skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt. Marknadsaktiviteten var överlag stabil, även om kortare framförhållning hos kunderna medförde att vissa leveranser försköts.

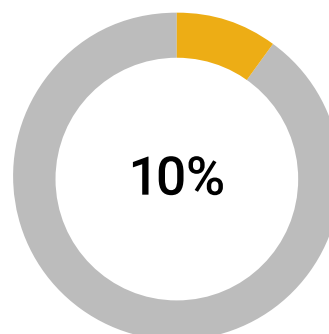
Hydrostandard utför kontroll, revision och byte av mätare för vatten, värme, el och gas. Kunderna består främst av kommuner och energibolag i Sverige. Bolaget agerar även återförsäljare till välkända fabrikat inom mätteknik.

Hydrostandard, som förvärvades av Duroc i mars 2026, hade en stark utveckling under sin första period i koncernen med god lönsamhet. Efterfrågan inom mätarbyten var fortsatt god samtidigt som produktförsäljningen utvecklades positivt. Bolaget fortsätter att utveckla erbjudandet inom kontroll, revision, byte och försäljning av mätare för vatten, värme, el och gas, med särskilt fokus på att öka produktförsäljningen.

Optyma är en ledande leverantör av kompletta säkerhetslösningar för offentliga miljöer och infrastruktur i Storbritannien. Bolaget är den föredragna partnern för många organisationer inom järnväg, hälso- och sjukvård, utbildning samt kritisk nationell infrastruktur.

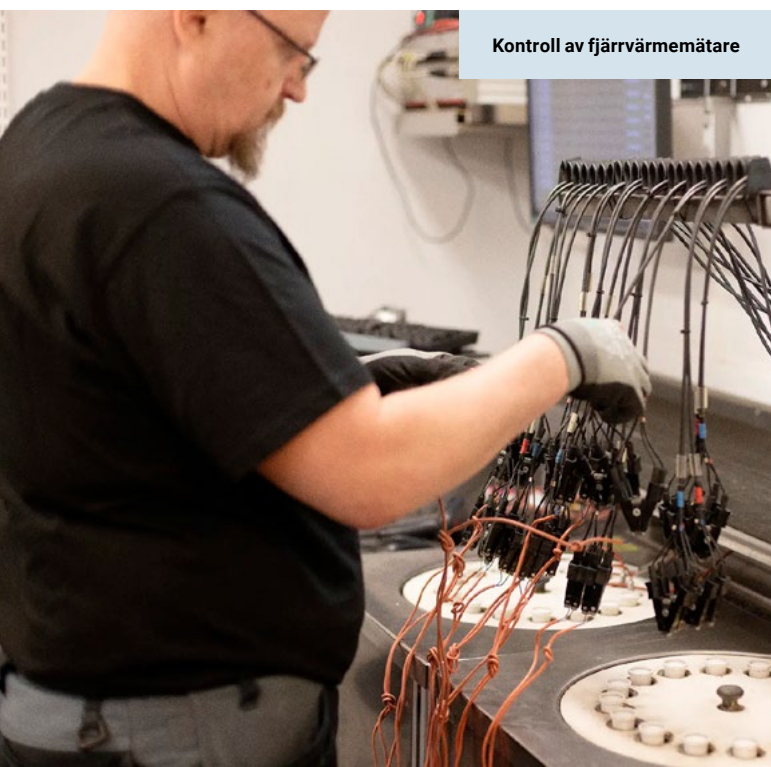
Optyma, som förvärvades av Duroc i mars 2026, hade en något blandad utveckling under sin första period i koncernen. Verksamheten påverkades av att planerade projektstarter försköts till efter räkenskapsårets utgång, vilket dämpade omsättning och resultat. Bolaget har samtidigt en stark position inom kompletta säkerhetslösningar för offentliga miljöer och infrastruktur. Marknadsförutsättningarna är goda, med växande efterfrågan inom flera av Optymas kundsegment.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	168,4	96,8
Omsättningstillväxt %	74,0	-7,8
Organisk tillväxt %	-1,7	-7,8
EBITDA	18,4	5,4
EBITDA-marginal %	10,9	5,5
EBIT	11,6	1,7
EBIT-marginal %	6,9	1,7
Justerad EBIT	11,6	1,7
Justerad EBIT-marginal %	6,9	1,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-11,9	12,3
exkl. leasingskuld från IFRS 16	-28,5	3,0
Sysselsatt kapital	59,7	26,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	28,4	5,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	28,4	5,8



Durocs bolagsgrupp

Duroc Rail

DEL AV KÄRNVERKSAMHETEN

Duroc Rail levererar kompletta, effektiva och högkvalitativa underhåll av järnvägshjul för lok samt person- och godsvagnar. Från Luleå tillgodoser Duroc Rail främst norra Sveriges behov av underhåll av järnvägshjul och relaterade komponenter. Med ett effektivt hjulunderhåll bidrar Duroc Rail till sänkta driftskostnader per transportkilometer.

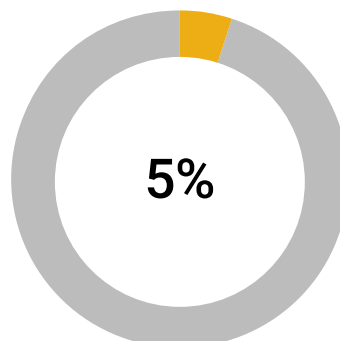
Tillgången på järnmalm i Norrland innebär stora volymer av tunga transporter vilket medför ett konstant slitage på järnvägshjul. Med miljön i fokus ökar också järnvägstrafiken, både vad gäller transport av människor och gods. Energiförbrukningen för gods- och persontrafik på järnväg är mindre än hälften av den energi som förbrukas i vägtrafik. Jämför man koldioxidutsläpp har järnvägstrafiken en bråkdel av vägtrafikens utsläpp. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar Duroc Rail till en minskad miljöbelastning. Ökad järnvägstrafik, högre axellaster och snabbare tåg ökar efterfrågan på hjul och underhåll med hög kvalitet och prestanda.

Duroc Rails utveckling under räkenskapsåret präglades i hög grad av flytten till den nya produktionsanläggningen i Luleå. Nettoomsättningen minskade med 8 procent till 147,6 Mkr (159,6), medan justerad EBIT uppgick till 13,1 Mkr (35,4), motsvarande en justerad EBIT-marginal om 8,8 procent (22,2). Rörelseresultatet uppgick till 10,4 Mkr (28,1). Flytten medförde ett temporärt produktionsbortfall och vissa inkörningsproblem i den nya utrustningen, vilket belastade årets omsättning och resultat. Bolagets nyttjanderättstillgång för hyreskontraktet påverkar det sysselsatta kapitalet väsentligt. Bolagets operationella avkastning på det sysselsatta kapitalet är på en god nivå.

Den nya, cirka 7 000 kvadratmeter stora, anläggningen är skräddarsydd för verksamheten och innebär en fördubbling av produktionskapaciteten.

Duroc Rail stärkte samtidigt sin marknadsposition genom nya kundavtal inom både befintliga och nya segment. Bland annat tecknades ett fyraårigt avtal med SJ, med option på ytterligare fyra år, avseende underhåll, materialförsörjning och transport av personvagnshjul. Vid räkenskapsårets utgång var orderstocken fortsatt stark.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	147,6	159,6
Omsättningstillväxt %	-7,5	-15,5
Organisk tillväxt %	-7,5	-15,5
EBITDA	25,2	33,5
EBITDA-marginal %	17,0	21,0
EBIT	10,4	28,1
EBIT-marginal %	7,0	17,6
Justerad EBIT	13,1	35,4
Justerad EBIT-marginal %	8,8	22,2
Nettoskuld/Nettokassa (-)	215,0	17,9
exkl. leasingskuld från IFRS 16	40,6	16,9
Sysselsatt kapital	286,4	88,0
Avkastning på sysselsatt kapital %	4,2	42,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	5,3	53,2

Hjulpar i väntan på leverans



Durocs bolagsgrupp

Broddson

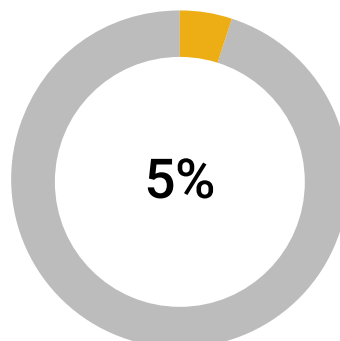
DEL AV KÄRNVERKSAMHETEN

Broddson är en ledande aktör inom sopmaskiner och vägunderhåll. Företaget utvecklar, producerar och säljer egna produkter samt representerar därutöver ett antal välkända varumärken. Broddson verkar framför allt i Norden men exporterar även maskiner till andra delar av världen. Verksamheten bedrivs i Motala.

Broddsons utveckling under räkenskapsåret präglades av fortsatta satsningar på marknadsexpansion, produktutveckling och en förstärkt säljorganisation, samtidigt som resultatet påverkades av en svag vinter och en avvaktande exportmarknad. Nettoomsättningen uppgick till 142,5 Mkr och EBIT till 1,1 Mkr. Lägre försäljningsvolymmer under delar av året samt ökade kostnader för marknadsaktiviteter och personal belastade lönsamheten. Flera maskinleveranser försköts dessutom till efter räkenskapsårets utgång.

Broddson fortsatte under året arbetet med att bredda såväl erbjudandet som den geografiska närvaron. Företaget lanserade och sålde nya produkter. Marknaden i Mellanöstern påverkades av geopolitisk oro, vilket medförde att vissa upphandlingar sköts fram, men den underliggande efterfrågan bedömdes kvarstå och Broddson erhöll under året en större order från regionen. Den internationella expansionen tog även ett viktigt steg genom bolagets första större order till Brasilien.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	142,5	119,5
Omsättningstillväxt %	-18,2	–
Organisk tillväxt %	-18,2	–
EBITDA	6,7	19,8
EBITDA-marginal %	4,7	16,6
EBIT	1,1	17,4
EBIT-marginal %	0,8	14,5
Justerad EBIT	1,1	17,4
Justerad EBIT-marginal %	0,8	14,5
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-8,6	3,5
exklusive leasingskuld från IFRS 16	-9,9	-0,2
Sysselsatt kapital	45,2	55,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	2,2	31,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	2,2	31,1

En av Broddsons sopmaskiner



Durocs bolagsgrupp

Industrial Companies

DEL AV KÄRNVERKSAMHETEN

Duroc Laser Coating (DLC) är Sveriges ledande företag inom laser ytbehandling. Bolaget erbjuder renovering och nytillverkning av industrikomponenter. DLC:s teknik för laserytbehandling är en viktig byggsten i omställningen mot en kostnadseffektiv och hållbar industriproduktion. Genom att renovera och förstärka ytan på metallkomponenter kan kassationer och behov av reservdelar minimeras. Komponenter som utsätts för nötning, korrosion och höga temperaturer kan ofta ges bättre funktion och upp till fyra års längre hållbarhet genom laserpåsvetsning av material med mer anpassade egenskaper.

DLC hade en stark utveckling under räkenskapsåret med fortsatt hög och stabil lönsamhet. Under året investerade DLC i nya maskiner för att bredda erbjudandet och minska beroendet av underleverantörer. Samtidigt utvecklades nya kundrelationer positivt och bolaget bearbetade projekt inom bland annat försvars- och kärnkraftsindustrin.

Polyproject är ett miljöteknikföretag som utvecklar, tillverkar och levererar system, komponenter och kompletta anläggningar för vatten-, luft- och ytbehandling, främst för industriella och kommunala kunder. Produkterna tillverkas i glasfiber som är ett kostnadseffektivt, kemikalieresistent och temperaturbeständigt alternativ till traditionella material såsom betong, rostfritt stål, aluminium och trä.

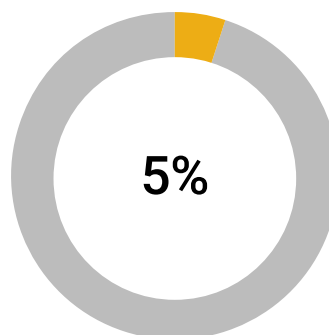
Polyproject, som förvärvades av Duroc i mars 2026, hade en positiv utveckling under sin första period i koncernen med stabil försäljning och lönsamhet. Orderstocken vid räkenskapsårets utgång översteg föregående års nivå, vilket speglar en fortsatt god efterfrågan på bolagets lösningar.

Thors Trading tillverkar och tillhandahåller produkter med hög kvalitet för häst- och motorsport. Fokuset ligger på att snabbt och enkelt leverera produkter till deras kunder genom att finna konkurrenskraftiga lösningar i nära samarbete med kunder och leverantörer. Produktsortimentet består bland annat av dubbar och hästskor.

Thors Trading, som förvärvades av Duroc i mars 2026, hade en stark utveckling under sin första period i koncernen med god lönsamhet. Resultatet stärktes särskilt genom leveranser till motorsportsegmentet.

Under räkenskapsåret har resultatet belastats av en realisationsförlust om 2,6 Mkr som idag är avvecklad. Bolagets bidrag till omsättningen var under räkenskapsåret 28,3 Mkr och belastade EBIT med -10,2 Mkr. Ingen ytterligare belastning på koncernens resultat väntas framgent.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	98,6	74,5
Omsättningstillväxt %	32,4	6,9
Organisk tillväxt %	-8,7	6,9
EBITDA	7,9	5,3
EBITDA-marginal %	8,1	7,1
EBIT	-2,5	0,1
EBIT-marginal %	-2,5	0,1
Justerad EBIT	2,2	0,1
Justerad EBIT-marginal %	2,3	0,1
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-1,3	16,2
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	-6,8	9,0
Sysselsatt kapital	69,0	22,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	-8,7	0,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	7,7	0,3

Påsvetsning av hårdmetall med laser



International Fibres Group

International Fibres Group (IFG) är en av Europas ledande tillverkare av polypropylenbaserade stapelfibrer, en insatsvara med stärkande, isolerande, separerande eller dränerande egenskaper. Fibern används vid tillverkning av bland annat golv, mattor, möbler, filter, livsmedelsförpackningar, bilinredning och fiberdukar. Kundportföljen är således diversifierad. Syntetiska material är kostnads- mässigt konkurrenskraftiga, kan anpassas efter användnings- område och bidrar till en ökad livslängd för slutprodukten. IFG:s produktionsanläggning är lokaliserad i Belgien.

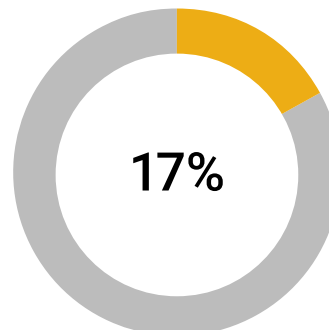
IFG:s utveckling under räkenskapsåret präglades av svaga marknadsförhållanden i kombination med omfattande struktur- åtgärder. IFG:s volym har minskat med 16 procent sedan före- gående år, varav organiskt -4 procent. Justerad EBIT uppgick till -3,8 Mkr (3,0), medan rapporterad EBIT uppgick till -105,4 Mkr (3,0) och belastades väsentligt av kostnader hänförliga till omstruktureringen av bolagsgruppen.

Fordonssegmentet var fortsatt svagt, medan pappers- segmentet och nischprodukter utvecklades relativt bättre.

En betydande del av året ägnades åt omstruktureringen av IFG. Den österrikiska verksamheten Asota avyttrades i februari 2026, vilket medförde ett realisationsresultat om -33 Mkr. I samband med transaktionen ingick den belgiska verksamheten Exelto ett underleverantörsavtal med köparen, som även förvärvade produktionsutrustning från Exelto för 3 MEUR.

Den operativa verksamheten i brittiska IFG Drake utvecklades före räkenskapsårets utgång. Avvecklingen medförde jämförelse- störande kostnader om cirka 37 Mkr. Tillsammans med det erhållna pensionsöverskottet från den brittiska verksamheten innebär åtgärderna en kapitalfrigörelse om cirka 110 Mkr, därutöver tillkommer intäkter från framtida försäljning av fastigheter.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	655,3	977,9
Omsättningstillväxt %	-33,0	-7,9
Organisk tillväxt %	-12,9	-6,6
EBITDA	-40,0	33,7
EBITDA-marginal %	-6,1	3,4
EBIT	-105,4	3,0
EBIT-marginal %	-16,1	0,3
Justerad EBIT	-3,8	3,0
Justerad EBIT-marginal %	-0,6	0,3
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-24,0	134,1
exkl. leasingskuld från IFRS 16	-83,1	68,3
Sysselsatt kapital	43,7	430,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	-37,3	0,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-1,3	0,7

Återvunnet råmaterial för fiberproduktion



Durocs bolagsgrupp

Drake Extrusion

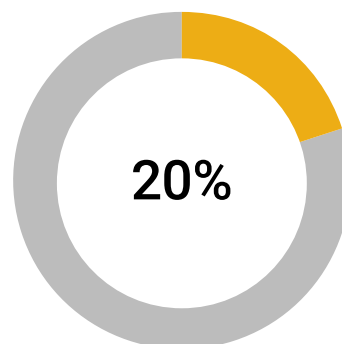
Drake Extrusion är Nordamerikas ledande tillverkare av polypropylenbaserat färgat filamentgarn och stapelfiber. Filamentgarn används främst till kunder som tillverkar tyger för möbelindustrin, men kan även användas vid tillverkning av sportkläder, s.k. funktionella plagg. Filamentgarnerna gör plagg och tyger lättskötta och slitstarka. Stapelfibrer används vid tillverkning inom en mängd områden, bland annat golv, mattor, möbler, tekniska filter bilinredning och fiberdukar. Drake Extrusions produktion är belägen i Virginia, USA.

Drake Extrusion uppvisade en tydlig resultatförbättring under räkenskapsåret 2025/2026 efter ett mycket svagt föregående år. Nettoomsättningen var i stort sett oförändrad och uppgick till 545,7 Mkr (551,1), samtidigt som den organiska tillväxten uppgick till 10 procent. Justerad EBIT förbättrades till -15,9 Mkr (-58,8), medan EBITDA uppgick till 24,1 Mkr (-21,5). Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till -4,0 Mkr (-52,7) och inkluderade ett statligt covidstöd om netto cirka 12 Mkr.

Resultatförbättringen drevs bland annat av genomförda kostnadsbesparingar och effekterna av den tidigare stängningen av produktionsenheten i Burlington. Efterfrågan var fortsatt volatil, framför allt inom filamentgarn där exponeringen mot möbelindustrin är betydande. Stapelfiber utvecklades starkare under året, med god efterfrågan bland annat inom filtrering.

Mot slutet av räkenskapsåret stärktes efterfrågan och försäljningsvolymerna ökade inom både stapelfiber och filamentgarn. Marknadspositionen inom stapelfiber gynnades av begränsad importkonkurrens, produktionsproblem hos vissa konkurrenter samt ett konkurrenskraftigt amerikanskt kostnadsläge för polypropylen.

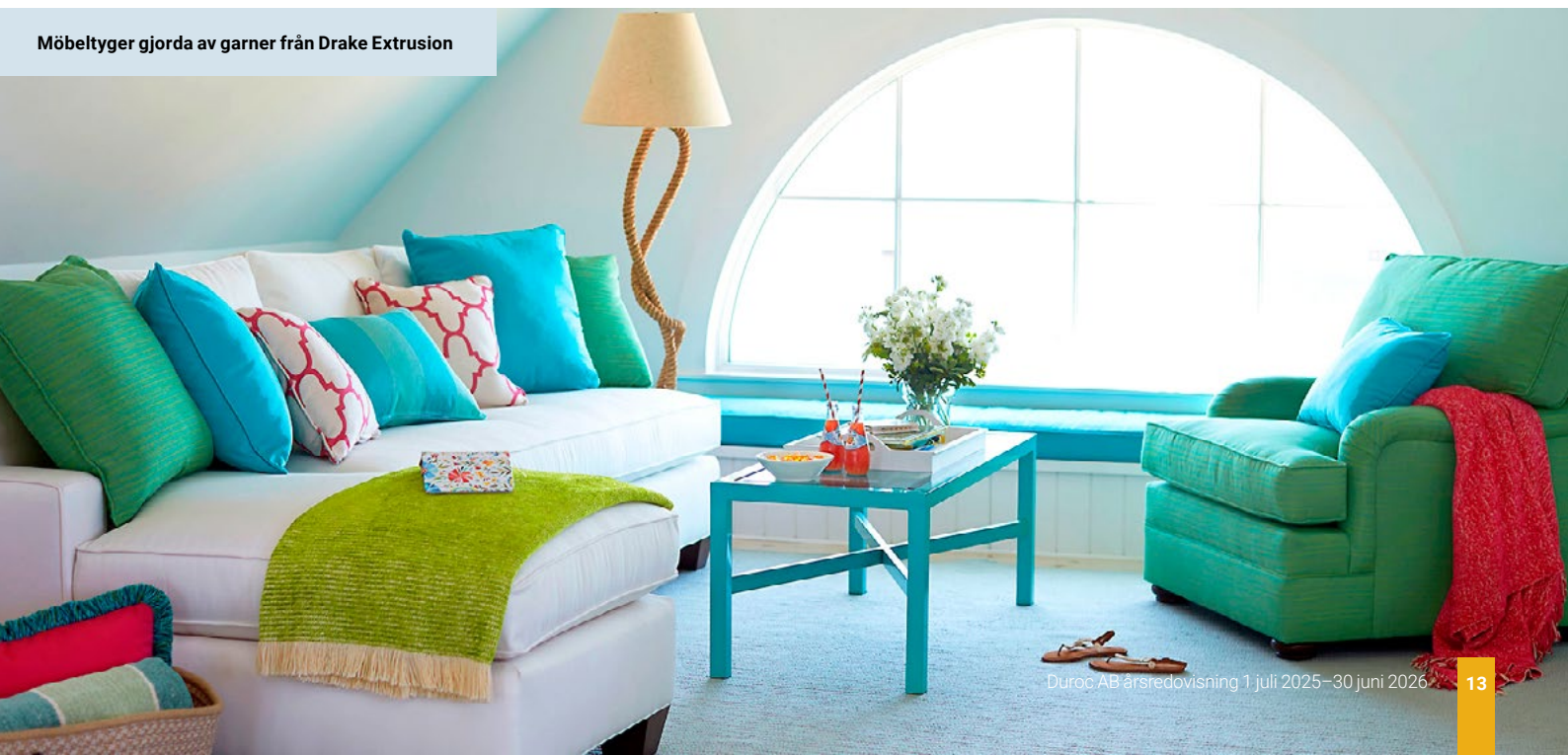
Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	545,7	551,1
Omsättningstillväxt %	-1,0	-15,2
Organisk tillväxt %	9,9	-13,1
EBITDA	24,1	-21,5
EBITDA-marginal %	4,4	-3,9
EBIT	-4,0	-52,7
EBIT-marginal %	-0,7	-9,6
Justerad EBIT	-15,9	-58,8
Justerad EBIT-marginal %	-2,9	-10,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	11,2	9,3
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	-3,2	-8,1
Sysselsatt kapital	221,2	217,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	-1,9	-22,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-7,6	-24,8

Möbeltyger gjorda av garnen från Drake Extrusion



Durocs bolagsgrupp

Phormium

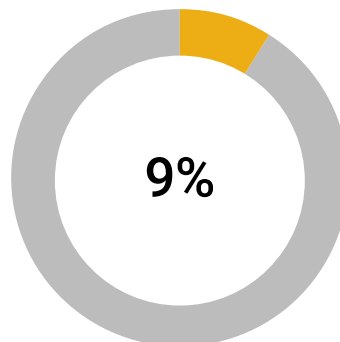
Phormium utvecklar, tillverkar och säljer textilbaserade lösningar för professionell odling av grödor och är en av de ledande leverantörerna på världsmarknaden. Produkterna bidrar till gynnsamma miljöer i växthus, för svampodlingar samt i komposteringsanläggningar. De återfinns också i parkmiljöer där de används till att förhindra ogräs. Den viktigaste produkten är klimatväv som möjliggör styrning av klimatet i växthus. Väven bidrar till en bättre odlingsprocess med lägre energianvändning och ökad produktivitet. Phormium har sin produktionsanläggning i Belgien.

Phormiums utveckling under räkenskapsåret präglades av en fortsatt avvaktande marknad för större projekt, främst till följd av den makroekonomiska osäkerheten. Nettoomsättningen minskade med 20 procent till 241,1 Mkr (300,1) och den organiska tillväxten uppgick till -17 procent. EBIT uppgick till 5,9 Mkr (10,7), medan justerad EBIT uppgick till 7,0 Mkr (10,7). En förbättrad produktmix bidrog samtidigt positivt till bruttovinsten och motverkade delar av effekten från den lägre försäljningen.

Efterfrågan på ersättningsprodukter utvecklades bättre än marknaden för större nybyggnadsprojekt. Vid räkenskapsårets utgång uppgick orderstocken till cirka 101 Mkr, den högsta nivån på fem år. Under året lanserades även den nya energiväven Diamond, som mottogs positivt av marknaden.

Phormium fortsatte även sina satsningar på produktutveckling och geografisk expansion. Ett dotterbolag etablerades i Turkiet, en av bolagets största marknader, för att möjliggöra lokal anpassning av produkter och öka servicenivån till kunder i Turkiet och angränsande regioner. Bolagsgruppen bytte under året namn från Cresco till Phormium för att harmonisera bolagsnamnet med det externa varumärket.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	241,1	300,1
Omsättningstillväxt %	-19,7	5,9
Organisk tillväxt %	-16,8	7,9
EBITDA	12,3	17,1
EBITDA-marginal %	5,1	5,7
EBIT	5,9	10,7
EBIT-marginal %	2,4	3,6
Justerad EBIT	7,0	10,7
Justerad EBIT-marginal %	2,9	3,6
Nettoskuld/Nettokassa (-)	0,8	-9,3
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	-3,6	-14,4
Sysselsatt kapital	185,3	170,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	3,5	5,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	4,1	5,9

Klimatväv för växthus



Durocs bolagsgrupp

Plastibert

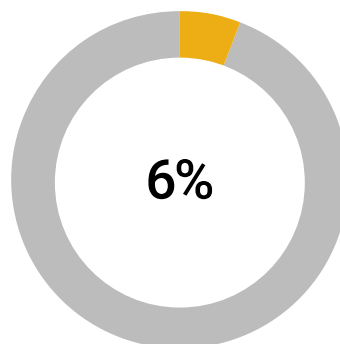
Plastibert är sedan mer än 60 år etablerat på den internationella marknaden för belagda textilier. Produkterna utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden, bland annat modeindustrin, skyddskläder, sjukhussängar, bilinredningar, tandläkarstolar, möbler och väggbeklädnad. Plastiberts produktionsanläggning ligger i Belgien.

Ett stort fokus på R&D och kundanpassning genomsyrar verksamheten. Plastibert erbjuder standardiserade tyger men kan också erbjuda skräddarsydda belagda textilier där man tillsammans med kunden tar fram produkter där motiv, förstärkning, färg, kvalitet och textur utvecklas. Plastibert har maskiner och know-how för att göra specialiserade produkter även i mindre skala, med högre marginaler som följd. Produktionskapaciteten ligger på 20 000 meter per dag. Under de senaste åren har bolaget eskalerat produktutveckling kopplat till hållbarhet, där man erbjuder produkter med Bio-baserad PU, återvunnen polyester och biocertifierad bomull. Man har även Oekotex 100 Class 1-stämpel vilket garanterar att inga farliga ämnen använts i tillverkningen.

Plastiberts utveckling under räkenskapsåret präglades av en fortsatt svag marknad och lägre efterfrågan inom flera av bolagets kundsegment. Nettoomsättningen minskade med 13 procent till 153,3 Mkr (176,7) och den organiska tillväxten uppgick till -10 procent. EBIT uppgick till -3,6 Mkr (-1,6). Lägre försäljningsvolymerna påverkade resultatet negativt, samtidigt som genomförda prisökningar och kostnadsbesparingar inom bland annat personal och energi delvis motverkade effekten.

Efterfrågan varierade mellan bolagets olika marknadssegment. Möbiltyger för offentlig miljö, skyddskläder och automotive uppvisade periodvis en bättre utveckling, medan bland annat madrasssegmentet var svagare. Plastibert fortsatte under året arbetet med produktutveckling, nykundsbearbetning och att utveckla nya marknader. Mot slutet av räkenskapsåret säkrades ökade volymer inom automotive-segmentet som bidrar med ytterligare volymer.

Andel av Durocs omsättning proforma (2025/2026)



Finansiell information

Belopp i Mkr	2025/2026	2024/2025
Nettoomsättning	153,3	176,7
Omsättningstillväxt %	-13,3	2,7
Organisk tillväxt %	-10,3	4,7
EBITDA	-1,0	1,5
EBITDA-marginal %	-0,6	0,8
EBIT	-3,6	-1,6
EBIT-marginal %	-2,4	-0,9
Justerad EBIT	-3,6	-1,6
Justerad EBIT-marginal %	-2,4	-0,9
Nettoskuld/Nettokassa (-)	11,9	7,0
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	11,6	6,6
Sysselsatt kapital	63,6	63,2
Avkastning på sysselsatt kapital %	-5,8	-2,5
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-5,8	-2,5

Tandläkarstol med Plastiberts belagda textilier



Duroc-aktien

Durocs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Under 2025–2026 omsattes totalt 1,8 (3,6) miljoner aktier till ett värde av 30,6 Mkr (65,1). Den dagliga genomsnittsomsättningen var 7 075 aktier (14 844) eller 123 Tkr (266). Aktiekursen var vid inledningen av året 16,45 kronor och vid årets slut 19,25 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 21,80 kronor och noterades den 16 februari 2026 medan årslägst var 14,30 kronor och noterades den 26 november 2025. Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 1 957 (1 986).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Duroc AB (publ) uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 39 000 000 kronor, fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 utgjordes av B-aktier och 9 933 217 av C-aktier. Varje aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona. Det totala antalet röster uppgick till 39 000 000, varav 29 066 783 av serie B och 9 933 217 av serie C.

Utdelning

Utdelningen i Duroc skall anpassas till koncernens planer för tillvaratagande av bedömt värdeskapande investeringar, inom ramen för beaktande av koncernens konservativa finanspolicy. Utdelningspolicyen skall vara framåtriktad, det vill säga utdelningsbesluten skall baseras på bedömningen av kommande år, inte historiken. Det är rimligt att, när planerade investeringar ungefärligen motsvaras av redovisade avskrivningar enligt plan, minst 50 procent av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Understrykas skall att det är Durocs målsättning att även framgent förvärva verksamheter och företag, varför beaktandet av en konservativ finansiell policy kan komma att hålla tillbaka utdelningsutrymmet under ett enskilt år.

Årsstämman den 4 november 2025 beslutade att dela ut 0,35 kronor per aktie, totalt 13 650 000 kronor till bolagets aktieägare. Utdelningen betalades ut den 6 november 2025.

Styrelsen i Duroc föreslår en utdelning om 0,40 kronor per aktie, totalt 15 600 000 kronor (13 650 000). En ökning med 14 procent mot föregående år.

Bemyndiganden

Årsstämman 4 november 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid, ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, kunna besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier av serie B. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet under räkenskapsåret.

Årsstämman 4 november 2025 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv eller överlåtelse av aktier i bolaget. Förvärv får ske av högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under räkenskapsåret 2025/2026 har inga återköp eller försäljningar av egna aktier skett.

Optioner

Inga optioner finns utställda av bolaget.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt värde per aktie, kronor	Förändring av aktiekapital, kronor	Totalt aktiekapital, kronor	Antal aktier A	Antal aktier B	Antal aktier C	Totalt antal aktier
1992	Bildande av bolaget	100	50 000	50 000	500	0	0	500
1993	Nyemission	100	600 000	650 000	6 500	0	0	6 500
1995	Nyemission	100	34 200	684 200	6 500	342	0	6 842
1995	Split	1	0	684 200	650 000	34 200	0	684 200
1996	Nyemission	1	300 000	984 200	650 000	334 200	0	984 200
1996	Nyemission	1	200 000	1 184 200	250 000	934 200	0	1 184 200
1997	Nyemission	1	592 100	1 776 300	375 000	1 401 300	0	1 776 300
1998	Fondemission	1	1 776 300	3 552 600	750 000	2 802 600	0	3 552 600
1999	Nyemission	1	1 776 300	5 328 900	750 000	4 578 900	0	5 328 900
2006	Omstämpling A-B	1	0	5 328 900	350 000	4 978 900	0	5 328 900
2007	Nyemission	1	2 000 000	7 328 900	350 000	6 978 900	0	7 328 900
2017	Nyemission	1	31 671 100	39 000 000	350 000	6 978 900	31 671 700	39 000 000
2017	Omstämpling A-B	1	0	39 000 000	0	7 328 900	31 671 100	39 000 000
2017	Omstämpling C-B	1	0	39 000 000	0	29 066 783	9 933 217	39 000 000

Största aktieägarna per 2026-06-30

Ägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %	Marknadsvärde B-aktier
Bronsstädet AB	21 066 783	9 933 217	79,5 %	79,5 %	532 496 312
AB TRACTION	2 013 206	–	5,2 %	5,2 %	32 613 937
Henrik Strid	636 483	–	1,6 %	1,6 %	10 311 025
Thomas Blixt	565 000	–	1,4 %	1,4 %	9 153 000
Nordnet Pensionsförsäkring AB	388 291	–	1,0 %	1,0 %	6 290 314
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	385 629	–	1,0 %	1,0 %	6 247 190
Fredrik Öberg	237 500	–	0,6 %	0,6 %	3 847 500
SEB Investment Management AB	185 894	–	0,5 %	0,5 %	3 011 483
Handelsbanken Fonder AB	163 700	–	0,4 %	0,4 %	2 651 940
Björn Andersson	154 750	–	0,4 %	0,4 %	2 506 950
Johan Markensten	151 018	–	0,4 %	0,4 %	2 446 492
Esilentio Aktiebolag	150 000	–	0,4 %	0,4 %	2 430 000
Sebing AB	124 888	–	0,3 %	0,3 %	2 023 186
Stefan Bozzao	121 500	–	0,3 %	0,3 %	1 968 300
Jonas Hellström	115 000	–	0,3 %	0,3 %	1 863 000
Övriga	2 607 141	–	6,7 %	6,7 %	42 235 684
Summa	29 066 783	9 933 217	100,0 %	100,0 %	662 096 312

Innehav antal aktier per 2026-06-30

Antal aktier	Antal aktieägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %
1–500	1 488	199 979	–	0,5 %	0,5 %
501–1 000	171	141 213	–	0,4 %	0,4 %
1 001–5 000	196	459 262	–	1,2 %	1,2 %
5 001– 10 000	42	321 952	–	0,8 %	0,8 %
10 001–15 000	14	178 425	–	0,5 %	0,5 %
15 001–20 000	10	170 503	–	0,4 %	0,4 %
20 001–	36	27 595 449	9 933 217	96,2 %	96,2 %
Totalt	1 957	29 066 783	9 933 217	100,0 %	100,0 %

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Duroc AB (publ) 556446-4286 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025/2026, vilket omfattar perioden 1 juli 2025–30 juni 2026.

Verksamhetsbeskrivning

Duroc i korthet

Duroc är ett investeringsföretag som förvärvar, utvecklar och förvaltar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en stark position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Koncernen har under räkenskapsåret 2025/2026 omsatt 2 767,4 Mkr och haft i genomsnitt 814 anställda i Europa och USA. Duroc AB är noterat på Nasdaq Stockholm.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 1 957 (1 986). Största ägare var vid räkenskapsårets utgång Bronsstädet AB med 79,5 procent av röstetalet följt av AB Traction med 5,2 procent och Henrik Strid med 1,6 procent av rösterna.

Affärsmodell och strategi

Duroc skapar värde genom strategiska förvärv och långsiktig hållbar utveckling av dotterbolagen. Duroc eftersträvar långsiktigt ägande av företagsportföljen. Dotterbolagen är närmast kunderna och förstår därmed marknaden och kundbehoven bäst. Styrmodellen är decentraliserad och respektive dotterbolag är ansvarig för sin resultatutveckling. Duroc ser entreprenörskapet som en bas till en sund och lönsam tillväxt.

Gemensamt för koncernens bolag är att de har långsiktig intjäningsförmåga och utvecklingspotential.

Bolagen bygger sin verksamhet på ingående kunskap om både teknik och marknad. Duroc tar som ägare en aktiv roll och bidrar till utvecklingen av respektive verksamhet. Genom att investera i de befintliga bolagen samt genom förvärv av nya företag skapar Duroc-koncernen värdetillväxt för aktieägarna. Durocs affärsmodell finns också beskriven på sidorna 5–6.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Nettoomsättningen minskade med 8 procent under räkenskapsåret. Den organiska tillväxten* uppgick till -3 procent.
- Justerad EBIT* uppgick till 27,8 Mkr (33,3).
- Nettoskulden uppgår till -60,1 Mkr (nettokassa) (61,8) exklusive leasingsskuld.
- Under året förvärvade Duroc fem verksamheter med en sammanlagd årsnettoomsättning om cirka 270 Mkr och en gemensam rörelsemarginal om cirka 10 procent. Förvärven genomfördes till en genomsnittlig multipel om 4,9x.
- Under räkenskapsåret har verksamheter med en sammanlagd årsnettoomsättning om cirka 420 Mkr samt ett rörelseresultat om cirka -10 Mkr upphört att ingå i koncernen. I samband med detta har cirka 300 Mkr frigjorts.

- Duroc har under räkenskapsåret implementerat en uppdaterad koncernstruktur för att tydliggöra strategiskt fokus. Den nya strukturen innefattar nio bolagsgrupper inom tre affärsgränar. Se mer på sid 19.
- Koncernen har under räkenskapsåret gjort investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar** samt nyttjanderättstillgångar om totalt 255,8 Mkr (91,6).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,40 kronor per aktie, totalt 15,6 Mkr, vilket är en höjning med 14 procent.

* Avstämning av alternativa nyckeltal finns på sid 122–123.

** I beloppet för investeringarna exkluderas tillkommande nyttjanderättstillgångar.

Koncernens resultat och finansiella ställning

Belopp Mkr	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	2 767,4	3 013,8	3 111,1	3 493,1
Övriga rörelseintäkter	37,4	20,8	24,7	33,1
Rörelsekostnader	-2 035,4	-2 226,7	-2 314,1	-2 717,7
Personalkostnader	-702,5	-678,4	-678,3	-704,5
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	67,0	129,5	143,4	104,0
Rörelseresultat (EBIT)	-82,9	32,1	46,4	-187,6
Justerat rörelseresultat	27,8	33,3	46,1	4,5
Nettoskuld	225,9	183,3	115,2	251,1
Nettoskuld exkl. effekter från IFRS 16	-60,1	61,8	5,1	115,0
Nettoskultsättningsgrad exkl effekter från IFRS 16	-5,8	5,6	0,4	10,6

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 767,4 Mkr (3 013,8).

Rörelseresultatet uppgick till -82,9 Mkr (32,1) och koncernens finansnetto uppgick till -24,2 Mkr (-10,8). Koncernens resultat efter skatt uppgick till -101,6 Mkr (12,5).

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 247,1 Mkr (121,4). De räntebärande skulderna motsvarade 481,7 Mkr (304,7) inklusive leasingsskuld från IFRS 16 om 286,0 Mkr (121,5) och koncernens nettoskuld uppgick till 234,5 Mkr (183,3). Eget kapital uppgick till 1 042,4 Mkr (1 112,3), motsvarande 25,9 kr per aktie (27,5) hänförligt till moderbolagets aktieägare. Soliditeten uppgick vid årets utgång till 51,9 procent (57,8).

Koncernen har under räkenskapsåret gjort investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar om totalt 255,8 Mkr (91,6), varav 192,5 Mkr (8,4) hänförs till avtal gällande leasing av materiella anläggningstillgångar, så kallade nyttjanderättstillgångar, i enlighet med IFRS 16. Nyttillkomna nyttjanderättstillgångar till följd av förvärv uppgår till 14,5 Mkr (5,5).

Kassaflödet uppgick till 124,3 Mkr (25,8), varav 138,3 Mkr (129,2) kom från den löpande verksamheten. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -45,6 Mkr (-129,8), varav -25,8 Mkr (-80,5) avsåg köp och försäljning av materiella anläggningstillgångar, -4,0 Mkr (-2,3) avsåg köp och försäljning av immateriella anläggningstillgångar och -134,6 Mkr (-42,2) avsåg rörelseförvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 31,5 Mkr (26,4) där -32,9 Mkr (45,7) avsåg utnyttjade kreditfaciliteter

161,9 Mkr (62,0) avsåg upptagna lån och -37,7 Mkr (-29,6) avsåg betalning av leasingsskulder enligt IFRS 16.

Durocs bolagsgrupper

Från mars 2026 infördes en ny segmentsstruktur för att tydliggöra koncernens strategiska fokus och koncernens framtida potential. Koncernen har nu delats upp i tre affärgrenar; Trading, Industrial och Non-Strategic, som sammanlagt omfattar nio bolagsgrupper. Som en del av förändringen har den tidigare bolagsgruppen Smaller Company Portfolio delats upp i Trading Companies och Industrial Companies. Bolagsgrupperna som återfinns i affärgrenen Trading är Duroc Machine Tool (DMT) samt Trading Companies, som omfattar Universal Power Nordic (UPN), Chuckcenter, Hydrostandard och Optyma. Affärgrenen Industrial består av Duroc Rail, Broddson, samt Industrial Companies, som omfattar Duroc Laser Coating (DLC), Polyproject och Thors Trading. Affärgrenen Non-Strategic består av International Fibres Group (IFG), Drake Extrusion, Phormium (tidigare Cresco) samt Plastibert. Det är Durocs avsikt att dessa bolag under kontrollerade former ska avyttras. Lossgjorda medel avses användas för fortsatta rörelseförvärv inom Trading och Industrial. För en detaljerad beskrivning av varje bolagsgrupp, se sid 7–15.

Durocs kärnverksamhet består av bolagsgrupperna Duroc Machine Tool, Trading Companies, Duroc Rail, Broddson samt Industrial Companies.

Bolagsgruppernas respektive bidrag till koncernens nettoomsättning och justerade EBIT. Avstämning av alternativa nyckeltal återfinns på sid 122–123.

	Nettoomsättning		Justerad EBIT	
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Duroc Machine Tool Group	623,1	567,2	30,2	37,8
Trading Companies	168,4	96,8	11,6	1,7
TRADING	791,6	663,9	41,8	39,4
Duroc Rail	147,6	159,6	13,1	35,4
Broddson	142,5	119,5	1,1	17,4
Industrial Companies	98,6	74,5	2,2	0,1
INDUSTRIAL	388,7	353,5	16,4	52,9
Holdingbolag/koncerngemensamma funktioner	7,4	6,6	-14,1	-12,3
Elimineringar	-15,6	-16,0	–	–
KÄRNVERKSAMHETEN	1 172,1	1 008,0	44,2	80,1
International Fibres Group	655,3	977,9	-3,8	3,0
Drake Extrusion	545,7	551,1	-15,9	-58,8
Phormium	241,1	300,1	7,0	10,7
Plastibert	153,3	176,7	-3,6	-1,6
NON-STRATEGIC	1 595,4	2 005,9	-16,4	-46,7
Total	2 767,4	3 013,8	27,8	33,3

Rörelseförvärv

Duroc har under räkenskapsåret 2025/2026 genomfört fem rörelseförvärv, Chuckcenter i Ängelholm AB, Hydrostandard Mätteknik Nordic AB, Optyma Security Solutions Limited, Polyproject Environment AB och Thors Trading AB. Polyproject Environment AB och Thors Trading AB redovisas under rörelsesegmentet Industrial Companies och resterande bolag under

rörelsesegmentet Trading Companies. Förvärvsanalyserna redogörs för i not 5, se sid 82–83.

Filialer i utlandet

Duroc har en filial i Danmark tillhörande Duroc Machine Tool Holding AB, som står för DMT Groups danska verksamhet samt en filial i Norge tillhörande Universal Power Nordic AB.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten har utarbetats enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och uppfyller alla obligatoriska krav som har utfärdats av EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group).

Styrelsen ansvarar för att upprätta hållbarhetsrapporten som avges i enlighet med den svenska årsredovisningslagen samtidigt som den inkorporerar de nya kraven som föreskrivs i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Hållbarhetsrapporten har upprättats som en integrerad del av årsredovisningen och återfinns på sid 24–58.

Transaktioner med närstående

Under räkenskapsåret 2025/2026 har bolag inom koncernen köpt tjänster till ett belopp om 3,1 Mkr (1,3) från närstående bolag. Dessa transaktioner har skett med bolag inom samma koncern som moderbolaget Bronsstädet AB samt med en i ledningens närstående bolag. Transaktionerna med det senare bolaget avsåg konsulttjänster under perioden före anställning. Transaktionerna har genomförts utifrån marknadsmässiga villkor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Duroc AB och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras.

Råvarupriser: Duroc är beroende av väl fungerande samarbeten med leverantörer och tillverkare. För Duroc Machine Tool, som bedriver maskinhandel, och för Trading Companies, där bland annat motorhandel ingår, är tillverkarnas förmåga att utveckla konkurrenskraftiga produkter avgörande för verksamhetens utveckling.

För verksamheterna i Phormium, IFG och Drake Extrusion är tillgången på råvara i form av polypropylengranulat central. Efter som polypropylen är en biprodukt från oljeraffinering korrelerar dess pris delvis och på längre sikt med oljepriset. Förändringar i råvarukostnader får därför en potentiellt stor påverkan på dessa bolagsgruppers intjäningsförmåga. Fluktuationer i råvarupriser kan uppstå på grund av faktorer utanför bolagens kontroll, och det finns en risk att tillgången på råvara minskar, med stigande priser som följd.

Valutarisk: Valutarisken i Durocs bolag är begränsad då bolagen till största del gör inköp och försäljning i samma valuta. I de fall där inköp och försäljning sker i olika valutor, tillämpas i de fall man finner att valutarisken är väsentlig, valutaklausuler i avtal med kund eller valutasäkringar.

Ränterisk: Ränteförändringar kan påverka bolagets finansieringskostnader, vilket påverkar kassaflödet och resultatet negativt. Dessutom kan det bli dyrare att finansiera investeringar i ny utrustning eller expansion. Duroc har en aktiv räntehantering och låg skuldsättning vilket gör att koncernens ränterisk är relativt låg.

Geopolitisk risk: Politiska spänningar eller instabilitet i regioner där företaget har produktion eller köper råvaror kan leda till störningar i leveranskedjan. Den geopolitiskt osäkra situationen påverkar oljepriset och investeringsviljan, framför allt i konfliktens närområde. Även transportvägar till Europa som ligger i eller nära konfliktzoner kan komma att påverka materialtillgången och råvarupriserna för bolag med produktion i Europa framgent.

Duroc-koncernens direkta exponering mot Ukraina och Ryssland var begränsad och avsåg varor som idag ej är upptagna på EU:s sanktionslista mot Ryssland. Styrelsen har dock tagit ett etiskt beslut att ej sälja varor som direkt eller indirekt kan komma Ryssland till godo. Trots en på koncernnivå begränsad direkt exponering mot Ryssland har krigets påverkan på det makroekonomiska läget i stort tillsammans med generella prisökningar påverkat Durocs koncernbolag.

Regleringsrisk: Skillnader i lagar och regler mellan länder, såsom tullar, skattelagar, arbetsrättsliga krav och miljöbestämmelser, kan påverka bolagets kostnader och verksamhet. Duroc bevakar kontinuerligt lagändringar i de länder koncernens bolag opererar i. Tullar och förändring i tullbestämmelser kan påverka inköpspriser och bolagens konkurrenskraft på andra marknader. Duroc bevakar ständigt förändringar i tullregleringar och andra politiska beslut. USA:s för närvarande volatila tullpolitik påverkar Duroc i låg utsträckning avseende direkt handel. Endast ca en procent av omsättningen avser export till USA. Däremot gör osäkerheten som tullpolitiken skapar att den generella affärsmiljön är instabilare vilket påverkar kunders investeringsvilja. Strängare miljölagar och hållbarhetskrav från regeringar och konsumenter kan tvinga bolaget att investera i mer miljövänliga produktionsmetoder och teknik. Detta kan leda till ökade kostnader på kort sikt. Misslyckande att följa nya miljökrav kan även resultera i böter eller skada bolagens varumärkens anseende. I Belgien finns krav på miljörelaterade investeringar som påverkar koncernen. Dessa investeringar kan hanteras genom det löpande kassaflödet och bedöms ej uppgå till materiella belopp.

Arbetskraftsrisk: Tillgången på kvalificerad arbetskraft kan variera kraftigt mellan olika länder. Brist på arbetskraft eller strikta arbetslagar kan driva upp lönerna. Dessutom kan strejker eller arbetsmarknadskonflikter orsaka produktionsstopp. Duroc ser att det i perioder råder arbetskraftsbrist i produktionen såväl som gällande tekniskt mer kvalificerade jobb. Bolagen arbetar kontinuerligt för att hantera arbetskraftsbrist genom ett aktivt arbete med att stärka bolagens attraktionskraft som arbetsgivare. I Belgien finns regler om tvingande inflationsbaserade löneökningar, vilket har medfört öknings i koncernens personalkostnader de senaste åren.

Duroc analyserar kontinuerligt omvärldsläget och agerar för att anpassa verksamheten därefter. Koncernen står väl finansiellt rustad för att möta eventuellt försämrade ekonomiska förutsättningar.

Nedan beskrivs ytterligare risker som Duroc är utsatt för i sin verksamhet.

Durocs verksamhet är föremål för konkurrens

Durocs dotterbolag verkar på konkurrensutsatta marknader. Den framtida konkurrenssituationen är bland annat beroende av förmågan att möta befintliga och framtida marknadsbehov. Flera av bolagen verkar på marknader där konkurrensen är hård och i vissa fall konkurrerar dotterbolag med aktörer som kan erbjuda ett mer komplett sortiment av varor och tjänster, är större, samt har större finansiella, tekniska, marknadsförings och personalresurser.

Det är av stor vikt att Duroc fortsätter att vara entreprenöriella, ta ansvar och arbeta nära sina kunder för att hela tiden kunna möta deras behov.

Beroende av nyckelpersoner och övrig personal

Durocs framgång är beroende av ledande befattningshavare, ledare i dotterbolagen och andra nyckelpersoner som bidrar med expertkunskap, erfarenhet och engagemang. Det är väsentligt att Duroc har förmåga att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och värderingar. Att ledare och nyckelpersoner har hög kompetens inom verksamhetsutveckling samt inom sina respektive verksamheter och områden är avgörande för Duroc.

Twister och ändrade skatteregler

Duroc är från tid till annan inblandad i tvister och andra rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten och kan således komma att exponeras mot ersättningskrav och andra anspråk till följd av exempelvis avtalstvister. Då koncernen har verksamhet i ett stort antal jurisdiktioner, och även har avtalsrelationer med motparter i olika jurisdiktioner kan eventuella tvister komma att prövas enligt främmande lands rättsordning. Internationella regelverk som styr den globala skattemiljön är föremål för regelbundna förändringar, vilka kan komma att påverka koncernen skatterelaterade utgifter. Duroc bevakar löpande utvecklingen på området i de länder där koncernen har bolag och bedömer eventuella effekter på koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde.

Pensionsåtaganden

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen. Den mest väsentliga var tidigare den förmånsbestämda planen i Storbritannien, som under 2025 har överlåtits till ett brittiskt pensionsförsäkringsbolag och Durocs pensionsåtaganden har därför upphört under året. Under räkenskapsåret 2025/2026 slutfördes avvecklingen av pensionsplanen och kvarvarande överskott kunde tillföras Duroc. I samband med detta erhöll koncernen en utbetalning om cirka 42 Mkr efter skatt. Förmånsbestämda pensionsplaner finns också i Belgien. Dessa är till stor del ofonderade. Alla övriga pensions system i koncernen är avgiftsbestämda.

Finansiella risker och finansiella instrument

Koncernen är vidare utsatt för ett antal finansiella risker, såsom valutakursrisk, ränterisk, finansieringsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Valutarisker uppstår främst genom affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En förändring i räntenivån kan innebära ökade kostnader för befintlig och framtida upplåning. Kreditrisk uppstår för Duroc främst genom den exponering som finns gentemot kunder i samband med fakturering. Finansiella instrument utöver de som uppkommit i den löpande verksamheten, utgörs huvudsakligen av räntebärande upplåning. Förekomsten av derivat- och säkringsinstrument är begränsad. Duroc är finansiellt starkt med en soliditet om 51,9 procent (57,8), en låg belåningsgrad och outnyttjade kreditfaciliteter på ca 201,6 Mkr per 30 juni 2026. Koncernens likviditet finns placerad i bank. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 247,1 Mkr (121,4) och koncernens nettoskuld exkl. effekter från IFRS 16 uppgick till -60,1 Mkr (61,8). Läs mer om koncernens finansiella risker i not 27.

Bolagsstyrning

Duroc tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, se separat bolagsstyrningsrapport på sid 59–62.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av Durocs årsstämma 2024 och omfattar styrelsen, verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi innebär i korthet att bolaget förvärvar, utvecklar och förvaltar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en stark position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar bolaget aktivt till utvecklingen. För mer information om bolagets affärsstrategi hänvisas till bolagets hemsida (www.duroc.se/om-duroc).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att bolagets ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalsättning. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet

Ersättningsformer

Ersättningen till bolagets ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, fatta beslut om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Fast lön

Fast årlig kontantlön grundas på marknadsmässiga förutsättningar och ska fastställas med hänsyn till arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens kompetens, ansvarsområde och prestation. Fast lön är föremål för årlig revidering.

Rörlig ersättning

Rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till bolagets strategi för värdeskapande eller den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning har avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till den verkställande direktören och den verkställande

direktören är ansvarig för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare, med förbehåll för styrelsens godkännande avseende ledande befattningshavare som rapporterar direkt till den verkställande direktören.

Rörlig ersättning kan uppgå till högst två tredjedelar av den fasta årliga kontantlönen för ifrågavarande ledande befattningshavare. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver individens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen och får inte utges mer än en gång per år per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet.

Rörlig ersättning bör utformas på så vis att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Styrelsen ska även ha rätt att, enligt lag eller avtal, med förbehåll för de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som har utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga eller lämnade i vilseledande syfte.

Pensionsförmåner

Pensionsförmåner för de ledande befattningshavarna ska vara avgiftsbaserade, om inte annat krävs enligt exempelvis kollektivavtal. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på den ledande befattningshavaren vid utbetalningstillfället. Ledande befattningshavares pensionsförmåner får inte överstiga 30 procent av den fasta årliga kontantlönen, inklusive semesterersättning, såvida inte pensionsrätten är högre enligt tillämpligt kollektivavtal. Pensionsåldern är 65 år.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukförmåner och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader för samtliga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Rätt till avgångsvederlag föreligger inte.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en

del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode

För det fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Arvodet ska vara marknadsmässigt och godkännas av styrelsen.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som framgår av ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Information om beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning och om avvikelser från de riktlinjer som antogs vid årsstämman 2020

Vid tiden för årsstämman 2025 har bolaget inte några ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2020. Riktlinjerna som antogs vid årsstämman 2020 har följts utan avvikelser.

Framtiden

Fokus framöver är att fortsätta ombalanseringen av koncernen där bolagen inom Non-Strategic (IFG, Drake Extrusion, Phormium och Plastibert) under kontrollerade former skall avyttras, samtidigt som Duroc fortsatt kommer att genomföra bedömt värdeskapande förvärv inom Kärnverksamheten. Därutöver arbetar koncernen med att generera en god organisk och lönsam tillväxt i befintliga verksamheter. Durocs starka finansiella position skapar goda förutsättningar för att möjliggöra detta.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens utgång.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 814 (835). Rätt kompetens är avgörande för Durocs framgång. Inom Duroc finns en tydlig entreprenörsanda som tar sig uttryck i medarbetarnas förmåga att se möjligheterna och skapa affärer. För Duroc är det essentiellt att erbjuda medarbetare möjlighet till vidareutveckling och utbildning. Den decentraliserade organisationsmodellen innebär att besluten fattas nära kunden, vilket skapar ett stort utrymme för varje enskild medarbetare, både vad gäller ökat ansvar och möjligheter att påverka den egna organisationen.

Dotterbolagens medarbetare har stor kunskap om sina produkter och branscher. Mellan Durocs dotterbolag sker samarbeten och utbyte av kompetens och erfarenheter både mellan bolagsledning och medarbetare.

Respekt för individen är en grundläggande värdering hos Duroc. Duroc uppmuntrar mångfald och strävar efter att skapa en dynamisk organisation och ser individernas olikheter som en tillgång. Oberoende av kön, etnisk tillhörighet, religiös bakgrund, civilstånd, ålder eller sexuell läggning ska alla ges samma möjligheter till utveckling.

Moderbolaget

Duroc AB:s (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, uppföljning av utvecklingen i koncernbolagen samt ekonomisk rapportering. Moderbolaget har under året haft i genomsnitt 5 (5) anställda. Omsättningen utgörs av internt fakturerade tjänster och uppgick för räkenskapsåret 2025/2026 till 7,4 Mkr (6,6). Resultat efter skatt uppgick till -38,9 Mkr (4,3), varav 90,2 Mkr (46,7) avser utdelning och koncernbidrag från dotterbolagen och -107,0 Mkr (-30,0) avser nedskrivning av aktier i dotterbolag. Utdelning och koncernbidrag från dotterbolagen uppgick till 90,2 Mkr (46,7). Utöver andelar i koncernföretag består tillgångarna i moderbolaget främst av fordringar på koncernföretag och banktillgodohavanden. De disponibla likvida medlen

i Duroc AB uppgick vid räkenskapsårets slut till 88,2 Mkr (38,5), därtill fanns även outnyttjade kreditfaciliteter på 150,0 Mkr (150,0). Eget kapital uppgick till 938,5 Mkr (991,1) och soliditeten uppgick till 77,1 procent (90,2).

Aktien

Totalt antal utestående aktier uppgår till 39 000 000, varav 29 066 783 B-aktier och 9 933 217 C-aktier. Varje aktie berättigar till en röst och medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Bolaget innehar inga egna aktier.

Förslag till resultatdisposition

Durocs styrelse föreslår en utdelning om 0,40 kronor per aktie, totalt 15,6 Mkr, vilket är en höjning med 14 procent från föregående år.

Moderbolaget

Till årsstämman behandlas följande medel:

Överkursfond	821 506 500
Balanserat resultat	115 798 355
Årets resultat	-38 878 935
Kronor	898 425 920

Styrelsen föreslår att bolagets fria vinstmedel disponeras enligt följande:

Resultatdisposition:

Utdelning till innehavare av aktier av serie B och C 0,40 kr/aktie ¹	-15 600 000
Balanseras i ny räkning	882 825 920

¹ Baserat på antalet utestående aktier den 30 juni 2026.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Hållbarhetsrapport – CSRD

25 ESRS2 Allmänna upplysningar

Miljö

36 Taxonomireglering

39 E1 Klimatförändringar

43 E2 Föroreningar

43 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvar

46 S1 Egen arbetskraft

50 S2 Arbetstagare i värdekedjan

Styrning

51 G1 Ansvarsfullt företagande

53 ESRS innehållsindex

54 Appendix



ESRS2 Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporterna

Lagstadgad hållbarhetsrapport och viktiga förändringar

Duroc omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i årsredovisningslagen (Lag 2024:347). För räkenskapsåret 2025/2026 rapporterar Duroc enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) likt föregående räkenskapsår.

Rapporten omfattar hela Duroc-koncernen och baseras på de förhållanden och den styrning som gäller för räkenskapsåret 2025/2026. Rapporten är strukturerad i fyra avsnitt i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Allmän information, Miljö, Social samt Styrning.

Konsolideringsprinciper

Hållbarhetsrapporten har konsoliderats enligt samma principer som beskrivs i den finansiella noten 2, i koncernens noter. Den konsoliderade datan omfattar Duroc AB med bolagsgrupper. Hållbarhetsrapporten omfattar de bolag som ingick i koncernen under respektive del av räkenskapsåret.

Värdekedjans omfattning

Hållbarhetsrapporten ger en översikt av koncernens värdekedja upp- och nedströms samt den egna verksamheten. Vissa begränsningar finns gällande att ta fram vissa data för upp- och nedströms värdekedja, då det råder brist i infrastrukturen gällande framtagande av ESRS-data. Se vidare avsnitt E1 och E5 avseende begränsningar, där estimat och emissionsfaktorer använts.

Känsliga uppgifter

Inga uppgifter är utelämnade från rapporten.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

I denna hållbarhetsredovisning har vissa begränsningar och avvikelser förekommit som påverkar omfattningen och jämförbarheten av de rapporterade uppgifterna.

Duroc tillämpar infasningsmöjligheten enligt ESRS 1/BP-2 §17 för S2 Arbetstagare i värdekedjan. S2 har bedömts vara väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen, men rapporteringen lämnas under övergångsperioden enligt Quick Fix. För information enligt BP-2 §17 a-e hänvisas till avsnitt S2 Arbetstagare i värdekedjan, där Duroc beskriver påverkan, befintliga policyer, avsaknad av fastställda mål, nuvarande åtgärder och tillgängliga/planerade mätetal.

Vidare har Duroc bedömt ESRS E1-9 som väsentlig men tillämpar infasningsbestämmelsen i ESRS 1 Appendix C och utelämnar därför upplysningarna enligt ESRS E1-9 och E5-6.

Den identifierade påverkan på arbetstagare i värdekedjan är kopplad till Durocs affärsmodell genom koncernens inköp av material, komponenter och produkter från externa leverantörer. Hantering av arbetsvillkor, hälsa och säkerhet i leverantörsledet är därför en del av Durocs arbete med ansvarsfulla leverantörsrelationer och långsiktigt hållbar utveckling av verksamheterna.

Jämförelsesiffror

Duroc inkluderar jämförelsesiffror för de datapunkter där motsvarande uppgifter rapporterades föregående år. I takt med att datakvaliteten har förbättrats har vissa jämförelsetal för föregående

räkenskapsår estimerats utifrån data för 2025/2026, med justering för bland annat skillnader i omsättning mellan åren. Där sådana estimat har använts framgår detta av fotnot till respektive tabell.

För datapunkter som rapporteras för första gången och där historiska uppgifter inte har kunnat inhämtas har jämförelsetal estimerats enligt motsvarande metod.

Datatillgänglighet

Avseende scope 3 föreligger osäkerheter i datan, särskilt vad gäller inköpta varor och användningen av sålda produkter. I dessa områden baseras beräkningarna till stor del på antaganden och övergripande uppskattningar för olika produktgrupper, samt på schabloner avseende materialinnehåll och energianvändning under produkternas livscykel. Koncernen har under de senaste åren arbetat aktivt med att utveckla vägledning för hur bolagen ska rapportera data inom utvalda kategorier, bland annat genom guider, mallar, rådgivning och webinarier.

Det är viktigt att scope 3-datan ger en rättvisande övergripande bild av påverkan och dess fördelning, för att möjliggöra prioritering av relevanta åtgärder. Samtidigt är det i många fall inte möjligt att exakt beräkna påverkan inom dessa kategorier. Bolagen strävar därför efter en väl avvägd nivå av detaljeringsgrad och datakvalitet, samt arbetar löpande med att ställa ökade krav på förbättrade klimatdata från sina leverantörer.

Metodutveckling

Vissa data baseras på uppskattningar då standardiserade mätmetoder ännu inte är fullt implementerade inom hela koncernen.

Uppskattningar som avser värdekedjan bygger i huvudsak på indirekta källor och emissionsfaktorer när leverantörs- eller kundspecifika data saknas. Noggrannheten bedöms därför variera mellan mätetalen. För Scope 3 och delar av E5-5 bedöms osäkerheten vara högre än för data från den egna verksamheten, men metoden bedöms ge en tillräckligt rättvisande övergripande bild för prioritering av väsentliga åtgärder. Duroc arbetar successivt med att öka andelen faktiska data och förbättra dokumentationen av antaganden.

Avgränsningar

För bolag som avyttrats alternativt förvärvats under året inkluderas hållbarhetsdata för den period då bolaget ingick i koncernen och stod under koncernens kontroll. Efter avyttringstidpunkten eller innan förvärvstidpunkt ingår bolagets verksamhet inte i koncernens hållbarhetsrapportering.

Duroc arbetar kontinuerligt med att förbättra datakvalitet, metodik och täckningsgrad i hållbarhetsrapporteringen, i syfte att uppfylla dessa krav enligt ESRS och CSRD under kommande rapporteringsperioder.

Certifiering och annan lagstiftning

Inom miljö och kvalitet är det systematiska arbetet och styrningen väl utvecklat där samtliga bolagsgrupper förutom Duroc Machine Tool, Universal Power Nordic, Polyproject, Thors Trading samt Hydrostandard är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 respektive miljöstandarden ISO 14001. Det systematiska arbetet omfattar bland annat riskhantering, målstyrning samt framtagande av handlingsplaner. Bolaget kommer inte i sin hållbarhetsrapport att använda annan lagstiftning som kräver att företaget lämnar hållbarhetsinformation.

I GOV 1–5 beskrivs hur Durocs bolagsstyrningsarbete avseende hållbarhet utförs. För en allmän beskrivning av Durocs governance hänvisas till bolagsstyrningsrapporten på sid 59–62.

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll samt **GOV-2** Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Durocs styrelse har det yttersta ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet medan Durocs vd har det operativa ansvaret. Styrelsens ansvar innefattar tillsyn av påverkan, risker och möjligheter. Samtliga bolagsgruppsansvariga hos Duroc har ett ansvar att säkerställa att hållbarhet finns på respektive bolags lednings- och styrelse agenda. Respektive bolags-vd och företagsledning är operativt ansvariga för det egna hållbarhetsarbetet genom direkt delegering av Durocs ledning.

Duroc gör inte skillnad på finansiella- och hållbarhetsrelaterade risker. Hållbarhetsrisker hanteras därför som alla andra risker i bolaget. Vidare ställer Duroc höga krav på att god affärsetik och proaktivt antikorrupsionsarbete finns implementerat i bolagen. Hållbarhet är en integrerad del av Durocs ägarstyrning. Duroc ställer krav på ett aktivt, affärsdrivande hållbarhetsarbete och en transparent hållbarhetsrapportering som driver bolagets kärnaffär i dotterbolagen. Duroc-koncernen särskiljer inte heller policyer kopplade till hållbarhet från övriga policyer, utan de är en integrerad del av de gemensamma policyer som gäller för hela koncernen. Dessa är främst Anti-korruption och mutor, Code of Conduct,

Corporate Responsibility, Finance Policy, HR Policy, Purchase & Procurment Policy och Whistle Blower Policy som sätter ramverket och miniminivån för bolagsgruppernas hållbarhetsarbete.

Hållbarhet i Durocs styrelsearbete på moderbolags- respektive dotterbolagsnivå

Hållbarhet är en stående punkt på Duroc AB:s samtliga styrelsemöten. Vid varje styrelsemöte i Duroc AB rapporterar ledningen avseende pågående hållbarhetsarbete och hållbarhetsinitiativ.

Vid ett styrelsemöte per år i Duroc AB, samt i alla bolagsgrupper, är temat hållbarhet. Under dessa styrelsemöten rapporterar bolagsgrupperna möjligheter, utmaningar och initiativ kopplade till hållbarhet. Koncernledningen avrapporterar samtliga bolagsgruppers hållbarhetsarbete till Duroc AB:s styrelse efter genomförda temamöten.

Under räkenskapsåret hålls även ett möte avseende risker. Varje bolagsgrupp-vd identifierar och rapporterar avseende risker, där sannolikhet och signifikans av påverkan, samt förebyggande åtgärder och möjligheter därav redovisas. Denna information aggregeras och rapporteras av koncernledningen till Duroc AB:s styrelse. Informationen från temastyrelsemötena avseende hållbarhet och risker ligger sedan till grund för koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Styrelsen adresserar inte särskilt risker och möjligheter och inverkan som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, utan detta ses som en del av verksamhetens allmänna affärsverksamhet och hanteras som det inom ramen för styrelsearbetet.

Durocs styrelse

Namn: Peter Gyllenhammar

Bakgrund: Styrelseordförande sedan årsstämman 27 april 2017. Ägare till Peter Gyllenhammar AB (inkl. Bronsstädet AB).

Utbildning: Ej avslutade studier vid Handelshögskolan i Stockholm.

Kön: Man

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Galjaden Holding AB, Glasbtn 2 AB, Galjaden Invest AB och VB Value Research AB. Styrelseledamot i Peter Gyllenhammar AB, Bronsstädet AB, Sonza Business Holding AB, Galjaden Fastigheter AB med dotterbolag, Browallia AB, Browallia Holdings Ltd. med dotterbolag, HVA Holdings Ltd. med dotterbolag, Gyllenhammar Maskinuthyrning AB samt Claesson & Anderzén AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Nej

Verkställande ledamot: Nej

Namn: Carina Heilborn

Bakgrund: Ledamot sedan 2016. Revisor på KPMG, ansvarig för redovisning och skattefrågor på Nordisk Renting och Carema, CFO samt Investment Manager på Bronsstädet AB sedan 2010.

Utbildning: Civilekonom.

Kön: Kvinna

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scandbook AB, Protean Funds Scandinavia AB och HVA Holdings Ltd. Styrelseledamot i Sonza Business Holding AB med dotterbolag, Scandbook Holding AB, Ramlösa Shipping AB, Equuleus AB, HVA Holding Ltd med dotterbolag, Silversläggan Invest AB, Galjaden Real AB samt VB Value Research AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Nej

Verkställande ledamot: Nej

Namn: Ola Hugoson

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Sedan 1982 arbetande inom familjeföretaget Polykemi AB, vd och koncernchef 1997–2026.

Utbildning: Civilekonom.

Kön: Man

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Polykemi AB samt dotterbolag och Ordförande i Acrobates AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Ja

Verkställande ledamot: Nej

Könsfördelning (män:kvinnor): 2:1

Könsmångfald (andel kvinnor): 33 %

Styrelsen utövar tillsyn över fastställandet av hållbarhetsrelaterade mål genom att behandla koncernens väsentliga IRO:er, relevanta risker och resultat från uppföljningen i det ordinarie styrelsearbetet. Koncernledningen bereder mål och prioriteringar utifrån den dubbla väsentlighetsanalysen och bolagsgruppernas rapportering. Framsteg mot fastställda mål följs genom relevanta KPI:er, såsom växthusgasutsläpp, energianvändning, LTIFR och policy-efterlevnad, och rapporteras till koncernledning och styrelse.

Durocs förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan omfattar inga arbetstagarrepresentanter. Medarbetarnas perspektiv fångas i stället upp genom lokal dialog, facklig samverkan där sådan finns, medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och rapportering från bolagsgruppernas ledningar.

Hållbarhetsaspekter i Durocs investeringsprocess

Hållbarhet ingår i Durocs grundliga genomlysning av bolag i samband med förvärv. I genomlysningen ser Duroc till bolagets hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter, mognad och arbete – men framför allt ligger fokus på affärsidéns långsiktiga hållbarhet. Bedömningen ingår i Durocs underlag inför investeringsbeslutet samt fungerar som rekommendation i den fortsatta ägarstyrningen. Duroc investerar inte i bolag som bryter mot internationella konventioner, bidrar till allvarlig miljöskada, producerar eller aktivt tillhandahåller pornografi eller som tillverkar tobaksprodukter. Vidare investerar Duroc inte i bolag som medverkar till kränkning av mänskliga rättigheter, arbetstagares grundläggande rättigheter eller korruption. Genomlysning inför förvärv sker genom sedvanlig finansiell genomgång av det aktuella bolaget, granskning av aktuella policyer och styrdokument samt genom djupintervjuer med personer på nyckelpositioner.

Kompetensutveckling avseende hållbarhet

Styrelsen ansvarar för att säkerställa kontroll och styrning av bolaget genom att tillse att verkställande direktör och andra nyckelpersoner i bolagets ledning har rätt kompetens och att organisationen är ändamålsenlig för koncernens behov. Styrelse och ledning har deltagit i föreläsningar och seminarium avseende CSRD och ESRS för att säkerställa allmän kunskap om hållbarhetsredovisning och hållbarhetsarbete. I ledningen finns det en person som är särskilt ansvarig för hållbarhetsfrågor, affärsutveckling och HR-frågor, där hållbarhet är en integrerad del av de två senare områdena. Därtill förlitar styrelse- och ledning sig på ämnesexperter inom organisationen samt externa experter där behov har identifierats.

Respektive bolagsgrupp-vd har ansvar för att säkerställa att det finns rätt kompetens i sin organisation. Detta innefattar också kompetens och utbildning avseende hållbarhetsrelaterade frågor. Koncernen har under räkenskapsåret haft gemensamma utbildningar avseende hållbarhetsrapportering och säkerställande av data. Därtill anordnar koncernen löpande seminarier kopplade till hållbarhet, exempelvis antikorruption- och mutor, rapportering av hållbarhetsdata, finansiell- och ekonomisk riskhantering samt IT-säkerhet.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Ledande befattningshavare i Duroc AB, samt ledande befattningshavare i Duroc dotterbolag, har möjlighet att och efter styrelsebeslut i Duroc AB respektive dotterbolags bolagsstyrelses, delta

i incitamentsprogram som möjliggör att en viss del av den årliga ersättningen är rörlig. I dagsläget finns ingen koppling mellan rörlig ersättning och hållbarhetsrelaterade mål/utfall. Möjligheten att koppla delar av de olika incitamentsprogrammen delvis till hållbarhetsmål är dock ett återkommande ämne i Durocs styrelse och ersättningskommitté. Varje bolagsgrupp-vd kan fritt sätta hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram för sina respektive ledningsgrupper och medarbetare.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Duroc följer riktlinjerna för ansvarsfullt företagande från Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). OECD:s krav att införliva ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem beskrivs under Styrning och Policymatris. Kravet att identifiera och utvärdera negativa inverknings i verksamhet, leveranskedjor och affärsförbindelser beskrivs under Dubbel väsentlighetsanalys. Kraven att upphöra med, förhindra eller begränsa negativa inverknings och följa upp implementering och resultat behandlas i avsnitten Miljö och Samhällsansvar. Denna publikation är en del av hur Duroc uppfyller kravet att kommunicera hur inverkningarna hanteras.

Ytterligare upplysningskrav kopplade till allmänna upplysningar för GOV-4 i ESRS 2 fortsätter i ESRS-index i appendix på sid 53.

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Duroc AB har etablerat strukturer och processer för att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen är tillförlitlig, relevant och överensstämmer med gällande regelverk. Arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende hållbarhetsrapporteringen bygger på samma principer som för den finansiella rapporteringen, men är anpassat till de särskilda krav som gäller för icke-finansiell information.

- Identifiering av risker kring rapporterade hållbarhetsdata: Riskerna omfattar bland annat bristande datakvalitet, ofullständiga rapporteringsrutiner i bolagsgrupper, begränsad tillgång till leverantörsdata samt osäkerheter i metodik och beräkningar.
- Kontrollaktiviteter: Koncernen har infört interna rutiner för insamling, kvalitetssäkring och konsolidering av hållbarhetsdata från bolagsgrupperna. Detta inkluderar standardiserade rapporteringsmallar, kontroller av rimlighet, samt granskning av nyckeltal innan sammanställning sker centralt. Framgent ska rutinerna för granskning av hållbarhetsdata förbättras.
- Ansvarsfördelning: Koncernledningen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrapporteringen, medan respektive bolagsgruppleddning ansvarar för korrekt inrapportering av data. Styrelsen granskar och fastställer hållbarhetsrapporten som en del av årsredovisningen.
- Övervakning och förbättring: Rutinerna för hållbarhetsrapportering utvärderas och utvecklas löpande. Arbetet inriktas på att successivt öka täckningsgraden, förbättra datakvaliteten och skapa en enhetlig rapporteringsprocess i hela koncernen.
- Genom dessa åtgärder skapar Duroc en struktur som minskar risken för fel och säkerställer att hållbarhetsinformationen som lämnas till marknaden är tillförlitlig, jämförbar och transparent.

Duroc arbetar aktivt med att utveckla sina verksamheter genom strategiskt fokus, operativ förbättring och investeringar i kompetens och teknik. Koncernen stödjer sina bolag genom styrning, uppföljning och tillgång till resurser, samtidigt som det operativa ansvaret ligger nära verksamheten. Detta möjliggör flexibilitet och snabba beslut baserade på kundernas behov.

Affärsmodellen innebär en diversifiering genom verksamheter inom olika segment och marknader, vilket bidrar till riskspridning och stabilitet. Värdekedjan omfattar leverantörer, egen produktion, återförsäljning eller vidareförädling samt försäljning och service till slutkund. Duroc eftersträvar ett värdekedjeperspektiv i arbetet med hållbarhet, där respektive verksamhet identifierar och hanterar sina mest väsentliga risker och möjligheter. Se värdekedjekartläggning nedan för en övergripande och förenklad bild över de olika leden och aktörerna i värdekedjan, vilket bidrar till att sätta väsentliga inverknings, risker och möjligheter i sitt sammanhang. Koncernen som helhet har inga större leverantörs- eller kundberoenden. För Duroc är det viktigt att respektive bolag i koncernen har ett värdekedjeperspektiv när de gör sin bolagsspecifika väsentlighetsanalys. I den analysen kan bolagen göra en mer detaljerad kartläggning och bedömning av de specifika stegen samt inverknings, risker och möjligheter i värdekedjan.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Durocs bolagsgrupper – affärsmodell, värdekedja och betydande produkter

Duroc-koncernen består av nio bolagsgrupper där samtliga har separata affärsmodeller, värdekedjor och betydande produkter/tjänster. Värdekedjan för koncernen har konsoliderats för en gemensam förståelse över verksamheten i stort.

Koncernen är inte aktiv inom fossila bränslen, kemikalieproduktion, kontroversiella vapen eller tobak.

Strategi och mål

Duroc ställer krav på systematiskt arbete för ständiga förbättringar och utveckling inom bolagsgrupperna. Regelbunden uppföljning av bolagens utveckling sker genom månatliga möten och styrelsemöten där representanter för Durocs ledning alltid

medverkar. Grundarbetet med att sätta gemensamma hållbarhetsmål genomfördes under 2024/2025, där målet nettonollutsläpp till 2050 sattes. Utöver det gemensamma målet har varje bolag verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

De gångna årens projekt för att stärka koncernens hållbarhetsarbete har genom flera hållbarhetsrelaterade aktiviteter visat på en ökad prioritering från såväl styrelse som ledning. Samtidigt har bolagsgrupperna visat eget engagemang i frågan då de uppfattat ett visst ökat tryck från marknad och omvärld vilket visat att ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete blir allt viktigare för en långsiktigt lönsam affär. Sammantaget har detta lett till en kulturförändring där hållbarhetsfrågorna fått större vikt hos bolagsgrupperna.

Durocs betydande produkter och tjänster bedöms i huvudsak vara förenliga med koncernens långsiktiga hållbarhetsinriktning, men vissa verksamheter, särskilt polypropylenbaserad produktion, driver en mer betydande klimatpåverkan. Koncernens gemensamma mål är nettonollutsläpp 2050.

Utöver målet om nettonollutsläpp 2050 har Duroc inte fastställt koncerngemensamma hållbarhetsmål för specifika produkt- eller tjänstegrupper, kundkategorier, geografiska områden eller relationer med intressenter.

Förväntade nyttor av hållbarhetsarbetet är minskad riskexponering, förbättrad datakvalitet, stärkt kund- och leverantörsdialog, bättre förutsättningar för finansiering samt effektivare resurs- och energianvändning. För investerare innebär detta bättre insyn i väsentliga risker och förbättrade förutsättningar för långsiktigt värdeskapande. För medarbetare, kunder och samhälle väntas nyttorna främst bestå av säkrare arbetsmiljö, ökad transparens och minskad miljöpåverkan.

Framåtblick

Hållbarhetsarbetet inom Duroc är en pågående förändringsresa. Koncernen har integrerat hållbarhetsfrågor i både strategi och affärsmodell och fortsätter att successivt stärka och fördjupa detta arbete för att möta framtida krav. Arbetet är långsiktigt och kräver kontinuerlig utveckling. Ambitionen är att successivt höja nivån på rapportering, styrning och genomförande så att hållbarhet blir en fullt ut integrerad del av Durocs värdeskapande affärsmodell.

Duroc

Affärsmodell

Duroc förvärvar, utvecklar och förvaltar företag med tyngdpunkt på industri och handel. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar våra företag på en ledande position i sina respektive branscher.

Värdekedja

Uppströms:

- Råmaterialutvinning
- Bearbetning av råmaterial
- Tillverkning av material, komponenter och produkter
- Logistik och transport

Egen verksamhet:

- Produktion och produktutveckling.
- Montering av egna produkter.
- Teknikhandelsprodukter och kundanpassade lösningar.
- Installation, test, kvalitetskontroll, service, underhåll och support

Nedströms:

- Distribution
- Användning av produkter
- Bearbetning av produkter
- Avfall, återvinning och energiproduktion från uttjänade produkter

Betydande produkt/tjänst: CNC- och andra industrimaskiner, automationslösningar, dieselmotorer, underhåll och reparation av järnvägshjul, industriell ytbehandling samt polypropenbaserade fibrer, filamentgarn och andra tekniska textilier.

Antal anställda

Den egna arbetsstyrkan uppgår under räkenskapsåret till 834 (856) anställda. Beräkningen baseras på ett kvartalsgenomsnitt.

Omsättning 1 juli 2025–30 juni 2026

I tabellen redovisas verksamheternas omsättning samt den konsoliderade omsättningen för koncernen för räkenskapsåret 2025/2026.

Rörelsesegment	Nettoomsättning Mkr
Duroc Machine Tool Group	623,1
Trading Companies	168,4
Duroc Rail	147,6
Broddson	142,5
Industrial Companies	98,6
International Fibres Group	655,3
Drake Extrusion	545,7
Phormium	241,1
Plastibert	153,3
Koncerngemensamma funktioner & Elimineringar	-8,2
Koncernen	2 767,4

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Duroc strävar efter att bedriva hållbarhetsarbetet i nära dialog med intressenterna. Genom att förstå och beakta deras förväntningar kan utveckling av verksamheten bedrivas på ett sätt som skapar långsiktigt värde för både koncernen och samhället i stort.

Viktiga intressenter

De primära intressenterna för Duroc omfattar:

- kunder, vars krav framför allt är kvalitet, rätt pris, leveranssäkerhet, uppförandekod och professionalism samt hållbarhet
- medarbetare, som efterfrågar en trygg, stabil, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö, där välmående och hälsa står i fokus

Kontakt med intressenter

Intressenter	Typ av dialog	Återkoppling och intressen per delområde	Hantering av återkoppling och intressen per delområde
Kunder	Kunddialog och kundundersökningar.	Kvalitet, rätt pris, leveranssäkerhet, professionalism, efterlevnad av uppförandekod och hållbarhet.	Återkoppling fångas upp. Kontinuerlig kommunikation. Policyer.
Leverantörer	Leverantörsdialoger och uppföljning kopplat till uppförandekoder och riskhantering.	Viss ökning av förväntningar finns på långsiktiga relationer och sociala standarder, ej gett uttryck om några större förväntningar kring miljöfrågor.	Återkoppling fångas upp. Kontinuerlig kommunikation. Policyer.
Medarbetare	Personalmöten och utvecklingssamtal.	Kommunikation, utbildning, utveckling, arbetsmiljö, långsiktig stabilitet och hälsa.	Kommunikation, utvecklingsplaner, delaktighet, välbefinnande.
Samhället	Beroende på bolagsgruppernas storlek är de mer eller mindre engagerade i ett aktivt samarbete med de samhällen där de är verksamma. De största bolagen är involverade i lokala skolor och samhällen, medan de mindre främst är mottagare av information och lagstiftning. Förväntningar finns även kring klimatmål.	Duroc följer alltid gällande lagstiftning och där bolagsgrupperna är aktivt engagerade stödjer koncernen utvecklingen av de lokala samhällena.	Återkoppling fångas upp och integreras i operativa beslut.
Aktieägare	Styrelsemöten och årsstämma.	Aktieägarna vill se en långsiktig hållbar tillväxt med ökad lönsamhet.	Återkopplingen bearbetas och omsätts i strategi och gemensamma koncernaktiviteter.
Bolagsgrupperna	Duroc genomför regelbundet kvartalsvisa styrelsemöten och månatliga avstämnings. Utöver detta sker alltid ad hoc-interaktioner.	Bolagsgrupperna får strategiskt stöd och vägledning av koncernledning och koncernfunktion.	Löpande dialog, styrelseuppföljning och gemensamt genomförande av beslutade aktiviteter.

- aktieägare, vill se en långsiktig hållbar tillväxt med ökad lönsamhet
- leverantörer, där viss ökning av förväntningar finns på långsiktiga relationer och sociala standarder, ej gett uttryck om några större förväntningar kring miljöfrågor
- samhälle och myndigheter, som bidrar med regelverk och förväntningar kring klimatmål, arbetsrätt, etik och ansvarstagande.
- bolagsgrupperna är intressenter till koncernen som förväntar sig strategiskt stöd och vägledning från koncernledning.

Dialog och intressentengagemang

För att fånga upp intressenternas synpunkter använder Duroc en kombination av metoder, såsom:

- regelbundna kunddialoger och kundenkäter för att förstå behov och förväntningar,
- medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal för att stärka arbetsmiljö och engagemang,
- löpande rapportering för att säkerställa transparens,
- leverantörsdialoger och uppföljning kopplat till uppförandekoder och riskhantering,
- viss dialog med samhällsaktörer och branschorganisationer för att följa och påverka utvecklingen inom hållbarhet.

Resultat och påverkan

Synpunkter från intressenter har haft en central roll i koncernens dubbla väsentlighetsanalys och påverkar de hållbarhetsområden som kommer att prioriteras i strategi och mål. Duroc bedömer att intressenternas huvudsakliga intressen, såsom kvalitet och leveranssäkerhet, en trygg och utvecklande arbetsmiljö, långsiktig lönsamhet samt ett ansvarsfullt företagande, är nära kopplade till koncernens strategi och affärsmodell och dess fokus på långsiktig utveckling av dess verksamheter. Bolagets nyckelintressenter har hittills inte uttryckt några synpunkter som föranlett justeringar av koncernens strategi eller affärsmodell kopplat till hållbarhet.

Styrelsen och koncernledningen informeras löpande om relevanta intressenters synpunkter och intressen i frågor som rör koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan.

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Affärsmodell

Durocs affärsidé är att skapa värde genom strategiska förvärv och långsiktigt hållbar utveckling av bolagsgrupperna. Duroc är en diversifierad industrikoncern med verksamheter i flera olika branscher. Denna bredd innebär att hållbarhetsarbetet måste anpassas efter respektive affärsmodell, men alltid med utgångspunkt i koncernens gemensamma mål och ramverk. Genom en kombination av central styrning och lokal förankring skapas förutsättningar för att utveckla konkurrenskraftiga, innovativa och resurseffektiva affärer.

Duroc-koncernen består av nio bolagsgrupper där samtliga bolag har olika affärsmodeller. För att ge en gemensam förståelse för hela koncernen har affärsmodellerna konsoliderats under avsnitt SBM-1.

Bolagen bedriver ett systematiskt arbete med riskhantering, målstyrning och handlingsplaner, där miljö och kvalitet har särskild tyngd. Majoriteten av koncernens bolag är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 och miljöstandarden ISO 14001, vilket säkerställer strukturerade processer för både kvalitetsstyrning och miljöhänsyn. Samtliga bolag inom koncernen, med undantag för Duroc Machine Tool, Universal Power Nordic, Polyproject, Thors Trading samt Hydrostandard, är certifierade enligt dessa standarder.

Inverkansväsentlighet, risker och möjligheter

Genom den dubbla väsentlighetsanalysen har Duroc identifierat de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för koncernen. Analysen visar både på frågor där Duroc har en betydande påverkan på människor och miljö, och på områden där koncernen är exponerad för finansiella risker kopplat till hållbarhetsutveckling.

Inverkansväsentlighet

E1:

- Koncernens samtliga bolagsgrupper påverkar klimatet direkt och indirekt genom utsläpp av koldioxid, där den största påverkan kommer från Scope 3-utsläpp i upp- och nedströms värdekedja. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende koldioxidutsläpp är samhället vars intresse ligger i att uppnå klimatmål.
- Brist på energi: Koncernen bedriver en energiintensiv verksamhet där hög belastning på energisystemet indirekt bidrar till ökade växthusgasutsläpp

E2:

Bolagsgruppen Plastibert har en faktisk negativ inverkan avseende föroreningar till mark och luft. Inverkan uppstår i den egna verksamheten samt uppströms värdekedja. Polyproject, som är en del av Industrial Companies, har en faktisk negativ inverkan avseende föroreningar till luft. Inverkan uppstår i den egna värdekedjan.

- Ämnen som inger betänkligheter: PFAS har påträffats i marken.
- Ämnen som inger mycket stora betänkligheter: Lösningsmedlet DMF ger föroreningar till luft inne i produktionsanläggningar. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet för föroreningar i luft och

mark är samhället och anställda. Vidare ger styren föroreningar till luft inne i produktionsanläggningar. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet för föroreningar i luft och mark är samhället och anställda

E5:

- Duroc påverkar klimatet negativt genom inköp av material och produkter i uppströms värdekedja samt användning av produkter i egna verksamheten. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolagsgrupper inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende inköp och användning av material är leverantörer och samhället.
- Duroc påverkar klimatet negativt genom försäljning av produkter i nedströms värdekedja samt avfall av produkter vid produktens slutskede. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolagsgrupper inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende försäljning av produkter är kunder och samhället.
- Duroc bidrar till avfall i hela värdekedjan. Avfall i uppströms värdekedja för produktion av varor samt utvinning och processande av råmaterial, avfall i den egna verksamheten samt avfall i nedströms värdekedja avseende avfall vid produktens slutskede. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolag inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende avfall är leverantörer, kunder och samhället.

S1:

- Arbetsolyckor som leder till frånvaro, kan påverka medarbetarnas hälsa och säkerhet negativt. Det kan även leda till försämrad arbetsmiljö. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolag inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende arbetsplatsolyckor som leder till skada är medarbetare.

S2:

- Medarbetare i leverantörskedjan riskerar att skadas om Durocs leverantörer eller underleverantörer tillhandahåller otillräcklig utrustning och/eller personlig skyddsutrustning eller har bristfälliga säkerhetsåtgärder. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolag inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende medarbetare i leverantörskedjan som riskerar att skadas vid otillräcklig utrustning är medarbetare i värdekedjan samt bolagsgrupperna.

G1:

- En negativ företagskultur kan leda till korruption, mutor, tystnads-kultur, brist på öppenhet och förtroende. Inverkan bedöms vara väsentlig för samtliga bolag inom koncernen. Nyckelintressent för inverkansväsentlighet avseende negativ företagskultur är medarbetare, leverantörer, kunder och samhället.

Risker

Duroc har identifierat hållbarhetsrelaterade risker.

E1:

- Oförmåga att uppfylla Durocs klimatmål utgör en betydande risk för dess varumärke, rykte, tillgång till kapital samt kunder. Det kan framför allt leda till intäktsbortfall. Nyckelintressenter är samhället, kunder och aktieägare.

- Risk för ökade energipriser: Energianvändning i egen verksamhet och vid tillverkning av material och användning av produkter. Risk för ökande energipriser finns i hela värdekedjan.
- Brist på energi: Begränsad tillgång till energi kan leda till produktionsstörningar, ökade energikostnader och intäktsbortfall.

S1:

- Risk för produktionsstörningar och ökade kostnader vid arbetsolyckor som leder till frånvaro. Nyckelintressenter är bolagsgrupperna.

G1:

- Att inte följa lagar och regler för antikorruption kan få allvarliga konsekvenser för Duroc och ett skadat anseende. Risker skulle kunna leda till intäktsbortfall. Nyckelintressenter är kunder, leverantörer, aktieägare, samhället och anställda.

Möjligheter

Inga väsentliga möjligheter är identifierade för koncernen.

Inverkansväsentlighet kopplat till påverkan på människor och miljö

Durocs negativa påverkan på människor och miljö är framför allt kopplad till koldioxidutsläpp. Koldioxidutsläpp har negativ klimatpåverkan.

Koppling till strategi och affärsmodell

Durocs affärsmodell bygger på att utveckla och förvalta bolag med tyngdpunkt på industri och handel, för långsiktig lönsamhet. Hållbarhetsfrågorna kommer successivt att bli en integrerad del av strategin. Klimatscenarioanalysen har använts som underlag för en övergripande bedömning av Durocs affärsmodells och strategis motståndskraft mot identifierade klimatrelaterade risker. Bedömningen indikerar att de identifierade klimatriskerna inte för närvarande bedöms medföra behov av väsentliga förändringar av koncernens affärsmodell eller strategi. Någon fullständig resiliensanalys i enlighet med ESRS E1 SBM-3 har dock inte genomförts. För ytterligare information om klimatscenarioanalysen, se E1 IRO-1.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen har Duroc bedömt de identifierade väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna på kort, medellång och lång sikt. Dessa bedöms i nuläget inte medföra behov av väsentliga förändringar av koncernens affärsmodell, strategi eller beslutsfattande.

Jämfört med föregående rapporteringsperiod har koncernens identifierade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) uppdaterats. Bedömningen har resulterat i att en inverkan och en risk relaterad till tillgången på energi samt en risk kopplad till resursinflöden har tillkommit. Förändringarna speglar en uppdaterad bedömning av koncernens verksamhet.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter (IRO)

Beskrivning	Typ av IRO	Var i värdekedjan			Tidshorisont		
		Uppströms	Durocs verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser: Duroc påverkar klimatet direkt och indirekt genom utsläpp av koldioxid, där den största påverkan kommer från Scope 3-utsläpp.	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x
Omställningsrisker: Oförmåga att uppfylla Durocs klimatomål utgör en betydande risk för dess varumärke, rykte, tillgång till kapital samt kunder. Det kan framför allt leda till intäktsbortfall.	Risk	x	x	x			x
Brist för energi: Begränsad tillgång till energi kan leda till produktionsstörningar, ökade energikostnader och intäktsbortfall.	Risk		x		x	x	x
Brist för energi: Koncernen bedriver en energiintensiv verksamhet där hög belastning på energisystemet indirekt bidrar till ökade växthusgasutsläpp	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x
Ämnen som inger betänkligheter: PFAS har påträffats i marken.	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter: Lösningssmedlet DMF samt styren ger föroreningar till luft inne i produktionsanläggningar.	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x
Resursinflöden inklusive resursanvändning: Duroc påverkar klimatet genom inköp av material och produkter i uppströms värdekedja samt användning av produkter i egna verksamheten.	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x
Resursinflöden inklusive resursanvändning: Komponentbrist eller materialbrist kan leda till inkomstbortfall och ökade kostnader/priser mot kund.	Risk	x	x	x		x	x
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster: Duroc påverkar klimatet genom försäljning av produkter i nedströms värdekedja samt avfall av produkter vid produktens slutskede.	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x
Avfall: Duroc bidrar till avfall i hela värdekedjan. Avfall i uppströms värdekedja för produktion av varor samt utvinning och processande av råmaterial, avfall i den egna verksamheten samt avfall i nedströms värdekedja avseende avfall vid produktens slutskede.	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x

Tabellen fortsätter på nästa sida.

Forts. tabell Väsentlig inverkan, risker och möjligheter (IRO)

Beskrivning	Typ av IRO	Var i värdekedjan			Tidshorisont		
		Uppströms	Durocs verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Arbetsolyckor som leder till frånvaro: vilket kan påverka medarbetarnas hälsa och säkerhet negativt. Det kan även leda till försämrad arbetsmiljö.	Potentiell negativ inverkan		x		x	x	x
Arbetsolyckor leder till ökade kostnader: Risk för produktionsstörningar och ökade kostnader vid arbetsolyckor som leder till frånvaro.	Risk		x		x	x	x
Hälsa och säkerhet i leverantörskedjan: Anställda i leverantörskedjan riskerar att skadas om Durocs leverantörer eller underleverantörer tillhandahåller otillräcklig utrustning och/eller personlig skyddsutrustning eller har bristfälliga säkerhetsåtgärder.	Potentiell negativ inverkan		x		x	x	x
Bristfällig företagskultur: En negativ företagskultur kan leda till korruption, mutor, tystnadskultur, brist på öppenhet och förtroende.	Potentiell negativ inverkan	x			x	x	x
Skadat anseende: Att inte följa lagar och regler för antikorruption kan få allvarliga konsekvenser för Duroc och ett skadat anseende. Risken skulle kunna leda till intäktsbortfall.	Risk	x	x	x	x	x	x

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Som en del av förberedelserna inför CSRD har Duroc genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Analysen har gjorts på tre tidshorisonter: kort-, medellång- och lång sikt. Kort sikt definieras som inom rapporteringsåret, medellång sikt 1–5 år och lång sikt mer än 5 år.

I klimatscenarioanalysen används däremot fasta analysår, 2030, 2040 och 2050. Dessa tidpunkter har valts eftersom de är vedertagna i klimatvetenskapliga scenarier och regulatoriska omställningsbanor samt bättre speglar exponeringen i våra produktionsanläggningar och leverantörskedjor över tillgångarnas förväntade livslängd.

Skillnaden mellan tidshorisonterna innebär inte att bolaget använder olika kriterier för att bedöma väsentlighet, utan att klimatscenarioanalysen fungerar som ett analytiskt underlag till DMA. Resultaten från scenarioanalysen har därför översatts till bolagets ESRS-baserade tidshorisonter genom att identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter bedömts utifrån när de rimligen kan förväntas påverka verksamheten, finansiell ställning, kassaflöden eller värdekedjan.

Faktorer för inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet

Negativ inverkansväsentlighet bedöms utifrån inverkans allvarlighetsgrad, som fastställs genom en samlad bedömning av skala, omfattning och möjligheten att åtgärda inverkan. För faktisk negativ inverkan är allvarlighetsgraden avgörande för väsentlighetsbedömningen. För potentiell negativ inverkan vägs därutöver sannolikheten för att inverkan inträffar in. När det gäller potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter ges allvarlighetsgraden företräde framför sannolikheten. För positiv inverkan bedöms skala och omfattning, samt för potentiell positiv inverkan även sannolikhet.

Finansiell väsentlighet bedöms utifrån sannolikheten för att risken eller möjligheten inträffar samt den potentiella storleken och karaktären på de finansiella effekterna, det vill säga påverkan

på bolagets finansiella ställning, resultat, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnad på kort, medellång och lång sikt.

En hållbarhetsfråga bedöms som väsentlig när den överstiger fastställda kvalitativa eller kvantitativa trösklar för inverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet eller båda. Trösklarna har fastställts inom ledningen och tillämpas konsekvent på samtliga identifierade inverknings, risker och möjligheter.

Metod för dubbel väsentlighetsanalys

Duroc har följt stegen som beskrivs i ESRS för att genomföra den dubbla väsentlighetsanalysen:

- Informationsmöte:** Duroc anordnar informationsmöten för samtliga bolagsledningar för att höja kompetensen med avseende på vad de nya redovisningsreglerna innebär.
- Kontakt med intressenter:** Duroc har genomfört undersökningar med intressenter för att förstå vilka problem och prioriteringar som föreligger hos olika intressenter. Intressenterna som involverats är kunder, leverantörer, medarbetare, samhälle och aktieägare.
- Väsentlighetsworkshoppar:** Duroc har genomfört workshoppar för att diskutera såväl inverkansväsentlighet (betydelsen av social och miljömässig inverkan för företaget) som finansiell väsentlighet (betydelsen av hållbarhetsfrågor för företagets värde). Under workshoppen kartlades även värdekedjan.
- Resultat:** Duroc har sammanställt de preliminära resultaten från utförda workshoppar och undersökningar för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor (inverkan, risk och möjlighet) som är väsentliga för koncernen. Konsolidering av väsentlighetsanalyserna utfördes på koncernnivå.
- Rapportering:** Insamling av data utförs samt rapportering av väsentliga datapunkter. Koncernens hållbarhetsrapport och årsredovisning har utarbetats enligt de metoder och krav som föreskrivs i CSRD, vilket säkerställer att de innehåller den uppdaterade väsentlighetsanalysen.
- Ständiga förbättringar:** Duroc kommer att använda resultaten av väsentlighetsanalysen för att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapporteringen.

Processteg för inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet

Duroc har följt de fem processtegen för inverkansväsentlighet som anges i CSRD:

- 1. Kontakt med intressenter:** Varje bolagsgrupp har ansvar för kontakten med sina respektive intressenter. Kontakten sker ofta via fysiska möten, månatliga uppföljningar, telefonsamtal, kundundersökningar, medarbetarundersökningar.
- 2. Omfattning:** Tidigare väsentlighetsanalyser och fokusområden har granskats för att avgöra om Duroc har tagit upp relevanta hållbarhetsfrågor. Det har gett koncernen en stabil grund att bygga vidare på, med hänsyn till den additionalitet som krävs av CSRD.
- 3. Utvärdering av enskilda inverkningar, risker och möjligheter:** Duroc har utvärderat betydelsen av varje enskild inverkan, med hänsyn till faktorer som storlek, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. Duroc har utvärderat betydelsen av varje enskild risk, med hänsyn till faktorer som sannolikhet och omfattning
- 4. Kalibrering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter:** Information har använts från intressentundersökningar, internt sakkunniga och funktionsansvariga för att utvärdera och kontrollera resultatet av processen för dubbel väsentlighetsanalys. Därigenom säkerställs att de identifierade väsentliga frågorna är relevanta.
- 5. Intressent- och ledningsgranskning:** Resultaten från processen för dubbel väsentlighetsanalys har presenterats för koncernledning och styrelse. Därmed säkerställs att utvärderingen återspeglar Durocs hållbarhetskonsekvenser och väsentliga frågor på ett korrekt sätt. Resultaten av processen för dubbel väsentlighetsanalys har analyserats utifrån befintlig affärsmodell och koncernstrategi, och det framgår tydligt att det inte krävs några stora förändringar av vare sig affärsmodellen eller koncernstrategin. Nuvarande affärsmodell och strategi är tillräcklig för att säkerställa att samtliga CSRD Minimum Disclosure Requirements (MDR) kan rapporteras samt fortsätta göra framsteg mot att uppfylla hållbarhetsmålet.

Beslutsprocesser och internkontroll

Under räkenskapsårets första och andra kvartal hölls möten med tema risk och hållbarhet med bolagsgruppernas styrelser, där det diskuterades och beslutades om fortsatt arbete avseende risk, möjligheter och inverkan. Utöver detta görs även en årlig internkontroll av policyefterlevnad.

Under mötena med tema risk och hållbarhet görs en revision av den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att samtliga möjligheter, risker och inverkan är inkluderade i analysen.

Processen för att identifiera och bedöma IRO:er är integrerad i Durocs ordinarie riskhantering. Hållbarhetsrisker bedöms utifrån sannolikhet, konsekvens och relevanta åtgärder samt rapporteras till koncernledning och styrelse.

Vidare är processen integrerad i koncernens generella styrning genom att bolagsgruppernas identifierade risker och möjligheter rapporteras till koncernledningen och styrelsen och beaktas i ägarstyrning, affärsplanering, investeringsbeslut och löpande uppföljning.

Identifierade hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter används i ägarstyrning, investeringsbeslut och affärsplanering. Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen beaktas även i uppföljning, intern kontroll och rapportering till styrelsen.

Processen för dubbel väsentlighetsanalys har inte förändrats väsentligt jämfört med föregående rapporteringsperiod.

Processanalys för utvärdering av väsentlig påverkan, finansiella risker och möjligheter (IRO)

Kartläggning och analys utfördes av identifierade IRO:er. I analysen identifierades inverkan samt risker och möjligheter som uppstår från inverkan. Processanalysen omfattar hela verksamheten och är inte begränsade till specifika verksamheter, affärsförbindelser, geografiska områden eller liknande. Det innebär att samtliga Durocs värdekedjor är inkluderad.

Process för identifiering och bedömning av klimatpåverkan

För att identifiera och bedöma koncernens klimatpåverkan har Duroc genomfört en systematisk kartläggning av verksamheterna i flera workshops. Arbetet har skett i enlighet med kraven i ESRS.

Screening av verksamhet

Samtliga bolagsgrupper har screenats för att identifiera nuvarande och potentiella framtida källor till växthusgasutsläpp. Detta inkluderar både direkta utsläpp från den egna verksamheten (Scope 1), inköpt energi (Scope 2) samt utsläpp längs värdekedjan (Scope 3). Kartläggningen har utförts genom insamling av data via koncernens rapporteringsplattform, kompletterat med workshops och dialog med representanter för respektive verksamhet.

Bedömning av effekter på klimatförändringar

Utifrån kartläggningen har bolagen bedömt sina faktiska och potentiella effekter på klimatförändringarna, med fokus på de totala utsläppen av växthusgaser. Koldioxidutsläpp bedöms vara de mest betydande för koncernens totala klimatavtryck.

Process för att identifiera och bedöma klimatrelaterad inverkan

Duroc genomför en systematisk kartläggning av klimatrelaterad inverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan. Arbetet omfattar både faktiska och potentiella inverkningar och inkluderar utsläpp från scope 1, scope 2 och scope 3.

Källorna till klimatpåverkan identifieras genom screening och dialog med bolagsgrupperna i koncernen och bedöms därefter utifrån sannolikhet, omfattning och varaktighet.

Identifierad inverkan kopplat till E1 Klimatförändringar:

- Duroc påverkar klimatet direkt och indirekt genom utsläpp av koldioxid, där den största påverkan kommer från Scope 3-utsläpp.

Process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade fysiska risker

Duroc har genomfört en analys av klimatrelaterade fysiska risker som omfattar sannolikhet, omfattning och varaktighet. Analysen utgår från tre klimatscenarier (RCP 2.6, RCP 4.5 och RCP 8.5) och omfattar klimatrelaterade faror, med beaktande av var i värde-

kedjan riskerna kan uppstå, vilka delar av verksamheten som är exponerade samt relevanta drivare, antaganden och osäkerheter. Bedömningen av riskerna har skett på kort, medellång och lång sikt för att identifiera hur stor risken är för att koncernens produktionsanläggningar och leverantörskedjor skulle kunna utsättas för faror. Kort sikt definieras till 2030, medellång till 2040 och lång sikt till 2050. Samtliga större anläggningar har analyserats med avseende på exponering och känslighet för klimatrelaterade faror.

De valda scenarierna representerar olika utvecklingsbanor för den globala uppvärmningen: RCP 2.6 motsvarande cirka 1,6 °C, RCP 4.5 cirka 2,4 °C och RCP 8.5 cirka 4,3 °C. Scenarierna har använts för att bedöma hur klimatrelaterade risker kan utvecklas vid olika grader av global uppvärmning. I analysen har bland annat förändrade temperaturer, värmestress, värme- och köldvågor, förändrade nederbördsmonster, hydrologiska förändringar, översvämningar och andra extrema väderhändelser beaktats. Analysen har genomförts som en skrivbordsanalys samt med dialog med verksamheterna. Resultatet från klimatscenarioanalysen har använts som underlag i den dubbla väsentlighetsanalysen, där identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter har utvärderats vidare.

De fysiska risker som påträffats är kopplade till extrema väderfenomen.

- Drakes verksamhet är belägen i USA, där extrema väderfenomen frekvent drabbar landet. Den östra delen av USA där bolaget verkar, är skonad från extrema väderfenomen så som orkaner och tornados, varför ingen klimatrelaterad risk bedöms finnas för bolaget.
- Vid extrem nederbörd skulle en översvämning potentiellt kunna utgöra en risk. Risken bedöms dock som mycket låg, eftersom staden Linz är planerad och byggd för att hantera höga vattenflöden. En eventuell översvämning förväntas därför inte påverka verksamheten i någon större utsträckning. IFG Asota har under året avyttrats och risken är således eliminerad för koncernen på medellång och lång sikt.

Identifieringen av klimatrelaterade faror och bedömningen av exponering och känslighet har baserats på klimatscenarioer med höga utsläpp. Dessa scenarioer har gett en grund för att analysera både akuta och kroniska fysiska risker på de geografiska platser där Duroc verkar.

Identifierade risker påverkar ej förväntad livslängd på tillgångar, strategiska planeringsperspektiv eller planer på kapitalallokering.

Process för att identifiera omställningsrisker och möjligheter

Duroc har genomfört en analys av klimatrelaterade omställningsrisker som omfattar sannolikhet, omfattning och varaktighet. Utifrån identifierad inverkan gällande utsläpp av koldioxid, har omställningshändelser kartlagts och analyserats på kort, medellång och lång sikt, med beaktande av var i värdekedjan riskerna och möjligheterna uppstår samt vilka delar av verksamheten som är exponerade. Omställningsriskerna har bedömts med hänsyn till sannolikhet, omfattning och varaktighet samt vilka delar av

verksamheten som är exponerade. Parisavtalet och begränsningar av klimatförändringar har också beaktats vid processen för att identifiera omställningsrisker och möjligheter.

Identifierad omställningsrisk:

- Oförmåga att uppfylla Durocs klimatomål utgör en betydande risk för dess varumärke, rykte, tillgång till kapital samt kunder. Det kan framför allt leda till intäktsbortfall.
- Risk för ökade energipriser: Energianvändning i egen verksamhet och vid tillverkning av material och användning av produkter. Risk för ökade energipriser finns i hela värdekedjan.

Risken bedöms som väsentlig för koncernen och omfattar samtliga bolag inom koncernen.

Process för identifiering och bedömning av föroreningar

Kartläggning och analys av koncernens bolagsgrupper samt dess hela värdekedjor utfördes i workshops. Även branschpraxis såsom exempelvis typiskt förekommande föroreningar i branschen har tagits i beaktning i identifiering av IRO:er. Bedömningen av utförd analys visade på en begränsad omfattning av föroreningar. Plastibert bedöms ha betydande föroreningar till luft och mark. Processen avseende inverkan, risker och möjligheter har analyserats efter omställningshändelser.

Process för identifiering och bedömning av vatten och marina resurser och biologisk mångfald och ekosystem

Kartläggning och analys av koncernens bolagsgrupper utfördes i workshops. Ingen väsentlig inverkan, risk eller möjlighet finns kopplad till de tematiska standarderna E3 vatten och marina resurser samt E4 Biologisk mångfald och ekosystem, då ingen av koncernens verksamheter väsentligt berör vatten och marina resurser.

Process för identifiering och bedömning av resursanvändning och cirkulärekonomi

En kartläggning av tillgångar och aktiviteter för att identifiera faktisk och potentiell påverkan, risker och möjligheter i den egna verksamheten samt i värdekedjan uppströms och nedströms har utförts. Kartläggningen omfattar koncernens bolagsgrupper och utfördes i workshops.

Som stöd i processen har Stratsys verktyg för DMA använts för att säkerställa en systematisk genomgång och dokumentation av de faktorer som kan ha väsentlig påverkan på såväl koncernen som dess intressenter. Antaganden har gjorts utifrån tillgängliga data, branschspecifika risker samt expertbedömningar inom organisationen. Analysen har därmed gett en helhetsbild av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Duroc och lagt grunden för koncernens fortsatta prioriteringar och strategiska arbete. Genom verktyget har en analys utförts av både inverkansväsentlighet och finansiell effekt.

Bedömningen av utförd analys visade på en väsentlig inverkan avseende resursinflöden, resursutflöden och avfall. Processen avseende risker och möjligheter har analyserats efter omställningshändelser. Se vidare utfall under SBM-3.

Process för identifiering och bedömning av ansvarsfullt företagande

Duroc styrs ut efter ett antal policyer för att upprätthålla ett ansvarsfullt företagande. Årligen görs uppföljning på policyefterlevnad.

Kartläggning och analys av koncernen gjordes i workshops. Bedömningen av utförd analys visade på en väsentlig inverkan avseende företagskultur. Processen avseende risker och möjligheter har analyserats efter omställningshändelser. Se vidare utfall under SBM-3.

Samråd

Duroc har inte genomfört samråd gällande E2 Föroreningar, E3 Vatten och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem samt E5 Resurshantering och cirkulärekonomi, detta då koncernen anser att tillräcklig relevant kunskap redan inhämtats inom berörda områden.

Inputparametrar

För att rapportera i enlighet med ESRS har en extern hållbarhetsrapporteringsplattform använts, där samtliga bolagsgrupper inom koncernen är anslutna för rapportering av data. Plattformen ger även tillgång till emissionskatalog för beräkning av koldioxidekvivalenter. Riskmatris och väsentlighetstal har använts för att avgränsa vad som är väsentligt att rapportera på. Riskmatrisen delas in i konsekvens och sannolikhet och sträcker sig från väldigt lågt till väldigt allvarligt/högt.

IRO-2 Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

Fastställande av väsentlig information

De identifierade IRO:er delades in på kort, medellång och lång sikt och specificeras till olika delar av värdekedjan. En poängsättning gjordes sedan med utgångspunkt i kriterierna i ESRS 1 Allmänna Krav för påverkan och finansiell väsentlighet. Påverkan poängsattes baserat på allvarlighetsgrad, sannolikhet och konsekvens. Finansiella risker och möjligheter poängsattes baserat på potentiell storlek på risker eller möjligheter samt sannolikhet. Relevanta trösklar för den kvantitativa poängsättningen beslutades inom Duroc-ledningen. De parametrar som är osannolika att inträffa, utom när det kommer till påverkan på mänskliga rättigheter, eller har låg allvarlighetsgrad/storlek faller under tröskeln och inkluderas ej i rapporteringens omfattning.

De preliminära resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen validerades av person i Duroc-ledningen. Efter detta gjordes slutliga justeringar. Väsentlighetsanalysens resultat har kommunicerats till styrelsen för kännedom och möjlighet att påverka.

Se ESRS innehållsindex samt Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning på sid 53 respektive 55.

Se upplyningskrav kopplade till allmänna upplysningar för IRO-2 i ESRS 2 som fortsätter i ESRS-index i appendix på sid 54–56.

Taxonomireglering

Detta avsnitt utgör Durocs taxonomirapportering för räkenskapsåret 2025/2026 och är Durocs andra år att rapportera enligt taxonomin.

Verksamheter som omfattas av Taxonomin

Duroc har identifierat följande bidragande ekonomiska aktiviteter som omfattas av de delegerade rättsakterna för klimatet, samtliga är nya att rapportera på för Duroc.

- 3.19 Tillverkning av komponenter till järnvägsfordon
- 2.1 Skydd och återställande av vattenresurser och ekosystem
- 5.1 Uppförande och underhåll av nya reningssystem
- 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning
- 5.2 Försäljning av reservdelar
- 7.5 Installation, underhåll och reparation av utrustning för att mäta och styra byggnaders energiprestanda
- 5.5 Leasing av kontorsutrustning, datorer med mera
- 6.5 Leasing av personbilar
- 7.7 Leasing av fastighet och kontorslokal

Durocs samtliga aktiviteter återfinns i taxonomitabellerna nedan i detta avsnitt. EU:s taxonomiförordning är en lagstiftning under utveckling, och Duroc kommer att fortsätta följa denna utveckling för att se till att upplysningar lämnas i enlighet med taxonomin.

Beskrivning av tillämpliga aktiviteter

Omsättning

3.19 Tillverkning av komponenter till järnvägsfordon (omsättning) omfattar bolagsgruppen Duroc Rail. Verksamheten bedöms som tillämplig men ej förenlig.

2.1 Skydd och återställande av vattenresurser och ekosystem (omsättning) omfattar bolaget Polyproject, del av Industrial Companies. Bolaget gör system för rening av bland annat dricks-vatten och aktiviteten bedöms därmed som tillämplig.

5.1 Uppförande och underhåll av nya reningssystem (omsättning) omfattar bolaget Polyproject. En del av bolagets verksamhet är hänförligt till vatten- och dricksvattenrening. Aktiviteten bedöms där med som tillämplig.

5.1 Reparation, renovering och återtillverkning (omsättning) omfattar bolaget Universal Power Nordic, del av Trading Companies. Verksamheten återställer dieselmotorer till fungerande skick, eller förlänger deras livslängd genom reparation och renovering. Syftet är att förlänga livslängd alternativt att produkten ska återfå sin funktion. Det bidrar även till att minska behov av nyproduktion samt minska avfallet.

5.2 Försäljning av reservdelar (omsättning) omfattar UPN och Polyproject. Bolagen reservdelar som gör det möjligt att reparera och därmed förlänga livslängden på produkter – och därigenom bidra till cirkularitet.

7.5 Installation, underhåll och reparation av utrustning för att mäta och styra byggnaders energiprestanda (omsättning). Aktiviteten omfattar bolaget Hydrostandard, del av Trading Companies som arbetar med fjärrvärmemätare.

Aktivitet 3.19 avser investering i maskiner för bolagsgruppen Duroc Rail, vars verksamhet är tillämplig avseende taxonomin.

Investering av maskiner som används vid tillverkning av järnvägs-komponenter bedöms således vara en tillämplig aktivitet.

Aktivitet 5.1 avser investering i maskiner för bolagsgruppen Polyproject, del av Industrial Companies, vars verksamhet är tillämplig avseende taxonomin. Aktiviteten avser kapitalutgifter som krävs för uppförande av reningssystem kopplat till vatten och bedöms där med som tillämplig aktivitet.

5.5 Leasing av kontorsutrustning, datorer med mera (drifts-utgifter) är en tillämplig aktivitet, men bedöms ej vara förenlig.

6.5 Leasing av personbilar (kapitalutgifter avser nya kontrakt och driftsutgifter leasing kostnader). Aktiviteten är tillämplig men bedöms ej förenlig då Duroc ej uppfyller de låga utsläppskrav som ställs på leasing av personbilar för förenlighet.

7.7 Leasing av fastighet och kontorslokal (driftsutgifter) kopplas till aktivitet Förvärv och ägande av byggnader. Aktiviteten bedöms som tillämplig men bedöms ej förenlig då Duroc ej uppfyller de krav på energieffektivitet som ställs på leasing av fastighet och kontorslokal för förenlighet.

Utav omsättning/capex/opex redovisas inte någon andel som förenlig med taxonomin då vi inte identifierat några aktiviteter som förenliga.

Förenlighet med taxonomin

För att en ekonomisk aktivitet skall anses vara förenlig med taxonomin skall den väsentligt bidra till minst ett av miljömålen, som är definierade i taxonomin, inte orsaka betydande skada på de återstående miljömålen samt uppfylla kraven enligt minimi-skyddsåtgärder.

Under räkenskapsåret 2025/2026 bedömdes tillämplighet på totalt 6,2 procent (5) av koncernens omsättning av aktiviteter kopplade till miljömål 1 – Begränsning av klimatförändringar (CCM). För samma period utgjorde miljömål 8,7 procent (13) av kapital-utgifterna (CapEx) och 2,0 procent (28) av driftsutgifterna (OpEx).

Vidare hade Duroc 0,2 procent (10) av kapitalutgifterna hänförliga till miljömål 4 – Övergång till en cirkulär ekonomi (CE). För samma period utgjorde 1,4 procent av omsättningen samt 55,4 procent av driftsutgifterna miljömål 4. Hållbar användning och skydd av marina resurser, miljömål 3, bedömdes tillämpligt om 1 procent av koncernens omsättning samt 0 procent av kapital-utgifterna och driftsutgifterna.

Förändringarna i koncernens taxonomitillämpliga omsättning, CapEx och OpEx jämfört med föregående år förklaras främst av att nya aktiviteter har identifierats till följd av genomförda förvärv, förändrade affärsvolymerna samt en vidareutvecklad metod för bedömning och klassificering av taxonomirelaterade aktiviteter. När det gäller andelen som var förenlig med taxonomins tekniska kriterier uppgick detta till 0 procent av omsättningen, CapEx och OpEx, vilket är oförändrat från föregående räkenskapsår.

Tillämpligt enligt taxonomin

	Totalt (Mkr)	Tillämpligt %	Ej tillämpligt %
Omsättning	2 767	8,6 %	91,4 %
Kapitalutgifter	303	8,9 %	91,1 %
Driftsutgifter	125	57,4 %	42,6 %

Definitioner

Den taxonomiförenliga omsättningen är koncernens försäljningsintäkter per den 30 juni 2026 och består huvudsakligen av varuförsäljning.

Kapitalutgifter enligt taxonomin fastställs på grundval av investeringar och förvärv av leasade tillgångar, samt materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, som återfinns i Not 12–14. Informationen i noterna är från raderna årets investeringar, årets anskaffningar, anskaffning i samband med förvärv, tillkommande nyttjanderättstillgångar samt tillkommande i samband med rörelseförvärv.

Driftsutgifter enligt taxonomin beräknas på grundval av icke-kapitaliserade kostnader för forskning och utveckling, kostnader

för renovering av byggnader, kostnader för reparation och underhåll av anläggningar, maskiner och utrustning samt korttidsleasing per den 30 juni 2026.

Duroc har för rapporteringen 2025/2026 valt att tillämpa den nya delegerade rättsakten (delegerad förordning 2026/73) som fastställdes i EU Officiella tidning januari 2026.

Durocs taxonomi-KPI:er baseras på koncernens finansiella rapportering och beräknas enligt EU-taxonomin definitioner. För omsättning utgörs nämnaren av koncernens totala nettoomsättning och för CapEx och OpEx av de investeringar respektive rörelsekostnader som omfattas av taxonomins definitioner. Täljaren utgörs av den del av respektive belopp som hänförs till taxonomiomfattade eller taxonomiförenliga aktiviteter. Aktiviteterna har tydliga benämningar i ekonomisystemet, vilket möjliggör en konsekvent identifiering av omsättning, CapEx och OpEx samt kontroll av att samma belopp inte hänförs till flera aktiviteter eller miljömål och därmed dubbelräknas.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025/2026 (sammanfattade centrala resultatindikatorer)

2025/2026															
Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Bio-logisk mångfald					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	2 767	8,6 %	0 %												
Kapitalutgifter	303	8,9 %	0 %												
Driftsutgifter	125	57,4 %	0 %												

Hänvisningar till den finansiella rapporten:

Omsättning finns i not 6, sid 84–88.

Kapitalutgifter återfinns i not 12–14, sid 96–99.

Andel av omsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025/2026

Rapporterade indikatorer (omsättning)

2025/2026													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andelar av omsättning som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av omsättning)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andelar av taxonomiförenlig omsättning)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Tillverkning av komponenter till järnvägsfordon	CCM 3.19	5,0 %	0										
Skydd och återställande av vattenresurser och ekosystem	WTR 2.1	1,0 %	0										
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	1,4 %	0										
Installation, underhåll och reparation av utrustning för att mäta och styra byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,8 %	0										
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (omsättning)		8,6 %	0										

Andel av kapitalutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025/2026

Rapporterade indikatorer (kapitalutgifter)

2025/2026													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andelar av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andelar av taxonomiförenliga kapitalutgifter)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Tillverkning av komponenter till järnvägsfordon	CCM 3.19	5,8%	0,0										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0,2%	0,0										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0,0%	0,0										
Leasing av personbilar	CCM 6.5	2,9%	0,0										
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter)		8,9%	0,00										

Andel av driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025/2026

Rapporterade indikatorer (driftsutgifter)													
2025/2026													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andelar av driftsutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av driftsutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andelar av taxonomiförenliga driftsutgifter)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Leasing av kontorsutrustning m.m.	CE 5.5	0,1%	0,0										
Leasing av personbilar	CCM 6.5	1,0%	0,0										
Leasing av fastigheter och kontorslokaler	CCM 7.7	1,0%	0,0										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	55,4%	0,0										
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (driftsutgifter)		57,4%	0,00										

E1 Klimatförändringar

E1 Upplysningskrav relaterat till ESRs 2 SBM-3

Duroc har en faktisk negativ inverkan gällande utsläpp av koldioxid på hela värdekedjan. Den negativa inverkan omfattar samtliga bolag inom koncernen. Största utsläppet av koldioxid uppstår i upp- och nedströms värdekedja och avser scope-3 utsläpp.

De mest koldioxidintensiva bolagsgrupperna inom koncernen är International Fibres Group (IFG) och Drake. Båda är tillverkande verksamheter vars produktion baseras på polypropylen, ett material som framställs ur fossil råolja.

Duroc har påträffat en väsentlig klimatrelaterade omställningsrisk för koncernen efter utförd dubbel väsentlighetsanalys.

Omställningsrisken omfattar oförmåga att uppnå klimatmål om nettonollutsläpp år 2050. Att missa klimatmålet skulle kunna leda till intäktsbortfall på grund av dåligt rykte, minskad tillgång till kapital samt förlorade kunder.

Duroc har inte identifierat några väsentliga möjligheter kopplat till klimatförändringar. Vidare har det inte genomförts en fullständig resiliensanalys av strategi och affärsmodell i enlighet med ESRs E1 SBM-3.

E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

I dagsläget finns ingen omställningsplan för att mildra klimatpåverkan. Duroc har för avsikt att ta fram en omställningsplan under de kommande åren och planen är att successivt konkretisera åtgärder, ansvar, delmål och resursbehov. Den långsiktiga planen är att nå nettonollutsläpp vilket förutsätter att Duroc sätter upp en tydlig omställningsplan för koncernen.

Koncernen har som mål att år 2050 ha nettonollutsläpp, vilket är i linje med Parisavtalet och begränsa den globala uppvärmningen

till max 1,5 grader Celsius. Hur koncernen ska ta sig till utsatt mål finns det ingen omställningsplan på i dagsläget. Planer finns på att avyttra koncernens mest koldioxidintensiva bolagsgrupper, vilket skulle ge en betydande positiv effekt på koncernens totala växthusgasutsläpp.

E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Durocs Corporate Responsibility Policy omfattar miljö och hållbarhet, där koncernen förväntas arbeta med kontinuerlig förbättring för att minimera verksamhetens miljöpåverkan. Koncernens bolag förväntas ta hänsyn till miljö och hållbarhet vid affärsbeslut.

Styrelsen ansvarar för att policyn fastställs, tillämpas och följs upp i samverkan med respektive bolagsledning. Samtliga policyer finns tillgängliga för medarbetarna via koncernens gemensamma SharePoint.

Duroc har i dagsläget ingen separat policy för klimatarbete med fokus på utsläppsminskning och klimatanpassning. Klimatfrågor hanteras idag främst genom befintliga rutiner i bolagsgrupperna, till exempel inom energieffektivisering, resursanvändning och certifieringssystem enligt ISO 14001. Att det inte finns en separat policy på plats kopplat till klimatarbete beror på att Duroc är en decentraliserad organisation och det är upp till varje bolagsgrupp att upprätta policyer om det finns ett behov.

Som en del av koncernens hållbarhetsutveckling planerar Duroc att under de kommande åren utvärdera och ta fram en koncerngemensam klimatpolicy. Denna policy kommer att tydliggöra Durocs inriktning för att minska växthusgasutsläpp, anpassa verksamheten till ett förändrat klimat och bidra till målsättningar i linje med Parisavtalet. Avsikten är att policyn ska fungera som

en gemensam ram för samtliga bolag inom koncernen, skapa enhetliga riktlinjer och bidra till att säkerställa ett långsiktigt och strukturerat klimatarbete.

E1-3 – Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier

För närvarande har Duroc ingen etablerad plan för att minska klimatförändringar relaterat till utsläpp av växthusgaser, men det är något koncernen kommer att arbeta med framgent för att kunna nå hållbarhetsmålen. Skälet är att koncernen först har prioriterat att kartlägga och etablera en koncerngemensam uppföljning av växthusgasutsläpp och energianvändning som grund för det fortsatta klimatarbetet. Utifrån denna kartläggning avser Duroc att successivt identifiera och konkretisera relevanta utsläppsminskande åtgärder för att nå koncernens klimatmål.

E1-4 – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Durocs konkreta hållbarhetsmål är att åstadkomma netto-nollutsläpp till 2050. Fördelning mellan scope 1–3 är ej specificerad i målet om netto-nollutsläpp. Planer finns på att avyttra koncernens mest koldioxidintensiva bolagsgrupper, IFG och Drake, således kommer minskning av utsläpp i samtliga scope 1–3 ske. Ingen exakt analys på ett sådant scenario har gjorts avseende hållbarhetsaspekten vid en eventuell avyttring. Duroc kommer vidare att arbeta på en plan för netto-nollutsläpp och se vart i kedjan utsläppsminskningen förväntas att ske.

Idag finns ingen konkret plan för avkarboniseringsåtgärder för att nå hållbarhetsmålet om netto-nollutsläpp.

Nyckeltal som används vid rapportering av data kopplade till klimatförändringar är ton CO₂e för kol-dioxidutsläpp och kWh för energianvändning.

Basår för målet om netto-nollutsläpp 2050 är räkenskapsåret 2024/2025, vilket är det första år för vilket Duroc har sammanställt jämförbara klimatdata på koncernnivå. Basåret har valts eftersom det utgör den första tillgängliga referenspunkten för uppföljning av Scope 1, Scope 2 och väsentliga Scope 3-kategorier. Målet har fastställts på koncernnivå och i processen har styrelsen och koncernledningen varit involverad.

Redovisningsprinciper

Durocs klimatberäkningar utgår från GHG-protokollet och är konsoliderade och sammanställda. Växthusgaser som tagits med i beräkningen är CO₂.

Bolagsgrupperna rapporterar in faktiska mätdata i Durocs rapporteringsverktyg, som sedan konsolideras till företagsövergripande nivå.

Duroc tillämpar operationell kontroll som konsolideringsmetod för rapportering av växthusgasutsläpp, i enlighet med GHG Protocol och ESRS.

Duroc använder emissionsfaktorer hämtade från följande källor gällande växthusgasutsläpp:

- CCDP
- Climatiq
- DEFRA
- Eluse
- Energiföretagen
- GreenView Hotel
- IPCC
- IVL, rapport C619
- NTM
- SJ
- Sveriges Bussföretag
- Trafikverket emissionsfaktorer vägtrafik

E1-6 för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser

Duroc-koncernen omfattar flera verksamheter med hög koldioxidintensitet, där International Fibres Group (IFG) utgör den mest utsläppsintensiva bolagsgruppen. Även Drake, Plastibert och Phormium tillhör de enheter som har en betydande klimatpåverkan.

Den största delen av koncernens klimatavtryck återfinns i Scope 3, det vill säga utsläpp som uppstår i värdekedjan upp- och nedströms. Majoriteten av koncernens koldioxidutsläpp inom Scope 3 härrör från transporter och distribution uppströms samt från inköpta varor och tjänster. I dagsläget finns utmaningar i rapporteringen för Scope 3, särskilt inom kategorierna 10–12. Även inom kategori 1 upplever International Fibres Group svårigheter att tillhandahålla tillförlitliga data för samtliga väsentliga varor.

Framöver avser koncernen att intensifiera arbetet med att förbättra datainsamlingen och säkerställa tillförlitlig rapportering inom samtliga väsentliga Scope 3-kategorier. Detta är en viktig del i Durocs ambition att öka transparensen och skapa en mer heläckande bild av koncernens klimatpåverkan.

Under föregående räkenskapsår var det inte möjligt att ta fram tillförlitliga data gällande koldioxidutsläpp för de förvärvade bolagen Robot Nordic och Broddson. För att ändå kunna inkludera bolagen i rapporteringen har uppskattningar av data använts baserat på beräkningarna på data från liknande verksamheter inom koncernen. Beräkningen har gjorts baserat på jämförelse i omsättning mellan bolagen, den procentuella skillnaden har använts för beräkning av data.

Scope 1 beräknas utifrån rapporterad förbrukning av bränslen och andra direkta utsläppskällor inom verksamheter där Duroc har operationell kontroll. Förbrukningsdata multipliceras med relevanta emissionsfaktorer för respektive energislag eller utsläppskälla.

Scope 2 beräknas utifrån rapporterad förbrukning av inköpt el, värme, ånga och kyla. Platsbaserade utsläpp beräknas med emissionsfaktorer som speglar den geografiska energimixen. Marknadsbaserade utsläpp beräknas med leverantörs- eller avtalsbaserade emissionsfaktorer där sådana uppgifter finns tillgängliga alternativt med faktor för residualmixen för den aktuella marknaden.

Duroc har identifierat tio av de femton kategorierna i GHG Protocol Scope 3 som väsentliga. Övriga kategorier har exkluderats eftersom de inte bedöms vara relevanta eller väsentliga för koncernens affärsmodell, exempelvis då koncernen saknar betydande uppströms eller nedströms leasade tillgångar, franchise-verksamhet eller investeringar som ger väsentliga utsläpp enligt GHG-protokollets definitioner.

Kategori 1: Inköpta varor och tjänster

Denna kategori avser utsläpp från varor och tjänster från tidigare led som köpts in under rapporteringsåret. Beräkningarna baseras på leverantörsspecifika uppgifter, eller aktivitetsdata om sådana data inte finns, multiplicerat med relevanta emissionsfaktorer från bl.a. DEFRA, Climatiq, ICE Database, CCDP, EEIO, Eluse, Nickel Institute.

Kategori 2: Kapitalvaror

I denna kategori redovisas utsläpp från kapitalvaror som förvärvats under rapporteringsåret. Beräkningarna baseras på utgiftsdata och emissionsfaktorer från EDP Environdec.

Kategori 4: Transporter och distribution uppströms

Utsläppen avser transporter och distribution av inköpta varor och material i tidigare led i värdekedjan, inklusive transporter mellan leverantörer och koncernens verksamheter. Beräkningarna baseras på avståndsbaserad metod och relevanta emissionsfaktorer per transportsätt från DEFRA och Trafikverket.

Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten

I denna kategori ingår utsläpp från tredje parts behandling och bortskaffande av avfall som genereras i koncernens verksamheter. Beräkningarna baseras på avfallstyp, avfallsmängd och behandlingsmetod, vilka multipliceras med relevanta emissionsfaktorer från DEFRA.

Kategori 6: Tjänsteresor

Utsläppen avser medarbetarnas resor samt boende. Beräkningarna baseras på avståndsbaserade metoder och emissionsfaktor från DEFRA, NTM, SJ och Sveriges Bussföretag har använts.

Kategori 7: Anställdas pendling

Utsläpp från medarbetarnas resor mellan bostad och arbetsplats beräknas utifrån uppskattning av genomsnittligt antal anställda, arbetsdagar och ressträcka. Emissionsfaktorer från Energi-myndigheten har tillämpats.

Kategori 9: Transporter och distribution nedströms

I denna kategori redovisas utsläpp från tredje parts transport och distribution av sålda produkter i senare led i värdekedjan. Beräkningarna baseras på transportörsspecifika uppgifter och relevanta emissionsfaktorer från DEFRA och Trafikverket.

Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter

Utsläppen avser vidare bearbetning av sålda mellanprodukter hos kunder eller andra aktörer i senare led i värdekedjan. Beräkningarna baseras på mängd sålda produkter och uppskattad energi- eller resursanvändning vid vidare bearbetning tillsammans med relevanta emissionsfaktorer från IPCC.

Kategori 11: Användning av sålda produkter

Omfattar utsläpp som uppstår vid användning av produkter som koncernens verksamheter har sålt under rapporteringsåret. Beräkningen baseras på försäljningsdata, uppskattad energianvändning under produktens förväntade livslängd samt relevanta emissionsfaktorer från Carbon Footprint och DEFRA.

Kategori 12: Sluthantering av sålda produkter

Utsläppen avser utsläpp från sluthantering av sålda produkter. Beräkningarna baseras på orderdata samt interna uppskattningar. Dessa uppgifter kombineras med relevanta emissionsfaktorer från DEFRA.

Scope 1 – Växthusgasutsläpp	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025	Förändring	Mål 2050	Årligt mål i % basår
E1-6 Andel av Scope 1 – växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0 %	0 %	0,00 %	0 ton CO ₂ e	
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1	5 273,70 ton CO ₂ e	3 841,95 ton CO ₂ e	37,27 %	0 ton CO ₂ e	-4,00 %

Scope 2 – Växthusgasutsläpp	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025	Förändring	Mål 2050	Årligt mål i % basår
E1-6 Brutto platsbaserade växthusgasutsläpp Scope 2	17 556,68 ton CO ₂ e	16 100,56 ton CO ₂ e	9,04 %	0 ton CO ₂ e	-4,00 %
E1-6 Brutto marknadsbaserade växthusgasutsläpp Scope 2	27 472,74 ton CO ₂ e	25 194,20 ton CO ₂ e*	9,04 %	0 ton CO ₂ e	-4,00 %

Scope 3 – Väsentliga växthusgasutsläpp	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025*	Förändring	Mål 2050	Årligt mål i % basår
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 3	361 783,83 ton CO ₂ e	391 274,07 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	-4,00 %

Scope 3 – Underkategorier	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025*	Förändring	Mål 2050	Årligt mål i % basår
1. Inköpta varor och tjänster	293 196,63 ton CO ₂ e	317 096,10 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
2. Kapitalvaror	2 409,354 ton CO ₂ e	2 605,74 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
4. Transporter och distribution (uppströms)	3 499,10 ton CO ₂ e	3 784,34 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
5. Avfall genererat i verksamheten	11,40 ton CO ₂ e	12,30 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
6. Arbetsresa	435,10 ton CO ₂ e	470,52 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
7. Anställdas pendling	537,40 ton CO ₂ e	581,21 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
9. Transporter och distribution (nedströms)	4 507,30 ton CO ₂ e	4 874,74 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
10. Bearbetning av sålda produkter	56 216,20 ton CO ₂ e	60 798,60 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
11. Användning av sålda produkter	739,08 ton CO ₂ e	799,33 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	
12. Sluthantering av sålda produkter	232,27 ton CO ₂ e	251,20 ton CO ₂ e	-7,54 %	0 ton CO ₂ e	

* Estimerat utifrån data för 2025/2026 och justerat för skillnad i omsättning på grund av förbättrad datakvalitet.

Totala växthusgasutsläpp	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025*	Förändring	Mål 2050	Årligt mål i % basår
E1-6 Totala platsbaserade växthusgasutsläpp	384 614,21 ton CO ₂ e	411 216,58 ton CO ₂ e	-6,47 %	0 ton CO ₂ e	
E1-6 Totala marknadsbaserade växthusgasutsläpp	394 530,27 ton CO ₂ e	420 310,22 ton CO ₂ e	-6,13 %	0 ton CO ₂ e	

Växthusgasintensitet per nettointäkt	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025	Mål 2050
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserad) per nettointäkt (ton CO ₂ e/Mkr)	138,98 ton CO ₂ e	136,48 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserad) per nettointäkt (ton CO ₂ e/Mkr)	142,56 ton CO ₂ e	139,50 ton CO ₂ e	0 ton CO ₂ e

Nettointäkt som används för att beräkna växthusgasintensiteten	Utfall 2025/2026	Basår 2024/2025
Nettointäkt som används för att beräkna växthusgasintensiteten	2 767,40 Mkr	3 013,00 Mkr
Nettointäkter totalt (i finansiella rapporter)	2 767,40 Mkr	3 013,00 Mkr

* Estimerat utifrån data för 2025/2026 på grund av förbättrad datakvalitet.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov. Duroc har ännu inte fastställt ett koncernövergripande mål om energieffektivisering av egen verksamhet. Delar av verksamheten är energiintensiv, framför allt inom produktion av polypropylenbaserade stapelfibrer och PVC- och PU-belagda textilier, vilket gör energifrågan central i koncernens hållbarhetsarbete.

Durocs verksamheter i Norden har en grönare energimix än verksamheterna i övriga Europa och USA. Totalt sett har koncernen

en större procentandel energi från fossila resurser. Duroc använder el från kärnkraft i de länder där detta ingår i den nationella elmixen.

Under föregående räkenskapsår var det inte möjligt att ta fram tillförlitliga data gällande energi för de förvärvade bolagen Robot Nordic och Broddson. För att ändå kunna inkludera bolagen i rapporteringen har uppskattningar av data använts baserat på beräkningarna på data från liknande verksamheter inom koncernen. Beräkningen har gjorts baserat på jämförelse i omsättning mellan bolagen, den procentuella skillnaden har använts för beräkning av data.

Energianvändning och energimix	Utfall 2025/2026	Utfall 2024/2025
E1-5 Total energiförbrukning*, **	52 859,16 MWh	60 268,13 MWh
E1-5 Total egen energiproduktion (om tillämpligt)**	3,39 MWh	8,80 MWh
E1-5 Energiintensitet**, ***	19,10 %	20,00 %
E1-5 Total energiförbrukning från fossila källor	27 288,22 MWh	38 819,49 MWh
E1-5 Total energiförbrukning från förnybara källor**	23 124,40 MWh	16 338,45 MWh
E1-5 Förbrukning från kärnenergi	2 446,60 MWh	5 110,08 MWh
E1-5 Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	57,87 MWh	14,47 MWh
E1-5 Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	715,00 MWh	72,00 MWh
E1-5 Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor	2 000,90 MWh	634,37 MWh
E1-5 Bränsleförbrukning från naturgas	24 514,50 MWh	38 098,76 MWh
E1-5 Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa, biobränslen, biogas, väte från förnybara källor etc.)**	101,50 MWh	109,82 MWh
E1-5 Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	23 022,80 MWh	16 228,63 MWh
E1-5 Förbrukning av egenproducerad icke-bränslebaserad förnybar energi**	0 MWh	0 MWh
E1-5 Total energiproduktion från icke-förnybara källor	3,39 MWh	8,80 MWh
E1-5 Total energiproduktion från förnybara källor**	0 MWh	0 MWh
E1-5 Bränsleproduktion från kol och kolprodukter	0 MWh	0 MWh
E1-5 Bränsleproduktion från råolja och petroleumprodukter	0 MWh	0 MWh
E1-5 Bränsleproduktion från naturgas	0 MWh	0 MWh
E1-5 Produktion av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor	3,39 MWh	8,80 MWh
E1-5 Bränsleproduktion från förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, icke-fossilt avfall, väte från förnybara källor etc.)**	0 MWh	0 MWh
E1-5 Produktion av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	0 MWh	0 MWh
E1-5 Nettoomsättning	2 767,40 Mkr	3 013,80 Mkr
Installerade solceller	Inga under räkenskapsåret.	Inga under räkenskapsåret

* Under 2025/2026 utgör energi från fossila källor 51,6 procent av den totala energiförbrukningen, energi från kärnkraftskällor 4,6 procent och energi från förnybara källor 43,7 procent. ** Estimerat utifrån data för 2025/2026 på grund av förbättrad datakvalitet. *** Nettoomsättning för koncernen återfinns på sid 63.

E2 Föroreningar

E2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3

Duroc har en faktisk negativ inverkan gällande föroreningar i den egna verksamheten i bolagsgruppen Plastibert i Wielsbeke, Belgien. Den negativa påverkan omfattar dels ämnen som inger betänkligheter, där PFAS har påträffats i marken, dels ämnen som inger mycket stora betänkligheter, där lösningsmedlet DMF bidrar till luftföroreningar inne i produktionsanläggningarna.

Därutöver har styren identifierats i Polyprojects verksamhet i Kolmården/Klippan, Sverige. Inga andra platser i den egna verksamheten eller värdekedjan har bedömts ha väsentliga föroreningar.

Duroc har inte identifierat några väsentliga risker eller möjligheter kopplat till föroreningar.

E2-1 – Policyer för föroreningar

Durocs policy Corporate Responsibility Policy täcker Durocs strategi för att minska föroreningar. I policyn framgår att kontinuerliga förbättringar i verksamheterna för att minimera verksamhetens miljöpåverkan är en huvudprioritet. Policyn omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom koncernen.

Policyn omfattar inte specifika åtaganden avseende ersättning eller minimering av användningen av ämnen som inger betänkligheter eller utfasning av ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Den innehåller inte heller specifika bestämmelser om hur Duroc ska förebygga incidenter och nödsituationer eller, om sådana inträffar, kontrollera och begränsa deras påverkan på människor och miljö.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för implementering av policyn, dess innehåll samt uppföljning av dessa tillsammans med respektive bolags koncernledning. Samtliga policyer finns tillgängliga för medarbetarna via koncernens gemensamma SharePoint.

E2-2 – Åtgärder och resurser för föroreningar

DMF-relaterade föroreningar av luften i produktionen hanteras genom regelbundna mätningar. Bolaget har även satt in luft och filteranläggningar som gör att luftföroreningarna är väsentligt under de gränsvärden som European Chemicals Agency (ECHA) och Vlare (belgisk lagstiftning) satt upp. Bolaget kontrolleras även kontinuerligt av ECHA och den belgiska VLAREM-lagstiftningen.

För att minska påverkan av föroreningar i marken (PFAS) görs regelbundna mätningar och saneringar. Detta kontrolleras också regelbundet av belgiska myndigheter.

Även föroreningar i luften från styren mäts upp kontinuerligt. Åtgärderna sker kontinuerligt och samtliga är pågående. Framsteg och åtgärdernas effektivitet följs upp genom regelbundna mätningar och kontroll mot tillämpliga gränsvärden och myndighetskrav. Mätningarna genomförs enligt tillämpliga regulatoriska krav och utgör grunden för bedömningen av åtgärdernas resultat. Arbetet har fortsatt under året i linje med föregående år. Föroreningarna i både mark och luft är inom en icke-skadlig nivå.

E2-3 – Mål för föroreningar

Koncernen har inga specifika gemensamma mål för minskning av föroreningar. Plastibert har som mål att halterna DMF i luft skall vara på en minimal nivå samt att PFAS ska saneras från marken.

PFAS mäts i mikrogram per liter. DMF masströmsmätning görs i gram per timme.

Duroc har ännu inte fastställt koncerngemensamma kvantitativa mål för föroreningar eftersom de identifierade föroreningsrelaterade frågorna är verksamhets- och platsspecifika och uppföljningen därför i första hand sker lokalt utifrån tillämpliga regulatoriska krav.

Duroc har identifierat DMF, styren och PFOS som relevanta ämnen som inger betänkligheter i delar av koncernens verksamhet. DMF är bland annat klassificerat som reproduktions-toxiskt (kategori 1B) och som ett ämne som inger mycket stora betänkligheter (SVHC). Styren omfattas bland annat av faroklasser avseende brandfarlighet, akut toxicitet, hud- och ögonirritation, reproduktionstoxicitet samt specifik organtoxicitet. PFOS är ett persistent PFAS-ämne som omfattas av EU:s reglering av långlivade organiska föroreningar (POPs). PFOS har identifierats i mark vid en av koncernens verksamhetsplatser men används inte aktivt i den nuvarande produktionen.

Upplysningskrav gällande E2-4, E2-5, E5-4 samt E5-5

I enlighet med upplysningskraven enligt ESRS E2-4, E2-5, E5-4 samt E5-5 upplyser Duroc om att det i dagsläget inte bedrivs något strukturerat arbete inom dessa områden. Koncernen har därför inte möjlighet att redovisa relevanta processer, mål, handlingsplaner eller nyckeltal kopplade till föroreningar, resurseffektivitet eller cirkulär ekonomi. Utvecklingen av regelverket följs och bolaget avser att utvärdera behovet av att etablera arbetssätt och rutiner för dessa områden framöver.

Föroreningar från egen produktion	2025/2026	2025/2024*
DMF**	255 g/h	289 g/h
PFAS	0 mg/m ³	0 mg/m ³
Styren***	17,7 mg/m ³	0 mg/m ³

* Estimerat utifrån data för 2025/2026 och justerat för skillnad i omsättning då jämförelsedata inte finns tillgänglig.

** Förbrukningen av DMF uppgick till 154 ton under 2025/2026.

Estimerad förbrukning under 2024/2025 beräknas uppgå till 174 ton.

*** Förbrukningen av styren uppgick till 4,7 ton under 2025/2026.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3

Duroc har identifierat faktisk negativ inverkan kopplat till resursinflöde inklusive resursanvändning, resursutflöden relaterade till produkter och tjänster samt avfall. Koncernens samtliga bolagsgrupper bidrar till användning av resurser, då de är tillverkande alternativt bolag inom handel. Produkter och material utgör en betydande del av bolagens värdekedjor. Avfall är även väsentligt för samtliga bolag och återfinns längs hela värdekedjan.

Ingen risk eller möjlighet kopplad till resursanvändning och cirkulär ekonomi är identifierad.

Bidrag till minskad resursanvändning

Koncernens bolagsgrupp International Fibres Group (IFG) och Phormium använder till viss del mer miljövänligt material så som biobaserat material eller återvunnet material.

Phormium bedriver ständigt utvecklingsarbete där en viktig drivkraft är att hitta nya och hållbara produkter. Phormium samarbetar kontinuerligt med branschspecialister, odlare och universitet för att ligga i framkant i utvecklingen av tekniska lösningar. Mer miljövänliga material är således en del av bolagets

affärsmodell och strategi. Det ger även ett mer positivt avtryck i upp- och nedströms värdekedja i förhållande till användning av ett mindre miljövänligt material.

Duroc Laser Coating (DLC) erbjuder bland annat renovering av industrikomponenter baserat på laserytbehandlingsteknik, vilket ger en ökad livslängd på komponenter och produkter. Det är en förankrad del i både affärsmodell och strategi.

Duroc Machine Tool (DMT) erbjuder bland annat maskinservice och har även återköpskoncept som skyddar kundens investering och ger en möjlighet att främja hållbar utveckling. Precis som namnet antyder innebär konceptet att bolaget garanterar att de när som helst kommer att återköpa maskinen som kund ursprungligen köpt från bolaget. Maskinen renoveras och restaureras och ges sedan ett nytt liv till en ny kund. Arbetssättet och konceptet är en integrerad del i affärsmodell och strategi.

Duroc Rail underhåller järnvägshjul för en ökad livslängd. Det är en integrerad del i affärsmodell och strategi.

E5-1 – Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Durocs Corporate Responsibility Policy omfattar miljö och hållbarhet, där koncernen förväntas arbeta med kontinuerlig förbättring för att minimera verksamhetens miljöpåverkan. Koncernens bolag förväntas ta hänsyn till miljö och hållbarhet vid affärsbeslut. Att sträva efter att minimera påverkan på globalt knappa och ändliga resurser uppmuntras starkt av koncernen vid planering och utveckling av produkter och tjänster.

Durocs policyer för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter består idag av uppförandekod, samt leverantörskod. Uppförandekoden anger de grundläggande principerna för hur Duroc ska bedriva sin verksamhet och hur medarbetare förväntas agera, vilket utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Duroc prioriterar samarbete med intressenter, transparens och strikt efterlevnad av miljölagstiftning.

Duroc har i dagsläget ingen separat policy för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Arbetet inom området sker genom befintliga rutiner och styrsystem i respektive bolagsgrupp, med fokus på resurseffektivitet, kvalitetssäkring och minimering av avfall i produktionsprocesserna. Duroc är en decentraliserad organisation och de enskilda bolagsgruppernas verksamheter skiljer sig väsentligt åt varför en gemensam policy ej är framtagen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för implementering samt utvärdering av policyer tillsammans med koncernledning. Policyerna kommuniceras internt via delad Sharepoint och görs tillgängliga för samtliga medarbetare.

E5-2 – Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Duroc har i dagsläget ingen koncerngemensam handlingsplan för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Arbetet inom området sker i nuläget främst genom löpande initiativ i respektive bolagsgrupp.

- Resursinflöde: Köper in mer hållbara material i den utsträckning som är möjlig.
- Resursanvändning: Effektiv användning av råvaror.
- Avfall: Arbetar för minskat spill och ökad återvinning av material i produktionen.
- Resursutflöden: produkter med bra kvalitet, reparation och underhåll.

E5-3 – Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Duroc har i dagsläget inga koncerngemensamma mål specifikt kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Framöver planerar Duroc att utvärdera och fastställa gemensamma mål för hela koncernen. Ambitionen är att målen ska vara mätbara, relevanta för koncernens verksamheter och bidra till både förbättrad resurseffektivitet och långsiktig hållbarhet i linje med EU:s krav.

E5-4 – Resursinflöde

Effektiv resurshantering och ökad användning av återvunna material är avgörande för att bevara naturresurser, minska miljöpåverkan och hantera avfall hållbart, samtidigt som det ger ekonomiska fördelar. Duroc är en diversifierad industrikoncern med verksamheter inom flera olika branscher, vilket innebär att resursinflödena varierar mellan bolagsgrupperna. International Fibres Group (IFG) och Drake är de bolag med störst kvantitet av inköp. Inköpen består framför allt av olika plastpolymerer. IFG köper returmaterial eller biobaserat material när efterfrågan och rätt förutsättningar finns.

Stora utmaningar finns med att rapportera på KPI:er inom resursinflöde då den nödvändiga infrastrukturen för datainsamling ännu inte är fullt etablerad.

Duroc kommer framöver att intensifiera arbetet med att utveckla rutiner och system för datainsamling inom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Syftet är att säkerställa att all nödvändig och relevant information kan följas upp på ett tillförlitligt och jämförbart sätt i hela koncernen.

Resursinflöden	2025/2026	2024/2025
E5-4 Den sammanlagda totalvikten på de produkter och det tekniska och biologiska material som har använts under rapporteringsperioden	63 297 ton	68 457 ton*
E5-4 Andel hållbart anskaffat biologiskt material, %	2,02 %	1,69 %

* Estimerat utifrån data för 2025/2026 och justerat för skillnad i omsättning då jämförelsedata inte finns tillgänglig.

E5-5 – Resursutflöde och avfall

Durocs verksamheter genererar resursutflöden i form av restprodukter, avfall och utsläpp. Ambitionen är att så långt som möjligt minimera dessa flöden genom effektiv resursanvändning, återvinning och återanvändning av material. International Fibres Group (IFG) och Drake är de bolag med störst kvantitet av resursutflöden och avfall.

I dagsläget består en stor del av resursutflödet av produktionsspill från plast- och textilbaserade material, liksom metallrester från maskinbearbetning och ytbehandling. Där det är möjligt återförs restmaterial till produktionen eller skickas vidare till externa aktörer för återvinning. Farligt avfall hanteras separat och i enlighet med gällande regelverk.

Koncernen arbetar successivt med att kartlägga, mäta och följa upp samtliga resursutflöden på ett mer enhetligt sätt. Det ger en tydligare bild av möjligheterna till att minska avfall, öka återvinningsgraden och på sikt bidra till en mer cirkulär värdekedja. Resursutflöde och avfall mäts i ton.

Svårigheter finns gällande framtagande av data för nedströms värdekedja då det råder brist i infrastrukturen. Majoriteten av bolagen har i dagsläget ingen möjlighet att ta fram data gällande

resursutflöde. Duroc strävar efter en så tillförlitlig och transparent hållbarhetsrapport som möjligt och ska framöver arbeta för att ta fram alla data som krävs för rapportering i nedströms värdekedja. Duroc har ännu inte fastställt koncerngemensamma åtgärder eftersom verksamheternas resursflöden och förutsättningar skiljer sig åt och arbetet huvudsakligen bedrivs lokalt.

Data om resursinflöden, resursutflöden och avfall har sammanställts utifrån bolagsgruppernas rapportering. Resursutflöden avseende produkters livslängd, reparationsmöjligheter, återvinning och återanvändning bygger även på verksamheternas produktkunskap. Materialanvändning och avfallsmängder baseras på tillgängliga inköps- och verksamhetsdata och redovisas utifrån vikt. Primärdata används när uppgifter kan hämtas från inköps-, produktions- och avfallsdata. När sådana data saknas används uppskattningar baserade på tillgängliga verksamhetsdata och produktkunskap. Andelen sekundära material beräknas som vikten av återanvända och återvunna komponenter och material i förhållande till den totala rapporterade materialvikten.

Produkternas reparationsbarhet varierar mellan koncernens produktgrupper. För maskiner och annan teknisk utrustning, bland annat inom DMT, Universal Power Nordic och Broddson, erbjuds service, reparationer och/eller reservdelar som kan förlänga produkternas livslängd. Duroc Rail och Duroc Laser Coating bedriver verksamheter där reparation, underhåll och livslängdsförlängning utgör en central del av erbjudandet. För vissa materialbaserade produkter, exempelvis fibrer och belagda textilier, är möjligheterna till reparation begränsade eftersom produkterna utgör insatsvaror eller halvfabrikat i kunders slutprodukter.

Resursutflöde och avfall	2025/2026	2024/2025*
E5-5 Total mängd avfall som genereras	3 752 ton	4 324 ton
E5-5 Avfall som styrs bort från bortskaftande	2 986 ton	3 441 ton
Icke-farligt avfall		
– Förberedelse för återanvändning	521 ton	600 ton
– Materialåtervinning	1 997 ton	2 301 ton*
– Annan återvinning	459 ton	529 ton
Farligt avfall		
– Förberedelse för återanvändning	4 ton	5 ton
– Materialåtervinning	2 ton	2 ton
– Annan återvinning	3 ton	3 ton
E5-5 Avfall som gått till bortskaftande	766 ton	883 ton
Icke-farligt avfall		
– Förbränning	475 ton	547 ton
– Deponi	32 ton	37 ton
– Andra bortskaftningsförfaranden	64 ton	74 ton
Farligt avfall		
– Förbränning	136 ton	157 ton
– Deponi	0 ton	0 ton
– Andra bortskaftningsförfaranden	59 ton	68 ton
E5-5 Total mängd avfall för deponi eller förbränning	643 ton	741 ton
E5-5 Den sammanlagda mängden icke återvunnet avfall	556 ton	601 ton
E5-5 Total mängd farligt avfall	204 ton	11 ton
E5-5 Vikt av återanvända och återvunna komponenter och sekundära material	30 653 ton	33 152 ton
E5-5 Andel återanvända eller återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter	48,43 %	48,43 %

* Estimerat utifrån data för 2025/2026 och justerat för skillnad i omsättning då jämförelsedata saknas.

Rörelsesegment	Betydande produkt/tjänst	Förväntad livslängd*	Andel av nyckelprodukten som kan återvinnas*	Andel av förpackningen som kan återvinnas*
Rörelsesegment	Betydande produkt/tjänst	Förväntad livslängd	Andel av nyckelprodukten som kan återvinnas	Andel av förpackningen som kan återvinnas
Duroc Machine Tool Group	CNC-maskiner	10–15 år	90 %	95 %
Trading Companies	Laserytbehandling, hästskor och komponenter till vattenrening	Varierar mellan fåtal dagar upp till 30 år**	Varierar mellan 10 % och 100 %***	Upp till 100 % ***
Duroc Rail	Reparation av järnvägshjul	10–20 år	99 %	E/T
Broddson	Sopmaskiner	20 år	25 %	98 %
Industrial Companies	Dieselmotorer, vattenmätare och säkerhetssystem	Varierar mellan 10–30 år****	95 %	Upp till 100%
International Fibres Group	Polypropylenbaserade stapelfibrer	Varierar mellan fåtal år till flera årtionden	80–95 %	Upp till 100%
Drake Extrusion	Polypropylenbaserat färgade filamentgarn och stapelfiber	Varierar mellan fåtal år till flera årtionden	1 %	Upp till 100%
Phormium	Fiberbaserade textilier	8–10 år	0 %	99 %
Plastibert	Belagda textilier	5–15 år	0 %	Upp till 100 %

* Bedömningarna av förväntad livslängd samt andelen av nyckelprodukt och förpackning som kan återvinnas är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår och gäller därför för båda rapporteringsperioderna.

** Duroc Laser Coatings laserytbehandling på komponenter varierar mellan ett par månader till flera årtionden. Polyprojects komponenter till vattenrening har en förväntad livslängd på ca 20–30 år. Thors Tradings hästskor har en förväntad livslängd på ca 7–180 dagar.

*** Polyprojects produkter bedöms vara återvinningsbara till cirka 10 %. Thors Tradings hästskor består av stål och är 100 % återvinningsbara. Polyproject använder inga förpackningar, medan Thors Tradings produkter förpackas i kartong som är 100 % återvinningsbar.

**** Varierar mellan produktgrupper. UPN:s dieselmotorer har en livslängd upp till 25 år beroende på storlek och användning. Hydrostandards mätare har en förväntad livslängd på ca 10 år.

Samhällsansvar

S1 Egen arbetskraft

S1 Upplysningskrav relaterat till ESRs 2 SBM-3

Samtliga medarbetare som skulle kunna påverkas materiellt av bolagets verksamhet omfattas av rapporteringen enligt ESRs 2.

Duroc har identifierat en potentiell negativ inverkan gällande den egna arbetskraften som avser hela koncernen.

- Arbetsolyckor som leder till frånvaro kan påverka medarbetarnas hälsa och säkerhet negativt, vilket även kan leda till försämrad arbetsmiljö. Medarbetare i produktionsnära roller bedöms löpa större risk för arbetsolyckor till följd av arbetsuppgifternas karaktär och den högre exponeringen för arbetsmiljö- och säkerhetsrisker.

Duroc har även identifierat en risk kopplat till den egna arbetskraften som avser hela koncernen.

- Arbetsolyckor leder till ökade kostnader: Risk för produktionsstörningar och ökade kostnader vid arbetsolyckor som leder till frånvaro.

Duroc lägger stor vikt vid att undvika arbetsrelaterade olyckor och hälsoproblem. Nyckeltalet LTIFR (förlorad tid på grund av arbetsolyckor) är något koncernen följer upp kvartalsvis. Den potentiellt negativa påverkan från arbetsolyckor bedöms kunna uppstå genom enskilda incidenter.

S1-1 – Policyer för den egna arbetskraften

De policyer som är kopplade till den potentiellt negativa inverkan är HR-policy, Duroc Group Code of Conduct och Corporate Responsibility Policy. Durocs policyer för den egna arbetsstyrkan är utformade i linje med internationella riktlinjer (FN, ILO och OECD). Koncernen har uttryckliga förbud mot människohandel, tvångsarbete och barnarbete, och arbetar systematiskt med att förebygga arbetsplatsolyckor genom årliga riskbedömningar, utbildning och utsedda säkerhetsansvariga.

Duroc har policyer för att eliminera diskriminering och trakasserier samt för att främja lika möjligheter, mångfald och inkludering. Dessa omfattar alla relevanta diskrimineringsgrunder i enlighet med EU:s och nationell lagstiftning. Målsättningen är en inkluderande arbetsmiljö för alla.

Policyerna omfattar Durocs verksamheter i samtliga geografiska områden där koncernen är verksam och gäller för samtliga anställda i koncernen.

Det övergripande ansvaret för implementeringen av policyerna ligger hos styrelsen, medan respektive bolagsgrupps ledning ansvarar för den lokala tillämpningen med stöd av HR-ansvarig. Samtliga policyer finns tillgängliga för medarbetarna via koncernens gemensamma SharePoint.

Respekt för mänskliga rättigheter, inklusive arbetsrätt

Duroc har en tydlig förpliktelse att respektera mänskliga rättigheter och arbetsrätt i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

- Efterlevnad av lagar och internationella standarder: HR-policyn betonar att samtliga bolagsgrupper ska följa tillämpliga lokala och internationella lagar samt ILO-konventioner gällande arbetsrätt och medarbetares rättigheter.
- Medarbetares rättigheter: Samtliga medarbetare har rätt till anställningsavtal, rättvis lön, förmåner i linje med lagstiftning, samt årliga lönerrevisioner. Föreningsfrihet och rätten att förhandla kollektivt respekteras fullt ut.
- Likabehandling och icke-diskriminering: Policydokumenten framhåller att diskriminering, trakasserier och mobbning inte accepteras. Duroc arbetar aktivt för jämlikhet, mångfald och inkludering i arbetsmiljön.

Dialog och engagemang med arbetsstyrkan

Duroc uppmuntrar en öppen dialog och engagemang med medarbetarna:

- Fackligt engagemang: Företaget uppmuntrar till konstruktivt samarbete med fackföreningar och respekterar de anställdas rätt att delta eller avstå från facklig verksamhet.
- Whistleblower Policy: Duroc har etablerat rutiner för att medarbetare ska kunna rapportera allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier, vilket stärker transparensen och förtroendet.
- Ledarskap och utveckling: Genom en decentraliserad styrmodell ges lokala ledningar ansvar för att främja en kultur av delaktighet, utveckling och ansvarstagande.

Mekanismer för åtgärder och gottgörelse vid negativa effekter

Duroc har processer för att identifiera, hantera och förebygga risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsmiljö:

- Arbetsmiljöarbete: Varje bolag inom koncernen ska utse en Health & Safety Representative (HSR) med ansvar för att årligen genomföra riskbedömningar, förebygga arbetsmiljörisker och säkerställa att ingen anställd kommer till skada.
- Åtgärdsplaner: Identifierade risker i arbetsmiljön ska följas av förebyggande åtgärder och rapporteras till koncernledningen.

S1-2 – Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående inverknings

Duroc strävar efter att säkerställa att medarbetarna involveras i beslut och aktiviteter som rör deras arbetsvillkor och arbetsmiljö. Medarbetarna involveras genom löpande samtal i daglig verksamhet, avdelningsmöten, utvecklings- och lönesamtal, medarbetarundersökningar och olika former av gruppledda förbättringsarbetsgrupper. På detta sätt fångas även mer sårbara medarbetare upp och ges möjlighet att göra sina röster hörda för påverkan på arbetsmiljö och utveckling. Dessutom sker engagemang via fackliga representanter i de fall medarbetarna har valt att vara anslutna till ett fackförbund. Frågor kopplade till arbetsmiljö och hälsa följs upp årligen, och återrapporteras till ledning och styrelse.

Det operativa ansvaret för att dialogen sker och för att resultaten införlivas i verksamheten ligger på respektive bolagsgrupp- och HR-ansvariga. På koncernnivå är det koncernledningen och

styrelsen som har det yttersta ansvaret för att säkerställa att medarbetarnas åsikter och perspektiv beaktas i strategier och beslut. Effektiviteten i engagemanget följs upp genom återkommande medarbetarundersökningar, arbetsmiljöutvärderingar samt genom rapporteringssystem såsom visselblåsarfunktionen. Resultaten analyseras och används som underlag för förbättringsåtgärder på både bolags- och koncernnivå.

Duroc verkar i enlighet med nationell lagstiftning, kollektivavtal och relevanta ILO-konventioner. Detta säkerställer att medarbetarnas rättigheter respekteras och att deras synpunkter beaktas.

S1-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem

Om Duroc skulle ha orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan på människor i den egna arbetsstyrkan följs lokal lagstiftning och vedertagna normer. Det finns olika kanaler där medarbetare i den egna arbetsstyrkan kan framföra sina åsikter, farhågor och behov. Medarbetare kan i första hand vända sig till sin närmaste chef och i nästa steg till HR. Utöver dessa interna rapporteringssvågar har Duroc även etablerat ett externt, tredje partsdrivet visselblåsarssystem som säkerställer anonymitet och oberoende hantering. Nämda kanaler tillgängliggörs medarbetare genom upprepade information till samtliga i arbetsstyrkan samt anslagna informationstexter. Visselblåsarfunktionen finns på samtliga bolags hemsidor. Arbetsstyrkan är medveten om dessa kanaler och har förtroende för dem. Efterfrågade policyer finns på plats och är också lagstadgade i samtliga länder där Duroc är verksam. Duroc följer upp och övervakar frågor som tas upp och hanteras genom månatliga HR-KPI:er, olika former av enkäter samt uppföljning av visselblåsarssystemet.

S1-4 – Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Förebyggande och mildrande åtgärder

Duroc bedriver ett kontinuerligt säkerhetsarbete som regelbundet analyseras, uppdateras och implementeras i nära samråd med arbetsstyrkan. Detta inkluderar både förebyggande insatser och åtgärder för att minska potentiella risker som kan påverka de anställdas arbetsmiljö och välbefinnande. De förebyggande insatserna omfattar bland annat regelbundna arbetsmiljö- och riskanalyser, löpande säkerhetsarbete samt åtgärder som vidtas lokalt när arbetsmiljö- och säkerhetsrisker identifieras. Åtgärderna omfattar Durocs egen verksamhet i hela koncernen och riktar sig till den egna arbetsstyrkan, med särskilt fokus på produktionsnära roller där exponeringen för arbetsmiljö- och säkerhetsrisker är högre. Åtgärderna är löpande och pågående inom koncernen. Under rapporteringsperioden har inga faktiska väsentliga negativa konsekvenser inträffat.

Positiva effekter och initiativ

Utöver säkerhetsarbetet bedrivs olika initiativ på lokal nivå som syftar till att skapa positiva effekter för medarbetarna, exempelvis satsningar på kompetensutveckling och förbättringsgrupper. Dessa initiativ stärker engagemang, trivsel och möjligheten för medarbetarna att bidra till verksamhetens utveckling.

Uppföljning och effektivitet

Effektiviteten i de vidtagna åtgärderna följs upp genom regelbundna dialoger, utvecklingssamtal och medarbetarenkäter, vilka ger ledningen en samlad bild av arbetsmiljön och förbättringsområden.

Risker och möjligheter

Koncernen har identifierat en risk kopplat till arbetsolyckor. Vid arbetsolyckor finns risk för produktionsstörningar och ökade kostnader vid arbetsolyckor som leder till frånvaro. För att minska risken för arbetsplatsolyckor bedrivs ett kontinuerligt säkerhetsarbete och nyckeltalet LTIFR följs upp kvartalsvis.

Riskanalyser genomförs regelbundet i respektive bolagsgrupp. På lokal nivå hanteras risker löpande inom organisationen och åtgärder sätts in vid behov.

Företagsrutiner

För att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser för arbetsstyrkan genomförs alltid konsekvensanalyser vid avgörande förändringar, exempelvis organisatoriska omställningar.

Resurser

Resurser för att hantera väsentliga konsekvenser och främja en hållbar arbetsmiljö är integrerade i respektive linjeorganisation och stöds av expertkompetens inom HR och hållbarhetsfrågor.

S1-5 – Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras och väsentliga risker och möjligheter hanteras

För närvarande har Duroc inte fastställt några koncernövergripande mål kopplade till hälsa och säkerhet. Följaktligen sker ingen uppföljning eller lärande kopplat till sådana mål på koncernnivå. Lokala initiativ och förbättringsarbeten drivs dock inom respektive bolag som en del av deras verksamhetsstyrning.

Duroc har ännu inte fastställt koncerngemensamma mätbara mål för egen arbetskraft utöver löpande uppföljning av arbetsmiljö och säkerhet. Skälet är att verksamheterna skiljer sig åt och att styrningen i hög grad sker lokalt. Ambitionsnivån är att ingen medarbetare ska skadas i arbetet och att arbetsmiljörisker ska identifieras och hanteras systematiskt. Ändamålsenligheten i policyer och åtgärder följs genom LTIFR, incidentrapportering, medarbetardialoger och lokala arbetsmiljöuppföljningar.

S1-6 – Uppgifter om företagets anställda

Uppgifter om Durocs medarbetare finns i tabellform. Uppgifterna rapporteras in kvartalsvis i hållbarhetsmanagement-systemet. Antalet anställda redovisas som ett genomsnitt beräknat på kvartalsbasis. Antalet anställda räknas som FTE. Under 2025/2026 avslutade 178 personer sin anställning inom Duroc-koncernen. Personalomsättningen uppgick till 21,3%, Den estimerade personalomsättning för 2024/2025 uppgår till 21,9%. Se vidare information om antalet anställda i not 9.

S1-8 – Kollektivavtalstäckning och social dialog

Duroc förespråkar föreningsfrihet och följer gällande lagstiftning och avtalsregler inom EU och EES.

En stor del av Durocs medarbetare omfattas av kollektivavtal. I de europeiska länder där koncernen har betydande verksamhet (definierat som minst 50 medarbetare, motsvarande minst 10 procent av den totala arbetsstyrkan) finns etablerade kollektivavtal som reglerar arbetsvillkor, löner och övriga anställningsförmåner. Andelen medarbetare som täcks av kollektivavtal varierar mellan länderna. I länder utanför EES (USA) är kollektivavtal mindre vanligt förekommande, men lokala arbetsrättsliga regler och praxis tillämpas för att säkerställa rättvisa arbetsvillkor.

För medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal tillämpar Duroc i stor utsträckning villkor och anställningsförmåner som baseras på de avtal som gäller för andra grupper inom koncernen. Detta bidrar till att skapa enhetlighet och rättvisa i arbetsvillkoren över hela verksamheten.

Duroc värnar en öppen social dialog och samverkan med arbetstagarrepresentanter. Genom lokala fackliga företrädare, skyddskommittéer och dialogforum ges medarbetarna möjlighet att föra fram sina synpunkter och delta i beslutsprocesser som rör arbetsmiljö, villkor och utveckling.

I dagsläget finns inga avtal med arbetstagare om representation i ett europeiskt företagsråd, företagsråd i ett Europabolag (SE) eller Europakooperativ (SCE).

S1-14 Arbetsmiljö- och säkerhetsmått

Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för Duroc och bedöms som en väsentlig inverkan och risk. Koncernen arbetar kontinuerligt med arbetsmiljö och säkerhet och följer kvartalsvis upp antalet allvarliga arbetsplatsrelaterade olyckor samt antalet arbetsrelaterade olyckor som leder till dödsfall. Även andel av de anställda i den egna arbetsstyrkan som omfattas av företagets arbetsmiljö- och hälsoskyddssystem följs upp kvartalsvis. Nyckeltalen är viktiga verktyg för att förebygga olyckor och skapa en trygg arbetsmiljö för alla medarbetare.

De förebyggande åtgärder avseende arbetsmiljö och säkerhet har fortsatt under 2025/2026. Arbetet med regelbundna riskbedömningar, säkerhetsarbete, utbildning och lokala förbättringsåtgärder har bedrivits löpande i verksamheterna.

På koncernnivå har uppföljningen av arbetsmiljö och säkerhet fortsatt att utvecklas genom regelbunden rapportering och uppföljning av bland annat arbetsrelaterade olyckor och LTIFR. Under 2025/2026 uppgick LTIFR till 71,0 % jämfört med 85,4 % föregående år.

LTIFR (Lost time injury frequency rate)

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) används av Duroc för att mäta antalet arbetsolyckor som leder till frånvaro. Nyckeltalet gör det möjligt att följa utvecklingen över tid. LTIFR är ett viktigt verktyg för att förebygga olyckor och skapa en trygg arbetsmiljö för alla medarbetare. Nyckeltalet mäts i timmar.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda fördelat efter kön

Könstillhörighet	2025/2026	2024/2025
S1-6 Antal anställda totalt	834	856
S1-6 Manliga anställda per kategori	668	691
S1-6 Kvinnliga anställda per kategori	166	165

Antal anställda i länder där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 % av företagets totala antal anställda

Land	2025/2026	2024/2025
USA	174	173
Belgien	273,5	157,25
Österrike*	77,7	82

*Avser IFG Asota fram till 11 februari 2026 då bolaget avyttrades.

Anställda efter anställningsform, fördelat efter kön
(antal anställda eller heltidsanställda, FTE)

	2025/2026		2024/2025	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Antal anställda	166	668	165	691,0
Antal tillsvidare-anställda	164	659	162	672,5
Antal tidsbegränsat anställda	2	9	3	18,5
Antal anställda utan garanterad arbetstid	0	0	0	0

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

	2025/2026	2024/2025
S1-8 Andel av de totala anställda som omfattas av kollektivavtal	54,5 %	36,9 %
S1-8 Global andel av anställda som representeras av arbetstagarrepresentanter	39,53 %	51,55 %

Andel av anställda som omfattas av kollektivavtal i länder inom EU där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 % av företagets totala anställda

Land	2025/2026	2024/2025
Belgien	100 %	100 %
Österrike	100 %	100 %

Andel av anställda som representeras av arbetstagarrepresentanter i länder inom EU där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 % av företagets totala anställda

Land	2025/2026	2024/2025
Belgien	100 %	100 %
Österrike	100 %	100 %

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning i antal och procent på bolagsgruppernas chefsnivå bland de anställda

	2025/2026	2024/2025
Manliga ledare	77,25	84,25
Kvinnliga ledare	16,5	13
Andel kvinnliga ledare	17,6 %	13,4 %

Fördelning av anställda efter åldersgrupp	2025/2026	2024/2025
30–50 år	389	392
Över 50 år	339	349
Under 30 år	106	115

S1-14 Arbetsmiljö- och säkerhetsmått

	2025/2026	2024/2025
S1-14 Andel av de anställda i den egna arbetsstyrkan som omfattas av företagets arbetsmiljö- och hälsoskyddssystem	84,7 %	94,4 %*
S1-14 Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor bland den egna arbetskraften	89	91**
S1-14 Frekvens för antal arbetsrelaterade olyckor (LTIFR)	71,0	85,4
S1-14 Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor	839	861**
S1-14 Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador	0	0

* Avser IFG och DLC. Data för övriga enheter saknas.

** Estimerat utifrån data för 2025/2026 justerat för förändringen i antalet anställda.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningsrelaterade till mänskliga rättigheter

	2025/2026	2024/2025
S1-17 Totalt antal fall av diskriminering, inklusive trakasserier	1	0
S1-17 Antal klagomål som inkommit via kanaler för de anställda att framföra sina farhågor	1	0
S1-17 Totalt belopp för väsentliga böter, påföljder och skadestånd till följd av överträdelser avseende sociala frågor och mänskliga rättigheter	0	0
S1-17 Antal allvarliga incidenter rörande mänskliga rättigheter kopplade till företagets arbetsstyrka	0	0
S1-17 Antal incidenter av bristande efterlevnad av FN:s Global Compact-principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0	0
S1-17 Totalt belopp av böter, påföljder och skadestånd för incidenterna	0	0

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3

Duroc har identifierat en potentiell negativ inverkan i uppströms värdekedja. Medarbetare i leverantörskedjan riskerar att skadas om Durocs leverantörer eller underleverantörer tillhandahåller otillräcklig utrustning och/eller personlig skyddsutrustning eller har bristfälliga säkerhetsåtgärder. Duroc ställer samma krav på leverantörer som på den egna verksamheten. De erbjuds att skriva på koncernens Supplier Code of Conduct och i de fall leverantören inte vill det säkerställs att de har egna styrande dokument med samma innebörd. Duroc har ännu inte infört en koncerngemensam process för stickprov eller revisioner, men planerar att utveckla en riskbaserad uppföljning av leverantörer med fokus på arbetsmiljö och säkerhet i värdekedjan.

Påverkan är kopplad till Durocs affärsmodell genom koncernens beroende av externa leverantörer av material, komponenter och produkter. Krav på arbetsvillkor, hälsa och säkerhet i leverantörsledet är därför en del av Durocs arbete med ansvarsfulla leverantörsrelationer och långsiktigt hållbar utveckling av verksamheterna.

Duroc tillämpar infasningsmöjligheten enligt BP-2 §17 för S2 Arbetstagare i värdekedjan. S2 har bedömts vara väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen och rapporteringen lämnas därför i förenklad form under övergångsperioden.

S2-1 – Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Bolagsgrupperna förväntas utveckla en Supplier Code of Conduct där bolagets leverantörer åtar sig att bedriva sin verksamhet i enlighet med de tio principerna i FN:s Global Compact. Godkännandet ska helst ske genom att leverantören undertecknar ett särskilt avtal, eller – om detta inte är möjligt – genom egen dokumentation av offentlig information från leverantören som bekräftar att verksamheten bedrivs i enlighet med de tio principerna i FN:s Global Compact.

Polycyn omfattar krav på lag- och regelefterlevnad, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, förbud mot barn- och tvångsarbete, antikorruption samt miljöhänsyn. Leverantörer förväntas tillämpa motsvarande krav i sin egen verksamhet och relevanta delar av leverantörskedjan.

Bolagsgrupperna förväntas främja uppförandekoden samt vidta rimliga åtgärder för att säkerställa att leverantörer i värdekedjan arbetar efter den.

Genom uppförandekoden för leverantörer förväntas bolagsgrupperna även främja och uppmuntra leverantörer att beakta miljö- påverkan i sin leverantörskedja och sträva efter långsiktig hållbarhet.

S2-2 – Rutiner för dialog med arbetstagare i värdekedjan

Duroc har inga allmänna rutiner för kontakt med arbetstagare i värdekedjan. Den insyn som Duroc har i leverantörsledet gällande arbetstagare i värdekedjan avser koncernens Supplier Code of Conduct som leverantören erbjuds att skriva under alternativt om det kan säkerställas med styrande dokument med samma innebörd.

Bolaget har i dagsläget inte etablerade rutiner eller processer för att systematiskt inhämta eller beakta perspektiv från arbetstagare i värdekedjan i enlighet med ESRS S2-2 punkt 22 och 23. Detta innebär att Duroc i nuläget inte kan redovisa information om former för dialog, ansvariga funktioner, frekvens av kontakter eller specifika insatser riktade mot arbetstagare som kan vara särskilt utsatta.

Duroc är medvetet om betydelsen av dessa frågor och avser att utveckla strukturerade arbetssätt för att förbättra förståelsen

för arbetstagarnas förhållanden och risker i värdekedjan. Under kommande rapporteringsperiod planerar bolaget att påbörja arbetet med att utforma rutiner för kontakt med relevanta aktörer i värdekedjan, inklusive att definiera ansvar, kartlägga potentiella risker och bedöma behovet av riktade insatser för särskilt utsatta grupper. En preliminär tidsplan för detta arbete kommer att fastställas under nästa verksamhetsår.

Duroc har i dagsläget inte fastställt tidsbundna mål för arbetstagare i värdekedjan. Skälet är begränsad tillgång till tillförlitliga leverantörsdata och att rutiner för uppföljning ännu inte är fullt etablerade.

S2-3 – Hantering av klagomål och gottgörelse avseende arbetstagare i värdekedjan

Duroc har i dagsläget inga etablerade rutiner för gottgörelse eller samarbeten kring gottgörelse avseende negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan enligt kraven. Företaget saknar även särskilda kanaler för arbetstagare i värdekedjan att rapportera problem, behov eller potentiella överträdelser direkt till bolaget, och det finns för närvarande inga processer för att säkerställa att sådana kanaler erbjuds på relevanta arbetsplatser.

Duroc har därmed inte möjlighet att redovisa information om riktlinjer för gottgörelse, tillgängliga rapporteringskanaler, övervakning och uppföljning av framförda frågor, eller om arbetstagarna i värdekedjan känner till och har förtroende för sådana system. Det finns inte heller några formella policyer kopplade till skydd mot repressalier i samband med användning av sådana kanaler.

Duroc är medvetet om betydelsen av strukturerade och tillförlitliga mekanismer för att identifiera, utreda och åtgärda negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan. Under kommande rapporteringsperiod avser bolaget att initiera arbetet med att ta fram relevanta rutiner och, vid behov, etablera en eller flera klagomålsmekanismer. En preliminär tidsplan för detta arbete kommer att fastställas under nästa verksamhetsår, i syfte att successivt uppfylla de krav som ställs.

S2-4 – Hantering av arbetsrelaterade risker och rättigheter i värdekedjan

Durocs arbete med arbetstagare i värdekedjan är i första hand inriktat på att förebygga negativ påverkan kopplad till arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt arbets- och mänskliga rättigheter i den uppströms värdekedjan. Krav ställs på leverantörer genom koncernens Supplier Code of Conduct. Uppförandekoden omfattar bland annat krav avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt förbud mot barn- och tvångsarbete. Leverantörer förväntas även säkerställa att motsvarande principer tillämpas i relevanta delar av deras egna leverantörskedjor. Om en leverantör inte undertecknar Durocs Supplier Code of Conduct ska det säkerställas att leverantören har egna styrande dokument med motsvarande innebörd.

S2-5 – Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan

I dagsläget finns det inget koncerngemensamt kvantitativt måttal men detta är något som Duroc planerar att upprätta. Ett tillförlitligt kvantitativt måttal har inte kunnat fastställas för rapporteringsperioden eftersom Duroc i dagsläget saknar en koncerngemensam process för insamling och uppföljning av data avseende arbetstagare i värdekedjan. Duroc avser att successivt utveckla sådan datainsamling.

Styrning

G1 Ansvarsfullt företagande

G1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3

En potentiell negativ inverkan har identifierats för hela koncernen:

- En negativ företagskultur kan leda till korruption, mutor, tystnadskultur, brist på öppenhet och förtroende.

En risk har identifierats för hela koncernen:

- Skadat anseende: Att inte följa lagar och regler för antikorruption kan få allvarliga konsekvenser för Duroc och ett skadat anseende. Risker skulle kunna leda till intäktsbortfall.

Koncernen har upprättat policyer som adresserar anti-korrupsionsprinciper och ansvarsfulla affärsrelationer. Det är av största vikt att de följs. Årligen utförs en självskattning för policyerlevnad. Risker finns i uppströms värdekedja och den egna verksamheten.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för implementering av policyer, dess innehåll samt uppföljning av dessa tillsammans med respektive bolags koncernledning. Policyerna kommuniceras internt via delad Sharepoint och görs tillgängliga för samtliga medarbetare.

Styrelse och ledning har erfarenhet av bolagsstyrning, finansiell rapportering, riskhantering, affärsetik och industriell verksamhet genom nuvarande och tidigare roller. Kompetensen inom ansvarsfullt företagande stärks genom koncernens policyer, löpande rapportering om regelefterlevnad, visselblåsarärenden, antikorrupsionsfrågor och vid behov extern rådgivning. Denna kompetens bedöms vara relevant för tillsyn över företagskultur, antikorruption och ansvarsfulla affärsrelationer.

G1-1 – Affärsetiska policyer och företagskultur Ansvarsfull företagskultur

Duroc strävar efter att upprätthålla en företagskultur som bygger på ansvarstagande, transparens och långsiktighet. Koncernen arbetar aktivt med att etablera och utveckla en kultur som främjar etiskt agerande, respekt för människor och miljö samt en stark affärsmoral. Detta sker genom en kombination av policyer, ledarskap, utbildning och uppföljning.

Företagets Code of Conduct och Corporate Responsibility Policy utgör grunden för den gemensamma värdegrunden och anger tydligt de förväntningar som ställs på alla medarbetare och affärspartners. Dessa dokument kommuniceras regelbundet och görs tillgängliga i hela organisationen. Vid utformningen av policyerna beaktas de intressen som är relevanta för Durocs verksamhet och dess viktigaste intressenter, däribland medarbetare, kunder, leverantörer och samhället. För att främja och utveckla företagskulturen arbetar Duroc med att:

- integrera hållbarhet och ansvar i affärsstrategin och dagliga beslutsprocesser
- uppmuntra en öppen dialog mellan medarbetare, chefer och styrelse för att säkerställa transparens och tillit
- främja mångfald och inkludering som en del av koncernens värdegrund.

För att utvärdera och följa upp kulturen används flera verktyg, bland annat medarbetarundersökningar, löpande dialog i verksamheterna och rapporteringskanaler för eventuella avvikelser från företagets riktlinjer. Genom dessa mekanismer kan Duroc identifiera styrkor och förbättringsområden i företagskulturen och vid behov initiera åtgärder. Duroc ser arbetet med företagskulturen som en pågående process där kontinuerlig utveckling är avgörande för att säkerställa en hållbar och ansvarsfull affärsverksamhet.

Duroc har etablerat tydliga mekanismer för att säkerställa en ansvarsfull företagskultur och för att förebygga oetiskt beteende. Ett centralt verktyg är visselblåsarssystemet, som är tillgängligt både för interna och externa intressenter. Genom systemet kan misstankar om olagligt agerande eller beteende som strider mot koncernens policyer rapporteras, vilket skapar transparens och möjlighet till tidiga åtgärder.

Anti-korruption och mutor

Duroc har en koncernövergripande Anti-Corruption and Bribery Policy, antagen av styrelsen, som tydligt förbjuder alla former av korruption, mutor och otillbörliga förmåner. Policyn omfattar såväl direkta som indirekta former av otillbörliga fördelar, inklusive underlättande betalningar och otillåtna gåvor eller representation. Policyn revideras årligen och gäller för alla bolagsgrupper inom koncernen.

Skydd för visselblåsare

Samtliga medarbetare informeras om syftet med visselblåsar-systemet. Systemet finns tillgängligt via en länk på respektive bolags hemsida. Rapporter som inkommer hanteras alltid av minst tre personer – två personer från styrelsen och en från Duroc-ledningen – för att säkerställa objektivitet och uppföljning. Detta inkluderar ett särskilt fokus på att skydda rapporterande individer från repressalier, i linje med gällande EU-direktiv (EU) 2019/1937. Förutom de rutiner som gäller vid visselblåsning finns processer för att på ett snabbt, oberoende och objektivt sätt utreda incidenter relaterade till affärsetik, såsom korruption och mutbrott.

Utbildning

Duroc har i dagsläget ingen formell policy för utbildning inom affärsetik, men genomför återkommande koncerngemensamma aktiviteter såsom ABC-träning (Anti-Bribery and Corruption) samt riktade informationsinsatser och policydriven kommunikation.

Riskområden

De funktioner inom koncernen som bedöms vara mest exponerade för risker kopplade till korruption och mutor är främst säljaveldelningar och inköpsfunktioner, där kontakter med externa aktörer är som mest frekventa.

G1-3 – Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Durocs uppförandekod bygger på de grundläggande värderingar som uttrycks i Global Compacts riktlinjer för hållbart företagande, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och andra internationellt vedertagna normer. Ansvarsfulla affärer kräver respekt för människors lika värde och ett aktivt ställningstagande mot korruption.

Att inte följa lagar och regler för antikorrupktion kan få allvarliga konsekvenser för Duroc. Med utgångspunkt i riskbedömningen genomförs riktade, fördjupade genomlysningar för att motverka korruption. Det självskattningsverktyg som sjösattes under 2019/2020 har under det gångna året använts inom samtliga bolagsgrupper. Duroc har inte funnit några som helst tecken på korruption eller andra avvikelser.

Duroc har en koncernövergripande attestordning som reglerar besluts- och godkännandeprocesser i alla bolag. Större investeringar och affärsbeslut kräver styrelsens godkännande, medan löpande beslut delegeras inom fastställda beloppsgränser. Dubbel attest tillämpas för fakturor och betalningar för att säkerställa intern kontroll, och särskilda regler finns för reseersättningar, företagskort och intressekonflikter. Ordningen är en viktig del av koncernens arbete för transparens och ansvarsfull styrning.

Duroc strävar efter enhetliga och hållbara inköpsprocesser genom att uppmuntra konkurrens, inhämtning av flera anbud och regelbunden leverantörsutvärdering. Policyn betonar långsiktiga relationer i linje med koncernens uppförandekod och anti-korrupsionspolicy.

Förebyggande, upptäckt och hantering av incidenter

För att förebygga och upptäcka risker arbetar Duroc med tydliga rutiner kring intressekonflikter, representation, sponsring och tredjepartsgranskningar. Exempelvis ska alla sponsringsaktiviteter godkännas av respektive bolags vd, och gåvor eller representation får endast ske i liten omfattning och inom lagens ramar. Vid misstanke om avvikelser ska medarbetare konsultera koncernens CFO. Due diligence genomförs på externa parter, såsom konsulter, leverantörer och agenter, för att förhindra att betalningar används för korruption.

Oberoende utredningar

Vid misstänkta fall av korruption eller mutor sker hantering utanför den linjeföring eller verksamhet som berörs, exempelvis genom koncernens centrala funktioner eller via extern expertis vid behov. Detta säkerställer en objektiv och oberoende process.

Rapportering till styrelse och ledning

Utfall från eventuella utredningar rapporteras till koncernledning och styrelse. Durocs styrelse har det yttersta ansvaret för policyns efterlevnad och uppföljning, särskilt i samband med större transaktioner och förvärv där riskerna kan vara förhöjda.

Duroc har inte fastställt kvantitativa mål för affärsetik, korruption och mutor. Arbetet utgår i stället från en nolltolerans mot korruption och mutor och följs upp genom bland annat visselblåsarsystemet och rapportering av bekräftade incidenter. Duroc har för närvarande inga planer på att fastställa kvantitativa resultatmål inom området, eftersom nolltolerans mot korruption och mutor utgör koncernens övergripande ambitionsnivå.

Kommunikation och tillgänglighet

Policyn är tillgänglig för alla medarbetare och ingår i Durocs styrdokument. Genom interna informationskanaler och utbildningar säkerställs att medarbetarna förstår policyns innebörd och hur de ska agera i olika situationer.

Utbildning

Duroc arbetar med att höja medvetenheten om risker för korruption och mutor genom utbildningsinsatser och seminarier för berörda funktioner.

De riskexponerade funktioner som identifierats är i första hand inköp, försäljning, ledning och andra roller med externa affärskontakter. Under räkenskapsåret 2025/2026 samt 2024/2025 omfattades samtliga anställda av utbildnings- eller informationsinsatser inom antikorrupktion och mutor.

Styrelse och koncernledning informeras om och behandlar frågor kopplade till antikorrupktion, mutor och visselblåsning inom ramen för ordinarie styrelse- och ledningsarbete. Under året har utbildning genomförts för ledning och styrelse.

G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Bekräftade fall av korruption och mutor	2024/2025	2025/2026
G1-4 Totalt antal och typ av bekräftade fall av korruption eller mutor	0	0
G1-4 Antal fällande domar och belopp av böter för överträdelser av anti-korrupsions- och mutlagstiftning	0 böter	0 böter
G1-4 Antal bekräftade fall där egna anställda avskedats eller disciplinåtgärder vidtagits	0	0
G1-4 Antal bekräftade incidenter relaterade till kontrakt med affärspartners	0	0
G1-4 Antal fällande domar	0	0
G1-4 Belopp av böter	0	0

ESRS innehållsindex

Förteckning över upplysningskrav som företaget uppfyller

Upplysningskrav	Sida
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporterna	25
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	25
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	26
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	26
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	27
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	27, 54
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	27
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	28
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	29
SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	30
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	32
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	35, 55–56
MDR-P Minimikrav på upplysningsinnehåll	39, 43, 46, 50, 51
MDR-A Minimikrav på upplysningsinnehåll	39, 43–44, 46, 50, 51
MDR-M Minimikrav på upplysningsinnehåll	41–45, 49, 52
MDR-T Minimikrav på upplysningsinnehåll	39, 43–44, 46, 49
E1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	39
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	39
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	39
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	40
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	40
E1-5 Energianvändning och energimix	42
E1-6 Brutto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser	40
E2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	43
E2-1 Policyer för föroreningar	43
E2-2 Åtgärder och resurser för föroreningar	43
E2-3 Mål för föroreningar	43
E5 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	43
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	44
E5-4 Resursinflöde	44
E5-5 Resursutflöde och avfall	44
S1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	46
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	46
S1-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare och deras företrädare angående inverkningar	46
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	47
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	47
S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras och väsentliga risker och möjligheter hanteras	47
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	48, 49
S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	48, 49
S1-9 Mångfaldsindikatorer	49
S1-14 Arbetsmiljö- och säkerhetsmått	48
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	48, 49
S2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	50
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	50
S2-2 – Rutiner för dialog med arbetstagare i värdekedjan	50
S2-3 – Hantering av klagomål och gottgörelse avseende arbetstagare i värdekedjan	50
S2-4 – Hantering av arbetsrelaterade risker och rättigheter i värdekedjan	50
S2-5 – Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan	50
G1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-1	51
G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	51
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	52
G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	52

Appendix

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Kärnelement i tillbörlig aktsamhet	Paragrafer eller sidor i hållbarhetsförteckningen	Gäller uppgifterna människor och/eller miljö?
a) Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2, sid 26	Människor och miljö
	ESRS 2 GOV-3, sid 27	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3, sid 30	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3 E1, sid 30	Miljö
	ESRS 2 SBM-3 E5, sid 30	Miljö
	ESRS 2 SBM-3 S1, sid 31	Människor
	ESRS 2 SBM-3 S2, sid 30	Människor
	ESRS 2 SBM-3 G1, sid 30, 31	Människor och miljö
b) Engagemang med berörda intressenter i alla viktiga steg av tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2, sid 26	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-2, sid 29	Människor och miljö
	ESRS 2 IRO-1, sid 32	Människor och miljö
	ESRS 2 MDR-P, sid 39, 43, 46, 50, 51	Människor och miljö
c) Identifiering och bedömning av negativa konsekvenser d) Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa konsekvenser	ESRS 2 IRO-1, sid 32	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3, sid 30	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3 E1, sid 30	Miljö
	ESRS 2 SBM-3 E5, sid 30	Miljö
	ESRS 2 SBM-3 S1, sid 30	Människor
	ESRS 2 SBM-3 S2, sid 30	Människor
	ESRS 2 SBM-3 G1, sid 30, 31	Människor och miljö
	ESRS 2 MDR-A, sid 39, 43–44, 46, 50, 51	Människor och miljö
e) Uppföljning av effektiviteten i dessa insatser och kommunikation	ESRS 2 MDR-M, sid 41–45, 49, 52	Människor och miljö

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

IRO-2 – Upplyningskrav i ESRs som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pelare 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig/ Inte väsentlig	Sidnr
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna, punkt 21 (d)	Indikator nummer 13 i tabell #1 i bilaga 1			Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Väsentlig	26
ESRS 2 GOV-1 Procentandel av styrelseledamöterna som är oberoende, punkt 21 (e)				Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Väsentlig	26
ESRS 2 GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet, punkt 30	Indikator nummer 10 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	26
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen, punkt 40 (d) i	Indikator nummer 4 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Tabell 1: Kvalitativ information om miljörisiker och Tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Inte väsentlig	28
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemisk produktion punkt 40 (d) ii	Indikator nummer 9 Tabell #2 i bilaga 1			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Inte väsentlig	28
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen, punkt 40 d iii	Indikator nummer 14 Tabell #1 i bilaga 1			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Inte väsentlig	28
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till odling och produktion av tobak Punkt 40 (d) iv				Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Inte väsentlig	28
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050, punkt 14			Artikel 2.1 i förordning (EU) 2021/1119		Väsentlig	39
ESRS E1-1 Företag som är utesluta från referensvärden för anpassning till Parisavtalet, punkt 16 g		Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Omställningsrisk för klimatförändringar i handelslagret (handelsresultat): Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och 12.2	Inte väsentlig	39
ESRS E1-4 Minskningmål för utsläpp av växthusgaser, punkt 34	Indikator nummer 4 Tabell #2 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Handelsresultat – Omställningsrisk till följd av klimatförändringar: anpassningsmätt		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6	Väsentlig	40
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelade efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan), punkt 38	Indikator nummer 5 Tabell #1 och indikator nr 5 Tabell #2 i bilaga 1				Väsentlig	40
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix, punkt 37	Indikator nummer 5 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	42
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med stor klimatpåverkan, punkterna 40–43	Indikator nummer 6 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	42
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3, punkt 44	Indikator nummer 1 och 2 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – Omställningsrisk till följd av klimatförändringar: Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1	Väsentlig	40
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp, punkterna 53–55	Indikator nummer 3 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Handelsresultat – Omställningsrisk för klimatförändringar: anpassningsmätt	Artikel 8.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	Artikel 2.1 i förordning (EU) 2021/1119	Väsentlig	40
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter, punkt 56					Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akuta och kroniska fysiska risker, punkt 66 (a)		Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47; Mall 5: Verksamhet utanför handelslagret – Fysisk risk i samband med klimatförändringar: Exponeringar som är föremål för fysisk risk			Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser, punkt 67 (c)		Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34; Mall 2: Verksamhet utanför handelslagret – Omställningsrisk för klimatförändringar: Lån mot säkerhet i form av fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter, punkt 69			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till PRTR-förordningen (European Pollutant Release and Transfer Register), såsom utsläpp till luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nummer 8 Tabell #1 i bilaga 1; Indikator nummer 2 Tabell #2 i bilaga 1; Indikator nummer 3 Tabell #2 i bilaga 1; Indikator nummer 7 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser, punkt 9	Indikator nummer 9 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-1 Särskild strategi, punkt 13	Indikator nummer 2 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav, punkt 14	Indikator nummer 12 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-4 Risker och påverkan avseende det återvunna vattnet, punkt 28 (a)	Indikator nummer 12 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettointäkt av egen verksamhet, punkt 29	Indikator nummer 6.1 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E2 – SBM-3 – E4 Punkt 16 (a)	Indikator nummer 7 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E2 – SBM-3 – E4 Punkt 16 (b)	Indikator nummer 10 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E2-4 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/policies, punkt 24 c	Indikator nummer 14 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	

Tabell IRO-2, fortsättning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pelare 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig/ Inte väsentlig	Sidnr
ESRS E2-4 Hållbara metoder/policies för hållbart innehav, punkt 24 c	Indikator nummer 12 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E5-2 Policyer för att behandla avfallshantering, punkt 25	Indikator nummer 15 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall, punkt 37 d	Indikator nummer 13 Tabell #2 i bilaga 1				Väsentlig	44
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall, punkt 39	Indikator nummer 9 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	44
ESRS S1-3 Risk att utsättas för tvångsarbete, punkt 14 f	Indikator nummer 13 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 (g)	Indikator nummer 12 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 20	Indikator nummer 9 Tabell #3 och indikator nummer 11 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	46
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 21	Indikator nummer 11 Tabell #3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentligt	
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel, punkt 22	Indikator nummer 11 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ledningssystem avseende sådana, punkt 23	Indikator nummer 1 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	46
ESRS S1-3 Mekanismer för hantering av klagomål, punkt 32 (c)	Indikator nummer 5 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	47
ESRS S1-14 Antal dödsfall samt antal och frekvens av arbetsrelaterade olyckor, punkt 88 (b) och (c)	Indikator nummer 2 Tabell #3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	48
ESRS S1-14 Antal förlorade dagar på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom Punkt 88 (e)	Indikator nummer 3 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	48
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen, punkt 97 (a)	Indikator nummer 12 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentligt	
ESRS S1-16 Årliga ersättningsgraden för den högst betalda i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen till alla anställda, punkt 97 (b)	Indikator nummer 8 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S1-17 Förekomst av diskriminering, punkt 103 (a)	Indikator nummer 7 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	48
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 104 (a)	Indikator nummer 10 Tabell #1 och indikator nummer 14 Tabell #3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; Delegerad förordning (EU) 2020/1818 artikel 12.1		Väsentlig	48
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Risk att utsättas för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	Indikator nummer 12 och 13 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 17	Indikator nummer 9 Tabell #3 och indikator nummer 11 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S2-1 Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan, punkt 18	Indikator nummer 11 och 4 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	50
ESRS S2-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer, punkt 19	Indikator nummer 10 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentligt	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 19	Indikator nummer 11 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S2-4 Mänskliga rättigheter och incidenter kopplade till företagets värdekedja i tidiga och senare skeden, punkt 36	Indikator nummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S3-1 Mänskorättspolicy, punkt 16	Indikator nummer 9 Tabell #3 i bilaga 1 och indikator nummer 11 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentlig	
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nummer 10 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentlig	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och mänskorättsincidenter, punkt 36	Indikatornummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare, punkt 16	Indikatornummer 9 Tabell #3 och indikatornummer 11 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikatornummer 10 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II; Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentligt	
ESRS S3-4 F Människorättsfrågor och mänskorättsincidenter, punkt 35	Indikatornummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentligt	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption, punkt 10 (b)	Indikatornummer 15 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentligt	51
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare, punkt 10 (d)	Indikatornummer 6 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	51
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor, punkt 24 (a)	Indikatornummer 17 Tabell #3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	52
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor, punkt 24 (b)	Indikatornummer 16 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	51

Revisorns granskningsberättelse av Duroc Aktiebolags lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Duroc AB, org.nr 556446-4286

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Duroc Aktiebolag för räkenskapsåret 1 juli 2025 till 30 juni 2026. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 24–56 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomi-förordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-enliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–23, 59–116 samt 121–125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Duroc Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informations-systemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
- Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
- Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Duroc Aktiebolag förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Duroc Aktiebolag. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 30 september 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Wirén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

1 juli 2025–30 juni 2026

Denna rapport har granskats av bolagets revisor i enlighet med aktiebolagslagens krav

Bolagsstyrning

Duroc AB är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrningen utgår från såväl externa regelverk som internt utarbetade och fastställda policydokument, vilka fastställer riktlinjer för hela Duroc-koncernens verksamhet. Policydokumenten är baserade på grundläggande värderingar och principer, som ska prägla Durocs verksamhet och medarbetarnas uppförande.

Duroc tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Inga avvikelser från koden har skett under räkenskapsåret 2025/2026, med undantag för området valberedning (se sid 60) samt avseende andel oberoende ledamöter i förhållande till större aktieägare, se avsnitt om styrelsen.

Andra viktiga externa regelverk, som Duroc följer är Svensk aktiebolagslag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Redovisningslagstiftning och rekommendationer. Därtill kommer ett antal övriga tillämpliga lagar och förordningar

Till grund för bolagets styrning ligger också Bolagsordningen, styrelsens och styrelseutskottens arbetsordningar, vd-instruktion och interna policydokument så som till exempel kommunikationspolicy, insiderpolicy, uppförandekod, whistle blower-policy, CSR-policy och finanspolicy.

Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Durocs bolagsordning finns tillgänglig på Durocs hemsida, www.duroc.se.



Durocs organisation. Bolagsgruppernas styrelser har till huvudsaklig uppgift att följa den operationella och den finansiella utvecklingen, fastställa och följa implementeringen av strategin samt säkerställa en god intern kontroll. Bolagsgruppernas ordförande utgörs av eller rapporterar till Verkställande direktören i Duroc AB.

Ägarstruktur, aktier och rösträtt

Aktiekapitalet i Duroc uppgick per 30 juni 2026 till 39 Mkr fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 B-aktier och 9 933 217 C-aktier. Aktiens kvotvärde uppgår till en krona per aktie. Varje aktie motsvarar en röst och medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Duroc har ingen begränsning för hur många röster en aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Duroc hade per den 30 juni 2026 1 957 (1 986) aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tre största ägarna var Brons-städet AB med 79,5 procent, AB Traction med 5,2 procent och Henrik Strid med 1,6 procent. De tio största ägarna svarade för 91,6 procent av rösterna och lika stor andel av kapitalet. Mer information om Duroc-aktien och aktieägare finns på sidorna 16–17.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Duroc utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och

balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, eventuella ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman senast den dag som anges i kallelsen har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman.

Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Durocs hemsida i samband med publicering av årsredovisningen. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman. Vid stämman ska verkställande direktören samt en revisor närvara. Styrelsens ordförande ska närvara och så många av styrelseledamöterna så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

Årsstämma 2025

Durocs årsstämma 2025 hölls den 4 november. Aktieägare som representerade 84,8 procent av såväl röster som aktier deltog i röstningsförfarandet. Carl Östring utsågs till ordförande för stämman.

Årsstämman 2025 fattade bland annat beslut om följande:

- Fastställande av moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar samt att resultatet balanseras i ny räkning.
- Att utdelning om 0,35 kr per aktie, totalt 13 650 000 kronor, skulle ske.
- Vd och samtliga styrelseledamöter beviljades ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Omval av styrelseledamöter; Peter Gyllenhammar, Carina Heilborn och Ola Hugoson. Till styrelsens ordförande omvaldes Peter Gyllenhammar.
- Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor. Johan Wirén är huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelsens ledamöter om totalt 600 000 kronor, 200 000 till vardera ledamoten. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Godkännande av framlagd ersättningsrapport för 2024/2025.
- Stämman beslutade, i linje med styrelsens förslag, att inte göra någon ändring avseende riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier i Duroc AB.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske upp till högst 10 procent av totala antalet aktier.
- Bemyndigade till styrelsen att fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, överlåta innehavda egna aktier, till ett lägsta pris per aktie motsvarande ett belopp i nära anslutning till kursen på Nasdaq Stockholm, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt.

Durocs årsstämma 2026 kommer att hållas den 3 november kl 14.30 på Strandvägen 7A, Stockholm.

Valberedning

Mot bakgrund av den koncentrerade ägarstrukturen, där Peter Gyllenhammar via Bronsstädet AB och Traction AB tillsammans ägde 84,6 procent av rösterna beslutade årsstämman den 4 november 2025 att inte utse någon valberedning.

Styrelsen

Durocs styrelse består av ledamöterna Peter Gyllenhammar, tillika ordförande, Carina Heilborn och Ola Hugoson. Samtliga styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman den 4 november 2025.

Peter Gyllenhammar

Stockholm, född 1953.

Bakgrund: Styrelseordförande sedan årsstämman 27 april 2017.

Ägare till Peter Gyllenhammar AB (inklusive Bronsstädet AB)

Utbildning: Ej avslutade studier vid Handelshögskolan i Stockholm

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Galjaden Holding AB, Glasbtt 2 AB, Galjaden Invest AB och VB Value Research AB. Styrelseledamot i Peter Gyllenhammar AB, Bronsstädet AB, Sonsa Business Holding AB, Galjaden Fastigheter AB med dotterbolag, Browallia AB, Browallia Holdings Ltd. med dotterbolag, HVA Holdings Ltd. med dotterbolag, Gyllenhammar Maskinuthyrning AB samt Claesson & Anderzén AB.

Antal aktier: indirekt via Bronsstädet AB: 21 066 783 serie B och 9 933 217 serie C.

Carina Heilborn

Täby, född 1973.

Bakgrund: Ledamot sedan 2016. Revisor på KPMG, ansvarig för redovisning och skattefrågor på Nordisk Renting och Carema, CFO samt Investment Manager på Bronsstädet AB sedan 2010.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scandbook AB, Protean Funds Scandinavia AB och HVA Holdings Ltd. Styrelseledamot i Sonsa Business Holding AB med dotterbolag, Scandbook Holding AB, Ramlösa Shipping AB, Equuleus AB, HVA Holding Ltd med dotterbolag, Silversläggen Invest AB, Galjaden Real AB samt VB Value Research AB.

Antal aktier: 4 500 serie B.

Ledamot	Invalid	Arvode ¹	Närvaro		Oberoende i förhållande till	
			Styrelse-möten ²	Konstituerande styrelsemöten	Bolag och ledning	Större aktieägare
Peter Gyllenhammar	2017	200 000	13/13	1/1	Ja	Nej
Carina Heilborn	2016	200 000	13/13	1/1	Ja	Nej
Ola Hugoson	2017	200 000	13/13	1/1	Ja	Ja
600 000						

¹ Avser beslutat arvode på årsstämman 4 november 2025.

² Avser möten under räkenskapsåret 1 juli 2025–30 juni 2026.

Styrelsen, fortsättning

Ola Hugoson

Ystad, född 1957.

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Sedan 1982 arbetande inom familjeföretaget Polykemi AB, vd och koncernchef 1997–2026.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Polykemi AB samt dotterbolag och Ordförande i Acrobates AB.

Antal aktier: 55 000 serie B.

Styrelsens arbete

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, förvärv, avyttringar och investeringar samt fastställer den finansiella rapporteringen och fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur. Styrelsen är ansvarig för att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler samt att bolagets informationsgivning är öppen, korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Styrelsen har sju ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt fastställande av budget och långsiktig finansiell plan. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under räkenskapsperioden 1 juli 2025–30 juni 2026 hölls sju ordinarie och sex extra sammanträden samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid tre av mötena deltog bolagets revisor och presenterade revisionsplan samt revisionsrapporter. Under räkenskapsperioden 1 juli 2025–30 juni 2026 har samtliga beslut varit enhälliga.

Revision

Revisor utses årligen av årsstämman. Revisorn granskar Duroc AB:s årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, ersättning till ledande befattningshavare, hållbarhetsrapporten samt bolagsstyrningsrapporten.

Vidare avges revisorns lagstadgade yttrande avseende ersättningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Revisorns arvode fastställs av bolagsstämman.

Vid årsstämman den 4 november 2025 fastställdes att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. Vid samma stämma valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor med

Johan Wirén som huvudansvarig revisor. PwC har genomfört revisionen för räkenskapsperioden 1 juli 2025–30 juni 2026.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen ska tillse att bolagets halvårs eller niomånadersrapport granskas av bolagets revisor. Minst en gång per år träffar styrelsen, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor.

Under räkenskapsåret juli 2025–juni 2026 har styrelsen i sin helhet fullgjort utskottets uppgifter. Beslut att så skall vara fallet är fattat mot bakgrund av bolagets storlek och verksamhetens omfattning.

Ersättningar och ersättningsutskott

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och reglerar fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Vid det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman den 4 november 2025 beslutades att utse Peter Gyllenhammar och Carina Heilborn till ledamöter i ersättningsutskottet, med Peter Gyllenhammar som ordförande.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare tas fram av styrelsen genom dess ersättningsutskott, fastställs på bolagsstämma och förhandlas och avtalas med verkställande direktören under översyn av ersättningsutskottet.

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen från bolagets ledning deltar. John Häger har varit verkställande direktör för Duroc sedan maj 2016.

John Häger

Stockholm, född 1964.

Bakgrund: Anställd 2016. Tidigare vd Sandvik Coromant Sverige AB.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier per 30 september 2026: 55 970 serie B.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsperioden 1 juli 2025–30 juni 2026

Styrelsen ansvarar enligt svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. Styrelsen säkerställer att de av styrelsen fastlagda principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenlig dialog med bolagets revisor upprätthålls.

Styrelsen har utvärderat behovet av att inrätta en särskild intern-revisionsfunktion och gjort bedömningen att Durocs juridiska och operativa struktur tillsammans med styrprocesser och kontrollsystem inte kräver någon särskild funktion och internrevision.

Styrelsen i sin helhet ansvarar för styrning och kontroll av bolaget och verkställande direktören ansvarar för den löpande styrningen och kontrollen av koncernens strategier och affärsprocesser samt den ekonomiska rapporteringen och planeringen. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen ska säkerställa kontroll och styrning av bolaget genom att tillse att verkställande direktör och andra nyckelpersoner i bolagets ledning har rätt kompetens och att organisationen är ändamålsenlig för koncernens behov. Organisationens i sig med beslutsvägar, befogenheter och ansvar tillsammans med den kultur som finns i företaget och som uttrycks i interna policyer och rutiner är viktiga för styrningen. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer, vilka utgör basen för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Durocs uppförandekod, Corporate Responsibility policy, finanspolicy och IT-policy. Därtill en attestordning som reglerar vilka ekonomiska beslut som ska fattas av styrelsen i Duroc AB, av verkställande direktören respektive av dotterbolagens styrelse eller verkställande direktör.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar samt ledamöternas och ordförandes inbördes arbetsfördelning. I styrelsens arbetsordning regleras även arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt att det finns en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Företagsledningen analyserar löpande risker och effektiviteten i den interna kontrollen i bolagets affärsprocesser. En väsentlig del av bolagets interna kontroll återfinns i processerna kopplade till finansiell rapportering. I dessa processer utförs en rad kontrollaktiviteter för att säkerställa riktigheten i intern och extern rapportering. Här utgör även styrelsen löpande dialog med bolagets revisor en viktig del. Durocs ekonomifunktion rapporterar enligt fastställda rutiner i tillförlitliga rapporterings- och affärssystem. Styrelsen får månadsvis interna rapporter och bedömningar av det ekonomiska läget i koncernens bolag. I samband med kvartalsrapporteringen görs prognoser och analyser i syfte att utvärdera bolagets strategier samt säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt.

Vidare får koncernens bolag årligen besvara ett formulär och göra en utvärdering av den interna kontrollen. Erhållna svar sammanställs och utvärderas på koncernnivå samt diskuteras med respektive bolagsstyrelse. Resultatet beaktas i koncernens riskanalys.

Duroc har en fastställd informationspolicy som säkerställer att Durocs interna och externa informationshantering sker på ett korrekt sätt. Vad gäller Durocs externa kommunikation av finansiell information och annan information som kan påverka bolagets marknadsvärde, finns fastställda rutiner och distributionskanaler som garanterar efterlevnad av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Duroc avviker från svensk kod för bolagsstyrning då årsstämman 2025 beslutade att inte utse någon valberedning samt avseende andel oberoende ledamöter i förhållande till större aktieägare.

Beslutet motiveras av Durocs ägarstruktur där 85 procent av rösterna ägs av Bronsstädets AB och Traction AB.

Stockholm 30 september 2026

Styrelsen i Duroc AB

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
Nettoomsättning	6	2 767,4	3 013,8
Övriga rörelseintäkter	7	37,4	20,8
Förändring av varulager		-38,8	-71,2
Råvaror och förnödenheter		-950,6	-1 236,2
Handelsvaror		-546,3	-430,3
Övriga externa kostnader	8	-457,4	-481,7
Personalkostnader	9	-702,5	-678,4
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-149,9	-97,4
Realisationsresultat från koncernföretag	5	-35,7	–
Övriga rörelsekostnader		-6,7	-7,3
Rörelseresultat		-82,9	32,1
Finansiella intäkter	10	8,4	6,6
Finansiella kostnader	10	-32,6	-17,4
Finansnetto		-24,2	-10,8
Resultat före skatt		-107,1	21,3
Aktuell skatt	11	-13,0	-17,0
Uppskjuten skatt	11	18,5	8,3
Årets resultat		-101,6	12,5
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-100,9	-1,9
Innehav utan bestämmande inflytande	21	-0,7	14,4
Resultat per aktie, SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Före utspädning och efter utspädning	20	-2,59	-0,05

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
Årets resultat	-101,6	12,5
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	0,7	-41,1
Säkringsredovisning	–	-3,6
Skatt hänförlig till poster som ska återföras i resultaträkningen	–	0,7
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen		
Aktuariella vinster och förluster	58,7	-0,1
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-14,7	0,0
Summa övrigt totalresultat	44,7	-44,1
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	-56,9	-31,5
Varav totalresultat tillhörigt		
moderbolagets aktieägare	-56,3	-45,8
innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	14,3

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	30 Juni 2026	30 Juni 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	172,2	116,1
Immateriella anläggningstillgångar	12	32,8	23,3
Materiella anläggningstillgångar	13	380,5	482,4
Nyttjanderättstillgångar	14	243,9	114,9
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden		6,7	4,8
Långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,0
Övriga långfristiga fordringar	15	1,7	3,5
Uppskjutna skattefordringar	11	61,6	61,2
Summa anläggningstillgångar		899,6	806,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	460,2	543,0
Förskott till leverantörer		9,0	8,0
Kundfordringar	17	334,6	391,5
Aktuella skattefordringar		9,1	3,2
Övriga fordringar		20,1	22,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	30,1	29,2
Likvida medel	19	247,1	121,4
Summa omsättningstillgångar		1 110,3	1 118,3
SUMMA TILLGÅNGAR		2 009,8	1 924,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		39,0	39,0
Övrigt tillskjutet kapital		260,5	260,5
Reserver		194,6	194,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		514,8	579,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 008,9	1 072,9
Innehav utan bestämmande inflytande	21	33,5	39,4
Summa eget kapital	35	1 042,4	1 112,3
Långfristiga skulder			
Pensionsavsättning	22	0,7	20,7
Garantiavsättningar	23	0,0	–
Övriga avsättningar	23	0,1	0,1
Långfristiga räntebärande skulder	24	39,3	59,6
Långfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	14, 24	241,7	89,0
Övriga långfristiga skulder	25	25,5	30,2
Uppskjutna skatteskulder	11	37,3	39,5
Summa långfristiga skulder		344,6	239,0
Kortfristiga skulder			
Garantiavsättningar	23	5,8	5,6
Övriga avsättningar	23	1,8	0,7
Kortfristiga räntebärande skulder	24	156,4	123,7
Kortfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	14, 24	44,3	32,5
Förskott från kunder		62,6	30,6
Leverantörsskulder		154,6	227,8
Aktuella skatteskulder		8,4	8,2
Övriga skulder	25	42,0	32,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	146,8	112,0
Summa kortfristiga skulder		622,8	573,3
Summa skulder		967,4	812,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 009,8	1 924,6

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 30.

Rapport avseende förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-derivat	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-07-01	39,0	260,5	2,9	234,9	597,1	1 134,4	22,1	1 156,5
Årets resultat	–	–	–	–	-1,9	-1,9	14,4	12,5
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–	–	-0,0	-0,0	–	-0,0
Årets omräkningseffekt	–	–	–	-41,0	–	-41,0	-0,1	-41,1
Omvärdering säkringsderivat	–	–	-2,9	–	–	-2,9	–	-2,9
Summa övrigt totalresultat	–	–	-2,9	-41,0	-0,0	-43,9	-0,1	-44,1
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	-4,0	-4,0	–	-4,0
Utdelning	–	–	–	–	-11,7	-11,7	–	-11,7
Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv	–	–	–	–	–	–	2,9	2,9
Utgående eget kapital 2025-06-30	39,0	260,5	0,1	193,9	579,4	1 072,9	39,4	1 112,3
Ingående eget kapital 2025-07-01	39,0	260,5	0,1	193,9	579,4	1 072,9	39,4	1 112,3
Årets resultat	–	–	–	–	-100,9	-100,9	-0,7	-101,6
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–	–	44,0	44,0	–	44,0
Årets omräkningseffekt	–	–	–	0,6	–	0,6	0,1	0,7
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	0,6	44,0	44,6	0,1	44,7
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	4,0	4,0	–	4,0
Utdelning	–	–	–	–	-13,7	-13,7	–	-13,7
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	2,0	2,0	-5,3	-3,3
Utgående eget kapital 2026-06-30	39,0	260,5	0,1	194,5	514,8	1 008,9	33,5	1 042,4

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-107,1	21,3
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	34	177,6	93,3
Betald inkomstskatt		-19,3	-18,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		51,2	96,1
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning/Minskning av varulager		32,2	36,7
Ökning/Minskning av rörelsefordringar		57,3	38,6
Ökning/Minskning av rörelseskulder		-2,4	-42,1
Förändring av rörelsekapital		87,1	33,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		138,3	129,2
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-4,0	-2,3
Köp av materiella anläggningstillgångar		-59,3	-80,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		33,4	0,4
Kassaflöde från rörelseförvärv		-134,6	-42,2
Kassaflöde från avyttringar		79,1	0,0
Kassaflöde från finansiella tillgångar		39,8	-4,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45,6	-129,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		161,9	62,0
Amortering av lån		-44,6	-40,1
Amortering av skulder avseende nyttjanderättstillgångar		-37,7	-29,6
Förändring i kortfristig rörelsefinansiering		-32,9	45,7
Utbetald utdelning		-13,7	-11,7
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande		-1,5	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		31,5	26,4
Periodens kassaflöde		124,3	25,8
Likvida medel vid periodens början		121,4	94,5
Kursdifferens i likvida medel		1,4	1,1
Likvida medel vid periodens utgång	34	247,1	121,4

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
Nettoomsättning	6, 31	7,4	6,6
Övriga externa kostnader	8, 28	-8,0	-5,9
Personalkostnader	9	-10,8	-11,0
Rörelseresultat		-11,4	-10,3
Resultat från andelar i koncernföretag		79,5	29,3
Finansiella intäkter		4,4	9,2
Nedskrivning av andelar i dotterföretag		-107,0	-30,0
Finansiella kostnader		-15,0	-9,4
Finansnetto	10	-38,1	-0,9
Bokslutsdispositioner			
Lämnade/erhållna koncernbidrag		10,7	17,4
Resultat före skatt		-38,9	6,2
Aktuell skatt	11	–	–
Uppskjuten skatt	11	-0,0	-1,8
Årets resultat		-38,9	4,3

Rapport över totalresultatet för moderbolaget

Mkr	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
Årets resultat	-38,9	4,3
Summa övrigt totalresultat	–	–
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	-38,9	4,3

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	30 Juni 2026	30 Juni 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	1 066,7	999,6
Fordringar på koncernbolag	15, 32	–	5,4
Uppskjutna skattefordringar	11	8,3	8,3
Summa anläggningstillgångar		1 074,9	1 013,2
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	32	47,0	45,0
Övriga fordringar		6,8	1,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1,0	0,7
Kassa och bank	19	88,2	38,5
Summa omsättningstillgångar		143,0	86,1
SUMMA TILLGÅNGAR		1 217,9	1 099,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		39,0	39,0
Reservfond		1,1	1,1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		821,5	821,5
Balanserat resultat		115,8	125,1
Årets resultat		-38,9	4,3
Summa eget kapital	35	938,5	991,1
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	25	25,5	26,2
Summa långfristiga skulder		25,5	26,2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	135,0	–
Leverantörsskulder		1,3	1,1
Skulder till koncernföretag	24, 32	112,2	75,7
Övriga skulder	25	1,4	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3,9	5,0
Summa kortfristiga skulder		253,9	82,1
Summa skulder		279,4	108,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 217,9	1 099,3

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 30.

Rapport avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-07-01	39,0	1,1	821,5	88,7	48,1	998,4
Disposition av föregående års resultat	–	–	–	48,1	-48,1	–
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	4,3	4,3
Summa totalresultat	–	–	–	–	4,3	4,3
Utdelning	–	–	–	-11,7	–	-11,7
Utgående eget kapital 2025-06-30	39,0	1,1	821,5	125,1	4,3	991,1
Ingående eget kapital 2025-07-01	39,0	1,1	821,5	125,1	4,3	991,1
Disposition av föregående års resultat	–	–	–	4,3	-4,3	–
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	-38,9	-38,9
Summa totalresultat	–	–	–	–	-38,9	-38,9
Utdelning	–	–	–	-13,7	–	-13,7
Utgående eget kapital 2026-06-30	39,0	1,1	821,5	115,8	-38,9	938,5

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 juli 2025– 30 juni 2026	1 juli 2024– 30 juni 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-38,9	6,2
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	34	23,1	-20,5
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-15,8	-14,3
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		0,2	-0,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		0,4	0,7
Förändring av rörelsekapital		0,6	0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15,2	-14,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier i dotterbolag		-172,8	-44,9
Aktieägartillskott till dotterbolag		-2,0	-4,8
Utdelning från dotterbolag		79,5	29,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-95,3	-20,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		160,0	–
Amortering av lån		-25,0	-18,9
Nettoförändring koncerninterna fordringar och skulder		38,2	43,8
Utdelning		-13,7	-11,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		148,8	13,2
Periodens kassaflöde		49,0	-21,2
Likvida medel vid periodens början		38,5	55,8
Kursdifferens i likvida medel		0,7	3,8
Likvida medel vid periodens utgång	34	88,2	38,5

Noter

Not 1 Allmän information

Duroc AB (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) bedriver verksamheten i nio bolagsgrupper; Duroc Machine Tool, Trading Companies, Duroc Rail, Broddson, Industrial Companies, IFG, Drake Extrusion, Phormium, samt Plastibert nedan benämnda "bolagen". Durocs bolagsgrupper kan delas in i tre affärsgränar; Trading, Industrial, samt Non-Strategic.

Duroc AB (moderföretaget) är ett aktiebolag registrerat och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Linnégatan 18, 114 47, Stockholm. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 25 september 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 3 november 2026.

Duroc AB:s huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Duroc AB har under året haft i genomsnitt fem anställda inklusive VD och CFO. Vid årets utgång har bolaget fem anställda.

Bolaget **Duroc Machine Tool (DMT)** bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service och support till verkstadsindustrin. Duroc Machine Tool bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Bolaget ingår i affärsgräns Trading.

Bolaget **Trading Companies** består av *Universal Power Nordic (UPN)*, en ledande leverantör av dieselmotorer ämnade för industriella och marina applikationer med verksamhet i Sverige och Norge, *Chuckcenter*, en av Skandinavien mest kompletta leverantörer av hållande verktyg, *Hydrostandard*, som utför kontroll, revision och byte av mätare för vatten, värme, el och gas, samt *Optyma Security*, en ledande leverantör av kompletta säkerhetslösningar för offentliga miljöer och infrastruktur. Bolaget ingår i affärsgräns Trading.

Bolaget **Duroc Rail** levererar kvalificerat underhåll av järnvägs-hjul för lok och vagnar till järnvägsoperatörer. Verksamheten är lokaliserad i Luleå, Sverige. Bolaget ingår i affärsgräns Industrial.

Bolaget **Broddson** är en ledande aktör inom sopmaskiner och vägunderhåll. Verksamheten bedrivs i Motala. Bolaget ingår i affärsgräns Industrial.

Bolaget **Industrial Companies** består av *DLC* i Luleå, som är ledande i Sverige inom laserytbehandling och erbjuder renovering och nytillverkning av industrikomponenter, *Thors Trading*, samt *Polyproject Environment*, ett miljöteknikföretag som utvecklar, tillverkar och levererar system, komponenter och kompletta anläggningar för vatten-, luft- och ytbehandling, främst för industriella och kommunala kunder. Bolaget ingår i affärsgräns Industrial.

Bolaget **International Fibres Group (IFG)** är en av världens ledande oberoende producenter av polypropylenbaserade fibrer och garner med kunder främst inom anläggnings-, bil-, och filter-industri. Produktionsanläggningen per årsbokslutet är lokaliserad i Belgien. Bolaget ingår i affärsgräns Non-Strategic.

Bolaget **Drake Extrusion** tillverkar polypropylenbaserade garner med kunder främst inom möbelindustrin. Produktionsanläggningarna är lokaliserade i USA. Bolaget ingår i affärsgräns Non-Strategic.

Bolaget **Phormium** är lokaliserat i Belgien och utvecklar och producerar fiberbaserade textilier för professionell odling och marktäckning. Under räkenskapsåret har bolagsgruppen bytt namn från Cresco till Phormium för att harmonisera bolagsnamnet med det externa varumärket. Bolaget ingår i affärsgräns Non-Strategic.

Bolaget **Plastibert** med produktionsanläggning i Belgien, tillverkar och förädlar belagda textilier. Produkterna utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden bland annat modeindustri, skyddskläder, sjukhussängar, tandläkarstolar, bilinredningar, möbler och väggbeklädnad. Bolaget ingår i affärsgräns Non-Strategic.

Not 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper

Nedan anges den väsentliga information om redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Duroc AB:s koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* samt IFRS Redovisningsstandarder och tillhörande tolkningar från IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag och tillägg som anges i avsnitt 2.22 Moderbolaget.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Klassificering

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar när de förväntas bli realiserade, säljas eller förbrukas inom koncernens normala verksamhetscykel, innehåller handelsändamål eller förväntas bli realiserade inom tolv månader efter rapportperiodens slut. Övriga tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

En skuld klassificeras som långfristig när koncernen vid rapportperiodens slut har en rätt att skjuta upp regleringen av skulden i minst tolv månader efter rapportperiodens slut. Om rätten är beroende av att koncernen uppfyller vissa villkor på eller före balansdagen beaktas dessa villkor vid klassificeringen. Villkor som ska uppfyllas först efter balansdagen påverkar inte klassificeringen men kan medföra krav på upplysningar. Övriga skulder klassificeras som kortfristiga.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet.

Rapportvaluta

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Belopp anges i miljoner kronor (Mkr) med en decimal om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som regelbundet lämnas till koncernens

högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren har identifierats som verkställande direktören i Duroc AB, som ansvarar för fördelning av resurser till och uppföljning av rörelsesegmenten.

Alternativa nyckeltal

Duroc presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Dessa används för att komplettera de finansiella måtten enligt IFRS och underlätta uppföljningen av koncernens finansiella utveckling. Definitioner och avstämningar av alternativa nyckeltal återfinns i särskilda avsnitt i slutet av årsredovisningen.

2.2 Nya och ändrade standarder som tillämpas för första gången 2025/2026

Nya och ändrade standarder som tillämpas för första gången 2025/2026

Ändringar i IAS 21 *Effekterna av ändrade valutakurser – Avsaknad av växlingsbarhet* har tillämpats av koncernen för första gången under räkenskapsåret 2025/2026. Ändringarna förtydligar hur ett företag ska bedöma om en valuta är växlingsbar, hur en avistakurs ska uppskattas när en valuta inte är växlingsbar samt vilka upplysningar som ska lämnas. Tillämpningen av ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu inte har tillämpats

Från och med räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 träder ett antal ändringar i IFRS Redovisningsstandarder i kraft. Dessa omfattar ändringar i IFRS 9 och IFRS 7 avseende klassificering och värdering av finansiella instrument, ändringar avseende avtal hänförliga till naturberoende elproduktion samt *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11*. De årliga förbättringarna innehåller mindre ändringar och förtydliganden av IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 och IAS 7.

Ändringarna kommer att tillämpas av koncernen från och med räkenskapsåret 2026/2027 och bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare och har antagits av EU. Standarden ersätter IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* och inför bland annat nya krav på klassificering av intäkter och kostnader i resultaträkningen, definierade delsummor samt upplysningar om resultatmått som definierats av företagsledningen.

IFRS 18 kommer att tillämpas av koncernen från och med räkenskapsåret 2027/2028. Standarden förväntas inte påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, men bedöms få en väsentlig påverkan på presentationen av och upplysningarna i de finansiella rapporterna. Koncernen analyserar för närvarande de närmare konsekvenserna av standarden.

Förändring av upplysningar som skett under räkenskapsåret vilka tillämpas av koncernen

Inga sådana förändringar har skett under räkenskapsåret 2025/2026 har skett.

2.3 Koncernredovisning

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Koncernredovisning upprättas i enlighet med IFRS 10 Koncernredovisning och IFRS 3 Rörelseförvärv. Dotterföretag konsolideras med tillämpning av förvärvsmetoden.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen har makt över företaget, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt har möjlighet att använda sin makt för att påverka avkastningen.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då koncernen erhåller bestämmande inflytande och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden från den tidpunkt då koncernen erhåller bestämmande inflytande över den förvärvade verksamheten. Den överförda ersättningen värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas som huvudregel till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad när de uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och klassificeras som finansiell skuld eller egetkapitalinstrument utifrån villkoren i avtalet. Villkorade köpeskillingar som klassificeras som finansiella skulder omvärderas vid varje rapportperiods slut och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Villkorade köpeskillingar som klassificeras som eget kapital omvärderas inte.

Innehav utan bestämmande inflytande värderas för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar.

Goodwill utgörs av det belopp varmed summan av överförd ersättning, verkligt värde på eventuellt tidigare innehav och värdet på innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på förvärvade identifierbara nettotillgångar. Om det framräknade beloppet är negativt redovisas skillnaden omedelbart i årets resultat efter att förvärvsanalysen har omprövats.

Förlust av bestämmande inflytande

När koncernen förlorar det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag redovisas skillnaden mellan erhållen ersättning och det avyttrade dotterföretagets redovisade nettotillgångar, inklusive goodwill och innehav utan bestämmande inflytande, i årets resultat. Ett eventuellt kvarvarande innehav värderas till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till årets resultat eller överförs inom eget kapital i enlighet med den standard som är tillämplig för den underliggande posten.

Köp- och säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande

Säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande innebär att innehavaren har rätt att sälja sina andelar i dotterföretaget till

Duroc vid en framtida tidpunkt. En köpoption innebär att Duroc har rätt att förvärva motsvarande andelar vid en framtida tidpunkt.

Den förpliktelse som uppkommer genom den utställda säljoptionen redovisas initialt som en finansiell skuld till nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet, med motsvarande belopp redovisat direkt i eget kapital. Skulden omvärderas löpande utifrån aktuellt bedömt framtida lösenbelopp och diskontering, varvid förändringar redovisas direkt i eget kapital. Om optionen löper ut utan att utnyttjas bokas skulden bort och motsvarande justering redovisas i eget kapital.

Intresseföretag – kapitalandelsmetoden

Intresseföretag är företag som Duroc har ett betydande inflytande över. Betydande inflytande innebär möjlighet att delta i beslut som rör företagets finansiella och operativa strategier, men innebär inte ett bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. I normalfallet innebär ett ägande motsvarande lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna att ett betydande inflytande innehas.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas "Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden", koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde i intresseföretaget. Tillgången avseende andelar i intresseföretag provas årligen för nedskrivning, skulle värdet anses ha en värdenedgång skrivs andelen ned. Redovisade nedskrivningar reverseras utfall andelar i intresseföretag bedöms ha en bestående värdeuppgång till bokfört värde innan nedskrivning.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor i miljoner (Mkr), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Avseende finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning, redovisas valutakursfluktuationer i övrigt totalresultat så länge säkringen är effektiv. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen

Not 2, fortsättning

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.5 Immateriella tillgångar

(a) Goodwill

Anskaffningsvärde

Goodwill som uppkommer vid ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgör det belopp varmed överförd ersättning, värdet på innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på eventuellt tidigare innehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Nedskrivning och värdering

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. För ytterligare upplysning se not 12.

(b) Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består främst av utvecklingsutgifter, kundrelationer, varumärken, patent, licenser och programvara. Separat förvärvade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Immateriella tillgångar som förvärvas genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Anskaffningsvärde

Patent, varumärken och licenser samt övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser samt övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift.

Nyttjandeperiod och avskrivningar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna skrivs av linjärt över nyttjandeperioden enligt följande;

- Projekt- och utvecklingsutgifter: 3–5 år
- Varumärken, kundrelationer, patent och licenser: 3–10 år
- Övriga immateriella anläggningstillgångar: 2–7 år

Restvärde, nedskrivning och nyttjandeperiod

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivning

Komponentavskrivning tillämpas för större anläggningstillgångar med väsentliga enskilda delar i anskaffningsvärdet, såsom byggnader samt maskiner och andra tekniska anläggningar.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–15 år
- Inventarier: 5 år
- Datorer: 3 år

Restvärde, nedskrivning och nyttjandeperiod

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen. Om beloppen är väsentliga redovisas posterna vinster och förluster i posten "Realisationsresultat från koncernföretag".

2.7 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16.

I koncernen leasas kontor, produktionsanläggningar, lagerlokaler, maskiner, truckar och bilar.

Identifiering av leasingavtal

Koncernen bedömer vid avtalets ingående om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överför rätten att bestämma över användningen av en identifierad tillgång under en viss period i utbyte mot ersättning.

Initial redovisning och värdering

Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingbetalningar som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta, om denna enkelt kan fastställas, och i annat fall med koncernens marginella låneränta. Vid fastställandet av den marginella låneräntan beaktas bland annat leasingperiod, valuta, land, säkerhet och den leasande enhetens kreditrisk.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingbetalningar som erlagts vid eller före inledningsdatumet, initiala direkta utgifter och uppskattade kostnader för återställande, samt med avdrag för erhållna leasingincitament.

Leasingperiod

Leasingperioden utgörs av avtalets icke uppsägningsbara period tillsammans med perioder som omfattas av en förlängningsoption när det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja optionen. Perioder som omfattas av en uppsägningsoption inkluderas när det är rimligt säkert att koncernen inte kommer att utnyttja optionen.

Efterföljande värdering

Nyttjanderättstillgången skrivs som huvudregel av linjärt över leasingperioden. Om äganderätten övergår till koncernen vid leasingperiodens slut, eller om det är rimligt säkert att en köpoption kommer att utnyttjas, skrivs tillgången av över dess nyttjandeperiod.

Leasingskulden ökas med upplupen ränta och minskas med erlagda leasingbetalningar. Räntekostnaden redovisas i finansnettot och avskrivningen av nyttjanderättstillgången redovisas i rörelseresultatet.

Leasingskulden omvärderas när framtida leasingbetalningar eller bedömningen av leasingperioden förändras. Omvärderingen redovisas normalt som en justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. Vid en minskning av leasingavtalets omfattning tas motsvarande andel av nyttjanderättstillgången och leasingskulden bort från balansräkningen och eventuell skillnad redovisas i årets resultat.

Undantag

Koncernen tillämpar undantagen från redovisning i balansräkningen för korttidsleasingavtal med en leasingperiod om högst tolv månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingavgifter för dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill, immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning prövas årligen för nedskrivningsbehov samt när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga icke-finansiella tillgångar prövas när händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens eller den kassagenererande enhetens nyttjandevärde och verkliga värde med avdrag för kostnader för avyttring. Om en tillgång inte genererar kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar fastställs återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. För en kassagenererande enhet reduceras i första hand redovisad goodwill och därefter övriga tillgångar proportionellt.

En tidigare redovisad nedskrivning av en annan tillgång än goodwill återförs när de antaganden som låg till grund för återvinningsvärdet har förändrats. Återföringen får inte medföra att tillgångens redovisade värde överstiger det värde som skulle ha redovisats, efter avskrivningar, om någon nedskrivning inte hade gjorts. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, övriga fordringar och derivatinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, räntebärande skulder, övriga skulder och derivatinstrument.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller en finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då likviddagsredovisning tillämpas.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde. För finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via årets resultat inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till instrument som värderas till verkligt värde via årets resultat redovisas omedelbart som kostnad.

Klassificeringen av finansiella tillgångar baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och de avtalsenliga kassaflödenas egenskaper. Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via årets resultat.

Finansiella tillgångar vars syfte är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisas som huvudregel till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder som inte uppfyller kriterierna för redovisning till upplupet anskaffningsvärde eller, för finansiella tillgångar, verkligt värde via övrigt totalresultat, redovisas till verkligt värde via årets resultat.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntetäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet. Skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde är alla andra skulder än de som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Räntekostnader från finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas som finansiella kostnader genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet.

I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, finansiell leasingsskuld samt övriga räntebärande skulder. Kundfordringar redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, med avdrag för förlustreserv. Leverantörsskulder, som har en kort förväntad löptid, värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar/skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen.

En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säk-

ringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Skuldinstrument som avser derivat, med undantag för derivat som är identifierat och effektivt säkringsinstrument i samband med säkringsredovisning. Syfte med derivatinstrument, som inte klassificeras som säkringsinstrument, avgör om värdeförändringen redovisas i finansnettot eller i rörelseresultatet. Egetkapitalinstrument som ingår i kategorin är innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag eller intresseföretag.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt, i förekommande fall, kontraktstillgångar.

För kundfordringar och kontraktstillgångar tillämpar koncernen den förenklade modellen enligt IFRS 9, vilket innebär att förlustreserven motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordringarnas återstående löptid.

Förväntade kreditförluster beräknas med utgångspunkt i historiska kreditförluster och betalningsmönster, justerade för aktuella förhållanden samt rimlig och verifierbart framåtblickande information. Bedömningen görs individuellt för väsentliga fordringar och kollektivt för grupper av fordringar med likartade kreditrisk-egenskaper.

En fordran skrivs bort när det inte längre finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Återvinningar av tidigare bortskrivna belopp redovisas i årets resultat.

2.10 Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt och efterföljande till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i årets resultat, om inte derivatinstrumentet ingår i ett dokumenterat säkringsförhållande som uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Vid säkringsredovisning dokumenterar koncernen vid säkrings ingående förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, riskhanteringsmålet samt metoden för att bedöma säkringsförhållandets effektivitet.

Den effektiva delen av värdeförändringen på ett instrument som säkrar en nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ineffektiva delen redovisas i årets resultat. Ackumulerade belopp omklassificeras till årets resultat när utlandsverksamheten avyttras.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av en fordran eller skuld med valutakursrisk används valutaterminer. I dessa fall tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamheter

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller

Not 2, fortsättning

förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.11 Varulager

Koncernens varulager består främst av råvarulager, handelsvaror och varor under tillverkning. Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet innefattar kostnader för inköp och tillverkning samt andra kostnader som har uppkommit för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet fastställs genom specifik identifiering för varor och projekt som hålls åtskilda och i övrigt enligt först in–först ut-principen eller genom vägda genomsnittspriser.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och de kostnader som är nödvändiga för att genomföra försäljningen.

Nedskrivningar till nettoförsäljningsvärde redovisas i årets resultat. En tidigare nedskrivning återförs när de omständigheter som låg till grund för nedskrivningen inte längre föreligger.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts.

Finansiella intäkter som uppkommit när särskilt upplånat kapital tillfälligt placerats i väntan på att användas för finansiering av tillgången, reducerar de aktiveringsbara låneutgifterna.

Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.14 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i årets resultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på årets skattepliktiga resultat med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisade värden samt på outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skatt redovisas inte vid den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld i en transaktion som inte är ett rörelseförvärv och som vid transaktionstidpunkten varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, under förutsättning att transaktionen inte samtidigt ger upphov till lika stora skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattekulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skattekulder och posterna hänför sig till inkomstskatter som debiteras av samma skattemyndighet.

2.15 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernen redovisar pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Pensionsplanerna klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda utifrån planernas ekonomiska innebörd.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och därefter inte har någon legal eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnad i den period då de anställda utför de tjänster som avgifterna avser. Obetalda avgifter redovisas som skuld och förutbetalda avgifter redovisas som tillgång i den utsträckning de medför en framtida minskning av betalningar eller en kontant återbetalning.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner. Förpliktelsen och kostnaden för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade projected unit credit-metoden. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden och uppdateras vid varje rapportperiods slut med stöd av oberoende aktuarier.

Den nettotillgång eller nettoförpliktelse som redovisas i balansräkningen motsvarar nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med avdrag för det verkliga värdet av planens förvaltningstillgångar. En nettotillgång begränsas till nuvärdet av de ekonomiska fördelar som är tillgängliga för koncernen genom återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter.

Kostnader för tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder samt vinster och förluster vid regleringar redovisas i årets resultat. Nettoränta på den förmånsbestämda nettotillgången eller nettoförpliktelsen redovisas i finansnettot.

Omvärderingar, bestående av aktuariella vinster och förluster, avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i nettoräntan samt förändringar av tillgångstaket, redovisas i övrigt totalresultat. Beloppen omklassificeras inte till årets resultat under efterföljande perioder.

(b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en

Not 2, fortsättning

anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde. Några sådana har inte förekommit i koncernen.

(c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har inga aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

2.16 Avsättningar

Avsättningar består främst av avsättningar för garantikostnader, omstrukturingskostnader och rättsliga krav. En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med avsättningen.

En avsättning för ett förlustkontrakt redovisas när de oundvikliga kostnaderna för att fullgöra avtalet överstiger de ekonomiska fördelar som förväntas erhållas från avtalet. De oundvikliga kostnaderna motsvarar det lägsta av nettokostnaden för att fullgöra avtalet och kostnaden för att frånträda avtalet. Kostnaderna för att fullgöra avtalet omfattar både inkrementella kostnader och en fördelning av andra kostnader som är direkt hänförliga till fullgörandet av avtalet.

Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd, utförlig och formell omstruktureringsplan och omstrukturen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelsekostnader.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.17 Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Intäkter redovisas till det belopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att utlovade varor eller tjänster överförs till kunden. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, rabatter och annan rörlig ersättning.

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av varor samt tjänste- och projektuppdrag. Intäktsredovisningen sker vid en viss tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden.

Försäljning av varor

För merparten av koncernens varuförsäljning uppfylls prestationsåtagandet vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas när kontrollen över varan har övergått till kunden, vilket normalt sker när varan har levererats i enlighet med avtalade leveransvillkor. Vid bedömningen av när kontrollen har övergått beaktas bland annat leveransvillkor, kundens godkännande samt vem som bär de väsentliga riskerna hänförliga till varan.

Tjänste- och projektuppdrag

Intäkter från tjänste- och projektuppdrag redovisas vid en viss tidpunkt eller över tid beroende på villkoren i respektive avtal och hur prestationsåtagandet uppfylls.

När ett tjänste- eller projektuppdrag inte uppfyller kriterierna för redovisning över tid redovisas intäkten vid den tidpunkt då prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen över den utlovade tjänsten eller projektleveransen har övergått till kunden. Detta sker normalt när arbetet har slutförts eller, om avtalet innehåller krav på godkännande, när leveransen har accepterats av kunden.

Intäktsredovisning över tid

En mindre del av koncernens intäkter avser fastprisavtal som redovisas över tid. Detta gäller avtal där koncernens prestation skapar en tillgång som saknar alternativ användning för koncernen och koncernen samtidigt har en verkställbar rätt till betalning för hittills utfört arbete.

För dessa avtal redovisas intäkten i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Färdigställandegraden fastställs utifrån en bedömning av utförd prestation i förhållande till den totala prestation som krävs för att fullgöra avtalet.

För fastprisavtal betalar kunden det avtalade priset vid överenskomna tidpunkter. Fakturering och betalning sammanfaller därför inte nödvändigtvis med tidpunkten för intäktsredovisningen.

Om värdet av utförda prestationer överstiger fakturerade belopp redovisas mellanskillnaden som en avtalstillgång under upplupna intäkter. Om fakturerade eller erhållna belopp överstiger värdet av utförda prestationer redovisas mellanskillnaden som en avtals-skuld under förutbetalda intäkter. Under räkenskapsåret uppgick intäkter som redovisats över tid till 26,5 Mkr (0,0). Avtalstillgångar uppgick till 4,6 Mkr (0,0) och avtalsskulder till 1,8 Mkr (0,0).

Avtal med flera prestationsåtaganden

Vissa kundavtal innehåller flera varor eller tjänster, exempelvis en kombination av produktleverans, installation och service. Om varorna eller tjänsterna utgör separata prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset mellan prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Intäkten redovisas därefter när respektive prestationsåtagande uppfylls.

Not 2, fortsättning

Provisionsersättningar

När koncernen förmedlar en vara eller tjänst som tillhandahålls av en annan part och inte kontrollerar varan eller tjänsten innan den överförs till kunden agerar koncernen som agent. I sådana fall redovisas endast den provision eller ersättning som koncernen har rätt till som intäkt. När koncernen kontrollerar varan eller tjänsten innan den överförs till kunden agerar koncernen som huvudman och redovisar intäkten brutto.

2.18 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter omfattar bland annat ränteintäkter, utdelningsintäkter och valutakursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Finansiella kostnader omfattar bland annat räntekostnader, valutakursförluster hänförliga till finansiering, upplösning av diskonterings effekter samt avgifter som ingår i beräkningen av effektivräntan.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Realiserade och orealiserade värdeförändringar på finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via årets resultat redovisas i finansnettot, om de inte är hänförliga till koncernens rörelse och därför redovisas i rörelseresultatet.

2.19 Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

2.20 Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

2.21 Förvärv och avyttringar i dotterföretag där det bestämmande inflytandet är oförändrat

Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande som inte medför att koncernen förlorar det bestämmande inflytandet redovisas som eget kapitaltransaktioner.

Skillnaden mellan erlagd eller erhållen ersättning och förändringen i innehav utan bestämmande inflytande redovisas direkt i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Någon goodwill eller vinst eller förlust redovisas inte till följd av sådana transaktioner.

2.22 Moderbolaget

Allmän information

För information om moderbolagets ägande i dotterbolag, se not 33. Ytterligare allmän information om moderföretaget finns i koncernredovisningens not 1.

Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, Duroc AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat och rapport över förändringar i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna resultat från andelar i koncernföretag.

Not 2, fortsättning

Finansiella instrument

Moderbolaget har skulder i utländsk valuta, avseende investering i dotterföretag, som utgör säkringsinstrument. I enlighet med undantagsreglerna i RFR 2 omvärderas de inte till balansdagens kurs så länge säkringen är effektiv.

Borgensåtaganden/finansiella garantier

Moderföretaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderföretaget låtnadsregeln och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Skatteeffekten av koncernbidragen redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör, i förekommande fall, skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas

emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantag i RFR2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därav redovisas inte nyttjanderätter och leasingskuld i balansräkningen.

Finansiell riskhantering

I koncernen tillämpas gemensam riskhantering för alla enheter. Den beskrivning som finns i koncernens not 3 är därför i allt väsentligt tillämplig även för moderföretaget.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. I allt väsentligt finns inga viktiga uppskattningar och bedömningar i moderbolaget utöver de som är redogjorda för under not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål nedan.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Se not 27 angående finansiella risker, finanspolicyer och finansiell riskhantering.

3.2 Hantering av kapital

Styrelsen i Duroc AB har inte något formellt krav på avkastning på koncernens egna kapital. Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en stark finansiell ställning som bidrar till att behålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en stabil grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Bolaget arbetar inte utifrån specifika mål avseende skuldsättningsgrad. Se även not 27 under rubrik Likviditetsrisk angående bolagets likviditetsplanering, kovenanter och soliditet.

3.3 Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna i verkligt värdehierarkin definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)

- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar), (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d.v.s. ej observerbara data) (nivå 3).

Se not 29 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder. Durocs valutaterminer tillhör, i förekommande fall, nivå 2 och värdering sker till verkligt värde i redovisningen. Redovisning av derivat sker i övriga fordringar eller skulder och i resultaträkningen till verkligt värde. Vid årsbokslutet fanns inga väsentliga derivat utestående. Det har under året inte förekommit några överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier. Verkligt värde på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara dess bokförda värden.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Durocs finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar diskuteras även i Durocs styrelse.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Förändrade antaganden kan leda till justeringar av redovisade värden och det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar.

De uppskattningar och antaganden som innefattar en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och aktier i dotterbolag

Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och aktier i dotterbolag, i enlighet med det tillvägagångssätt som beskrivs i not 2.5. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Värdet på goodwill och aktier i dotterbolag omprövas därefter vid varje bokslutstillfälle. Vid beräkning av återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av antagandena återfinns i not 12.

Förvärv

Duroc och dess dotterbolag genomför förvärvsanalyser relaterade till rörelseförvärv. I förvärvsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verkligt värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet. I förekommande fall, görs bedömningar av förändring i tilläggsköpeskillningar, baserat på de avtalsenliga parametrarna i förvärvskontraktet. Värderingsmetoderna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det beräknade utfallet.

Uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar redovisas för en del av koncernens outnyttjade underskottsavdrag. Hur mycket av de outnyttjade underskottsavdragen som ska värderas i balansräkningen baseras på bedömningar av hur mycket som kommer att nyttjas under en överskådlig framtid. Styrelsen har bedömt att koncernens framtida resultat kommer att vara tillräckliga för att kunna utnyttja befintliga underskottsavdrag som aktiverats. Samtliga aktiverade underskottsavdrag är hänförliga till Sverige och Belgien och är föremål för löpande värdering.

Nedskrivning av tillgångar

Koncernen granskar de bokförda värdena på sina tillgångar för att avgöra om det finns några indikationer på att dessa tillgångar behöver skrivas ned. När dessa bedömningar görs allokeras tillgångar som inte genererar eget kassaflöde till en lämplig kassagenererande enhet. Företagsledningen ska göra vissa antaganden vid värdering av tillgångarna, inklusive tidpunkt och värde för kassaflöden som ska genereras genom tillgångarna. Det uppskattade framtida kassaflödet baseras på rimliga antaganden vilka representerar ledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Dessa uppskattningar kan sannolikt avvika från framtida faktiska verksamhetsresultat och kassaflöden, och alla sådana avvikelser kan medföra en nedskrivning under kommande perioder.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner och liknande arrangemang bedöms årligen i enlighet med IAS 19. Värderingen i bokföringen bygger på antaganden fastställda i samråd med oberoende aktuarier. Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Belgien.

Per bokslutsdagen 30 juni 2026 visade planen ett överskott. Överskottets storlek påverkas av marknadsvärdet av de tillgångar som finns i planen samt av aktuariella antaganden som bland annat inflationstakt, pensions- och löneökningar, den diskonteringsränta som används vid beräkningen av aktuariella förpliktelser, antaganden om dödlighet och avgifternas storlek. Mer information och kvantitativa uppgifter finns i not 22. Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner resultatförs det år då de uppkommer.

Osäkerhet i omvärlden

Makroekonomiska faktorer, såsom inflation, volatilitet avseende priser på insatsvaror, energi och transport, påverkar i olika grad Duroc-koncernens bolag. Störningar i leverantörskedjor och höjda räntor har i vissa fall direkt inverkan på dotterbolagen. Geopolitiska faktorer såsom Rysslands anfallskrig i Ukraina samt oroligheterna i Mellanöstern har indirekt påverkan på stora delar av koncernen i och med den makroekonomiska osäkerhet den medför. Alla faktorer som direkt eller indirekt har en påverkan på Duroc beaktas i bedömningen av Durocs framtida intjäningsförmåga och är därmed beaktade i bedömningen av relaterade tillgångars värde.

Not 5 Förvärvade och avyttrade verksamheter

2025/2026

Belopp i Mkr	Totalt
Kontant reglerad köpeskilling	171,8
Villkorad tilläggsköpeskilling	3,2
Totalt anskaffningsvärde	175,0

Verkligt värde på nettotillgångar	118,5
Goodwill	56,5

Tillgångar och skulder till följd av förvärven är följande

Kundrelationer	8,0
Varumärke	5,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,3
Materiella anläggningstillgångar	40,0
Nyttjanderättstillgångar	14,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,1
Varulager	29,9
Omsättningstillgångar	48,4
Likvida medel	37,7
Uppskjuten skatteskuld	-6,6
Avsättningar	-0,2
Räntebärande skulder	-2,8
Räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-14,3
Övriga skulder	-41,9
Verkligt värde på nettotillgångar	118,5

Kassaflöde från förvärv

Köpeskilling	-175,0
Ej utbetald köpeskilling	3,2
Likvida medel i förvärvad verksamhet	37,7
Påverkan på koncernens likvida medel	-134,6

Förvärv under perioden

Chuckcenter

Den 1 september 2025 förvärvade Duroc samtliga aktier i Chuckcenter i Ängelholm AB ("Chuckcenter"). Chuckcenter är en av Skandinavien mest kompletta leverantörer av hållande verktyg. Bolaget omsätter ca 27 Mkr och har 6 anställda. Chuckcenter konsolideras inom bolagsgruppen Trading Companies.

Köpeskillingen uppgår till totalt 14,4 Mkr. Köpeskillingen består av en initial köpeskilling som uppgår till 11,2 Mkr och en resultatbaserad köpeskilling som utfaller löpande över en treårsperiod efter förvärvet. Tilläggsköpeskillingen har värderats till en skuld i moderbolaget om 3,3 Mkr och högsta möjliga utfall uppgår till 8 Mkr.

Transaktionsrelaterade kostnader uppgick till 0,1 Mkr. Goodwill motiveras av förväntade framtida förbättrad lönsamhet och tillväxtpotential, samt av den organisatoriska kompetens och marknadsposition som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som separata immateriella tillgångar. Chuckcenters bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat uppgick under perioden till 23,2 Mkr respektive 2,6 Mkr. Om Chuckcenter hade ingått i koncernen under hela perioden hade bolagets bidrag till nettoomsättningen uppgått till cirka 26,9 Mkr och rörelseresultatet till 2,4 Mkr.

Polyproject, Thors Trading, Hydrostandard och Optyma

Den 2 mars 2026 förvärvade Duroc samtliga aktier i Polyproject Environment AB ("Polyproject"), Thors Trading AB, Hydrostandard Mätteknik Nordic AB ("Hydrostandard"), samt Optyma Security Systems Ltd ("Optyma"). Polyproject tillverkar komponenter till industri och kommuner för vattenrening och luftrening. Thors Trading tillverkar och tillhandahåller produkter för häst- och motorsport. Hydrostandard utför kontroll, revision och byte av mätare för vatten, värme, el och gas. Optyma tillhandahåller kompletta säkerhetslösningar för offentliga miljöer och infrastruktur. Bolagen omsätter sammanlagt ca 240 Mkr och har 123 anställda. Hydrostandard och Optyma konsolideras inom bolagsgruppen Trading Companies. Polyproject och Thors Trading konsolideras inom bolagsgruppen Industrial Companies.

Köpeskillingen för aktierna uppgick till 160,6 Mkr och den betalades kontant. Transaktionsrelaterade kostnader uppgick till 0,8 Mkr. Goodwill motiveras av förväntade framtida förbättrad lönsamhet och tillväxtpotential, samt av den organisatoriska kompetens och marknadsposition som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som separata immateriella tillgångar. Bolagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat uppgick under perioden till 88,6 Mkr respektive 12,5 Mkr. Om bolagen hade ingått i koncernen under hela perioden hade bolagens bidrag till nettoomsättningen uppgått till 249,8 Mkr och rörelseresultatet till 32,1 Mkr.

Avyttrade tillgångar och skulder

	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	2,1
Materiella anläggningstillgångar	103,7
Nyttjanderättstillgångar	8,1
Uppskjuten skattefordran	8,8
Varulager	83,0
Omsättningstillgångar	53,2
Likvida medel	2,0
Pensionsavsättning	-17,8
Räntebärande skulder	-83,8
Räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-7,9
Övriga skulder	-36,8
Avyttrade nettotillgångar	114,6

Avyttringar under perioden

Duroc har under räkenskapsåret avyttrat samtliga aktier i IFG:s österrikiska enhet IFG Asota GmbH ("Asota"). Avyttringen av Asota slutfördes den 11 februari 2026 och det koncernmässiga realisationsresultatet uppgick till -33,0 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 78,9 Mkr motsvarande ett rörelsevärde om ca 165,2 Mkr. Transaktionsrelaterade kostnader uppgick till 7,8 Mkr. Asotas nettoomsättning och EBIT under räkenskapsåret uppgick till 206,8 Mkr respektive -9,2 Mkr.

Utöver Asota har Duroc under räkenskapsåret dekonsoliderat Herber Engineering AB från koncernen, vilket medförde en realisationsförlust om 2,6 Mkr. För räkenskapsåret uppgick Herber Engineering AB:s nettoomsättning till 28,3 Mkr och rörelseresultat till -10,2 Mkr.

I tabellen presenteras de avyttrade tillgångarna och skulderna till följd av avyttringen.

2024/2025

Belopp i Mkr	Broddson	Robot Nordic	Totalt
Kontant reglerad köpeskilling	44,5	3,1	47,6
Villkorad tilläggsköpeskilling	25,5	–	25,5
Innehav utan bestämmande inflytande	–	2,9	2,9
Totalt anskaffningsvärde	70,0	6,0	76,0
Verkligt värde på nettotillgångar	48,0	-3,7	44,2
Goodwill	22,1	9,7	31,8
Tillgångar och skulder till följd av förvärven är följande			
Kundrelationer	5,8	–	5,8
Varumärke	9,8	3,1	12,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	0,9	0,9
Materiella anläggningstillgångar	1,2	0,1	1,3
Nyttjanderättstillgångar	5,3	0,1	5,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	–	0,0
Uppskjuten skattefordran	–	4,4	4,4
Varulager	39,3	13,7	53,0
Omsättningstillgångar	36,2	1,1	37,3
Likvida medel	2,3	3,1	5,3
Uppskjuten skatteskuld	-5,3	-0,7	-6,0
Räntebärande skulder	-9,4	-4,6	-14,0
Räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-4,7	-0,1	-4,8
Kortfristiga skulder	-32,5	-24,9	-57,3
Verkligt värde på nettotillgångar	48,0	-3,7	44,2
Kassaflöde från förvärv			
Köpeskilling	-70,0	-6,0	-76,0
Ej utbetald köpeskilling	25,5	–	25,5
Innehav utan bestämmande inflytande	–	2,9	2,9
Likvida medel i förvärvad verksamhet	2,3	3,1	5,3
Påverkan på koncernens likvida medel	-42,2	0,0	-42,2

Förvärv under perioden

Broddson

Den 2 januari 2025 förvärvade Duroc samtliga aktier i Broddson AB. Broddson är en ledande aktör inom sopmaskiner och vägunderhåll. Broddson redovisas som en bolagsgrupp.

Den slutliga fastställda köpeskillingen uppgår till totalt 70,0 Mkr. Köpeskillingen består av en initial köpeskilling som uppgick till 44,5 Mkr och en resultatbaserad köpeskilling som utfaller tre år efter förvärvet. Den bedömdes vid upprättandet av förvärvsanalysen uppgå till 25,5 Mkr. Högsta beloppet för den villkorade köpeskillingen är obegränsad.

Transaktionsrelaterade kostnader uppgick till 0,4 Mkr. Goodwill motiveras av förväntad försäljningsutveckling och resultatillväxt, samt personal och upparbetad kunskap i bolaget. Broddsons bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat finns redovisat i not 6. Om Broddson hade ingått i koncernen hela räkenskapsåret hade bolagets bidrag varit 188,7 Mkr i nettoomsättning och 18,3 Mkr i rörelseresultat.

Robot Nordic

Duroc förvärvade 1 juli 2024 51 procent av det danska automationsbolaget Robot Nordic ApS. Robot Nordic skräddarsyr kompletta automationslösningar för kunder i hela Norden till olika segment inom industrin. Robot Nordic ingår i bolagsgruppen Duroc Machine Tool.

Köpeskillingen uppgick till 3,1 Mkr och avsåg en nyemission där Duroc, genom dotterbolaget Duroc Machine Tool Holding AB, blev majoritetsägare med 51 procent av aktierna tillika rösterna. De transaktionsrelaterade kostnaderna uppgick till 0,2 Mkr. Goodwill motiveras av förväntad försäljningsutveckling och resultatillväxt, samt personal och upparbetad kunskap i bolaget.

Robot Nordics bidrag till koncernens omsättning under 2024/2025 uppgick till 48,4 Mkr och rörelseresultat till 11,6 Mkr. Duroc har en förvärvsoption och minoritetsägaren har en sälj option avseende resterande aktier. Vid utgången av 2024/2025 värderades säljoptionen till 4,0 Mkr och redovisas som en långfristig skuld samt i eget kapital.

Not 6 Segmentsrapportering

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av styrelsen och verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut. Högste verkställande beslutsfattare i koncernen är styrelsen och koncernchefen. För att effektivt kunna styra och följa resultatutvecklingen i Durocs bolag speglar rapporteringsstrukturen koncernens indelning i affärssegment. I den nya segmentsuppdelningen rapporteras utvecklingen för de större bolagen var för sig. Koncernens olika segment leds och organiseras var för sig med utgångspunkt i karaktären på de produkter och tjänster som erbjuds, där varje rörelsegren representerar en strategisk affärsenhet som erbjuder olika produkter. Koncernens primära segment är organiserade i självständiga bolagsgrupper. Det interna rapporteringssystemet är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden.

Verksamheten för respektive bolagsgrupp består av:

Duroc Machine Tool (DMT) bedriver handel med verktygsmaskiner, automatlösningar, verktyg, service och support till verkstadsindustrin.

Trading Companies består av **Universal Power Nordic (UPN)**, en ledande leverantör av dieselmotorer ämnade för industriella och marina applikationer med verksamhet i Sverige och Norge, **Chuckcenter**, en av Skandinavien mest kompletta leverantörer av hållande verktyg, **Hydrostandard**, som utför kontroll, revision och byte av mätare för vatten, värme, el och gas, samt **Optyma Security**, en ledande leverantör av kompletta säkerhetslösningar för offentliga miljöer och infrastruktur.

Duroc Rail levererar kvalificerat underhåll av järnvägsjula för lok och vagnar till järnvägsoperatörer.

Broddson är en ledande aktör inom sopmaskiner och vägunderhåll.

Industrial Companies består av **DLC** i Luleå, som är ledande i Sverige inom laserytbehandling och erbjuder renovering och nytillverkning av industrikomponenter, **Thors Trading**, samt **Polyproject Environment**, ett miljöteknikföretag som utvecklar, tillverkar och levererar system, komponenter och kompletta anläggningar för vatten-, luft- och ytbehandling, främst för industriella och kommunala kunder.

International Fibres Group (IFG) producerar polypropylenbaserade fibrer.

Drake Extrusion är tillverkare av polypropylenbaserat färgat filamentgarn och stapelfiber.

Phormium utvecklar, tillverkar och säljer textilbaserade lösningar för professionell odling.

Plastibert tillverkar och säljer produkter som utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden bland annat bilinredningar, modeindustri, skyddskläder, sjukhussängar, tandläkarstolar, möbler och väggbeklädnad.

En mer utförlig beskrivning av respektive bolagsgrupp återfinns på sidorna 7–15.

Vid internprissättning används en marknadsanpassad prissättning. Internförsäljning sker i huvudsak mellan moderbolaget och affärsområdena samt inom affärsområdena.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Not 6, fortsättning

Rörelsesegment 1 juli 2025–30 juni 2026

KONCERNEN Mkr	Duroc Machine Tool Group	Trading Companies	Duroc Rail	Broddson	Industrial Companies	IFG	Drake Extrusion	Phormium	Plastibert	Koncern- gemen- samma funktioner & elimi- neringar	Koncernen
Nettoomsättning	623,1	168,4	147,6	142,5	98,6	655,3	545,7	241,1	153,3	-8,2	2 767,4
varav extern											
Varuförsäljning	589,3	113,2	–	137,2	93,0	655,3	545,7	241,0	153,3	–	2 527,9
Provisionsersättningar	2,6	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,6
Tjänsteuppdrag	29,9	48,2	147,2	1,1	5,4	–	–	–	–	–	231,8
Övrigt	0,7	–	–	4,2	0,2	–	–	–	–	–	5,1
varav intern											
Varuförsäljning	0,0	7,0	–	–	–	–	–	–	–	-7,0	–
Tjänsteuppdrag	0,7	–	0,4	–	0,0	–	–	0,1	–	-1,2	–
Rörelseresultat	22,5	11,6	10,4	1,1	-2,5	-105,4	-4,0	5,9	-3,6	-18,8	-82,9
Finansnetto	-1,1	-0,7	-7,7	-0,6	-0,8	-5,7	-0,8	-0,6	-0,6	-5,6	-24,2
Årets skattekostnad	-7,0	-1,4	-0,7	-0,4	1,0	11,0	3,8	-0,7	0,0	-0,1	5,5
Årets resultat*	13,4	5,5	2,0	0,1	-8,1	-100,1	-1,0	4,6	-4,2	-13,8	-101,6
Investeringar exkl. IFRS 16	-4,4	-0,1	-30,5	-0,5	-5,2	-3,2	-7,5	-8,3	-3,5	-	-63,3
Avskrivningar/ Nedskrivningar	-9,0	-6,8	-14,8	-5,5	-10,4	-65,4	-28,1	-6,4	-2,7	-0,7	-149,9
Tillgångar	323,5	159,7	326,1	117,3	154,8	176,5	308,9	292,2	94,8	56,1	2 009,8
Skulder	181,7	59,7	242,4	33,7	45,2	99,3	106,7	79,9	43,2	75,5	967,4
Eget kapital	141,8	100,0	83,7	83,5	109,6	77,2	202,2	212,3	51,6	-19,5	1 042,4
Nettoskuld	3,1	-11,9	215,0	-8,6	-1,3	-24,0	11,2	0,8	11,9	29,5	225,9
Sysselsatt kapital	69,2	59,7	286,4	45,2	69,0	43,7	221,2	185,3	63,6	1,8	1 045,1

*Inom Sverige lämnas koncernbidrag mellan några av bolagen varav årets resultat påverkas.

I posten koncerngemensamma funktioner ingår Duroc AB vars verksamhet till viss del avser att serva övriga bolag i koncernen. Duroc AB fakturerar en serviceavgift till dotterbolagen som ersättning för utförda tjänster. Service avgiften är redovisad som tjänsteuppdrag i ovanstående sammanställning. Moderbolagets

nettoomsättning uppgick till 7,4 Mkr (6,6). Utdelning från dotterbolagen var 79,5 Mkr (29,3) och inkluderas inte här. Tillgångar och skulder i koncerngemensamma funktioner och elimineringar påverkas av mellanhavanden i koncerngemensam cashpool.

Not 6, fortsättning

Rörelsesegment 1 juli 2024–30 juni 2025

KONCERNEN Mkr	Duroc Machine Tool Group	Trading Companies	Duroc Rail	Broddson	Industrial Companies	IFG	Drake Extrusion	Phormium	Plastibert	Koncern- gemen- samma funktioner & elimi- neringar	Koncernen
Nettoomsättning	567,2	96,8	159,6	119,5	74,5	977,9	551,1	300,1	176,7	-9,5	3 013,8
varav extern											
Varuförsäljning	534,3	88,1	–	116,6	70,8	977,9	531,4	300,1	176,7	–	2 795,9
Provisionsersättningar	0,6	–	–	–	–	–	19,7	–	–	–	20,3
Tjänsteuppdrag	26,4	3,6	159,4	0,3	3,0	–	–	–	–	–	192,7
Övrigt	1,7	–	–	2,5	0,6	–	–	–	–	–	4,9
varav intern											
Varuförsäljning	3,8	5,0	–	–	–	–	–	–	–	-8,8	–
Tjänsteuppdrag	0,4	–	0,2	–	0,0	–	–	–	–	-0,6	–
Rörelseresultat	37,8	1,7	28,1	17,4	0,1	3,0	-52,7	10,7	-1,6	-12,3	32,1
Finansnetto	-0,9	-0,8	-1,2	-0,4	-0,7	-6,1	0,7	-0,1	-0,5	-0,8	-10,8
Årets skattekostnad	-6,3	0,5	-5,6	-3,5	1,0	-5,8	30,1	-0,1	0,2	-19,2	-8,7
Årets resultat*	19,8	-0,5	21,3	13,4	-4,4	-8,9	-21,9	10,6	-2,0	-14,9	12,5
Investeringar exkl. IFRS16	2,2	0,2	51,1	1,6	1,3	12,5	10,9	1,3	2,1	-	83,2
Avskrivningar/Nedskrivningar	-8,4	-3,7	-5,4	-2,5	-5,2	-30,7	-31,1	-6,4	-3,1	-0,9	-97,4
Tillgångar	309,4	57,1	174,6	140,7	45,6	562,4	298,3	277,1	86,1	-26,6	1 924,6
Skulder	153,9	38,5	92,9	57,2	35,9	281,9	99,8	69,6	30,0	-47,3	812,3
Eget Kapital	155,8	18,6	81,7	83,5	9,7	280,4	198,5	207,5	56,1	20,5	1 112,3
Nettoskuld	5,3	12,3	17,9	3,5	16,2	134,1	9,3	-9,3	7,0	-13,1	183,3
Sysselsatt kapital	86,6	26,5	88,0	55,8	22,6	430,3	217,4	170,4	63,2	-0,8	1 160,1

*Inom Sverige lämnas koncernbidrag mellan några av bolagen varav årets resultat påverkas.

Not 6, fortsättning

Geografiska områden

KONCERNEN		2025–2026									
Mkr	Duroc Machine Tool Group	Trading Companies	Duroc Rail	Broddson	Industrial Companies	International Fibres Group	Drake Extrusion	Phormium	Plastibert	Koncern-gemensamma funktioner & elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning											
Sverige	174,3	120,9	109,3	90,7	94,0	2,7	–	0,3	25,4	-8,1	609,5
Övriga Norden	289,4	18,4	2,6	4,4	2,3	19,4	–	7,9	13,7	-	358,3
Europa	158,9	29,1	35,7	14,4	1,5	596,8	–	184,5	108,4	-0,1	1 129,2
USA	–	–	–	–	–	16,1	500,6	5,2	1,8	–	523,8
Övriga marknader	0,5	–	–	33,0	0,9	20,3	45,1	43,0	4,1	–	146,7
Summa	623,1	168,4	147,6	142,5	98,6	655,3	545,7	241,1	153,3	-8,2	2 767,4
Materiella och immateriella anläggningstillgångar											
Sverige	76,7	32,3	274,4	39,5	88,3	–	–	–	–	0,1	511,2
Övriga Norden	19,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	19,3
Belgien	–	–	–	–	–	23,4	–	70,6	14,8	–	108,8
Österrike	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga Europa	5,2	20,2	–	–	–	7,4	–	–	–	–	32,8
USA	–	–	–	–	–	–	153,8	1,1	–	–	154,8
Övriga marknader	–	–	–	–	–	–	–	2,5	–	–	2,5
Summa	101,1	52,4	274,4	39,5	88,3	30,8	153,8	74,3	14,8	0,1	829,4
Investeringar exkl. IFRS16											
Sverige	1,0	0,1	30,5	0,5	5,2	–	–	–	–	–	37,4
Övriga Norden	2,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,3
Belgien	–	–	–	–	–	2,6	–	5,8	3,5	–	11,9
Österrike	–	–	–	–	–	0,7	–	–	–	–	0,7
Europa	1,1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,1
USA	–	–	–	–	–	–	7,5	–	–	–	7,5
Övriga marknader	–	–	–	–	–	–	–	2,5	–	–	2,5
Summa	4,4	0,1	30,5	0,5	5,2	3,2	7,5	8,3	3,5	–	63,3

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade. Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

Not 6, fortsättning

KONCERNEN

2024–2025

Mkr	Duroc Machine Tool Group	Trading Companies	Duroc Rail	Broddson	Industrial Companies	Internatio- nal Fibres Group	Drake Extrusion	Phormium	Plastibert	Koncern- gemen- samma funktioner & elimi- neringar	Koncernen
Nettoomsättning											
Sverige	192,4	78,7	105,1	77,8	53,9	3,5	–	0,5	26,3	-9,5	528,7
Övriga Norden	272,4	16,1	5,4	8,7	1,4	21,7	–	8,1	11,3	–	345,2
Europa	102,3	2,0	49,0	14,8	6,8	873,0	–	216,8	132,7	–	1 397,4
USA	–	–	–	–	7,9	39,3	488,6	10,4	–	–	546,1
Övriga marknader	–	–	–	18,1	4,5	40,4	62,6	64,3	6,5	–	196,4
Summa	567,2	96,8	159,6	119,5	74,5	977,9	551,1	300,1	176,7	-9,5	3 013,8
Materiella och immateriella anläggningstillgångar											
Sverige	75,8	14,4	79,6	43,8	13,5	–	–	–	–	0,8	227,9
Övriga Norden	20,2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20,1
Belgien	–	–	–	–	–	86,0	–	69,6	13,9	–	169,5
Österrike	–	–	–	–	–	116,4	–	–	–	–	116,4
Övriga Europa	4,7	–	–	–	–	25,6	–	–	–	–	30,3
USA	–	–	–	–	–	–	171,2	1,5	–	–	172,7
Övriga marknader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	100,7	14,4	79,6	43,8	13,5	227,9	171,2	71,1	13,9	0,8	736,8
Investeringar exkl. IFRS16											
Sverige	0,8	0,2	51,1	1,6	1,3	–	–	–	–	–	54,9
Övriga Norden	0,8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,8
Belgien	–	–	–	–	–	5,2	–	1,3	2,1	–	8,6
Österrike	–	–	–	–	–	6,6	–	–	–	–	6,6
Europa	0,6	–	–	–	–	0,7	–	–	–	–	1,3
USA	–	–	–	–	–	–	10,9	–	–	–	10,9
Övriga marknader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	2,2	0,2	51,1	1,6	1,3	12,5	10,9	1,3	2,1	–	83,2

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade. Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2507–2606	2407–2506	2507–2606	2407–2506
Fakturerade kostnader	1,1	0,9	–	–
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	3,6	6,7	–	–
EU-bidrag/Statliga bidrag	16,3	3,6	–	–
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	11,4	0,2	–	–
Kompensationer från försäkringar och tvister	0,9	8,0	–	–
Övrigt	4,1	1,4	–	–
Summa	37,4	20,8	–	–

Not 8 Arvode och ersättning till revisorer

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2507–2606	2407–2506	2507–2606	2407–2506
Revisionsuppdraget				
PWC	5,4	5,2	1,8	1,5
BHP LTD. (Storbritannien)	0,3	0,7	–	–
Briede un Vindedze Ltd. (Lettland)	0,0	0,0	–	–
Ernst & Young AB	0,0	–	–	–
Tezaurus auditas (Litauen)	0,1	–	–	–
FER Fyns Erhvervsrevision I/S (Danmark)	0,1	–	–	–
UHY Hacker Young LLP (Storbritannien)	0,1	–	–	–
KPMG Baltics OÜ (Estland)	0,0	–	–	–
Stratega Redovisning och Revision AB	–	0,1	–	–
Baker Tilly (Danmark)	–	0,1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PWC	0,1	0,6	–	–
FER Fyns Erhvervsrevision I/S (Danmark)	0,0	–	–	–
Baker Tilly (Danmark)	–	0,1	–	–
Skatterådgivning				
PWC	0,7	0,7	–	0,0
Övriga tjänster				
Ernst & Young AB	0,3	–	–	–
PWC	–	0,0	–	0,0
Stratega Redovisning och Revision AB	–	0,0	–	–
Summa	7,0	7,5	1,8	1,5

Av arvodet till PWC utgör 3,0 Mkr (2,3) arvode till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, för revision. Av detta avser 1,8 Mkr (1,5) moderbolaget. Övriga arvoden till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB består av 0,0 Mkr (0,0) gällande övrig rådgivning.

Not 9 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET			
	2507–2606	2407–2506	2507–2606	Styrelse och vd	2407–2506	Styrelse och vd
Löner och ersättningar	528,4	520,8	6,6	3,1	6,8	3,0
Sociala avgifter	131,1	123,1	2,3	1,0	2,4	0,9
Pensionskostnader, avgiftsbaserade och förmånsbestämda planer	31,3	24,8	1,4	0,6	1,5	0,6
Total	690,8	668,7	10,3	4,7	10,8	4,5

Medelantalet anställda

	2507–2606	varav män	2407–2506	varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	2	5	3
Koncernen				
Sverige	204	176	153	131
Norge	6	4	5	3
Danmark	29	23	29	24
Finland	13	12	13	12
Estland	8	7	8	6
Lettland	10	7	10	7
Litauen	7	5	6	6
USA	175	112	199	127
Belgien	252	212	269	227
Österrike	49	45	83	77
England	57	49	55	48
Totalt dotterbolag	809	653	830	669
Koncernen	814	655	835	672

Könsfördelning i företagsledningen

	2507–2606	varav män	%	2407–2506	varav män	%
Moderbolaget						
Styrelse	3	2	67 %	3	2	67 %
Ledande befattningshavare	3	2	67 %	3	2	67 %
Koncernen						
Ledande befattningshavare	3	2	67 %	3	2	67 %

Pensionsförsäkringar i Alecta

Åtagande för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till en sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, ska en pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott

kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av mars månad 2026 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (161).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknas enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 9, fortsättning

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl.

De utländska dotterbolagens styrelser består av respektive lands vd samt, i vissa fall, ledamöter som även innehar en annan anställning inom koncernen. Ingen särskild ersättning utgår för styrelsearbetet i respektive bolag.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare Riktlinjer och principer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som redogörs för nedan beslutades av Durocs årsstämma 2025. De var oförändrade i förhållande till de riktlinjer som gällde från år 2020–2025. Riktlinjerna har tillämpats under hela räkenskapsåret 2025/2026.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi innebär i korthet att bolaget förvärvar, utvecklar och förvaltar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en stark position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar bolaget aktivt till utvecklingen. För mer information om bolagets affärsstrategi hänvisas till bolagets hemsida (www.duroc.se/om-duroc).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att bolagets ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalsättning. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsformer

Ersättningen till bolagets ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, fatta beslut om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Fast lön

Fast årlig kontantlön grundas på marknadsmässiga förutsättningar och ska fastställas med hänsyn till arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens kompetens, ansvarsområde och prestation. Fast lön är föremål för årlig revidering.

Rörlig ersättning

Rörlig kontanterättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier kan vara finansiella eller icke finansiella. De kan även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till bolagets strategi för värdeskapande eller den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier

för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning har avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till den verkställande direktören och den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare, med förbehåll för styrelsens godkännande avseende ledande befattningshavare som rapporterar direkt till den verkställande direktören.

Rörlig ersättning kan uppgå till högst två tredjedelar av den fasta årliga kontantlönen för ifrågavarande ledande befattningshavare.

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver individens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen och får inte utges mer än en gång per år per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet.

Rörlig ersättning bör utformas på så vis att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Styrelsen ska även ha rätt att, enligt lag eller avtal, med förbehåll för de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som har utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga eller lämnade i vilseledande syfte.

Pensionsförmåner

Pensionsförmåner för de ledande befattningshavarna ska vara avgiftsbaserade, om inte annat krävs enligt exempelvis kollektivavtal. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på den ledande befattningshavaren vid utbetalningstillfället. Ledande befattningshavares pensionsförmåner får inte överstiga 30 procent av den fasta årliga kontantlönen, inklusive semesterersättning, såvida inte pensionsrätten är högre enligt tillämpligt kollektivavtal. Pensionsåldern är 65 år.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukförmåner och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader för samtliga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Rätt till avgångsvederlag föreligger inte.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

Not 9, fortsättning

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode

För det fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Arvodet ska vara marknadsmässigt och godkännas av styrelsen.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för

ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som framgår av ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ersättning till ledande befattningshavare 2025–2026 (Mkr)

Mkr	Period	Styrelse-arvode	Lön och förmåner	Rörlig ersättning	Pensions-kostnader	Summa
Styrelsens ordförande						
Peter Gyllenhammar	2507–2606	0,2	–	–	–	0,2
Styrelsens ledamöter						
Carina Heilborn	2507–2606	0,2	–	–	–	0,2
Ola Hugoson	2507–2606	0,2	–	–	–	0,2
Verkställande direktör						
John Häger	2507–2606	–	2,5	–	0,6	3,1
Övriga ledande befattningshavare (genomsnitt 2 st)	2507–2606	–	2,4	–	0,8	3,2
TOTALT		0,6	5,0	–	1,4	7,0

Ersättning till ledande befattningshavare 2024–2025 (Mkr)

Mkr	Period	Styrelse-arvode	Lön och förmåner	Rörlig ersättning	Pensions-kostnader	Summa
Styrelsens ordförande						
Peter Gyllenhammar	2407–2506	0,2	–	–	–	0,2
Styrelsens ledamöter						
Carina Heilborn	2407–2506	0,2	–	–	–	0,2
Ola Hugoson	2407–2506	0,2	–	–	–	0,2
Verkställande direktör						
John Häger	2407–2506	–	2,4	–	0,6	2,9
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	2407–2506	–	2,7	–	0,8	3,5
TOTALT		0,6	5,1	–	1,4	7,0

Kommentarer till tabellen: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. För

anställda inom koncernen utgår ej arvoden för styrelsearbeten i dotterbolag. Förmåner avser tjänstebil.

Not 9, fortsättning

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner samt pensionsplaner hos Alecta vilka också redovisas som avgiftsbestämda. Avgiften för pensionen är definierad i anställningsavtalet. Koncernen har också förmånsbestämda pensionsplaner där den pension som kommer att utbetalas fastställs i planen och utgör nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. För ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

Uppsägningstid

Mellan bolaget och verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Uppsägningslönen avräknas mot andra inkomster.

Lån till ledande befattningshavare

Inom Duroc existerar inte några lån, ställda panter och andra säkerheter samt ingångna ansvarsförbindelser till förmån för styrelseledamot, vd eller motsvarande befattningshavare.

Not 10 Finansnetto

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2507–2606	2407–2506	2507–2606	2407–2506
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	–	–	79,5	29,3
Resultat vid avyttring	–	0,1	–	–
Summa	–	0,1	79,5	29,3
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter banktillgodohavanden	1,8	2,2	1,1	1,9
Valutakursvinster	1,1	4,0	1,0	3,8
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,3	–	–
Omvärdering villkorade köpeskillingar	5,4	–	–	–
Ränteintäkter koncernföretag	–	–	2,3	3,4
Summa	8,4	6,5	4,4	9,2
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar				
Nedskrivning och återföring av nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	–	-107,0	-30,0
Summa	–	–	-107,0	-30,0
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på finansiella skulder	-11,3	-9,8	-5,4	-4,3
Räntekostnader avseende nyttjanderättstillgångar	-9,7	-3,8	–	–
Diskonteringsseffekt villkorade köpeskillingar	-1,5	-0,7	–	–
Övriga finansiella kostnader	-9,7	-0,7	-7,0	–
Valutakursförluster	-0,4	-2,4	-0,3	-1,3
Räntekostnader koncernföretag	–	–	-2,3	-3,8
Summa	-32,6	-17,4	-15,0	-9,4
Finansnetto	-24,2	-10,8	-38,1	-0,9

Not 11 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2507-2606	2407-2506	2507-2606	2407-2506
Aktuell skattekostnad(-)/skatteintäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-14,8	-17,4	–	–
Justeringar avseende tidigare år	1,8	0,4	–	–
	-13,0	-17,0	–	–
Uppskjuten skattekostnad(-)/skatteintäkt(+)				
Temporära skillnader	21,4	0,6	–	–
Uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	-0,1	-0,1	–	–
Aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4,4	21,5	–	–
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-7,2	-13,7	-0,0	-1,8
	18,5	8,3	-0,0	-1,8
Totalt redovisad skattekostnad	5,5	-8,7	-0,0	-1,8

Avstämning av effektiv skatt

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	2507-2606	%	2407-2506	%	2507-2606	%	2407-2506	%
Resultat före skatt	-107,1		21,3		-38,9		6,2	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,1	20,6 %	-4,4	20,6 %	8,0	20,6 %	-1,3	20,6 %
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,0	1,8 %	-1,5	7,0 %	–	–	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-5,8	-5,4 %	-0,3	1,4 %	-24,4	-62,8 %	-6,6	106,9 %
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0 %	1,7	-8,0 %	16,4	42,1 %	6,0	-97,8 %
Uppskjuten skattekostnad på grund av ändrad skattesatts	-0,1	-0,1 %	–	–	–	–	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,4	-1,3 %	0,4	-1,9 %	–	–	–	–
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	1,6	1,5 %	-4,3	20,0 %	–	–	–	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,1	0,1 %	2,5	-11,7 %	–	–	–	–
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag	-8,9	-8,3 %	-2,9	13,6 %	–	–	–	–
Övrigt	-4,1	-3,9 %	–	–	–	–	–	–
Summa redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	5,5	5,2 %	-8,7	41,0 %	-0,0	-0,0 %	-1,8	29,7 %

Vägd genomsnittlig skattesats i koncernen var 5,2 procent (41,0).

Specifikation av uppskjutna skatter

Mkr	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2507-2606	2407-2506	2507-2606	2407-2506	2507-2606	2407-2506
KONCERNEN						
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,1	-6,0	-4,0	-5,9	-3,9
Materiella anläggningstillgångar	12,5	4,4	-22,9	-28,2	-10,3	-23,8
Underskottsavdrag	47,6	49,1	–	–	47,6	50,3
Övrigt	1,4	7,6	-8,4	-7,3	-7,1	-0,9
Summa	61,6	61,2	-37,3	-39,5	24,3	21,7
MODERBOLAGET						
Underskottsavdrag	8,3	8,3	–	–	8,3	8,3

Not 11, fortsättning

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 658,7 Mkr (739,6), varav 199,5 Mkr (230,1) ligger till grund för redovisad uppskjuten skattefordran. De aktiverade underskotten är huvudsakligen hänförliga till en verksamhet i Belgien samt till verksamheter i Sverige och USA. Aktiveringen är begränsad till den del av underskotten som, baserat på fastställda budgetar och prognoser, bedöms kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid. För svenska underskott beaktas även möjligheten till koncernbidrag.

För resterande underskottsavdrag har ingen uppskjuten skattefordran redovisats, eftersom det inte bedöms finnas tillräckligt stöd för att motsvarande framtida beskattningsbara vinster kommer att finnas tillgängliga. Bedömningen omprövas löpande. Underskottsavdragen saknar bortre tidsgräns för utnyttjande.

Skatt avseende materiella anläggningstillgångar innehåller skatt avseende temporära skillnader kopplade till nyttjanderättstillgångar. Under året har 8,9 Mkr (0,0) i uppskjutna skatter kostnadsförts i resultaträkningen. 11,1 Mkr (1,9) skattefordringar från materiella anläggningstillgångar avser nyttjanderättstillgångar.

Avstämning av uppskjuten skatt 1 juli 2025–30 juni 2026

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärvade & avyttrade bolag	Redovisat i övrigt total-resultat	Omklassi-ficering	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
KONCERNEN							
Immateriella anläggningstillgångar	-3,9	0,6	-2,6	–	–	-0,0	-6,0
Materiella anläggningstillgångar	-23,8	16,3	-2,5	–	–	-0,3	-10,3
Underskottsavdrag	50,3	0,7	-3,4	–	–	0,0	47,6
Övrigt	-0,9	1,0	-6,9	-0,2	–	-0,0	-7,1
Summa	21,7	18,5	-15,4	-0,2	–	-0,3	24,3
MODERBOLAGET							
Underskottsavdrag	8,3	-0,0	–	–	–	–	8,3

Avstämning av uppskjuten skatt 1 juli 2024–30 juni 2025

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärvade bolag	Redovisat i övrigt total-resultat	Omklassi-ficering	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
KONCERNEN							
Immateriella anläggningstillgångar	-0,2	0,1	-4,0	–	–	0,1	-3,9
Materiella anläggningstillgångar	-33,7	5,7	0,1	–	1,4	2,8	-23,8
Underskottsavdrag	45,6	3,6	4,4	–	-1,4	-1,8	50,3
Övrigt	1,4	-1,2	-2,1	0,0	–	0,9	-0,9
Summa	13,1	8,3	-1,6	0,0	–	2,0	21,7
MODERBOLAGET							
Underskottsavdrag	10,1	-1,8	–	–	–	–	8,3

Fördelning av uppskjuten skatt

	2507–2606	2407–2506
KONCERNEN		
Uppskjutna skattefordringar		
utnyttjas inom 12 månader	8,0	9,3
utnyttjas efter mer än 12 månader	53,6	51,9
Summa	61,6	61,2
Uppskjutna skatteskulder		
betalas inom 12 månader	11,2	9,5
betalas efter mer än 12 månader	26,1	30,0
Summa	37,3	39,5
Uppskjutna skattefordringar (netto)	24,3	21,7

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	Goodwill	Utvecklings- kostnader	Patent, varumärken och licenser	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
KONCERNEN					
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-07-01	84,8	9,1	6,6	3,3	103,8
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttring	31,8	3,2	18,7	–	53,7
Årets anskaffning	–	0,9	1,0	0,5	2,3
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,1	-0,4	-0,0	-1,0
Utgående balans 2025-06-30	116,1	13,1	25,8	3,8	158,8
Ingående balans 2025-07-01	116,1	13,1	25,8	3,8	158,8
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttring	55,5	-2,5	11,5	-0,4	64,0
Årets anskaffning	–	2,6	0,3	1,1	4,0
Omklassificeringar	–	–	0,1	-0,1	–
Försäljning/utrangering	–	-0,7	-2,2	-0,7	-3,6
Valutakursdifferenser	0,7	0,0	0,0	0,0	0,7
Utgående balans 2026-06-30	172,2	12,5	35,5	3,8	224,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 2025-07-01	–	-7,3	-3,9	-2,9	-14,3
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttring	–	-2,3	–	–	-2,3
Årets avskrivningar	–	-1,1	-2,2	-0,2	-3,5
Valutakursdifferenser	–	0,1	0,3	0,0	0,4
Utgående balans 2025-06-30	–	-10,7	-5,8	-3,0	-19,5
Ingående balans 2025-07-01	–	-10,7	-5,8	-3,0	-19,5
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttring	1,0	1,3	2,0	-0,1	4,2
Försäljning/utrangering	–	0,7	2,2	0,7	3,6
Årets avskrivningar	–	-1,0	-4,2	-0,2	-5,4
Årets nedskrivningar	-1,0	–	-1,0	–	-2,0
Valutakursdifferenser	–	0,0	0,1	0,0	0,1
Utgående balans 2026-06-30	–	-9,7	-6,7	-2,6	-19,0
Redovisade värden					
Utgående balans 2025-06-30	116,1	2,4	20,1	0,8	139,4
Utgående balans 2026-06-30	172,2	2,8	28,8	1,2	205,0

Nedskrivningsprövning av goodwill

Redovisat värde på goodwill i koncernen uppgick per 30 juni 2026 till 172,2 Mkr (116,1) och fördelas på kassagenerande enheter enligt

nedan. De kassagenerande enheterna motsvarar koncernens affärsområden samt de rörelsesgement som redovisas under not 6.

Goodwill per kassagenererande enhet

	30 juni 2026	30 juni 2025
DMT	75,0	75,0
Trading Companies	25,9	4,3
Rail	11,6	11,6
Broddson	22,1	22,1
Industrial Companies	35,6	1,0
Drake Extrusion	2,1	2,0
Totalt	172,2	116,1

Goodwill utgör 8,6 procent (6,0) av koncernens totala tillgångar och 16,5 procent (10,4) av koncernens egna kapital. Koncernen har per 30 juni 2026 inga övriga immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Nedskrivning

Duroc bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något bolag minskat i värde. För det fall att sådan indikation skulle föreligga beräknas bolagets återvinningsvärde. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod provas också årligen, oavsett om det finns en indikation på en värde-minskning eller ej. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive bolag. Återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Nedskrivningsprövningar i bolag med betydande Goodwillposter

Nedan beskrivs genomförda nedskrivningsprövningar och viktiga antaganden, som använts vid beräkning av återvinningsvärde. Inga nedskrivningsbehov har identifierats per den 30 juni 2026.

Nedskrivningsprövningarna baseras på beräkningar av nyttjandevärdena. Dessa värden bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognosen. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent (2). De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14 procent (16) efter skatt och 18 procent (20) före skatt.

I nedskrivningsprövningen för Drake Extrusion har de beräknade kassaflödena nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 16 procent (16) efter skatt och 21 procent (21) före skatt. Detta

i bakgrund av att bolaget inte nått upp till de prognostiserade resultaten. Prognosperioden prognostiserar i en omsättnings-tillväxt bland annat baserat på ökade marknadsandelar och en bättre konjunktur. Lönsamheten förväntas vara stabil de närmast kommande åren drivet av omsättningstillväxt och god kostnads-kontroll. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

Resultatprognos

Resultatprognosen är baserad på av företagsledningen senast fastställda budgetar och prognoser samt rimliga och verifierbara antaganden som utgör Durocs bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under prognosperioden. Utgångspunkt för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor. Resultatprognos omfattar maximalt tre år.

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Duroc har använt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Duroc har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med ett minus skattesats.

Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende diskonterings-räntan. Med övriga antaganden oförändrade skulle diskonterings-räntan efter skatt behöva öka från 14 procent till cirka 27 procent för att återvinningsvärdet skulle motsvara det redovisade värdet. Detta motsvarar en marginal om cirka 13 procentenheter innan ett nedskrivningsbehov uppstår.

Tillväxttak

Efter prognosperioden uppskattas ett slutvärde. Detta görs med hjälp av ett antagande om stabil tillväxt i nominella termer för respektive bolag som matchar antagen långfristig tillväxttakt för relevanta produkter, branscher, länder och marknader. I nedskrivningsprövningar för 2025/2026 uppgår denna tillväxttakt till 2 procent (2).

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
KONCERNEN					
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-07-01	296,0	1 412,0	28,7	1,5	1 738,3
Årets investeringar	0,9	14,3	5,3	60,3	80,8
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttringar	0,2	2,4	0,8	–	3,4
Omklassificering	–	6,2	1,8	-7,9	–
Avyttringar och utrangering	-0,1	-1,5	-1,8	–	-3,4
Valutakursdifferenser	-17,7	-89,7	-0,2	-0,9	-108,4
Utgående balans 2025-06-30	279,3	1 343,8	34,6	53,0	1 710,7
Ingående balans 2025-07-01	279,3	1 343,8	34,6	53,0	1 710,7
Årets investeringar	0,3	11,5	5,2	42,3	59,3
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttringar	-64,0	-149,5	19,0	–	-194,6
Omklassificering	–	44,8	2,0	-46,7	–
Avyttringar och utrangering	–	-335,2	-5,5	–	-340,7
Valutakursdifferenser	0,8	3,7	0,1	4,9	9,4
Utgående balans 2026-06-30	216,4	919,1	55,3	53,5	1 244,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 2024-07-01	-96,7	-1 140,1	-13,7	–	-1 250,5
Årets avskrivningar	-9,2	-50,6	-4,6	–	-64,4
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttringar	-0,0	-1,6	-0,5	–	-2,0
Omklassificering	–	1,2	-1,2	–	–
Avyttringar och utrangering	0,1	1,5	1,8	–	3,3
Valutakursdifferenser	8,2	77,1	0,0	–	85,3
Utgående balans 2025-06-30	-97,6	-1 112,5	-18,2	–	-1 228,3
Ingående balans 2025-07-01	-97,6	-1 112,5	-18,2	–	-1 228,3
Årets avskrivningar	-7,8	-44,0	-5,7	–	-57,4
Förändring i samband med rörelseförvärv/-avyttringar	33,0	102,5	-13,0	–	122,5
Avyttringar och utrangering	–	313,3	5,1	–	318,4
Årets nedskrivningar	–	-12,8	-0,4	–	-13,2
Valutakursdifferenser	-0,9	-4,8	-0,1	–	-5,7
Utgående balans 2026-06-30	-73,2	-758,2	-32,3	–	-863,7
Redovisade värden					
Utgående balans 2025-06-30	181,8	231,3	16,4	53,0	482,4
Utgående balans 2026-06-30	143,1	160,9	23,0	53,5	380,5

Not 14 Nyttjanderättstillgångar

Inom koncernen finns leasingkontrakt avseende framförallt lokaler för kontor och produktionsanläggningar men även för maskiner, inventarier och verktyg samt fordon. Rörliga kostnader såsom moms och fastighetskostnader, underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingkuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder och ger i flertalet fall en möjlighet till förlängning. Villkoren för avtalen förhandlas lokalt och separat för varje avtal. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Ett flertal av hyreskontrakten innehåller någon form av indexuppräkning, vanligen konsumentprisindex.

Nyttjanderättstillgångar koncernen

2024–2025 Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och annan teknisk utrustning	Inventarier och verktyg	Fordon	Totalt
Ingående redovisat värde 2024-07-01	86,4	1,0	0,1	15,3	102,7
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	0,2	–	–	8,2	8,4
Tillkommande i samband med förvärv	3,9	–	–	1,6	5,5
Årets av- och nedskrivningar	-18,4	-1,1	-0,1	-10,0	-29,5
Övriga justeringar*	23,2	1,1	0,0	3,5	27,9
Utgående redovisat värde 2025-06-30	95,3	1,0	0,0	18,6	114,9
2025–2026					
Ingående redovisat värde 2025-07-01	95,3	1,0	0,0	18,6	114,9
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	183,8	–	–	8,7	192,5
Tillkommande i samband med rörelseförvärv	10,8	–	0,2	3,5	14,5
Årets av och nedskrivningar	-61,3	-1,0	-0,1	-11,6	-73,9
Avyttrade bolag	-6,8	–	-0,1	-1,2	-8,1
Övriga justeringar*	4,8	–	0,1	-0,9	4,1
Utgående redovisat värde 2026-06-30	226,5	–	0,1	17,2	243,9

*Övriga justeringar avser främst justering av värde på grund av ändrade bedömningar och kontrakt som avslutats i förtid samt valutakursfluktuationer.

Räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar

2024–2025 Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och annan teknisk utrustning	Inventarier och verktyg	Fordon	Totalt
Leasingbetalningar 2024-07-01–2025-06-30	21,4	1,2	0,1	10,8	33,4
varav ränta för perioden	3,0	0,0	0,0	0,8	3,8
Utgående leasingkuld 2025-06-30	101,6	0,9	0,0	19,0	121,5
2025–2026					
Leasingbetalningar 2025-07-01–2026-06-30	33,9	0,9	0,1	12,4	47,2
varav ränta för perioden	8,8	0,0	0,0	0,8	9,7
Utgående leasingkuld 2026-06-30	268,5	–	0,1	17,4	286,0

De tillkommande nyttjanderättstillgångarna avser främst Duroc Rails nya produktionsanläggning. Av de totala leasingkulden består Duroc Rails nya produktionsanläggning för 174,1 Mkr och ett

kontrakt i Belgien för 58,1 Mkr avseende en produktionsanläggning. Duroc AB borgar inte för leasingkulden avseende dessa produktionsanläggningar.

Not 14, fortsättning

Hyresperioder och räntesatser

Längden på leasingavtalen är vanligtvis 5–10 år för lokaler, ca 5 år för maskiner och ca 3 år för inventarier, verktyg och installationer och fordon. Den marginella låneräntan som används som diskonteringsränta är framtagna med hänsyn till avtalets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk för långgivaren. Den marginella låneräntan uppgick till mellan 5,1–6,9 procent under räkenskapsårets första halvår och 5,2–6,8 procent under räkenskapsårets andra halvår.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett antal av avtalen ger bolagen en ensidig rätt till förlängning. Rätt till förlängning kan endast utnyttjas av bolagen och inte av leasegivaren. Avtalen kan normalt inte avbrytas i förtid utan en omförhandling. De ger möjlighet till förlängning upprepade gånger efter löptidens utgång och innehåller inget slutgiltigt slutdatum

i den meningen att det inte finns något hinder för ytterligare förlängning. Bolagen omprövar årligen huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas.

Leasingkontrakt av lågt värde och korttidskontrakt

I enlighet med IFRS 16 är korttidskontrakt (kontraktstid under 12 månader) samt kontrakt av lågt värde (under ca 50 000 SEK) ej medräknade bland koncernens nyttjanderättstillgångar. Dessa redovisas istället i resultaträkningen under övriga externa kostnader, över den period då kontraktet löper och motsvarar de betalningar som har skett. Koncernen har under året haft kostnader avseende korttidskontrakt uppgående till 2,3 Mkr (1,8) och kostnader avseende kontrakt av lågt värde uppgående till 0,1 Mkr (0,1). Dessa består främst av kopiatorer, datorer och telefoner samt ett korttidskontrakt avseende en lokal.

Not 15 Övriga långfristiga fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Garantier	0,1	0,1	–	–
Övriga långfristiga fordringar	1,6	3,4	–	–
Fordringar på koncernbolag	–	–	–	5,4
Summa övriga långfristiga fordringar	1,7	3,5	–	5,4

Not 16 Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2026-06-30	2025-06-30
Råvaror och förnödenheter	123,7	177,2
Varor under tillverkning	27,0	22,1
Färdiga varor och handelsvaror	309,4	343,7
Summa	460,2	543,0

Inkuransreserv per 2026-06-30 var 45,7 Mkr (65,8).

Not 17 Kundfordringar

Förändring reserv osäkra kundfordringar

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Totalt redovisat värde vid årets ingång	-4,2	-5,8
Reservering för osäkra kundfordringar (-)	-2,6	-1,5
Förändring på grund av rörelseförvärv/avyttringar	0,8	–
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara (+)	0,5	1,8
Återförda outnyttjade belopp (+)	0,5	1,1
Övrigt	0,0	0,2
Summa kundfordringar	-5,3	-4,2

Kundfordringar i utländska valutor

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
EUR	84,0	173,8
DKK	9,6	14,4
GBP	46,6	41,4
USD	91,3	65,5
NOK	6,9	5,2
Övriga utländska valutor	0,2	–
Summa kundfordringar	238,5	300,3

Åldersfördelning kundfordringar

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Ej förfallna kundfordringar	292,2	334,3
1–30 dagar förfallna	36,8	52,6
31–60 dagar förfallna	2,4	4,0
61–90 dagar förfallna	0,9	0,4
Mer än 90 dagar förfallna	2,3	0,2
Summa kundfordringar	334,6	391,5

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Upplupna intäkter	9,5	7,7	–	–
Förutbetalda hyror	3,0	2,2	–	–
Förutbetalda leasingavgifter	1,5	0,9	–	–
Förutbetalda försäkringar	2,1	1,4	0,1	0,0
Förutbetalda kostnader för maskinorder	10,4	9,6	–	–
Övrigt	3,4	7,4	0,8	0,7
Summa	30,1	29,2	1,0	0,7

Not 19 Likvida medel

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Kassa och bank	247,1	121,4	88,2	38,5
Summa	247,1	121,4	88,2	38,5

Not 20 Resultat per aktie

	2026-06-30	2025-06-30
Resultat per aktie, hänförligt till moderföretagets aktieägare, kr	-2,59	-0,05
Årets resultat efter skatt, hänförligt till moderföretagets aktieägare, Mkr	-100,9	-1,9
Genomsnittligt antal aktier, st	39 000 000	39 000 000
Antalet aktier vid periodens utgång, st	39 000 000	39 000 000

Not 21 Innehav utan bestämmande inflytande

Väsentliga minoritetsintressen

Innehav utan bestämmande inflytande motsvarar 3,2 procent (3,5) av koncernens totala egna kapital. I tabellerna presenteras finansiell information för Duroc Rail, det bolag med ett väsentligt minoritetsintresse i koncernen. Minoritetens andel i bolaget uppgår till 49 procent.

Resultaträkning Duroc Rail

Mkr	2507-2606	2407-2506
Nettoomsättning	147,6	159,4
Rörelseresultat	10,4	28,1
Årets resultat	2,0	21,3
Övrigt totalresultat	–	–
Periodens totalresultat	2,0	21,3
Resultat allokaterat till minoritetsintressen	1,0	10,4
Utdelningar betalda till minoritetsintressen	–	–

Balansräkning Duroc Rail

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Anläggningstillgångar	275,1	82,9
Omsättningstillgångar	51,0	91,7
Summa tillgångar	326,1	174,6
Eget kapital hänförligt till aktieägare i Duroc AB	50,1	49,1
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	33,5	32,5
Långfristiga skulder	199,2	47,8
Kortfristiga skulder	43,2	45,2
Summa eget kapital och skulder	326,1	174,6

Kassaflödesanalys Duroc Rail

Mkr	2507-2606	2407-2506
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt	2,7	26,9
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	14,4	5,3
Betald inkomstskatt	-2,6	-9,5
Förändring av rörelsekapital	-6,6	12,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,8	35,5
Kassaflöde från köp och försäljning av materiella anläggningstillgångar	-30,1	-51,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-30,1	-51,1
Upptagna lån	–	60,0
Amortering av lån	-10,0	-2,5
Amortering av skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-4,9	-0,9
Förändring i kortfristig rörelsefinansiering	37,1	-41,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22,3	15,6
Likvida medel vid periodens början	–	–
Kursdifferens i likvida medel	–	–
Likvida medel vid periodens utgång	–	–

Not 22 Förmånsbestämda pensioner

Förpliktelser avseende ålderspension

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen. Den mest väsentliga var tidigare den förmånsbestämda planen i Storbritannien, som under 2025 har överlåtits till ett brittiskt pensionsförsäkringsbolag och Durocs pensionsåtaganden har därför upphört under året. Under räkenskapsåret 2025/2026 slutfördes avvecklingen av pensionsplanen och kvarvarande överskott kunde tillföras Duroc. I samband med detta erhöll koncernen en utbetalning

om cirka 42 Mkr efter skatt. Förmånsbestämda pensionsplaner finns också i Belgien. Dessa är till stor del ofonderade. Alla övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden.

Principiella aktuariella antaganden

Brittiska systemet

De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:

	2026-06-30	2025-06-30
Diskonteringsränta	–	5,55 %
Inflationsantagande: Detaljprisindex	–	3,00 %
Konsumentprisindex	–	2,30 %
Framtida pensionshöjningar	–	2,35 %
Dödlighetsantaganden		
Nuvarande pensionärer – aktuariella tabeller som använts	–	90 % S3PA
Nuvarande pensionärer livslängd vid 65 års ålder		
Man	–	23,0
Kvinna	–	25,6
Framtida pensionärer – aktuariella tabeller som använts	–	90 % S3PA
Framtida pensionärer (för närvarande 45 år livslängd på 65 år)		
Man	–	22,0
Kvinna	–	24,5

Den brittiska förmånsbestämda pensionsplanen, Chapelthorpe plc Pension Fund, stängdes för ytterligare intjäning den 5 september 2008, varefter bolaget övergick till ett premiebaserat pensionssystem. I maj 2025 genomfördes en så kallad buy-out, varigenom pensionsåtagandena överfördes till ett pensionsförsäkringsföretag

och Durocs åtaganden gentemot pensionsplanens medlemmar upphörde. Under räkenskapsåret 2025/2026 slutfördes avvecklingen av pensionsplanen och kvarvarande överskott kunde tillföras Duroc. I samband med detta erhöll koncernen en utbetalning om cirka 43 Mkr efter skatt.

Österrikiska planen

De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:

	2026-06-30	2025-06-30
Diskonteringsränta: – ersättningar i samband med jubileer	–	3,38 %
– avgångsvederlag	–	3,38 %
Löneökning	–	3,00 %
Sannolikhet att dö – använd aktuarietabell	–	AVO2018P
Annuitetsålder – använd aktuarietabell	–	PSR 03
Genomsnittlig återstående arbetsliv för aktiva anställda – ersättningar i samband med jubileer	–	23,42
Genomsnittlig återstående arbetsliv för aktiva anställda – avgångsvederlag	–	9,49

Not 22, fortsättning

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

Mkr	2026-06-30			2025-06-30			
	Brittiska planen	Belgiska planen	Total	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	–	10,7	10,7	0,6	18,9	10,8	30,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-18,0	-10,0	-28,0	-65,2	0,0	-9,0	-74,2
Begränsning av återvinningsbart överskott	18,0	–	18,0	64,6	–	–	64,6
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	–	0,7	0,7	–	18,9	1,8	20,7

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen

Mkr	2026-06-30				2025-06-30			
	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	–	0,2	0,5	0,7	–	0,4	-0,5	-0,1
Ränta på pensionsavsättningar	–	0,4	0,3	0,7	–	0,7	0,4	1,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	–	-0,3	-0,3	–	–	-0,3	-0,3
Summa resultatfört	–	0,6	0,5	1,1	–	1,1	-0,4	0,7

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

Mkr	2026-06-30				2025-06-30			
	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	–	18,9	10,8	29,7	406,3	21,7	10,7	438,7
Valutakursdifferens	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,3	-0,4	-0,3	-0,4
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	–	0,2	0,5	0,7	–	0,4	-0,5	-0,1
Kostnader avseende anställning, tidigare perioder	0,0	–	–	0,0	0,6	–	–	0,6
Räntekostnader	0,0	0,4	0,3	0,7	19,4	0,7	0,5	20,6
Aktuariella förluster/vinster	0,0	0,0	-0,9	-0,9	-33,2	-0,5	0,4	-33,3
Betalningar från planen	-0,2	-0,9	–	-1,1	-29,5	-3,0	–	-32,5
Avyttrade bolag	–	-18,5	–	-18,5	–	–	–	–
Reglering	0,2	–	–	0,2	-363,9	–	–	-363,9
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	–	–	10,7	10,7	–	18,9	10,8	29,7

Not 22, fortsättning

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Mkr	2026-06-30			2025-06-30			
	Brittiska planen	Belgiska planen	Total	Brittiska planen	Österrikiska planen	Belgiska planen	Total
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	65,3	9,0	74,3	480,9	–	8,4	489,3
Valutakursdifferens	-1,9	0,0	-1,9	-1,7	–	-0,2	-1,9
Förväntad avkastning på tillgångar	2,3	0,3	2,6	23,1	–	0,3	23,4
Aktuariella förluster/vinster	-0,5	0,1	-0,4	-38,9	–	-0,1	-39,0
Bidrag från arbetsgivare	–	0,6	0,6	–	–	0,6	0,6
Avgifter betalda från planen	-3,2	–	-3,2	-5,3	–	–	-5,3
Betalningar från planen	-0,2	–	-0,2	-29,5	–	–	-29,5
Reglering	-0,5	–	-0,5	-363,3	–	–	-363,3
Utbetalning av överskott till arbetsgivare	-43,3	–	-43,3	–	–	–	–
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	18,0	10,0	28,0	65,3	–	9,0	74,3
Nettoskuld	-18,0	0,7	-17,3	-65,3	18,9	1,8	-44,6
Restriktioner	18,0	–	18,0	65,3	–	–	65,3
Nettoskuld rapporterat i balansräkningen	–	0,7	0,7	–	18,9	1,8	20,7

Not 23 Avsättningar

Avsättning lång- och kortfristiga garantiåtaganden

Mkr	KONCERNEN	
	2026-06-30	2025-06-30
Redovisat värde vid periodens ingång	5,6	6,4
Avsättningar som gjorts under perioden	5,5	7,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1,6	-3,1
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-3,2	-5,1
Förändring på grund av rörelseförvärv/avyttringar	-0,5	–
Valutakursdifferens	-0,0	-0,1
Redovisat värde vid periodens utgång	5,8	5,6

Övriga lång- och kortfristiga avsättningar

Mkr	KONCERNEN	
	2026-06-30	2025-06-30
Redovisat värde vid periodens ingång	0,8	0,8
Avsättningar som gjorts under perioden	1,1	–
Valutakursdifferens	0,0	-0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	1,9	0,8

Not 24 Räntebärande skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	39,3	54,7	–	–
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	241,7	89,0	–	–
Övriga räntebärande skulder	–	4,8	–	–
Summa	280,9	148,5	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	152,7	19,3	135,0	–
Checkräkningskredit	0,1	80,9	–	–
Factoring	3,6	23,5	–	–
Skuld till närstående*	–	–	112,2	75,7
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	44,3	32,5	–	–
Övriga räntebärande skulder	–	–	–	–
Summa	200,8	156,2	247,2	75,7
Summa räntebärande skulder	481,7	304,7	247,2	75,7

* För villkor, se not 32.

Bankavtal

Duroc har en kontokredit om 150 Mkr kopplad till en cashpool där DMT, Duroc Rail, delar av Trading Companies och Industrial Companies, Drake och Plastibert ingår. Kontokrediten var utnyttjad till ett belopp om 0 Mkr (0) per 30 juni 2026. Duroc AB har även ett kortfristigt lån om 135 Mkr för rörelseförvärv. Låneavtalen med Danske Bank innehåller fastställda kovenanter, nettoskuld i förhållande till EBITDA och soliditet, dessa var uppfyllda med god marginal vid räkenskapsåret slut.

Utöver det finns lokala kreditfaciliteter i Belgien, Sverige (Broddson) och Danmark (Robot Nordic). Duroc Rail har ett lån om 47,5 Mkr med kvartalsvis amortering över 6 år. Därutöver finns lokalt fastighetslån i Belgien.

Förfallotid

De skulder där koncernen inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut och som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen redovisas som kortfristiga skulder. Av långfristiga skulder till kreditinstitut förfaller 39,3 Mkr (54,7) till betalning inom två till fem år efter balansdagen. 0 Mkr (0) förfaller senare än fem år efter balansdagen. Angående löptidsanalys se not 27 under rubrik Likviditetsrisk.

Ställda säkerheter

För information om ställda säkerheter för lån se not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Not 25 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Villkorade tilläggsköpeskillingar	25,5	26,2	25,5	26,2
Köp- och säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	–	4,0	–	–
Summa	25,5	30,2	25,5	26,2

Övriga kortfristiga skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Mervärdesskatt	22,1	13,7	–	–
Personalskatter	13,3	11,2	0,4	0,3
Övrigt	6,6	7,1	1,1	0,0
Summa	42,0	32,1	1,4	0,3

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2026-06-30	2025-06-30	2026-06-30	2025-06-30
Förutbetalda intäkter	3,3	0,5	–	–
Semesterlöneskuld	46,8	41,0	1,5	1,5
Upplupna löner	45,2	26,1	0,6	0,9
Sociala avgifter	19,0	14,2	0,9	1,1
Upplupna revisions- och konsultationsarvoden	4,0	4,5	0,7	1,3
Upplupna försäkrings- och fastighetskostnader	4,6	5,0	–	–
Upplupna materialkostnader	3,8	4,9	–	–
Övrigt	20,1	15,7	0,2	0,2
Summa	146,8	112,0	3,9	5,0

Not 27 Finansiella risker och finanspolicyer

Noten avser både koncernen och moderbolaget

Duroc-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Riskhanteringen är till stor del decentraliserad till de enskilda bolagen. Koncerngemensamma policys, fastställda av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målet med koncernens gemensamma policys är att åskådliggöra risksituationen, att minimera negativa resultat-effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av fastställda policys efterlevnad görs löpande på lokal och central nivå och avrapporteras till styrelsen. Duroc gör löpande likviditetsprognoser och bevakar kontinuerligt väsentliga nyckeltal och avtalsenliga kovenanter, vilket gör att finansiella risker begränsas och hanteras effektivt inom koncernen. Kovenanterna beskrivs vidare under avsnittet om Likviditetsrisk.

Valutarisker

Transaktionsexponering

Inom Duroc strävar bolagen i möjligaste mån efter inköp och försäljning i samma valuta, så kallade naturliga hedgar. Transaktionsexponering uppstår då försäljning och inköp sker i olika valutor. Transaktionsexponeringen inom Duroc-koncernen sker främst i valutorna EUR, GBP och USD. Riskhantering, inklusive arbetet med valutasäkring, sker inom ramen för respektive dotterbolags säkringspolicy. Inom DMT Group sker fakturering och inköp i stor utsträckning i olika valutor. Valutariskerna inom bolaget mitigeras via valutaklausuler i kundavtal och valutaterminer vid större inköp. I de övriga bolagsgrupperna är transaktionsexponeringen begränsad. Se även not 17 angående kundfordringar i utländsk valuta.

Tabellen visar koncernens inköp och försäljning i större valutor, andra än SEK. Beloppen är i Mkr.

Valuta (Mkr)	2507–2606	
	Inköp	Försäljning
EUR	1 314,1	1 266,9
USD	485,9	599,0
NOK	6,8	52,8
DKK	46,2	140,9
GBP	167,3	233,2
Övriga valutor	5,4	2,0
	2 025,6	2 294,8

Valuta (Mkr)	2407–2506	
	Inköp	Försäljning
EUR	1 417,7	1 521,2
USD	462,8	567,5
NOK	4,5	45,7
DKK	38,8	136,9
GBP	184,7	190,3
Övriga valutor	0,1	2,8
	2 108,4	2 464,4

Omräkningsexponering

Duroc redovisar resultat- och balansräkning i svenska kronor. Koncernens utländska dotterbolag har sin redovisning i annan Valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital.

Not 27, fortsättning

En känslighetsanalys över transaktionsexponeringens påverkan på rörelseresultatet visas i tabellen nedan. Vid bokslutsdagen fanns inga väsentliga valutaterminer.

Om aktuella valutakurser skulle gå upp eller ned med 10 procent jämfört med SEK skulle EBIT påverkas på följande sätt.

Känslighetsanalys EBIT

Valuta	Summa per valuta (Mkr) (+/-)
DKK	0,7
EUR	3,3
GBP	1,8
NOK	0,3
USD	0,5

Valutaexponering av monetära tillgångar och skulder (Mkr)

Valuta (Mkr)	EUR	USD	NOK	DKK	GBP	Övriga	SEK	2026-06-30
Kundfordringar	84,0	91,3	6,9	9,6	46,6	0,2	96,1	334,6
Övriga fordringar	13,3	3,9	0,2	0,8	8,4	0,7	36,5	63,9
Leverantörsskulder	-72,4	-35,9	-0,3	-6,0	-4,4	0,0	-35,5	-154,6
Skulder till kreditinstitut	-7,0	–	–	-0,1	–	–	-188,6	-195,7
Övriga skulder	-107,1	26,7	-5,2	-20,8	-27,1	0,3	-129,5	-322,6
Valutaexponering finansiella tillgångar och skulder	-89,2	26,7	1,5	-16,5	23,4	1,3	-220,9	-274,3
Valutaterminssäkring	–	–	–	–	–	–	–	–
Nettoexponering	-89,2	26,7	1,5	-16,5	23,4	1,3	-220,9	-274,3

Tabellen visar en känslighetsanalys över valutaexponering (netto) per balansdagen uttryckt i Mkr. Analysen omfattar kundfordringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut och finansiella fordringar och skulder. Om aktuella valutakurser skulle gå upp eller ner med 10 procent jämfört med SEK skulle resultatet påverkas med +/- 5,3 Mkr, givet att övriga variabler förblev oförändrade.

Kreditrisk

All kreditrisk är normalt hänförlig till den löpande verksamheten. Inom IFG, Drake, Phormium och Plastibert är huvuddelen av kundfordringarna försäkrade. Övriga kunder inom koncernen består till stor del av större industriföretag där risken för kundförluster bedöms som måttlig. Alla dotterbolag arbetar systematiskt med att kontinuerligt minimera risker för kundförluster. Ökad frekvens och omfattning av kreditbevakning har vidtagits som förebyggande åtgärd. För att minimera risk för uteblivna kundbetalningar begärs förskottsfinansiering från kunder i så hög grad som möjligt. I samband med affärer används rembursar eller liknande säkerheter till stor del. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen. Se not 29 för maximal kreditexponering i långfristiga fordringar.

Kapitalstruktur

Duroc strävar efter att ha en kapitalstruktur som säkerställer långsiktighet i verksamheten och sätter värde i att ha en låg skuldsättning. Duroc har en kontokredit om 150 Mkr kopplad till en cashpool där DMT, Rail, delar av Trading Companies och Industrial Companies, Drake och Plastibert ingår. Utöver det finns lokala kreditfaciliteter i IFG, Broddson och Robot Nordic. Duroc Rail har ett lån om 47,5 Mkr avseende maskiner och utrustning till den nya produktionsanläggningen med kvartalsvis amortering över 6 år, vilket inte är föremål för borgensåtagande från Duroc AB. Duroc AB har ett kortfristigt lån om 135 Mkr för rörelseförvärv. Därutöver

finns lokala fastighetslån i Belgien. Per den 30 juni 2026 uppgick koncernens outnyttjade kreditfaciliteter till 201,6 Mkr.

Durocs finansieringsavtal avseende den cashpoolkopplade kontokrediten på 150 Mkr inkluderar två finansiella kovenanter, en avseende nettoskuld i förhållande till EBITDA och en avseende soliditet. Kovenanter finns också i vissa av de dotterbolagen som har fristående finansiering. Ledning och styrelse följer regelbundet prognoser i förhållande till gränsvärdena i kovenanterna. På så sätt säkerställs att Duroc uppfyller sina åtaganden gentemot kreditgivarna och likviditets- och finansieringsrisk minimeras. Per den 30 juni 2026 var lånevillkoren uppfyllda med god marginal i kovenanterna.

Likviditetsrisk

Koncernen gör fortlöpande likviditetsprognoser. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Det externa finansieringsavtalet med Danske Bank innebär att mer parten av koncernens krediter finansieras centralt. I låneavtalet finns två fastställda finansiella kovenanter, nettoskuld i förhållande till EBITDA och soliditet. Ledning och styrelse följer regelbundet prognoser i förhållande till de avtalsmässiga gränsvärdena för kovenanterna. Duroc har uppfyllt kovenanterna med god marginal per 30 juni 2026.

Ränterisk och ränteexponering

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens finansiella resultat och kassaflöde. Ränterisker är främst relaterade till koncernens räntebärande skuld. Låneräntan är knuten till marknadsräntan. Durocs finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen även av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort.

Not 27, fortsättning

Den externa upplåningen sker till rörlig ränta, förutom i Rail där räntan är fast till och med Q1 2028. Om räntenivåerna förändrades med 3 procentenheter upp eller ner, givet att övriga faktorer var oförändrade, skulle resultatet påverkas med 4,4 Mkr (3,6). Beräkning har skett utifrån aktuell lånebild per 30 juni 2026 obeaktat kommande amorteringar. Nettoskulden exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar per 30 juni 2026 uppgick till -60,1 Mkr (61,8).

KONCERNEN

Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Över 5 år
Per 30 Juni 2026			
Räntebärande skulder exkl. checkräkningskredit	159,4	43,3	–
Checkräkningskredit	0,1	–	–
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	45,2	40,0	304,0
Leverantörsskulder och andra skulder	232,3	33,3	–
Summa	437,0	116,6	304,0

Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Över 5 år
Per 30 Juni 2025			
Räntebärande skulder exkl. checkräkningskredit	43,6	65,7	–
Checkräkningskredit	82,5	–	–
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	33,1	61,0	49,8
Leverantörsskulder och andra skulder	232,3	33,3	–
Summa	391,6	160,0	49,8

Moderbolaget har en skuld om 112,2 Mkr (75,7) till andra koncernbolag avseende positiva saldon i den koncernövergripande cash poolen. Marknadsmässig ränta utgår.

Motpartsexponering

För att säkerställa en god och långsiktig service med motparter som fullföljer sina åtaganden, ska motparter till Duroc ha ett kreditbetyg på minst A enligt kreditbedömningar från Standard & Poor eller Moodys. Undantag kan göras för lokala motparter efter godkännande av CFO.

Råvaruprisrisk

IFG är beroende av tillgången på råvara i form av polypropylen-granulat. Polypropylen är en biprodukt från oljeraffinering där råvarupriset på lång sikt korrelerar med oljepriset. Förändringar i kostnader för råvaror kan därför potentiellt få stor påverkan. Det finns en risk att tillgången på råvaran minskar, med stigande

För koncernens finansiella skulder per den 30 juni 2026, visas följande förväntade förfallostruktur, omfattande odiskonterade kassaflöden avseende amorteringar och uppskattade räntebetalningar (här används 4 procent (4)) baserade på terminsavtal alternativt faktisk ränta samt uppskattade marginaler. Omräkning till SEK av belopp i utländsk valuta har gjorts till balansdagskurs.

råvarupriser till följd. För att minimera dessa risker köper IFG råvaran från flera leverantörer och har i många fall kundavtal som inkluderar prisjusteringsklausuler. IFG och Drake Extrusion har på grund av råvaruprisklausuler i avtalen mött minskad efterfrågan för att kunder har förväntat sig ytterligare nedgång i råvarupriserna. Det strategiska arbetet med inköp har i så stor mån som möjligt anpassats efter den nya situationen och Duroc med dotterbolag följer noga den makroekonomiska utvecklingen för att snabbt kunna anpassa sig till ständigt förändrade omvärldsfaktorer.

Försäkringar

Duroc har under året haft centralupphandlade försäkringar via Lockton vilket garanterar att erforderliga försäkringar och ett likvärdigt försäkringsskydd finns i samtliga av koncernens verksamhetsområden och bolag. Förutom företagsförsäkringar för verksamheten tecknas transportförsäkring, VD- och styrelseansvar samt tjänstereseförsäkring.

Not 28 Operationell leasing

Moderbolaget

Koncernen har i enlighet med RFR2 valt att inte tillämpa IFRS 16 i moderbolaget.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar avser främst lokalhyra där kontraktet löper ut under räkenskapsåret 2026/2027 samt en leasingbil.

Leasingbetalningar uppgår till:

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Inom ett år	0,5	1,0
Mellan ett och fem år	–	0,5
Summa	0,5	1,5

Not 29 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	2026-06-30		2025-06-30		2026-06-30		2025-06-30	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kund- och lånefordringar								
Kundfordringar	334,6	334,6	391,5	391,5	–	–	–	–
Övriga fordringar	20,1	20,1	22,0	22,0	6,8	6,8	1,9	1,9
Fordringar på koncernföretag	–	–	–	–	47,0	47,0	50,4	50,4
Likvida medel	247,1	247,1	121,4	121,4	88,2	88,2	38,5	38,5
Summa	601,9	601,9	534,9	534,9	142,0	142,0	90,8	90,8
Finansiella tillgångar som kan säljas								
Långfristiga värdepappersinnehav (nivå 3)	0,1	0,1	0,0	0,0	–	–	–	–
Summa	0,1	0,1	0,0	0,0	-	-	-	-
Övriga skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	39,3	39,3	59,6	59,6	–	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	156,4	156,4	123,7	123,7	135,0	135,0	–	–
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	112,2	112,2	75,7	75,7
Köp- och säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	4,0	4,0	–	–	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillningar	25,5	25,5	26,2	26,2	25,5	25,5	26,2	26,2
Leverantörsskulder	154,6	154,6	227,8	227,8	1,3	1,3	1,1	1,1
Summa	375,8	375,8	441,3	441,3	274,1	274,1	101,9	101,9

Kortfristiga fordringar och skulder har kort löptid 0–3 månader varför redovisat värde bedöms motsvara verkligt värde. För långfristiga fordringar och skulder är dessa till rörlig ränta varför bedömningen är att verkligt värde motsvaras av redovisat värde. Durocs valutaterminer värderas till verkligt värde i redovisningen.

Redovisning av derivat sker i förekommande fall i övriga fordringar eller övriga skulder. Koncernen har per 30 juni 2026 inga skulder avseende valutaterminer och derivat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.

	2026-06-30		2025-06-30	
	Villkorade tilläggsköpeskillningar	Köp- och säljoptioner	Villkorade tilläggsköpeskillningar	Köp- och säljoptioner
Redovisat värde vid periodens ingång	26,2	4,0	–	–
Tillkommande under året	3,3	–	25,5	4,0
Omvärdering i resultaträkningen	-5,4	–	–	–
Diskonteringseffekt i resultaträkningen	1,5	–	0,7	–
Omvärdering mot eget kapital	–	-4,0	–	–
Reglerat	–	–	–	–
Övrigt	–	0,0	–	-0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	25,5	–	26,2	4,0

Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Som säkerhet för den cashpool-kopplade kontokrediten om 150 Mkr har Duroc AB pantsatt aktierna i dotterbolagen International Fibres Group AB, Duroc Machine Tool Holding AB samt Duroc Produktion AB. Utöver det har Duroc AB pantsatt aktierna i Thors Trading AB, Polyproject Environment AB samt Hydrostandard Mätteknik AB för lånet som togs vid förvärvet av dessa bolag. Lånet uppgår per balansdagen till 135,0 Mkr. Därutöver finns pantbrev i andra svenska dotterbolag som också är ställda som säkerhet för kontokrediten. De pantsatta aktierna är upptagna till ett värde av 924,9 Mkr (873,5) i Duroc AB:s redovisning och pantbreven uppgår till 106,5 Mkr.

De ställda säkerheterna i Phormium uppgår till 41,1 Mkr (78,0), varav 27,7 Mkr (16,7) avser säkerhet för kontokredit och 13,3 Mkr (61,3) avser fastighetsinteckningar i Belgien. Broddsons ställda säkerheter uppgår till 8,6 Mkr (23,3) och avser säkerhet för kontokredit och fakturabelåning. För Robot Nordic (del av Duroc Machine Tool) uppgår de ställda säkerheterna till 1,5 Mkr (1,5) avseende kontokredit. De ställda säkerheterna för Polyproject (del av Industrial Companies) uppgår till 10,7 Mkr och avser fastighetsinteckningar. För Hydrostandard (del av Trading Companies) uppgår säkerheterna till 2,5 Mkr avseende äganderättsförbehåll. Eventualförpliktelser i koncernen uppgår till 10,1 Mkr (7,3) och avser främst förskotts- och tullgarantier.

Not 31 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernbolag

Mkr	2507–2606	2407–2506
Försäljning till dotterföretag	7,4	6,6
Inköp från dotterföretag	0,1	–

Duroc AB har fakturerat serviceavgifter om 7,4 Mkr (6,6) till dotterbolagen. Debitering har skett utifrån marknadsmässiga villkor.

Not 32 Närstående

Sammanställning över närståendetransaktioner

Mkr	2507–2606			
	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
KONCERNEN				
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	–	2,6*	–	–
MODERBOLAGET				
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	–	2,6*	–	–
Dotterföretag	7,4	–	112,2	47,0
Mkr	2407–2506			
	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
KONCERNEN				
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	–	1,3*	–	–
MODERBOLAGET				
Närståenderelation				
Nyckelpersoner i ledande ställning	–	1,3*	–	–
Dotterföretag	6,6	–	75,7	50,4

* Under både innevarande och föregående räkenskapsår har Duroc köpt tjänster från närstående bolag. Dessa transaktioner har skett under 2025/2026 med Peter Gyllenhammar AB, Bronsstädet AB, VB Value Research AB samt med Double T Capital AB.

Not 32, fortsättning

Närstående transaktioner sker till marknadsmässiga villkor. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. De sammanlagda ersättningarna ingår i "personalkostnader" (se not 9). Beträffande moderbolagets försäljning till dotterföretag, se not 31.

Not 33 Koncernföretag

	Org nr	Land	Säte	Bolagstyp	Ägarandel i %
Duroc Produktion AB	556618-5178	Sverige	Stockholm	Holding	100
Duroc Rail AB	556562-8442	Sverige	Luleå	Tillverkande	51
Duroc Laser Coating AB	556619-9328	Sverige	Luleå	Tillverkande	100
Duroc Machine Tool Holding AB	556716-0782	Sverige	Stockholm	Holding	100
Duroc Machine Tool Danmark (filial)	34889074	Danmark	Randers	Försäljning	–
Duroc Machine Tool AB	556282-7633	Sverige	Vislanda	Försäljning	100
Duroc Machine Tool AS	956346215	Norge	Ski	Försäljning	100
Duroc Machine Tool OÜ	10981571	Estland	Tartu	Försäljning	100
Duroc Machine Tool OY	2580623-8	Finland	Helsingfors	Försäljning	100
Duroc Machine Tool SIA	40003716495	Lettland	Riga	Försäljning	100
Duroc Machine Tool UAB	307129837	Litauen	Vilnius	Försäljning	100
Vislanda Maskin AB	556586-8394	Sverige	Vislanda	Fastighet	100
Universal Power Nordic AB	559139-1312	Sverige	Skänninge	Försäljning	100
Universal Power Nordic Norge (filial)	927186012	Norge	–	Försäljning	–
Herber Engineering AB	556716-3919	Sverige	Värnamo	Under likvidation	100
Robot Nordic ApS	38074393	Danmark	Odense	Tillverkande	100
International Fibres Group AB	556933-2694	Sverige	Stockholm	Holding	100
Phormium NV	1020951427	Belgien	Lokeren	Tillverkande	100
Phormium Inc	85-3309073	USA	Dalton	Försäljning	100
Phormium Agro Tekstil Sanayi Ve Ticaret AS	141347	Turkiet	Antalya	Tillverkande	100
Chapelthorpe Inc	887210	USA	Martinsville	Vilande	100
Chapelthorpe Investments Inc	887211	USA	Martinsville	Vilande	100
IFG Holdings Inc	885934	USA	Martinsville	Holding	100
Drake Extrusion Inc	54-1764685	USA	Martinsville	Tillverkande	100
International Fibres Group (Holding) Limited	0468624	Storbritannien	Bradford	Holding	100
Terry Holdings (Horbury) Limited	0352990	Storbritannien	Bradford	Holding	100
International Fibres Group Limited	7503139	Storbritannien	Bradford	Holding	100
Drighlington Fibres Limited	4229856	Storbritannien	Bradford	Holding	100
IFG Drake Limited	0395431	Storbritannien	Bradford	Tillverkande	100
IFG Exelto NV	0875127961	Belgien	Gent	Tillverkande	100
Plastibert & Cie NV	0405435551	Belgien	Wielsbeke	Tillverkande	100
Broddson AB	556462-6884	Sverige	Motala	Tillverkande	100
Duroc Reserv2 AB	559539-1961	Sverige	Stockholm	Holding	100
Chuckcenter i Ängelholm AB	556501-5640	Sverige	Ängelholm	Försäljning	100
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	Sverige	Borlänge	Försäljning	100
Polyproject Environment AB	556908-6282	Sverige	Kolmården	Tillverkande	100
Strömsfors 1:3 Norrköping AB	556959-5449	Sverige	Kolmården	Fastighet	100
Thors Trading AB	556277-0320	Sverige	Västerås	Tillverkande	100
Optyma Security Systems Limited	03151296	Storbritannien	Bexleyheath	Försäljning	100
Griffine Enduction SA	403134885	Frankrike	Nucourt	Under likvidation	100

Not 33, fortsättning

MODERBOLAGET

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Ingående balans	1 266,4	1 190,6
Aktieägartillskott till dotterbolag	2,0	4,8
Förvärv	176,0	70,4
Förändring villkorade köpeskillingar	-3,9	0,7
Utgående balans	1 440,4	1 266,4
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-266,8	-236,8
Årets nedskrivningar	-107,0	-30,0
Utgående balans	-373,8	-266,8
Redovisat värde	1 066,7	999,6

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

	Org nr	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
				2026-06-30	2025-06-30
Duroc Produktion AB	556618-5178	1 000	100	57,9	55,9
Duroc Machine Tool Holding AB	556716-0782	4 278	100	158,0	158,0
International Fibres Group AB	556933-2694	31 671 100	100	562,6	659,6
Griffine Enduction S.A – under likvidation	403134885	1 149 860	100	–	–
Plastibert & Cie NV	405 435 551	4 000	100	45,1	55,1
Broddson AB	556462-6884	6 300	100	67,0	71,0
Duroc Reserv2 AB	559539-1961	2 500	100	0,0	–
Chuckcenter i Ängelholm AB	556501-5640	2 500	100	14,7	–
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	500 000	100	19,5	–
Polyproject Environment AB	556908-6282	10 000	100	59,1	–
Thors Trading AB	556277-0320	2 000	100	42,8	–
Optyma Security Systems Limited	03151296	100	100	40,0	–
				1 066,7	999,6

Not 34 Kassaflödesanalys

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2507-2606	2407-2506	2507-2606	2407-2506
Likvida medel				
Kassa och bank	247,1	121,4	88,2	38,5
Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalysen	247,1	121,4	88,2	38,5
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Kassaflöde från andelar i koncernföretag	–	–	79,5	29,3
Erhållen ränta	1,8	2,2	3,4	5,3
Erlagd ränta	-20,9	-13,6	-7,7	-8,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	149,9	97,4	–	–
Nedskrivning och återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag	–	–	107,0	30,0
Lämnade/Erhållna koncernbidrag	–	–	-10,7	-17,4
Utdelning från dotterbolag	–	–	-79,5	-29,3
Valutakurseffekt netto	0,8	-4,8	-0,7	-3,8
Avsättningar	3,2	-1,9	–	–
Förändring villkorade tilläggsköpeskillingar	-3,9	–	–	–
Realisationsresultat från koncernföretag	35,7	0,7	–	–
Förändring inkuransreserv för varulager	-8,2	2,0	–	–
Övrigt	0,2	-0,1	7,0	–
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, netto	177,6	93,3	23,1	-20,5

Koncernen

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Mkr	Ingående balans 2025-07-01	Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans 2026-06-30
		Upp- tagna lån	Amor- tering av lån	Förändring kortfristig rörelse- finansiering	Om- klassi- ficering	Leasing och förvärv	Förändring vid förvärv och avyttring	Valutakurs- förändring	
Skulder till kreditinstitut långfristiga	54,8	–	–	–	-17,4	–	2,0	-0,1	39,3
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	123,7	160,0	-44,6	-32,3	17,4	–	-65,7	-2,1	156,4
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	121,5	–	-37,7	–	–	187,9	14,5	-0,1	286,0
Övriga räntebärande skulder	4,8	1,9	-0,1	-0,6	–	0,3	-6,3	-0,1	–
Derivatinstrument	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	304,7	161,9	-82,3	-32,9	–	188,2	-55,6	-2,4	481,7

Mkr	Ingående balans 2024-07-01	Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans 2025-06-30
		Upp- tagna lån	Amor- tering av lån	Förändring kortfristig rörelse- finansiering	Om- klassi- ficering	Leasing och förvärv	Förändring vid förvärv och avyttring	Valutakurs- förändring	
Skulder till kreditinstitut långfristiga	11,9	50,0	–	–	-9,3	–	2,4	-0,2	54,8
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	83,8	10,0	-38,4	45,8	9,3	–	11,2	2,0	123,7
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	110,2	–	-29,6	–	–	38,7	5,5	-3,3	121,5
Övriga räntebärande skulder	3,8	2,0	-1,7	–	–	–	0,7	-0,1	4,8
Derivatinstrument	0,1	–	–	-0,1	–	–	–	–	–
Summa	209,8	62,0	-69,6	45,7	–	38,7	19,8	-1,5	304,7

Not 35 Eget kapital

Aktier	Utestående aktier
Antal aktier	39 000 000
	39 000 000
Fördelat på aktieslag	
B-aktier	29 066 783
C-aktier	9 933 217
	39 000 000

Aktiekapital

Moderbolaget Duroc AB:s aktiekapital uppgick per 30 juni 2026 till 39 000 000 kronor fördelat på 39 000 000 aktier, samtliga med ett kvotvärde på 1 krona. Båda aktieslagen berättigar innehavaren till rösträtt med en röst per aktie.

Reserver

Koncernens eget kapital innefattar vissa reserver enligt vad som beskrivs här i noten.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen av utlandsverksamheterna.

Reservfond

Moderbolagets reservfond utgör bundet eget kapital och är avsatt enligt tidigare gällande aktiebolagslag (1975:1385). Reservfonden är ej utdelningsbar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,40 kronor per aktie för räkenskapsåret 2025/2026 (föregående år 0,35 kronor per aktie). Se vidare not 37.

Not 36 Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har inträffat.

Not 37 Resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition moderbolaget

Till årsstämmans behandling står följande medel:

Överkursfond	821 506 500
Balanserat resultat	115 798 355
Årets resultat	-38 878 935
Kronor	898 425 920

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:

Utdelning till innehavare av aktier av serie B och C 0,40 kr/aktie ¹	-15 600 000
Balanseras i ny räkning	882 825 920

¹ Baserat på antalet utestående aktier den 30 juni 2026.

Not 38 Uppgifter om moderbolaget

Duroc AB är ett svensk registrerat aktiebolag med säte i Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Linnégatan 18 (besöksadress)/Box 5277 (postadress), SE-102 46 Stockholm. (www.duroc.se)

Moderföretaget i den största koncernen där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Peter Gyllenhammar AB, 556782-8586 med säte i Stockholm.

Styrelsens intygande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings-sed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisnings-standarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av

koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 november 2026.

Årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll beslutades den 24 september 2026.

**Årsredovisningen undertecknades av samtliga ledamöter
den 30 september 2026**

Peter Gyllenhammar
Styrelseordförande

Ola Hugoson
Styrelseledamot

Carina Heilborn
Styrelseledamot

John Häger
Verkställande direktör

**Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den
lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 30 september 2026**
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Wirén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Duroc Aktiebolag,
org.nr 556446-4286**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Duroc Aktiebolag för räkenskapsåret 1 juli 2025 till 30 juni 2026 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 59-62 respektive 24-56. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18-116 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 juni 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 juni 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 59-62 respektive 24-56. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område:

Värdering av tillgångar hänförliga till IFG och Drake

I moderbolagets balansräkning redovisas under posten "Andelar i koncernföretag" innehavet i International Fibres Group AB uppgående till 562,6 Mkr, vilket utgör 46 % av moderbolagets totala tillgångar och 60 % av moderbolagets egna kapital. Innehavet består av de underliggande fiberverksamheterna i IFG, Phormium och Drake Extrusion. Som framgår av förvaltningsberättelsen har IFG genomfört en omfattande omstrukturering under året där verksamheten i Österrike har avyttrats och den operativa verksamheten i brittiska IFG Drake avvecklades före räkenskapsårets utgång. Vidare har IFG och Drake Extrusion haft problem med volymtillväxt och lönsamhet under året och utfallet avviker från tidigare gjorda prognoser. Företagsledningen har upprättat en nedskrivningsprövning i enlighet med IAS36 vilket utvisat ett nedskrivningsbehov. En nedskrivning om 97 Mkr avseende detta innehav har redovisats under posten "Nedskrivningar andelar i dotterföretag" i moderbolagets resultaträkning vilket framgår av not 33.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–17, 121–125 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 24–56. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nöd-

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i vår revision genomfört ett antal granskningsåtgärder av de av företagsledningen upprättade nedskrivningsprövningarna. Detta innefattar att vi, tillsammans med egna värderingsspecialister, har verifierat att nedskrivningsprövningarna baseras på vedertagna värderingsmetoder och uppfyller de krav som finns för upprättandet enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Vi har vidare verifierat den matematiska riktigheten i modellen samt diskonteringsfaktorerna. Vi har vidare bedömt rimligheten i väsentliga antaganden och genomfört egna känslighetsanalyser när vi bedömt det vara relevant.

vändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Duroc Aktiebolag för räkenskapsåret 1 juli 2025 till 30 juni 2026 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Duroc Aktiebolag för räkenskapsåret 1 juli 2025 till 30 juni 2026.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Duroc Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassa-flödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär

att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns uttalande avseende inkomstskatterapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för inkomstskatterapporten och att den är upprättad i enlighet med Lag (2023:340) om offentliggörande av vissa stora företags inkomstskatterapporter.

Vår granskning har skett enligt rekommendation RevR 21

Revisorns uttalande om den lagstadgade inkomstskatterapporten.

Detta innebär att vår granskning av inkomstskatterapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Vår skyldighet är att uttala oss om huruvida bolaget var skyldigt att offentliggöra en inkomstskatterapport för föregående räkenskapsår och om så var fallet, uttala oss om huruvida bolaget har offentliggjort denna enligt Lag (2023:340) om offentliggörande av vissa stora företags inkomstskatterapporter.

Enligt vår uppfattning har bolaget inte varit skyldigt att offentliggöra en inkomstskatterapport för föregående räkenskapsår.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Duroc Aktiebolags revisor av bolagsstämman den 4 november 2025. Tidigare var bolaget PricewaterhouseCoopers AB bolagets revisor sedan 4 maj 2010.

Stockholm den 30 september 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Wirén

Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Nyckeltal (belopp i Mkr)	DUROC			
	2507–2606	2407–2506	2307–2406	2207–2306
Resultaträkning				
Nettoomsättning	2 767,4	3 013,8	3 111,1	3 493,1
EBITDA	67,0	129,5	143,4	104,0
Rörelseresultat (EBIT)	-82,9	32,1	46,4	-187,6
Justerad EBIT	27,8	33,3	46,1	4,5
Resultat efter finansnetto	-107,1	21,3	37,8	-215,4
Resultat efter skatt	-101,6	12,5	29,9	-238,1
Avkastning på eget kapital i %	-9,7	1,1	2,6	-21,9
Balansräkning				
Balansomslutning	2 009,8	1 924,6	1 848,5	1 879,7
Likvida medel	247,1	121,4	94,5	26,6
Räntebärande skulder	481,7	304,7	209,8	277,9
Nettoskuld/Nettokassa exkl. leasingskuld från IFRS	-60,1	61,8	5,1	115,0
Nettoskuld/Nettokassa ink. leasingskuld från IFRS	225,9	183,3	115,2	251,1
Sysselsatt kapital	1 045,1	1 160,1	1 196,1	1 273,5
Eget kapital	1 042,4	1 112,3	1 156,5	1 085,8
Soliditet i %	52	58	63	58
Eget kapital/aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr.	25,9	27,5	29,7	27,8
Kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	51,2	96,1	126,3	92,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	138,3	129,2	96,6	217,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45,6	-129,8	-36,8	-61,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl utdelning	45,2	38,1	12,9	-135,8
Utdelning	-13,7	-11,7	-9,8	-9,8
Periodens kassaflöde	124,3	25,8	62,9	10,3
Personal				
Medelantalet anställda	814	835	860	1 017
Nettoomsättning/medelantalet anställda	3,4	3,6	3,6	3,4

Avstämning av alternativa nyckeltal

I detta avsnitt presenteras en avstämning av alternativa nyckeltal, finansiell information som inte definierats i IFRS. Alternativa nyckeltal används löpande av ledningen i Duroc för att underlätta jämförelse mellan olika perioder, planering samt uppföljning av verksamhetens utveckling. De presenteras i Durocs finansiella

rapporter som ett stöd till investerare och andra intressenter som analyserar Durocs finansiella information. Definitioner återfinns på sid 124 i denna rapport. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till den finansiella information som presenteras i enlighet med IFRS.

Organisk tillväxt

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Nettoomsättning	2 767,4	3 013,8
Valutakurseffekt	112,8	
Effekt från förvärv/avyttring	-156,6	-200,4
Justerad Nettoomsättning	2 723,5	2 813,4
Organisk tillväxt (%)	-3,2	

Alternativa resultatmått

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Rörelseresultat	-82,9	32,1
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	149,9	97,4
EBITDA	67,0	129,5
Jämförelsestörande poster		
Omstruktureringskostnader	34,0	-
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-11,0	-
Transaktionsrelaterade kostnader hänförligt till avyttringar	7,5	-
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag	35,7	-
Försäkringsersättningar	-	-7,7
Legala kostnader	-	1,6
Extraordinära personalkostnader	7,7	-
Statliga bidrag	-11,9	-
Projektkostnader – verksamhetsflytt	2,7	7,3
Justerad EBITDA	131,7	130,7
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-149,9	-97,4
Jämförelsestörande poster		
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	11,1	-
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	2,1	-
Nedskrivning nyttjanderättstillgångar	32,8	-
Justerad EBIT	27,8	33,3
Finansnetto	-24,2	-10,8
Skattenetto	5,5	-8,7
Justerat resultat efter skatt	9,0	13,8
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,4	-4,3
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,6	18,0
Justerat resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (kr)	0,22	-0,11
Genomsnittligt antal aktier (st)	39 000 000	39 000 000

Nettoskuld

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Räntebärande skulder	195,7	183,3
Likvida medel	-247,1	-121,4
Övriga räntebärande tillgångar	-8,7	–
Nettoskuld exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-60,1	61,8
Räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	286,0	121,5
Nettoskuld inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	225,9	183,3

Sysselsatt kapital

Mkr	2026-06-30	2025-06-30
Eget kapital	1 042,4	1 112,3
Nettoskuld	225,9	183,3
Immateriella tillgångar från förvärv	-199,5	-134,5
Pensionsskuld	0,7	20,7
Strategiska innehav	-0,1	-0,0
Uppskjuten skatt	-24,3	-21,7
Nettoskuld inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	1 045,1	1 160,1

Definition av nyckeltal

Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt justerad för rörelseförvärv, avyttringar och valutaomräkningseffekter
Eget kapital	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inkl. årets resultat
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation)
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster
EBIT	Rörelseresultat
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen
Justerad soliditet	Eget kapital dividerat med justerad balansomslutning där likvida medel och räntebärande skulder netto redovisats
Jämförelsestörande poster	Poster i resultaträkningen, vilka om de ej lyfts fram, försvårar förståelsen för utvecklingen av den underliggande verksamheten
Resultat/aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
Justerat resultat per aktie	Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktie
+Nettoskuld/-Nettokassa	Räntebärande skulder, minus kassa
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld/Eget kapital
Sysselsatt kapital	Eget kapital plus nettoskuld, justerat för uppskjuten skatt, förvävsrelaterade immateriella tillgångar, pensionsskuld och strategiska innehav.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBIT rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under de sista 12 månaderna.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBIT rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under de sista 12 månaderna.

DUROC

Duroc AB

Box 5277, SE-102 46 Stockholm, Sverige

Besök: Linnégatan 18

Email-adress: info@durocgroup.com

Vd: John Häger

www.duroc.se

Duroc Machine Tool

Duroc Machine Tool AB

Snedgatan 1

SE-342 50 Vislanda, Sverige

Tel: +46 8 630 23 00

Fax: +46 8 630 23 01

Duroc Machine Tool OÜ

Viljandi mnt 75/1, Össu küla,

Kambja vald,

Tartu Maakond 61713, Estland

Tel: +372 57880 866

Duroc Machine Tool SIA

Jaunā Līgo iela 33, Berģi,

Garkalnes pag., Ropažu

novads,

LV-1024, Lettland

Tel: +371 673 55 175

Fax: +371 673 55 176

Duroc Machine Tool Denmark

Filial till Duroc Machine Tool

Holding AB

Ribevej 14

DK-8940 Randers SV, Danmark

Tel: +45 8641 2011

Fax: +45 8642 8102

Duroc Machine Tool AS

Anolitveien 7

NO-1400 Ski, Norge

Tel: +47 6491 4880

Fax: +47 6491 4890

Duroc Machine Tool OY

Äyritie 12C

FIN-01510 Vantaa, Finland

Tel: +358 207 35 06 80

Duroc Machine Tool UAB

Savanorių pr. 176F,

LT-03154 Vilnius, Lithuania

+370 61 28 29 27

Robot Nordic ApS

Højager 4

DK-5270 Odense N, Danmark

Tel: +45 70 70 76 84

Trading Companies

Universal Power Nordic AB

Borgmästaregatan 21

SE-596 34 Skänninge, Sverige

Tel: +46 142 29 91 00

Universal Power Nordic, Filial Norge

Borgmästaregatan 21

SE-596 34 Skänninge, Sverige

Tel: +47 67 91 28 00

Chuckcenter AB

Åkerslundsgatan 11

SE-262 73 Ängelholm, Sverige

Tel: +46 431 44 80 65

Hydrostandard Mätteknik

Herrgårdsgatan 26

SE-781 72 Borlänge, Sverige

Tel: +46 243 24 85 00

Optyma Security Systems Ltd

6 Harcourt Road

Bexleyheath, Kent

DA6 8AQ, Storbritannien

Tel: +44 20 8304 8635

Duroc Rail

Duroc Rail AB

Hästskovägen 11

SE-974 55 Luleå, Sverige

Tel: +46 920 23 39 00

Broddson

Broddson AB

Ringtrastvägen 4

SE-591 37 Motala, Sverige

Tel: +46 141-21 60 00

Industrial Companies

Duroc Laser Coating AB

Fabriksvägen 16

SE-972 54 Luleå, Sverige

Tel: +46 920 43 22 20

Thors Trading AB

Saltängsvägen 37A

SE-72132 Västerås, Sverige

Tel: + 46 21 12 39 10

Polyproject Environment AB

Brännerigatan 5

SE-264 39 Klippan, Sverige

Tel: 0435-140 90

Polyproject Environment AB

Gamla Krokeksvägen 35

SE-618 33 Kolmården, Sverige

Tel: 011-32 01 00

Fax: 011-39 10 80

International Fibres Group

IFG Drake

Victoria Mills, Victoria Lane,

Golcar, Huddersfield,

West Yorkshire,

HD7 4JG, Storbritannien

IFG Exelto Staple Fibres

Nederzwijnaarde 2

B-9052 Gent Zwijnaarde,

Belgien

Tel: +32 9 2414 437

Fax: +32 9 2414 562

Drake Extrusion

Drake Extrusion Inc

P.O. BOX 4868

Martinsville, VA

24115-4868, USA

Tel: +1 (276) 632-0159

Fax: +1 (276) 634-0224

Phormium

Phormium NV

Weverslaan 15

BE-9160 Lokeren, Belgien

Tel: +32 9 340 98 11

Phormium Inc

543 Callahan Rd.

SE Dalton

GA 30722, USA

Tel: +1(336) 778 6227

Phormium Agro Tekstil Sanayi Ve Ticaret AS

Camköy Mah. 21034

Sk. No:14

Aksu, Antalya, Turkiet

Plastibert

Plastibert & Cie NV

Molenstraat 207

8710 Wielsbeke, Belgien

Tel: +32 56 66 52 75

Fax: +32 56 66 41 30



Duroc AB

Box 5277, SE-102 46 Stockholm

Besök: Linnégatan 18

www.duroc.se