

20 26

H1

PUOLIVUOSI-
KATSAUS



Rapala
VME

Rapala VMC:n H1 2026: Vahva markkinakehitys Pohjois-Amerikassa johti myynnin ja kannattavuuden paranemiseen

Huhti–kesäkuu (Q2) lyhyesti:

- Liikevaihto oli 65,3 MEUR, 9 % yli viime vuoden tason (60,1). Vertailukelpoisten valuuttakurssien mukainen liikevaihto kasvoi 9 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto* oli 5,6 MEUR (3,0).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 20,5 MEUR (15,5).

Tammi–kesäkuu (H1) lyhyesti:

- Liikevaihto oli 134,8 MEUR, 7 % yli viime vuoden tason (125,5). Vertailukelpoisten valuuttakurssien mukainen liikevaihto kasvoi 11 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto* oli 13,5 MEUR (8,6).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu) oli 0,19 EUR (0,02).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 16,7 MEUR (6,2).
- Vaihto-omaisuus oli 80,1 MEUR (82,2).
- Lähiajan näkymät: Rapala VMC Oyj odottaa koko vuoden 2026 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) olevan 12–14 miljoonaa euroa (vuonna 2025: 8,4 miljoonaa euroa).

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset, sääntelyyn liittyvät erät sekä muut ei-operatiiviset erät.

Toimitusjohtaja Cyrille Viellard: ”Täydennysmyynti on pysynyt vahvana vuoden 2026 toisella neljänneksellä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjois-Amerikassa, ja avovesikauden ensimmäisten täyttötoimitusten kysyntä toteutui vahvana vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Tämä on kompensoinut heikentynyttä kysyntää Euroopassa, jossa kuivuus ja kuluttajien vähentynyt kulutus ovat painaneet markkina-aktiiviteettia. Sekä kasvumarkkinoiden että haastavampien markkinoiden kehitystä on johdettu onnistuneesti Rapala VMC:n globaalin tiimin toimesta, mikä on johtanut kokonaisuutena viime vuotta parempaan suoritukseen. Suuret kiitokset koko henkilöstölle!

Vaikka makrotaloudellinen epävarmuus jatkuu geopolittisen tilanteen ja tullien epävakauden vuoksi, yhtiön vahva tulos ensimmäisellä vuosipuoliskolla, terveet varastotasot Pohjois-Amerikan talvikalastustuotteissa sekä vahva innovaatioputki vahvistavat yhtiön luottamusta Rapala VMC:n elpymiskehityksen jatkumiseen.

Kassavirtaan keskittyminen johti vahvaan rahavirtaan vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla. Kehitystä tukivat parantunut käyttökate, kurinalainen investointi- ja käyttö pääoman hallinta sekä IEEPA-tullien palautukset. Heinäkuun 24. päivänä päättyneiden Section 122 -yleistullien korvaamisen pysyvillä Section 301 -tulleilla arvioidaan tällä hetkellä olevan neutraali tai lievästi positiivinen vaikutus. Pysymme kuitenkin varovaisina, sillä tulli ympäristö kehittyy edelleen ja merkittäviä muutoksia on odotettavissa myös jatkossa.

Konserni jatkaa brändistrategiansa edistämistä vuoden 2026 toisella puoliskolla ja vahvistaa markkinointi-investointejaan tukeakseen kestävää pitkän aikavälin kasvua.”

Tunnusluvut

	Q2	Q2	H1	H1	FY
MEUR	2026	2025	2026	2025	2025
Liikevaihto	65,3	60,1	134,8	125,5	227,5
Liikevoitto	8,1	3,1	15,8	9,1	4,2
% liikevaihdosta	12,4 %	5,2 %	11,7 %	7,3 %	1,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto *	5,6	3,0	13,5	8,6	8,4
% liikevaihdosta	8,6 %	5,0 %	10,0 %	6,9 %	3,7 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	20,5	15,5	16,7	6,2	5,5
Nettovelkaantumisaste %	41,0 %	39,2 %	41,0 %	39,2 %	53,5 %
Tulos per osake, EUR			0,19	0,02	-0,23

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset, sääntelyyn liittyvät erät sekä muut ei-operatiiviset erät.

Rapala-konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Markkinaympäristö

Vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla konsernin liikevaihto kasvoi 7 % edellisvuodesta raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi orgaanisesti 11 % vertailukaudesta.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla toimintaympäristöön vaikuttivat geopolitiittinen epävakaus ja tullipolitiikan vaihtelut. Makrotaloudellisen epävarmuuden jatkumisesta huolimatta Pohjois-Amerikan markkina säilyi vahvana, ja kuluttajakysyntä parani edellisvuoteen verrattuna. Euroopan markkina pysyi vaimeana, ja kuivuus alueella heikensi kuluttajakysyntää entisestään.

Liiketoimintakatsaus tammikuu – kesäkuu 2026

Pohjois-Amerikka

Ensimmäisenä vuosipuoliskona Pohjois-Amerikan myynti kasvoi 12 % vertailukaudesta raportoiduin valuuttakurssein mitattuna ja 19 % vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna.

Pohjois-Amerikan myynti jatkoi vahvaa kehitystään toisella neljänneksellä ensimmäisen neljänneksen erinomaisen suorituksen jälkeen. Toisen vuosineljänneksen vahva täydennysmyynti heijasti vuoden alussa toimitettujen täyttötilausten hyvää menekkiä sekä uusien tuotelanseerausten onnistumista. Kasvu jatkui vahvana kaikissa keskeisissä brändeissä, erityisesti Rapala-brändin vetämänä.

Eurooppa

Vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon myynti Euroopan markkinalla säilyi edellisvuoden tasolla vertailukelpoisilla ja raportoiduilla valuuttakursseilla mitattuna.

Vuosi käynnistyi aiempaa myönteisemmällä näkymillä ja korkeammilla kausiennakkomyynteillä. Kuivuus ja haastavat sääolosuhteet kuitenkin heikensivät kuluttajakysyntää osassa Manner-Eurooppaa, mikä vaikutti täydennystilausten myyntiin toisella vuosineljänneksellä. Rapala- ja Okuma-brändien myynti ylitti edellisvuoden tason, kun taas epäsuotuisista sääolosuhteista kärsineille Manner-Euroopan markkinoille enemmän painottuneiden brändien myynti laski.

Muu maailma

Vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihto muun maailman markkinalla kasvoi 9 % edellisvuodesta vertailukelpoisilla ja raportoiduilla valuuttakursseilla mitattuna.

Alueen kasvua vauhditti pääasiassa Latinalainen Amerikka, jossa myönteinen kehitys jatkui koko raportointikauden ajan. Lisäksi uusi Okuma-jakelu Chilessä toi lisämyyntiä. Aasian markkinoiden kehitys pysyi haastavana ja myynti laski globaalien kauppakiistojen heikentäessä edelleen kuluttajien luottamusta sekä harkinnanvaraista kulutusta.

Ulkoisen liikevaihto alueittain

	Q2	Q2	Muutos	Vertailukelpoinen	FY
MEUR	2026	2025	%	muutos %	2025
Pohjois-Amerikka	36,7	31,5	+17 %	+18 %	122,8
Eurooppa	21,7	22,6	-4 %	-4 %	79,7
Muu maailma	6,9	6,0	+15 %	+11 %	25,0
Yhteensä	65,3	60,1	+9 %	+9 %	227,5

	H1	H1	Muutos	Vertailukelpoinen	FY
MEUR	2026	2025	%	muutos %	2025
Pohjois-Amerikka	77,2	69,0	+12 %	+19 %	122,8
Eurooppa	44,4	44,5	0 %	0 %	79,7
Muu maailma	13,2	12,1	+9 %	+9 %	25,0
Yhteensä	134,8	125,5	+7 %	+11 %	227,5

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

Ensimmäisen puolen vuoden vertailukelpoinen (ilman realisoitumattomia operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto kasvoi 4,9 MEUR edellisestä vuodesta. Raportoitu liikevoitto nousi 6,7 MEUR vertailuvuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli positiivinen 2,4 MEUR (positiivinen 0,5) vaikutus raportoituun liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 10,0 % (6,9) ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kannattavuuden paraneminen johtui ensisijaisesti avovesikalastusmarkkinoiden myynnin kasvusta. Kokonaiskannattavuutta tukivat myös hieman korkeampi myyntikate sekä liiketoiminnan kulujen aiempaa alhaisempi taso.

Ensimmäisen vuosipuoliskon raportoitu liikevoittomarginaali oli 11,7 % (7,3). Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia, joiden vaikutus oli -0,1 MEUR (0,6). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 2,4 MEUR (-0,2). Tämä erä pitää sisällään pääosin Yhdysvaltojen IEEPA-tullien palautuksia.

Vertailukauden luku sisältää Suomessa sijaitsevan kiinteistön myyntivoiton sekä ei-kassavirtavaikutteisen muuntoerotappion liittyen tuotantotoiminnan sulkemiseen Venäjällä.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 3,3 MEUR (4,9) ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Korko- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 3,6 MEUR (3,5) ja rahoituserien valuuttakurssivoitot (netto) olivat 0,2 MEUR (negatiivinen 1,3).

Nettotulos kasvoi 6,2 MEUR ollen 8,5 MEUR (2,2) ja osakekohtainen tulos oli 0,19 EUR (0,02).

Tunnusluvut

	Q2	Q2	H1	H1	FY
MEUR	2026	2025	2026	2025	2025
Liikevaihto	65,3	60,1	134,8	125,5	227,5
Liikevoitto /-tappio	8,1	3,1	15,8	9,1	4,2
Vertailukelpoinen liikevoitto *	5,6	3,0	13,5	8,6	8,4
Tilikauden voitto / tappio			8,5	2,2	-4,9

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia erä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät

Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma

	Q2	Q2	H1	H1	FY
MEUR	2026	2025	2026	2025	2025
Liikevoitto/-tappio	8,1	3,1	15,8	9,1	4,2
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,0	-0,1	0,1	-0,6	-0,6
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	0,0	-2,4	0,2	4,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	5,6	3,0	13,5	8,6	8,4

Yksityiskohtaisempi vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma sekä tunnuslukujen määritelmät ja täsmätykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Taloudellinen asema

Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi edellisvuodesta ja oli 16,7 MEUR (6,2) ensimmäisen puolen vuoden osalta. Käyttöpääoman muutoksella oli negatiivinen 1,8 MEUR (negatiivinen 4,8) vaikutus rahavirtaan. Ilman käyttöpääoman vaikutusta liiketoiminnan nettorahavirta parani edellisvuodesta ja oli 18,5 MEUR (11,0), parantuneen kannattavuuden, määrätietoisien kassavirran hallinnan sekä IEEPA-tullien palautusten ansiosta.

Vuoden 2026 kesäkuun lopussa varaston arvo oli 80,1 MEUR (82,2). Varastovarauksen muutos laski varastoarvoa 2,3 MEUR. Valuuttakurssien muutokset nostivat varastoarvoa 1,0 MEUR. Orgaanisesti varastoarvo laski 0,8 MEUR. Varaston kiertonopeus parani, ja varaston koostumus säilyi tasapainoisena.

Ensimmäisenä puolena vuotena investointien nettorahavirta oli 1,6 MEUR (0,7). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 1,6 MEUR (1,8) ja käyttöomaisuusmyynnit 0,1 MEUR (1,1). Investoinnit kohdistuivat pääasiassa tuotantokapasiteetin ylläpitoon ja uusien tuotteiden kehitykseen. Vertailukauden myynteihin sisältyy Suomessa sijaitsevan kiinteistön myynnistä saadut tuotot.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimiitit olivat 21,3 MEUR. Yritystodistusohjelman liikkeeseen lasketut yritystodistukset olivat 11,0 MEUR (14,0) kauden lopussa. Nettovelkaantumistaso nousi ja omavaraisuusaste laski edellisestä vuodesta.

Konsernin rahoitus sopimus 91,5 miljoonan euron vakuudellisten term ja revolving credit -lainojen jälleenrahoituksesta sisältää taloudellisia kovenanttietoja, jotka perustuvat korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen, nettovelan ja oman pääoman suhteeseen sekä vähimmäislikviditeettiin. Korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhdetta koskeva kovenanttitaso testausajankohtina Q4/2025-Q2/2026 oli 3,80, testausajankohtina Q3/2026-Q4/2027 3,50 ja testausajankohdasta Q1/2028 eteenpäin 3,20. Kovenantit testataan säännöllisesti joko neljännesvuosittain tai jokaisen kuukauden viimeisenä päivänä. Mikäli kovenanttietoja rikotaan, konsernin ja lainanantajien on neuvoteltava kovenanttirikkomuksen ratkaisemiseksi ja sovittava toimenpiteistä tilanteen korjaamiseksi. Sellaisessa epätodennäköisessä tilanteessa, jossa kovenanttirikkomus jää sopimatta, lainanantajilla on oikeus vaatia lainan ja kertyneiden korkojen kokonaista tai osittaista takaisinmaksua.

Testausajankohtina Q1/2026 ja Q2/2026 nettovelkaantumistaso oli 3,59 ja 2,28. Kovenanttien laskentaan sisältyy tavanomaisia oikaisuja, jotka liittyvät pääosin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin tai omaisuuserien myyntiin, mistä syystä laskenta voi poiketa raportoiduista luvuista muualla tässä tiedotteessa. Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki taloudellisten kovenanttien vaatimukset ja odottaa täyttävänsä rahoittajiensa vaatimukset myös tulevaisuudessa. Konsernin kassatilanne on hyvä ja kassavarat olivat 28,5 MEUR kesäkuun 2026 lopussa.

Konsernin omaan pääomaan sisältyy marraskuussa 2025 liikkeeseen laskettu 25,0 MEUR:n hybridilaina. Kertyneet, mutta kirjaamattomat korot hybridilainasta olivat 1,3 MEUR.

Tunnusluvut

	Q2	Q2	H1	H1	FY
MEUR	2026	2025	2026	2025	2025
Liiketoiminnan nettorahavirta	20,5	15,5	16,7	6,2	5,5
Varaston arvo kauden lopussa	80,1	82,2	80,1	82,2	84,4
Investointien nettorahavirta	-0,7	0,1	-1,6	-0,7	-2,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	60,1	58,6	60,1	58,6	72,9
Nettovelkaantumisaste %	41,0 %	39,2 %	41,0 %	39,2 %	53,5 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	50,5 %	52,3 %	50,5 %	52,3 %	49,3 %

Tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty taulukko-osassa.

Tuotekehitys

Rapala täyttää 90 vuotta vuonna 2026, mutta ei ole jäänyt lepäämään laakereillaan. Päinvastoin innovaatioilla on jälleen ollut keskeinen rooli myynnin kasvattamisessa vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2026 päätuotteen, Claptail -vieheen, vastaanotto kuluttajien keskuudessa on ollut poikkeuksellisen hyvä, mikä johti kahden uuden koon, 75:n ja 90:n, lanseeraukseen ICAST 2026 -messuilla. Pintaviehekalastus jatkaa vahvana teemana makean veden kovavieheuutuuksissa.

Muita Rapalan myyntiä tukeneita merkittäviä uusia kovavieheitä ovat Harvest Shad- ja Snare-vaaput, jotka asettuvat tärkeään 9,99 euron hintapisteeseen. Rapala esitteli lisäksi Precision Xtreme Air Boss-vaaput, jotka edustavat uuden sukupolven huipputeknisiä heittovaappuja, jotka on kehitetty erityisesti eurooppalaiseen petokalastukseen.

Rapalan pehmytvieheet jatkoivat kasvuaan kaikilla maailman keskeisillä markkinoilla. Crushcityn jigivalikoima laajeni Mooch Minnow -mallilla, joka on kehitetty erityisesti livekaikuluotaimen avulla tapahtuvaan täsmäkalastukseen. Rapalan suuremmat kumivieheet yhdessä VMC Mustache-irtopään kanssa jatkoi Euroopan pehmovieheliikeitöiminnan keskeisenä kasvun ajurina.

Työkalujen ja tarvikkeiden puolella Rapala on ottanut käyttöön uudet pakkaukset, jotka vähentävät muovin käyttöä ja vahvistavat samalla brändimielikuvaa. Countdown- ja Hydro-laukkujen onnistuneen ennakkolanseerauksen jälkeen Etelä-Euroopassa ja Australiassa vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä molemmat tuotesarjat ovat nyt saatavilla myös Etelä-Amerikassa, Pohjois-Euroopassa ja APAC-alueella, missä ne ovat saavuttaneet vahvoja tuloksia ja tasaista myyntiä. Yhdessä nämä lanseeraukset edistävät Rapalan tarvikkeiden jatkuvaa uudistumista.

Vuoden 2027 uutuustuotteiden ensimmäiset esittelyt vähittäiskauppaketjuille käynnistyivät vuoden toisella neljänneksellä. Vastaanotto on ollut erittäin lupaava, ja kaikki uudet tuotteet esitellään kuluttajille heinäkuun ICAST-messuilla, sekä AFTA-messuilla Australiassa elokuussa.

ICAST 2026 -messuilla 13-Fishing esitteli merkittävästi laajennetun valikoiman vapoja, keloja ja komboja, joiden tavoitteena on vahvistaa brändin asemaa innovaatioihin ja suorituskykyyn panostavana kilpailijana. Uutuudet vahvistivat valikoimaa useissa hintaluokissa ja tuoteryhmissä tarjoten kalastajille entistä kattavampia ja eri käyttötarkoituksiin suunniteltuja tuotteita. Samalla ne lisäävät mahdollisuuksia tuotteiden laajempaan näkyvyyteen vähittäiskaupassa ja tuotekategorioiden rajat ylittävään myyntiin. Kokonaisuutena lanseeraukset ovat tärkeä askel brändin kuluttajaverkoston laajentamisessa, sen aseman vahvistamisessa vähittäiskaupoissa ja vahvemman pohjan rakentamisessa tulevalle kasvulle. ICAST 2026 -messuilla Rapala VMC saavutti neljä Best of Show-palkintoa. Piikikäs creature-jigi C.E.O palkittiin parhaana makean veden pehmytvieheenä ja katkarapua imitoiva Imposter parhaana suolaisen veden pehmytvieheenä. High Capacity Line Remover voitti parhaan kalastustarvikkeen palkinnon ja Balg Eagle Original Floater-jättiviehe palkittiin Best Novelty or Wellness -kategoriassa. Menestys korostaa Rapalan toimialalla tunnustettua innovatiivisuutta ja brändin vahvuutta.

Sufix Calibr8 on ICAST 2026 -messuilla lanseerattu, 8-säikeinen kuitusiimauutuus, jonka halkaisijat ja punosrakenne on räätälöity tarkkaan eri kalastustekniikoita varten. Ohuemmissa siimapaksuuksissa ohuempi ja sileämpi punos antaa optimaalisen suorituskyvyn avokelakäyttöön. Suuremmissa siimapaksuuksissa taas tiukempi ja tiheämpi punos lisää hankauksenkestoa ja kestävyyttä hyrräkelalla heittämiseen ja tiheässä kasvustossa kalastamiseen.

Okuman vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla keskeisessä roolissa oli Zyros-kelamalliston globaali lanseeraus, jossa Euroopan petokalastusmarkkina oli yksi keskeisimmistä kohdemarkkinoista. Okuman pitkäkuituisen C-40X™-hiilikuiturakenteen ympärille kehitetty Zyros painaa 2500-koossa vain 199 grammaa, ja sen suositushinta on 100 euroa. Kuluttajien vastaanotto oli välitön: kahdessa kuukaudessa Zyros-mallista oli tullut Okuman kolmanneksi myydyin kelamalli. Vapapuolella uudet G-Control- ja Ceymar SW-vapasarjat ovat saaneet hyvän vastaanoton.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin henkilöstömäärä pysyi suhteellisen vakaana 1 418 (1 424) vuoden kuuden ensimmäisen kuukauden aikana. Henkilöstömäärä kesäkuun lopussa oli 1 442 (1 451).

Lähiajan näkymät ja riskit

Täydennysmyynti on pysynyt vahvana vuoden 2026 toisella neljänneksellä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjois-Amerikassa, ja avovesikauden ensimmäisten täyttötoimitusten kysyntä toteutui vahvana vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Tämä on kompensoinut heikentynyttä kysyntää Euroopassa, jossa kuivuus ja kuluttajien vähentynyt kulutus ovat painaneet markkina-aktiiviteettia. Vaikka makrotaloudellinen epävarmuus jatkuu geopolitiittisen tilanteen ja tullien epävakauden vuoksi, yhtiön vahva tulos ensimmäisellä vuosipuoliskolla, terveet varastotasot Pohjois-Amerikan talvikalastustuotteissa sekä vahva innovaatioputki vahvistavat yhtiön luottamusta Rapala VMC:n elpymiskehitykseen ja tukevat yhtiön parantunutta koko vuoden näkymää.

Ohjeistuksemme heijastaa nykyisiä markkinaolosuhteita, ja siihen voivat vaikuttaa mahdolliset kauppaan liittyvät häiriöt, kuten tullimaksut ja sääntelymuutokset, jotka voivat vaikuttaa kysyntään ja kustannusrakenteisiin.

Näin ollen konserni päivitti ohjeistustaan (pörssitiedote 14.8.2026) ja odottaa koko vuoden 2026 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia erä suojaaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä) olevan 12–14 miljoonaa euroa (vuonna 2025 8,4 miljoonaa euroa).

Lyhyen ajan riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu tarkemmin tämän katsauksen lopussa.

Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen osingonjakoehdotuksen, jonka mukaan tilikaudelta 2025 vahvistetun taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Emmanuel Viellard, Julia Aubertin, Vesa Luhtanen ja Alexander Rosenlew, Pascal Lebard ja Johan Berg. Erillinen pörssitiedote varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu, ja päivitetty tiedot hallituksen valtuutuksista ja muista päätöksistä varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat myös saatavilla yhtiön nettisivuilla.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitte Oy toimii osakeyhtiölain muuttamisesta annetun lain (1252/2023) siirtymäsäännöksen mukaisesti myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2026 ja tästä tehtävästä maksetaan sille palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Helsingissä 20.8.2026
Rapala VMC Oy:n hallitus

Lisätietoja antavat:

Cyril Viellard, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Miikka Tarna, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Tuomo Leino, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Audiocast vuoden ensimmäisen puoliskon tuloksista järjestetään perjantaina 21. elokuuta 2026 klo 10.00 EEST.

Liity audiocast rekisteröitymällä seuraavasta linkistä: <https://events.inderes.com/rapala/2026-h1-results>

Taloudelliset tiedot ja audiocast tallenne ovat saatavilla osoitteessa www.rapalavmc.com.

LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS

(tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA

MEUR	H1 2026	H1 2025	FY 2025
Liikevaihto	134,8	125,5	227,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,1	0,3
Materiaalit ja palvelut	-58,1	-55,2	-101,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-32,9	-32,1	-62,7
Liiketoiminnan muut kulut	-22,7	-23,7	-43,2
Lopetetuiista toiminnoista aiheutuva muuntoerotappio	-	-	-4,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	0,0	0,5	0,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	21,3	15,0	15,9
Poistot ja arvonalentumiset	-5,5	-5,9	-11,6
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	15,8	9,1	4,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,3	-4,9	-8,6
Voitto/tappio ennen veroja	12,5	4,2	-4,4
Tuloverot	-4,0	-2,0	-0,5
Tilikauden voitto/tappio	8,5	2,2	-4,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	8,5	2,2	-4,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, EUR, laimentamaton ja laimennettu	0,19	0,02	-0,23

LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	H1 2026	H1 2025	FY 2026
Tilikauden voitto/tappio	8,5	2,2	-4,9
Muut laajan tuloksen erät			
Muuntoerot*	1,9	-7,4	-8,4
Lopetetuiista toiminnoista aiheutuva muuntoerotappio	-	-	4,7
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista*	-0,1	-0,6	-0,2
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	1,8	-8,0	-3,9
Tilikauden laaja tulos	10,2	-5,8	-8,8
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	10,2	-5,8	-8,8

* Erä, joka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi. H1 2025 Sisältää 0,5 MEUR tuloslaskelmaan siirretyn muuntoeron liittyen Venäjän-valmistustoiminnan tytäryhtiön sulkemiseen.

TASE

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	97,9	96,6	96,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	19,5	21,0	20,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	8,8	11,3	9,4
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	0,7	0,7	0,7
Korottomat	17,5	15,0	17,6
	144,6	144,6	144,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	80,1	82,2	84,4
Sijoitukset ja saamiset			
Korottomat	37,1	33,9	30,0
Rahavarat	28,5	25,4	18,2
	145,7	141,5	132,6
Varat yhteensä	290,3	286,1	276,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	121,6	119,5	111,4
Hybridilaina	25,0	30,0	25,0
	146,6	149,5	136,4
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset	63,9	50,4	63,5
Korottomat	11,0	11,0	10,9
Vuokrasopimusvelat	4,8	7,1	5,6
	79,7	68,4	80,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset	16,0	22,5	18,5
Korottomat	43,5	40,9	37,8
Vuokrasopimusvelat	4,6	4,8	4,3
	64,0	68,2	60,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	290,3	286,1	276,9

RAHAVIRTUALASKELMA

MEUR	H1 2026	H1 2025	FY 2025
Tilikauden voitto/tappio	8,5	2,2	-4,9
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	14,3	13,4	25,9
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-4,3	-4,7	-9,1
Käyttöpääoman muutos	-1,8	-4,8	-6,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	16,7	6,2	5,5
Investoinnit	-1,6	-1,8	-4,3
Omaisuuksien myynnit	0,1	1,1	1,6
Korollisten saamisten muutos	0,0	0,0	0,0
Investointien rahavirta yhteensä	-1,6	-0,7	-2,7
Lainojen nostot	27,6	24,5	91,1
Lainojen takaisinmaksut	-29,0	-24,2	-81,5
Käyttöoikeusvelkojen muutos	-2,8	-3,0	-6,0
Hybridilaina**	-	-	-10,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-1,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-4,2	-2,8	-7,6
Rahavarojen muutos	10,9	2,7	-4,9
Rahavarat tilikauden alussa	18,2	21,7	21,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,6	1,0	1,4
Rahavarat tilikauden lopussa	28,5	25,4	18,2

* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

** Hybridilainan korot.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma							
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Hybridilaina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	3,6	16,7	4,9	-3,0	-9,9	113,0	30,0	155,3
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-	-	-8,0	2,2	-	-5,8
Oma pääoma 30.6.2025	3,6	16,7	4,9	-3,0	-17,9	115,2	30,0	149,5
Oma pääoma 1.1.2026	3,6	16,7	4,9	-4,0	-13,7	103,9	25,0	136,4
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-	-	1,8	8,5	-	10,2
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Oma pääoma 30.6.2026	3,6	16,7	4,9	-4,0	-11,9	112,4	25,0	146,6

* Tilikaudelle (ilman veroja)

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän puolivuositarkastukseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu. Puolivuositarkastus on laadittu "IAS 34 Osavuositarkastukset" -standardin vaatimusten mukaisesti.

Konserni on käyttänyt puolivuositarkastuksessa samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksen laatimisessa.

Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Puolivuositarkastuksen päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia raportointijakson päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2026 tammi-kesäkuun puolivuositarkastuksen tietoihin.

Yrityshankinnat

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla ei ollut merkittäviä yritysostoja tai -myyntejä.

Tunnusluvut

	H1 2026	H1 2025	FY 2025
Tulos ennen poistoja, % liikevaihdosta	15,8 %	12,0 %	7,0 %
Liikevoitto, % liikevaihdosta	11,7 %	7,3 %	1,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,2 %	8,6 %	2,0 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	206,7	208,2	209,3
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	60,1	58,6	72,9
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	50,5 %	52,3 %	49,3 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	41,0 %	39,2 %	53,5 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu ja laimentamaton)	0,19	0,02	-0,23
Oma pääoma/osake, EUR	3,19	3,07	2,92
Henkilöstö keskimäärin	1 418	1 424	1 408

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty katsauksen lopussa.

Ulkoinen liikevaihto alueittain

	H1 2026	H1 2025	FY 2025
MEUR			
Pohjois-Amerikka	77,2	69,0	122,8
Eurooppa	44,4	44,5	79,7
Muut maat	13,2	12,1	25,0
Yhteensä	134,8	125,5	227,5

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (konserninjohtoryhmä ja hallitus), yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa ja osakkuusyhtiö.

	H1 2026	H1 2025	FY 2025
MEUR			
Myynnit ja muut tuotot	0,0	0,0	0,0
Ostot ja muut kulut	0,0	0,0	0,0
Maksetut vuokrat *	0,1	0,2	0,3

*Maksetut vuokrat sisältää pääosin Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus.

Aineettomat hyödykkeet

2026

MEUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	61,5	33,7	2,6	7,4	105,2
Lisäykset		0,0		0,1	0,1
Vähennykset			-0,3	-0,3	-0,7
Uudelleenryhmittelyt				0,0	0,0
Kurssierot	1,2	0,5	0,1	0,1	1,8
Hankintameno 30.6.	62,7	34,2	2,3	7,3	106,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,7	-2,6	-5,6	-8,9
Vähennykset			0,3	0,3	0,7
Tilikauden poistot		-0,1	0,0	-0,2	-0,3
Uudelleenryhmittelyt				0,0	0,0
Kurssierot		0,0	-0,1	0,0	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.		-0,8	-2,3	-5,5	-8,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	61,5	33,0	0,0	1,8	96,4
Kirjanpitoarvo 30.6.	62,7	33,3	0,0	1,9	97,9

Aineelliset hyödykkeet

2026

MEUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,3	20,3	54,4	14,7	1,3	92,0
Lisäykset		0,0	0,5	0,3	0,7	1,5
Vähennykset		0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,4
Uudelleenryhmittelyt			0,2	0,2	-0,7	-0,3
Kurssierot	0,0	0,1	0,1	0,2	0,0	0,4
Hankintameno 30.6.	1,3	20,4	55,2	15,0	1,3	93,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-15,8	-43,5	-12,4	-0,1	-71,7
Vähennykset		0,0	0,0	0,3		0,3
Uudelleenryhmittelyt			0,1	0,0	0,1	0,3
Tilikauden poistot		-0,4	-1,3	-0,6		-2,3
Kurssierot		-0,1	0,0	-0,2		-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.		-16,2	-44,7	-12,7	0,0	-73,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,3	4,6	10,9	2,3	1,2	20,3
Kirjanpitoarvo 30.6.	1,3	4,2	10,5	2,3	1,3	19,5

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit

MEUR	30.6.2026		30.6.2025		31.12.2025	
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Varat						
Myytavissä olevat rahoitusvarat (taso 3)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Johdannaiset (taso 2)	0,1	0,1	0,4	0,4	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2	0,4	0,4	0,2	0,2
Velat						
Pitkäaikaiset korolliset velat (pl. johdannaiset)	63,9	64,0	50,4	50,4	63,5	63,6
Johdannaiset (taso 2)	0,5	0,5	1,0	1,0	0,7	0,7
Yhteensä	64,4	64,4	51,4	51,5	64,1	64,2

Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea olennaisesti niiden tasearvosta.

Osakkeet ja osakepääoma

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 29.4.2026, hyväksyi hallituksen ehdotuksen olla jakamatta osinkoa vuodelta 2026. Erillinen pörssitiedote varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu, ja ajantasaiset tiedot hallituksen valtuutuksista ja muista päätöksistä varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat myös saatavilla yhtiön nettisivuilla.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Osakkeiden lukumäärä	39 000 000	39 000 000
Osakkeiden lukumäärä, keskimäärin	39 000 000	39 000 000
Omien osakkeiden lukumäärä*	870 159	123 891
Omien osakkeiden osuus, %*	2,2 %	0,3 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	38 129 841	38 876 109
Raportointikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	4 316 765	3 915 862
Osakkeen hinta kauden lopussa	1,21	1,23
Ylin hinta raportointikaudella	1,30	1,99
Alin hinta raportointikaudella	0,92	1,20
Omien osakkeiden keskihinta	2,20	7,41

* Yhtiöllä on sopimus Allshares Oy:n kanssa avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Tämän sopimuksen nojalla Allshares Hedging 6 Oy omistaa Rapala VMC Oy:n kannustinosakkeet, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan avainhenkilöille. 30.6.2026 Allshares Hedging 6 Oy omisti yhteensä 746 268 yhtiön osaketta, jotka raportoidaan konsernitaseessa osana yhtiön omia osakkeita. Osakkeiden juridinen omistus on Allshares Hedging 6 Oy:llä, mutta sopimuksen perusteella Rapala VMC Oy:n tosiasiallisesti käyttäjä määräysvaltaa järjestelyssä, jonka vuoksi holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala VMC -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteutusta ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Konsernijohto kehittää jatkuvasti riskienhallintakäytäntöjään ja sisäisiä kontrollejaan. Yksityiskohtainen kuvaus konsernin strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallinnan periaatteista sisältyy vuoden 2025 tilinpäätökseen.

Kalastusvälineliiketoiminnan kausiluonteisuudesta ja ominaispiirteistä johtuen sääolosuhteet vaikuttavat kuluttajakysyntään ja saattavat heijastua konsernin myyntiin kuluvalle ja tuleville kausilla. Sääolosuheriski on kuitenkin osittain hajautettu, sillä konsernilla on laaja maantieteellinen läsnäolo ja tuotteita myydään sekä kesä- että talvikausille.

Sekä kesä- että talvikauden suurimmat toimitukset ajoittuvat verraten lyhyelle ajanjaksolle, mikä edellyttää konsernilta hyvin toimivaa toimitusketjua. Kysynnän epävarmuus sekä konsernin toimitusketjun pituus lisäävät toimitusketjun hallinnan monimutkaisuutta. Viivästykset sisäisiltä tai ulkoisilta toimittajilta tai asiakkaiden odottamattomat tilausmuutokset voivat johtaa toimituspuutteisiin ja sopimussanktioihin, menetettyyn myyntiin tai ylimääräisiin varastoihin, ja tätä kautta alhaisempiin myyntikatkeisiin.

Nykyinen taloustilanne ja kansainvälisen kaupan epävarmuudet (ml. tullit) voivat vaikuttaa kalastusvälineiden myyntiin ja erityisesti konsernin toiminnan kannattavuuteen, sillä tuotteita valmistetaan ja hankitaan useista maista Euroopassa ja Aasiassa. Jälleenmyyjien varastotasojen pienentäminen ja mahdolliset taloudelliset haasteet lisäävät markkinan volatiliteettia. Lisäksi äkilliset ja merkittävät elinkustannusten nousut tai valuuttakurssien vaihtelut voivat tilapäisesti vaikuttaa kulutuskysyntään. Historiallisesti kuluttajakysyntä on kuitenkin pysynyt suhteellisen vakaana. Poliittiset jännitteet voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan negatiivisesti, ja geopolitiittista kehitystä seurataan aktiivisesti.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä. Tästä huolimatta merkittävä osa myynnistä tulee Pohjois-Amerikasta. Konserni seuraa tarkasti sekä makrotalouden kehitystä että lukuisia paikallisia markkinoita, joissa konserni

toimii. Vaikka konsernilla on laajasti hajautunut asiakaskunta, vähittäiskaupan rakenteelliset muutokset voivat vaikuttaa ostokäyttäytymiseen. Uudet jakelusopimukset, vanhojen päättyminen tai päämiehen tekemät muutokset tuotevalikoimaan voivat vaikuttaa myyntiin lyhyellä aikavälillä. Myyntisaatavien ja luottoriskien hallinta ovat paikallisjohdon keskeisiä painopistealueita ja voivat vaikuttaa joidenkin asiakkaiden tilausmääriin. Myyntisaatavien laatua seurataan tarkasti luottoriskien minimoimiseksi.

Konsernin myyntiin, kannattavuuteen ja taseeseen vaikuttavat valuuttakurssien muutokset, ja konsernilla on suojaussopimuksia hallituksen hyväksymän valuuttariskienhallintapolitiikan mukaisesti. Koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa IFRS 9 -standardin mukaisesti, valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset vaikuttavat konsernin raportoituun liikevoittoon. Kaikkia valuuttapositioneja ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista suojata, ja ne voivat siten vaikuttaa konsernin nettotulokseen.

Konsernin 91,5 MEUR vakuudellinen senioriehtoinen rahoitusjärjestely sisältää likviditeettiin, kannattavuuteen ja vakavaraisuuteen liittyviä taloudellisia kovenantteja, joiden kehitystä seurataan aktiivisesti. Kovenantit testataan säännöllisesti joko neljännesvuosittain tai kuukausittain. Konserni seuraa taloudellisen kehityksensä suhdetta kovenanttiehtoihin jatkuvasti ja odottaa täyttävänsä rahoittajiensa asettamat vaatimukset myös jatkossa. Likviditeettiriskit ovat hallinnassa.

Rahoitusjärjestelyjen voimassaoloaika on kaksikymmentäneljä (24) kuukautta joulukuussa 2025 allekirjoitetusta rahoitussopimuksesta lukien, ja sopimukseen sisältyy kahdeksan (8) kuukauden jatko-optio.

Konsernin strategisissa riskeissä tai toimintaympäristössä ei ole havaittu merkittäviä muutoksia, lukuun ottamatta lisääntyntä geopolittista riskiä ja kansainvälisen kaupan epävarmuuksia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	Velat yhteensä - korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

	H1 2026	H1 2025	FY 2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,1	-0,6	-0,6
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	0,2	4,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,3	-0,5	4,2
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Suomen Kiinteistön myynti	-	-0,5	-0,5
USA uudelleenjärjestelyt	-	0,1	0,1
Organisaation uudelleenjärjestelyt	0,0	-	0,3
Muuntoerotappio valmistustoiminnan lopettamiseen liittyvän tytäryhtiön sulkemisesta Venäjällä	-	0,5	0,5
Muuntoerotappio valmistustoiminnan lopettamiseen liittyvän tytäryhtiön sulkemiseen Indonesiassa	-	-	4,3
US tullien palautukset (IEEPA)	-2,5	-	-
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	0,2	4,8
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)			
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)	141,5	152,4	145,8
Korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)	66,5	60,2	67,4
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	208,0	212,6	213,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %			
Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)	31,6	18,2	4,2
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	208,0	212,6	213,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	15,2 %	8,6 %	2,0 %
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma yhteensä	146,6	149,5	136,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	290,3	286,1	276,9
Saadut ennakot	0,1	0,2	0,5
Omavaraisuusaste, %	50,5 %	52,3 %	49,3 %
Osakekohtainen tulos, EUR			
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	8,5	2,2	-4,9
Hybridilainan kertynyt kirjaamaton korko verojen jälkeen	1,1	1,5	-4,0
Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä	38 129 841	38 876 109	38 549 872
Osakekohtainen tulos, EUR	0,19	0,02	-0,23
Oma pääoma/osake, EUR			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	121,6	119,5	111,4
Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa	38 129 841	38 876 109	38 129 841
Oma pääoma/osake, EUR	3,19	3,07	2,92