



Delårsrapport:

januari – juni 2026

Resultat i korthet, koncern

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen under andra kvartalet var 3 118 (3 199) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -3,3 procent, tillväxten från förvärv till 0,0 procent och valutakurseffekter till 0,8 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 170 (165) MSEK och rörelsemarginalen var 5,5 (5,2) procent.
- EBIT uppgick till 149 (128) MSEK. Resultat efter skatt var 87 (65) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,9 (0,7) SEK.
- Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgick till 90 (88) procent.
- Skuldsättningsgraden i förhållande till justerat EBITDA uppgick till 2,5 (2,9).

Första halvåret 2026

- Nettoomsättningen under första halvåret var 6 132 (6 251) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -1,5 procent, tillväxten från förvärv till 0,0 procent och valutakurseffekter till -0,4 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 337 (309) MSEK och rörelsemarginalen var 5,5 (4,9) procent.
- EBIT uppgick till 283 (239) MSEK. Resultat efter skatt var 157 (115) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,7 (1,2) SEK.

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Affärsansvar						
Nettoomsättning, MSEK	3 118	3 199	6 132	6 251	12 361	12 480
Tillväxt nettoomsättning, %	-2,5	0,6	-1,9	-0,8	-0,2	0,3
Organisk tillväxt, %	-3,3	3,1	-1,5	0,7	0,9	2,0
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	0,8	-2,5	-0,4	-1,5	-1,1	-1,7
Justerat EBITA, MSEK	170	165	337	309	630	603
Justerat EBITA-marginal, %	5,5	5,2	5,5	4,9	5,1	4,8
Jämförelsestörande poster, MSEK	13	22	37	42	88	92
EBIT, MSEK	149	128	283	239	500	455
Resultat efter skatt, MSEK	87	65	157	115	259	218
Justerat nettoresultat, MSEK	95	80	173	144	302	274
Resultat per aktie, SEK	0,9	0,7	1,7	1,2	2,7	2,3
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	-	-	-	-	-7,6	-7,2
Kassagenerering, %	-	-	-	-	90	99
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	2,5	2,6
Socialt ansvar						
Antal anställda (heltidstjänster)	-	-	-	-	10 246	10 212
Könsfördelning chefer, % (kvinnor/män)	-	-	-	-	53/47	52/48
Skadefrekvens (TRIF)	-	-	-	-	7,1	8,3
Miljömässigt ansvar						
Scope 1 och 2, förändring i % vs basåret	-	-	-	-	-59	-54
Supplier engagement, %	-	-	-	-	50	48

För definitioner och beräkning av nyckeltal, se sidan 31. För avstämning av alternativa nyckeltal se sid 29-30.
Jämförelsestörande poster redovisas i not 3.

VD-kommentar

Lönsamheten stärks jämfört med samma period föregående år och den justerade EBITA-marginalen uppgår till 5,5 (5,2) procent. Under det andra kvartalet växer Coor organiskt i Sverige och Finland. I Norge ser vi en positiv utveckling i kontraktportföljen, men de lägre rörliga volymerna ger som förväntat en negativ organisk tillväxt i kvartalet. I Danmark leder de tidigare kommunicerade kontraktsförlusterna till en negativ tillväxt i enlighet med förväntan. Koncernens organiska tillväxt för det andra kvartalet uppgår till -3,3 procent. Kassagenereringen är fortsatt god och uppgår till 90 procent.

Marknad och kundrelationer

Andra kvartalet präglas av fortsatt hög aktivitet på marknaden, där Coor har förlängt ett antal viktiga kundavtal och deltar i ett flertal både pågående och kommande upphandlingar.

I Norge har vi under kvartalet tecknat nya avtal med ett par kommuner. I Sverige har vi tecknat ett utökat treårigt IFM-avtal med Skanska gällande leverans av service till deras nya huvudkontor. Vi har även förlängt ett flertal andra avtal såsom Stockholm Live, Göteborgs hamn och säkerhetsleveransen till Borealis. Vidare präglas kvartalet i Sverige av ett flertal vunna affärer inom segmentet för små och medelstora företag inom lokalvård.

Den danska marknaden fortsätter att präglas av hög aktivitet med många pågående upphandlingar. I kvartalet har den danska verksamheten förlängt IFM-avtalet med DSB på ytterligare tre år. Det nya avtalet vidareutvecklar det befintliga partnerskapet med fortsatt fokus på kvalitet, stabilitet och långsiktig utveckling. I Danmark har även avtalet med Frederiksberg Kommune förlängts.

I Norge och inom affärsområde fastighet i Sverige präglades kvartalet också av intensivt arbete med ett antal uppstarter av tidigare vunna kontrakt, däribland Avinor, Jotun, Region Gävleborg och Helsingborgs Stad.

Implementering av strategi

Arbetet med våra tidigare kommunicerade strategiska prioriteringar fortlöper enligt plan. Under kvartalet har vi stärkt försäljningsresurserna, vilket är en viktig del i arbetet för ökad tillväxt. Aktiviteten är också hög med flera initiativ för att stärka den operativa modellen, med särskilt fokus på resursplanering och schemaläggning i kundleveranser.

Under kvartalet har flera personer inom koncernledningen tillträtt sina roller såsom CFO (Patrik Sjölund), HR & Kommunikationsdirektör (Silke Ernst) och

Affärsområdeschef fastighet Sverige (Juha Mennander) vilket gör att koncernledningen nu är väl positionerad att genomföra fastställd strategi.

Fortsatt förbättringsarbete i Danmark

Stabiliseringsarbetet i Danmark fortsätter. Det danska teamet arbetar för att anpassa kostnaderna och verksamheten efter nuvarande intäktsnivåer samtidigt som man positionerar sig för framtida tillväxt.

Efter kvartalets utgång har en skiljedom avseende ett äldre kundärende i Danmark från 2022 utfallit till Coors nackdel. Den bedömda engångskostnaden för detta uppgår till 20–25 MSEK och är inte kopplat till den nuvarande verksamheten. Kostnaden kommer att redovisas som en jämförelsestörande kostnad i det tredje kvartalet.

Framtida utsikter

Första halvåret uppvisar en god finansiell utveckling. Under 2026 ser vi fortsatt en marknad med en hög aktivitetsnivå. Sverige, Coors största marknad, fortsätter att utvecklas positivt och visar tillväxt med bra lönsamhet. I Norge ser vi som tidigare kommunicerats lägre rörliga volymer, men en positiv utveckling i kontraktportföljen. I Danmark fortsätter förbättringsarbetet under andra halvåret, samtidigt som vi deltar i många upphandlingar.

Vi ser med tillförsikt fram emot återstoden av 2026. Fokus är fortsatt på de tillväxtinitiativ som initierats för ökad merförsäljning i kombination med en tydlig verksamhetsstyrning för ökad operationell effektivitet och marginalförbättringar.

Stockholm den 15 juli 2026

Ola Klingenberg,
VD och koncernchef, Coor



Vår verksamhet i tre dimensioner

För att leverera på Coors strategi och utveckla verksamheten i enlighet med Coors vision krävs ett långsiktigt hållbart arbete. Coor strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet. Det innebär att vi skapar värde i tre dimensioner; affärsansvar, socialt ansvar och miljöansvar. Coor rapporterar transparent utvecklingen i samtliga tre dimensioner mot våra långsiktiga mål.

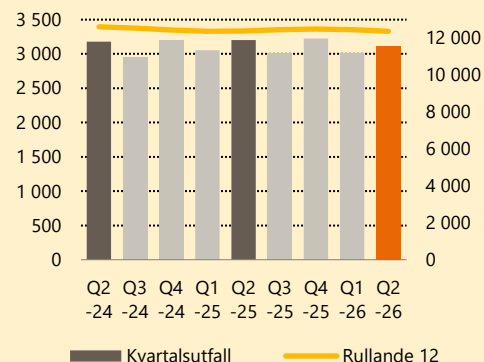
 Affärsansvar	Fokusområde		Mål	 
	Coor ska uppnå långsiktig affärsmässig hållbarhet genom uthållig tillväxt och lönsamhet över tid. Samtidigt ska en stark affärsetik och kundrelationer upprätthållas.		Organisk tillväxt	4–5%
			Justerad EBITA-marginal	~5,5%
			Kassagenerering	>90%
			Kapitalstruktur	<3,0 ggr
 Socialt ansvar			Utdelning	~50% av justerat nettoresultat
			Kundnöjdhet	≥70
			Medarbetarnöjdhet	≥70
			Skadefrekvens (TRIF)	≤3,5
			Lika möjligheter	50% andel kvinnliga chefer
 Miljöansvar			Minskade utsläpp (CO ₂ e) från scope 1 och 2	-75% till 2030
			Andel leverantörer anslutna till Science Based Target initiative	75% till 2026
			Minskade utsläpp (CO ₂ e) från mat och dryck	-58% till 2030
				   



Omsättning och resultat

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	3 118	3 199	6 132	6 251
Organisk tillväxt, %	-3,3	3,1	-1,5	0,7
Förvärvat tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	0,8	-2,5	-0,4	-1,5
Justerat EBITA, MSEK	170	165	337	309
Justerad EBITA-marginal, %	5,5	5,2	5,5	4,9
EBIT	149	128	283	239
EBIT-marginal, %	4,8	4,0	4,6	3,8
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	10 246	10 452

Nettoomsättning (MSEK)



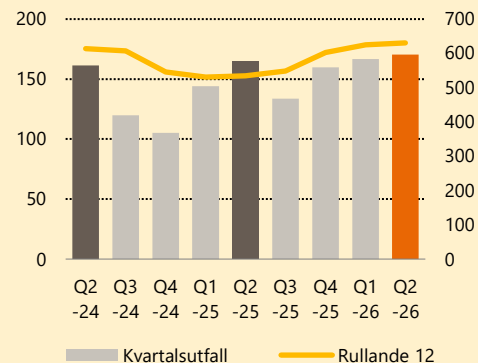
Andra kvartalet (april – juni)

Omsättningen minskar med -2,5 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgår till -3,3 procent. Under kvartalet har Sverige en fortsatt positiv organisk tillväxt på 3 procent. Även Finland visar positiv organisk tillväxt i kvartalet. Norge har som förväntat en negativ tillväxt i kvartalet, främst relaterad till minskade rörliga intäkter som tidigare kommunicerats, men vi ser en positiv utveckling i den underliggande kontraktportföljen. Danmark har en negativ organisk tillväxt relaterad till de tidigare kommunicerade kontraktstförlusterna. Valutakurseffekterna för kvartalet uppgår till 0,8 procent.

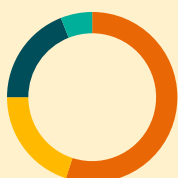
Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgår till 170 (165) MSEK.

Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) i kvartalet uppgår till 5,5 (5,2) procent. I kvartalet fortsätter Sverige bidra med förbättrad lönsamhet medan den lägre volymen i Danmark har en fortsatt negativ påverkan på resultatet. Finland bidrar i kvartalet med förbättrad lönsamhet samtidigt som Norge har en vinstmarginal i nivå med föregående år.

Justerat EBITA (MSEK)



Nettoomsättning per land (R12)



- Sverige, 55%
- Danmark, 20%
- Norge, 19%
- Finland, 6%

Nettoomsättning per kontraktstyp (R12)



- IFM, 59%
- FM-tjänster, 41%

Nettoomsättning abonnemang/övrigt (R12)



- Abonnemang, 66%
- Övrigt, 34%

EBIT uppgår till 149 (128) MSEK. Utöver förändringar beskrivna ovan är jämförelsestörande poster och avskrivningar på kundkontrakt lägre jämfört med föregående år.

Första halvåret (januari– juni)

Omsättningen minskade med -1,9 procent jämfört med första halvåret föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -1,5 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 0,0 procent och valutakurseffekterna uppgick till -0,4 procent. Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 337 (309) MSEK och rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgick till 5,5 (4,9) procent. EBIT uppgick till 283 (239) MSEK.

Finansnetto och resultat efter skatt

Finansnettot är något lägre jämfört med föregående år och uppgår till -72 (-80) MSEK.

Skattekostnaden uppgår till -55 (-44) MSEK vilket motsvarar 26 (27) procent av resultatet före skatt. Den höga effektiva skattesatsen är främst kopplad till räntekostnader med begränsad avdragsrätt i Sverige. Resultat efter skatt uppgår till 157 (115) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens nettoskuldsättning uppgår vid periodens slut till 2 317 (2 419) MSEK. Skuldsättningsgraden, definierad som nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA rullande 12 månader, är vid periodens slut 2,5 (2,9), lägre än koncernens målsättning om en skuldsättningsgrad under 3,0.

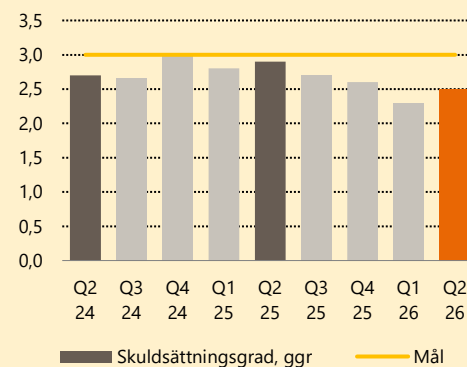
Eget kapital uppgår vid periodens slut till 1 487 (1 378) MSEK, och soliditeten uppgår till 21 (19) procent. Under det andra kvartalet har en utdelning om 143 (95) MSEK betalats ut till aktieägarna.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 473 (338) MSEK. Totalt outnyttjat låneutrymme uppgår vid periodens slut till 950 (700) MSEK.

Finansnetto (MSEK)	jan-jun	
	2026	2025
Räntenetto exkl leasing	-58	-69
Räntor, leasing	-7	-6
Lånekostnader	-4	-2
Kursdifferenser	6	5
Övrigt	-10	-7
Summa finansnetto	-72	-80
Resultat före skatt	212	159
Skatt	-55	-44
Resultat efter skatt	157	115

Nettoskuld (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Skulder kreditinstitut	790	1 041	1 044
Obligationslån	1 500	1 250	1 250
Leasing, netto	495	458	431
Övrigt	5	8	-1
	2 790	2 757	2 724
Kassa	-473	-338	-385
Nettoskuld	2 317	2 419	2 339
Skuldsättningsgrad, ggr	2,5	2,9	2,6
Eget kapital	1 487	1 378	1 387
Soliditet, %	21	19	20

Skuldsättningsgrad, ggr



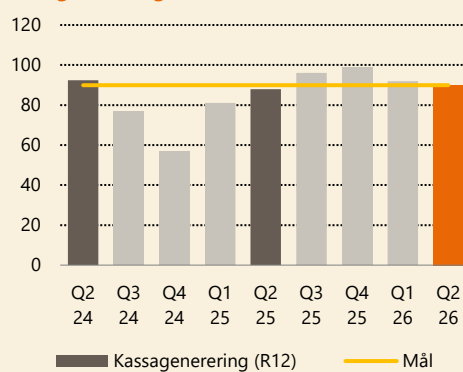
Kassaflöde

Det operativa kassaflödet varierar mellan kvartalen. Den främsta parametern att följa är förändring av rörelsekapitalet under de senaste 12 månaderna. Under den senaste 12-månadersperioden ökar rörelsekapitalet med 1 (-15) MSEK.

Det viktigaste nyckeltalet för Coors kassaflöde är kassagenerering, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA. Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgår till 90 (88) procent, vilket är i linje med koncernens målsättning på medellång sikt om en kassagenerering över 90 procent.

(MSEK)	Rullande 12 mån		jan-dec
	2026	2025	2025
Justerat EBITDA	932	829	909
Förändring rörelsekapital	-1	15	86
Nettoinvesteringar	-93	-112	-91
Kassaflöde vid beräkning av kassagenerering	838	732	904
Kassagenerering, %	90	88	99

Kassagenerering, %



Kundrelationer

Kundnöjdhet

Varje år genomför Coor en kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsföretag för att följa upp Coor som tjänsteleverantör. Senaste undersökningen genomfördes under det tredje kvartalet 2025 och resultatet ökade och ligger på en fortsatt hög nivå på 72 (70), vilket är något högre än bolagets målsättning på lika med eller över 70. I kundundersökningen mäts även Net Promotor Score (NPS), som ökade och fortsatt ligger på en hög nivå om +18 (+15). Ur ett benchmarking-perspektiv betraktas värden mellan -10 och +10 som bra.

Resultatet från kundundersökningen ger värdefull input för framtiden, både när det gäller utvecklingen av våra kundrelationer och Coors interna utveckling som bolag.

Som komplement till den årliga undersökningen arbetar verksamheten kontinuerligt med uppföljning av kundnöjdheten. Dessa kvalitativa och kvantitativa uppföljningar är skraddarsydda utifrån respektive kund och fokuserar både på serviceleverans och kundrelation. Kvantitativa mätningar genomförs till exempel via pulsmätningar.

Kontraktsportföljen

Nettoförändringen i kontraktsportföljen för första halvåret 2026 var -306 (193) MSEK. De största nya avtalen avser Jotun i Norge och Helsingborg Stad i Sverige. De största avslutade avtalen avser Topsoe och Ballerup Kommune i Danmark samt Uniper i Sverige. Under första halvåret har Coor förlängt avtal med bl a Alleima, Skanska och Stockholm Live i Sverige, DSB och Fredriksberg Kommune i Danmark och Equinor (produktionssiter) i Norge.

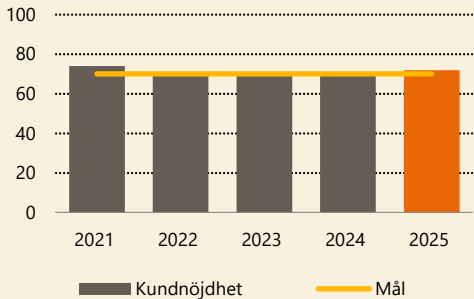
Väsentliga händelser under kvartalet

- CFO (Patrik Sjölund), HR & Kommunikationsdirektör (Silke Ernst) och Affärsområdeschef Fastighet Sverige (Juha Mennander) har tillträtt sina roller.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

Kundnöjdhetsindex



Kontraktsportföljen

	2026 jan - jun		2025 jan - jun	
	Antal kon-trakt	Årlig omsätt-ning	Antal kon-trakt	Årlig omsätt-ning
Nya kontrakt under perioden	10	125	16	299
Avslutade kontrakt under perioden	-9	-431	-6	-105
Netto portfölj-förändringar	1	-306	10	193

Förändringar i kontraktsportföljen omfattar alla kontrakt över 5 MSEK i årlig omsättning och rapporteras halvårsvis. För nya avtal som tecknats under perioden anges kontrakterad eller bedömd årlig omsättning. För kontrakt som avslutats under perioden anges omsättning för den sista 12-månadersperioden med full leverans.

Sverige

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	1 735	1 685	3 459	3 349
Organisk tillväxt, %	3,0	-0,8	3,3	-1,2
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat EBITA, MSEK	169	153	348	298
Justerad EBITA-marginal, %	9,7	9,1	10,0	8,9
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	5 745	5 862

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet ökar omsättningen i den svenska verksamheten med 3,0 procent, främst genom högre volymer inom lokalvård och fortsatt god aktivitetsnivå med högre rörliga volymer inom IFM och fastighetservice.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet är högre jämfört med samma period föregående år och uppgår till 169 (153) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 9,7 (9,1) procent. I jämförelse med samma period föregående år levererar samtliga affärsområden ett starkare resultat.

Under det andra kvartalet har IFM-avtalet med Skanska utökats till att omfatta leverans av service till Skansas nya huvudkontor samt kontoren i Göteborg och Malmö. Det nya avtalet löper på tre år och har ett kontraktsvärde om 75 MSEK. Under kvartalet har Coor även förlängt IFM-avtalet med Göteborgs hamn, avtalet om säkerhetsleverans till Borealis samt avtalet om lokalvårdsleverans till Stockholm Live. Coor har även tecknat ett nytt IFM-avtal med Pembroke avseende leverans av mjuka FM-tjänster.

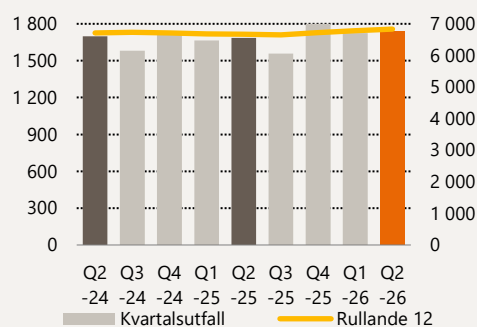
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret ökar omsättningen i den svenska verksamheten med 3,3 procent genom organisk tillväxt.

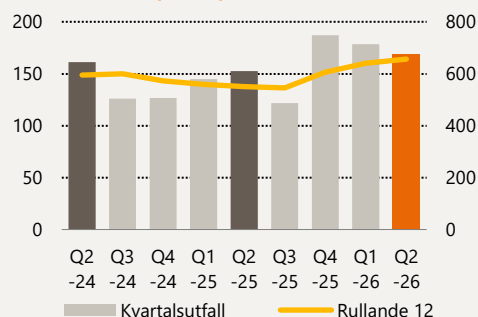
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 348 (298) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 10,0 (8,9) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Danmark

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	570	672	1 161	1 375
Organisk tillväxt, %	-14,5	-2,9	-13,0	-3,8
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-0,7	-4,6	-2,5	-2,5
Justerat EBITA, MSEK	16	27	37	60
Justerad EBITA-marginal, %	2,7	4,0	3,2	4,4
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	1 913	2 150

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet minskar omsättningen i den danska verksamheten med -15,2 procent jämfört med samma period föregående år på grund av en negativ organisk tillväxt om -14,5 procent samt negativa valutakurseffekter om -0,7 procent. Den negativa organiska tillväxten är hänförlig till tidigare kommunicerade avslutade kontrakt. Kontraktsförlusterna har påverkat även det andra kvartalet negativt och förväntas ge fortsatta negativa effekter kommande kvartal i jämförelse med föregående år.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 16 (27) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 2,7 (4,0) procent. Resultatutvecklingen är en effekt av den lägre försäljningen vilken delvis motverkas av de kostnadsneddragningar som gjorts under 2025. Under 2026 fortsätter arbetet att anpassa verksamheten till en för tillfället minskad volym parallellt med att positionera sig för framtida tillväxt.

Under det andra kvartalet har ett större IFM-avtal med DSB förlängts. Det nya avtalet löper på tre år. Avtalet vidareutvecklar det befintliga partnerskapet med fortsatt fokus på kvalitet, stabilitet och långsiktig utveckling. Förlängningen säkerställer kontinuitet i leveranserna av lokalvård, reception, intern service, lokalhantering och avfallshantering vid DSB:s anläggningar. Under kvartalet har även flera andra avtal förlängts, bland annat avtalet med Fredriksberg Kommune.

Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret minskar omsättningen i den danska verksamheten med -15,5 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -13,0 procent samt negativa valutakurseffekter om -2,5 procent.

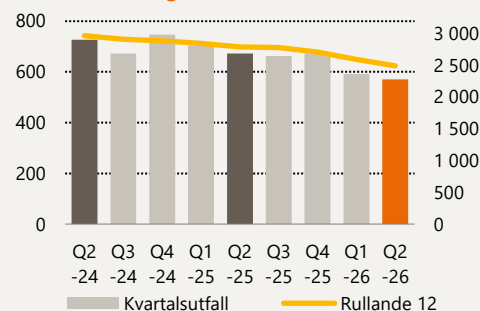
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 37 (60) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 3,2 (4,4) procent



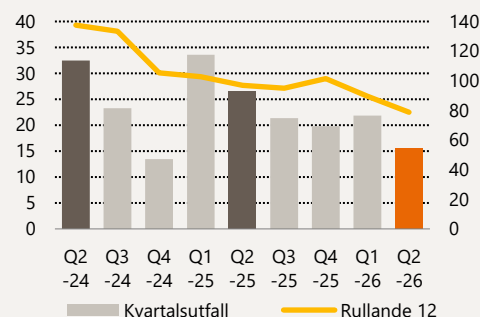
20%

andel av
koncernens
omsättning

Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Norge

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	644	679	1 184	1 204
Organisk tillväxt, %	-9,8	23,2	-3,2	14,5
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	4,7	-6,4	1,5	-4,6
Justerat EBITA, MSEK	35	37	55	57
Justerad EBITA-marginal, %	5,4	5,4	4,6	4,7
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	1 597	1 502

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet minskar omsättningen i den norska verksamheten med totalt -5,1 procent, där den organiska tillväxten uppgick till -9,8 procent och valutakurseffekterna till 4,7 procent. De nya kontrakten har framgångsrikt startats upp och bidrar till en organisk tillväxt. Vi ser dock som tidigare kommunicerats fortsatt minskande rörliga volymer jämfört med tidigare kvartal, där Q2 och Q3 2025 hade ovanligt höga rörliga volymer.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 35 (37) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 5,4 (5,4) procent trots minskad omsättning jämfört med föregående år.

Under det andra kvartalet har Coor ingått ett nytt femårigt avtal med Drammen Kommune samt ett treårigt avtal med Gjerdrum Kommune avseende leverans av lokalvård.

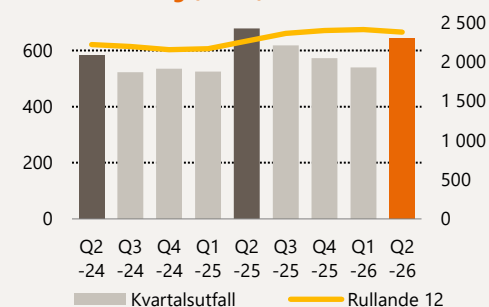
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret minskar omsättningen i den norska verksamheten med -1,7 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -3,2 procent och positiva valutaefekter om 1,5 procent.

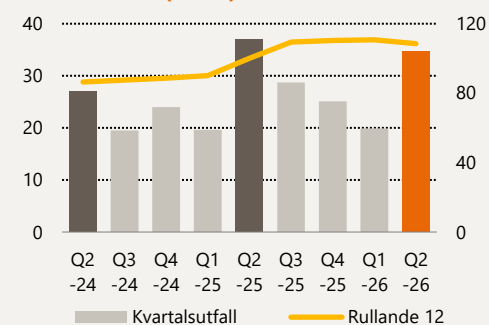
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 55 (57) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,6 (4,7) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Finland

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	169	164	327	324
Organisk tillväxt, %	4,2	-1,1	4,0	-5,3
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-0,9	-4,6	-2,9	-2,5
Justerat EBITA, MSEK	4	3	3	3
Justerad EBITA-marginal, %	2,6	1,7	1,0	1,0
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	812	795

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet ökar omsättningen i Finland med 3,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten är positiv och uppgår till 4,2 procent och valutakurseffekter är negativa om -0,9 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 4 (3) MSEK.

Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) förbättras något och uppgår till 2,6 (1,7) procent.

Första halvåret (januari – juni)

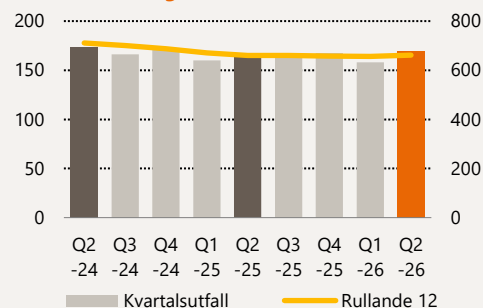
Under första halvåret ökar omsättningen i den finska verksamheten med 1,1 procent jämfört med samma period föregående år genom en positiv organisk tillväxt om 4,0 procent och negativa valutaeffekter om -2,9 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 3 (3) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 1,0 (1,0) procent.

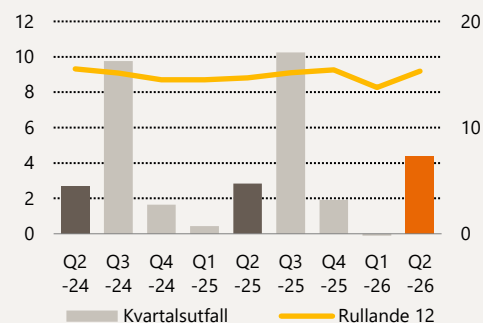


6%
andel av
koncernens
omsättning

Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Socialt ansvar



Coors viktigaste tillgång är våra anställda där vi önskar engagerade och motiverade medarbetare. Vår målsättning är att medarbetare behandlas respektfullt och rättvist samt utvecklas inom bolaget genom att erbjudas lika möjligheter. Coor arbetar aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö utan arbetsrelaterade skador eller långtidssjukskrivningar. Coor ska bidra positivt till samhällsutvecklingen genom centrala och lokala initiativ.

Organisation och medarbetare

Vid periodens slut uppgår antalet medarbetare till 11 912 (12 209), vilket omräknat till heltidstjänster motsvarar 10 246 (10 452).

Lika möjligheter

Coor har en fast övertygelse att en mångfald av personligheter, bakgrunder, erfarenheter och kunskaper skapar förutsättningar för företagets fortsatta framgång. En del i detta arbete är att tydligt sträva mot en jämn könsfördelning bland chefer. Vid periodens slut var andelen kvinnliga chefer 53 procent och andelen manliga chefer 47 procent.

Medarbetarnöjdhet

Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes i det fjärde kvartalet 2025 och visar på ett fortsatt starkt engagemang inom Coor, eNPS-resultatet ökar till +19 (+14). Det innebär att allt fler medarbetare är villiga att rekommendera Coor som arbetsgivare – ett positivt betyg på vår arbetsmiljö, vårt ledarskap och vår kultur. Även EMI, vårt mått på medarbetarnas motivation, ligger stabilt på en hög nivå om 78 (77). Det visar att motivationen i organisationen är fortsatt stark och att våra insatser för att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsplats ger resultat. Sammantaget visar årets utfall att Coor står starkt när det gäller medarbetarengagemang, samtidigt som vi fortsätter arbetet med att utveckla vår arbetsplats ytterligare.

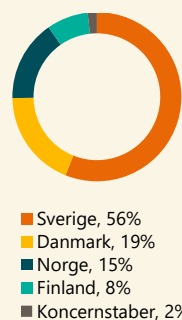
Hälsa och säkerhet

Coor har en tydlig nollvision för arbetsrelaterade personskador – det är en självklarhet att alla medarbetare ska ha en säker arbetsmiljö. Alla anställda uppmanas att rapportera observerade risker. Riskobservationer, tillbud och personskador rapporteras direkt till ansvarig chef, därefter sker uppföljning och analys av riskförebyggande åtgärder. Resultaten följs upp och analyseras löpande på lands- och koncernnivå.

Coor har en målsättning på medellång sikt att koncernens arbetsrelaterade skadefrekvens (TRIF) skall understiga 3,5. Vid periodens utgång uppgår koncernens TRIF till 7,1 (7,4). Utfallet för det andra kvartalet bedöms som relativt stabilt med ett fortsatt fokus på analys av arbetsrelaterade skador, incidenter och riskobservationer. Coor arbetar intensivt med att öka det proaktiva säkerhetsarbetet inom organisationen, där kommande utbildning "Safety Onboarding Training" utgör en viktig del. Förebyggande riskobservationer, lärande från incidenter samt strukturerad uppföljning bidrar till en säkrare arbetsmiljö och utgör en stabil grund för att över tid ytterligare förbättra säkerhetsutfallet och minska antalet olyckor.

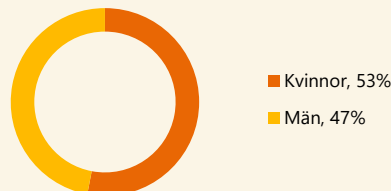
Antal anställda

(heltidsanställda vid periodens slut)

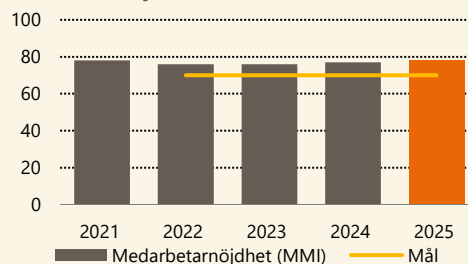


Lika möjligheter

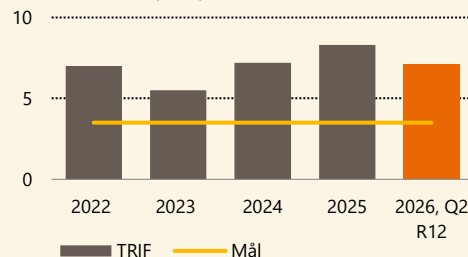
(könsfördelning bland chefer vid periodens slut)



Medarbetarnöjdhet (MMI)



Skadefrekvens (TRIF)





Coor arbetar för ansvarsfull konsumtion och minskade utsläpp genom att bedriva ett strukturerat och proaktivt miljöarbete samt genom att aktivt medverka till att minimera våra kunders miljöpåverkan. Coor har förbundit sig till att nå målet Net-Zero, nollutsläpp av växthusgaser, till 2040. Mål och handlingsplaner har validerats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

Utsläpp från Scope 1 och 2

Coors mål är att reducera de absoluta utsläppen inom scope 1 och 2 med 75 procent till 2030 jämfört med basåret 2018.

Jämfört med basåret har utsläppen vid utgången av andra kvartalet 2026 minskat med 59 (48) procent. Minskningen av utsläppen drivs främst av fortsatt optimering av Coors bilflotta och en stegvis övergång till elfordon. Därtill syns en nedgång i utsläpp kopplade till energiförbrukning, där fler av verksamheterna ökat sin andel förnybar energi.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster (Scope 3)

Mat och Dryck

Coors mål är att reducera utsläppen från vår mat och dryck-leverans med 58 procent till 2030 jämfört med basåret 2018.

Reduktion av utsläppen sker bland annat genom klimatsmart menyplanering och fokus på att minska matsvinnet, vilket har reducerat utsläppen med 40 procent jämfört med basåret. För andra kvartalet 2026 uppgår värdet till 1,68 (2,10) kgCO₂e/kg. Minskningen beror dels på att våra restauranger fortsätter att utveckla sitt arbete med klimatsmarta menyer och mer resurseffektiv planering, dels på förbättringar i flera av våra råvaruflöden. Bland annat har ett av våra kaffeeerbjudanden övergått till bönor odlade med regenerativa metoder, vilket bidrar positivt till det totala resultatet.

Leverantörsledet

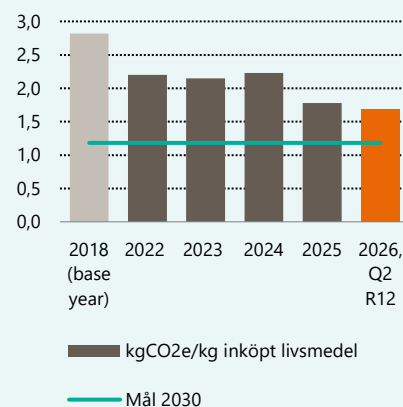
Coors mål till år 2026 är att 75 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster ska komma från leverantörer med mål godkända av SBTi eller motsvarande.

Våra leverantörer och potentiella leverantörer uppmanas, genom dialog, att ansluta sig till SBTi. Vid utgången av andra kvartalet 2026 uppnår Coor en något ökad andel anslutna leverantörer, 50 procent, jämfört med 49 procent vid utgången av första kvartalet och 39 procent jämfört med samma period föregående år.

CO₂e från våra fordon och lokaler (scope 1 och 2)



CO₂e från mat och dryck (scope 3)



50%

Andel utsläpp från inköpta varor och tjänster från leverantörer validerade i enlighet med SBTi

Övrig information

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer utgörs av strategiska risker knutna till marknads- och konjunkturutveckling samt hållbarhet, och operativa risker relaterade till kundavtal. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i bolagets årsredovisning som tillhandahålls på bolagets hemsida.

Förvärv och avyttringar

Det har inte skett några förvärv eller avyttringar under andra kvartalet 2026.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Coor Service Management Holding AB, levererar managementtjänster till sitt helägda dotterbolag Coor Service Management Group AB. Moderbolaget förvaltar även aktier i dotterföretag.

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick för det första halvåret till -96 (-90) MSEK. Moderbolagets balansomslutning uppgick vid periodens slut till 7 822 (7 816) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 755 (4 978) MSEK.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Coor och närstående under perioden som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Ägarstruktur

Aktierna i Coor Service Management Holding AB noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2015. Vid periodens slut var de tre största aktieägarna WISAG Service Holding Europa, Shark Invest Nordics AG och Nordea Funds.

Coors 15 största aktieägare per 30 jun 2026¹⁾

Aktieägare	Antal aktier och röster	Andel aktier och röster, %
WISAG Service Holding Europa	17 115 978	17,9
Shark Invest Nordics AG	9 546 575	10,0
Nordea Funds	7 829 308	8,2
Carnegie Fonder	4 843 761	5,1
SEB-Stiftelsen	4 400 000	4,6
Fjärde AP-fonden	2 927 603	3,1
Handelsbanken Fonder	2 704 166	2,8
Coquine SA	2 550 000	2,7
Antaurus Capital Management BV	2 000 000	2,1
Dimensional Fund Advisers	1 927 728	2,0
Taiga Fund Management AS	1 799 735	1,9
Avanza Pension	1 627 423	1,7
TIND Asset Management	1 616 537	1,7
Acadian Asset Management	1 419 810	1,5
Svenska Handelsbanken AB for PB	1 026 001	1,1
Summa andel 15 största aktieägare	63 334 625	66,1
Övriga aktieägare	32 477 397	33,9
Totalt	95 812 022	100,0

¹⁾Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

FÖRSÄKRAN

Styrelsen och VD försäkrar att föreliggande delårsrapport ger en sann och rättvisande bild av koncernens verksamhet, försäljning, resultat och ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. De lämnade uppgifterna överensstämmer med fakta och ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som kan påverka framställningen av koncernen och moderbolaget i räkenskaperna

Rapporten för perioden har inte varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.

Stockholm den 15 juli 2026

Mikael Stöhr
Ordförande

Annelise Arboe Sommer

Catarina Fritz

Jens Lööw

Magnus Meyer

Heidi Skaaret

Linda Wikström

Glenn Evans
Arbetstagarledamot

Rikard Milde
Arbetstagarledamot

Urban Rääf
Arbetstagarledamot

Ola Klingenberg
Vd och koncernchef

Som ledande facility management-leverantör, främst inriktad mot integrerade och komplexa helhetsuppdrag (IFM), är Coor med och skapar Nordens bästa arbetsmiljöer – smarta, hållbara och fulla av glädje. Coor erbjuder specialistkompetens inom arbetsplatsservice, fastighetsservice och strategiska rådgivningstjänster. Vi skapar värde genom att utföra, leda och effektivisera kundernas serviceverksamheter, så att våra kunder kan fokusera på vad de gör bäst.

Bland Coors kunder finns ett stort antal större och mindre företag och offentliga verksamheter i Norden, bland annat ABB, Aibel, Alleima, danska Byggnadsstyrelsen, DSB, Equinor, ICA, Karolinska Universitetssjukhuset Solna, PKA (danska Polisen, Kriminalvården och Åklagarmyndigheten), PostNord, SAS, Skanska, Sweco, Swedbank, Vasakronan och Volvo Cars.

Coors verksamhet startade 1998 och är sedan 2015 noterat på Nasdaq Stockholm. Coor tar ansvar för den verksamhet som bedrivs i förhållande till kunder, medarbetare och ägare, men också för hur den påverkar samhället och miljön i ett bredare perspektiv. Läs mer på www.coor.com/sv

Koncernens räkenskaper

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Nettoomsättning	3 118	3 199	6 132	6 251	12 361	12 480
Kostnad sålda tjänster	-2 707	-2 796	-5 336	-5 495	-10 868	-11 027
Bruttoresultat	411	403	796	756	1 493	1 453
Försäljnings- och administrationskostnader	-262	-275	-512	-517	-993	-998
Rörelseresultat	149	128	283	239	500	455
Finansnetto	-33	-40	-72	-80	-146	-154
Resultat före skatt	116	89	212	159	354	301
Inkomstskatt	-29	-23	-55	-44	-95	-84
PERIODENS RESULTAT	87	65	157	115	259	218
Rörelseresultat	149	128	283	239	500	455
Av- och nedskrivningar goodwill, kundkontrakt och varumärken	8	14	16	29	43	56
Jämförelsestörande poster (not 3)	13	22	37	42	88	92
Justerat EBITA	170	165	337	309	630	603
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,9	0,7	1,7	1,2	2,7	2,3

Rapport över totalresultat (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Periodens resultat	87	65	157	115	259	218
<i>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser	19	23	85	-61	28	-117
Kassaflödessäkringar	-17	-11	-4	-10	2	-3
Summa övrigt totalresultat för perioden	2	12	80	-70	30	-120
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	89	77	237	45	289	97

Delårsinformationen på sidorna 17–31 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	3 811	3 794	3 764
Kundkontrakt	169	211	184
Övriga immateriella tillgångar	266	266	260
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter som innehas via leasingavtal	496	461	431
Övriga materiella anläggningstillgångar	100	108	97
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	2	1	2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	30	28	34
Summa anläggningstillgångar	4 873	4 868	4 772
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 382	1 493	1 431
Skattefordringar	1	0	0
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	1	1	1
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	485	440	390
Likvida medel	473	338	385
Summa omsättningstillgångar	2 341	2 271	2 207
SUMMA TILLGÅNGAR	7 214	7 140	6 979

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 487	1 378	1 387
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning (not 2)	2 290	2 291	2 294
Leasingskulder (not 2)	318	291	258
Uppskjuten skatteskuld	35	1	16
Avsättningar för pensioner	32	30	32
Ej räntebärande skulder	2	8	1
Summa långfristiga skulder	2 677	2 622	2 600
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder (not 2)	179	170	176
Aktuella skatteskulder	39	56	58
Leverantörsskulder	978	1 036	901
Övriga rörelseskulder	1 841	1 850	1 832
Avsättningar	14	27	26
Summa kortfristiga skulder	3 050	3 139	2 992
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 214	7 140	6 979

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Förändring av eget kapital (MSEK)	jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2025
Ingående balans vid periodens ingång	1 387	1 426	1 426
Periodens resultat	157	115	218
Övrigt totalresultat för perioden	80	-70	-120
Långsiktiga incitamentsprogram	6	2	6
Utdelning	-143	-95	-142
Utgående balans vid periodens slut	1 487	1 378	1 387

Det finns inte något innehav utan bestämmande inflytande då moderbolaget äger samtliga aktier i samtliga dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Kassaflödesanalys (MSEK)						
Rörelseresultat	149	128	283	239	500	455
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	82	87	157	172	337	353
Finansnetto	-35	-42	-87	-85	-164	-162
Betald inkomstskatt	-13	-13	-56	-31	-81	-57
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	184	160	297	295	591	589
Förändring i rörelsekapital	-109	-96	26	113	-1	86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	75	63	324	408	590	675
Nettoinvesteringar	-34	-25	-57	-55	-93	-91
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-34	-25	-57	-55	-93	-91
Förändringar av lån	300	0	0	0	0	0
Utdelning	-143	-95	-143	-95	-190	-142
Netto leasingåtaganden	-49	-48	-97	-95	-199	-196
Övrigt	0	0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	109	-143	-240	-190	-389	-339
Periodens kassaflöde	150	-105	26	163	109	245
Likvida medel vid periodens början	306	417	385	212	338	212
Kursdifferens i likvida medel	17	25	61	-37	26	-72
Likvida medel vid periodens slut	473	338	473	338	473	385

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Kassagenerering						
Rörelseresultat (EBIT)	149	128	283	239	500	455
Avskrivningar	82	90	163	181	344	362
Justering för jämförelsestörande poster	13	22	37	42	88	92
Justerat EBITDA	244	241	484	461	932	909
Nettoinvesteringar*	-34	-25	-57	-55	-93	-91
Förändring av rörelsekapital	-109	-96	26	113	-1	86
Kassaflöde vid beräkning kassagenerering	102	119	452	519	838	904
Kassagenerering, %	42	50	94	112	90	99

*Nettoinvesteringar inkl realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar

Rapportering per segment

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Geografiska segment (MSEK)	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Nettoomsättning						
Sverige	1 735	1 685	3 459	3 349	6 828	6 718
Total omsättning	1 771	1 712	3 529	3 400	6 957	6 828
Intern försäljning	-36	-27	-69	-51	-129	-110
Norge	644	679	1 184	1 204	2 376	2 396
Total omsättning	648	683	1 192	1 213	2 390	2 411
Intern försäljning	-4	-4	-7	-8	-14	-15
Finland	169	164	327	324	661	658
Total omsättning	169	164	327	324	661	658
Intern försäljning	0	0	0	0	0	0
Danmark	570	672	1 161	1 375	2 496	2 709
Total omsättning	571	673	1 164	1 377	2 502	2 716
Intern försäljning	-1	-1	-3	-2	-6	-6
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	-0	-0	-1	-1
Totalt	3 118	3 199	6 132	6 251	12 361	12 480
Justerat EBITA						
Sverige	169	153	348	298	657	607
Norge	35	37	55	57	108	110
Finland	4	3	3	3	15	15
Danmark	16	27	37	60	79	101
Koncernstaber/övrigt	-53	-54	-106	-109	-229	-231
Totalt	170	165	337	309	630	603
Justerat EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande:						
Av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken	-8	-14	-16	-29	-43	-56
Jämförelsestörande poster (not 3)	-13	-22	-37	-42	-88	-92
Finansiella poster - netto	-33	-40	-72	-80	-146	-154
Resultat före skatt	116	89	212	159	354	301
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Justerad EBITA-marginal, %	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Sverige	9,7	9,1	10,0	8,9	9,6	9,0
Norge	5,4	5,4	4,6	4,7	4,6	4,6
Finland	2,6	1,7	1,0	1,0	2,3	2,3
Danmark	2,7	4,0	3,2	4,4	3,2	3,7
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-
Totalt	5,5	5,2	5,5	4,9	5,1	4,8
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Kontraktstyp (MSEK)	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Nettoomsättning						
IFM	2 008	1 903	3 698	3 597	7 298	7 197
FM-tjänster	1 110	1 297	2 434	2 654	5 063	5 283
Totalt	3 118	3 199	6 132	6 251	12 361	12 480

Kvartalsuppgifter – segment

Geografiska segment (MSEK)	2026		2025				2024	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning, extern								
Sverige	1 735	1 725	1 811	1 558	1 685	1 664	1 739	1 582
Norge	644	540	573	619	679	525	535	523
Finland	169	158	168	166	164	160	171	166
Danmark	570	591	672	663	672	703	746	672
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	0	-0	-0	-0	0	-0
Totalt	3 118	3 014	3 224	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943
Justerat EBITA								
Sverige	169	178	187	122	153	145	127	126
Norge	35	20	25	29	37	20	24	19
Finland	4	-1	2	10	3	0	2	10
Danmark	16	22	20	21	27	34	13	23
Koncernstaber/övrigt	-53	-52	-74	-48	-54	-54	-61	-59
Totalt	170	167	160	134	165	144	105	120
Justerad EBITA-marginal, %								
Sverige	9,7	10,3	10,3	7,8	9,1	8,7	7,3	8,0
Norge	5,4	3,7	4,4	4,6	5,4	3,7	4,5	3,7
Finland	2,6	-0,8	1,1	6,2	1,7	0,3	1,0	5,9
Danmark	2,7	3,7	3,0	3,2	4,0	4,8	1,8	3,5
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	5,5	5,5	5,0	4,5	5,2	4,7	3,3	4,1
Kontraktstyp (MSEK)	2026		2025				2024	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning, extern								
IFM	2 008	1 690	1 868	1 733	1 903	1 694	1 860	1 649
FM-tjänster	1 110	1 324	1 356	1 273	1 297	1 358	1 331	1 295
Totalt	3 118	3 014	3 224	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943

Moderbolagets räkenskaper

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Nettoomsättning	2	1	2	3	4	5
Försäljnings- och administrationskostnader	-10	-10	-19	-16	-33	-30
Rörelseresultat	-9	-8	-17	-13	-29	-25
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-35	-34	-70	-67	-137	-135
Resultat efter finansiella poster	-43	-42	-87	-81	-167	-160
Koncernbidrag	0	0	0	0	146	146
Resultat före skatt	-43	-42	-87	-81	-21	-15
Inkomstskatt	-5	-4	-9	-9	-18	-17
PERIODENS RESULTAT	-48	-46	-96	-90	-39	-32

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Aktier i dotterbolag	7 789	7 789	7 789
Uppskjuten skattefordran	6	2	6
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12	10	11
Summa finansiella anläggningstillgångar	7 806	7 801	7 806
Fordringar på koncernföretag *	0	0	148
Skattefordringar	0	6	0
Övriga rörelsetillgångar	16	6	4
Likvida medel *	0	3	0
Summa omsättningstillgångar	16	15	152
SUMMA TILLGÅNGAR	7 822	7 816	7 957

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4 755	4 978	4 993
Skulder			
Upplåning	2 290	2 291	2 294
Avsättningar för pensioner	15	13	14
Övriga avsättningar	-0	3	0
Summa långfristiga skulder	2 305	2 307	2 308
Skulder till koncernföretag *	726	495	613
Skatteskulder	16	0	10
Leverantörsskulder	1	1	1
Övriga rörelseskulder	17	25	23
Övriga avsättningar	3	10	8
Summa kortfristiga skulder	763	531	656
Summa skulder	3 068	2 838	2 964
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 822	7 816	7 957

* Bolaget ingår i koncernens gemensamma cash pool där dotterbolaget Coor Service Management Group AB är huvudkontoinnehavare gentemot banken. Bolagets saldo i koncernens cash pool redovisas som en fordran eller skuld till koncernbolag.

Nyckeltal

Nyckeltal

Nyckeltal, koncern (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Omsättning	3 118	3 199	6 132	6 251	12 361	12 480
Tillväxt nettoomsättning, %	-2,5	0,6	-1,9	-0,8	-0,2	0,3
varav organisk tillväxt, %	-3,3	3,1	-1,5	0,7	0,9	2,0
varav förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
varav valutaeffekter, %	0,8	-2,5	-0,4	-1,5	-1,1	-1,7
Rörelseresultat (EBIT)	149	128	283	239	500	455
Rörelsemarginal, %	4,8	4,0	4,6	3,8	4,0	3,6
EBITA	157	143	299	267	543	511
EBITA-marginal, %	5,0	4,5	4,9	4,3	4,4	4,1
Justerat EBITA	170	165	337	309	630	603
Justerad EBITA-marginal, %	5,5	5,2	5,5	4,9	5,1	4,8
Justerat EBITDA	244	241	484	461	932	909
Justerad EBITDA-marginal, %	7,8	7,5	7,9	7,4	7,5	7,3
Justerat nettoresultat	95	80	173	144	302	274
Rörelsekapital	-939	-934	-939	-934	-939	-895
Rörelsekapital / Nettoomsättning, %	-7,6	-7,5	-7,6	-7,5	-7,6	-7,2
Kassagenerering, %	42	50	94	112	90	99
Nettoskuld	2 317	2 419	2 317	2 419	2 317	2 339
Skuldsättningsgrad, ggr	2,5	2,9	2,5	2,9	2,5	2,6
Soliditet, %	21	19	21	19	21	20

Data per aktie

Data per aktie	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Aktiekurs vid utgången av perioden	50,6	41,4	50,6	41,4	50,6	49,2
utgång	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022
Antal aktier i eget förvar ¹⁾	-794 109	-885 273	-794 109	-885 273	-794 109	-885 273
Antal utestående aktier	95 017 913	94 926 749	95 017 913	94 926 749	95 017 913	94 926 749
Genomsnittligt antal utestående aktier	94 987 859	94 903 743	94 957 473	94 887 047	94 941 985	94 907 061
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,92	0,69	1,65	1,22	2,73	2,30
Eget kapital per aktie, SEK	15,65	14,52	15,65	14,52	15,65	14,61

¹⁾Återköp av egna aktier har gjorts för att säkerställa åtaganden enligt koncernens långsiktiga incitamentsprogram.

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i koncernens årsredovisning för 2025.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma i denna delårsrapport.

Införandet av IFRS 18

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden innebär bland annat ett nytt ramverk för presentation av resultaträkningen, inklusive nya definierade delresultat, samt utökade upplysningskrav avseende ledningsdefinierade resultatmått.

Koncernen har påbörjat en analys av effekterna av införandet av IFRS 18. Baserat på preliminär analys bedöms standarden inte ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisade resultat och finansiella ställning, men presentation och upplysningar kommer att påverkas. En mer detaljerad kvantifiering av effekterna kommer att lämnas i takt med att arbetet fortskrider.

Not 2 – Finansiella instrument

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning, som ingår i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, är som följer:

(MSEK)	Redovisat värde			Verkligt värde		
	30 jun		31 dec	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
Skulder leasing	497	461	433	497	461	433
Skulder till kreditinstitut	790	1 041	1 044	790	1 041	1 044
Obligationslån	1 500	1 250	1 250	1 500	1 250	1 250
Summa	2 787	2 752	2 727	2 787	2 752	2 727

Rådande kreditmarginal i koncernens finansieringsavtal anses vara marknadsmässig varför redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Koncernen bedömer att värderingen är gjord i enlighet med nivå 2 i värdehierarkin vilket innebär att den baseras på observerbara marknadsdata.

Not 3 – Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från det rörelseresultat, justerat EBITA, som koncernen anser vara mest relevant att följa. I nedanstående tabell specificeras de jämförelsestörande poster som påverkat resultatet under perioden. Integration och uppstartskostnader samt omstrukturering avser såväl organiska affärer som genomförda förvärv, där integrationskostnader till exempel utgörs av kostnader för integration av IT-system, medan omstrukturering primärt avser kostnader relaterade till personalreduktioner. Uppstartskostnader avser externa kostnader vid större kontraktstartar. Förvärvsrelaterade kostnader utgörs helt av transaktionskostnader.

Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgick till 13 MSEK och består i huvudsak av kostnader för omstrukturering.

Jämförelsestörande poster (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Integration- och uppstartskostnader	-2	-1	-9	-3	-16	-10
Omstrukturering	-11	-21	-21	-38	-51	-67
Förvärvsrelaterade kostnader	0	0	-4	0	-7	-3
Övrigt	-1	-0	-4	-1	-13	-11
Summa	-13	-22	-37	-42	-88	-92

Not 4 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Bankgarantier	48	41	35
Summa	48	41	35

Eventalförpliktelser (MSEK)	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Fullgörandegarantier	159	159	150
Summa	159	159	150

Moderbolaget

Moderbolaget har ställt ut en moderbolagsgaranti om 33 (33) MSEK för att säkerställa finansiella åtaganden för det finska dotterbolaget gällande leasingram och bankgarantier. I övrigt finns det inte några ställda säkerheter eller eventalförpliktelser i moderbolaget.

Not 5 – Aktierelaterade ersättningsprogram

I enlighet med årsstämman beslut har koncernen under juni månad utgivit ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Coor-koncernen. Deltagande i programmet kräver att deltagaren äger Coor-aktier som allokeras till programmet, varje deltagare har rätt att allokera ett visst antal aktier. Varje investerad aktie ger sedan rätt till en vederlagsfri tilldelning av prestationsbaserade aktierätter vid utgången av intjänandeperioden. Tilldelningen av aktierätter är beroende av i vilken utsträckning prestationsvillkoren uppnås under prestationsperioden 1 januari 2026 – 31 december 2028. Den anställda måste även behålla sina investeringsaktier samt kvarstå i sin anställning hos Coor vid utgången av intjänandeperioden. Intjänandeperiodens slut inträffar i samband med att Coor offentliggör sin delårsrapport för första kvartalet 2029.

Prestationsvillkoren i LTIP 2026 är kopplade till totalavkastning på Coor-aktien samt relativ totalavkastning på Coor-aktien:

- **Serie A – Totalavkastning på aktien (TSR):** Tilldelningen av aktierätter beror på utvecklingen av Coor-aktiens totalavkastning.
- **Serie B - Relativ totalavkastning på aktien (relativ TSR):** Tilldelningen av aktierätter beror på utvecklingen av Coor-aktiens totalavkastning i förhållande till ett viktat genomsnitt i en grupp av referensbolag.

I tillägg till avkastning på Coor-aktien finns även tröskelvärden för två operativa mål som måste vara uppfyllda (viktning på 50 procent vardera):

- Genomsnittlig kundnöjdhet måste uppgå till minst 70
- Andel inköp från leverantörer anslutna till SBTi måste öka jämfört med helåret 2025.

Slutlig tilldelning fastställs av styrelsen baserat på det mest fördelaktiga utfallet av måloppfyllelse per räkenskapsår respektive över hela intjänandeperioden.

Totalt omfattade programmet maximalt 193 500 investeringsaktier med en maximal tilldelning om 845 800 prestationsbaserade aktierätter (exklusive utdelningskompensation). Deltagandet i programmet uppgick till cirka 61 procent och innebar en tilldelning om totalt 512 086 aktierätter vid utgivningstillfället, varav 256 043 serie A och 256 043 serie B. För att säkerställa leverans av aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att teckna aktieswap-avtal.

Utvalda nyckeltal

För att ge investerare och andra intressenter tydligare information om koncernens verksamhet och underliggande framgångsfaktorer har Coor valt att lämna information om ett antal viktiga nyckeltal. Nedan förklaras syftet med dessa nyckeltal. För definitioner av begrepp och beräkning av nyckeltal, se sidan 31.

Tillväxt

Koncernen bedömer att den organiska tillväxten bäst speglar den underliggande tillväxten i verksamheten, då denna exkluderar effekten av förvärv samt fluktuationer i valutakurser.

Resultat och lönsamhet

För att reflektera utvecklingen och lönsamheten i den underliggande verksamheten på ett mer rättvisande sätt har koncernen definierat nyckeltal där resultatet justerats för jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken. Koncernen bedömer att justerat EBITA är det mått på rörelseresultat som tydligast återspeglar den underliggande lönsamheten och det är även detta resultatmått som koncernens segment följs upp och utvärderas utifrån internt.

Resultatmättet justerat nettoresultat exkluderar de icke kassaflödespåverkande posterna av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken från koncernens nettoresultat och utgör underlag för beslut om utdelning till aktieägarna.

Kassaflöde och rörelsekapital

Coor arbetar hela tiden proaktivt för att säkra kassaflödet, både utifrån ett rörelsekapitals- och investeringsperspektiv.

Coor fokuserar på att analysera kassagenereringen, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA.

Koncernen har som målsättning att ha en kassagenerering som uppgår till minst 90 procent (på rullande 12 månader). För att måttet ska vara rättvisande över tid utgår koncernen vid beräkning av kassagenerering från ett rörelseresultat och operativt kassaflöde som är rensat för jämförelsestörande poster.

För att nå uppsatt mål för kassagenerering är det av stor vikt att minimera rörelsekapitalet och upprätthålla ett negativt rörelsekapital, varför koncernen löpande följer upp storleken på rörelsekapitalet i relation till nettoomsättningen.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

För att löpande säkerställa att koncernen har en ändamålsenlig finansieringsstruktur och efterlever de finansiella åtaganden som finns i låneavtalet är det relevant att analysera nettoskulden och skuldsättningsgraden (definierad som nettoskuld dividerat med justerat EBITDA rullande 12 månader). Koncernen har en målsättning att skuldsättningsgraden ska understiga 3,0 gånger.

Avstämning av utvalda nyckeltal

I nedanstående tabell framgår avstämning mellan beräknade nyckeltal och resultat- respektive balansräkning.

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Avstämning av justerade resultatmått (MSEK)	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Rörelseresultat (EBIT)	149	128	283	239	500	455
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	8	14	16	29	43	56
EBITA	157	143	299	267	543	511
Jämförelsestörande poster (not 3)	13	22	37	42	88	92
Justerat EBITA	170	165	337	309	630	603
Avskrivningar	74	76	147	152	301	307
Justerat EBITDA	244	241	484	461	932	909
Periodens resultat	87	65	157	115	259	218
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	8	14	16	29	43	56
Justerat nettoresultat	95	80	173	144	302	274
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Specifikation rörelsekapital (MSEK)	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Kundfordringar	1 382	1 493	1 382	1 493	1 382	1 431
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	485	440	485	440	485	390
Leverantörsskulder	-978	-1 036	-978	-1 036	-978	-901
Övriga rörelseskulder, icke räntebärande	-1 841	-1 850	-1 841	-1 850	-1 841	-1 832
Avgår upplupna finansiella kostnader	12	20	12	20	12	17
Rörelsekapital	-939	-934	-939	-934	-939	-895
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Specifikation nettoskuld (MSEK)	2026	2025	2026	2025	12 mån	2025
Upplåning	2 290	2 291	2 290	2 291	2 290	2 294
Leasingskulder	497	461	497	461	497	433
Avsättningar för pensioner	32	30	32	30	32	32
Likvida medel	-473	-338	-473	-338	-473	-385
Övriga finansiella anläggningstillgångar, räntebärande	-30	-28	-30	-28	-30	-34
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Övrigt	1	3	1	3	1	0
Nettoskuld	2 317	2 419	2 317	2 419	2 317	2 339

För avstämning av kassagenerering, se sid 20.

Definitioner

Kostnad sålda tjänster

Kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna, avskrivningar på maskiner och inventarier samt avskrivning av goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs främst av kostnader för integration av kontrakt och förvärv samt mer omfattande omstrukturingsprogram. Jämförelsestörande poster inkluderas antingen i kostnad sålda tjänster eller i försäljnings- och administrationskostnader.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Justerat EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat nettoresultat

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande kortfristiga skulder per balansdagen.

Nettoinvesteringar

Nettot mellan investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och erhållen likvid vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

R12

Rullande 12 månader.

FTE

Antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Lika möjligheter

Könsfördelning mellan kvinnliga och manliga chefer.

Medarbetarnöjdhet (MMI)

Coor genomför årligen en omfattande medarbetarundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

Kundnöjdhet (NKI)

Coor genomför årligen en omfattande kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

NPS/eNPS

Net Promotor Score (NPS/eNPS) är ett standardiserat mått på kunders/medarbetares lojalitet. Resultatet utgör den procentuella andelen av kunder/medarbetare som bedömt företaget med 9 eller 10 poäng (ambassadörer) reducerat med den procentuella andel av medarbetare som bedömt företaget med 0 till 6 poäng (kritiker).

Scope 1-3

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp. För Coor inkluderar detta utsläpp från förbränning av fossila bränslen från fordon och arbetsmaskiner.

Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp från energianvändning i form av el, värme och kyla.

Scope 3 inkluderar andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, affärsresor, kapitalvaror, investeringar, medarbetares pendling, avfallshantering, uppströmstransport samt distribution.

Beräkning av nyckeltal

Tillväxt nettoomsättning

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

Organisk tillväxt

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år exklusive förvärv och valutakurseffekter.

Förvärvat tillväxt

Periodens nettoomsättning hänförlig till förvärvade verksamheter, exklusive valutaeffekter, i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITA-marginal

Justerat EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning.

Rörelsekapital/nettoomsättning

Rörelsekapital på balansdagen i procent av nettoomsättningen (rullande 12 månader).

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive verkligt värde på relaterade säkringsinstrument per balansdagen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets ägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

Soliditet

Koncernens egna kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare per balansdagen i procent av total balansomslutning per balansdagen.

Kassagenerering

Justerat EBITDA minus nettoinvesteringar samt justerat för förändringar i rörelsekapital i procent av justerat EBITDA.

Skuldsättningsgrad/kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld per balansdagen dividerat med justerat EBITDA (rullande 12 månader).

TRIF (total recorded injury frequency)

Totalt antal skador x 1 000 000/antal arbetstimmar. Skador till/från arbetet är exkluderade.

Koldioxidutsläpp från scope 1 - fordonsflotta

Utsläpp av koldioxidequivallenter från inköpt bränsle från egenägda och leasead arbetsmaskiner och fordonsflotta redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 2 - lokaler

Utsläpp av koldioxidequivallenter från el, värme och kyla i de lokaler där Coor har operationell kontroll över energianvändningen redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

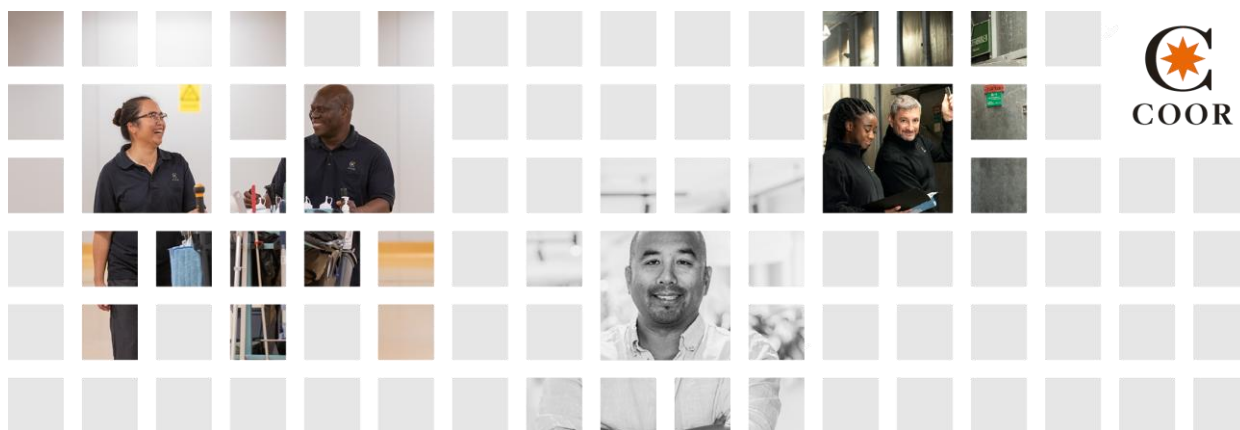
Koldioxidutsläpp från scope 3 – mat och dryck

Utsläpp av koldioxidequivallenter från inköpta livsmedel som ingår i serviceleveransen mat och dryck (kgCO₂e/kg inköpta livsmedel).

Koldioxidutsläpp från scope 3 i leverantörsled

Summan av emissioner från leverantörer som har SBT (för rapporteringsåret) dividerat med summan av emissioner från inköpta varor och tjänster och uppströmstransport & distribution (rapporteringsåret).





För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta CFO och IR-direktör Patrik Sjölund (+46 70 371 12 46)
För frågor om verksamheten eller bolaget i övrigt, kontakta vd och koncernchef Ola Klingenberg
(+46 702 686 430) eller kommunikationsdirektör Magdalena Öhrn (+46 10 559 55 19).

Mer information finns också på vår webbplats: www.coor.com/sv

Inbjudan till press- och analytikerpresentation

Den 15 juli 2026 klockan 10:00 CEST presenterar bolagets koncernchef och CFO utvecklingen under det andra kvartalet genom en webcast.

För att delta kan du registrera dig via nedan länkar. Telekonferens-länken är för dig som endast lyssnar eller om du vill ställa en fråga muntligen. För dig som inte ska ställa några frågor men vill se presentationen, använd webcast-länken.

Webcast (för att registrera sig för webpresentationen utan möjlighet att ställa frågor): [Q2 Report 2026](#)

Telekonferens (för att registrera sig för ljud och för möjlighet att ställa frågor): [Q2 Report 2026](#)

Finansiell kalender

22 oktober 2026	Delårsrapport januari – september 2026
11 februari 2027	Delårsrapport januari – december 2026
21 april 2027	Delårsrapport januari – mars 2027
23 april 2027	Bolagsstämma 2027
15 juli 2027	Delårsrapport januari – juni 2027

Denna information är sådan information som Coor Service Management Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 klockan 07:30 CEST.