



BOREO

PUOLIVUOSIKATSAUS

Q2/2026



SEITSEMÄS PERÄKKÄINEN ORGAANISEN KASVUN VUOSINELJÄNNES – HYVÄ LÄHTÖKOHTA TOISELLE VUOSIPUOLISKOLLE

Huhti-kesäkuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 12 % 45,1 milj. euroon (2025: 40,2). Orgaaninen kasvu oli 7 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 19 % 2,6 milj. euroon (2025: 2,2) ja oli 5,7 % liikevaihdosta (2025: 5,4 %).
- Liikevoitto oli 1,7 milj. euroa (2025: 2,5). Vertailukauden tulosta nostivat merkittävästi 0,8 milj. euron kertaerät negatiivisen liikearvon tuloutuksesta.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi merkittävästi 1,6 milj. euroon (2025: -0,5).
- Osakekohtainen tulos laski ja oli 0,22 euroa (2025: 0,43).

Tammi-kesäkuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 14 % 84,6 milj. euroon (2025: 74,2). Orgaaninen kasvu oli 8 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 21 % 4,3 milj. euroon (2025: 3,5) ja oli 5,0 % liikevaihdosta (2025: 4,7 %).
- Liikevoitto oli 2,6 milj. euroa (2025: 4,0). Vertailukauden tulosta nostivat merkittävästi 1,5 milj. euron kertaerät, jotka koostuivat 0,8 milj. euron negatiivisen liikearvon tuloutuksesta sekä 0,7 milj. euron kiinteistön myyntivoitosta.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi merkittävästi 3,7 milj. euroon (2025: -0,2).
- Osakekohtainen tulos laski ja oli 0,16 euroa (2025: 0,53).

OHJEISTUS JA TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN JÄLKEISET KESKEISET TAPAHTUMAT

Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena, ja ne on esitetty seuraavalla sivulla.

Toisen vuosineljänneksen jälkeen Boreo tiedotti 31.7.2026 tytäryhtiönsä FNB:n myyneen tytäryhtiönsä Lackmästarnin.

KONSERNIN AVAINLUVUT

Avainluvut							
milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	45,1	40,2	12 %	84,6	74,2	14 %	153,3
Operatiivinen liikevoitto	2,6	2,2	19 %	4,3	3,5	21 %	8,0
suhteessa liikevaihtoon, %	5,7 %	5,4 %	-	5,0 %	4,7 %	-	5,2 %
Liikevoitto	1,7	2,5	-32 %	2,6	4,0	-34 %	6,7
Kassakonsersio, %	55 %	6 %	-	79 %	13 %	-	83 %
Nettovelka / käyttökate ¹⁾	2,1	2,3	-	2,1	2,3	-	2,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %) ²⁾	9,6 %	8,4 %	-	9,6 %	8,4 %	-	8,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa ³⁾	0,22	0,43	-	0,16	0,53	-	0,72

1) Nettovelka suhteessa edellisen 12kk operatiiviseen käyttökatteeseen. Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

2) Laskettu 12 edeltävän kuukauden (R12) perusteella.

3) Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q2 2026 tämä nettovaikutus oli 0,19 euroa/osake, Q2 2025 0,16 euroa/osake, H1 2026 0,38 euroa/osake, H1 2025 0,33 euroa/osake ja Q1-Q4 2025 nettovaikutus oli 0,72 euroa/osake.

Vahva kasvu mahdollistaa tulosparannuksen ja yrityskauppavetoisen strategian toteuttamisen

Boreon vuoden 2026 toinen neljännes jatkoi vahvaa kasvua ja osoitti pitkäjänteisen strategian tuottavan tuloksia. Liikevaihto kasvoi 12 %, mikä siivitti yhtiön selkeään 19 %:n operatiivisen liikevoiton parannukseen 2,6 milj. euroon (5,7 % suhteessa liikevaihtoon). Toisen neljänneksen aikana molemmat liiketoiminta-alueet kasvoivat, Tekninen kauppa - liiketoiminta-alue 10 % ja Elektroniikka-liiketoiminta-alue 15 % edellisvuoden toiseen neljännekseen verrattuna.

Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon kasvu oli 14 % ja konsernin liikevaihto 84,6 milj. euroa (2025: 74,2). Operatiivinen liikevoitto kasvoi 21 % 4,3 milj. euroon (2025: 3,5).

Vahvan tuloskasvun lisäksi onnistuimme käyttöpääoman hallinnassa. Käyttöpääomien alentumisen seurauksena kassakonversio oli vahva, 79 %. Liiketoiminnan nettorahavirta ensimmäisen vuosipuoliskon osalta oli 3,7 milj. euroa (2025: -0,2), mikä mahdollistaa yhtiön velkojen lyhentämisen suunnitellusti sekä tarjoaa mahdollisuuden jatkaa yrityskauppoihin perustuvaa kasvustrategiaa. Yhtiön taloudellinen asema vahvistui ja nettovelka suhteessa viimeisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen on 2,1.

Boreo jatkaa pitkäjänteisen strategian toteuttamista, fokus tuloskasvun varmistamisessa organisesti ja yritysostoin

Seitsemän neljännestä jatkunut liikevaihdon kasvu sekä vuosien 2024–2025 aikana toteutetut kustannuskilpailukykyä parantavat toimet luovat vankan perustan Boreon kannattavaa kasvua tavoittelevan strategian toteuttamiselle. Yhtiöllä on vuonna 2026 kolme keskeistä painopistealuetta, joiden avulla pyritään strategisten tavoitteiden saavuttamiseen: 1) yritysostotoiminnan edistäminen keskittyen nykyisten liiketoimintojen laajentamiseen, 2) kunkin yhtiön roolin ja tuloksentekokyvyn arviointi organisten ja epäorganisten kasvumahdollisuuksien tunnistamiseksi sekä pääoman allokoinnin ohjaamiseksi, ja 3) jatkaa taseen vahvistamista yritysosto- ja kasvutoimien nopeuttamiseksi.

Yritysostotoiminnan aktivointi

Boreo on lisännyt aktiivisuuttaan yritysostomarkkinalla vuoden 2026 aikana. Olemme päivittäneet yritysostoprosessiamme ja lisänneet merkittävästi aktiivisuutta yritysostokohteiden analysoinnissa. Olemme tunnistanee nykyisistä liiketoiminnoistamme ne, joilla on parhaat edellytykset epäorganiseen kasvuun, ja etsimme aktiivisesti kohteita niiden kasvun tueksi. Lisäksi analysoimme jatkuvasti kohteita, jotka vastaavat laajemmin Boreon yritysostokriteerejä.

Lisääntynyt aktiivisuus näkyy sekä kohteiden lukumäärän kasvuna että konkreettisena edistymisenä. Meillä on käynnissä aktiivisia yritysostoprosesseja ja valmius toteuttaa yrityskauppoja toisen vuosipuoliskon aikana. Kohteet toimivat mielenkiintoisilla markkinoilla, ovat kannattavuusprofiililtaan houkuttelevia ja istuvat Boreon nykyisiin liiketoiminta-alueisiin.

Operatiivisten yhtiöiden roolien selkeyttäminen

Olemme kehittäneet operatiivisten yhtiöidemme johtamismallia. Johdamme yhtiöitä liiketoimintaklustereina, joiden yhtiöitä yhdistävät samankaltaiset asiakkaat tai tuoteryhmät. Kehitämme ja jaamme asiakasrajapinnan parhaita käytäntöjä systemaattisesti yhtiöiden välillä. Toimintamallimme antaa yhtiöiden johdolle mahdollisuuden keskittyä liiketoimintansa kehittämiseen, samalla kun Boreo tukee niitä esimerkiksi yritysostojen toteuttamisessa. Olemme myös tunnistanee yksittäisiä yhtiöitä, joiden roolia tulee selkeyttää. Näistä ensimmäisen yhtiön divestoinnin olemme tiedottaneet 31.7.2026, FNB:n myytyä tytäryhtiönsä Lackmästarnin.

Yhtiöidemme tilauskirjat ovat edelleen vahvalla tasolla, selvästi vuoden 2025 vertailukauden tasoa korkeammalla. Suomen talouden aktiivisuuden lisääntyminen tukee Boreon yhtiöiden liiketoimintaa, makrotaloudellisen epävarmuuden jatkumisesta huolimatta.

Alkuvuoden kasvanut liikevaihto on kyetty toteuttamaan ilman kustannusten merkittävää nousua ja yhtiön tuloksentekokyvyn odotetaan edelleen paranevan kohti vuoden loppua johtuen Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen vahvasta tilauskirjasta sekä toteutettujen järjestelmähankkeiden tuomien ensimmäisten kustannushyötyjen realisoituessa. Teollisuutta palvelevien yhtiöiden lyhyen aikavälin kysyntänäkymät ovat kohtuulliset ja etenkin puolustusteollisuuden sekä varavoihalliiketoiminnan vahva kehitys tukee entisestään Milconin ja Machineryn kasvua. Lisäksi selvästi aktivoitunut konepajateollisuuden asiakkaiden investointihalukkuus tukee useiden yhtiöiden liiketoimintaa. Erityisesti Machinery MT:n tilaukset ovat korkealla tasolla. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut, vaikka asiaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta.

Kaikki vuodelle 2026 suunnitellut uudistetut toiminnanohjausjärjestelmät on saatu onnistuneesti käyttöön ja uusien järjestelmien tuomien hyötyjen realisointi edistyy suunnitelmien mukaisesti. Hankkeet parantavat tehokkuutta ja alentavat kiinteitä kustannuksia tulevana vuosina. Noin 0,3 milj. euron käyttöönottokulut on oikaistu operatiivisesta liikevoitosta.

Taseen vahvistaminen

Vahva orgaaninen kasvu, myyntikatteiden parantuminen sekä kulujen maltillinen kehitys vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla on osoitus Boreon operatiivisen toimintamallin skaalautuvuudesta. Vahva tuloskehitys näkyy pääoman tuoton kasvuna, sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) nousi 9,6 %:iin (2025: 8,4 %) toisen vuosineljänneksen lopussa. Yhtiön velkaantuneisuus pienenee ja yhtiöllä on vahvat edellytykset pääomarakenteen kehittämiseksi. Tällä pyritään pienentämään yhtiön rahoitukseen liittyviä kuluja ja mahdollistamaan yrityskauppavetoinen kasvu.

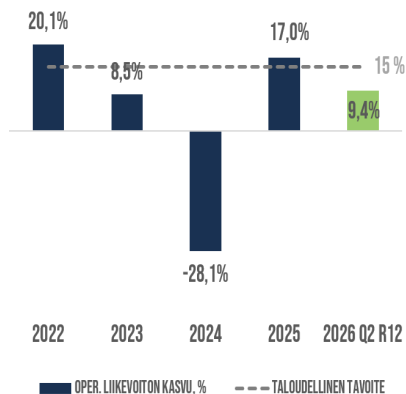
TALOUDELLINEN OHJEISTUS JA LIIKETOIMINTAMALLI

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin* strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

OPERATIIVISEN TULOKSEN KASVU

Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu

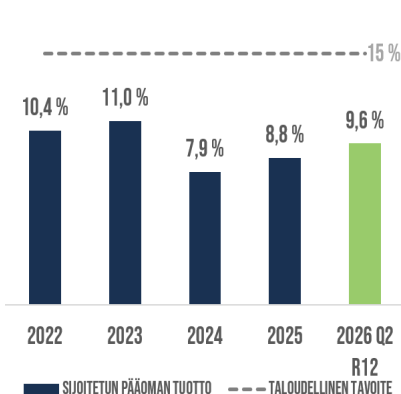
5 VUODEN KESKIAARVO: 5,4 %**



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

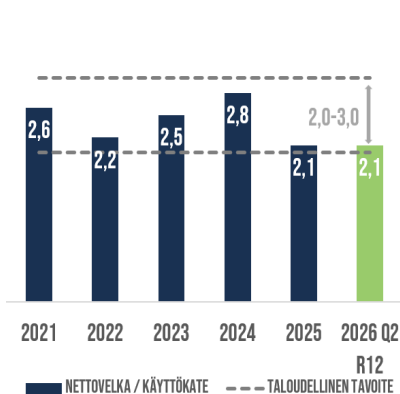
5 VUODEN KESKIAARVO: 9,5 %**



NETTOVELKA / KÄYTTÖKATE

Nettovelka / käyttökate välillä 2-3*

5 VUODEN KESKIAARVO: 2,3*



* Sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Pitkä aikaväli strategisissa taloudellisissa tavoitteissa viittaa 5 vuoden ja sitä pidempään ajanjaksoon.

** Viiden vuoden keskiarvo laskettu neljän edellisen täyden tilikauden luvuilla, sekä edellinen R12 jakso.

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Vuoden toinen vuosineljännes oli seitsemäs vuosineljännes, jolloin konsernin liikevaihto kasvoi orgaanisesti. Toisen vuosineljänneksen liikevaihdon kasvu oli 12 % (2025: 19 %). Konsernin liikevaihto oli 45,1 milj. euroa (2025: 40,2). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 2,9 milj. euroa (7 %) ja Spetselektroodi- sekä YE RS-yrityksostot kasvattivat liikevaihtoa 2,0 milj. eurolla. Vertailukelpoin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 45,0 milj. euroa.

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana konsernin liikevaihto kasvoi 14 % 84,6 milj. euroon (2025: 74,2). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 5,9 milj. euroa (8 %) ja yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 4,5 milj. eurolla. Vertailukelpoin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 84,3 milj. euroa.

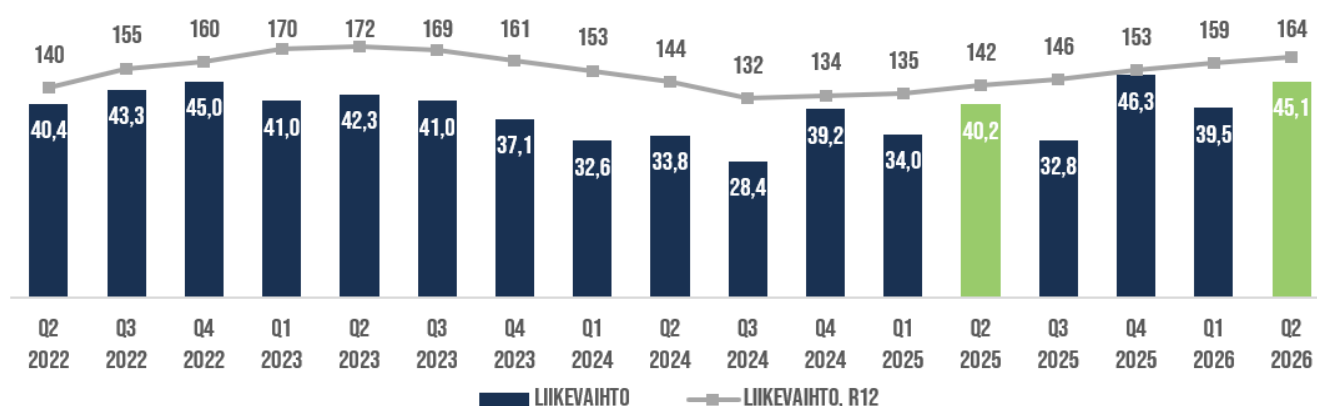
Yhtiön molemmat liiketoiminta-alueet kasvoivat sekä toisen vuosineljänneksen että ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Toisella vuosineljänneksellä Elektroniikka-liiketoiminta-alue kasvoi 2,2 milj. euroa 17,0 milj. euroon (2025: 14,8) ja Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue 2,6 milj. euroa 28,0 milj. euroon (2025: 25,4). Ensimmäisen vuosipuoliskon kasvu oli Elektroniikassa 3,7 milj. euroa ja Teknisessä kaupassa 6,6 milj. euroa.

Konsernin liiketoiminnasta Elektroniikka-liiketoiminta-alueen osuus oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla 39,5 % (2025: 40,0 %) ja Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen osuus 60,5 % (2025: 60,0 %).

Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	17,0	14,8	15 %	33,4	29,7	13 %	61,4
Tekninen kauppa	28,0	25,4	10 %	51,1	44,5	15 %	91,9
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	45,1	40,2	12 %	84,6	74,2	14 %	153,3

Konsernin liikevaihto, kvartaaleittain ja R12



Liikevaihto Suomessa kasvoi 10 % ja oli 29,8 milj. euroa. Erityisesti Milconin ja Tornokoneen liikevaihto kasvoi verrattuna vertailukauteen, minkä lisäksi YE RS -yritysosto kasvatti liikevaihtoa. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski 7 % ja oli 7,1 milj. euroa, mikä johtui pääasiassa Putzmeister-toimitusten ajoituksesta. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 38 % 6,9 milj. euroon. Kasvusta merkittävä osa oli epäorgaanista kasvua Spetselektroodi- ja YE RS -yrityskauppojen seurauksena. Lisäksi HM Nordicin liikevaihdon orgaaninen kasvu suhteessa vertailukauteen vaikutti positiivisesti liikevaihtoon. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoiminnoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Suomi	29,8	27,0	10 %	58,7	51,8	13 %	107,0
Ruotsi	7,1	7,7	-7 %	11,9	12,5	-5 %	23,2
Baltia	6,9	5,0	38 %	12,5	9,2	37 %	20,9
Muut	1,2	0,5	133 %	1,5	0,7	112 %	2,2
Yhteensä	45,1	40,2	12 %	84,6	74,2	14 %	153,3

Vuoden toisella neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 19 % ja oli 2,6 milj. euroa (2025: 2,2). Operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 5,7:ään (2025: 5,4). Operatiivisen liikevoiton kasvuun vaikutti erityisesti Milconin sekä hitsausalan yhtiöiden Proniuksen ja Spetselektroodin vahva vuosineljännes vertailukauteen nähden.

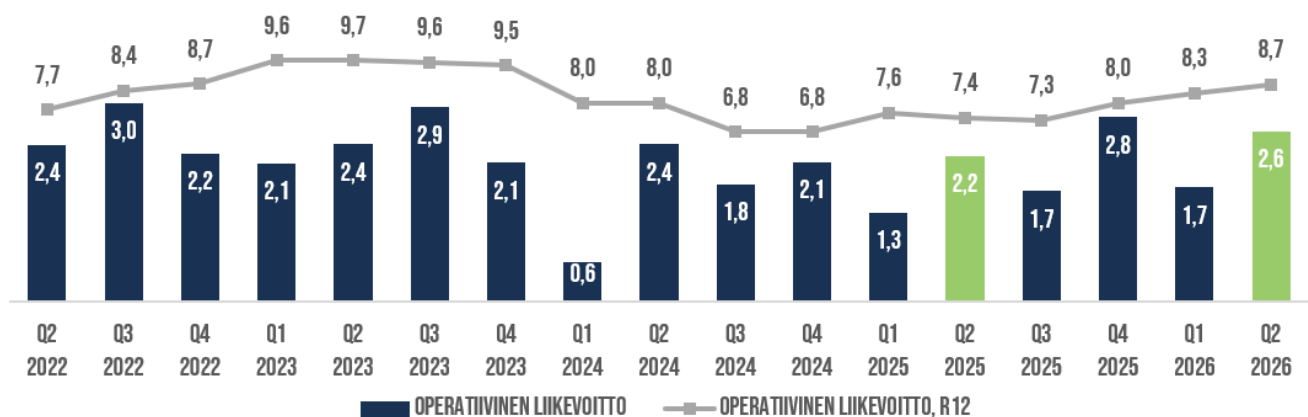
Toisen vuosineljänneksen konsernin raportoitu liikevoitto laski 1,7 milj. euroon (2025: 2,5). Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eritä nettomääräisesti yhteensä -0,9 milj. (2025: 0,3) euroa koostuen pääasiassa yritysjärjestelyihin liittyvistä eristä ja muista hankintamenojen allokoinneista sekä kuluista liittyen pääasiassa ERP-järjestelmien uusimiseen. ERP-järjestelmien uusimisesta aiheutuneet vertailukelpoisuuteen vaikuttaneet erät olivat yhteensä noin 0,3 milj. euroa. Vertailukaudella raportoituun liikevoittoon vaikutti merkittävästi Spetselektroodin hankinnasta syntynyt 0,8 milj. euron negatiivisen liikearvon tuloutus. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

Vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 21 % 4,3 milj. euroon (2025: 3,5) vastaten 5,0 % liikevaihdesta (2025: 4,7 %). Raportoitu liikevoitto laski 2,6 milj. euroon (2025: 4,0). Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon raportoituun liikevoittoon vaikutti merkittävästi 1,5 milj. euron positiiviset kertaerät, jotka koostuivat Spetselektroodi -yrityshankinnan negatiivisesta liikearvon 0,8 milj. euroa tuloutuksesta sekä Viron kiinteistön 0,7 milj. euroa myyntivoitosta.

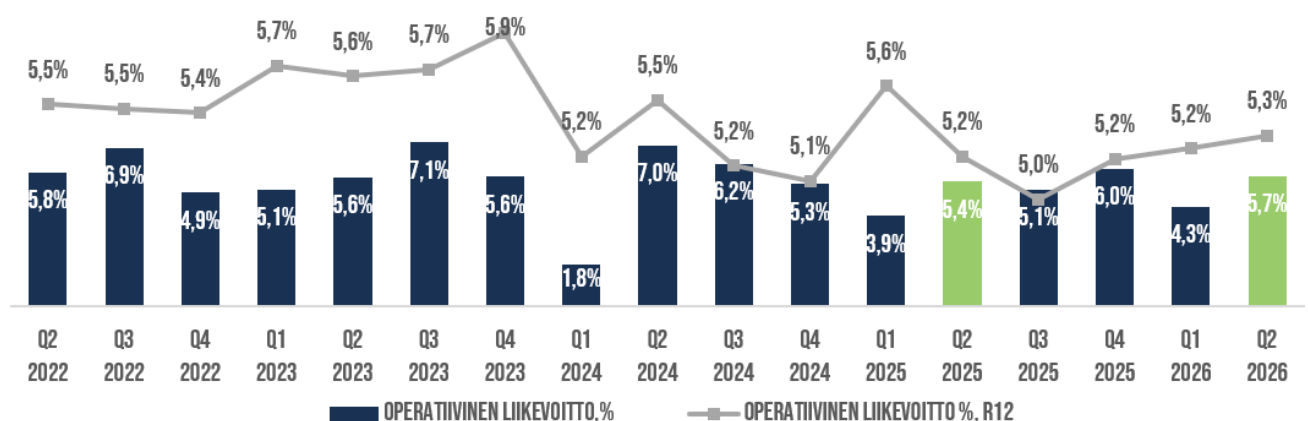
Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	1,2	0,8	41 %	2,4	1,8	35 %	3,9
Tekninen kauppa	2,0	1,8	13 %	3,0	2,7	10 %	6,0
Konsernitoiminnot	-0,6	-0,5	37 %	-1,1	-1,0	14 %	-2,0
Yhteensä	2,6	2,2	19 %	4,3	3,5	22 %	8,0

Konsernin operatiivinen liikevoitto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin operatiivinen liikevoitto-%, kvartaaleittain ja R12



PÄÄOMAN TEHOKKUUS

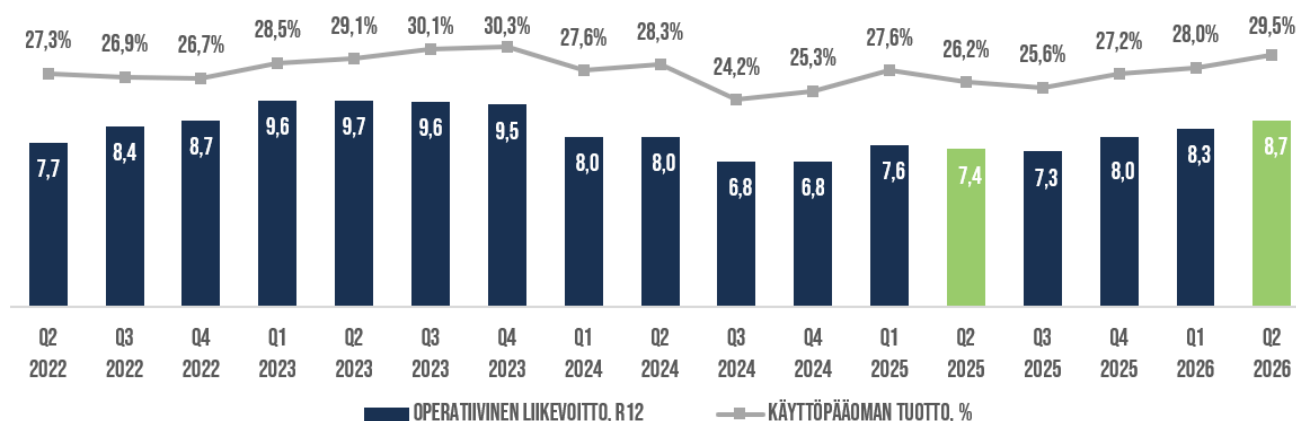
Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 29,5 % (2025: 26,2 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 49,7 % (2025: 53,8 %), Tekninen kauppa 31,8 % (2025: 24,5 %).

Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 9,6 % (2025: 8,4 %), Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 10,3 % (2025: 9,3 %). Oman pääoman tuotto (ROE) oli 5,9 % (2025: 7,9 %).

Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12

Prosenttia	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025
Elektroniikka	49,7 %	47,5 %	44,1 %	53,9 %	53,8 %
Tekninen kauppa	31,8 %	29,9 %	29,7 %	24,1 %	24,5 %
Konsernitoiminnot	-	-	-	-	-
Konserni	29,5 %	28,0 %	27,2 %	25,6 %	26,2 %

Konsernin käyttöpääoman tuotto (ROTWC) kvartaaleittain ja R12



TALOUDELLINEN ASEMA

Konsernin korollinen nettovelka oli toisen vuosineljänneksen lopussa 29,1 milj. euroa (2025: 28,2). IFRS liitännäisten vastuiden osuus nettovelasta oli 7,7 milj. euroa (2025: 7,8). Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,1 (2025: 2,3).

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 51,2 milj. euroa (2025: 50,5). Omavaraisuusaste oli 44,0 % (2025: 42,2 %) ja konsernitaseen loppusumma 124,6 milj. euroa (2025: 125,0).

Toisen vuosineljänneksen osakekohtainen tulos laski 0,22 euroon (2025: 0,43). Vertailukauden vahvempaan osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat vertailukaudella kirjatut positiiviset vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sekä oman pääoman ehtoisen hybridilainan koron suurempi vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

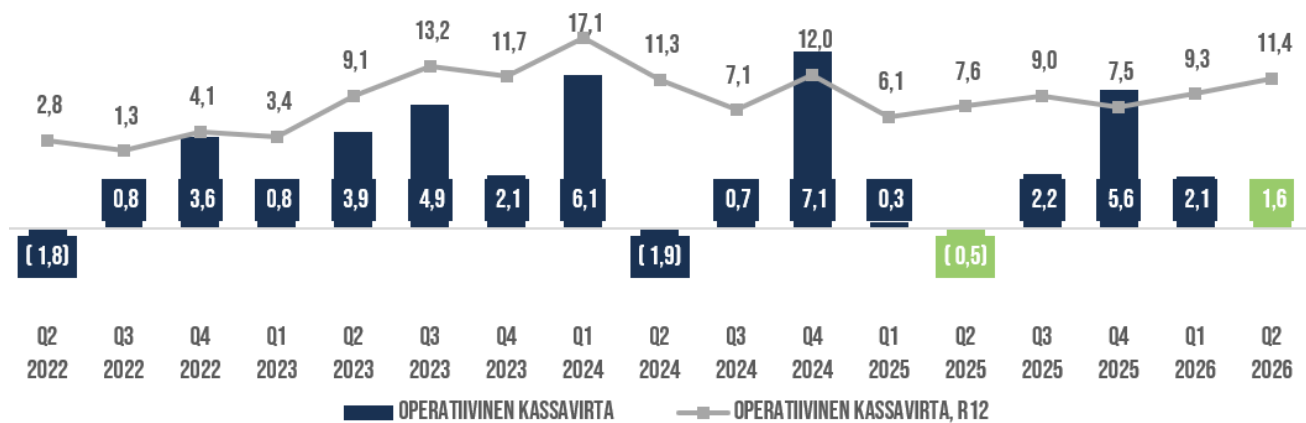
RAHAVIRTA

Liiketoiminnan nettorahavirta vuoden toisella vuosineljänneksellä oli 1,6 milj. euroa (2025: -0,5). Rahavirta investointien jälkeen oli 1,2 milj. euroa (2025: -2,1).

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liiketoiminnan nettorahavirta oli 3,7 milj. euroa (2025: -0,2). Rahavirta investointien jälkeen oli 3,2 milj. (2025: -0,9)

Konsernin rahavarat olivat vuoden toisen vuosineljänneksen lopussa 5,2 milj. euroa (2025: 12,6). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti nousi hieman edellisen vuosineljänneksen lopusta, ollen 19,2 milj. (2025: 26,7).

Konsernin operatiivinen liiketoiminnan nettorahavirta, kvartaaleittain ja R12



LIIKETOIMINTA-ALUEET

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa. Liiketoiminta-alueisiin sisältyvien eri liiketoimintojen rakenne on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomus -osiossa.

Konsernitoiminnot sisältää emoyhtiö Boreon konsernitoiminnot.

ELEKTRONIIKKA-LIIKETOIMINTA-ALUE

Liiketoiminta-alueen toisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto parani ja oli 1,2 milj. euroa (2025: 0,8 milj. euroa), ja operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 5,6 %:sta 6,8 %:iin. Samaan aikaan liikevaihto kasvoi 15 % vertailukauteen nähden. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti Milconin vertailukautta parempi myynti sekä viime vuonna toteutettu YE RS -yrityskauppa.

Liiketoiminta-alueen tulosta tuki erityisesti Milconin erinomainen tulos, ja yhtiön hyvän tuloksetekokyvyn odotetaan jatkuvan puolustusteollisuuden vahvan kehityksen ja edelleen kasvavan kysynnän tukemana. Milcon on saanut yli miljoonan euron arvoisen ensimmäisen tilauksen merkittävän puolustusteollisuusohjelman puitteissa. Ohjelma on Milconille strategisesti merkittävä ja sen odotetaan jatkuvan pitkälle 2030-luvulle. SSN:n vuoden toinen neljännes oli odotusten mukainen ja ylitti vertailukauden tason. YE RS:n tulos parani toisella vuosineljänneksellä odotustemme mukaisesti, vaikka yhtiön tulostaso on vielä odotuksia alhaisemmalla tasolla. Delfin jatkoi tuotealustan ja globaalin jakeluverkoston kehittämistä sekä valittujen strategisten polkujen edistämistä. Yhtiö kasvaa maltillisesti ja käynnissä olevat panostukset rasittavat lyhyellä aikavälillä kannattavuutta.

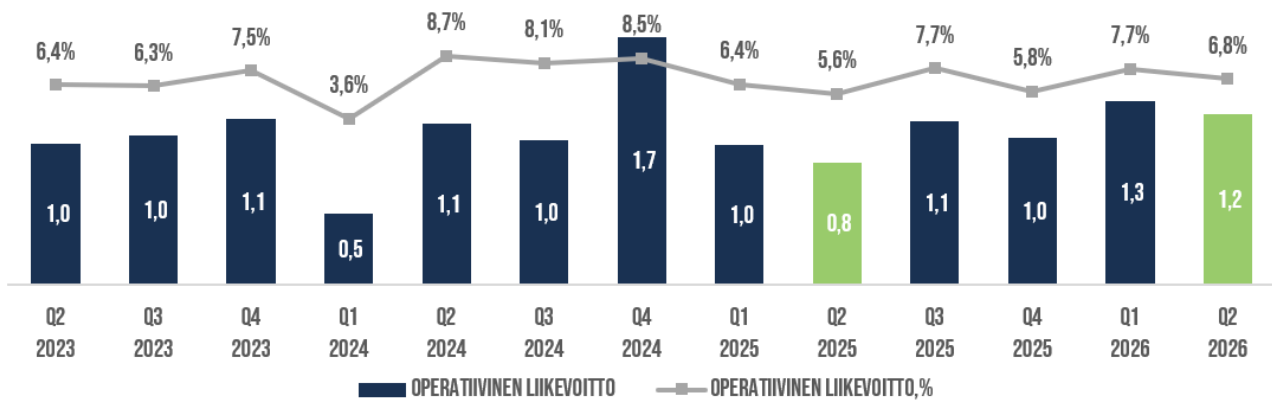
Liiketoiminta-alueen myyntikate parani edellisvuoteen verrattuna myyntimixin muutosten seurauksena. Käyttöpääoma kasvoi toisella vuosineljänneksellä Milconissa liiketoiminnan kasvun seurauksena. Käyttöpääoman kasvu YE liiketoiminnoissa on tilapäistä ja käyttöpääoman odotetaan normalisoituvan ERP-projektin käyttöönoton jo tapahtuttua.

Liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin näkymät ovat kokonaisuutena vakaat, vaikka toimintaympäristöön liittyy edelleen epävarmuutta. Yhtiöiden tilauskannat kasvoivat edellisestä neljänneksestä. Markkinakehitystä seurataan tarkasti, jotta mahdollisiin muutoksiin voidaan reagoida nopeasti.

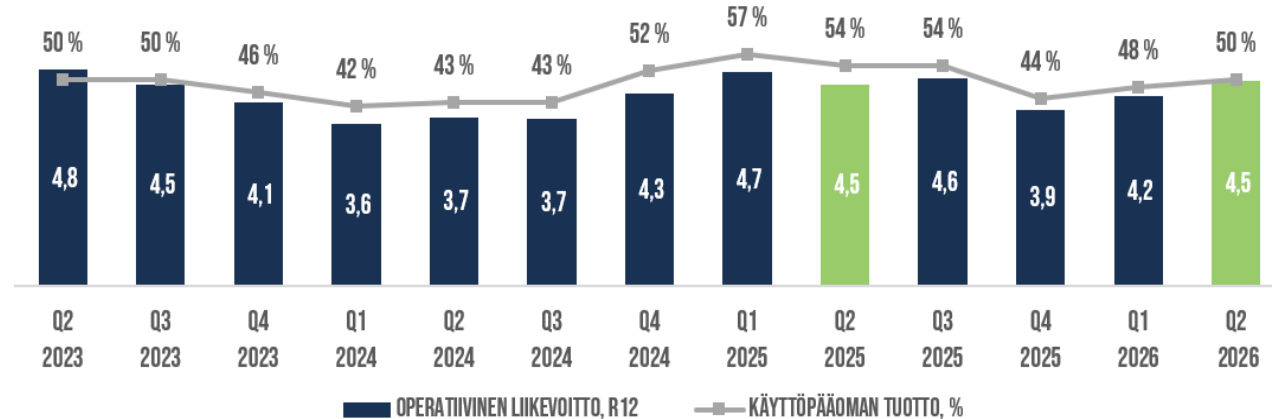
Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	17,0	14,8	15 %	33,4	29,7	13 %	61,4
Operatiivinen liikevoitto	1,2	0,8	41 %	2,4	1,8	35 %	3,9
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	6,8 %	5,6 %	-	7,2 %	6,0 %	-	6,4 %
Liikevoitto	0,7	0,6	14 %	1,5	1,9	-23 %	2,9
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %), R12	50 %	54 %	-	50 %	54 %	-	44 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,1	-93 %	0,0	0,2	-96 %	0,3
Henkilöstö kauden lopussa	145	126	15 %	145	126	15 %	143

Elektroniikka, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Elektroniikka, käyttöpääoman tuotto (ROTWC) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



TEKNINEN KAUPPA -LIIKETOIMINTA-ALUE

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto parani vuoden toisella vuosineljänneksellä 2,0 milj. euroon (2025: 1,8). Operatiiviseen liikevoittoprosentti nousi hieman 7,1 %:sta 7,2 %:iin. Liikevaihto kasvoi toisella vuosineljänneksellä 10 % vertailukauteen nähden. Liiketoiminta-alueen myyntikate oli vertailukauden tasolla.

Liiketoiminta-alueen toisen vuosineljänneksen tulokseen vaikuttivat positiivisesti erityisesti hitsausalan yhtiöiden Proniuksen ja Spetselektroodin sekä prosessiteollisuutta palvelevan Filteritin vahva suoriutuminen suhteessa vertailukauteen. Myös Putzmeister-liiketoiminnan kannattavuus parani vertailukaudesta.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) nousi merkittävästi edellisvuodesta ollen 32 % (2025: 24 %) tulokasvun ajamana. Liiketoiminnan sitomat käyttöpääomien määrät ovat pysyneet vakaina viimeisten 12 kuukauden aikana.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuutena hyvät ja yhtiöiden tilauskannat ovat pysyneet vakaina. Tilauskannat ovat kasvaneet Filteritissä ja Machinery MT:ssä. Arvioituihin toimitusaikoihin perustuen liiketoiminta-alueen tilauskirjat painottuvat loppuvuodelle 2026.

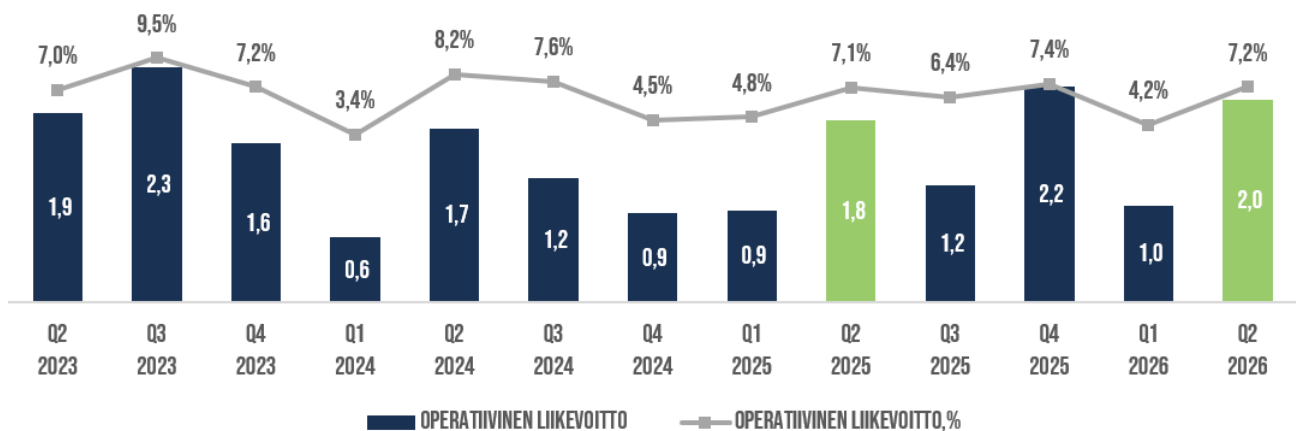
Erityisesti teollisten asiakkaiden liiketoiminnan positiivinen näkymä tukee Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen kehitystä. Asiakkaat ovat käynnistäneet investointihankkeitaan esimerkiksi Machinery MT:n tuotteiden osalta, ja aktiivisuuden lisääntyminen näkyy sekä Machineryn tuotteiden että hitsauslaitteiden lisääntyneenä kysyntänä. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut, vaikka asiakaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta.

Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiöissä seurataan tarkasti markkinakehitystä, muutoksia kustannusrakenteessa ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin tarvittaessa niin kasvanutta kysyntää tukien kuin mahdolliseen heikentyneeseen tilanteeseen reagoiden.

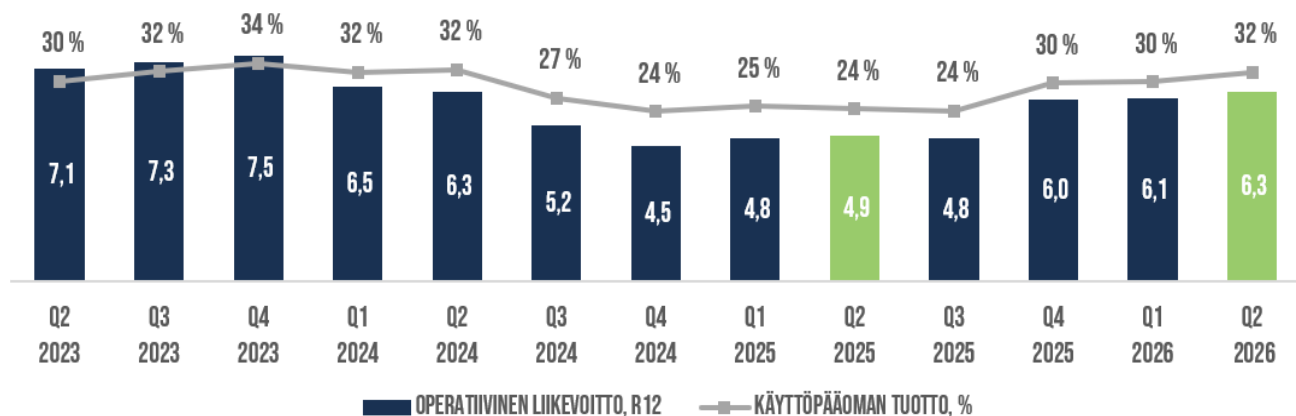
Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	28,0	25,4	10 %	51,1	44,5	15 %	91,9
Operatiivinen liikevoitto	2,0	1,8	13 %	3,0	2,7	10 %	6,0
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	7,2 %	7,1 %	-	5,8 %	6,1 %	-	6,6 %
Liikevoitto	1,7	2,3	-29 %	2,3	3,0	-25 %	5,7
Käyttöpääoman tuotto (ROTCW %), R12	32 %	24 %	-	32 %	24 %	-	30 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,8	0,2	398 %	1,3	0,5	148 %	1,7
Henkilöstö kauden lopussa	215	217	-1 %	215	217	-1 %	212

Tekninen kauppa, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Tekninen kauppa, käyttöpääoman tuotto (ROTCW) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



KONSERNITOIMINNOT

Emoyhtiön liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen toisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,6 milj. euroa (2025: -0,5 milj. euroa). Toisen vuosineljänneksen kustannusten kasvuun vaikuttaa tulospalkkioihin liittyvien varausten nosto vastaamaan toteutunutta tulostasoa ja näkymää.

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos	H1 2026	H1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,6	-0,5	37 %	-1,1	-1,0	13 %	-2,0
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,6	-0,4	45 %	-1,1	-1,0	18 %	-2,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	4	5	-20 %	4	5	-20 %	5

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Boreo-konsernin henkilöstömäärä kasvoi ja oli toisen vuosineljänneksen lopussa 364 (2025: 348). Henkilöstömäärä jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 145 (2025: 126), Tekninen kauppa 215 (2025: 217) ja Konsernitoiminnot 4 (2025: 5). Toisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 7,0 milj. euroa (2025: 6,2), jotka kasvoivat vertailukaudesta pääasiassa yritysostojen seurauksena.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Boreo Oyj:n osakepääoma oli toisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli toisen vuosineljänneksen lopussa 2 340 osaketta (0,09 % osakkeiden lukumäärästä).

UUODEN 2026 TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN KESKEISET TAPAHTUMAT

15.4.2026 Boreo Oyj piti varsinaisen yhtiökokouksen yhtiön pääkonttorilla osoitteessa Ansatie 5, Vantaa

JOHDON LIIKETOIMET

Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti seitsemän Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta.

29.4.2025 Boreo Oyj tiedotti toimitusjohtajan liittymisestä optio-ohjelmaan 2025 ja 15 000 optio-oikeuden antamisesta Yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Kahrille.

30.4.2026 Boreo Oyj tiedotti Mattias Björkin ostaneen 500 osaketta keskihinnaltaan 18 euroa/osake.

4.5.2026 Boreo Oyj tiedotti Tuomas Kahrin ostaneen 1 400 osaketta keskihinnaltaan 18,49 euroa/osake.

5.5.2026 Boreo Oyj tiedotti Richard Karlssonin ostaneen 7 622 osaketta keskihinnaltaan 18,05 euroa/osake.

8.5.2026 Boreo Oyj tiedotti Tomi Sundbergin ostaneen 600 osaketta keskihinnaltaan 19,68 euroa/osake.

13.5.2025 Boreo Oyj tiedotti luovuttaneensa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osana hallituspalkkioita hallituksen jäsenille Camilla Grönholmille, Jouni Grönroosille, Noora Neilimo-Kontiolle ja Jussi Vanhaselle vastikkeettomasti 640 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta kullekin heistä.

23.6.2026 Boreo Oyj tiedotti Preato Capitalin ostaneen 2 450 osaketta keskihinnaltaan 19,45 euroa/osake.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Boreo on alttiina erilaisille markkina-, rahoitus-, operatiivisille ja sääntelyriskeille, joilla voi olla vaikutusta yhtiön liiketoiminnan tulokseen. Nämä riskit on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 hallituksen toimintakertomuksessa. Johdon arvion mukaan riskeissä ja toiminnallisissa epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2026 verrattuna vuoden 2025 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomuksessa kuvattuun tilanteeseen.

TAULUKKO-OSA 1.1.-30.6.2026

Puolivuosikatsauksen laadintaperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä puolivuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2025 laaditussa tilinpäätöksessä. Puolivuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q2 2026	Q2 2025	H1 2026	H1 2025	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	45,1	40,2	84,6	74,2	153,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	1,0	0,2	1,8	2,3
Materiaalit ja palvelut	-32,1	-28,7	-60,0	-52,7	-109,2
Työsuhdekulut	-7,0	-6,2	-13,5	-11,9	-24,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-1,3	-3,2	-2,7	-5,8
Liiketoiminnan muut kulut	-2,8	-2,5	-5,6	-4,8	-10,3
Osakkuusyritysten tulos	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
Liikevoitto	1,7	2,5	2,6	4,0	6,7
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2	0,1	0,2
Rahoituskulut	-0,5	-0,8	-1,2	-1,7	-2,8
Voitto ennen veroja	1,3	1,7	1,6	2,4	4,1
Tuloverot	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Katsauskauden tulos	1,2	1,6	1,5	2,3	3,9
Katsauskauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,1	1,6	1,5	2,3	3,9
Määräysvallattomille omistajille	0,07	0,0	0,07	-0,01	0,00
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,22	0,43	0,16	0,53	0,72
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,21	0,43	0,16	0,53	0,71
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,1	-0,4	-0,3	0,2	0,5
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1,0	1,1	1,1	2,5	4,4
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	0,2	1,2	0,2	2,6	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 698	2 691	2 697	2 690	2 693
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 699	2 692	2 699	2 692	2 696
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	44,8	42,3	44,9
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	11,2	7,7	12,4
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	9,8	10,0	10,5
Muut rahoitusvarat	2,3	1,4	1,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	0,9	0,9	1,0
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,1	0,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	69,0	62,4	70,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	29,4	29,1	27,7
Myynti- ja muut saamiset	21,0	20,9	19,6
Rahavarat	5,2	12,6	9,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	55,7	62,6	56,4
VARAT YHTEENSÄ	124,6	125,0	126,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2,5	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1	0,1
Hybridilaina	30,0	30,0	30,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	12,1	10,6	9,7
Tilikauden voitto	1,5	2,3	3,9
Yhteensä	51,2	50,5	51,2
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,5	1,4	1,4
Oma pääoma yhteensä	52,6	51,9	52,6
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	29,0	34,6	29,5
Laskennalliset verovelat	3,0	2,2	3,2
Ostovelat ja muut velat	0,6	0,0	0,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	32,7	36,8	33,3
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	31,8	29,0	30,9
Varaukset	0,1	0,0	0,0
Rahoitusvelat	7,4	7,2	10,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	39,3	36,3	41,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	124,6	125,0	126,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	1,9	2,4	4,1
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	3,1	2,7	5,8
Rahoituserät, netto	1,0	1,6	2,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	0,1	0,2	0,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-1,8	-2,2	-0,8
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-1,5	-4,0	-2,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	1,7	2,0	2,5
Rahoituserät, netto	-0,7	-1,1	-2,2
Maksetut verot	-0,1	-0,1	-0,4
Muut oikaisut	0,0	-1,5	-1,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,7	-0,2	7,5
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1,3	-0,7	-2,0
Yrityshankinta	0,0	-1,5	-7,7
Luovutushinnat	0,8	1,5	1,7
Investointien nettorahavirta	-0,5	-0,7	-8,0
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen lyhennykset	-2,9	-0,2	-2,7
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1,6	-1,4	-2,9
Lainojen nostot	0,0	1,9	2,0
Vaihtovelkakirja hybridin nosto, netto	0,0	10,0	10,0
Hybridilainan takaisinmaksu ja nosto, netto	0,0	-4,0	-4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,6	-2,5	-2,5
Rahoituksen nettorahavirta	-7,0	3,7	-0,2
Rahavarojen muutos	-3,9	2,8	-0,7
Rahavarat 1.1.	9,1	9,7	9,7
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,0	0,1	0,1
Rahavarat kauden lopussa	5,2	12,6	9,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2026	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
1.1.2026	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6
Tilikauden tulos						1,5	0,1	1,5
Muuntoerot		0,0		-0,3		0,0	0,0	-0,3
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko- ja nostokulut						-1,2		-1,2
Muu muutos						-0,1		-0,1
30.6.2026	2,5	0,1	5,1	-0,9	30,0	14,5	1,5	52,6

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
1.1.2025	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						3,9	0,0	3,9
Muuntoerot		0,0		0,6		0,0	-0,1	0,5
Hybridilainan nosto					10,0			10,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko- ja nostokulut						-2,5		-2,5
Muu muutos						0,1	0,0	0,1
31.12.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

1-6/2026	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	33,4	51,1	0,0		84,6
Osuus osakkuusyrityiden tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,2	-1,7	0,0		-1,9
Liikevoitto	1,5	2,3	-1,1		2,6
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,9	-0,7	0,2
Rahoituskulut	-0,4	-0,8	-0,8	0,7	-1,2
Tulos ennen veroja	1,1	1,5	-1,0		1,6
Tase varat	73,4	77,4	0,0	-26,1	124,6
Tase velat	-33,4	-64,5	-0,2	26,1	-72,0
Investoinnit	0,0	1,3	0,0		1,3
Henkilöstö kauden lopussa	145	215	4		364

1-6/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	29,7	44,5	0,0		74,2
Osuus osakkuusyrityiden tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-1,1	-1,5	0,0		-2,7
Liikevoitto	1,9	3,0	-1,0		4,0
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,8	-0,8	0,1
Rahoituskulut	-0,5	-0,8	-1,2	0,8	-1,7
Tulos ennen veroja	1,4	2,3	-1,3		2,4
Tase varat	71,9	72,9	0,0	-19,8	125,0
Tase velat	-36,8	-56,3	0,2	19,8	-73,1
Investoinnit	0,2	0,5	0,0		0,7
Henkilöstö kauden lopussa	126	217	5		348

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)

	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vastuut			
Käyttämätön tililimiitti	10,5	10,7	10,4
Vastuut yhteensä	10,5	10,7	10,4
Annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5	71,5
Takaukset	1,7	2,8	1,6
Annetut vakuudet yhteensä	73,2	74,3	73,1

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 30.6.2026 oli 0,0 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

AVAINLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	H1 2026	H1 2025	Q1-Q4 2025
LIKEVOITTO	1,7	2,5	2,6	4,0	6,7
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT					
Elektroniikka					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	0,6	0,6
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	-0,2	0,0	-0,2	0,0	
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,2	-0,7	-0,4	-1,1
Tekninen kauppa					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	-0,1	0,0	-0,2	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,2	-0,5	-0,5	-1,0
Negatiivisen liikearvon tuloutus	0,0	0,8	0,0	0,8	0,8
Konsernitoiminnot					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ	-0,9	0,3	-1,7	0,5	-1,3
OPERATIIVINEN LIKEVOITTO	2,6	2,2	4,3	3,5	8,0

Korollinen nettovelka

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	29,0	34,6	29,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	7,4	7,2	10,1
Korolliset saamiset	2,1	1,1	1,5
Rahavarat	5,2	12,6	9,1
Korollinen nettovelka	29,1	28,2	28,9

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS-standardeihin (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoisten tunnuslukujen tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TIEDOTUSTILAISUUS SIOITTAJILLE, ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Kahri esittelee puolivuosisikatsausta, järjestetään julkaisupäivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetysten alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q2-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

BOREO OYJ:N TALOUDELLISEN RAPORTOINNIN AIKATAULU VUONNA 2026:

Osavuosisikatsaus 1–9/2026: 29.10.2026

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi kyseisinä päivinä arviolta klo 09.00. Boreo noudattaa 30 vuorokauden hiljaista jaksoa, joka päättyy tiedotteiden julkistamispäivänä.

Vantaalla 6.8.2026

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Tuomas Kahri
Toimitusjohtaja
puh +358 50 435 1944

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasoilla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 153 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.