



VINCIT OYJ **PUOLIVUOSIKATSAUS 2026**

1.1.–30.6.2026 (tilintarkastamaton)



© Vincit Oyj 2026
Ratinankuja 1, 33100 Tampere
Business ID: 2113034-9
+358 3 217 3762
info@vincit.fi

VINCIT OYJ PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2026 (TILINTARKASTAMATON)

Tämä puolivuosikatsaus on laadittu kansainvälisten IFRS-standardien mukaisesti. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Tässä puolivuosikatsauksessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä.

Työ liikevaihdon laskun taittamiseksi jatkuu, yritysosto tukee strategian toimeenpanoa

Huhti–kesäkuu 2026

- Liikevaihto oli 14,8 (17,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 2,7 miljoonaa euroa eli -15,5 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli -0,1 (-0,5) miljoonaa euroa eli -0,8 % (-2,6 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,2 (-1,1) miljoonaa euroa eli -1,4 % (-6,2 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -0,4 (-1,2) miljoonaa euroa eli -2,4 % (-6,9 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 (-0,6) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 (-0,10) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 467 (540), josta alihankinnan osuus oli 37 (37).
- Vincit tiedotti 26.5.2026 ostavansa data- ja analytiikkaratkaisuihin erikoistuneen Data Clinic Oy:n liiketoiminnan. Kauppahinnan osakkeilla maksettavan osuuden suorittamiseksi Vincit Oyj:n hallitus päätti 1.6.2026 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta Data Clinic Oy:lle. Liiketoiminta raportoidaan osana Vincitiä 1.6.2026 alkaen.

Tammi–kesäkuu 2026

- Liikevaihto oli 31,3 (37,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 5,7 miljoonaa euroa eli -15,4 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli 0,2 (-0,2) miljoonaa euroa eli 0,5 % (-0,5 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,5 (-1,2) miljoonaa euroa eli -1,4 % (-3,3 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -0,7 (-1,4) miljoonaa euroa eli -2,4 % (-3,9 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,6 (-1,1) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,05 (-0,14) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 475 (569), josta alihankinnan osuus oli 35 (39).
- Katsauskauden päätteeksi yhtiö työllisti yhteensä 460 (538) henkilöä.



Näkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

Vuoden 2026 oikaistun EBITA-marginaalin arvioidaan paranevan edellisvuodesta.

Strategiakauden 2025–2027 taloudelliset tavoitteet

Vincit Oyj:n hallitus hyväksyi 18.12.2024 yhtiön päivitetty taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027.

- Oikaistu EBITA-marginaali 10 prosenttia liikevaihdosta vuoteen 2027 mennessä
- Vuonna 2025 tavoitteena on liiketoiminnan vakauttaminen ja vuosina 2026–2027 tavoitteena on 10 prosentin orgaaninen liikevaihdon vuosikasvu
- Valittujen liiketoiminta-alueiden vahvistaminen yritysostojen kautta
- Omavaraisuusaste yli 50 prosenttia sekä nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA) suhde alle kahden

Vincitin osinkopolitiikka säilyy ennallaan, ja yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 30 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina.

Keskeiset tunnusluvut

Tuhatta euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	14 844	17 575	-15,5 %	31 290	36 969	-15,4 %	69 075
EBITDA	658	-208	>-100 %	1 224	762	60,7 %	2 768
% liikevaihdosta	4,4	-1,2		3,9	2,1		4,0
EBITA	-212	-1 087	-80,5 %	-453	-1 238	-63,5 %	-824
% liikevaihdosta	-1,4	-6,2		-1,4	-3,3		-1,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-91	-634	-85,7 %	-621	-1 067	-41,8 %	-1 225
Oikaistu EBITDA-tulos	749	426	75,8 %	1 844	1 829	0,9 %	3 993
% liikevaihdosta	5,0	2,4		5,9	4,9		5,8
Oikaistu EBITA-tulos	-122	-453	-73,2 %	168	-171	>-100 %	402
% liikevaihdosta	-0,8	-2,6		0,5	-0,5		0,6
Liiketulos (EBIT)	-360	-1 210	-70,2 %	-736	-1 438	-48,8 %	-1 287
% liikevaihdosta	-2,4	-6,9		-2,4	-3,9		-1,9
Katsauskauden tulos	-470	-1 755	-73,2 %	-869	-2 354	-63,1 %	-2 876
Omavaraisuusaste %	61,9 %	58,6 %		61,9 %	58,6 %		60,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-6,1 %	-21,3 %		-5,6 %	-13,8 %		-8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	-3,4 %	-11,5 %		-3,4 %	-6,3 %		-2,5 %
Nettovelkaantumisaste %	-4,2 %	4,2 %		-4,2 %	4,2 %		1,4 %
Henkilöstön määrä kauden lopussa	460	538	-14,5 %	460	538	-14,5 %	512
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,03	-0,10	-74,0 %	-0,05	-0,14	-63,9 %	-0,17
Osinko / osake, EUR	-	-		-	-		-
Osakemäärä	16 989 869	16 952 539		16 989 869	16 952 539		16 952 539





Vincitin toimitusjohtaja Julius Manni

Vuoden 2026 toinen neljännes noudatteli pitkälti alkuvuoden linjoja. Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto laski 15 prosenttia vertailukaudesta ja oli 31,3 (37,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuimme tehostamistoimenpiteillä ja käyttöpääoman paremmalla hallinnalla parantamaan kannattavuutta ja vahvistamaan rahavirtaa.

Asiakkaiden päätöksenteko isommissa investoinneissa on edelleen varovaista. Koko kevään jatkunut globaali epävarmuus on saanut useat teollisuusasiakkaamme lykkäämään investointipäätöksiä ja leikkaamaan budjettejaan myös jo sovittujen hankkeiden osalta. Samanaikaisesti näemme asiakaskentässä kasvavaa kysyntää, mikä heijastuu nyt vahvistuneena myyntiputkena. Teemme tiukkaa ja määrätietoista työtä liikevaihdon laskun taittamiseksi ja uusien, isompien kauppojen kotiuttamiseksi.

Olemme asemoituneet vahvasti tekoälynatiiviksi liiketoiminnan muutokumppaniksi, ja olemme edistyneet tällä saralla vauhdilla. Saavutimme jo alkuvuoden aikana 80 prosenttia koko vuodelle asettamastamme tekoälyhankkeiden määrällisestä tavoitteesta. Vaikka yksittäisten hankkeiden koot ovat toistaiseksi keskimäärin pieniä, asiakkaiden valmius liiketoimintaprosessien agenttiseen automaatioon ja tekoälyvetoisten ”ohjelmistotehtaiden” pystyttämiseen kasvaa selvästi. Kannustamme asiakkaitamme myös rohkeampiin avauksiin tekoälyn hyödyntämiseen uuden liiketoiminnan luomisessa – tehostamisen ja kustannussäästöjen tavoittelun rinnalla.

Toukokuussa ostimme data- ja analytiikkaratkaisuihin erikoistuneen Data Clinic Oy:n liiketoiminnan, joka siirtyi osaksi Vincitiä 1. kesäkuuta alkaen. Kaupan myötä vahvistimme kykyämme datavetoisen liiketoiminnan rakentamisessa erityisesti Microsoft Fabric- ja Databricks-pilvialustoilla. Tämä kytkeytyy saumattomasti SAP-ekosysteemiosaamiseemme ja luo vahvempaa pohjaa tekoälyratkaisujen mahdollistamiseen asiakkaillemme.

Yrityskaupan myötä yhdistimme SAP Core ERP- ja dataliiketoimintamme uudeksi Core, Data & Analytics -liiketoiminta-alueeksi. Samalla tehostimme päätöksentekoa ja vahvistimme avainhenkilöiden roolia yhtiön johdossa kutsumalla liiketoiminta-alueidemme vetäjät mukaan yhtiön varsinaiseen johtoryhmään heinäkuun alusta alkaen.

Vaikka epävakaa markkinaympäristö ja Vincitin oman transformaation kokonaisvaltaisuus vaatii meiltä yhä kärsivällisyyttä, strateginen suuntamme on oikea. Haluan kiittää asiakkaitamme jatkuvasta luottamuksesta sekä henkilöstöämme erinomaisesta työstä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.



Taloudellinen katsaus huhti-kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto huhti-kesäkuussa laski vertailukaudesta -15,5 % ja oli 14,8 (17,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat edelleen asiakkaiden varovainen päätöksenteko erityisesti suuremmissa investointi- ja kehityshankkeissa sekä aiemmin tehtyjen sopeutustoimien seurauksena pienentynyt laskuttavan henkilöstön määrä.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Katsauskauden oikaistu EBITA-tulos oli -0,1 (-0,5) miljoonaa euroa eli -0,8 % (-2,6 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,2 (-1,1) miljoonaa euroa eli -1,4 % (-6,2 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät huhti-kesäkuussa olivat -0,1 (-0,6) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat organisaation rakennemuutoksiin sekä Data Clinic Oy:n liiketoimintakauppaan liittyvistä kustannuksista.

Liiketulos oli -0,4 (-1,2) miljoonaa euroa, eli -2,4 % (-6,9 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät edelleen liikevaihdon laskusta johtunut kapasiteetin vajaakäyttö sekä hintapaine tietyissä asiakassegmenteissä. Lisäksi muutaman kiinteähintaisen projektin alkuperäistä pidempi toteutusaika rasitti edelleen kannattavuutta. Aiempien tehostamis- ja sopeutustoimien vaikutukset näkyivät kulurakenteen kevenemisenä, minkä ansiosta kannattavuus parani vertailukaudesta.

Huhti-kesäkuun tulos oli -0,5 (-1,8) miljoonaa euroa.

Taloudellinen katsaus tammi-kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto tammi-kesäkuussa laski vertailukaudesta -15,4 % ja oli 31,3 (37,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat kysynnän heikentyminen keskeisillä markkinoilla, asiakkaiden varovainen päätöksenteko sekä toteutettujen sopeutustoimien myötä pienentynyt laskuttavan henkilöstön määrä.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Tammi-kesäkuun oikaistu EBITA-tulos oli 0,2 (-0,2) miljoonaa euroa eli 0,5 % (-0,5 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,5 (-1,2) miljoonaa euroa eli -1,4 % (-3,3 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-kesäkuussa olivat -0,6 (-1,1) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä käytyihin muutosneuvotteluihin, organisaation rakennemuutoksiin sekä Data Clinic Oy:n liiketoimintakauppaan liittyvistä kustannuksista.



Liiketulos oli -0,7 (-1,4) miljoonaa euroa, eli -2,4 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskusta johtunut kapasiteetin vajaakäyttö, hintapaine tietyissä asiakassegmenteissä sekä sopeutustoimenpiteisiin liittyvät kustannukset.

Tammi-kesäkuun tulos oli -0,9 (-2,4) miljoonaa euroa.

Vincitin liiketoiminta-alueet

Vincitin liiketoiminta koostuu kahdesta alueesta; Palveluliiketoiminta, jota harjoitetaan Pohjoismaissa ja USAssa sekä Suomen markkinoille keskittyvä Tuoteliiketoiminta. Asiakkaina ovat sekä yritykset että julkisen sektorin toimijat.

Palveluliiketoiminta

Vincit pyrkii olemaan asiakkailleen luotetuin digitaalisen liiketoiminnan kumppani, joka yhdistää johtavat teknologia-alustat ja räätälöidyt ratkaisut. Vincitin kilpailuetu perustuu muotoilu- ja ihmislähtöisen ajattelun, liiketoimintaprosessien osaamisen sekä ketterän ohjelmistokehityksen yhdistämiseen. Liiketoiminnan kasvun painopisteenä ovat erityisesti SAP- ja Microsoft Azure -pilviekosysteemit sekä tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin palveluihin.

Digital Solutions -liiketoiminnassa jatkettiin kevään aikana välttämättömiä sopeutuksia ja ohjelmistokehitysvaiheita tasaantui vakaammalle pohjalle. Ohjelmistokehitysmarkkinassa näkyy orastavaa piristymistä tekoälyavusteisen ohjelmistokehityksen siivittämänä. SAP Core -liiketoiminnassa olemme kohdanneet haasteita käyttöasteiden kanssa, sillä erityisesti isompien uusien toiminnanohjausjärjestelmähankkeiden päätöksenteko on asiakkaiden puolella viivästynyt. Commerce-liiketoiminta on jatkanut markkinatilanteeseen nähden vakaampaa kehitystään, mutta globaali epävarmuus on saanut useat teollisuusasiakkaat leikkaamaan budjettejaan myös jo sovittujen hankkeiden osalta.

Data Clinic Oy:n liiketoiminnan ostaminen vahvisti Vincitin kyvykkyyksiä modernien data-alustojen rakentamisessa, mikä on perusta tekoälyratkaisujen skaalaamiselle sekä aiemmin suhteellisen pienen dataliiketoiminnan siivittämiseksi uuteen kasvuun.

Taloudellinen kehitys - Palveluliiketoiminta

MEUR	4-6/2026	4-6/2025	Muutos %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	13,8	16,6	-17,1 %	29,2	35,1	-16,9 %	65,3
oikaistu EBITA	-0,1	-0,4	-77,6 %	0,2	-0,1	>-100 %	0,4
oikaistu EBITA %	-0,7 %	-2,4 %		0,7 %	-0,3 %		0,6 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,1	-0,6		-0,6	-1,1		-1,2
EBITA-tulos	-0,2	-1,0	-82,6 %	-0,4	-1,2	-63,6 %	-0,8
% liikevaihdosta	-1,3 %	-6,2 %		-1,5 %	-3,4 %		-1,2 %



Palveluliiketoiminnan liikevaihto huhti-kesäkuussa oli 13,8 (16,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta -17,1 %.

Oikaistu EBITA-tulos huhti-kesäkuussa oli -0,1 (-0,4) miljoonaa euroa eli -0,7 % (-2,4 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos huhti-kesäkuussa oli -0,2 (-1,0) miljoonaa euroa eli -1,3 % (-6,2 %) liikevaihdosta.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 29,2 (35,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta -16,9 %.

Palveluliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-kesäkuussa oli 0,2 (-0,1) miljoonaa euroa eli 0,7 % (-0,3 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos tammi-kesäkuussa oli -0,4 (-1,2) miljoonaa euroa eli -1,5 % (-3,4 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminta

VincitEAM on helppokäyttöinen ratkaisu materiaalien, kunnossapidon ja palveluiden hallintaan.

VincitEAM-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, ja sitä vauhditti uusasiakashankinnan myötä kasvanut jatkuvalaskutteinen liikevaihto.

Taloudellinen kehitys - Tuoteliiketoiminta

MEUR	4-6/2026	4-6/2025	Muutos %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	1,0	0,9	12,6 %	2,1	1,9	13,7 %	3,8
oikaistu EBITA	0,0	0,0	-37,1 %	0,0	-0,1	-59,6 %	0,0
oikaistu EBITA %	-3,0 %	-5,4 %		-1,0 %	-3,0 %		-0,2 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
EBITA-tulos	0,0	0,0	-37,1 %	0,0	-0,1	-59,6 %	0,0
% liikevaihdosta	-3,0 %	-5,4 %		-1,0 %	-3,0 %		-0,2 %

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto huhti-kesäkuussa oli 1,0 (0,9) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 12,6 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos huhti-kesäkuussa oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa eli -3,0 % (-5,4 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos huhti-kesäkuussa oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa eli -3,0 % (-5,4 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 2,1 (1,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 13,7 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-kesäkuussa oli 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa eli -1,0 % (-3,0 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa eli -1,0 % (-3,0 %) liikevaihdosta.



Konsernin tase, rahoitus ja rahavirta

Taseen loppusumma kesäkuun 2026 lopussa oli 51,0 (31.12.2025: 53,2) miljoonaa euroa.

Omaparaisuusaste säilyi vahvana ja oli kesäkuun 2026 lopussa 61,9 % (31.12.2025: 60,6 %). Nettovelkaantumisaste oli -4,2 % (31.12.2025: 1,4 %).

Korollista velkaa oli 4,8 (31.12.2025: 6,4) miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääosin vuokrasopimusveloista, jotka olivat 4,8 (31.12.2025: 6,3) miljoonaa euroa. Konsernilla oli katsauskauden päättyessä 30.6.2026 yhteensä 2,0 miljoonan euron käyttämättömät vakuudettomat tililimiitit.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen katsauskaudella oli 2,7 (1,4) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta säilyi vahvana ja sitä vahvistivat erityisesti käyttöpääoman tehokas hallinta, myyntisaamisten alentuminen sekä aiemmin toteutettujen sopeutustoimien myötä parantunut kassakonversio. Yhtiö säilytti katsauskauden aikana vahvan rahoitusasemansa.

Investoinnit koostuivat Data Clinic -liiketoimintakaupasta ja kehittymenoista.

Katsauskauden lopussa konsernin likvidit varat olivat 6,1 (6,6) miljoonaa euroa.

Yrityssostot ja konsernirakenteen muutokset

Vincit tiedotti 26.5.2026 allekirjoittaneensa sopimuksen data- ja analytiikkaratkaisuihin erikoistuneen Data Clinic Oy:n liiketoiminnan ostamisesta.

Liiketoiminnan velaton kauppahinta oli 1,0 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta 85 prosenttia (850 000 euroa) maksettiin käteisellä ja 15 prosenttia (150 000 euroa) Vincit Oyj:n osakkeilla. Käteisosuus rahoitettiin Vincitin olemassa olevilla kassavaroilla. Osakkeilla maksettavan osuuden suorittamiseksi Vincit Oyj:n hallitus päätti 1.6.2026 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta Data Clinic Oy:lle. Suunnatussa osakeannissa luovutettiin yhteensä 149 550 Vincit Oyj:n hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeen merkintähinta oli 1,0030 euroa osakkeelta, ja se perustui Vincit Oyj:n osakkeen 30 päivän volyymipainotettuun keskihintaan (VWAP) ennen liiketoimintakauppasopimuksen allekirjoituspäivää. Merkintähinta, yhteensä 150 000 euroa, maksettiin kokonaisuudessaan apporttina Data Clinic Oy:n liiketoiminnalla. Osakkeiden merkintäpäivä on 1.6.2026. Kaupankäynti luovutetuilla osakkeilla on mahdollista kahden vuoden luovutusrajoituksen (lock-up) päätyttyä.

Kiinteän kauppahinnan lisäksi järjestelyyn sisältyy ehdollinen lisäkauppahinta (earn-out). Lisäkauppahinta on sidottu ostetun liiketoiminnan vuoden 2026 liikevaihdon kehitykseen, ja se maksetaan kokonaisuudessaan käteisenä 12 kuukauden kuluttua täytäntöönpanosta, mikäli asetetut tavoitteet saavutetaan.

Liiketoimintakaupan myötä Data Clinicin perustajatiimi ja asiantuntijat (yhteensä 9 henkilöä) siirtyivät Vincitin palvelukseen.

Konserniyritykset on esitetty liitetiedossa '3. Konsernirakenne'.



Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli katsauskauden lopussa yhteensä 460 (538) henkilöä, joista 430 (494) työskentelee Suomessa, 3 (13) lähetettyinä työntekijöinä sekä paikallisesti palkattuina Yhdysvalloissa, 9 (8) Ruotsissa, 14 (17) Puolassa ja 4 (6) Portugalissa.

Katsauskauden lopussa Vincitin toimipaikat Suomessa olivat Helsingissä, Tampereella, Turussa, Jyväskylässä, Oulussa ja Kuopiossa. Yhdysvaltojen fyysiset toimipisteet suljettiin maaliskuussa 2025 ja paikallinen henkilöstö työskentelee paikkariippumattomasti. Ruotsin toimipiste sijaitsee Tukholmassa, Puolassa toimipisteemme on Poznániissa ja Portugalissa toimipisteemme sijaitsee Lissabonissa.

Vincit-konsernin johtoryhmän katsauskauden päättyessä muodostivat: Julius Manni, toimitusjohtaja, Mari Kuha, henkilöstöjohtaja, Kimmo Kärkkäinen, talousjohtaja sekä Mika Immo, myyntijohtaja.

Katsauskauden jälkeen 1.7.2026 Vincit tiedotti täydentävänsä yhtiön johtoryhmän kokoonpanoa nimittämällä siihen aiemmin osana yhtiön laajennettua johtoryhmää toimineet liiketoiminta-alueiden vetäjät. Muutoksen myötä Suvi Albert, Core, Data & Analytics -yksikön liiketoimintajohtaja, Riku Kärkkäinen, Composable Commerce -yksikön liiketoimintajohtaja sekä Jarno Rikama Digital Solutions -yksikön liiketoimintajohtaja siirtyivät osaksi yhtiön johtoryhmää.

Vincit Solutions Oy toimii itsenäisenä tuoteyksikkönä ja sen toimitusjohtajana toimii Juuso Jankama, joka raportoi suoraan Vincitin hallituksen puheenjohtajalle Mikko Kuituselle.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vincitillä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet.

Vincit Oyj:n osakkeiden lukumäärä kesäkuun 2026 lopussa oli yhteensä 16 989 869 (16 952 539). Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa hallussaan 72 473 omaa osaketta (259 243). Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä tammi-kesäkuussa 2026 oli 16 984 094 (16 952 539).

Yhtiöllä oli kesäkuun 2026 lopussa 7 060 (8 227) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 2,57 % (2,46 %) osakekannasta.

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq Helsingissä 1.1.-30.6.2026

Tammi-kesäkuu 2026	Osakevaihto, kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
VINCIT	1 770 951	1 983 835	1,39	0,89	1,12	0,90



	30.6.2026	30.6.2025
Markkina-arvo, euroa	15 290 882	28 310 740
Osakkeenomistajat	7 060	8 227

Varsinainen yhtiökokous 2026 ja hallituksen järjestäytyminen

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026 klo 13.00. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2025 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista ei makseta osinkoa.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Hallitukseen valittiin uudelleen Mikko Kuitunen, Veera Siivonen ja Matti Copeland sekä uusina jäseninä Ilkka Laurila ja Kaarina Ståhlberg.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan. Puheenjohtajalle maksetaan 48 000 euroa vuodessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio on 500 euroa per kokous. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan, hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot maksetaan kerran vuodessa siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen puheenjohtajalle, mahdolliselle varapuheenjohtajalle sekä jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan heidän lukuunsa tilikauden loppuun mennessä.

Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Miika Karkulahti. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2 500 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 15 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.



Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 1 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 6 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla hankintahetken markkinahintaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi.

Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous päätti muutoksesta nimitystoimikunnan työjärjestykseen, jonka myötä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon toukokuun viimeisenä arkipäivänä (aiemmin elokuun viimeisenä arkipäivänä) rekisteröityinä olevien omistustietojen tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien erikseen esittämien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun ja kuitenkin viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. (aiemmin tammikuun 15.) päivään mennessä.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Mikko Kuitusen.

Tarkastusvaliokuntaan valittiin Ilkka Laurila (puheenjohtaja), Mikko Kuitunen ja Matti Copeland.

Henkilöstövaliokuntaan valittiin Matti Copeland (puheenjohtaja), Kaarina Ståhlberg ja Veera Siivonen.

Riskit ja epävarmuustekijät

Vincitin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, joilla voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja asemaan. Riskienhallinta on olennainen osa yhtiön strategista johtamista, ja vastaamme haasteisiin ennakoivasti varmistaaksemme liiketoiminnan vakauden, kannattavuuden ja jatkuvuuden.



Markkinaympäristö ja kysynnän epävakaus

Yleinen taloustilanne ja asiakkaiden investointiprioriteettien muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Keskeiset talousindikaattorit, kuten BKT:n kehitys, inflaatio, korkotaso ja valuuttakurssit, heijastuvat suoraan digitaalisten palveluiden kysyntään. Epäsuotuisat makrotaloudelliset olosuhteet ja geopolitiittinen epävakaus voivat näkyä asiakkaiden päätöksenteon hidastumisena, hintaherkkyyden kasvuna tai ulkoistusten vähentämisenä. Lisäksi geopolitiittiset jännitteet voivat kasvattaa datan käsittelyyn ja tietoturvaan liittyviä kustannuksia. Lyhyen aikavälin epävarmuudesta huolimatta digitaalisten palvelujen kysynnän odotetaan jatkuvan vahvana pitkällä aikavälillä.

Henkilöstön saatavuus ja sitouttaminen

Osaavan henkilöstön houkuttelevaaminen ja pitäminen on kriittistä Vincitin kilpailukyvyille. Avainhenkilöiden menettäminen voi johtaa asiantuntemuksen vähenemiseen, projektitoimitusten häiriöihin ja rekrytointikustannusten kasvuun. Erityisesti nopea tekoälykehitys muuttaa osaamisvaatimuksia, mikä edellyttää jatkuvaa panostusta henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Vincit torjuu henkilöstöriskejä panostamalla vahvaan yrityskulttuuriin, jatkuvaan koulutukseen ja erinomaisen työnantajakuvan ylläpitämiseen.

Projektitoimitusten kannattavuus ja kiinteähintaiset hankkeet

Kiinteästi hinnoiteltuihin projekteihin liittyy riski kustannusten, aikataulujen tai työn laajuuden arvioinnin poikkeamisesta alkuperäisistä oletuksista. Projektien pitkittyminen, muutokset asiakasvaatimuksissa tai toimituksiin liittyvät ennakoimattomat haasteet voivat heikentää yksittäisten hankkeiden kannattavuutta ja vaikuttaa konsernin tulokseen. Riskin hallitsemiseksi Vincit kehittää jatkuvasti projektinhallinnan käytäntöjä, seuraa projektien taloudellista kehitystä säännöllisesti sekä panostaa toimitusmallien, ennustamisen ja projektiohjauksen kehittämiseen.

Tietoturva- ja kyberriskit

Tietoturvan varmistaminen on liiketoimintamme ytimessä. Tietomurrot, lunnasohjelmahyökkäykset tai järjestelmähäiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia tappioita, vahingoittaa mainetta ja johtaa oikeudellisiin seuraamuksiin. Hallitsemme riskejä ylläpitämällä korkeita tietoturvastandardeja ja -sertifikaatteja, kouluttamalla henkilöstöä ja alihankkijoita säännöllisesti sekä huolehtimalla ohjelmistojärjestelmien ajantasaisuudesta.

Sääntely ja vaatimustenmukaisuus

Liiketoimintaamme säätelevät lukuisat viranomaisvaatimukset, kuten tietosuojaj- ja yksityisyydensuojalainsäädäntö sekä lisenssiehdot. Sääntelyn noudattamatta jättäminen voi johtaa sanktioihin ja mainehaittoihin. Olemme tehostaneet compliance-toimintojamme ja päivitämme prosessejamme jatkuvasti vastataksemme muuttuvan sääntely-ympäristön vaatimuksiin.

Yritysjärjestelyt ja integraatiot

Yritysjärjestelyt ovat osa Vincitin strategista kasvua. Onnistuminen edellyttää strategisen yhteensopivuuden, synergioiden ja taloudellisten vaikutusten tarkkaa



arviointia. Riskien minimoimiseksi panostamme huolelliseen due diligence -prosessiin, tehokkaaseen integraatiosuunnitteluun sekä sääntelyn huomioimiseen. Avoin viestintä on keskeisessä roolissa asiakkaiden, henkilöstön ja sijoittajien luottamuksen säilyttämiseksi muutostilanteissa.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

Muutosneuvottelut päätökseen

Vincit tiedotti 17.4.2026 saaneensa päätökseen 4.3.2026 käynnistyneet muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluiden lopputuloksena 21:n työntekijän työsuhde päättyi. Lisäksi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutuneiden vapaaehtoisten irtisanoutumisten myötä henkilöstön määrä on vähentynyt noin 40 henkilöllä. Muutosneuvotteluista aiheutui noin 0,4 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset ja ne kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Data Clinic Oy:n liiketoiminnan hankinta ja suunnattu osakeanti liiketoimintakaupan toteuttamiseksi

Vincit tiedotti 26.5.2026 allekirjoittaneensa sopimuksen data- ja analytiikkaratkaisuihin erikoistuneen Data Clinic Oy:n liiketoiminnan ostamisesta. Liiketoimintakauppa vahvistaa Vincitin tarjoomaa ja asiantuntijakapasiteettia nopeasti kasvavalla data- ja tekoälyratkaisujen alueella. Liiketoimintakaupan ehtojen mukaisesti 1,0 miljoonan euron kauppahinnasta 15 prosenttia (150 000 euroa) suoritettiin Vincit Oyj:n osakkeilla. Osakkeilla maksettavan osuuden suorittamiseksi Vincit Oyj:n hallitus päätti 1.6.2026 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta Data Clinic Oy:lle. Liiketoiminta raportoidaan osana Vincitiä 1.6.2026 alkaen. Lisätietoa liiketoimintakaupasta löytyy tämän puolivuosisikatsauksen sivulta 8, kappaleesta "Yrityssostot ja konsernirakenteen muutokset".

Vincit Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vincit Oyj tiedotti 16.6.2026 yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon kaudelle 2026–2027. Vincit Oyj:n nimitystoimikunnan muodostavat Mikko Kuitunen, Hallituksen puheenjohtaja, Vincit Oyj, Lauri Puolanne, Hallituksen puheenjohtaja, Bcore Oy, Hanna Vainio, Johtaja, IT ja digitalisaatio, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Matti Copeland, hallituksen jäsen, Cloudberry Capital Oy sekä Karoliina Lindroos, Vastuullisen sijoittamisen johtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset merkittävät tapahtumat

Vincit tiedotti 1.7.2026 täydentävänsä yhtiön johtoryhmän kokoonpanoa nimittämällä siihen aiemmin osana yhtiön laajennettua johtoryhmää toimineet liiketoiminta-alueiden vetäjät. Muutoksen myötä Suvi Albert, Core, Data & Analytics



-yksikön liiketoimintajohtaja, Riku Kärkkäinen, Composable Commerce -yksikön liiketoimintajohtaja sekä Jarno Rikama Digital Solutions -yksikön liiketoimintajohtaja siirtyivät osaksi yhtiön johtoryhmää. Muutos on seurausta yhtiön strategisesta kehityksestä ja tavoitteesta tehostaa päätöksentekoa sekä entisestään vahvistaa avainhenkilöiden roolia yhtiön johdossa.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Vincit julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta keskiviikkona 21.10.2026 noin klo 14.00

Raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.vincit.com heti julkistamisen jälkeen.

Helsingissä, 14.7.2026

VINCIT OYJ

Hallitus

Lisätietoja

Vincit Oyj, Toimitusjohtaja Julius Manni, puh: +358 50 424 3932

Hyväksytty neuvonantaja: Aktia Alexander Corporate Finance Oy, puh: +358 50 520 4098



Taulukko - osa

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	2025
Liikevaihto	14 844	17 575	31 290	36 969	69 075
Liiketoiminnan muut tuotot	-29	3	88	92	151
Materiaalit ja palvelut	-2 147	-2 450	-4 583	-4 986	-9 730
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-9 777	-12 444	-21 022	-25 636	-46 450
Liiketoiminnan muut kulut	-2 232	-2 892	-4 550	-5 678	-10 278
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	658	-208	1 224	762	2 768
Poistot ja arvonalentumiset	-1 018	-1 001	-1 960	-2 199	-4 055
LIIKETULOS	-360	-1 210	-736	-1 438	-1 287
Rahoitustuotot ja -kulut					
Rahoitustuotot	41	-13	87	46	210
Rahoituskulut	-57	-534	-51	-891	-1 191
Yhteensä	-17	-548	36	-845	-982
TULOS ENNEN VEROJA	-377	-1 757	-701	-2 283	-2 269
Tuloverot	-93	2	-168	-72	-607
TILIKAUDEN TULOS	-470	-1 755	-869	-2 354	-2 876
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-456	-1 739	-845	-2 328	-2 796
Määräysvallattomille omistajille	-14	-16	-24	-26	-80
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos laimentamaton euroa	-0,03	-0,10	-0,05	-0,14	-0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-0,10	-0,05	-0,14	-0,17



Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	2025
Tilikauden tulos	-470	-1 755	-869	-2 354	-2 876
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Muuntoerot	-42	138	-119	293	289
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-42	138	-119	293	289
Konsernin laaja tulos yhteensä	-512	-1 618	-988	-2 061	-2 586
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-497	-1 602	-964	-2 027	-2 499
Määräysvallattomille omistajille	-14	-16	-24	-34	-88



Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	25 335	24 070	24 070
Aineettomat oikeudet	1 681	1 485	1 456
Aineelliset hyödykkeet	238	345	282
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 325	6 909	5 259
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 947	1 735	1 640
Laskennalliset verosaamiset	237	237	249
Pitkäaikaiset varat yhteensä	32 762	34 782	32 956
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	9 425	11 841	11 530
Muut saamiset	2 539	2 092	2 558
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	156	260	171
Rahat ja pankkisaamiset	6 126	6 633	5 956
Lyhytaikaiset varat yhteensä	18 247	20 826	20 215
VARAT YHTEENSÄ	51 009	55 608	53 171
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	545	545	545
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	31 859	31 666	31 714
Muuntoerot	137	260	256
Kertyneet voittovarot	-1 446	-154	-600
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	31 095	32 317	31 914
Määräysvallattomien omistajien osuus	-274	-197	-250
Oma pääoma yhteensä	30 820	32 120	31 664
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	51	67	52
Vuokrasopimusvelat	1 580	4 837	3 042
Varaukset	613	595	537
Laskennalliset verovelat	968	696	835
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 213	6 195	4 466
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	8	10	17
Vuokrasopimusvelat	3 196	3 077	3 288
Sopimukseen perustuvat velat	1 246	749	908
Tilikauden tulokseen perustuvat velat	1	35	57
Ostovelat ja muut velat	12 525	13 422	12 772
Lyhytaikaiset velat yhteensä	16 976	17 293	17 042
VELAT YHTEENSÄ	20 189	23 488	21 508
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	51 009	55 608	53 171



Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	2025
Tilikauden tulos	-869	-2 354	-2 876
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	1 960	2 199	4 055
Rahoitustuotot ja -kulut	-36	845	982
Tuloverot	168	72	607
Muut oikaisut	172	349	-252
Oikaisut yhteensä	2 264	3 465	5 392
Käyttöpääoman muutos:			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2 076	1 947	2 334
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-665	-1 610	-2 285
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 411	337	49
Muut rahoituksen kulut	-15	-20	-62
Saadut korot liiketoiminnasta	20	15	132
Maksetut tuloverot	-66	0	-304
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 746	1 442	2 332
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-948	-142	-374
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0	44	142
Muut sijoitukset	-5	-5	-10
Saadut osingot	2	0	2
Muista sijoituksista saadut tuotot	-8	18	0
Tytäryhtiön hankintahinta	0	0	0
Myönnettyt lainat	0	0	0
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksu	122	81	174
Investointien rahavirta yhteensä	-837	-4	-66
Rahoituksen rahavirta			
Määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myynnit	0	-103	-103
Osakeanti	0	0	0
Lainojen nostot	0	83	66
Lainojen takaisinmaksut	-8	-66	-60
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu	-1 584	-1 760	-3 051
Maksetut korot	-133	-200	-354
Maksetut osingot	-1	-1 836	-1 836
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 725	-3 883	-5 339
Rahavirrat yhteensä	184	-2 444	-3 073
Rahavarat kauden alussa	5 956	9 164	9 164
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus rahavaroihin	-14	-87	-135
Rahavarat kauden lopussa	6 126	6 633	5 956



Konsernin oman pääoman muutokset

Tuhatta euroa	Osakepääoma	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	545	31 714	256	-600	31 914	-250	31 664
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	0	0	0	-845	-845	-24	-869
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot			-119	0	-119	0	-119
Laaja tulos yhteensä	0	0	-119	-845	-964	-24	-988
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	0	145	0	0	145	0	145
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0
Osinko ja pääoman palautus	0	0	0	-1	-1	0	-1
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	145	0	-1	145	0	145
Oma pääoma 30.6.2026	545	31 859	137	-1 446	31 095	-274	30 820



Tuhatta euroa	Osakepääoma	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma on 1.1.2025	545	33 502	-41	2 111	36 116	2	36 118
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	0	0	0	-2 328	-2 328	-26	-2 354
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	0	0	301	0	301	-8	293
Laaja tulos yhteensä	0	0	301	-2 328	-2 027	-34	-2 061
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	0	0	0	0	0	0	0
Liiketoimet							
määräysvallattomien omistajien kanssa	0	0	0	63	63	-164	-101
Osinko ja pääoman palautus	0	-1 836	0	0	-1 836	0	-1 836
Muut erät	0	0	0	0	0	0	0
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	-1 836	0	63	-1 773	-164	-1 937
Oma pääoma 30.6.2025	545	31 666	260	-154	32 317	-197	32 120



Liitetiedot

1. Konsernin perustiedot

Vincit Oyj ("emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja Vincit-konsernin ("Vincit", "Vincit-konserni" tai "konserni") emoyhtiö, jonka kotipaikka on Tampere ja Y-tunnus 2113034-9. Vincit tarjoaa Suomessa ja kansainvälisesti IT-palveluita, konsultointia ja digitaalisia liiketoimintaratkaisuja.

2. Laatimisperusta

Tämä puolivuositiedotus on laadittu IAS 34 Osavuositiedotus -standardin ja EU:ssa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä. Puolivuositiedot eivät sisällä kaikkia 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja ja sen vuoksi puolivuositiedotuksesta on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa.

Puolivuositiedotus on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Puolivuositiedotuksessa esitetyt luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja. Puolivuositiedotus on tilintarkastamaton.

Puolivuositietojen laatiminen edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arvioilla on vaikutus laadintaperusteisiin ja ne vaikuttavat raportoituihin lukuihin sekä näihin liittyviin liitetietoihin. Puolivuositietoja laadittaessa johdon tekemät merkittävät harkintaan perustuvat päätökset ja kirjanpidolliset arviot noudattavat 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä käytettyjä arvioita.

3. Konsernirakenne

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus, konserni		
		30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vincit Solutions Oy	Suomi	89,0 %	89,0 %	89,0 %
Vincit Helsinki Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit California Inc.	Yhdysvallat	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit Poland Sp. z o.o.	Puola	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit Sweden AB	Ruotsi	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit Portugal -Digital Services, Unipessoal Lda	Portugal	100,0 %	100,0 %	100,0 %



4. Liikevaihdon jakauma

Tuhatta euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	2025
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma					
Suomi	13 832	16 304	29 086	34 384	64 339
Muut maat	1 011	1 270	2 204	2 585	4 736
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	14 844	17 575	31 290	36 969	69 075
Tuhatta euroa					
Tulot sektoreittain					
Julkinen sektori	2 219	2 017	4 789	4 476	8 326
Yksityinen sektori	12 624	15 558	26 501	32 493	60 749
Asiakassopimusten kokonaisliikevaihto	14 844	17 575	31 290	36 969	69 075

5. Yrityskaupat

Vincit Oyj allekirjoitti 26.5.2026 sopimuksen data- ja analytiikkaratkaisuihin erikoistuneen Data Clinic Oy:n liiketoiminnan ostamisesta. Liiketoimintakauppa vahvistaa Vincitin tarjoomaa ja asiantuntijakapasiteettia nopeasti kasvavalla data- ja tekoälyratkaisujen alueella. Kaupan myötä Vincit auttaa asiakkaitaan entistä paremmin muuttamaan liiketoimintakriittisen datan mitattavaksi kilpailueduksi ja tekoälyratkaisujen mahdollistajaksi, erityisesti SAP- ja Microsoft-ekosysteemeissä.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto hankinnasta sekä hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankitun liiketoiminnan varat ja velat on arvostettu olennaisilta osin IFRS:n laskentaperiaatteiden mukaisesti. Hankinta on kirjattu alustavana toiselle kvartaalille.

Hankintameno	
Rahana maksettu kauppahinta	748 356
Osakkeina maksettu kauppahinta	145 064
Ehdollinen vastike	532 765
Hankintameno yhteensä	1 426 185
Hankitut nettovarot ja liikearvo	
Asiakassuhteet	309 209
Varat yhteensä	309 209
Ostovelat ja muut velat	101 644
Velat yhteensä	101 644
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	207 565
Liikearvo	
Hankintameno yhteensä	1 426 185
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	207 565
Liikearvo	1 218 620



Ehdollinen vastike (earn-out) on sidottu ostetun liiketoiminnan vuoden 2026 liikevaihdon kehitykseen, ja se maksetaan kokonaisuudessaan käteisenä 12 kuukauden kuluttua täytäntöönpanosta, mikäli asetetut tavoitteet saavutetaan.

Hankinnan kassavirtavaikutus oli rahana maksettu osuus hankintamenosta 748 356 euroa ja transaktiokulut 48 750 euroa.

6. Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain

Käypään arvoon arvostaminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittämisestä kannalta:

Taso 1: Käypä arvo määrittyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenoa pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

Rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Näihin velkoihin sisältyy yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet.



Rahoitusvarat 30.6.2026

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	3	249	1 698	1 947	1 947
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		249	1 698	1 947	1 947
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	2	0	9 425	9 425	9 425
Rahat ja pankkisaamiset	2	0	6 126	6 126	6 126
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	15 551	15 551	15 551
Rahoitusvarat yhteensä		249	17 249	17 498	17 498

Rahoitusvelat 30.6.2026

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	2	0	51	51	51
Vuokra-velat	2	0	1 580	1 580	1 580
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	1 631	1 631	1 631
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset rahoitusvelat	2	0	8	8	8
Ehdollinen vastike	3	537	0	537	537
Vuokrasopimusvelat	2	0	3 196	3 196	3 196
Ostovelat	2	0	1 684	1 684	1 684
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	4 888	4 888	4 888
Rahoitusvelat yhteensä		537	6 519	7 057	7 057



Rahoitusvarat 30.6.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	3	239	1 496	1 735	1 735
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		239	1 496	1 735	1 735
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	2	0	11 841	11 841	11 841
Rahat ja pankkisaamiset	2	0	6 633	6 633	6 633
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	18 474	18 474	18 474
Rahoitusvarat yhteensä		239	19 970	20 209	20 209

Rahoitusvelat 30.6.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	2	0	67	67	67
Vuokraelat	2	0	4 837	4 837	4 837
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	4 904	4 904	4 904
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset rahoitusvelat	2	0	10	10	10
Vuokrasopimusvelat	2	0	3 077	3 077	3 077
Ostovelat	2	0	1 443	1 443	1 443
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	4 530	4 530	4 530
Rahoitusvelat yhteensä		0	9 434	9 434	9 434



Rahoitusvarat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	3	244	1 396	1 640	1 640
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		244	1 396	1 640	1 640
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	2	0	11 530	11 530	11 530
Rahat ja pankkisaamiset	2	0	5 956	5 956	5 956
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	17 486	17 486	17 486
Rahoitusvarat yhteensä		244	18 883	19 126	19 126

Rahoitusvelat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	2	0	52	52	52
Vuokravelat	2	0	3 042	3 042	3 042
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	3 094	3 094	3 094
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset rahoitusvelat	2	0	17	17	17
Vuokrasopimusvelat	2	0	3 288	3 288	3 288
Ostovelat	2	0	1 783	1 783	1 783
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	5 088	5 088	5 088
Rahoitusvelat yhteensä		0	8 182	8 182	8 182

Katsauskauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.



7. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluiin avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Seuraavassa taulukossa on esitetty liiketoimet lähipiirin kanssa katsauskausilla.

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Saamiset lähipiiriltä*	391	491	506

*Johdolle yhtiön osakkeiden hankintaan annetut lainat

Transaktiot lähipiiriin kanssa on toteutettu normaaleja kaupallisia ehtoja noudattaen.

8. Konsernin vastuut

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen			
Työntekijöiden hallussa olevat luottokortit	12	12	7
Vuokratakaukset	413	413	413
Yhteensä	425	425	420
Yrityskiinnitykset ja vakuudet			
Tililimiitti (nostamatta)	2 000	2 000	2 000
Yrityskiinnitykset	6 300	6 300	6 300

9. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Vincit tiedotti 1.7.2026 täydentävänsä yhtiön johtoryhmän kokoonpanoa nimittämällä siihen aiemmin osana yhtiön laajennettua johtoryhmää toimineet liiketoiminta-alueiden vetäjät. Muutoksen myötä Suvi Albert, Core, Data & Analytics -yksikön liiketoimintajohtaja, Riku Kärkkäinen, Composable Commerce -yksikön liiketoimintajohtaja sekä Jarno Rikama Digital Solutions -yksikön liiketoimintajohtaja siirtyivät osaksi yhtiön johtoryhmää. Muutos on seurausta yhtiön strategisesta kehityksestä ja tavoitteesta tehostaa päätöksentekoa sekä entisestään vahvistaa avainhenkilöiden roolia yhtiön johdossa.



Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{EBITDA}}$
Käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Käyttökate (EBITDA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITA-tulos	= $\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset}$
EBITA-tulos %	= $\frac{\text{EBITA-tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu EBITDA-tulos	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Oikaistu EBITDA-tulos}}$
Oikaistu EBITDA-tulos %	= $\frac{\text{Oikaistu EBITDA-tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu EBITA-tulos	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Oikaistu EBITA-tulos}}$
Oikaistu EBITA-tulos %	= $\frac{\text{Oikaistu EBITA-tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liiketulos (EBIT)	= $\text{Liikevaihto} + \text{Liiketoiminnan muut tuotot} - \text{Materiaalit ja palvelut} - \text{Henkilöstökulut} - \text{Liiketoiminnan muut kulut} - \text{Poistot ja arvonalentumiset}$
Liiketulos (EBIT) %	= $\frac{\text{Liiketulos (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$



			Voitto rahoituserien jälkeen + Korko- ja muut rahoituskulut
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	-----	
			Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)
			Voitto rahoituserien jälkeen - Tuloverot
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	-----	
			Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus (keskimäärin vuoden aikana)
			Korolliset velat - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	=	-----	
			Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
			Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
Omavaraisuusaste, %	=	-----	
			Taseen loppusumma - saadut ennakot
			Tilikauden tulos ilman määräysvallattomien omistajien osuutta
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	-----	
			Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

