

NESTE

Vuosikertomus 2025

CHANGE RUNS ON
RENEWABLES

Tämä PDF-raportti on vapaaehtoinen ja se ei vastaa ESEF-säännöksen (European Single Electronic Format) mukaista XHTML-asiakirjaa.



Lukuohje

Nesteen suomeksi julkaistu vuosikertomus 2025 sisältää selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportin, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Lisäksi Neste on julkaissut englanniksi vuosikatsauksen. Vuosikertomus kattaa ajanjakson 1.1.2025–31.12.2025.

Tähän vuosikertomukseen sisältyvä hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin, joka on laadittu kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti.

Kestävyysraporttia täydentävä englanniksi julkaistu vuosikatsaus sisältää muita olennaisia vastuullisuusaiheita ja kuvaa Nesteen vastuullisuustyötä vuonna 2025.

Vastuullisuuteen liittyvät indikaattorit ja mittarit on kerätty englanniksi julkaistuun Nesteen vastuullisuutta koskevaan datapakettiin. Englanniksi julkaistu vuosikertomus on luettavissa osoitteessa neste.com/annualreport



Sisällys

Vuosi 2025 lyhyesti	3
Hallinnointi	4
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	5
Riskienhallinta	19
Palkitsemisraportti	24
Hallituksen toimintakertomus	30
Hallituksen toimintakertomus	31
Kestävyysraportti	38
Tunnusluvut	100
Tunnuslukujen laskentakaavat	102
Tilinpäätös	105
Konsernitilinpäätös	106
Emoyhtiön tilinpäätös	164
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	185
Tilintarkastuskertomus	186
Tietoa sijoittajille	192
Tietoa sijoittajille	193
Avainluvut 2025	195



Liikevaihto 19 016 MEUR		Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) 1 683 MEUR		Osinkoehdotuksemme 0,2 EUR / osake vuodelle 2026	
296	turvallista päivää	Henkilöstöä keskimäärin	5 214	Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä	14,2 MtCO ₂ e

Neste on maailman johtava uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen valmistaja, jolla on tuotantoa kolmella mantereella. Yhtiön uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen tuotantokapasiteetin odotetaan kasvavan 6,8 miljoonaan tonniin vuonna 2027. Neste valmistaa myös korkealaatuisia öljytuotteita Porvoon jalostamollaan Suomessa. Yhtiöllä on lähes 1 000 liikenneaseman verkosto, jonka kasvavaan palveluiden valikoimaan kuuluvat muun muassa sähköautojen latauspalvelut Suomessa ja Baltiassa. Nesteen strategia keskittyy kasvuun uusiutuvissa polttoaineissa, jotka auttavat Nesteen asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään.



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	5
Riskienhallinta	19
Palkitsemisraportti	24

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

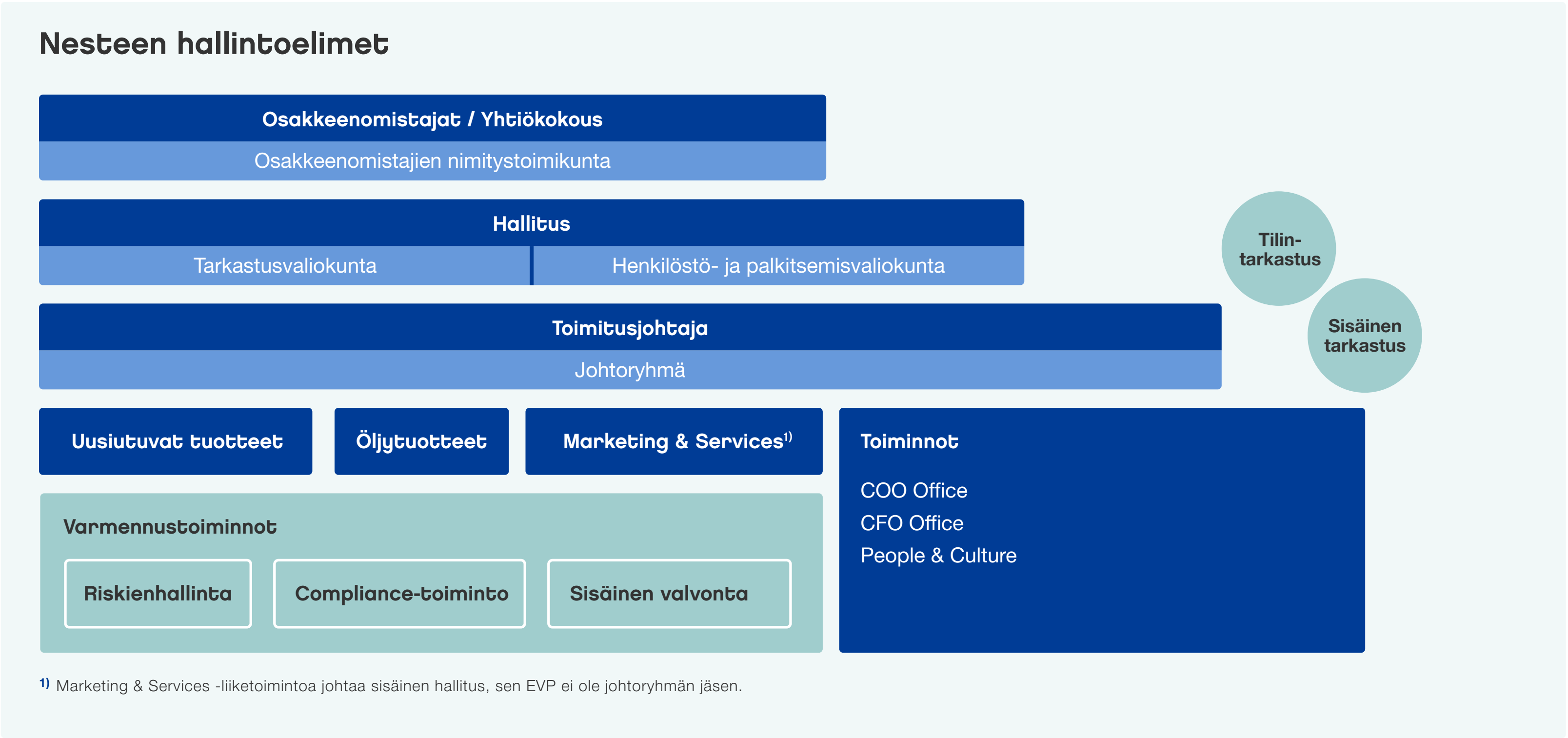
Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen lista-yhtiöiden hallinnointikoodin 2025 ja arvopaperimarkkinain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovainministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallituksen toimintakertomus esitetään Nesteen vuoden 2025 vuosikertomuksen sivuilla **30–104**, ja se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa neste.com/fi-fi/sijoittajille.

Sääntely-ympäristö

Neste Oyj ("Neste" tai "Yhtiö") noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa cgfinland.fi. Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitiilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan lausuntojen ja ohjeiden mukaisesti.



Varsinainen yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai valtuutetun edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan pitää silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla [neste.com/fi-fi](https://www.neste.com/fi-fi) aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi hallituksen niin päättäessä julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2025

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hylätä palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös oli neuvoa-antava. Yhtiökokous kannatti muita yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksettiin osinkoa yhteensä 0,20 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 3.4.2025.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Yhtiökokous päätti hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja nimitti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden takaisinostoista ja osakeanneista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiökokouksen päätöksellä yhtiöllä on pysyvä osakkeenomistajien nimitystoimikunta, jonka vastuulla on toimikunnan [työjärjestyksen](#) mukaisesti valmistella ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten lukumäärästä ja palkitsemisesta sekä ehdotukset hallituksen puheenjohtajaksi, varapuheenjohtajaksi ja muiksi jäseniksi. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen, joka vastaa nimitystoimikunnan puheenjohtajan valitsemisesta jäsenten keskuudesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vastaa seuraavien kokousten koollekutsumisesta. Kun osakkeenomistajien nimitystoimikunta on valittu, yhtiö julkaisee asiaa koskevan tiedotteen.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain, ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan
kokoontulo ennen vuoden 2026
varsinaista yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 9.6.2025 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi ylijohtaja Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja sijoitusjohtaja Annika Ekman Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 6 kertaa 31.1.2025 ja 31.1.2026 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Maija Strandberg	6/6
Timo Sallinen	6/6
Annika Ekman ¹⁾	6/6

¹⁾ Osallistui 6/6 kokoukseen 9.6.2025–31.1.2026.

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdotuksistaan vuoden 2026 yhtiökokoukselle 19.12.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan
kokoontulo ennen vuoden 2025
varsinaista yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 7.6.2024 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi osastopäällikkö Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja

Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen toimi nimitystoimikunnan asiantuntijana. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä 18.12.2024.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

Maija Strandberg

(s. 1969)
Kauppatieteiden maisteri
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan
puheenjohtaja

Ylijohtaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto. SSAB AB:n (publ) hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Finnair Oyj:n, Fortum Oyj:n ja Posti Group Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntien puheenjohtaja. Kuntarahoitus Oyj:n ja Neova Oy:n omistajien nimitysvaliokuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä

31.12.2025:
00 osaketta. ¹⁾

Valtioneuvoston kanslia:
340 107 618 osaketta. ²⁾

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:

¹⁾Omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

²⁾ Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

Timo Sallinen

(s. 1970)
Kauppatieteiden maisteri
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen

Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Nordea Bank Oyj:n, Nokian Renkaat Oyj:n, Finnair Oyj:n, Robit Oyj:n, Koskisen Oyj:n, Modulight Oyj:n, Nokian Panimo Oyj:n ja Kalmar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä

31.12.2025:
00 osaketta. ¹⁾

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:
23 018 591 osaketta. ²⁾

Annika Ekman

(s. 1977)
Kauppatieteiden maisteri
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan
jäsen 9.6.2025 alkaen

Sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Aspo Oyj:n ja Cinia Oy:n hallituksen jäsen. Kesko Oyj:n, Kojamo Oyj:n, Orion Oyj:n, Oriola Oyj:n, Orthex Oyj:n, Posti Group Oyj:n ja Wärtsilä Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä

31.12.2025:
00 osaketta. ¹⁾

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen:
24 891 508 osaketta. ²⁾

Muut osakkeenomistajien
nimitystoimikunnan jäsenet
vuonna 2025

Jouko Pölönen

(s. 1970)
eMBA, kauppatieteiden maisteri
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan
jäsen 9.6.2025 asti
– Osallistui 0/0 kokoukseen
31.1.2025–9.6.2025.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitellessa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteën liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä sukupuolten tasapainoinen edustus hallituksessa. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteën nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteën nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee. Yhtiö ottaa huomioon myös osakeyhtiölaissa asetetun tavoitteen, jonka mukaan hallituksen jäsenistä vähintään 40 prosenttia (pyörityssäännöt huomioiden) on aliedustettua sukupuolta.

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, yhdellä on lisensiaatin tutkinto ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan ja kauppatieteiden tutkinnoissa. Suurimmalla osalla hallituksen jäsenistä on kansainvälistä työkokemusta erityyppisistä tehtävistä, ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kaksi jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritauksellaan monimuotoinen: jäsenet tulevat neljästä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään neljää eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 37,5 %, mikä pyörityssäännöt huomioiden täyttää osakeyhtiölaissa asetetun tavoitteen, jonka mukaan hallituksen jäsenistä vähintään 40 prosenttia (pyörityssäännöt huomioiden) tulisi olla aliedustettua sukupuolta. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 57–68 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: kolme jäsenistä on kuulunut hallitukseen ainakin kolme vuotta ja viisi jäsenistä alle kolme vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa tilikauden päättymisen jälkeen. Uusille hallituksen jäsenille on järjestetty perehdytysohjelma, joka kattaa kaikki yhtiön toiminnan kannalta olennaiset aihealueet.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#). Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä selasta asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteën tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa (iii) ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteën kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2025

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen sekä uusina jäseninä Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto. Pasi Laine nimitettiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi. Vuonna 2025 hallitus kokoontui 12 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 93,94 %. Hallitus keskittyi vuonna 2025 valvomaan toimia yhtiön taloudellisen ja toiminnallisen suorituskyvyn parantamiseksi, mukaan lukien helmikuussa 2025 käynnistetty suorituksen parantamiseen tähtäävä ohjelma. Hallitus valvoi myös strategian toteuttamista liittyen esimerkiksi yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkamiseen sekä arvioi yhtiön pitkän aikavälin toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutuksia. Erityisenä

painopistealueena oli käynnissä olevan Rotterdamin jalostamon laajennushankkeen seuranta. Myös kestäväyyteen liittyvät aiheet, kuten yhtiön vastuullisuustavoitteiden uudelleenarviointi ja uusi kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukainen raportointi, olivat hallituksen asialistalla vuonna 2025. Edellä mainittujen ja hallituksen työjärjestyksessä määriteltujen asioiden lisäksi hallitus seurasi jatkuvasti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen ja operatiiviseen suorituskkyyn sekä riskienhallintaan liittyviä aiheita. Hallitus on arvioinut omaa toimintaansa vuoden aikana.

Hallitus, 31.12.2025

	Asema	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Pasi Laine	Puheenjohtaja	1963	Diplomi-insinööri, vuorineuvos	Hallitusammattilainen	•	•	•		12/12	10/10
John Abbott	Jäsen	1960	Kemian tekniikan kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	10/12	6/6
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Kemian kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		11/12	9/10
Anna Hyvönen	Jäsen	1968	Tekniikan lisensiaatti	Johtaja, Henkilöauton renkaat ja Vianor, Nokian Renkaat Oyj ¹⁾	•	•		•	9/12	5/6
Just Jansz	Jäsen	1957	Kemiallisen metallurgian tohtori	Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja, toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders	•	•		•	12/12	6/6
Essimari Kairisto	Jäsen	1966	Business Administration -tutkinto (Saksa)	Hallitusammattilainen	•	•		•	9/12	5/6
Conrad Keijzer	Jäsen	1968	M.Sc. (Teollisuustekniikka)	Toimitusjohtaja, Clariant	•	•	•		11/12	6/6
Sari Mannonen	Jäsen	1966	Biokemian tohtori	Johtaja (SVP), New Business & Hydrogen, Helen	•	•	•		11/12	10/10

¹⁾Päätoimi päättynyt vuonna 2025.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

Hallituksen jäsenet



Pasi Laine

(s. 1963)

Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2025
Hallituksessa vuodesta 2024
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Valmet 2014–2024. Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä johtaja, Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentti, Metso 2011–2013. Johtoryhmän jäsen, Metso 2006–2013. Useita muita johtotason tehtäviä, Metso 1998–2011. Toimitusjohtaja, Elsav Bailey Hartmann & Braun Oy 1996–1998. Useita tehtäviä Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Yhdistyneissä kuningaskunnissa, Valmet 1988–1996. Hallituksen puheenjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2020–2025. Konecranesin hallituksen jäsen 2022–, puheenjohtaja 2024–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
8 153 osaketta.¹⁾



John Abbott

(s. 1960)

B.Sc. First Class Honours,
Chemical Engineering (kemianteknikka)
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2025
Hallituksessa vuodesta 2021
Riippumaton jäsen

Downstream-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, Royal Dutch Shell 2013–2019. Johtaja, Global Manufacturing, Shell 2012–2013. Johtaja, Upstream Americas Heavy Oil -liiketoiminta, Shell, Calgary, Kanada 2008–2012. Varapääjohtaja, Manufacturing (Refining and Chemicals) Excellence and Support -yksikkö, Shell, Houston, Yhdysvallat 2006–2008. Useita tehtäviä Shellillä Isossa-Britanniassa, Singaporessa, Thaimaassa, Alankomaissa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa, pääasiassa Global Manufacturing (Refining and Chemicals) -yksikössä, sekä hankinnan, kaupan ja jakelun alueilla 1981–2006. Vuonna 1994 lisäksi lyhyt komennus Ison-Britannian hallinnossa. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Fiat Chrysler Automobiles 2018–2021. Vanhempi johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Intercontinental Exchange (ICE) Futures Europe 2021–. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), ICE Clear Europe 2023–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
5 702 osaketta.¹⁾



Nick Elmslie

(s. 1957)

Kemian kandidaatti
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajatasen tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liiketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talous- ja rahoitusjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3FBio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–, puheenjohtaja 2023–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
7 056 osaketta.¹⁾



Anna Hyvönen

(s. 1968)

Tekniikan lisensiaatti
Hallituksessa vuodesta 2025
Riippumaton jäsen

Useita johtotason tehtäviä, joista viimeisin Johtaja, Henkilöauton renkaat ja Vianor, Nokian Renkaat Oyj 2016–2025. Pohjois- ja Keski-Euroopan aluejohtaja, Ramirent Oyj 2012–2016. Huolto- ja kunnossapito-liiketoiminnan johtaja, KONE Oyj 2008–2012. Lukuisia johtotason tehtäviä, Nokia Networks 1995–2007. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen, FLSmidth Co. A/s 2024–. Hallituksen puheenjohtaja, Duell Oyj 2022–. Hallituksen ja henkilöstövaliokunnan jäsen, SRV Yhtiöt Oyj 2025–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
3 234 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltaYTEISÖT.

Hallituksen jäsenet



Just Jansz

(s. 1957)

Kemiallisen metallurgian tohtori, mineraalitekniikan diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen

Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja 2011–. Toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders 2011–. Technology-liiketoiminnan johtaja, Basell / LyondellBasell 2004–2010. Advanced Polyolefins -liiketoiminnan johtaja, Basell 2001–2004. Useita pääliikötehtäviä Shellin tytäryhtiöissä 1989–2000. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025: 5 056 osaketta.¹⁾



Essimari Kairisto

(s. 1966)

Business Administration -tutkinto (Saksa)
Hallituksessa vuodesta 2025
Riippumaton jäsen

Johtoryhmän jäsen ja talousjohtaja, Hochtief Solutions AG 2013–2016. Talousjohtaja, Sasol O&S Group International (vuodesta 2008 lähtien), Toimitusjohtaja ja talousjohtaja, Sasol Germany GmbH (vuodesta 2007 lähtien) 2007–2013. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja (vuodesta 2004 lähtien), RWE 2002–2007. Sisäinen tarkastaja, Schlumberger 1999–2001. Kontrolleri, Schlumberger 1995–1999. Konsultti, Treuhandanstalt Cottbus 1993–1995. Hallintoneuvoston jäsen, MCF Corporate Finance 2024–. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja hallintoneuvoston jäsen, Fugro N.V. 2023–. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, hallintoneuvoston jäsen, IVECO Group N.V. 2022–. Useita luottamustehtäviä Tenne T Holding B.V.:llä 2019–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2020–, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2024–. Fortum Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–2025, tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja 2019–2025, hallituksen varapuheenjohtaja 2023–2025. Freudenbergin hallintoneuvoston ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2015–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2025–. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen, Huhtamäki Oyj 2025–. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025: 3 880 osaketta.¹⁾



Conrad Keijzer

(s. 1968)

M.Sc. (Teollisuustekniikka)
Hallituksessa vuodesta 2024
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Clariant, Sveitsi 2021–. Toimitusjohtaja ja johtaja, Imerys, Ranska 2018–2019. Johtoryhmän jäsen ja johtaja, Performance Coatings -liiketoiminta, AkzoNobel, Hollanti 2013–2018. Useita muita liiketoiminnan johtotason tehtäviä Hollannissa, Saksassa, Espanjassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa, AkzoNobel 1994–2013. Hallituksen jäsen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, European Chemical Industry Council (Cefic) 2022–. Hallituksen jäsen, American Chemistry Council (ACC) 2022–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025: 4 272 osaketta.¹⁾



Sari Mannonen

(s. 1966)

Biokemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2024
Riippumaton jäsen

Johtaja (SVP), New Business & Hydrogen, Helen 2024–. Johtaja (SVP), Solutions Business & Portfolio Development, Helen 2020–2024. Johtaja (VP), UPM Biofuels 2016–2019. Useita johtotason tehtäviä, UPM Biofuels & Living 2011–2016. Johtaja (SVP), Corporate Sales & Customer Management, Lindström 2007–2009. Johtaja (VP), Sales & Marketing, Biohit 2002–2007. Useita johtotason tehtäviä, Biohit 1995–2001. Partneri, Hallituspartnerit Helsinki – Board Professionals Finland 2019–. Hallituksen jäsen, LUT yliopisto, Lappeenranta & Lahti, Centre for Separation Technology (CST) 2020–. Hallituksen jäsen, Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy & Kalanti Grid Oy 2022–. Korkian hallituksen jäsen 2022–, varapuheenjohtaja 2024–. Hallituksen jäsen, World Energy Council, WEC Suomi 2022–. Jäsen, Director's Institute Finland (DIF) – Hallitusammattilaiset ry. 2023–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025: 4 272 osaketta.¹⁾

Muut hallituksen jäsenet vuoden 2025 aikana

Matti Kähkönen
(s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen
– Hallituksen puheenjohtaja ja jäsen 25.3.2025 asti

Eeva Sipilä
(s. 1973)
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen
– Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen 13.2.2025 asti.

Johanna Söderström
(s. 1971)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen
– Hallituksen jäsen 25.3.2025 asti.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltaYTEISÖT.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa valiokuntia tarpeen mukaan esimerkiksi merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton Nesteen merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitokäytännöistä, taloudellisten raporttien valmistelusta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin prosessien valvonnasta, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja tilintarkastuksen seurannasta sekä tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arvioinnista. Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#).

2025

Tarkastusvaliokuntaan ovat 25.3.2025 alkaen kuuluneet Essimari Kairisto (puheenjohtaja), John Abbott, Anna Hyvönen ja Just Jansz. Vuoden 2025 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi vuonna 2025 ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen tehtäviä sekä yhtiön taloudellista raportointia ja kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista raportointia. Erityisiä painopistealueita vuoden aikana olivat yhtiön suorituksen parantamiseen tähtäävän ohjelman ja taloudellisten riskien hallintaan liittyvä hallinnointi ja prosessit. Lisäksi tarkastusvaliokunta seurasi esimerkiksi kyberturvallisuuteen ja vaatimustenmukaisuuden kehittämiseen liittyviä asioita sekä laki- ja veroasioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta, osaamisen johtamisen ja kehittämisen prosessin arvioinnista sekä yhtiön toimitusjohtajan ja ylimpään johtoon kuuluvien johtajien palkitsemisen suunnittelusta ja seuraajasuunnittelusta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#).

2025

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 25.3.2025 alkaen kuuluneet Pasi Laine (puheenjohtaja), Nick Elmslie, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95 %.

Vuonna 2025 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen arviointiin ja kehittämiseen sekä osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien uusimiseen. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään ollutta suoritusjaksoa 2025 ja vuoden 2024 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Forward Pulse -kyselyn tulosten perusteella.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja Heikki Malinen (s. 1962, kauppätieteiden maisteri, MBA (Harvard)), johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkitsemisestaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2025 [palkitsemisraportissa](#).

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Leadership Team, NLT) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty verkkosivuillamme osoitteessa neste.com/fi-fi.

2025

Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja kokoontui säännöllisesti myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta.

Sen lisäksi, että Nesteen johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien hoitamisessa, johtoryhmä seurasi säännöllisesti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita. Erityisenä painopistealueena oli yhtiön taloudellisen ja operatiivisen suorituskyvyn parantaminen, mukaan lukien helmikuussa 2025 käynnistetty suorituksen parantamiseen tähtäävä ohjelma. Vuonna 2025 johtoryhmä jatkoi strategian toteuttamista. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muun muassa kasvualueet, kuten yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkaminen, sekä tehokkuuden parantamiseen tähtäävät aloitteet. Nesteen johtoryhmä keskittyi myös käynnissä olevaan Rotterdamin jalostamon laajennushankkeeseen. Lisäksi vuoden aikana kiinnitettiin erityistä huomiota lukuisiin muihin asioihin, kuten vastuullisuustavoitteiden uudelleenarviointiin ja uuteen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin sekä kyberturvallisuuteen ja muihin vaatimustenmukaisuuteen liittyviin asioihin.

Johtoryhmän jäsenet



Heikki Malinen
(s. 1962)

Toimitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard),
vuorineuvos
Nesteen toimitusjohtaja ja yhtiön
palveluksessa vuodesta 2024

Toimitusjohtajan tehtävän ohella johtaa Uusiutuvat
tuotteet -liiketoiminta-aluetta. Toiminut aiemmin
Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajana 2020–2024,
Posti Group Oyj:n konsernijohtajana 2012–2019,
Pöry Oyj:n toimitusjohtajana 2008–2012, UPM-
Kymmene Oyj:n strategijohtajana, johtajiston
jäsenenä 2006–2008, UPM North American
toimitusjohtajana 2004–2005, UPM North
American myyntijohtajana 2002–2003, Jaakko
Pöry Consultingin partnerina New Yorkissa,
Yhdysvalloissa 2000–2001 sekä useissa johto-
ja päällikkötehtävissä mm. McKinsey & Co:lla ja
UPM:llä 1986–1999.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
32 344 osaketta.¹⁾



Markku Korvenranta
(s. 1966)

Operatiivinen johtaja
Diplomi-insinööri, tuotantotalous
Nesteen johtoryhmän jäsen ja yhtiön
palveluksessa vuodesta 2021

Toiminut aiemmin Nesteellä Öljytuotteet-
liiketoiminta-alueen johtajana. Ennen
johtoryhmäroolejaan Nesteellä toiminut mm. Group
Portfolio Developmentin johtajana Marquard &
Bahlsilla Saksassa 2019–2021, Borealis Base
Chemicalsin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä
Itävallassa 2010–2018 ja sitä ennen eri johto-
ja päällikkötehtävissä Borealiksella Itävallassa,
Suomessa, Tanskassa ja Belgiassa 1994–2010.
Toiminut myös useissa eri tehtävissä Neste
Chemicalsin palveluksessa 1990–1994. Oiltankingin
hallituksen jäsen Saksassa 2021–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
3 454 osaketta.¹⁾



Jori Sahlsten
(s. 1969)

Johtaja, Öljytuotteet-liiketoiminta-alue
Diplomi-insinööri
Nesteen johtoryhmän jäsen vuodesta 2025
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2016

Toiminut aiemmin Nesteellä jalostamisesta
vastaavana johtajana 2024–2025,
Tuotantojohtajana 2019–2024 ja johtajana 2016–
2019 Öljytuotteet-liiketoiminta-alueella. Tätä
ennen toiminut useissa johtotehtävissä esimerkiksi
HKScan Finland Oy:ssä 2014–2016 sekä
Metsä Tissue Oyj:ssä 2007–2014. Kokemusta
kansainvälisistä tehtävistä hän on kerryttänyt
työskennellessään tuotanto- ja myyntitehtävissä
metsäteollisuudessa. Kilpilähti Power Plant Oy:n
hallituksen jäsen 2021–, puheenjohtaja 2024–2025.
Soilfood Oy:n hallituksen jäsen 2019–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
7 836 osaketta.¹⁾



Hannele Jakosuo-Jansson
(s. 1966)

Johtaja, henkilöstö ja kulttuuri
Diplomi-insinööri
Nesteen johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990

Vastuussa henkilöstöstä, turvallisuudesta,
viestinnästä, brändistä, vastuullisuudesta
ja yhteiskuntasuhteista. Ennen
johtoryhmäroolejaan Nesteellä toiminut mm.
Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–
2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä
yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004.
Kemianteollisuus ry:n valiokuntien puheenjohtaja
2010– (Osaamis- ja vetovoimavalio kunta 2010–
2025; Yhteiskuntasuhdevalio kunta 2026–).
Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n Osaava työvoima
-valiokunnan jäsen 2017–, puheenjohtaja 2024–.
Finnair Oyj:n hallituksen jäsen ja henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 2021–.
Directors’ Institute of Finland, Senior Advisor
(johtava asiantuntija) 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
39 117 osaketta.¹⁾



Eeva Sipilä
(s. 1973)

Talous- ja rahoitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Nesteen johtoryhmän jäsen ja yhtiön
palveluksessa vuodesta 2025

Ennen johtoryhmärooliaan Nesteellä toiminut
Metso Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana ja
varatoimitusjohtajana 2016–2025 (Metso Outotec
Oyj 2020–2023), Cargotec Oyj:n talous- ja
rahoitusjohtajana 2008–2016, Cargotec Oyj:n
viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja 2005–2008 sekä
useissa eri tehtävissä Metso Oyj:ssä, Mandatumilla
ja Arkwright AB:ssa 1997–2005.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2025:
3 198 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

Konsernin laajennettu johtoryhmä

Nesteen laajennettu johtoryhmä (NELT) koostuu Nesteen johtoryhmän (NLT) jäsenistä ja muista nimetyistä johtajista.

Keskeisenä tehtävänä on tukea yhtiön pitkän aikavälin strategista päätöksentekoa ja arvonluontia sekä varmistaa yhtiön strategisten päätösten yhdenmukaisuus ja toimeenpano läpi organisaation.

Laajennetun johtoryhmän (NELT) jäsenet vuonna 2025:

- Heikki Malinen, Toimitusjohtaja (johtoryhmän puheenjohtaja)
- Markku Korvenranta, Operatiivinen johtaja (COO)
- Jori Sahlsten, Öljytuotteet -liiketoiminnan johtaja
- Eeva Sipilä, Talous- ja rahoitusjohtaja
- Hannele Jakosuo-Jansson, Johtaja, henkilöstö ja kulttuuri
- Carl Nyberg, Kaupallinen johtaja, Uusiutuvat tuotteet
- Sami Oja, Johtaja, Öljytuotteiden toimitusketju, hankinta ja trading
- Anssi Tammilehto, Johtaja, strategia, M&A ja sijoittajasuhteet
- Lars Peter Lindfors, Johtaja, teknologia ja innovaatiot
- Hanna Maula, Johtaja, viestintä, markkinointi, vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet
- Christian Ståhlberg, Lakiasiainjohtaja

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on yhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

2025

Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Varsinaiseen tilintarkastukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2025 yhteensä 1,7 miljoonaa euroa, kestävyysraportin varmentamisen palkkio oli 0,2 miljoonaa euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

Kestävyysraportoinnin varmentaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle kestävyysraportoinnin varmentajan. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Kestävyysraportoinnin varmentajan tehtävänä on niiden hallituksen toimintakertomukseen sisältyvien tietojen tarkastus, jotka yhtiö on esittänyt kestävyysraporttinaan.

2025

Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmennukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2025 yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu riippumattomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määritellyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoi-meksiantoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäil-tyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien

ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellystä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2025

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2025 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja raportoi havainnot johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa tehostaakseen varmennustoimintojen toiminnan kattavuutta sekä raportointia johdolle.

Vuonna 2025 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen strategiset prioriteetit, tärkeimmät riskit ja keskeiset liiketoimintaprosessit, mukaan lukien esimerkiksi kyberturvallisuus, hankintakäytännöt ja jatkuvuuden hallinta.

Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyn hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja vahvistavat eettisiä käytäntöjä, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Neste edellyttää myös toimittajensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritelty eettisissä säännöissä. Nämä on tarkemmin kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille. Lisätietoja Nesteen eettisistä säännöistä on hallituksen toimintakertomuksen [kestävyysraportissa](#) ja [Nesteen verkkosivuilla](#).

Nesteen compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaat järjestelmät ja prosessit, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan rikkomuksia soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiainjohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen laajennetulle johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance-toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä.

Ulkoisesti hallinnoitua väärinkäytösten raportointikanaavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkitaan soveltuvien lakien ja Nesteen sisäisen väärinkäytösten selvittämistä koskevan standardin (Misconduct Investigation Standard) mukaisesti. Lisätietoja väärinkäytösten selvittämistä koskevasta standardista ja raportoiduista väärinkäytösepäilyistä löytyy [kestävyysraportista](#) hallituksen toimintakertomuksessa.

Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, jota voivat käyttää kaikki Nesteen sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät, myös sen toimitusketjuissa mukana olevat toimijat. Ethics Online on raportointikanaava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä Nesteen toiminnoissa. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Nesteellä on tiukka vasta- ja kostotoimien kieltö vilpittömässä mielessä ilmoitetuille huolenaiheille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytösselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstenä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasiainjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiirilueteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja

vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonasta. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatimisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.fi/kaupat](#) siellä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositaksausta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositaksauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona. Kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositaksauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiirilueteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen

perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Lähipiiriliiketoimet

Neste on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksytyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti.

Yhtiön talous- ja lakitoiminnot seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Hallitus on vastuussa lähipiiriliiketoimien valvontaprosesseista. Yhtiön ja sen lähipiirin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin luotettavuus riittävällä tavalla.

Lisäksi sisäinen valvonta tukee liiketoimintaa toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamisessa osallistumalla liiketoimintaprosessien kehitystyöhön.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu The Committee of Sponsoring Organizations (“COSO”, 2013) viitekehykseen.

Nesteen sisäisen valvonnan vaatimukset on määritelty sisäisen valvonnan periaatteet konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle) ja niihin liittyvissä standardeissa.

Nesteen sisäisen valvonnan toiminto johtaa konserninlaajuista valvonnan kehittämistä ja monitoroi sisäisiä kontrolleja koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan toiminto antaa tarvittavat ohjeet tehokkaiden kontrollien määrittämiseksi ja suorittamiseksi.

Valvontaympäristö

Hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu organisaatioyksiköihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat asianmukaiset, ajantasaiset, tehokkaat ja riittävät. Operatiivinen johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Sisäisen valvonnan konserniohje korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttää kolmen linjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaan lukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden sekä taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty.

Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäytöksiin liittyvien riskien arvioinnin.

Riskienhallinnan periaatteista on lisätietoa vuosikertomuksen [Riskienhallinta](#)-osiossa.

Valvontatoimenpiteet

Nesteen valvontatoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu Nesteen hallinnointia ja ohjausjärjestelmää koskevassa politiikassa (Neste Corporate Governance Policy), sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle), taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial and Sustainability

Reporting Standard, COFR), sisäisen valvonnan prosessistandardissa (Internal Control Process Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen raportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Tärkeimmät kontrollit liiketoiminnan ja taloushallinnon prosesseille on dokumentoitu globaaliin kontrollirekisteriin. Konsernitason politiikat ja ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS). Kontrollirekisteriä ylläpidetään SAP GRC -alustalla, jota käytetään sisäisen valvonnan hallintaan.

Tiedottaminen ja viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden ja täydellisyyden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin sisältäen kontrollien suoritus- ja valvontavastuut. Kestävyysraportointivaatimukset ja -prosessit kommunikoidaan henkilöstölle korostaen tietojen oikeellisuutta. Tärkeimmät keinot viestiä taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin liittyvistä asioista koostuvat sisäisen valvonnan koulutuksista, taloudellisen raportoinnin ohjeistosta sisältäen konsernin laskentaperiaatteet, kestävyysohjeiston, ennusteen laatimisen ja raportoinnin, tiedotustilaisuuksista, työssäoppimisesta, prosessien läpikäynneistä sekä julkaisuista sisäisillä kanavilla ja sivustoilla.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysyjä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Osavuosikatsaukset, tilinpäätökset ja kestävyysraportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, lakisääteistä kestävyysraportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäisen valvonnan toiminto suorittaa sisäisen valvonnan arviointeja kontrollitoimenpiteiden riittävydestä liiketoimintaprosesseissa. Tulokset raportoidaan säännöllisesti johtoryhmälle.

Sisäinen tarkastus arvioi taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

2025

Vuonna 2025 sisäinen valvonta -toiminto keskitti resurssinsa vakiintuneen valvontaympäristön sopeuttamiseen muuttuvaan toimintaympäristöön. Samanaikaisesti organisaatorakenteen merkittävien päivitysten ja roolien selkeyttämisen kanssa toiminto suoritti välttämättömät valvontakehyksen ylläpito- ja mukautustoimet. Tällä varmistettiin, että valvontakehys heijastaa uutta organisaatorakennetta sekä päivitettyjä vastuita ja säilyy yhdenmukaisena uuden toimintamallin kanssa. Monivuotisen kehitysvaiheen (2019–2024) jälkeen painopiste siirtyi kriittisten kontrollien vaikuttavuuden ja laadun ylläpitämiseen. Tämä lähestymistapa varmisti, että valvontakehys pysyi ajantasaisena ja tarkoituksenmukaisena uuden toimintamallin mukaisesti.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet

Johdon toimenpiteiden toteuttaminen valvontaympäristön vahvistamiseksi.

Laajuus

Perustuu strategiaan, sääntely-ympäristöön ja riskien arviointiin.

Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään sisäistä valvontaa. Lisätään automaattista valvontaa ja jatkuvaa seurantaa.

Valvonta-toimenpiteet

Keskittyvät taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden varmistamiseen sekä väärinkäytösten ehkäisyyn.

Seuranta, testaus ja raportointi

Johto hyödyntää erilaisia menetelmiä mm. jatkuvaa valvontatoimenpiteiden seurantaa, suorittaen erillisarviointeja, testaten kontrollien tehokkuutta jne. Havainnot raportoidaan asianomaisille sidosryhmille.

Koulutus ja viestintä

Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin.



Suorituksen johtaminen

Suorituksen johtamisella on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Nesteen suorituksen johtaminen pohjautuu jatkuvaan vuoropuheluun ja kykyyn mukautua, mikä takaa arjen toiminnan vastaavan liiketoiminnan muuttuvia tarpeita.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista,
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa säännöllisen palautteen avulla,
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia,
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä ja
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi perustuu strategian mukaisiin pitkän aikavälin taloudellisiin ennusteisiin sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun ja ennustamiseen. Vuoden aikana suoritusta arvioidaan viikoittaisessa ja kuukausittaisessa johdon raportoinnissa sekä kuukausittaisissa suoritusarvioinneissa.

Taloudellisia ja keskeisiin suorituskykymittareihin liittyviä tietoja verrataan sekä strategiaan tavoitteisiin että liiketoimintasuunnitelmiin ja tarvittavia toimenpiteitä ohjataan ja seurataan ympäri vuoden.





Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pysyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on systemaattisesti analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä riskejä tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskien tilaa ja riskienhallinnallisten toimenpiteiden sekä kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnus-tetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO ERM -viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000).

Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottotason vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen. Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin, kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä. Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja

riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto ja sisäinen valvonta). Riskienhallintajohtaja yhtiön riskienhallintatiimin avustamana vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehysten ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Riskienhallintatoiminto myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance-toimikunta, joka osaltaan korostaa vaatimustenmukaisuuden ja eettisten toimintatapojen asianmukaista valvontaa. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehysten, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinot-tohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi. Riskeihin liittyvä viestintä on kiinteä osa strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista. Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2025

Vuonna 2025 erityiset riskienhallintatoimenpiteet keskittyivät strategiaan ja ulkoisiin riskeihin sekä geopolittisten riskitekijöiden mallintamiseen eri skenaarioissa. Lisäksi

investointiprojektien ja suorituksen parantamiseen tähtäävän ohjelman tukeminen olivat riskienhallinnan keskeisiä osa-alueita. Riskienhallintatoiminnolla oli tärkeä rooli myös riskienhallinnan prosessien, roolien ja vastuiden uudelleen määrittämisessä keväällä 2025 toteutettujen organisaatiomuutosten jälkeen.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

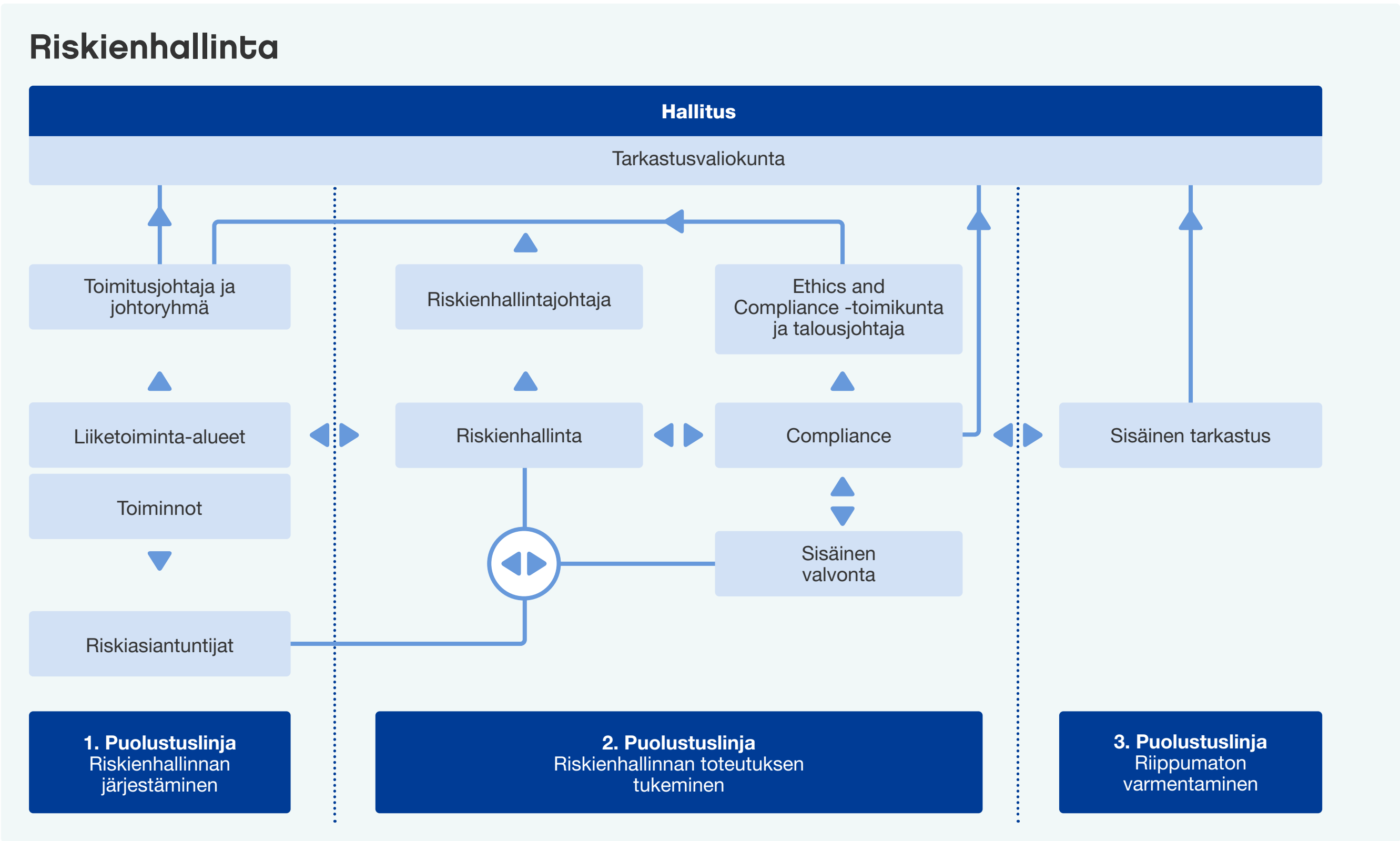
Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin. Nesteen riskimallissa riskit

luokitellaan ulkoisiin, strategiaan ja operatiivisiin riskeihin riippuen riskin lähteestä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjailla niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.

- Kolmas riskiluokka, operatiiviset riskit, koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.

Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.



Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

	Riskityyppi		Riskitaso
 Ulkoiset riskit	Talouskehitys	Makrotalousnäkymien yleisistä elpymisen merkeistä huolimatta kasvunäkymät Nesteen avainmarkkinoilla pysyvät matalina. Mahdollinen maailmantalouden laskusuhdanne voi vaikuttaa heikentävästi Nesteen tuotteiden kysyntään ja kannattavuuteen. Lisäksi maailmantalouden epävarmuus on ajanut monien maiden hallitukset arvioimaan uudelleen uusiutuvan energian kustannuksia ja rahoitusta. Tämä uudelleenarviointi voi alentaa kunnianhimoa ilmastotavoitteiden suhteen tai hidastaa ilmastotekojen toteutusta. Näistä molemmat ovat tärkeitä Nesteen uusiutuvien tuotteiden kysynnälle.	
	Geopoliittiset riskit	Geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet sekä konfliktit voivat häiritä kansainvälistä kauppaa, rahoitusmarkkinoita ja toimitusketjuja. Esimerkiksi jatkuvat tai eskaloituvat jännitteet Euroopassa, Lähi-idässä tai Etelä-Kiinan merellä voivat lisätä paikallista epävakautta ja häiritä siten myös globaalien energiamarkkinoiden tasapainoa ja energiavarmuutta. Nämä tekijät voivat vaikuttaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoon Nesteen avainmarkkinoilla ja altistaa toimitusketjut erilaisille häiriöille. Tällaiset häiriöt voivat merkittävästi haitata Nesteen kykyä hankkia raaka-aineita, toimittaa tuotteita ja toteuttaa investointiprojekteja.	
	Ilmastonmuutos	Nesteen liiketoiminta altistuu suorille ja akuuteille fyysisille riskeille sekä ilmastonmuutokseen liittyville siirtymäriskeille. Äärimmäiset sääolosuhteet ja luonnonilmiöt voivat aiheuttaa odottamattomia häiriöitä Nesteen tuotannossa ja logistiikassa. Fyysiset ilmastoriskit voivat myös vaikuttaa käyttöhyödykkeiden saatavuuteen ja erilaisten raaka-aineiden hankintaan liittyvien hankkeiden toteutettavuuteen. Pienempien ilmastovaikutusten talouteen siirtymisen poliittiset ja oikeudelliset vaikutukset voivat puolestaan sisältää taloudellisia ja lainsäädännöllisiä muutoksia, joilla on vaikutusta esimerkiksi päästökauppaan, teknologiavaatimuksiin ja omaisuuden arvostukseen. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset seuraukset voivat myös lisätä yleistä epävarmuutta liiketoimintaympäristössä.	
	Lait ja sääntely	Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Neste hyötyy biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä, kuten uusiutuvan energian RED III -direktiivin asettamista tavoitteista uusiutuvalle polttoaineelle liikenteessä ja näiden tavoitteiden implementoinnista EU:n jäsenvaltioissa. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, luovat myös epävarmuutta. Regulaatiomuutokset voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä raaka-ainelähteiden hyväksyntään. Lisäksi lisääntyvä kansallismielisyys ja protektionistinen lainsäädäntö voi edelleen lisätä uusiutuvien tuotteiden markkinoiden sirpaloitumista paikallisilla kannustimilla, näistä esimerkkinä Clean Fuel Production Credit Yhdysvalloissa.	

	Riskityyppi		Riskitaso
 Strategiset riskit	Teknologia	Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöön otettu teknologia laadukkaan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Nestemäisille polttoaineille kehitettävien vaihtoehtoisten raaka-aineiden ja tuotantoteknologioiden lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa. Vaihtoehtoisten teknologioiden kehittyminen tai kilpailevia teknologioita ja tuotteita suosiva sääntely voi heikentää NEXBTL-tuotantoteknologian kilpailukykyä sekä Nesteen tuotteiden kysyntää ja hintatasoa.	
	Kilpailu	Uusiutuvien tuotteiden globaalisti kasvava jalostuskapasiteetti ja yhteisprosessointikapasiteetti ovat merkittävä riski Nesteen toiminnalle, jos kapasiteetti kasvaa kysyntää nopeammin. Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön, kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainealustojen kehitykseen. Nesteen kyky hankkia kilpailukykyisellä hinnalla uusiutuvia raaka-aineita tuotantotavoitteiden tarpeisiin on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Mikäli kilpailijoiden kasvanut tuotantokapasiteetti johtaa kysynnän ylittävään uusiutuvien tuotteiden tarjontaan tai Nesteen tuotteiden kilpailukyvyn heikentymiseen, Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali voi heikentyä.	
	Projektiriskit	Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Mahdolliset viivästymiset kasvuprojekteissa tai uusien tuotantolaitosten ylösajossa ovat riski Nesteelle. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.	
 Operatiiviset riskit	Liiketoiminnan jatkuvuus	Liiketoiminnan jatkuvuuden tärkeys on korostunut muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtiötasolla skenaariotyöllä on ollut tärkeä rooli esimerkiksi erilaisiin liiketoimintaympäristön muutoksiin varautumisessa. Operatiivisella tasolla Nesteen liiketoiminnan suorituskyky on hyvin riippuvainen jalostustoiminnan jatkuvasta luotettavuudesta. Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään. Samoin häiriöt toimitusketjussa ja keskeytykset kuljetuksissa, kuten esimerkiksi merikuljetuksille ominaiset riskit, voivat uhata Nesteen liiketoiminnan jatkuvuutta operatiivisella tasolla. Neste on vakuuttanut esimerkiksi tuotantoon liittyvän omaisuutensa, mutta vakuutukset eivät kata kaikkia mahdollisia tappioita. Toiminnalliset haasteet, sabotaasi tai luonnonilmiöt voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.	
	Turvallisuus ja laatu	Neste toimii korkean vaaran toimialalla, joka lähtökohtaisesti sisältää tiettyjä ominaisriskejä ihmisille ja ympäristölle. Näiden riskien hallitsemiseksi Nesteellä on kattavat turvallisuuden ja ympäristön johtamisjärjestelmät. Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy myös jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset, entistä monimuotoisemmat hankinta- ja logistiikkaverkostot ja tuotantomenetelmät lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.	

	Riskityyppi	Riskitaso
 Operatiiviset riskit	Markkinariskit Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat: - Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset. - Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset. - Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut. - Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys. Öljy- ja kaasumarkkinoiden odotetaan pysyvän epävakaina muun muassa tarjontaan liittyvien riskien kuten Ukrainan sodan, Lähi-idän konfliktien ja kauppapoliittisten jännitteiden takia. Tuotteisiin ja raaka-aineisiin kohdistuva kehittyvä lainsäädäntö ja muuttuva kauppapolitiikka vaikuttavat uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla sekä kysyntään ja tarjontaan. Uusiin energiamuotoihin siirtymistä tukeva trendi on kannustanut uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen. Samanaikaisesti uusiutuvien tuotteiden kysyntä ja marginaalitaso riippuvat lakisääteisen ja vapaaehtoisen kysynnän kasvusta. Osana markkinariskien hallintaa Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojatakseen hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta. Neste on altis valuuttakurssien muutoksille, koska suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä. Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa Tilinpäätös, liitetieto 3.	
	Vaativuuden mukaisuus Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle. Nesteen raaka-ainepohjasta on tullut entistä moninaisempi ja toimitusketjut ovat laajentuneet globaalisti. Tämä on johtanut edelleen lisääntyneeseen liiketoiminnan sääntelyyn ja vastuullisen liiketoiminnan vaatimuksiin. On ensisijaisen tärkeää, että Neste toimii vaatimusten ja määräysten sekä pakotteiden mukaisesti. Ulkoisten vaatimusten ja määräysten noudattamisen epäonnistumisella olisi haitallisia vaikutuksia Nesteen taloudelliseen tulokseen ja maineeseen.	
	Vastapuoli- ja luottoriskit Vastapuoliriskit syntyvät kaikista liikesuhteista, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Vastapuoliriskien laajuus on lisääntynyt Nesteen toimittaja- ja asiakaskannan jatkuvan monipuolistumisen myötä. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan. Erityisesti myyntipuolella Neste altistuu luottoriskille eli riskille siitä, että vastapuoli ei hoida sopimusperusteisia maksuvelvoitteitaan. Riskin suuruus riippuu kyseessä olevan liiketoimen koosta ja vastapuolen luottokelpoisuudesta, jota arvioidaan systemaattisesti sekä liikesuhteen aloituksen että keston aikana.	
	Vastuullisuusriskit Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja arvoketjun vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu kestävyysraportissa osana hallituksen toimintakertomusta.	
	Tietoturva- ja kyberriskit Nesteen liiketoiminnan ydinprosessit ovat riippuvaisia turvatuista ja luotettavista tietojärjestelmistä sekä kriittisen tiedon saatavuudesta. Neste hyödyntää digitalisaatiota ja uusia teknologioita toiminnan tehostamiseen ja uudistamiseen, mutta on samalla tietoinen jatkuvasti kehittyvistä kyberuhista ja pitkälle kehittyneistä kyberhyökkäyksistä, jotka voivat olla myös nimenomaisesti öljy- ja kaasuteollisuutta vastaan suunnattuja. Häiriöt tärkeimmissä järjestelmissä, tietovuodot, tietosuojaluokkaukset, kyberhyökkäykset tai muut vihamieliset hyökkäykset tuotanto- tai ohjausjärjestelmiin voivat vaikuttaa merkittävästi liiketoimintaan, kannattavuuteen ja maineeseen. Tästä syystä Neste on sitoutunut kattavan kyberturvallisuusohjelman implementointiin ja ylläpitoon. Näin varmistetaan kriittisten järjestelmien ja tietosuojan luotettavuutta ja toimivuutta.	

Nesteen palkitsemisraportti 2025

Hallituksen puheenjohtajan kirje

Hyvä osakkeenomistaja,

Minulla on ilo esitellä ensimmäinen palkitsemisraportti sen jälkeen, kun minut nimitettiin Nesteen hallituksen sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi.

Me Nesteellä haluamme varmistaa, että palkitsemisen tukee liiketoimintastrategiaa ja suoriutumista kaikilla organisaatiotasoilla. Uskomme, että kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkitseminen edistää Nesteen pitkän aikavälin taloudellista menestystä kannustamalla arvojen mukaiseen toimintaan ja yksilölliseen vastuunkantoon. Se edistää myös pitkän aikavälin arvонуontia kaikille sidosryhmillemme.

Vuosi 2025 oli Heikki Malisen ensimmäinen kokonainen vuosi toimitusjohtajana. Vuoden aikana Neste keskittyi valittuihin painopistealueisiin kannattavuuden, toiminnallisen tehokkuuden ja turvallisuuden parantamiseksi. Vuonna 2025 kaikki Nesteen liiketoiminta-alueet suoriutuivat hyvin: uusiutuviissa tuotteissa kaupallinen toiminta oli onnistunutta, öljytuotteissa käytettävyys oli korkealla tasolla ja Marketing & Services -liiketoiminnassa operatiivinen suoriutuminen oli hyvä.

Vuonna 2025 Neste uudisti lyhyen aikavälin kannustinohjelman (STI) tukeakseen yhtiön painopisteitä paremmin entistä keskitetyemmän tavoiterakenteen ja mittareiden avulla. Tavoitteena on parantaa kokonais-suoritusta, edistää toiminnan tehokkuutta sekä tukea jatkuvaa parantamista kaikissa liiketoiminta-alueissa ja toiminnoissa. Suoritusta mitataan kaikkien liiketoimintojen vertailukelpoinen käyttökate -mittarilla (comparable EBITDA), konsernin vapaalla kassavirralla sekä turvallisuusmittareilla. Hyvä liiketoiminnan suoritus heijastui lyhyen aikavälin kannustinpalkkioihin, jotka maksetaan vuonna 2026 tilikaudelta 2025.

Viimeisen kolmen vuoden aikana Neste kohtasi markkinoilla merkittäviä haasteita, jotka vaikuttivat Nesteen osaketuoton kehitykseen. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (PSP) 2023–2025 päämittari oli Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (relative TSR) verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin vuosina 2023–2025 painoarvolla 80 %. Neste kuului vertailuindeksissä 1,3 prosenttiin ja tämän mittarin tulos oli 0 %. Toinen mittari oli vaikutus kasvihuonepäästöihin painoarvolla 20 %. Tämän mittarin tulos oli 0 %. Tästä johtuen suoritusperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta PSP 2023–2025 ei makseta osakepalkkiota vuonna 2026.

Vuonna 2025 Neste uudisti pitkän aikavälin kannustinohjelmansa (LTI) tukeakseen yhtiön strategian toteuttamista ja pitkän aikavälin arvонуontia. Uudet suoritussmittarit ovat uusiutuvien polttoaineiden myyntivolyyymi ja Nesteen vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (comparable ROACE). Me Nesteellä uskomme, että nämä uudet mittarit kannustavat johtoa ja avainhenkilöitä sitoutumaan entisestään Nesteen kasvuaan.

Samalla otettiin käyttöön maksettavan muuttuvan kokonaispalkitsemisen maksimitaso, joka asetettiin toimitusjohtajalle 230 prosenttiin ja ylemmälle johdolle 200 prosenttiin kiinteästä vuosipalkasta.

Neste jatkaa lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien hyödyntämistä yhtiön suorituskyvyn ja pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen edistämiseksi. Jatkuvuuden ja selkeyden varmistamiseksi vuoden 2026 muuttuvan palkitsemisen ohjelmien mittarit ovat samat kuin vuonna 2025.



Tämä palkitsemisraportti esittelee hallituksen jäsenten, toimitusjohtaja Heikki Malisen ja edellisen toimitusjohtaja Matti Lehmuksen palkitsemisen tilikaudelta 2025.

Otan mielelläni vastaan palautetta Nesteen vuoden 2025 palkitsemisraportista.

Pasi Laine

Nesteen hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Johdanto

Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodin 2025 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvoa-antavaa äänestystä varten.

Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen ja siten Nesteen pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen tukeminen, arvojen mukaisen toiminnan ja yksilön vastuunoton rohkaiseminen sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemispolitiikkamme, -käytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaista osaajista sekä sitouttamaan heitä moninaisilla markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, kohdennettu osaamisen kehittäminen, ennakoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan tulevaisuudessa.

Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan vahva yhteys kestävään arvonluontiin osakkeenomistajille, liiketoiminnallisen suorituksen ja palkitsemisen välille. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä strategian mukaisiin taloudellisiin sekä vastuullisuustavoitteisiimme.

Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2025

Tilikaudella 2025 hallituksen ja toimitusjohtajien palkitseminen oli vuoden 2024 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajien palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2025 aikana.

Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

	2021	2022	2023	2024	2025
Yhtiön tulos (miljoona euroa) Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 920	3 537	3 458	1 252	1 683
Maksettu palkitseminen (tuhatta euroa)					
Hallituksen jäsen keskimäärin ¹⁾	51	73	63	83	83
Toimitusjohtaja ²⁾	2 046	1 436	2 014	1 689	2 839
Nesteen työntekijä keskimäärin ³⁾	78	86	89	85	90
Nesteen työntekijä keskimäärin Suomessa ³⁾	72	76	77	74	80

¹⁾ Sisältää kaikki maksetut palkkiot hallituksen jäsenille (vuosi- ja kokouspalkkiot). Maksatuskäytäntö muuttui vuonna 2022, jolloin vuosipalkkiota maksettiin kuukausittain yhtiökokoukseen saakka, ja sen jälkeen toukokuussa 2022 maksettiin hallituskauden 2022–2023 vuosipalkkio kokonaisuudessaan.

²⁾ Palkitsemisen verotusarvo, sisältää kaikki palkitsemisen elementit: kiinteä palkka sisältäen luontoisedut, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkiot sekä lisäeläkemaksut. Summa sisältää Peter Vanackerin palkitsemisen 4/2022 saakka, Matti Lehmuksen palkitsemisen 5/2022 alkaen 14.10.2024 saakka sekä Heikki Malisen palkitsemisen 15.10.2024 lähtien.

³⁾ Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (lyhyen aikavälin kannustinpalkkio varauksen perusteella, pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman henkilöstösivukuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous vahvisti 25.3.2025 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot. 99,34 % osakkeenomistajista kannatti nimitystoimikunnan ehdotusta.

Puheenjohtaja	165 000 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja	90 000 euroa vuodessa
Valiokuntien puheenjohtajat ¹⁾	90 000 euroa vuodessa
Jäsen	75 000 euroa vuodessa
Kokouspalkkiot	
Kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa	1 000 euroa
Kokoukselta, joka on hallituksen jäsenen kotimaan ulkopuolella	2 000 euroa

¹⁾ Siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana.

Kokouspalkkiot maksettiin osallistumisen perusteella, minkä lisäksi maksettiin kulukorvaus yhtiön yleisen matkustus-säännön mukaisesti.

Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Yksityiskohdat hallituksen osakeomistuksista ovat yhtiön nettisivuilla.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2025

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous päätti, että kiinteästä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja 60 % rahana. Osakkeet hankittiin hallituksen jäsenten puolesta osavuosikatsauksen 1.1.–31.3.2025 julkaisun jälkeen markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Neste on maksanut osakkeiden kaupankäyntikulut sekä varainsiirtoveron, joka on käsitelty luontoisetuna hallituksen jäsenille. Hallituskauden 2025–2026 vuosipalkkion rahaosuus maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2025. Kokouspalkkiot maksettiin kauden aikana kokousten jälkeen.

EUR	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Pasi Laine, puheenjohtaja ¹⁾	165 000	25 000	190 000
John Abbott, varapuheenjohtaja ²⁾	90 000	21 000	111 000
Nick Elmslie	75 000	29 000	104 000
Anna Hyvönen ³⁾	75 000	16 000	91 000
Just Jansz	75 000	23 000	98 000
Essimari Kairisto ³⁾	90 000	20 000	110 000
Conrad Keijzer	75 000	26 000	101 000
Sari Mannonen	75 000	24 000	99 000

Entiset hallituksen jäsenet:			
Matti Kähkönen (puheenjohtaja 25.3.2025 asti)	-	3 000	3 000
Eeva Sipilä (varapuheenjohtaja 13.2.2025 asti)	-	4 000	4 000
Johanna Söderström (jäsen 25.3.2025 asti)	-	6 000	6 000

¹⁾ Puheenjohtaja 25.3.2025 alkaen.

²⁾ Varapuheenjohtaja 25.3.2025 alkaen.

³⁾ Jäsen 25.3.2025 alkaen.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta. Palkitsemisen elementit määritellään Nesteen palkitsemispolitiikassa ja ne ovat linjassa markkinakäytännön kanssa. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosi-palkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kan-nustinohjelmista sekä lisäeläkkeestä.

Muuttuva palkitseminen

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta ehtoineen. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain kannustinohjelmassa käytettävät tavoitteet toimitusjohtajalle. Nykyisen toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkion enimmäismäärä oli 120 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2025.

Nesteen hallitus päättää ja toteuttaa pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja niiden ansaintamahdollisuudet toimitus-johtajalle. Näiden järjestelmien tavoitteena on mahdollistaa Nesteen pitkän aikavälin suoriutuminen ja menestymi-nen. Toimitusjohtajalle myönnettävä maksimi LTI-ansaintamahdollisuus on 200 % kiinteästä vuosipalkasta palkkion myöntämishetkellä.

Maksetun muuttuvan palkitsemisen yhteenlaskettu arvo (lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat yhteensä) ei voi ylittää 230 %:a vuosipalkasta kalenterivuoden aikana.

Lisäeläke

Nykyinen toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn, joka alkaa 66 vuoden iässä. Vuosi-maksu on 20 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtaja Heikki Malisen palkitsemisen verotettava arvo:

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen	Maksettu vuonna 2025 (EUR)
Kiinteä vuosipalkka ¹⁾	1 200 240
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma ²⁾	11 340
Pitkän aikavälin kannustinohjelma, osakkeina maksetun kertaluonteisen palkkion 1 250 000 EUR verotettava arvo ³⁾	1 375 573
Lisäeläke	252 000
Yhteensä	2 839 153
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (lisäeläkettä ei huomioitu)	Kiinteä 46 % Muuttuva 54 %

¹⁾ Luontoisedut ja lomarahat sisältyvät kiinteään palkitsemiseen.
²⁾ Perustuen vuoden 2024 suoritukseen ja suhteutettu työsuhteen kestoön.
³⁾ Kertaluonteisen palkkion 1 250 000 EUR verotettava arvo, joka maksettiin osakkeina lokakuussa 2025. Tämä palkkio konvertoitiin osakemääräiseksi Nesteen osakkeen käyvällä arvolla palkkion erääntymisajankohtana vallinneella käyvällä arvolla. Ero palkkion erääntymisajankohdan ja varsinaisen maksupäivän verotusarvon välillä johtuu osakekurssin kehityksestä. Palkkion erääntymisajankohdan osakekurssi oli 16,42 EUR (kaupankäyntimäärällä painotettu keskipurssi ajanjaksolla 7.8.–29.10.2025) ja varsinaisen maksupäivän 31.10.2025 kurssi oli 18,07 EUR ((kaupankäyntimäärällä painotettu keskipurssi 31.10.2025).

Edelliselle toimitusjohtajalle Matti Lehmukselle maksettiin vuonna 2025 toimisuhteen päättämiseen liittyvänä etuutena 475 430 EUR kiinteä palkka sisältäen luontoisedut ja lomarahat, 162 672 EUR STI (STI 2024 mak-settu 2025 ja STI 2025 suhteutettuna työsuhteen päättymispäivään), 4 742 EUR LTI-palkkiota liittyen PSP 2022–2024 -ohjelmaan, 56 329 EUR lisäeläkemaksu ja kuuden kuukauden kiinteän palkan suuruinen irtisanomiskorvaus 450 630 EUR.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

Lyhyen aikavälin kannustinohjelman tarkoitus on palkita ja kannustaa parantamaan lyhyen aikavälin taloudellista ja operatiivista suoritusta ja tukea liiketoimintastrategian toteuttamista.

Toimitusjohtaja Heikki Maliselle maksetaan maaliskuussa 2026 1 512 000 euron suuruinen STI-palkkio. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti vuosien 2025 ja 2026 lyhyen aikavälin kannustimiin (STI) sovelletaan kerrointa, ja lopullinen STI-palkkio kerrotaan kahdella. STI-palkkion enimmäismäärä on kuitenkin rajattu 120 prosenttiin kiinteästä vuosipalkasta, eikä tätä rajaa ylittävää osuutta palkkiosta makseta.

Alla olevassa taulukossa on STI 2024 ja 2025 yksityiskohdat. STI asteikko vaihtui vuodelle 2025 kannustinohjelman uusimisen yhteydessä.

Suoritusmittari	Painotus 2024	STI 2024, maksettu 2025	Painotus 2025	STI 2025, maksetaan maaliskuussa 2026
		2024 Saavutustaso %		2025 Saavutustaso %
		Kynnysarvo 50 % Tavoitearvo 100 % Maksimitaso 200 %		Minimitaso 0 % Maksimitaso 100 %
Uusiutuvat tuotteet vertailukelpoinen käyttökate (RP comparable EBITDA)	30 %	0	35 %	70 %
Öljytuotteet vertailukelpoinen käyttökate (OP comparable EBITDA)	20 %	0	25 %	62 %
Konsernin vapaa kassavirta (Group Free Cash Flow)	20 %	0	30 %	100 %
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)	10 %	0	-	-
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	10 %	60	5 %	13 %
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	10 %	0	5 %	67 %
Painotettu kokonaissaavutustaso yhteensä ¹⁾	100 %	6	100 %	74 %

¹⁾ Painotettu kokonaistulos mittareiden tuloksilla ilman pyöristystä.

Vuonna 2026 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä on 120 % vuosittaisesta peruspalkasta. Toimitusjohtajan vuoden 2026 lyhyen aikavälin kannustinohjelman suoritusmittarit, joiden perusteella maksetaan mahdollinen palkkio maaliskuussa 2027:

Suoritusmittari	Painotus
Uusiutuvat tuotteet vertailukelpoinen käyttökate (RP comparable EBITDA), MEUR	35 %
Öljytuotteet vertailukelpoinen käyttökate (OP comparable EBITDA), MEUR	25 %
Konsernin vapaa kassavirta (Group Free Cash Flow), MEUR	30 %
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	5 %
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	5 %

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman tavoitteena on yhdenmukaistaa Nesteen johdon ja avainhenkilöiden intressit yhtiön osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä, sitouttaa johtoa Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä Nesteen avainhenkilöiden sitouttaminen.

Suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2023–2025 luovutus on vuonna 2026. Ohjelmalla oli kolmen vuoden suoritusjakso molempien mittareiden osalta ja painotettu kokonaissaavutustaso oli 0 %.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen oli myös oikeutettu kertaluonteiseen Nesteen palkitsemispolitiikan mukaiseen osakkeina maksettavaan palkkioon bruttopalkkiosummaltaan 1 250 000 euroa (ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä), joka luovutettiin lokakuussa 2025. Tämä Nesteen palkitsemispolitiikan mukainen palkkio myönnettiin rekrytoinnin yhteydessä edelliseltä työnantajalta menetettävät palkkiot huomioiden. Kertaluonteinen palkkio myönnettiin osakkeina luoden yhteys yhtiön pitkäaikaiseen osakkeen kehitykseen ja kannustaen osakeomistukseen. Toimitusjohtajan tulee kerkyttää ja pitää omistuksessaan vähintään vuosipalkkaansa vastaava osakeomistus.

Suoritus- perusteinen osakepalkkio- järjestelmä	Suoritusmittari	Painotus	Suoritusmittarin saavutustaso %	Painotettu kokonais- saavutustaso %	Myönnettyjen brutto-osakkeiden maksimimäärä		Maksettujen brutto-osakkeiden lukumäärä		Osakkeiden luovutus
					Heikki Malinen	Matti Lehmus	Heikki Malinen	Matti Lehmus	
PSP 2022–2024	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	0 %	2 %	-	26 400	-	528	2025
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2022–2024	20 %	10 %						
PSP 2023–2025	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	0 %	0 %	Suhteutettu 29 097 työsuhteen alkupäivästä	Alkuperäinen 23 600, suhteutettu 18 683 työsuhteen päättymispäivään	0	0	2026
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2023–2025	20 %	0 %						
PSP 2024–2026	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	-	-	Suhteutettu 54 038 työsuhteen alkupäivästä	Alkuperäinen 33 700, suhteutettu 15 446 työsuhteen päättymispäivään	-	-	2027
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2024–2026	20 %	-	-					
PSP 2025–2027	Uusiutuvien tuotteiden myyntivolyymi 2025–2027	60 %	-	-	290 200	n/a		n/a	2028
	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (comparable ROACE) 2027	40 %	-	-					
Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä									
RSP 2022–2024 RSP 2023–2025 RSP 2024–2026	-	-	-	-	1 250 000 euroa osakkeina	n/a	76 123 RSP 2022–2024: 53 700 RSP 2023–2025: 18 680 RSP 2024–2026: 3 743	n/a	2025



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	31
Kestävyysraportti	38
Tunnusluvut	100
Tunnuslukujen laskentakaavat	102

Hallituksen toimintakertomus 2025

Vuosi 2025 oli käännekohta Nesteelle, ja yhtiö onnistui parantamaan taloudellista suoritustaan. Vuoden alku oli yhtiölle monella tapaa haastava öljy- ja uusiutuvien tuotteiden heikossa markkinatilanteessa. Suunnan muuttamiseksi yhtiö käynnisti määrätietoisesti konserninlaajuisen suorituksen parantamisohjelman, johon sisältyy tiukka pääomakuri. Vuoden aikana Neste onnistui vir-taviivaistamaan toimintaansa, parantamaan kustannuskilpailukykyä ja vahvistamaan taloudellista tulosta. Vaikka ohjelma jatkuu vuonna 2026 ja paljon on vielä tehtävää, Nesteen toiminnan tehokkuus ja taloudellinen asema ovat parantuneet merkittävästi. Samaan aikaan sääntely-ympäristö on kehittynyt suotuisasti kasvattaen uusiutuvien polttoaineiden kysyntää Euroopassa.

Konsernin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Suorituksen parantamisohjelma tuotti 376 miljoonan euron käyttökateen parannuksen vuonna 2025. Ohjelma ylitti 350 miljoonan euron käyttökateen parannustavoitteen vuoden etuajassa suhteessa alkuperäiseen aikatauluun, joka oli vuoden 2026 loppu. Vapaa rahavirta oli 759 (-341) miljoo-naa euroa parantuneen liiketoiminnan tuloksen, tiukan käyttöpääoman hallinnan ja suorituksen parantamisohjelman onnistuneen toteutuksen ansiosta. Se laski velan osuuden kokonaispääomasta 34,3 (36,1) prosenttiin, mikä on selvästi 40 prosentin taloudel-lisen tavoitteen puitteissa.

Uusiutuvissa tuotteissa koko vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 411 (377) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukel-poinen käyttökate parani 764 (514) miljoonaan euroon. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 4,1 (3,7) miljoonaa tonnia. Uusiutuvan dieselin markkinat paranivat vuoden loppua kohden.

Öljytuotteissa koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali oli 14,0 (14,1) dollaria barrelilta ja vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 90 % (76 %) vuonna 2025.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate koko vuodelta oli 111 (101) miljoonaa euroa.

Nesteen strateginen investointihanke Rotterdamissa eteni läpi vuoden 2025. Valmistuessaan jalostamo ja sen laajennus ovat sijainniltaan optimaalisia Euroopan kasvaville uusiutuvien tuotteiden markkinoille. Investointi kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuot-teiden vuotuisen kokonaisnimelliskapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin.

Hallitus on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (0,20) osakkeelta.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Konsernin koko vuoden 2025 tulos

Nesteen vuoden 2025 liikevaihto oli 19 016 (20 635) miljoonaa euroa. Matalammilla myyntihinnoilla oli noin -1,2 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä kuitenkin kompensoitui Uusiutuvien tuotteiden ja Öljytuotteiden myyntimäärien kasvulla, joilla oli 2,0 miljardin euron positiivinen vaikutus. Valuuttakurssit sekä Öljytuotteiden alempi trading-volyymi ja -hintataso heiken-sivät liikevaihtoa noin -2,4 miljardilla eurolla.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Korkeammat myyntimäärät ja -marginaalit tukivat Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen käyttökateen kasvua 764 (514) miljoonaan euroon, ja korkeampi myyntimarginaali nosti Öljytuotteiden vertailukelpoisen käyttökateen 808 (633) miljoonaan euroon. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate nousi 111 (101) miljoonaan euroon.

Konsernin käyttökate oli 1 438 (1 005) miljoonaa euroa. Varaston arvostustappiot olivat -159 (-359) miljoonaa euroa ja avoi-mien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -42 (84) miljoonaa euroa. Organisaatiomuutoksiin liittyvät kertaluonteiset kulut olivat yhteensä 37 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökateesta. Tulos ennen veroja oli 199 (-113) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 144 (-95) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,19 (-0,12) euroa.

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2025	2024
Vertailukelpoinen käyttökate	1 683	1 252
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-159	-359
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-42	84
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	4	-2
- muut oikaisut	-49	29
Käyttökate (EBITDA)	1 438	1 005

Liikevaihto	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	8 095	7 321
Öljytuotteet	9 322	11 829
Marketing & Services	4 310	4 687
Muut	166	125
Eliminoinnit	-2 878	-3 326
Yhteensä	19 016	20 635

Vertailukelpoinen käyttökate	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	764	514
Öljytuotteet	808	633
Marketing & Services	111	101
Muut	-1	-1
Eliminoinnit	1	6
Yhteensä	1 683	1 252

Liikevoitto	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	151	-347
Öljytuotteet	325	345
Marketing & Services	82	72
Muut	-62	-51
Eliminoinnit	6	6
Yhteensä	503	25

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen keskeisinä taloudellisina tavoitteina on saavuttaa 350 miljoonan euron käyttökätteen¹⁾ parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamishjelman tuloksena ja pitää velan osuus kokonaispääomasta alle 40 prosentissa. Vuoden 2025 loppuun mennessä suorituksen parantamishjelman tuoma käyttökätteen parannus oli 376 miljoonaa euroa ja velan osuus kokonaispääomasta oli vuoden lopussa selvästi alle 40 prosentin tavoitteen 34,3 prosentissa.

¹⁾ Käyttökätteen parannus verrattuna 2024 lähtötasoon sisältäen leasing-poistot

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 1 747 (1 154) miljoonaa euroa vuonna 2025. Kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui parantuneesta kannattavuudesta ja nettokäyttöpääoman vapautumisesta. Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 34,7 (39,4) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden lopussa. Huolimatta Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin jatkumisesta konsernin rahavirta ennen rahoituseriä parani 759 (-341) miljoonaan euroon vuonna 2025.

MEUR	2025	2024
Käyttökate (EBITDA)	1 438	1 005
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-3	1
Muut oikaisut	139	-150
Nettokäyttöpääoman muutos	364	454
Rahoituskulut, netto ¹⁾	-180	-150
Maksetut verot	-11	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 747	1 154
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-936	-1 563
Muut investoinnit	-52	67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	759	-341

¹⁾ Rahoituskulut, netto -luvusta on poistettu valuuttakurssivaihteluiden vaikutus kassavaroihin IAS 7:n mukaisesti vuonna 2025. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 923 (1 552) miljoonaa euroa ja yritysostot mukaan lukien yhteensä 939 (1 566) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 753 (1 012) miljoonaa euroa, Öljytuotteiden 139 (466) miljoonaa euroa ja Marketing & Services -segmentin 24 (27) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen investoinnit olivat 23 (61) miljoonaa euroa. Sekä konsernin että Öljytuotteet-segmentin vertailulukuihin vaikuttaa Porvoon seisokki vuonna 2024.

Neste toteutti useita rahoitustransaktioita vuonna 2025. Näihin kuului 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan liikeeseenlasku Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman alla ja 1 300 miljoonan euron syndikoidun monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen uudelleenrahoitus. Lisäksi Neste uudelleenrahoitti yhteensä 500 miljoonan euron velat.

Korolliset nettovelat olivat joulukuun 2025 lopussa 3 817 (4 192) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde liukuvaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) oli 2,7 (4,2). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,8 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,9 (4,1) vuotta.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat joulukuun lopussa 3 567 (2 880) miljoonaa euroa. Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita käyttäen. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 52 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2025	2024
EUR/USD-valuuttakurssi	1,13	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi ¹⁾	1,10	1,09

¹⁾ Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	8 095	7 321
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	764	514
Käyttökate (EBITDA), MEUR	718	242
Liikevoitto, MEUR	151	-347
Sidottu pääoma, MEUR	8 863	9 064
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	411	377

Tärkeimmät markkinatekijät	2025	2024
Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali ¹⁾ , USD/tonni	435	460
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,01	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO ₂ tonni	56	60
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	95	90

¹⁾ Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali = 60 % Argus HVO Class II, josta vähennetty UCO CIF ARA mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla, 40 % Argus R100 UCO Kalifornia, josta vähennetty Argus UCO US Gulf Coast mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla.

Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2025 vertailukelpoinen myyntimarginaali nousi 411 (377) dollariin tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate 764 (514) miljoonaan euroon. Myyntimäärät kasvoivat, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 420 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Korkeampien raaka-ainekustannusten vuoksi myyntimarginaalilla oli kuitenkin -164 miljoonan euron ja heikentyneellä Yhdysvaltain dollarilla -72 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 43 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024. Blender’s Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen vaikutus laski 590 miljoonasta eurosta vuonna 2024 27 miljoonaan euroon vuonna 2025, koska se koski vain SAF-myyntiä syyskuuhun 2025 asti. Neste kirjasi Clean Fuel Production Credits (CFPC) -verohelpotusta 126 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla Euroopan lopputuotemarkkinat olivat heikot, mutta vahvistuivat vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat alkoivat valmistautua EU:n RED III Uusiutuvan energian direktiivin täytäntöönpanoon. Vuoden lopussa uusiutuvan dieselin HVO II -vertailuhinta oli lähes 700 dollaria tonnilta korkeampi ja uusiutuvan lentopolttoaineen 400 dollaria tonnilta korkeampi kuin edellisenä vuonna. Vahvaa loppuvuoden tulosta vauhdittivat tuotantorajoitteet ja vahvistunut kysyntä, kun taas tuonti pysyi hillittynä EU:n helmikuussa Kiinan biomassapohjaiselle dieselille asettamien polkumyyntitullien seurauksena. Suurimman osan vuotta uusiutuvan lentopolttoaineen hinta oli alempi kuin HVO II:n, paitsi elokuusta marraskuuhun, jolloin uusiutuvan lentopolttoaineen tuonti oli alhaisemmalla tasolla.

Yhdysvalloissa vuotta leimasi sääntelyyn liittyvä epävarmuus. Vuoden puolivälissä markkinat vahvistuivat IRS:n Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotussuunnitelman julkistamisen myötä, mutta vuoden edetessä epävarmuus palasi Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) vuoden 2026 Renewable Volume Obligation (RVO) -ehdotuksen viimeistelyn viivästymisen vuoksi. Tämä epävarmuus vaikutti negatiivisesti Yhdysvaltojen tuotemarginaaleihin ja raaka-aineiden kysyntään. Kun uuden sääntelyn ennakoitiin suosivan pohjoisamerikkalaisia raaka-aineita, tuontiraaka-aineiden kysyntä väheni, mikä puolestaan lisäsi raaka-aineiden saatavuutta maailman markkinoilla, mutta hintataso pysyi edellisvuotta korkeampana.

Tuotanto	2025	2024
Uusiutuva diesel ¹⁾ , 1 000 tonnia	3 313	2 981
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	841	526
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	89	87
Yhteensä	4 244	3 594
Käyttöaste ²⁾ , oma tuotanto, %	73	65

¹⁾ Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

²⁾ Laskettu oman tuotannon 4,5 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteetin perusteella.

Myynti	2025	2024
Uusiutuva diesel (RD), 1 000 tonnia	3 175	3 225
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF), 1 000 tonnia	867	412
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	93	92
Yhteensä	4 134	3 729
Euroopan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	72	51
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	28	49

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	9 322	11 829
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	808	633
Käyttökate (EBITDA), MEUR	639	667
Liikevoitto, MEUR	325	345
Sidottu pääoma, MEUR	1 999	2 300
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	14,0	14,1

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,0 (14,1) dollaria barreliilta vuonna 2025, millä oli -44 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Marginaalia painoivat leuto talvi ensimmäisellä neljänneksellä ja korkeammat hankintakustannukset toisella neljänneksellä, mutta se vahvistui merkittävästi vuoden jälkipuoliskolla. Myyntimäärät olivat korkeammalla tasolla, millä oli 187 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Valuutakursseilla oli -31 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 13 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024.

Raakaöljyn hinnat vaihtelivat vuonna 2025, ja Brentin hinta oli 59–82 dollaria barreliilta. Öljymarkkinoihin vaikuttivat makrotaloudellinen epävarmuus, geopolittiset tapahtumat, pakotteet ja OPECin päätös purkaa tuotantoleikkauksia, mikä kasvatti maailmanlaajuisesti öljyvarastoja.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat epävakaat, mutta korkeammat kuin vuonna 2024. Lauhemman alkuvuoden jälkeen marginaalit vahvistuivat selvästi toisella vuosipuoliskolla tarjontapuolen ajureiden tukiessa markkinoita. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat pitkän aikavälin keskiarvojensa yläpuolella vuonna 2025. Keskeiset hyödykehinnat eivät muuttuneet olennaisesti vuodentakaiseen verrattuna.

Tuotanto	2025	2024
Jalostamo		
- tuotanto, 1 000 tonnia	11 278	9 652
- käyttöaste, %	90	76
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/barreli	6,5	6,7

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2025	%	2024	%
Keskitisleet ¹⁾	5 688	48	4 626	46
Kevyet tisleet ²⁾	4 461	38	3 877	38
Raskas polttoöljy	1 087	9	1 079	11
Muut tuotteet	632	5	565	6
Yhteensä	11 868	100	10 147	100

¹⁾ Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet
²⁾ Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2025	%	2024	%
Itämeren alue ¹⁾	7 778	66	6 606	65
Muu Eurooppa	3 665	31	2 401	24
Pohjois-Amerikka	142	1	443	4
Muut alueet	284	2	697	7
Yhteensä	11 868	100	10 147	100

¹⁾ Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	4 310	4 687
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	111	101
Käyttökate (EBITDA), MEUR	109	100
Liikevoitto, MEUR	82	72
Sidottu pääoma, MEUR	215	198

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 111 (101) miljoonaa euroa. Leudon talven aiheuttama matala kysyntä laski myyntimääriä alkuvuoden aikana, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus. Yksikkökatteet nousivat, millä oli 11 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Edellisen vuoden marginaaleihin vaikuttivat negatiivisesti polttoaineiden maailmanmarkkinahintojen laskusta johtuneet varastotappiot. Segmentin kiinteät kustannukset olivat miljoona euroa korkeammat kuin edellisvuonna.

Myyntimäärät päätuotteittain, miljoonaa litraa	2025	2024
Bensiini, asemien myynti	615	608
Diesel, asemien myynti	1 526	1 549
Lämmitysöljy	773	842

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	2025	2024
Suomi	3 336	3 657
Baltian maat	974	1 030
Yhteensä	4 310	4 687

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakkeen hinta vuoden päättyessä oli 19,41 euroa, mikä on 60,0 % korkeampi kuin vuoden 2024 lopussa. Vuoden aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 20,22 euroa ja alimmillaan 6,79 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 14,9 miljardia euroa 31.12.2025. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 2,02 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,3 % yhtiön osakkeista.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2025 lopussa 936 999 omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella on valtuudet osakkeiden liikkeeseenlaskuun ja takaisinostoon. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen 25.3.2025 tekemästä päätöksestä. Hallituksella on valtuudet päättää 23 000 000 (2,99 %) yhtiön osakkeen liikkeeseenlaskusta ja takaisinostamisesta.

31.12.2025 Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % (44,2 % vuoden 2024 lopussa) osakkeista, ulkomaiset instituutiot 26,4 % (29,8 %), suomalaiset instituutiot 17,7 % (14,8 %) ja kotitaloudet 11,7 % (11,2 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston Kanslia	340 107 618	44,22
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	24 891 508	3,24
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	23 018 591	2,99
Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	10 430 000	1,36
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79
Valtion Eläkerahasto	5 000 000	0,65
Kurikan Kaupunki	4 652 625	0,60
OP-Suomi	3 056 233	0,40
Nordea Bank Abp	2 709 897	0,35
St1 Nordic Corporation	2 530 000	0,33
Keele Oy	2 400 000	0,31
Sr Säästöpankki Kotimaa	1 983 290	0,26
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	1 852 429	0,24
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 821 556	0,24
Sr Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	1 557 010	0,20
OP-Henkivakuutus Oy	1 520 272	0,20
Sr Nordea Pro Suomi	1 515 680	0,20
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 453 153	0,19
OP-Suomi Indeksi Sr	1 427 182	0,19
Sr Nordea Fennia	1 341 634	0,17
20 suurinta omistajaa yhteensä	439 368 950	57,12
Hallintarekisteröityä	201 854 362	26,24
Muut osakkeet	127 987 746	16,64
Yhteensä	769 211 058	100,00

Omistusjakauma 31.12.2025

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen-omistajia	% osakkeen-omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	91 574	47,11	3 579 639	0,47
101–500	63 261	32,55	16 086 792	2,09
501–1 000	18 742	9,64	13 856 331	1,80
1 001–5 000	17 850	9,18	37 235 165	4,84
5 001–10 000	1 849	0,95	12 873 619	1,67
10 001–50 000	934	0,48	17 417 620	2,26
50 001–100 000	81	0,04	5 505 247	0,72
100 001–500 000	50	0,03	10 182 146	1,32
500 001 +	41	0,02	652 474 499	84,82
Yhteensä	194 382	100,00	769 211 058	100,00
Joista hallintarekisteröityjä	11	0,00	201 854 362	26,24

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Suomen valtio	44,2
Ulkomaiset omistajat	26,4
Kotitaloudet	11,7
Julkishallinto	10,0
Pankit ja vakuutuslaitokset	3,2
Yritykset	3,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,6
Yhteensä	100,0

Corporate governance

Nesteen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 on julkistettu erillisenä Hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy vuosikertomuksen lisäksi yhtiön verkkosivuilta www.neste.com/fi-fi/sijoittajille/hallinnointi.

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hylätä palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous kannatti muita yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia.

Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,20 euroa osaketta kohti.

Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 3. huhtikuuta 2025.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan.

Yhtiökokous päätti valita seuraavat jäsenet uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti: John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen. Uusiksi jäseniksi valittiin Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto.

Pasi Laine nimitettiin hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista toimikaudelle, joka alkoi vuoden 2025 ja päättyy vuoden 2026 yhtiökokouksen lopussa, seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 165 000 euroa;
- Varapuheenjohtaja: 90 000 euroa;
- Valiokuntien puheenjohtajat: 90 000 euroa siinä tapauksessa, ettei henkilö samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana; ja
- Jäsenet: 75 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, tai
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli jäsen matkustaa kokoukseen asuinmaansa ulkopuolelle.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankittiin suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuosikatsauksen 1.1.–31.3.2025 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei olisi toteutettu yhtiöön tai hallituksen jäseneen liittyvän syyn vuoksi, palkkio olisi maksettu kokonaan rahana. Yhtiö vastasi hankinnasta mahdollisesti perittävästä varainsiirtoverosta.

Tilintarkastajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2025 olivat yhteensä 63 (86) miljoonaa euroa. Painopiste oli Nesteen liiketoimintojen kilpailukyvyn tukemisessa ja parantamisessa. Vahvistamme edelleen innovaatiovalmiuksiamme kasvattaaksemme ja monipuolistaaksemme nykyistä raaka-ainepohjaamme sekä parantaaksemme jalostamojen suorituskykyä ja turvallisuutta.

Vuoden 2025 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025, että se käynnisti ohjelman parantaakseen suoritustaan sekä päivitti taloudellisia tavoitteitaan ja pääoman kohdentamista, mukaan lukien osinko vuodelta 2024. Ohjelman tavoitteena on Nesteen markkina-aseman ja kustannuskilpailukyvyn turvaaminen uusiutuissa polttoaineissa sekä yhtiön taloudellisen tuloksen parantaminen. Ohjelmalla tavoitellaan vuoden 2026 loppuun mennessä yhteensä 350 miljoonan euron käyttökateen parannusta (EBITDA run rate), josta 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Yksinkertaistaakseen toimintamalliaan ja lisätäkseen sisäistä tehokkuutta yhtiö kävi muutosneuvottelut. Myös Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin aikataulu ja kustannukset arvioitiin uudelleen.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Jori Sahlsten, DI (paperiteknologia), oli nimitetty Öljytuotteet-liiketoiminnan johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi 13.2.2025 alkaen. Markku Korvenranta jatkoi operatiivisena johtajana ja Nesteen johtoryhmän jäsenenä.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja Eeva Sipilä oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.2.2025 lukien. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajaksi.

Neste ilmoitti 9.6.2025, että Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi ylijohtaja Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja osakejohtaja Annika Ekman Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 19. joulukuuta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja että John Abbott jatkaisi hallituksen varapuheenjohtajana. Heidän lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen Nick Elmslie, Anna Hyvönen, Just Jansz, Essimari Kairisto, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin Simo Sääskilahti. Nimitystoimikunta esitti myös palkkioehdotuksen, joka liittyy ohjelmaan, jolla hallituksen palkkiot saatetaan markkinatasolle vuoteen 2026 mennessä osana hallituspalkkioiden pitkäjänteistä saattamista verrokkiyhtiöiden vertailukelpoiselle tasolle. Ohjelma on tällä ehdotuksella saatettu päätökseen.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Henkilöstö

Nesteen palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 5 214 (5 796) työntekijää, joista 2 040 (2 153) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 848 (5 481) työntekijää, joista 1 987 (2 133) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että yhtiö pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet aiheuttavat markkinoilla heiluntaa, joka voi johtaa merkittäviin muutoksiin ja pirstoutumiseen maailman-kaupassa. Ukrainassa jatkuva sota ja siihen liittyvät pakotteet sekä Lähi-idän ja viimeaikaiset Etelä-Amerikan geopoliittiset jännitteet luovat epävarmuutta maailman öljy- ja niihin liittyvien tuotteiden markkinoilla. Tämä voi vähentää kysyntää ja markkinahintoja Nesteen Öljytuotteet- ja Marketing & Services -segmenteissä. Lisäksi uusiutuvien tuotteiden hinnoitteluun sisältyy dieselin hintaan sidottu komponentti, jolla on taipumus vaihdella nopeammin kuin raaka-aineiden hinnoilla. Dieselin hinnan äkilliset muutokset ilman vastaavaa muutosta tuotantopanosten kustannuksissa vaikuttaisivat uusiutuvien tuotteiden katteisiin.

Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleeihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

EU:n, yksittäisten jäsenvaltioiden tai Yhdysvaltojen sääntelyn kehitys voi vaikuttaa haitallisesti Nesteen Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Tällaiset sääntelyriskit voivat syntyä nopeasti. Viimeaikainen sääntelykehitys, kuten velvoitteiden kiristyminen ja RED III -direktiivin saattaminen osaksi kansallista lainsäädäntöä, voi lisätä uusiutuvien tuotteiden kysyntää. Tähän kehitykseen voi myös liittyä riskejä velvoitteiden laskusta tai eri raaka-aineiden hyväksyttävyydestä, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia Nesteelle. Kansallisen energiaturvallisuuden painottaminen voi johtaa kotimaisten toimitusketjujen ja yritysten priorisointiin, mikä voi vähentää raaka-aineiden saatavuutta ja aiheuttaa painetta raaka-aineiden hintoihin sekä luoda epäreilun kilpailuympäristön ja siten vaikuttaa Nesteen liiketoimintaan.

Muita Nesteen taloudellisiin tuloksiin seuraavien 12 kuukauden aikana mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat suunnitellut tai odottamattomat tuotantoseisokit tai viivästykset Nesteen jalostamojen tuotannon ylösajossa, viivästykset tai kustannusten ylitykset Rotterdamin jalostamon laajennusprojektissa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit ja oikeudenkäyntien lopputulos.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa Riskienhallinta ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä Kestävyysraportissa (CSRD).

Näkymät

Ohjeistus vuodelle 2026

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2025.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan alempi kuin vuonna 2025 suunnitellun huoltoseisokin vuoksi.

Lisätietoja

- Konsernin vuoden 2026 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,0–1,2 miljardia euroa.

Ehdotus osingonjaoksi

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 3 192 miljoonaa euroa, eikä yhtiön taloudellisessa asemassa ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuoden 2025 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan yhdessä erässä osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 7.4.2026.

Ehdotettu osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,0 prosentin osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 19,41 euroa vuoden 2025 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2026 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.



Kestävyyysraportti

Yleiset tiedot	39
ESRS 2 Yleiset tiedot	39
Ympäristötiedot	49
EU-taksonomia	49
E1 Ilmastonmuutos	55
E2 Pilaantuminen	66
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	69
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	72
Yhteiskunnalliset tiedot	75
S1 Oma työvoima	75
S2 Arvoketjun työntekijät	82
Hallintotapatiedot	87
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimustenmukaisuus	87
Liitteet	93

Kestävyyysraportti

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyyysraportin yleiset laatimisperusteet

Nesteen kestävyyysraportti kattaa koko Neste-konsernin. Yhdistelyn laajuus on pääosin sama kuin tilinpäätöksessä. Yhteisöt, jotka ovat tytäryhtiöitä tai joihin käytetään määräysvaltaa samalla tavalla kuin tytäryhtiöihin, kuuluvat täysin raportoinnin piiriin. Yhdistelyn laajuus eroaa tilinpäätöksestä siltä osin, että yhteiset toiminnot, yhteisyritykset ja osakkuusyritykset, mukaan lukien Martinez Renewables, eivät kuulu kestävyyysraportoinnin piiriin, koska ne ovat Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuulumattomia yhtiöitä. Tämän myötä ne käsitellään osana Nesteen arvoketjua ja jätetään siten Nesteen omaan toimintaan liittyvien tietojen ulkopuolelle. Yksittäiset poikkeukset ilmoitetaan mittareiden raportointiperiaatteissa. Yhdistelyn laajuudesta on lisätietoja kohdassa Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Kestävyyysraportti julkaistaan vuosittain osana hallituksen toimintakertomusta. Kestävyyysraportin raportointijakso on tilinpäätöksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2025. Kestävyyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettujen kestävyyysraportointistandardien sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaisesti. Riippumaton kolmas osapuoli, KPMG Oy Ab, on varmentanut kestävyyysraportin International Auditing and Assurance Standards Board IAASB:n julkaiseman ISAE 3000 (uudistettu) “Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” -standardin mukaisesti.

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Arviointi kattaa Nesteen arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä yhtiön oman toiminnan. Arvoketjua koskevat tiedot esitetään tässä raportissa siltä osin kuin ne ovat olennaisia. Tässä raportissa esitettyjen toimintaperiaatteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien osalta Neste määrittää, mitkä arvoketjun osat tai omat toiminnot ne kattavat. Mittareiden raportointiperiaatteet on kuvattu kunkin aihekohtaisen osion lopussa.

Neste ei ole jättänyt pois tietoja, jotka liittyvät aineettoomaan omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin, tai käyttänyt mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja kestävyyysraportista.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Neste soveltaa kestävyyysraportoinnissa samoja aikajän-teitä kuin suorituksen johtamisessa, jotta kestävyyysraportti on linjassa olennaisten sisäisten prosessien, kuten taloudellisten näkymien, riskienhallinnan ja strategian, kanssa. Lyhyt aikaväli on 1 vuotta, keskipitkä aikaväli 1–3 vuotta ja pitkä aikaväli yli 3 vuotta. Sovelletut keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteet poikkeavat ESRS 1:ssä määritetyistä aikajänteistä.

Mittareita koskevat erityisolosuhteet on esitetty kunkin mittarin raportointiperiaatteissa. Kestävyyysraportin tau-lukoiden luvut on pyöristetty, mikä voi aiheuttaa pyöris-tyseroja yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa.

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Neste Oyj:n hallitus vastaa Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista, joita ovat esimerkiksi pitkän aikavälin tahtotilan ja tavoitteiden hyväksyminen, Nesteen lakisääteisten kestävyysraporttien hyväksyminen sekä vastuullisuuteen liittyvien toimien edistymisen seuranta. Hallitus hyväksyy myös Neste-konsernin arvot, politiikat ja tärkeimmät toimintaperiaatteet, kuten Nesteen vastuullisuuspolitiikan. Vastuullisuuspolitiikka määrittelee Nesteen lähestymistavan olennaisten vastuullisuusvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallintaan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset käsitellään hallituksessa. Hallituksella on viime kädessä vastuun kestävyysseikoista ja riskien valvonnasta Nesteellä.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo ja ohjaa lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia sekä siihen liittyviä kontroleja, kestävyysraportin varmennusta ja Neste-konsernin riskienhallintaa. Varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportoinnin varmentajan. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan vastuut määrittellään hallituksen ja tarkastusvaliokunnan työjärjestyksissä sekä vastuullisuuspolitiikassa.

Nesteen hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen laatii vuosittain osakkeenomistajien nimitystoimikunta, johon kuuluu kolme yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämää jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa. Nimitystoimikunnan tärkeimpänä tehtävänä on

varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, tietämys ja pätevyys yhtiön tarpeisiin nähden, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyvä osaa-minen. Ehdotustaan valmistellessaan nimitystoimikunta kiinnittää huomiota hyvän ja tasapainoisen sukupuolijakauman sekä monimuotoisuuden saavuttamiseen. Tasapainoinen sukupuolijakauma hallituksessa on yksi monimuotoisuuden osatekijöistä. Yhtiö ottaa huomioon osakeyhtiölaissa asetetun tavoitteen, jonka mukaan hallituksen jäsenistä vähintään 40 prosenttia (pyöristys-säännöt huomioiden) on aliedustettua sukupuolta.

Nesteen hallituksen jäsenillä on monipuoliset taustat koulutuksen ja kokemuksen osalta eri ammatti- ja toimialoilta sekä liiketoiminnasta ja johtamisesta, ja näihin kaikkiin sisältyy osaamista myös kestävyysseikkoihin liittyvissä kysymyksissä. Hallituksen monimuotoisuutta tukee myös kokemus Nesteelle strategisesti merkittäviltä teollisuudenaloilta ja markkinoilta. Useilla hallituksen jäsenillä on kokemusta Nesteelle merkityksellisiltä toimialoilta ja merkityksellisistä tuotteista, kuten biopolttoaineista, kemikaaleista ja fossiilisista polttoaineista. Hallituksen jäsenet ovat hankkineet ymmärrystä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä asioista erilaisissa johto- ja hallitustehtävissä muissa yrityksissä. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on erityisesti tietoa ja kokemusta kirjanpitokäytännöistä, tilinpäätöksen laatimisesta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista. Hallitus myös hankkii ulkoista asiantuntemusta, jos ja kun se katsoo tällaisen asiantuntemuksen tarpeelliseksi. Nesteen hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

Nesteen toimitusjohtaja valmistelee ja tekee hallitukselle tarvittavat ehdotukset keskeisissä vastuullisuusasioissa, erityisesti konsernin strategiaan liittyen, mukaan lukien vastuullisuusvision pitkän aikavälin tah- totila ja tavoitteet. **Nesteen johtoryhmä** hyväksyy Nes- teen vastuullisuuden painopistealueet, ja henkilöstöjoh- taja (Executive Vice President, People & Culture) edustaa vastuullisuusasioita johtoryhmässä. Vastuu yksittäisten vastuullisuustavoitteiden seurannasta on jaettu Nes- teen johtoryhmän jäsenten kesken, ja johtoryhmä arvioi tavoitteita määräajoin. Nesteen vastuullisuustyötä johta- vat **vastuullisuus-, HR- ja turvallisuusyksiköt**, ja sitä toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa sisäis- ten politiikkojen, toimintaperiaatteiden ja standardien mukaisesti.

Olennaisia kestävyysriskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen vuotuista riskienhallinnan prosessia riskienhal- lintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti.

Nesteen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Nesteen hallitus arvioi vastuullisuuteen liittyvien toimien edistymistä vähintään kerran vuodessa. Myös muita kes- tävyysaiheita käydään säännöllisesti läpi hallituksessa. Riskeistä raportoidaan hallitukselle vähintään kaksi ker- taa vuodessa osana strategia- ja suoritusjohtamispro- sesseja. Viralliset riskiraportit toimitetaan liiketoimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokun- nalle ja hallitukselle. Olennaiset kestävyysriskit esitel- lään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta valvoi lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia koko vuoden ajan. Huh- tikuussa 2025 hallitus käsitteli Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset.

Helmikuussa 2025 hallitus päätti päivittää aikataulua aiemmin ilmoitetulle Porvoon öljynjalostamon muutok- selle uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Lyhyellä aikavälillä Porvoon transformaation painopisteen

on suunniteltu olevan energiatehokkuudessa ja uusiu- tuvassa vedyssä, kun taas suunnitelman muiden osien katsotaan viivästyvän. Hallituksen vuosittaisessa strate- giakokouksessa keskusteltiin muun muassa ilmasto- ja kestävyysääntelyn vaikutuksista Nesteen liiketoimintaan ottaen huomioon yhtiön nykyinen taloudellinen asema ja tiukka investointiraami. Kuten osiossa **E1 Ilmaston- muutos** tarkemmin kuvataan, joulukuussa 2025 hallitus päätti päivittää osan Nesteen ilmastotavoitteista vastaa- maan nykyistä taloudellista tilannetta ja Porvoon öljyn- jalostamon asteittaista muutosta. Hallitus totesi, että siirtymä raakaöljyn jalostuksesta uusiutuvien ja kiertota- lousraaka-aineiden prosessoimiseen määräytyy markki- nakysynnän, sääntelykehityksen ja teknologisen valmiu- den perusteella. Nämä hallituksen käsittelemät aiheet ovat erityisen tärkeitä suhteessa Nesteen olennaisiin ilmastoon liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksii- siin, ja ne kytkeytyvät epäsuorasti myös muihin olennai- siin ympäristöaiheisiin.

Hallitus käsittelee turvallisuutta jokaisessa kokouk- sessa, myös Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten, ris- kien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Hallitus tar- kasteli ja hyväksyi myös vuoden 2025 Modern Slavery -lausunnon. Vuosittain julkaistavassa lausunnossa kuva- taan ne toimet, joilla Neste tunnistaa, arvioi ja käsitte- lee modernin orjuuden riskejä liiketoiminnoissaan ja toimitusketjuissaan.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nesteen palkitsemispolitiikka yhtenäistää palkitsemisen pitkän aikavälin strategisten ja vastuullisuustavoitteiden menestyksekkään saavuttamisen kanssa. Nesteen hal- litus päättää toimitusjohtajan ja Nesteen johtoryhmän jäsenten palkkioista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kan- nustinjärjestelmistä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee palkitsemista koskevat asiat ja esitykset hallitukselle.

Nesteen ilmastositoumukset on kytketty Nesteen avainhenkilöiden palkitsemiseen Nesteen pitkän aika- välin kannustinjärjestelmän mittareiden kautta. Vuonna 2025 keskeinen mittari on uusiutuvien polttoaineiden myyntivolyymi, jonka painotus on 60 % koko ohjelmasta. Se kytkeytyy Nesteen hiilikädenjälkeen liittyviin ilmas- totavoitteisiin, kun asiakkaat korvaavat fossiilisia polt- toaineita Nesteen tuottamilla uusiutuvilla polttoaineilla. Yhdistetyn kasvihuonekaasuvaikutuksen osuus pitkän aikavälin kannustimista vuosien 2023–2025 ja 2024– 2026 suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on 20 %. Se sisältää kasvihuonekaasupäästövähennykset, jotka asiakkaat ovat saavuttaneet Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, sekä Nesteen tuotannon kasvihuonekaasu- päästöt. Nämä mittarit liittyvät myös suoraan yhtiön ilmastotavoitteisiin, kuten **E1 Ilmastonmuutos** -osiossa on kuvattu. Lisäksi sekä prosessi- että henkilöstöturval- lisuuden parantamiseen liittyvät toimenpiteet muodosta- vat vähintään 10 % vuoden 2025 lyhyen aikavälin kan- nustimien mittareista.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Riskienhallinta, compliance-toiminto ja sisäinen valvonta muodostavat Nesteen varmennustoiminnot. Neste on sitoutunut täsmälliseen ja läpinäkyvään kestävyysrapor- tointiin. Neste hallitsee riskejä tässä prosessissa vah- valla sisäisellä valvontajärjestelmällä. Nesteen sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO-viitekehykseen (Committee of Sponsoring Organizations, 2013). Se kattaa sekä taloudellisen että kestävyysraportoinnin ja edistää yhtenäistä lähestymistapaa riskienhallintaan ja valvontatoimiin.

Sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeen (Inter- nal Control Principle) ja taloudellisen ja kestävyysrapor- toinnin valvontastandardin (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard) mukaiset sisäisen valvonnan vaatimukset toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla. Operatiivinen johto omistaa vastuullisuustietoihin

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano	2025	2024
Liikkeenjohtoon osallistuvien hallituksen jäsenten lukumäärä	0	0
Muiden hallituksen jäsenten lukumäärä	8	9
Miespuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	63,9	69,3
Naispuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	36,1	30,7
Hallituksen sukupuolijakauma (naispuolisten ja miespuolisten jäsenten keskimääräinen suhde), %	56,9	44,6
Riippumattomien hallituksen jäsenten osuus, %	100	100

liittyvät riskit ja kontrollit omilla alueillaan, kun taas konsernin taloustoiminnolla on kokonaisvastuu kestävyysraportista, mikä peilaa taloudellisen raportoinnin vastuurakennetta. Kestävyysraportoinnin asiantuntijat antavat ohjausta ja tukea.

Neste on arvioinut ja priorisoinut riskejä sen perusteella, miten ne mahdollisesti vaikuttavat raportoinnin luotettavuuteen. Arvioinnissa on otettu huomioon muun muassa tiedon olennaisuuden, prosessin monimutkaisuuden ja inhimillisten virheiden mahdollisuuden kaltaisia tekijöitä. Yhtiö kehittää jatkuvasti kestävyysraportoinnin prosesseja ja järjestelmiä, mutta osa tiedonkeruusta ja tietolähteistä perustuu edelleen manuaalisiin prosesseihin. Tunnistettuja riskejä ovat tietojen tarkkuus ja täydellisyys. Näitä riskejä lieventävät tarkasti määritetyt tiedonkeruun ja raportoinnin roolit ja vastuut sekä Nesteen CSRD-raportointiohje. Neste on toteuttanut tunnistettuihin riskeihin perustuvia ennalta ehkäiseviä ja havainnointia valvontatoimia, mukaan lukien määrällisen ja laadullisen kestävyystiedon täsmäytys- ja arviointitarkastukset.

Sisäinen valvonta seuraa valvonnan tuloksellisuutta ja arvioi valvonnan riittävyyttä. Puutteista raportoidaan viipymättä korjaavista toimenpiteistä vastaaville tahoille ja tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Prosessi on yhdenmukainen taloudellisen raportoinnin valvonnan puutteiden raportoinnin kanssa.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Nesteen liiketoimintamalli ja arvoketju

Nesteellä on kolme liiketoiminta-aluetta: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Yhtiö tarjoaa uusiutuvia ja fossiilisia polttoaineita tie-, lento- ja meriliikenteeseen ja muihin teollisiin käyttökohteisiin sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja polymeeri- ja kemikaaliteollisuudelle. Nesteellä on laaja asemaverkosto Suomessa ja Baltian maissa, ja sen laajenevaan palvelutarjontaan kuuluu muun muassa sähköautojen latauspalvelu.

Nesteen arvoketjun alkupää koostuu raaka-aineiden hankinnasta, epäsuorasta hankinnasta sekä materiaalien

ja tuotteiden hankinnasta trading-toimintaan. Epäsuora hankinta sisältää energian ja hyödykkeiden, teknisten materiaalien ja palvelujen, kemikaalien ja katalyyttien, IT- ja asiantuntijapalvelujen sekä maalogistiikan kategorioiden hankinnan, ostot sekä sopimus- ja toimittajahallinnan. Nesteen oma toiminta kattaa jalostustoiminnan ja raaka-aineiden esikäsittelytoiminnan sekä myynnin että hankinnan operaatioihin, suunnitteluun ja kehitykseen liittyvän kaupallisen toiminnan. Arvoketjun loppupään aktiviteetteja ovat Nesteen tuotteiden jatkojalostus, jakelu ja käyttö. Lisäksi Nesteen arvoketjuun kuuluu investointihankkeita ja omaisuuden kunnossapitoa, logistiikkaa ja varastointia, tuotteiden jakelua, innovaatio- ja tuotekehitystoimintaa sekä elinkaaren loppuvaiheen hallintaa.

Uusiutuvien tuotteiden, Öljytuotteiden ja Marketing & Services -segmentin arvoketjuja ja niiden keskeisiä panoksia ja tuotoksia on kuvattu tarkemmin alla.

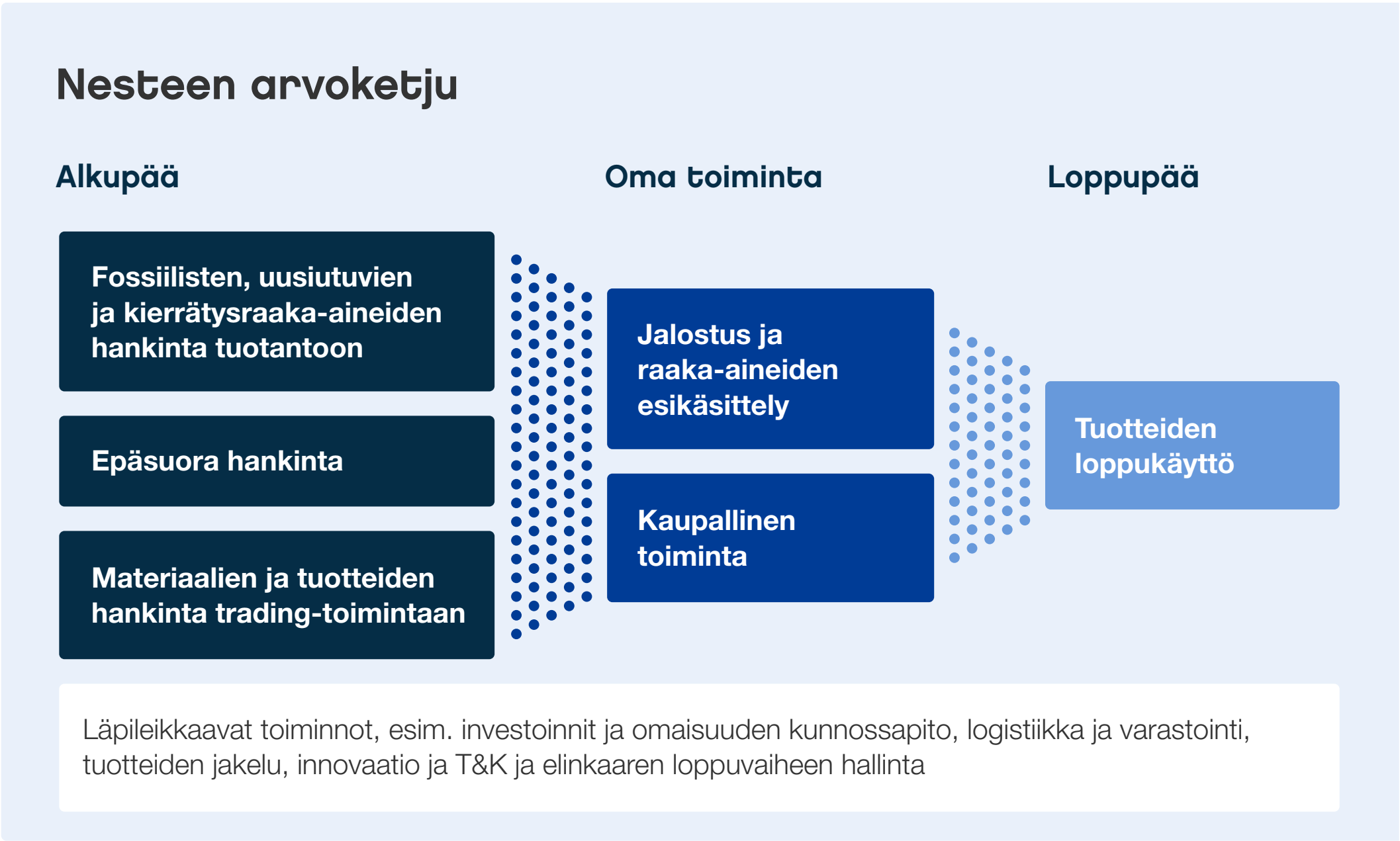
Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja niihin liittyviä ratkaisuja yritysasiakkaille sekä kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden portfolio koostuu laajasta valikoimasta jäte- ja tähderaaka-aineita sekä pienemmistä määristä kasviöljyjä. Neste hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti. Neste tuottaa uusiutuvia polttoaineita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista jalostamoillaan Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoimintona Marathon Petroleumin kanssa

Kalifornian Martinezissa Yhdysvalloissa. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat liikenne- ja logistiikkayritykset, vähittäiskauppiat, lentoyhtiöt ja lentopolttoaineen toimittajat. Vuonna 2025 päämarkkina-alueet olivat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Öljytuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tieliikenteelle, työkoneisiin, maataloudelle ja lento- ja meriliikenteelle, sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Vuonna 2025 yhtiön tärkeimmät raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähdemaat olivat Norja, Yhdysvallat ja Alankomaat. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamalla Porvoossa. Öljytuotteiden pääasiakkaita ovat jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljy-yhtiöt ja trading-yhtiöt sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt. Päämarkkina-alueet vuonna 2025 olivat Itämeren alue ja muu Eurooppa.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy korkealaatuisia tuotteita ja niihin liittyviä ratkaisuja asiakkailleen Suomessa ja Baltian maissa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat ja lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita ja sähköajoneuvojen latauspalveluja tarjotaan Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja niiden ensimmäisen tason toimittajien, urakoitsijoiden ja liikekumppaneiden noudattavan ja toteuttavan kaikessa liiketoiminnassaan. Toimittajien eettisiä sääntöjä ja Nesteen lähestymistapa toimittajasuhteiden kehittämiseen kuvataan tarkemmin osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#).



Liikevaihto segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, MEUR	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	8 095	7 321
Öljytuotteet	9 322	11 829
Marketing & Services	4 310	4 687
Muut	166	125
Eliminoinnit	-2 878	-3 326
Kokonaisliikevaihto	19 016	20 635

Liikevaihtoa koskevien mittareiden raportointiperiaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto. Raportointi täsmää Nesteen IFRS 8 mukaisiin toimintasegmentteihin.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan	2025	2024
Eurooppa	3 719	4 203
Amerikka	778	878
Aasian ja Tyynenmeren alue	439	493
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	4 936	5 574

Työsuhteisten työntekijöiden määrän raportointiperiaatteet on sisällytetty [S1 Oma työvoima](#) -osion alle.

Fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä liikevaihto ja pääomamenot

Nesteellä on toimintaa fossiilisten polttoaineiden sektorilla, ja liikevaihto tältä sektorilta on esitetty oheisessa taulukossa. Kaasusta saatava liikevaihto täsmäytetään fossiilisiin kaasuihin liittyvän toiminnan kanssa, joka esitetään osana EU:n taksonomiaraportointia. Nesteellä ei ole hiileen tai taksonomian mukaista fossiiliseen kaasuun liittyvää liikevaihtoa.

Liikevaihto fossiilisista polttoaineista, MEUR	2025	2024
Liikevaihto öljystä	11 114	13 442
Liikevaihto kaasusta	136	142
Kokonaisliikevaihto fossiilisista polttoaineista	11 249	13 584

Pääomamenot fossiilisiin polttoaineisiin liittyviin taloudellisiin toimintoihin, MEUR	2025	2024
Merkittävät pääomamenot öljyyn liittyviin taloudellisiin toimintoihin	97	387
Merkittävät pääomamenot kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin	0	0

Nesteen strategia ja suhde kestävyysseikkoihin

Nesteen vastuullisuustyötä ohjaa Nesteen vastuullisuusvisio, joka kattaa ilmaston, biodiversiteetin, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet:

- **Ilmasto:** Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään hiilijalanjälkeään ja pienentää samalla omaa hiilijalanjälkeään.
- **Biodiversiteetti:** Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin ja saavuttaa luontoposiitiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä.
- **Ihmisoikeudet:** Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisemman ja osallistavamman arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti.
- **Toimitusketju ja raaka-aineet:** Neste edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa.

Ilmastonmuutoksen hillintään tähtäävien ratkaisujen kehittäminen ja kiertotalouteen siirtymisen vauhdittaminen ovat niitä Nesteen strategian keskeisiä osatekijöitä, jotka liittyvät tai vaikuttavat olennaisiin kestävyysseikkoihin.

- Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine ja polymeerien ja kemikaalien uusiutuvat raaka-aineet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä tuotteen elinkaaren aikana fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen tavoitteena on, että sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä.

- Nesteen Porvoon öljynjalostamolla on merkittävää potentiaalia uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käsittelijänä, ja Nesteen pitkän aikavälin suunnitelmana on muuttaa öljynjalostamo asteittain uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Neste on saanut päätökseen uuden kierrätysraaka-aineiden, kuten nesteytetyn jätemuovin, prosessointiin tarkoitetun jalostusyksikön rakentamisen, ja tuotannon ylösajo alkaa vuonna 2026. Porvoon öljynjalostamo hyödyntää olemassa olevia jalostamoyksiköitä mahdollistaakseen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden yhteisprosessointikyvykkyyden fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla yhtiö voi lisätä tuotantoaan uusiutuvista ja kierrätysraaka-aineista.

Neste uskoo, että toteuttamalla strategiaansa ja toimimalla vastuullisuus- ja turvallisuusvisioidensa sekä eettisten sääntöjensä mukaisesti, sen strategialla ja liike-toimintamallilla on resilienssiä tunnistettujen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Aihekohtaisissa osioissa kuvatut Nesteen jatkuva vaikutusten ja riskien hallinta, turvallisuusjohtaminen sekä huolellisuusvelvoitteen toteuttaminen tukevat Nesteen resilienssiä olennaisia haitallisia vaikutuksia ja riskejä vastaan. Neste hyödyntää olennaisia ympäristömahdollisuuksia esimerkiksi tarjoamalla asiakkailleen uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja sekä monipuolistamalla raaka-ainevalikoimaansa strategiansa mukaisesti. Nämä toimet tukevat myös olennaisiin riskeihin ja vaikutuksiin liittyvien vaikutusten lieventämistä ja niihin reagointia.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Oheisessa taulukossa on yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tarkemmat kuvaukset kustakin olennaisesta vaikutuksesta, riskistä ja mahdollisuudesta sekä niiden suhteesta Nesteen liiketoimintamalliin, arvoketjuun ja strategiaan on esitetty ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyvissä aihekohtaisissa osioissa. Vuoteen 2024 verrattuna uusia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on viisi, mukaan lukien uusi olennainen osa-aihe kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Muiden vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvauksissa on vain vähäisiä muutoksia.

Nesteen toimialoihin vaikuttavat keskeisesti esimerkiksi uusiutuvien polttoaineiden kysyntä, uusiutuviin tai fossiiliin polttoaineisiin vaikuttavat sääntelymuutokset, teknologinen murros ja kasvava globaali kilpailu, jotka tuovat mukanaan sekä riskejä että mahdollisuuksia.

Kasvava globaali paine vähentää kasvihuonekaasupäästöjä on Nesteen liiketoiminnalle ensisijaisesti myönteinen ajuri. Makrotaloudellinen epävarmuus on kuitenkin saanut hallitukset arvioimaan uudelleen uusiutuvan energian kustannuksia ja rahoitusta. Sääntelyn muutokset ovat Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuus että uhka. Neste hyötyy biopolttoaineiden ja uusiutuvien polttoaineiden kasvavasta tuesta. Sääntelyn muutokset luovat kuitenkin myös epävarmuutta ja voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kehittymisen nopeuteen ja uusien raaka-ainelähteiden hyväksyntään. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi sisältää myös taloudellisia ja sääntelyyn liittyviä muutoksia, jotka vaikuttavat esimerkiksi päästäkauppajärjestelmiin, teknologiavaatimuksiin ja omaisuserien arvostukseen.

Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla polttoaineiden tarjontaan ja kysyntään vaikuttavat muuttuva sääntely ja kauppapolitiikat sekä raaka-aineiden että valmiiden tuotteiden osalta. Nationalismin ja protektionistisen sääntelyn lisääntyminen voivat entisestään hajauttaa globaaleja uusiutuvien polttoaineiden markkinoita ja lisätä alueellisia kannustinjärjestelmiä. Myös geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet voivat häiritä kansainvälistä kauppaa, rahoitusmarkkinoita ja toimitusketjuja.

Öljy- ja kaasusektorille ominaisiin kestävyysvaikutuksiin kuuluvat fossiilisten luonnonvarojen hankinnasta ja käytöstä syntyvät kasvihuonekaasupäästöt, fossiiliin raaka-aineisiin perustuvien tuotteiden käyttö sekä fossiilisten luonnonvarojen hankintaan ja tuotantoon liittyvät mahdolliset pilaantumisen ja maankäytön muutosten vaikutukset. Neste ei omista tai operoi öljynetsintä- tai porauspaikkoja tai -toimintoja, mikä vähentää merkittävästi sen altistumista suorille ympäristöriskeille.

Tunnistetuista ilmastonmuutokseen, biodiversiteettiin ja kiertotalouteen liittyvistä lyhyen aikavälin riskeistä ja mahdollisuuksista suurin osa liittyy sääntelyn tai politiikkojen muutoksiin. Vuonna 2025 nähtiin useita sääntelyyn liittyviä kehityskulkuja – sekä uusia ehdotuksia että muutoksia – joiden odotetaan vaikuttavan taloudellisesti pääasiassa tulevina vuosina. Nesteeseen vuonna 2025 olennaisesti vaikuttaneista sääntelymuutoksista keskeinen oli muutos Yhdysvaltain liittovaltion polttoainekannustimien verohyvityksissä, joilla ryhdyttiin tukemaan paikallisia tuottajia aiempien, paikallisia polttoaineiden sekoittajia tukeneiden kannustimien sijaan. Muutos rajasi verohyvitykset koskemaan vain Nesteen yhteistoimintoa Yhdysvalloissa ja vaikutti Nesteen taloudelliseen tulokseen vuonna 2025. Muilla ympäristöön liittyvillä riskeillä ja mahdollisuuksilla ei yksinään katsota olleen olennaista vaikutusta taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai rahavirtoihin vuonna 2025.

Vuonna 2025 Nesteellä ei ollut taloudellisesti olennaisia poikkeamia vaatimustenmukaisuudesta eikä turvallisuuspoikkeamia (tason 1 PSE-tapahtumat, vaikutus yli 50 milj. euroa), jotka olisivat aiheuttaneet kielteisiä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia (TRI) omalle työvoimalle. Seuraamusmaksulla tehostettu määräys, jonka viranomaiset antoivat Rotterdamin jalostamolle vuonna 2024 liittyen soihdutukseen, keskeytettiin toistaiseksi tuomioistuimen päätöksellä joulukuussa 2025. Neste hakee parhaillaan muutosta asiaa koskevaan ympäristölupaan. Viranomaisen vuosina 2023 ja 2024 käynnistämät tutkinnot liittyen Rotterdamin jalostamon soihdutusjärjestelmään ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöihin ovat edelleen kesken.

Olennaiset aiheet		Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella
Ympäristö		
Ilmastonmuutos	Vaikutukset	- Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta fossiilisista resursseista (myönteinen vaikutus) - Nesteen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt edistävät osaltaan ilmaston lämpenemistä ja ilmastonmuutosta (kielteinen vaikutus) - Nesteen toiminta energiantensiivisellä sektorilla aiheuttaa energiankulutukseen liittyviä ympäristövaikutuksia (kielteinen vaikutus)
	Riskit	- Sääntelytukeen, protektionistisiin politiikkoihin tai uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen vapaaehtoiseen kysyntään liittyvä epävarmuus voi johtaa esimerkiksi myyntivolyyymien laskuun - Raaka-aineiden hyväksyntään liittyvä sääntelyn epävarmuus voi aiheuttaa rajoituksia raaka-ainevalikoimaan - Ilmastotavoitteista jääminen voi johtaa kasvaviin toimintakustannuksiin tai mainehaittaan tai vaikuttaa pääoman saatavuuteen (uusi vuonna 2025)
	Mahdollisuudet	- Toiminnan laajentaminen uusiin raaka-aineisiin, tuotteisiin ja teknologioihin voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia - Uudet säädökset, poliittinen tuki ja aiempaa kunnianhimoisemmat ilmastotavoitteet voivat lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää - Nesteen nykyisen raaka-ainevalikoiman vahvistaminen voi parantaa kilpailukykyä ja kykyä sopeutua ilmastonmuutokseen - Nesteen liiketoimintamallin ja toimintojen asteittainen muutos voi vahvistaa resilienssiä fossiilisen kysynnän heikentyessä, mahdollistaa nykyisen tuotanto-omaisuuden hyödyntämisen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä vaikuttaa myönteisesti pääoman saatavuuteen ja hintaan (uusi vuonna 2025)
Pilaantuminen	Vaikutukset	Huolta aiheuttavat aineet ovat vaarallisia aineita, joilla voi olla haitallinen vaikutus ihmisten terveyteen ja/tai ympäristöön, jos tehokkaita riskinhallintatoimia ei ole käytössä tai ne epäonnistuvat (kielteinen vaikutus)
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vaikutukset	- Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuviin tuotteisiin voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä (myönteinen vaikutus) - Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hankinta sekä mahdolliset vahingot toimitusketjuissa voivat vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai aiheuttaa maaperän ja merialueiden pilaantumista (kielteinen vaikutus)
	Riskit	Biodiversiteetin vähenemisen ehkäiseminen ja lisääntyvät luontoon liittyvät vaatimukset voivat aiheuttaa siirtymäriskin Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnalle
	Mahdollisuudet	Jäte- ja tähderaaka-aineiden sekä uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen käyttö voi vähentää maatalouden maankäyttövaikutuksia ja esimerkiksi avata uusia markkinoita ja vahvistaa brändiarvoa

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, joka tarkistetaan vuosittain. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi jaettiin neljään vaiheeseen ESRS 1:ssä määritettyjen yleisten vaiheiden perusteella. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vaiheet ovat samat kuin vuonna 2024, ja arviointi pohjautui edellisen vuoden tuloksiin.

1. Arvoketjun kartoitus

Arvoketjun kartoituksen tarkoituksena oli kuvata Nesteen arvoketjua ja siihen liittyvää liiketoimintaa ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Painopiste oli niissä toiminnoissa, liikesuhteissa, maantieteellisillä alueilla tai muissa tekijöissä, jotka voivat lisätä haittavaikutusten riskiä. Arvoketjun kartoituksen toteuttivat sisäiset sidosryhmät, ja sen tulokset validoitiin sisäisesti. Arvoketjun kartoituksessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2024 jälkeen.

Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi kattoi koko arvoketjun, mukaan lukien toiminnot ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa kaikki tunnistetut liiketoiminnot seulottiin todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi.

2. Vaikutusten arviointi

Vaikutusten arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa Nesteen liiketoiminnan todelliset ja mahdolliset, myönteiset ja kielteiset vaikutukset. Vaikutusten arviointi kattoi koko arvoketjun, ja siinä otettiin huomioon Nesteen jatkuvien huolellisuusvelvoitetoimien ja vaikutusten arviointien tuottamat tiedot.

Jokaiselle arvoketjun kartoitusvaiheessa tunnistetulle aktiviteetille määritettiin vaikutuksen aiheuttaja sekä vaikutus ympäristöön tai ihmisiin. Lisäksi jokainen vaikutus luokiteltiin (myönteinen/kielteinen, todellinen/mahdollinen, aikajänne) ja linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin. ESRS:n keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajännteitä muokattiin arvioinnissa vastaamaan Nesteen olennaisissa sisäisissä prosesseissa, kuten talousnäkymissä, riskienhallinnassa ja strategiassa, määritettyjä aikajännteitä. Nesteen käyttämät aikajännteet ovat lyhyt 1 vuosi, keskipitkä 1–3 vuotta ja pitkä yli 3 vuotta.

3. Taloudellinen arviointi

Taloudellisen arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa riskit ja mahdollisuudet, jotka vaikuttavat olennaisesti tai joiden voidaan kohtuudella olettaa vaikuttavan olennaisesti Nesteen taloudelliseen kehitykseen, tulokseen ja asemaan sekä rahavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen ja pääomakustannuksiin. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet luokiteltiin, ja niiden taloudellinen vaikutus Nesteeseen kuvattiin. Taloudellisessa arvioinnissa käytettyjä aikajännteitä muutettiin samalla tavalla kuin vaikutusten arvioinnissa. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin sekä maantieteelliseen sijaintiin ja sijaintiin arvoketjussa (alkupää, oma toiminta, loppupää tai koko arvoketju).

Arvioinnissa hyödynnettiin jo tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on määritetty ja joita hallitaan Nesteen riskienhallintajärjestelmässä. Lisäksi otettiin huomioon mahdolliset merkittävät riskit tai mahdollisuudet, joita voi syntyä vaikutusten olennaisuuden arviointivaiheessa tunnistettujen vaikutusten ja riippuvuuksien seurauksena.

Olennaiset aiheet		Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella
Ympäristö		
Resurssien käyttö ja kiertotalous	Vaikutukset	• Neitseellisten raaka-aineiden käyttö johtaa rajallisten luonnonvarojen ehtymiseen (kielteinen vaikutus, uusi vuonna 2025)
	Riskit	• Kilpailu, kauppapolitiikat tai tuontirajoitukset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta tai luoda hintoihin volatiliteettia
	Mahdollisuudet	• Kiertotaloutta edistävät tekijät, kuten raaka-aineiden lisääntynyt saatavuus tai uusien markkinoiden avautuminen, voivat luoda Nesteelle mahdollisuuksia
Yhteiskunta		
Oma työvoima	Vaikutukset	• Vaaralliset prosessit Nesteen toiminnassa voivat vaikuttaa suoraan omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen (kielteinen vaikutus)
	Riskit	• Nesteen työntekijöiden työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat johtaa erilaisiin taloudellisiin vaikutuksiin kertaluonteisista kustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin
	Mahdollisuudet	• Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja ja poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia seisokkeja
Arvoketjun työntekijät	Vaikutukset	• Nesteen jäte- ja tähderaaka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijät sekä Nesteen jalostamoiden ulkopuoliset työntekijät voivat altistua pakkotyön riskeille (kielteinen vaikutus)
Hallinto		
Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimusten mukaisuus	Vaikutukset	• Nesteen sitoutumisella eettisiin liiketoimintakäytäntöihin on myönteinen vaikutus yhtiön sidosryhmiin (myönteinen vaikutus, uusi vuonna 2025) • Neste edistää parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja turvallisuutta toimitusketjussaan (myönteinen vaikutus)
	Riskit	• Epäeettinen toiminta tai Nesteen eettisten sääntöjen tai sovellettavan lainsäädännön tai sääntelyn rikkominen voi johtaa haitallisiin oikeudellisiin, taloudellisiin tai maineeseen liittyviin seuraamuksiin (uusi vuonna 2025)

4.1 Pisteytys

Pisteytysvaiheessa vaikutukset pisteytettiin vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus, vaikutuksen korjaamaton luonne) ja todennäköisyyden yhdistelmän perusteella. Kielteisen vaikutuksen olennaisuus määräytyy sen vakavuuden perusteella. Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu yksinomaan vakavuuteen, kun taas mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu todennäköisyydellä painotettuun vakavuuteen. Vakavuus määräytyy kolmen tekijän perusteella: mittakaava (suuruus), laaja-alaisuus (ulottuvuus) ja vaikutuksen korjaamaton luonne. Myönteisen vaikutuksen olennaisuus määräytyy sen mittakaavan ja laaja-alaisuuden perusteella. Todellisten myönteisten vaikutusten olennaisuus perustuu yksinomaan mittakaavaan ja laaja-alaisuuteen, kun taas mahdollisten myönteisten vaikutusten olennaisuus perustuu mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja todennäköisyyteen.

Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin todennäköisyyden ja taloudellisten vaikutusten suuruuden yhdistelmän perusteella. Suuruutta arvioitiin arvioidun vuotuisen liikevoittovaikutuksen perusteella. Riskeihin sovellettiin pahinta mahdollista vuotuista vaikutusta ja mahdollisuuksiin parasta mahdollista vuotuista vaikutusta. Taloudellisia vaikutuksia arvioitiin Nesteen riskienhallintapolitiikan arviointiasteikkojen perusteella.

4.2 Määrittäminen

Määrittämissä asetettiin raja-arvot sen määrittämiseksi, mitkä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat Nesteelle olennaisia. Vaikutuksen olennaisuuden raja-arvon ylittäminen edellyttää että sekä vakavuus että todennäköisyys ovat korkeita. Riskejä ja mahdollisuuksia koskeva raja-arvo asetettiin vastaamaan Nesteen ERM-riskiluokituksia siten, että merkittävät riskit ja mahdollisuudet katsotaan olennaisiksi. Aiheita, jotka eivät ylittäneet asetettua olennaisuuden raja-arvoa mutta joita pidetään keskeisinä Nesteen strategian ja arvojen kannalta tai joilla on merkitystä ulkopuolisen sidosryhmän kiinnostuksen ja toimialarelevanssin vuoksi, pidetään olennaisina johdon erillisen päätöksen perusteella. Näin määritellyt olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet,

mukaan lukien sovelletut raja-arvot, validoitiin sisäisten sidosryhmien kanssa. Näin varmistettiin, että olennaiset aiheet sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuvasivat Nesteen liiketoimintaa.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa asetetut raja-arvot eivät ole pysyviä, ja niitä voidaan tarkistaa ja mukauttaa määrääjain.

4.3 Validointi

Nesteen johtoryhmä ja hallitus käsitelivät kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset. Lisäksi sisäisten asiantuntijoiden ryhmä validoi jokaisen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin vaiheen, ja Nesteen johtoryhmä ja hallitus pidettiin ajan tasalla prosessin aikana. Neste on määrittänyt sisäiset kontrollit, joilla varmistetaan asiaankuuluvien vaatimusten täyttyminen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia tehtäessä. Kontrollit pyrkivät varmistamaan tulosten oikeellisuuden, kattavuuden ja tarkkuuden. Kontrollien avulla varmistetaan keskeisten asiantuntijoiden, sidosryhmien ja päätöksentekijöiden näkemysten huomioiminen ja ennalta määritellyn toimintatavan johdonmukainen noudattaminen.

4.4 Integrointi Nesteen prosesseihin

Kestävyyteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen riskienhallintaa yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Riskien priorisointi perustuu Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisiin arviointiasteikkoihin.

Sidosryhmävuorovaikutus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa olivat mukana Nesteen vastuullisuusaiheiden asiantuntijat, ja työssä hyödynnettiin Nesteen huolellisuusarvioinneista saatuja tietoja. Sidosryhmien näkemykset otettiin arviointiprosessin aikana epäsuorasti huomioon eri tavoin. Esimerkiksi Nesteen jatkuvat huolellisuusvelvoitteen mukaiset toimet ja niihin liittyvä vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa toimivat lähtötietoina kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa.

Lisäksi Neste käy vuoropuhelua ja tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen ja tuotantolaitosten lähialueiden toimijoiden kanssa ympäristöä, yhteiskuntaa ja turvallisuutta koskevien vaikutusten osalta. Nesteen lähestymistapa sidosryhmävuorovaikutukseen kuvataan tarkemmin tämän raportin Sidosryhmien edut ja näkemykset -osiossa.

Erityishuomiot aihekohtaisissa arvioinneissa

Neste tunnistaa ja arvioi jatkuvasti aihekohtaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä jatkuvat prosessit toimivat lähtötietoina Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa sekä olennaisten aiheiden ja osa-aiheiden määrittämisessä.

Nesteen toimipaikat vastaavat ympäristövaikutustensa tunnistamisesta, arvioinnista ja tarvittaessa seurannasta, mukaan lukien päästöihin, pintavesiin ja jätteiden syntyyn liittyvät kysymykset. Porvoon jalostamolla tehdään säännöllistä ympäristöseurantaa, joka noudattaa paikallisten viranomaisten myöntämän toimipaikan ympäristöluvan vaatimuksia, ja Neste osallistuu aktiivisesti seurantaan. Vastaavaa seurantaa tehdään valikoiduissa vähittäiskaupan toimipaikoissa Suomessa, Virossa ja Liettuassa sekä kaikissa Latvian toimipaikoissa. Rotterdamissa ja Singaporessa Nesteen toimipaikat sijaitsevat laajoilla teollisuusalueilla yhdessä muiden yritysten toimipaikojen kanssa. Viranomaiset valvovat näiden teollisuusalueiden ympäristöä. Tapauksissa, joissa paikallisviranomaiset tai lainsäädäntö eivät aseta erityisiä vaatimuksia vaikutusten seurannalle, mahdollisten vaikutusten arviointiin käytetään asiantuntija-arviota. Ympäristöjohtamisen periaatetta kuvataan tarkemmin tämän raportin [E2 Pilaantumisen](#) -osiossa.

Arvoketjun ympäristöön, yhteiskuntaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan jatkuvan huolellisuusvelvoitteen toimien kautta. Nesteen vastapuolten seulontaa ja seurantaa koskeva huolellisuusvelvoite ja siihen liittyvät kontrollit on kuvattu tarkemmin tämän raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa. Ilmastoon ja biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista kuvataan aihekohtaisissa luvuissa.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Neste pyrkii käymään jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ja selvittämään säännöllisesti ulkopuolisten näkemyksiä toimistaan koko arvoketjussa. Yrityksen keskeisiin sidosryhmiin kuuluvat sekä ne sidosryhmät, joihin liiketoiminta voi vaikuttaa, että ne sidosryhmät, joilla on mahdollisuus vaikuttaa Nesteeseen. Sidosryhmät ja niiden näkemykset otetaan huomioon esimerkiksi Nesteen strategian sekä vastuullisuuden tahtotilan ja tavoitteiden kehittämisessä soveltuvin osin. Nesteen lyhyen aikavälin prioriteetteihin kuuluu taloudellisen tuloksen ja

kilpailukyvyn parantaminen Nestettä ensisijaisesti taloudellisena toimijana pitävien sidosryhmien odotusten mukaisesti. Neste pyrkii operatiivisen tehokkuuden jatkuvaan kehittämiseen luotettavan ja turvallisen toiminnan avulla ja panostaa erityisesti omien työntekijöidensä ja kaikkien muiden toimipaikoillaan työskentelevien turvallisuuden varmistamiseen. Esimerkkejä eri sidosryhmien keskeisistä intresseistä on esitetty oheisessa taulukossa. Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti Neste on sitoutunut vuorovaikutukseen ja yhteistyöhön sidosryhmiensä kanssa sekä ottamaan aktiivisen roolin sidosryhmien

välisissä hankkeissa ilmastonmuutosta hillitsevien ratkaisujen kehittämiseksi. Neste myös tarjoaa sidosryhmille merkityksellistä tietoa arvoketjuistaan ja ratkaisuistaan varmistaakseen Nesteen tarjonnan hyväksyttävyyden keskeisillä markkinoilla. Sidosryhmien neuvottelukunnan tarkoituksena on ylläpitää Nesteen ja sen sidosryhmien välistä keskustelua muun muassa yhtiön toiminnasta ja liiketoiminnan kehityksestä sekä sen toimintaympäristön muutoksista. Neuvottelukuntaan kuuluu Suomen eduskunnan ja Nesteen henkilöstön edustajia. Neuvottelukunta huolehtii

siitä, että johto- ja valvontaelimet pidetään ajan tasalla sidosryhmien näkemyksistä ja erityisesti vastuullisuuden liittyvistä vaikutuksista.

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Toimittajat, urakoitsijat ja arvoketjun työntekijät	- Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteiden toimeenpano - Toimittajayhteistyön ja -vuorovaikutuksen parantaminen - Suorituskyvyn parantaminen ja myönteisten vaikutusten edistäminen kestävyysseikkojen osalta - Raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen saatavuuden varmistaminen - Tiedon kerääminen Nesteen scope 3 -päästöistä - Ymmärryksen lisääminen arvoketjun vastuullisuusriskeistä	- Tiedonjako ja valmiuksien kehittäminen, esim. vastuullisuuteen liittyvät työpajat, koulutukset ja seminaarit, tapaamiset ja uutiskirjeet - Yhteistyöhankkeet - Uusien ja nykyisten raaka-ainetoimittajien arviointi - Toimittajien vastuullisuuden seuranta ja auditointi, esim. työntekijöiden haastattelut, audiovisuaaliset kyselyt - Toimipaikkakohtaiset kanavat epäkohdista ilmoittamiseen Nesteen jalostamoilla urakoitsijoiden ja aliurakoitsijoiden työntekijöille, myös siirtotyöläisille	- Nesteen hankintaprosessin yhdenmukaisuuden varmistaminen yhtiön vastuullisuuspolitiikkojen ja -periaatteiden kanssa - Toimittajien huolellisuusarvioinnin yhdenmukaisuuden varmistaminen tulevan sääntelyn, kuten yritys vastuudirektiivin (CSDDD), mukaisesti
Henkilöstö	- Työntekijöiden sitouttaminen yrityksen strategian toteuttamiseen - Ymmärryksen lisääminen Nesteen liiketoimintanäkymistä ja painopisteistä - Nesteen arvopohjaisen kulttuurin ja toimintatapojen tukeminen (eettiset säännöt) - Jatkuvan kehityksen ja oppimisen edistäminen - Terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen	- Työntekijäsuhteet ja paikalliset yhteistoimintaelimet tai työneuvostot - Aktiivinen ja säännöllinen viestintä Nesteen liiketoimintanäkymistä, strategisista painopisteistä ja taloudellisesta tuloksesta - Tavoitteiden asettaminen ja kehityssuunnitelmat - Kehitys- ja hyvinvointikeskustelut - Työntekijöiden sitoutumisen mittaaminen kyselytutkimusten avulla - Työntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön	- Ennakoiva ja järjestelmällinen viestintä, kuuntelu ja palaute - Kyselyjen tuloksista keskusteleminen ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sopiminen - Henkilöstökyselyihin perustuvat sovitut jatkotoimet - Yhteistyön varmistaminen työntekijöiden kanssa paikallisten työvoimalakien ja työehtosopimusten mukaisesti
Asiakkaat	- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaminen asiakkaille uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla - Tuotteiden ja palvelujen laadun ja saatavuuden parantaminen - Nesteen tuotteista, vastuullisuudesta, turvallisuudesta ja toiminnasta tiedottaminen ja valistaminen - Yhteistyö, esim. innovointi ja T&K	- Kokoukset, uutiskirjeet ja koulutus - Tuotteisiin liittyvä tekninen tieto, kuten tuotetiedotteet - Asiakastyytyväisyyskyselyt - Yhteiseen markkinointiin ja viestintään osallistuminen - Kumppanuudet asiakkaiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi - Kahdenväliset ja konsortioiden T&K-hankkeet - Toimipaikkavierailujen järjestäminen	- Asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen laadukkailla tuotteilla ja ratkaisuilla sekä toimitusketjujen turvaamisella - Kumppanuuksien muodostaminen ja uusien ratkaisujen ja palvelujen yhteiskehittäminen, asiantuntijoiden kouluttaminen sekä teknologiainvestointien riskien pienentäminen
Kuluttajat	- Tuotteiden, palvelujen ja toimintojen laadun ja saatavuuden parantaminen - Tietojen tarjoaminen tuotteista, niiden turvallisuudesta, hinnoittelusta, raaka-aineista ja tuottamasta arvosta	- Näkemysten kerääminen kyselytutkimuksilla - Ajantasaisen tiedon jakaminen verkkosivuilla - Yhteistyö paikallisten jakelijoiden kanssa - Mainoskampanjoiden järjestäminen - Kuluttajien tiedusteluihin vastaaminen	Uusiutuvien tuotteiden ja niihin liittyvien palvelujen saatavuuden laajentaminen

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Paikallisyhteisöt	- Työllistymis- ja yhteistyömahdollisuuksien tarjoaminen - Tiedon jakaminen työsuojeluasioista, toimipaikan investoinneista ja kehittämishankkeista - Paikallisyhteisöihin kohdistuvien ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten ymmärtäminen	- Vuorovaikutus uutiskirjeiden, kokousten, verkkosivustojen ja sosiaalisen median kautta - Sidosryhmien toimipaikkakierrosten järjestäminen - Yhteistyö paikallisten viranomaisten ja kaupungin edustajien kanssa - Kyselyjen järjestäminen Porvoon jalostamotoimintojen vaikutusten kohteena oleville paikallisyhteisöille ja sidosryhmille - Ilmoituskanavien tarjoaminen paikallisyhteisöille	- Yhteisön kehityshankkeet - Avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa - Työntekijöiden vapaaehtoistyön mahdollistaminen ja siihen kannustaminen paikallisissa hyväntekeväisyysjärjestöissä
Kansalaisjärjestöt	- Kansalaisjärjestöjen Nestettä koskevien näkemysten ymmärtäminen ja Nesteen näkökulman viestiminen - Yhteistyö relevanteissa vastuullisuusasioissa	- Vuoropuhelu valikoitujen kansalaisjärjestöjen kanssa - Yhteistyö pienviljelijöiden tukeen liittyvissä yhteishankkeissa - Läpinäkyvä raportointi vastuullisuuden tuloksista ja epäkohdista	Nesteen vastuullisuuden lähestymistavan ja prosessien kehittäminen
Pääomamarkkinat: Sijoittajat ja analyytikot	- Tiedottaminen pääomamarkkinoille ja sijoittajille Nesteen strategiasta, taloudesta, näkymistä ja kysyntätekijöistä energiasiirtymän osalta - Vastuullisuusasioiden edistyksestä tiedottaminen ja niihin liittyvien odotusten kartoittaminen	- Taloudellinen tiedottaminen raporttien, julkaisujen, puhelujen, kokousten ja pääomamarkkinapäivän kautta - Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja tiedottaminen - Yhteistyö luokituslaitosten kanssa ja sijoittajien arvioinnit	- Raportointi- ja tiedotuskäytäntöjen kehittäminen - Nesteen vihreän rahoituksen viitekehys - Luokitusyhtiöiden ja sijoittajien kyselyihin vastaaminen
Media	- Yhtiön uutisten ja osavuosi- ja vuositulosten jakaminen - Tietojen jakaminen yhtiön strategiasta ja merkittävistä hankkeista - Tiedon jakaminen asiakasyhteistyöstä, vastuullisuudesta, innovoinnista ja uusiutuvista ja kiertotalousratkaisuista	- Lehdistötiedotteet ja muut materiaalit - Mediatiedustelujen seuraaminen ja niihin vastaaminen - Vuorovaikutus median kanssa - Haastattelujen, mediavierailujen ja tapahtumien järjestäminen, taustatiedotteet	- Mediapalvelun kehittäminen esimerkiksi pidentämällä palveluaikaa ja tarjoamalla tarkempaa tietoa mahdollisuuksien mukaan - Median palveleminen median kannalta ensisijaisten kanavien kautta
Yliopistot ja tutkimus-organisaatiot	Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä T&K- ja innovaatioaiheissa, kuten raaka-aine- ja teknologiakehityksessä	Yhteistyö Aalto-yliopiston, Savonia-ammattikorkeakoulun ja VTT:n kanssa Suomessa sekä kansainvälisten kumppaneiden kanssa	- Nykyisten ja uusien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen TKI-hankeportfolion rakentaminen - Nesteen markkinoiminen suosittuna työnantajana harjoittelun, opinnäytetöiden, osa-aikatyön jne. avulla
Poliittiset päättäjät ja julkishallinto	- Kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien politiikkojen edistäminen ilmasto- ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteissa - Uusiutuvien polttoaineiden käytön edistäminen liikenteessä ja muilla toimialoilla - Uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien markkinakehityksen edistäminen, kiertotalous	- Politiikkoja, lakeja ja säännöksiä koskevien näkemysten jakaminen päättäjien kanssa - Päättäjien tukeminen toimialanäkemyksillä ja teknologiavalmiuksia koskevilla tiedoilla - Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja viranomaisten tapaaminen	- Sellaisen sääntelyn ja lainsäädännön kehityksen seuraaminen, joka voi vaikuttaa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntänäkymiin ja vaikuttaa strategiasuunnitteluun - Prosessien ja toimintojen kehittäminen asiaankuuluvien lakien ja säännösten noudattamisen varmistamiseksi
Toimialajärjestöt ja yhteistyöelimet	- Yhteistyö keskeisissä aiheissa, esim. toimialan sääntely-ympäristö, turvallisuus, ilmastonmuutos, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut sekä liikennesektorin kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen - Vaikuttaminen kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien ilmastopolitiikkojen ja kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteita koskevien politiikkojen sekä uusiutuvien ja kierrätysmateriaalien markkinakehityksen puolesta - Vaikuttaminen toimitusketjun vastuullisuuden puolesta	- Jäsenyydet asiaankuuluvissa toimialajärjestöissä, esim. FuelsEurope, European Biodiesel Board, Advanced Biofuels Association (US), Kemianteollisuus, Cefic - Yhteistyö seuraavissa, esim. International Sustainability & Carbon Certification (ISCC), UN Global Compact, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), Nordic Network for Human Rights, Concawe - Osallistuminen tapahtumiin, seminaareihin ja työryhmiin	- Lähestymistavan ja odotusten muokkaaminen toimialakohtaiseen vaikuttamistyöhön - Samanmielisten organisaatioiden yhteenliittymien hyödyntäminen yhteisen linjan esiin tuomiseksi vaikuttavassa politiikassa

Toimintaperiaatteet olennaisten kestävyysseikkojen hallinnointiin

Yhteenveto Nesteen olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvistä politiikoista ja periaatteista on esitetty oheisessa taulukossa. Nesteen politiikat määrittävät yhtiön tarkoituksen, tavoitteet, mission ja vision. Periaatteet kuvaavat vähimmäisvaatimuksia, jotka ovat yhteisiä kaikille Nesteen toimipaikoille ja toiminnoille. Kunkin toimintaperiaatteen yksityiskohtia on kuvattu tarkemmin tämän raportin aihekohtaisissa osioissa. Kaikissa raportissa mainituissa politiikoissa Nesteen organisaation ylin politiikkojen toteuttamisesta vastaava taho on toimitusjohtaja. Vastuu periaatteiden toteuttamisesta on jaettu johtoryhmän jäsenten kesken heidän vastuualueidensa mukaisesti.

Tyyppi	Nimi	E1	E2	E4	E5	S1	S2	G1
Eettiset säännöt	Eettiset säännöt	•		•			•	•
	Eettiset säännöt toimittajille	•		•	•		•	•
Politiikat	Henkilöstöpolitiikka					•		
	Vastuullisuuspolitiikka	•		•	•			
	Turvallisuuspolitiikka	•	•			•		
Periaatteet	Vastuullisuusperiaate	•		•	•			
	Ihmisoikeusperiaate					•	•	
	Ympäristöjohtamisen periaate	•	•					
	Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate		•					
	Korruption vastainen periaate							•
	Turvallisuusjohtamisen periaate					•		
	Vastuullisen hankinnan periaate			•	•		•	•
	Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisen periaate			•	•			•

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävän taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Nesteen on julkistettava tiedot siitä, miten ja missä määrin sen liiketoiminta liittyy taksonomia-asetuksessa määritettyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista. Kehyksessä määritetään taloudellinen toiminta, joka edistää kuutta ympäristötavoitetta. Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastomuutoksen hillintää koskevaa tavoitetta.

Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Neste on arvioinut liiketoiminta-alueitaan ja innovaatiohankkeitaan tunnistaakseen taksonomian piiriin kuuluvia toimintoja. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnisteetaan taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä I esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomianmukaisuutta arvioidaan teknisillä arviointikriteereillä, jotka koskevat merkittävää vaikutusta ja ei merkittävää haittaa -periaatetta (Do no significant harm, DNSH) asiaankuuluvissa liitteissä esitetyllä tavalla. Toiminto on taksonomian mukainen, kun se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta, eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä asetetuille ympäristötavoitteille. Neste on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja ei merkittävää haittaa -kriteerit kunkin tunnistetun toiminnon osalta. Näin on saatu selville taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia.

Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus

- Uusiutuvien polttoaineiden valmistus
- Uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi

6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri

- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

Taksonomiakriteerien arviointi

Merkittävän edistämisen kriteerit

EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestäväenä toimintana, ja Neste on arvioinut uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alue tarjoaa uusiutuvia polttoaineita liikenteeseen, ilmailuun ja muille sektoreille. Uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin avulla yhtiö voi lisätä uusiutuvien tuotteidensa tuotantovolyymejä.

EU-taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli uusiutuvien polttoaineiden valmistus ja uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä

koskevien kriteerien mukainen raja-arvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi tuotanto edellä mainitut kriteerit täyttävistä raaka-aineista on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihin tämän toiminnan osalta. EU:n ulkopuolisen biopolttoainemyynnin taksonomian mukaisuutta koskevat luvut raportoidaan erikseen, sillä vaikka ne täyttävät EU-taksonomian kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat raja-arvot, näiden myyntien markkinaperusteisessa laskennassa käytetään eri laskentamenetelmää. Nesteen uusiutuvat tuotteet täyttävät markkinakohtaiset kestävyyskriteerit.

Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri -toiminta sisältää Nesteen sähköajoneuvojen latauspalvelun, joka on taksonomiakelpoista toimintaa. Sähkölatausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia.

Nesteen innovaatio- ja T&K-toiminta pyrkii jatkuvasti parantamaan heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaa-ka-aineiden saatavuutta ja kehittämään teknologioita, joiden avulla Neste voi monipuolistaa valikoimaansa uudenaikaisilla raaka-aineilla. Koska suurin osa taksonomian kannalta relevantista innovaatio- ja T&K-toiminnasta tukee Nesteen muita taksonomiakelpoisia ja taksonomianmukaisia toimintoja, Neste ei enää raportoi toimintoa Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovaatio erikseen. Olennainen innovaatio- ja T&K-toiminta, kuten Nesteen olemassa olevien uusiutuvien tuotteiden kehittäminen, otetaan huomioon niiden tukeman toiminnon taksonomialuvuissa.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ei merkittävää haittaa -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyt, joilla varmistetaan, että yhtiön toiminnot noudattavat asiaankuuluvia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Neste odottaa tämän lähestymistavan vähentävän tarvittaessa yhtiön toimintojen haitallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen lähestymistapaa ympäristöasioiden hallintaan – kuten biodiversiteettiin, pilaantumiseen ja veteen – on kuvattu tarkemmin kestävyysraportissa. Ilmastoriskien (mukaanlukien fyysisten ilmastoriskien) tunnistaminen sisältyy Nesteen vuotuisen riskienhallinnan sykliin. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät riskienhallinnan prosessiin (ERM), ja riskien lieventämissuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa. Nesteen ilmastoon liittyvät olennaiset riskit on kuvattu kestävyysraportissa.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien noudattamista on arvioitu konsernitasolla EU:n kestävän rahoituksen foorumin lokakuussa 2022 julkaiseman vähimmäistason suojatoimia koskevan raportin mukaisesti. Neste on arvioinut, että sen toiminnot noudattavat vähimmäistason suojatoimia, kuten on määritelty yhtiön eettisissä säännöissä. Eettiset säännöt kattavat ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun liittyvät aiheet. Vähimmäistason suojatoimien rikkomuksia ei ole havaittu. Nesteen lähestymistapaa ihmisoikeuksiin kuvataan tarkemmin kestävyysraportin osioissa [S1 Oma työvoima](#), [S2 Arvoketjun työntekijät](#) ja [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Lisätietoa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmasta (myös korruption torjunnan ja kilpailulainsäädännön noudattamisesta) on osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Lisäksi Neste julkistaa verojalanjälkensä vuosittain.

Laadintaperiaatteet

Taksonomian suorituskykymittarien määritelmät perustuvat tietojen julkistamista koskevaan delegeoituun säädökseen (Disclosures Delegated Act), joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Neste soveltaa sitä tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen versiota, joka edelsi niin kutsuttua Omnibus-muutosasetusta ja oli voimassa vuoden 2025 loppuun asti. Taksonomiaraportoinnin laajuus on linjassa konsernitilinpäätöksen kanssa ja sisältää Nesteen globaalit toiminnot. Laskelmissa noudatetaan yleisiä olennaisuusperiaatteita. Taksonomian suorituskykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kohdennukset on tehty toiminnoittain raportointirakenteiden perusteella, ja lopullisille luvuille on tehty täsmäytys. Neste ei esitä taulukkoa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomiamukaisuudesta ympäristötavoitteen osalta, sillä 100 % suorituskykymittareista liittyy ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteeseen.

Liikevaihto

Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta laskettaessa Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon

ja yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteeseen liittyvät biopolttoainehyvitykset sekä valuuttakurssien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto, ja se viittaa konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto.

Pääomamenot

Pääomamenot sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomamenoluvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvan tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta taksonomian mukaisten toimintojen pääomamenot voidaan kohdentaa tarkasti, Neste on käyttänyt taksonomian mukaisten tuotantovolyymien osuutta kohdentakseen taksonomian mukaisten pääomamenojen suhteellisen osuuden. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantomäärien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomamenolukujen erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegeoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot. Nämä taksonomian pääomamenoluvut viittaavat lisäyksiin liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet (IAS38) ja liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet (IAS16). Käyttö-oikeusomaisuus viittaa liitetietoon 29 Vuokrasopimukset

(IFRS16) konsernitilinpäätöksessä. Taksonomialuvut sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvien investointien osuuden, eikä niitä näin ollen voida johtaa suoraan liitetiedoista. Pääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset.

Tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen perusteella yritykset voivat raportoida taksonomian mukaiset pääomamenot, kun niiden raportointi on osa suunnitelmaa taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai taksonomiakelpoisten toimintojen muuttamista taksonomian mukaisiksi osana pääomamenu suunnitelmaa. Nesteen taksonomialuvut sisältävät investointeja taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen tuotantokapasiteetin laajentamiseen, mikä edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitetta. Taksonomian mukaisten pääomamenojen kohdennukset näihin toimintoihin tehdään tuotantovolyymien perusteella. Taksonomia edellyttää lukujen oikaisemista, jos taksonomian mukaisten pääomamenojen nykyinen kohdentaminen ei vastaa pääomamenu suunnitelmaa. Pääomamenu suunnitelman tilaa seurataan vuosittain.

Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoja koskevat luvut sisältävät myös henkilöstöön liittyvät kulut. Ne ovat muita suoria kustannuksia,

jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ylläpidon edellyttämään päivittäiseen huoltoon. Toimintamenojen kohdentaminen toimintoihin, jotka ovat osittain taksonomian mukaisia, perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomamenojen laskennassa, joten kyseiset kustannukset kohdennetaan käyttämällä niiden osuutta taksonomian mukaisista tuotantovolyymeistä.

Nesteen taksonomian toimintamenoja koskevissa luvuissa ovat mukana kustannukset, jotka sisältyvät liitetietoon 9 Liiketoiminnan muut kulut, mutta koska luvut sisältävät vain EU-taksonomian mukaisen osuuden kuluista, niitä ei voi johtaa suoraan liitetiedosta.

Pääomamenojen suorituskykymittarien erittely, MEUR	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	629	109
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	0	0
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	157	27
Yritystoihin liittyvät lisäykset	0	0
Pääomamenot yhteensä (A.1 + A.2)	786	136

Toimintamenojen suorituskykymittarien erittely, MEUR	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Tutkimus- ja kehitysmenot	37	3
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	5	1
Kunnossapito- ja korjauskustannukset	97	17
Toimintamenot yhteensä (A.1 + A.2)	139	21

Liikevaihto

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2024				
	Koodi	Liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)	
Taloudelliset toiminnot																				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	4 627	24	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	13	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	1 811	10	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	13	-	-
Ympäristön kannalta kestäväistä toiminnoista saatu liikevaihto (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		6 438	34	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	K	26		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	K	0	-	
Josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	530	3	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									3		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	3	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0		
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	CCM 4.30	18	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestäväistä toiminnoista saatu liikevaihto (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.2)		552	3	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									3		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		6 990	37	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									29		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		12 026	63	K	Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta	E/S	Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta	KEL	Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta											
YHTEENSÄ (A+B)		19 016	100	E/KEL	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta															

¹⁾ Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Pääomamenot

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							2024			
	Koodi	Pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)	
Taloudelliset toiminnot																				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	542	43	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	27	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	244	19	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	32	-	-
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		786	63	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	K	59		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	K	0	-	
Josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	135	11	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									11		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	1	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									1		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		136	11	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									12		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		922	74	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									71		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		331	26	K	Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta															
YHTEENSÄ (A+B)		1 253	100	E/S	Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta															
				KEL	Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta															
				E/KEL	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta															

¹⁾ Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Toimintamenot

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2024							
	Koodi	Toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista (%)	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)				
Taloudelliset toiminnot																							
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																							
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																							
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	102	34	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	26	-	-				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	37	12	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	21	-	-				
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	-	-														2	M	-				
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		139	46	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	49						
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	4	-					
Josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0			-			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																							
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	21	7	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								8						
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0						
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		21	7	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								8						
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		159	53	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								56						
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																							
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		144	47	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta													
YHTEENSÄ (A+B)		303	100																				

¹⁾ Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Lomake 1 Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstroitia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	KYLLÄ
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Lomake 4 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

Rivi Taloudelliset toiminnot

		(Ilmastonmuutoksen hillintä + ilmastonmuutokseen sopeutuminen)		Ilmastonmuutoksen hillintä		Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
		Määrä	%	Määrä	%	Määrä	%
5	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	18	13	18	13	-	-
7	Muiden kuin edellä 1–6 rivillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	118	87	118	87	-	-
8	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	136	100	136	100	-	-

Neste raportoi fossiilisiin kaasuihin liittyvistä toiminnoistaan täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen (2022/1214) mukaisesti. Nesteellä on kytkös maakaasuun liittyvään toimintaan 40 prosentin omistusosuudellaan Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä, joka on sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen toiminnasta

vastaava yhteisyritys. Taksonomiakelpoinen liikevaihto liittyen toimintaan 4.30. Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista sisältää Nesteen maakaasun myynnin Kilpilahden voimalaitokselle, ja muu fossiilisiin kaasuihin liittyvä liikevaihto tulee Nesteen maakaasun myynnistä muille osapuolille.

Maakaasuun liittyvien taksonomiakelpoisten toimintamenojen tulisi kattaa suorat kulut tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen määritelmien mukaisesti. Koska raportointijaksolla ei ollut merkittäviä toimintakuluja eivätkä tiedot ole taloudellisesti olennaisia, Neste ei julkista maakaasuun liittyviä toimintamenoja koskevaa lomaketta.

Lisäksi maakaasuun liittyviä pääomamenoja ei julkisteta, koska Kilpilahden voimalaitokseen liittyvät investoinnit eivät sisälly Nesteen kokonaispääomamenoihin. Neste ei tunnistanut täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen mukaisia ydinvoimaan liittyviä toimintoja.

E1 Ilmastonmuutos

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut ilmastonmuutoksen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Ilmastonmuutoksen hillintä Hiilikädenjälki (yhteisökohtainen aihe)		
Myönteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta fossiilisista resursseista. Raaka-aine- ja tuotevalikoiman asteittainen kehittäminen esimerkiksi lisäämällä uusiutuvien raaka-aineiden osuutta suhteessa fossiilisiin vähentää raaka-ainevalikoiman ja lopputuotteiden hiili-intensiteettiä. Nämä vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
Kielteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Nesteen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt edistävät osaltaan ilmaston lämpenemistä ja ilmastonmuutosta. Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy arvoketjun alkupäässä fossiilisten raaka-aineiden hankinnassa, omassa toiminnassa ja arvoketjun loppupäässä Nesteen tuotteiden käytössä ja jatkojalostuksessa. Näihin liittyvät ilmastonmuutoksen globaalit vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
Mahdollisuudet	Koko arvoketju	Uudet säädökset, poliittinen tuki ja aiempaa kunnianhimoisemmat ilmastotavoitteet voivat lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää pitkällä aikavälillä.
		Toiminnan laajentaminen uusiin raaka-aineisiin, tuotteisiin ja teknologioihin voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia tai nostaa tuotteiden arvoa keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
		Nesteen liiketoimintamallin ja toimintojen asteittainen muutos voi vahvistaa resilienssiä fossiilisen kysynnän heikentyessä, mahdollistaa nykyisen tuotanto-omaisuuden hyödyntämisen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä mahdollisesti vaikuttaa myönteisesti pääoman saatavuuteen ja hintaan pitkällä aikavälillä.
Riskit	Koko arvoketju	Sääntelytukeen, protektionistisiin politiikkoihin tai uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen vapaaehtoiseen kysyntään liittyvä epävarmuus voi johtaa esimerkiksi myyntivolyymien laskuun. Riski ulottuu lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
		Raaka-aineiden hyväksyntään liittyvä sääntelyn epävarmuus voi rajoittaa raaka-ainevalikoimaa ja siten aiheuttaa Nesteelle kilpailuhaittaa tai johtaa nykyisten tai potentiaalisten markkinoiden menetykseen. Riski ulottuu lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
		Ilmastotavoitteista jääminen esimerkiksi markkinatekijöiden, taloudellisten rajoitteiden, teknologian tai toiminnan haasteiden vuoksi voi aiheuttaa mainehaittaa tai lisätä toimintakustannuksia esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmän osalta sekä vaikuttaa pääoman hintaan ja saatavuuteen. Riski ulottuu keskipitkältä aikaväliltä pitkälle aikavälille.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Nesteen nykyisen raaka-ainevalikoiman vahvistaminen esimerkiksi globaalin hankintatoiminnan, kumppanuuksien, esikäsittelyvalmiuksien tai yritysostojen kautta voi parantaa kilpailukykyä sekä kykyä sopeutua ilmastonmuutokseen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
Energia		
Kielteiset vaikutukset	Oma toiminta	Nesteen toiminta energiantensiivisellä sektorilla ja erityisesti jalostusprosessien energiantensiteetti aiheuttavat energiankulutukseen liittyviä ympäristövaikutuksia, kuten kasvihuonekaasupäästöjä ja luonnonvarojen hyväksikäyttöä. Nämä vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.

Ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste käyttää skenaarioanalyysiä ja riskienhallintaa tunnistaakseen ja arvioidakseen ilmastoriskejä ja -mahdollisuuksia sekä arvioidakseen Nesteen liiketoimintamallin resilienssiä ja sopeutumiskykyä. Riskit ja mahdollisuudet on sisällytetty Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, jota kuvataan tarkemmin kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#). Neste ei tee erillistä ilmastoresilienssianalyysiä.

Vuonna 2024 toteutettu skenaarioanalyysi keskittyi ilmastomuutokseen liittyviin siirtymäriskeihin, kuten odotettuihin taloudellisiin vaikutuksiin esimerkiksi ilmastopolitiikan kehittymisen seurauksena. Skenaarioanalyysi perustui olennaisimpiin elementteihin aiemmin tehdystä erillisestä Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -arvioinnista. TCFD-arvioinnissa tunnistettiin joitakin korkeampiin lämpenemisskenaarioihin ja pidempiin aikajänteisiin liittyviä akuutteja ja kroonisia fyysisiä riskejä, jotka kohdistuivat fyysiseen omaisuuteen ja raaka-aineisiin, mutta yhtäkään niistä ei arvioitu olennaiseksi. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät Nesteen riskienhallintaprosessiin (Enterprise Risk Management, ERM). Riskienhallintasuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiossa kuvatulla tavalla.

Ilmaston lämpenemistä kuvaavat ilmastoskenaariot ovat keskeisiä lähtökohtia skenaarioanalyysille. Nesteen skenaarioanalyysi ja sitä tukeva TCFD-arviointi perustuivat kansainvälisesti tunnustettuihin, energiasektorille olennaisiin ilmastoskenaarioihin (esim. IEA Stated Policies Scenario ja Announced Pledges Scenario sekä Net Zero 2050 -skenaario). Nämä mallit vastaavat ilmakemian kasvihuonekaasujen pitoisuuksia kuvaavia polkuja RCP 6.0, RCP 4.5 ja RCP 2.6. Neste täydensi ilmastoskenaarioita sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintansa kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä.

Täydentävät oletukset ja painotukset vaihtelivat skenaarion mukaan. Nesteelle aiheutuvia seurauksia arvioitiin kolmessa ilmastoskenaariossa:

- Net Zero World 2050, joka on 1,5 celsiusasteen kehityspolun mukainen
- Net Zero EU and North America by 2050, joka on 2 celsiusasteen kehityskaaren mukainen
- Compromised Climate Targets, joka heijastaa ilmaston lämpenemistä vähintään 2,5 celsiusasteella vuosisadan loppuun mennessä.

Jokaisessa skenaariossa otetaan huomioon kansainvälisten ilmastotavoitteiden kehitys, talouskasvun ennusteet, globalisaatio ja geopolitiikka sekä keskeisten teknologioiden kehitys. Näillä tekijöillä on merkitystä, koska ne vaikuttavat Nesteen tuotteiden kysyntään, keskeisten ja uusien raaka-aineiden tarjontaan ja käyttöönottoon, pääoman saatavuuteen sekä Nesteen asemaan maailmanlaajuisen energiamurroksen ja globaalien ilmastotavoitteiden tukemisessa.

Nesteen strateginen suunnittelu keskittyy seuraaville viidelle vuodelle, ja skenaarioanalyysi ulottuu vuoteen 2050, jotta ilmastomuutoksen lisääntyvät vaikutukset voidaan ottaa huomioon. Skenaarioarvioinnissa käytetyt aikavälit ovat lyhyt (1–2 vuotta), keskipitkä (3–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (yli 6 vuotta), joilla huomioidaan strateginen suunnittelu, pääoman allokontisuunnitelmat ja omaisuuserien odotettu elinkaari. Taustalla oleva ilmastoskenaarioanalyysi tarkastelee myös pitkää, yli 10 vuoden aikaväliä.

Skenaarioanalyysiin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa sääntelymuutosten nopeus ja laajuus, teknologinen kehitys, markkinadynamiikka, ilmastomuutoksen vaihtelevat vaikutukset eri maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla sekä kansallisen tai alueellisen tiedon käyttö. Nämä tekijät vaikuttivat huomioon otettaviin

ennusteisiin energian kysynnästä, ilmastovaikutuksiltaan vähäisempien teknologioiden käyttöönotosta ja globaalista siirtymästä uusiutuviin ratkaisuihin. Tällaisten tekijöiden mahdollisia vaikutuksia Nesteen toimintaan arvioitiin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevilla varmuusasteilla.

Neste uskoo, että sovelletut skenaariot edustavat ilmastomuutokseen liittyviä olennaisia riskejä, mahdollisuuksia ja epävarmuustekijöitä. Tilinpäätöksessä esitetyt keskeiset ilmastoon liittyvät oletukset on kuvattu Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet otsikon Ilmastoon liittyvät aiheet alla. Oletukset perustuvat samoihin riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka on kuvattu tässä osiossa. Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kuvataan keskeiset ilmastoon liittyvät oletukset E1 Ilmastomuutos -standardin soveltamisvaatimuksen 15 mukaisesti.

Ilmastovaikutukset

Ilmastovaikutusten arvioinnissa, mittaamisessa ja hallinnassa Neste noudattaa Greenhouse Gas Protocol -ohjeistusta kasvihuonekaasupäästöjen lähteiden arviointiin ja laskentaan toiminnassaan ja arvoketjussaan. Kasvihuonekaasupäästöjen arviointi on sisällytetty Nesteen investointiprosesseihin läpinäkyvyyden lisäämiseksi ja yhtiön investointien ilmastovaikutuksen hallitsemiseksi. Aiemmin tehtyjen scope 1 ja scope 2 arviointien lisäksi Neste teki vuonna 2024 perusteellisen scope 3 -olennaisuusarvioinnin varmistaakseen, että kaikki yhtiön kannalta merkitykselliset scope 3 -kategoriat on tunnistettu. Merkitykselliset kategoriat valittiin niiden olennaisuuden ja liiketoiminnallisen merkityksellisyyden perusteella, ja samalla varmistettiin yhtenäisten päästötietojen kattavuus ja saatavuus.

Kasvihuonekaasu- tai energiantensiiviset omaisuuserät

Nesteellä on jalostamoillaan kasvihuonekaasu- ja energiantensiivistä omaisuutta. Neste on tunnistanut Porvoon jalostamon ja öljynjalostusliiketoimintansa omaisuuseräksi ja liiketoiminnaksi, jotka ovat riskinalaisia ilmastopolitiikan kehityksen ja energiasiirtymän vuoksi. Vuonna 2021 toteutetun Naantalin öljynjalostamon sulkemisen ja myöhemmän käytöstä poistamisen jälkeen Porvoon jalostamo on Nesteen ainoa öljynjalostamo. Porvoon jalostamolla on kuitenkin merkittävää potentiaalia uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottajana, ja Neste vahvistaa valmiuksiaan hyödyntää sekä uusiutuvien että kierrätettyjen raaka-aineiden yhteisprosessointia jalostamolla. Nesteen pitkän aikavälin suunnitelmana on muuttaa Porvoon öljynjalostamo vähitellen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Neste on kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella tunnistanut kolme ilmastomuutoksen hillintään liittyvää olennaista siirtymäriskiä, kuten tämän osion Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -taulukossa kuvataan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia fyysisiä ilmastoriskejä.

Globaali energiasiirtymä muuttaa energialähteiden osuutta energiantuotannossa fossiilisista polttoaineista uusiutuviin polttoaineisiin, ja siirtymisen laajuuden odotetaan riippuvan teknologian kehityksestä ja uusien ratkaisujen kasvavasta käytöstä. Uusien teknologioiden kehitys todennäköisesti jatkuu. Maailman kasvava väestö ja taloudellinen kasvu lisäävät edelleen energian kysyntää, mutta energiatehokkuuden parannukset tasapainottavat nettovaikutusta.

Ilmastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset Nesteelle

	Net Zero World 2050	Net Zero EU and North America by 2050	Compromised Climate Targets
Kuvaus	Nopeat ja radikaalit päästövähennykset maailmanlaajuisesti nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä ja ilmaston lämpenemisen rajoittaminen 1,5 celsiusasteeseen IEA:n Net Zero 2050 -skenaarion pohjalta.	Kehittyneet kansantaloudet toteuttavat sitoutuneesti ilmastotoimia mutta kehittyvät taloudet etenevät hitaammin 2 celsiusasteen kehityskaaren mukaisesti IEA:n Announced Pledges -skenaarion pohjalta.	Ilmastotoimien toteuttamatta jättäminen johtaa nykyisten trendien jatkumiseen, minkä seurauksena ilmasto lämpenee 2,5–3 celsiusastetta tai enemmän vuosisadan loppuun mennessä. Skenaario perustuu osittain IEA:n Stated Policies -skenaarioon.
Mahdollisuudet	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä tuo Nesteelle mahdollisuuksia hyödyntää globaalia ulottuvuutta, laajentua uusille markkinoille ja optimoida eri raaka-aineiden, maiden ja asiakassektoreiden välillä.	Jatkuva kysynnän kasvu uusiutuvis­sa ja kiertotalousratkaisuis­sa; sääntelyn ohjaamat markkinat, joita tukevat vapaaehtoiset ilmastotavoitteet.	Vaatimaton uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvu epäsuotuisamman sääntelykeh­yksen vuoksi antaa tilaa erilaistumiselle ja valittujen markkinoiden tehokkaalle palvelemiselle.
Riskit	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä ja niitä tukeva sääntely-ympäristö voivat aiheuttaa siirtymäriskejä, jotka liittyvät tiukkaan kilpailuun keskeisissä raaka-aineissa ja uusille markkinoille pääsyssä.	Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät sääntelyyn, joka rajoittaa uusiutuvien polttoaineiden kilpailukykyä tai kaventaa keskeisten raaka-aineiden kelpoisuutta. Fossiilisten polttoaineiden kysynnän lasku voidaan nähdä myös Nesteen nykyisen liiketoiminnan siirtymäriskinä. Myös nopeutettuun vaihtoehtoisen teknologian kehittämiseen liittyviä riskejä on tunnistettu.	Siirtymäriskejä ovat muun muassa sääntelyn keventäminen, mikä hidastaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvua. Pitkällä aikavälillä kroonisiin ja akuutteihin ilmastonmuutoksen vaikutuksiin liittyvillä fyysisillä riskeillä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia raaka-aineiden saatavuuteen, toimitusketjuihin ja omaisuuteen.
Suuntaa-antava taloudellinen vaikutus Nesteelle	Myönteinen	Perustaso	Hieman kielteinen

Resilienssianalyysi

Liiketoimintaympäristön ja liiketoiminta-alueiden analyysien ja arviointien kautta olennaisiksi tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa käsitellyt tekijät vaikuttavat laajasti Nesteen strategian kehittämiseen ja päätösten­tekoon, ja ne otetaan huomioon merkittävis­sä investoinneissa ja pääoman kohdentamisessa. Neste uskoo, että sillä on kyky mukauttaa strategiaansa ja liiketoimintamalliaan ilmastokestävään talouteen sopivaksi. Vaikka Neste ei tee ESRS E1:n mukaista erillistä ilmastoresilienssianalyysiä, tunnistetut ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet otetaan epäsuorasti huomioon strategisessa suunnittelussa. Nesteen strategian yhtenä painopisteenä on kasvu uusiutuvis­sa polttoaineissa, ja esimerkiksi raaka-ainevalintoja voidaan mukauttaa liiketoimintaympäristön olosuhteisiin.

Toimintaperiaatteet

Neste käsittelee olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa: **vastuullisuuspolitiikka, vastuullisuusperiaate, ympäristöjohtamisen periaate, eettiset säännöt toimittajille ja turvallisuuspolitiikka.** Lisäksi Nesteen **eettisissä säännöissä** esitetään yhtiön sitoumus vähentää kasvihuonekaasupäästöjään, saavuttaa ilmastotavoitteensa ja käyttää toiminnassaan energiatehokkaita ratkaisuja. Eettisistä säännöistä on lisätietoa tämän raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa. Nesteen **vastuullisuuspolitiikan** tarkoituksena on antaa selkeät ohjeet Nesteen vastuullisuussitoumuk­ista ja vastuullisuuden hallinnoinnista. Poliitiikan avulla pyritään varmistamaan, että vastuullisuusnäkökohdat otetaan huomioon Nesteen jokapäiväisessä liiketoimin­nassa, ja edistämään kestävää kehitystä. Tähän kuuluu

yhteiskunnan, ympäristön ja talouden kannalta kestävä­n liiketoiminnan varmistaminen kaikissa Nesteen toiminnoissa koko arvoketjussa samalla, kun luodaan arvoa yhtiön sidosryhmille. Nesteen ilmasto- ja muut vastuulisuussitoumukset heijastavat yhtiön tavoitetta tukea Pariisin sopimuksen tavoitteita ja edistää kansainvälisiä pyrkimyksiä rajoittaa ilmaston lämpenemistä. Neste tiedostaa myös oikeudenmukaisen siirtymän merkityksen Pariisin sopimuksen tarkoittamalla tavalla. Vastuullisuuspolitiikka kattaa ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja energiaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Toimitusjohtajalla on hallituksen valtuuttamana vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä vastuullisuusseikoista ja riskien hallinnasta. **Vastuullisuusperiaatteen** tarkoituksena on esittää Nesteen keskeiset vastuullisuussitoumukset ja määrittää, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa.

Periaatteessa kuvataan myös miten vastuullisuutta ja sen riskejä hallinnoidaan Nesteellä. Siinä käsitellään Nesteen lähestymistapaa ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmas­tonmuutokseen sopeutumiseen sekä esitetään Nesteen pyrkimykset uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden suhteen. Vastuullisuuspolitiikkaa ja -periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen toimintoihin, ja ne koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä kaikkia, jotka työskentelevät minkä tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikön palveluksessa tai edustavat sitä. Ne on julkaistu englanniksi Nesteen verkkosivustolla. Vastuullisuuspolitiikka ja -periaate soveltavat useita kansainvälisiä kehyksiä, joista ilmastonmuutoksen kannalta merkittävimpiä ovat TCFD-raportointiperiaatteet ilmastoon liittyvien taloudel­listen riskien raportoimiseksi sekä YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.

Nesteen **eettiset säännöt toimittajille** määrittävät ilmastoa koskevat vähimmäisvaatimukset yhtiön toimittajille ja liikekumppaneille. Nesteen toimittajilta odotetaan vähintään, että ne ottavat toimintansa ilmastovaikutukset huomioon ja ryhtyvät mahdollisuuksien mukaan toimenpiteisiin kasvihuonekaasujen vähentämiseksi. Toimittajien eettisistä säännöistä ja niiden toimeenpanosta kerrotaan tarkemmin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Nesteen **turvallisuuspolitiikka** ja **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaavat tarkemmin, miten Neste varmistaa resurssien ja energian tehokkaan käytön toiminnassaan. Investointihankkeiden energiatehokkuuden varmistaminen sisältyy ympäristövaatimusten noudattamista koskevaan analyysiin, joka tehdään kaikille suurille investointihankkeille, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Turvallisuuspolitiikkaa kuvataan tarkemmin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa ja ympäristöjohtamisen periaatetta [E2 Pilaantumisen](#) -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy tämän raportin osiosta [ESRS 2 Yleiset tiedot](#).

Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Keskeinen osa Nesteen strategiaa on lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen saatavuutta, jotta voidaan vähentää riippuvuutta fossiilista resursseista. Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuvien polttoaineiden jalostamojen tuotannon kasvattamisen lisäksi Nesteellä on pitkän aikavälin suunnitelma muuttaa Porvoon öljynjalostamo asteittain uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Nesteellä ei ole ESRS:n mukaista erillistä ilmastosiirtymäsuunnitelmaa, mutta sen tavoitteet, toimet, resurssisuunnitelmat ja sisäinen hiilen hinta on tarkoitettu tukemaan siirtymää ja ilmastomuutoksen hillintää. Neste arvioi erillisen ilmastosiirtymäsuunnitelman

laatimista kehittyvien vastuullisuussäännösten ja huolellisuusvelvoitteiden sekä muuttuvien sääntelyodotusten mukaisesti. Nesteen hallitus ohjaa kaikkia Nesteen strategisia suunnitelmia, myös toimia ja investointeja Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi. Neste on suljettu Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, koska yhtiö saa tuloja fossiilisten polttoaineiden jalostamisesta.

Tavoitteet

Nesteellä on kolme kvantitatiivista ja aikasidonnaista ilmastomuutoksen hillintään liittyvää tavoitetta (taulukko Nesteen tavoitteet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi). Vuonna 2025 Neste päivitti scope 1 ja scope 2 -tavoitteensa asettamalla tavoitteen vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 80 % vuoteen 2040 mennessä vuoteen 2019 verrattuna ja korvasi tällä tavoitteen hiilineutraalin tuotannon saavuttamisesta vuoteen 2035 mennessä. Tätä pitkän aikavälin tavoitetta tukevat välitavoitteet ovat 24 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä

ja 50 %:n vähennys vuoteen 2035 mennessä. Tämän päivityksen myötä Neste keskittyy absoluuttisiin kasvihuonekaasupäästövähennyksiin ja luopuu päästökompensaation hyödyntämismahdollisuudesta ilmastotavoitteissaan. Scope 1 ja scope 2 -tavoitteen perusvuosi ja lähtötaso säilyvät ennallaan. Kaksi Nesteen ilmastotavoitetta pysyy ennallaan: hiilijalanjälkitavoite myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetin vähentämisestä 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasosta sekä hiilikädenjälkitavoite Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä Nesteen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla. Nesteen ilmastotavoitteet liittyvät sen liiketoimintastrategiaan, ja ne otetaan huomioon taloussuunnittelussa ja resurssien kohdentamisessa esimerkiksi sisäisen hiilen hinnan käytön avulla. Päivityksen myötä Nesteen ilmastotavoitteet vastaavat paremmin nykyistä markkina- ja sääntely-ympäristöä sekä yhtiön taloudellista asemaa ja tiukkaa investointiraamia.

Nesteen tavoitteet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

Tavoitteet	Tavoitteen tiedot		2025	2024
Hiilikädenjälki: Auttaa Nesteen asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vuosittain vähintään 20 miljoonalla tonnilla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla vuoteen 2030 mennessä	Suorituskykymittari:	Nesteen asiakkaiden Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla saavuttama kasvihuonekaasupäästöjen vähennys raportointivuotena (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO ₂ e)	14,2 MtCO ₂ e	12,1 MtCO ₂ e
	Perusvuosi:	-		
	Jakso:	Vuosittain ja vuoteen 2030 saakka		
	Laajuus:	Oma toiminta sekä arvoketjun alkua- ja loppupää, tuotteiden asiakaskäyttö		
Scope 1 ja scope 2: Nesteen oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 24 %:lla vuoteen 2030, 50 %:lla vuoteen 2035 ja 80 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2019 perustasoon verrattuna	Suorituskykymittari:	Absoluuttiset scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (MtCO ₂ e)	3,08 MtCO ₂ e	2,68 MtCO ₂ e
	Yksikkö:	%-vähennys CO ₂ e-tonneina	12 %:n vähennys	24 %:n vähennys
	Perusvuosi:	2019	lähtötasoon verrattuna	lähtötasoon verrattuna
	Jakso:	Vuoteen 2040 saakka		
	Laajuus:	Oma toiminta		
Scope 3: Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetin vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 perustasoon verrattuna	Suorituskykymittari:	Käyttövaiheen päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ)	54 gCO ₂ e/MJ	54 gCO ₂ e/MJ
	Yksikkö:	Päästöintensiteetin %-vähennys CO ₂ e-tonneina	7 %:n vähennys	7 %:n vähennys
	Perusvuosi:	2020	lähtötasoon verrattuna	lähtötasoon verrattuna
	Jakso:	Vuoteen 2040 saakka		
	Laajuus:	Toimitusketjun loppupää (myydyt tuotteet)		

Tavoitteiden asettamisessa Neste on käyttänyt johtavien ilmastoviitekehysten ohjeistuksia, kuten GHG-protokollaa, Science Based Targets -aloitetta (SBTi, sisältäen sekä yleisen ohjeistuksen että luonnoksen ohjeistuksesta öljy- ja kaasualalle), Transition Pathway Initiativea (TPI) (kasvihuonekaasujen päästöintensiteettipolut, scope 1 ja 2 sekä scope 3, myytyjen tuotteiden käyttö IEA Net Zero 2050 -skenaarion perusteella) ja Exponential Roadmap Initiative -etenemissuunnitelmaa (ERI) (50 %:n vähennys joka vuosikymmenellä). Tavoitteiden päivittämiseen osallistettiin laajasti sisäisiä sidosryhmiä, kuten kaikki liiketoiminta-alueet, strategia- ja taloustoiminnot sekä ylin johto. Lisäksi analyysissa ja päätöksen-teossa huomioitiin sisäisten sidosryhmien esiin tuomat ulkoisten sidosryhmien näkemykset.

Vaikka nykyiset lyhyen aikavälin tavoitteet eivät ole linjassa 1,5 °C:n kehityspolkujen kanssa, Nesteen näkemyksen mukaan ne ovat edelleen yleisesti Pariisin sopimuksen tavoitteen mukaisia eli rajoittavat ilmaston lämpenemistä alle kahden celsiusasteen. Tavoitteet varmistavat, että kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään johdonmukaisesti yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa. Nesteen ilmastotiekartta on suunniteltu niin, että päästöjen vähentäminen kiihtyy kohti vuotta 2040 kysynnän ja sääntely-ympäristön odotetun kehityksen mukaisesti. Lyhyellä aikavälillä päästövähennyksiä tehdään taloudellisesti kestävään tahtiin osoittaen edistystä yhtiön ilmastovaikutusten hillitsemisessä. Neste jatkaa tavoitteiden kehittämistä ja vahvistamista viimeisimmän ilmastotieteen, kehittyvän sääntelyn, alan käytössä olevien ja uusien standardien sekä omien taloudellisten valmiuksiensa mukaisesti.

Nesteen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ovat linjassa kasvihuonekaasuinventaarion rajauksen kanssa. Ne noudattavat samaa luokka- ja kategoriamäärittelyä, ja niissä käytetään samaa laskentatapaa kuin tämän raportin ilmastomittareiden raportointiperiaatteissa on esitetty. Nesteen ilmastotavoitteiden perustasot kuvaavat yleisesti yhtiön kokonaistoimintoja sekä

mahdollisia ulkoisia vaikutuksia, jotka johtaisivat merkittäviin poikkeamiin vuosittaisista päästöistä. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteisiin liittyvät suorituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia. Hiilikädenjälki ja siihen liittyvä suorituskykymittari sekä käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetin suorituskykymittari ovat yhteisökohtaisia. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteen ja käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteettitavoitteen perustasoa on verrattu aiempien vuosien arvoihin, jotta on voitu varmistaa, että suuria muutoksia tai ulkoisia vaikutuksia ei ole tapahtunut. Perustasot sisältävät kaikki operatiivisen määräysvallan raportointirajaukseen sisältyvät toiminnot. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteessa on huomioitu markkinaperusteiset scope 2 -päästöt.

Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyville vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille eikä ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyville arvoketjun alkupään vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta alla esitetyllä tavalla.

Ilmastomuutokseen sopeutuminen: Neste jatkaa raaka-ainevalikoiman kasvattamista ja monipuolistamista vastatakseen mahdollisuuteen lisätä toimitusketjun joustavuutta uusiutuvien raaka-aineiden avulla, kuten kohdassa [E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous](#) kuvataan tarkemmin. Nämä toimet ovat merkityksellisiä Nesteen arvoketjun alkupään toiminnalle.

Ilmastomuutoksen hillintä: Neste jatkaa yhteistyötä yhtiön toimittajien ja kumppaneiden kanssa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittävät vaatimukset toimittajille ympäristövaikutusten ja ilmastomuutoksen osalta, kuten kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) kuvataan tarkemmin. Näiden toimintojen piiriin kuuluvat arvoketjun alkua- ja loppupään scope 3 -päästöt, esim. ostetut tavarat, palvelut, kuljetus ja logistiikka. Edistyminen tulee näkymään scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen määrässä.

Edistyminen kohti tavoitteita

Nesteen ilmastotavoitteita seurataan ja arvioidaan muun muassa avainhenkilöiden palkitsemisen yhteydessä, sillä keskeiset ilmastotavoitteet on kytketty yhtiön pitkän aikavälin kannustimien suorituskykymittareihin, kuten kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) kuvataan tarkemmin. Edistyminen kohti ilmastotavoitteita vuonna 2025 on esitetty alla:

- **Hiilikädenjälki:** Vuonna 2025 Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut auttoivat Nesteen asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään 14,2 miljoonaa tonnia (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna).
- **Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 0,4 MtCO₂e:n (12 %:n) vähennyksen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissä verrattuna vuoden 2019 perustasaan (3,52 MtCO₂e).
- **Käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetti:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 7 %:n vähennyksen käyttövaiheen päästöintensiteetissä verrattuna vuoden 2020 perustasaan (58 gCO₂e/MJ).

Edistyminen kohti tavoitteita on yleisesti suunnitellun mukaista. Toimialan luonteen vuoksi edistymisen ei odoteta olevan vuosittain lineaarista vaan riippuvan esimerkiksi investointien elinkaaresta, TKI-läpimurroista, markkinaolosuhteista (myyntivolyymit ja tuotevalikoima) sekä jalostamojen seisokeista. Vuonna 2025 Neste ei tunnistanut merkittäviä muutoksia tai kehityssuuntia, joilla olisi ollut vaikutusta ilmastotavoitteissa edistymiseen. Scope 1- ja scope 2 -päästöt olivat kuitenkin tilapäisesti normaalitasoa alhaisemmat vuonna 2024 Nesteen Porvoon jalostamon huoltoseisokin ja tästä johtuvan operatiivisen toiminnan vähentymisen vuoksi. Vuonna 2025 kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat tuotannon palattua normaallille tasolle. Tämän vuoksi päästövähennysten edistymisen vuoden 2019 perustasaan nähden näyttää vuonna 2025 heikommalta verrattaessa vuoteen 2024, huolimatta siitä, että taustalla olevat pitkän aikavälin päästövähennyssuunnitelmat ovat edistyneet.

Toimet
Nesteen tunnistetut ilmastomuutosta hillitsevät toimet, mukaan lukien toteutetut, suunnitellut ja arvioitavana olevat toimet, esitetään oheisessa taulukossa ja kaaviossa. Ne vastaavat ilmastoon liittyviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin sekä tukevat edistymistä kohti yhtiön ilmastotavoitteita.

Odotetut tulokset
Näiden toimien odotettuja tuloksia ovat muun muassa scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen (vähennyspotentiaalin arvioidaan olevan noin 2,8 MtCO₂e vuosien 2019–2040 välillä), energiatehokkuuden paraneminen, myytyjen tuotteiden alhaisempi käyttövaiheen päästöintensiteetti ja suurempi hiilikädenjälki. Nämä toimet edistävät Nesteen oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten, energiankulutuksen sekä Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen liittyvien myönteisten vaikutusten hallintaa. Näiden toimien avulla Neste edistää vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteutumista.
Esitettyjen toimien toteutus ja ajoitus edellyttävät erillisiä investointipäätöksiä sekä riippuvat useista tekijöistä, kuten markkinakysynnästä, rahoituksen saatavuudesta, kehittyvistä politiikka- ja sääntelykehyksistä, teknologisesta valmiudesta ja laajemmista makrotaloudellisista olosuhteista, jotka mahdollistavat merkittävät ja pitkäaikaiset investoinnit.

Ilmastomuutoksen hillintään tunnistetut toimet			Vaikutus Nesteen ilmastotavoitteisiin (suuntaa-antava)		
Toimet			Scope 1 ja scope 2	Käyttövaiheen scope 3 -päästö-intensiteetti	Hiilikädenjälki
Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista	Jatkuva	- Uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattaminen, esim. Rotterdamin jalostamon kapasiteetin laajennusprojekti - Raaka-ainevalikoiman monipuolistaminen, matalan hiili-intensiteetin omaavien raaka-aineiden käytön lisääminen - Uusi kierrätysraaka-aineiden prosessointikapasiteetti Porvoossa - Porvoon jalostamon valmiuksien vahvistaminen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden yhteisprosessoinnissa - Asteittainen siirtyminen pois fossiilisesta jalostuksesta	•	•	•
Uusiutuva energia	Jatkuva	- Uusiutuva sähkö, kuten sähkönostosopimukset ja alkuperätakuut - Uusiutuvan laivapolttoaineen hankinta rahtaustoimintaan	•		•
	Arvioitavana	- Uusiutuva höyry, esim. uusiutuvan energian kattilat ja mahdolliset tulevaisuuden investoinnit - Fossiilisten polttoaineiden korvaaminen omilla poistokaasuilla ja uusiutuvilla polttoaineilla	•		•
Jatkuvan parantamisen toimenpiteet	Jatkuva	- Energiatehokkuuden parannukset esim. höyrynkulutuksen vähentämiseksi - Uusi merikuljetuskalusto	•		•
	Arvioitavana	Prosessilämmityksen sähköistämisen, uuden teknologian sekä omaisuuden ja digitaalisen optimoinnin vaihtoehtojen tarkastelu	•		•
	Toteutettu vuonna 2025	- Energiatehokkuuden parannukset jalostamoissa - Uusi merikuljetuskalusto	•		•
Fossiilisen vedyn korvaaminen vaihtoehtoisilla ratkaisuilla	Arvioitavana	- Vaihtoehtojen arviointi fossiilisen vedyn käytön korvaamiseksi jalostamoilla - Uusien myytävien ratkaisujen ja teknologioiden mahdollisuuksien arviointi	•	•	•
Hiilidioksidin talteenotto ja varastointi	Arvioitavana	Ratkaisut hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin	•		

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavien toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/tai pääomamenoja. Olennaiset taloudelliset resurssit, jotka liittyvät uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisäämiseen ja riippuvuuden vähentämiseen fossiilisista polttoaineista, sisältyvät Nesteen EU-taksonomian mukaiseen raportointiin vuonna 2025. Nesteen taksonomiaraportointiin sisältyvät esimerkiksi investoinnit nykyisen taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan tuotantokapasiteetin laajentamiseksi osana CapEx-suunnitelmaa. Lisätietoja CapEx-suunnitelmasta esitetään Nesteen [taksonomiaraportoinnissa](#).

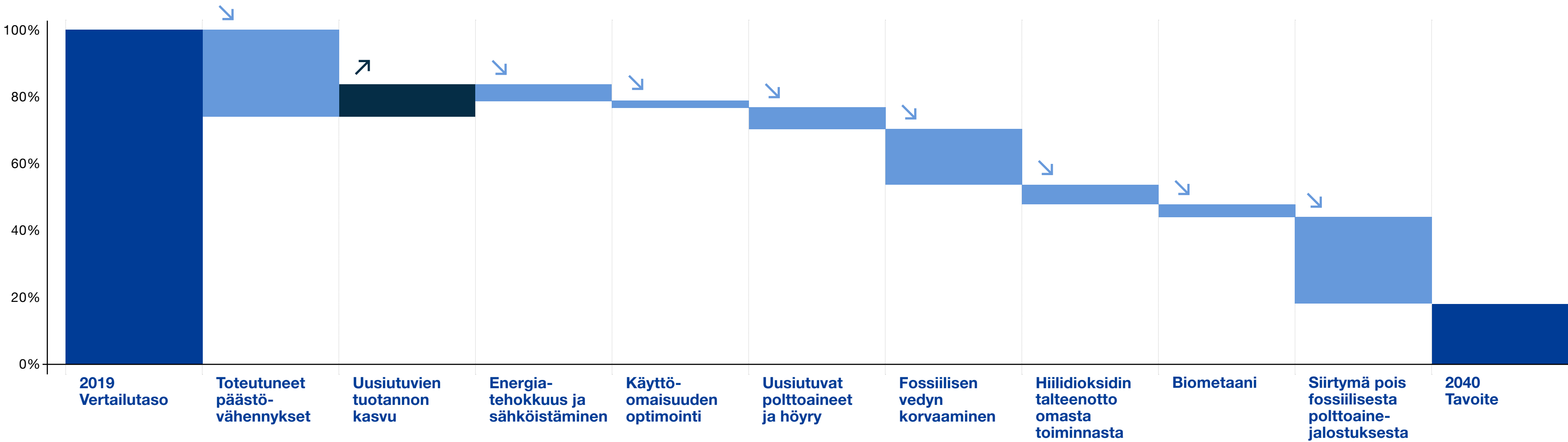
Sisäinen hiilen hinnoittelu

Neste soveltaa scope 1- ja scope 2- kasvihuonekaasupäästöt kattavaa sisäistä hiilen hintaa investointilaskelmissa, liiketoimintatapausten arvioinneissa ja strategisessa suunnittelussa. Sisäistä hiilen varjohintaa hyödynnetään maailmanlaajuisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa. Nesteen sisäinen hiilen hinta on 100 EUR/tCO₂e, ja se on pysynyt ennallaan vuoteen 2024 verrattuna. Neste hyödyntää sisäistä hiilen hintaa määrittäessään erilaisia lähteitä, kuten EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeuden hintaa ja ennusteita sekä muita ulkoisia lähteitä, kuten Kansainvälisen energiajärjestön (IEA)

ilmastoskenaarioissa käytettyä hiilen hintaa. EU:n päästökauppajärjestelmä on valittu lähteeksi sen suoran taloudellisen merkityksen perusteella Nesteelle, kun taas IEA antaa myös viitteitä sektori- tai toimialakohtaisista hintatasoista, joita tarvitaan Pariisin sopimuksen ilmastotavoitteiden saavuttamiseen erityisesti niissä aikajänteissä, joissa näkyvyys yksityiskohtaisiin ilmasto-politiikkoihin on epäselvää. Neste arvioi säännöllisesti sisäistä hiilen hintaa osana strategista suunnitteluprosessiaan. Nesteen sisäinen hiilen hinta ei kata scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä.

Kaavio scope 1- ja scope 2 -päästövähennyskeinoista

Lisätietoja tunnistettujen päästövähennyskeinojen suuntaa-antavasta vaikutuksesta Nesteen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin prosenttiosuutena perustasoon verrattuna.



Mittarit

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	8 401 000	7 322 000
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	881 000	858 000
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 503 000	1 577 000
Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh	10 785 000	9 757 000
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	80	80
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh	708 000	600
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	5	0
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa, peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	1 143 000	994 000
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	926 000	1 520 000
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	1 000	10
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh	2 071 000	2 514 000
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	15	20
Energian kokonaiskulutus, MWh	13 564 000	12 272 000

Tuotettu energia	2025	2024
Tuotettu uusiutuva energia, MWh	6 000	1 000
Tuotettu uusiutumaton energia, MWh	263 000	176 000

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon, MWh/MEUR	713	595

Hiilikädenjälki

Hiilikädenjälki	2025	2024
Nesteen asiakkaiden Nesteen uusiutuvilla tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO ₂ e)	14,2	12,1

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

		Takautuva			
	Perusvuosi (2019)	2025	2024		
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt					
Konsernin kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		2 669 000	2 290 000		
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		0	0		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.	2 580 000	2 669 000	2 290 000		
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %		94	94		
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt					
Konsernin kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		466 000	470 000		
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		100	100		
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.	513 000	466 000	470 000		
Konsernin kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		412 000	393 000		
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		0	0		
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.	936 000	412 000	393 000		
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		51 590 000	56 490 000		
1 Ostetut tavarat ja palvelut, tCO ₂ -ekv.		5 070 000	7 390 000		
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin), tCO ₂ -ekv.		90 000	100 000		
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, tCO ₂ -ekv.		670 000	820 000		
5 Toiminnassa muodostuva jäte, tCO ₂ -ekv.		30 000	310 000		
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, tCO ₂ -ekv.		590 000	720 000		
11 Myytyjen tuotteiden käyttö, tCO ₂ -ekv.		42 240 000	45 070 000		
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa, tCO ₂ -ekv.		1 110 000	900 000		
15 Investoinnit, tCO ₂ -ekv.		1 790 000	1 180 000		
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt					
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO ₂ -ekv.		54 724 000	59 250 000		
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO ₂ -ekv.		54 670 000	59 173 000		

Kasvihuonekaasu-intensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO ₂ -ekv./MEUR	2 878	2 871
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO ₂ -ekv./MEUR	2 875	2 868

Raportointiperiaatteet

Suurin osa **energian kulutuksen** ja tuotannon tiedoista kerätään joko Nesteen omista mittauslaitteista tai energialaskuista. Arvioita käytetään pieniin energiankulutuslähteisiin, kuten pieniin vuokratoimistoihin ja omaan logistiikkaan. Tietojen kattavuuden arvioidaan olevan yli 99 %.

Neste noudattaa GHG Protocol Corporate -standardia ja sitä täydentävää Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardia. Raportointi sisältää GHG-protokollan kattamien kasvihuonekaasujen päästöt (CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ ja NF₃). Päästöt on muutettu hiilidioksidiekvivalenteiksi.

Scope 1 ja scope 2: Nesteen scope 1 -laskenta perustuu polttoaineenkulutus- ja päästölaskelmiin. Scope 1 -päästöjen laskemiseksi aktiviteettitiedot (kulutettuun polttoaineeseen sisältyvät megawattitunnit) kerrotaan toimipaikka- ja polttoainekohtaisilla päästökertoimilla, jotta saadaan kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisvaikutus. Kun päästöt raportoidaan päästökauppajärjestelmän tai muun sääntelyn mukaisesti, käytetään kyseisten järjestelmien mukaisia päästökertoimia. Muussa tapauksessa käytetään maakohtaisia julkaistuja päästökertoimia. Muut merkittävät kasvihuonekaasupäästöt kuin hiilidioksidi lasketaan erikseen kaikelle jalostamon tiloissa tapahtuvalle poltolle. Muut päästölähteet on arvioitu merkityksettömiksi.

Scope 2 -päästöjen laskemiseksi aktiviteettitiedot (megawattituntia ostetun energian kulutusta) kerrotaan päästökertoimilla, jotta saadaan selville ostetun energian (sähkön, lämmön, höyryn) käytön kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen vaikutus. Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat toimittajakohtaisiin päästökertoimiin, jos niitä on saatavilla. Muissa tapauksissa käytetään jäännösjakaumaa tai maakohtaisia päästökertoimia. Sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat IEA:n, Motivan ja muiden maakohtaisten julkisten lähteiden julkaisemiin maakohtaisiin päästökertoimiin. CO₂eq-päästökertoimia käytetään, kun niitä on saatavilla.

Markkinaperusteinen scope 2 -laskenta sisältää sopimuserusteisesti hankitun sähkön, joka on joko kytetty instrumentteihin, kuten alkuperätakuisiin, tai johon on kohdistettu erikseen hankittuja alkuperätakuita. Vuonna 2025 Nesteen kokonaissähkönkulutuksesta 90,7 % (2024: 86,2 %) katettiin alkuperätakuilla. Tästä 29,4 % oli sähkönhankintaan kytkettyjä ja 61,3 % erillisiä alkuperätakuita.

Biogeeniset scope 1 -päästöt olivat 467 000 tCO₂ (2024: 421 000 tCO₂) ja biogeeniset scope 2 -päästöt 47 000 tCO₂ (2024: 58 000 tCO₂) vuonna 2025. Scope 1 -luku sisältää prosessipäästöt, jotka perustuvat osittain arvioon.

Kasvihuonekaasujen intensiteetti ja energia-intensiteetti lasketaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 Liikevaihto esitetyn liikevaihdon perusteella. Kaikki Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuuluvat toiminnot sisältyvät energaintensiteetilukuun. ESRS-määritelmän mukaisiin ilmastovaikutuksiltaan merkittäviin aloihin kuuluvat Nesteen jalostamotoimintaan liittyvät toiminnot, polttoaineiden ja raaka-aineiden myynti ja trading-toiminnot, polttoaineiden ja niihin liittyvien tuotteiden vähittäismyynti, rahtaustoiminta sekä muut tukitoiminnot, kuten terminaalitoiminnot.

Scope 3: Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen osalta kullakin raportoidulla kategorialla voi olla erilaisia menetelmiä, jotka on esitetty GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi. Neste on käyttänyt seuraavia menetelmiä kategorioittain: keskiarvomenetelmä (kategoriat 1 ja 3); kulupohjainen menetelmä (kategoria 1); toimittajakohtainen menetelmä (kategoria 1); etäisyyteen perustuva menetelmä (kategoriat 4 ja 9); jätetyyppikohtainen menetelmä (kategoriat 5 ja 12); ISO 14083 -standardin mukainen käyttövaiheen suorien päästöjen menetelmä (kategoria 11); investointityyppi-kohtainen menetelmä (kategoria 15); sekä elinkaariarvioinnin biopolttoaineiden sääntelymenetelmä uusiutuvan energian direktiivistä (EU) 2018/2001 tai CARB-säännöksestä (kategoriat 1, 4, 9 ja 11). Menetelmät on valittu

tietojen saatavuuden ja tarkkuuden sekä mahdollisuuksien mukaan kolmannen osapuolen sertifiointiprosessin perusteella.

Kun varsinaisia kasvihuonekaasujen päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään toimiala- tai sijaintikohtaisia kasvihuonekaasujen päästökertoimia teollisuuden tietokannoista tai tieteellisistä raporteista. Lähteitä ovat muun muassa Euroopan komission YTK-tutkimukset, UK Department for Energy Security & Net Zero, EN ISO 14083 -standardi, uusiutuvan energian direktiivi (EU) 2018/2001 ja komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/996, IPCC, California Air Resources Board, Tilastokeskus, Ecoinvent, ICCT ja S&P Global.

Arvoketjun alkupään (kategoria 4) ja loppupään (kategoria 9) kuljetusten osalta Nesteen kuljetuspäästöjen luokittelu alkupäähän ja loppupäähän (tuotevirtaan perustuva lähestymistapa) eroaa hieman GHGP Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardissa esitetystä rahoitusvirtaan perustuvasta lähestymistavasta.

Kaikki Nesteen scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt lasketaan omien toimintojen tuottaman tiedon perusteella käyttämällä toiminnanohjausjärjestelmien tietoja toimi-tuksiin, myyntiin tai hankintoihin sekä käyttöjärjestelmien tietoja tuotantoon ja toimipaikkatietoihin liittyen. Nesteen uusiutuva liiketoiminta tuottaa myös tietoa tuotteiden ja raaka-aineiden biokriteerien hallinta- ja jäljitettävyy-sjärjestelmien kautta. Päästöistä 74,7 % (2024: 61,3 %, laskettu uudelleen) lasketaan käyttämällä toimittajilta tai muilta arvoketjun kumppaneilta saatuja primääritietoja. Primääritietojen laskentaperiaatteita päivitettiin vuonna 2025 siten, että ne sisältävät myös Nesteen tuottaman polttoaineen käyttövaiheen päästöt (kategoria 11), ja myös vuoden 2024 luku on uudelleenlaskettu saman periaatteen mukaisesti.

Osasta kuljetusten päästöjä (kategoriat 4 ja 9) ja oste-tuista tavaroista ja palveluista (kategoria 1) käytetään toimialakohtaista keskiarvotietoa, jos luotettavia tietoja ei ole saatavilla. Joidenkin tytäryhtiöiden, yhteisyritysten tai

muiden Nesteen operatiivisen määräysvallan ulkopuolisten yhteisöjen osalta on tehty määrällisiin tietoihin, kuten tuotantokapasiteettiin, perustuvia arvioita. Arvioita verrataan toimintatietojen tunnettuun osaan ja/tai toimialan keskiarvotietoihin riittävän tarkkuuden varmistamiseksi. Osana yhtiön ilmastomuutoksen hillintään liittyviä toimia Neste jatkaa yhteistyötä toimittajien ja kumppaneiden kanssa parantaakseen luotettavan arvoketjutiedon saatavuutta.

Scope 3 kategorian 5 (toiminnassa muodostuva jäte) osalta Neste on vuonna 2025 käyttänyt GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi ehdotettua lähestymistapaa ja sisällyttänyt vain kuljetuspäästöt hyödynnettyjen, kierrätettyjen tai uudelleenkäytettävien jätteiden osalta, sillä jätteiden käsittelystä syntyvät kasvihuonekaasupäästöt kuuluisi allokoida seuraavaan elinkaareen. Lisäksi Neste pystyi vuonna 2025 käyttämään primääritietoja jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvien päästökertoimien osalta. Nämä muutokset selittävät osittain poikkeaman vuoden 2024 ja 2025 raportoitujen kategorian 5 päästöjen välillä, sillä 2024 arvoa ei ole laskettu uudelleen.

Merkittäviä scope 3 -kategorioita Nesteelle ovat 1, 3, 4, 5, 9, 11, 12 ja 15. Pois jätettyjä kategorioita ovat:

- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Nesteen toimittajakuluihin verrattuna tuotantohyödykkeiden kulutuksella ei ole merkitystä. Tällä hetkellä tuotantohyödykkeet ja muut ostetut materiaalit sisältyvät kulutietojen kautta kategoriaan 1.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): laadullisen arvioinnin perusteella liikematkustamiseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): laadullisen arvioinnin perusteella työntekijöiden työmatkaliikenteeseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteellä ei ole tuotantoketjun alkupään vuokrattuja omaisuuseriä, joten kategoria ei ole merkityksellinen.

- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteen myytyjen tuotteiden jalostuksen kasvihuonekaasupäästöt on otettu huomioon kategoriassa 1 tai 11.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): laadullisen arvioinnin perusteella tuotantoketjun loppupään vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Franchising (kategoria 14): Nesteellä ei ole franchising-toimintaa.

Nesteen arvoketjun alku- ja loppupäässä 13,3 miljoonaa tonnia biogeenistä hiilidioksidia (2024: 12,3 MtCO₂) vapautuu biomassan poltosta tai biohajoamisesta.

Käyttövaiheen päästöintensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyin energian kokonaismäärällä (gCO₂e/MJ).

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä esitettyjä energia- ja ilmastomittareita. Jotkin taustalla olevat tietolähteet kuuluvat sertifiointi- ja päästökauppajärjestelmien sekä niihin liittyvien validointiprosessien piiriin.

Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen tai palvelun ja vertailutason tuotteen tai palvelun hiilijalanjäljen eroa. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi. Tässä raportissa se esitetään miljoonina hiilidioksidiekvivalenttitonneina (CO₂e). **ESRS 2 Yleiset tiedot** Kestävyysraportin yleisten laadimisperusteiden mukaisten tietojen lisäksi mittari kattaa Nesteen myymät volyymit Martinez Renewables -yhteistoiminnosta.

Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys lasketaan laskemalla yhteen asiakkaan kasvihuonekaasupäästöjen vähennys jokaiselle Nesteen asiakkaille toimitetulle uusiutuvien tuotteiden erälle. Neste kerää jokaisesta tuote-erästä tuotteen energiamäärän ja päästökertoimen (gCO₂e/MJ). Biopolttoaine- ja biokemiallisen teollisuuden jäljitettävyyksivaatimukset – eli uusiutuvan energian direktiivi, California CARB -säännökset tai CORSIA – varmistavat, että nämä päästökertoimet

kohdennetaan oikein yksittäiselle erälle kolmannen osapuolen auditoiman biokriteerien hallintajärjestelmän avulla. Lisäksi nämä elinkaaripohjaiset päästökertoimet lasketaan kolmannen osapuolen varmentamien tosiasiallisten tuotantotietojen tai hyväksytyn oletusarvon perusteella edellä lueteltujen toimiala- ja markkinasäädösten mukaisesti. Tässä laskentamenetelmässä petrokemian teollisuudelle myytäviä uusiutuvia tuotteita pidetään polttoaineina poltettavina. Kuhunkin erään liittyviä kasvihuonekaasupäästöjä verrataan siihen kasvihuonekaasupäästöön, jonka sama määrä fossiilista polttoainetta (vertailutaso) aiheuttaisi. Fossiilisten viittausten päästökertoimet riippuvat markkinoista, joilla tuote on myyty, ja niiden sääntelystä.

E2 Pilaantuminen

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut pilaantumisen osalta seuraavan olennaisen vaikutuksen:

Huolta aiheuttavat aineet		
Kielteinen vaikutus	Koko arvoketju	Huolta aiheuttavat aineet ovat vaarallisia aineita, joilla voi olla haitallinen vaikutus ihmisten terveyteen ja/tai ympäristöön, jos tehokkaita riskinhallintatoimia ei ole käytössä tai ne epäonnistuvat. Monet Nesteen tuotteet ovat huolta aiheuttavia aineita (SoC), ja SoC-aineita käytetään myös niiden valmistuksessa. Vaikutus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.

Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste arvioi kaikkien tuotteidensa terveys- ja ympäristövaikutukset. Tämä on lakisääteinen vaatimus kemikaaleille. Näiden arviointien tulokset dokumentoidaan muun muassa kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteisiin, jotka toimitetaan asiakkaille ja niille omille työntekijöille, jotka käyttävät tai valmistavat näitä kemikaaleja. Myös Nesteen tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-ainesten terveys- ja turvallisuusvaikutukset arvioidaan.

Monet Nesteen raakaöljypohjaiset tuotteet sekä jotkin Nesteen jalostamoiden valmistusprosesseissa käytetyt kemikaalit ovat tai sisältävät huolta aiheuttavia aineita kestävyysraportointidirektiivin määritelmän mukaisesti. Huolta aiheuttavien aineiden määritelmä perustuu vain aineen vaaraominaisuuksiin, ei altistumisen todennäköisyyteen tai riskinäkökohtiin. Nesteen kaikissa toimintamaissa on lainsäädännöllisiä vaatimuksia, jotka liittyvät ihmisten terveyden ja ympäristön suojeluun. Näiden määräysten seuraamisen ja toimeenpanon lisäksi Nesteellä on oma turvallisuusjohtamisen järjestelmä sekä sisäiset ohjeet ja prosessit, joiden avulla hallitaan vaarallisiin kemikaaleihin liittyviä riskejä ja seurataan suoriutumista. Osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavia aineita – kemikaaleja, kuten tieliikenteessä ja meriliikenteessä käytettäviä polttoaineita – sisältävien tuotteiden valmistukseen ja myyntiin. Siksi huolta aiheuttavia aineita pidetään Nesteelle olennaisina, vaikka

turvallisuusjohtamisen järjestelmät ovat käytössä ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi todellisilta vaikutuksilta.

Nesteen kaikessa toiminnassa on noudatettava asiaankuuluvia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristövoitteita. Sääntelyviranomaiset ovat asettaneet lakisääteiset vaatimukset ihmisten terveyden ja ympäristön suojelemiseksi. Esimerkiksi EU:ssa vaaditaan ympäristölupa toimintaan, joka aiheuttaa ympäristön pilaantumisriskin. Toimintaa koskevat, viranomaisten asettamat vaatimukset ja luparajat perustuvat ilman- ja vedenlaadun standardeihin, ympäristövaikutusten arviointiin ja viimeisimpään tieteelliseen tutkimukseen. Kun näitä lainsäädännön vaatimuksia, lupaehtoja ja -rajoja noudatetaan, ympäristölle tai ihmisten terveydelle ei aiheudu merkittävää haittaa. Täten kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei ole katsottu olennaisiksi sellaisia päästöjä, jotka eivät ylitä lupaehtoja- ja rajoja. Neste raportoi huolta aiheuttaviksi aineiksi luokitellut päästöt (päästökomponentit) jalostamoistaan. Valittu raportoinnin laajuus täyttää E2 Pilaantuminen -standardin yleisen kokonaispäästöjä koskevan vaatimuksen sellaisten laitosten osalta, joiden osalta sovellettava E-PRTR-kynnys (nykyinen IEPR) ylittyy.

Toimintaperiaatteet

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty Nesteen **turvallisuuspolitiikassa** ja **turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS), joka sisältää turvallisuuspolitiikan, turvallisuusperiaatteet ja täydentävät

yksityiskohtaiset standardit. Turvallisuuspolitiikka määrittää Nesteen toimintatavat vaaratilanteiden ehkäisemiseksi ja tehokkaiden suojatoimien varmistamiseksi ihmisille ja ympäristölle. Poliitiikan mukaisesti huolta aiheuttaviin aineisiin puututaan huolehtimalla, että tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuuden liittyviä vaaroja hallitaan tehokkaasti. Lisätietoja turvallisuuspolitiikasta on osiossa **S1 Oma työvoima**.

OEMS-järjestelmän toimeenpanon kautta Neste pyrkii varmistamaan, että sen toiminnassa hallitaan tehokkaasti tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuuteen liittyviä vaaroja. OEMS-järjestelmään kuuluu **tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate**, joka määrittää pakolliset kemikaalilainsäädännön vaatimukset ja niiden käsittelyn yhtiön toiminnassa. Se kattaa Nesteen huolta aiheuttavien aineiden käyttöön ja käsittelyyn liittyvien olennaisten vaikutusten lieventämisen. Neste on sitoutunut tuote- ja kemikaaliturvallisuuden, varmistamaan määräysten noudattamisen, minimoimaan riskit ja edistämään kemikaalien vastuullista hallintaa.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate velvoittaa tunnistamaan huolta aiheuttavat aineet. Neste pyrkii mahdollisuuksien mukaan aktiivisesti korvaamaan kemikaaleja vähemmän haitallisilla vaihtoehdoilla ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä. Siirtyä uusiutuviin raaka-aineisiin on keskeisessä asemassa huolta aiheuttavien aineiden määrän vähentämisessä Nesteen toiminnassa asteittain.

Periaate koskee kaikkia Nesteen käyttämiä, varastoitamia, myymiä, valmistamia, ostamia tai maahantuomia kemikaaleja, mukaan lukien huolta aiheuttavat aineet. Se koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia yhtiön lukuun työskenteleviä, myös palveluntarjoajia ja urakoitsijoita. Periaatteen toteuttaminen on Nesteen liike-toiminta-alueiden, hankinnan, T&K:n ja turvallisuusorganisaation yhteistyötä. Liiketoiminta-alueet vastaavat vaatimustenmukaisuudesta myynnissä, kaupankäynnissä ja tuotannossa sekä kemikaalien turvallisesta käsittelystä ja hävittämisestä. Turvallisuusorganisaatiolla on tärkeä rooli lakisääteisten vaatimusten tunnistamisessa, tietoisuuden lisäämisessä, koulutuksen järjestämisessä, vaarojen arvioinnissa ja työperäisen altistumisen minimoinnin tukemisessa.

Periaatteen vaatimukset perustuvat Nesteen toimintaan sovellettaviin lakisääteisiin vaatimuksiin, joita ovat esimerkiksi REACH- ja CLP-asetukset EU:ssa, TSCA Yhdysvalloissa, työturvallisuuslaki Singaporessa sekä kansainväliset sopimukset, kuten ILO:n kemikaaleja koskeva yleissopimus. Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja vaatimuksia seurataan OEMS-auditointimenettelyillä sekä jatkuvalla sisäisellä yhteistyöllä asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa.

Nesteen **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaa ympäristönsuojelun ja sen parantamisen keskeiset näkökohdat ja vähimmäisvaatimukset Nesteen toiminnassa. Sen avulla varmistetaan, että vaatimukset toteutetaan yhtenäisesti. Tähän sisältyy muun muassa päästöjen

tunnistaminen ja vähentäminen sekä mahdollisten ympäristöriskien tunnistaminen ja lieventäminen. Merkittäviä ympäristövaikutuksia aiheuttavien vaaratilanteiden ja onnettomuuksien välttämiseksi Nesteen toiminnot tunnistavat ympäristökriittiset toiminnot, järjestelmät ja laitteet sekä laativat hallintasuunnitelmat niiden mukaisesti. Periaate koskee myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa edellyttämällä, että tuotantolaitokset arvioivat erityistä huolta aiheuttavien aineiden esiintymistä ja nykyistä tai aikaisempaa käyttöä sekä laativat ohjelman riskienhallintaa, valvontaa tai poistamista sekä asianmukaista käsittelyä varten.

Ympäristöjohtamisen periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen omistamiin ja operoimiin tuotantolaitoksiin ja terminaaleihin sekä Nesteen operoimiin logistiikka-, Marketing & Services- ja muihin toimintoihin, esimerkiksi investointihankkeiden toteutukseen ja hallintaan. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja kuvaus periaatteen keskeisestä sisällöstä on saatavilla julkisesti. Periaatteen noudattamista jalkautetaan erillisellä ohjelmalla vuosien 2025–2027 aikana. Lisäksi

sitä seurataan sisäisillä auditoinneilla ja ympäristövaatimusten noudattamista koskevalla kuukausittaisella raportoinnilla.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteen vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta.

Tavoitteet

Neste noudattaa tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevia vaatimuksia, jotka on kuvattu turvallisuuspolitiikassa sekä tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaatteessa. Näin yhtiö käsittelee huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan ja tuotteissaan. Nesteellä ei ole erillisiä tavoitteita huolta aiheuttavien aineiden osalta, vaan se seuraa toimintaperiaatteidensa tehokkuutta muun muassa oheisessa taulukossa esitetyn yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla. Neste pyrkii minimoimaan tuotteidensa terveys- ja turvallisuusvaatimuksiin liittyvien rikkomusten määrän. Neste ei ole määrittänyt perusvuotta suorituskykymittarille.

Suorituskykymittari	Tulos 2025	Tulos 2024
Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset	Ei raportointiperaatteissa määriteltäjä rikkomuksia.	Yksi puuttuvaan viranomaisilmoitukseen liittyvä tapaus vuonna 2023, josta Neste sai viranomaisen varoituksen/ilmoituksen vuonna 2024.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä keskeisiä toimia ovat käytäntöjen jatkuva kehittäminen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi ja turvallisuusstandardien ja -vaatimusten ylläpitämiseksi Nesteen omassa toiminnassa ja toimitusketjussa tuote- ja kemikaaliturvallisuuksilainsäädännön mukaisesti. Lisätietoja nykyisistä ja suunnitelluista toimista on esitetty oheisessa taulukossa. Tietoa turvallisuuspoikkeamien (myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien) käsittelystä on tämän raportin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa.

Odotetut tulokset

Näiden toimien tuloksena Neste odottaa tuotteidensa täyttävän jatkossakin tuote- ja kemikaaliturvallisuusvaatimukset ja minimoivan samalla poikkeamat kemikaalivaatimusten noudattamisessa tai turvallisuudessa. Kemikaalien vaatimustenmukaisuuteen liittyvien toimien edistymistä tarkastellaan seuraamalla jatkuvasti tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomuksia, sisältäen tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön sekä Nesteen politiikkojen ja periaatteiden noudattamisen.

Ympäristöasioiden vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen tähtäävien toimien ja päivitetyn ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpanon tuloksena Neste varmistaa toimintansa olevan asiaankuuluvien

ympäristövaatimusten mukaista. Neste on sitoutunut korjaamaan mahdolliset ympäristövaatimuksiin liittyvät poikkeamat. Lisäksi tavoitteena on varmistaa, ettei yhtiön toiminnasta aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien toimien toteuttaminen katetaan muun muassa prosessiturvallisuusinvestoinneilla, joihin käytetään priorisoituja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja. Näin varmistetaan toiminnan turvallisuus ja luotettavuus. Tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevien lakisääteisten vaatimusten noudattamiseen liittyvät toimet ovat tavanomaista liiketoimintaa. Ne eivät vaatineet erillisiä merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa. Edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alaisia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Kemikaalien vaatimustenmukaisuus	Neste varmistaa kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden sisäisillä valvontajärjestelmillä sekä ylläpitämällä ja kehittämällä ohjeita, koulutusta, valistuskampanjoita, verkostoitumista ja käytännön työkaluja tuote- ja kemikaaliturvallisuuden vaatimustenmukaisuuden hallintaan sekä suorittamalla järjestelmällisiä itsearviointeja ja auditointeja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi.	Vuonna 2025 keskeisiä toimia olivat sisäisten ohjeiden päivittäminen, koulutuksen tarjoaminen omille työntekijöille ja useiden REACH-rekisteröintiasiakirjojen ja käyttöturvallisuustiedotteiden päivittäminen sekä päivittäinen vaatimustenmukaisuuden varmistaminen liiketoiminnan kehityksen mukaisesti.	Nykyisiä toimia jatketaan pitkällä aikavälillä kemikaalien vaatimustenmukaisuuden sekä sisäisen osaamisen ja sisäisten prosessien varmistamiseksi.
Ympäristöjohtaminen ja vaatimustenmukaisuus	Neste seuraa ympäristöasioiden vaatimustenmukaisuutta ennakoiden ja toteuttaa kuvaavien toimipaikkakohtaisten ympäristöindikaattoreiden avulla. Vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi Neste kehittää ympäristöjohtamisen käytäntöjä ja tekee ympäristöasioiden itsearviointeja ja auditointeja.	Vuonna 2025 toimet keskittyivät päivitetyn ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpanoon. Toimeenpanotoimet määritettiin yksityiskohtaisen toimipaikkakohtaisen puuteanalyysin perusteella.	Ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpano jatkuu vuoteen 2027 saakka.

Mittarit	2025		2024	
	Vaaraluokka: Terveys	Vaaraluokka: Ympäristö	Vaaraluokka: Terveys	Vaaraluokka: Ympäristö
Huolta aiheuttavat aineet, kilotonni				
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan	12 309	0	10 468	0
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	5 792	10	6 378	22
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	4 623	0	5 307	0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina tai osana tuotteita	10 415	10	11 686	22
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä	0,7	0	0,6	0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita	10 416	10	11 686	22

Raportointiperiaatteet

Huolta aiheuttavat aineet tunnistetaan ja niitä seurataan Nesteen sisäisissä tietojärjestelmissä. Valmistettujen ja maahantuotujen kemikaalien sekä niiden vuosittaisten määrien ilmoittamiseen kansallisille viranomaisille liittyy useita lakisääteisiä vaatimuksia. Hallitsemalla näitä sekä monia muita EU:n ja kansallisen tason vaatimuksia Neste on kerryttänyt tietoa vaarallisista kemikaaleista. ESRS-standardeissa määriteltujen huolta aiheuttavien aineiden raportointia hallinnoidaan yhdessä näihin lakisääteisiin vaatimuksiin liittyvän työn kanssa.

Kemialliset aineet

Aine on huolta aiheuttava aine (SoC), jos:

- se on EU:n REACH-asetuksen mukainen erityistä huolta aiheuttava aine (SVHC), jonka Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) on lisännyt ehdokasluetteloon lupamenettelyä varten (alakohta i. SoC:n määritelmässä EU 2023/2772)
- se on luokiteltu EU:n CLP-asetuksen liitteessä VI olevassa 3 osassa johonkin niistä vaaraluokista tai vaarakategorioista, jotka on esitetty alakohdassa ii. SoC:n määritelmässä EC 2023/2772
- EU:n tuotekohtaisten ekosuunnitteluvaatimusten mukaan se vaikuttaa kielteisesti uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Ekosuunnitteluasetus (ESPR) tuli voimaan heinäkuussa 2024 ja luo puitteet ekosuunnitteluvaatimusten asettamiselle tietyille tuoteryhmille.

Kemialliset aineet tunnistetaan CAS/EC-numerolla, joka on ilmoitettu SVHC-luettelossa ja CLP-asetuksen liitteessä VI. Neste on ottanut käyttöön kemikaalien CAS/EC-numerot ERP-järjestelmissään, jotta huolta aiheuttavat aineet voidaan seuloa ja määrät laskea.

Mitkään Nesteen raaka-aineeksi hankkimat tai itse tuottamat kemikaalit eivät ole ECHA:n SVHC-luettelossa. Monet öljytuotteet on kuitenkin sisällytetty CLP-asetuksen liitteeseen VI terveysvaikutusten, kuten karsinogeenisuuden, harmonisoidun luokituksen vuoksi. Raportoiduista määristä suurin osa koostuu terveydelle vaarallisista aineista, koska CLP-asetuksen liitteessä VI ei ole harmonisoitua ympäristöluokitusta esimerkiksi öljytuotteille. Öljytuotteilla on kuitenkin ominaisuuksia, jotka ovat ympäristölle haitallisia ja yhtiö luokittelee siten ne omaehtoisesti ympäristölle haitallisiksi. Omaehtoisesti määriteltu luokittelu ilmoitetaan esimerkiksi käyttöturvallisuustiedotteissa.

Päästöt

Tuotantolaitokset arvioivat SoC-päästöt, jotka on todettu merkittäviksi ympäristölupien tai muiden viranomais- tai lakisääteisten vaatimusten mukaisesti. Tunnistamisen pääasiallinen viite on teollisuuspäästöportaaliasetuksen (EU) N:o 2024/1244 liite II, joka kattaa myös merkittävimmät saastuttavat SoC/SVHC-aineet.

Vuonna 2025 Neste raportoi niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärän, jotka lähtevät yhtiön jalostamoilta päästöinä ympäristöön ja jotka voidaan varmasti tunnistaa ja luotettavasti arvioida tai mitata päästö määrän osalta. Raportoinnissa viitataan EU:n teollisuuspäästöportaaliasetuksen (2024/1244) liitteeseen II ja keskitytään niihin aineisiin, jotka ylittävät edellä mainitun asetuksen raja-arvot ilman, veden ja maaperän osalta. Ilmapäästöjen osalta raportoidut epäpuhtaudet ovat hiilimonoksidi (yli 95 % kaikista raportoiduista SoC-päästöistä), bentseeni, vetysyanidi ja vinyylikloridi. Kaikkien toimipaikkojen ympäristöluvut ja paikallinen sääntely sallivat nämä päästöt. Polttoprosesseissa muodostuu hiilimonoksidia, mutta ilmakehään päästyään se hapettuu edelleen hiilidioksidiksi, jota ei ole luokiteltu huolta aiheuttavaksi aineeksi. Alle 0,1 % kaikista raportoiduista SoC-päästöistä (kuten fenoli, nikkeli ja sinkki) päätty

vesistöihin. Näillä päästöillä ei ole havaittu olevan merkittävää vaikutusta esimerkiksi vesistöjen tilaan.

Bentseeni on tunnistettu ja raportoitu merkittävimmäksi NMVOC-päästöjen (haihtuvat orgaaniset yhdisteet poislukien metaani) SoC-aineeksi Porvoon jalostamolla. Neste on tietoinen siitä, että myös muita SoC-aineita voi esiintyä NMVOC-päästöissä. Öljynjalostamoiden NMVOC-kokonaismäärä lasketaan kokonaishiilenä, eikä tarkkaa koostumusta ole raportoitu.

Raportointimääritelmien tarkentuessa ja yleisen tietopohjan karttuessa SoC-päästöjen raportointia arvioidaan uudelleen.

Muun ulkopuolisen tahon kuin varmennuksen antajan tekemä validointi: Neste on vuosittain ympäristöviranomaisten tarkastusten alaisena, ja yhtiö raportoi päästöistään toimivaltaisille viranomaisille. Nesteen on ilmoitettava vuosittain toimivaltaiselle viranomaiselle tiedot IEPR-asetuksen liitteessä II lueteltujen epäpuhtauksien ilmaan, veteen ja maaperään joutuvista päästöistä, joiden osalta kyseisessä liitteessä määritetty sovellettava raja-arvo ylittyy. Ilmoitus tehdään ympäristölupien tai muiden kansallisten vaatimusten edellyttämässä laajuudessa. Viranomaiset arvioivat tietojen laatua, erityisesti tarkkuutta, täydellisyyttä, johdonmukaisuutta ja uskottavuutta. Prosessi perustuu teollisuuden päästöportaaliasetuksen (IEPR) vaatimuksiin.

Singaporessa kansallinen vesivirasto (National Water Agency, PUB) säätelee viemärijärjestelmää sekä teollisuusjätevesien käsittelyä ja johtamista julkisiin viemärihin. Singaporen jalostamon teollisuusjätevesi johdetaan näihin viemärihin. Tarvittaessa se on käsiteltävä määrättyjen standardien mukaisesti ennen viemäriin johtamista.

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomus (yhteisökohtainen suorituskykymittari) on tapaus, johon liittyy määräysten noudattamatta jättäminen, josta seuraa sakko, rangaistus tai varoitus. Kemikaalien terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset raportoidaan Nesteen johtamisjärjestelmän mukaisesti. Mittari perustuu GRI-indikaattorin 416-2 määritelmiin. Ulkopuolinen kolmas osapuoli ei ole validoinut suorituskykymittaria erikseen.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut biologisen monimuotoisuuden (biodiversiteetti) osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät		
Myönteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä. Nämä lyhyestä pitkään aikaväliin ulottuvat vaikutukset voivat muun muassa vähentää maankäyttöön ja maankäytön muutokseen liittyviä paineita sekä ympäristön pilaantumista.
Kielteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hankinta sekä mahdolliset vahingot, kuten vuodot, toimitusketjuissa voivat vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai aiheuttaa maaperän ja merialueiden pilaantumista lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden sekä uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen käyttö voi vähentää maatalouden maankäyttövaikutuksia ja esimerkiksi avata uusia markkinoita ja materiaalivirtoja ja vahvistaa brändiarvoa. Mahdollisuus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.
Riskit	Arvoketjun alkupää	Biodiversiteetin vähenemisen ehkäiseminen voi aiheuttaa siirtymäriskin Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnalle, koska luontoon liittyvät lisääntyvät vaatimukset voivat esimerkiksi rajoittaa raaka-aineiden saatavuutta tai monimutkaistaa toimitusketjua. Riski ulottuu keskipitkältä aikaväliltä pitkälle aikavälille.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät vihreään siirtymään yhteiskunnassa. Nesteen keskeisiä strategisia valintoja biodiversiteettiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa ovat keskittyminen uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin sekä riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää samalla teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön nykyistä raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla. Nämä toimet vahvistavat yhtiön sopeutumiskykyä biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyviä riskejä vastaan. Neste pyrkii hallitsemaan biodiversiteettiin liittyviä olennaisia riskejä ja vaikutuksia myös osallistumalla alueellisiin yhteistyöhankkeisiin. Näillä hankkeilla pyritään muun muassa ehkäisemään metsäkatoa, kehittämään vastuullisuustietoisuutta ja edistämään rakenteellista muutosta metsän suojelun edistämiseksi Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset syntyvät arvoketjun alkupäässä. Nesteen toimipaikoissa ei ole tunnistettu olennaisia biodiversiteetin kannalta herkille alueille kohdistuvia vaikutuksia. Neste on tehnyt biologista monimuotoisuutta koskevan arvioinnin ja tunnistanut vaarantuneita lajeja ja elinympäristöjä Porvoon jalostamon ja Naantalin terminaalin läheisyydessä. Naantalissa yhtiön maa-alueisiin kuuluu muun muassa kansallisen lainsäädännön nojalla suojeltu kolmen hehtaarin metsäalue osana yhteensä 300 hehtaarin kokonaisuutta. Neste toteutti biologisen monimuotoisuuden vertailutason kartoitukset Porvoon ja Naantalin toimipaikoissa vuosina 2022–2023 mahdollisten lieventävien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Tietyillä alueilla määritettiin olevan kansallisen ja eurooppalaisen sääntelyn mukaisesti biodiversiteetiltään kohtalaisen arvokkaita alueita. Vuonna 2025 yhtiö täydensi aiempia arviointejaan selvittämällä biodiversiteetin kannalta herkkiä alueita Nesteen toimipaikkojen läheisyydessä. Naantalin toimipaikan alueella sijaitsevan suojellun metsäalueen lisäksi

Nesteen tuotantolaitosten (Porvoo Suomessa sekä Rotterdam ja Sluiskil Alankomaissa) läheisyydessä, kahden kilometrin säteellä, on kolme luonnonsuojelualuetta tai suojeltua kohdetta. Olennaiset kielteiset vaikutukset Nesteen arvoketjussa eivät liity maaperän tilan heikentymiseen, aavikoitumiseen tai maaperän tiivistymiseen.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste on lisännyt ymmärrystään biologiseen monimuotoisuuteen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista kokonaisvaltaisten olennaisuusanalyyysien avulla. Nämä arvioinnit ovat kattaneet sekä siirtymä- että systeemiset biodiversiteettiriskit ja -mahdollisuudet.

Ensimmäinen Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointi tehtiin vuonna 2021. Arviointi koostui yrityksen sisäisistä haastatteluista, joissa keskityttiin vaikutusten ja

riskien ennakoidun vakavuuden, palautumiskyvyn, esiintymistiheyden ja todennäköisyyden arviointiin. Lähestymistapa on linjassa biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemipalveluja käsittelevän hallitustenvälisen tiede- ja politiikkafoorumin (IPBES) tunnistettujen biodiversiteetin ja ekosysteemien muutoksien ajureiden kanssa. Nesteen toimitusketjussa tunnistettiin olennaisia aiheita, joita olivat maankäyttö ja maankäytön muutokset, makean veden käyttö ja pilaantuminen. Arvoketjun alkupään ja suorien toimintojen olennaisten biodiversiteettivaikutusten ja -riskien arviointi ja priorisointi jatkui vuonna 2022 Science Based Targets for Nature -verkoston (SBTN) menetelmää hyödyntäen sekä osallistumalla vuosina 2023–2024 SBTN:n pilottihankkeeseen, jossa validoitiin maata ja makeaa vettä koskevien tavoitteiden kehittämistyötä. Metodologiaan kuuluu keskeisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien näkökohtien ja ajureiden arviointi ISIC-sektoriin (International Standard Industrial Classification of All Economic Activities) liittyvien riskiluokkien perusteella.

Näiden arviointien perusteella Nesteen arvoketjun alkupää tunnistettiin biologisen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi. Yhteistyö Fauna & Flora -kansalaisjärjestön kanssa vuosina 2022–2024 syvensi yhtiön ymmärrystä biodiversiteetin kannalta olennaisista toimitusketjuista.

Mahdollisuuksien ja riippuvuuksien arviointia kehitettiin edelleen ESRS:n vaatimusten mukaisessa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa, sisältäen biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvät siirtymä- ja fyysiset riskit sekä mahdollisuudet. Myös ekosysteemeihin tai ekosysteemipalveluihin kohdistuvia vaikutuksia tai riippuvuuksia on arvioitu.

Nesteen biologisen monimuotoisuuden olennaisuuden arvioinnit on tehty sisäisten sidosryhmien ja ulkoisten asiantuntijoiden, kuten Fauna & Floran ja SBTN-verkoston, kanssa. Kuten tämän raportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiossa on kuvattu (ks. Sidosryhmävuorovaikutus ja Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi), Neste tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen, tuotantolaitosten lähialueiden toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa tunnistaa ja lieventääkseen biodiversiteettiin kohdistuvia vaikutuksia arvoketjussa. Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt eivät ole olleet suoraan mukana Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarvioinnissa.

Neste osallistuu alueellisiin yhteistyöhankkeisiin, joissa yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on lisännyt ymmärrystä biodiversiteetistä Nesteen uusiutuvien tuotteiden arvoketjun alkupäässä. Siak and Pelalawan Landscape Programme -ohjelmassa Indonesiassa kohdeyhteisöjä tuetaan kylätason maankäyttöön sekä metsien ja luonnon ekosysteemien suojeluun liittyvissä säännöksissä, jotta paikallisia jaettuja biologisia resursseja ja kriittisiä ekosysteemejä voidaan suojata palmuöljyntuotannon haitallisilta vaikutuksilta. Paikallisyhteisöjen kuulemistilaisuudet jäljellä olevien metsien kartoittamiseksi vahvistivat yhteisölähtöistä metsien suojelua ja käynnistivät yhteisöpohjaisen mangrovemetsien suojelun kyseisissä kylissä.

Yhteistyö SBTN:n kanssa, ja sen kautta käytössä ollut olennaisuuden arviointityökalu ovat auttaneet Nestettä lisäämään ymmärrystä liiketoimintansa resilienssistä suhteessa biodiversiteettiin. Tähän mennessä tehty työ ei kuitenkaan vielä täytä kaikkia ESRS:n vaatimuksia

Nesteen liiketoimintamallin resilienssianalyysistä biodiversiteettiin liittyvien siirtymä- ja järjestelmäriskien osalta.

Toimintaperiaatteet

Nesteen keskeiset biodiversiteettiä koskevat politiikat ja periaatteet ovat **vastuullisuuspolitiikka** ja **toimittajien eettiset säännöt**. Lisäksi **vastuullisuusperiaate, vastuullisen hankinnan periaate** ja **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettavat vaatimuksia sille, miten biodiversiteettiasiat otetaan huomioon yhtiön arvoketjun alkupäässä ja toimittajasuhteissa. Nesteen **eettiset säännöt** määrittävät Nesteen sitoumuksen ympäristövaikutusten vähentämiseen. Sitoumukseen kuuluu luonnon monimuotoisuuden ja arvokkaiden suojelualueiden suojelun vahvistaminen, niiden luonnonarvojen kestävyiden edistäminen ja tukeminen sekä metsäkadon estäminen. Eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Nesteen **vastuullisuuspolitiikkaan** sisältyy kestävä maan ja veden käytön edistäminen sekä pilaantumisen ympäristövaikutusten lieventäminen sääntelyn edellyttämällä tavalla. Nesteen **vastuullisuusperiaatteen** mukaisesti yhtiön tavoitteena on suojella luonnonympäristöä alueilla, joilla yhtiö toimii, sekä ympäröiviä yhteisöjä. Neste seuraa ympäristön, kuten ilman, meriveden ja pohjaveden laatua asiaankuuluvissa toimipaikoissa ja korjaa toimintansa mahdollisesti aiheuttamat ympäristöhaitat.

Vastuullisuusperiaatteessa esitetään myös Nesteen sitoutuminen biodiversiteettiin hankintatoiminnassaan. Neste pyrkii välttämään biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuttamista biomassan tuotantoon ja kannustaa vahvistamaan biodiversiteetin ja korkean suojeluarvon alueiden suojelua. Yhtiö hyväksyy vain sellaisia uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät jäljitettävyydelle asetetut vähimmäissääntelyvaatimukset. Vastuullisuuspolitiikka ja vastuullisuusperiaate on kuvattu tarkemmin tämän raportin [E1 Ilmastomuutos](#) -osiossa.

Yksityiskohtaisemmat biodiversiteettivaatimukset Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille on määritetty **vastuullisen hankinnan periaatteessa**. Neste

odottaa toimittajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristön muuttamisen ehkäisemiseen. Neste pyrkii ehkäisemään metsäkattoa ja elinympäristöjen muuttamista sekä muita ympäristövaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate kattaa olennaisen biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan osalta.

Vastuullisen hankinnan periaate kieltää hankinnan alueilta, joilla raaka-ainetuotanto on vaikuttanut haitallisesti metsäisten alueiden, kosteikkojen, niittyjen ja muiden luonnon ekosysteemien maankäyttöön ja elinympäristöjen muuttamiseen. Neste pyrkii edistämään biomassatuotannon tulevaa kehittämistä heikentyneillä maa-alueilla tai alueilla, joilla viljely lisää hiilivarastoa. Seuranta toteutetaan tarvittaessa Nesteen huolellisuusveloiteprosessien mukaisesti. Vastuullisen hankinnan periaate sisältää myös vaatimuksia yhteisön maa-alueuksista ja ruokaturvasta, kestävästä maankäyttötavoista, biodiversiteetin suorista vaikutustekijöistä ja vaikutuksista ekosysteemipalveluihin, ekosysteemien laajuuteen ja tilaan sekä lajien tilaan. Lisätietoa vastuullisen hankinnan periaatteesta on osiossa [E5 Resurssien käyttö](#).

Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat on hyväksytty Nesteen **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen** mukaisesti. Periaate linjaa biodiversiteetin suojeluun liittyviä vaatimuksia, kuten uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyden. Periaate ja määritelty lähestymistapa vastuullisuuden huolellisuusveloitteeseen tukee Nesteen biodiversiteettiin liittyvien olennaisen vaikutusten ja riskien hallintaa ja lieventämistä sen uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjussa.

Nesteen **toimittajien eettisten sääntöjen** mukaisesti Nesteen toimittajia kannustetaan laatimaan ja ottamaan käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toiminnan mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset, ja osoittamaan samalla jatkuvaa parannusta. Nesteellä ei ole erillistä politiikkaa, joka kattaisi kestävät meriin liittyvät käytännöt yhtiön arvoketjussa, mutta toimittajien eettisissä säännöissä käsitellään ympäristövaikutuksia, mukaan lukien valtameriin kohdistuvia vaikutuksia. Toimittajien eettiset säännöt edistävät Nesteen biodiversiteettiin

liittyvien olennaisen vaikutusten ja riskien lieventämistä, ja kattavat useita tekijöitä, jotka suoraan myötävaikuttavat biodiversiteettiin kohdistuviin vaikutuksiin, kuten päästöt ilmaan ja veteen. Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate ja toimittajien eettiset säännöt on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#).

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii edistämään myönteisiä vaikutuksia biodiversiteettiin sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Neste on sitoutunut biodiversiteettinäkökulman sekä tieteeseen perustuvien menetelmien kehittämiseen, jotta se voi arvioida, priorisoida, lieventää ja seurata maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyviä tunnistettuja vaikutuksia yritysvastuudirektiivin (CSDDD) mukaisesti. Tämä tukee Nesteen vastuullisuuspolitiikan, vastuullisen hankinnan periaatteen ja toimittajien eettisten sääntöjen tavoitteita. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia aikasidonnaisia ja tulosuuntautuneita tavoitteita, jotka kohdistuisivat arvoketjun alkupään olennaisiin biodiversiteettiin liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Neste seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskykymittareiden avulla. Näitä ovat esimerkiksi tämän raportin [E1 Ilmastomuutos](#)- ja [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osioiden suorituskyky-mittarit, jotka keskittyvät fossiilisten resurssien riippuvuuden vähentämiseen ja ympäristövaatimusten toteuttamiseen toimitusketjussa.

Toimet ja resurssit

Toimet

Kattaakseen biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alkupäässä Neste tekee toimittajien kanssa yhteistyötä toimittajien eettisten sääntöjen vaatimusten toteuttamiseksi. Nesteen toimitajia koskevaa huolellisuusvelvoitetta kuvataan tarkemmin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa. Neste tekee esimerkiksi kaikille uusille raakaöljyn toimittajille vastuullisuusarvioinnin tavoittenaan vähentää ympäristövaikutuksia ja varmistaakseen, että toimittajilla on riittävät ympäristöpolitiikat ja -käytännöt etenkin raakaöljyntuotantoon liittyvissä kysymyksissä.

Neste pyrkii edistämään kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta hyödyntämällä jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvien tuotteidensa valmistuksessa. Tämän seurauksena neitseellisten raaka-aineiden kysyntää voidaan vähentää, mikä lieventää luonnonvaroihin kohdistuvaa

painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista. Jättemateriaalien käyttö viljeltyjen raaka-aineiden sijaan tukee EU:n biodiversiteettistrategian tavoitetta priorisoida biodiversiteetille suotuisia uusiutuvan energian ratkaisuja. Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden valikoiman laajentamiseen ja monipuolistamiseen liittyvät toimet on kuvattu osiossa [E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous](#). Lisätietoja toimista, joilla lisätään uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöä ja vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista, on osiossa [E1 Ilmastonmuutos](#).

Toimet kohdistuvat arvoketjun alkupäähän, ja ne keskittyvät erityisesti uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan. Tähän mennessä Nesteen biodiversiteettitoimet ovat keskittyneet maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyvien vaikutusten välttämiseen, mikä ei ole edellyttänyt paikallisen tai alkuperäiskansojen tietämyksen eikä luontopohjaisten ratkaisujen yhdistämistä näihin toimiin.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan lieventävän Nesteen toimitusketjujen biodiversiteettiriskejä ja lopulta vähentävän maan, veden ja pilaantumisen osalta tunnistettuja vaikutuksia sekä tehostavan jättemateriaalin hyödyntämistä Nesteen vastuullisuuspolitiikan ja muiden biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvien toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemien muutokseen liittyvät vaikutusmittarit

Neste noudattaa keskeisiä viitekehyksiä ja tekee yhteistyötä biodiversiteettiin liittyvien vaikuttavuusmittareiden kehittämisessä. Neste on tehnyt yhteistyötä World Business Council for Sustainable Development -yhteisön (WBCSD) kanssa ja seurannut tiiviisti SBTN-menetelmää kehittääkseen mittareita ja indikaattoreita biodiversiteettiin liittyvien lieventämistoimien seurantaan.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimet
Luontoon liittyvät riskit arvoketjun alkupään toiminnoissa	Priorisoitujen raaka-aineiden biodiversiteettiin ja luonnon ekosysteemeihin kohdistuvien riippuvuuksien ja vaikutusten arviointi sekä näiden vaikutusten paikantaminen.	Neste on tunnistanut priorisoidut raaka-aineet SBTN:n pilottihankkeen ja muiden, aiemmin tehtyjen biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointien perusteella. Vuosina 2025–2026 Neste jatkaa oppimismatkaansa osallistumalla SBTN Land Method version 2 -pilottiin tarkkailijana. Neste aloitti sisäisesti tiedonkeruun ja kartoituksen parantaakseen ymmärrystä nykyisistä tietopuutteista.	este jatkaa biodiversiteetin kannalta kriittisten priorisoitujen raaka-aineiden arviointia ja kehittää mittareita ja indikaattoreita biodiversiteettiin liittyvien lieventämistoimien seurantaan. Yleisenä tavoitteena on kehittää i) olennaisuuden ja riskien arviointiprosessi arvoketjun alkupään toiminnoille lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ja ii) toimintasuunnitelmat maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyvien riskien ja vaikutusten lieventämiseksi pitkällä aikavälillä.
Uudistavilla viljelymenetelmillä tuotetut kasviöljyt	Nesteen uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuihin kasviöljyihin (novel vegetable oil, NVO) liittyvä toiminta keskittyy kolmeen konseptiin: matalaan hiili-intensiteettiin, välikausiviljelyyn ja vakavasti heikentyneisiin maa-alueisiin. Tämän toiminnan tavoitteena on i) tuottaa kasviöljyjä uudistavan maatalouden käytäntöjä hyödyntämällä ja vähentää epäsuoria maankäytön muutoksia sekä ii) parantaa maaperän terveyttä ja biodiversiteettiä maatalousekosysteemeissä.	Vuonna 2025 Neste teki yhteistyötä International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) -toimielimen kanssa kehittääkseen ISCC First Gathering Point (FGP) -sertifikaattiin kytkeytyvän uudistavan maatalouden lisäyksen. Kriteerit laadittiin uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen vastuullisuusselvitysten tulosten perusteella, ja niitä testataan välikausiviljelyä harjoittavilla maatiloilla. Lisäksi käynnistettiin pitkäaikainen viljelykoe eri maaperätyyppien viljelykelpoisuuden arvioimiseksi.	Yhteistyötä asiaankuuluvien organisaatioiden kanssa jatketaan, jotta voidaan lisätä ymmärrystä seuraavista: i) maaperän hiilimenetelmien parantaminen ii) maaperän hiilen kertymän lisääminen ja mittaamisen parantaminen iii) uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen entistä tehokkaammin. Nämä toimet ovat erityisen merkityksellisiä pitkällä aikavälillä. Vuonna 2025 käynnistetyn viljelykokeen seuranta ja vakavasti heikentyneisiin maa-alueisiin liittyvien mahdollisten hankkeiden arviointi jatkuvat eri alueilla muun muassa asiaankuuluvan sääntelyn toimeenpanosta riippuen.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut resurssien käytön ja kiertotalouden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		
Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Neitseellisten raaka-aineiden käyttö johtaa rajallisten luonnonvarojen ehtymiseen, mikä aiheuttaa pitkällä aikavälillä niukkuutta, ekosysteemien häiriöitä ja biodiversiteetin vähenemistä. Tämä kielteinen vaikutus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.
Mahdollisuus	Arvoketjun alkupää	Kiertotaloutta edistävät ajurit voivat tuoda Nesteelle mahdollisuuksia keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Näitä tekijöitä ovat esimerkiksi uusien tai nykyisten raaka-aineiden lisääntynyt saatavuus sekä kannustimet tai velvoitteet, joilla tuetaan uusiutuvien ja kiertotalousresurssien hyödyntämistä kemianteollisuudessa.
Riski	Arvoketjun alkupää	Kilpailu, kauppapolitiikat tai tuontirajoitukset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta tai luoda hintoihin volatiliteettia, ja siten vaikuttaa Nesteen kannattavuuteen. Tämä on Nesteelle riski lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti Nesteen strategian ja liiketoimintamallin seuraaviin neljään ulottuvuuteen: uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet, resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut sekä innovointi ja yhteistyö.

- **Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet:** Neste pyrkii monipuolistamaan nykyistä valikoimaansa skaalautuvilla uusilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi. Tämä auttaa vähentämään riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista. Lieventääkseen neitseellisten raaka-aineiden käytön kielteisiä ympäristövaikutuksia Neste on sitoutunut resurssitehokkuuteen ja kiertotalouden käytäntöihin, joiden avulla varmistetaan resurssien kestävä hallinta sen koko toiminnassa.
- **Resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa:** Kaikki Nesteen operoimat toimipaikat ovat vastuussa oman toimintansa ympäristövaikutusten ymmärtämisestä ja hallinnasta, mukaan lukien jätteiden syntyyn liittyvistä seikoista. Nesteen omissa toiminnoissa jätettä käsittelevät paikallisesti sopimussuhteessa olevat kolmannet osapuolet. Neste noudattaa

- toiminnassaan paikallista jätelainsäädäntöä ja etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia minimoida kaatopaikkajätteen määrää ja löytää uusia jätteiden hyödyntämisratkaisuja.
- **Uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut:** Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla on alhaisemmat kasvihuonekaasupäästöt tuotteiden elinkaaren aikana fossiiliin vaihtoehtoihin verrattuna, ja ne vastaavat liikenteen, ilmailun, meriliikenteen sekä polymeeri- ja kemianteollisuuden ja muiden teollisten käyttökohteiden vaativiin tarpeisiin.
 - **Innovointi ja yhteistyö:** Innovoinnin myötä Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostusyhtiöstä uusiutuvien polttoaineiden globaaliksi edelläkävijäksi. Nesteen innovaatio- ja T&K-työn tavoitteena on tukea ja vahvistaa yhtiön kilpailukykyä. Neste edistää raaka-aineiden ja teknologioiden kehitystä tekemällä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa (esim. yliopistot ja tutkimuslaitokset).

Edellä mainitut Nesteen strategian ja liiketoimintamallin osatekijät tukevat resilienssiä suhteessa tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin resurssien käytössä ja kiertotaloudessa.

Toimintaperiaatteet

Alla kuvattuja politiikoita ja periaatteita hyödynnetään Nesteen resurssien käyttöön liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa.

Nesteen **vastuullisuuspolitiikassa** määritellään yhtiön linjaukset luonnonvarojen käyttöön ja pyrkimys kohti tehokkaampaa arvoketjua tarjoamalla ratkaisuja, jotka hyödyntävät jäte- ja tähderaaka-aineita, tukevat kiertotaloutta ja siten auttavat vähentämään riippuvuutta neitseellisistä fossiilisista raaka-aineista. **Vastuullisuusperiaatteessa** Neste asettaa asianmukaiset vaatimukset uusiutuvien luonnonvarojen hankinnalle ja käytölle asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten mukaisesti. Lisätietoa vastuullisuuspolitiikasta ja -periaatteesta on osiossa [E1 Ilmastonmuutos](#).

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujen vastuullisuuteen liittyvät periaatteet ovat **toimittajien eettiset säännöt** ja **vastuullisen hankinnan periaate**. Lisäksi **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien hyväksymiselle. Kaikkia Nesteen raaka-ainetoimittajia koskevat toimittajien eettiset säännöt ja toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate on kuvattu tarkemmin osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#).

Toimittajien eettisten sääntöjen lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien on noudatettava Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta. Neste odottaa toimitajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristöjen muuttumisen ehkäisemiseen koko toimitusketjussaan. Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista ja muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate on linjassa asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten kanssa, muun muassa EU:n RED-direktiivi, US Renewable Fuels Standard (RFS) ja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet.

Neste seuraa näiden periaatteiden toteutumista vastuullisuutta koskevan huolellisuusvelvoitteen avulla, joka on kuvattu osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta.

Tavoitteet

Neste hallitsee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia vahvistamalla ja laajentamalla raaka-ainevalikoimaansa ja globaaleja hankintavalmiuksiaan. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyville olennaisille vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille. Neste seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa vaikuttavuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskymittarien avulla. Niihin kuuluu esimerkiksi toimittajien eettisiä sääntöjä koskeva suorituskymittari, kuten tämän raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa on esitetty.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen keskeisiin resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviin toimiin kuuluvat uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hyödyntäminen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen, kuten oheisessa taulukossa tarkemmin kuvataan. Nämä toimet kattavat lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin. Jotta toimet vastaisivat tunnistettuja olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, niiden kohteena ovat erityisesti yrityksen arvoketjun alkupään toiminnot sekä uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttö. Neste pyrkii edistämään resurssitehokkuutta ja kiertotaloutta hyödyntämällä tuotteissaan uusiutuvia raaka-aineita, erityisesti jäte- ja tähderaaka-aineita, sekä kierrätysraaka-aineita. Täten neitseellisten raaka-aineiden kysyntää voidaan vähentää ja lieventää samalla luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista. Lisätietoja toimista, joilla lisätään uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöä ja vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista, on osiossa [E1 Ilmastonmuutos](#).

Odotetut tulokset

Näitä toimia toteuttamalla Neste pyrkii hallitsemaan tunnistettua olennaista vaikutusta, joka liittyy neitseellisten raaka-aineiden käyttöön, sekä riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön. Toimet tukevat myös niiden Nesteen vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteuttamista, jotka koskevat jäte- ja tähderaaka-aineita hyödyntävien ja kiertotaloutta edistävien ratkaisujen tarjoamista.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Raaka-ainevalikoiman laajentaminen ja monipuolistaminen	Neste hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti uusiutuvien tuotteiden jalostamoilleen Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoiminnolle Kaliforniassa Yhdysvalloissa. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla vaihtoehdoilla, kuten lignoselluloosapohjaisilla jätteillä ja tähteillä.	Neste jatkoi toimia uusien, entistä heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden saatavuuden parantamiseksi. Vuonna 2025 Nesteen teknologia- ja innovaatiomenot olivat 63 (86) miljoonaa euroa, mikä sisältää uusien raaka-aineiden sekä niiden käytön mahdollistavien teknologioiden tutkimuksen ja kehityksen. Neste on esimerkiksi käynnistänyt yhteistyön kehittääkseen teknologioita, joilla lignoselluloosapohjaisia jätteitä ja tähteitä voidaan jalostaa uusiutuviksi polttoaineiksi. Neste tutkii myös uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuja kasviöljyjä. Lisätietoja on E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit -osiossa.	Neste jatkaa näitä toimia liiketoiminnan tarpeiden ja prioriteettien mukaisesti. Nesteen pitkän aikavälin raaka-ainekehitys keskittyy metsäteollisuuden ja maatalouden jätteiden ja tähteiden (lignoselluloosa) potentiaalin tutkimiseen tulevaisuuden raaka-aineina sekä niiden hyödyntämisen mahdollistavien teknologioiden kehittämiseen.
Toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen	Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista sekä muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia.	Lisätietoja toimittajasuhteiden kehittämiseen liittyvistä nykyisistä toimista on esitetty osioissa S2 Arvoketjun työntekijät ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen .	Neste jatkaa toimittajiin liittyvän huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä tulevan sääntelyn, esim. yritys vastuudirektiviin (CSDDD) mukaisesti.

Mittarit

Resurssien sisäänvirtaukset	2025	2024
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino, tonni	17 190 000	15 285 000
Biologisten materiaalien osuus, %	24	25
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien absoluuttinen paino, tonni	5 000	2 000
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien osuus, %	0	0

Raportointiperiaatteet

Seuraavat materiaalit sisältyvät resurssien sisäänvirtauksen mittariin:

- tuotannossa käytettyjen uusiutuvien ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaispaino, mukaan lukien yhteisprosessoidut volyymit
- tuotannossa käytetty ostettu vety
- tuotannossa käytetty maakaasu
- tuotantoon käytetyt kierrätysraaka-aineet (nesteytetty jätemuovi)
- tuotannossa käytetty etanoli
- tuotannossa käytetty ostettu propaani
- sekoitteisiin käytetyt raaka-aineet.

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä esitettyjä mittareita. Neste käyttää vain uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät keskeisten markkinoiden lainsäädännössä esitetyt vastuullisuusvaatimukset. Lisäksi Neste edistää uusiutuvien polttoaineiden tuotantoketjun vastuullisuutta esimerkiksi Euroopan komission hyväksymillä vapaaehtoisilla järjestelmillä, kuten ISCC EU -sertifioinnilla, sekä kansallisilla todentamisjärjestelmillä. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Resurssien sisäänvirtausmittareiden tiedot kerätään Nesteen sisäisistä lähdejärjestelmistä. Lähdejärjestelmien tiedot perustuvat esimerkiksi suoriin mittauksiin ja laskutukseen.

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut oman työvoiman osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Työolot: Terveys ja turvallisuus		
Kielteinen vaikutus	Oma toiminta	Vaaralliset prosessit Nesteen toiminnassa voivat vaikuttaa suoraan omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen lyhyellä aikavälillä.
Riski	Oma toiminta	Nesteen työntekijöiden työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat johtaa erilaisiin taloudellisiin vaikutuksiin kertaluonteisista kustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin loukkaantumisten, sairauspoissaolojen kustannusten ja mahdollisten turvallisuuteen liittyvien prosessien alasajon vuoksi. Tämä on yhtiölle lyhyen aikavälin riski.
Mahdollisuus	Oma toiminta	Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä sekä toteuttamalla ennaltaehkäiseviä terveys- ja turvallisuusvaaroihin kohdistuvia toimia Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja, sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Mahdollisuus koskee ensisijaisesti lyhyttä aikaväliä.

Turvallisuus on Nesteen liiketoiminnan perusedellytys. Vuonna 2025 Neste päivitti turvallisuusvisionsa (”Creating safety together”) korostaakseen toimia, taitoja, asiantuntemusta ja suojatoimia, joita tarvitaan turvallisen ja luotettavan toiminnan varmistamiseksi päivittäin. Neste pyrkii jatkuvasti ehkäisemään kuolemantapauksia, vakavia loukkaantumisia, ammattitauteja, tapaturmia ja vaatimusten rikkomuksia kaikessa toiminnassaan. Tämän saavuttaminen on olennaista ihmisten suojelemiseksi, liiketoiminnan jatkuvuuden ja suorituskyvyn varmistamiseksi pitkällä aikavälillä.

Turvallisuus on olennainen osa Nesteen arvoja ja kulttuuria, sekä olennaista psykologisesti turvallisen työympäristön luomisessa. Nesteen riippuvuus omasta työvoimasta muodostaa sekä olennaisen riskin että mahdollisuuksia työntekijöiden turvallisuuden kannalta. Vahva turvallisuusjohtamisen järjestelmä auttaa yhtiötä ehkäisemään ja vähentämään kielteisiä vaikutuksia jalostamoilla ja muissa toimipaikoissa työskenteleviin työntekijöihin. Vahva turvallisuustietoisuus ja vaarojen, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtäminen tukevat järjestelmällistä ja tehokasta turvallisuuden hallintaa. Kaikki Nesteen omat työntekijät ovat mukana tämän raportin tiedoissa. Työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät olennaiset kielteiset vaikutukset voivat vaikuttaa yhtiön

tuotantolaitoksissa, kaupallisessa toiminnassa ja rakennus- ja kunnossapitohankkeissa työskenteleviin työntekijöihin. Nämä vaikutukset voivat vaihdella yksittäistapauksista laajempiin tai systeemiin tapauksiin. Toiminta suuririskisellä toimialalla edellyttää tiukkaa ja järjestelmällistä turvallisuusjohtamista ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi sekä toimintojen, omaisuuden, tietojen ja brändin turvaamiseksi. Työpaikka-arvioinnit ja säännöllinen turvallisuusraportointi auttavat Nestettä tunnistamaan ja ymmärtämään nämä olennaiset haitalliset vaikutukset sekä tukevat jatkuvaa parantamista.

Toimintaperiaatteet

Työolot

Nesteellä on käytössä seuraavat politiikat, periaatteet ja johtamisjärjestelmät työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan:

Nesteen **henkilöstöpolitiikka** luo puitteet Nesteen henkilöstöprosesseille ja -käytännöille, jotka tukevat strategian toteuttamista ja liiketoiminnan suorituskykyä. Nesteen arvot – me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä – muodostavat perustan yhtiön kulttuurille, suorituksen johtamiselle ja tehokkaille

toimintatavoille. Politiikka linjaa myös yhtiön sitoutumisen turvalliseen ja terveelliseen työpaikkaan. Se koskee Neste-konsernin kaikkia työntekijöitä. Julkinen yhteen-veto on saatavilla Nesteen verkkosivustolla, ja koko politiikka on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmän kautta.

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty Nesteen **turvallisuuspolitiikassa** ja **turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS). OEMS-järjestelmä sisältää toiminnan turvallisuuspolitiikan, periaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Vaatimukset koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmän tavoitteena on:

- ehkäistä kuolemantapauksia, loukkaantumisia ja poikkeamia
- varmistaa tehokkaat suojatoimet, joilla suojataan ihmisiä, ympäristöä ja omaisuutta
- varmistaa työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveys ja hyvinvointi
- hallita tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä
- ylläpitää omaisuuden eheyttä ja luotettavaa toimintaa

- optimoida resurssien ja energian käyttö
- varmistaa, että tuotteiden ja palvelujen laatu vastaa asiakkaiden tarpeita
- noudattaa lakeja, määräyksiä ja lupia
- edistää jatkuvaa parantamista OEMS-järjestelmän toimeenpanossa.

Nesteen OEMS-järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen ja prosessilähtöiseen ajatteluun. Se on linjassa ISO-standardien 9001, 14001 ja 45001 kanssa. Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmät vastaavat politiikan toimeenpanosta päivittäisessä toiminnassa. Poliitiikan toteutumista seurataan paikan päällä tehtävien OEMS-auditointien kautta. Kaikki OEMS:n piiriin kuuluvat organisaatiot käyvät läpi sisäiset auditoinnit jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti, ja kukin periaate (elementti) auditoidaan vähintään kolmen vuoden välein. Politiikka on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla, kun taas yksityiskohdaiset periaatteet ja standardit ovat saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Politiikka kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja määrittää Nesteen lähestymistavan työtapaturmien ehkäisemiseen.

Turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vähimmäisvaatimukset ja odotukset Nesteen turvallisuusjohtamiselle ja vastuille. Se sisältää turvallisuuden pelisäännöt (Neste Life Saving Rules) ja työn keskeyttämisluvan (Stop Work Authority), ja se kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Nesteen johtoryhmän jäsenet vastaavat politiikan toimeenpanon valvonnasta omilla liiketoiminta-alueillaan ja omissa toiminnoissaan.

Ihmisoikeudet

Ihmisoikeusperiaate kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa liiketoiminnoissa ja arvoketjuissa. Periaatteen mukaisesti Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen toimeenpanemalla ja noudattamalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita. Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina, kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeuslaissa (johon sisältyvät ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus sekä taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus) ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) kahdeksassa perussopimuksessa, jotka on määritetty julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ihmisoikeusperiaatteessa kerrotaan, miten Neste toteuttaa jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence -prosessia) tunnistaa- seen, ehkäistäkseen ja lieventääkseen haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia ja miten Neste puuttuu niihin. Tämä kattaa todelliset ja mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset, joita Neste voi aiheuttaa tai joihin se voi vaikuttaa omalla toiminnallaan tai jotka voivat liittyä suoraan sen liiketoimintaan, tuotteisiin tai palveluihin.

Sidosryhmävuorovaikutus on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta. Neste toteuttaa sidosryhmävuorovaikutusta jatkuvana vuorovaikutus- ja vuoropuheluprosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa, joihin kuuluvat muun muassa omat työntekijät, urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, yhteisöt ja asiakkaat. Ihmisoikeusperiaate linjaa myös Nesteen lähestymistavan haitallisten vaikutusten korjaamiseen. Nesteellä on käytössään tehokkaat ilmoitusmekanismi- mit, jotka mahdollistavat asianmukaisten ja vaikuttavien korjaustoimenpiteiden toteuttamisen. Jos Neste havaitsee aiheuttaneensa haitallisia vaikutuksia tai myötävai- kuttaneensa niiden syntymiseen, Neste huolehtii korjaamisesta tai tekee yhteistyötä sellaisin laillisin prosessein, joiden tarkoituksena on korjata tilanne. Jos ilmenee hai- tallisia vaikutuksia, joita Neste ei ole aiheuttanut tai joihin se ei ole myötävaikuttanut mutta jotka liittyvät suoraan Nesteen toimintaan liikesuhteiden kautta, Neste pyr- kii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieven- tääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä.

Ihmisoikeusperiaate koskee nimenomaisesti ihmis- kauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa. Siinä käsitel- lään myös erityisesti syrjintää ja häirintää sekä yhtäläis- ten mahdollisuuksien edistämistä ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja osallisuutta. Ihmisoikeusperiaate kieltää kaikenlaisen syrjinnän, joka perustuu esimerkiksi sukupuoleen, rotuun, ihonväriin, etniseen taustaan, kan- sallisuuteen, ikään, raskauteen, seksuaaliseen suuntau- tumiseen, sukupuoli-identiteettiin, vammaan, uskon- toon tai poliittisiin näkemyksiin. Tämä koskee kaikkia työsuhteen osa-alueita. Ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia ja on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla.

Ihmisoikeusperiaatteen merkittävien päivitysten yhtey- dessä kuullaan tyypillisesti sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Neste pyrkii ulkoisen kuulemisprosessin avulla tunnistamaan parannussuosituksia esimerkiksi tunnetuilta aiheasantuntijoilta, kuten ihmisoikeusjärjes- töiltä, valtion edustajilta ja ammattiliittojen asiantunti- joilta. Sisäisesti kuulemisia ja palautetta kerätään laajasti esimerkiksi vastuullisuus-, HR-, turvallisuus-, yhteiskun- tasuhteet-, lakiasiat ja compliance-toiminnoilta.

Nesteen **toimittajien eettiset säännöt**, jotka sisältä- vät työntekijöiden turvallisuutta koskevia vaatimuksia, on kuvattu [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa. Toi- mitusketjun työntekijöiden ihmisoikeuksiin liittyviä vaati- muksia on kuvattu tarkemmin [S2 Arvoketjun työntekijät](#) -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaattei- den vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoro- puhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta.

Vuoropuhelumallit oman henkilöstön ja heidän edustajiensa kanssa

Jatkuvalla vuorovaikutuksella ja viestinnällä varmiste- taan, että Nesteen työntekijät saavat ajantasaista tie- toa ja että heitä kuullaan. Neste toteuttaa vuosittain glo- baaleja henkilöstökyselyjä ymmärtääkseen, miten yhtiön toiminta vaikuttaa sen työntekijöihin ja tunnistaakseen kehityskohteita. Nämä kyselyt keräävät suoraan palau- tetta työntekijöiltä muun muassa sitoutumisesta, strate- giasta, johtamisesta, hyvinvoinnista ja turvallisuudesta. Henkilöstökyselyjä käytetään palautteen integroimiseksi päätöksentekoon ja konkreettisiin toimintasuunnitelmiin kaikilla tiimitasoilla. Päätetyistä toimenpiteistä viestitään ja niitä seurataan koko organisaatiossa sitoutumisen ja toimintatapojen kehittämiseksi. Näiden toimenpiteiden vaikuttavuutta arvioidaan esimerkiksi seuraavien kysely- jen tulosten perusteella. Henkilöstöjohtaja vastaa näiden toimien toteutumisesta.

Paikallisella tasolla yhteistyö henkilöstön kanssa nou- dattaa kunkin toimintamaan lainsäädäntöä ja työeh- tosopimusten vaatimuksia. Neste on sitoutunut nou- dattamaan sovellettavia paikallisia työehtosopimuksia. Nesteellä on vakiintuneet yhteistyöelimet yhtiön keskei- sissä toimintamaissa, kuten Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Vuonna 2025 perustettiin eurooppa- lainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC) Euroopan maiden henkilöstöedustajien kanssa käytyjen neuvottelujen perusteella. Sopimus tulee voimaan maa- liskuussa 2026.

Nesteen turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vaati- muksia henkilöstön osallistamiselle työsuojelukysymyk- sissä, kuten työkäytäntöjen kehittämisessä, poikkeamien selvittämisessä ja riskien arvioinnissa kaikissa toimin- noissa. Neste tekee OEMS-auditointeja vahvistaakseen vaatimusten täyttymisen ja arvioidakseen asiaankuu- luvien prosessien ja johtamisjärjestelmän tehokkuutta. Nesteen toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten vas- tuulla on valvoa turvallisuusjohtamisen periaatteen toteu- tumista liiketoimintayksiköissään ja toiminnoissaan.

Turvallisuusaiheita käsitellään myös tiimien säännölli- sissä turvallisuuskeskusteluissa, jotka tukevat vertaisop- pimista, kokemusten jakamista ja jatkuvaa parantamista. Esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että näitä keskusteluja käydään vaatimusten mukaisesti. Keskustelujen sään- nöllisyydelle ja kattavuudelle on asetettu organisaatiota- son tavoitteet. Tiimien turvallisuuskeskusteluista saatua palautetta hyödynnetään turvallisuusjohtamisen käytän- töjen vahvistamisessa ja Nesteen turvallisuuskulttuurin kehittämisessä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle henkilöstölle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ilmoituskanava

Nesteellä on työntekijöilleen mekanismeja, joiden avulla he voivat tuoda esiin huolenaiheita tai epäkohtia ilman pelkoa kostotoimista. Neste on sitoutunut käsittele- mään asiat oikeudenmukaisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien hal- linnan prosessi sekä Nesteen toimintaperiaatteet huo- lenaiheista ilmoittavien henkilöiden suojelemiseksi on kuvattu tarkemmin osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoit- taminen](#). Haitallisia vaikutuksia korjataan parantamalla ilmoitusmekanismien ja -kanavien saatavuutta sekä tekemällä yhteistyötä niiden haitallisten vaikutusten kor- jaamisessa, joita Neste on aiheuttanut tai joihin se on myötävaikuttanut.

Henkilöstön turvallisuuteen liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjausprosessi

Yleisten ilmoituskanavien lisäksi Nesteen **vaarojen tunnistamisen, riskien arvioinnin ja hallinnan periaate** sisältää prosesseja, standardeja ja työmenetelmiä, joiden avulla työntekijät voivat tunnistaa, arvioida ja hallita työpaikan vaaroja. Keskeisiä yleisiä vaatimuksia ovat prosessiriskien analysointi, prosessiriskien luokittelu, prosessiturvallisuustieto ja työriskien hallinta. Neste soveltaa hallintahierarkiaa vaarojen poistamiseen ja valvonnan ohjaamiseen. Kaikilla Nesteen työntekijöillä ja urakoitsijoilla on työn keskeytsoikeus (Stop Work Authority), joka oikeuttaa kenet tahansa pysäyttämään työn ja poistamaan työntekijät vaarallisista tilanteista.

Nesteen OEMS-järjestelmä sisältää **häätätilanteiden ja kriisinhallinnan periaatteet**, joiden tarkoituksena on varmistaa, että jokaisella liiketoiminnalla on riittävät valmiudet havaita ja käsitellä tehokkaasti tilanteita, jotka voivat vaikuttaa työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen tai ympäristöön. Nesteen liiketoimintojen odotetaan täyttävän näiden periaatteiden vaatimukset tämän kyvykkyyden varmistamiseksi.

OEMS-järjestelmän **vaaratilanteista oppimisen standardi** tarjoaa jäsennellyn prosessin vaaratilanteista ilmoittamiseen, tukee tapahtumista oppimista ja auttaa tunnistamaan parannustoimenpiteitä. Kun turvallisuuspoikkeamasta tai läheltä piti -tilanteesta tehdään ilmoitus, korjaavat toimenpiteet määritetään ja niiden tehokkuutta seurataan niistä vastuussa olevassa organisaatiossa.

Tavoitteet

Nesteen turvallisuustavoitteet edistävät turvallisuuspolitiikassa, turvallisuusjohtamisen periaatteessa ja henkilöstöpolitiikassa asetettuja turvallisuuteen liittyviä sitoumuksia.

Nesteen turvallisuustavoitteet on asetettu Nesteen turvallisuusvision ("Creating safety together"), turvallisuuspolitiikan, turvallisuusjohtamisen periaatteen ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa, että yrityksen omalle henkilöstölle ei aiheudu haittaa. Tavoitteet ovat jatkuvia, ja niitä verrataan yhtiön edellisen vuoden tulokseen. Kuolemantapausten määrää ja työtehtävätapaturmien taajuutta (TRIF) koskevat suorituskymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia, kun taas prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on yhteisökohtainen suorituskymittari.

Neste käy vuoropuhelua työntekijöidensä kanssa turvallisuusvision jakamiseksi muun muassa "I Act Safe"-työpajojen kautta. Neste tekee tarvittaessa muutoksia, jotka sisältävät turvallisuustavoitteiden päivittämisen, suorituskyvyn seurannan sekä oppien ja kehityskohtaiden tunnistamisen suorituksen perusteella.

Edistyminen kohti tavoitteita

Vuonna 2025 Nesteen työturvallisuus (TRIF) 2,1 ei ollut tavoitetason (1,8) mukainen. Parannuksia kuitenkin saavutettiin, sillä työturvallisuus parani vuoden 2024 tulokseen nähden (2,2). Prosessiturvallisuus (PSER) oli 0,9 ja tulos oli parempi kuin tavoitetaso (1,0) ja vuoden 2024 tulos (1,3). Nesteen turvallisuustasoa ja tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain myös Nesteen johtoryhmässä ja jokaisessa hallituksen kokouksessa. Prosessi- ja henkilöstöturvallisuustavoitteet ovat osa Nesteen lyhyen aikavälin kannustimia, kuten kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) kuvataan.

Nesteen oman henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tavoitteet

Tavoitteet	Suorituskymittari	Tulos 2025 ¹⁾	Tulos 2024 ¹⁾
Pysyvä vuosittainen turvallisuustavoite: nolla kuolemantapausta ja vakavaa onnettomuutta omassa toiminnassa.	Kuolemantapaukset, omat työntekijät	0 kuolemantapausta	0 kuolemantapausta
Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää jatkuvasti kaikkien onnettomuuksien riskiä ja lisätä turvallisten päivien määrää omassa toiminnassa.	Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Event Rate) omassa toiminnassa ²⁾	0,9	1,3
	Työtehtävätapaturmien taajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) omassa toiminnassa ²⁾	2,1	2,2

¹⁾ Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

²⁾ Sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen prosessi terveys- ja turvallisuusasioiden tunnistamiseksi ja niihin puuttumiseksi on linjassa yhtiön turvallisuusvision kanssa. Oheisessa taulukossa kuvatut toimet ovat jatkuvia ja osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä. Toimien alueet kehitetään turvallisuuspolitiikan mukaisesti ja sisällytetään ”Creating safety together” -tiekarttaan. Lisäksi varmistetaan, että käytännöt eivät aiheuta tai lisää vaikutuksia Nesteen omaan henkilöstöön. Toimet keskittyvät Nesteen omaan henkilöstöön. Joitakin toimia on lisäksi suunnattu urakoitsijoille ja arvoketjun työntekijöille. Nesteen turvallisuusprosessien tehokkuutta seurataan organisaation turvallisuustason säännöllisellä seurannalla ja Nesteen omien toimintojen OEMS-auditoinneilla.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan johtavan kestävään turvallisuuskulttuuriin ja vaarojen ja riskien tehokkaaseen hallintaan. Näillä toimilla Neste voi parantaa työpaikan vaarojen ennakoivaa tunnistamista ja lieventämistä sekä vähentää vammojen syntymistä. Toimien edistymistä ja vaikuttavuutta seurataan Nesteen edellä kuvattujen tavoitteiden avulla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Turvallisuuteen liittyvät investoinnit ovat osa priorisoituja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja turvallisuuden ja toimintavarmuuden takaamiseksi. Niiden odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/ tai pääomamenoja. Turvallisuuteen ja edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alaisia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Kuolemantapausten ja vakavien vaaratilanteiden ehkäisy	Kuolemantapausten ja vakavien loukkaantumisten ehkäisy on Nesteen turvallisuuden tiekartan keskeinen painopiste. Kriittisten kontrollien toimivuuden ja tehokkuuden varmistaminen on ehdoton edellytys turvalliselle ja onnistuneelle riskialttiille työlle.	Työturvallisuudessa keskityttiin edelleen kolmen turvallisen työkäytännön kriittisten kontrollien yhdenmukaistamiseen sekä niiden toimivuuden varmistamiseen kentällä.	Suunniteltuihin toimiin kuuluu jäljellä olevien turvallisten työkäytäntöjen yhdenmukaistamisen jatkaminen suunnitelmien mukaisesti.
Nesteen OEMS-järjestelmän kypsyiden jatkuva parantaminen	Nesteen OEMS-järjestelmä edistää prosessiturvallisuuden huipputasoa turvallisten tilojen suunnittelun ja rakentamisen kautta sekä toimintojen, elinkaaren aikaisen omaisuudenhallinnan ja säännöllisten tarkastusten avulla.	Vuonna 2025 Neste käynnisti viisivuotisen prosessiturvallisuuden parannusohjelman, jonka tavoitteena on tehdä vaikuttavia ja kestäviä parannuksia prosessiturvallisuuteen koko konsernissa.	Suunniteltuihin toimiin kuuluu prosessiturvallisuuden parannusohjelman toteuttaminen työohjelman tavoitteiden ja päämäärien mukaisesti.
Priorisoidut investoinnit turvallisuuden parantamiseksi ja riskien vähentämiseksi	Vuonna 2025 jatkuvana painopisteenä oli turvallisuuden sisällyttäminen projekteihin, kuten investointeihin, muutosaloitteisiin ja huoltoseisokkeihin. Neste painottaa organisaation oppimista varmistaakseen menestyksen tällä alueella. Lisäksi turvallisuusprotokollien vahvistaminen ja vaarojen tunnistamisen ja riskien arviointiprosessin parantaminen ovat osa näitä toimia.	Nämä toimet ovat jatkuvia ja osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä soveltuvin osin.	

Mittarit

Nesteen työntekijöiden ominaisuudet

Henkilömäärä sukupuolen mukaan			Henkilömäärä Nesteen päätoimintamaiden mukaan			Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan		
Sukupuoli	2025	2024	Maa	2025	2024		2025	2024
Miehet	3 460	3 830	Suomi	2 947	3 439	Työsuhteisten työntekijöiden määrä	Naiset	Miehet
Naiset	1 476	1 744	USA	771	870	Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	Yhteensä	
Työntekijät yhteensä	4 936	5 574	Alankomaat	555	511	Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä		
			Singapore	406	451	Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	Naiset	Miehet
			Muut	257	303	Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	Yhteensä	
			Yhteensä	4 936	5 574	Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä		

Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain	2025				2024				Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä ja työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana	2025	2024
	Eurooppa	Amerikka	Aasia-Tyynimeri	Yhteensä	Eurooppa	Amerikka	Aasia-Tyynimeri	Yhteensä			
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 719	778	439	4 936	4 203	878	493	5 574	Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä raportointikauden aikana		
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 579	369	437	4 385	4 062	385	488	4 935		1 125	1 184
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	75	1	2	78	86	0	5	91	Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana, %		
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	65	408 ¹⁾	0	473	55	493	0	548		22,8	21,2
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 535	778	439	4 752	4 010	878	493	5 381			
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	184	0	0	184	193	0	0	193			

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Neste kunnioittaa työntekijöiden oikeutta vapaaseen järjestäytymiseen ja työehtosopimusneuvotteluihin. Vuonna 2025 Nesteen työntekijöistä 71 % (2024: 65 % ²⁾) maa- ilmanlaajuisesti kuului työehtosopimusten piiriin. Paikallisten lakisääteisten vaatimusten noudattamisen lisäksi Neste on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sekä varmistamaan kaikille työntekijöille oikeudenmukaiset työehdot Nesteen eettisten sääntöjen ja ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti.

Euroopan talousalueella (ETA) Nesteen työntekijät kuuluvat useiden eri työehtosopimusten piiriin.

Kattavuusaste	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	
	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (päätoimintamaat) ³⁾	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (päätoiminta-alueet) ³⁾	Edustus työpaikalla – ETA-alue (päätoimintamaat) ³⁾	
0–19 %			Amerikka	
20–39 %			Aasia-Tyynimeri	
40–59 %				
60–79 %				
80–100 %	Suomi, Alankomaat		Suomi, Alankomaat	

¹⁾ Yhdysvallat: Paikallisen lainsäädännön perusteella ei ole sopimusvelvoitetta tarjota tässä ryhmässä määritellyille työntekijöille vähimmäismäärää tai kiinteää määrää työtunteja päivässä, viikossa tai kuukaudessa. Käytännössä kuitenkin tämän ryhmän työntekijät ovat tyypillisesti tehneet kokopäivätyötä vuonna 2025. ²⁾ Vuoden 2024 luku ei ole täysin vertailukelpoinen, koska raportointitapaa päivitettiin ESRS-vaatimusten mukaiseksi vuonna 2025. ³⁾ Nesteen määritelmä päätoimintamaista on esitetty Raportointiperiaatteissa.

Monimuotoisuus

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	2025		2024	
	Henkilömäärä	Prosenttiosuus	Henkilömäärä	Prosenttiosuus
Alle 30-vuotiaat	470	9,5	584	10,5
30–50-vuotiaat	3 138	63,6	3 594	64,5
Yli 50-vuotiaat	1 328	26,9	1 396	25

Ylimmän johdon sukupuolijakauma	2025		2024	
	Henkilömäärä ⁴⁾	Prosenttiosuus	Henkilömäärä	Prosenttiosuus
Naiset	13	28,3	31	33,3
Miehet	33	71,7	62	66,6

Terveys ja turvallisuus

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	2025	2024
Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin	100	100
Oman työvoiman työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien lukumäärä ⁵⁾	22	29
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien osuus ⁵⁾	2,4	2,8

Riittävä palkka

Vuonna 2025 tehdyn arvioinnin perusteella kaikki Nesteen työntekijät saavat riittävää palkkaa. Tämä on vahvistettu ESRS:n määrittelemien soveltuvien vertailuarvojen mukaisesti vertaamalla alimpaan palkkaluokkaan kuuluvien työntekijöiden palkkoja riittävää palkkaa koskeviin vertailutietoihin. Nämä vertailutiedot perustuvat työehtosopimuksiin, kansalliseen tai alueelliseen lainsäädäntöön tai riittävää palkkaa koskeviin viitearvoihin.

Sosiaalinen suojelu

Nesteen sitoutuminen sosiaaliseen suojeluun sisältyy sen ihmisoikeusperiaatteeseen. Työntekijät Nesteen kaikissa toimintamaissa kuuluvat sosiaalisen suojelun piiriin sairauden, työttömyyden, tapaturmien, työkyvyttömyyden, perhevapaiden ja eläkkeen osalta joko julkisten ohjelmien tai Nesteen tarjoamien etuuksien kautta. Intiassa suojelun kattavuus on sama sillä huomiolla, että työttömyysturva alkaa 4,8 vuoden työsuhteen jälkeen. Vuoden 2024 verrattuna Singaporessa työntekijät kuuluvat nyt työttömyysturvan piiriin julkisen ohjelman kautta. Sosiaalisen suojan kattavuutta arvioidaan vuosittain, jos muutoksia tapahtuu maissa, joissa Nesteellä on työntekijöitä, tai sovellettavissa julkisissa ohjelmissa ja sosiaalista suojelua tuovissa työntekijöiden etuuksissa.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohaisesti tai ulkoisesti ylläpidetyn Ethics Online -kanavan kautta raportoidut epäillyt väärinkäytökset kuvataan osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Vuoden 2025 aikana Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle raportoituihin neljään syrjintään tai häirintään liittyvää epäiltyä väärinkäytöstä. Yhtään syrjintä- tai häirintätapausta ei vahvistettu. Lisäksi Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle raportoituihin seitsemään Nesteen omaan työvoimaan liittyvää epäiltyä väärinkäytöstä, joihin kuului työsuhdeasioihin ja epäasialliseen käytökseen liittyviä tapauksia.

Vuonna 2025 ei tunnistettu yhtään vakavaa ihmisoikeustapausta (mukaan lukien pakkotyö, ihmiskauppa ja lapsityövoiman käyttö), jotka liittyivät Nesteen omaan työvoimaan. Neste ei ole maksanut merkittäviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia raportoitujen omaan työvoimaan liittyvien tapausten tai valitusten korjaamiseen vuonna 2025.

⁴⁾ Vuonna 2025 toteutettu organisaatiouudistus vaikuttaa henkilömäärän vertailukelpoisuuteen.
⁵⁾ Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

Raportointiperiaatteet

Henkilömäärä: Raportoitu henkilömäärä koskee raportointikauden päättymispäivää (31.12.2025) ja sisältää kaikki Nesteen työntekijät. Henkilömäärä kasvaa tyypillisesti kesäkuukausien aikana kesäharjoittelijoiden vuoksi. Kokonaishenkilömäärä on pienentynyt edellisvuoteen verrattuna organisaatiomuutoksen ja siihen liittyvien muutosneuvottelujen vuoksi. Raportointivuoden henkilöstömäärä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 8 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Tilinpäätöksessä ilmoitettu luku on keskimääräinen henkilömäärä vuoden aikana, eikä se sisällä tilapäisiä tuntityöntekijöitä. Neste ei raportoi sukupuolen mukaan eritellyssä henkilömäärätaulukossa työntekijämääriä kategorioissa Muut ja Ei raportoitu.

Päätoimintamaat: Nesteen päätoimintamaat, jotka on esitetty henkilömäärän maakohtaisessa erittelyssä sekä työehtosopimusneuvottelujen kattavuuteen ja työmarkkinaosapuolten vuoropuheluun liittyvissä tiedoissa, ovat maita, joissa Nesteen työntekijämäärä on vähintään 10 % yhtiön työntekijöiden kokonaismäärästä, ja maita, joissa Nesteellä on tuotantokapasiteettia.

Henkilöstön vaihtuvuus sisältää irtisanomisen, eläkkeelle jäämisen, kuoleman, määräaikaisen työsuhteen päättymisen tai keskinäisen suostumuksen vuoksi eronneiden tai lähteneiden työntekijöiden määrän jaettuna henkilömäärällä raportointikauden lopussa. Liiketoiminnan siirron vuoksi lähteneitä ei ole otettu huomioon.

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosa-
puolten vuoropuhelu: Työehtosopimusten ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelun kattavuutta määritettäessä on tarkasteltu kaikkia Nesteen henkilöstöryhmiä. Ylin johto ei tyypillisesti ole työehtosopimusten piirissä.

Monimuotoisuus: Nesteen ylimpään johtoon kuuluvat Nesteen johtoryhmän jäsenet, liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmien jäsenet, sekä Nesteen Mahoney Environmental Solutions -tytäryhtiön toimitusjohtaja.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvai-
kutukset: Neste raportoi väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärän. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien käsittelyn prosessi on kuvattu tarkemmin osiossa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Koska tietojen raportointitapa on määritetty raportointivuoden aikana, vertailuvuoden tietoja ei esitetä.

Työtapaturmat ovat työssä tai työtehtävissä sattuneita tapaturmia. Kaikki tilastoidut tapaturmat (Total Recordable Injuries, TRI) sisältävät työtapaturmat, jotka johtavat poissaoloon, työn rajoittamiseen, lääketieteelliseen hoitoon tai kuolemaan. Raportoituja kuolemantapauksia ovat työtapaturmat tai työmatkalla sattuneet tapaturmat, jotka aiheuttavat kuoleman vuoden kuluessa tapaturmapäivästä.

Työtehtävätapaturmien taajuus (TRIF): Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä x 1 000 000/tehdyt työtunnit. TRIF-tapaturmataajuus on Nesteen yhteisökohtainen suorituskymmittari, joka sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat, kun taas terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät ESRS-mittarit viittaavat Nesteen omiin työntekijöihin.

Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on prosessiturvallisuustapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Nesteen omassa toiminnassa siihen kuuluvat PSE1- ja PSE2-tapaukset. Prosessiturvallisuustalosta seurataan American Petroleum Instituten Recommended Practice 754 -suosituksen mukaisesti.

PSE1 (prosessiturvallisuustapahtuma) on suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja syttymättömät aineet, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisesti seurauksiin.

Seurauksia voivat olla:

- poissaoloon (LWI) tai kuolemantapaukseen johtanut loukkaantuminen
- sairaalahoitoa vaativa kolmannen osapuolen vamma ja/tai kuolema
- tulipalo tai räjähdys, jonka välittömät kustannukset (pois lukien tuotantomenetykset) ovat yli 100 000 euroa
- virallinen evakuointi tai sisäsuojautuminen, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehty evakuointi tai sisäsuojautuminen
- syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa American Petroleum Instituten (API) Recommended Practice (RP) 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa
- varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE1-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varotoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

PSE2 (prosessiturvallisuustapahtuma) on suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja syttymättömät aineet, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisesti seurauksiin. Seurauksia voivat olla:

- työntekijän, urakoitsijan tai aliurakoitsijan tilastoitu tapaturma (RWI, MTC)
- tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 2 500 euroa

- syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa API RP 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa
- varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE2-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varotoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

Tehdyt työtunnit: Koko henkilöstön sekä urakoitsijoiden tekemät työtunnit tarkastelujakson aikana. Urakoitsijoiden työtunneissa saatetaan käyttää arviota (esim. kirjanpilotunnit), jos tarkka tuntimäärä ole tiedossa. Edellä kuvatut omaan työvoimaan liittyvät mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia.

S2 Arvoketjun työntekijät

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut arvoketjun työntekijöiden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö		
Kielteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Nesteen jäte- ja tähdерааka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijät sekä Nesteen jalostamoilla työtä tekevät kolmannen osapuolen työntekijät voivat altistua pakkotyön riskeille. Pakkotyö arvoketjussa voi vaikuttaa vakavasti työntekijöihin vahingoittamalla heidän fyysistä ja henkistä terveyttään, rajoittamalla heidän vapauttaan, heikentämällä heidän ihmisarvoaan ja riistämällä heiltä perusihmisoikeudet. Neste altistuu pakkotyöriskeille liikesuhteidensa kautta erityisesti riskialttiilla maantieteellisillä alueilla ja aloilla, joilla pakkotyö on systeminen ongelma. Näihin systeemiin ongelmiin liittyy jatkuvia pitkäaikaisia riskejä, jotka edellyttävät jatkuvia hillitsemistoimia.

Neste tiedostaa, että modernia orjuutta on kaikissa maissa ja kaikilla toimialoilla. Yhtiö on kuitenkin tunnistanut, uusiutuvien tuotteiden toimitusketjut Aasiassa alueiksi, joilla on korkeimmat lapsi-, pakko- ja velkатыövoiman riskit. Siirtotyöläiset ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille. Kuten Nesteen Modern slavery -lausunnoissa on kuvattu, Kaakkois-Aasian palmuöljysektori¹⁾ on tunnistettu erityisen korkean riskin alueeksi Nesteen vuosina 2016–2025 toteuttaman jatkuvan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteprosessin perusteella. Arviointiprosessiin on kuulunut yhteistyö ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa, havainnot paikan päällä tehdyistä vastuullisuusauditoinneista ja työvoimaselvitysten havainnoista, ihmisoikeusriskien arvioinnit sekä osallistuminen useiden sidosryhmien välisiin hankkeisiin. Arviointien perusteella nämä pakkotyöriskit ovat jo ennestään olemassa olevia systeemisiä rakenteellisia ongelmia, eivätkä ne johdu Nesteen liiketoimintamallista tai strategiasta.

Neste on omassa toiminnassaan tunnistanut Singaporen, Rotterdamin ja Porvoon jalostamoiden rakennus- ja kunnossapitohankkeet hyväksikäytön ja pakkotyön riskialueiksi. Tällaisten hankkeiden aikana Nesteen jalostamoilla työskentelee tilapäisesti suuri määrä kolmannen osapuolen rakennus- ja kunnossapitotyöntekijöitä, joiden määrä on huipussaan jalostamojen alasajojen

ja suunniteltujen seisokkien ja laajennushankkeiden aikana. Tähän kuuluvat kolmannen osapuolen siirtotyöläiset, jotka eivät välttämättä tunne paikallista työkieltä, kulttuuria, työelämän standardeja tai lakisääteisiä vaatimuksia, mikä tekee heistä alttiimpia hyväksikäytölle. Neste tunnistaa nämä riskit ja ymmärtää, että hyväksikäyttö on systeemistä rakennusalaalla. Siksi Neste on ennakoivasti mukauttanut vastuullisuustyötään turvataksien kolmannen osapuolen ja siirtotyöläisten oikeuksia toimipaikoillaan.

Toimintaperiaatteet

Seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa käsitellään pakkotyöhön liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa Nesteen arvoketjun alkupäässä:

Nesteen **eettiset säännöt** koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset ja odotukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Nesteen **ihmisoikeusperiaate** kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa sen liiketoiminnoissa ja arvoketjuissa. Siinä kerrotaan, miten Neste toteuttaa YK:n irityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia

ohjaavia periaatteita, ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusveloitetta ja sidosryhmävuorovaikutusta. Ihmisoikeusperiaate määrittää oikeuksiin perustuvan toimintamallin standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä.

Ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti Neste ei osallistu minkäänlaiseen pakko- tai lapsityövoiman käyttöön tai tukemiseen. Neste on sitoutunut tunnistamaan, arvioimaan ja käsittelemään näitä riskejä globaaleissa toiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Tähän kuuluvat kaikki hyväksikäyttötilanteet, joista henkilö ei voi kieltäytyä tai poistua uhkailun, väkivallan, pakottamisen, vallan väärinkäytön tai petoksen vuoksi, mukaan lukien muun muassa ihmiskauppa, orjuus, maaorjuus, pakkoavoliitto, pakkotyö, velkaorjuus, vangeilla teetettävä pakkotyö, harhaanjohtava työhön tai palveluihin rekrytointi ja lapsityövoiman käyttö. Periaate kieltää myös sellaiset käytännöt, jotka voivat johtaa pakkotyöhön, kuten asiakirjojen talteenotto, rekrytointimaksut, harhaanjohtavat työsopimuskäytännöt ja liikkumisvapauden loukkaukset. Ihmisoikeusperiaatetta kuvataan tarkemmin osiossa [S1 Oma työvoima](#).

Nesteen toimittajille asettamat ihmisoikeuksia koskevat vähimmäisvaatimukset on esitetty Nesteen **eettisissä säännöissä toimittajille**. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestö ILO:n työelämän perusperiaatteisiin

ja -oikeuksiin. Toimittajien eettiset säännöt kieltävät lapsityövoiman käytön ja kaikenlaisen pakkotyön. Niissä myös nimenomaisesti edellytetään, että Nesteen toimittajien työntekijöiltä ei peritä rekrytointimaksuja tai muita liitännäiskuluja ja että kaikille työntekijöille kerrotaan heidän työsuhteensa keskeisistä ehdoista ennen työhön sitoutumista. Näiden vaatimusten tarkoituksena on vähentää epävarmojen työsuhteiden riskiä yhdessä toimittajille asetettujen vähimmäisvaatimusten kanssa ja varmistaa siten turvallinen ja turvattu työpaikka ja paikallisten työlakien noudattaminen. Nesteen toimittajille tarkoitettussa eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa täsmennetään, että ihmiskauppa sisältyy Nesteen pakkotyön määritelmään, ja viitataan lisäksi sovellettaviin ILO:n standardeihin, kuten ILO:n vähimmäisikäsopimukseen vuodelta 1973 (Nro 138). Toimittajien eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Vastuullisen hankinnan periaate asettaa lisävaatimuksia kaikille Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Periaate sisältää Nesteen sitoutumisen kaikkien työntekijöiden ja yhteisöjen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sen toimittajakannassa.

Neste tiedottaa edellä mainituista pakkotyöhön liittyvistä toimintaperiaatteista eri tavoin, kuten julkaisemalla ne Nesteen verkkosivuilla eri kielillä, järjestämällä Nesteen työntekijöille pakollisia verkkokoulutuksia

¹⁾ Neste ei hanki raakapalmuöljyä mutta käyttää uusiutuvien polttoaineiden tuotannossa erilaisia palmuöljyteollisuuden tähteitä.

toimintaperiaatteista sekä järjestämällä koulutustyöpajoja urakoitsijoille, toimittajille ja alihankkijoille. Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta

Prosessit

Ihmisoikeuksia koskeva jatkuva huolellisuusvelvoite

Neste toteuttaa toiminnassaan ja arvoketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityövoiman käyttöä sekä lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Toimenpiteidensä priorisoimiseksi Neste soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa, joka sisältää muun muassa arvoketjun kartoituksen, maa- ja sektorikohtaiset riskinarvioinnit, hanketason riskiarvioinnit, taustaselvitykset, paikan päällä tehtävät arvioinnit ja vastuullisuusauditoinnit, audiovisuaaliset kyselyt sekä toimittaja- ja urakoitsijayhteistyön, esiseulonnan ja itsearviointikyselyt. Huolellisuusvelvoitetta toteuttavat Neste ja/tai uskottavat kolmannen osapuolen asiantuntijat Nesteen puolesta. Havaintoja hyödynnetään lieventämistoimien suunnittelussa, ennalta ehkäisevien ja korjaavien toimenpiteiden vahvistamisessa sekä toimenpiteiden vaikuttavuuden seurannassa ajan myötä.

Nesteen vastuullisuusyksiköllä on operatiivinen vastuu ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen toteuttamisesta ja seurannasta sekä siihen liittyvistä sidosryhmäyhteistyön mekanismeista. Työtä tukevat yhteistyö asiantuntijasidosryhmien kanssa ja osallistuminen useiden sidosryhmien välisiin hankkeisiin systeemisten riskien käsittelemiseksi ja rakenteellisten ongelmien ratkaisemiseksi Nesteen toimitusketjuissa.

Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

Sidosryhmävuorovaikutus ja yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta. Neste toteuttaa sidosryhmävuorovaikutusta jatkuvana vuorovaikutuksen ja vuoropuhelun prosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmiensä kanssa, jotta se voi kuulla ja ymmärtää heidän etujaan ja huolenaiheitaan ja vastata niihin muun muassa yhteistoiminnallisesti. Neste pyrkii tunnistamaan ennakoivasti vaikutusten kohteena olevat ja mahdollisesti olevat sidosryhmät ja parhaat tavat olla vuorovaikutuksessa niiden tai niiden edustajien kanssa. Yhtiö kiinnittää huomiota etenkin yksilöihin ja ryhmiin, jotka saattavat olla erityisen alttiina haitallisille vaikutuksille.

Neste pyrkii osallistamaan vaikutusten kohteena mahdollisesti olevia ryhmiä varhaisessa vaiheessa ja ennen päätösten tekemistä, eikä vasta silloin, kun päätös tarvitaan välittömästi tai tilanne on jo kärjistymässä. Neste pyrkii ottamaan vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkökulmat huomioon päätöksenteossaan sekä suunnitellessaan ennaltaehkäiseviä, lieventäviä ja korjaavia toimia, joilla puututaan haitallisiin ihmisoikeusvaikutuksiin. Neste pyrkii suunnittelemaan sidosryhmien sitouttamisen prosesseja, jotka ovat osallistavia, saavutettavia, avoimia, uskottavia, kulttuurisesti tarkoituksenmukaisia, kontekstisidonnaisia ja sukupuolisensitiivisiä. Ihmisoikeuksien arvioinnissa yhtiö kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Neste on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin sekä suoraan että edustajien kautta. Esimerkkejä:

- **Videokyselyteknologia työntekijöiden kuulemiseksi:** Neste on ottanut käyttöön teknologisen ratkaisun, jonka avulla voidaan käydä dialogia yhä

useampien työntekijöiden kanssa yhtiön toiminnoissa ja arvoketjuissa, sekä parantaa yrityksen kokonaisymmärrystä työntekijöiden kokemuksista. Teknologia perustuu audiovisuaaliseen, mobiililaitteella käytettävään kyselyyn, jolla voidaan olla yhteydessä työntekijöihin suoraan ja anonymisti. Kyselyihin ei tarvita lukutaitoa ja niihin voidaan vastata työntekijöiden omalla äidinkielellä. Ne toimivat syrjäisilläkin alueilla ilman internetyhteyttä, jolloin Neste voi olla yhteydessä jopa kaikkein heikoimmassa asemassa oleviin työntekijäryhmiin. Teknologiaa käytetään jatkuvasti ympäri vuoden Nesteen globaaleilla hankinta-alueilla. Työntekijöiden kuulemisista selviää arvoketjun työntekijöiden suoria näkemyksiä useista aiheista, kuten pakkotyön tunnistamisesta, rekrytointimaksuista, lasten oikeuksista, elämiseen riittävästä palkasta, eriarvoisuudesta ja elintasosta sekä asioista, jotka vaikuttavat haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten nuoriin työntekijöihin, siirtotyöläisiin, naisiin ja vammaisiin työntekijöihin. Tämän kyselyn avulla kerätyt näkemykset vaikuttavat vuosittaiseen ihmisoikeusarviointiin, joka on Nesteen ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja riskinhallintakeinojen perusta.

- **Vastuullisuusauditoinnit:** Nesteen vastuullisuusauditoinnit kattavat laajasti sosiaalisia kriteerejä ja niissä painotetaan ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointia, mukaan lukien mahdollisten pakkotyön ja lapsityövoiman merkkien tunnistamista. Auditointeihin kuuluu tyypillisesti kahdenkeskisiä haastatteluja eri työntekijäryhmien kanssa, mukaan lukien johto, erilaisissa tehtävissä toimivat työntekijät, kolmannen osapuolen työntekijät ja mahdollisuuksien mukaan ammattiliiton tai työntekijäneuvostojen edustajat. Vastuullisuusauditointeja kuvataan tarkemmin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

- **Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit:** Neste tekee kohdennettuja ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arviointeja tarpeen mukaan. Ne perustuvat tunnistettuihin riskeihin, kehittyvään toimintaympäristöön sekä yhtiön laajentumiseen uusille maantieteellisille alueille tai uusiin toimitusketjuihin. Nämä arvioinnit sisältävät tyypillisesti kentällä tehtävää tutkimusta sekä haastatteluja oikeudenhaltijoiden²⁾ ja/tai heidän laillisten edustajiensa kanssa.
- **Yhteydenpito kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa Nesteen toimipaikoissa:** Neste on eri tavoin vuorovaikutuksessa jalostamoilla työskentelevien kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa avoimen viestinnän ja tuen varmistamiseksi. Yhtiö painottaa kolmansien osapuolien työntekijöiden perehdytyksissä ja työturvallisuuskeskusteluissa koulutusta heidän työoikeuksistaan. Nämä tilaisuudet pyrkivät tarjoamaan turvallisen tilan kahdenkeskisille keskusteluille, jolloin työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan ja keskustella sosiaalisista kysymyksistä suoraan Nesteen edustajien kanssa. Lisäksi Neste tiedottaa aktiivisesti toimipaikkatason ilmoituskanavista ja aloite-laatikoista ja kannustaa työntekijöitä antamaan palautetta ja kertomaan huolenaiheistaan, minkä voi tehdä nimettömästi ja turvallisesti. Neste tiedostaa siirtotyöläisten olevan erityisen haavoittuva ryhmä ja pyrkii varmistamaan, että keskeiset materiaalit ovat saatavilla näiden työntekijöiden yleisimmin puhumilla kielillä. Tällaisia materiaaleja ovat esimerkiksi perehdytysesitteet ja julisteet.

Vuorovaikutuskanavien vaikuttavuutta arvioidaan ensisijaisesti suoralla työntekijäpalautteella ja eri vuorovaikutuskanavien kautta saatujen vastausten määrän ja laadun jatkuvalla seurannalla.

²⁾ Nesteen ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti oikeudenhaltijoilla tarkoitetaan yksilöitä tai ryhmiä, joiden oikeuksiin yhtiön liiketoiminta, toiminnot, tuotteet tai palvelut voivat vaikuttaa. Nesteen oikeudenhaltijoita ovat yhtiön omat työntekijät, sen urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, asiakkaat sekä yhteisöt, joihin Nesteen tai sen liikekumppaneiden toiminta voi vaikuttaa, myös toimitusketjussa.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste on sitoutunut korjaamaan liiketoimintansa ja arvoketjunsä kielteiset ihmisoikeusvaikutukset. Neste varmistaa asianmukaiset ja tehokkaat korjaavat toimenpiteet tarjoamalla oikeudenhaltijoilleen tehokkaat ilmoitusmekanismit myös operatiivisella ja toimipaikkatasolla. Neste pyrkii varmistamaan, että ilmoitetut epäkohdat käsitellään ja korjataan mahdollisimman nopeasti.

Jos Neste tunnistaa aiheuttaneensa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaneensa niihin, yhtiö huolehtii korjaavista toimenpiteistä tai tekee yhteistyötä vaikutusten korjaamiseksi sellaisin hyväksytyin prosessein, joilla varmistetaan asianmukaiset ja tehokkaat korjaustoimet. Tähän voi kuulua yhteistyö valtiojohtoisten mekanismien, kuten OECD:n kansallisten yhteyselinten, avulla.

Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä. Tähän voi kuulua yrityksen liikekumppaneiden tukeminen näiden vaikutusten korjaamisessa liikekumppaneiden omien hallintaprosessien kautta tai yhteistyön tukeminen ei-oikeudellisten korjaustoimien järjestämiseksi kolmansien osapuolten kautta.

Neste on luonut kattavan järjestelmän epäkohtien esille tuomiseksi. Tämä järjestelmä koostuu toisiinsa kytkeytyneistä valituskanavista ja prosesseista ja se on suunniteltu mahdollistamaan epäkohtien esille tuominen, niiden arviointi ja ratkaiseminen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Se kattaa kaikki Nesteen toiminnot ja arvoketjut. Järjestelmä on kuvattu ja julkisesti saatavilla Nesteen vuosikertomuksessa ja verkkosivuilla englanniksi.

Neste suhtautuu vakavasti kaikkiin väitteisiin siitä, että ihmisoikeuksia ei kunnioiteta asianmukaisesti sen liiketoiminnassa tai toimitusketjuissa. Neste kannustaa ihmisiä,

yhteisöjä, liikekumppaneita tai muita sidosryhmiä, joilla on syytä uskoa, että tällaista tapahtuu, esittämään huolenaiheensa ilman pelkoa kostotoimista Ethics Online -raportointikanavan kautta. Ethics Online on kuvattu tarkemmin raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa. Ethics Online on käytettävissä ympäri vuorokauden ja useilla kielillä. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi puhelimitse tai verkkopalvelussa kuka tahansa, mukaan lukien arvoketjun työntekijät.

Neste on luonut menettelytavat epäkohtien seuraamiseksi ja käsittelemiseksi konsernitasolla. Niihin kuuluu eri toimintojen edustajista koostuva tiimi, joka varmistaa epäkohtien nopean ja johdonmukaisen käsittelyn ja arvioi toimiensa tehokkuutta. Yhtiö julkistaa ja seuraa sekä suoraan henkilökohtaisesti että Ethics Online -kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten määrää ja teemoja.

Neste on myös perustanut jalostamoilleen pysyviä toimipaikkakohtaisia ilmoituskanavia urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työntekijöiden, myös siirtotyöläisten, huolenaiheiden käsittelemiseksi. Näitä kanavia käytetään aloitelaatikoiden välityksellä tai QR-koodeilla, joita on eri puolille toimipaikkaa sijoitetuissa julisteissa. Kanavien kautta työntekijät voivat tehdä nimettömästi ilmoituksia suoraan Nesteelle. Julisteissa työntekijöille kerrotaan heidän oikeuksistaan eri kielillä. Niissä käytetään kuvitusta ja yksinkertaista terminologiaa, joilla rohkaistaan työntekijöitä ilmoittamaan tilanteista, joissa he ovat saataneet joutua hyväksikäytön kohteeksi. Ilmoituksia vastaanottavat ja hallinnoivat paikalliset toimikunnat, jotka toteuttavat korjaavia toimia ja arvioivat näiden toimien tehokkuutta jatkuvasti. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan suoraan esihenkilöille tai käyttää koko konsernin laajuista Ethics Online -ilmoituskanavaa. Kaikki kanavat takaavat luottamuksellisuuden ja suojan kostotoimilta.

Neste ylläpitää verkkosivuillaan julkisesti saatavilla olevaa lokia vastuullisuuteen liittyvistä huolenaiheista ja valituksista, joita on esitetty sen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuissa. Lokiin lisätään kuukausittain uudet tapaukset ja päivitetään tiedot aiempien tapauksen korjaustoimenpiteistä, ja korjaustoimien tehokkuutta

seurataan. Lokiin kirjatut ilmoitukset voivat koskea esimerkiksi pakkotyötapauksia tai vakavia ihmisoikeusky-symyksiä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapausten luonteesta. Lokiin kirjataan myös tapaukset, joissa yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita, työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa ILO:n julistusta tai OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille on rikottu tai epäillään rikotun ja osallisina on arvoketjun työntekijöitä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapausten luonteesta.

Neste kannustaa toimittajiaan ottamaan käyttöön asianmukaiset kanavat ja mekanismit, joiden avulla työntekijät voivat ilmoittaa todellisista tai epäillyistä ihmisoikeusloukkauksista, sekä läpinäkyvät prosessit ilmoitusten vastaanottoon ja seurantaan. Tämä on esitetty toimittajille tarkoitetussa eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa ja sisällytetty säännöllisenä aiheena Nesteen järjestämiin koulutuksiin uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Neste käyttää työntekijöiden videokyselyä ja vastuullisuusauditoinneissa tehtyjä henkilökohtaisia haastatteluja arvioidessaan, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia työpaikkansa ilmoituskanavista ja luottavatko he niihin tapana tuoda esille ja käsitellä huolenaiheita. Neste uskoo, että sitouttaminen ja läheinen yhteistyö toimipaikkojen urakoitsijoiden ja raaka-ainetoimittajien kanssa antaa sille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja pienentää ennakkoivasti pakkotyöhön ja lapsityövoimaan liittyviä riskejä yhtiön toimitusketjuissa. Siksi Neste kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajensa ja urakoitsijoidensa kanssa.

Neste raportoi vuosittain vastuullisuusauditoinneissaan havaittujen ihmis- ja työoikeusrikkomusten prosenttiosuuden sekä toimipaikkatasolla We Care -kanavien kautta tulleiden ilmoitusten prosenttiosuuden ja teemat. Joitakin tapauksia käsitellään tarkemmin Nesteen vuosittaisessa Modern Slavery -lausunnossa lisätietojen antamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Tullessaan tietoiseksi haitallisista vastuullisuusvaikutuksista, mukaan lukien mahdolliset haitalliset ihmisoi-
keusvaikutukset, Neste käsittelee niitä kuten alla ole-
vassa Nesteen korjaustoimiprosessin kuvauksessa on
tarkemmin kerrottu. Korjaustoimiprosessi on olennai-
nen osa huolellisuusveloitetta. Korjaavia toimenpiteitä
tehdään tapauksissa, joissa havaitaan haitallisia vaiku-
tuksia. Yhtiön ensisijainen toimintatapa on yhteistyö toi-
mittajien ja urakoitsijoiden kanssa havaittujen ongelmien
korjaamiseksi. Tämä johtuu siitä, että Neste pyrkii aset-
tamaan etusijalle niiden hyvinvoinnin, joiden oikeuksia on
loukattu. Ostojen lopettaminen ei ratkaise ongelmia tai
korjaa vaikutusten kohteena olevien oikeudenhaltijoiden
tilannetta. Korjaaviin toimenpiteisiin sisältyy:

- Perusteellisen ja puolueettoman tutkimuksen
tekeminen ja toimintatavan valitseminen
vaikutuksen vakavuuden perusteella (esim.
toimittajien kuuleminen, yrityksen omien paikallisten
vastuullisuusasiantuntijoiden tai kolmannen
osapuolen suorittamat auditoinnit).

- Toimien toteuttaminen välittömästi tutkinnan aikana
havaittujen kiireellisten tai kriittisten kysymysten
ratkaisemiseksi.
- Suunnitelman vaatiminen toimittajalta
yksityiskohtaisista korjaavista toimenpiteistä.
- Yhteistyö toimittajan ja muiden sidosryhmien kanssa
toiminnan, käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi,
tarvittavien korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi
ja tulosten seuraamiseksi.
- Edistymisen seuraaminen ja raportointi verkossa
Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjun
ilmoituslokin kautta.
- Ostojen lopettaminen, jos Neste ei havaitse riittävää
edistymistä tai jos toimittaja menettää asiaankuuluvat
sertifioinnit.
- Yrityksen prosessien tarkistaminen, parantaminen ja
mukauttaminen tarvittaessa.

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii varmista-
maan, että ihmiset sen koko arvoketjussa voivat tehdä
työtä arvokkaasti. Työtä ohjaavat vuoden 2030 tavoitteet
vastuullisesta rekrytoinnista, elämiseen riittävästä pal-
kasta, lasten oikeuksista ja eriarvoisuuden vähentämi-
sestä. Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään
kokonaisvaltaista vastuullisuutta koskevaa huolellisuus-
veloitetta omissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan
yritysvastuudirektiivin (CSDDD) mukaisesti. Nesteellä ei
ole erillistä mitattavaa aikasidonnaista tavoitetta, joka liit-
tyisi ihmisoikeuskysymyksiin arvoketjussa, mutta yhtiö
seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiensa tehokkuutta
muun muassa keskeisille liiketoiminta-alueille/toimin-
noille toteutetun ihmisoikeuksia koskevan huolellisuus-
veloitteen yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla.
Suorituskykymittari keskittyy Nesteen arvoketjun alku-
pään toimintoihin ja omaan toimintaan. Ulkopuolinen
kolmas osapuoli ei ole validoinut suorituskykymittaria.

Suorituskykymittari	Tulos 2025	Tulos 2024
Keskeisillä liiketoiminta- alueilla/ toiminnoissa toteutettu ihmisoikeuksia koskeva huolellisuus- velvoite (määrä ja kuvaus) ¹⁾	Vuonna 2025 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: • Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten ihmisoikeuskysymysten ja hillintätoimien arviointi. • Yhteistyö kolmannen osapuolen asiantuntijoiden kanssa kolmen paikan päällä tehtävän ihmisoikeusriskien arvioinnin toteuttamiseksi, painopisteenä Nesteen korkean riskin toimitusketjujen keskeiset ihmisoikeuskysymykset. • Nesteen toimistojen, omien esikäsittelylaitosten ja maantiekuljetusten ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusveloiteprosessin kypsyytason arvioinnit. • Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.	Vuonna 2024 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: • Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten ja hillintätoimien arviointi. • Ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arviointi Porvoon jalostamon mahdollisen uuden yksikön rakentamiselle ja toiminnalle. • Ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusarviointi suoritettu Nesteen Suomessa, Rotterdammassa ja Baltian maissa omistamille terminaaleille. • Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.

¹⁾ Ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusveloiteprosessi on kuvattu kohdassa Prosessit.

Toimet ja resurssit

Toimet

Oheisessa taulukossa esitetään raportointivuoden aikana toteutetut keskeiset toimet ihmisoikeusriskien (myös pakkotyön ja lapsityövoiman) tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja käsittelemiseksi Nesteen koko arvoketjussa. Nämä ovat valikoituja esimerkkejä Nesteen ihmisoikeuksia koskevista huolellisuustoimista eivätkä kata kaikkia toteutettuja toimenpiteitä. Lisätoimenpiteitä on esitetty edellä prosesseja ja tavoitteita käsittelevissä osioissa, joissa kuvataan Nesteen jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, mukaan lukien riskien

tunnistaminen ja arviointi, toimittajayhteistyö ja toimittajien seuranta, oikeudenhaltijoiden osallistaminen, valmiuksien kehittäminen sekä epäkohdista ilmoittamisen hallinta. Lisätietoja toimittajien ja urakoitsijoiden ennakokoseulonnasta sekä jatkuvista seurantaprosesseista on esitetty [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii varmistamaan ihmisoikeuksien kunnioittamisen ja vähentämään pakkotyön riskiä koko arvoketjussa. Lisäksi nämä toimet tukevat toimitusketjun sosiaalisten ja ympäristöllisten olosuhteiden parantamista ja vahvistavat toimittajien vastuullisuutta lyhyellä

ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet ovat merkityksellisiä myös ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuskysymyksiä koskevien toimittajien eettisten sääntöjen noudattamisen kannalta. Näiden toimien edistymistä seurataan esimerkiksi edellä mainitun ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen suorituskymittarin avulla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Keskeisten ihmisoikeuskysymysten arviointi	Vuosittainen keskeisten ihmisoikeuskysymysten arviointi, jolla arvioidaan arvoketjun toteutuneita ja mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia niiden vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Arvioinnin osana Neste tarkastelee myös nykyisten ehkäisy- ja lieventämistoimien vaikuttavuutta.	Ihmisoikeusarviointi tarkistettiin ja päivitettiin vuonna 2025 hyödyntämällä sisäisten ja ulkoisten asiantuntijoiden kanssa käytyjä keskusteluja, vastuullisuusauditoitien havaintoja, kolmansien osapuolien tekemiä ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien arviointeja Nesteen toimitusketjuissa, Nesteen ilmoituskanavien kautta esiin nousseita aiheita sekä muita käynnissä olevia ihmisoikeuksia koskevia huolellisuustoimia.	Nesteen ihmisoikeusarvioinnin vuosittainen tarkistus ja päivitys.
Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit	Kohdennetut ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit toteutettu Nesteen ymmärryksen syventämiseksi tietyissä toiminnoissa, hankinta-alueilla tai toimitusketjuissa tunnistetuista erityisistä ihmisoikeusriskeistä. Havainnot ohjaavat ehkäiseviä ja korjaavia toimia sekä vahvistavat jatkuvia huolellisuus- ja lieventämistoimia.	Yhteistyö kolmannen osapuolen asiantuntijoiden kanssa kolmen paikan päällä tehtävän ihmisoikeusriskien arvioinnin toteuttamiseksi suuren riskin toimitusketjuissa, painopisteenä keskeiset ihmisoikeuskysymykset sekä vuorovaikutus työntekijöiden, toimittajien ja paikallisyhteisöjen kanssa. Arviointien jälkeen kolmannen osapuolen asiantuntijat vetivät työpajan, sisältäen valmiuksien kehittämistä, suosituksia ja toimien suunnittelua Nesteen tiimeille. Vuonna 2025 Neste teki yhteistyötä toimittajansa Golden Agri-Resourcesin (GAR) ja riippumattomien asiantuntijoiden kanssa arvioidakseen ihmisoikeusriskejä kolmansien osapuolten tehtaissa Riaussa Indonesiassa Nesteen välittömän hankintaketjun ulkopuolella. Arvioinneissa tarkasteltiin toimintaperiaatteita ja käytäntöjä useiden kysymysten osalta, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja oikeudenmukainen rekrytointi. Arviointeja seurasivat tehtaiden johdolle suunnatut valmiuksien kehittämistilaisuudet huolellisuusvelvoitteen ja korjaavien toimien vahvistamiseksi.	Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arviointeja tehdään tarpeen mukaan, perustuen tunnistettuihin riskeihin, kehittyvään toimintaympäristöön sekä yhtiön laajentumiseen uusille maantieteellisille alueille tai uusiin toimitusketjuihin. Arviointien havaintojen integrointi Nesteen jatkuvaan riskiperusteiseen huolellisuusvelvoiteprosessiin sekä ehkäisy- ja lieventämistoimiin.

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimustenmukaisuus

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut yhtiön liiketoiminnan harjoittamisen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset ja riskit:

Vaatimustenmukaisuus		
Myönteinen vaikutus	Koko arvoketju	Nesteen sitoutumisella eettisiin liiketoimintakäytäntöihin on myönteinen vaikutus yhtiön sidosryhmiin. Nesteen eettiset säännöt luovat puitteet yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Ne määrittävät eettiset toimintatavat, jotka ohjaavat kaikkia Nesteen työntekijöitä näiden päivittäisissä tehtävissä sekä vuorovaikutuksessa asiakkaiden, toimittajien, muiden liikekumppaneiden ja sidosryhmien kanssa. Vaikutus ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille.
Riski	Koko arvoketju	Epäeettinen toiminta tai Nesteen eettisten sääntöjen tai sovellettavan lainsäädännön tai määräysten rikkominen voi johtaa Nesteelle haitallisiin oikeudellisiin, taloudellisiin ja/ tai maineeseen liittyviin seuraamuksiin. Riski ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille.
Suhteet toimittajiin		
Myönteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Kuten Nesteen eettisissä säännöissä ja vastuullisuuspolitiikassa todetaan, Neste on sitoutunut noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä monikansallisia yrityksiä koskevia OECD:n ohjeita hankintatoiminnassaan. Näiden sitoumusten kautta Neste edistää esim. parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja turvallisuutta toimitusketjussaan. Tämä vaikutus ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille ja on erityisen merkityksellinen Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnassa.

Nesteen sitoutuminen eettiseen liiketoimintaan on olennainen osa yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia ja toimintaedellytyksiä. Tämä on erityisen merkityksellistä, kun otetaan huomioon Nesteen toimiala ja sen globaalit toimitusketjut.

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii edistämään turvallista ja terveellistä työympäristöä ja reiluja työvoimakäytäntöjä sekä vahvistaa sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa. Nesteen sitoutuminen eettiseen liiketoimintaan ei ole riippuvainen ainoastaan Nesteen työntekijöistä vaan myös sellaisten liikekumppaneiden valinnasta, jotka ovat sitoutuneet samoihin periaatteisiin. Toimittajasuhteiden hallintaan liittyvän olennaisen myönteisen vaikutuksen lisäksi Nesteen arvoketjun alkupäähän liittyvät merkitykselliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty esimerkiksi osioissa [E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit](#), [E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous](#) ja [S2 Arvoketjun työntekijät](#).

Vaatimustenmukaisuus

Toimintaperiaatteet

Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Hallitus hyväksyy eettiset säännöt, ja ne koskevat koko Neste-konsernia. Eettiset säännöt sisältävät yhtiön pääperiaatteet ja keskeiset vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään sekä toimiessaan asiakkaiden, toimittajien ja muiden liikekumppanien ja sidosryhmien kanssa. Ne sisältävät myös viittauksia yksityiskohtaisempiin vaatimuksiin ja ohjeisiin muissa politiikoissa ja periaatteissa. Nesteen johto vastaa eettisten sääntöjen toimeenpanosta Nesteen compliance-toiminnon tuella.

Eettiset säännöt perustuvat useisiin kansainvälisiin viitekehyksiin. YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä

ihmisoikeusasiakirjassa sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Neste on myös sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaatetta, jotka yhtiö on allekirjoittanut. Nesteen eettiset säännöt ovat julkisesti Nesteen sidosryhmien saatavilla. Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä säännöistä ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Neste viestii säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista sisäisesti ja kouluttaa työntekijöitään sekä verkkokursseilla että lähikoulutuksilla. Valikoiduista vaatimustenmukaisen liiketoiminnan harjoittamisen aiheista järjestetään koulutusta vuosittain toimintasuunnitelman mukaisesti. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi on osa uusien työntekijöiden perehdytystä, ja se päivitetään ja määrätään tehtäväksi säännöllisesti myös koko organisaatiolle, viimeksi vuonna 2025. Kaikki Nesteen hallituksen jäsenet ovat myös suorittaneet eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen.

Compliance-toiminto, jota johtaa Chief Compliance Officer, raportoi säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimista Nesteen johtoryhmälle ja tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Compliance-aiheita ja -riskejä raportoidaan ja käsitellään säännöllisesti myös liiketoiminta-alueiden ja toimintojen tasolla.

Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle kaikissa yhtiön toiminnoissa. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Nesteen **korruptionvastainen periaate** määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää lisäksi tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät Nesteen liiketoiminnoille tai edustavat niitä. Periaate on yhdenmukainen YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen

kanssa. Korruptionvastainen periaate ja siihen liittyvä ohjeistus ovat sisäisesti saatavilla Nesteen globaalissa intranetissä. Siitä myös tiedotetaan ja koulutetaan kaikille toimistotyöntekijöille pakollisella verkkokurssilla, kohdennetuilla koulutuksilla ja säännöllisillä uutiskirjeillä. Nesteen johto vastaa korruptionvastaisen periaatteen toimeenpanosta Nesteen compliance-toiminnon tuella.

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastainen periaate), verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta (due diligence) koskevat prosessit liikekumppaneilleen. Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Työntekijöitä kannustetaan ja vaaditaan ilmoittamaan huolenaiheistaan tai havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen tai korruptionvastaisen periaatteen rikkomuksista omalle esihenkilölleen, Nesteen henkilöstöosastolle tai compliance- tai sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi sisältää ohjeet siitä, miten havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen, Nesteen muiden politiikkojen tai periaatteiden tai sovellettavien lakien tai määräysten rikkomuksista ilmoitetaan. Muiden ilmoituskanavien lisäksi Nesteellä on ulkoisesti ylläpidetty ilmoitusjärjestelmä, Ethics Online, joka on kaikkien Nesteen sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien käytettävissä, myös sen toimituksetjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat nostaa nimettömästi esiin huolenaiheita, jotka liittyvät mahdollisiin rikkomuksiin Nesteen toiminnoissa. Ethics Online -kanavaa voi käyttää puhelimitse tai verkkosivuston kautta. Nesteen ilmoituskanavien vaikuttavuutta arvioidaan seuraamalla säännöllisesti kanavien kautta tehtyjen ilmoitusten määrää. Neste voi pyytää työntekijöiltään palautetta kanavista esimerkiksi henkilöstökyselyissä.

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmän (Neste Investigation Group) tehtävänä on arvioida ja tutkia ilmoitettuja tapauksia ammattimaisesti, objektiivisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Selvitysryhmä päättää tutkinnan johtamisesta ja lähestymistavasta ilmoitetun syytöksen ja/tai huolenaiheen luonteen perusteella. Kaikkien tutkintojen

Suorituskykymittari

Eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen suoritusaste

Raportointivuoden loppuun mennessä 99 % kaikista aktiivisista työntekijöistä oli suorittanut vuonna 2025 päivitetyn eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen

Tulos 2025

on oltava puolueettomia, niiden on perustuttava tosi-seikkojen selvittämiseen, ja niitä on hoidettava asianmukaisin resurssein. Tarpeen ja tutkinnan luonteen mukaan Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä hyödyntää säännöllisesti riippumatonta ulkopuolista rikosteknistä ja/ tai oikeudellista asiantuntemusta tutkinnan suorittamisessa. Väärinkäytösten tutkinnoista ja niiden lopputuloksista raportoidaan säännöllisesti Nesteen Ethics and Compliance -toimikunnalle ja tarkastusvaliokunnalle.

Nesteellä on tiukka vasta- ja kustotoimien kielto vilpittömässä mielessä ilmoitetuille huolenaiheille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi, joita noudatetaan sisäisissä väärinkäytöstutkimuksissa, on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Standardi on linjassa direktiivin (EU) 2019/1937 kanssa (direktiivi unionin oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta).

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiosta.

Tavoitteet

Nesteellä ei ole erillistä mitattavaa aikasidonnaista tavoitetta, joka liittyisi vaatimustenmukaisuuteen, mutta yhtiö seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa tehokkuutta tiettyjen mittareiden avulla. Yhtenä suorituskykymittarina Neste seuraa niiden aktiivisten työntekijöiden osuutta, jotka ovat suorittaneet vuonna 2025 päivitetyn ja koko organisaatiolle määrätyn eettisten sääntöjen verkkokoulutuksen. Nesteen tahtotila on, että kaikki aktiiviset työntekijät suorittavat tämän koulutuksen raportointivuoden loppuun mennessä. Neste ei ole määrittänyt erillistä perusvuotta suorituskykymittarille.

Toimet

Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa toteutetaan lisäämällä tietoisuutta ja järjestämällä koulutusta eettisistä säännöistä ja niiden aiheista. Neste viestii säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista sisäisesti ja kouluttaa työntekijöitään monipuolisesti. Valikoiduista vaatimustenmukaisuuden aiheista järjestetään koulutusta vuosittain toimintasuunnitelman mukaisesti.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman toteutus ja kehittäminen	Nesteen vaatimustenmukaisuuden politiikkoja, periaatteita ja standardeja päivitetään säännöllisesti, ja ne muodostavat Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman perustan. Niitä toteutetaan viestinnän ja koulutuksen kautta. Osana tätä työtä Neste viestii säännöllisesti sisäisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja kouluttaa työntekijöitään verkkokursseilla sekä kohdennetulla lähi- ja virtuaalikoulutuksilla. Koulutusten kohderyhmät määräytyvät roolin ja riskitason perusteella.	Osana jatkuvaa koulutusta kaksi verkkokurssia päivitettiin ja määrättiin suoritettavaksi vuonna 2025: - Kauppapakotteita koskeva verkkokoulutus noin 2 500 työntekijän määritellylle ryhmälle, suoritusaste 99 %; - Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokoulutus noin 4 800 työntekijälle.	Neste aikoo jatkaa vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamista ja kehittämistoimia samalla tavalla myös tulevaisuudessa.
	Neste kehittää vaatimustenmukaisuusohjelmaansa jatkuvasti ja keskittyy erityisesti tärkeimpiin alueisiin, jotka ovat kilpailulainsäädännön noudattaminen, korruptionvastaisuus, kauppapakotteet, tietosuoja ja rahanpesun estäminen.	Lisäksi vaatimustenmukaisuudesta viestittiin säännöllisesti eri kanavien kautta, mukaan lukien Compliance Hub -kanava ja globaali intranet. Vuonna 2025 tämän viestinnän aiheita olivat muun muassa tietosuoja, kauppapakotteet, eettiset säännöt sekä lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskevat säännöt.	

Vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskinarviointeja tehdään vuosittain riskiperusteisen lähestymistavan tueksi sekä ohjaamaan organisaation compliance-toimia, riskien ehkäisyä ja lieventämistä.

Odotetut tulokset

Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamisella ja kehittämistoimilla pyritään lisäämään Nesteen henkilöstön tietoisuutta vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja vaatimuksista sekä varmistamaan, että

kaikki työntekijät toimivat sovellettavan lainsäädännön, säännösten ja Nesteen vaatimuksenmukaisuutta koskevien politiikkojen ja periaatteiden mukaisesti rikkomusten ja väärinkäytösten ehkäisemiseksi.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Mittarit

	2025	2024
Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä	Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 25 (2 ilmoitusta koski samaa asiaa). Ilmoituksista 6 koski työsuhteasioita, 3 eturistiriitoja, 1 epäasiallista käyttäytymistä, 4 toimittajan/liihekumppanin väärinkäytöstä/epäeettistä käyttäytymistä, 4 syrjintää ja häirintää, 4 luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöä, 1 petosta, 2 lahjontaa, korruptiota tai voitelumaksuja. Nesteen työntekijän väärinkäytös vahvistettiin 4 tapauksessa. Ne liittyivät eturistiriitaan, luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöön, sisäisten sääntöjen rikkomiseen ja epäasialliseen käyttäytymiseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. 1 tutkinta on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuusyksikkö raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.	Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 57 (useita ilmoituksia samasta asiasta). Ilmoituksista 21 koski työsuhteasioita, 7 terveyttä ja turvallisuutta, 7 eturistiriitoja, 5 epäasiallista käyttäytymistä, 5 toimittajan/liihekumppanin väärinkäytöstä/epäeettistä käyttäytymistä, 3 syrjintää ja häirintää, 3 luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöä, 2 muuta, 1 petosta, 1 epäeettistä käyttäytymistä asiakkaita/toimittajia/liihekontakteja kohtaan, 1 varkauksia, omaisuuden väärinkäyttöä tai kavalluksia, 1 lahjontaa, korruptiota tai voitelumaksuja. Nesteen työntekijän väärinkäytös vahvistettiin 9 tapauksessa, jotka liittyivät eturistiriitoihin, petosyrytykseen, luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöön, sisäisten sääntöjen rikkomiseen, johtamiskäyttäytymiseen ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. 1 tutkinta on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuusyksikkö raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.

Suhteet toimittajiin

Toimintaperiaatteet

Neste edellyttää kaikkien toimittajiensa ja muiden liihekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen **toimittajien eettisissä säännöissä**. Toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja niiden ensimmäisen tason toimittajien, urakoitsijoiden ja liihekumppaneiden noudattavan ja toteuttavan kaikessa

liiketoiminnassaan. Nesteen tavoitteena on sisällyttää toimittajien eettiset säännöt sopimusehtoihin toimittajille, urakoitsijoille ja muille liihekumppaneille, jotka osallistuvat raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamiseen Nesteelle. Myös sulautumisten ja yritysostojen kautta hankittujen yhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Toimittajien eettiset säännöt sisältävät vaatimuksia lakien ja määräysten noudattamisesta, liiketoiminnan harjoittamisesta, ihmis- ja työoikeuksista, työterveydestä, -turvallisuudesta ja yritysturvallisuudesta sekä ympäristövaikutuksista ja ilmastonmuutoksesta.

Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön kahdeksassa yleissopimuksessa määritettyihin perusoikeuksiin.

Toimittajien eettiset säännöt ovat julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla useilla kielillä. Neste tukee toimittajien eettisten sääntöjen toteuttamista järjestämällä koulutusta ja tarjoamalla suosituksia sisältävän käytännön oppaan tukeakseen toimittajia eettisten sääntöjen mukaisten veloitteiden täyttämisessä.

Lisäksi Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen **vastuullisen hankinnan periaatetta**. Vastuullisen hankinnan

periaatteen vaatimuksia on kuvattu tarkemmin osiossa **E5 Resurssien käyttö**. Toimittajien eettiset säännöt ja niihin liittyvät periaatteet ovat keskeinen väline sen myönteisen vaikutuksen vahvistamisessa, jota Neste tavoittelee koko arvoketjussaan.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin **ESRS 2 Yleiset tiedot** -osiosta.

Tavoitteet

Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kokonaisvaltaista vastuullisuutta koskevaa huolellisuusvelvoitetta omissa toiminnoissa ja toimitusketjuissa yritys vastuudirektiivin (CSDDD) vaatimusten mukaisesti. Kestävyysraportointistandardin ja edellä mainitun direktiivin vaatimusten mukaisia tavoitteita voidaan kehittää tarvittaessa.

Nesteen vastuullisuutta koskeva huolellisuusvelvoite on keskeisessä roolissa, kun pyritään seuraamaan olennaisia vaikutuksia ja toteuttamaan toimitajasuhteiden hallintaan liittyviä toimintaperiaatteita. Nesteen vastuullisuutta koskeva huolellisuusveloitteprosessi kattaa uusiutuvien, kierrätettyjen ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajat ja sisältää maariskien arvioinnin, toimittajien vastuullisuusarvionnit ja siihen liittyvät auditoinnit, yhteydenpidon toimittajiin ja epäkohtien tutkimat.

Neste seuraa suorituskykymittarina niiden liikekumppanien prosentiosuuksia, jotka ovat sitoutuneet Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisiin tai vastaaviin vähimmäisvaatimuksiin, kuten oheisessa taulukossa on esitetty. Neste odottaa kaikkien toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin toimittajien eettisissä säännöissä. Neste ei ole määrittänyt perusvuotta suorituskykymittarille.

Toimet

Toimittajasuhteiden hallinnan keskeiset toimet on kuvattu seuraavassa:

Riskinarviointi toimitusketjuissa: Maakohtaisten riskien arviointi on keskeistä yhtiön toimitusketjujen vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Neste

hyödyntää arvioinnissa yhtiön tarpeisiin mukautettua Verisk Maplecroftin riskinarviointimenetelmää. Se on toimialan johtava riskinarviointimenetelmä, jonka avulla yhtiö tunnistaa korkean vastuullisuusriskin maita ja maantieteellisiä alueita, joissa se toimii ja joissa sillä on raaka-aineiden toimitusketjuja. Maariskien arvioinnilla Neste voi priorisoida toimintaansa tehokkaasti tunnistamalla merkittävimmät vastuullisuusriskit tietyissä maissa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla.

Vastuullisuutta koskevan huolellisuusvelvoitteen toteutus: Vastuullisuusriskien arviointi yhtiön toimitusketjuissa alkaa ennen sopimusten allekirjoittamista tai raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamista. Neste varmistaa toimittajiensa eettisten sääntöjen noudattamisen järjestelmällisillä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoilla, joihin sisältyy potentiaalisten liikekumppaneiden automatisoitu ennakotarkastus. Vastapuolet käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten huolenaiheiden osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja tärkeimpiä uutislähteitä. Kaikki Nesteen raaka-ainetoimittajat ja valitut urakoitsijat ovat täydentävän vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin piirissä. Neste käyttää arvioinnin tyypin määrittämiseen riskiperusteista menetelmää. Arviointi voi sisältää aineistojen läpikäyntiä, toimitusketjujen ja toimintojen kartoitusta, yhteydenpitoa toimittajiin ja vastuullisuusauditointeja. Riskiperusteisessa menetelmässä maariski on yksi riskinarvioinnin osatekijöistä. Raaka-aineiden alkuperän tunteminen on keskeinen toimittajavaatimus. Mahdollisuuksien mukaan tavoitteena on saada näkyvyyttä koko raaka-aineiden toimitusketjuun, myös Nesteen toimittajien toimittajiin.

Uusiutuvien raaka-aineiden hankinta: Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden

toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä ja vastuullisen hankinnan periaatetta. Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat käyvät myös läpi vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin Nesteen toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen mukaisesti. Periaate koskee globaalisti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita. Se asettaa vastuullisuuden vähimmäisvaatimukset toimittajien hyväksymiselle viisivaiheisessa prosessissa, johon kuuluvat raaka-aineiden arviointi, riskienarvioinnit, vastapuoliselvitys, vastuullisuusarviointi ja auditoinnit. Periaate on saatavilla sisäisesti.

Vastuullisuusarvioinnilla Neste varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Arviointi sisältää useita aiheita, esimerkiksi hallinnon, työnormit ja -käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristönäkökohdat, terveyden ja turvallisuuden. Yhtiö jatkaa kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät sen vastuullisuusvaatimukset. Arvio toimittajan vastuullisuudesta on voimassa kolme tai viisi vuotta. Siihen vaikuttavat esimerkiksi maariski, Nesteelle toimitetut raaka-ainemäärät ja vastuullisuusarvioinnin lopputulos. Voimassaoloajan päätyttyä toimittaja arvioidaan uudelleen.

Nesteytetyn jätemuovin hankinta: Neste edellyttää nesteytetyn jätemuovin toimittajiensa täyttävän toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset ja hyväksyy vain nesteytetyn jätemuovin, jonka alkuperä on jäljitettävissä ja joka täyttää ISCC Plus -sertifiointivaatimukset. Toimittajiin, joiden kanssa Nesteellä on vakiintunut ja jatkuva liiketoimintasuhde, sovelletaan vastuullisuutta koskevaa huolellisuusvelvoitetta.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden hankinta: Yhtiön raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajia koskeva huolellisuusarvionti

sisältää maariskin arvioinnin ja vastapuoliselvityksen. Lisäksi Neste arvioi kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä esitettyjen aiheiden, ilmasto- ja ympäristösitoumusten sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvien seikkojen (esim. soihdutuksen ja vuotojen) osalta. Fossiilisten raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointi uusitaan kolmen vuoden välein.

Epäsuora hankinta: Epäsuora hankintatoiminta sisältää sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnan, ostot, sopimushallinnan ja toimittajahallinnan, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Automatisoidun vastapuoliselvityksen lisäksi Neste on tehnyt kategoria- ja toimittajakohtaisia riskienarviointeja parantaakseen ymmärrystään vastuullisuusriskeistä Nesteen epäsuorien hankintojen toimitusketjuissa. Neste on tehnyt Sedex-itsearviointit Porvoon, Rotterdamin ja Singaporen jalostamoilla. Niiden avulla se voi arvioida johtamisjärjestelmiä ja ihmisoikeuksia koskevien huolellisuusarviointien puutteita. Lisätietoja Nesteen vaikutuksia koskevasta yhteydenpidosta arvoketjun työntekijöiden kanssa on osiossa [S2 Arvoketjun työntekijät](#).

Vastuullisuusauditoinnit: Neste tekee auditointeja toimitusketjujen vastuullisuusriskien lieventämiseksi. Kohteiden valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota toimittajiin, raaka-aineisiin tai maihin, joiden vastuullisuusriskit ovat suurimmat. Vastuullisuusauditoinnit suorittaa joko Nesteen oma paikallinen vastuullisuusasiantuntija tai ulkopuolinen tarkastaja. Mahdollisuuksien mukaan yhtiö tekee auditointeja myös toimittajien toimittajille (toisen tason toimittajille tai jopa pidemmälle). Auditoinnin jälkeen Neste seuraa tapauksia, joissa vaatimuksia ei ole noudatettu, ja vaatii toimittajia korjaamaan merkitävät ongelmat määräajassa. Nesteen vastuullisuusauditointien päätarkoituksena on varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja paikallisia sääntelyvaatimuksia. Nesteen vastuullisuusauditointien standardi määrittää Nesteen vastuullisuusauditointien yleiset vaatimukset, joihin sisältyy myös yhteiskunnallinen ulottuvuus, ja sitä verrataan

¹⁾ Toimittajan tai liikekumppanin omien toimintaperiaatteiden arvioinnin jälkeen Neste voi sopia, että toimittajan omien eettisten sääntöjen noudattaminen riittää täyttämään Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset.

säännöllisesti kansainvälisesti tunnustettuihin menetelmiin (esim. SMETA ja SA8000).

Valmiuksien kehittäminen: Neste ymmärtää, että huolellisuusarvioinnit ja vastuullisuusauditoinnit eivät yksin riitä myönteiseen vaikutuksen saavuttamiseksi sen arvoketjussa. Siksi yhtiö kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa kanssa. Neste järjestää säännöllisesti koulutuksia ja työpajoja muun muassa toimittajien eettisten sääntöjen vaatimuksista,

vastuullisuussääntelyn kehityksestä, huolellisuusvelvoitteesta, jäljitettävyydestä ja epäkohtien hallinnasta. Yhtiö on myös sitoutunut järjestämään työntekijöilleen koulutusta toimintaperiaatteistaan. Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä käsitellään sekä verkkokoulutuksessa että valikoiduille tiimeille järjestettävissä, ihmisoikeus- ja vastuullisuusasiantuntijoiden fasilitoimissa lähikoulutuksissa.

Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa: Neste tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä

vastuullisuusrikkomuksista. Tämä koskee myös Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia. Vuorovaikutus ja yhteistyö yhtiön toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa ovat ensisijaisia keinoja puuttua epäkohtiin ja käsitellä huolenaiheita. Ostojen lopettaminen ei välttämättä ratkaise ongelmaa, vaan tekemällä yhteistyötä toimittajiensa kanssa Neste voi saada aikaan parannuksia. Neste irtisanoo sopimuksensa toimittajan tai urakoitsijan kanssa,

jos sopimukseen sisältyviä vastuullisuuden kriteerejä ja vaatimuksia on todistettavasti rikottu ja jos rikkomukset ovat vakavia eikä niiden ratkaisemisessa edistytä koh-tuullisessa ajassa. Kohdassa **S2 Arvoketjun työntekijät** on lisätietoa Nesteen prosesseista, joilla korjataan kiel-teisiä vaikutuksia ja varmistetaan, että arvoketjun työn-tekijöiden käytettävissä on ilmoitusmekanismeja huolen-aiheiden esille tuomiseen.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Riskinarviointi toimitusketjuissa	Neste ylläpitää ajantasaista maariskiluokitusta. Se perustuu maariski-indekseihin, kuten eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Luokitus sisältää myös luettelon kielletyistä maista ja alueista, jotka on määritetty sääntelyyn ja riskeihin liittyvien näkökohtien perusteella (esim. kauppapakotteet).	Osana vuosittaista tarkastelua Neste päivitti maariskiluokituksensa. Lisäksi yhtiö vahvisti riskiperusteista lähestymistapaansa vastuullisuutta koskevaan huolellisuusvelvoitteeseen yhteensovittamalla sen yhtiön strategisiin painopistealueisiin ja varmistamalla, että kohdennetut toimet suuntautuvat suurimman riskin toimittajiin ja maihin.	Neste aikoo vahvistaa riskiperusteista lähestymistapaansa koko yhtiössä keskittyäkseen merkittävimpiin vastuullisuusriskeihin.
Vastuullisuutta koskevan huolellisuus-velvoitteen toteutus	Kaikki Nesteen raaka-ainetoimittajat ovat täydentävän vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin piirissä.	Uudet uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 100 % Uudet kierrätysraaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 83 % Uudet fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 100 % Suoritettujen vastuullisuusauditointien lukumäärä: 36	Neste jatkaa toimittajiin liittyvän huolellisuusarviointiprosessinsa kehittämistä tulevan sääntelyn, esim. yritysvastuudirektiivin (CSDDD), mukaisesti. Yhtiö aikoo myös jatkaa vastuullisuuden sisällyttämistä epäsuoriin hankintatoimintoihin ja jatkaa ennakoivaa työtä työntekijöiden oikeuksien kunnioittamisen edistämiseksi kaikissa tuotantolaitoksissaan.
Yhteistyö toimittajien kanssa	Vuorovaikutus ja yhteistyö toimittajien kanssa on Nesteen ensisijainen keino edistää myönteisiä vaikutuksia yhtiön toimitusketjussa.	Vuonna 2025 keskeisiä toimia olivat kohdennettu koulutus Nesteen toimittajien eettisistä säännöistä sekä ennakoivat toimenpiteet metsäkadon riskien vähentämiseksi. Lisäksi Neste teki yhteistyötä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa toteuttaakseen kolme kohdennettua riskinarviointia, jotka kattoivat korkean riskin toimitusketjujen merkittävimmät ihmisoikeuskysymykset. Lisätietoja on osiossa S2 Arvoketjun työntekijät . Neste on Siak Pelalawan -maisemaohjelman perustajajäsen. Yhtiö jatkaa investointeja ohjelman toiseen vaiheeseen tukeakseen kestäväää palmuöljyntuotantoa Riaussa Indonesiassa.	Neste jatkaa toimittajien sitouttamista riskiperusteisen lähestymistavan mukaisesti.
Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa	Neste seuraa toimitusketjuissaan ilmeneviä epäkohtia ja puutteita sidosryhmien esiin tuomien huolenaiheiden, säännöllisten auditointien ja arviointien, laboratoriotestien, toimittajien kanssa tehtävän yhteistyön sekä kolmansien osapuolien kautta.	Neste päivittää verkkosivustollaan olevaa epäkohtien lokia kuukausittain. Siihen lisätään tietoon tulleita epäkohtia ja sen avulla seurataan havaittujen epäkohtien korjaamisen etenemistä. Lisätietoa Nesteen korjaustoimiprosessista on osiossa S2 Arvoketjun työntekijät .	Neste ottaa vakavasti ja tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä vastuullisuusrikkomuksista. Tämä koskee myös toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii parantamaan toimitusketjun sosiaalisia ja ympäristöolosuhteita sekä vahvistamaan toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Toimien edistymistä seurataan edellä mainitulla toimittajien eettisten sääntöjen suorituskymittarilla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Raportointiperiaatteet

Eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen suoritusaste (yhteisökohtainen mittari): Vuonna 2025 uudistetun eettisten sääntöjen verkkokoulutuksen suoritusaste ilmoitetaan niiden aktiivisten työntekijöiden osuutena (%), jotka ovat suorittaneet verkkokoulutuksen raportointivuoden loppuun mennessä.

Vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä toimissa ilmoitettu verkkokoulutuksen suoritusaste on laskettu niiden työntekijöiden lukumäärän perusteella, joille koulutus on määrätty. Koska verkkokoulutuksen aihe vaihtelee vuosittain, suoritusasteen vertailutietoja ei esitetä.

Epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärä (yhteisökohtainen mittari): Neste raportoi Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärän. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien käsittelyn prosessi on kuvattu tarkemmin vaatimustenmukaisuuden toimintaperiaatteita käsittelevässä osiossa.

Toimittajien eettisten sääntöjen kattavuus (yhteisökohtainen mittari): Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen tai vastaavien vaatimusten kattamien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyymien sekä raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyymien osuus lasketaan Nesteelle raportointivuoden aikana toimitettujen määrien perusteella. Nesteen toimittajien eettisen sääntöjen kattama osuus epäsuorista hankinnoista lasketaan kulujen perusteella.

Uusiutuvien, kierrätettyjen tai fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella (yhteisökohtainen mittari), lasketaan niiden uusien raaka-ainetoimittajien lukumäärän perusteella, jotka hyväksyttiin tai hylättiin raportointivuoden aikana. Arvioinnissa käytetyt vastuullisuuskriteerit on kuvattu toimittajasuhteiden hallintaan liittyvien toimien yhteydessä. Vertailutietoja ei esitetä, sillä mitta-reiden määrittely on muuttunut edellisiin raportointivuosiin verrattuna.

Vastuullisuusauditointien lukumäärä (yhteisökohtainen mittari) sisältää uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden toimittajien auditoinnit, terminaaliauditoinnit ja urakoitsijoiden auditoinnit siltä osin kuin niitä on suoritettu raportointivuoden aikana.

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä kuvattuja suorituskymittareita ja muita mittareita.

Liitteet

Selvitys kestävyyttä koskevasta huolellisuusvelvoitteesta

Huolellisuusvelvoitteen keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa	Sivunumero
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	S2 Arvoketjun työntekijät	82–83
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	87–92
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 Yleiset tiedot	46–47
	S1 Oma työvoima	76
	S2 Arvoketjun työntekijät	83
	ESRS 2 Yleiset tiedot	44–45
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	S1 Oma työvoima	75, 76–77
	S2 Arvoketjun työntekijät	82–83, 86
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	90–92
	S1 Oma työvoima	76–78
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	S2 Arvoketjun työntekijät	84–86
	S1 Oma työvoima	76–78
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	S2 Arvoketjun työntekijät	83–86

Nesteen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Oheisessa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS 2:n tiedonantovaatimukset sekä seitsemän Nesteelle olennaista ja tähän kestävyysraporttiin sisältyvää aihekohtaista standardia. Neste jättää raporttoimatta kaikki tiedot, jotka liittyvät aihekohtaisiin standardeihin E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat, S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, koska niitä ei ole arvioitu olennaisiksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Asiaankuuluvat tiedonantovaatimukset on tunnistettu yhdistämällä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niihin liittyvät osa-aiheet tai osaosa-aiheet asiaanomaiseen ESRS-standardiin. Muut yhteisökoh- taiset tiedot on määritelty implementoitujen tavoitteiden sekä yhteisökohtaisen hiilikädenjälki-aiheen perusteella.

ESRS 2 Yleiset tiedot		
Tiedonantovaatimus		Sivu
BP-1 Kestävyys selvitysten yleiset laatimis perusteet		39
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot		39, 64–65, 68
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli		39–40
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyys seikat		40
GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin		40
GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista		93
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta		40–41
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju		41–42
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset		46–47
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa		42–44
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista		44–45
IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset		94–99

ESRS E1 Ilmastonmuutos		
Tiedonantovaatimus		Sivu
ESRS 2 GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin		40
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma		41–42, 56, 58–61
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa		42–43, 55–57
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista		44–45, 56–57
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet		48, 57–58
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit		60–61
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet		58–59
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä		62, 64
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt		63, 64–65
E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu		61
ESRS E2 Pilaantuminen		
Tiedonantovaatimus		Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista		44–45, 66
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet		48, 66–67
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit		67
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet		67
E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet		68

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
Tiedonantovaatimus	Sivu
E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	69–70
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–43, 69
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45, 69–70
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	48, 70
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	70
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	71
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	48, 72
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	74

ESRS S1 Oma työvoima	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–47
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–44, 75
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	48, 75–76
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	76
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	76–77, 87–88
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	78
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	77
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	79, 81
S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	79, 81
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	80, 81
S1-10 Riittävä palkka	80
S1-11 Sosiaalinen suojelu	80
S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	80, 81
S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	80, 81

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–47
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–44, 82
S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	48, 82–83
S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	83
S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	84–85
S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	86
S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	85
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	39–40
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevattoimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	48, 87–88
G1-2 Suhteet toimittajiin	89–92

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Oheinen taulukko sisältää kaikki ESRS 2 -standardin liitteessä B luetellut muusta EU:n lainsäädännöstä johdetut tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, miltä sivulta tietopisteet löytyvät Nesteen kestävyysraportista. Poissuljetut

tietopisteet on merkitty i) Ei olennainen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella, ii) Ei julkistettu, mikäli tiedonantovaatimus otetaan käyttöön vaiheittain ESRS 1:n liitteen C määräyksen perusteella, tai iii) Ei sovellettavissa, jos tiedonantovaatimus ei liity Nesteen liiketoimintaan.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	•		•		40
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			•		40
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	•				93
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	•	•	•		42
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	•		•		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	•		•		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			•		Ei sovellettavissa
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				•	58–61
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		•	•		58
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	•	•	•		58–59
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	•				62
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	•				62
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	•				62, 64
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	•	•	•		63–65
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	•	•	•		63–64
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				•	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			•		Ei julkistettu
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			•		Ei julkistettu
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	•				Ei olennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	•				69
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	•				69
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	•				70
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	•				70
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	•				70
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	•				Ei olennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	•				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	•				Ei olennainen
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	•				76
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			•		76
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	•				76
ESRS S1-1 työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	•				75
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	•				76–77, 87–88
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	•		•		80
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	•				Ei julkistettu
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	•				Ei olennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	•				80
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	•		•		80
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	•				82
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	•				82–83
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	•				82–83

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	•		•		84
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			•		82–83
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	•				84
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	•				Ei olennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	•				Ei olennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	•				Ei olennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	•				Ei olennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	•				Ei sovellettavissa
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	•				Ei sovellettavissa
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	•		•		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	•				Ei olennainen

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2025	2024	2023
Liikevaihto	milj. euroa	19 016	20 635	22 926
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 438	1 005	2 548
- osuus liikevaihdosta	%	7,6	4,9	11,1
Liikevoitto	milj. euroa	503	25	1 682
- osuus liikevaihdosta	%	2,6	0,1	7,3
Voitto ennen veroja	milj. euroa	199	-113	1 596
- osuus liikevaihdosta	%	1,0	-0,5	7,0
Tilikauden voitto	milj. euroa	144	-95	1 436
- osuus liikevaihdosta	%	0,8	-0,5	6,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 683	1 252	3 458
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,0	-1,2	17,9
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)	%	5,3	2,5	23,9
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	3 817	4 192	2 488
Velan osuus kokonaispääomasta	%	34,3	36,1	22,7
Omavaraisuusaste	%	46,6	47,7	53,1
Nettovelka / käyttökate		2,7	4,2	1,0
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	12 497	12 564	12 532
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		34,7	39,4	41,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	1 253	2 006	2 351
- osuus liikevaihdosta	%	6,6	9,7	10,3
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	63	86	94
- osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,4	0,4
Henkilöstö keskimäärin		5 214	5 796	6 018

Osakekohtaiset tunnusluvut		2025	2024	2023
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,19	-0,12	1,87
Oma pääoma / osake	euroa	9,52	9,65	11,02
Rahavirta / osake ²⁾	euroa	2,27	1,50	2,99
Osinko / osake	euroa	0,20 ¹⁾	0,20	1,20
Osinko tuloksesta	%	106,6 ¹⁾	-162,3	64,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,0 ¹⁾	1,6	3,7
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	19,41	12,13	32,21
Keskikurssi	euroa	11,84	19,26	37,66
Alin kurssi	euroa	6,79	10,98	28,55
Ylin kurssi	euroa	20,22	33,60	48,50
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	14 930	9 331	24 776
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	505 305	443 798	242 189
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	66	58	32
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 246 779	768 212 287	768 175 637
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 274 059	768 215 734	768 199 747

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.
²⁾ Vuoden 2024 ja 2023 rahavirta / osake on oikaistu vastaamaan konsernin rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökatteen, raportoidun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %, täsmäytyslaskelma			
milj. euroa	2025	2024	2023
Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk	1 683	1 252	3 458
IS Poistot ja arvonalentumiset	-934	-980	-866
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	-1	15	0
IS Rahoitustuotot	27	47	45
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-125	-29	-9
IS Tuloverot	-55	19	-160
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-63	-59	-145
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	531	266	2 324
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 576	12 398	11 514
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-2 468	-1 756	-1 789
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	5,3	2,5	23,9

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %			
milj. euroa	2025	2024	2023
BS Oma pääoma	7 314	7 417	8 463
BS Varat yhteensä	15 749	15 581	15 983
Saadut ennakot	-50	-42	-39
Omavaraisuusaste, %	46,6	47,7	53,1

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma			
milj. euroa	2025	2024	2023
Operatiiviset saamiset	1 305	1 488	1 788
BS Vaihto-omaisuus	2 895	2 898	3 366
Operatiiviset velat	-2 391	-2 159	-2 581
Nettokäyttöpääoma	1 808	2 227	2 573
IS Liikevaihto	19 016	20 635	22 926
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	34,7	39,4	41,0

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	=	Käyttökate -/+ varaston arvostusvoitot/-tappiot -/+ avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -/+ omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset -/+ muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 x Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	=	100 x Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	100 x Korollinen nettovelka Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	Oma pääoma yhteensä Varat yhteensä - saadut ennakot	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	Nettokäyttöpääoma Liikevaihto, viim. 12 kk	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=	Korollinen nettovelka Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista tuloksellisuutta.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskkyä.
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + liikearvo + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	
Rahavirta / osake	=	Liiketoiminnan nettorahavirta Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	Osinko / osake Tulos / osake	
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	Osinko / osake Pääöskurssi kauden lopussa	
Keskikurssi	=	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	
Markkinatekijöiden tunnusluvut			
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreileita tonnissa -muuntosuhde	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle Uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen sekä muiden tuotteiden myyntimäärät	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskkyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	106
Konsernin laaja tuloslaskelma	106
Konsernin tase	107
Konsernin rahavirtalaskelma	108
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	109
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	110
Emoyhtiön tuloslaskelma	164
Emoyhtiön tase	164
Emoyhtiön rahoituslaskelma	165
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	166
Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	185
Tilintarkastuskertomus	186

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	4, 5	19 016	20 635
Liiketoiminnan muut tuotot	6	125	54
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	7	-9
Materiaalit ja palvelut	7	-16 372	-18 388
Henkilöstökulut	8	-584	-582
Poistot ja arvonalentumiset	4	-934	-980
Liiketoiminnan muut kulut	9	-753	-706
Liikevoitto		503	25
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		27	47
Rahoituskulut		-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-125	-29
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-304	-138
Voitto ennen veroja		199	-113
Tuloverot	11	-55	19
Tilikauden voitto		144	-95
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		144	-95
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		144	-95
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,19	-0,12
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,19	-0,12

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden voitto	144	-95
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen	3	5
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-7	-15
Yhteensä	-4	-10
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-187	100
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	165	-141
siirretty tuloslaskelmaan	-72	19
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-2
Yhteensä	-93	-23
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-97	-34
Tilikauden laaja tulos yhteensä	47	-128
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	47	-128
Määräysvallattomille omistajille	0	0
	47	-128

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	478	514
Aineettomat hyödykkeet	13	130	164
Aineelliset hyödykkeet	14	8 908	8 872
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	54	53
Pitkäaikaiset saamiset	17	91	128
Laskennalliset verosaamiset	11	221	222
Johdannaissopimukset	16, 19	13	33
Muut rahoitusvarat	17	36	40
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 931	10 026
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	2 895	2 898
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 416	1 539
Versaamiset		33	50
Johdannaissopimukset	16, 19	107	113
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 367	955
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 817	5 555
Varat yhteensä		15 749	15 581

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	40	40
Muu oma pääoma		7 274	7 377
Yhteensä		7 314	7 417
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		7 314	7 417
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	4 713	4 362
Laskennalliset verovelat	11	370	335
Varaukset	22	165	144
Eläkevelat	23	65	73
Johdannaissopimukset	16, 19	5	8
Muut pitkäaikaiset velat	21	32	32
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 350	4 953
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	470	786
Verovelat		45	11
Johdannaissopimukset	16, 19	129	230
Ostovelat ja muut velat	21	2 440	2 185
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 085	3 210
Velat yhteensä		8 435	8 164
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 749	15 581

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	Oikaistu ¹⁾ 1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		199	-113
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	-7	9
Poistot ja arvonalentumiset	4	934	980
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		146	-159
Rahoituskulut, netto	10	304	138
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot		-3	1
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		1 574	855
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		139	326
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-61	504
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		287	-376
Nettokäyttöpääoman muutos		364	454
Rahavarat liiketoiminnasta			
		1 938	1 309
Maksetut korot ja muut rahoituskulut			
		-197	-189
Saadut korot		16	38
Maksetut välittömät verot		-11	-5
Rahoituskulut ja maksetut verot ¹⁾		-191	-155
Liiketoiminnan nettorahavirta			
		1 747	1 154

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	Oikaistu ¹⁾ 1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-910	-1 525
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-12	-27
Tytäryritysten hankinnat		-14	-11
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		15	8
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-66	59
Investointien rahavirta		-988	-1 496
Rahavirta ennen rahoituseriä			
		759	-341
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-322	295
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 195	1 374
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-756	-782
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-275	-278
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-154	-922
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	-1
Rahoituksen rahavirta		-312	-314
Rahavarojen muutos			
		447	-655
Rahavarat tilikauden alussa			
		955	1 575
Valuuttakurssien muutosten vaikutus ¹⁾		-36	36
Rahavarat tilikauden lopussa			
	17	1 367	955

¹⁾ Rahoituskulut ja maksetut verot lukua on oikaistu vuonna 2025 poistamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutus käteisvaroihin IAS 7 mukaisesti. Nämä esitetään rivillä Valuuttakurssien muutosten vaikutus. Vertailuvuoden 2024 luvut on oikaistu vastaavasti.

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto						87	3	-187	144	144	0	144
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen										-97		-97
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	87	3	-187	144	47	0	47
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen					0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	20	40	7	16	-4	5	-60	-218	7 529	7 314	0	7 314

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto						-138	5	100	-95	-95	0	-95
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen										-34		-34
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-138	5	100	-95	-128	0	-128
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen					0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2024	20	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste on maailman johtava uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen (sustainable aviation fuel, SAF) valmistaja, jolla on tuotantoa kolmella mantereella. Yhtiön uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen tuotantokapasiteetin odotetaan kasvavan 6,8 miljoonaan tonniin vuonna 2027. Neste valmistaa myös korkealaatuisia öljytuotteita Porvoon jalostamollaan Suomessa. Yhtiöllä on lähes 1 000 liikenneaseman verkosto, jonka kasvavaan palveluiden valikoimaan kuuluvat muun muassa sähköautojen latauspalvelut Suomessa ja Baltiassa.

Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Lisäksi Nesteellä on yhteinen toiminto Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvalloissa, minkä tarkoituksena on uusiutuvan dieselin tuottaminen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 4.2.2026.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2025 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2025 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Vaihdettavuuden puute – Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – tilinpäätösstandardia on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 18 korvaa standardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, ja tulee vaikuttamaan tilinpäätöksen esittämistapaan, mutta ei kirjaamis- tai arvostusperiaatteisiin. Uuden standardin keskeisimmät vaatimukset ovat:

- Kaikkien tuloslaskelmaerien luokittelu johonkin seuraavaan luokkaan: liiketoiminta, investoinnit, rahoitus, lopetetut toiminnot ja tuloverot.
- Uusien vaadittujen välisummien esittäminen. Nesteen tilikauden voitto ei muutu.
- Johdon määrittelemien tunnuslukujen (Management-defined performance measures, MPM) määrittäminen ja esittäminen yhdessä tilinpäätöksen liitetiedossa.
- Rahavirtalaskelman aloittaminen Liikevoitto-välisummasta esitettäessä liiketoiminnan rahavirta epäsuoralla menetelmällä.
- Tilinpäätöstietojen ryhmittelyä täsmennetyn ohjeistuksen mukaisesti.

Neste arvioi parhaillaan IFRS 18 -standardin vaikutuksia erityisesti konsernin tuloslaskelman rakenteeseen, rahavirtalaskelmaan sekä johdon määrittelemiä tulospittareita koskeviin liitetietoihin. Konserni arvioi myös vaikutuksia tietojen ryhmittelystä tilinpäätöksessä, mukaan lukien erät, jotka on tällä hetkellä luokiteltu ryhmään ”muut”.

Muilla käyttöön ottamattomilla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia tulevaisuudesta ja mm. ilmastoriskeistä. Nämä arviot ja oletukset vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Lisätietoja merkittävimmistä arvioista, oletuksista ja johdon käyttämästä harkinnasta, joita on käytetty laadintaperiaatteiden soveltamisessa on esitetty seuraavissa tilinpäätöksen liitetiedoissa:

- Liitetieto 5 Liikevaihto – Biopolttoainehyvitysten ja verohyvitysten kirjaaminen
- Liitetieto 11 Tuloverot – Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen
- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet – Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen pitoaika ja arvonalentumistestaus
- Liitetiedot 16, 17 ja 21 – Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostaminen sekä rahoitusvarojen arvonalentuminen
- Liitetieto 18 Vaihto-omaisuus – Arvostaminen ja nettorealisointiarvo
- Liitetieto 22 Varaukset – Taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen yhtiöstä pois siirtymisen todennäköisyys ja suuruus, esim. ympäristövaraukset
- Liitetieto 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet – Tulevien etuuspohjaisten velvoitteiden arvostaminen ja keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset
- Liitetieto 29 Vuokrasopimukset – Vuokrakauden ajanjakso sekä jatko- ja päättämisoptiot

IS

OCI

BS

CF

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

Makrotaloudellinen ympäristö

Yleinen makrotaloudellinen kehitys ja geopolittiset jännitteet voivat heikentää kysyntää ja markkinahintoja ja siten vaikuttaa Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionissa, yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden segmenttiin. Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii. Makrotaloudellisen toimintaympäristön muutokset on otettu huomioon päivittämällä korko-, diskonttokorko- ja inflaatio-oletukset vastaamaan nykyistä tilannetta. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 3 Taloudellisten riskien hallinta, 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä 23 Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet.

Ilmastoliitännäiset asiat

Ilmastonmuutos ja energiasiirtymä tuovat Nesteelle sekä liiketoimintamahdollisuuksia että -riskejä. Nesteen Kestävyysraportissa Hallituksen toimintakertomuksessa kuvataan Nesteelle olennaisimmat ilmastovaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet, sekä Nesteen ilmastotavoitteet. Lisääntyvä kansainvälinen paine ilmastonmuutosta hillitsevien toimenpiteiden toteuttamiseksi on positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta, sen lisätessä tukea uusiutuville polttoaineille.

Neste edistää ilmastonmuutoksen vaikutusten hillintää tuottamalla yhä enemmän uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita, investoimalla Rotterdamin jalostamon laajennukseen, sekä pyrkiessään toimenpiteillään pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Nesteen uusiutuvat tuotteet auttavat myös yhtiön asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään.

Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kehittymisen nopeuteen ja uusien raaka-ainelähteiden hyväksyntään. Poliittiset ja oikeudelliset vaikutukset vähähiiliseen talouteen siirtymisestä voivat myös aiheuttaa taloudellista ja sääntelyyn liittyvää mukauttamista, joka vaikuttaa esim. päästökauppajärjestelmiin, teknologiavaatimuksiin ja omaisuuden arvostukseen.

Merkittäviä markkina-ajureita sekä riskien että mahdollisuuksien takana ovat muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutokset Nesteen tuotteiden tarjonnassa ja kysynnässä, muutokset raaka-aine- ja hankintakustannuksissa sekä uusiutuvien raaka-aineiden saatavuus. Kunnianhimoisemmat kansainväliset ilmastotavoitteet voivat kasvattaa Nesteen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää.

Ilmastoliitännäisten seikkojen taloudelliset vaikutukset kirjataan tilinpäätökseen konsernin laadintaperiaatteiden mukaisesti kun ne realisoituvat. Ilmastoliitännäisillä asioilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen vuonna 2025. Ilmastoliitännäisillä asioilla arvioidaan olevan merkittävin vaikutus seuraaviin tilinpäätöseriin:

- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet: Liikearvon arvonalentumistestaus
- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä liitetieto 22 Varaukset: Päästöoikeudet
- Liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet: Porvoon jalostamon transformaatio ja EU Taksonomian mukaiset investoinnit
- Liitetieto 18 Vaihto-omaisuus: Varaston nettorealisointiarvo
- Liitetieto 21 Rahoitusvelat: Neste Green Finance Framework
- Liitetieto 24 Osakeperusteiset maksut: Pitkän aikavälin kannustimet

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Tytäryritysten omistusosuuksissa tapahtuvat muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Tytäryrityksiä käsitellään 100 prosenttisesti omistettuina tytäryrityksinä, jos Nesteellä on velvoite lunastaa jäljellä oleva määräysvallattomien omistajien osuus sovitus ajan kuluessa. Tällöin määräysvallattomien omistajien osuutta ei merkitä taseeseen, ja määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus tilikauden voitosta sisällytetään siihen asti, kunnes lunastusvelvoite poistuu. Velvoite määritetään käypään arvoon ja kirjataan velaksi konsernitaseeseen.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole oikeudellinen tai sopimuksellinen oikeus olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nesteellä on 50 prosentin omistusosuus Martinez Renewables -nimisestä yhteisjärjestelystä, joka perustettiin tuottamaan uusiutuvia polttoaineita. Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet jaetaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset

saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosijoituksesta yhteisyritykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyrietykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Strukturoidut yhteisöt

Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellesään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrietyksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrietyksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kursseihin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrietyksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryrietykset

Jos tytäryrietyksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta (Nesteellä ei ole tytäryrietyksiä hyperinflaatiomaissa), sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskimurssia (siinä tapauksessa, että keskimurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakurssseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrietyksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryriety myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrietyksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrietyksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien hallinnalle. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskinottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Lisätietoja Nesteen riskienhallinnan yleisistä periaatteista ja merkittävimmistä riskitekijöistä löytyy vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit ovat hyödykehinta-, valuuttakurssi- ja korkoriski. Markkinariskityypit on kuvattu yksityiskohtaisemmin seuraavissa kappaleissa. Markkinariskejä hallitaan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositioita seurataan ja valvotaan päivittäin.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yli- tai alitarjonnan sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näiden lisäksi raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Nämä kaksi ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositiksi. Se on perusvarastotasta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää Suomen lakien ja säädösten mukaisen velvoitevaraston.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien suojaustoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa, mikäli olemassa olevilla suojausinstrumenteilla on saavutettavissa asianmukainen suojaustehokkuus.

Transaktiopositio suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa, mikä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan erikseen.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erotuksesta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikassa SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat tarjolla olevasta syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin volatiliteettia hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Öljytuotteet-segmentissä jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä ja sen vaihtelu muodostaa merkittävän riskin. Jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihinnoista, valmistukseen käytettyjen raaka-aineiden hinnoista sekä muista kustannuksista. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan. Fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on tyypillisesti maltillinen.

Sekä Öljytuotteet että Uusiutuvat tuotteet -segmenttien marginaalit altistuvat käyttöhyödykkeiden hintariskille, joka johtuu pääasiassa sähkön ja maakaasun kulutuksesta. Neste on määritellyt suojausperiaatteet näiden riskien suojaamiseksi. Jalostusmarginaalin sekä hyödykehintariskin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Kuten transaktiopositio suojauksessa, myös jalostusmarginaalin ja hyödykehintariskin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden välisistä eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio. Neste ei sovelta IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

2. Valuuttariski

Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä, koska yhtiön tärkeimmillä markkinoilla keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari ja Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti valuuttariskiä voidaan hallita suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti kaikki raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset, valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Tavoitesuojausasteesta voidaan poiketa konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita Nesteelle keskeisiä valuuttariskiin vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari ja Australian dollari. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut merkittäviin investointihankkeisiin liittyvien kulujen valuuttariskien suojaamista.

IS	
OC	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja rahavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojata tämä taseriski kokonaan valuuttatermiinisopimuksia käyttämällä. Samoin kuin hyödykkeiden hintariskien hallinta, varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan kulloinkin määrittelemissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimintaan liittyvät transaktiot, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tämän vuoksi nettokäyttöpääoman päivittäistä määrää suojataan osana tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2025 aikana päivittäin suojattava tasepositio vaihteli noin 92 miljoonan dollarin ja 1 334 miljoonan dollarin välillä (2024: 830 miljoonan dollarin ja 2 083 miljoonan dollarin välillä).

Suojauslaskennan alainen USD -transaktioriski		
milj. US dollaria	31.12.2025	31.12.2024
Nettopositio 12kk	3 507	3 686
Suojaus 12 kk (termiini)	1 922	1 874
Suojauksen keskikurssi	1,163	1,098

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositiksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio.

Translaatoriski
Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin, osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2025 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 2 784 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 105 miljoonaa euroa (2024: Yhdysvaltain dollari 2 963 milj. euroa, Ruotsin kruunu 92 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positioita vuosina 2025 ja 2024.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkapolition vertailuduraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2025 lopussa duraatio oli 29 kuukautta (2024: 27 kuukautta). Duraation lisäksi Neste on asettanut rajan korkovirtariskille.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkapolition duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipositiota. Liitteessä 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispolition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 (31.12.2024).

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2025	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 411	0	0	1 411
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	250	0	0	250
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	1 691	1 105	2 796
Yritystodistusvelat	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	205	373	367	945
Muut lainat	0	30	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	300	-550	-250
	1 867	2 394	922	5 183

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2024	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 580	0	0	1 580
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	250	0	0	250
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	994	1 121	2 115
Yritystodistusvelat	307	0	0	307
Vuokrasopimusvelat	224	420	470	1 114
Muut lainat	0	30	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	100	-350	-250
	2 363	1 544	1 240	5 147

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2026 (2025), olettaen että markkina- ja toimintaolosuhteet ovat tavanomaiset ja seuraavat herkkyys-oletukset täyttyvät:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen tai -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien Tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2025 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2026	2025
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-271/+332	-323/+394
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-85	+/-85
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet ¹⁾	milj. US dollaria	+/-115	+/-115
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-280	+/-280

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen käyttökatteeseen

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2025 (31.12.2024) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannais­sopimuksista IFRS-standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttö-pääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa, johdannaissopimusten käyvän arvon muutos oletetaan kirjattavan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyiden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyiden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä rahavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yhden prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos korkokäyrällä
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaih­tosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta omaan pääomaan kirjattavia suojauslaskennan alaisia johdannaisia

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole kattava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, kuten vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyysanalyysissa ei ole huomioitu tulevia rahavirtoja, joihin Neste kohdistaa merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten se kuvastaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosta. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

		2025		2024	
Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille		Tulos-laskelma	Oma Pääoma	Tulos-laskelma	Oma Pääoma
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	+/-91	+/-0	+/-25	+/-0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+103/-125	+118/-145	+114/-139	+143/-143
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+11	+/-1	-/+14	+/-1

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan likvidien varojen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti ja vaativat rahoitusta. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius kaikissa olosuhteissa taloudellisten vaikeuksien välttämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisen rahoituksen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 700 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2025 oli 3,9 vuotta (2024: 4,1 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat rahoitusohjelmat ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottosopimus 1 300 miljoonaa euroa, muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset yhteensä 750 miljoonaa, luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa. Monivaluuttainen valmiusluottosopimus EUR 1 300 miljoonaa euroa, allekirjoitettu 2025 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin, erääntyy huhtikuussa 2030. Muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset, yhteensä 750 miljoonaa, erääntyvät vuosien 2027–2028 aikana.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2025	31.12.2024
Likvidit varat	1 367	955
Luottolimiittisopimukset ja valmiusluottojärjestelyt, vuoden kuluessa erääntyvät	150	242
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät	2 050	1 683
Yhteensä	3 567	2 880
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	89

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 287	1	17	1	1	12	2 319
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	0	0	500	500	700	1 100	2 800
Lainat rahoituslaitoksilta	265	248	500	200	200	0	1 413
Vuokrasopimusvelat ²⁾	205	133	108	83	49	367	945
Yritystodistusvelat	0	0	0	0	0	0	0
Muut lainat	1	0	0	30	0	0	31
Korot leasing veloista	48	40	34	29	26	197	374
Korot muista veloista	120	116	100	84	81	135	636
Yhteensä	2 926	538	1 259	927	1 056	1 812	8 518
Hyödykejohdannaiset	106	3					108
Koronvaihtosopimukset	1	1	0	0	0	0	2
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-2 038						-2 038
- lähtevä	2 062						2 062
Johdannaiset yhteensä	130	3	0	0	0	0	134
¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat ²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset							
Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 092	1	1	15	1	13	2 124
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	0	0	0	500	500	1 100	2 100
Lainat rahoituslaitoksilta	253	156	773	0	200	200	1 582
Vuokrasopimusvelat ²⁾	224	160	107	85	68	470	1 114
Yritystodistusvelat	307	0	0	0	0	0	307
Muut lainat	1	0	0	0	30	0	31
Korot leasing veloista	54	46	40	35	31	323	528
Korot muista veloista	120	116	100	84	81	135	636
Yhteensä	3 052	479	1 021	719	910	2 241	8 423
Hyödykejohdannaiset	83	2	0	0	0	0	84
Koronvaihtosopimukset	0	2	1	1	1	0	6
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 636	0	0	0	0	0	-3 636
- lähtevä	3 783	0	0	0	0	0	3 783
Johdannaiset yhteensä	230	4	1	1	1	0	237
¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat ²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset							

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Kuten liitetiedossa 21 on kuvattu, Neste osallistuu myös toimittajarahojusjärjestelyihin, joiden ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa toimittajalaskujen tehokasta maksujen käsittelyä. Järjestelyjen puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitokselta myymällä laskusaatavan Nesteeltä. Järjestelyyn osallistuvien toimittajien maksuehtoja pidennetään keskimäärin 60 päivällä verrattuna muiden toimittajien kanssa erikseen sovittuihin maksuehtoihin.

Neste ylläpitää riittävästi käteisvaroja ja käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä vähentääkseen jälleenrahoitusriskiä koskien toimittajarahojusjärjestelyä.

Luotto- ja vastapuoliriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti-, hankinta-, suojaus- ja kaupankäyntitapah- tumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perus- teella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolen velvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Vastapuoli- ja luottoiriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määriteltä Nesteen riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa. Luottoriskirajat asetetaan konsernita- solla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat luottoriskien hallinnasta näiden rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä vastapuolet seulotaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden osalta. Tällöin pääte- tään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vakuus vaaditaan, arvioidaan luottoriski vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennak- komaksu ennen myytyjen tuotteiden tai palveluiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi luottoriskin hallinnan kannalta. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille.

Nesteen riskienhallintapolitiikka jakaa vastapuolille myönnettävät limiitit fyysisten transaktioiden, johdannaiskaupan ja rahoi- tustransaktioiden luottolimiitteihin. Jokaisessa luokassa tarkastellaan erikseen luottoluokituslaitoksen luokittelemia ja luokittele- mattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten OTC-johdannais sopimusten (over-the-counter) osalta Neste on neuvotellut tärkeimpien vastapuolten kanssa hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen tiettyjen laiminlyöntien ja tapahtuminen puitteissa. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai rem- burssi. Joulukuun 2025 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 1 miljoonaa euroa (2024: 1 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2024: 0 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 5 miljoonaa euroa (2024: 21 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2024: 0 milj. euroa).

	31.12.2025				31.12.2024			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	119	0	134	13	145	18	238	3
Netotusjärjestelyn alaiset erät	89	0	89	0	128	0	128	0
CSA-sopimukset	1	0	5	0	1	0	21	0
Nettopositio	29	0	40	13	16	18	89	3

Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset rahavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin rahavaroihin.

Osana vastapuoliriskin hallintaa, Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty vakuuttamisen periaatteissa.

Nesteellä on huomattava määrä kansainvälisiä vastapuolia, joista merkittävimmät ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kasvaa, mikäli syntyy useiden samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella toimivien vastapuolten keskittymiä ja näihin keskittymiin kohdistuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla merkittävät keskittymäriskit huomioon luottopäätöksissä.

Yli 85 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2025 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2025 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä.

Neste arvioi myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, sekä saatavakohtaista harkintaa käyttäen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 38 milj. euroa vuonna 2025 (2024: 14 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymättömät	968	1 100
1–30 päivää sitten erääntyneet	74	111
31–60 päivää sitten erääntyneet	5	7
61–90 päivää sitten erääntyneet	7	11
91–180 päivää sitten erääntyneet	27	4
Yli 180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	46	85
Myyntisaamiset yhteensä	1 128	1 319

¹⁾ Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2025 49 milj. euroa (2024: 200 milj. euroa), joista 41 milj. euroa (2024: 76 milj. euroa) oli yli 180 päivää sitten erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat esimerkiksi se ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan tai sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alas-kirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti ja jos on erittäin todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Neste pyrkii ylläpitämään investment grade -luottoluokituksen mukaista pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset velat	5 183	5 147
Likvidit varat	1 367	955
Korollinen nettovelka	3 817	4 192
Oma pääoma yhteensä	7 314	7 417
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	11 130	11 609
Velan osuus kokonaispääomasta	34,3 %	36,1 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2025	-955	0	1 114	4 034	4 192
Rahavirrat	-447	0	-275	80	-642
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	254	0	254
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot	35	0	-75	-20	-60
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-72	144	72
Nettovelat 31.12.2025	-1 367	0	945	4 238	3 817

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2024	-1 575	-5	967	3 101	2 488
Rahavirrat	655	5	-278	943	1 325
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	420	0	420
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot	-36	0	11	-10	-35
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-6	0	-6
Nettovelat 31.12.2024	-955	0	1 114	4 034	4 192

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu kolmeen toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, liikearvosta, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelat, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Nesteen organisaatio koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta ja kolmesta funktiosta. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen funktioita ovat COO Office, CFO Office ja People & Culture. Funktiot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja siihen perustuvia ratkaisuja yritysasiakkaille sekä kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Jalostamot Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa ja Martinez Renewables -yhteistoimintomme Marathon Petroleumin kanssa Kaliforniassa, Yhdysvalloissa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Uusiutuvien tuotannon vuotuinen nimelliskapasiteetti on noin 5,5 miljoonaa tonnia. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, se kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen kokonaistuotantokapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin vuonna 2027. Uusiutuvat tuotteet -segmentin arvioidaan sisältävän taksonomiakelpoista ja -mukaista taloudellista toimintaa taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella.

Nesteen hiilikädenjäljen sekä EU-taksonomiakelpoisten ja -mukaisten tunnuslukujen laskelmat perustuvat suurilta osin Uusiutuvat tuotteet -segmentin lukuihin. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta sisältäen ilmastoliitännäiset asiat löytyy englanniksi julkaistusta Annual review -osiosta ja kestävyysraportista (CSRD) hallituksen toimintakertomuksessa.

Öljytuotteet-segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa laadukkaita öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluita globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit, erikois-polttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet ja neste-kaasut. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy vähäpäästöisempiä polttoaineita ja korkealaatuisia öljytuotteita ja näihin liittyviä digitaalisia ratkaisuja asiakkailleen Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat ja lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita, sähköautojen suurteholatauspalvelua ja muita palveluja markkinoidaan ja myydään Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

’Muut’ sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset.

Edellä kuvatut toimintasegmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä. Tuloslaskelman ’Liiketoiminnan muut kulut’ -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut.

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut.

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2025 ja 2024 sellainen, ettei suuria keskittyimiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2025 ja 31.12.2024 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2025	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016	
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0	
IS Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	48	60	5	37	-25	125	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-4	11	0	0	0	7	15
IS Materiaalit ja palvelut	-6 644	-8 353	-4 089	-6	2 720	-16 372	7
IS Henkilöstökulut	-247	-133	-34	-170	0	-584	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-567	-314	-27	-32	5	-934	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-530	-268	-82	-58	184	-753	9
IS Liikevoitto ¹⁾	151	325	82	-62	6	503	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-304	10
IS Voitto ennen veroja						199	
IS Tuloverot						-55	11
IS Tilikauden voitto						144	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	764	808	111	-1	1	1 683	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	2	-161	0	0	0	-159	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-44	3	0	0	0	-42	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	3	0	2	0	4	
muut oikaisut	-4	-13	-2	-30	0	-49	
Käyttökate (EBITDA)	718	639	109	-30	1	1 438	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-567	-314	-27	-32	5	-934	
IS Liikevoitto	151	325	82	-62	6	503	

¹⁾Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 126 milj. euroa ja Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 27 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2025. Lisätietoa verohelpotuksista ja biopolttoainehyvityksistä yleisesti sekä niiden laadintaperiaatteista, myyntimääristä ja keskimääräisistä hinnoista on esitetty liitetiedossa 5 Liikevaihto.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	928	270	34	22	0	1 253	
Segmentin varat	10 038	3 217	558	259	-250	13 821	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	22	32	0	0	0	54	15
BS Laskennalliset verosaamiset						221	11
Kohdistamattomat varat						1 653	
BS Varat yhteensä	10 060	3 249	558	259	-250	15 749	
Segmentin velat	1 979	1 347	403	196	-250	3 674	
BS Laskennalliset verovelat						370	11
Kohdistamattomat velat						4 391	
BS Velat yhteensä	1 979	1 347	403	196	-250	8 435	
Segmentin sidottu pääoma	8 863	1 999	215	70	0	11 146	
Sidotun pääoman tuotto, %	1,7	15,0	39,6				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	2,2	22,7	40,5				

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

2024	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635	
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0	
IS Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	22	22	5	33	-27	54	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-6	-2	0	0	0	-9	15
IS Materiaalit ja palvelut	-6 289	-10 839	-4 475	-12	3 228	-18 388	7
IS Henkilöstökulut	-257	-135	-33	-156	0	-582	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-549	-207	-83	1	132	-706	9
IS Liikevoitto ¹⁾	-347	345	72	-51	6	25	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-138	10
IS Voitto ennen veroja						-113	
IS Tuloverot						19	11
IS Tilikauden voitto						-95	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	514	633	101	-1	6	1 252	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-352	-7	0	0	0	-359	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	86	-2	0	0	0	84	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	-2	0	0	0	-2	
muut oikaisut	-6	45	-1	-9	0	29	
Käyttökate (EBITDA)	242	667	100	-10	6	1 005	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
IS Liikevoitto	-347	345	72	-51	6	25	

¹⁾Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 590 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2024. Lisätietoa biopolttoainehyvyyksistä yleisesti sekä niiden laadintaperiaatteista, myyntimääristä ja keskimääräisistä hinnoista on esitetty liitetiedossa 5 Liikevaihto.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 446	453	39	69	0	2 006	
Segmentin varat	9 911	3 560	559	357	-333	14 053	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	32	21	0	0	0	53	15
BS Laskennalliset verosaamiset						222	11
Kohdistamattomat varat						1 252	
BS Varat yhteensä	9 943	3 581	559	357	-333	15 581	
Segmentin velat	1 891	1 310	421	280	-328	3 574	
BS Laskennalliset verovelat						335	11
Kohdistamattomat velat						4 255	
BS Velat yhteensä	1 891	1 310	421	280	-328	8 164	
Segmentin sidottu pääoma	9 064	2 300	198	88	-5	11 646	
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,0	14,0	30,9				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-0,9	13,2	31,4				

Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa ja vähittäismyyntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riip-pumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta ja pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. ’Muut Pohjoismaat’ sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. ’Itämeren alue’ sisältää Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan. Kon- sernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2025	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 855	2 312	2 044	6 054	3 285	465	19 016
Pitkäaikaiset varat	2 679	2	74	3 469	1 427	1 920	9 571
Investoinnit	380	0	5	761	45	61	1 253

2024	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 641	1 911	1 763	4 236	6 242	841	20 635
Pitkäaikaiset varat	2 763	3	79	2 835	1 865	2 059	9 603
Investoinnit	678	3	8	966	165	187	2 006

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

5 Liikevaihto

Laadintaperiaate

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatus tavarahan tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavarahan tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoritevelvoitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoritevelvoitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavarahan toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoritevelvoitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Biopolttoainehyvitykset

Neste ansaitsee biopolttoainehyvityksiä Yhdysvalloissa Low Carbon Fuel Standard -hyvityksinä (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) tunnisteina, jotka kirjataan liikevaihtoon. Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi. Täten Neste käsittelee biopolttoainehyvitykset kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjaa ne edelleen liikevaihtoon kun kannustin myydään kolmannelle osapuolelle.

Low Carbon Fuel Standard (LCFS) on suunniteltu vähentämään liikenteen kasvihuonekaasupäästöjä. Kalifornian ilmansuojeluviraston (CARB) asettaman tavoitteen tarkoituksena on alentaa osavaltiossa käytettävien liikennepolttoaineiden hiilidioksidipitoisuutta (CI). Hyvityksiä ansaitaan tuottamalla polttoaineita, joiden hiilidioksidipitoisuus on alle asetetun tavoitteen. Renewable Identification Number (RIN) on tunniste, joka annetaan biopolttoaine-erälle sen tuotannon, käytön ja kaupan seurantaan varten. RIN-tunnisteita ansaitaan, kun tuotetaan tai tuodaan uusiutuvia polttoaineita, jotka täyttävät Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) kelpoisuusvaatimukset. Sekä LCFS-hyvityksillä, että RIN-tunnisteilla käydään aktiivisesti kauppaa markkinoilla.

Blender’s Tax Credit (BTC) ja Clean Fuel Production Credit (CFPC) kirjataan biopolttoainehyvitysten tapaan. Neste pitää verohelpotuksia omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan ja tuotannon kannustamiseksi ja tunnistaa nämä syntyhetkellä. Liikevaihto kirjataan kun syntyy myynti kolmannelle osapuolelle. BTC-verohelpotus päättyi uusiutuvalle dieselille vuoden 2024 lopussa ja uusiutuvalle lentopolttoaineelle syyskuun 2025 lopussa. CFPC korvasi BTC:n vuonna 2025. CFPC verohelpotuksia ansaitaan tuotetun matalan hiilidioksidipitoisuuden (CI) vaatimukset täyttävistä uusiutuvan polttoaineen myynneistä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Joihinkin Nesteen sopimuksiin sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Koska CFPC ei ole minkään IFRS standardin soveltamisalan piirissä, johto on käyttänyt harkintaa laatiessaan CFPC:lle laadintaperiaatteen. Johto on päättänyt käsitellä CFPC:n biopolttoainehyvitysten tapaan omaisuuseränä, joka on luotu julkisen tahon ohjelman puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan ja tuotannon kannustamiseksi. Täten Neste kirjaa CFPC:n omaisuuseräksi sen syntyhetkellä ja liikevaihdoksi kun syntyy myynti kolmannelle osapuolelle.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Liikevaihto kategorioittain	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Polttoaineet	7 273	6 428	4 171	0	17 872	6 355	8 421	4 539	0	19 315
Keskitisleet ¹⁾	7 133	3 600	3 279	0	14 012	6 203	4 650	3 596	0	14 449
Kevyet tisleet ²⁾	140	2 469	889	0	3 498	153	3 161	938	0	4 252
Raskas polttoöljy	0	359	4	0	363	0	610	5	0	615
Muut tuotteet	515	358	93	0	966	681	359	96	0	1 136
Muut palvelut	30	133	8	7	177	38	124	10	11	183
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

¹⁾ Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen.

²⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin.

RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä CFPC (Clean Fuel Production Credit) ja BTC (Blender’s Tax Credits) verohelpotukset sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. Polttoaineet kategoria sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 412 milj. euroa (2024: 1 422 milj. euroa), sisältyy keskitisleet riville. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7. Polttoaineet kategoriaan sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen 81 milj. euroa (2024: -23 milj. euroa).

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 787	6 787	4 265	0	18 838	7 037	8 780	4 635	0	20 452
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	30	133	8	3	174	38	124	10	1	173
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	4	4	0	0	0	10	10
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0
IS Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
IS Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Liikevaihto kohdemaan mukaan	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	289	1 267	3 293	7	4 855	172	1 849	3 609	11	5 641
Muut Pohjoismaat	966	1 344	2	0	2 312	722	1 187	2	0	1 911
Itämeren alue	98	971	975	0	2 044	56	676	1 031	0	1 763
Muut Euroopan maat	3 761	2 291	3	0	6 054	2 392	1 841	3	0	4 236
Yhdysvallat	2 485	800	0	0	3 285	3 556	2 687	0	0	6 242
Muut maat	219	246	0	0	465	177	664	0	0	841
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

Biopolttoainehyvitykset

Tärkeimmät markkinatekijät	2025	2024
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,01	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO ₂ tonni	56	60
RIN-tunnisteiden myyntimäärät (1 000 kpl)	617 792	1 161 628
LCFS-päästöoikeushyvitysten myyntimäärät (1 000 kpl)	2 996	2 886

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Liiketoiminnan muita tuottoja ovat esimerkiksi valtion avustukset, vakuutuskorvaukset, vuokratuotot ja aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot.

	2025	2024
Valtion avustukset	20	19
Vakuutuskorvaukset	27	11
Vuokratuotot	21	7
Sovintoratkaisut	41	4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	5	3
Muut	11	11
IS Liiketoiminnan muut tuotot	125	54

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Materiaalit ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden, valmiiden tuotteiden ja muiden tarvikkeiden hankinnasta aiheutuvat välittömät ja välilliset kustannukset. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääasiassa alihankinnasta ja muista tuotantoon liittyvistä palveluista.

Päästöoikeudet

Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä 22 Varaukset.

	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	16 393	17 821
Varaston muutos	-56	497
Ulkopuoliset palvelut	35	70
IS Materiaalit ja palvelut	16 372	18 388

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 412 milj. euroa (2024: 1 422 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Vuonna 2025 asetetuilla Yhdysvaltojen uusilla tullimaksuilla on ollut rajallinen suora vaikutus Nesteeseen. Energiatuotteet, mukaan lukien uusiutuvat polttoaineet, on rajattu tullien ulkopuolelle.

Neste on kirjannut 35 miljoonaa euroa päästöoikeuksiin liittyviä kuluja Materiaaleihin ja tarvikkeisiin vuonna 2025. Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat -7 milj. euroa (2024: 2 milj. euroa). Edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 20 milj. euroa (2024: 17 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjaan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

8 Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	487	500
Sosiaalikulut	29	28
Osakeperusteiset maksut	5	5
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	60	62
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	2	2
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-13	-33
Muut kulut	15	18
IS Henkilöstökulut	584	582

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut ja etuuspohjaiset järjestelyt liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Henkilöstö (keskimäärin)	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	1 894	2 046
Öljytuotteet	1 350	1 301
Marketing & Services	424	424
Muut	1 546	2 025
	5 214	5 796

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2025	2024
Kunnossapitokulut	216	210
Palvelut	294	328
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	52	49
Vakuutukset	36	50
Muut	154	69
IS Liiketoiminnan muut kulut	753	706

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, informaatiopalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut.

Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 16 milj. euroa (2024: 13 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

Muut kulut sisältävät matka-, terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja markkinointikulut sekä luottotappiot. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,8
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	0,2	0,1
Veroneuvonta	0,2	0,6
Muut palvelut	0,2	0,2
	2,4	2,8

KPMG Oy Ab:n palkkiot tilintarkastuksesta olivat 738 tuhatta euroa (2024: 791 tuhatta euroa) ja tilintarkastajan lausunnoista 37 (41) tuhatta euroa. Kestävyysraportoinnin varmentamisesta maksetut palkkiot, jotka aiemmin sisältyivät Tilintarkastajan lausuntoihin, esitetään nyt omalla rivillään. Kestävyysraportoinnin varmentamisen palkkiot olivat 181 (119) tuhatta euroa. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2025 olivat yhteensä 400 tuhatta euroa (2024: 737 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 209 (559) tuhatta euroa ja muista palveluista 191 (178) tuhatta euroa.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Rahoitustuotot		
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui sta rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot jaksetettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusvaroista	26	47
	27	47
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Jaksetettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusveloista	-96	-87
Vuokrasopimusveloista	-55	-60
Lainasaamisen luottotappiovaraus	-50	0
Muut rahoituskulut	-5	-9
	-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Valuuttakurssierot jaksetettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusvaroista ja -veloista	-90	26
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatui sta valuuttajohdannaisista (ilman suojauslaskentaa)	89	-62
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatui sta jalometallilainoista ¹⁾	-124	7
	-125	-29
IS, CF Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-304	-138

¹⁾ Sisältää jalometallilainojen hinta- ja valuuttakurssimuutokset. Jalometalleja sisältyy tuotantoprosessissa käytettyihin katalyyteihin.

Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot	2025	2024
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset		
Sisältyvät liikevaihtoon	81	-23
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-35	-2
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	28	4
	73	-21

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja (IFRIC 23) tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka parhaiten kuvaa epävarmuuden toteutumista.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvytyksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Neste on määritellyt, että Pilari 2 -lainsäädännön mukainen globaali vähimmäisvero on IAS 12 alainen tulovero ja Neste kirjaa vähimmäisveron tilikauden verona, kun se syntyy. Neste soveltaa IAS 12 -standardin poikkeusta, joka koskee Pilari 2 -tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja tietojen esittämistä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävästä verosta.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyttä. Mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että arvioituun ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vasten väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2025	2024
Tilikauden verot	-58	-22
Globaali vähimmäisvero	-1	0
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	0	-7
Laskennallisten verojen muutos	3	48
IS Tuloverot	-55	19

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon	2025	2024
IS Voitto ennen veroja	199	-113
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-40	23
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	26	-17
Vähennyskeltottomat kulut ja muut pysyvät erot	-11	-1
Verovapaat tulot	25	98
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-1	-9
Osakkuus- ja yhteisyritysten nettotulokset	1	-2
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-56	-77
Globaali vähimmäisvero	-1	0
Muut	0	5
IS Tuloverot	-55	19
Efektiivinen verokanta, %	28	17

Vuonna 2025 konsernin efektiivistä veroastetta nosti ensisijaisesti laskennallisten verosaamisten arvostuksen muutos -56 miljoonan euroa, joka johtuu pääasiassa Yhdysvaltojen verotappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista täysimääräisesti tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvään arvioon perustuen. Lisäksi efektiivistä veroastetta laski merkittävästi (25 miljoonaa euroa) verovapaa tulo, joka liittyy pääasiassa Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotukseen, sillä tämä helpotus käsitellään verovapaana tulona Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa.

Vähennyskeltottomat kulut sisälsivät -10 miljoonan euron verovaikutuksen, joka johtui lainasaamisen alaskirjauksesta. Globaalia minimiveroa (Pilari 2) koskevat säännöt ovat voimassa useilla konsernin toiminta-alueilla, mukaan lukien Suomessa ja Singaporessa. Pilari 2 -verojen vaikutus vuoden 2025 tilinpäätöksessä oli -1 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 konsernin efektiivistä veroastetta laski merkittävästi (98 miljoonaa euroa) Yhdysvaltain Blender’s Tax Credit (BTC) -verotuki, sillä osa tästä tuesta käsiteltiin verovapaana tulona. Kuten vuonna 2025, Yhdysvaltojen vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten alaskirjaus nosti efektiivistä veroastetta.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2025	1.1.2025	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2025
Verotappiot	407	-7	0	-44	356
Varaukset	22	4	0	0	27
Eläkkeet	15	-1	-1	0	13
Käyttöomaisuus	230	-10	0	-8	213
Johdannaissopimukset	13	0	-13	0	0
Muut väliaikaiset erot	42	2	0	-3	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	730	-11	-14	-54	651
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-508	47	0	31	-430
BS Laskennalliset verosaamiset	222	36	-14	-23	221
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	10	2	0	0	12
Käyttöomaisuus	638	-27	0	-10	601
Johdannaissopimukset	1	0	2	0	3
Osuudet yhteisissä toiminnoissa	176	6	0	-21	161
Muut väliaikaiset erot	18	5	0	0	23
Laskennalliset verovelat yhteensä	843	-14	2	-31	800
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-508	47	0	31	-430
BS Laskennalliset verovelat	335	33	2	0	370

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2024	1.1.2024	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2024
Verotappiot	280	107	0	21	407
Varaukset	34	-12	0	0	22
Eläkkeet	18	-3	-1	0	15
Käyttöomaisuus	191	35	0	4	230
Johdannaissopimukset	2	11	0	0	13
Muut väliaikaiset erot	32	7	2	1	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	557	146	1	26	730
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-431	-61	0	-17	-508
BS Laskennalliset verosaamiset	127	85	1	9	222
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	-1	0	0	10
Käyttöomaisuus	531	102	0	6	638
Johdannaissopimukset	17	3	-19	0	1
Osuudet yhteisissä toiminnoissa	181	-16	0	11	176
Muut väliaikaiset erot	8	10	0	0	18
Laskennalliset verovelat yhteensä	747	98	-19	17	843
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-431	-60	0	-17	-508
BS Laskennalliset verovelat	317	37	-19	0	335

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 1 191 miljoonaa euroa (2024: 1 143 miljoonaa euroa). Suurin osa näistä tappioista on syntynyt Yhdysvalloissa, missä laskennallisia verosaamia ei ole kirjattu täysimääräisesti, koska tappioiden hyödyntämistä ei pidetä todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Yhdysvaltain nykyisen verolain-säädännön mukaan nämä verotappiot ovat vähennyskelpoisia rajoittamattoman ajan, eivätkä ne vanhene.

Osuudet yhteisissä toiminnoissa -rivi laskennallisissa veroveloiissa sisältää Martinez Renewable LLC yhteisen toiminnon väliai-kaisista eroista kirjatun laskennallisen veron.

Käyttöomaisuuteen liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen väheneminen liittyy IFRS 16 mukaisten vuokrasopi-musten vähenemiseen. Lisäksi laskennalliset verovelat vähenivät verotuksessa tehtyihin poistoihin liittyvien väliaikaisten erojen palautumisesta.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee makset-tavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2025		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	4	-1	3
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-7	0	-7
OCI Muuntoerot	-187	0	-187
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	189	-25	165
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-81	9	-72
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	0	0
OCI Muut laajan tuloksen erät	-80	-16	-97

	2024		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	6	-1	5
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-19	4	-15
OCI Muuntoerot	100	0	100
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-163	23	-141
OCI siirretty tuloslaskelmaan	23	-4	19
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	0	-2
OCI Muut laajan tuloksen erät	-55	21	-34

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimenusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2025	2024
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	144	-95
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 247	768 212
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,19	-0,12
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl ¹⁾	460	289
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 707	768 501
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,19	-0,12

¹⁾ Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutusta ei ole otettu huomioon vuonna 2024, koska laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on tappiollinen.

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2025 osinkoa maksettiin 0,20 euroa osakkeelta, yhteensä 154 milj. euroa (2024: 1,20 euroa osakkeelta, yhteensä 922 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 25.3.2026, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,20 euroa osaketta kohti eli noin 154 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytäryhtiön, yhteisen toiminnon, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon.

Arvonalentumistestauksen diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-korko on määritetty erikseen kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle alla olevassa taulukossa. WACC-prosanttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Ohjelmistot

Ohjelmistojen lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Päästöoikeudet

Päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään aiemmilla tilikausilla tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Nesteen johto käyttää harkintaa poistomenetelmien ja hyödykkeiden taloudellisten pitoaikojen määrittämisessä. Pitoajat tarkistetaan vuosittain sekä silloin, kun on viitteitä hyödykkeen arvon alentumisesta.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään Uusiutuvat tuotteet yhdeksi rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi ja tehdessään valinnan määrittää rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin kuuden vuoden ajanjakson taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Uusiutuvisssa tuotteissa keskeisimmiksi oletuksiksi on määritetty myyntimarginaali sekä korkokanta. Johdon taloudelliset suunnitelmat huomioivat myös ulkoisista lähteistä saatavilla olevaa tietoa, kuten julkaistuja sääntelyvelvoitteita, sekä johdon näkemyksen toimialan ja yhtiön liiketoiminnan kasvusta sekä muutoksista tarjonnassa, kysynnässä ja hinnoittelussa.

Myös ilmastoliitännäiset oletukset vaikuttavat arvioituihin tuleviin rahavirtoihin, mikä edellyttää oletusten tekemistä kysynnän kehityksestä ja Uusiutuviin tuotteisiin vaikuttavista sääntelymuutoksista. Nämä vaikuttavat oletuksiin myyntimarginaalin ja Uusiutuvien tuotteiden toimialan nimellistä kasvuvauhtia.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

2025	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	516	559	1 075
Kurssierot	-36	-1	-37
CF Lisäykset	0	12	12
Vähennykset	0	-9	-9
Uudelleenryhmittelyt	0	5	5
Hankintameno 31.12.	480	566	1 046
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	395	396
Kurssierot	0	-2	-2
Vähennykset	0	-5	-5
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	48	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	436	437
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2025	514	164	678
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2025	478	130	608

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu Nesteen Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet -segmentti. Vuoden 2025 arvonalentumistestauksessa Uusiutuvat tuotteet yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät ylitti sen kirjanpitoarvon. Tilikausien 2025 ja 2024 aikana liikearvoon ei kohdistunut arvonalentumisia. Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	478	514
BS Liikearvo	478	514
WACC%	11,5	10,8

Laskelmien herkkyyssanalyysien mukaan 20 %:n lasku myyntimarginaalissa (2024: 20 %) tai 2,4 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa (2024: 2,9) ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kuuden vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 2,0 % (2024: 2,0 %) nimellistä kasvuprosenttia. Verojen jälkeinen WACC on 9,8 % (2024: 9,4 %).

IS	
OCI	
BS	
CF	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa jalostamoista, tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja meriväyläkalustosta sekä huoltoasemaverkoston infrastruktuurista ja laitteistosta – lukuun ottamatta kauppiasvetoisia asemia. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 2–5 vuoden välein toteutettavien huoltoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintamenon ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin ‘Liiketoiminnan muut tuotot’ tai ‘Liiketoiminnan muut kulut’.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Nesteen ilmastotavoitteet ja -riskit sekä Porvoon jalostamon muutosprosessia koskevat suunnitelmat voivat vaikuttaa aineellisten hyödykkeiden arvostukseen ja taloudellisiin pitoaikoihin. Suunnitellulla Porvoon jalostamon muutosprosessilla ei ollut olennaista vaikutusta aineellisiin hyödykkeisiin vuoden 2025 aikana. Renewable Products -segmentin investoinnit ovat pääosin EU-taksonomian mukaisia; lisätietoja on esitetty vastuullisuusraportissa.

Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet).

Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset.

2025	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	395	3 668	7 776	1 449	2 236	15 524
Kurssierot	-6	-5	-165	-48	-3	-227
Lisäykset	17	36	235	79	811	1 177
Vähennykset	-14	-55	-261	-138	-1	-469
Uudelleenryhmittelyt	-1	342	267	2	-549	61
Hankintameno 31.12.	390	3 987	7 852	1 344	2 494	16 067
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	73	1 525	4 513	494	48	6 653
Kurssierot	-1	-2	-33	-19	0	-54
Vähennykset	-5	-31	-218	-74	0	-328
Uudelleenryhmittelyt	2	0	0	0	0	2
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	15	122	560	183	6	886
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	84	1 614	4 821	585	54	7 158
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2025	322	2 144	3 264	955	2 188	8 872
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2025	306	2 373	3 031	759	2 439	8 908

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2025 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Rotterdamissa Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

2024	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	349	3 637	7 242	1 108	1 274	13 610
Kurssierot	3	3	85	21	1	113
Lisäykset	45	35	501	320	1 026	1 927
Vähennykset	-3	-23	-54	-104	6	-178
Uudelleenryhmittelyt	1	16	3	104	-72	52
Hankintameno 31.12.	395	3 668	7 776	1 449	2 236	15 524
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	54	1 407	3 988	341	33	5 824
Kurssierot	0	1	12	7	0	21
Vähennykset	0	-8	-22	-93	0	-123
Uudelleenryhmittelyt	2	0	-52	52	0	2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	16	124	586	188	15	929
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	73	1 525	4 513	494	48	6 653
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2024	295	2 230	3 254	767	1 241	7 786
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2024	322	2 144	3 264	955	2 188	8 872

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2024 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 69 milj. euroa (2024: 53 milj. euroa) vuoden 2025 aikana liittyen laajennusprojektiin Rotterdamissa Alankomaissa. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa, joka oli 3,4 % vuonna 2025 (2024: 3,6 %).

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Laadintaperiaate

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Lisätietoa pääomaosuusmenetelmän soveltamisesta on esitetty liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet, kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Kirjanpitoarvo	2025	2024
Tilikauden alussa 1.1.	53	58
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7	-9
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-2
Muuntoerot	-3	1
Investoinnit	-3	5
BS Tilikauden lopussa 31.12.	54	53

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Liiketoiminta-suhteen luonne	Kotipaikka	2025 Omistus- osuus (%)	2024 Omistus- osuus (%)
Alterra Energy LLC	Osakkuusyritys ¹⁾	Yhdysvallat	29,50	29,99
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Yhteisyritys ²⁾	Suomi	40,00	40,00

- 1) Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi omistusosuuden perusteella.
- 2) Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealisen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealoksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomioinut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoinninnoista itsenäisesti Veolian operoimana.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Yhteenvedo Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset varat	34	36	468	501
Lyhytaikaiset varat				
Rahat ja pankkisaamiset	4	20	45	9
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	2	1	43	78
Lyhytaikaiset varat yhteensä	6	21	88	87
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	5	6	432	490
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	21	21
Pitkäaikaiset velat yhteensä	5	6	453	512
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	31	31
Muut lyhytaikaiset velat	2	4	23	24
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2	4	54	55
Nettovarallisuus	33	47	49	22
Liikevaihto	13	8	210	234
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	34	33
Korkotuotot	0	0	2	6
Korkokulut	0	1	22	26
Tuloverot	0	0	0	0
Voitto/tappio	-14	-17	3	1

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2025	2024	2025	2024
Nettovarallisuus 1.1.	107	82	52	62
Investointi osakkuus-/yhteisyriykyseen	-8	38	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-14	-17	27	-6
Muut laajan tuloksen erät	-9	4	1	-4
Nettovarallisuus 31.12.	76	107	79	52
Osuus yhteisyriityksessä	22	32	32	21
Kirjanpitoarvo	22	32	32	21

Osakkuus- ja yhteisyriitysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyriitysten kanssa on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuus- ja yhteisyriityksissä on eritelty liitetiedossa 28 Vastuusitoumukset.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedosta 17 Rahoitusvarat ja liitetiedosta 21 Rahoitusvelat.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan piiriin kuuluvia. Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä.

Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona. Tilikauden 2025 aikana Neste on päivittänyt valuuttaoptioiden arvostusmallin Black–Scholes-mallista Garman–Kohlhagen-malliin. Tämä on käsitelty kirjanpidoollisen arvion muutoksena ja sitä on sovellettu ei-takautuvasti. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen, eikä vertailukauden tietoja ole oikaistu.

Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältävät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Lisätietoja johdannaissopimusten laadintaperiaatteista löytyy liitetiedosta 19 Johdannaissopimukset.

31.12.2025 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			91	91	91			
BS Johdannaissopimukset	0	12		13	13		13	
BS Muut rahoitusvarat	23	13		36	36			36
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 364	1 364	1 364			
BS Johdannaissopimukset	29	78		107	107	55	52	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 367	1 367	1 367			
Rahoitusvarat	52	103	2 822	2 977	2 977			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			4 713	4 713	4 754	2 837	1 917	
BS Johdannaissopimukset	2	2		5	5	2	3	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		16	16	32	32			16
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat		253	218	470	470		470	
BS Johdannaissopimukset	10	119		129	129	69	60	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			2 287	2 287	2 287			
Rahoitusvelat	12	390	7 234	7 636	7 677			

¹⁾ Pois lukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 13 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 23 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan kirjattavat lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat jalometallilainoista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti. Vuoden 2025 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2024 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			128	128	128			
BS Johdannaissopimukset		33		33	33	0	33	
BS Muut rahoitusvarat	30	10		40	40			40
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 490	1 490	1 490			
BS Johdannaissopimukset	27	85		113	113	22	90	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			955	955	955			
Rahoitusvarat	57	128	2 573	2 758	2 758			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			4 362	4 362	4 348	2 101	2 247	
BS Johdannaissopimukset	6	2		8	8		8	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		14	17	32	32			14
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat		153	633	786	786		786	
BS Johdannaissopimukset	114	116		230	230	46	184	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		13	2 080	2 092	2 092			13
Rahoitusvelat	120	297	7 092	7 509	7 495			
¹⁾ Pois lukien muut kuin rahoituserät								

Vuoden 2024 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19 Johdannaissopimukset). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan piiriin kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoiisiin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on arvioinut tämän luokittelun tarkoituksenmukaisimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, kuten rahamarkkinarahastoista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täyttyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden arvonalentumisprosessi pohjautuu historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan myyntisaamisten osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja pitkäaikaisten korollisten saamisten osalta rahoituskuluihin.

Likvidit varat	2025	2024
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	0	0
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 367	955
Likvidit varat	1 367	955

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2025	2024
Myyntisaamiset	1 128	1 319
Muut saamiset	205	150
Ennakkomaksut	18	12
Siirtosaamiset	65	58
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 416	1 539
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 364	1 490

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakauma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta, ‘Luotto ja vastapuoliriski’ -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	69	113
Muut saamiset	22	15
BS Pitkäaikaiset saamiset	91	128
BS Muut rahoitusvarat	36	40

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Vuoden 2025 aikana kirjattiin 50 miljoonan euron luottotappiovaraus lainasaamiseen liittyen. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

IS	
OCI	
BS	
CF	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät palkkakustannukset, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään. LCFS:n ja RIN:ien lisäksi Clean Fuel Production Creditit (CFPC:t) kirjataan vaihto-omaisuuteen niiden syntyessä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin tietoihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi.

	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	1 319	1 356
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 576	1 541
BS Vaihto-omaisuus	2 895	2 898

Vaihto-omaisuuteen sisältyi 100 milj. euroa (2024: 112 milj. euroa) alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset solmitaan pääsääntöisesti suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10 Rahoitustuotot ja -kulut.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, kun suojauskohteen vastaiset rahavirrat toteutuvat. Valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintamenon oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta ja korkojohdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	2	-2	0	300	0	6	-6
Valuuttatermiinit	1 993	0	29	10	18	3 135	0	27	114	-86
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 993	300	29	12	17	3 148	300	27	120	-93
Koronvaihtosopimukset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Valuuttatermiinit	2 479	0	9	13	-5	2 018	0	11	33	-22
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	2 479	0	9	13	-5	2 018	0	11	33	-22
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Mydyt termiinit, miljoonaa bbl	21	0	65	17	48	16	0	21	26	-5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	3	78	-75	17	0	37	51	-14
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Mydyt termiinit, GWh	159	0	1	0	1	7	126	0	1	-1
Ostetut termiinit, GWh	2 152	751	0	13	-13	2 348	873	20	6	13
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			70	108	-39			78	84	-7
Johdannaiset yhteensä			119	134	-15			145	238	-92
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			13	5	8			33	8	25
BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			107	129	-23			113	230	-117

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Lisäksi koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin tuloslaskelmaan 12 milj. euroa (2024: 29 milj. euroa) ja suojauksen kohteesta -13 milj. euroa (2024: -30 milj. euroa).

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

20 Oma pääoma

Osakepääoma
Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2025 tai 2024.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2025	769 211	-995	768 216
Omien osakkeiden luovutus	0	58	58
31.12.2025	769 211	-937	768 274
1.1.2024	769 211	-1 011	768 200
Omien osakkeiden luovutus	0	16	16
31.12.2024	769 211	-995	768 216

Omat osakkeet
Neste Oyj luovutti 31.10.2025 yhteensä 30 449 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026 perusteella yhtiön toimitusjohtajalle, joka on osallistujana kyseisissä ohjelmissa. Osakkeet luovutettiin toimitusjohtajasopimuksen sekä ohjelmien ehtojen mukaisesti. Tämä kertaluonteinen osakkeina maksettava palkkio myönnettiin rekrytoinnin yhteydessä edelliseltä työnantajalta menetettävät palkkiot huomioiden. Omien osakkeiden luovuttaminen toteutettiin Neste Oyj:n hallituksen päättämänä suunnattuna maksuttomana osakeantina. Hallituksen päätös perustui yhtiökokouksen 25.3.2025 antamaan osakeantivaltuutukseen. Luovutuksen jälkeen Neste Oyj:n hallussa on 936 999 omaa osaketta.
Neste Oyj luovutti 12.3.2025 yhteensä 27 876 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkioina Neste-konsernin suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 osallistujille ohjelmien ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen toteutettiin Neste Oyj:n hallituksen päättämänä suunnattuna maksuttomana osakeantina. Hallituksen päätös perustui yhtiökokouksen 27.3.2024 antamaan osakeantivaltuutukseen. Luovutuksen jälkeen Neste Oyj:n hallussa oli 967 448 omaa osaketta.
Neste Oyj luovutti 26.4.2024 yhteensä 2 201 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien 2021–2023 ja 2022–2024 osallistujana olevalle avainhenkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 995 324 omaa osaketta.
Neste Oyj luovutti 14.3.2024 yhteensä 13 786 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 osallistujille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 997 525 omaa osaketta.

Muu oma pääoma
Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.
Käyvän arvon ja muut rahastot koostuvat pääasiallisesti käyvän arvon rahastoista. Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan ja muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Muut rahastot sisältävät pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuuden muista laajan tuloksen eristä.
Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.
Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskipäivillä muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19 Johdannaissopimukset). Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenoon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Ilmastoliitännäiset asiat

Nesteellä on vihreän rahoituksen viitekehys (Green Finance Framework), joka on laadittu noudattaen ICMA:n vihreitä joukkovelkakirjoja koskevia periaatteita (Green Bond Principles, GBP 2021 ja kesäkuun 2022 liite 1) sekä useita lainamarkkinoiden standardeja. Viitekehyyksen mukaisesti Neste voi laskea liikkeeseen vihreitä joukkovelkakirjoja tai ottaa vihreitä lainoja ja kohdentaa niistä saatavat varat tukikelpoiisiin omaisuuseriin ja hankkeisiin. Tukikelpoisten omaisuuserien ja hankkeiden on kuuluttava ICMA:n vihreiden hankkeiden luokkaan, joka kattaa ekotehokkaat ja kiertotalouteen sovelletut tuotteet, tuotantoteknologiat ja prosessit tai uusiutuvan energian. Jokainen Nesteen tukikelpoinen omaisuuserä ja hanke täyttää nämä kriteerit, kuten on esitetty viimeisimmässä julkaistussa Nesteen vihreän rahoituksen raportissa (Green Finance Report).

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	2 796	2 115
Lainat rahoituslaitoksilta ²⁾	1 147	1 327
Vuokrasopimusvelat ³⁾	740	890
Muut lainat	30	30
Muut pitkäaikaiset velat	32	32
Yhteensä	4 745	4 394
BS joista korollisia	4 713	4 362
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	0	0

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	265	253
Yritystodistusvelat	0	307
Vuokrasopimusvelat ³⁾	205	224
Muut lainat	1	1
Saadut ennakot	34	25
Ostovelat	1 653	1 475
Muut lyhytaikaiset velat	600	592
Yhteensä	2 757	2 878
BS joista korollisia	470	786
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	153	92

¹⁾ Neste Oyj laski 13.3.2025 liikkeeseen 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,750 prosentin korkoa, 12.9.2024 päivitetyn ja 10.3.2025 päivätyllä täydennyksellä täydennetyn, EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat kohdennetaan hankkeisiin ja omaisuuseriin Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyyksen (Green Finance Framework 2024) mukaisesti.

²⁾ Lokakuussa 2025 Neste allekirjoitti kaksi 250 miljoonan euron määräaikaista lainasopimusta, jotka erääntyvät lokakuussa 2028, jälleenrahoittaakseen yhteensä 500 miljoonan euron velan. Neste Oyj on allekirjoittanut kolme vihreää lainasopimusta yhteensä 550 miljoonan euron arvosta vuonna 2024. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja omaisuuseriin. Lainojen laina-aika on 2-6 vuotta. Lainojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

³⁾ Katso liitetieto 29 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	498
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	498
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	600
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	505
2025/2030	Kiinteä	3,750	EUR	700	695
Yhteensä				2 800	2 796

Toimittajarahojusjärjestelyt

Neste on solminut toimittajarahojusjärjestelyitä, jonka puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitokselta myymällä laskusaatavan Nesteeltä. Järjestelyn ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa maksujen tehokasta käsittelyä ja tarjota toimittajille pääsy toimittajarahoitukseen. Maksuehtoja toimittajien kanssa on yleensä pidennetty 90 päivään asti. Järjestely ei vaikuta Nesteen velvoitteisiin mukaan lukien maksuvelvoitteet toimittajia kohtaan.

Neste ei ole kirjannut pois järjestelyyn liittyviä alkuperäisiä ostovelkoja, koska lainmukaista perustetta poiskirjaukseen ei ole eikä alkuperäistä ostovelkaa ole olennaisesti muutettu järjestelyn solmimisen yhteydessä.

Nesteen näkökulmasta järjestely pidentää jossain määrin toimittajien maksuehtoja normaaleista maksuehdoista, jotka on sovittu muiden järjestelyyn osallistumattomien toimittajien kanssa, mutta kuitenkin järjestely tarjoaa halukaille toimittajille mahdollisuuden ennakkomaksuun. Lisäksi Nesteelle ei kerry maksettavaksi korkokulua rahoituslaitokselle liittyen toimittajille maksettaviin suorituksiin. Tästä syystä Neste sisällyttää järjestelyn kohteena olevat määrät ostovelkoihin, koska näiden ostovelkojen luonne ja tarkoitus säilyvät samoina kuin muiden ostovelkojen.

Kaikki järjestelyn mukaiset ostovelat on luokiteltu lyhytaikaisiksi 31.12.2025 ja 31.12.2024.

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo	2025	2024
Esitetty ostoveloissa ja muissa veloissa:	291	145
– josta toimittajat ovat saaneet maksun rahoituksen tarjoajalta	272	125

Maksujen eräpäivien vaihteluväli	2025	2024
Velat, jotka ovat osana toimittajarahojusjärjestelyjä	90 päivää	90 päivää
Vertailukelpoiset ostovelat, jotka eivät ole osana toimittajarahojusjärjestelyjä	5–30 päivää	5–30 päivää

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa ei ollut merkittäviä muutoksia, joihin ei liity maksua, jotka liittyivät toimittajarahojusjärjestelyihin.

Maksut rahoituslaitoksille on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, koska ne ovat edelleen Nesteen normaalin toimintasyklin puitteissa ja niiden pääluonne säilyy operatiivisena, kuten tavaroita ja palveluja koskevat hankinnat. Lisätietoa siitä, miten nämä järjestelyt altistaa Nesteen likviditeettiriskille on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista.

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Korvausvastuu voi syntyä myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen hankinnan, omistamisen tai hallinnan kautta. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinнан mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Neste on kirjannut taseeseensa varauksia käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varauksen kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa sen määrittämiseksi, onko kyseessä aiemman tapahtuman seurauksena syntynyt olemassa oleva velvoite ja onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta. Kirjattu määrä edustaa parasta arviota niistä menoista, joita velvoitteen suorittaminen raportointikauden päättymispäivänä tai sen siirtäminen kolmannelle osapuolelle edellyttäisi, ottaen huomioon velvoitteeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät. Nämä arviot perustuvat aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joiden osalta taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen pois siirtymisen todennäköisyyttä, ajoitusta ja suuruusluokkaa ei voida arvioida luotettavasti. Varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tarvittaessa huomioiden kustannusarvioissa, sääntelyssä, sovellettavissa tekniikoissa ja olosuhteissa tapahtuneet muutokset.

Ympäristövastuut ovat merkittävin taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista ja ne on diskontattu nykyarvoon silloin, kun rahan aika-arvon vaikutus on olennainen. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2025	121	2	0	21	144
Varausten lisäykset	6	17	63	7	94
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-5	-19	-28	-3	-55
Peruutetut käyttämättömät varaukset	0	0	0	0	0
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-17	0	0	0	-17
BS Tilikauden lopussa 31.12.2025	105	0	35	25	165

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2024	177	0	0	10	187
Varausten lisäykset	2	14	89	16	121
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-6	-12	-89	-3	-110
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-46	0	0	-2	-48
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-5	0	0	0	-5
BS Tilikauden lopussa 31.12.2024	121	2	0	21	144

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvästä varauksesta sekä vähittäismyyntiase-
mien ja jalostamoiden käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyvistä varauksista. Naantalin jalostamon
sulkemiseen liittyvän varauksen odotetaan realisoituvan vuoteen 2032 mennessä. Käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan
palauttamiseen liittyvien varausten odotetaan realisoituvan pääosin seuraavan 30–50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen ase-
mien ja jalostamoiden käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyvistä kustannuksista siinä suuruudessa,
kuin se on velvollinen palauttamaan tilat alkuperäiseen kuntoon. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon
muutos on olennainen.

Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 46 miljoonalla eurolla vuonna 2024 tilannearvion ja tut-
kimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

Vuoden 2025 uudelleenjärjestelyvaraus liittyy muutosneuvotteluihin, jotka saatiin päätökseen 7.4.2025.

IS	
OCI	
BS	
CI	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	

Seuraamusmaksulla tehostettu määräys, jonka viranomaiset antoivat Rotterdamin jalostamolle vuonna 2024 liittyen soihdutukseen, keskeytettiin toistaiseksi tuomioistuimen päätöksellä joulukuussa 2025. Neste hakee parhaillaan muutosta asiaa koskevaan ympäristölupaan. Viranomaisten vuosina 2023 ja 2024 käynnistämät tutkinnot liittyen Rotterdamin jalostamon soihdutusjärjestelmään ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöihin ovat edelleen kesken. Tästä on kirjattu varaus, joka sisältyy muihin varauksiin. Määräyksellä ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Ilmastoliitännäisillä seikoilla ei ole olennaista vaikutusta varauksiin, lukuun ottamatta päästöoikeuksia, jotka on kuvattu alla. Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero ei ole merkittävä.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sekä Neste Shippingin rahtauspalvelinnot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Nesteelle myönnetään yhteensä 2,0 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2025. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseeseen 31.12.2025 sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta 35 milj. euroa (31.12.2024: 0 milj. euroa). Neste hankkii nämä päästöoikeudet vuoden 2026 aikana. Tilikaudella 2025 toteutuneet kokonaishiilidioksidipäästöt olivat 3,0 milj. tonnia (2024: 2,6 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2025 päättyneellä tilikaudella 0,5 milj. tonnia (2024: 0,6 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelan nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemuspäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää vakuutusmatemaattisten oletusten valintaa sekä merkittävien arvioiden käyttämistä. Vakuutusmatemaattikot laskevat näiden pohjalta Nesteen kuluja ja velvoitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun. Muutosten mahdollisia vaikutuksia esitetään merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyksianalyysissä.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Nesteellä on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 94 % (2024: 94 %) Nesteen etuuspohjaisista velvoitteista ja 93 % (2024: 94 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen velvoitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvat-
taa etuuspohjaista velvoitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuo-
tossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nos-
taa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kas-
vattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolli-
set elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö
vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain,
jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset velvoitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2025	2024
Työsuoritukseen perustuva kulu	2	2
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	2	3
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	4	5

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2025	2024
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	0
Taloudellisten oletusten muutokset	16	-9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-13	13
Kokemusperäiset muutokset	0	2
Laajaan tuloskelmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	4	6

Taseeseen merkitty etuuspohjainen nettovelka	2025	2024
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	318	346
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	5	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-257	-280
BS Eläkevelat	65	73

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2025	2024
Varat 1.1.	280	268
Korkotuotot	8	9
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-13	13
Työnantajan suorittamat maksut	8	19
Veloitteen täyttäminen	0	-1
Maksetut etuudet	-25	-29
Varat 31.12.	257	280

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omai-
suuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2025		2024	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	346	7	354	7
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	2	0	2	0
Korkokulu	10	0	12	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	-17	-1	8	0
Veloitteen täyttäminen	0	0	-1	0
Maksetut etuudet	-24	-1	-28	-1
Velvoite 31.12.	318	5	346	7

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2026 ovat 6 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2025	2024
Diskonttokorko, %		
Suomi	3,70 %	3,10 %
Muut maat	1,19 %	0,91 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,15 %	3,05 %
Muut maat	1,10 %	1,11 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,20 %	2,10 %
Muut maat	0,00 %	0,00 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Olettamat			Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	
			2025	2024
Diskonttokorko				
	0,50 % korotus	milj. euroa	-16	-19
	0,50 % vähennys	milj. euroa	18	21
Palkankorotusolettama				
	0,50 % korotus	milj. euroa	1	1
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-1	-1
Etuuksien korotus				
	0,50 % korotus	milj. euroa	15	17
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-13	-16

- 0,50 % korotus /vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 5,1 % /5,6 %:n vähennyksen /korotuksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus /vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,2 % /0,3 %:n korotuksen /vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus /vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 4,5 % /4,2 %:n korotuksen /vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi olettamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2025
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	24
1–5 vuotta	88
5–10 vuotta	96
Yli 10 vuotta	299
Yhteensä	507

Etuuspohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 11 vuotta.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksetetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksetetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestäväen kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla jonka hallitus asettaa. Nyt käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta palkkioiden saajille.

1.1.2025 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.6.2025 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) pääarakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2025, 2026 ja 2027. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2025 (PSP 2025–2027), 2026 (PSP 2026–2028) ja 2027 (PSP 2027–2029) alkavien ohjelmien suoritusmittareina ovat uusiutuvien polttoaineiden myyntivolyymi sekä Nesteen vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajotusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

1.1.2022 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 9.2.2022 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) pääarakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkaneesta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkoivat vuosina 2022, 2023 ja 2024.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2022 (PSP 2022–2024), 2023 (PSP 2023–2025) ja 2024 (PSP 2024–2026) alkaneiden ohjelmien suoritusmittareina ovat Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys ja Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennemä että Nesteen tuotannon päästöt. Nämä kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteet kytkeytyvät suoraan Nesteen keskeisiin ilmastositoumuksiin.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkaneista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajotusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Tilikaudella 2025 osakepalkkio-ohjelmien PSP 2022–2024, RSP 2022–2024, RSP 2023–2025 ja RSP 2024–2026 puitteissa maksettujen palkkioiden brutto-osakemäärä oli 151 075 osaketta vastaten noin 2,0 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 58 325 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 8,98 euroa (12.3.2025) ja 18,07 euroa (31.10.2025). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 79 587 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2025		Osakepalkkiojärjestelmä 2022					
Järjestelmän tyyppi	Osakeallokaatio		Osakeallokaatio					
Instrumentti	PSP 2025–2027	RSP 2025–2027	PSP 2024–2026	RSP 2024–2026	PSP 2023–2025	RSP 2023–2025	PSP 2022–2024	RSP 2022–2024
Myöntämispäivät	23.6.2025	23.6.2025	20.2.2024	12.5.2025	11.1.2023	1.9.2023	11.2.2022	11.5.2022
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	11,17	11,17	23,99	9,18	40,36	30,06	35,14	36,58
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	11,72	11,72	27,55	9,55	44,98	34,07	37,97	39,40
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2025	1.1.2025	1.1.2024	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2022
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2027	31.12.2027	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2025	31.3.2026	31.12.2024	31.3.2025
Ansaintahetki	31.3.2028	31.3.2028	31.3.2027	31.3.2027	31.3.2026	31.3.2026	31.3.2025	31.3.2025

Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	437 817	0	286 689	4 500	270 614	75 800
Kauden aikana myönnetyt	1 725 194	28 000	10 400	19 243	3 000	34 180	0	53 700
Kauden aikana menetetyt	32 100	0	72 310	0	45 702	1 500	265 462	6 000
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	3 743	0	18 680	5 152	123 500
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	1 693 094	28 000	375 907	15 500	243 987	18 500	0	0
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	105	7	100	1	95	2	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	19,41	19,41	19,41	19,41	19,41	19,41	12,13	12,13
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	50 %	100 %	17 %	100 %	46 %	100 %	27 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioituilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmiin kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittäminen on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliteetin ja riskittömän koron arvioimista.

	2025	2024
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	5	5
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	5

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 10 milj. euroa (2024: 4 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt sekä yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt luetaan liitetiedossa 26 Konserniyritykset. Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalais-ten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2025	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyrietykset	103	97	6	141	9
Muu lähipiiri	162	195	0	1	0
	265	292	6	142	9

2024	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyrietykset	106	107	6	142	11
Muu lähipiiri	210	234	0	2	0
	316	341	6	144	11

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia. Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myyn-nistä. Höyryn hankintasopimus sisältää kiinteän vuosittaisen 48 milj. euron palkkion vuoteen 2037 asti.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 541	5 370
Toimisuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	0	2 657
Lakisääteiset eläkkeet	438	685
Lisäeläkkeet	676	582
Osakeperusteiset etuudet	1 420	414
Yhteensä	6 075	9 709

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja			Johtoryhmä ¹⁾	
	2025	Heikki Malinen	Matti Lehmus	Yhteensä 2024	2025	2024
Vuosittaiset palkkiot						
Peruspalkka	1 189	245	743	987	1 340	1 974
Verotettavat etuudet	11	3	12	15	30	77
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	11	0	501	501	43	897
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	1 212	248	1 256	1 504	1 413	2 948
Toimisuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	0	0	1 365	1 365	0	1 292
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot						
Lisäeläkemaksut	252	51	119	170	424	412
Osakepalkkiojärjestelmä	1 376	0	15	15	45	399
Palkkiot yhteensä	2 839	299	2 755	3 054	1 882	5 052

¹⁾ Sisältää 28.10.2024 asti toimineen johtoryhmän (Neste Executive Committee) ja uuden johtoryhmän (Neste Leadership Team).

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet 31.12.2025		
Pasi Laine, 27.03.2024 alkaen	190	79
John Abbott	111	93
Nick Elmslie	104	95
Anna Hyvönen, 25.03.2025 alkaen	91	0
Just Jansz	98	89
Essimari Kairisto, 25.03.2025 alkaen	110	0
Conrad Keijzer, 27.03.2024 alkaen	101	85
Sari Mannonen, 27.03.2024 alkaen	99	83
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Matti Kähkönen, 25.03.2025 asti	3	158
Heikki Malinen, 13.06.2024 asti	0	29
Eeva Sipilä, 13.02.2025 asti	4	102
Johanna Söderström, 25.03.2025 asti	6	101
Kimmo Viertola, 27.03.2024 asti	0	4
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	917	918

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valio-kuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajalla on mak-superusteinen lisäeläke, jossa maksu on 20 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 66 vuotta.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2025 olivat 859 tuhatta euroa (2024: 978 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
B J B, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
NERM Solutions India Private Limited	100,00 %	Intia
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Belgium NV	100,00 %	Belgia
Neste Brazil LTDA	100,00 %	Brasilia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V. ¹⁾	80,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Products Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Spain S.L.	100,00 %	Espanja
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Walco Limited	100,00 %	Irlanti
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC	29,50 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Martinez Renewables LLC	50,00 %	Yhteinen toiminto	Yhdysvallat

¹⁾ Neste kasvatti omistustaan tytäryhtiössään Neste Demeter B.V.:stä 1.11.2023 ja yhtiö on käsitelty 100%:na tytäryhtiönä konsernissa. Nesteellä on velvoite hankkia määräysvallattomien omistajien osuus sovitun ajan kuluessa, minkä vuoksi siitä ei ole kirjattu konsernin taseeseen määräysvallattomien omistajien osuutta. Kyseinen velvoite on arvostettu käypään arvoon ja kirjattu konsernin taseeseen velaksi.

IS	
OCI	
BS	
CF	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Navidom Oy	
	2025	2024
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0
Lyhytaikaiset velat	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0
Liikevaihto	1	1
Tilikauden voitto	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältymättömät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy). Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Porvoon jalostamo sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavien sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähkönjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältymättömänä strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuodesta 2014 lähtien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituina yhteisinä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

Tilikausilla 2025 ja 2024 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Yritysmyynnit

Tilikausilla 2025 ja 2024 ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.

IS

OCI

BS

CF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

28 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	Vakuuden arvo 2025	Vakuuden arvo 2024
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	16	24
Yhteensä	42	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	125	119
Yhteensä	125	119
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	168	170

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan, rahoitusosuuslainan saatavat ja Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyi sinä päivänä, jolloin kaikki taatut veloitteet on täysin maksettu.

Sitoumukset	2025	2024
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	291	585
Muut sitoumukset	4	5
Yhteensä	295	590

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin Alankomaissa.

Ota tai maksa -sopimukset

Nesteellä on pitkäaikaisia hankintasopimuksia liittyen vedyn, typen, höyryn, maakaasun ja sähkön hankintaan. Nämä sopimukset ovat yleensä luonteeltaan ota tai maksa -sopimuksia. Sopimukset sisältävät minimiostovelvoitteiden lisäksi tavallisesti irtisanomiskorvauksen, mikäli sopimus päätetään ennenaikaisesti. Tällaisten tilanteiden toteutumisen todennäköisyyden katsotaan olevan alhainen.

29 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokra-sopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden, toimitilojen ja muiden laitteiden vuokrasta. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 82 vuoteen ja pisimmät vuokra-ajat liittyvät tyypillisesti maa-alueiden vuokrasopimuksiin. Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistut vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintameno sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrakauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintameno vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Nesteen odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulospaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameneon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21 Rahoitusvelat).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus vai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä. Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option. Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2025	2024
Maa-alueet		236	257
Rakennukset ja rakennelmat		47	54
Koneet ja kalusto		202	164
Muut aineelliset hyödykkeet		462	629
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä		948	1 104
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		740	890
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		205	224
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	945	1 114

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2025 olivat 254 milj. euroa (2024: 423 milj. euroa). Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2025	2024
Maa-alueet		15	17
Rakennukset ja rakennelmat		13	18
Koneet ja kalusto		74	84
Muut aineelliset hyödykkeet		174	181
Poistot yhteensä		276	299
Tuloslaskelman rahoituskuluissa	Liite	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	10	55	60
Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät			
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	7	20	17
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	7	0	0
Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetyt			
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	9	10	10
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	9	1	1
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	9	5	3

30 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

31 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

IS	
OCI	
BS	
CF	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	2	12 870	12 266
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-136	-205
Liiketoiminnan muut tuotot	3	63	33
Materiaalit ja palvelut	4	-11 599	-10 851
Henkilöstökulut	5	-298	-303
Poistot ja arvonalentumiset	6	-213	-230
Liiketoiminnan muut kulut	7	-467	-666
Liikevoitto/-tappio		219	43
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-134	156
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-134	156
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		86	199
Tilinpäätössiirrot	9	132	41
Tuloverot	10	-43	9
Tilikauden voitto		174	250

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		93	111
Aineelliset hyödykkeet		1 864	1 907
Sijoitukset		6 400	5 948
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 357	7 966
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 299	1 375
Pitkäaikaiset saamiset	14	48	104
Lyhytaikaiset saamiset	15	1 828	2 020
Rahat ja pankkisaamiset		1 103	706
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		4 278	4 204
Vastaavaa yhteensä		12 635	12 170
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		10	-53
Muut rahastot yhteensä		29	-33
Edellisten tilikausien voitto		3 001	2 906
Tilikauden voitto		174	250
Oma pääoma yhteensä		3 245	3 162
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 164	1 205
Pakolliset varaukset	18	77	45
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		3 964	3 471
Lyhytaikainen vieras pääoma		4 184	4 287
Vieras pääoma yhteensä		8 148	7 758
Vastattavaa yhteensä		12 635	12 170

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	86	199
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	213	230
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua ¹⁾	31	-107
Rahoitustuotot ja -kulut	134	-156
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-3	-1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	461	166
Käyttöpääoman muutos		
Konsernipankkitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	76	86
Muiden lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	182	297
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	76	143
Konsernipankkitilivelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	58	1 044
Muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	279	-200
Käyttöpääoman muutos	671	1 369
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 132	1 535
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto		
Saadut osingot liiketoiminnasta	51	284
Maksetut välittömät verot	-2	20
Toteutuneet kurssierot, netto	16	23
Liiketoiminnan rahavirta	1 102	1 766

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-159	-282
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9	3
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 030	-1 281
Investoinnit muihin osakkeisiin	-2	-2
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	15
Myyntitulot muista osakkeista	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	477	0
Muiden sijoitusten lisäys (-)	-6	-530
Muiden sijoitusten vähennys (+)	-58	96
Investointien rahavirta	-769	-1 982
Rahavirta ennen rahoitusta		
	332	-216
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 195	1 374
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-756	-1 285
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-304	308
Maksetut osingot	-154	-922
Saadut ja maksetut konserniavustukset	84	120
Rahoituksen rahavirta	65	-405
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		
	397	-622
Rahavarat tilikauden alussa		
	706	1 328
Rahavarat tilikauden lopussa		
	1 103	706
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		
	397	-622

¹⁾ Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua koostuu valuutta- ja hyödykejohdannaisten muutoksesta, varausten muutoksesta sekä realisoituneiden valuuttakurssivoittojen/-tappioiden oikaisuisista.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Oyj laatii erilliset maakaasun myynnin ja verkon tilinpäätökset, jotka julkaistaan Neste-konsernin konsernitilinpäätöksessä.

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopoliittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset sekä kertaluonteiset tuotot.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon suojauksen alaiset velat kirjataan osittain käypään arvoon. Näissä suojauskohteesta syntyvä suojausvoitto tai -tappio kirjataan suojauskohteen kirjanpitoarvon oikaisuksi ja tulosvaikutteiseksi. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myyntisaamisista ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä ostovelkoja ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot. Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskeiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuotoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahanvirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulostelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskelmaan kun vastaiset rahavirrat toteutuvat. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ¹⁾	3–10 vuotta

¹⁾Aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-as-teen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoimin-
nan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuot-
teisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu taseeseen väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusme-
not ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain, milj. euroa	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	4 338	3 230
Öljytuotteet	8 383	8 871
Marketing & Services	2	4
Muut	146	161
	12 870	12 266

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2025	2024
Suomi	3 718	4 337
Muut Pohjoismaat	2 116	1 809
Itämeren alue	1 060	1 128
Muut Euroopan maat	5 643	4 024
Yhdysvallat	96	375
Muut maat	238	591
	12 870	12 266

¹⁾ Suomen ja Singaporen verohallinnot solmivat vuonna 2024 siirtohinnoittelun ennakkosopimuksen, joka vaikuttaa Neste Oyj:n ja Neste Singapore Pte. Ltd.:n väliseen siirtohinnoitteluun. Vuoden 2024 liikevaihto sisältää tästä johtuvaa tuloa 95 milj. euroa, josta 58 milj. euroa on vuosien 2022 ja 2023 siirtohintaoikaisua.

3 Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2025	2024
Vuokratuotot	1	2
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	5	2
Vakuutuskorvaukset	2	14
Saadut avustukset	14	13
Ostosopimuksen oikaisuerät	39	0
Muut	2	2
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	63	33

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

4 Materiaalit ja palvelut

milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	11 145	10 476
Varastojen muutos	-60	-62
	11 085	10 414
Ulkopuoliset palvelut	514	437
Materiaalit ja palvelut yhteensä	11 599	10 851

5 Henkilöstökulut

milj. euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	249	259
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	47	60
Muut henkilöstökulut	9	9
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-8	-24
Henkilöstökulut yhteensä	298	303

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Toimihenkilöt	2 150	2 514
Työntekijät	734	717
	2 884	3 231

6 Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	206	213
Romutukset	7	18
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	213	230

7 Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2025	2024
Vuokrat ja muut kiinteistökulut ¹⁾	25	-15
Kunnossapitokulut ²⁾	99	331
Suunnittelu- ja konsultointipalvelut	48	45
IT-palvelut	125	141
Muut	170	163
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	467	666

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	660	717
Kestävyyssraportoinnin varmentaminen	181	119
Tilintarkastajan lausunnot	32	152
Veroneuvonta	33	233
Muut palvelut	191	174
	1 097	1 276

¹⁾ Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikana.
²⁾ Vuonna 2024 kunnossapitokulujen kasvu johtuu Porvoon jalostamon suurseisokista.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

8 Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2025	2024
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	51	284
Osinkotuotot yhteensä	51	284
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	0	4
Korkotuotot muilta	6	6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	6	10
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	36	40
Muilta	17	34
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	53	74
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista (saamiset)	-50	0
Arvonalentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	-50	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-32	-52
Muille	-140	-135
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-172	-186
Kurssierot	-21	-25
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-134	156
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät, milj. euroa	2025	2024
Korkotuotot	59	84
Korkokulut	-167	-179
Nettokorot	-109	-96

9 Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2025	2024
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	41	-42
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	91	84
Tilinpäätössiirrot yhteensä	132	41

10 Tuloverot

milj. euroa	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	21	2
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta ¹⁾	1	11
Laskennallisen verosaamisen muutos	21	-23
Tuloverot yhteensä	43	-9

¹⁾ Vuonna 2024 suurin osa aikaisempien tilikausien veroista johtui Suomen ja Singaporen verohallintojen solmimasta siirtohinnoittelun ennakkosopimuksesta, joka sisälsi myös oikaisun vuosille 2022 ja 2023.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

11 Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1	406	407
Lisäykset	0	11	11
Vähennykset	0	-6	-6
Siirrot erien välillä	0	3	3
Hankintameno 31.12.2025	1	415	416
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	1	295	296
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	26	26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	1	321	323
Tasearvo 31.12.2025	0	93	93

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1	382	383
Lisäykset	0	26	26
Vähennykset	0	-3	-3
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2024	1	406	407
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	1	266	268
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	29	29
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	1	295	296
Tasearvo 31.12.2024	0	111	111

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	26	1 511	3 580	103	218	5 439
Lisäykset	0	6	18	0	122	146
Vähennykset	0	-27	-3	-1	-2	-32
Siirrot erien välillä	0	31	25	0	-60	-3
Hankintameno 31.12.2025	26	1 522	3 621	103	278	5 550
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	917	2 588	53	0	3 559
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-23	-2	0	0	-25
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	40	138	2	0	180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0	934	2 724	55	0	3 713
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2025	31	608	897	49	278	1 864
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						897

Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	26	1 487	3 408	103	204	5 228
Lisäykset	0	8	95	0	124	228
Vähennykset	0	-1	-3	0	-12	-17
Siirrot erien välillä	0	17	81	0	-98	0
Hankintameno 31.12.2024	26	1 511	3 580	103	218	5 439
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	879	2 446	51	0	3 377
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-1	-1	0	0	-2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	142	2	0	184
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	917	2 588	53	0	3 559
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2024	31	615	993	50	218	1 907
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						993

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Sijoitukset, milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	5 206	603	7	113	20	0	5 948
Lisäykset ¹⁾	1 030	55	0	8	2	0	1 095
Vähennykset	0	-591	0	0	0	0	-591
Hankintameno 31.12.2025	6 236	67	7	121	21	0	6 452
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2025	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	-52	0	0	-52
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2025	0	0	0	-52	0	0	-52
Tasearvo 31.12.2025	6 236	67	7	69	21	0	6 400

¹⁾ Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät sijoitukset samaan konserniin kuuluviin yrityksiin

Sijoitukset, milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	3 939	0	7	107	23	3	4 079
Lisäykset ¹⁾	1 281	603	0	6	3	0	1 892
Vähennykset	-15	0	0	0	0	0	-15
Hankintameno 31.12.2024	5 206	603	7	113	25	3	5 956
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2024	0	0	0	0	5	3	8
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2024	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2024	5 206	603	7	113	20	0	5 948

¹⁾ Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät pääasiassa muut oman pääoman sijoitukset

Korolliset ja korottomat saamiset, milj. euroa	2025	2024
Korollinen	136	716
	136	716

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

12 Arvonkorotukset

milj. euroa	Arvon- korotukset 1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset	Arvon- korotukset 31.12.2025
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

milj. euroa	Arvon- korotukset 1.1.2024	Lisäykset	Vähennykset	Arvon- korotukset 31.12.2024
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	809	749
Keskeneräiset tuotteet	118	193
Valmiit tuotteet ja tavarat	372	433
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 299	1 375
Jälleenhankintahinta	1 337	1 438
Kirjanpitoarvo	1 299	1 375
Erotus	39	63

14 Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2025	2024
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	12	13
Muut saamiset	15	33
Laskennalliset verosaamiset	21	57
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	48	104

15 Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2025	2024
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	388	625
Lainasaamiset	6	6
Konserniavustussaamiset	91	84
Muut saamiset	421	500
Siirtosaamiset	87	94
Yhteensä	993	1 308
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		
Myyntisaamiset	14	18
Lainasaamiset	0	0
Yhteensä	14	18
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	539	477
Muut saamiset	143	75
Siirtosaamiset	139	141
Yhteensä	822	693
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 828	2 020

Siirtosaamiset, milj. euroa	2025	2024
Korot	13	10
Johdannaissopimukset	189	198
Muut	24	26
Yhteensä	226	235

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

16 Oman pääoman muutos

milj. euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-53	24
Lisäykset	5 167	1 667
Vähennykset	-5 104	-1 744
Käyvän arvon rahasto 31.12.	10	-53
Sidottu oma pääoma yhteensä	50	-13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarats 1.1.	3 155	3 827
Maksetut osingot	-154	-922
Tilikauden voitto	174	250
Kertyneet voittovarats 31.12.	3 176	3 155
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 195	3 174
Aktivoidut kehittämismenot	4	14
Jakokelpoiset varats	3 192	3 108

Omien osakkeiden määrä on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 20.

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

milj. euroa	2025	2024
Poistoero	1 164	1 205

18 Pakolliset varaukset

milj. euroa	2025					
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2025	2	1	42	0	0	45
Varausten lisäykset	17	2	0	63	0	83
Varausten vähennykset	19	0	3	28	0	50
Tasearvo 31.12.2025	0	3	39	35	0	77

milj. euroa	2024					
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2024	0	1	99	0	3	103
Varausten lisäykset	13	0	0	0	0	13
Varausten vähennykset ¹⁾	11	0	58	0	2	71
Tasearvo 31.12.2024	2	1	42	0	0	45

¹⁾ Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikanantilanearvion ja tutkimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

19 Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma, milj. euroa	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	2 796	2 115
Lainat rahoituslaitoksilta	1 147	1 327
Saadut ennakot	16	17
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	0	3
Siirtovelat	5	8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 964	3 471
Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat, milj. euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	93	93
Joukkovelkakirjalainat	1 092	1 091
	1 186	1 184
Lyhytaikainen vieras pääoma, milj. euroa	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	6	81
Saadut ennakot	18	14
Ostovelat	421	642
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	1 113	643
Muut lyhytaikaiset velat	1 796	1 737
Siirtovelat	60	67
Yhteensä	2 969	2 448
Velat omistusyhteyssy yrityksille		
Ostovelat	9	11
Yhteensä	9	11
Muut lyhytaikaiset velat	427	738
Siirtovelat	334	355
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 184	4 287

Lyhytaikaiset siirtovelat, milj. euroa	2025	2024
Palkat ja henkilösivukulut	94	55
Korot	81	57
Verot	29	9
Johdannaissopimukset	190	296
Muut	1	5
	394	421
Korolliset ja korottomat velat, milj. euroa	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	3 943	3 442
Koroton	21	29
	3 964	3 471
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 799	2 117
Koroton	2 385	2 170
	4 184	4 287

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo milj. euroa	Tasearvo milj. euroa
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	498
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	498
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	600
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	505
2025/2030	Kiinteä	3,750	EUR	700	695
Yhteensä 31.12.2025				2 800	2 796

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa	2025	2024
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	16	21
Yhteensä	42	47
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	15	164
Yhteensä	15	164
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Annetut pantit	125	119
Yhteensä	125	119
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana. Arvonnisäverovähennysten summa 31.12.2025 oli 35 milj. euroa.

Leasingvastuut	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	36	23
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	30	32
Yhteensä	67	55
Sitoumukset	2025	2024
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	83	35
Muut sitoumukset	4	5
Yhteensä	86	40

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

21 Johdannaissopimukset

milj. euroa	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	2	-2	0	300	0	6	-6
Valuuttatermiinit	1 278	0	19	5	14	1 882	0	15	75	-60
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 278	0	19	7	12	1 896	0	15	81	-66
Koronvaihtosopimukset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Valuuttatermiinit	3 195	0	18	19	0	3 270	0	24	72	-48
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 213	0	12	12	0	1 795	0	44	22	22
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	4 408	0	30	30	-1	5 065	0	68	94	-26

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

milj. euroa	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset ¹⁾										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	21	0	65	17	48	16	0	21	26	-5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	3	78	-75	17	0	37	51	-14
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	12	0	52	4	48	9	0	24	19	5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	10	43	-33	10	0	17	18	-1
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	159	0	1	0	1	7	126	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 152	751	0	13	-13	2 348	873	20	6	13
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, GWh	155	0	0	1	-1	1 061	661	2	12	-10
Ostetut termiinit, GWh	1 260	566	11	0	11					
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 783	1 317	143	157	-14	3 469	1 659	119	132	-12
Johdannaiset yhteensä			204	194	10			232	307	-75
joista										
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			189	190	0			198	296	-98
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			15	5	11			33	11	22

¹⁾Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Hyödykepörssseissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia, milj. euroa	2025				2024			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	12	0	12	0	29	0	29
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	2	0	2	0	4	0	4
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	49	0	49	0	83	0	83
Hyödykejohdannaiset	106	35	0	141	57	58	0	115
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	2	0	2	0	6	0	6
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	3	1	0	3	0	5	0	5
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	36	0	36	0	169	0	169
Hyödykejohdannaiset	110	43	0	153	71	56	0	127

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Canada Inc.	Kanada	30 000	100,00
Neste Components B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Products Inc	Yhdysvallat	5 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste Spain S.L.	Espanja	3 000	100,00
Neste US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
SIA Neste Latvija	Latvia	348	100,00
UAB Neste Lietuva	Liettua	1 055 134	100,00
Omistusyhteisyritykset			
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
Circularise B.V.	Alankomaat	19 420
CLEEN Oy	Suomi	100
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kotkan Klubi	Suomi	30
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Sunfire GmbH	Saksa	264 121
Puhelinosakkeet ja -osuudet		
Elisa Oyj	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

24 Maakaasuverkon ja maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

Maakaasumarkkinalain (587/2017) 13 luvussa säädetään maakaasuliiketoimintojen kirjanpidollisesta eriyttämisestä toisistaan sekä maakaasuaan kuulumattomasta liiketoiminnasta. Tämän lisäksi laskennallista eriyttämistä sääntelee työ- ja elinkeinoministeriön asetus maakaasuliiketoimintojen eriyttämisestä (1306/2019).

Laadintaperiaate
Maakaasumarkkinalain mukaan liiketapahtumat ja tase-erät kirjataan liiketoimintojen tuloslaskelmiin ja taseisiin suoriteperiaatteen mukaisesti.
Tuloslaskelman ja taseen erät, jotka eivät ole suoraan kohdennettavissa liiketoiminnoille suoriteperiaatteen mukaisesti, jaetaan liiketoiminnon laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla.
Kaikkien suoriteperiaatteella ja liiketoiminnan laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla kohdistettujen tase-erien kohdistamisen jälkeen jäävä tase-ero tasataan tase-erässä Rahat ja pankkisaamiset.

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	7	10
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	12	13
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-19	-21
Muut ulkopuoliset palvelut	0	0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot maakaasuverkon hyödykkeistä	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-1	-1
Liiketappio/-voitto	0	1
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Tappio/voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	1
Tilinpäätössiirrot	1	0
Saadut konserniavustukset		
Tilikauden voitto	1	1

TASE, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maakaasuverkon aineelliset hyödykkeet	0	0
	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1	1
Muut saamiset	0	1
Rahat ja pankkisaamiset	0	-1
	2	1
Vastaavaa yhteensä	2	1
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	0	-1
Tilikauden voitto/tappio	1	1
	1	0
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	1	1
	1	1
Vastattavaa yhteensä	2	1

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Maakaasuverkon liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

Maakaasuverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2025	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2025	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0
Tasearvo 31.12.2025	0

Maakaasuverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuottoprosentti

	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti, %	54,11	43,81

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2024	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2024	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0
Tasearvo 31.12.2024	0

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	78	79
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	0	75
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-93	-158
Varaston muutos	0	0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0
Liiketappio	-15	-3
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-15	-3
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	15	0
Tilikauden tappio	0	-3

TASE, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8	5
Muut saamiset	1	4
Rahat ja pankkisaamiset	9	30
	18	39
Vastaavaa yhteensä	18	39
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	1	4
Tilikauden tappio	0	-3
	1	1
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	17	38
	17	38
Vastattavaa yhteensä	18	39

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

Valuuttajohdannainen

Maakaasun myyntiin liittyvien valuuttajohdannaisten realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan materiaalit ja palvelut -ryhmään maakaasun myynnin tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vaikutus tuloslaskelmassa	2025	2024
Muuttuvat kulut; johdannaiset		
Realisoitunut voitto	1	0
Realisoitunut tappio	0	0
Realisoitumaton voitto	0	0
Realisoitumaton tappio	0	0

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 3 192 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti eli yhteensä 154 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espoossa 4. päivänä helmikuuta 2026

Pasi Laine

John Abbott

Nick Elmslie

Anna Hyvönen

Just Jansz

Essimari Kairisto

Conrad Keijzer

Sari Mannonen

Heikki Malinen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiöntaseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laaties-samme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 5 ja 18)	
Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan ja tuotannostaan pääosin Yhdysvalloissa. Nämä kannustintyypit liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -tukina sekä uusiutuvien polttoaineiden tuotantoon Clean Fuel Production Credits (CFPC) -tukena. RIN:t, LCFS:t ja CFPC:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.	Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön. • Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä saldojen oikeellisuuden täsmäyttämiseksi. • Vertasimme rekisteröityjä saldoja Yhdysvaltojen Environmental Protection Agency’n hallinnoimiin järjestelmiin. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjanpitoarvojen oikeellisuutta tarkastimme seuraavin toimenpitein: • Testasimme myynnin tuloutusta otantaan perustuen myyntisopimuksille ja järjestelmän raportteihin. • Vertasimme varastossa olevien RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin. • Vertasimme CFPC:n arvoa sovittuihin tai toteutuneisiin myyntihintoihin.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 18, emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 13)	
Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet -segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno heijastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen. Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: • Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön. • Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja arvostukseen liittyvien kontrollien toimivuutta. • Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon testaamalla otantaan perustuen varastotapahtumien arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä. Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostus Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 13 ja 14, emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 11 ja laadintaperiaatteet)	
Uusiutuvat tuotteet -segmentin varat 31.12.2025 olivat yhteensä 10,1 miljardia euroa sisältäen liikearvon 0,5 miljardia euroa. Neste on tehnyt viime vuosina merkittäviä investointeja lisätäkseen kapasiteettiaan Uusiutuvat tuotteet -liiketoimin- nassa. Samaan aikaan geopolitiittiset jännitteet ja maailman- kaupan poliittiset kysymykset voivat vaikuttaa talouskasvuun ja muuttaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii. Yhtiö alkoi toteuttaa vuoden 2025 aikana suorituskyvyn parantamiseen tähtäävää ohjelmaa. Tilikauden aikana yhtiön taloudellinen asema ja tulos on vahvistunut. Jokaisen raportointikauden lopussa johdon on arvioitava, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, omaisuuse- rästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvioitava. Liikearvon osalta suoritetaan myös vuosittainen arvonalentumistestaus. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvonalentumistesteissä käytettävät keskeisimmät oletukset liittyvät arvioituihin kerrytettävissä oleviin rahamääriin ja nii- den taustalla oleviin myyntimarginaaleihin sekä diskonttokor- koihin, joita käytetään nykyarvon laskennassa. Uusiutuvien tuotteiden käyttöomaisuushyödykkeiden ja lii- kearvon arvonalentumistesteissä käytettävät oletukset vaati- vat merkittävästi johdon arvioita ja siksi Uusiutuvien tuottei- den käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneeet muita tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laati- mista siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-ti- linpäättösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpää- töksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tar- peelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole vää- rinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan vel- vollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toi- mintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laa- ditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilin- tarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastus- tavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheel- lisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Maakaasumarkkinalain edellyttämä lausunto

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto maakaasumarkkinalain 13:64 §:n edellyttämistä seikoista.

Eriytettyjen maakaasuliiketoimintojen tuloslaskelmat, taseet ja niiden lisätiedot on laadittu maakaasumarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

Tuloverokertomusta koskeva lausunto

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta.

Helsingissä 4. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg

KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestäväää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Neste Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestäväää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämän-tyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuk-sia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epä-varmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytet-tävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-stan-dardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tule-vaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perus-teella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadak-semme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyys- raportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava var-mennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konserni-kestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimek-siannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuul-lisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennai-sen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuu-den antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on

huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yhtiön suorittaman prosessin toteuttamista sekä kaksoisolennaisuusarvioinnista annettuja tietoja suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä konsernin keskeisistä prosesseista ja tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin konsernin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme konsernikestävyysraportin olennaisia kestävyysseikkoja koskevien tietojen esittämistä suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta

Helsingissä 4. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Kestävyystarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg

KRT



Tietoa sijoittajille

Tietoa sijoittajille	193
Avainluvut 2025	195



Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2025 lopussa 194 382 (187 413) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 25.3.2026 kello 10.30 Marina Congress Centerissä, osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kello 8.30. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 17.3.2026 klo 16.00 joko

- Neste Oyj:n internetsivuilla www.neste.com noudattaen siellä annettuja ohjeita;
- puhelimitse numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00–11:00 ja 13:00-15.00);
- kirjeitse osoitteeseen Neste Oyj, yhtiökokous, PL 95, 00095 NESTE.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 17.3.2026 klo 16.00.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan yhdessä erässä.

Osavuosikatsaukset vuonna 2026

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2026: 29.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026: 24.7.2026
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2026: 29.10.2026

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa neste.com/fi-fi/sijoittajille.

Osingonmaksu vuonna 2026

- 13.3.2026**
Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.
- 27.3.2026**
Osingonmaksun täsmäytyspäivä.
- 7.4.2026**
Osingon maksupäivä.

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Jukka Miettinen
Sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 778 8855
jukka.miettinen@neste.com

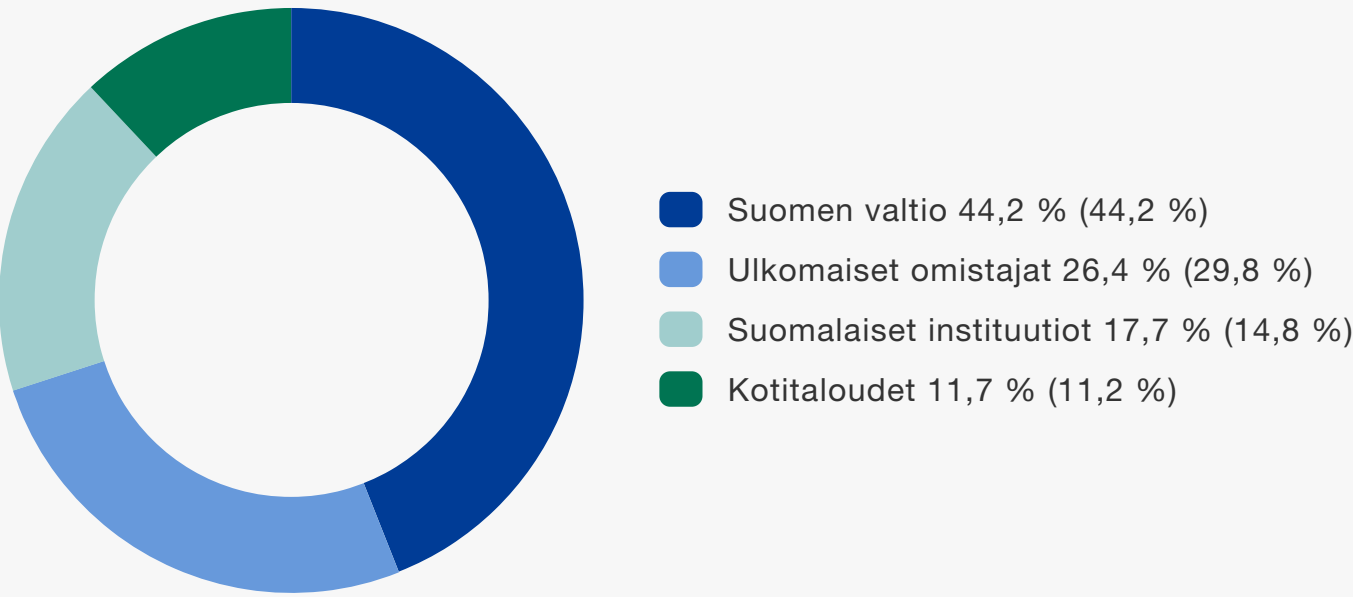
Velkasijoittajat ja pankkisuhteet:

Katariina Perkkiö
Rahoitusjohtaja, CRO
puh. 050 458 1492
katariina.perkkio@neste.com

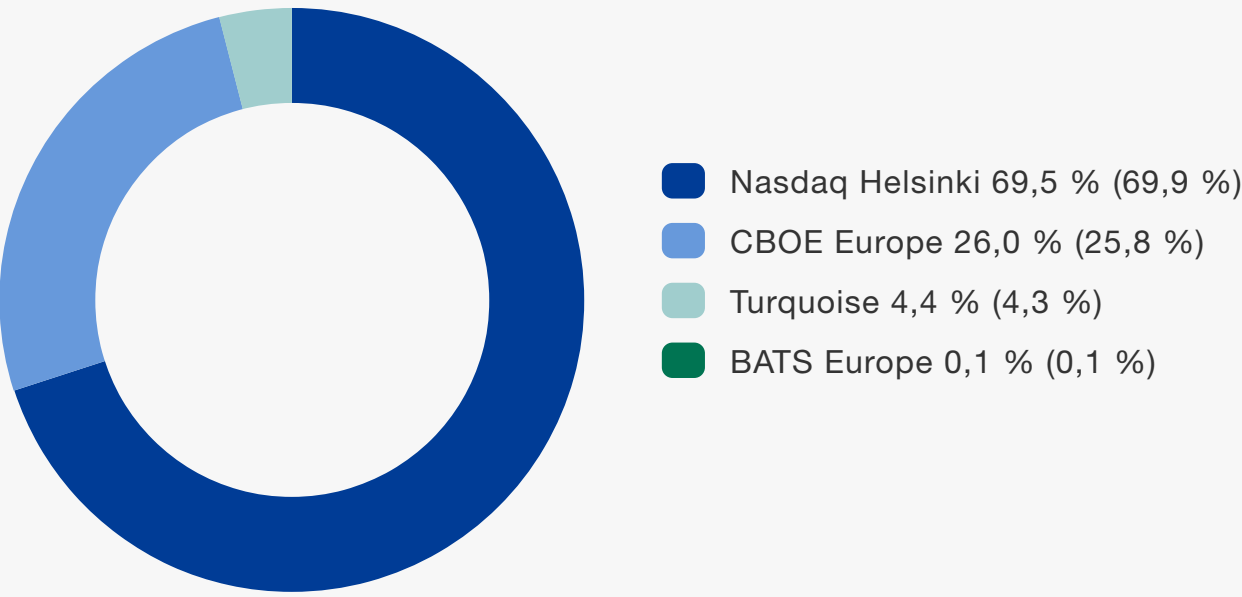
Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

investors@neste.com

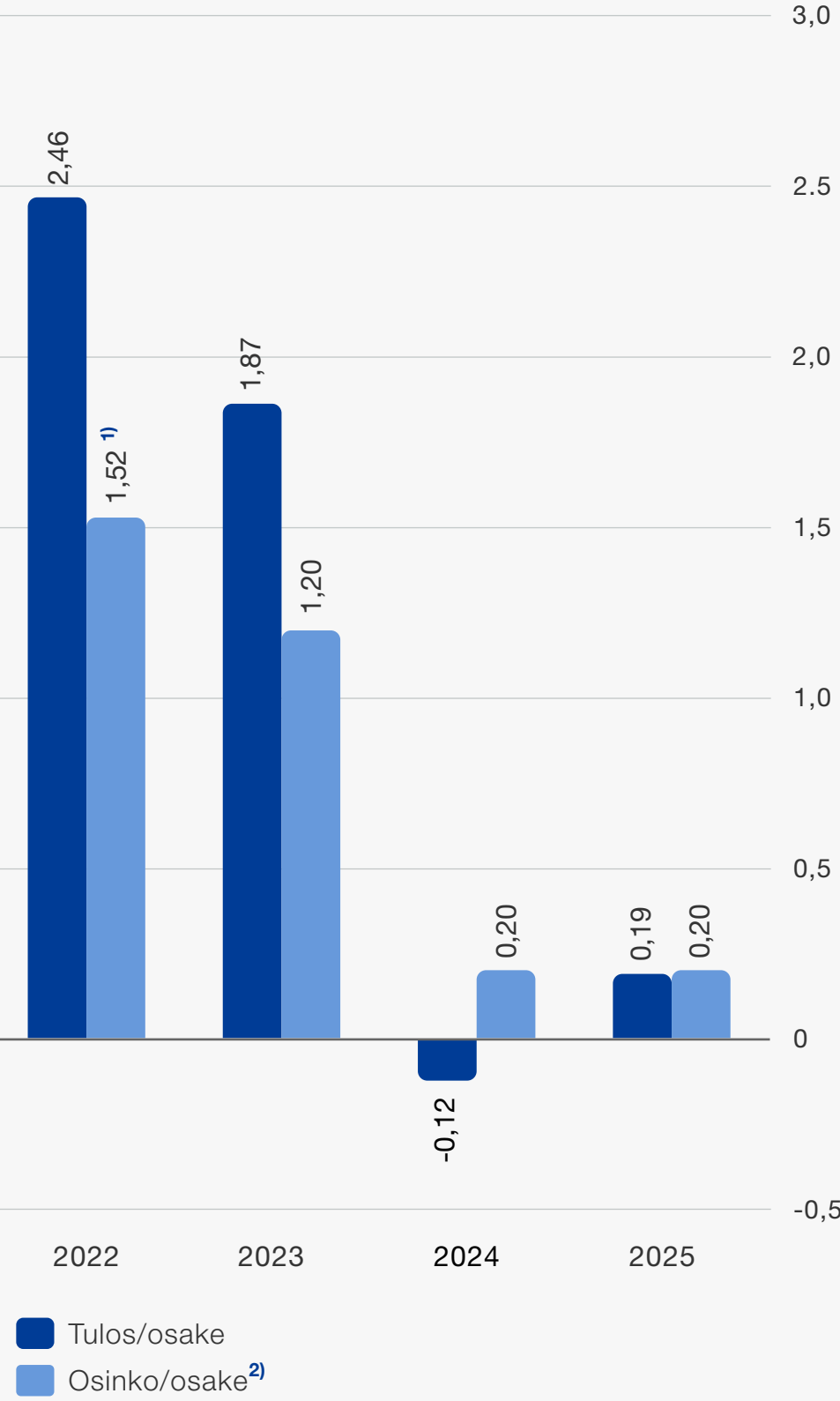
Omistusrakenne 31.12.2025, %



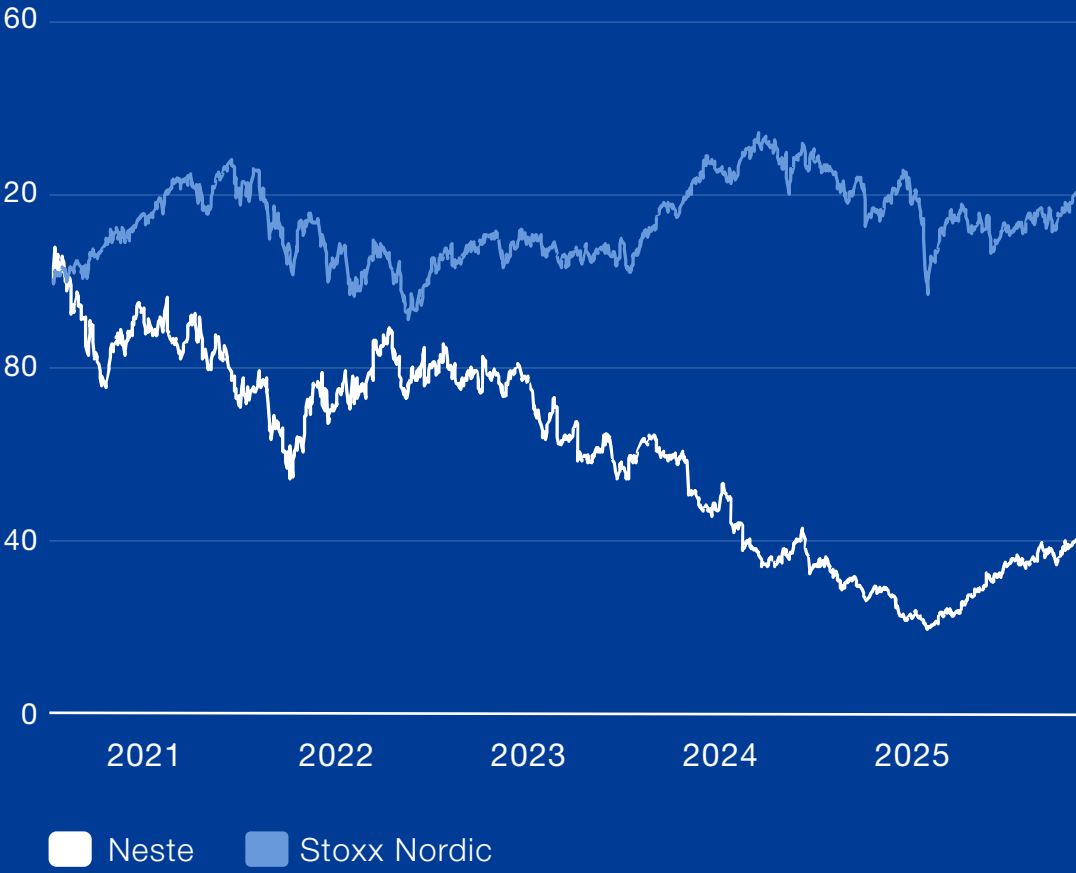
Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2025, %



Tulos/osake, osinko/osake, EUR



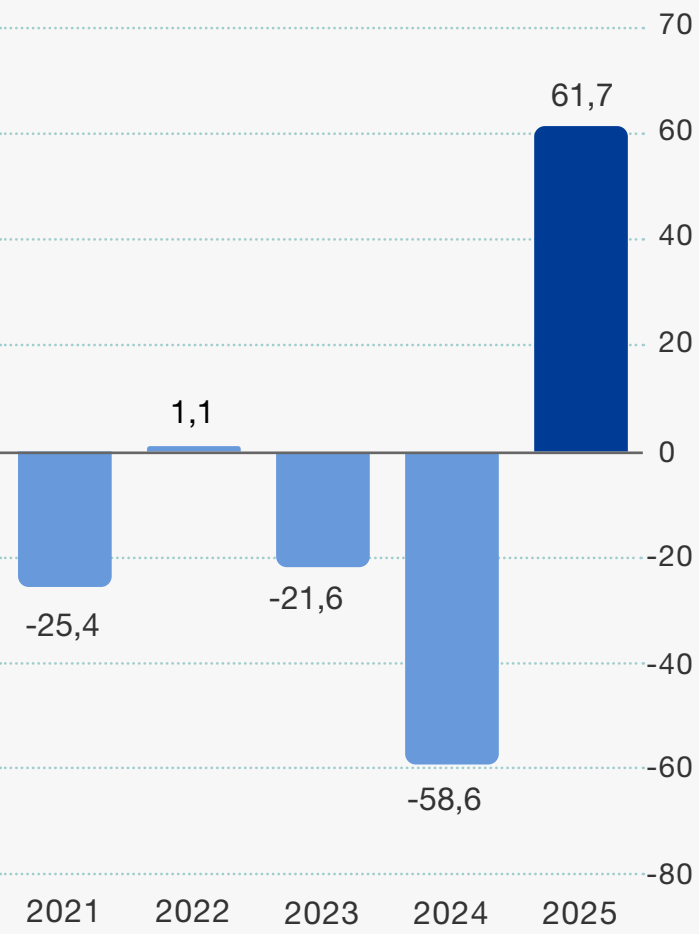
Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



Osakkeen kurssikehitys 2021–2025, EUR



Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



¹⁾ 2022: Varsinainen osinko 1,02 + Ylimääräinen osinko 0,50
²⁾ 2025: Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Avainluvut 2025

	2025	2024	Muutos,%
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	19 016	20 635	-8 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 438	1 005	43 %
Liikevoitto, milj. euroa	503	25	1 912 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	199	-113	276 %
Tilikauden voitto, milj. euroa	144	-95	252 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 683	1 252	34 %
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,0	-1,2	267 %
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	5,3	2,5	112 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	7 314	7 417	-1 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	3 817	4 192	-9 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	34,3	36,1	-5 %
Omavaraisuusaste, %	46,6	47,7	-2 %
Nettovelka / käyttökate, %	2,7	4,2	-36 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa ¹⁾	1 747	1 154	51 %
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 497	12 564	-1 %
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	34,7	39,4	-12 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	1 253	2 006	-38 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	63	86	-27 %
Henkilöstö keskimäärin	5 214	5 796	-10 %
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,1	2,2	-5 %
Prosessiturvallisuustapahtumien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti (PSER)	0,9	1,3	-31 %

	2025	2024	Muutos,%
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	0,19	-0,12	258 %
Oma pääoma / osake, euroa	9,52	9,65	-1 %
Rahavirta / osake, euroa ²⁾	2,27	1,50	51 %
Osinko / osake, euroa	0,20 ³⁾	0,20	0 %
Osinko tuloksesta, %	106,6 ³⁾	-162,3	166 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,0 ³⁾	1,6	-38 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	19,41	12,13	60 %
Keskikurssi, euroa	11,84	19,26	-39 %
Alin kurssi, euroa	6,79	10,98	-38 %
Ylin kurssi, euroa	20,22	33,60	-40 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	14 930	9 331	60 %

¹⁾ Vuoden 2024 liiketoiminnan nettorahavirta on muutettu vastaamaan konsernin rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.
²⁾ Vuoden 2024 rahavirta / osake on oikaistu vastaamaan konsernin rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.
³⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

	2025	2024	Muutos,%
Kasvihuonekaasupäästöjen tunnusluvut			
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä (fossiilisiin polttoaineisiin verrattuna), miljoonaa CO ₂ e-tonnia ¹⁾	14,2	12,1	17 %
Nesteen absoluuttiset CO ₂ -päästöt scope 1 ja 2 (oma toiminta) ²⁾	3,1	2,7	15 %
Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ) ³⁾	54	54	0 %

¹⁾ Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vuosittainen vähennys verrattuna fossiiliseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvot.
²⁾ Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt
³⁾ Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyn energian kokonaismäärällä (gCO₂e/MJ).

NESTE