

EQ

Q3

Osavuositarkastus Q3 2026

eQ Oyj:n osavuosisikatsaus Q3 2026: Private Equityyn kehitys vahvaa, strategian toimeenpano etenee

Tammi-syyskuu 2026 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 44,5 miljoonaa euroa (42,9 MEUR 1.1.-30.9.2025). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 43,3 miljoonaa euroa (43,7 MEUR).
- Konsernin liikevoitto oli 18,8 miljoonaa euroa (19,4 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,36 euroa (0,37 euroa).
- Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto oli 42,3 miljoonaa euroa (42,7 MEUR) ja liikevoitto 21,3 miljoonaa euroa (23,6 MEUR). Varainhoito-segmentin hallinnointipalkkiot laskivat 2 prosenttia 39,0 miljoonaan euroon (39,9 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot nousivat 15 prosenttia 3,8 miljoonaan euroon (3,3 MEUR). Private Equity -tuottosidonnaisista palkkioista kertyi kassavirtaa 6,8 miljoonaa euroa.
- Hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa 13,9 miljardia euroa (13,8 mrd. EUR 31.12.2025).
- Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli 1,2 miljoonaa euroa (1,0 MEUR) ja liikevoitto -0,9 miljoonaa euroa (-1,3 MEUR).
- eQ keräsi 312 miljoonaa euroa Private Equity- ja Venture Capital -rahastoihin ja palautti katsauskauden aikana sijoittajille 275 miljoonaa euroa.
- eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastolle myönnettiin ensimmäisenä pohjoismaisena kiinteistörahastona Moody'sin Baa3-luottoluokitus vakailla näkymillä.
- eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastot toteuttivat yhteensä 915 miljoonan euron uudelleenrahoitukset aiempaa paremmilla ehdoilla.
- eQ julkaisi 3.2.2026 strategiapäivityksen ja pitkän aikavälin tavoitteet. Päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. eQ uudisti johtoryhmän kokoonpanon tukemaan strategian toimeenpanoa ja konsernin johtamista. Strategian mukaisia kasvuinvestointeja tehtiin henkilöstöön sekä brändin, verkkosivujen ja asiakasportaalin kehittämiseen.
- eQ Oyj on 23.10.2026 allekirjoittanut osakekauppasopimuksen pohjoismaiseen kiinteistövarainhoitoon erikoistuneen Genesta Property Nordic AB:n koko osakekannan ostamisesta. Kaupan odotetaan vahvistavan eQ:n kansainvälistä kasvualustaa ja laajentavan sen kiinteistövarainhoidon pohjoismaiseksi liiketoiminnaksi.

Heinä-syyskuu 2026 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto vuoden kolmannella neljänneksellä oli 14,9 miljoonaa euroa (14,5 MEUR 1.7.-30.9.2025). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 14,2 miljoonaa euroa (14,3 MEUR).
- Konsernin liikevoitto oli 7,2 miljoonaa euroa (7,6 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,14 euroa (0,15 euroa).

Avainluvut

	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Nettoliikevaihto konserni, MEUR	44,5	42,9	4 %	14,9	14,5	3 %	58,2
Varainhoito nettoliikevaihto, MEUR	42,3	42,7	-1 %	13,9	14,1	-1 %	56,9
Corporate Finance nettoliikevaihto, MEUR	1,2	1,0	23 %	0,3	0,1	108 %	1,7
Konsernihallinto ja eliminoinnit nettoliikevaihto, MEUR	1,0	-0,9		0,7	0,3		-0,4
Liikevoitto konserni, MEUR	18,8	19,4	-3 %	7,2	7,6	-6 %	27,4
Varainhoito liikevoitto, MEUR	21,3	23,6	-10 %	7,5	8,4	-10 %	32,0
Corporate Finance liikevoitto, MEUR	-0,9	-1,3	31 %	-0,3	-0,4	36 %	-1,4
Konsernihallinto liikevoitto, MEUR	-1,6	-2,8		-0,1	-0,3		-3,2
Kauden tulos, MEUR	14,8	15,3	-3 %	5,7	6,0	-6 %	21,6

	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Tulos / osake, EUR	0,36	0,37	-3 %	0,14	0,15	-6 %	0,52
Oma pääoma / osake, EUR	1,53	1,51	1 %	1,53	1,51	1 %	1,67
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	57,8	54,6	-6 %	51,9	47,5	-9 %	52,9
Oman pääoman tuotto, ROE, % p.a.	29,8	30,1	-1 %	37,4	40,1	-7 %	30,3
Likvidit varat, MEUR	21,4	22,0	-3 %	21,4	22,0	-3 %	15,1
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset, MEUR	16,6	16,4	1 %	16,6	16,4	1 %	16,7
Korolliset lainat, MEUR	0,0	0,0	0 %	0,0	0,0	0 %	0,0
Hallinnoitavat varat ilman raportointipalveluita, mrd. EUR	9,8	10,2	-3 %	9,8	10,2	-3 %	10,2
Hallinnoitavat varat yhteensä, mrd. EUR	13,9	13,7	2 %	13,9	13,7	2 %	13,8

Toimitusjohtajan katsaus

Private Equityyn kehitys oli vahvaa ja katsauskauden tulos lähellä vertailukauden tasoa. Strategian toimeenpano etenee suunnitellusti ja Genestan hankinnalla vauhditetaan kansainvälistä laajentumista.

eQ:n helmikuussa julkaistun päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun sekä liikevoiton kaksinkertaistaminen vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoitteena on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen ja laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin. Strategian toimeenpanon vauhdittamiseksi katsauskaudella tehtiin tarvittavia rekrytointoja ja kasvuinvestointeja.

eQ Oyj on 23.10.2026 allekirjoittanut sopimuksen pohjoismaiseen kiinteistövarainhoitoon erikoistuneen Genestan ostamisesta. Genestan hankinta on ensimmäinen askel kansainvälisen private markets -kasvualueen rakentamisessa sekä kiinteistövarainhoidon laajentamisessa pohjoismaiseksi kokonaisuudeksi. Genestan institutionaaliset asiakassuhteet ja -verkostot, ammattitaitoinen henkilöstö ja Luxemburgin rahastoalusta tukevat eQ:n strategian toteuttamista ja kansainvälistä laajentumista. Genesta hallinnoi kolmea kiinteistöihin sijoittavaa rahastoa ja noin 1 miljardin euron varoja. Yhtiöllä on 30 työntekijää ja toimistot Tukholmassa, Helsingissä, Kööpenhaminassa ja Luxemburgissa. Yhtiön hallinnointiliiketoiminnan nettoliikevaihto vuonna 2025 oli noin 9,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa euroa. Kaupan velaton kokonaisarvo ennen kauppahintaoikaisuja on enintään 15,5 miljoonaa euroa, josta peruskauppahinnan osuus on 11,5 miljoonaa euroa ja ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 4,0 miljoonaa euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2027 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Katsauskauden tulos vertailukauden tasolla

eQ-konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 44,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 18,8 miljoonaa euroa. Nettoliikevaihto kasvoi 4 prosenttia ja liikevoitto laski 3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin kulu/tuotto -suhde oli 57,8 prosenttia.

eQ Varainhoito keräsi 312 miljoonaa euroa Private Equity- ja Venture Capital -rahastoihin

eQ Varainhoito keräsi katsauskauden aikana Private Equity- ja Venture Capital -rahastoihinsa 312 miljoonaa euroa. Uuteen eQ PE XVIII North -rahastoon kerättiin

katsauskauden aikana 166 miljoonaa euroa ja eQ PE SF VI -jälkimarkkinarahastoon 68 miljoonaa euroa. eQ PE Direct I on eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto, joka sijoittaa noin 20 pohjoiseurooppalaiseen pk-yritykseen. eQ PE Direct I -rahastoon kerättiin 40 miljoonaa euroa. Lisäksi eQ perusti kolmannen Venture Capital -rahaston eQ VC III US, johon kerättiin 43 miljoonaa dollaria. eQ toi vuoden kolmannen neljänneksen aikana asiakkaidensa saataville uuden eQ PE Multi-Strategy -rahaston, joka sijoittaa eurooppalaiseen ja pohjoisamerikkalaiseen private equityyn ja venture capitaliin.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat katsauskaudella hyvällä tasolla ja rahastojen tuottotavoitteiden mukaisia. eQ:n Venture Capital -rahastot tuottivat erinomaisesti, mitä tukivat kohderahastojen merkittävät arvonnousut erityisesti tekoäly- ja teknologiasektoreilla. eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli katsauskaudella selvästi positiivinen, vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymit ovat edelleen pitkän aikavälin keskiarvoa alemmalla tasolla. eQ:n PE-rahastot ovat palauttaneet katsauskauden aikana sijoittajille 275 miljoonaa euroa.

eQ toteutti vuoden ensimmäisen neljänneksen lopussa kooltaan merkittävän private equity -jälkimarkkinamyynnin, joka käsitti sitoumuksia yhteensä viidestä eQ PE -rahastosta. Tavoitteena oli erityisesti kypsyimpien rahastojen salkkujen realisointi. Kokonaisuudessaan kauppahinta oli yli 49 miljoonaa euroa. Transaktio aikaisti pääomanpalautuksia ja kasvatti rahastosijoittajien kassavirtaa.

Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi katsauskauden aikana kaksi rahastorakennetta siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Private Equity -tuottosidonnaisista palkkioista kertyi kassavirtaa katsauskaudella 6,8 miljoonaa euroa.

Kiinteistöliiketoiminnassa eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastolle myönnettiin ensimmäisenä pohjoismaisena kiinteistörahastona Moody'sin Baa3-luottoluokitus vakaila näkymillä. Investointitason luottoluokitus on laadun ja uskottavuuden osoitus sekä tärkeä tekijä kansainvälisen tunnettuuden rakentamisessa, rahaston kasvattamisessa ja kiinteistörahastojen rahoituksen järjestämisessä. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ

Liikekiinteistöt -rahastot toteuttivat yhteensä 915 miljoonan euron uudelleenrahoitukset aiempaa paremmilla ehdoilla. Pitkäaikaiset ja vakaat rahoitukset vahvistavat rahastojen tuottopotentiaalia ja sijoitusstrategioiden toteuttamista.

eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin vaikuttivat katsauskaudella negatiivisesti kohteiden arvonmuutokset. Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole vielä nähty laskua, vaikka kaupankäyntiaktiiviteetti on kasvanut vuodentakaisesta. Suurin osa kotimaisista avoimista kiinteistörahastoista on joutunut lykkäämään lunastusten maksua. eQ maksoi heinäkuussa osan sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt että eQ Liikekiinteistöt -rahastojen aiemmin lykätystä lunastuksista.

eQ:n kiinteistörahastot menestyivät erinomaisesti vuoden 2026 kansainvälisessä GRESB-vastuullisuusarvioinnissa. Sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt että eQ Liikekiinteistöt paransivat pisteitä ja saavuttivat korkeimman viiden tähden luokituksen.

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella yhden prosentin 42,3 miljoonaan euroon. Nettoliikevaihdon lasku selittyy vuodentakaista alemmilla kiinteistövarainhoidon hallinnointipalkkioilla. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 10 prosenttia ollen 21,3 miljoonaa euroa. Varainhoito-segmentin kulu/tuotto-suhde oli 49,6 prosenttia.

Advium neuvonantajana kolmessa yritysjärjestelyssä ja kahdessa kiinteistöjärjestelyssä

Yrityskaupparamarkkina on pysynyt Suomessa katsauskaudella aktiivisena, vaikka puheet tekoälysektorin korkeista arvostustasoista sekä korkojen noususta ovat osittain rajoittaneet yritysten transaktiohalukkuutta. Suomen kiinteistömarkkinoilla tapahtui katsauskaudella muutama suurempi kiinteistöjärjestely, joiden seurauksena transaktiovolyymit kasvoivat vuoden takaisesta. Korkojen nousu on kuitenkin näkynyt kiinteistötransaktiomarkkinassa aktiivisuutta vähentävänä tekijänä.

Advium toimi vuoden 2026 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana neuvonantajana yhteensä viidessä järjestelyssä, joista kahteen toimeksiantoon liittyvät onnistumispalkkiot eivät vielä tuloutuneet katsauskaudella.

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 1,2 miljoonaa euroa (1,0 MEUR) ja liikevoitto -0,9 miljoonaa euroa (-1,3 MEUR).

Adviumin toimeksiantokanta on markkinatilanne huomioon ottaen hyvällä tasolla. Transaktioiden loppuunsaattaminen riippuu kuitenkin pitkälti yleisestä pääomamarkkinatilanteesta ja sen kehityksestä.

Jouko Pölönen

Toimitusjohtaja, eQ Oyj

Näkymät

Suomessa kiinteistötransaktiemarkkinan aktiviteetti on kasvanut. Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole kuitenkaan vielä nähty laskua. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arvioimme markkina-aktiviteetin kasvavan ja tuottovaatimusten laskevan, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen. eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden arvioidaan laskevan vuonna 2026 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkunut hyvällä tasolla. Uskomme sijoittajien kasvattavan Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2026 viime vuoteen verrattuna. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -rahastorakenteista ja katsauskaudella 2026 kaksi rahastorakennetta ovat siirtyneet kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi yhden rahastorakenteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaisten palkkioiden kassavirtavaiheeseen loppuvuoden aikana.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

Toimintaympäristö

Sijoitusmarkkinoilla nähtiin vuoden 2026 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana voimakkaita käännteitä. Ensimmäisellä neljänneksellä alkaneet Yhdysvaltojen ja Israelin iskut Iraniin sekä Hormuzinsalmen liikenteen häiriöt nostivat energiahintoja jyrkästi ja kasvattivat inflaatoriskejä. Kesäkuun alustava rauhanjärjestely toi hetkellistä helpotusta, mutta kolmannella neljänneksellä jännitteiden paluu nosti energiahintoja uudelleen ja piti inflaatoriskit koholla. Etenkin Yhdysvalloissa hintapaineita lisäsivät myös mittavat tekoälyinvestoinnit, jotka pysyivät yhtenä markkinoiden keskeisistä ajureista. Uudelleen kohonneesta geopolittisesta epävarmuudesta huolimatta yritysten tuloskehitys säilyi vahvana ja talouskasvu pelättyä kestävämpänä.

Vuoden toisella neljänneksellä alkanut osakemarkkinoiden nousu jatkui kolmannella neljänneksellä maltillisempana korkojen nousun lisättyä markkinoiden heiluntaa. Yhdysvalloissa vahva tuloskasvu tuki osakkeita. Suurten teknologiyhtiöiden datakeskusinvestoinnit tukivat tekoälyinfrastruktuurin toimittajien tulosodotuksia. Euroopan osakemarkkinat jäivät kolmannella neljänneksellä jälkeen Yhdysvalloista. Kehittyvien markkinoiden alkuvuoden vahva nousu tasaantui puolijohdeyhtiöiden voimakkaan kurssiheilunnan myötä. Tammi-syyskuussa MSCI World -indeksi tuotti dollareissa 11,6 % ja euroissa 15,5 %. S&P 500 tuotti euroissa 16,4 %, STOXX Europe 600 9,5 %, Suomen pörssi 13,3 % ja kehittyvien markkinoiden osakeindeksi 25,4 %.

Korkomarkkinoiden hinnoittelua hallitsivat erityisesti kolmannella neljänneksellä energian kallistumisen nostamat lyhyen aikavälin inflaatio-odotukset ja rahapolitiikan kiristyminen. EKP ja Fed kumpikin nostivat syyskuussa ohjauskorkojaan 0,25 prosenttiyksikköä. EKP:n talletuskorko nousi 2,50 %:iin ja Fedin ohjauskoron tavoitehaarukka 3,75–4,00 %:iin. Pitkien korkojen nousu painoi korkosijoitusten tuottoja. Energiahintojen lisäksi nousupainetta korkoihin aiheuttivat runsas valtionlainatarjonta ja finanssipolitiikkaan liittyvät huolet. Yrityslainojen riskilisät levenivät maltillisesti ja säilyivät historiallisesti katsottuna kapeina. Tammi-syyskuussa Euroopan valtionobligaatiot tuottivat -3,2 %, Investment Grade -lainat -1,2 % ja High Yield -lainat 0,2 %. Kehittyvien markkinoiden valtionlainat tuottivat euroissa 0,5 % ja yrityslainat 2,1 %.

Euroopan private equity -transaktiemarkkina piristyi ja Pohjois-Amerikassa transaktiemarkkina laski hieman alkuvuonna 2026. Erityisesti pienempien yritysten transaktiot jatkoivat kasvuaan, kun taas isompien yrityskauppojen määrää hidasti kohonneet rahoituskustannukset ja private credit -markkinaan liittyvät lunastushuolet. Myös IPO-markkina oli alkuvuonna aktiivinen.

Suomen kiinteistösijoitusmarkkinan transaktiovolyyymi oli erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla viime vuosia korkeammalla tasolla, mutta kiinteistöihin sijoittavien erikoissijoitusrahastojen lunastuspaine jatkui.

Merkittäviä tapahtumia katsauskaudella

eQ julkaisi 3.2.2026 strategiapäivityksen ja pitkän aikavälin tavoitteet. eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteena on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2025 tasoon verrattuna.

eQ Oyj:n strategiset tavoitteet ovat:

- Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu
- Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö
- Vahva kannattava kasvu ja liikevoiton kaksinkertaistuminen vuoden 2030 loppuun mennessä
- Laatua tehokkaasti: kulu/tuotto -suhde alle 50 %
- Vahva osinko: tilikauden tulos jaetaan osinkoina vakavaraisuus, likviditeetti ja investoinnit turvaten.

eQ Oyj:n hallitus päätti konsernin johtoryhmän kokoonpanon muutoksista. eQ uudisti johtoryhmän kokoonpanon tukemaan strategian toimeenpanoa ja konsernin johtamista. Johtoryhmän kokoonpano oli 3.2.2026 alkaen seuraava:

- Jouko Pölönen, eQ Oyj:n toimitusjohtaja, KTM (s. 1970)
- Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja, DI (s. 1971)
- Jacob af Forselles, Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja, KTM, OTK (s. 1973)
- Kirsi Hokka, asiakkuudet, KTM (s. 1965)
- Taina Kyllönen, henkilöstö- ja viestintä, KTM (s. 1967)
- Arimo Leppä, teknologia- ja kehittäminen, OTM (s. 1984)
- Antti Lyytikäinen, talous, KTM (s. 1981)
- Juha Surve, lakiasiat, OTM, KTM (s. 1980)

Pertti Vanhanen, EMBA, nimitettiin 2.3.2026 alkaen eQ:n kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Strategian mukaisesti eQ hakee vahvaa kasvua laajentamalla liiketoimintaansa kansainvälisille markkinoille ja instituutioasiakkuuksiin erityisesti Private Equity- ja kiinteistösijoittamisessa. Vanhanen on kokenut kiinteistösijoittamisen ammattilainen ja johtaja, jolla on mittava kansainvälinen ura isojen kiinteistösijoittajien palveluksessa.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2026. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Janne Larman hallituksen puheenjohtajaksi ja Georg Ehrnroothin varapuheenjohtajaksi. Kaikki yhtiökokouksen päätökset on esitetty tarkemmin omassa kappaleessaan jäljempänä.

eQ Oyj:n hallitus päätti 24.3.2026 laajentaa optio-ohjelmaa 2025 yhteensä 300 000 optio-oikeudella, jonka myötä ohjelman koko on yhteensä 1 660 000 optio-oikeutta. Lisäksi hallitus päätti katsauskauden aikana antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 110 000 optio-oikeutta.

eQ Oyj ilmoitti vuoden kolmannella neljänneksellä osakkeenomistajien nimitystoimikuntansa kokoonpanon. eQ Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluu neljä jäsentä ja kukin neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta on oikeutettu nimeämään yhden jäsenen 30.6. vallinneen omistustilanteen perusteella. Neljän suurimman osakkeenomistajan edustajina nimitystoimikunnassa ovat:

- Alexandre Labignette, toimitusjohtaja, Fennogens Investments S.A.
- Roger Lönnberg, Managing Director, Portfolio Management, Rettig Oy Ab
- Janne Larma, hallituksen jäsen, Chilla Capital Oy ja
- Antti Koskimies, hallituksen jäsen, Teamet Oy

Konsernin liikevaihto ja tulokset

Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 44,5 miljoonaa euroa (42,9 MEUR 1.1.-30.9.2025). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 43,3 miljoonaa euroa (43,7 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1,2 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahasijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (-0,8 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 25,7 miljoonaa euroa (23,4 MEUR). Henkilöstökulut olivat 18,9 miljoonaa euroa (17,9 MEUR), muut hallintokulut 3,7 miljoonaa euroa (2,3 MEUR) ja liiketoiminnan muut kulut 2,3 miljoonaa euroa (2,3 MEUR). Poistojen osuus oli 0,8 miljoonaa euroa (0,8 MEUR). Uudistetun strategian toimeenpanon vauhdittamiseksi katsauskaudella tehtiin tarvittavia rekrytointeja ja kasvuinvestointeja, jotka kasvattivat kuluja. Käynnissä ovat muun muassa kotisivujen ja asiakasportaalin kehityshankkeet. Lisäksi eQ:n brändi on uudistettu.

Konsernin liikevoitto oli 18,8 miljoonaa euroa (19,4 MEUR) ja kauden tulos oli 14,8 miljoonaa euroa (15,3 MEUR).

Liiketoimintasegmentit

eQ siirtyi vuoden 2026 raportoinnista alkaen raportoimaan kaksi liiketoimintasegmenttiä: Varainhoito ja Corporate Finance. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset raportoidaan jatkossa muissa toiminnoissa yhdessä konsernihallinnon toimintojen kanssa.

Varainhoito-segmentti

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon asema instituutiovarainhoidossa Suomessa on vahva. Viimeisimmässä vuoden 2025 SFR-tutkimuksessa eQ oli markkinan toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja ja 68 prosenttia noin sadasta Suomen suurimmasta instituutiosijoittajasta käyttää eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat olennainen osa eQ-konsernin liiketoimintaa, toimintatapoja ja päätöksentekoa. eQ Varainhoidossa vastuullisuus on integroitu systemaattisesti sijoitustoimintaan ja sen prosesseihin. Pitkäjänteinen työ näkyy myös kansainvälisissä arvioinneissa. Vuoden 2025 PRI-arvioinnissa (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) eQ saavutti historiansa parhaat tulokset, menestyi selvästi mediaania paremmin kaikilla kuudella osa-alueella ja sai korkeimman viiden tähden luokituksen kaikissa raportoiduissa omaisuusluokissa. eQ raportoi asiakkailleen säännöllisesti ja kattavasti vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta ja tuloksista.

Private Equity

eQ Varainhoito keräsi katsauskaudella 312 miljoonaa euroa uusiin Private Equity- ja Venture Capital -rahastoihin. Uuden eQ PE XVIII North -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 94 miljoonan euron kokoisena tammikuun lopussa ja syyskuun sulkemisessa rahasto kasvoi 166 miljoonan euron kokoiseksi. eQ PE XVIII North -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin kasvuyrityksiin Pohjois-Euroopassa. Samassa yhteydessä perustimme kuudennen jälkimarkkinarahaston eQ PE SF VI:n, jonka ensimmäinen sulkeminen oli 28 miljoonan euron kokoinen ja syyskuun sulkeminen 68 miljoonaa euroa. eQ PE XVIII North -rahaston

jälkimarkkinasijoitusten osuus toteutetaan eQ PE SF VI -rahaston kautta. eQ PE SF VI -rahaston sijoitusfokus on sama kuin eQ PE XVIII North -rahaston.

eQ PE Direct I on eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto, joka sijoittaa noin 20 pohjoiseurooppalaiseen pk-yritykseen, joissa pääomistajana on tyypillisesti eQ:n kohderahastomanageri. eQ PE Direct I -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 13 miljoonan euron kokoisena tammikuun lopussa ja syyskuun sulkemisessa rahaston koko oli 40 miljoonaa euroa. eQ PE XVIII North -rahaston rinnakkaissijoitusten osuus toteutetaan eQ PE Direct I -rahaston kautta. Lisäksi eQ perusti kolmannen Venture Capital -rahaston eQ VC III US. Rahasto sijoittaa johtaviin pohjoisamerikkalaisiin venture capital -rahastoihin. eQ:n sijoitusneuvonantajana toimii TrueBridge Capital Partners, joka on yksi maailman johtavista pelkästään venture-rahastoihin sijoittavista toimijoista. eQ VC III US -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 26 miljoonan dollarin kokoisena tammikuun ja syyskuun sulkemisessa rahasto kasvoi 43 miljoonan dollarin kokoiseksi. Kaikkien uusien rahastojen varainkeruuta jatketaan vuoden 2026 ajan.

eQ toi vuoden kolmannella neljänneksellä asiakkaidensa saataville uuden eQ PE Multi-Strategy -rahaston, joka sijoittaa eurooppalaiseen ja pohjoisamerikkalaiseen private equityyn ja venture capitaliin. Ammattimaisille sijoittajille suunnattu rahasto tarjoaa yhdellä sijoituksella hajautetun vaihtoehtoisten sijoitusten kokonaisuuden ja laajan altistuksen eri strategioihin ja kohdemarkkinoille.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat katsauskaudella hyvällä tasolla ja rahastojen tuottotavoitteiden mukaisia. eQ:n Venture Capital -rahastot tuottivat erinomaisesti, mitä tukivat kohderahastojen merkittävät arvonnousut erityisesti tekoäly- ja teknologiasektoreilla.

eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli katsauskaudella selvästi positiivinen, vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymit ovat edelleen pitkän aikavälin keskiarvoa alemmalla tasolla.

eQ toteutti vuoden ensimmäisen neljänneksen lopussa kooltaan merkittävän jälkimarkkinamyynnin, joka käsitti sitoumuksia yhteensä viidestä eQ PE -rahastosta. Tavoitteena oli erityisesti kypsimpien rahastojen salkkujen realisointi. Toteutetussa laajassa huutokaupassa myytiin 28 rahastositoumusta ja kokonaisuudessaan kauppahinta oli yli 49 miljoonaa euroa. Transaktio aikaisti pääomanpalautuksia ja kasvatti rahastosijoittajien kassavirtaa.

Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi katsauskauden aikana kaksi rahastorakennetta siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Tuloslaskelmaan aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi näihin siirtymiin liittyen kassavirtaa katsauskauden aikana 5,6 miljoonaa euroa sekä voitontasausvaiheen jälkeistä tuloslaskelmaan kirjattua tuottopalkkiota 1,2 miljoonaa euroa eli yhteensä 6,8 miljoonaa euroa.

eQ Private Equity -sijoitukset saavuttivat vuoden 2025 PRI-arvioinnissa korkeimman viiden tähden luokituksen. Myös eQ:n omassa ESG-arvioinnissa kaikkien pääomasijoitusstrategioiden (North, US ja SF) tulokset paranivat ja nousivat mittaushistorian korkeimmalle tasolle.

eQ:n hallinnoimien Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa 3 589 miljoonaa euroa (3 239 MEUR 31.12.2025) ja Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat 673 miljoonaa euroa (903 MEUR).

Kiinteistöt

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston nettomerkinnät olivat katsauskaudella -27 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 1 018 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,7 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli 1,0 prosenttia ja perustamisesta lähtien 5,6 prosenttia p.a. Rahaston katsauskauden tuotto oli positiivinen, vaikka kokonaiskehitystä painoivat edelleen muutamien kohteiden negatiiviset arvonnousut. Moody's Ratings myönsi 31.3.2026 eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastolle IG (investment grade) luottoluokituksen Baa3 vakaila näkyvillä. Tämä on ensimmäinen kerta, kun kansainvälinen luottoluokittaja myöntää luottoluokituksen pohjoismaiselle kiinteistörahastolle. eQ Yhteiskuntakiinteistöt sopi katsauskauden aikana uuden 600 miljoonan euron vakuudellisen lainajärjestelyn. Järjestely vahvistaa rahaston rahoitusasemaa ja saadut varat käytetään olemassa olevien velkojen uudelleenrahoitukseen sekä rahaston yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 30.6.2025 lunastuksista 40 % maksettiin tammikuussa 31.12.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosa maksettiin heinäkuussa 30.6.2026 laskettuun rahasto-osuuden arvoon. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2025 ja 30.6.2026 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella -19 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 473 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 0,8 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli -4,5 prosenttia ja perustamisesta lähtien 2,6 prosenttia p.a. Rahaston katsauskauden tuotto oli negatiivinen pääosin toimistokohteiden arvonlaskun vuoksi, vaikka operatiivinen suorituskky jatkoi positiivista kehitystä. Rahasto vahvisti rahoitusasemaansa katsauskauden aikana velkoja lyhentämällä sekä sopimalla katsauskaudella uudesta 315 miljoonan euron vakuudellisesta lainajärjestelystä, jolla uudelleenrahoitettiin rahaston olemassa olevaa velkarahoitusta. eQ Liikekiinteistöt -rahaston 30.6.2024 lunastuksista 60 % maksettiin heinäkuussa 30.6.2026 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosan maksua on siirretty. Lisäksi eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Liikekiinteistöt -rahaston 31.12.2024, 30.6.2025, 31.12.2025 ja 30.6.2026 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ:n kiinteistörahastot menestyivät erinomaisesti vuoden 2026 kansainvälisessä GRESB-vastuullisuusarvioinnissa, johon ne osallistuivat jo kahdeksatta kertaa. Sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt että eQ Liikekiinteistöt paransivat pisteitä ja saavuttivat korkeimman viiden tähden luokituksen toisena vuonna peräkkäin. Rahastot sijoittuivat verrokkiryhmiensä kärkeen: eQ Yhteiskuntakiinteistöt ensimmäiseksi ja eQ Liikekiinteistöt toiseksi. Myös vuoden 2025 PRI-arvioinnissa eQ:n kiinteistösijoitukset saavuttivat korkeimman arvosanan.

Yhteensä eQ:n kiinteistöihin sijoittavilla rahastoilla oli kauden lopussa noin 2,8 miljardin euron kiinteistövarallisuus. eQ oli vuoden 2025 lopussa seitsemänneksi suurin kiinteistösijoittaja Suomessa.

Osakkeet ja korot

eQ:lla oli kauden lopussa 27 Suomeen rekisteröityä osake-, korko- ja yhdistelmärahastoa. Rahastojen nettomerkinnot olivat katsauskaudella -358 miljoonaa euroa.

eQ:n itse hoitamista osakerahastoista parhaiten tuottivat katsauskaudella eQ Kehittyvät Markkinat Osinko ja eQ Frontier Osake -rahastot. Osakerahastoista parhaiten suhteessa vertailuindeksiin tuottivat eQ Frontier Osake- ja eQ Eurooppa Osinko -rahastot. eQ:n korkorahastoista parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta- ja eQ Vaihtuva Korko -rahastot.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 57 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin katsauskauden aikana. Yhtä lukuun ottamatta kaikki korkorahastot tuottivat katsauskaudella vertailuindeksiään paremmin. Viimeisen kolmen ja viiden vuoden aikana 36 prosenttia rahastoista tuotti vertailuindeksiään paremmin. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamisissa rahastoissa oli kauden lopussa 3,0 tähteä.

Lipper Fund Awards palkitsi katsauskauden aikana eQ Euro Investment Grade -rahaston Pohjoismaiden parhaana yrityslainarahastona 3 vuoden riskikorjatulla tuotolla arvioituna.

eQ:n osake- ja korkorahastojen ESG-arvosanat ovat keskimäärin hyviä tai erittäin hyviä (A/AA), ja sijoituskohteiden ESG-datan kattavuus on korkealla tasolla. Vuoden 2025 PRI-arvioinnissa sekä listatut osakkeet että yrityslainat saavuttivat korkeimman viiden tähden luokituksen, ja yrityslainat saivat täydet 100 pistettä. eQ on tehnyt systemaattista ESG-vaikuttamistyötä sijoituskohteissaan vuodesta 2019 lähtien. Vuonna 2026 vaikuttamistyön teemana on kyberturvallisuus ja sen hallinta osana yhtiöiden liiketoimintaa.

eQ:n hallinnoimien osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa 2 069 miljoonaa euroa (2 248 MEUR). Varainhoitosalkuissa ja yhteistyökumppaneiden rahastoissa oli hallinnoitavia varoja 1 721 miljoonaa euroa (1 981 MEUR).

Hallinnoitavat varat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 13 874 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat kaudella 94 miljoonaa euroa (13 780 MEUR 31.12.2025). Kotimaahan rekisteröityjen osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen sekä varainhoitosalkkujen ja yhteistyökumppaneiden rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 3 789 miljoonaa euroa (4 229 MEUR). Kiinteistöihin sijoittavien rahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 1 781 miljoonaa euroa (1 864 MEUR). Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen sekä Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 4 261 miljoonaa euroa (4 141 MEUR).

Hallinnoitavat varat, MEUR	9/2026	9/2025	Muutos	12/2025	Muutos
eQ sijoitusrahastot	3 560	3 840	-7 %	3 823	-7 %
josta osake-, korko- ja yhdistelmärahastot	2 069	2 218	-7 %	2 248	-8 %
josta kiinteistörahasotot	1 491	1 621	-8 %	1 575	-5 %
Suljetun rakenteen kiinteistörahasotot	289	279	4 %	289	0 %
Varainhoitosalkut ja yhteistyökumppaneiden rahastot	1 721	1 920	-10 %	1 981	-13 %
Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastot	3 589	3 231	11 %	3 239	11 %
Private Equity -ohjelmarahasotot	673	903	-25 %	903	-25 %
Yhteensä ilman raportointipalveluita	9 832	10 173	-3 %	10 234	-4 %
Private Equity -raportointipalvelut	4 043	3 493	16 %	3 546	14 %
Yhteensä	13 874	13 666	2 %	13 780	1 %

Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella yhden prosentin 42,3 miljoonaan euroon (42,7 MEUR 1.1.-30.9.2025) ja liikevoitto laski 10 prosenttia 21,3 miljoonaan euroon (23,6 MEUR). Hallinnointipalkkiot laskivat 2 prosenttia 39,0 miljoonaan euroon (39,9 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot nousivat 15 prosenttia 3,8 miljoonaan euroon (3,3 MEUR).

eQ jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Vuoden 2025 loppuun mennessä kumulatiivisesti jaksotettu voitontasauksen määrä oli 19,8 miljoonaa euroa. Tilikauden 2026 jaksotus on arviolta 3,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2026 jaksotuksen piiriin ei ole tullut uusia rahastoja. Arvioitu pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkioiden kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopun tilanteessa noin 165 miljoonaa euroa (165 MEUR 31.12.2024) sisältäen aiemmin jo jaksotetun osuuden.

Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahasotista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi katsauskauden aikana kaksi rahastorakennetta siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Tuloslaskelmaan aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi näihin siirtymiin liittyen kassavirtaa katsauskauden aikana 5,6 miljoonaa euroa sekä voitontasausvaiheen jälkeistä tuloslaskelmaan kirjattua tuottopalkkiota 1,2 miljoonaa euroa eli yhteensä 6,8 miljoonaa euroa. Lisätietoa pääomarahastojen tuotoista ja arvioiduista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty 2025 tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa sivulla 31 sekä osana vuosikertomusta.

Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli 49,6 prosenttia (44,8 %). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 102 henkilöä (95 henkilöä 31.12.2025).

Varainhoito	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Nettoliikevaihto, MEUR	42,3	42,7	-1 %	13,9	14,1	-1 %	56,9
Liikevoitto, MEUR	21,3	23,6	-10 %	7,5	8,4	-10 %	32,0
Kulu/tuotto -suhde, %	49,6	44,8	11 %	46,0	40,5	14 %	43,8
Henkilöstö kauden lopussa	102	91	12 %	102	91	12 %	95

Varainhoito, palkkiotuotot, MEUR	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Hallinnointipalkkiot							
Private Equity	14,9	14,5	3 %	5,1	4,8	6 %	19,2
Kiinteistöt	17,5	18,8	-7 %	5,7	6,2	-7 %	25,0
Osakkeet ja korot	6,6	6,7	0 %	2,2	2,2	-1 %	8,9
Hallinnointipalkkiot yhteensä	39,0	39,9	-2 %	13,0	13,2	-1 %	53,1
Tuottosidonnaiset palkkiot							
Private Equity	3,8	3,3	14 %	1,1	1,1	2 %	4,4
Kiinteistöt	-	-	n/a	-	-	n/a	-
Osakkeet ja korot	0,0	0,0	n/a	-	0,0	n/a	-
Tuottosidonnaiset palkkiot yht.	3,8	3,3	15 %	1,1	1,1	1 %	4,4
Muut palkkiotuotot	0,0	0,1	-45 %	0,0	0,0	-81 %	0,1
Palkkiotuotot yhteensä	42,8	43,3	-1 %	14,1	14,3	-1 %	57,6

Corporate Finance -segmentti

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yrityskauppamarkkina on pysynyt Suomessa katsauskaudella aktiivisena, vaikka puheet tekoälysektorin korkeista arvostustasoista sekä korkojen noususta ovat osittain rajoittaneet yritysten transaktiohalukkuutta. Suomen kiinteistömarkkinoilla tapahtui katsauskaudella muutama suurempi kiinteistöjärjestely, joiden seurauksena transaktiiovolyymit kasvoivat vuoden takaisesta. Korkojen nousu on kuitenkin näkynyt kiinteistötransaktiomarkkinassa aktiivisuutta vähentävänä tekijänä.

Advium toimi vuoden 2026 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana neuvonantajana kolmessa yritysjärjestelyssä ja kahdessa kiinteistöjärjestelyssä. Kahteen alla mainittuun toimeksiantoon liittyvät onnistumispalkkiot eivät ole tuloutuneet vielä katsauskauden aikana.

Advium toimi:

- omistajien taloudellisena neuvonantajana, kun saksalainen Körber Digital myi 50 prosentin omistuksensa suomalaisessa DAIN Studiossa eteläafrikkalaiselle Next Gen Learningille (NGL);
- myyjän neuvonantajana merkittävän päivittäistavarakaupan kiinteistöportfolion myynnissä Cibus Real Estatelle;
- myyjien neuvonantajana, kun Helmet Capital myi Ylijoki Metsäenergian Corewoodille;
- Purmon neuvonantajana, kun yhtiö myi kaksi teollista kiinteistöä Puolassa W.P. Careylle;
- myyjien neuvonantajana, kun toimiva johto ja sijoittajaryhmä myivät Signal Partnersin Lexitille.

Adviumin toimeksiantokanta on markkinatilanne huomioon ottaen hyvällä tasolla. Transaktioiden loppuunsaattaminen riippuu kuitenkin pitkälti yleisestä pääomamarkkinatilanteesta ja sen kehityksestä.

Corporate Finance -segmentin tulos

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 1,2 miljoonaa euroa (1,0 MEUR 1.1.-30.9.2025). Liikevoitto oli -0,9 miljoonaa euroa (-1,3 MEUR). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 17 henkilöä (17 henkilöä 31.12.2025).

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Nettoliikevaihto, MEUR	1,2	1,0	23 %	0,3	0,1	108 %	1,7
Liikevoitto, MEUR	-0,9	-1,3	31 %	-0,3	-0,4	36 %	-1,4
Kulu/tuotto -suhde, %	176,1	234,7	-25 %	192,9	400,4	52 %	178,5
Henkilöstö kauden lopussa	17	18	-6 %	17	18	-6 %	17

Muut toiminnot - Konsernihallinto

Muissa toiminnoissa eQ raportoi konsernin oman sijoitustoiminnan sekä konsernihallinnon toiminnot. Konsernin oma sijoitustoiminta muodostuu omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastosijoituksista.

Katsauskauden aikana konsernihallinnon nettoliikevaihto oli 1,3 miljoonaa euroa (-0,9 MEUR 1.1.-30.9.2025) ja liikevoitto oli -1,6 miljoonaa euroa (-2,8 MEUR). Nettoliikevaihdon kasvuun vaikutti vertailukautta korkeammat sijoitusten arvomuutokset. Omista pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista saatu nettokassavirta katsauskauden aikana oli 1,2 miljoonaa euroa (-0,4 MEUR). eQ Oyj teki kauden aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ PE XVIII North -rahastoon ja 1,0 miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ VC III US -rahastoon.

Konsernihallinto	1-9/26	1-9/25	Muutos	7-9/26	7-9/25	Muutos	1-12/25
Nettoliikevaihto, MEUR	1,3	-0,9	247 %	0,7	0,3	182 %	-0,3
Liikevoitto, MEUR	-1,6	-2,8	44 %	-0,1	-0,3	76 %	-3,2
Henkilöstö kauden lopussa	7	4	75 %	7	4	75 %	4

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset							
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	16,6	16,4	1 %	16,6	16,4	1 %	16,7
Sijoitussitoumukset, MEUR	6,7	5,4	24 %	6,7	5,4	24 %	5,2
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	1,2	-0,4	405 %	0,6	0,3	119 %	-0,3

Tase ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 91,4 miljoonaa euroa (87,7 MEUR 31.12.2025). Kauden lopussa oma pääoma oli 63,4 miljoonaa euroa (69,1 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 14,8 miljoonaa euroa, osingonjako -21,5 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 1,1 miljoonaa euroa. Tämän tiedotteen taulukko-osassa on tarkempi erittely oman pääoman muutoksista.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 17,1 miljoonaa euroa (10,9 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 4,3 miljoonaa euroa (4,2 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 2,0 miljoonaa euroa (2,9 MEUR 31.12.2025), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 1,3 miljoonaa euroa (1,2 MEUR).

Lyhytaikainen koroton velka oli 25,9 miljoonaa euroa (15,8 MEUR) sisältäen velan yhtiökokouksessa päätetyn osingonmaksun toisesta erästä 10,8 MEUR (- MEUR 31.12.2025). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 69,4 % (78,7 % 31.12.2025).

eQ-konsernin vakavaraisuuslaskennan mukainen omien varojen suhde pääomavaateeseen oli 314,1 % (298,6 % 31.12.2025). eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyritysten vakavaraisuuskehikkoa (IFD / IFR) sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Rajoittavin pääomavaade eQ:lle katsauskauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannusten perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 6,1 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 19,2 miljoonaa euroa (18,3 MEUR 31.12.2025). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty taulukko-osiossa.

Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 30.9.2026 oli 41 407 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa. Katsauskauden aikana ei tapahtunut muutoksia yhtiön osakemäärässä.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 30.9.2026 oli 8,70 euroa (11,05 euroa 31.12.2025), joten yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 360,2 miljoonaa euroa (457,5 MEUR). Osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 1 718 290 kappaletta (2 802 700 kappaletta 1.1.-30.9.2025) ja euromääräisesti vaihto oli 16,3 miljoonaa euroa (32,7 MEUR).

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita 30.9.2026.

Osakkeenomistajat

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2026

	Osakkeet	Osuus osakkeista, %
1 Fennogens Investments S.A.	7 744 445	18,70
2 Rettig Oy Ab	6 024 866	14,55
3 Chilla Capital Oy	5 915 904	14,29
4 Teamet Oy	4 250 000	10,26
5 Oy Cevante Ab	1 419 063	3,43
6 Fazer Jan Peter	1 314 185	3,17
7 Privestment Oy	1 000 000	2,42
8 Procurator Oy	793 892	1,92
9 Lavventura Oy	700 000	1,69
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	697 500	1,68
10 suurinta omistajaa yhteensä	29 859 855	72,11
Hallintarekisteröityjä	191 019	0,46
Muut osakkeet	11 356 324	27,43
Yhteensä	41 407 198	100,00

eQ Oyj:llä oli 7 995 osakkeenomistajaa 30.9.2026 (8 009 omistajaa 31.12.2025).

Optio-ohjelmat

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmat ovat tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelma 2022

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2022 yhteensä 830 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkoi 1.4.2025 ja päättyi 30.4.2027. Osakkeen merkintähinta 2022 optio-oikeudella oli katsauskauden lopussa 20,53 euroa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2022 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eq.fi.

Optio-ohjelma 2025

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta 1 360 000 optio-oikeuden suuruisesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Katsauskauden aikana 24.3.2026 eQ Oyj:n hallitus päätti laajentaa optio-ohjelmaa 2025 yhteensä 300 000 optio-oikeudella, jonka myötä ohjelman koko on yhteensä 1 660 000 optio-oikeutta. Kullakin optio-oikeudella voi ohjelman 2025 ehtojen mukaisesti merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen.

eQ Oyj:n hallitus päätti katsauskauden aikana antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 110 000 optio-oikeutta.

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2025 yhteensä 1 430 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2025 alkaa 1.3.2028 ja päättyy 31.5.2030. Osakkeen merkintähinta 2025 optio-oikeudella oli katsauskauden lopussa 11,38 euroa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2025 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eq.fi.

Yhtiökokouksen päätökset

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2026 Helsingissä. Kokous teki päätöksen seuraavista asioista.

Tilinpäätöksen vahvistaminen

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen, sisältäen konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025.

Taseen osoittaman tuloksen käsitteleminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 531 742,96 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 2.4.2026. Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.10.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 14.10.2026.

Vastuuvapaus hallitukselle ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Toimielinten palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin sekä toimielinten palkitsemispolitiikan.

Hallituksen jäsenten palkkiot, lukumäärä ja jäsenten valitseminen

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pysyvät ennallaan: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 750 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat, ja matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan eQ Oyj:n hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Janne Larman hallituksen puheenjohtajaksi.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Tuomas Ilveskoski. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkiot yhtiön hyväksymien laskujen perusteella.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti vahvistaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muutetun työjärjestyksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 8,45 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Hallitus esitti valtuutusta käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen perusteella annettavista osakkeista tai osakkeisiin oikeuttavista erityisistä oikeuksista 50 % voidaan käyttää kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muuten palkitsemiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton.

Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 126 henkilöä (116 henkilöä 31.12.2025). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 102 henkilöä (95) ja Corporate Finance -segmentissä 17 (17). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 7 (4).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 18,9 miljoonaa euroa (17,9 MEUR 1.1.-30.9.2025).

Merkittävät riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä ja kauppojen toteutumisesta. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen rahastoissa tapahtuvista irtaantumista ja arvomuutoksista. Sijoitustoiminnan tuotot ja arvomuutokset saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

eQ Oyj on 23.10.2026 allekirjoittanut osakekauppasopimuksen pohjoismaiseen kiinteistövarainhoitoon erikoistuneen Genesta Property Nordic AB:n koko osakekannan ostamisesta. Kaupan odotetaan vahvistavan eQ:n kansainvälistä kasvualustaa ja laajentavan sen kiinteistövarainhoidon pohjoismaiseksi liiketoiminnaksi. Toteutuessaan kauppa toisi eQ:lle kansainvälisen institutionaalisen asiakaskunnan ja -verkoston, paikallisen toiminnan Ruotsissa ja Tanskassa sekä Luxemburgissa toimivan rahastojen hallinnointiyhtiön, jolla on vaihtoehtorahastojen hoitajan (AIFM) toimilupa. Genesta hallinnoi kolmea kiinteistöihin sijoittavaa rahastoa ja noin 1 miljardin euron varoja. Yhtiöllä on 30 työntekijää ja toimistot Tukholmassa, Helsingissä, Kööpenhaminassa ja Luxemburgissa. Yhtiön hallinnointiliiketoiminnan nettoliikevaihto vuonna 2025 oli noin 9,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa euroa. Kaupan velaton kokonaisarvo ennen kauppahintaoikaisuja on enintään 15,5 miljoonaa euroa, josta peruskauppahinnan osuus on 11,5 miljoonaa euroa ja ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 4,0 miljoonaa euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2027 ensimmäisen neljänneksen aikana.

eQ Oyj

Hallitus

Taulukko-osio

Laadintaperiaatteet

Osavuosikatsaus on laadittu EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen.

eQ siirtyi vuoden 2026 raportoinnista alkaen raportoimaan kaksi liiketoimintasegmenttiä: Varainhoito ja Corporate Finance. Konsernin omasta taseesta tehdyt pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset raportoidaan jatkossa muissa toiminnoissa yhdessä konsernihallinnon toimintojen kanssa.

Katsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 EUR

	1-9/26	1-9/25	7-9/26	7-9/25	1-12/25
Palkkiotuotot	43 739	44 133	14 348	14 418	59 170
Korkotuotot	97	128	45	37	146
Rahoitusvarojen nettotuotot	1 222	-832	706	262	-407
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	45 058	43 429	15 099	14 717	58 909
Palkkiokulut	-461	-465	-154	-156	-620
Korkokulut	-60	-100	-20	-29	-128
NETTOLIIKEVAIHTO	44 537	42 864	14 926	14 532	58 161
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-18 923	-17 936	-5 630	-5 255	-23 454
Muut hallintokulut	-3 716	-2 335	-1 154	-717	-3 217
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-828	-827	-280	-280	-1 117
Liiketoiminnan muut kulut	-2 258	-2 327	-690	-649	-2 980
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	18 812	19 440	7 172	7 631	27 391
TULOS ENNEN VEROJA	18 812	19 440	7 172	7 631	27 391
Tuloverot	-4 005	-4 128	-1 516	-1 595	-5 796
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	14 807	15 312	5 656	6 036	21 595

Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 EUR

	1-9/26	1-9/25	7-9/26	7-9/25	1-12/25
Muut laajan tuloksen erät:	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	14 807	15 312	5 656	6 036	21 595
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	14 807	15 312	5 656	6 036	21 595
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	14 807	15 312	5 656	6 036	21 595
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,36	0,37	0,14	0,15	0,52
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,36	0,36	0,14	0,14	0,52

Konsernin tase, 1 000 EUR

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Saamiset luottolaitoksilta	17 112	17 874	10 944
Rahoitusvarat			
Rahoitusarvopaperit	4 265	4 163	4 190
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset	16 573	16 411	16 671
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo ja brändit	29 212	29 212	29 212
Muut aineettomat hyödykkeet	214	0	0
Aineelliset hyödykkeet			
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 521	2 510	2 265
Aineelliset hyödykkeet	567	364	466
Muut varat	20 954	22 468	23 323
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	513	622	528
Tuloverosaamiset	161	12	13
Laskennalliset verosaamiset	272	376	120
VARAT YHTEENSÄ	91 365	94 013	87 733
VELAT JA OMA PÄÄOMA			
VELAT			
Muut velat	17 485	20 711	6 669
Siirtovelat ja saadut ennakot	8 418	7 581	8 845
Vuokrasopimusvelat	2 002	3 107	2 864
Tuloverovelat	28	172	296
VELAT YHTEENSÄ	27 933	31 571	18 675
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	11 384	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 279	27 279	27 279
Voittovarot	9 963	8 467	8 800
Tilikauden voitto (tappio)	14 807	15 312	21 595
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	63 432	62 442	69 058
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	91 365	94 013	87 733

Konsernin rahavirtalaskelma, 1 000 EUR

	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Liikevoitto	18 812	19 440	27 391
Poistot ja arvonalentumiset	828	827	1 117
Korkotuotot ja -kulut	-37	-28	-18
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	786	3 076	3 229
Rahoitusvarat rahavirta - pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	335	-1 183	-1 290
Käyttöpääoman muutos			
Liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	2 396	4 999	4 238
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-674	-3 150	-2 265
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 722	1 849	1 974
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	22 446	23 981	32 404
Saadut korot	97	128	146
Maksetut korot	-60	-100	-128
Verot	-4 288	-4 199	-5 488
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	18 195	19 809	26 934
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-423	-57	-202
Investoinnit/realisoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	0	4 661	4 660
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-423	4 604	4 458
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-10 766	-13 664	-27 329
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-839	-857	-1 101
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-11 605	-14 521	-28 430
RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS	6 167	9 892	2 962
Rahavarat 1.1.	10 944	7 982	7 982
Rahavarat 30.9./31.12.	17 112	17 874	10 944

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, 1 000 EUR

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voittovarajat		
Oma pääoma 1.1.2025	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330
Tilikauden voitto (tappio)			15 312	15 312	15 312
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			15 312	15 312	15 312
Osingon/po-pal. jako			-27 329	-27 329	-27 329
Myönnettyt optiot kulujaksotus			1 129	1 129	1 129
Oma pääoma 30.9.2025	11 384	27 279	23 779	62 442	62 442
Oma pääoma 1.1.2026	11 384	27 279	30 395	69 058	69 058
Tilikauden voitto (tappio)			14 807	14 807	14 807
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			14 807	14 807	14 807
Osingon/po-pal. jako			-21 532	-21 532	-21 532
Myönnettyt optiot kulujaksotus			1 099	1 099	1 099
Oma pääoma 30.9.2026	11 384	27 279	24 769	63 432	63 432

Palkkiotuotot konserni, 1 000 EUR

	1-9/26	1-9/25	7-9/26	7-9/25	1-12/25
Varainhoidon palkkiot					
Hallinnointipalkkiot					
Private Equity	14 752	14 359	5 019	4 732	19 033
Kiinteistöt	17 481	18 780	5 712	6 162	24 984
Osakkeet ja korot	6 635	6 657	2 221	2 248	8 913
Hallinnointipalkkiot yhteensä	38 868	39 796	12 952	13 142	52 929
Tuottosidonnaiset palkkiot					
Private Equity	3 768	3 297	1 116	1 099	4 396
Kiinteistöt	-	-	-	-	-
Osakkeet ja korot	17	2	-	2	8
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	3 785	3 300	1 116	1 101	4 404
Muut palkkiotuotot	43	79	6	30	100
Varainhoidon palkkiot yhteensä	42 695	43 174	14 073	14 273	57 433
Corporate Finance palkkiot	1 044	959	275	145	1 737
Palkkiotuotot yhteensä	43 739	44 133	14 348	14 418	59 170

	1-9/26	1-9/25	7-9/26	7-9/25	1-12/25
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot tuloslaskelmassa					
Maksettu jaksottamaton palkkio	1 170	-	264	-	-
Voitontasausjaksotus	2 598	3 297	851	1 099	4 396
Alaskirjaukset	-	-	-	-	-
Yhteensä	3 768	3 297	1 116	1 099	4 396
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot - voitontasausaamiset					
Taseen voitontasausaamiset kauden alussa	19 135	15 389	15 828	17 587	15 389
Kaudella kirjattu voitontasausaamisen jaksotus	2 598	3 297	851	1 099	4 396
Kaudella maksettu jaksotettu saaminen	-5 590	-	-536	-	-650
Alaskirjaukset aiemmin kirjattuihin saamisiin	-	-	-	-	-
Taseen voitontasausaamiset kauden lopussa	16 143	18 686	16 143	18 686	19 135
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot - kassavirta	6 760	-	800	-	650

Rahoitusvarojen nettotuotot konserni, 1 000 EUR

	1-9/26	1-9/25	7-9/26	7-9/25	1-12/25
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitustoiminta					
Rahastojen voitonjako	909	775	293	422	1 021
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	238	-1 744	387	-191	-1 591
Yhteensä	1 147	-968	680	232	-569
Muu sijoitustoiminta					
Käyvän arvon muutokset	75	-203	26	30	-176
Myyntivoitot / -tappiot	0	339	-	0	339
Yhteensä	75	136	26	30	163
Rahoitusvarojen nettotuotot yhteensä	1 222	-832	706	262	-407

Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot, 1 000 eur

	30.9.2026		30.9.2025		31.12.2025	
	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo
Rahoitusvarat						
Sijoitukset						
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset	16 573	16 573	16 411	16 411	16 671	16 671
Rahoitusarvopaperit	4 265	4 265	4 163	4 163	4 190	4 190
Myyntisaamiset ja muut saamiset	274	274	47	47	221	221
Rahavarat	17 112	17 112	17 874	17 874	10 944	10 944
Yhteensä	38 224	38 224	38 494	38 494	32 026	32 026
Rahoitusvelat						
Velat luottolaitoksille	-	-	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	855	855	724	724	372	372
Vuokrasopimusvelat	2 002	2 002	3 107	3 107	2 864	2 864
Yhteensä	2 857	2 857	3 831	3 831	3 236	3 236

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa. Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	30.9.2026		30.9.2025		31.12.2025	
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3
Rahoitusvarat						
Pääoma- ja kiinteistörahoitusinvestitukset	-	16 573	-	16 411	-	16 671
Rahoitusarvopaperit	4 265	-	4 163	-	4 190	-
Yhteensä	4 265	16 573	4 163	16 411	4 190	16 671

Tason 3 täsmäytyslaskelma: Pääoma- ja kiinteistörahoitusinvestitukset

1-9/2026	
Alkusaldo 1.1.2026	16 671
Kutsut	805
Palautukset	-1140
Tulosvaikutteinen arvomuutos ja tappio	238
Loppusaldo 30.9.2026	16 573

1-9/2025	
Alkusaldo 1.1.2025	16 971
Kutsut	2 025
Palautukset	-842
Tulosvaikutteinen arvomuutos ja tappio	-1 744
Loppusaldo 30.9.2025	16 411

1-12/2025	
Alkusaldo 1.1.2025	16 971
Kutsut	2 319
Palautukset	-1 029
Tulosvaikutteinen arvomuutos ja tappio	-1 591
Loppusaldo 31.12.2025	16 671

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastoinvestitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahoitusinvestitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio. Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset, 1 000 EUR

Markkina-arvo	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:			
Pääomarahastojen rahastot:			
eQ VC III US	121	-	-
eQ PE XVII US	147	38	84
eQ PE XVI North	446	262	375
eQ VC II	725	215	301
eQ PE XV US	399	246	289
eQ PE XIV North	954	745	774
eQ VC	1 338	709	823
eQ PE XIII US	860	765	770
eQ PE XII North	927	882	880
eQ PE XI US	933	920	932
eQ PE X North	792	1 029	986
eQ PE IX US	799	1 025	1 024
eQ PE VIII North	1 151	1 553	1 459
eQ PE VII US	1 760	2 189	2 046
eQ PE VI North	566	956	876
Amanda V East	700	1 045	1 049
Yhteensä	12 618	12 580	12 666
Kiinteistörahastot:			
eQ Asunnot III	1 878	1 689	1 855
Muiden hallinnoimat rahastot:			
Large buyout -rahastot	736	846	852
Midmarket -rahastot	2	1	1
Venture -rahastot	1 340	1 295	1 296
Yhteensä	16 573	16 411	16 671

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten jäljellä olevat sijoitussitoumukset, 1 000 EUR

Sijoitussitoumus	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:			
Pääomarahastojen rahastot:			
eQ PE XVIII North	1 000	-	-
eQ VC III US	748	-	-
eQ PE XVII US	748	808	766
eQ PE XVI North	580	750	650
eQ VC II	291	638	575
eQ PE XV US	484	596	553
eQ PE XIV North	270	350	350
eQ VC	114	196	153
eQ PE XIII US	220	196	213
eQ PE XII North	228	200	228
eQ PE XI US	100	3	71
eQ PE X North	110	49	70
eQ PE IX US	129	124	125
eQ PE VIII North	211	151	151
eQ PE VII US	402	271	272
eQ PE VI North	371	371	371
Amanda V East	663	663	663
Yhteensä	6 670	5 366	5 211

Segmentti-informaatio, 1 000 EUR

1-9/2026	Varain- hoito	Corporate Finance	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	42 696	1 044	-		43 739
Toisilta segmenteiltä	113	160	-	-273	-
Korkotuotot	-	-	97		97
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	1 222		1 222
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	58	-58	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	42 808	1 204	1 376	-330	45 058
Palkkiokulut	-461	-	-		-461
Toisille segmenteille	-	-	-113	113	-
Korkokulut	-46	-9	-5		-60
NETTOLIIKEVAIHTO	42 300	1 195	1 259	-218	44 537
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-15 227	-1 604	-2 091		-18 923
Muut hallintokulut	-3 097	-258	-419	58	-3 716
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-668	-116	-45		-828
Liiketoiminnan muut kulut	-1 984	-126	-308	160	-2 258
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	21 324	-909	-1 603	0	18 812
Tuloverot			-4 005		-4 005
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			-5 608		14 807

1-9/2025	Varain- hoito	Corporate Finance	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	43 174	959	-		44 133
Toisilta segmenteiltä	113	30	-	-143	-
Korkotuotot	-	-	128		128
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-832		-832
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	58	-58	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	43 287	989	-647	-200	43 429
Palkkiokulut	-465	-			-465
Toisille segmenteille	-	-	-113	113	-
Korkokulut	-78	-15	-7	0	-100
NETTOLIIKEVAIHTO	42 744	975	-767	-88	42 864
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-14 767	-1 782	-1 387		-17 936
Muut hallintokulut	-1 818	-243	-332	58	-2 335
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-660	-122	-46		-827
Liiketoiminnan muut kulut	-1 901	-140	-316	30	-2 327
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	23 599	-1 313	-2 847	0	19 440
Tuloverot			-4 128		-4 128
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			-6 975		15 312

7-9/2026	Varain- hoito	Corporate Finance	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	14 073	275	-		14 348
Toisilta segmenteiltä	38	20	-	-58	-
Korkotuotot	-	-	45		45
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	706		706
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	14 111	295	771	-77	15 099
Palkkiokulut	-154	-	-		-154
Toisille segmenteille	-	-	-38	38	-
Korkokulut	-15	-3	-2		-20
NETTOLIIKEVAIHTO	13 941	292	731	-39	14 926
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-4 660	-406	-564		-5 630
Muut hallintokulut	-976	-75	-122	19	-1 154
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-227	-39	-15		-280
Liiketoiminnan muut kulut	-550	-44	-116	20	-690
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	7 529	-271	-85	0	7 172
Tuloverot			-1 516		-1 516
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			-1 601		5 656

7-9/2025	Varain- hoito	Corporate Finance	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	14 273	145	-		14 418
Toisilta segmenteiltä	38	-	-	-38	-
Korkotuotot	-	-	37		37
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	262		262
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	14 311	145	318	-57	14 717
Palkkiokulut	-156	-	-		-156
Toisille segmenteille	-	-	-38	38	-
Korkokulut	-23	-4	-2		-29
NETTOLIIKEVAIHTO	14 132	141	278	-19	14 532
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-4 426	-419	-410		-5 255
Muut hallintokulut	-634	-53	-50	19	-717
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-223	-41	-15		-280
Liiketoiminnan muut kulut	-446	-50	-153		-649
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	8 403	-423	-349	0	7 631
Tuloverot			-1 595		-1 595
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			-1 944		6 036

1-12/2025	Varain- hoito	Corporate Finance	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	57 433	1 737	-		59 170
Toisilta segmenteiltä	150	30	-	-180	-
Korkotuotot	-	-	146		146
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-407		-407
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	57 583	1 767	-184	-257	58 909
Palkkiokulut	-620	-			-620
Toisille segmenteille	-	-	-150	150	-
Korkokulut	-100	-19	-9		-128
NETTOLIIKEVAIHTO	56 863	1 748	-343	-107	58 161
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-19 071	-2 460	-1 923		-23 454
Muut hallintokulut	-2 515	-314	-465	77	-3 217
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-889	-165	-64		-1 117
Liiketoiminnan muut kulut	-2 425	-181	-404	30	-2 980
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	31 962	-1 372	-3 199	0	27 391
Tuloverot			-5 796		-5 796
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			-8 995		21 595

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan muille toiminnoille konsernihallintoon. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Segmenttien tulokset kehitys neljännesvuosittain, 1 000 EUR

	Q3/26	Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25
Varainhoito					
Nettoliikevaihto	13 941	14 590	13 769	14 119	14 132
Liikevoitto	7 529	6 758	7 037	8 363	8 403
Corporate Finance					
Nettoliikevaihto	292	731	172	773	141
Liikevoitto	-271	-43	-594	-59	-423
Muut ja eliminoinnit					
Nettoliikevaihto	692	91	258	405	259
Liikevoitto	-85	-668	-850	-352	-349
Konserni yhteensä					
Nettoliikevaihto	14 926	15 412	14 199	15 297	14 532
Liikevoitto	7 172	6 047	5 592	7 952	7 631
Kauden tulos	5 656	4 753	4 397	6 283	6 036

Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	IFR 30.9.2026 Konserni	IFR 31.12.2025 Konserni
Oma pääoma	63 432	69 058
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	63 432	69 058
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 427	-29 212
Tilikauden vahvistamaton voitto	-14 807	-21 595
Hallituksen esittämä voitonjako*	-	-
Ydinpääoma (CET1)	19 199	18 251
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	19 199	18 251
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Käyvän arvon rahasto	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	19 199	18 251
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)	6 113	6 113
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	6 113	6 113
K-tekijöiden vaade	448	428
Ehdoton vähimmäisvaade	150	150
Riskipainotetut erät yhteensä - Kokonaisriskin määrä	76 413	76 413
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	314,1 %	298,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	314,1 %	298,6 %
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	314,1 %	298,6 %
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	25,1 %	23,9 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	25,1 %	23,9 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	25,1 %	23,9 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon	13 086	12 138
Omien varojen ylijäämä verrattuna tavoitetasoon (sis. 25 % riskipuskuri)	11 557	10 609

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

Konsernin tunnusluvut

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kauden voitto/tappio emoyrityksen omistajille, 1 000 EUR	14 807	15 312	21 595
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,36	0,37	0,52
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,36	0,36	0,52
Oma pääoma/osake, EUR	1,53	1,51	1,67
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR *)	1,53	1,51	1,67
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	28,9	28,8	29,1
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	29,8	30,1	30,3
Omavaraisuusaste, %	69,4	66,4	78,7
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	57,8	54,6	52,9
Pörssikurssi kauden lopussa, EUR	8,70	12,00	11,05
Markkina-arvo, MEUR	360,2	496,9	457,5
Henkilöstö kokopäiväresursseina kauden lopussa	126	113	116

*) Käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

eQ noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeita vaihtoehtoisista tunnusluvuista. Vaihtoehtoisella tunnusluvulla tarkoitetaan taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa taloudellista tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa (IFRS) määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. eQ esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä. Vakavaraisuuteen liittyviä tunnuslukuja esitetään perustuen eurooppalaiseen lainsäädäntöön finanssialan yrityksille. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja -kaavat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa 2025, joka on saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eq.fi. eQ:n esittämät tunnusluvut ovat suoraan laskettavissa laskentakaavojen avulla tuloslaskelman, taseen ja liitetaulukoiden tietojen perusteella.

Vastuusitoumukset

eQ:n antamat jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahoistoihin olivat 30.9.2026 yhteensä 6,7 miljoonaa euroa (5,2 MEUR 31.12.2025). Muut vastuut olivat kauden lopussa 0,0 miljoonaa euroa (0,0 MEUR 31.12.2025).



eq.fi

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs, 00100 Helsinki
(09) 6817 8777