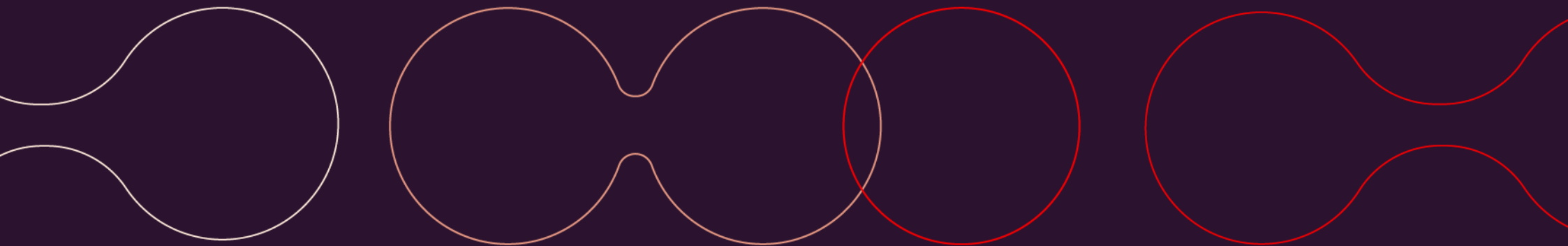


Kalmarin puolivuositiedotus

Tammikuu–kesäkuu 2026

Vahva myynnin kasvu ja rahavirta toisella vuosineljänneksellä



Kalmarin puolivuositilaukset tammi–kesäkuulta 2026: Vahva myynnin kasvu ja rahavirta toisella vuosineljänneksellä

- Saadut tilaukset olivat vertailukauden tasolla, 449 (450) miljoonaa euroa, vaikka suuria tilauksia saatiin vähemmän kuin viime vuoden toisella neljänneksellä
- Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 480 (420) miljoonaan euroon
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 27 prosenttia 233 (184) miljoonaan euroon, kasvua täyssähköisten laitteiden saatujen tilausten määrässä
- Markkinakysyntä pysyi suhteellisen vakaana
- Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi, Palvelut-segmentin kannattavuus parani edellisestä vuosineljänneksestä
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeen menestyksekkäs toteuttaminen jatkui
- Vahva liiketoiminnan rahavirta ja tase

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti:

- Saadut tilaukset olivat vertailukauden tasolla, 449 (450) miljoonaa euroa
- Tilaukanta oli 986 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja oli 480 (420) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 48 (44) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 27 prosenttia ja oli 233 (184) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 58 (54) miljoonaa euroa eli 12,2 (12,8) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -1 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 60 (55) miljoonaa euroa eli 12,4 (13,1) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 9 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 82 (22) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 44 (39) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,69 (0,61) euroa
- Korollinen nettovelka / EBITDA² oli 0,0x (0,4x)

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti:

- Saadut tilaukset laskivat 3 prosenttia ja olivat 899 (931) miljoonaa euroa
- Tilaukanta oli 986 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja oli 899 (818) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 47 (43) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 19 prosenttia ja oli 419 (353) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 110 (100) miljoonaa euroa eli 12,2 (12,2) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -1 (-3) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 111 (103) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,6) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 8 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 149 (107) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 83 (73) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,30 (1,14) euroa.

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai joiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Kalmarin liikevaihto kasvoi vahvasti vuoden 2026 toisella neljänneksellä. Jatkuvista kauppajännitteistä ja geopolittisesta epävakaudesta huolimatta tuloksemme pysyi vakaana molemmissa segmenteissä ja eri alueilla.

Vuosineljänneksen saadut tilaukset olivat käytännössä vertailukauden tasolla, 449 miljoonaa euroa, mikä on hyvä tulos ottaen huomioon, että edellisenä vuonna EMEA-alueella saatiin useita suuria tilauksia. Kehitys oli rohkaisevaa Amerikassa, missä saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi vuoden takaisesta ja ovat nyt 39 prosenttia kaikista tilauksista. Tämä todistaa, että Pohjois-Amerikan jakeluasiakasmarkkinan asteittainen piristyminen jatkui toisella neljänneksellä.

Kaiken kaikkiaan asiakaskysyntä on ollut näinä aikoina huomattavan kestävä ja pysynyt suhteellisen vakaana eri asiakassegmenttien välillä.

Tilaukset oli vuosineljänneksen lopussa 986 miljoonaa euroa, mikä luo vankan perustan vuoden toiselle puoliskolle.

Toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 480 miljoonaan euroon. Kasvuun vaikuttivat sekä Laitteet- että Palvelut-segmentti. Absoluuttinen kannattavuus pysyi hyvänä, ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9 prosenttia 60 miljoonaan euroon eli 12,4 prosenttiin liikevaihdosta. Kasvu johtui pääasiassa korkeammista volyymeista. Vaikka tullit edelleen painoivat jonkin verran liikevoittoprosenttia, pystyimme pitkälti lieventämään niiden vaikutusta aktiivisen hinnoittelun ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeemme tuomien tehokkuusparannusten avulla. Keskitymme edelleen kannattavuuden parantamiseen.

Portfoliomme muutos kohti kestävämpiä ratkaisuja kiihtyi edelleen. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi toisella neljänneksellä 233 miljoonaan euroon, mikä on 27 prosenttia enemmän kuin vuosi aikaisemmin, ja se on nyt 48 prosenttia kokonaisliikevaihdostamme. Vuosineljänneksen aikana saimme useita merkittäviä täyssähköisten laitteiden tilauksia. Tämä kertoo siitä, että investointimme sähköistämiseen puhuttelee asiakkaita eri maantieteellisillä alueilla ja segmenteissä.

Innovaation osalta lanseerasimme vuosineljänneksen aikana täyssähköisen TT7 EV-terminaalitraktorin Euroopan markkinoille. Juhlimme myös Move2Green-ohjelmamme ensimmäistä vuosipäivää. Move2Green on strateginen viisivuotinen tutkimus- ja kehitysohjelmamme, joka keskittyy sähköistykseen, dataan perustuviin palveluihin ja kiertotalouteen, ja jota osarahoittaa Business Finland.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeemme tuotti edelleen tuloksia. Toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä olimme saavuttaneet noin 49 miljoonan euron vuotiset bruttoparannukset tehokkuudessa — lähellä vuoden 2026 loppuun asetettua 50 miljoonan euron tavoitettamme. Rahavirta oli huomattavan vahva. Liiketoimintojen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 82 miljoonaa euroa pelkästään toisella neljänneksellä. Viimeisen kahdentoista kuukauden sijoitetun pääoman tuotto parani 24,1 prosenttiin, ja taseemme on erinomaisessa kunnossa.

Kun tarkastellaan kahta segmenttiämme, Laitteet-segmentin toisen neljänneksen liikevaihto oli 321 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 12,4 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu neljänneksellä johtuu volyymien kasvusta ja onnistuneesta tullien vaikutusten torjumisesta, vaikka liikevoittoprosentti pysyikin jonkin verran aiempien neljännesten tason alapuolella tuotemixin ja joidenkin kustannusten nousun vuoksi.

Palvelut-segmentti osoitti rohkaisevia merkkejä alkavasta kannattavuuskäänteestä toisella neljänneksellä. Liikevaihto oli 158 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 17,0 prosenttia, mikä on parannus sekä vuoden 2026 ensimmäisestä että vuoden 2025 toisesta neljänneksestä. Palvelut-segmentin toisen neljänneksen tilauksissa näkyi se, että vertailukaudella saatiin muutamia suuria projekteja. Keskitymme edelleen palveluiden kasvattamiseen, varaosien markkinaosuuden parantamiseen ja toistuvan liikevaihdon rakentamiseen — kaikki nämä ovat keskeisiä keinoja pitkän aikavälin tavoitteidemme saavuttamisessa.

Jatkamme globaalin kaupan ja geopolittisen epävakauksen tarkkaa seuranta. Tästä volatiliteetista huolimatta perustamme pysyy vahvana, tukena vankka tilaukset, kasvava ekoportfolio, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja sitkeä tiimi. Arvioimme markkinoiden kokonaiskysynnän pysyvän seuraavan kuuden kuukauden aikana suunnilleen samalla tasolla kuin aiemmilla neljänneksillä.

Pidämme koko vuoden ohjeistuksemme ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoittomme vuonna 2026 olevan yli 12,5 prosenttia liikevaihdosta.

Haluan myös toivottaa tervetulleeksi Tamara de Gruyterin, joka aloittaa Kalmarin palveluliiketoiminnan johtajana syyskuussa. Odotan innolla sitä energiaa ja kokemusta, jonka hän tuo mukanaan, kun jatkamme tämän liiketoimintamme olennaisen osan kasvattamista.

Lopuksi haluan kiittää työntekijöitämme ympäri maailmaa. Teidän omistautumisenne mahdollistaa Kalmarin tuloksen.

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata tukien yhtiön maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 70 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitointimittajensa kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista noin 1 500 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatiossa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittymällä laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen kannattavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi hankinnan ja prosessiparannuksien kautta voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Vuonna 2025 Kalmar saavutti 1 prosentin liikevaihdon kasvun, 12,8 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin ja 23,0 prosentin tuoton sijoitetulle pääomalle.

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.³

³ Suunnitelma Science Based Targets -aloitteen kriteerien mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	449	450	0 %	899	931	-3 %	1817
Tilaukanta kauden lopussa	986	1 029	-4 %	986	1 029	-4 %	977
Liikevaihto	480	420	14 %	899	818	10 %	1741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	233	184	27 %	419	353	19 %	763
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	48 %	44 %		47 %	43 %		44 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	180	199	-10 %	351	412	-15 %	789
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	40 %	44 %		39 %	44 %		43 %
Liikevoitto	58,3	53,9	8 %	109,8	99,6	10 %	220,4
Liikevoitto, %	12,2 %	12,8 %		12,2 %	12,2 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	59,6	54,9	9 %	111,3	102,9	8 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,4 %	13,1 %		12,4 %	12,6 %		12,8 %
Tulos ennen veroja	55,6	51,7	8 %	105,7	95,0	11 %	211,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	81,8	21,9	> 100 %	148,8	107,3	39 %	245,7
Kauden tulos	44,1	39,2	12 %	83,4	73,3	14 %	163,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,69	0,61	12 %	1,30	1,14	14 %	2,55
Korollinen nettovelka kauden lopussa	13	91	-86 %	13	91	-86 %	5
Nettovelkaantumisaste, %	1,8 %	14,8 %		1,8 %	14,8 %		0,7 %
Korollinen nettovelka / EBITDA*	0,0	0,4		0,0	0,4		0,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % **	24,1 %	20,7 %		24,1 %	20,7 %		23,0 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	25,9 %	22,9 %		25,9 %	22,9 %		24,1 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 405	5 309	2 %	5 405	5 309	2 %	5 300

* Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1 (-2,2) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen toisella vuosineljänneksellä.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Laitteet	306	304	1 %	608	626	-3 %	1 199
Palvelut	143	146	-3 %	291	304	-4 %	618
Muut	–	–		–	–		–
Yhteensä	449	450	0 %	899	931	-3 %	1 817

Tilaukanta

MEUR	30.6.2026	31.3.2026	31.12.2025	Muutos verrattuna 31.12.2025
Laitteet	864	873	840	3 %
Palvelut	122	137	135	-10 %
Muut	–	–	1	-100 %
Yhteensä	986	1 010	977	1 %

Liikevaihto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	321	275	17 %	592	527	12 %	1 137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		0	0		1
Palvelut	158	144	10 %	306	289	6 %	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	1	< -100 %	1	2	-29 %	2
Yhteensä	480	420	14 %	899	818	10 %	1 741

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Laitteet	39,5	38,1	3 %	73,5	66,4	11 %	147,1
Palvelut	26,8	24,2	11 %	50,4	50,4	0 %	105,3
Muut	-7,9	-8,4	6 %	-14,1	-17,1	17 %	-31,9
Yhteensä	58,3	53,9	8 %	109,8	99,6	10 %	220,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Laitteet	39,9	38,3	4 %	74,0	67,4	10 %	147,7
Palvelut	26,9	24,3	11 %	50,6	51,9	-2 %	105,9
Muut	-7,2	-7,7	6 %	-13,3	-16,4	19 %	-30,3
Yhteensä	59,6	54,9	9 %	111,3	102,9	8 %	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q2/26	Q2/25	Muutos %-yksikkö	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos %-yksikkö	2025
Laitteet	12,4 %	13,9 %	-1,5	12,5 %	12,8 %	-0,3	13,0 %
Palvelut	17,0 %	16,9 %	0,2	16,5 %	17,9 %	-1,4	17,6 %
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a		n/a
Yhteensä	12,4 %	13,1 %	-0,6	12,4 %	12,6 %	-0,2	12,8 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä 22.7. kello 15.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/> viimeistään kello 15.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q2-2026/dial-in> Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q2-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 300 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–kesäkuun 2026 puolivuositarkastus

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tämä puolivuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopolittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaat korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit, jotka liittyvät tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmaperiin. Inflaatio, korkeat korot ja geopolittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja yleisen talousympäristön epävakaus, joita geopolittinen kehitys voimistaa, lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä. Lähi-idän meneillään oleva konflikti nostaa polttoaineiden hintoja ja aiheuttaa häiriöitä logistiikkareiteillä, mikä johtaa kuljetusaikojen pidentymiseen, rahtikustannusten nousuun ja mahdolliseen komponenttipulaan. Makrotalouden indikaattorit sekä eräät teollisuuden tunnusluvut viittaavat siihen, että markkinakasvu on vuonna 2026 hitaampaa kuin vuonna 2025.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) heinäkuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,0 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 se kasvoi 3,5 prosenttia. Niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, joka sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia ja Saksa), IMF arvioi kasvun olevan 1,7 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 1,9 prosenttia.⁴ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti

käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 2,0 prosenttia toisen vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 3,0 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 6,5 prosenttia.⁵

Kysyntänäkymät

Kalmar odottaa markkinoiden seuraavien kuuden (6) kuukauden kokonaiskysynnän pysyvän noin edellisten vuosineljännesten tasolla. Kauppajännitteet ja geopolittinen epävakaus voivat kuitenkin vaikuttaa Kalmarin markkinoihin ja loppuasiakkaiden kysyntään.

⁴ International Monetary Fund: World Economic Outlook, heinäkuu 2026

⁵ Drewry Container Forecaster, kesäkuu 2026

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	449	450	0 %	899	931	-3 %	1 817
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	180	199	-10 %	351	412	-15 %	789
Tilaukanta kauden lopussa	986	1 029	-4 %	986	1 029	-4 %	977

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisen neljänneksen saadut tilaukset olivat vertailukauden tasolla, 449 (450) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset pysyivät vertailukauden tasolla Laitteet-segmentissä ja laskivat hieman vertailukaudesta Palvelut-segmentissä. Maantieteellisesti EMEAn osuus toisella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 43 (54) prosenttia, Amerikan 39 (28) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 18 (18) prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat 47 miljoonaa euroa edellisvuodesta Amerikassa pääasiassa koska USA:ssa jakeluasiakassegmentin kysynnän kasvu jatkui. Amerikan kasvun neutraloi EMEA-alueen lasku, joka johtui vertailukauden muutaman suuremman tilauksen ajoituksesta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 180 (199) miljoonaa euroa, mikä vastaa 40 (44) prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Yleinen kysyntä Kalmarin laitteita ja palveluita kohtaan pysyi kaikissa loppuasiakassegmenteissä melko vakaana verrattuna edellisiin vuosineljänneksiin huolimatta geopolittisesta epävakauksesta. Lähi-idän meneillään olevan konfliktin suorat vaikutukset jäivät vähäisiksi.

Tilaukanta laski hieman vuosineljänneksellä ja oli 986 (1 029) miljoonaa euroa toisen vuosineljänneksen lopussa.

Toisen vuosineljänneksen aikana Kalmar tiedotti seuraavista tilauksista: tilaus kuudesta sähköisestä tyhjien konttien käsittelylaitteesta Lechman Terminalsille Brasiliaan ja kahdesta sähköisestä konttikurottajasta C. Steinweg-Handelsweem B.V:lle Hollantiin sekä neljästä sähköisestä konttikurottajasta kiinalaisille asiakkaille. Myös Helsingborgin satama valitsi Kalmarin toimittamaan maksimissaan yhdeksän sähköistä konttikurottajaa kuusivuotisen

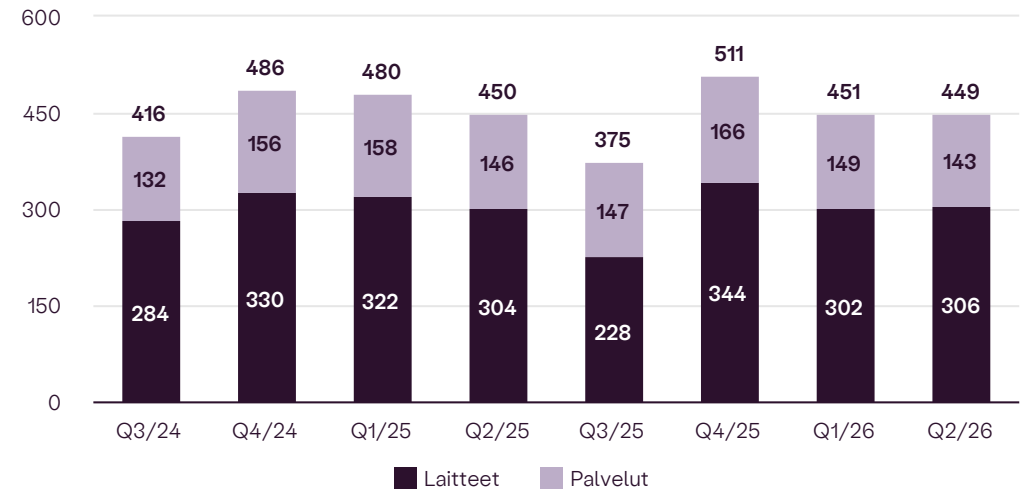
puitesopimuksen puitteissa. Lisäksi SSAB Special Steels tilasi kustomoidun raskaan materiaalinkäsittelyn koulutussimulaattorin Oxelösundiin, Ruotsiin.

Tammi–kesäkuu 2026

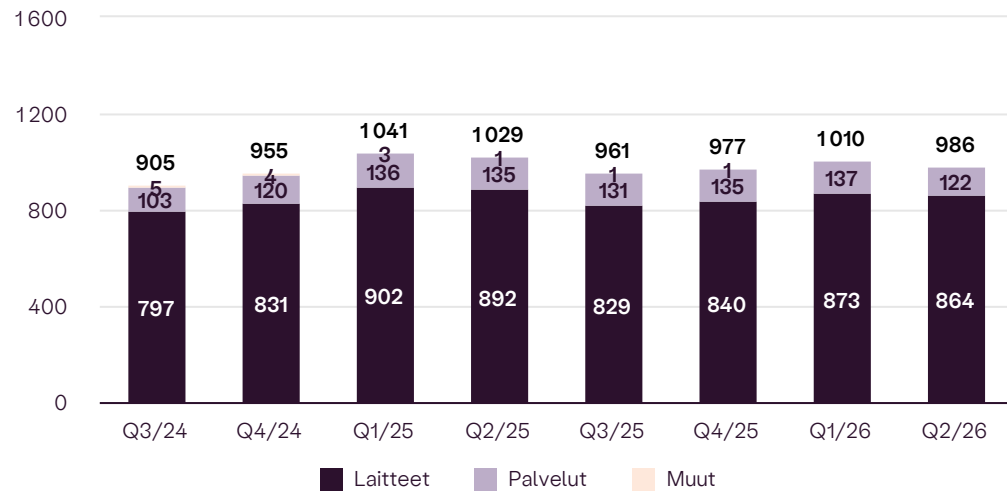
Saadut tilaukset laskivat tammi–kesäkuussa 3 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 899 (931) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 3 prosenttia, ja Palvelut-segmentin tilaukset laskivat 4 prosenttia vertailukaudesta. Tammi–kesäkuussa EMEAn osuus saaduista tilauksista oli 46 (55) prosenttia, Amerikan 37 (30) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 17 (15) prosenttia. Palveluiden osuus saaduista tilauksista oli 32 (33) prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 1 prosentin vuoden 2025 lopun tasosta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 986 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tilaukanta oli 864 miljoonaa euroa (31.12.2025: 840 miljoonaa euroa) eli 88 (86) prosenttia, Palvelut-segmentin 122 miljoonaa euroa (31.12.2025: 135 miljoonaa euroa) eli 12 (14) prosenttia ja Muut 0 miljoonaa euroa (31.12.2025: 1 miljoonaa euroa) eli — (0,1) prosenttia konsernin tilaukannasta.

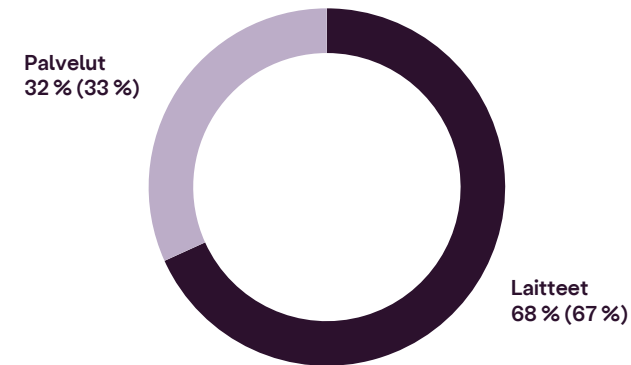
Saadut tilaukset, MEUR



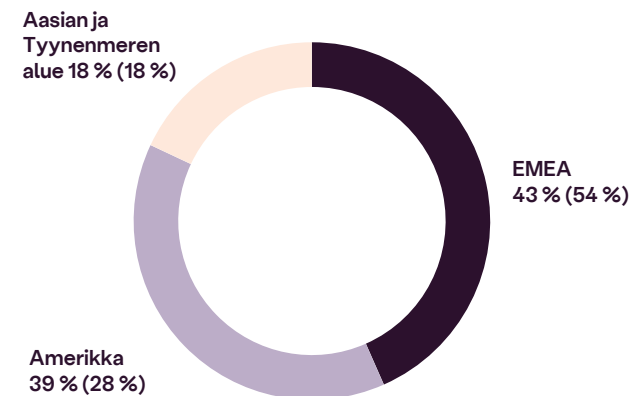
Tilauuskanta, MEUR



Saadut tilaukset segmenteittain Q2/2026, %



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q2/2026, %



Liikevaihto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Liikevaihto	480	420	14 %	899	818	10 %	1741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	233	184	27 %	419	353	19 %	763

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisen neljänneksen liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vertailukaudesta ja oli 480 (420) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto kasvoi 17 prosenttia ja Palvelut-segmentin liikevaihto 10 prosenttia vertailukaudesta.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi toisella vuosineljänneksellä 48 (44) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 233 (184) miljoonaa euroa ja kasvoi 27 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi molemmissa segmenteissä vuosineljänneksen aikana. EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 31 prosenttia useiden onnistuneiden toimitusten ansiosta, ja Amerikassa liikevaihto kasvoi 3 prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 17 prosenttia vertailukaudesta. EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta oli 60 (52) prosenttia, Amerikan osuus 28 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren osuus 12 (17) prosenttia.

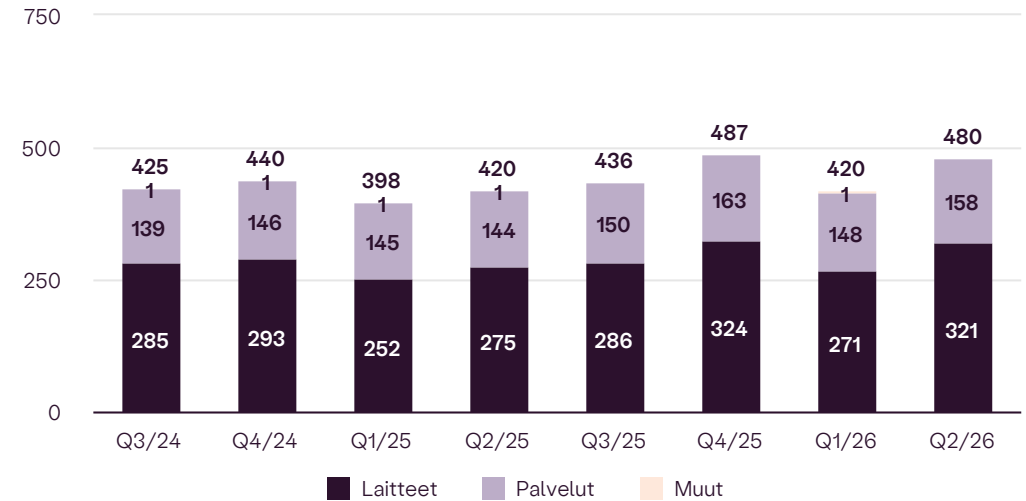
Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 10 prosenttia ja kiinteillä valuuttakursseilla 12 prosenttia ja oli 899 (818) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Palvelut-segmentissä 6 prosenttia ja Laitteet-segmentissä 12 prosenttia.

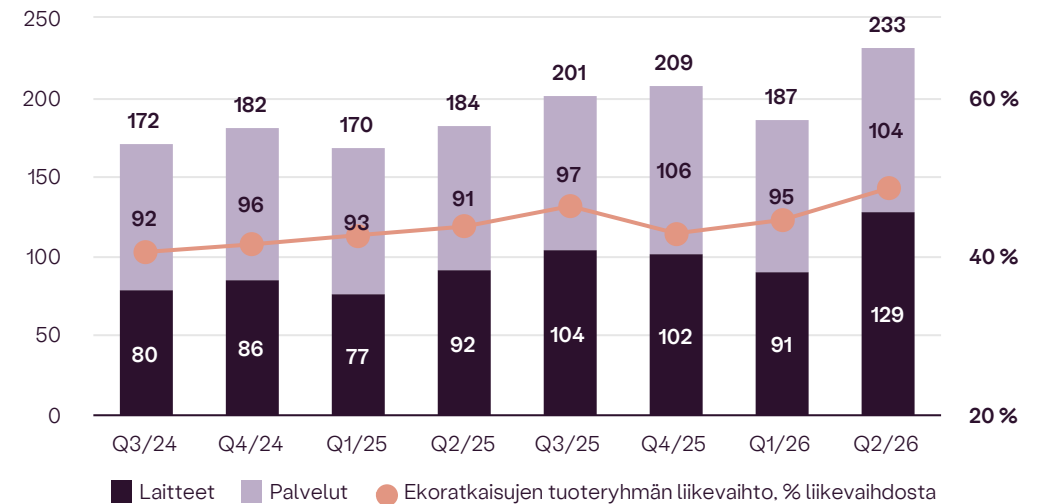
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdosta kasvoi tammi–kesäkuussa 47 (43) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 419 (353) miljoonaa euroa ja kasvoi 19 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa EMEAn osuus kokonaisliikevaihdosta oli 57 (53) prosenttia, Amerikan osuus 29 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren osuus 13 (16) prosenttia. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella ja Amerikassa molempien segmenttien vetämänä ja laski hieman Aasian ja Tyynenmeren alueella. Palveluiden osuus liikevaihdosta oli 34 (35) prosenttia.

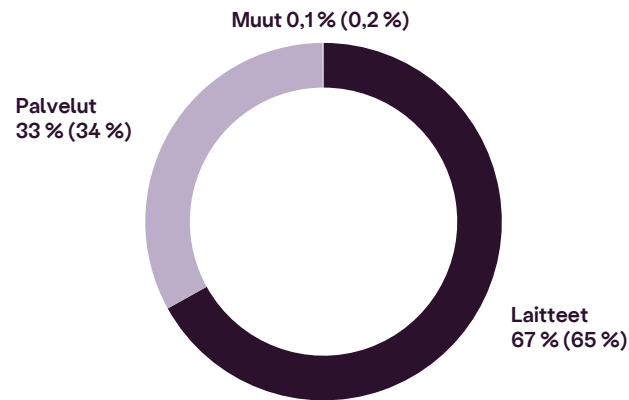
Liikevaihto, MEUR



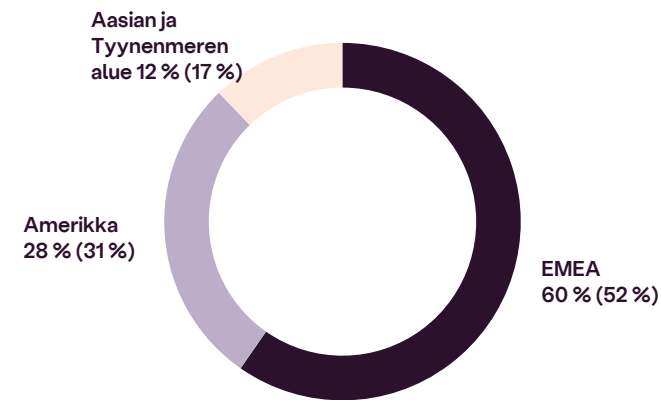
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q2/2026, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q2/2026, %



Valuuttakurssien vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q2	Q1-Q2	Q2	Q1-Q2
2025	450	931	420	818
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	0 %	-1 %	14 %	12 %
Valuuttakurssien muutokset, %	0 %	-2 %	0 %	-2 %
Muutos yhteensä	0 %	-3 %	14 %	10 %
2026	449	899	480	899

Tammi–kesäkuun saadut tilaukset laskivat kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosentin. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi kiinteillä valuuttakursseilla 12 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä valuuttakurssien muutoksilla ei ollut vaikutusta Kalmarin saatuihin tilauksiin tai liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Liikevoitto	58,3	53,9	8 %	109,8	99,6	10 %	220,4
Liikevoitto, %	12,2 %	12,8 %		12,2 %	12,2 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	59,6	54,9	9 %	111,3	102,9	8 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,4 %	13,1 %		12,4 %	12,6 %		12,8 %

Huhti–kesäkuu 2026

Toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 58 (54) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9 prosenttia pääasiassa volyymien kasvun ansiosta ja oli 60 (55) miljoonaa euroa eli 12,4 (13,1) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti laski pääasiassa Laitteet-segmentin tuotemixin vuoksi.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Tammi–kesäkuu 2026

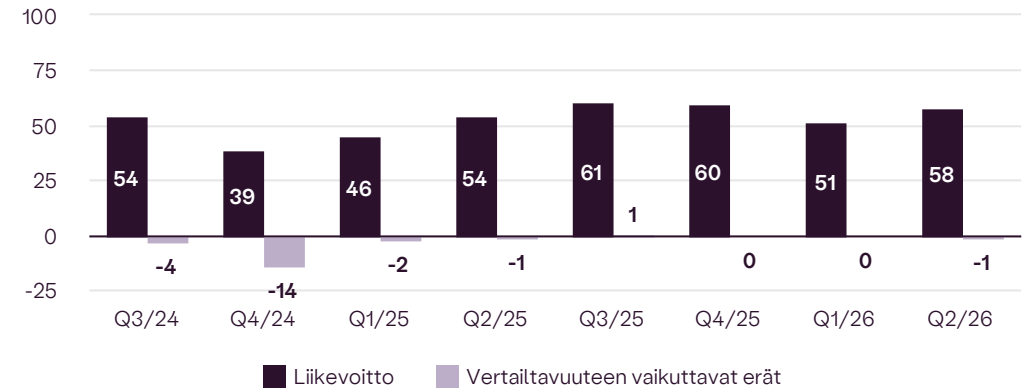
Tammi–kesäkuun liikevoitto oli 110 (100) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-3) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.

Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8 prosenttia ja oli 111 (103) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,6) prosenttia liikevaihdosta.

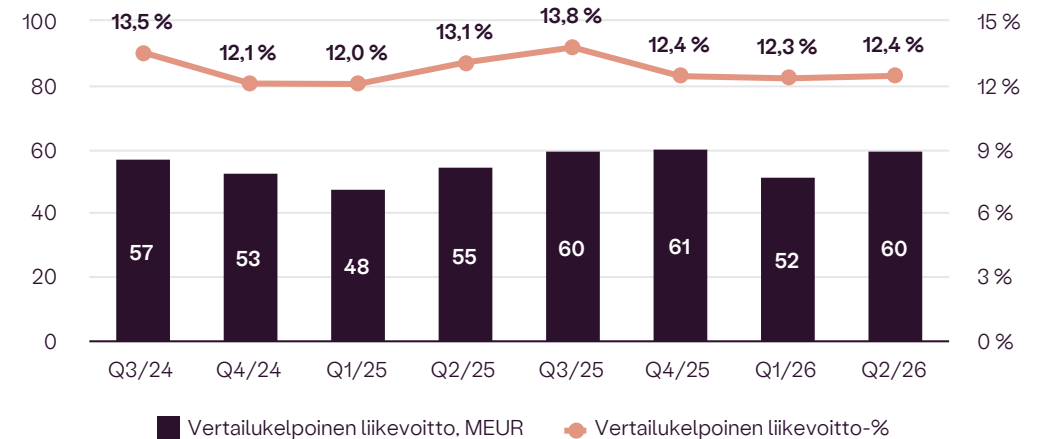
US IEEPA -tullimaksujen palautuksilla ei ollut vaikutusta katsauskauden kannattavuuteen.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettuaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen yhtiön toiminnoissa.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Toteutus on käynnissä, ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar edistyi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa hyvin. Toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä on saavutettu arviolta 49 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista oli peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Huhti–kesäkuu 2026

Toisen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (2) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 3 (2) miljoonaa euroa.

Toisen vuosineljänneksen tulos oli 44 (39) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,69 (0,61) euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (3) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 4 (5) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuun tulos oli 83 (73) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,30 (1,14) euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tase

Konsernin taseen loppusumma toisen vuosineljänneksen lopussa oli 1 749 (30.6.2025: 1 717) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 723 (618) miljoonaa euroa eli 11,32 (9,64) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli toisen vuosineljänneksen lopussa 25,9 (30.6.2025: 22,9) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 24,1 (20,7) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1 (-2,2) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen toisen vuosineljänneksen aikana.

Rahavirta

Vuosineljänneksen rahavirta oli vahva. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 111 (32) prosenttia EBITDAsta. Keskittymisemme nettokäyttöpääoman hallintaan tuotti 9 (-47) miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman rahavirtaa. Tammi–kesäkuussa liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 149 (107) miljoonaa euroa eli 105 (84) prosenttia EBITDAsta. Nettokäyttöpääoman vaikutus oli 9 (-23) miljoonaa euroa. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 99 (95) prosenttia.

Toisen vuosineljänneksen rahoituksen rahavirta sisälsi 71 (64) miljoonaa euroa osingonmaksuja ja 12 (-) miljoonaa euroa omien osakkeiden ostoja markkinoilta.

Rahoitus

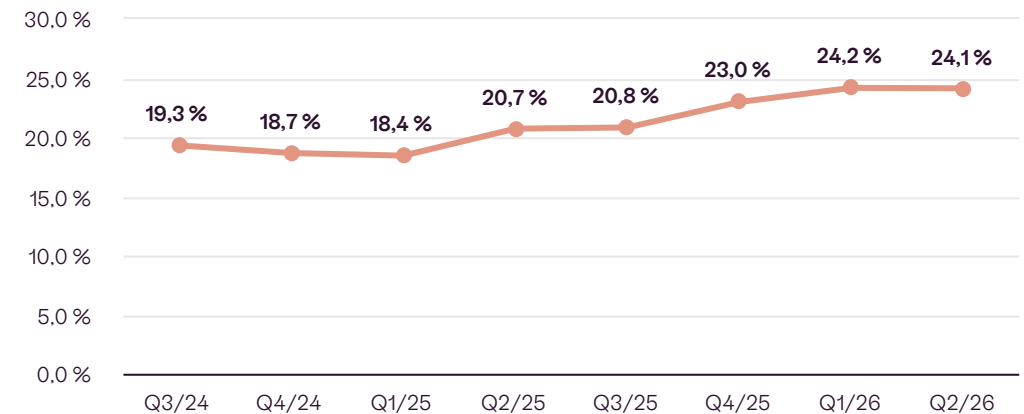
Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön likviditeettivaranto oli 30.6.2026 yhteensä 480 (31.12.2025: 478) miljoonaa euroa. Likviditeettivaranto sisälsi 280 (278) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimiitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 61 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 295 (31.12.2025: 286) miljoonaa euroa, joista 200 (200) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 91 (81) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 4 (6) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 25 (24) miljoonaa euroa, joista 21 (18) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,4 (3,1) prosenttia.

Toisen vuosineljänneksen lopussa korollinen nettovelka oli 13 (31.12.2025: 5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli 0,0 (0,0) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 1,8 (0,7) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta ja likviditeetistä on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1 (-2,2) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen toisen vuosineljänneksen aikana.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	306	304	1 %	608	626	-3 %	1 199
Tilaukanta kauden lopussa	864	892	-3 %	864	892	-3 %	840
Liikevaihto	321	275	17 %	592	527	12 %	1 137
Liikevoitto	39,5	38,1	3 %	73,5	66,4	11 %	147,1
% liikevaihdesta	12,3 %	13,9 %		12,4 %	12,6 %		12,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	39,9	38,3	4 %	74,0	67,4	10 %	147,7
% liikevaihdesta	12,4 %	13,9 %		12,5 %	12,8 %		13,0 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 550	2 557	0 %	2 550	2 557	0 %	2 554

Huhti–kesäkuu 2026

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat toisella vuosineljänneksellä 1 prosentin vertailukaudesta ja olivat 306 (304) miljoonaa euroa, vaikka suuria tilauksia saatiin vähemmän, ja asiakkaiden päätöksenteossa oli hitautta. Vuosineljänneksen aikana saatiin useita merkittäviä täyssähköisten laitteiden tilauksia. Kalmarin kytkettyjen laitteiden käyttöaste pysyi vakaalla tasolla vuosineljänneksen aikana. Amerikassa Laitteet-segmentin kysynnän kasvu jatkui. EMEA-alueen lasku johtui suurten tilausten määrän laskusta. Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 17 prosenttia vertailukaudesta ja oli 321 (275) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Laitteet-segmentin liikevaihdesta kasvoi toisella vuosineljänneksellä 129 (92) miljoonaan euroon. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 28 (36) prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset kasvoivat 12 (9) prosenttiin kaikista saaduista laitetilauksista toisen vuosineljänneksen aikana.

Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevoitto parani 39 (38) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4 prosenttia ja oli 40 (38) miljoonaa euroa eli 12,4 (13,9) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto parani volyymin kasvun ja onnistuneen

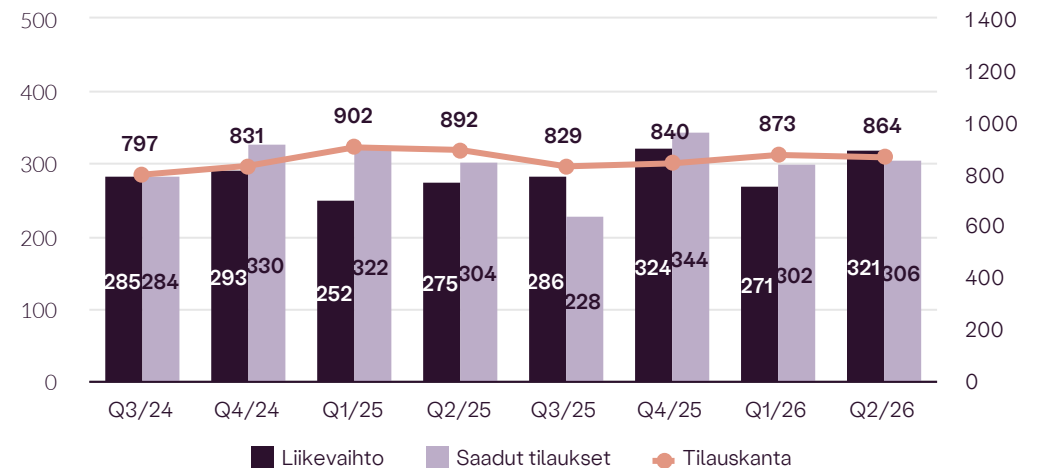
tullien vaikutusten torjunnan ansiosta, vaikka vertailukelpoinen liikevoittoprosentti jäikin aiempien vuosineljännesten tasosta tuotemixin ja joidenkin kustannusten nousun vuoksi.

Tammi–kesäkuu 2026

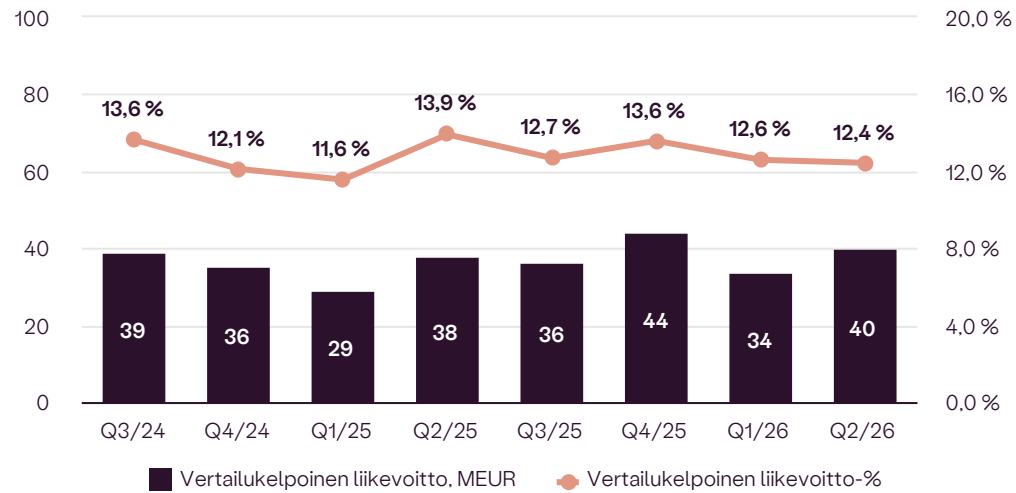
Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–kesäkuussa laskivat 3 prosenttia ja olivat 608 (626) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 11 (13) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta kasvoi 2,8 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 864 miljoonaa euroa (31.12.2025: 840 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 12 prosenttia ja oli 592 (527) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 74 (66) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 10 prosenttia ja oli 74 (67) miljoonaa euroa eli 12,5 (12,8) prosenttia liikevaihdesta.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q2/26	Q2/25	Muutos	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	143	146	-3 %	291	304	-4 %	618
Tilaukset kauden lopussa	122	135	-9 %	122	135	-9 %	135
Liikevaihto	158	144	10 %	306	289	6 %	602
Liikevoitto	26,8	24,2	11 %	50,4	50,4	0 %	105,3
% liikevaihdesta	16,9 %	16,8 %		16,5 %	17,4 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	26,9	24,3	11 %	50,6	51,9	-2 %	105,9
% liikevaihdesta	17,0 %	16,9 %		16,5 %	17,9 %		17,6 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 270	2 192	4 %	2 270	2 192	4 %	2 187

Huhti–kesäkuu 2026

Palvelut-segmentin saadut tilaukset toisella vuosineljänneksellä laskivat 3 prosenttia vertailukaudesta 143 (146) miljoonaan euroon. Tilaukset lasku johtui vertailukauden muutamasta suuresta projektista. Palvelut-segmentin tilaukset lasku johtui pääasiassa suurten palveluprojektien onnistuneesta toimituksesta. Palvelut-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 10 prosenttia markkinaturbulenssista huolimatta 158 (144) miljoonaan euroon.

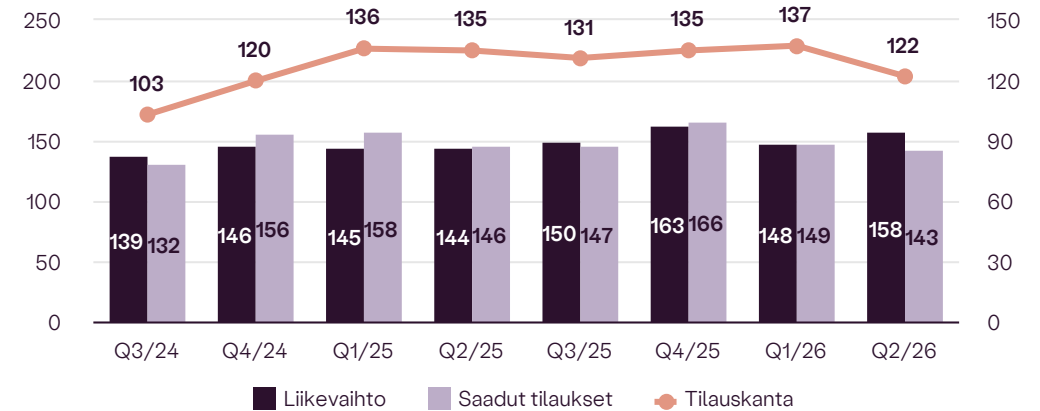
Palvelut-segmentin kannattavuus parani edellisestä vuosineljänneksestä. Liikevoitto kasvoi vertailukaudesta 27 (24) miljoonaan euroon. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 11 prosenttia ja oli 27 (24) miljoona euroa eli 17,0 (16,9) prosenttia liikevaihdesta. Tullien vaikutusten torjunnassa onnistuttiin vuosineljänneksen aikana, ja kustannusten optimointia ja myynnin kasvua tukevia toimia jatkettiin.

Tammi–kesäkuu 2026

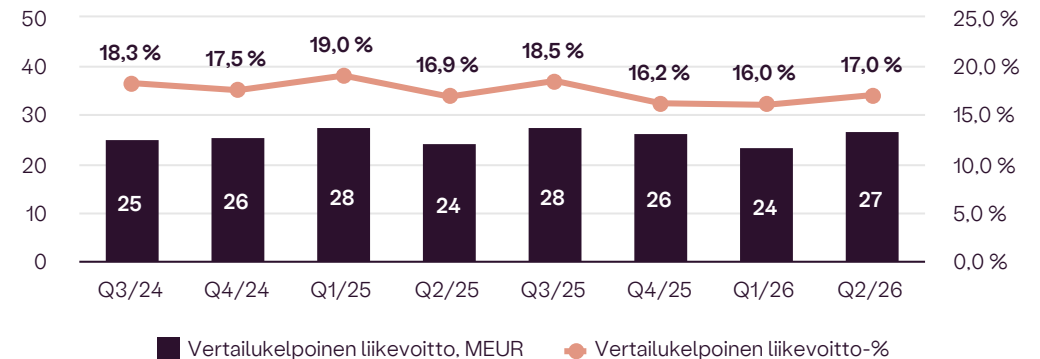
Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun saadut tilaukset laskivat 4 prosenttia vertailukaudesta 291 (304) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukset laski 10 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 122 miljoona euroa (31.12.2025: 135 miljoona euroa). Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 306 (289) miljoona euroa.

Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 50 (50) miljoona euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-1) miljoona euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 2 prosenttia ja oli 51 (52) miljoona euroa eli 16,5 (17,9) prosenttia liikevaihdesta.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukset, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista ja oikeudenmukaista kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Kohokohdat

Toisen vuosineljänneksen aikana Kalmar juhlisti menestyksekkään Move2Green-ohjelmansa ensimmäistä toimintavuotta. Move2Green on Kalmarin strateginen viisivuotinen tutkimus- ja kehitysohjelma sekä ekosysteemi, joka käynnistettiin keväällä 2025. Ohjelmaa osarahoittaa Business Finland. Move2Greenin kunnianhimoisena tavoitteena on mahdollistaa asiakkaiden nollapäästöiset logistiikkaketjut satamissa, terminaaleissa ja muussa raskaassa teollisuuslogistiikassa vuoteen 2045 mennessä. Ohjelman keskeinen painopiste sähköistämässä ja dataan perustuvissa palveluissa on olennainen osa Kalmarin teknologiastrategiaa. Se tukee yhtiön tavoitetta vähentää Scope 3 -päästöjä 40 prosenttia vuoden 2023 lähtötasosta vuoteen 2030 mennessä.

Move2Green vauhdittaa innovaatioita kolmen keskeisen teeman ympärillä:

- Sähköistäminen ja energian varastointi
- Dataohjatut palvelut ja prosessit
- Kiertotalous ja vastuullisuus

Tavoitteen toteuttamiseksi Kalmar rakentaa Move2Green-ekosysteemiä, joka kokoaa yhteen noin 150 kumppania, mukaan lukien teollisuusyrityksiä, teknologiatoimittajia, tutkimuslaitoksia ja yliopistoja.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuksista ja kiertotalousratkaisuksista.

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdosta kasvoi 48 (44) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 233 (184) miljoonaa euroa ja kasvoi 27 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdosta kasvoi 47 (43) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 419 (353) miljoonaa euroa ja kasvoi 19 prosenttia.

Turvallisuus

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR[®]), on yleisin käytetty. TRIF-taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuuskokemuksia kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaisten työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta ei alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Toisen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF-taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,2 (5,1). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,0:n TRIF-taajuus vuoden 2026 loppuun mennessä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityskulut tammi–kesäkuussa olivat 28 (26) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 1,6 (–) miljoonaa euroa. Tutkimuksessa ja

[®] TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ilmastotavoitteita tukeviin ratkaisuihin: digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Toisen vuosineljänneksen aikana Kalmar lanseerasi uuden täyssähköisen terminaalitraktorin, TT7 EV:n, Euroopan markkinoille. TT7 EV on suunniteltu vastaamaan kasvavaan nollapäästöisten ratkaisujen kysyntään Euroopan markkinoilla. Osana hiljattain lanseerattua TT7-sarjaa se tarjoaa akkukäyttöisen vaihtoehdon satamaterminalleille ja logistiikkatoiminnoille.

Lisäksi Kalmar toi toisen vuosineljänneksen aikana markkinoille päivitetyn Kalmar T2i -terminaalitraktorin, joka on suunniteltu parantamaan toiminnan tehokkuutta parannetun modulaarisuuden ja erinomaisen ergonomian avulla. T2i-terminaalitraktori on räätälöity erityisesti raskaan teollisuuden kohteisiin, satamiin, terminalleihin ja jakelukeskuksiin Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä, Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaansa ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saataavuutta. MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–kesäkuussa 21 (17) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 23 (24) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 32 (28) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2026

Kalmar ylläpitää joustavuutta koskien mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole Kalmarin fokuksessa. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä kausauskauden aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti toisen vuosineljänneksen lopussa 5 405 (31.12.2025: 5 300) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–kesäkuun aikana oli 5 318 (1–12/2025: 5 279).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tammi–kesäkuun aikana oli 140 (133) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä oli toisella vuosineljänneksellä -1 (-1) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa -1 (-3) miljoonaa euroa, ja ne muodostuivat pääosin uudelleenjärjestelykuluista.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

Kalmarin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiainjohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmborg, palveluliiketoiminnan johtaja

30.3.2026 Kalmar tiedotti muutoksista johtoryhmässään. Sakari Ahdekivi jättää tehtävänsä yhtiön talous- ja rahoitusjohtajana 30.9.2026, ja Katri Hokkanen nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) sekä johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.10.2026 alkaen. Sakari Ahdekivi pysyy Kalmarilla vuoden loppuun asti sujuvan siirtymän varmistamiseksi. Lisäksi tiedotettiin Thomas Malmborgin jättävän palveluliiketoiminnan johtajan ja Kalmarin johtoryhmän jäsenen tehtävät.

28.4.2026 Kalmar tiedotti nimittäneensä Tamara de Gruyterin palveluliiketoiminnan johtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2026 alkaen sekä Thomas Malmborgin luovuttavan tehtävänsä Tamara de Gruyterille 1.9.2026 alkaen. Thomas Malmborg pysyy Kalmarilla vuoden loppuun asti sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 31.3.2026 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset.

Yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä 31.3.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047, ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhde.

Kesäkuun 2026 lopussa Kalmarin hallussa oli 432 610 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,67 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,29 prosenttia kokonaissäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä, pois lukien Kalmarin omat osakkeet, oli 54 365 419.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Kalmarilla on osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmät ovat suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) ja

ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP). Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista, jonka jälkeen palkkiot maksetaan oikeutetuille osallistujille. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on [Kalmarin verkkosivuilla](http://www.kalmar.fi), 12.2.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä liitetiedossa 5.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ⁷	Q2/2026	Q1/2026
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ⁸	2 089	2 370
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ⁹	2 455	2 783
B-sarjan osakkeen päätskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	38,42	43,36
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	42,90	44,72
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	49,40	51,15
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	37,28	39,96
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	4,1	4,5
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	174,0	203,0

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 41 007. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 39 129, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,6 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 25,4 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

⁷ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

⁸ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

⁹ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuutensa yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 30.6.2026 olivat Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,36 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,16 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,61 %), Valtion Eläkerahasto (0,33 %), Sr Nordea Nordic Small Cap (0,33 %) ja Kalmar Oyj (0,29 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taloukasvu on edelleen hiljaista heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muuttuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen nostaen makrotalouden taantumien riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin säilynyt suhteellisen vakaana edelliseen neljännekseen nähden.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin

alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voivat myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalien talousnäkymien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoriteknologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen sekä sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia

vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoiminta-mahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudellisissa riidoissa, viranomaisutkinnoissa ja oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää oikeudellisten riitojen ja oikeudenkäyntien lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Omien osakkeiden ostot

Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 31. maaliskuuta 2026 Kalmarin hallitukselle antaman valtuutuksen perusteella Kalmar osti 6. toukokuuta 2026 ja 11. kesäkuuta 2026 välisenä aikana 300 000 omaa B-sarjan osaketta 41,2390 euron keskihintaan. Osakkeet on tarkoitettu käyttämään palkkioiden maksamiseen Kalmarin osakepohjaisissa kannustinjärjestelmissä. Takaisinostojen jälkeen Kalmar Oyj:n hallussa on takaisinostetut osakkeet mukaan lukien yhteensä 432 610 omaa B-sarjan osaketta.

Tapahtumia katsauskaudella

28.4.2026 Kalmar tiedotti nimittäneensä Tamara de Gruyterin palveluliiketoiminnan johtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2026 alkaen sekä Thomas Malmborgin luovuttavan tehtävänsä Tamara de Gruyterille 1.9.2026 alkaen. Thomas Malmborg pysyy Kalmarilla vuoden loppuun asti sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

4.5.2026 Kalmar tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen käyttää Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan ja ostaa markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä enintään 300 000 B-sarjan osaketta, jotka on suunniteltu käytettäväksi yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun. Omien osakkeiden ostot alkoivat 6.5.2026 ja päättyivät 11.6.2026. Tuona aikana yhtiö hankki yhteensä 300 000 B-sarjan osaketta 41,2390 euron osakekohtaisella keskihinnalla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Vuoden 2026 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 torstaina 29.10.2026

Helsingissä 22.7.2026

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liikevaihto	4	479,6	420,4	899,3	818,4	1741,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-358,7	-306,4	-669,7	-596,6	-1285,7
Bruttokate		120,9	114,0	229,5	221,8	455,7
Bruttokate, %		25,2 %	27,1 %	25,5 %	27,1 %	26,2 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-25,9	-23,1	-47,8	-46,8	-91,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13,5	-13,1	-26,6	-25,9	-53,8
Hallinnon kulut		-26,0	-23,9	-50,2	-47,4	-93,5
Liiketoiminnan muut tuotot		6,9	8,5	15,2	15,6	35,5
Liiketoiminnan muut kulut		-5,3	-7,7	-12,7	-14,7	-28,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		1,3	-0,8	2,2	-3,0	-3,1
Liikevoitto		58,3	53,9	109,8	99,6	220,4
Liikevoitto, %		12,2 %	12,8 %	12,2 %	12,2 %	12,7 %
Rahoitustuotot		1,9	1,9	3,9	4,6	7,4
Rahoituskulut		-4,6	-4,2	-8,0	-9,2	-16,7
Tulos ennen veroja		55,6	51,7	105,7	95,0	211,2
Tulos ennen veroja, %		11,6 %	12,3 %	11,8 %	11,6 %	12,1 %
Tuloverot	8	-11,6	-12,5	-22,3	-21,8	-47,8
Kauden tulos		44,1	39,2	83,4	73,3	163,3
Kauden tulos, %		9,2 %	9,3 %	9,3 %	9,0 %	9,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		44,1	39,2	83,4	73,3	163,3
Määräysvallattomille omistajille		–	–	–	–	–
Yhteensä		44,1	39,2	83,4	73,3	163,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		0,69	0,61	1,30	1,14	2,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		0,69	0,61	1,30	1,14	2,54

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Kauden tulos	44,1	39,2	83,4	73,3	163,3
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	0,2	0,5	0,3	-0,5	3,6
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	0,0	-0,1	-0,1	0,1	-0,7
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-1,1	7,6	-3,6	10,8	9,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	0,7	-3,2	1,7	-5,0	-7,5
Muuntoerot	0,9	-37,9	5,1	-33,8	-25,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,1	-0,8	0,4	-1,1	-0,4
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	0,7	-34,0	3,9	-29,5	-20,9
Kauden laaja tulos	44,8	5,2	87,3	43,8	142,5
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	44,8	5,2	87,3	43,8	142,5
Määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–	–
Yhteensä	44,8	5,2	87,3	43,8	142,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		257,7	253,9	256,3
Aineettomat hyödykkeet		6,6	5,5	5,8
Aineelliset hyödykkeet		301,0	267,3	278,1
Osuudet osakkuusyrityksissä		50,0	50,4	49,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,1	1,7	1,6
Laskennalliset verosaamiset		47,1	51,3	45,9
Muut korottomat saamiset		1,3	4,3	1,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		664,9	634,4	638,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		448,7	476,6	460,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,1	1,1	1,2
Tuloverosaamiset		14,2	21,9	15,0
Johdannaisvarat	11	4,2	4,5	1,3
Myyntisaamiset		269,4	258,4	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		8,6	9,6	6,6
Muut korottomat saamiset		57,9	68,0	66,2
Rahavarat*	10	280,2	242,5	278,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1084,4	1082,6	1110,2
Varat yhteensä		1749,2	1717,0	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-119,0	-132,6	-124,1
Arvonmuutosrahasto		-1,2	3,3	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		144,4	156,8	156,8
Kertyneet voittovarot		679,0	570,9	664,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		723,2	618,5	717,8
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10	270,2	313,9	262,3
Laskennalliset verovelat		8,8	4,1	7,6
Eläkevelvoitteet		39,3	44,9	39,7
Varaukset		1,0	1,3	1,2
Muut korottomat velat		78,4	73,6	74,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä		397,7	437,7	385,6
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		21,0	17,4	18,4
Muut korolliset velat*	10	4,2	5,5	5,8
Varaukset		69,7	77,0	71,4
Tuloverovelat		12,2	20,1	14,4
Johdannaisvelat	11	8,7	4,7	2,1
Ostovelat		188,1	192,4	181,3
Sopimuksiin perustuvat velat		110,7	140,0	136,4
Muut korottomat velat		213,8	203,8	215,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		628,3	660,9	645,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1749,2	1717,0	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2026	20,0	0,2	156,8	-124,1	664,9	717,8	–	717,8
Kauden tulos	–	–	–	–	83,4	83,4	–	83,4
Rahavirran suojaukset	–	-1,5	–	–	–	-1,5	–	-1,5
Muuntoerot	–	–	–	5,1	–	5,1	–	5,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	–	–	–	–	0,3	0,3	–	0,3
Kauden laaja tulos*	–	-1,5	–	5,1	83,7	87,3	–	87,3
Voitonjako	–	–	–	–	-70,6	-70,6	–	-70,6
Omien osakkeiden hankinta	–	–	-12,4	–	–	-12,4	–	-12,4
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	1,0	1,0	–	1,0
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	-12,4	–	-69,6	-82,0	–	-82,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 30.6.2026	20,0	-1,2	144,4	-119,0	679,0	723,2	–	723,2
Oma pääoma 1.1.2025	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2
Kauden tulos	–	–	–	–	73,3	73,3	–	73,3
Rahavirran suojaukset	–	4,7	–	–	–	4,7	–	4,7
Muuntoerot	–	–	–	-33,8	–	-33,8	–	-33,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	–	–	–	–	-0,4	-0,4	–	-0,4
Kauden laaja tulos*	–	4,7	–	-33,8	72,9	43,8	–	43,8
Osingonjako	–	–	–	–	-64,0	-64,0	–	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	0,6	0,6	–	0,6
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	–	-63,4	-63,4	–	-63,4
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 30.6.2025	20,0	3,3	156,8	-132,6	570,9	618,5	–	618,5

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liiketoiminnan nettorahavirta						
Kauden tulos		44,1	39,2	83,4	73,3	163,3
Poistot ja arvonalentumiset	7	15,5	14,2	31,8	27,8	56,5
Rahoitustuotot ja -kulut		2,7	2,3	4,1	4,6	9,3
Verot	8	11,6	12,5	22,3	21,8	47,8
EBITDA		73,8	68,1	141,6	127,5	277,0
Vaihto-omaisuuden muutos		15,4	-30,7	-1,1	-57,0	-42,3
Korottomien saamisten muutos		0,0	9,1	22,0	-21,8	-36,7
Korottomien velkojen muutos		-6,2	-25,4	-11,5	55,8	46,8
Nettokäyttöpääoman muutos		9,3	-47,0	9,5	-23,0	-32,2
Muut oikaisut*		-1,3	0,7	-2,3	2,8	0,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		81,8	21,9	148,8	107,3	245,7
Saadut korot		1,9	1,7	3,8	3,7	7,5
Maksetut korot		-4,0	-5,9	-5,2	-6,9	-12,9
Saadut osingot		–	–	–	–	2,6
Muut rahoituserät		0,9	8,4	-5,6	5,7	1,9
Maksetut tuloverot		-16,0	-7,9	-23,8	-19,4	-35,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		64,5	18,3	118,0	90,4	209,3
Investointien nettorahavirta						
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-17,7	-16,3	-33,6	-32,0	-66,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		3,5	6,0	7,9	9,7	21,3
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,3	0,3	0,6	1,2	1,3
Investointien nettorahavirta		-14,0	-10,0	-25,0	-21,1	-43,7

*Muut oikaisut muodostuvat pääosin osakkuusyritysten tulososuudesta (ei-rahavirtaperusteinen erä) sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntien myyntivoitoista ja -tappioista, jotka esitetään investointien nettorahavirrassa.

MEUR	Liite	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Rahoituksen nettorahavirta						
Omien osakkeiden hankinta		-12,4	–	-12,4	–	–
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,2	-4,6	-10,4	-9,3	-19,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		–	–	–	–	99,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		–	–	–	–	-149,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-1,5	-1,6	–	–	3,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2,0	-0,3	-2,0	-0,3	-2,5
Voitonjako		-70,5	-64,0	-70,7	-64,0	-64,0
Rahoituksen nettorahavirta		-91,6	-70,5	-95,5	-73,6	-132,2
Rahavarojen muutos						
		-41,1	-62,3	-2,4	-4,3	33,4
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		320,5	314,1	278,2	257,6	257,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,3	-10,4	3,9	-11,9	-12,8
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		279,7	241,4	279,7	241,4	278,2
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,4	1,2	0,4	1,2	0,2
Rahavarat kauden lopussa		280,2	242,5	280,2	242,5	278,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Puolivuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni). Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, joka täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

2. Laatumisperusta

Puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2026 jälkeen voimaan tulleilla IAS-/IFRS-kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta puolivuositarkastukseen.

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tulokellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatumisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloksetarkistuksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurrottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari- ja palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi

Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	321	275	592	527	1137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	0	0	1
Palvelut	158	144	306	289	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	1	1	2	2
Yhteensä	480	420	899	818	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	286	219	517	436	881
Suomi	17	6	27	15	38
Muu EMEA	270	213	490	420	843
Amerikka	135	131	262	256	598
Yhdysvallat	105	89	203	175	388
Muu Amerikka	30	41	59	81	209
Aasian ja Tyynenmeren alue	58	70	121	127	262
Yhteensä	480	420	899	818	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	60 %	52 %	57 %	53 %	51 %
Suomi	3 %	1 %	3 %	2 %	2 %
Muu EMEA	56 %	51 %	54 %	51 %	48 %
Amerikka	28 %	31 %	29 %	31 %	34 %
Yhdysvallat	22 %	21 %	23 %	21 %	22 %
Muu Amerikka	6 %	10 %	7 %	10 %	12 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	12 %	17 %	13 %	16 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	39,5	38,1	73,5	66,4	147,1
Palvelut	26,8	24,2	50,4	50,4	105,3
Muut	-7,9	-8,4	-14,1	-17,1	-31,9
Liikevoitto	58,3	53,9	109,8	99,6	220,4
Poistot ja arvonalentumiset	15,5	14,2	31,8	27,8	56,5
EBITDA	73,8	68,1	141,6	127,5	277,0

Liikevoitto, %	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	12,3 %	13,9 %	12,4 %	12,6 %	12,9 %
Palvelut	16,9 %	16,8 %	16,5 %	17,4 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,2 %	12,8 %	12,2 %	12,2 %	12,7 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	-0,5	-0,1	-0,5	-1,0	-0,7
Palvelut	-0,2	-0,1	-0,2	-1,5	-0,6
Muut	-0,6	-0,7	-0,8	-0,7	-1,6
Yhteensä	-1,3	-1,0	-1,5	-3,2	-2,9

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	39,9	38,3	74,0	67,4	147,7
Palvelut	26,9	24,3	50,6	51,9	105,9
Muut	-7,2	-7,7	-13,3	-16,4	-30,3
Yhteensä	59,6	54,9	111,3	102,9	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	12,4 %	13,9 %	12,5 %	12,8 %	13,0 %
Palvelut	17,0 %	16,9 %	16,5 %	17,9 %	17,6 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,4 %	13,1 %	12,4 %	12,6 %	12,8 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Laitteet	306	304	608	626	1 199
Palvelut	143	146	291	304	618
Muut	–	–	–	–	–
Yhteensä	449	450	899	931	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	195	244	413	510	925
Amerikka	173	126	336	279	617
Aasian ja Tyynenmeren alue	81	81	151	141	275
Yhteensä	449	450	899	931	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	43 %	54 %	46 %	55 %	51 %
Amerikka	39 %	28 %	37 %	30 %	34 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	18 %	18 %	17 %	15 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukset, MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Laitteet	864	892	840
Palvelut	122	135	135
Muut	–	1	1
Yhteensä	986	1 029	977

Henkilöstö keskimäärin	Q2/26	Q2/25	2025
Laitteet	2 541	2 509	2 532
Palvelut	2 204	2 185	2 194
Muut	573	549	553
Yhteensä	5 318	5 242	5 279

Henkilöstö kauden lopussa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Laitteet	2 550	2 557	2 554
Palvelut	2 270	2 192	2 187
Muut	585	560	559
Yhteensä	5 405	5 309	5 300

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 460	3 357	3 367
Amerikka	484	529	503
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 461	1 423	1 430
Yhteensä	5 405	5 309	5 300

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liikevaihto	480	420	899	818	1 741
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	434	366	797	715	1 538
Kirjattu ajan kuluessa	46	55	103	104	203

Laitteet, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liikevaihto	321	275	592	527	1 137
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	302	247	544	478	1 044
Kirjattu ajan kuluessa	19	28	47	50	94

Palvelut, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liikevaihto	158	144	306	289	602
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	130	117	250	235	493
Kirjattu ajan kuluessa	28	27	55	54	108

Muut, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Liikevaihto	0	1	2	2	2
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	2	1	2	2	1
Kirjattu ajan kuluessa	–1	0	–	0	2

5. Osakeperusteiset maksut

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinohjelmien ovat yhtiön suoritukseen perustuvia tulosperusteisia ja työsuhteen jatkumiseen perustuvia ehdollisia osakepohjaisia ohjelmia. Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Vuonna 2026 Kalmarilla on kolme käynnissä olevaa tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa ja kolme ehdollisten osakkeiden ohjelmaa. Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2026 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Hallitus päätti luovuttaa yhteensä maksimissaan 48 779 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta vastikkeetta 30 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2023–2025) ja ehdollisten osakkeiden ohjelman (RSP 2023–2025) ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 27.3.2025 pidetyn Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 2.3.2026.

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1-Q2/26	Q1-Q2/25	2025
Liikevoitto	58,3	53,9	109,8	99,6	220,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	–	0,3	–	0,3	0,3
Muut kulut	1,3	0,6	1,5	2,9	2,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	59,6	54,9	111,3	102,9	223,3

Muut kulut muodostuvat pääosin uudelleenjärjestelykuluista. Vuonna 2025 muut kulut muodostuivat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulojen nettovaikutuksesta.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,8	0,0	1,9	0,1	1,4
Maa-alueet ja rakennukset	0,1	0,3	0,1	0,4	0,4
Koneet ja kalusto	16,8	15,9	31,6	31,5	64,5
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	3,9	1,8	5,1	3,5	4,9
Koneet ja kalusto	2,7	3,2	5,7	5,3	13,5
Yhteensä	24,4	21,3	44,4	40,9	84,7
Investoinnit, oma käyttö	12,6	9,7	21,4	17,3	38,7
Investoinnit, asiakasrahoitus	11,8	11,5	23,0	23,7	46,0

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,5	1,1	1,1	2,2
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	0,9	1,8	1,9	3,7
Koneet ja kalusto	8,9	8,0	18,7	15,5	31,5
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	3,0	2,9	5,9	5,8	11,4
Koneet ja kalusto	2,2	1,8	4,3	3,5	7,6
Yhteensä	15,5	14,2	31,8	27,8	56,5

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q2/26	Q2/25	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
Kauden verot	14,4	13,7	23,1	25,0	42,4
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-3,3	-1,8	-1,8	-3,0	7,2
Verot edellisiltä kausilta	0,4	0,5	1,0	-0,3	-1,7
Yhteensä	11,6	12,5	22,3	21,8	47,8

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	448,7	476,6	460,6
Operatiiviset johdannaisvarat	5,2	12,4	2,5
Myyntisaamiset	269,4	258,4	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	8,6	9,6	6,6
Muut operatiiviset korottomat saamiset	58,6	71,6	66,9
Käyttöpääomavarat	790,6	828,6	817,4
Varaukset	-70,7	-78,3	-72,6
Operatiiviset johdannaisvelat	-8,4	-8,1	-3,3
Eläkevelvoitteet	-39,3	-44,9	-39,7
Ostovelat	-188,1	-192,4	-181,3
Sopimuksiin perustuvat velat	-110,7	-140,0	-136,4
Muut operatiiviset korottomat velat	-291,7	-276,7	-289,6
Käyttöpääomavelat	-708,9	-740,4	-722,8
Yhteensä	81,7	88,1	94,6

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yrityssostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	199,7	249,6	199,7
Vuokrasopimusvelat	91,5	81,6	81,0
Muut korolliset velat	4,2	5,5	5,8
Korolliset velat yhteensä	295,4	336,8	286,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,2	-2,9	-2,8
Rahavarat	-280,2	-242,5	-278,4
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-282,3	-245,4	-281,2
Korollinen nettovelka	13,1	91,4	5,3
Oma pääoma	723,2	618,5	717,8
Nettovelkaantumisaste	1,8 %	14,8 %	0,7 %

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	230,6	192,4	220,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	60,6	64,3	56,5
EBITDA, viimeiset 12 kk	291,2	256,7	277,0
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,0	0,4	0,0

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Rahavarat	280,2	242,5	278,4
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	200,0	200,0
Likviditeettivaranto	480,2	442,5	478,4
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-25,2	-22,9	-24,1
Likviditeettiasema	455,0	419,7	454,3

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 30.6.2026	Negatiivinen käypä arvo 30.6.2026	Netto käypä arvo 30.6.2026	Netto käypä arvo 30.6.2025	Netto käypä arvo 31.12.2025
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1,5	3,3	-1,8	1,4	-0,3
Valuuttatermiinit, muut	2,8	5,4	-2,6	-1,6	-0,5
Johdannaiset yhteensä	4,2	8,7	-4,4	-0,1	-0,7

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit	1 320,8	1 260,9	1 014,0
Rahavirran suojauslaskenta	568,2	569,6	589,0
Muut	752,5	691,2	425,0
Yhteensä	1 320,8	1 260,9	1 014,0

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
SEK	11,0935	11,1465	10,8215
USD	1,1394	1,1720	1,1750
Keskikurssit	Q1–Q2/26	Q1–Q2/25	2025
SEK	10,8100	11,1374	11,0728
USD	1,1673	1,0920	1,1243

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Asiakasrahoitus	3,9	14,7	5,8
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,4	0,5	0,7
Muut vastuut	0,7	0,6	0,7
Yhteensä	4,9	15,8	7,2

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.6.2026 oli 191,1 (30.6.2025: 159,6) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ei ollut liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa. Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton vuonna 2025.

Muut liiketapahtumat

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2025.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	<u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka / EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 3. Segmenttikohtaiset tiedot: taulukko Liikevoitto ja EBITDA
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

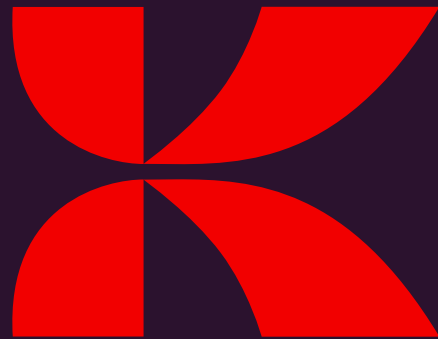
Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	449	451	511	375	450	480	486	416	1 786
Tilaukanta	MEUR	986	1 010	977	961	1 029	1 041	955	905	n/a
Liikevaihto	MEUR	480	420	487	436	420	398	440	425	1 822
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	233	187	209	201	184	170	182	172	830
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	48 %	45 %	43 %	46 %	44 %	43 %	41 %	40 %	46 %
Bruttokate	MEUR	120,9	108,6	121,5	112,4	114,0	107,8	115,9	113,9	463,5
Bruttokate	%	25,2 %	25,9 %	24,9 %	25,8 %	27,1 %	27,1 %	26,3 %	26,8 %	25,4 %
Liikevoitto	MEUR	58,3	51,5	60,1	60,7	53,9	45,7	38,9	53,9	230,6
Liikevoitto	%	12,2 %	12,3 %	12,3 %	13,9 %	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,7 %	12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	59,6	51,7	60,5	60,0	54,9	48,0	53,1	57,5	231,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,4 %	12,3 %	12,4 %	13,8 %	13,1 %	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,7 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,69	0,61	0,71	0,70	0,61	0,53	0,42	0,56	2,71

Laitteet		Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	306	302	344	228	304	322	330	284	1 181
Tilaukanta	MEUR	864	873	840	829	892	902	831	797	n/a
Liikevaihto	MEUR	321	271	324	286	275	252	293	285	1 202
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	39,9	34,1	44,1	36,3	38,3	29,1	35,5	38,9	154,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,4 %	12,6 %	13,6 %	12,7 %	13,9 %	11,6 %	12,1 %	13,6 %	12,8 %

Palvelut		Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	143	149	166	147	146	158	156	132	605
Tilaukanta	MEUR	122	137	135	131	135	136	120	103	n/a
Liikevaihto	MEUR	158	148	163	150	144	145	146	139	618
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	26,9	23,6	26,4	27,7	24,3	27,5	25,7	25,4	104,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	17,0 %	16,0 %	16,2 %	18,5 %	16,9 %	19,0 %	17,5 %	18,3 %	16,9 %



Kalmar

Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 661 4117
www.kalmar.fi