

WE ARE RELIABLE

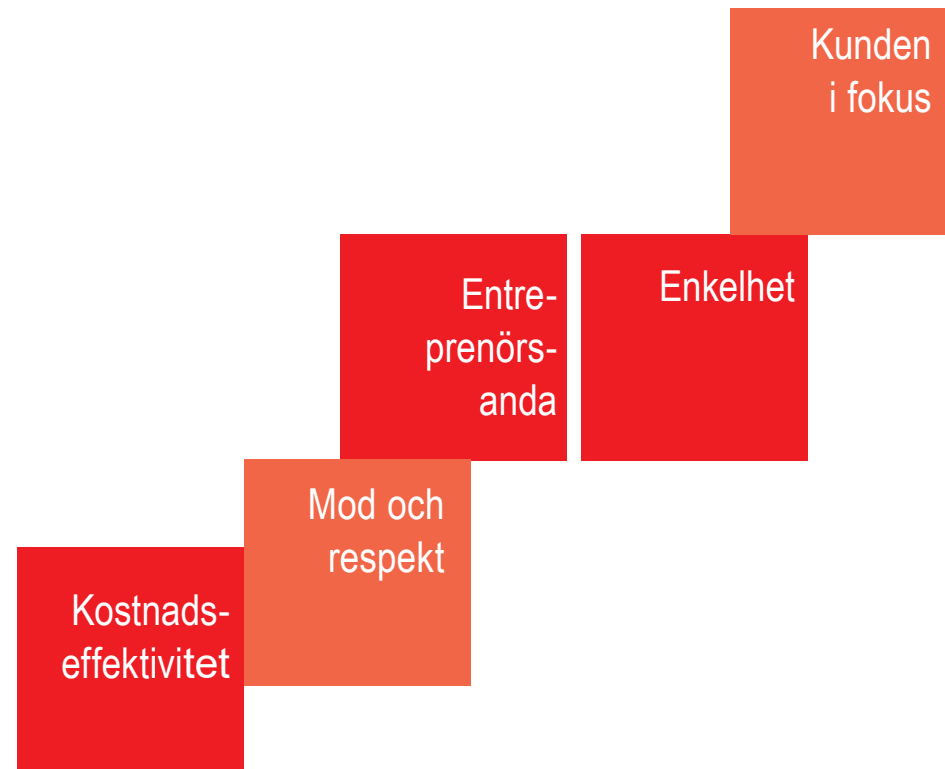
AQ Group AB



www.aqgroup.com

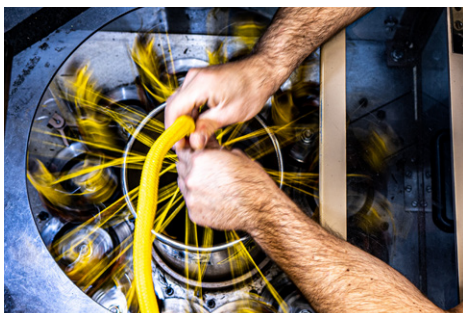
Årsredovisning 2024

WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

Om AQ Group		Styrning och kontroll		Finansiella rapporter	44	Övrig information	
Affärsidé	4	Hållbarhetsrapport	21	Koncernens redovisning	45	Definitioner	85
Historik	5	Aktien och ägarförhållanden	29	Moderbolagets redovisning	49	Koncernens nyckeltal	86
VD har ordet	6	Bolagsstyrningsrapport	32	Noter till de finansiella rapporterna	53	Moderbolagets nyckeltal	87
Värderingar och AQ 30 år	8	-Styrelse	36	Revisionsberättelse	82	Koncernstruktur	88
Affärsmodell	10	-Koncernledning	37			Finansiell kalender	90
Mål och strategier	11	Förvaltningsberättelse	38				
Marknadssegment	13						
System	14						
Komponent	15						
Tillväxt och geografiska marknader	18						
Förvärv	19						
Inköpsfunktionen	20						



AQ Group

är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning och Tunnpålsstansning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 8 000 anställda, varav 87% i länder utanför Sverige. Nettoomsättningen uppgår till 9 miljarder kronor. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga arbetspartners.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

KOMPONENT

- Formsprutning och Tunnpålsstansning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella teknologier och Konstruktion

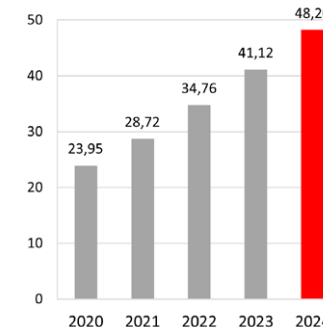
AQ:S VÄRLD

AQ har verksamhet i Sverige, Bulgarien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien, Tyskland och Storbritannien.

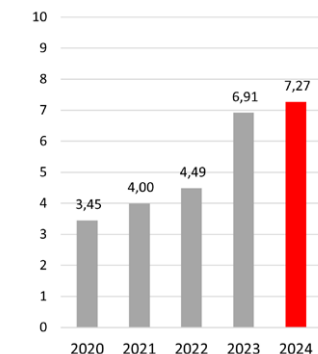
HISTORIK I KORTHET

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni. Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal och AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformator tillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablage tillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablage tillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems. Förvärv av konkursbo inom specialljuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanik tillverkning, AQ Wiring Systems och AQ Components
2017	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanik tillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova Förvärv av kablage tillverkare i Kanada och USA, AQ Wiring Systems Canada, Inc och AQ Wiring Systems NY, Inc.
2019	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon
2021	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter - AQ Inductive Components Germany (Tyskland), AQ Inductives Hungary (Ungern), AQ Transformer Solutions (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai (Kina)
2024	Förvärv av företag inom plåtbearbetning med verksamheter i Sverige - AQ JIT Mech Robertsfors AB och AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB Förvärv av kablage tillverkare i Storbritannien - AQ Wiring Systems Rockford Ltd. Förvärv av företag som utvecklar och konstruerar komponenter och system i Sverige - TechROi Engineering AB och TechROi Scandinavia AB

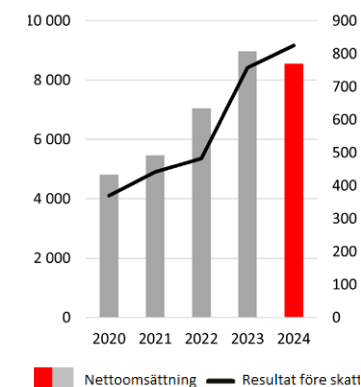
Eget kapital per aktie, kr



Resultat per aktie före utspädning, kr



Nettoomsättning och resultat före skatt, Mkr



AQ Group 2024

- Minskad nettoomsättning men bra resultat och kassaflöde
- Fokus på kapacitetsanpassning och produktivitet vilket gett gott resultat
- Förvärv och integrering av 2 ingenjörskontor och 5 fabriker under året
- AQ firade 30 år som företag under 2024
- Nya affärer inom elektrifiering och försvarsindustri

MARKNAD

Året blev inte som vi tänkt oss. Nettoomsättningen minskade med 5% under 2024, trots förvärvad nettoomsättning om 2,5%. Detta är blott det andra året i AQ:s 30 åriga historia då vi minskat vår nettoomsättning. Flera av våra kundsegment har gått trögt under året. Vi har levererat färre kablage och mindre mekanik av plåt och plast till våra kunder inom tunga fordon. Detta samtidigt som flera av våra kunder som levererar jordbruksmaskiner, gaffeltruckar och motorer på den tyska marknaden haft vikande efterfrågan under året. Vi har fått anpassa vår kapacitet i flera av våra fabriker som är exponerade mot dessa marknadssegment. Det är aldrig kul att dra ner. Vår decentraliserade modell fungerade även i år utmärkt och jag vill ge en stor eloge till våra ledare för AQ:s dotterbolag som har skött denna kapacitetsanpassning på ett bra sätt.

Samtidigt har flera av våra fabriker som arbetar med försvarsindustrin och elektrisk transmission haft mycket att göra. Där har vi investerat för att möta nuvarande och kommande efterfrågan. Vi är lyhörda för våra kunders behov och försöker hjälpa dem att skala upp produktionen. Vi levererar idag, ingenjörstjänster, plåt, plast, kablage och induktiva komponenter till fordon, flyg, helikoptrar och fartyg till försvarsföretag verksamma i Sverige, Norge, Finland, Nederländerna, Tyskland, USA och Storbritannien. Vi är stolta att kunna bidra till Natoländernas försvarsförmåga och är väl förberedda med både kapital och utrustning för att skala upp produktionen ytterligare.

Under året har vi startat leveranser av plåtkapslingar till

omriktare för sol och vindenergi till en ledande tysk tillverkare. Vi har även levererat ett antal större induktiva komponenter som används för UPS:er till datacenter. Vi förväntar oss att dessa volymer skall öka under 2025.

Vi har under året vunnit nya order på komponenter till försvarsindustrin samt flera större order på elskåp samt plåtbearbetning till transmission av elektricitet. Vi har också under slutet av 2024 fått våra första order på snabbbladdare till tunga kommersiella fordon.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Resultatet före skatt (EBT) ökade med 8,8% till 824 Mkr och vår vinst per aktie ökade med 5,2% till 7,27 kr. Resultatförbättringen kommer från snabb anpassning av vår produktionskapacitet samt gynnsam produktmix. Vår resultatmarginal före skatt var 9,6%. Det är högre än vårt mål på 8%. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 1,2 Mdr kr under 2024. Det är rekord. Det beror på det förbättringsprojekt som vi startade under andra delen av 2022 för att öka lageromsättningshastigheten i hela koncernen samt god lönsamhet.

UTDELNING

Styrelsen har i år föreslagit en utdelning på 1,6 kr per aktie. Vi har nettokassa och starkt kassaflöde. Därför föreslår styrelsen att öka utdelningen med 20% mot föregående år. Vi har fortsatt god finansiell ställning och har goda möjligheter att genomföra förvärv samt investera i ny produktionskapacitet till våra kunder samt nödvändiga investeringar för att

minska vårt koldioxidavtryck.

LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Vår leveransförmåga har under året varit bättre än under föregående år men fortfarande långt från vårt mål om att leverera 98% av alla våra orderrader i tid. Under 2024 var vår leveransprecision 93%. Flera av de nya bolag vi förvärvat har haft svårt att leverera i tid. Flera av dem har tagit på sig stora order som de inte haft kapacitet till att leverera som tänkt. Dessutom har några av våra nya bolag varit underfinansierade vilket lett till leveransförseningar. Med det sagt så har vi fortsatt ett jobb att göra i våra enheter i Indien och i vissa av våra enheter i Europa så att de kommer upp i AQ-standard. Glädjande är dock att vi nu har god leveransprecision i vår transformatorfabrik i Finland och vår kablagefabrik i Mexiko och att de nyförvärvade bolagen har förbättrats avsevärt sen de blev en del av AQ.

Några viktiga initiativ vi genomfört under året består av;

- Investeringar i nya formsprutor i Sverige
- Investeringar i laserskärmaskiner i Sverige och Estland
- Utbildat och anställt fler svetsare i Sverige och Ungern
- Investerat i ny målningsanläggning i Bulgarien
- Utökat yta och lyftkapacitet i vår transformatorfabrik i USA



FÖRVÄRV

Under 2024 har vi genomfört tre förvärv av två ingenjörskontor och fem fabriker i Sverige och England. Vi har dessutom ingått bindande avtal om förvärv av ytterligare två fabriker i Tjeckien och Tyskland samt ett ingenjörskontor i Tyskland. Sammanfattningsvis har vi förvärvat omsättning på 900 Mkr i årstakt och vi har totalt betalat ca 300 Mkr för det. Vi har adderat ett stort antal nya kunder i Tyskland och England samt förstärkt vår förmåga att genomföra komplicerade ingenjörprojekt för våra kunders räkning. Merparten av omsättningen som vi förvärvat går till olika typer av elektrifiering, försvarsindustrin, samt flyg och gasturbintillverkare. Vi är väldigt glada att välkomna medarbetarna som arbetar på JIT Mech, TechROI, Rockford, mdexx och Michael Riedel till AQ.

MILJÖ

Vi behöver göra mer för att minska våra koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningsystem i våra operativa produktionsenheter. I dessa finns konkreta mål, mätetal och aktiviteter för att minska vår miljöpåverkan och i vår hållbarhetsrapport för 2024 redovisar vi våra koldioxidut-

släpp enligt scope 1 och 2 samt mål för reduktion. Våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 i förhållande till nettoomsättningen har under året ökat med 3%. Vi har som målsättning att minska dessa med 4% per år framöver.

Under året har vi investerat i solpaneler vid flera av våra anläggningar och vi har vid årets utgång en installerad kapacitet på 842 kw. Samtidigt har vi extra fokus på att ta vara på de möjligheter vi har att producera komponenter och system till våra kunders produkter som förbättrar miljön. Några exempel på det är vår produktion av elautomation för kraftöverföring, produktion av induktiva komponenter till batterielektriska tåg samt aluminiumkomponenter till vindkraftverk.

ORGANISATION

AQ Group har en kultur med ett decentraliserat ledarskap och starka värderingar inom kundfokus, enkelhet, entreprenörskap, kostnadseffektivitet samt mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i självständiga bolag med duktiga ledare och medarbetare som arbetar nära våra kunder och har mandat att fatta snabba beslut för att hjälpa våra kunder. På så vis kan vi vara kvicka och utnyttja möjligheterna som finns tillsammans med våra

kunder. Detta i kombination med att vi på koncernnivå kan identifiera synergier inom försäljning, inköp, IT och ekonomi, gör att vi kan fortsätta växa, vårt bolag, våra medarbetare, vår omsättning och vårt resultat. Det tycker vi är kul.

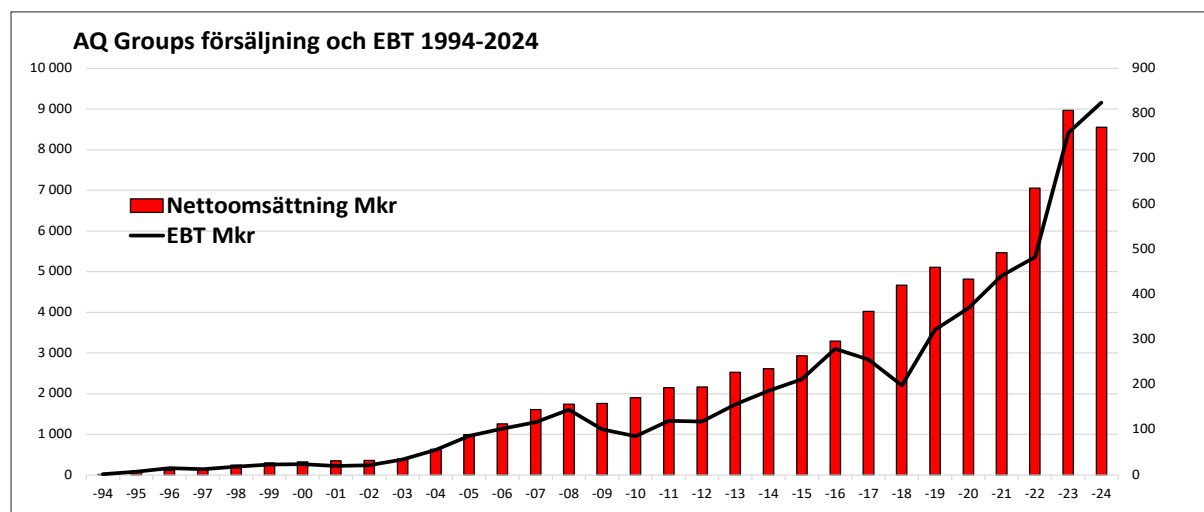
UTSIKTER

Vi vill vara ett långsiktigt, växande och lönsamt bolag med en resultatmarginal före skatt på minst 8% och med stark finansiell ställning. Vi tycker om att göra affärer med krävande industrikunder. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder. Långsiktigt ser vi ett ökat fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt elektrifiering.

AQ:s strategi och kärnvärderingar ligger fast. Vi arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Vi vill hela tiden göra det "lilla extra" för våra kunder och hjälpa dem att bli framgångsrika på sina marknader. Nyckeln till detta är duktiga medarbetare som arbetar i decentraliserade bolag som leds av starka entreprenörer. Vi är enkla och kostnadseffektiva vilket leder till att vi är konkurrenskraftiga. Slutligen vågar vi gå vår egen väg och säga som det är, vilket hjälper oss att ta tag i de problem och möjligheter som uppstår i varje bolag.

Vi har ökat vinst per aktie med i snitt 14% per år de senaste 10 åren. Vi är stolta över den utveckling AQ har haft sedan starten 1994 och kommer göra allt i vår makt för att fortsätta öka vår omsättning och resultat. Tillsammans med våra fantastiska medarbetare och kunder går vi stärkta ur 2024 året då AQ fyllde 30 år och vi redovisade vårt högsta resultat någonsin. Målsättningen är som alltid att nästa år ska bli ännu bättre.

James Ahrgren
VD och Koncernchef



1994 **30** 2024
aq

WE ARE RELIABLE

30 ÅR AV LÖNSAM TILLVÄXT OCH VÅRA VÄRDERINGAR

I oktober 1994 startade Claes Mellgren och Per-Olof Andersson AQ Group. 30 år senare är omsättningen 9 miljarder kronor och koncernen har levererat 120 kvartal i rad med vinst. Resan började genom att Per-Olof tog över en plastverkstad i Västerås och Claes fick sedan ett liknande erbjudande att ta över en transformatorverkstad i Enköping. De slog därefter ihop sina två företag till en gemensam koncern för att därmed bli starkare tillsammans. Tidigt förstod de också att för att överleva långsiktigt måste man växa och för att växa måste man internationalisera sig. De ville inte heller vara beroende av långivare så att tjäna pengar innan man investerar blev viktigt.



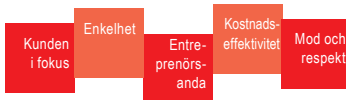
30 årsfirande i AQ Magnit. Sju anställda fick pris i följande kategorier: de som anställdes 1994, de som föddes 1994 och därmed är jämgamla med AQ och slutligen de som varit anställda länge (en person har varit anställd på bolaget sedan 1976).

AQ Group har under 30 år byggt ett framgångsrikt företag genom att agera långsiktigt och satsa helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service. Kort sagt "reliable".

Ambitionen är att vara världens bästa leverantör!

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, utan lever på att ha den bästa besättningen. För att förtjäna den bästa besättningen menade grundarna att AQ skulle vara ärliga, öppna, intresserade, ha kura-ge, ge feedback och välkomna opposition.





Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har dock ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda. En viktig pusselbit i detta är att ha kul på jobbet och att arbeta på ett säkert och hälsosamt sätt. Det här var ett budskap grundarna spred i koncernen genom att åka runt och besöka sina bolag och medarbetare.

Men i takt med att koncernen växte med fler medarbetare i fler och fler länder blev det dock svårare och svårare för grundarna av AQ att själva resa runt till bolagen i koncernen för att sprida värderingarna som varit med sedan starten. Så år 2012 sammanställde man en liten röd bok "AQ Våra värderingar" och som översattes till lokalt språk i alla de länder där AQ har verksamhet.

Dessa värderingar bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det skall finnas en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

AQs värderingar utgör en viktig grund för vår decentraliserade verksamhet och sammansvetsar AQs bolag och medarbetare världen över. Värderingarna kan sammanfattas som följande byggstenar;



Kunden i fokus: AQ sätter alltid kunden först. Genom att underlätta för kunderna och göra det där "lilla extra" lägger AQ grunden till långsiktiga samarbeten. Det innebär att vara tillgänglig för kunderna, förstå deras behov och leverera hög kvalitet med precision i tid.

Enkelhet: AQ strävar efter att hålla saker och ting enkla och undvika onödig byråkrati. Detta innebär att ställa upp några få operativa mål som alla medarbetare förstår och att hålla arbetsplatserna städade och välordnade.

Entreprenöranda: Alla företag inom AQ-koncernen drivs på entreprenörsbasis. Detta innebär att vi samarbetar och hjälper varandra, och att vi kontinuerligt arbetar med förbättringar för att möta nya konkurrenter och utvecklas.

Kostnadseffektivitet: Vi fokuserar på att vara kostnadseffektiva i allt vi gör. Vi är stolta över att hushålla med resurser och eliminera spill samt vårdar relationer med leverantörer och söker ständigt efter nya, mer konkurrenskraftiga leverantörer.

Mod och respekt: Vi har modet att gå vår egen väg och stå för våra åsikter. Vi är beredda att fatta svåra beslut, ge konstruktiv feedback och medge våra misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade och alla AQs medarbetare är lika betydelsefulla.

Dessa värderingar fungerar som praktiskt stöd i arbetet och hjälper AQ att styra våra insatser i rätt riktning. Genom att leva efter dessa värderingar har AQ skapat en kultur där alla medarbetare är ambassadörer för företaget och påverkar hur vi uppfattas av våra kunder.

Mycket har hänt i världen under de 30 år AQ har varit verksamma. Men AQs affärsidé, affärsmodell och värderingar känns lika relevanta idag som för 30 år sedan. Detta gäller både i förhållande till globala trender som "nearshoring" och tydligare hållbarhetsregelverk/krav för företag samt högre priser på bl a energi och insatsmaterial.

AQ har bra byggstenar att stå på för att fortsätta utvecklas tillsammans med våra kunder och medarbetare för att vara en pålitlig och hållbar partner för våra kunder och medarbetare i minst 30 år till!



Affärsmodell

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, anläggningsmaskiner och medicinteknik. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



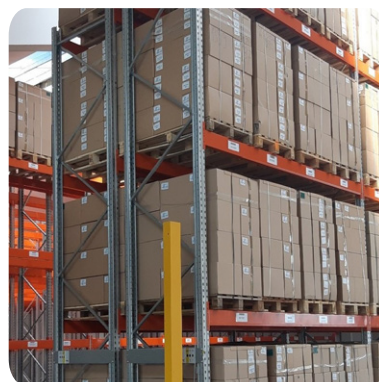
Konstruktion

AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.



Industrialisering

I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.



Inköp/Logistik

Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.



Serietillverkning

AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

Mål och strategier

Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

AQ Groups styrelse har fastställt ett fåtal operativa mål för koncernen, som ska vara enkla för alla medarbetare att förstå och sträva efter. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet samt en stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad och samtidigt låg miljöpåverkan
- Vi strävar efter lönsam tillväxt

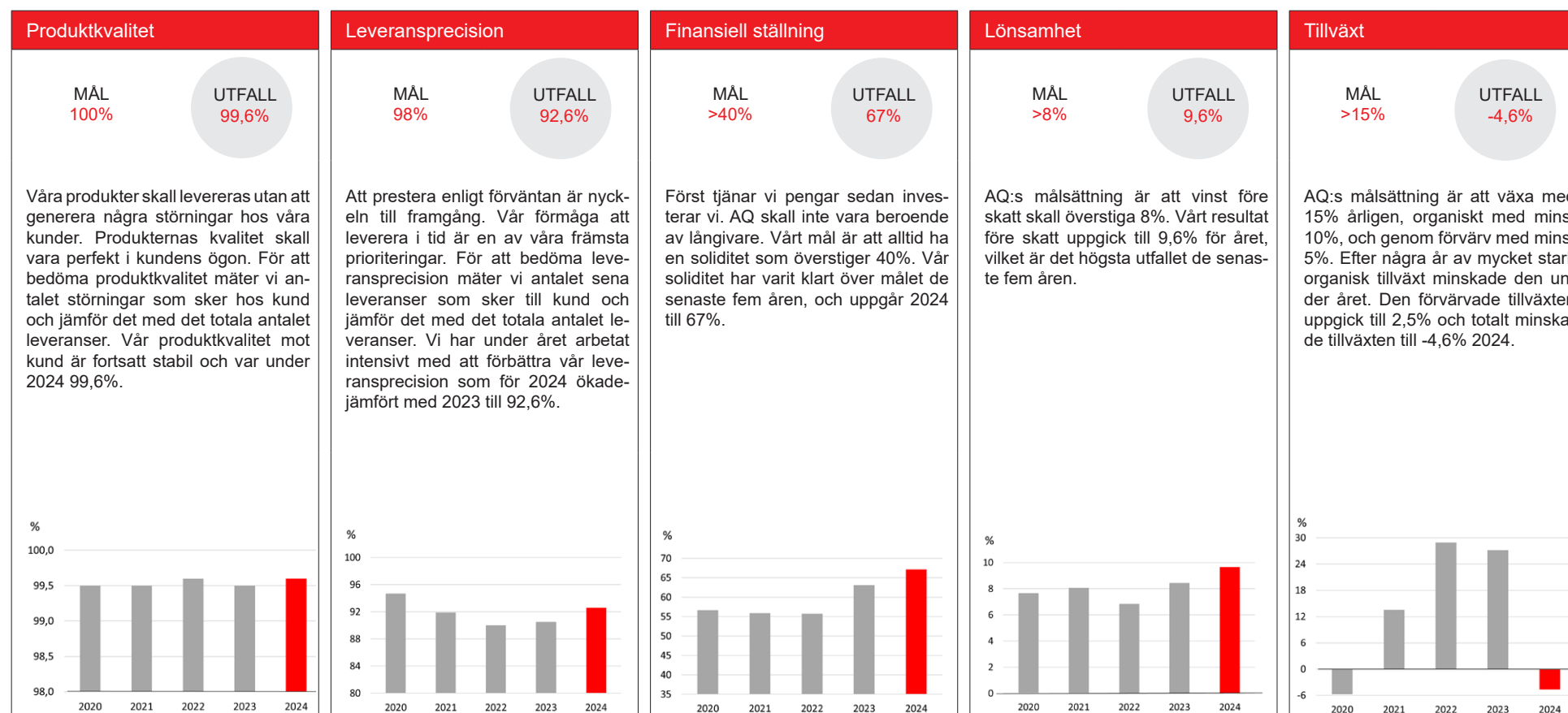
STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig, innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



Mål och måluppfyllelse



Marknadssegment

En av AQ Groups styrkor är att vi har världsledande kunder inom flera olika marknadssegment. Därmed har vi en bra riskspridning som hjälper oss att hantera variationer i efterfrågan. Inget av våra 15 områden är en dominerande del av koncernens försäljning utan affärerna är väl spridda på många kunder. AQ Group arbetar med många typer av fordon både på och utanför publika vägar. Vi har en tonvikt mot fordonstillverkare med hög variantrikedom, lägre volymer och speciella applikationer. En stor del av dessa kunder håller på och ställer om till elektrifierade fordon och AQ är med på den resan. Vi arbetar med elkraft, automation, järnväg och förnyelsebar energi vilka alla är viktiga tekniker för att skapa det hållbara samhället. Vår samlade affär med buss och tåg gör att vi har en viss exponering mot lokaltrafik. Våra affärer inom marinteknik är både för hamnar och fartyg. Slutligen bygger vi kompletta maskiner och lösningar för både livsmedelsindustri, medicinteknik och trafikinfrastruktur.

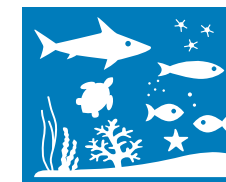


Komponenter och system för en bättre miljö

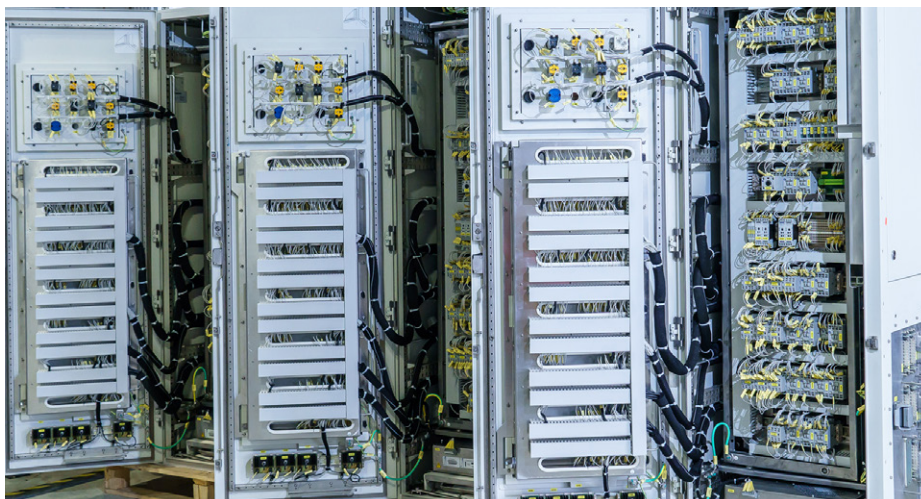
AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att serietillverka med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.

REFERENSprojekt

- Serieleverans av kapslingar till växelriktare för sol- och vindkraftparker.
- Vi levererar induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorer används endast när de behöver köras.
- Serieleverans av vätskekylda induktorer till omriktare för vindkraftverk åt kunder i Danmark och Finland.
- Serieleverans av aluminiumställning för kylsystem för vindkraft i Tyskland.
- Industrialisering och serieleverans av kraftkablage och säkringslådor till kommersiella elektriska fordon.
- Konstruktion, industrialisering och serieleverans av elautomationsskåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar.



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som levereras över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Polen
- Bulgarien
- Indien
- Kanada



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater. Exempel på detta är processutrustning för läkemedelsindustrin, biljettmaskiner för parkering och färdbiljetter, bankomater, förpackningssmaskiner, printrar samt passautomater.

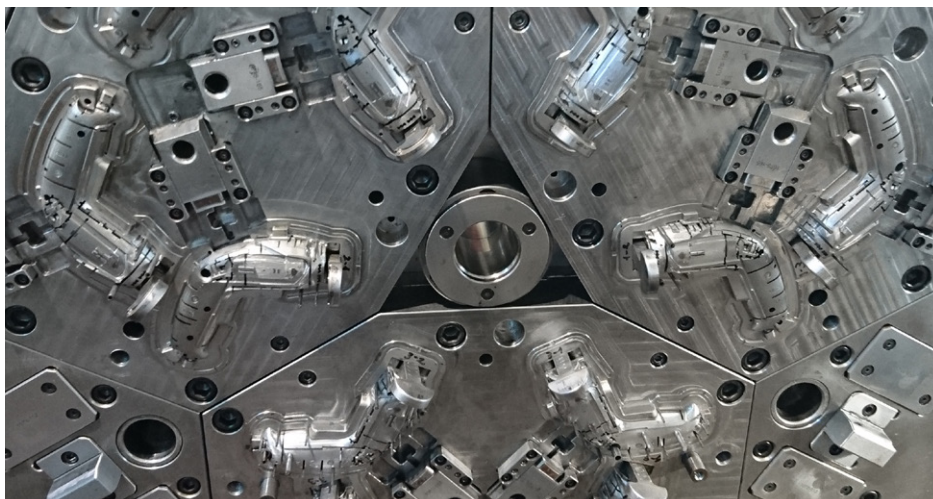
Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med våra kunder för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi utnyttjar hela AQ:s produktions- och inköpsnätverk för att tillverka komponenter som ingår i dessa system. Vår starka kompetens inom allt från plåtbearbetning, formsprutning och elmontage utnyttjas för att kapa kostnader och förbättra kvalitén och därmed öka våra kunders konkurrenskraft.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part, som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Bulgarien



Formsprutning och Tunnbränsstansning

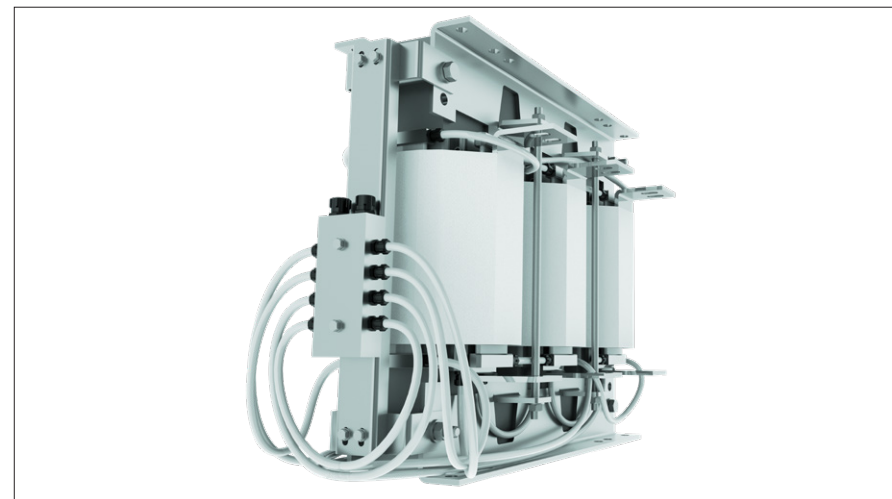
AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartners. Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom varierande industrier såsom fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 20 stansmaskiner. Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon delar per år. Vi bearbetar de flesta produktionsplaster, men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav och avancerade konstruktionsmöjligheter och verktygstillverkning in-ternet. Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent. Andra processer är stansning, böckning och ytbehandlingar.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Ungern
- Kina



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar såsom motorer, tåg- och vägtransporter, sol- och vindenergi, marin- och havsteknik, reläskydd, militärutrustning, flygplan och processautomation.

Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Den här möjligheten används av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

Det här affärsområdet arbetar med elektronisk och mekanisk design, konstruktion och tillverkning av induktiva komponenter för utökad kraftkvalitet, förbättrad energieffektivitet och utnyttjande av förnybara energier. Vi är också en elektoteknisk leverantör av induktiva komponenter och system för låg- och mellanspanningsapplikationer.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Estland
- Kina
- Tyskland
- Bulgarien
- Indien
- Brasilien
- USA
- Finland
- Italien
- Tjeckien
- Ungern



Kablage

Kablage är ett affärsområde som globalt erbjuder ett brett utbud av specialgjorda kablage och elektromekaniska moduler för krävande kunder runt om i världen. Vi arbetar från design till montering.

Vi har omfattande erfarenhet och kunskap när det kommer till att arbeta med kunder inom järnväg, bilar, lastbilar, bussar, motorer, jord- och skogsbruk, bygg- och gruvindustri, materialhantering samt allmän verkstadsindustri. Detta har lärt oss att ständigt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har sett oss anta en ledande position på marknaden. Under de senaste åren har vi aktivt deltagit i omvandlingen till elektrifierade fordon.

Vår världsomfattande närvaro, tillsammans med vår expertis och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade krav.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | |
|-----------|-----------|------------------|
| • Sverige | • Litauen | • USA |
| • Indien | • Mexiko | • Kanada |
| • Kina | • Polen | • Storbritannien |



Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom kommersiella fordon, terrängfordon, elkraft, järnväg och medicinindustrin.

Med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Vi erbjuder service och produkter såsom designstöd och projektledning, stansning och laserskärning, excenter- och hydraulpressning, laserskärning och kantböckning, manuell och robotsvetsning, ytbehandling, efterbearbetning, pulverbeläggning samt montering och funktionella tester.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- | | | |
|-------------|-----------|-----------|
| • Sverige | • Estland | • Indien |
| • Bulgarien | • Kina | • Finland |



Speciella teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamhet involverande en hög teknisk nivå och konstruktionsinnehåll som tillhandahåller tekniskt avancerade produkter och tjänster till krävande kunder inom kommersiella fordon, bilar, livsmedel och drycker, medicin, järnväg och allmän industri.

Produkterna och tjänsterna varierar från specialbearbetning av gasturbiner, luftsensorer i plast och rostfritt stål för medicinsk industri, nätaggregat och körkontroller till komplett konstruktion av mekanik och kompletta system.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Italien
- Kina
- Ungern
- Bulgarien
- Tyskland



Tillväxt och geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar. Vi ser fortsatt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på flera av våra kunders marknader.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi elimine-

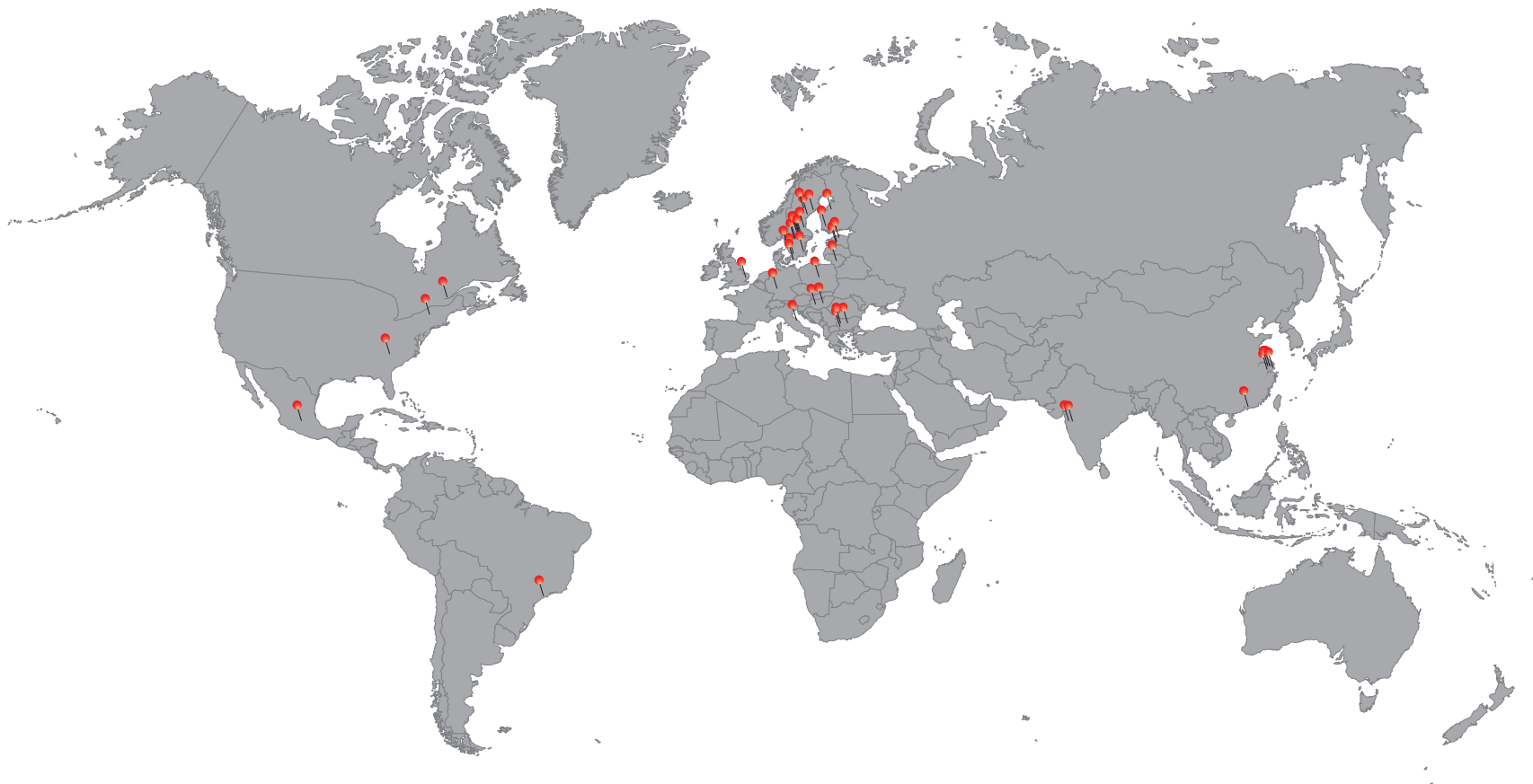
rar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är självklart också bättre för miljön.

Under 2024 har vi fortsatt investera i ökad produktionskapacitet för att tillgodose våra kunders behov. Bland de större investeringarna är:

- Investeringar i nya formsprutor i Sverige
- Investeringar i laserskrämaskiner i Sverige och Estland
- Utbildat och anställt fler svetsare i Sverige och Ungern

- Investerat i ny målningsanläggning i Bulgarien
- Utökat yta och lyftkapacitet i vår transformatorfabrik i USA

Vi har även under året genomfört tre förvärv av två ingenjörskontor och fem fabriker i Sverige och England. I slutet av året ingick vi dessutom ett bindande avtal om förvärv av ytterligare två fabriker i Tjeckien och Tyskland samt ett ingenjörskontor i Tyskland. Med dessa förvärv utökar vi både vår leveranskapacitet och antalet länder vi bedriver verksamhet i.



Förvärv, förvärvsprocessen och integrering

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bland annat inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100 procentigt ägande i de företag vi förvärv.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integrationen förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV 2024

Efter några år av mindre förvärvsaktiviteter har 2024 präglats av hög förvärvsintensitet med både fler och bättre förvärvs kandidater till rimligare prisnivåer. Vi har under året förvärvat två ingenjörskontor och fem fabriker i Sverige och England (JIT Mech, Rockford och TechROI). Vi har dessutom i slutet av året ingått bindande avtal om förvärv av ytterligare två fabriker i Tjeckien och Tyskland samt ett ingenjörskontor i Tyskland (mdexx magnetronics och Michael Riedel). Detta förvärv slutfördes sedan i slutet av

januari 2025. Genom dessa förvärv har vi adderat ett stort antal nya kunder i Tyskland och England samt förstärkt vår förmåga att genomföra komplicerade ingenjörskprojekt för våra kunders räkning. Merparten av omsättningen som vi förvärvat går till olika typer av elektrifiering, försvarsindustrin, samt flyg och gasturbintillverkare.

JIT Mech

Den 2 maj 2024 tillträdde och slutförde AQ Group AB förvärvet av JIT Mech, en framstående leverantör av stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Verksamheten bedrivs i två bolag i norra Sverige, JIT Mech i Robertsfors AB och JIT Mech i Örnköldsvik AB. Vid förvärvet övertogs ca 75 anställda och syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom plåtbearbetning.

Rockford

Den 10 juli 2024 förvärvades Rockford Components Limited, som tillverkar och levererar kablage och elektromekaniska system till kunder inom försvars-, flyg- och generell industri. Verksamheten bedrivs i Rendlesham, Workson och Salisbury i England och hade vid tillträdet 112 anställda.

TechROI

Den 31 oktober 2024 tillträdde och slutförde AQ Group:s dotterbolag AQ Engineering AB förvärvet av TechROI Engineering AB och TechROI Scandinavia AB som utvecklar och konstruerar komponenter och system till krävande kunder inom fordon-, flyg- och gasturbinindustri. Verksamheten bedrivs från Trollhättan och Göteborg och bolagen hade vid tillträdet 38 anställda.

mdexx magnetronics/Michael Riedel

AQ Group ingick den 20 december 2024 ett bindande avtal

om att förvärva mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. mdexx är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av specialiserade induktiva komponenter såsom reaktorer, transformatorer och filter i det låga till medelhöga effekt- och frekvensområdet. Michael Riedel, Transformatorenbau är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av specialtillverkade transformatorer, reaktorer och filter i det låga till medelhöga effektområdet. Verksamheterna bedrivs från Weyhe och Ilshofen i Tyskland samt Trutnov i Tjeckien och omfattar ca 400 personer.

FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer även fortsättningsvis att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning framåt. AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.



Inköpsfunktionen skapar värde

I nära samarbete med befintliga och nya leverantörer arbetar inköpsfunktionen för att säkerställa en tillförlitlig och över tid hållbar leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s konkurrenskraft. Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ Group.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer, som vill växa tillsammans med AQ. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för en gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och tar vara på synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global support. Det säkerställer en kostnadseffektiv och hållbar leverantörsbas, som kan agera både globalt, regionalt och lokalt.

Vi fortsätter att utveckla inköpsfunktionen. Under året har våra medarbetare genomgått både extern och intern vida-

reutbildning, bland annat inom kategoriarbete och lagerstyrning. Vi har även regelbundet arrangerat träffar och workshops för våra inköpschefer och kategoriansvariga i syfte att främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt bra informationsdelning mellan våra inköpare. Målet med dessa aktiviteter är att ytterligare stärka vårt arbete med att utnyttja de synergier och volymfördelar som finns inom koncernen.

Vi har även fortsatt arbetet med att koordinera aktiviteter i våra affärsområden för att löpande säkerställa synergier och volymfördelar för AQ:s globala och regionala leverantörsbas. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden, för att därigenom utveckla AQ:s förmåga att addera mervärde till kunderna.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder, måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller

och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering. Uppföljningen sker i nära samarbete med leverantören genom leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Under året har leverantörerna anpassat sin kapacitet till efterfrågan. I allmänhet har tillgängligheten varit stabil för de flesta råvaror. AQ har upplevt ökade kostnader för koppar och aluminium. Vi ser även ett ökat kostnadstryck inom flera indirekta inköpsområden, lokaler, IT-säkerhet, tredjeparts tjänster och löner.

AQ har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden. Denna strategi stärker och utvecklar AQ:s konkurrenskraft och ger bra förutsättningar för AQ att även i framtiden addera mervärde till sina kunder.



Inköpskonferens i Ungern 2024

AQ Group hållbarhetsredovisning 2024

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 8 000 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar alla AQ bolag inom koncernen.

AQ består av sju affärsområden; Elskåp, Kablage, Tunnplåtsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av UN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact, och resultatet av dessa presenteras nedan.

PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

- Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter
- Princip 2: Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är kommunicerad till alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s uppförandekod för leverantörer.

Implementation

AQ arbetar kontinuerligt med implementation och uppföljning av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde"

och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi arrangerar workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till whistleblower@aqgroup.com om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

- Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar
- Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete
- Princip 5: Avskaffa barnarbete
- Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

AQ anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod. Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattnings där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar. Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används. Vi förpliktigar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar sär-



skilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

Uppföljning och resultat

I AQ Groups AB:s styrelse finns fyra män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av sju män (inklusive VD) och tre kvinnor. Inom hela AQ har vi en jämn könsfördelning med 47% kvinnor och 53% män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2024 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2024 var 3,74 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3.

AQ:s dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2024 har flertalet av våra kunder, såsom Volvo, Scania, ABB, Hitachi, Alstom och Getinge, genomfört revisioner på flera av våra produktionsenheter. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar och arbetsmiljö vilket hjälper oss att se till att våra principer följs.

MILJÖPRINCIPER

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön. "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras". Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under de senaste åren har det blivit uppenbart både

inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningsystem, där det finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

Under 2021 satte vi även målet att minska våra koldioxidutsläpp i förhållande till vår omsättning med 2% för 2022 och efter det med 4% per år.

Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vår VD:s veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande införandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmeväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

Uppföljning och resultat

Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning och de externa ISO-revisioner som genomförs. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2024 var 3,76 på en skala mellan 1 och 4.

Vi har också för fjärde året sammanställt våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2, dvs utsläpp från vår egen verksamhet och kontroll. Totalt uppgår våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 till 24 858 ton under 2024 vilket motsvarar en ökning med 3% i förhållande till vår nettoomsättning jämfört med föregående år. Detta förklaras främst av

lägre nettoomsättning. Planen för 2025 är att fortsätta identifiera möjliga förnybara energikällor samt att att börja mäta scope 3, dvs hela värdekedjans koldioxidutsläpp.

AQ är övertygade om att kontinuerliga förbättringar genom effektivare, snålare och mer hållbar energiförbrukning är en nyckel till framgång och kostnadseffektivitet. Vi har processer på plats för att identifiera och följa upp förändringar i våra inköps-, produktions- och leveransprocesser som bidrar till att förbättra miljön. Några av de konkreta åtgärder som har gjorts avseende detta är:

- Minskning av tjänsteresor och istället ökat användande av digitala möten där så är lämpligt
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen
- AQ har installerat solenergianläggningar på sex av sina produktionsanläggningar
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken
- Flera bolag har installerat så kallade BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation
- AQ som leverantör deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon hos våra kunder
- Vi arbetar med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan till exempel ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder
- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner mer restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner
- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder
- Vi inför system för returemballage i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial

PRINCIPER MOT KORRUPTION

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning



Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: "Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras."

En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi infört en särskild uppförandekod för leverantörer där vi har tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska räkna upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod.

Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse.

Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till: whistleblower@aqgroup.com i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmateriäl som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader
- Noggrann granskning av personliga utlägg
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder
- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop där AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom

Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2024 års självskattning var 3,96 på en skala mellan 1 och 4.

WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

Under 2024 har vi haft tre inrapporterade fall. AQ har analyserat dem och vidtagit åtgärder i linje med vår rutin för detta.

HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har även under året påbörjat arbetet med att förbereda sig inför implementering av CSRD och rapportering enligt ESRD. Ledningen beaktar klimatrelaterade risker och frågor, både fysiska och övergångsrelaterade, i bedömningar, uppskattningar och antaganden, där det är lämpligt. Några väsentliga risker som exempelvis skulle kunna påverka tillgångarnas redovisade värde eller nyttjandeperiod har inte identifierats.

Övergången till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp skapar även möjligheter för AQ Group då många av våra kunder levererar produkter som bland annat handlar om att byta till förnybara energikällor, investera i förnybar elproduktion och fortsätta arbeta med energieffektivitet.

AQ kommer att fortsätta utvärdera både kort- och långsiktiga klimatrisker och möjligheter. Detta kommer att ge kunskap om vad som krävs för att anpassa koncernens verksamhet för att hantera ett föränderligt klimat.

AQ bedömer även hur miljömässigt hållbar verksamheten är utifrån de tekniska beslutskriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi.

Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorruption och principer för arbetstagares rättigheter

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är acceptans av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och våra leverantörer ska respektera vår

uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

Miljörisker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi/Taxonomi-rapport

Såsom beskrivet av Europeiska kommissionen är EU:s taxonomi ett klassificeringssystem som upprättar en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och fastställer kriterier för när en ekonomisk aktivitet kan kvalificeras som "miljömässigt hållbar". Syftet är att främja finansiering av miljö- och klimatvänligare verksamheter.

AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppgi i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. Bedömningen är gjord utifrån att AQ är en komponenttillverkare till stora globala OEM-kunder och att AQ således inte äger och utvecklar produkter under eget varumärke. Komponenttillverkning, beskrivs inte tydligt i taxonomin varför vi bedömt att en mycket begränsad del av AQ:s verksamhet ingår bland de aktiviteter som omfattas av taxonomin.

En fullständig bedömning av förenlighet med taxonomin har ännu inte kunnat genomföras. AQ är även beroende av tredje part och har ännu inte erhållit fullständiga uppgifter om hur bland annat byggnader och fordon påverkar miljömålen inom taxonomin. Vad gäller rapporteringskravet avseende kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter så presenteras den obligatoriska tabellen på nästa sida även om AQ inte bedriver någon direkt kärnkrafts- eller gasverksamhet.

AQ bedöms omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7

Förvärv och ägande av byggnader enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för förvärv och leasing av byggnader och lokaler samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Vidare bedöms AQ omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster.

Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Den andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska rapporteras bland annat genom tre finansiella nyckeltal nedbrutna på vardera av EU:s sex miljömål. AQ redovisar endast i enlighet med ett miljömål, *Begränsning av klimatförändringar*.

Total **omsättning** motsvarar redovisade intäkter för räkenskapsåret (se koncernens resultaträkning på sidan 45). Principer för koncernens intäktsredovisning beskrivs vidare i not 6. Ingen del av AQ:s omsättning omfattas av taxonomin.

Totala **kapitalutgifter** avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer i not 17-19 avseende årets investering, tillkommande nyttjanderättstillgångar och företagsförvärv. Goodwill är inte inkluderat. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomi.

AQ:s anläggningstillgångar består till största delen av egna byggnader och maskiner för produktions- och kontorsverksamhet samt nyttjanderättstillgångar för fastigheter och fordon.

Totala **driftsutgifter** innefattar kostnader för renovering av byggnader, underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. För AQ omfattar det byggnadsrenovering, underhåll och reparation av byggnader, lokaler och fordon.

Inga väsentliga förändringar har skett i AQ:s verksamhet under året. Utfallet för året är i princip oförändrat jämfört med föregående år. För 2024 (föregående års andel inom parentes) är andelen av omsättningen för omfattade verksamheter 0% (0), andelen kapitalutgifter för omfattade verksamheter 46% (41) samt andelen driftsutgifter 57% (52). För rapportering av nyckeltalen enligt Taxonomiförordningens tabeller, se kommande sidor 25-28.

Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer:

www.aqgroup.com/sv/varderingar

AQ:s riktlinjer för hållbarhet:

www.aqgroup.com/sv/aq-group/hallbarhet

AQ:s Policyer:

www.aqgroup.com/sv/aq-group/policyer

AQ Whistleblower.

Var vänlig att kontakta oss på whistleblower@aqgroup.com om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 21-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024..

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2025

Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley

Auktoriserad revisor

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ

Rad Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Omsättning

Räkenskapsår 2024	2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
		Mkr	%	%; J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-	0													0		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	0														0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 554	100																
TOTALT		8 554	100																

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2024	2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder					
																				Mkr	%
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																					
	-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	N	0			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	158	45															39			
Transport med motocyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	5	1															2			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		163	46															41			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		163	46															41			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		191	54																		
TOTALT		355	100																		

Driftsutgifter

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxo- nomikraven (A.2)			Kategori möjlig- görande verksamhet	Kategori omställ- ningsverk- samhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Drifts- utgifter	Andel av driftsut- gifter, år 2024	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten	Föröre- ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten	Föröre- ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi- skydds- åtgärder	%	M	O		
		Mkr	%	%; J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	-	-	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Förvärv och ägande av byggnader (reparation och underhåll)	CCM 7.7	31	52														48				
Transport med motocyklar, personbilar och lätta motorfordon (reparation och underhåll)	CCM 6.5	3	4														4				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33	57														52				
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		33	57														52				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		26	43																		
TOTALT		59	100																		

Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ. Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.

Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktieinformation och aktiestruktur

Aktienamn	AQ Group
Kortnamn	AQ
ISIN-kod	SE0022062196

Vid årsstämman den 18 april 2024 beslutades om uppdelning av bolagets aktier innebärande att varje befintlig aktie delas upp i fem aktier, s.k. aktiesplit 5:1. Aktiespliten genomfördes under maj månad 2024. Till följd av aktiespliten har det totala antalet aktier under maj månad ökat från 18 294 058 till 91 470 290 och aktiens kvotvärde ändrats från 2 kronor till 0,40 kronor. Per den 31 maj 2024 uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 91 470 290. I samband med aktiespliten ändrades även ISIN-koden. Information om aktien och aktiekursen i denna årsredovisning har räknats om med beaktande av denna aktiesplit.

Aktien berättigar till en röst på bolagsstämman och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Kvotvärdet är 0,40 kr per aktie.

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2024 till 36 588 116 kr fördelat på 91 470 290 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

Aktieägare och ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgår till 8 520 (8 345) stycken. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 2%. För fördelning av aktieinnehav och de 10 största aktieägarna, se tabeller på nästa sida.

De två huvudägarna är Claes Mellgren 19,07% (19,78) och Per Olof Andersson 18,83% (19,45). Övriga stora ak-

tieägare är Brown Brothers Harriman & Co., W9 7,86% (7,83), State Street Bank and Trust Co, W9 7,59% (1,35), Nordea Investment Funds 6,15% (9,84), och Swedbank Robur Fonder AB 3,14% (0).

Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på koncernens webbsida www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien/agarbild.

Kursutveckling 2024

Den första handelsdagen för året (2 januari 2024) var slutkursen 98,8 kronor per aktie och den sista handelsdagen (30 december 2024) var den 143,3 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning med 45%. Slutkursen var högst den 16 juli 2024 med 159 kronor per aktie. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 30 i grafisk form. Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida: www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien.

Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före utspädning uppgick till 7,27 kr (6,91), och resultatet per aktie efter skatt efter utspädning uppgick till 7,25 kr (6,89). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25% av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Under året delades 122 Mkr ut efter beslut på årsstämman 2024.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat, och arkiveras på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut

och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2012. På hemsidan finns också aktieinformation.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 fattade beslut om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt till att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs om 70,24 kr. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2025 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2025.

Årsstämman 2024 fattade beslut om att införa ytterligare ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt till att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs om 152,10 kr. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2027 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2027.

För mer information se not 9.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier som högst motsvarar 10% av det totala antalet utgivna aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, med betalning med apportegendom eller med kvittningsrätt. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

De 10 största aktieägarna

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads- värde (Mkr)
Claes Mellgren	17 445 172	19,07	2 500
Per Olof Andersson	17 220 172	18,83	2 468
Brown Brothers Harriman & Co., W9	7 193 295	7,86	1 031
State Street Bank and Trust Co, W9	6 943 605	7,59	995
Nordea Funds AB	5 621 464	6,15	806
Swedbank Robur Fonder AB	2 874 490	3,14	412
Handelsbanken Fonder AB	2 443 672	2,67	350
ODIN Fonder	2 000 000	2,19	287
Tredje AP-Fonden	1 725 000	1,89	247
Grenspecialisten Förvaltning AB	1 405 110	1,54	201
Summa 10 största	64 871 980	70,92	9 296
Summa övriga	26 598 310	29,08	3 812
SUMMA	91 470 290	100,00	13 108

Källa: Euroclear per 31 december 2024

Fördelning av aktieinnehav

Antal aktier	Antal aktier	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknads- värde (Mkr)
1-500	855 220	0,93	6 461	123
501-1 000	595 317	0,65	776	85
1 001-5 000	2 007 452	2,19	874	288
5 001-10 000	1 243 300	1,36	165	178
10 001-15 000	555 152	0,61	43	80
15 001-20 000	511 710	0,56	29	73
20 001-	85 702 139	93,69	172	12 281
Totalt	91 470 290	100	8 520	13 108

Källa: Euroclear per 31 december 2024

AQ aktiens utveckling 2024



Källa: www.avanza.se

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB

År	Händelse	Aktier	Summa aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten	500	500	50 000	50 000
1994	Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
2024	Split 5:1	73 176 232	91 470 290	-	36 588 116

Källa: Euroclear per 31 december 2024

Bolagsstyrning

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ), nedan kallat Bolaget, innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer "Svensk kod för bolagsstyrning" som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad), med undantag för valberedningens sammansättning, se vidare avsnittet för Valberedning.

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 8 520 (8 345) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. På årsstämman 2024 antogs en ny bolagsordning där poströstning tilläts och antalet aktier justerades till följd av aktiespliten. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätten att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma

Årsmötet skall hållas senast sex månader efter räken-

skapsårets utgång. På årsstämman tas bland annat beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 18 april 2024 deltog 46 aktieägare och ombud, vilka representerande 60,97% av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD, delar av koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 1 885 Tkr inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission, införa ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2024/2027 och riktad emission av teckningsoptioner, ändring av bolagsordning samt uppdelning av aktier (aktiesplit).

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2024.

TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

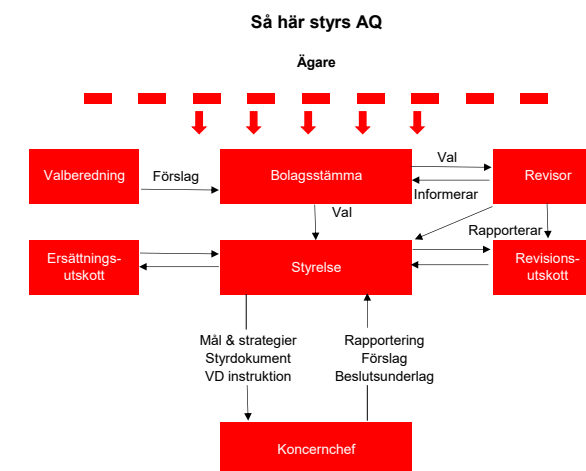
Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituerings ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framläggas förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvode. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valbered-

ning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget. Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning genom att två styrelseledamöter är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Mot bakgrund av Bolagets ägarstruktur där dessa två aktieägare, som också är Bolagets grundare, tillsammans äger ca 38% av aktierna i Bolaget, anser AQ Groups största aktieägare att valberedningen bäst företräds av dessa två aktieägare tillsammans med andra ledamöter utsedda av större aktieägare.

Valberedningen utgörs av ordförande Björn Henriksson (Nordea Fonder), samt ledamöterna Claes Mellgren (eget innehav), Per Olof Andersson (eget innehav) och Peter Nygren (ODIN Fonder) fram till och med årsstämman 2025.



Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes Per Olof Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo samt Kristina Willgård till styrelseledamöter. Claes Mellgren valdes till styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategier
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs
- och att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2024 har det hållits sex ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte samt tre per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2024 ägnat särskild uppmärksamhet på aktiviteter kring leveransprecision, rörelsekapital, investeringar, förvärvskandidater samt IT-säkerhet. Alla styrelsens medlemmar har närvarat vid samtliga styrelsemöten under sin mandatperiod hållna under 2024, förutom Kristina Willgård som hade förhinder på styrelsemötet i december 2024.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen och resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Claes Mellgren (ordförande) och Per Olof Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2024 hållit två protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande), Kristina Willgård och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har 2024 hållit sex protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser.
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet.
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frå-

gor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.

- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling.
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller även riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en intern revisionsfunktion och har inte funnit skäl att inrätta en sådan.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bland annat intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning med mera.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqgroup.com). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning. Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättningar
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av koncernledningsgruppen som under 2024 har bestått av James Ahrgren - VD, Christina Hegg - Finans, Erik Mattsson - Inköp och Förvärv, Paulina Duszal - Marknad, Fredrik Spännare - IT, Jenny Eivhammar - HR, Nerijus Olšauskas - Kablage, Emil Nikolov - Elskåp och Systemprodukter, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Ragnar Koppel - Plåtbearbetning och Formsprutning & Tunnsplåtsstansning med Lars Gäfvert som efterträdare till Ragnar Koppel från september.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2024 utbetalades 235 Tkr (225) i styrelsearvode till respektive ledamot Per Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo och Kristina Willgård. Till styrelsens ordförande Claes Mellgren utgick 470 Tkr (450) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh, har fått 120 Tkr (100) och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Ulf Gundemark och Kristina Willgård har fått vardera 60 Tkr (40). Ingen ersättning har utgått för arbete i ersättningsutskottet där Claes Mellgren är ordförande och Per Olof Andersson ledamot. Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Utbetald lön och övriga ersättningar till VD för 2024 uppgick till 4 887 Tkr (4 529). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 30% av ordinarie lön. Pensionsavsättningen 2024 för VD uppgick till 773 Tkr (672). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2022. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2024 till 23 581 Tkr (21 358). Pensionskostnader 2024 uppgick till 2 403 Tkr exklusive VD (1 715). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställ-

de eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämmorna 2022 och 2024 beslutade att införa långsiktiga teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Se beskrivning i not 9.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2023 är revisionsbolaget Ernst & Young AB revisor, med auktoriserade revisorn Jennifer Rock-Baley som huvudansvarig revisor. Jennifer är född

1973 och medlem i FAR. Ernst & Young:s adress: Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 26 mars, 2025

AQ Group AB (publ)
Styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2024 finns beskrivet på sidorna 21-28 i denna årsredovisning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 32–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2025
Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Styrelse



CLAES MELLGREN (1959)

Styrelsens ordförande

Invalid 2018

Oberoende till Bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och grundare av AQ. Har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef 2010-2018. Tidigare styrelseordförande i Note AB.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Ferroamp AB samt i Solö Mechanical Solutions Aktiebolag.

Innehav AQ 17 445 172 aktier

GUNILLA SPONGH (1966)

Styrelseledamot

Invalid 2014, oberoende*.**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Pre-em, chef internationella affärer och CFO Mekonomen.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Byggmax, Consivo Group, Meds Apotek, Momentum Group, Lernia, Systemair, Via-Con, Dacke Industri, OptiGroup AB och Saferoad. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals.

Innehav AQ 3 000 aktier

PER OLOF ANDERSSON (1955)

Styrelseledamot

Invalid 1994

Oberoende till Bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Verktysmakare och grundare av AQ.

Styrelseordförande 2009-2018

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Ociusnet Group AB och styrelseledamot i SPG Holding AB.

Innehav AQ 17 220 172 aktier

ULF GUNDEMARK (1951)

Styrelseledamot

Invalid 1998, oberoende*.**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör Chalmers. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Nordic Waterproofing Group, Lindab International, Swedish Stirling AB samt Bridge to China. Har även varit ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS, Lönne International AS, Solar Group AS, Opti Group AB och Lantmännen Ekonomisk Förening.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i GUMACO AB.

Innehav AQ 5 050 aktier

KRISTINA WILLGÅRD (1965)

Styrelseledamot

Invalid 2023, oberoende*.**Utbildning och erfarenhet**

Civilekonom, Lunds Universitet. Revisor Arthur Andersen AB, CFO Netwise AB, CFO Ericsson AB, CFO Addtech AB, VD och koncernchef AddLife AB.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i C-Rad. Styrelseledamot i Mölnlycke Health Care, Ernströmgruppen, Addnode Group, InArea Group och Permobil. Är en del av Aeternum Capitals advisory board.

Innehav AQ 5 000 aktier**VALBEREDNINGEN****Ordförande:**

Björn Henriksson (Nordea Fonder)

Ledamöter:

Claes Mellgren (eget innehav)
Per Olof Andersson (eget innehav)
Peter Nygren (ODIN Fonder)

REVISIONSUTSKOTT**Ordförande:**

Gunilla Spongh

Ledamöter:

Kristina Willgård
Ulf Gundemark

ERSÄTTNINGSGRUPP**Ordförande:**

Claes Mellgren

Ledamot:

Per Olof Andersson

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2024

Koncernledning



JAMES AHRGREN (1979)
CEO och Investerarrelationer
Civilingenjörstudier
Anställd: 2021, 2011-2019
Innehav i AQ: 64 340 aktier
Teckningsoptioner AQ: 11 000



JENNY EIVHAMMAR (1974)
HR-chef
Kandidatexamen HR samt
Media och kommunikation
Anställd: 2020
Innehav i AQ: 3 262 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



FREDRIK SPÄNNARE (1971)
IT-chef
Ekonomistudier
Anställd: 2022
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



NIKLAS ERICSSON (1972)
BA Chef Induktiva komponenter
Ingenjörsexamen i kraftelektronik
Anställd: 1994
Innehav i AQ: 30 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 10 000



LARS GÄFVERT (1974)
BA Chef Plåtbearbetning
BA Chef Formsprutning och Tunnpåtsstansning
Ingenjörsexamen i maskinteknik
Anställd: 2019, 2011-2017
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 2 000



CHRISTINA HEGG (1970)
Finansdirektör
Civilekonom
Anställd: 2020
Innehav i AQ: 7 500 aktier
Teckningsoptioner AQ: 4 000



ERIK MATTSSON (1975)
Inköpschef och Förvärv
Högskoleingenjör maskinteknik
Anställd: 2014
Innehav i AQ: 675 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 500



PAULINA DUSZEL (1981)
Marknads- och Försäljningschef
MBA
Anställd: 2010
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0



NERIJUS OLŠAUSKAS (1978)
BA Chef Kablage
Business Administration
Anställd: 2012
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 5 000



EMIL NIKOLOV (1973)
BA Chef Elskåp
BA Chef Systemprodukter
Europeisk lagstiftning
Anställd: 2002
Innehav i AQ: 50 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 2 500

REVISORER

Ernst & Young
Huvudansvarig revisor:
Jennifer Rock-Baley (1973)

Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2023. Jennifer är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Jennifer har är bland annat Flerie AB, RISE AB, Transdev Sverige AB och Truecaller AB.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2024

2024

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen uppgick till 8 554 Mkr (8 968) vilket innebär en minskning med 414 Mkr jämfört med föregående år.

Årets totala tillväxt blev -4,6% (27,2), varav organisk tillväxt -6,9% (20,7), tillväxt genom förvärv 2,5% (0) och en valutaeffekt på -0,2% (6,4). Valutaeffekten motsvarar ca -19 Mkr och avser främst valutorna PLN, HUF och CNY.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 840 Mkr (792), en ökning om 48 Mkr, vilket förklaras av produktmix och högre leveransprecision. Minskade räntekostnader till följd av lägre nettoskuld gör att finansnettot för helåret uppgick till -15 Mkr (-35). EBT-marginalen uppgick till 9,6% (8,4).

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat med 52 Mkr jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på förvärv, årlig avskrivning på teknologi och kundrelationer samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 191 Mkr (218) och avser främst kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för effektivare produktion i Europa. De enskilt största investeringarna under perioden består av produktionsutrustning i Sverige på 70 Mkr, i Estland på 41 Mkr och i Bulgarien på 27 Mkr. Totalt uppgick materiella anläggningstillgångar till 1 210 Mkr (1 117).

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 635

(717) Mkr och likvida medel till 919 (426) Mkr vilket innebär att koncernen har en nettokassa på 284 (-291) Mkr. Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingkulder uppgår till 309 Mkr (451), vilket innebär en nettokassa justerad för leasingkulder på 610 Mkr (-25).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 197 Mkr (980) och har påverkats positivt av det högre rörelseresultatet och minskat rörelsekapital. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -265 Mkr (-252), och avser främst förvärv av dotterbolag -84 Mkr (0) samt ersättnings- och kapacitetshöjande investeringar i form av materiella anläggningstillgångar på -185 Mkr (-251). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -448 Mkr (-528) och avser främst amortering av banklån och leasingkulder om -457 Mkr (-468), nya banklån 160 Mkr (0) samt utdelning om -122 Mkr (-61).

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet till 4 409 Mkr (3 762) i koncernen. Resultatutveckling för respektive segment, se not 4.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Den 11 mars 2024 tecknade AQ Group AB ett avtal med JIT Mech se Förvaltning AB och Monen Holding AB om att förvärva 100% av aktierna i JIT Mech se Industri AB med dotterbolagen JIT Mech i Robertsfors AB och JIT Mech i Örnsköldsvik AB. Tillträdet skedde den 2 maj 2024. JIT Mech är en framstående leverantör av stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Bolagen hade en konsoliderad omsättning för 2023 på ca 130 Mkr, en rörelsemarginal i nivå med AQ-snittet och 75 anställda. Verksamheten bedrivs i Robertsfors och Örnsköldsvik. Köpeskillingen bestod av 40 Mkr kontant vid tillträdet samt en tilläggsköpeskillning baserad på bolagens resultat för åren 2024–2026.

Vid årsstämman den 18 april 2024 beslutades om uppdelning av bolagets aktier innebärande att varje befintlig aktie delas upp i fem aktier, s.k. aktiesplit 5:1. Aktiespliten genomfördes under maj månad 2024. Till följd av aktiespliten har det totala antalet aktier under maj månad ökat från 18 294 058 till 91 470 290 och aktiens kvotvärde ändrades från 2 kronor till 0,40 kronor. Sedan den 31 maj 2024 uppgår det totala antalet aktier och röster i bolaget till 91 470 290.

Vid årsstämman beslutades även om en ny omgång teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Teckningskursen fastställdes i

maj till 760,50 kr per aktie (före split) som efter genomförd aktiesplit 5:1 räknades om till 152,10 kr per aktie. Totalt tecknades 13 500 teckningsoptioner i det treåriga optionsprogrammet som löper ut 12 maj 2027. Vid inlösen berättigar varje option efter aktiespliten till fem aktier. När den genomsnittliga aktiekursen under perioden är högre än den fastställda teckningskursen beräknas utspädningsseffekt för resultat per aktie avseende dessa teckningsoptioner. Under 2024 har ingen utspädningsseffekt förekommit för detta program.

Den 10 juli 2024 förvärvade och tillträdde AQ Group AB 100% av aktierna i Rockford Components Limited, som tillverkar och levererar kablage och elektromekaniska system till kunder inom försvars-, flyg- och generell industri. Bolaget hade en omsättning 2023 på 95 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och 112 anställda. Verksamheten bedrivs i Rendlesham, Worksop och Salisbury i England. Köpeskillingen bestod av 18 Mkr kontant vid tillträdet samt en tilläggsköpeskillning baserad på bolagets resultat för kommande 12 månader, maximalt uppgående till 15 Mkr.

Den 26 september 2024 tecknade AQ Group:s dotterbolag AQ Engineering AB ett avtal med TechROi AB om att förvärva 100% av aktierna i TechROi Engineering AB och TechROi Scandinavia AB som utvecklar och konstruerar komponenter och system till krävande kunder inom fordon-, flyg- och gasturbinindustri. Bolagen hade en omsättning 2023 på 55 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och 38 anställda. Verksamheten bedrivs från Trollhättan och Göteborg. Köpeskillingen bestod av 1kr kontant vid tillträdet samt övertagande av en skuld om ca 30 Mkr. Affären var villkorad av granskningsmyndighetens godkännande enligt FDI-lagen och tillträde skedde 31 oktober 2024.

AQ Group ingick den 20 december 2024 ett avtal med Lafayette Mittelstand Capital om att förvärva 100% av aktierna i mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. mdexx är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av specialiserade induktiva komponenter såsom reaktorer, transformatorer och filter i det låga till medelhöga effekt- och frekvensområdet. Michael Riedel, Transformatorenbau är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av specialtillverkade transformatorer, reaktorer och filter i det låga till medelhöga effektområdet. Affären var villkorad av myndighetsgodkännande och enterprise value uppgick till ca 5 x EBITDA för räkenskapsåret 2023 på kassa- och skuldfri basis.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter myndighetsgodkännande slutförde AQ Group AB den 31 januari 2025 förvärvet av aktierna i mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. mdexx bolagen har tillverkning i Tjeckien och försäljning samt konstruktionsingenjörer i Tyskland, Tjeckien och Frankrike. Omsättningen 2023 uppgick till 539 Mkr och EBITDA-marginalen uppgick till 4%. Michael Riedel bolaget är beläget i Ilshofen, Tyskland. Omsättningen 2023 uppgick till 195 Mkr och EBITDA-marginalen till 8%. Preliminär köpeskilling, 149 Mkr, betalades kontant vid tillträdet. Ingen villkorad tilläggsköpeskilling föreligger.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi har under 2024 fortsatt med kapacitetsinvesteringar i våra fabriker och aktiviteter för att öka leveransprecisionen och lageromsättningshastigheten. Efterfrågan från våra kunder är stark och vi har en bra riskspridning mellan länder, kunder och marknadssegment.

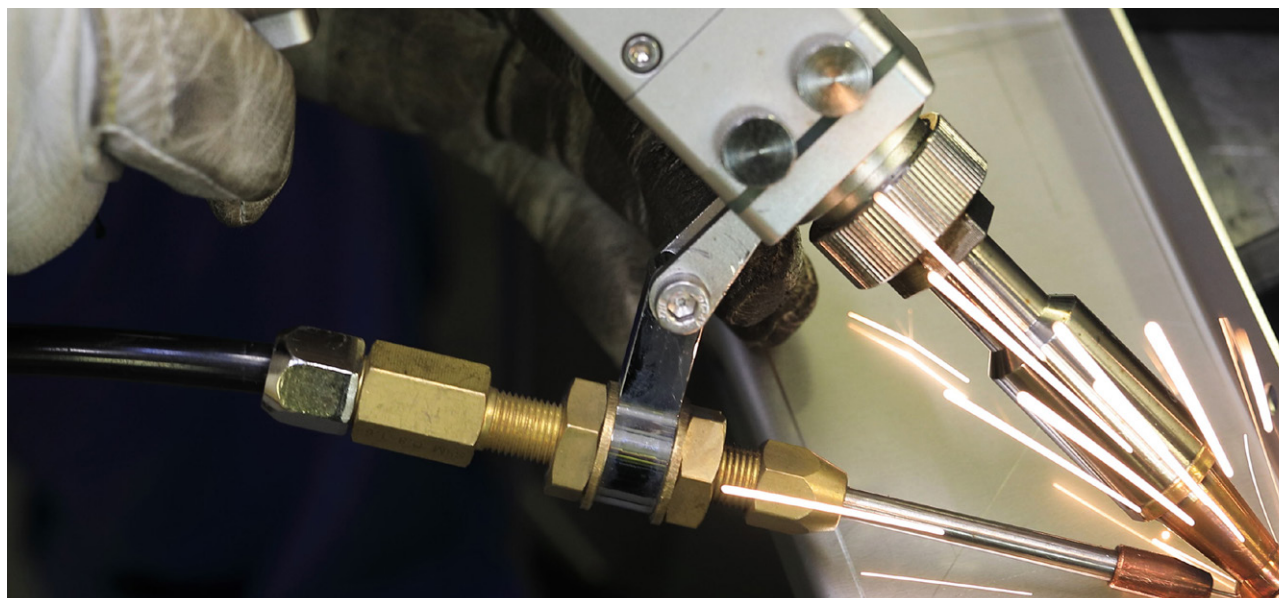
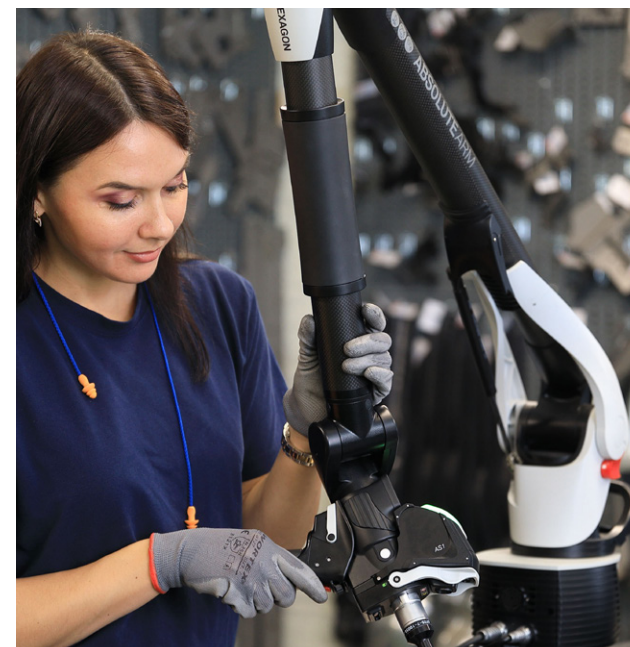
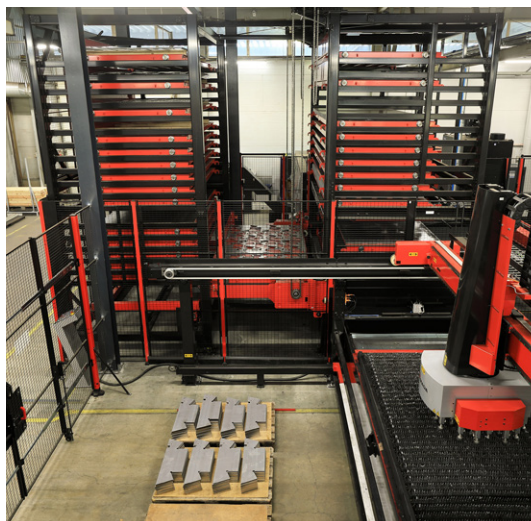
Det finns goda förutsättningar för fortsatt fin ekonomisk utveckling kommande år.

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Långsiktigt ser vi ett ännu mer ökat fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt energilagring.

Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel andra politiska händelser, konjunkturer, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, händelser kopplat till cybersä-

kerhet och IT-infrastruktur, leveransproblem samt stora kreditförluster hos kunderna.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 85-87.

KONCERNEN

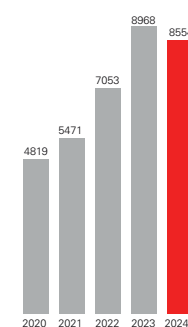
Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
Rörelseresultat (EBIT)	840	792	491	446	401
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,8	8,8	7,0	8,2	8,3
Resultat före skatt (EBT)	824	757	482	441	369
Resultat före skatt (EBT), %	9,6	8,4	6,8	8,1	7,7
Kassalikviditet, %	204	162	140	130	135
Soliditet, %	67	63	56	56	57
Avkastning på totalt kapital, %	13,8	13,8	10,2	11,0	10,8
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	16,3	18,3	14,2	15,3	15,1
Antal anställda i Sverige	1 017	878	851	821	794
Antal anställda utanför Sverige	6 796	6 968	6 371	5 656	5 097
Nyckeltal per aktie, kr ¹⁾					
Årets resultat före utspädning	7,27	6,91	4,49	4,00	3,45
Årets resultat efter utspädning	7,25	6,89	4,49	4,00	3,45
Utdelning ²⁾	1,60	1,33	0,67	0,67	-
Eget kapital	48,20	41,12	34,76	28,72	23,95
Antal aktier före utspädning, tusental	91 470	91 470	91 470	91 470	91 470
Antal aktier efter utspädning, tusental	91 733	91 733	91 470	91 470	91 470

1) En aktiesplit 5:1 under 2024 har föranlett justerade jämförelsetal.

2) Till stämman framlagt förslag för respektive år.

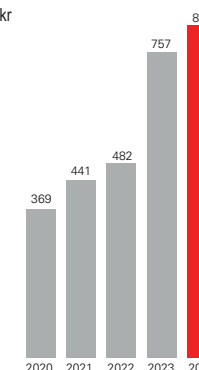
Nettoomsättning

Mkr

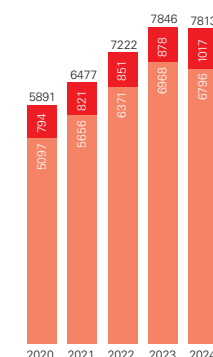


Resultat före skatt, EBT

Mkr

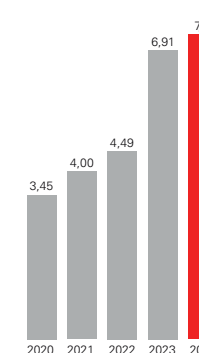


Medelantalet anställda



Resultat per aktie före utspädning

Kr



MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ. Affärsidén är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	67	57	49	50	43
Rörelseresultat	1	-3	2	-4	-4
Resultat efter finansnetto	318	118	55	-13	47
Kassalikviditet, %	103	74	94	57	61
Soliditet, %	47	42	39	43	42

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för året uppgick till 67 Mkr (57). Övriga externa kostnader uppgick till 31 Mkr (26). Personalkostnaden var 40 Mkr (35).

Rörelseresultatet (EBIT) var 1 Mkr (-3). Finansnettot var 317 Mkr (121) och bestod huvudsakligen av utdelning från dotterföretag på 339 Mkr (122), nedskrivning aktier i dotterföretag på -17 Mkr (1), valutakursförändringar 4 Mkr (5), bankräntor -6 Mkr (-25) samt interna räntor om -4 Mkr (18).

Kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernföretag 291 Mkr (409) och cash pool och upplupen ränta.

Ökningen av fritt eget kapital om 243 Mkr jämfört med 2023-12-31 består av periodens resultat om 364 Mkr, utbetald utdelning om 122 Mkr samt inbetalt kapital vid tecknande av teckningsoptioner om 2 Mkr. Obeskattade reserver består av periodiseringsfonder.

Räntebärande långfristiga skulder har minskat jämfört med föregående år och uppgår vid utgången av året till 309 Mkr (334). Räntebärande kortfristiga skulder har ökat med 53 Mkr jämfört med samma period förra året, och består av skulder till koncernföretag i cash poolen 831 Mkr (689). Övriga kortfristiga skulder 37 Mkr (29) består av övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

KONCERNEN

Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Däremot finns det andra bolag inom koncernen som gör det. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bland annat i samband med pulverlackering.

Hållbarhet

AQ är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ och alla våra dotterföretag att följa tio principer vad gäller, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2024 har AQ baserat på dessa principer gjort åtgärder som beskrivs i hållbarhetsrapporten.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har AQ valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 21-28.

Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Investeringspolicy

Investeringarna motsvarar normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2025 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncernen. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunktursykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VD:s arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2024. Styrelsen har under året haft tio protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Se ytterligare information i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Beträffande ersättningar under 2024 till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 9. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2025 överensstämmer i sak med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2022 och vad som har varit praxis inom AQ Group i många år och är som följer:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 500 Tkr (470) och 250 Tkr (235) för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 120 Tkr (120) och revisionsutskottets ledamöter 60 Tkr (60). Likt föregående år föreslås att ingen ersättning ska utgå till vare sig ersättningsutskottets ordförande eller ledamot.

Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2022 antog följande principer för rörlig kontanterättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2025 inga ändrade principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall erbjudas, vilka skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda

mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst före skatt och lageromsättnings-hastighet. Ersättningen ska kunna utgå som kon- tant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Optionsprogram

På årsstämman den 21 april 2022 fattades det beslut om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Teckningsoptionsprogrammet är treårigt och löper ut 12 maj 2025. Totalt tecknades 52 500 optioner som vid inlösen vardera berättigar till, efter aktiespliten, fem nya aktier under perioden 12 maj till 10 juni 2025. Teckningskursen fastställdes till 351,20 kr/aktie, som efter genomförd aktiesplit 5:1 räknats om till 70,24 kr/aktie.

AQ hade inga aktie- eller aktiekursrelaterade inci- tamentsprogram under 2023.

På årsstämman den 18 april 2024 fattades det beslut om att införa ytterligare ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckel- personer inom AQ. Teckningsoptionsprogrammet är treårigt och löper ut 12 maj 2027. Totalt teckna- des 13 500 optioner som vid inlösen vardera berättigar till, efter aktiespliten, fem nya aktier under pe- rioden 12 maj till 10 juni 2027. Teckningskursen fastställdes till 760,50 kr/aktie, som efter genom- förd aktiesplit 5:1 räknats om till 152,10 kr/aktie.

Information om risker och osäkerhetsfakto- rer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för så- väl operationella som finansiella risker. En beskriv- ning av dessa finns intagna i not 3 och under Fram- tidsutsikter i Förvaltningsberättelsen. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen vä- sentlig förändring i dessa risker.

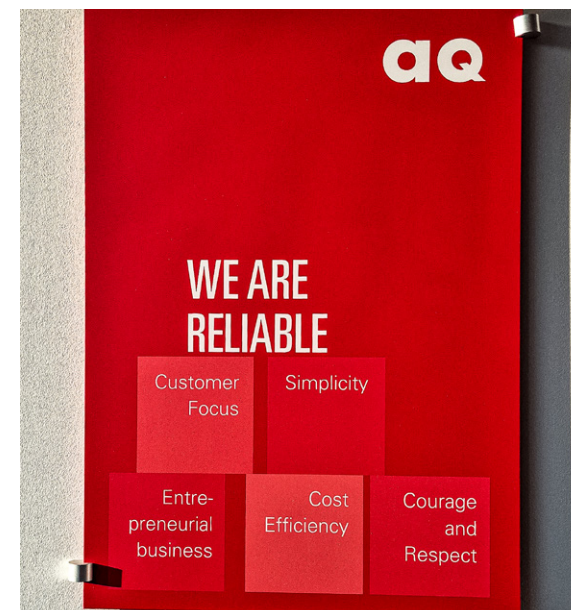
Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan an- dra begränsningar än vad som följer av Aktiebo- lagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragra- fer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga sty- relsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bo- lagets aktiekapital genom nyemission av aktier som högst motsvarar 10% av det totala antalet utgivna aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, med betalning med apportegendom eller med kvittningsrätt. Be- myndigandet har inte utnyttjats under året.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och ent- ledigande av styrelseledamöter eller avgångsve- derlag till desamma. Det finns heller inga begräns- ningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2024- 12-31 återfinns på sidan 30.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 015 961 954 kr, disponeras enligt följande;

Till förfogande, kr		Disposition, kr	
Överkursfond	87 839 457	Utdelas till aktieägare ¹⁾	146 352 464
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	928 122 497	Balanseras i ny räkning ²⁾	869 609 490
Summa fritt eget kapital	1 015 961 954	Summa	1 015 961 954

1) 1,60 kr per aktie

2) varav 87 839 457 kr återgår till överkursfond

Styrelsen föreslår att årsstämman den 23 april 2025 beslutar om en utdelning om 1,60 kr per aktie, totalt 146,4 Mkr.

Föreslagen utdelning motsvarar 22% (19) av koncernens resultat efter skatt. Den föreslagna utdelningen bedöms varken påverka bolagets eller koncernens förmåga att på kort och lång sikt infria sina åtaganden, fortsätta sin verksamhet och göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt boksluts-kommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,60 kr skall utdelas per aktie, och
- 2025-04-25 är avstämningsdag
- 2025-04-30 är utbetalningsdag

Styrelsen föreslår att

1,60 kr skall
utdelas
per aktie

Finanskonferens i Lodz, Polen 2024



Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat	45	Not 16 Goodwill	68
Koncernens balansräkning	46	Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar	69
Förändring av koncernens eget kapital	47	Not 18 Nyttjanderättstillgångar	70
Koncernens kassaflödesanalys	48	Not 19 Materiella anläggningstillgångar	71
Moderbolagets resultaträkning	49	Not 20 Aktier och andelar i koncernföretag	72
Moderbolagets balansräkning	50	Not 21 Långfristiga fordringar	74
Förändring av moderbolagets eget kapital	51	Not 22 Varulager	74
Moderbolagets kassaflödesanalys	52	Not 23 Övriga fordringar	74
		Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74
Not 1 Allmän information	53	Not 25 Eget kapital/Resultat per aktie	75
Not 2 Redovisningsprinciper	53	Not 26 Obeskattade reserver	75
Not 3 Finansiella instrument och finansiell riskhantering	55	Not 27 Avsättningar	76
Not 4 Rörelsesegment	59	Not 28 Övriga kortfristiga skulder	77
Not 5 Geografisk marknadsfördelning	60	Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77
Not 6 Intäktsredovisning	61	Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	77
Not 7 Övriga rörelseintäkter	61	Not 31 Förvärv	77
Not 8 Arvode till revisorer	61	Not 32 Kassaflödesanalys	79
Not 9 Personal	62	Not 33 Närståendetransaktioner	80
Not 10 Övriga rörelsekostnader	65	Not 34 Förslag till vinstdisposition	80
Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag	65	Not 35 Händelser efter balansdagen	80
Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter	65		
Not 13 Räntekostnader och likande resultatposter	65		
Not 14 Bokslutsdispositioner	65		
Not 15 Skatter	66		

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	4,5,6	8 554	8 968
Övriga rörelseintäkter	7	141	165
Totala intäkter		8 695	9 133
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		-73	-61
Råvaror och förnödenheter		-4 021	-4 511
Handelsvaror		-166	-115
Övriga externa kostnader	8,18	-836	-936
Personalkostnader	9	-2 388	-2 316
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18,19	-306	-288
Övriga rörelsekostnader	9,10	-65	-115
Totala kostnader		-7 855	-8 341
Rörelseresultat		840	792
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	26	16
Räntekostnader och liknande resultatposter	13,18	-41	-50
Finansnetto		-15	-35
Resultat före skatt		824	757
Skatter	15	-159	-121
Årets resultat		666	636
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		665	632
Innehav utan bestämmande inflytande		1	4
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR			
Årets resultat per aktie före utspädning	25	7,27	6,91
Årets resultat per aktie efter utspädning	25	7,25	6,89
GENOMSnittligt antal aktier			
Före utspädning, tusental	25	91 470	91 470
Efter utspädning, tusental	25	91 733	91 733

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
ÅRETS RESULTAT		666	636
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-4	1
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0	-0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		105	6
Årets övriga totalresultat efter skatt		102	7
Årets totalresultat		767	643
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		766	639
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	447	393
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	109	110
Nyttjanderättstillgångar	18	320	262
Materiella anläggningstillgångar	19	1 210	1 117
Långfristiga fordringar	21	13	11
Uppskjutna skattefordringar	15	51	55
Summa anläggningstillgångar		2 149	1 950
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	1 443	1 474
Kundfordringar	3	1 844	1 879
Aktuella skattefordringar		31	23
Övriga fordringar	23	91	145
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	91	63
Likvida medel	32	919	426
Summa omsättningstillgångar		4 418	4 010
SUMMA TILLGÅNGAR		6 567	5 960

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37	37
Övrigt tillskjutet kapital		88	86
Omräkningsreserv		394	286
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		3 870	3 333
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 388	3 742
Innehav utan bestämmande inflytande		21	19
SUMMA EGET KAPITAL	25	4 409	3 762
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	520	513
Uppskjutna skatteskulder	15	115	95
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	27	25	19
Övriga avsättningar	27	8	6
Övriga långfristiga skulder	3	31	-
Summa långfristiga skulder		700	633
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	115	204
Avsättningar	27	23	38
Avtalsskulder	6	92	112
Leverantörsskulder	3	716	763
Aktuella skatteskulder		40	18
Övriga kortfristiga skulder	3,28	139	115
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	333	315
Summa kortfristiga skulder		1 458	1 565
SUMMA SKULDER		2 158	2 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 567	5 960

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Delsumma		
Eget kapital, 2022-12-31	37	86	280	2 761	3 164	16	3 180
Årets resultat	-	-	-	632	632	4	636
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	6	-	6	-0	6
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	1	1	0	1
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-0	-0	-0	-0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	6	1	7	-0	7
Årets totalresultat	-	-	6	633	639	3	643
Lämnad utdelning	-	-	-	-61	-61	-	-61
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-61	-61	-	-61
Eget kapital, 2023-12-31	37	86	286	3 333	3 742	19	3 762
Årets resultat	-	-	-	665	665	1	666
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	107	-3	105	1	105
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-4	-4	-0	-4
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Årets övriga totalresultat efter skatt	-	-	107	-6	101	1	102
Årets totalresultat	-	-	107	659	766	1	767
Emission av teckningsoptioner	-	2	-	-	2	-	2
Lämnad utdelning	-	-	-	-122	-122	-	-122
Transaktioner med aktieägare	-	2	-	-122	-120	-	-120
Eget kapital, 2024-12-31	37	88	394	3 870	4 388	21	4 409

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Resultat före skatt		824	757
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	302	319
Betald skatt		-125	-98
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 002	978
Förändring av varulager		154	166
Förändring av kundfordringar		143	-141
Förändring av övriga fordringar		88	-28
Förändring av leverantörsskulder		-116	-64
Förändring av övriga skulder		-74	70
Förändring av rörelsekapital		195	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 197	980
Rörelseförvärv	31	-84	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-185	-251
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	2
Övriga förändringar i anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-265	-252

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		932	728
Upptagna lån bank	32	160	-
Amorteringar av lån	32	-330	-358
Amorteringar av leasingskulder	32	-128	-110
Förändring av checkräkningskredit	32	-30	1
Betalning teckningsoptioner		2	-
Lämnad utdelning		-122	-61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-448	-528
Årets kassaflöde		484	201
Likvida medel vid årets början		426	231
Kursdifferens i likvida medel		9	-6
Likvida medel vid årets slut	32	919	426

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6	67	57
Övriga rörelseintäkter	7	9	2
Totala intäkter		77	59
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8	-31	-26
Personalkostnader	9	-40	-35
Avskrivningar och nedskrivningar		-0	-0
Övriga rörelsekostnader	9,10	-4	-1
Totala kostnader		-75	-62
Rörelseresultat		1	-3
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	322	122
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	41	37
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-47	-39
Finansnetto		317	121
Resultat efter finansnetto		318	118
Bokslutsdispositioner	14	58	50
Resultat före skatt		376	168
Skatter	15	-12	-13
Årets resultat		364	155
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		364	155
Årets övriga totalresultat efter skatt		-	-
Årets totalresultat		364	155

Möderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Möderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Andelar i koncernföretag	20	1 317	1 227
Fordringar hos koncernföretag	21,33	97	147
Summa anläggningstillgångar		1 414	1 374
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	33	291	409
Aktuell skattefordran		-	0
Övriga fordringar	23	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9	4
Kassa och bank	32	599	192
Summa omsättningstillgångar		899	604
SUMMA TILLGÅNGAR		2 313	1 978

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37	37
Reservfond		1	1
Bundet eget kapital		38	38
Överkursfond		88	86
Balanserade vinstmedel		565	531
Årets resultat		364	155
Fritt eget kapital		1 016	773
SUMMA EGET KAPITAL	25	1 054	810
Obeskattade reserver			
	26	35	22
Avsättningar			
	3,27	40	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	309	334
Summa långfristiga skulder		309	334
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	-	90
Räntebärande skulder till koncernföretag	33	831	689
Leverantörsskulder	3	7	4
Skulder till koncernföretag	33	1	1
Aktuell skatteskuld		4	1
Övriga kortfristiga skulder	28	9	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	23	17
Summa kortfristiga skulder		876	811
SUMMA SKULDER		1 184	1 146
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 313	1 978

Mkr	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Delsumma	
Eget kapital, 2022-12-31	37	1	38	86	592	678	716
Årets resultat	-	-	-	-	155	155	155
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	155	155	155
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-61	-61	-61
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-61	-61	-61
Eget kapital, 2023-12-31	37	1	38	86	686	773	810
Årets resultat	-	-	-	-	364	364	364
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	364	364	364
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	2	-	2	2
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-122	-122	-122
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	2	-122	-120	-120
Eget kapital, 2024-12-31	37	1	38	88	928	1 016	1 054

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Resultat före skatt		376	168
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	-38	-38
Betald skatt		-10	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		327	118
Förändring av övriga fordringar		6	-0
Förändring av leverantörsskulder		3	1
Förändring av övriga skulder		4	8
Förändring av rörelsekapital		12	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		340	127
Rörelseförvärv	31	-63	-
Lämnade aktieägartillskott	20	-9	-5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0	-
Förändring cash pool		320	338
Utlåning till koncernföretag		-	-8
Amortering av lån från koncernföretag		55	62
Kassaflöde från investeringsverksamheten		302	387

Mkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		642	514
Upptagna lån bank	32	160	-
Amorteringar av lån	32	-274	-323
Betalning teckningsoptioner		2	-
Lämnad utdelning		-122	-61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-235	-384
Årets kassaflöde		407	130
Likvida medel vid årets början		192	62
Likvida medel vid årets slut	32	599	192

Not 1 Allmän information

AQ Group AB (publ) (aktiebolag) och dess dotterföretag är primärt kontraktstillverkare och arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnplåtsstansning och Formsprutning, Industriella komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås, Sverige, och bolagets hemsida är www.aqgroup.com.

Koncernredovisningen och årsredovisningen för AQ Group för räkenskapsåret 2024 har godkänts av styrelsen för utfärdande den 26 mars 2025 och finns på bolagets hemsida senast den 28 mars 2025. Balansräkningar och resultaträkningar är föremål för fastställande av årsstämman den 23 april 2025.

Not 2 Redovisningsprinciper

Detta avsnitt ger en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Detta avsnitt måste läsas i samband med de specifika noterna som också inkluderar väsentliga redovisningsprinciper. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandards). Vidare tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdeprincipen tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Antagandet om fortlevandsprincipen har tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3 Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Effekterna av ändrade valutakurser

2.3.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.3.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK), till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approxima-

tion av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd reserver. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.4 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom till exempel finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte föreläggat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

2.5 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträk-

ningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Intäkten redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.6 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ-koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandards), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i kr, avrundat till hela miljontals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

2.6.1 Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметод. Redovisat värde för andelar i dotterföretag provas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

2.6.2 IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därför redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

2.6.3 Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventalförpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

2.6.4 Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

2.6.5 Inkomstskatter

I moderbolagets balansposter förekommer ingen uppskjuten skatt på obeskattade reserver, med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning.

2.7 Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

AQ Group gör varje rapportperiod bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de finansiella rapporterna och relaterade upplysningar. Dessa antaganden och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar.

Detta avsnitt skall läsas i samband med de specifika noterna 2.4 Nedskrivningar, 3 Finansiella instrument, 15 Skatter, 16 Goodwill, 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar, 19 Materiella anläggningstillgångar, 22 Varulager och 27 Avsättningar som inkluderar viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid användande av uppskattade värden inom AQ Group.

2.7.1 Klimatrelaterade osäkerhetsfaktorer

AQ Group beaktar klimatrelaterade risker och frågor, både fysiska och övergångsrelaterade, i bedömningar, uppskattningar och antaganden, där det är lämpligt. Vi har inte identifierat några väsentliga sådana som exempelvis skulle kunna påverka tillgångarnas redovisade värde eller nyttjandeperiod.

Övergången till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp skapar även möjligheter för AQ Group då många av våra kunder levererar produkter som bland annat handlar om att byta till förnybara energikällor, investera i förnybar elproduktion och fortsätta arbeta med energieffektivitet.

AQ Group kommer att fortsätta utvärdera långsiktiga klimatrisker och möjligheter, utveckla vår klimtrapportering enligt CSRD och EU:s taxonomi. Detta kommer att ge kunskap om vad som krävs för att anpassa koncernens verksamhet för att hantera ett föränderligt klimat.

2.7.2 Moderbolaget - Viktiga bedömningar och osäkerheter

Värdering av aktier i dotterföretag är ett område som omfattar bedömning och/eller osäkerheter för moderbolaget, utöver de tillämpliga viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden som presenteras för koncernen. Se not 20.

2.8 Nya eller ändrade redovisningsstandards 2024 samt kommande ändringar

2.8.1 Koncernen

Ett antal förändrade redovisningsstandards publicerade av International Accounting Standards Board (IASB®) har trätt i kraft från 1 januari 2024 efter godkännande av EU. AQ tillämpar dessa förändringar varav ingen haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter och kommenteras därför inte. Beträffande tillämpning av OECD:s Pelare 2-regler, se not 15 Inkomstskatter, sidan 66.

Nya eller ändrade redovisningsstandards efter 2024

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandards har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft. Majoriteten av dessa nya standarder och förändringar av standarder som publicerats av IASB® förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

En ny standard IFRS 18 för presentation och upplysningar i finansiella rapporter har publicerats den 9 april 2024 och börjar gälla från 1 januari 2027 om den antas av EU. AQ bedömer att denna standard får effekt på AQs finansiella rapporter och analyserar för närvarande detaljerna i standarden och dess konsekvenser.

Utöver ovan kommer sannolikt omfattningen av rapporteringskraven för AQ Group inom hållbarhetsområdet att öka markant i framtiden på grund av EU:s nya standarder för hållbarhetsredovisning och Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som har implementerats i svensk lagstiftning. ESRS (European Sustainability Reporting Standards) bygger på principen om dubbel väsentlighet och innebär att företag ska redogöra både för hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens prestation och position, men också hur själva verksamheten påverkar sin omgivning.

AQ Group har påbörjat planeringen av implementering av CSRD och ESRS.

2.8.2 Moderbolaget

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2024 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen.

Not 3 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Nedan presenteras finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

3.1 Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

3.1.1 Efterföljande värdering och vinster och förluster

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster och -förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna

anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Detsamma gäller för vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning.

För hantering av kreditrisker, se vidare i avsnitt 3.5.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 183 Mkr (217). Kopplat till koncernens lånefacilitet finns stipulerade covenantvillkor. Dessa begränsar bland annat nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) och nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Under 2024 har AQ uppfyllt covenantvillkoren.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga externa fordringar	13	11	-	-
Kundfordringar	1 844	1 879	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	387	556
Övriga fordringar	21	68	-	0
Likvida medel	919	426	599	192
Summa	2 797	2 384	987	748

3.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde, nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultaträkningen. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdet förändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	520	513	309	334
Checkräkningskrediter	0	21	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	115	183	-	90
Leverantörs-skulder	716	763	7	4
Övriga skulder	37	23	8	8
Skulder till koncernföretag	-	-	833	690
Summa	1 388	1 504	1 156	1 125

Tilläggsköpeskillingar tillhör värderingsnivå 3, och har värderats till det belopp det bedöms falla ut med baserat på villkor i förvärvsavtal om framtida kassaflöden. Tilläggsköpeskillingar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Tilläggsköpeskillingar i koncernen

Mkr	JIT Mech	Rockford	Totalt
Ingående skuld, 2024	-	-	-
Förvärv	25	15	40
Omräkningsdifferens	-	-0	-0
Utgående skuld, 2024 ¹⁾	25	15	40

¹⁾ Av utgående skuld om totalt 40 Mkr avser långfristig del 31 Mkr.

3.3 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

3.4 Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

3.5 Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar och likvida medel. För likvida medel är banker motparter. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifikanta.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 63 (61) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 29 Mkr.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 356 Mkr (428). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 20% (20) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tabell framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information, analys baserad på koncernens historiska erfarenheter, kreditbedömning samt framtidsblickande information. Se not 2.4 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Förfallostruktur kundfordringar

Mkr	Koncernen			
	Totalt		Förlustreserv	
	2024	2023	2024	2023
Ej förfallna	1 659	1 695	-0	-0
Förfallna 1 - 30 dagar	125	94	-1	-0
Förfallna 31 - 90 dagar	44	59	-2	-0
Förfallna 91 - 180 dagar	16	30	-1	-3
Förfallna > 180 dagar	27	20	-23	-16
Summa	1 870	1 898	-26	-19

Avsättningar för kundförluster

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Avsättning 1 januari	-19	-19
Upplösta avsättningar	1	4
Nya avsättningar	-7	-4
Omräkningsdifferens	-1	1
Avsättning 31 december	-26	-19

Kundfordringarna utställda i svenska kronor uppgår till ca 417 Mkr (427). De största valutorna därutöver är EUR, USD och CNY, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 1 055 Mkr (1 094), 126 Mkr (146) respektive 123 Mkr (113). Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 26 Mkr (19). I årets resultat ingår förluster med 6 Mkr (2). Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut.

Långfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Banklån	309	334
Leasingskulder	211	179
Summa	520	513

Kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Checkräkningskredit	-	21
Banklån	0	95
Leasingskulder	115	88
Summa	115	204

3.6 Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation över finansiella skulder på föregående sida. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader. Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. I efterföljande tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

Mkr	Valuta	Nom. ränta, %	Förfall	Koncernen			
				2024		2023	
				Nom.värde	Redov.värde	Nom.värde	Redov.värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	3,54-4,06	2025-2027	339	309	264	240
Revolverande lånefacilitet	EUR	-	2024	-	-	99	94
Banklån, kortfristig del	SEK	-	2024	-	-	92	90
Banklån, kortfristig del	CAD	-	2024	-	-	1	1
Banklån, kortfristig del	CNY	-	2024	-	-	4	4
Leasingskulder		1,5-7,0	2025-2050	347	326	286	267
Checkräkningskrediter	USD	-	2024	-	-	12	11
Checkräkningskrediter	CAD	-	2024	-	-	10	9
Leverantörsskulder			2025	716	716	763	763
Övriga skulder			2025	37	37	23	23
Summa				1 439	1 388	1 556	1 503

Förfallostruktur - odiskonterade kassaflöden av finansiella skulder

Mkr	Koncernen										
	2024						2023				
	≤ 0,5 år	> 0,5 ≤ 1 år	> 1 ≤ 2 år	> 2 ≤ 5 år	> 5 år	Summa	≤ 0,5 år	> 0,5 ≤ 1 år	> 1 ≤ 2 år	> 2 ≤ 5 år	> 5 år
Lån	5	5	319	10	-	339	98	-	363	-	-
Leasingskulder	53	65	85	122	23	347	40	50	64	104	28
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-
Leverantörsskulder	716	-	-	-	-	716	763	-	-	-	-
Övriga skulder	37	-	-	-	-	37	23	-	-	-	-
Summa	811	70	403	132	23	1 439	946	50	427	104	28

3.7 Marknadsrisker

Marknadsrisk är bland annat risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker, såsom råvarupriser. Samtliga dessa påverkar koncernen.

3.7.1 Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker för närvarande med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettokassa 2024-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 3 Mkr.

3.7.2 Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd med mera.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 217,2 Mkr, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 1 748 ton à 2 457 USD x 10,56 = 45,4 Mkr
Koppar: 1 757 ton à 9 264 USD x 10,56 = 171,9 Mkr

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

3.7.3 Valutarisker

I koncernen ingår dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Storbritannien, USA, Kanada och Brasilien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämnings-effekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring på totalt 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen med 623 Mkr (660).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 73% (74) av

omsättningen.

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras övrigt totalresultat för koncernen med 29 Mkr (26).

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen: EUR som vid fem procents förändring ger en resultateffekt före skatt med 17 Mkr (12), USD som ger en motsvarande resultatpåverkan med 3 Mkr (2) samt BGN med 3 Mkr (5). Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på eget kapital vid fem procents förändring mot SEK blir 129 Mkr (108), vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i EUR, BGN och USD.

Valutakurser	BGN	BRL	CAD	CNY	EUR	GBP	HUF	INR	MXN	PLN	USD
Genomsnittskurs 2023	5,87	2,13	7,86	1,50	11,48	13,20	0,03	0,13	0,60	2,53	10,61
Balansdagskurs 2023	5,67	2,07	7,58	1,41	11,10	12,77	0,03	0,12	0,59	2,56	10,04
Genomsnittskurs 2024	5,85	1,97	7,71	1,47	11,43	13,50	0,03	0,13	0,58	2,66	10,56
Balansdagskurs 2024	5,87	1,77	7,64	1,51	11,49	13,85	0,03	0,13	0,54	2,69	11,00

Not 4 Rörelsesegment

REDOVISNINGSPRINCIP

Segmentsredovisningen består av två affärssegment; Komponent och System. Båda med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och koncernledningen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten Koncerngemensamt i segmentsredovisningen.

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bland annat transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bland annat produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmissiga villkor (armlängds avstånd, se not 33). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment. Dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken Koncerngemensamt. Här ingår också övriga poster som inte har fördelats ut på de två segmenten.

En av koncernens kunder har genererat intäkter som utgör 10% eller mer av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 1 037 Mkr (1 124) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp i tabeller speglar de finansiella rapporter som företagens högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet.

I den interna rapporteringen sker ingen uppdelning av tillgångar och skulder per segment. Koncernledningen har under året slutat göra analyser som baseras på balansräkningen fördelad per segment då denna information inte bedöms meningsfull.

2024				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	2 613	497	-	3 110
Fakturering externt utom Sverige	4 573	871	-	5 444
Fakturering internt, andra segment	568	126	-694	-
Total nettoomsättning	7 754	1 494	-694	8 554
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-3 849	-962	551	-4 260
Avskrivningar och nedskrivningar	-281	-24	-1	-306
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-2 943	-352	146	-3 148
Rörelseresultat	680	157	3	840
Finansnetto	-	-	-15	-15
Resultat före skatt	680	157	-13	824
Skatter	-	-	-159	-159
Årets resultat	680	157	-172	666

2023				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	2 442	595	-	3 038
Fakturering externt utom Sverige	4 768	1 162	-	5 931
Fakturering internt, andra segment	628	198	-825	-
Total nettoomsättning	7 838	1 955	-825	8 968
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-3 951	-1 384	648	-4 687
Avskrivningar och nedskrivningar	-261	-26	-0	-288
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-2 963	-376	137	-3 202
Rörelseresultat	663	169	-41	792
Finansnetto	-	-	-35	-35
Resultat före skatt	663	169	-75	757
Skatter	-	-	-121	-121
Årets resultat	663	169	-197	636

Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad

2024				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 636	853	67	2 556
Övriga europeiska länder	4 747	447	-	5 194
Övriga länder	1 371	195	-	1 565
Nettoomsättning	7 754	1 494	67	9 315
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-761	-761
Total nettoomsättning	7 754	1 494	-694	8 554

2023				
Mkr	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 533	980	57	2 571
Övriga europeiska länder	4 890	707	-	5 597
Övriga länder	1 414	269	-	1 683
Nettoomsättning	7 838	1 955	57	9 851
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-883	-883
Total nettoomsättning	7 838	1 955	-825	8 968

Geografiska marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.

Not 5 Geografisk marknadsfördelning

Koncernens försäljning per land

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Sverige	3 110	3 038
Finland	653	968
Tyskland	726	833
USA	681	764
Kina	539	506
Frankrike	343	313
Polen	274	318
Italien	237	131
Nederländerna	221	247
Indien	169	208
Kanada	172	174
Övriga länder	1 428	1 469
Summa	8 554	8 968

Försäljningen baseras på var kunden finns.

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per land

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Sverige	387	209
Bulgarien	305	293
Litauen	257	259
Estland	191	165
Finland	183	193
Polen	174	183
Ungern	172	198
Kanada	128	134
Övriga länder	289	250
Summa	2 085	1 883

Materiella och immateriella anläggningstillgångar grundas på var tillgångar är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

Not 6 Intäktsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av varor och utförande av tjänster

Koncernens intäkter kommer främst från produktion av varor i form av komponenter och system till industrikunder, baserat på avtal, order och prognoser. Intäkter för försäljning av varor redovisas i perioden när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid när tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Avtalsskulder uppgår till 92 Mkr (112). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

Moderbolaget

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kursvinster från rörelsen, realiserade	40	55	1	1
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	22	26	0	0
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	1	0	-	-
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	0	0	-	-
Försäljning av skrot och inkurant material	44	50	-	-
Statliga stöd	15	15	0	0
Övriga rörelseintäkter ¹⁾	18	19	8	1
Summa	141	165	9	2

¹⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, bidrag med mera.

Not 8 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
E&Y				
Revisionsuppdraget	6 736	5 093	1 217	1 025
Revisionsnära uppdrag	206	193	-	-
Skatterådgivning	329	177	225	177
Summa	7 270	5 464	1 442	1 202
KPMG				
Revisionsuppdraget	239	635	-	151
Revisionsnära uppdrag	-	46	-	-
Skatterådgivning	10	52	-	-
Summa	249	733	-	151
BDO				
Revisionsuppdraget	721	692	-	-
Revisionsnära uppdrag	152	139	-	-
Skatterådgivning	63	195	-	-
Summa	936	1 026	-	-
Demers Beaulne				
Revisionsuppdraget	873	876	-	-
Revisionsnära uppdrag	50	87	-	-
Skatterådgivning	286	280	-	-
Summa	1 209	1 243	-	-
Brown and Edwards				
Revisionsuppdraget	665	1 125	-	-
Summa	665	1 125	-	-
Övriga				
Revisionsuppdraget	941	1 099	-	-
Revisionsnära uppdrag	206	-	-	-
Skatterådgivning	250	62	-	-
Summa	1 397	1 160	-	-
Summa revisionskostnader	11 727	10 751	1 442	1 353

Not 9 Personal

REDOVISNINGSPRINCIP

9.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

9.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bland annat ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

9.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

En del av koncernens pensionsplaner sker genom Alecta. Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

9.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade inom tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

9.5 Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

Generellt inom koncernen förekommer inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag, utöver normala tjänstepensioner. Vad gäller förmånsbestämda pensionsplaner finns dessa endast i begränsad omfattning i ett fåtal länder, se vidare not 27.

Alecta

Under 2024 har bolagen betalat totalt 5 747 Tkr (4 157) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03862% respektive 0,04093% (2023: 0,02736% respektive 0,03456%). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tills vidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125% och 175%". Konsolideringsgrad för år 2024 var 162% (158).

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare 2024 framgår av bolagsstyrningsrapporten, sid 34-35. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2024 framgår på sid 64.

Vad gäller riktlinjer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare togs följande beslut på föregående årsstämma; Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Den rörliga ersättningen skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premiebetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Medelantalet anställda	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	11	10	21	11	10	21
Dotterbolag, Sverige	238	758	996	207	650	857
Brasilien	1	4	5	1	5	6
Bulgarien	764	779	1 543	775	809	1 584
Estland	160	425	585	169	435	604
Finland	40	165	205	40	167	207
Indien	18	155	173	20	173	193
Italien	8	9	17	8	9	17
Kanada	107	73	180	115	79	194
Kina	177	258	435	218	356	574
Litauen	951	269	1 220	968	291	1 259
Mexiko	187	99	286	195	135	330
Polen	779	562	1 341	782	556	1 338
Storbritannien	40	71	111	-	-	-
Tyskland	2	13	15	2	14	16
Ungern	113	384	497	114	370	484
USA	59	124	183	51	111	162
Totalt	3 655	4 158	7 813	3 676	4 170	7 846

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	33	67	100	33	67	100
Koncernen	17	83	100	17	83	100

Företagsledning och VD	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	30	70	100	30	70	100
Koncernen	27	73	100	26	74	100

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Lönekostnader	1 930	1 876	28	25
Sociala kostnader	273	251	10	9
Pensionskostnader	115	110	4	3
Totalt	2 318	2 237	41	37

Varav ersättning till styrelse, VD:ar och andra ledande befattningshavare ¹⁾

Lönekostnader	209	192	17	15
(Varav <i>tantiem</i> och övriga likartade övriga lönekostnader)	40	29	6	6
Pensionskostnader	14	12	3	2

¹⁾ Avser ersättningar till samtliga styrelseledamöter, VD:ar samt ledande befattningshavare i moder- samt dotterbolag.

Optionsprogram

Årsstämman 2022 fattade beslut om att införa ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ Group. Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och värderingen har gjorts av en oberoende part enligt Black-Scholes modell. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2025 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2025.

Årsstämman 2024 fattade beslut om att införa ytterligare ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och värderingen har gjorts av en oberoende part enligt Black-Scholes modell. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna fem aktier i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2027 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2027.

Optionsprogram	2024	2022
Totalt antal teckningsoptioner, st	13 500	52 500
Pris, kr	118,10	40,20
Lösenkurs, kr (efter aktiesplit)	152,10	70,24
Lösenkurs, kr (före aktiesplit)	760,50	351,20
Löptid, år	3	3
Antal deltagare	13	21

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning

Tkr	2024					2023				
	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande, Claes Mellgren	470	-	-	-	470	450	-	-	-	450
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	295	-	-	-	295	265	-	-	-	265
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	355	-	-	-	355	325	-	-	-	325
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	235	-	-	-	235	225	-	-	-	225
Styrelseledamot, Lars Wrebo	235	-	-	-	235	225	-	-	-	225
Styrelseledamot, Kristina Willgård	295	-	-	-	295	265	-	-	-	265
VD, James Ahrgren	2 628	2 254	5	773	5 659	2 285	2 240	5	672	5 201
Övriga ledande befattningshavare, 9 st	14 393	8 847	341	2 403	25 984	13 115	7 903	340	1 715	23 073
Totalt	18 906	11 101	346	3 176	33 528	17 155	10 143	345	2 387	30 030

Not 10 Övriga rörelsekostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kursförluster från rörelsen, realiserade	-43	-73	-4	-1
Kursförluster från rörelsen, orealiserade	-16	-34	-0	-
Realisationsförluster på anläggningstillgångar	-3	-2	-	-
Övriga rörelsekostnader	-2	-6	-0	-0
Summa	-65	-115	-4	-1

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning från dotterföretag	339	122
Nedskrivning av aktier mm i dotterföretag	-17	1
Summa	322	122

Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser på finansiella poster. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta från kreditinstitut	13	5	12	5
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	19	23
Ränteintäkter från kundfordringar	0	1	-	-
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserade	3	4	3	4
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserade	9	5	8	5
Övriga ränteintäkter	1	1	0	0
Summa	26	16	41	37

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader till kreditinstitut	-21	-38	-17	-30
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-22	-5
Ränta på leasingskulder	-10	-6	-	-
Räntekostnader på leverantörsskulder	-0	-0	-0	-0
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserade	-2	-1	-2	-1
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserade	-5	-4	-5	-4
Övriga räntekostnader	-3	-1	-	-
Summa	-41	-50	-47	-39

Per 31 december 2024 finns inga kvarvarande derivat, och inte heller föregående år. Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

Not 14 Bokslutsdispositioner

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Förändring periodiseringsfond	-13	-14
Koncernbidrag, mottagna	72	65
Koncernbidrag, lämnade	-2	-1
Summa	58	50

Not 15 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består delvis av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

Koncernens resultat i Estland belastas inte med inkomstskatt enligt gällande skatteregim som endast beskattar utdelningar. Uppskjuten skatt har istället redovisats för uppskattade framtida utdelningar.

Koncernens effektiva skattesats uppgår till 20% (16).

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

Global minimiskatt, OECD Pelare 2 modellregler

OECD:s modellregler för Pelare 2 har antagits av Sverige, där AQ Group AB, har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Pelare 2 gäller för multinationella koncerner med en omsättning på mer än 750 miljoner EUR och regelverket syftar till att säkerställa att vinster i varje jurisdiktion där koncernen är verksam beskattas med minst 15 %. Enligt denna lag är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt på vinsterna hos sina dotterbolag som beskattas med en effektiv skattesats på mindre än 15 %. Omsättningskravet på 750 mEUR för två av de senaste fyra åren är uppfyllt för AQ efter utgången av räkenskapsåret 2024 varpå AQ behöver redovisa enligt dessa regler från och med räkenskapsåret 2025.

Därför har en preliminär bedömning gjorts av den potentiella exponeringen för inkomstskatter enligt Pelare 2 utifrån de tillfälliga safe-harbour reglerna. Genom att tillämpa de tillfälliga safe-harbour reglerna kan multinationella koncerner minska den administrativa bördan under en övergångsperiod om tre år. Den preliminära bedömningen baseras på den senast tillgängliga informationen om enheternas finansiella ställning inom koncernen, vilket är konsoliderade finansiella rapporter fram till fjärde kvartalet av räkenskapsåret 2024. Bedömningen visar att en handfull jurisdiktioner, t ex Bulgarien, Estland, Kina och Litauen, inte kan dra nytta av de tillfälliga safe-harbour reglerna. För dessa jurisdiktioner kommer sannolikt en tilläggsskatt behöva beräknas för räkenskapsåret 2025 baserat på fullständiga Pelare 2 regler. Då koncernen har väsentlig verksamhet i dessa jurisdiktioner förväntas Pelare 2 reglerna få effekter på koncernens skattebelastning framåt.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-139	-91	-12	-9
Uppskjuten skatt	-14	-26	-	-
Innehållen källskatt på utdelning och ränta	-6	-5	-1	-3
Redovisad skatt	-159	-121	-12	-13
<i>Specifikation av redovisad skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	824	757	376	168
Beräknad skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 %	-170	-156	-77	-35
Skatteeffekt på grund av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-11	-7	-0
Ej skattepliktiga intäkter	7	6	72	26
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	35	35	-	-
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	1	-6	-	-
Justering skatt tidigare år	1	6	-	-0
Övrigt ¹⁾	-17	10	-	0
	-152	-116	-12	-9
Källskatt	-6	-5	-1	-3
Redovisad skatt för året	-159	-121	-12	-13

¹⁾ Bland annat ingår skatterabatt för investeringar och skatt på utdelningar.

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Ej redovisade underskottsavdrag	130	150
<i>Förfaller år:</i>		
2024	-	21
2025	14	24
2026	9	13
2027	6	5
2028	14	19
2029	44	-
Senare	43	69
Totalt	130	150

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	5	3	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Nyttjanderättstillgångar	55	44	-	-
Varulager	5	4	-	-
Underskottsavdrag	29	27	-	-
Övrigt ¹⁾	10	19	-	-
Uppskjutna skattefordringar före kvittning av uppskjutna skattefordringar mot skatteskulder	105	99	-	-
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ²⁾	-54	-43	-	-
Uppskjutna skattefordringar netto	51	55	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	30	26	-	-
Materiella anläggningstillgångar	15	15	-	-
Nyttjanderättstillgångar	54	43	-	-
Obeskattade reserver	64	50	-	-
Övrigt	5	4	-	-
Uppskjutna skatteskulder före kvittning av uppskjutna skattefordringar mot skatteskulder	169	138	-	-
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ²⁾	-54	-43	-	-
Uppskjutna skatteskulder netto	115	95	-	-
Förändring av uppskjutna skatter				
Redovisat i resultaträkningen	-14	-26	-	-
Omräkningsdifferens	-12	-0	-	-
Summa	-25	-26	-	-

¹⁾ Bland annat ingår uppskjuten skatt på reserveringar och valutakursdifferenser.

²⁾ Avser uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar.

Not 16 Goodwill

REDOVISINGSPRINCIP

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	396	398
Rörelseförvärv	43	-
Omklassificeringar	-	0
Omräkningsdifferens	11	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	450	396
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Årets nedskrivning	-	-
Omräkningsdifferens	-0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Utgående planenligt restvärde	447	393

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Mkr	2024	2023
AQ Wiring Systems UAB	80	78
AQ Mecanova OY	51	49
B3CG Interconnect	85	82
Trafotek	82	79
Summa	297	287

För mer information avseende 2024 års förvärv, se not 31. Under 2023 gjordes inga förvärv.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för de underliggande kassagenererande enheterna (se tabellen ovan) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på värdenedgång. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

	Bedömd tillväxttakt bortom fyraårsperiod %		Diskonteringsränta, före skatt %		Diskonteringsränta, efter skatt %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
AQ Wiring Systems UAB	2	2	8	10	7	8
AQ Mecanova OY	2	2	8	10	7	8
B3CG Interconnect	2	2	9	10	7	8
Trafotek	2	2	8	10	7	8

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och -tillväxt	Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt, inflationsprognoser m.m. Den totala marknaden enligt externa informationskällor förväntas växa under prognosperioden och AQ:s andel av den totala marknaden är marginell.
Rörelsens kostnader	Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden och återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor avseende inflationsprognoser m.m.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.
Valutakurser	Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser enligt Sveriges riksbank.

Återvinningsvärdet för bolagen listade i tabellen till vänster överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Känslighetsanalyser har gjorts och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än redovisade värden.

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Mkr	Koncernen							
	2024				2023			
	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt ¹⁾	Totalt	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt ¹⁾	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	163	123	83	369	163	123	82	368
Årets direkta investeringar	-	0	2	3	-	-	4	4
Rörelseförvärv	30	3	2	34	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-2	-2	-	-	-3	-3
Omklassificeringar	-	-	-6	-6	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	3	4	2	8	0	-1	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	196	129	81	406	163	123	83	369
Ingående ackumulerade avskrivningar	-122	-68	-69	-259	-101	-56	-67	-224
Årets avskrivningar	-18	-13	-3	-34	-20	-13	-4	-37
Rörelseförvärv	-	-	-2	-2	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	2	2	-	-	2	2
Omklassificeringar	-	-	-0	-0	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-2	-2	-1	-5	-0	1	-0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-141	-83	-73	-297	-122	-68	-69	-259
Utgående planenligt restvärde	54	46	8	109	41	54	14	110

¹⁾ Övrigt avser bland annat programvaror, hyresrätter, patent och varumärken.

Väsentliga immateriella anläggningstillgångar och dess återstående avskrivningstid

Kundrelationer	2024		2023	
	Utgående planenligt restvärde (Mkr)	Återstående avskrivningstid (år)	Utgående planenligt restvärde (Mkr)	Återstående avskrivningstid (år)
AQ Anton Kft	3	1	7	2
AQ Wiring System, Canada Inc	8	3	10	4
JIT Mech	15	6	-	-
Teknologi				
AQ Mecanova OY	9	3	11	4
AQ Wiring System, Canada Inc	10	3	13	4
AQ Trafotek OY	9	4	11	5
AQ Trafotek AS	9	4	11	5

REDOVISNINGSPRINCIP

Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

Övrigt

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade programvaror, hyresrätter och andra balanserade utgifter. Dessa skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

För samtliga immateriella anläggningstillgångar testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Not 18 Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingskulden - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat ändringar i ett index eller ett pris. När leaseingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar för leasingavtal som sträcker sig kortare än 12 månader och avtal av mindre värde. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernens leasingkontrakt innefattar till övervägande del fastigheter som används till produktions- och kontorsverksamhet.

Under året har anskaffningar av nyttjanderättstillgångar gjorts med 171 Mkr (133). I beloppet ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Under året ingick nya kontrakt om totalt 13 Mkr vid förvärv.

Se även not 3 där en löptidsanalys av leaseingskulder återfinns.

Redovisade belopp i resultaträkningen	Koncernen	
Mkr	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-119	-104
Ränta på leaseingskulder	-10	-6
Kostnader för korttidsleasing	-10	-13
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	-6	-6
Summa	-145	-129

Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar

Mkr	Koncernen				
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	Totalt
Ingående värde, 2024	246	6	10	0	262
Rörelseförvärv	11	1	1	0	13
Tillägg	149	5	4	-0	158
Avslutade kontrakt	-3	-0	-1	-	-4
Årets avskrivningar	-112	-4	-4	-0	-119
Omklassificeringar	-	-0	-0	-	-0
Omräkningsdifferenser	10	0	0	0	10
Utgående värde, 2024	301	9	10	0	320
Ingående värde, 2023	224	4	5	0	233
Tillägg	119	5	9	0	133
Avslutade kontrakt	-1	-	-	-0	-1
Årets avskrivningar	-98	-3	-4	-0	-104
Omklassificeringar	-	-0	-0	-	-0
Omräkningsdifferenser	2	-0	-0	-	1
Utgående värde, 2023	246	6	10	0	262

Leasingskulder	Koncernen	
Mkr	2024	2023
Kortfristiga	115	88
Långfristiga	211	179
Summa	326	267

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
Mkr	2024	2023
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-144	-128

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Koncernen				Totalt
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2024	632	1 304	337	79	2 352
Årets direkta investeringar	5	60	27	98	190
Rörelseförvärv	23	97	13	0	134
Försäljningar/utrangeringar	-6	-28	-6	-0	-41
Omklassificeringar	5	75	2	-82	-1
Omräkningsdifferens	13	21	10	2	46
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2024	672	1 529	383	96	2 680
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2024	-162	-866	-207	-	-1 235
Årets avskrivningar	-23	-98	-31	-	-152
Rörelseförvärv	-13	-71	-12	-	-95
Försäljningar/utrangeringar	0	25	6	-	32
Omklassificeringar	-0	0	0	-	0
Omräkningsdifferens	-3	-12	-6	-	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2024	-201	-1 020	-249	-	-1 470
Utgående planenligt restvärde, 2024	471	509	134	96	1 210
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2023	596	1 199	287	66	2 149
Årets direkta investeringar	19	78	44	77	218
Försäljningar/utrangeringar	-	-15	-10	-0	-26
Omklassificeringar	12	35	17	-64	1
Omräkningsdifferens	6	7	-1	-1	10
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2023	632	1 304	337	79	2 352
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2023	-141	-780	-186	-	-1 106
Årets avskrivningar	-21	-93	-32	-	-146
Försäljningar/utrangeringar	-	13	9	-	23
Omklassificeringar	-	-1	1	-	-0
Omräkningsdifferens	-0	-5	1	-	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2023	-162	-866	-207	-	-1 235
Utgående planenligt restvärde, 2023	470	438	130	79	1 117

REDOVISNINGSPRINCIP

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer rörelsefastigheter, men inga förvaltningsfastigheter.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Byggnader består av följande identifierade komponenter vars nyttjandeperiod varierar

Stomme	40-60 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m	20-40 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation m.m	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m	20-30 år
Inre ytskikt: maskinell utrustning m.m	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje periods slut.

Not 20 Aktier och andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 468	1 464
Investering i dotterföretag	102	-
Aktieägartillskott	9	5
Likviderade dotterföretag	-6	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 574	1 468
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-242	-242
Årets nedskrivning	-16	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-257	-242
Utgående bokfört värde	1 317	1 227

REDOVISNINGSPRINCIP

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag provas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

Under 2024 har följande förvärv gjorts: AQ JIT Mech AB, AQ JIT Mech Robertsfors AB, AQ JIT Mech Örnköldsvik AB, samt AQ Wiring Systems Rockford Ltd. Dessutom har det helägda dotterbolaget AQ Engineering AB förvärvat TechROi Scandinavia AB och TechROi Engineering AB.

Inga väsentliga förvärv gjordes under 2023. Fokus låg på organisk tillväxt och integration av bolagen (AQ Inductives Hungary Kft., AQ Transformer Solutions Inc, AQ Inductive Components Germany GmbH och AQ Power Magnetics Shanghai Co., Ltd) som förvärvades 2021.

Bolag	Säte	Land	Org.nr	Antal andelar	Innehav % ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
AQ Fastighet i Lund AB	Lund	Sverige	556527-5228	10 000	100	4
AQ Fastighet Tokarp AB	Gislaved	Sverige	556220-0195	1 000	100	4
AQ Fastighet i Pålsboda AB	Eskilstuna	Sverige	556275-6212	14 200	100	6
AQ Plast AB	Västerås	Sverige	556497-2239	3 000	100	4
AQ Trafo AB	Enköping	Sverige	556443-9726	26 000	100	0
AQ Mekatronik AB	Västerås	Sverige	556666-7829	1 000	100	0
AQ Special Sheet Metal AB	Hallsberg	Sverige	559138-9753	1 000	100	30
AQ ParkoPrint AB	Gävle	Sverige	556574-6319	20 000	100	17
- AQ Fastigheter i Gävle AB	Gävle	Sverige	556448-3385			-
AQ Fastighet i Lyrestad AB	Eskilstuna	Sverige	556443-9734	15 000	100	0
AQ Elautomatik AB	Västerås	Sverige	556272-8484	1 000	100	4
AQ M-Tech AB	Uppsala	Sverige	556358-1411	1 000	100	2
AQ Enclosure Systems AB	Vaggeryd	Sverige	556660-1844	20 000	100	2
AQ Components Västerås AB	Västerås	Sverige	556733-7216	5 000	100	11
AQ Components Mjällom AB	Kramfors	Sverige	556209-2634	10 000	100	11
AQ Wiring Systems AB	Kramfors	Sverige	556261-0955	10 000	100	16
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	Linowiec	Polen	0000043722			-
AQ Enclosure Sollefteå AB	Sollefteå	Sverige	556720-8466	10 000	100	14
AQ JIT Mech AB	Robertsfors	Sverige	556484-3026	19 000	100	65
- AQ JIT Mech Robertsfors AB	Robertsfors	Sverige	556482-2459			-
- AQ JIT Mech Örnköldsvik AB	Örnköldsvik	Sverige	556583-3497			-
AQ Engineering AB	Göteborg	Sverige	556622-8697	1 050	100	2
- TechROi Scandinavia AB	Trollhättan	Sverige	556519-8412			-
- TechROi Engineering AB	Trollhättan	Sverige	556992-6594			-

Bolag	Säte	Land	Org.nr	Antal andelar	Innehav % ¹⁾	Bokfört värde, Mkr
AQ Fastighet i Torslanda AB	Göteborg	Sverige	556690-3018	1 000	100	0
AQ Lasertool OÜ	Pärnu	Estland	10 930 852	40 000	100	9
AQ Components Kodara OÜ	Kodara	Estland	16 532 472	100 000	100	0
AQ Magnetica Italy S.r.l.	Castelfidardo	Italien	02591110420	30 000	100	3
AQ Mecanova OY	Nivala	Finland	0745938-3	494 854	100	40
- Mecanova Inc	Dallas	USA	150214900			-
AQ Anton Kft	Zalaegerszeg	Ungern	20-09-061216	²⁾	100	236
AQ Inductives Hungary Kft.	Kecskemét	Ungern	03-09-108594	1	100	62
AQ Wiring Systems Rockford Ltd.	Woodbridge	Storbritannien	01838700	1 535 127	100	37
AQ Plastronic AD	Veliko Tarnovo	Bulgarien	1040 11529	595 560	95	14
AQ Electric AD	Radomir	Bulgarien	1135 61397	544 618	96	17
AQ Magnit AD	Godech	Bulgarien	1220 33267	690 681	99,7	40
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o.	Łódź	Polen	0000199352	2 227	100	43
AQ Wiring Systems UAB	Panevėžys	Litauen	148 427 212	1 200	100	56
AQ Wiring Systems SA DE CV	Tultitlan Edo	Mexiko	DME051116H2A	317 308 905	99,9 ³⁾	24
AQ Electric Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	913205057859862515	169 730	100	23
- AQ Electric & Enclosure Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	91320505MA22AAMD01			-
- AQ Power Magnetics Shanghai Co., Ltd	Shanghai	Kina	91310115MA1HBNCL5A			-
AQ Components Suzhou Co., Ltd	Suzhou	Kina	91320505717465227Y	173 517	100	2
AQ Asia Limited	Hongkong	Kina	2568747	100 000	100	0
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd	Pune	Indien	U31909PN2011FTC139442	5 153 321	100	45
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd	Pune	Indien	U29309PN2018FTC175319	497 696	99,9 ⁴⁾	24
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc	Saint-Eustache	Kanada	807949219 RC0001	340 000	100	90
- AQ Wiring Systems Canada, Inc.	Saint-Eustache	Kanada	136814217 RC0002			-
- AQ B3CG Real Estate Inc	Saint-Eustache	Kanada	768141731 RC0001			-
8046000 Canada Inc	Saint-Eustache	Kanada	842130304 RC0001	340 000	100	34
- AQ Wiring Systems NY Inc.	Plattsburgh	USA	98-1035861			-
LTI Holding OY	Helsingfors	Finland	2368936-5	5 619 145	100	295
- AQ Trafotek OY	S:t Karins	Finland	2359889-3			-
- AQ Trafotek AS	Harjumaa	Estland	12625219			-
- AQ Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA	Itu	Brasilien	22.119.284/0001-72			-
- Trafotek Corporation	Houston	USA	80-2012450			-
AQ Transformer Solutions Inc	Wytheville	USA	11222449	5 000	100	23
AQ Inductive Components Germany GmbH	Paderborn	Tyskland	HRB15234	100	100	5
Summa						1 317

¹⁾ Röstandelen överensstämmer med kapitalandelen i samtliga bolag.

²⁾ AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

³⁾ AQ Elautomatik AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

⁴⁾ AQ Trafo AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

Not 21 Långfristiga fordringar

Koncernens långfristiga fordringar om 13 Mkr (11) avser främst depositioner. Förändringen av moderbolagets långfristiga koncerninterna fordringar framgår i tabellen nedan.

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående fordran hos koncernföretag	147	211
Utlåning under året	-	3
Amortering under året	-49	-62
Nedskrivning av lånefordran till dotterföretag	-5	-3
Omräkningsdifferens	3	-3
Utgående fordran hos koncernföretag	97	147

Not 22 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna.

Mkr	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	952	981
Varor under tillverkning	260	277
Färdiga varor och handelsvaror	231	216
Summa	1 443	1 474

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 952 Mkr (981), beräknas ca 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 491 Mkr (494), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 208 Mkr (143). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisker, mängd och ålder.

Not 23 Övriga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Fordran mervärdeskatt	70	77	0	-
Övriga kortfristiga fordringar ¹⁾	21	68	-	0
Summa	91	145	0	0

¹⁾ Minskningen jämfört med föregående år avser huvudsakligen tulldeposition Bulgarien om 35 Mkr.

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetald hyra	16	9	0	0
Förutbetald leasing	1	1	-	-
Förutbetalda försäkringar	4	5	0	1
Kundägda verktyg	29	23	-	-
Upplupna intäkter	6	1	-	-
Upplupna statliga stöd	1	1	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	14	13	3	2
Övriga interimfordringar ¹⁾	22	10	6	0
Summa	91	63	9	4

¹⁾ Avser bland annat förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

Not 25 Eget kapital/Resultat per aktie

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 37 Mkr (37), reservfonden 1 Mkr (1), överkursfond 88 Mkr (86), balanserade vinstmedel 565 Mkr (531) samt årets resultat Mkr 364 (155).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%. Koncernens soliditet på balansdagen 2024-12-31 uppgick till 67% (63). Utdelningspolicyn är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Reserver

Reserver består huvudsakligen av eget kapital andelen av obeskattade reserver samt valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

Föreslagen utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,60 kr (1,33) per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2024 vilket innebär att 146 352 464 kr kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Aktiesplit 5:1

Vid årsstämman den 18 april 2024 beslutades om uppdelning av bolagets aktier innebärande att varje befintlig aktie delas upp i fem aktier, s.k. aktiesplit 5:1. Aktiespliten genomfördes under maj månad 2024. Till följd av aktiespliten har det totala antalet aktier under maj månad ökat från 18 294 058 till 91 470 290 och aktiens kvotvärde ändrats från 2 kronor till 0,40 kronor. Per den 31 maj 2024 uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 91 470 290.

Not 26 Obeskattade reserver

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Periodiseringsfond 2019	6	6
Periodiseringsfond 2022	2	2
Periodiseringsfond 2023	14	14
Periodiseringsfond 2024	13	-
Summa	35	22

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (kr)
2012-12-31 -- 2015-12-31	18 034 058	36 068 116
2016-01-01 -- 2024-05-30	18 294 058	36 588 116
2024-05-31 -- 2024-12-31	91 470 290	36 588 116

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	664 975 504	632 420 312
Antal utestående aktier vid årets början	91 470 290	18 294 058
Omräknat antal aktier (aktiesplit 5:1)	91 470 290	91 470 290
Antal utestående aktier vid årets slut	91 470 290	91 470 290
Genomsnittligt antal utestående aktier	91 470 290	91 470 290
Teckningsoptioner med påverkan på resultat per aktie	52 500	52 500
Varje option berättigar till fem aktier	262 500	262 500
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	91 732 790	91 732 790
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,27	6,91
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,25	6,89

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Av de två utestående optionsprogrammen har utspädningseffekt förekommit för det första motsvarande 52 500 optioner. Vid inlösen berättigar dessa till 262 500 aktier. Däremot har det inte förekommit någon utspädningseffekt för det andra programmet motsvarande 13 500 optioner.

Aktiens kvotvärde är 0,40 SEK och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Not 27 Avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade

framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Mkr	Koncernen									
	2024					2023				
	Pensioner och liknande förpliktelser, långfristiga	Garanti-åtaganden, långfristiga	Övrigt, långfristigt	Garanti-åtaganden, kortfristiga	Övrigt, kortfristigt	Pensioner och liknande förpliktelser, långfristiga	Garanti-åtaganden, långfristiga	Övrigt, långfristigt	Garanti-åtaganden, kortfristiga	Övrigt, kortfristigt
Ingående avsättningar	19	5	1	35	3	17	5	1	10	3
Avsättningar under året	7	0	3	2	1	3	1	1	28	12
Ianspråktaga avsättningar	-1	-0	-1	-17	-0	-1	-1	-1	-2	-12
Återförda avsättningar	-0	-	-	-1	-0	-0	-0	-	-1	-
Omklassificeringar	-	1	-	-1	-	-	-1	-	1	-
Omräkningsdifferens	1	-0	0	1	0	-0	0	0	-1	0
Utgående avsättningar	25	6	3	19	3	19	5	1	35	3

Pensioner och liknande förpliktelser

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner finns endast i begränsad omfattning i följande länder: Bulgarien, Italien, Indien, Litauen och Polen. Pensionsavsättningarna baseras på långfristig ränta, inflation i form av beräknad löneökning, pensionsålder, antaganden om livslängd samt personalomsättning. Nettoskulden 25 (19) Mkr redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut på Bulgarien 57% (55), Italien 11% (15), Indien 9% (8), Litauen 12% (9) och Polen 10% (13).

Moderbolaget

Moderbolagets avsättningar om 40 Mkr (0) avser villkorade tilläggsköpeskillningar. Se ytterligare information i not 3.

Garantiåtaganden

Som brukligt i den bransch där AQ Group är verksam omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Det kan inte uteslutas att framtida, verkliga garantikostnader kan skilja sig från tidigare avsättningar och visa sig ha en väsentlig inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Not 28 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Mervärdesskatt	39	31	-	0
Personalrelaterade skulder	63	61	1	1
Övriga kortfristiga skulder	37	23	8	8
Summa	139	115	9	9

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda intäkter	0	5	-	-
Upplupna personalkostnader	203	186	9	8
Sociala avgifter	61	56	4	3
Upplupna räntekostnader	2	2	2	2
Övriga interima skulder	68	65	9	4
Summa	333	315	23	17

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter		Koncernen		Moderbolaget	
Mkr		2024	2023	2024	2023
Fastighetsinteckningar		119	110	-	-
Företagsinteckningar		390	329	-	-
varav i eget förvar		484	439	-	-
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner		4	4	-	-
Eventalförpliktelser		Koncernen		Moderbolaget	
Mkr		2024	2023	2024	2023
Övriga ansvarförbindelser		177	206	175	175

Not 31 Förvärv

2024

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten			
	JIT Mech	Rockford	TechROi	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	20	9	4	32
Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar	36	9	7	52
Långfristiga fordringar	-	5	1	6
Varulager	47	39	-	85
Kortfristiga fordringar	31	23	41	94
Likvida medel i de förvärvade företagen	0	2	0	2
Summa tillgångar	133	86	53	272
Långfristiga räntebärande skulder inkl. leasingskulder	-15	-33	-5	-53
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. leasingskulder	-12	-	-6	-17
Uppskjuten skatt	-9	-4	-1	-13
Övriga kortfristiga skulder	-42	-22	-38	-102
Summa avsättningar och skulder	-78	-59	-49	-186
Summa nettotillgångar	56	27	3	86
Överförd ersättning	40	19	27	86
Skuld köpeskillning	25	15	3	42
Summa köpeskillning	65	34	30	128
Goodwill	9	7	26	43
Kassaflödeseffekt				
Utebetald del av överförd ersättning	-40	-19	-27	-86
Likvida medel i de förvärvade företagen	0	2	0	2
Total kassaflödeseffekt	-40	-17	-27	-84

JIT Mech koncernen

Den 2 maj 2024 tillträdde och slutförde AQ Group AB affären med JIT Mech se Förvaltning AB och Monen Holding AB om att förvärva 100% av aktierna i JIT Mech se Industri AB med dotterbolagen JIT Mech i Robertsfors AB och JIT Mech i Örnsköldsvik AB. Bolagen har efter förvärvet namnändrats till AQ JIT Mech AB, AQ JIT Mech Robertsfors AB och AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB. Verksamheten bedrivs i Robertsfors och Örnsköldsvik. Vid förvärvet övertogs ca 75 anställda.

Syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom plåtbearbetning. JIT Mech är en framstående leverantör av stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri.

Köpeskillingen uppgick till 40 Mkr kontant på tillträdesdagen, plus en tilläggsköpeskillning baserad på bolagens resultat under de tre kommande åren (uppskattat till 25 Mkr). En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 25 Mkr fördelat på kundrelationer 17 Mkr, teknologier 3 Mkr och goodwill 9 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 4 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 7 år för kundrelationer och 5 år för teknologier. I goodwillvärdet på 9 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 0,4 Mkr, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med egna medel och befintliga kreditfaciliteter.

Under perioden maj till december bidrog den förvärvade verksamheten med 132 Mkr till koncernens intäkter och 5 Mkr till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är 6 Mkr.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, dvs. inkluderat januari till april, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 84 Mkr högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 10 Mkr högre för perioden januari-december 2024. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha varit 10 Mkr högre.

Rockford

Den 10 juli 2024 förvärvade och tillträdde AQ Group AB 100% av aktierna i Rockford Components Limited, som tillverkar och levererar kablage och elektromekaniska system till kunder inom försvars-, flyg- och generell industri. Bolaget hade en omsättning 2023 på 95 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och har 112 anställda. Verksamheten bedrivs i Rendlesham, Worksop och Salisbury i England. Köpeskillingen består av 18 Mkr kontant vid tillträdet samt en tilläggsköpeskillning baserad på bolagets resul-

tat för kommande 12 månader, maximalt uppgående till 15 Mkr. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till AQ Wiring Systems Rockford Ltd.

En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 18 Mkr fördelat på kundrelationer 9 Mkr, hyresrabatt 6 Mkr och goodwill 7 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 4 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 3 år för hyresrabatten. I goodwillvärdet på 7 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 3 Mkr, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader.

Under perioden juli till december bidrog den förvärvade verksamheten med 87 Mkr till koncernens intäkter och 7 Mkr till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är 8 Mkr.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari, dvs inkluderat januari till 10 juli, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 52 Mkr högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 5 Mkr lägre för perioden januari-december 2024. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha varit 5 Mkr lägre.

TechROI

Den 31 oktober 2024 förvärvade och tillträdde AQ Group:s dotterbolag AQ Engineering 100% av aktierna i TechROI Engineering AB och TechROI Scandinavia AB som utvecklar och konstruerar komponenter och system till krävande kunder inom fordon-, flyg- och gasturbinindustri. Bolagen hade en omsättning 2023 på 55 Mkr, en rörelsemarginal under AQ-snittet och har 38 anställda. Verksamheten bedrivs från Trollhättan och Göteborg. Köpeskillingen består av 1kr kontant vid tillträdet samt övertagande av en skuld om ca 30 Mkr.

En förvärvsanalys har upprättats vilken utvisar koncernmässiga övervärden om 30 Mkr fördelat på kundrelationer 4 Mkr och goodwill 26 Mkr samt en uppskjuten skatteskuld på 1 Mkr. Avskrivningstakten uppskattas till 7 år för kundrelationer. I goodwillvärdet på 26 Mkr ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Förvärvsanalysen är preliminär till följd av att kort tid har förflutit sedan förvärvet.

Under perioden november till december bidrog den förvärvade verksamheten med 7 Mkr till koncernens intäkter och -2 Mkr till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är -2 Mkr.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari, dvs inkluderat januari till 31 oktober, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 39 Mkr högre och periodens resultat efter

skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 6 Mkr lägre för perioden januari-december 2024. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha varit 5 Mkr lägre.

2023

Inga väsentliga förvärv gjordes under 2023. Fokus låg på organisk tillväxt och integration av bolagen (AQ Inductives Hungary Kft., AQ Transformer Solutions Inc, AQ Inductive Components Germany GmbH och AQ Power Magnetics Shanghai Co., Ltd) som förvärvades 2021.

Not 32 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	919	426	599	192
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	919	426	599	192

Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans räntebärande långfristiga skulder	334	707	334	683
Uptagna lån	160	-	160	-
Amorteringar	-200	-287	-184	-263
Rörelseförvärv	20	-	-	-
Omklassificering	-6	-90	-1	-90
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	-	4	-	4
Utgående balans räntebärande långfristiga skulder	309	334	309	334
Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder	117	96	90	59
Förändring checkräkningskredit	-30	1	-	-
Amorteringar	-130	-71	-90	-60
Rörelseförvärv	38	-	-	-
Omklassificering	6	90	1	90
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	1	-1	-	-
Övrigt	-1	1	-1	1
Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder	0	117	-	90
Ingående balans leasingsskulder	267	237	-	-
Nya och ändrade leasingkontrakt	158	133	-	-
Amorteringar	-128	-110	-	-
Rörelseförvärv	13	-	-	-
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar samt ränta	17	6	-	-
Övrigt	-0	-0	-	-
Utgående balans leasingsskulder	326	267	-	-
Total utgående balans räntebärande skulder	635	717	309	424

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 183 Mkr (217). AQ har en revolverande lånefacilitet på 600 Mkr (600) varav 290 Mkr (266) finns kvar att nyttja.

Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar	306	288	21	1
Resultat från sålda anläggningstillgångar	3	1	-	-
Ej utbetalda koncernbidrag	-	-	-71	-64
Avsättningar	-12	28	13	14
Ränta	10	6	-	-
Källskatt	-6	-5	1	3
Valutakursförändringar	1	0	-3	7
Ej kassaflödespåverkande poster	302	319	-38	-38

Uppgift om räntor och utdelningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen intäktsränta under året	17	11	33	32
Betald kostnadsränta under året	-27	-40	-42	-35
Erhållen utdelning under året	-	-	339	122

Not 33 Närstående transaktioner

REDOVISNINGSPRINCIP

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på så kallat armlängds avstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 4.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelse-drivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en serviceavgift till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cash pool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta.

Under år 2024 har AQ Group AB betalat ut 121 838 426 (60 919 213) kr i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar per 31 december 2024 ca 38% (39) av rösterna i företaget.

Utöver ovan förekommer sedvanliga ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare samt enstaka närstående transaktioner avseende inköp av produkter och konsulttjänster vilka sker på marknadsmässiga villkor. Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen, se not 9.

Mkr	Moderbolaget	
	2024	2023
Fakturering	76	58
Inköp	-2	-2
Intäktsränta	19	23
Kostnadsränta	-22	-5
Utdelning från dotterföretag	339	122
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	97	147
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	291	409
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	831	689
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	1	1

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 015 961 954 kr, disponeras enligt följande;

Till förfogande, kr		Disposition, kr	
Överkursfond	87 839 457	Utdelas till aktieägare ¹⁾	146 352 464
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	928 122 497	Balanseras i ny räkning ²⁾	869 609 490
Summa fritt eget kapital	1 015 961 954	Summa	1 015 961 954

1) 1,60 kr per aktie

2) varav 87 839 457 kr återgår till överkursfond

Not 35 Händelser efter balansdagen

Efter myndighetsgodkännande slutförde AQ Group AB den 31 januari 2025 förvärvet av aktierna i mdexx inductive electronics GmbH, mdexx Magnetronic Devices GmbH, mdexx Magnetronic Devices s.r.o. och Michael Riedel, Transformatorenbau GmbH. mdexx bolagen har tillverkning i Tjeckien och försäljning samt konstruktionsingenjörer i Tyskland, Tjeckien och Frankrike. Omsättningen 2023 uppgick till 539 Mkr och EBITDA-marginalen uppgick till 4%. Michael Riedel bolaget är beläget i Ilshofen, Tyskland. Omsättningen 2023 uppgick till 195 Mkr och EBITDA-marginalen till 8%. Preliminär köpeskilling, 149 Mkr, betalades kontant vid tillträdet. Ingen villkorad tilläggsköpeskilling föreligger.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås 2025-03-26

James Ahrgren
Verkställande direktör

Claes Mellgren
Styrelseordförande

Lars Wrebo
Styrelseledamot

Per Olof Andersson
Styrelseledamot

Kristina Willgård
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-03-26
Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som

enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Koncernens nettoomsättning uppgår per 31 december 2024 till 8 554 mkr. Intäkterna utgörs främst av försäljning av producerade varor i flera olika länder, som kan delas in i segmenten komponent och system samt även utförande av tjänster till kunder.

Intäktsredovisning är ett område där kontraktsvillkor avgör när och till vilket belopp en intäkt skall redovisas. Intäkterna från försäljning av varorna redovisas i samband med uppfyllande av prestationsåtagande samt när risk och kontroll övergått till köparen. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Produktion av varor sker i nära samarbete med kund och hos respektive dotterbolag som har egna konstruktionsavdelningar. Detta kräver styrning och riktlinjer för att fastställa lämplig metod för korrekt intäktsredovisning.

Vi har bedömt redovisningen av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område baserat på att det är beloppsmässigt stort område i förhållande till andra resultatposter och mängden transaktioner.

För information om redovisningsprinciperna för intäktsredovisningen, se not 4 Rörelsesegment och not 6 Intäktsredovisning.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har genomfört en utvärdering av koncernens principer för in-

täktsredovisning och att den är förenlig med IFRS 15 samt även uppföljning av väsentliga dotterbolags efterlevnad av dessa.

Vi har genomfört detaljtest av intäkter mot avtalsarrangemang och kontroll av periodisering kopplat till leveransdokument samt granskning av kreditnotor efter balansdagen.

Vi har utfört analytisk granskning av intäkterna som till exempel marginalanalyser, jämförande analyser mot tidigare perioder samt även dataunderstödd granskning av intäktsredovisningen via korrelationsanalys.

Vi har även granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AQ Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AQ Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till AQ Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis

om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 10399 Stockholm, utsågs till AQ Group ABs revisor av bolagsstämman den 18 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2023.

Stockholm den 26 mars 2025

Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor

Rörelseresultat, Mkr

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt, Mkr

Beräknas som periodens resultat före skatt. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarerna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Rörelsemarginal (EBIT), %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt (EBT), %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillbakaläggande av avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet används i beräkning av covenant mot bank.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter).

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Nettokassa/Nettolåneskuld, Mkr

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder är med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas som organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas som omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi. Det krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, kr

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal aktier som är utestående per dagen för utdelning.

Resultat per aktie, före/efter utspädning, kr

Periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning. När den genomsnittliga aktiekursen under perioden är högre än den fastställda teckningskursen för utställda teckningsoptioner beräknas utspädningseffekt för resultat per aktie.

Koncernens nyckeltal

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
Årets resultat per aktie före utspädning, kr	7,27	6,91	4,49	4,00	3,45

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis

Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	840	792	491	446	401
Nettoomsättning	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,8	8,8	7,0	8,2	8,3
Resultat före skatt	824	757	482	441	369
Nettoomsättning	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
Resultatmarginal före skatt (EBT), %	9,6	8,4	6,8	8,1	7,7
Rörelseresultat	840	792	491	446	401
Avskrivningar och nedskrivningar	-306	-288	-261	-234	-234
EBITDA	1 146	1 079	751	681	635
Kundfordringar	1 844	1 879	1 745	1 295	995
Övriga kortfristiga fordringar	213	231	204	173	125
Likvida medel	919	426	231	283	452
Kortfristiga skulder	1 458	1 565	1 551	1 342	1 166
Kassalikviditet, %	204	162	140	130	135
Summa eget kapital	4 409	3 762	3 180	2 627	2 191
Summa tillgångar	6 567	5 960	5 704	4 699	3 864
Soliditet, %	67	63	56	56	57
Resultat före skatt	824	757	482	441	369
Finansiella kostnader	-41	-50	-48	-28	-48
Summa eget kapital och skulder, ingående	5 960	5 704	4 699	3 864	3 852
Summa eget kapital och skulder, utgående	6 567	5 960	5 704	4 699	3 864
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	6 263	5 832	5 202	4 282	3 858
Avkastning på totalt kapital, %	13,8	13,8	10,2	11,0	10,8

jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat	666	636	413	368	318
Summa eget kapital, ingående	3 762	3 180	2 627	2 191	2 015
Summa eget kapital, utgående	4 409	3 762	3 180	2 627	2 191
Summa eget kapital, genomsnitt	4 085	3 471	2 904	2 409	2 103
Avkastning på eget kapital, %	16,3	18,3	14,2	15,3	15,1
Likvida medel	919	426	231	283	452
Långfristiga räntebärande skulder	520	513	861	632	406
Kortfristiga räntebärande skulder	115	204	180	212	391
Summa räntebärande skulder	635	717	1 040	844	797
Nettokassa/Nettolåneskuld	284	-291	-810	-561	-345
Tillväxt, %					
Organisk tillväxt					
Nettoomsättning	8 554	8 968	7 053	5 471	4 819
- Effekt av ändrade valutakurser	-19	454	103	-134	-91
- Omsättning föregående år	8 968	7 053	5 471	4 819	5 113
- Förvärvade bolags omsättning	226	-	185	192	236
= Organisk tillväxt	-621	1 461	1 293	594	-439
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	-6,9	20,7	23,6	12,3	-8,6
Tillväxt genom förvärv					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	2,5	0,0	3,4	4,0	4,6

Moderbolagets nyckeltal

Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Kundfordringar	-	-	-	0	-
Kortfristiga fordringar	300	412	360	132	185
Likvida medel	599	192	62	142	296
Kortfristiga skulder	876	811	449	480	792
Kassalikviditet, %	103	74	94	57	61
Summa eget kapital	1 054	810	716	724	722
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	28	17	6	5	23
Justerat eget kapital	1 081	828	722	728	745
Summa tillgångar	2 313	1 978	1 856	1 687	1 753
Soliditet, %	47	42	39	43	42

KONCERNSTRUKTUR - VERKSAMHETER

Uppgifterna inom parantes avser bolagens organisationsnummer.

MODERBOLAG**AQ Group AB (publ) (556281-8830)**

VD: James Ahrgren

Bolaget med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.

SVENSKA RÖRELSEDRIVNA KONCERNBOLAG**AQ Elautomatik AB (556272-8484)**

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.

AQ M-Tech AB (556358-1411)

VD: Tobias Hammar

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Verksamheten bedrivs i Uppsala.

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

VD: Thomas Löfgren

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Verksamheten bedrivs i Vaggeryd.

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin. Verksamheten bedrivs i Västerås.

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

VD: Marcus Halldin

Bolaget är en kontraktstillverkare som levererar kompletta elmekaniska produkter såsom incheckningsautomater, parkeringsautomater, biljettautomater och övriga legoprodukter. Förutom tillverkning, montering och provning har bolaget utvecklingsresurser både gällande mekanikkonstruktion och design. Verksamheten bedrivs i Gävle.

AQ Plast AB (556497-2239)

VD: Benny Jonsson

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.

AQ Trafo AB (556443-9726)

VD: Niklas Ericsson

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.

AQ Engineering AB (556622-8697)

VD: Erik Olsson

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda, Östersund, Västerås och Trollhättan.

TechROi Engineering AB (556992-6594)

VD: Erik Olsson

Bolagets verksamhet består av teknisk konsultverksamhet och tillverkning av prototyper. Kunderna finns inom branscherna fordon, flyg, försvar och energi. Verksamheten bedrivs i Trollhättan.

TechROi Scandinavia AB (556519-8412)

VD: Erik Olsson

Bolagets verksamhet består av teknisk konsultverksamhet samt varierande residenttjänster till i huvudsak utländska leverantörer inom fordonsindustrin. Verksamheten bedrivs i Trollhättan.

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Västerås.

AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Verksamheten bedrivs i Pålshoda och Lyrestad.

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

VD: Mikael Jonsson

Bolaget erbjuder lösningar inom tillverkning och utveckling av elektriska system. Genom ett nära samarbete med produktägande kunder skapas mervärden och optimal totalkostnad, som bidrar till kundens konkurrenskraft. Ledtid och service är fokusområden och kunderna finns i huvudsak i branscherna skog, försvar och entreprenad. Verksamheten bedrivs i Mjällom.

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

VD: Joakim Falk

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enkla detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Sollefteå.

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

VD: Mikael Jonsson

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom bland annat kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Bolaget levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Verksamheten bedrivs i Mjällom.

AQ JIT Mech Robertsfors AB (556482-2459)

VD: Erik Skoglund

Bolaget tillverkar stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Verksamheten bedrivs i Robertsfors.

AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB (556583-3497)

VD: Erik Skoglund

Bolaget tillverkar stora och komplexa maskinbearbetade och svetsade komponenter till kunder inom elektrifiering, skogsmekanisering och försvarsindustri. Verksamheten bedrivs i Örnsköldsvik.

ÖVRIGA SVENSKA KONCERNBOLAG**AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)**

VD: Emma Östling Karlsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad om 7 360 m², i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Pålshoda AB (556275-6212)

VD: Lars Gäfvert

Bolaget förvaltar industrifastigheter i Pålshoda om ca 5 500 m², i vilka AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

VD: Benny Jonsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

VD: Benny Jonsson

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

VD: Marcus Halldin
Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB. Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.

AQ JIT Mech AB (556484-3026)

VD: Erik Skoglund
Holdingbolag som äger AQ JIT Mech Robertsfors AB och AQ JIT Mech Örnsköldsvik AB. Bolaget förvaltar även en industrifastighet i Robertsfors om ca 5 000 m², i vilken AQ JIT Mech Robertsfors AB bedriver verksamhet.

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVNA KONCERNBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

VD: Emil Nikolov
Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ). Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i Radomir och Pernik, Bulgarien.

AQ Electric Suzhou Co., Ltd (913205057859862515)

VD: Hans Liang
Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kablage och induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Electric & Enclosure Suzhou Co., Ltd (91320505MA22AAMD01)

VD: Marcus Olsson
Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kapslingar, plåtde-
taljer, apparatskåp samt containerbaserade el och automations-
lösningar. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig
till externa kunder i Asien.

AQ Power Magnetism Shanghai Co., Ltd (91310115MA1HBNCL5A)

VD: Jarkko Palosaari
Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar induktiva komponenter för traktion inklusive EMU och metro, förnybar energi, HVAC och industriella applikationer. Produkterna sträcker sig från liten kapacitet till högspänningsprodukter, vätskekylda produkter och filterinduktorer. Bolaget uppfyller olika regionala standarder som UL och CE. Verksamheten bedrivs i Shanghai, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Components Suzhou Co., Ltd (91320505717465227Y)

VD: Wilson Zhao
Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.

AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309PN2018FTC175319)

VD: Shreeniwas Bhide
Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

VD: Raushan Sharma
Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.

AQ Lasertool OÜ (10 930 852)

VD: Rein Volt
Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer och utför ytbehandling till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Pärnu Lagre, Jüri och Viimsi, Estland.

AQ Components Kodara OÜ (16 532 472)

VD: Ivori Pöld
Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer och utför ytbehandling till järnväg och industrikunder i allmänhet. Verksamheten bedrivs i Pärnu, Estland.

AQ Magnit AD (1220 33267)

VD: Vasil Dosev
Bolaget ägs till 99,7% av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Verksamheten bedrivs i Godech, Bulgarien.

AQ Plastronic AD (1040 11529)

VD: Levtera Kirilova
Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Verksamheten bedrivs i Veliko Tarnovo, Bulgarien.

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

VD: Jorge Suarez
Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Tultitlan Edo, Mexiko.

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (0000199352)

VD: Mariusz Kopeć
Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Lodz, Polen.

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (0000043722)

VD: Ewa Sulewska
Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Linowiec, Polen.

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

VD: Nerijus Olšauskas
Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Panevėžys, Litauen.

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

VD: András Németh
Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner (IGT) och flygmotorer, inom produktion av komplexa formsprutade komponenter samt inom design och tillverkning av verktyg och specialmaskiner. Verksamheten bedrivs i Zalaegerszeg, Ungern.

AQ Inductives Hungary Kft. (03-09-108594)

VD: Gabor Papp
Bolaget tillverkar och monterar induktiva komponenter för LV-effektelektronik, såsom reaktorer, transformatorer och filter för krävande industrisegment. Verksamheten bedrivs i Kecskemét, Ungern.

AQ Wiring Systems Rockford Ltd (01838700)

VD: Andreas Björk
Bolaget är en leverantör av kablage, sammankopplingar och systemlösningar för försvars- flyg- och generell industri. Verksamheten bedrivs i Woodbridge, Worksop och Salisbury, Storbritannien.

AQ Magnetica Italy S.r.l (02591110420)

VD: Giovanni Di Manici
Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Castelfidardo och Milano, Italien.

AQ Trafotek OY (2359889-3)

VD: Matti Seppä
Bolaget är en ledande leverantör av krafttransformatorer till marina tillämpningar samt reaktorer till frekvensomriktare och vindkraftverk. Verksamheten bedrivs i S:t Karins, Finland samt en säljfunktion i Tyskland.

AQ Trafotek AS (12625219)

VD: Tero Hankiala
Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraft- elektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Rae, Estland.

AQ Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA (22.119.284/0001-72)

VD: Klaus Franco

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraft- elektromagnetiska komponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Itu - São Paulo, Brasilien.

AQ Mecanova OY (0745938-3)

VD: Ulla Lahdenperä-Koski

Bolaget designar, tillverkar och monterar plåt- och koppardelar - allt från komponenter till kompletta system. Verksamheten bedrivs i Nivala, Finland.

AQ Wiring Systems Canada Inc. (136814217 RC0002)

VD: Guy Joannette

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Saint-Eustache, Quebec, Kanada.

AQ Wiring Systems NY, Inc. (98-1035861)

VD: Guy Joannette

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Plattsburgh, New York, USA.

AQ Transformer Solutions, Inc (11222449)

VD: Dan Day

Bolaget är den ledande leverantören av specialbyggda kraftmagnetiska komponenter, såsom transformatorer, reaktorer och filter. Verksamheten bedrivs i Wytheville, Virginia, USA.

AQ Inductive Components Germany GmbH (HRB15234)

VD: Krasimir Cholakov

Bolaget konstruerar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Paderborn, Tyskland.

ÖVRIGA UTLÄNDSKA KONCERNBOLAG**8046000 Canada Inc (842130304 RC0001)**

VD: Guy Joannette

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems NY, Inc.

Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (807949219 RC0001)

VD: Guy Joannette

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems Canada, Inc.

AQ B3CG Real Estate Inc (768141731 RC0001)

VD: Guy Joannette

Bolaget förvaltar en industrifastighet om ca 4 200 m² i Saint-Eustache, Quebec, Kanada, i vilken AQ Wiring Systems Canada Inc. bedriver verksamhet.

AQ Inductive Components d.o.o Pirot (21531723)

VD: Krasimir Cholakov

Bolaget har avvecklats under året.

LTI Holding OY (2368936-5)

VD: Matti Seppä

Holdingbolag som äger AQ Trafotek OY.

Trafotek Corporation (80-2012450)

Vilande bolag.

AQ Asia Limited (2568747)

VD: Andreas Björk

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

Mecanova Inc (150214900)

VD: Ulla Lahdenperä-Koski

Vilande bolag.

Finansiell kalender 2025

Bokslutskommuniké 2024	13 februari
Årsredovisning 2024	Vecka 13
Årsstämma	23 april
Delårsrapport januari-mars	23 april
Delårsrapport januari-juni	15 juli
Delårsrapport januari-september	16 oktober

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Brasilien
Bulgarien
England

Estland
Indien
Italien

Finland
Kina
Litauen

Mexiko
Polen
Kanada

Sverige
Tjeckien
Tyskland

Ungern
USA