



***Kjell &
Company***

Delårsrapport
Q2 2026

Förenkla människors liv genom teknik

Kvartalet i sammandrag

Andra kvartalet	Nettoomsättning	Perioden Jan-jun	Nettoomsättning
	574,3 (529,7)		1 061,6 (1 091,0)
	Nettoomsättningstillväxt		Nettoomsättningstillväxt
	8,4% (-10,9%)		-2,7% (-8,0%)
	Bruttoresultat		Bruttoresultat
	248,5 (223,7)		467,5 (459,8)
	Justerad EBITA		Justerad EBITA
	5,1 (-9,2)		-8,2 (-11,5)
	Rörelseresultat (EBIT)		Rörelseresultat (EBIT)
	-5,7 (-14,5)		-30,4 (-26,2)
	Kvartalets resultat		Periodens resultat
	-12,6 (-20,9)		-47,4 (-41,6)

Belopp i MSEK om inget annat anges

Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Kjell Group höll årsstämma den 20 maj 2026. Stämman valde Göran Westerberg till ny styrelseordförande och Pål Wibe till ny styrelseledamot. David Zaudy, Ola Burmark, Ebba Ljungerud och Ade-line Sterner omvaldes, och styrelsen består därmed av sex ledamöter.
- Andreas Thaler utsågs under kvartalet till Chief Purchasing Officer (CPO) med samlat ansvar för planering, sortiment och bolagets sourcingkontor i Shanghai. Thaler har över 20 års erfarenhet inom sortiment, inköp och internationell sourcing, senast från Europris AS och NetOnNet.

Nyckeltal

	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	574,3	529,7	1 061,6	1 091,0	2 349,7	2 379,1
Nettoomsättningstillväxt, %	8,4%	-10,9%	-2,7%	-8,0%	-5,6%	-7,9%
Jämförbar tillväxt, %	7,1%	-9,9%	-3,3%	-7,7%	-5,6%	-7,5%
Bruttoresultat	248,5	223,7	467,5	459,8	940,5	932,7
Bruttomarginal, %	43,3%	42,2%	44,0%	42,1%	40,0%	39,2%
Justerad EBITA	5,1	-9,2	-8,2	-11,5	46,2	43,0
Justerad EBITA-marginal, %	0,9%	-1,7%	-0,8%	-1,1%	2,0%	1,8%
Rörelseresultat (EBIT)	-5,7	-14,5	-30,4	-26,2	-376,8	-372,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,7	-136,1	-155,9	-127,5	138,6	167,0
Soliditet, %	43,7%	48,0%	43,7%	48,0%	-	36,2%
Resultat per aktie före utspädning, kronor	-0,13	-0,36	-0,57	-0,94	-	-7,49
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	3 890	3 531	3 890	3 531	3 890	3 736
Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	1 968	1 900	1 968	1 900	1 968	1 928

Bruttomarginal

43,3%

Justerad EBITA-marginal

0,9%

Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb, tusental

1 968



VD-ord

Trendbrottet är början, inte målet

När jag i vår förra kvartalsrapport skrev att vi, trots många röda siffror, var på en bättre plats än på länge, gjorde jag det med viss tvekan. Inte för att jag inte menade det, utan för att det i slutändan är siffrorna som har betydelse i en kvartalsrapport.

I det här kvartalet ser det annorlunda ut. Med en tillväxt om 8 procent och kraftigt förbättrad lönsamhet kan jag återigen säga att vi står på en bättre plats än tidigare, men denna gång med större tillförsikt till mina ord.

Kvartalet inleddes försiktigt positivt och blev sedan starkare och starkare. Vi ser tillväxt i både Sverige och Norge, en stark utveckling online och en förbättrad lönsamhet jämfört med föregående år. Även det hårt pressade AV-Cables visade tillväxt i juni.

Det gör oss naturligtvis glada. Samtidigt är det viktigt att hålla två tankar i huvudet samtidigt.

Vi har brutit en negativ trend. Lagertillgängligheten är bättre, vilket syns i både balans- och resultaträkning. Ett mer strukturerat arbete med prissättning och kampanj har börjat ge effekt. Vi har arbetat vidare med att skapa förutsättningar för ett mer fokuserat och relevant sortiment och påbörjat förberedelser inför det viktiga fjärde kvartalet.

Det har skapat ett lugn internt och en större tilltro till att vi arbetar med rätt saker. Det är viktigt.

Men vi är inte framme.

Jämförelsesiffrorna var svaga och kundupplevelsen är fortfarande inte så mycket bättre än den var för ett år sedan. Vi kan också bli betydligt mer effektiva i hur vi driver verksamheten.

Kvartalet belastas fortfarande av kostnader som jag tycker är för höga. Delvis därför att vår exekveringsförmåga ännu inte är där vi vill att den ska vara. Delvis därför att förändring tar tid. Det är frustrerande ibland, men också en naturlig del av den resa vi befinner oss på.

När vi nu visar tillväxt är det naturligt att fråga sig om det innebär att vägen framåt kommer bli enklare.

Jag tror att det är en förenklad bild av verkligheten.

Under de senaste kvartalen har mycket av vårt arbete handlat om att identifiera vad som inte fungerar. Prioritera vad vi måste fixa först. Allt detta har varit nödvändigt. Men inget av det är egentligen målet i sig.

Det långsiktiga målet är att bygga ett starkare bolag. Ett bolag som skapar värde. Kundvärde och aktieägarvärde. Ett bolag som våra medarbetare är stolta över.

Därför handlar allt fler av våra diskussioner idag inte bara om vilka problem vi behöver lösa här och nu, utan om hur vi bygger förutsättningar för en verksamhet som fortsätter utvecklas över tid. Hur vi

säkerställer att vi har ett relevant kunderbjudande. Arbetar mer effektivt. Fattar bättre beslut. Främjar ledarskap som präglas av ansvarstagande och engagemang. En företagskultur där utvecklingen fortsätter även när förutsättningar förändras.

Det är där vår transformation faktiskt sker. Inte bara i enskilda stora beslut, utan i hur väl många mindre delar fungerar tillsammans och förstärker varandra. Det skapar bättre resultat idag, men också bättre förutsättningar för framtiden.

I slutändan är det detta som ska leda till att vi omvandlar potential till värde.

I tillägg så går vi under hösten in i en fas av mer arbetsintensiva förberedelser inför en kommande ERP-uppgradering, där vi avser genomföra den första implementationsfasen under första halvåret 2027.

Med både detta och det så viktiga fjärde kvartalet framför oss har vi därför all anledning att både känna ödmjukhet och tillförsikt. Ödmjukhet inför det arbete som fortfarande återstår, men tillförsikt eftersom vi ser att de förändringar vi genomför nu allt tydligare omsätts i konkreta resultat.

Nu handlar det om att fortsätta bygga, fortsätta prioritera och fortsätta genomföra.

Malmö,
Sandra Gadd, VD

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Under kvartalet återvände koncernen till försäljningstillväxt samtidigt som arbetet med att förenkla verksamheten, stärka lönsamheten och förbättra kassagenereeringen fortsatte. Resultatet under perioden påverkades även av poster av engångskaraktär samt kostnader relaterade till pågående transformationsinitiativ.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 8,4% till 574,3 (529,7) MSEK under kvartalet. Under perioden januari till och med juni minskade nettoomsättningen med -2,7% till 1 061,6 (1 091,0) MSEK. Valutajusterad tillväxt uppgick till 7,3% i kvartalet och -2,8% i perioden. En starkare norsk krona gav en positiv valutaeffekt om cirka 6 MSEK i kvartalet, medan en något svagare dansk krona hade en marginellt negativ påverkan. För perioden var den samlade valutaeffekten i det närmaste neutral. Jämförbar försäljningstillväxt uppgick till 7,1% (-9,9%) i kvartalet och -3,3% (-7,7%) i perioden.

Försäljningsutvecklingen i kvartalet drevs främst av en väsentligt förbättrad lagertillgänglighet inom bassortimentet. Därutöver bidrog ett sortiment som var väl anpassat till säsongens behov, tillsammans med välplanerade och effektivt genomförda kampanjaktiviteter, till en positiv utveckling i såväl trafik som försäljning.

Parallellt pågår ett strukturerat arbete med att utveckla sortimentet i ännu närmare linje med kundernas efterfrågan. Kontinuerliga nyheter inom våra huvudkategorier, i kombination med relevanta varumärken och en fortsatt satsning på egna märkesvaror, säkerställer att vi bygger en långsiktigt hållbar förmåga att vara relevanta för våra kunder.

Utvecklingen för perioden förklaras av ett svagt första kvartal, präglad av begränsad varutillgänglighet och lagerflytt.

Nettoomsättning per rörelsesegment

MSEK	Q2		Δ SEK	Δ Lokal
	2026	2025		
Sverige	426,5	396,2	7,7%	7,7%
Norge	113,2	93,0	21,8%	15,1%
Danmark	34,5	40,5	-14,9%	-14,2%
Total	574,3	529,7	8,4%	n/a
Jmf. nettooms.	568,9	531,0	7,1%	n/a

MSEK	Jan-jun		Δ SEK	Δ Lokal
	2026	2025		
Sverige	800,2	802,9	-0,3%	-0,3%
Norge	199,6	186,5	7,0%	5,4%
Danmark	61,7	101,6	-39,2%	-37,4%
Total	1 061,6	1 091,0	-2,7%	n/a
Jmf. nettooms.	1 053,6	1 089,8	-3,3%	n/a

I Sverige ökade försäljningen under kvartalet, främst till följd av en stark tillväxt online tillsammans med en positiv utveckling i butik. Onlinetillväxten drevs av en stark ökning i antalet transaktioner, där en förbättrad konverteringsgrad, till följd av förbättrad varutillgänglighet och kampanjgenomförande, mer än väl kompenserade för ett något lägre antal besökare. Tillväxten i butik förklaras av en förbättrad omsättning per köptillfälle, vilket kompenserade för ett marginellt lägre antal transaktioner.

Under perioden var försäljningen i Sverige i nivå med föregående år, där tillväxten i det andra kvartalet i det närmaste kompenserade för det första kvartalets nedgång.

I Norge ökade försäljningen under kvartalet, med tillväxt i både butik och online, huvudsakligen drivet av förbättrad varutillgänglighet. Antalet transaktioner fortsatte att öka, nu i kombination med en högre genomsnittlig omsättning per köptillfälle, vilket resulterade i en väsentligt starkare utveckling än föregående år.

Försäljningen i Norge ökade under perioden drivet av den starka tillväxten under det andra kvartalet.

I Danmark fortsatte försäljningen att utvecklas negativt under kvartalet, främst till följd av färre transaktioner som en effekt av lägre kundtrafik, delvis påverkat av migreringen till en ny e-handelsplattform. Nedgången motverkades delvis av en väsentligt högre genomsnittlig omsättning per köptillfälle. Utvecklingen förbättrades gradvis under kvartalet, och i juni visade det danska segmentet tillväxt för första gången på två år.

Försäljningen i Danmark minskade under perioden, liksom under kvartalet, till följd av lägre kundtrafik och lagerflytten under första kvartalet.

Bruttoresultat

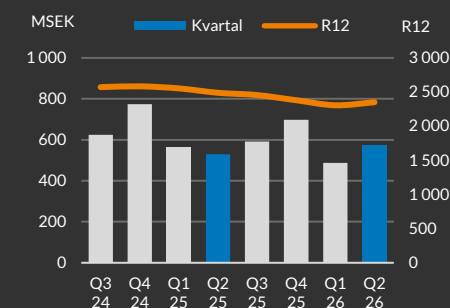
MSEK	Q2		Δ
	2026	2025	
Bruttoresultat	248,5	223,7	11,1%
Bruttomarginal	43,3%	42,2%	1,0%p

MSEK	Jan-jun		Δ
	2026	2025	
Bruttoresultat	467,5	459,8	1,7%
Bruttomarginal	44,0%	42,1%	1,9%p

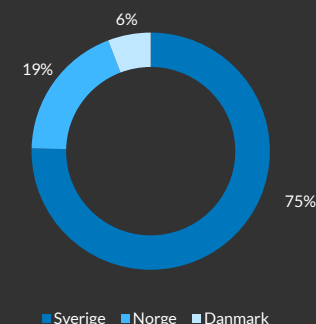
Bruttomarginalen ökade till 43,3% (42,2%) under kvartalet. Förbättringen drevs av högre produktmarginaler till följd av genomförda omförhandlingar av leverantörsavtal, en förbättring som bedöms vara strukturell. Kvartalet präglades samtidigt av en hög kampanjaktivitet, vilket ökade andelen externa varumärken i försäljningsmixen med en återhållande effekt på bruttomarginalen som följd.

Bruttomarginalen ökade till 44,0% (42,1%) i perioden. Den förbättrade bruttomarginalen förklaras av en sortimentsmix med en högre andel egna varumärken under det första kvartalet samt av strukturellt högre produktmarginaler under hela perioden.

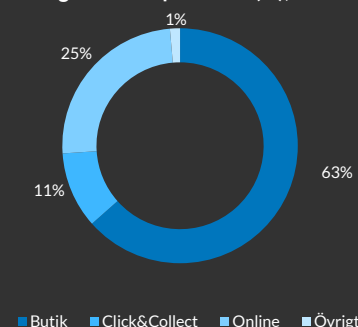
Nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Omsättning¹ fördelat per kanal (%), R12



¹Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

Rörelsens kostnader

MSEK	Q2		Δ
	2026	2025	
Personalkostnader	-127,7	-122,2	4,5%
Övr. externa kostnader	-81,9	-69,0	18,8%
Övr. rörelsekostnader	-2,1	-2,3	-6,7%
Av- & nedskrivningar	-42,5	-44,7	-5,0%
Rörelseresultat	-5,7	-14,5	-60,5%

MSEK	Jan-jun		Δ
	2026	2025	
Personalkostnader	-248,7	-251,9	-1,3%
Övr. externa kostnader	-159,8	-148,8	7,4%
Övr. rörelsekostnader	-2,6	-	n/a
Av- & nedskrivningar	-88,4	-89,5	-1,3%
Rörelseresultat	-30,4	-26,2	16,0%

Kostnadsbasen innehåller fortsatt ineffektivitet som adresseras inom ramen för de pågående transformationsprojekten. De transformationsprojekt som pågår syftar till att förenkla verksamheten, öka produktiviteten och förbättra resursutnyttjandet.

Jämfört med föregående år ökade rörelsens kostnader för såväl kvartalet som perioden. Underliggande personalkostnad utvecklas positivt men engångseffekter föregående år påverkar jämförelsen, samtidigt som outsourcingen av lagerpersonal medförde att dessa kostnader redovisades som övriga externa kostnader i stället för personalkostnader, i kvartalet och perioden.

Av- och nedskrivningar minskade under kvartalet och i perioden som en följd av engångsnedskrivningar under det tredje kvartalet 2025, vilka delvis motverkas av aktiveringar av det nya centrallagret.

Totala valutakurseffekter under kvartalet uppgick till -2,5 (-2,5) MSEK. För perioden uppgick valutakurseffekter till -1,9 (4,0) MSEK

Jämförelsestörande poster i EBITDA

MSEK	Q2		Δ
	2026	2025	
Omstrukturingskostnader	-6,2	-0,6	973,0%
Incitamentsprogram	-0,8	-	n/a
Finansieringskostnader	-	2,7	n/a
Flyttkostnader	-2,4	-	n/a
Övriga poster	-	-2,9	n/a
Jämförelsestörande poster	-9,4	-0,8	1100,9%

MSEK	Jan-jun		Δ
	2026	2025	
Omstrukturingskostnader	-6,6	-2,4	171,2%
Konsultarvoden	-2,4	-	n/a
Incitamentsprogram	-1,5	-	n/a
Finansieringskostnader	-	-0,3	n/a
Flyttkostnader	-6,1	-	n/a
Övriga poster	-	-2,9	n/a
Jämförelsestörande poster	-16,6	-5,7	192,5%

Jämförelsestörande poster under kvartalet avser huvudsakligen omstrukturingskostnader hänförliga till förändringar inom koncernledningen samt centralisering av tjänstemannafunktioner i det norska bolaget. Därutöver ingår flyttrelaterade kostnader avseende det tidigare centrallagret i Malmö, samt kostnader för incitamentsprogram. Jämförelsestörande poster i perioden inkluderar, utöver ovan nämnda poster, transformationskostnader i samband med systemöversyn.

Kvartalets och periodens resultat

MSEK	Q2		Δ
	2026	2025	
Justerad EBITA	5,1	-9,2	n/a
Jämförelsestörande poster	-9,4	-0,8	1100,9%
Avskrivningar förvärv	-1,4	-4,5	-68,4%
Rörelseresultat	-5,7	-14,5	-60,5%
Finansnetto	-9,0	-8,0	12,0%
Skatt	2,1	1,6	31,3%
Kvartalets resultat	-12,6	-20,9	-39,8%

MSEK	Jan-jun		Δ
	2026	2025	
Justerad EBITA	-8,2	-11,5	-28,3%
Jämförelsestörande poster	-16,6	-5,7	192,5%
Avskrivningar förvärv	-5,6	-9,1	-38,8%
Rörelseresultat	-30,4	-26,2	16,0%
Finansnetto	-18,6	-16,9	9,7%
Skatt	1,6	1,6	1,8%
Periodens resultat	-47,4	-41,6	14,0%

Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA-marginal uppgick till 0,9% (-1,7%) i kvartalet och till -0,8% (-1,1%) i perioden.

Rörelseresultat

Koncernens rörelsemarginal uppgick till -1,0% (-2,7%) i kvartalet och till -2,9% (-2,4%) i perioden.

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -9,0 (-8,0) MSEK i kvartalet och -18,6 (-16,9) MSEK i perioden. Finansnettot inkluderar 4,3 (2,8) MSEK i kvartalet och 8,8 (5,6) MSEK i perioden avseende räntekostnader hänförliga till leasingkulder.

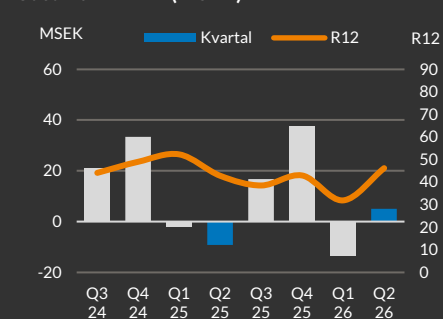
Kassaflöde

MSEK	Q2		Δ
	2026	2025	
Löpande verksamheten	-28,7	-136,1	-78,9%
Investeringsverksamheten	-5,8	-51,2	-88,7%
Finansieringsverksamheter	-33,1	152,2	n/a
Kassaflöde	-67,6	-35,1	92,7%

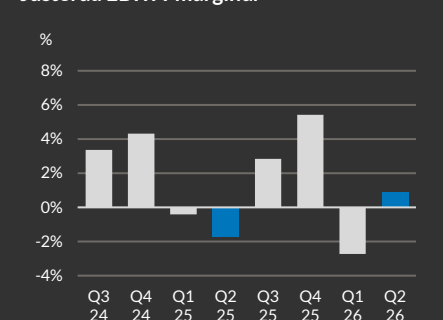
MSEK	Jan-jun		Δ
	2026	2025	
Löpande verksamheten	-155,9	-127,5	22,3%
Investeringsverksamheten	-19,2	-79,2	-75,7%
Finansieringsverksamheter	0,6	105,3	-99,5%
Kassaflöde	-174,6	-101,3	72,3%

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28,7 (-136,1) MSEK under kvartalet. Förbättringen jämfört med föregående år drevs främst av en mer gynnsam utveckling av rörelsekapitalet, där särskilt en positiv utveckling av rörelseskulder motverkade effekten av en fortsatt lageruppgyggnad. Obeaktat förändringar i rörelsekapital uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 23,8 (25,0) MSEK.

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA-marginal



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick i kvartalet till -5,8 (-51,2) MSEK. Avvikelsen mot föregående år förklaras huvudsakligen av att investeringarna i det nya centrallagret var högre under jämförelseperioden.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -33,1 (152,2) MSEK i kvartalet. Föregående års jämförelsetal påverkades positivt av en nyemission om 185,6 MSEK, medan årets kassaflöde främst avser amorteringar av lån och leasingskulder. Kvartalets kassaflöde uppgick därmed till -67,6 (-35,1) MSEK, och likvida medel vid periodens slut uppgick till 106,5 (72,1) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten i perioden uppgick till 0,6 (105,3) MSEK. Under perioden refinansierades koncernens bankfinansiering genom återbetalning av befintlig bankfinansiering i sin helhet i samband med att koncernen ingick ett nytt treårigt finansieringsavtal om 500 MSEK med Nordea. Koncernen erhöll även i perioden en emissionslikvid om 202,9 MSEK efter transaktionskostnader.

Den förbättrade utvecklingen av rörelsekapitalet under perioden speglar de åtgärder som genomförs för att skapa en mer kapital- och kassaflödes effektiv verksamhet. Även om arbetet fortfarande är i ett tidigt skede ser bolaget inledande effekter av initiativ inom lagerstyrning och effektivare användning av rörelsekapital. Arbetet med att stärka balansräkningen fortsätter.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 106,5 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 271,2 MSEK vid årets ingång.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick per utgången av kvartalet till 347,8 (486,5) MSEK och leasingskulder uppgick till 267,3 (202,8) MSEK.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 241,3 MSEK vid kvartalets utgång, jämfört med 212,8 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 3,5 (6,1).

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 947,0 MSEK, jämfört med 782,3 MSEK vid årets ingång.

Core working capital, innefattande lager, kundfordringar och leverantörsskulder, minskade mot föregående år och uppgick till 199,0 (296,7) MSEK. Minskingen jämfört med samma period föregående år är ett resultat av lägre lagernivåer och ökade leverantörsskulder. Core working capital som andel av nettoomsättning R12 minskade till 8,5% (11,9%). Jämförelsetalen för föregående år påverkas av ökade lagernivåer till följd av större inköp under våren för att säkra en god tillgänglighet, samt lägre leverantörsskulder. Sedan dess har koncernen stärkt lagerstyrningen och uppnått en bättre balans mellan lager, inköp och leverantörsskulder, vilket bidragit till ett mer effektivt rörelsekapital.

Väsentliga händelser under och efter kvartalet

- Kjell Group höll årsstämma den 20 maj 2026. Stämman valde Göran Westerberg till ny styrelseordförande och Pål Wibe till ny styrelseledamot. David Zaudy, Ola Burmark, Ebba Ljungerud och Adeline Sterner omvaldes, och styrelsen består därmed av sex ledamöter.
- Andreas Thaler utsågs under kvartalet till Chief Purchasing Officer (CPO) med samlat ansvar för planering, sortiment och bolagets sourcingkontor i Shanghai. Thaler har över 20 års erfarenhet inom sortiment, inköp och internationell sourcing, senast från Europris AS och NetOnNet.

Finansiella mål

Försäljning

Tillväxten i nettoomsättning ska överstiga 5 procent.

Lönsamhet

Justerad EBITA-marginal inom intervallet 6-8 procent.

Finansiell ställning

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA, rullande 12 mån, (exkl. effekt av IFRS 16) ska understiga två (2) gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i kvartalet till 9,5 (6,0) MSEK och under perioden till 17,0 (12,4) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader i kvartalet uppgick till 11,4 (3,2) MSEK och i perioden till 20,1 (13,8) MSEK.

Personalkostnaderna ökade och summerade till 9,4 (4,1) MSEK i kvartalet och till 16,5 (10,3) MSEK i perioden. Ökningen i personalkostnader i kvartalet är hänförlig till en förändrad sammansättning av ledningsgruppen.

Övriga externa kostnader uppgick till 1,8 (-1,0) MSEK i kvartalet och till 3,1 (3,2) MSEK i perioden.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 0,2 (0,2) MSEK för kvartalet och 0,4 (0,2) MSEK för perioden.

Räntekostnader för gruppens kreditfaciliteter belastar kvartalet med 5,2 (4,9) MSEK och 9,7 (10,9) MSEK i perioden.

Resultat efter finansiella poster uppgick i kvartalet till -5,0 (-0,8) MSEK och i perioden till -9,4 (-10,6) MSEK.

Periodens resultat

Resultatet uppgick till -5,0 (-0,8) MSEK i kvartalet.

Finansiell ställning

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 1 625,5 (1 621,6) MSEK.

Kortfristiga fordringar uppgår till 164,1 (97,8) MSEK vilka till stor del utgörs av koncernmellanhavanden.

Moderbolagets egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 1 494,3 MSEK, jämfört med 1 299,7 MSEK vid årets ingång.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 347,7 (426,8) MSEK per utgången av kvartalet. Övriga rörelseskulder är främst relaterade till koncernmellanhavanden.



Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0028354936.

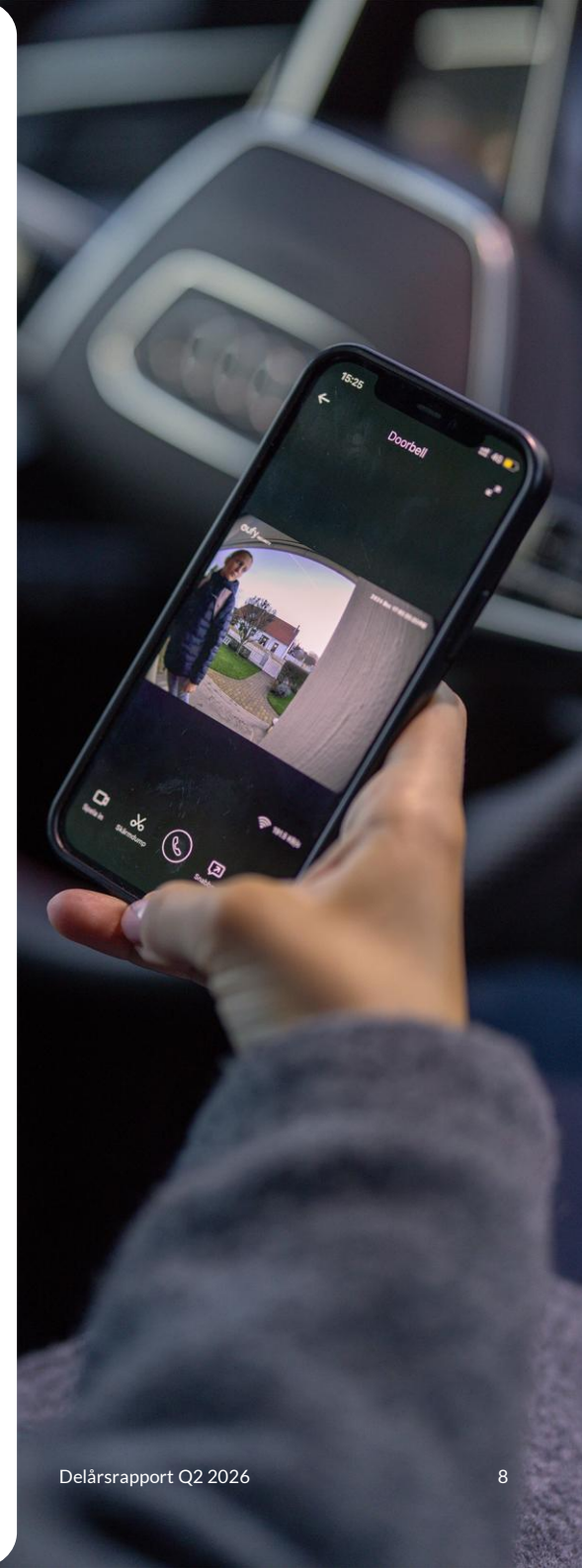
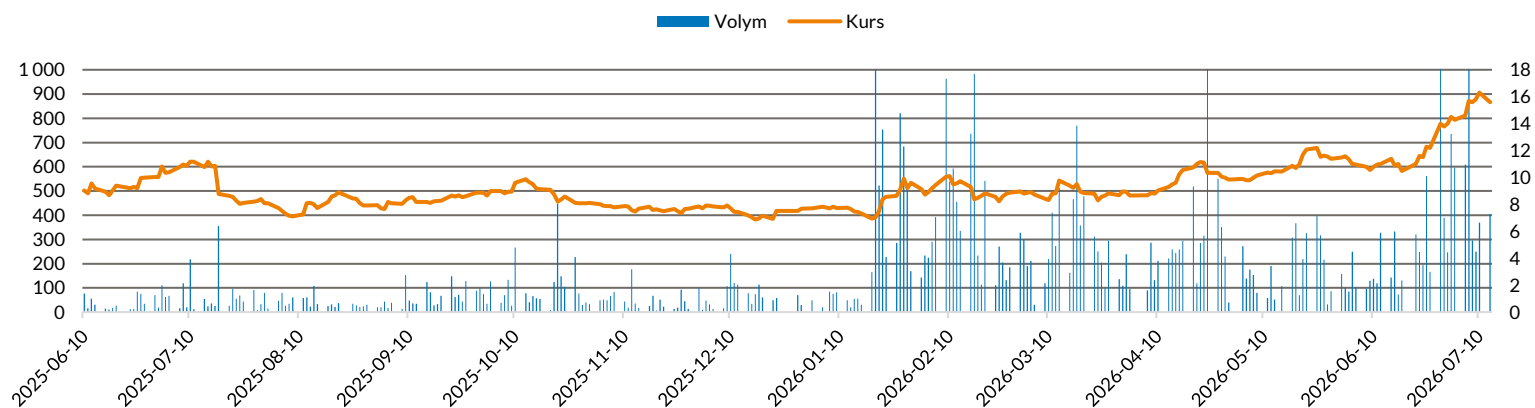
Den högsta respektive den lägsta betalkursen under kvartalet uppgick till 14,50 kronor och 8,52 kronor, vilka noterades den 30 juni respektive den 9 april.

Under kvartalet omsattes 14 929 258 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 15,7% under mätperioden.

Per den 30 juni 2026 hade Kjell Group AB (Publ) ca 5 300 aktieägare, varav de största var Cervantes Capital, (11,59%), Göran Westerberg (10,85%), Jofam AB (10,32%), Familjen Eklund (10,13%), Nordea Fonder (5,80%).

Per den 30 juni 2026 var antalet utfärdade aktier 95 336 699.

För mer information se www.kjellgroup.com



Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	4	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 379 118
Övriga rörelseintäkter		-	-	1 530	4 329	4 287
		574 250	529 677	1 063 148	1 095 333	2 383 405
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror		-325 774	-305 992	-594 147	-631 248	-1 446 377
Personalkostnader		-127 666	-122 212	-248 672	-251 933	-511 690
Övriga externa kostnader		-81 941	-68 981	-159 781	-148 840	-344 305
Övriga rörelsekostnader		-2 123	-2 275	-2 626	-	-
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-42 455	-44 686	-88 358	-89 542	-453 590
Rörelseresultat		-5 710	-14 469	-30 436	-26 230	-372 557
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		296	537	910	878	1 944
Finansiella kostnader		-9 274	-8 556	-19 507	-17 826	-37 317
Finansnetto		-8 978	-8 019	-18 597	-16 948	-35 373
Resultat före skatt		-14 688	-22 488	-49 033	-43 178	-407 930
Skatt		2 130	1 623	1 613	1 585	19 800
Periodens resultat		-12 558	-20 866	-47 420	-41 593	-388 130
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		-12 558	-20 866	-47 420	-41 593	-388 130
Periodens resultat		-12 558	-20 866	-47 420	-41 593	-388 130
Resultat per aktie						
Resultat per aktie före utspädning, kronor	5	-0,13	-0,36	-0,57	-0,94	-7,49
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5	-0,13	-0,36	-0,57	-0,94	-7,49

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Periodens resultat	-12 558	-20 866	-47 420	-41 593	-388 130
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	2 098	10 849	7 928	-14 621	-22 897
Periodens övrigt totalresultat	2 098	10 849	7 928	-14 621	-22 897
Periodens totalresultat	-10 460	-10 017	-39 492	-56 214	-411 027
 Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	-10 460	-10 017	-39 492	-56 214	-411 027
Periodens totalresultat	-10 460	-10 017	-39 492	-56 214	-411 027

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	30 jun		31 dec
		2026	2025	2025
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 018 138	1 314 623	1 033 270
Materiella anläggningstillgångar		150 430	133 275	137 358
Nyttjanderättstillgångar		279 041	220 456	308 050
Uppskjutna skattefordringar		2 422	498	483
Summa anläggningstillgångar		1 450 031	1 668 852	1 479 161
Varulager		491 797	519 169	312 281
Skattefordringar		30 280	27 767	25 769
Kundfordringar		23 771	26 333	24 308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		61 216	49 922	47 129
Övriga fordringar		2 648	405	342
Likvida medel		106 460	72 144	271 196
Summa omsättningstillgångar		716 172	695 740	681 025
Summa tillgångar		2 166 203	2 364 592	2 160 186
Eget kapital				
Aktiekapital		1 576	978	978
Övrigt tillskjutet kapital		861 567	649 219	650 262
Reserver		34 178	34 526	26 250
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		49 661	451 392	104 856
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		946 982	1 136 115	782 346
Summa eget kapital		946 982	1 136 115	782 346
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	347 771	473 471	-
Långfristiga leasingskulder		176 053	108 200	195 153
Uppskjutna skatteskulder		85 460	109 458	87 731
Summa långfristiga skulder		609 284	691 129	282 884
Kortfristiga räntebärande skulder	6	-	12 987	483 956
Kortfristiga leasingskulder		91 289	94 575	104 983
Leverantörsskulder		316 612	248 806	313 475
Skatteskulder		-	688	-
Övriga skulder	6	47 305	45 670	69 729
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		147 185	126 849	115 507
Avsättningar		7 546	7 773	7 306
Summa kortfristiga skulder		609 937	537 348	1 094 956
Summa skulder		1 219 221	1 228 477	1 377 840
Summa eget kapital och skulder		2 166 203	2 364 592	2 160 186

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2026	978	650 262	26 250	-	104 856	782 346
Tillskott från ägare						
Fondemission	22	7 753			-7 775	-
Nyemission	576	202 328	-	-	-	202 904
Incitamentsprogram	-	1 224	-	-	-	1 224
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-47 420	-47 420
Periodens övrigt totalresultat	-	-	7 928	-	-	7 928
Periodens totalresultat	-	-	7 928	-	-47 420	-39 492
Utgående eget kapital 30 jun 2026	1 576	861 567	34 178	-	49 661	946 982
Ingående eget kapital 1 jan 2025	515	462 707	49 147	-	492 985	1 005 354
Tillskott från ägare						
Nyemission	463	185 183	-	-	-	185 646
Incitamentsprogram	-	1 329	-	-	-	1 329
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-		-41 593	-41 593
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-14 621	-	-	-14 621
Periodens totalresultat	-	-	-14 621	-	-41 593	-56 214
Utgående eget kapital 30 juni 2025	978	649 219	34 526	-	451 392	1 136 115

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	-14 688	-22 488	-49 033	-43 178	-407 930
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	42 498	53 155	88 911	94 073	539 709
Betald inkomstskatt	-4 014	-5 707	-2 940	-12 596	-14 439
	23 796	24 960	36 938	38 299	117 340
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-71 324	-50 188	-179 516	-42 337	86 704
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-7 436	-1 827	-15 251	27 025	31 590
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	26 217	-109 051	1 955	-150 446	-68 585
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28 748	-136 106	-155 874	-127 459	167 049
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 938	-46 149	-14 342	-72 329	-87 003
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 828	-5 052	-4 886	-6 844	-15 202
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 766	-51 201	-19 228	-79 173	-102 205
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	-	185 646	202 904	185 646	185 646
Upptagna lån	56 202	-	347 375	-	-
Amortering av lån	-56 769	-1 531	-484 569	-14 397	-17 344
Amortering av leasingskuld	-32 498	-31 876	-65 160	-65 941	-130 046
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-33 065	152 239	550	105 308	38 256
Periodens kassaflöde	-67 578	-35 068	-174 552	-101 324	103 100
Likvida medel vid periodens början	172 288	106 605	271 196	178 826	178 826
Valutakursdifferens i likvida medel	1 750	608	9 816	-5 358	-10 730
Likvida medel vid periodens slut	106 460	72 144	106 460	72 144	271 196

Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

Not 1. Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari – juni 2026 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

Not 2. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2025. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och

transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för 2025 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft 1 januari 2027 och är beslutat av IASB. För Kjell Group kommer IFRS 18 påverka bolagets finansiella rapportering och upplysningar som lämnas i samband med rapporteringen. Bolaget har börjat utvärdera potentiella effekter på de finansiella rapporterna och är i fas med planeringen för att rapportera i enlighet med IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 mars 2027 samt årsredovisning för perioden som avslutas den 31 december 2027.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 33 i koncernens årsredovisning för 2025.

Not 4. Intäkter och rörelsessegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Bolaget innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via butiker i Sverige och Norge och online-genererad försäljning i samtliga länder. I segment Danmark ingår den danska onlineförsäljningen i Sverige. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Segmentens intäkter är i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmåttet för segmenten är "Justerad EBITA". Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

apr-jun	Sverige		Norge		Danmark		Total	
TSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	426 548	396 222	113 234	92 964	34 468	40 491	574 250	529 677
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	32 427	31 745	8 373	7 931	230	502	41 030	40 178
Justerad EBITA	1 091	-9 655	8 585	1 110	-4 581	-637	5 095	-9 182
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-1 426	-4 508
Jämförelsestörande poster							-9 379	-779
Rörelseresultat							-5 710	-14 469
Finansnetto							-8 978	-8 019
Resultat före skatt							-14 689	-22 488

jan-jun	Sverige		Norge		Danmark		Total	
TSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	800 248	802 896	199 631	186 541	61 739	101 567	1 061 618	1 091 004
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	65 781	63 144	16 563	16 304	456	1 015	82 800	80 463
Justerad EBITA	-14 526	-11 529	14 171	-3 339	-7 883	3 383	-8 237	-11 485
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-5 559	-9 079
Jämförelsestörande poster							-16 640	-5 666
Rörelseresultat							-30 436	-26 230
Finansnetto							-18 597	-16 948
Resultat före skatt							-49 033	-43 178

Not 5. Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Not 6. Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 350 000 (487 518) TSEK vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 347 771 TSEK (486 494). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

De räntebärande skulderna är klassificerade som långfristiga. Under perioden har Kjell Group ingått ett nytt treårigt finansieringsavtal med Nordea avseende långsiktig bankfinansiering om 500 MSEK.

Not 7. Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongsvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

Not 8. Risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av koncernen påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verk samma marknader. För att säkerställa ett kontinuerligt attraktivt erbjudande till kund och därmed säkra Bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå samt följa omvärldens utveckling. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker som kan uppstå i såväl omvärlden, branschen och Bolaget. Arbetet ämnas till att undvika samt minimera påverkan av riskrelaterade händelser.

Koncernen driver ett kontinuerligt arbete med att bedöma koncernens risksituation genom systematiskt identifiera strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker. Riskerna identifieras, värderas och åtgärdas utifrån prioritetsordning som belyser de största negativa påverkansfaktorerna för verksamheten. Riskbedömningen blir sedan en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadspositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av

rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, varulager, hållbarhet, IT-system, logistik och transport, personal, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av risker kopplade till valutaexponering, ränteexponering och kapitalbrist.

Koncernens styrelse och ledning har löpande följt utvecklingen av dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. En mer utförlig beskrivning återfinns i årsredovisningen för 2025. Vid avgivandet av denna delårsrapport präglas omvärlden fortsatt av geopolitisk turbulens. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Utvärdering sker dock kontinuerligt av den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter genom ett eventuellt försämrat konsumentsentiment till följd av indirekta effekter, såsom högre energipriser, högre räntor, ökad inflation och tullar.

Not 9. Övriga upplysningar Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 20 maj 2026 beslutades det om att anta styrelsens förslag om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (2026) i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala

aktieägaravkastningen för Bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium".

Vid ett antagande om maximalt utfall bedöms Prestationsaktieprogram 2026 nu resultera i en utspädning om cirka 1,92 % av det totala antalet utestående aktier. Styrelsens ursprungliga förslag till årsstämman uppskattade utspädningen vid fullt utnyttjande till cirka 2,02 %. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas nu uppgå till cirka 5,6 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 4,4 MSEK. Styrelsens initiala beräkningar i förslaget till årsstämman uppgick till cirka 4,9 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 6,8 MSEK (vid ett antagande om en totalavkastning om 60 procent).

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. För mer information kring prestationsaktieprogrammet 2026 se årsstämmoprotokoll på www.kjellgroup.com.

Kjell Group har sedan tidigare tre pågående prestationsaktieprogram (2025, 2024, 2023) som tidigare antagits. Den totala IFRS 2 kostnaden för Kjell Groups prestationsaktieprogram finns redovisad under Eget Kapital.

Not 10. Väsentliga händelser efter periodens slut

- Inga väsentliga händelser efter periodens slut.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	9 496	6 042	17 049	12 414	26 045
	9 496	6 042	17 049	12 414	26 045
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-1 813	1 028	-3 139	-3 238	-6 615
Personalkostnader	-9 358	-4 064	-16 529	-10 293	-25 673
Övriga rörelsekostnader	-213	-196	-389	-246	-260
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3	-5	-5	-10	-16
Rörelseresultat	-1 890	2 804	-3 013	-1 373	-6 519
Finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2 139	1 294	3 322	1 660	4 531
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5 212	-4 893	-9 720	-10 930	-22 893
Resultat efter finansiella poster	-4 962	-795	-9 411	-10 643	-24 881
Resultat före skatt	-4 962	-795	-9 411	-10 643	-24 881
Skatt	-	-	-	-	3 875
Periodens resultat	-4 962	-795	-9 411	-10 643	-21 006

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	30 jun		31 dec
		2026	2025	2025
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier		6	18	12
Summa materiella anläggningstillgångar		6	18	12
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 611 638	1 611 517	1 611 533
Uppskjuten skattefordran		13 819	10 045	13 819
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 625 457	1 621 562	1 625 352
Summa anläggningstillgångar		1 625 463	1 621 580	1 625 364
Omsättningstillgångar				
Fordringar koncernföretag		151 623	85 673	131 532
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 110	1 844	1 264
Övriga fordringar		-	-	-
Skattefordringar		10 393	10 233	7 131
Summa kortfristiga fordringar		164 126	97 750	139 927
Kassa och bank		81 516	45 035	144 958
Summa omsättningstillgångar		245 642	142 785	284 885
Summa tillgångar		1 871 105	1 764 365	1 910 249

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag, forts.

TSEK	Not	30 jun		31 dec
		2026	2025	2025
Skulder och eget kapital				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1 576	978	978
Fritt eget kapital				
Överkursfond		1 486 695	1 276 616	1 276 616
Balanserat resultat		15 396	42 022	43 064
Periodens resultat		-9 411	-10 643	-21 006
Summa eget kapital		1 494 256	1 308 973	1 299 652
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		13 575	13 575	13 575
Summa obeskattade reserver		13 575	13 575	13 575
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	347 740	417 576	-
Summa långfristiga skulder		347 740	417 576	-
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	-	9 200	427 186
Leverantörsskulder		268	276	27 456
Skuld till koncernföretag		-	6 124	127 230
Övriga kortfristiga skulder		3 367	1 418	7 584
Aktuella skatteskulder		-	1 397	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 899	5 826	7 566
Summa kortfristiga skulder		15 534	24 241	597 022
Summa eget kapital och skulder		1 871 105	1 764 365	1 910 249

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av Bolagets revisorer.

Malmö den 17 augusti 2026

Göran Westerberg
Styrelseordförande

David Zaudy
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Ebba Ljungerud
Styrelseledamot

Adeline Sterner
Styrelseledamot

Pål Wibe
Styrelseledamot

Sandra Gadd
Verkställande direktör

Utvald finansiell information

MSEK	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 890	3 531	3 890	3 531	3 890	3 736
Antal aktiva medlemmar i kundklubb, tusental	1 968	1 900	1 968	1 900	1 968	1 928
Nettoomsättning	574,3	529,7	1 061,6	1 091,0	2 349,7	2 379,1
Nettoomsättningstillväxt, %	8,4%	-10,9%	-2,7%	-8,0%	-5,6%	-7,9%
Jämförbar tillväxt, %	7,1%	-9,9%	-3,3%	-7,7%	-5,6%	-7,5%
Bruttoresultat	248,5	223,7	467,5	459,8	940,5	932,7
Bruttomarginal, %	43,3%	42,2%	44,0%	42,1%	40,0%	39,2%
Justerad EBITA	5,1	-9,2	-8,2	-11,5	46,2	43,0
Justerad EBITA-marginal, %	0,9%	-1,7%	-0,8%	-1,1%	2,0%	1,8%
Jämförelsestörande poster	9,4	0,8	16,6	5,7	138,4	127,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,7	-136,1	-155,9	-127,5	138,6	167,0
Rörelsekapital	91,1	193,8	91,1	193,8	91,1	-96,2
Core working capital	199,0	296,7	199,0	296,7	199,0	23,1
Finansiell nettoskuld	241,3	414,3	241,3	414,3	241,3	212,8
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	3,5	6,1	3,5	6,1	3,5	3,4
Soliditet, %	43,7%	48,0%	43,7%	48,0%	43,7%	36,2%
Investeringar	-5,8	-51,2	-19,2	-79,2	-42,3	-102,2
Antal utestående aktier före utspädning	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876
Antal utestående aktier efter utspädning	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	95 336 699	57 339 325	82 554 795	57 339 325	68 225 082	57 339 325
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	95 336 699	57 339 325	82 554 795	57 339 325	68 225 082	57 339 325

Kvartalsdata

MSEK	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26
Nettoomsättning	561,3	529,7	590,9	697,2	487,4	574,3
Bruttoresultat	236,1	223,7	171,7	301,3	219,0	248,5
Bruttomarginal, %	42,1%	42,2%	29,1%	43,2%	44,9%	43,3%
Justerad EBITA	-2,3	-9,2	16,7	37,8	-13,3	5,1
Justerad EBITA-marginal, %	-0,4%	-1,7%	2,8%	5,4%	-2,7%	0,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,6	-136,1	103,2	191,3	-127,1	-28,7
Rörelsekapital	32,6	193,8	59,8	-96,2	35,9	91,1
Core working capital	148,2	296,7	148,1	23,1	163,6	199,0
Investeringar	-28,0	-51,2	-10,6	-12,4	-13,5	-5,8

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa.

Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA

Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmätt på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är

relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 9,4 (0,8) MSEK avseende flyttkostnader relaterade till flytt till nytt centrallager, incitamentsprogram enl IFRS 2, och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat (EBIT), EBIT-marginal, EBITA, justerad EBITA, justerad EBITA-marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

TSEK	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat	-12 558	-20 866	-47 420	-41 593	-393 957	-388 130
Skatt	-2 130	-1 623	-1 613	-1 585	-19 828	-19 800
Finansnetto	8 978	8 019	18 597	16 948	37 022	35 373
Rörelseresultat (EBIT)	-5 710	-14 469	-30 436	-26 230	-376 763	-372 557
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	1 426	4 508	5 559	9 079	284 598	288 118
EBITA	-4 284	-9 961	-24 877	-17 151	-92 165	-84 439
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	41 030	40 178	82 800	80 463	167 809	165 472
EBITDA	36 746	30 217	57 923	63 312	75 644	81 033
EBITA	-4 284	-9 961	-24 877	-17 151	-92 165	-84 439
Jämförelsestörande poster	9 379	779	16 640	5 666	138 388	127 414
Justerad EBITA	5 095	-9 182	-8 237	-11 485	46 223	42 975
EBITDA	36 746	30 217	57 923	63 312	75 644	81 033
Jämförelsestörande poster	9 379	779	16 640	5 666	138 388	127 414
Justerad EBITDA	46 125	30 996	74 563	68 978	214 032	208 447
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-32 584	-32 029	-60 841	-64 003	-129 040	-132 202
Räntekostnader för leasing	-4 338	-2 795	-8 799	-5 564	-16 865	-13 630
Justerad EBITDAaL	9 203	-3 828	4 923	-589	68 127	62 615
Nettoomsättning	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 349 732	2 379 118
EBIT-marginal, %	-1,0%	-2,7%	-2,9%	-2,4%	-16,0%	-15,7%
Justerad EBITA-marginal, %	0,9%	-1,7%	-0,8%	-1,1%	2,0%	1,8%

Nettoomsättningstillväxt

%	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning aktuell period	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 349 732	2 379 118
Nettoomsättning föregående period	529 677	594 406	1 091 004	1 185 789	2 488 785	2 583 570
Nettoomsättningstillväxt, %	8,4%	-10,9%	-2,7%	-8,0%	-5,6%	-7,9%

Jämförbar tillväxt

TSEK	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>						
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	529 677	594 406	1 091 004	1 185 789	2 488 785	2 583 570
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	1 271	-628	-986	1 390	7 424	9 802
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	2	1 065	-194	-3 972	-3 223	-7 002
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	530 950	594 843	1 089 824	1 183 207	2 492 986	2 586 370
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>						
Redovisad nettoomsättning aktuell period	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 349 732	2 379 118
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	2 996	1 293	1 660	-954	9 467	6 853
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-3 454	-2 910	-8 449	-8 176	-16 437	-16 163
Valutaeffekter	-4 904	7 882	-1 231	10 437	11 154	22 823
Jämförbar försäljning aktuell period	568 888	535 942	1 053 598	1 092 311	2 353 916	2 392 631
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	530 950	594 843	1 089 824	1 183 207	2 492 986	2 586 370
Jämförbar försäljning aktuell period	568 888	535 942	1 053 598	1 092 311	2 353 916	2 392 631
Jämförbar tillväxt, %	7,1%	-9,9%	-3,3%	-7,7%	-5,6%	-7,5%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 349 732	2 379 118
Handelsvaror	-325 774	-305 992	-594 147	-631 248	-1 409 276	-1 446 377
Bruttoresultat	248 476	223 685	467 471	459 756	940 456	932 741
Bruttoresultat	248 476	223 685	467 471	459 756	940 456	932 741
Nettoomsättning	574 250	529 677	1 061 618	1 091 004	2 349 732	2 379 118
Bruttomarginal, %	43,3%	42,2%	44,0%	42,1%	40,0%	39,2%

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell net- toskuld/justerad EBITDAaL

TSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Långfristiga räntebärande skulder	347 771	473 471	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	12 987	483 956
Räntebärande skulder	347 771	486 458	483 956
Likvida medel	-106 460	-72 144	-271 196
Finansiell nettoskuld	241 311	414 314	212 760
Långfristiga leasingskulder	176 053	108 200	195 153
Kortfristiga leasingskulder	91 289	94 575	104 983
Leasingskulder	267 342	202 775	300 136
Summa räntebärande skulder	347 771	486 458	483 956
Summa leasingskulder	267 342	202 775	300 136
Summa finansiella skulder	615 113	689 233	784 092
Likvida medel	-106 460	-72 144	-271 196
Nettoskuld	508 653	617 089	512 896
Finansiell nettoskuld	241 311	414 314	212 760
Justerad EBITDAaL, R12	68 127	68 281	62 615
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	3,5	6,1	3,4

Rörelsekapital

TSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Omsättningstillgångar	716 172	695 740	681 025
- Likvida medel	-106 460	-72 144	-271 196
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-518 648	-429 786	-506 017
Rörelsekapital	91 064	193 810	-96 188
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder			
Leverantörsskuld	316 612	248 806	313 475
Skatteskulder	-	688	-
Övriga skulder	47 305	45 670	69 729
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 185	126 849	115 507
Avsättningar	7 546	7 773	7 306
Summa	518 648	429 786	506 017

Core working capital

TSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Varulager	491 797	519 169	312 281
Kundfordringar	23 771	26 333	24 308
Leverantörsskulder	-316 612	-248 806	-313 475
Core working capital	198 956	296 696	23 114

Investeringar

TSEK	Q2		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 938	-46 149	-14 342	-72 329	-29 016	-87 003
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 828	-5 052	-4 886	-6 844	-13 244	-15 202
Investeringar	-5 766	-51 201	-19 228	-79 173	-42 260	-102 205

Soliditet

%	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Summa eget kapital	946 982	1 136 115	782 346
Summa tillgångar	2 166 203	2 364 592	2 160 186
Soliditet, %	43,7%	48,0%	36,2%

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med netto-omsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valutaomräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljningsenheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning minskat med relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera Bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i lojalitetsklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb.
Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb	Antal medlemmar i lojalitetsklubb som gjort ett köp inom de senaste 12 månaderna.

Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande den 17 augusti 2026 klockan 07:00 CEST.

Kjell & Company

Om oss

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 148 butiker, varav 117 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,4 miljarder kronor under 2025.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 250 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.



Sandra Gadd, CEO

+46 10 680 25 35
sandra.gadd@kjell.com

Fredrick Sjöholm, CFO

+46 10 680 25 65
fredrick.sjoholm@kjell.com



Webcast i samband med publicering av delårsrapport

Sandra Gadd, CEO och Fredrick Sjöholm, CFO, kommer den 17 augusti 2026 klockan 10:00 CEST att hålla en webcast i samband med publicering av delårsrapporten.

Delta via webcast:

<https://events.inderes.com/kjell-group/q2-report-2026>

Delta via telefonkonferens:

<https://events.inderes.com/kjell-group/q2-report-2026/dial-in>

Presentationsmaterialet återfinns på webben:

kjellgroup.com/investerare/finansiella-rapporter/



Kvartalsrapporter

Den kompletta delårsrapporten för perioden januari till juni 2026 samt tidigare avgivna rapporter finns tillgängliga på www.kjellgroup.com



Finansiell kalender

Tredje kvartalet 2026

2026-10-22