



ANDRA KVARTALET 2026

HAKI Safety AB (publ) | Malmö den 15 juli 2026



Positiv utveckling i många avseenden

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 363 Mkr (324). Organiskt ökade omsättningen med 11 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 1 procent. Valutakurser hade ingen effekt på omsättningen.
- Justerad EBITA uppgick till 30 Mkr (20).
- Rörelseresultatet uppgick till 24 Mkr (20), där jämförelsestörande poster påverkade resultatet med -4 Mkr (3).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 10 Mkr (11), negativt påverkat av valutakurseffekter i finansnettot.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 48 Mkr (56).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,34 kr (0,40).
- Tilläggsköpeskillningarna för förvärvet av Semmco och avyttringen av Landqvist Mekaniska Verkstad reglerades under kvartalet.
- VD och koncernchef, Sverker Lindberg, meddelade bolagets styrelse att han avser att lämna sin anställning senast april 2027.
- Koncernen tecknade avtal om att förvärva Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter med bred geografisk närvaro i Europa samt ett varumärke med starkt renommé.
- Koncernen kommunicerade ett samarbetsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om strategisk kundfinansiering.

Januari-juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 649 Mkr (587). Organiskt ökade omsättningen med 11 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 2 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 2 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 40 Mkr (26).
- Rörelseresultatet uppgick till 29 Mkr (20).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 14 Mkr (-2).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 71 Mkr (20).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,47 kr (-0,07).

Väsentliga händelser efter periodens slut

- Koncernen slutförde förvärvet av Combisafe.
- Koncernen kommunicerade uppdaterade finansiella mål.

FINANSIELLT SAMMANDRAG

	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Nettoomsättning	363	324	649	587
Bruttoresultat	131	114	238	207
Justerad EBITA	30	20	40	26
Rörelseresultat	24	20	29	20
Resultat före skatt	13	14	16	-3
Nettoresultat	10	11	14	-2
Nettoomsättning, tillväxt %	12	23	11	16
Bruttomarginal, %	36,1	35,2	36,7	35,3
Justerad EBITA, %	8,3	6,2	6,2	4,4
Rörelsemarginal, %	6,6	6,2	4,5	3,4
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	0,34	0,40	0,47	-0,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	48	56	71	20
Finansiell nettoskuld, Mkr	350	390	350	390
Finansiell nettoskuld / Justerad EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,5	2,9	2,5	2,9
Soliditet, %	48	42	48	42

POSITIV UTVECKLING I MÅNGA AVSEENDEN

HAKI Safety rapporterar i många avseenden en positiv utveckling i kvartalet, där flera områden går i rätt riktning. Sammantaget ökade omsättningen, marginalen förbättrades och skuldsättningsgraden var lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

Det är flera tidigare utmaningar som nu visar en positiv utveckling. Tillväxten i kvartalet drevs i allt väsentligt av affärsområdet Scaffolding Systems, som återhämtade sig starkt efter förra årets utmaningar. Affärsområdet Work Zone Safety påverkades förvisso fortsatt negativt av situationen i Storbritannien, där byggstarter har försenats på grund av förändrade regler för brandförebyggande åtgärder. Men under kvartalet noterade vi en viss ökad aktivitet på marknaden för fallskydd i landet, även om det ännu inte syns i vår försäljning. Vidare såg vi en förbättrad orderingång på våra arbetsplattformar för flyg och tåg i USA, om än från låga nivåer.

Härtill tecknade koncernen under kvartalet ett avtal om att förvärva pionjären inom fallskydd, Combisafe, och skrev ett samarbetsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om strategisk kundfinansiering.

Strax innan denna rapport publicerades, kommunicerade koncernen uppdaterade finansiella mål. De avspeglar vår ambition att fokusera ännu mer på lönsam tillväxt, bland annat genom att införa ett nytt tillväxtmål samt ett nytt lönsamhetsmål på medellång till lång sikt. Vår strategi, som ytterst syftar till att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer, står fast och vi är väl positionerade inför framtiden inom samtliga affärsområden.

Affärsområdet Work Zone Safety ökade sin omsättning men minskade sin marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Produktkategorin fallskydd påverkades fortsatt negativt av situationen i Storbritannien. Den något högre aktivitetsnivån i landet syns ännu inte i försäljningen. Samtidigt ser vi med stor tillförsikt fram emot förvärvet av Combisafe. Det stärker vårt produktsortiment inom fallskydd, ökar vår geografiska närvaro i Europa och ger oss ett varumärke med ett mycket starkt renommé. Det är tydligt att bolaget har utmaningar med sin lönsamhet, men vi kan produkterna och ser synergier. Så snart det är möjligt påbörjar vi arbetet med att utvinna både försäljnings- och produktsynergier.

Efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg i Europa var fortsatt stark under kvartalet, där vårt förvärv av Newbow Aerospace från januari 2026 bidrar positivt och integreras väl i koncernen. Aktivitetsnivån inom samma områden i USA har under en längre tid varit låg, men under kvartalet kunde vi glädjande nog se en förbättrad orderingång.

Affärsområdet Scaffolding Systems ökade sin omsättning och sitt resultat avsevärt jämfört med motsvarande period föregående år. Det förklaras av en effektivare och mer kostnadsanpassad verksamhet, i kombination med en fördelaktig produktmix och ökad efterfrågan.

Affärsområdet Digital Solutions ökade sin omsättning och marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Utvecklingen var stark i Norge och delvis utmanande i Sverige.

Vi ser redan i denna rapport de positiva effekterna av samarbetet med SEK, som har möjliggjort att vi kan erbjuda ett starkare kommersiellt erbjudande och därigenom skapa hållbar tillväxt för både oss och våra kunder. Samarbetet ger HAKI Safety möjlighet att erbjuda utvalda kunder en extern finansieringslösning vid köp av produkter, vilket innebär ökad flexibilitet för dem samt en positiv effekt på koncernens kassaflöde och nettoskuld. Finansieringslösningen kompletterar vårt koncept för strategisk uthyrning, som har tjänat oss väl, men som har kapacitetsbegränsningar och tillfälligt påverkar kassaflödet negativt under en längre period när materialinköp görs.

Den oförutsägbara situationen i omvärlden fortsätter att skapa osäkerhet kring marknadens utveckling på kort sikt. För att skapa goda förutsättningar för lönsam tillväxt när marknaden förbättras fortsätter vi att arbeta med effektiviseringar och att förverkliga synergier från förvärv. I kombination med underliggande makroekonomiska trender som stöder våra tillväxtambitioner ser vi sammantaget positivt på framtiden.



Malmö den 15 juli 2026
Sverker Lindberg, VD och koncernchef

KOMMENTAR TILL RAPPORTEN

KONCERNEN ANDRA KVARTALET 2026

Koncernens omsättning uppgick till 363 Mkr (324), en ökning med 12 procent i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Organiskt ökade omsättningen med 11 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 1 procent. Valutakurser hade ingen effekt på omsättningen.

Bruttomarginalen uppgick till 36,1 procent (35,2). Justerad EBITA uppgick till 30 Mkr (20). Den justerade EBITA-marginalen var 8,3 procent (6,2), positivt påverkad av utvecklingen inom affärsområdena Scaffolding Systems och Digital Solutions men negativt påverkad av affärsområdet Work Zone Safety och de låga försäljningsvolymerna av fallskyddsprodukter till nybyggnation och underhåll av fastigheter i Storbritannien.

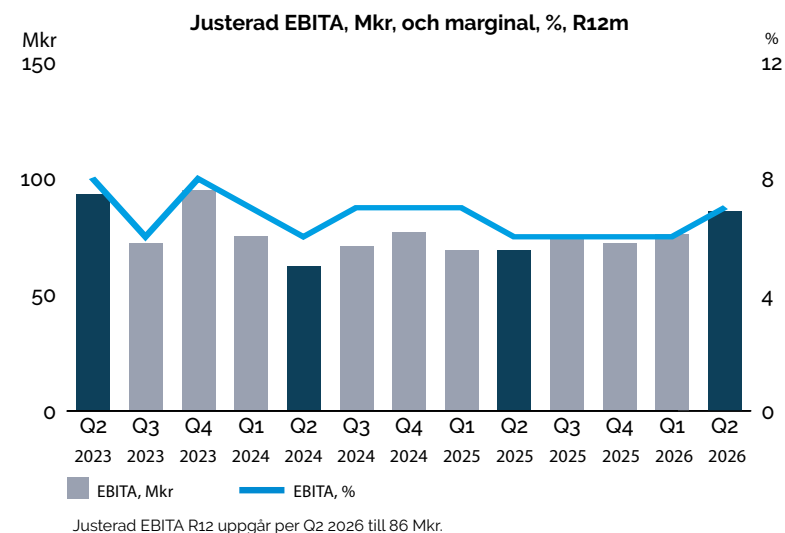
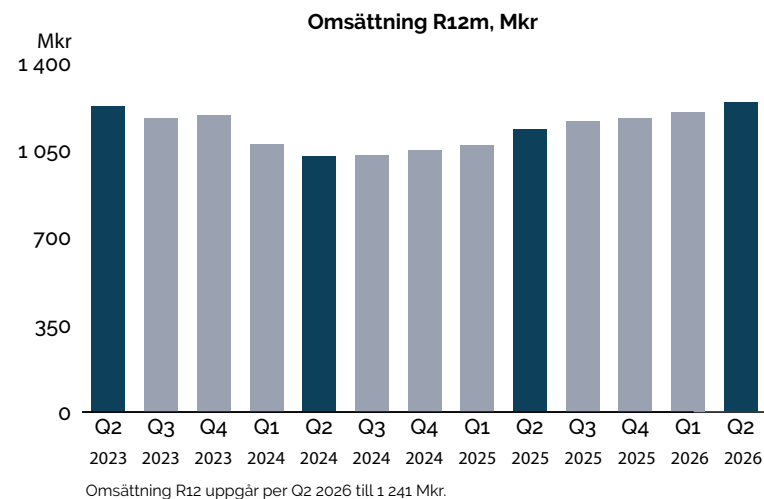
Rörelseresultatet uppgick till 24 Mkr (20), motsvarande en rörelsemarginal om 6,6 procent (6,2). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet med -4 Mkr (3) och avser -3 Mkr i transaktionskostnader och -1 Mkr i justeringar av tilläggsköpeskillingar. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 2 Mkr (3).

Finansnettot uppgick till -11 Mkr (-6). Periodens finansnetto innehåller ett räntenetto om -5 Mkr (-5), valutakurseffekter om -5 Mkr (0) samt övriga finansiella poster om -1 Mkr (-1).

Resultat efter skatt uppgick till 10 Mkr (11), negativt påverkat av valutakurseffekter i finansnettot. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,34 kr (0,40).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 48 Mkr (56). Nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning uppgick till -4 Mkr (-16). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12 Mkr (51). Tilläggsköpeskillingarna för förvärvet av Semmco och avyttringen av Landqvist Mekaniska Verkstad reglerades under kvartalet. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -46 Mkr (-43).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 350 Mkr jämfört med 390 Mkr vid ingången av året.



JANUARI–JUNI 2026

Nettoomsättningen under det första halvåret 2026 uppgick till 649 Mkr (587), en ökning med 11 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Organiskt ökade omsättningen med 11 procent. Förvärv och avyttrade verksamheter hade en positiv nettoeffekt på omsättningen om 2 procent, och förändrade valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 2 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 36,7 procent (35,3).

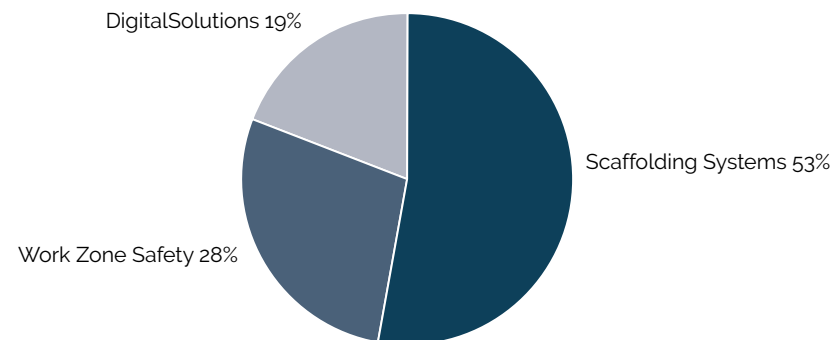
Justerad EBITA uppgick till 40 Mkr (26), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,2 procent (4,4).

Rörelseresultatet uppgick till 29 Mkr (20). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet med -6 Mkr (0) och avser -5 Mkr i transaktionskostnader och -1 Mkr i justeringar av tilläggsköpeskillingar. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 5 Mkr (6).

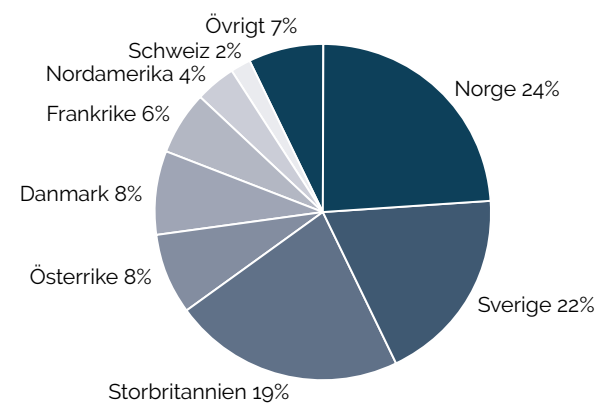
Nettoresultatet efter skatt uppgick till 14 Mkr (-2).

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 71 Mkr (20). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,47 kr (-0,07).

Försäljning per affärsområde R12m



Försäljning per geografi R12m



WORK ZONE SAFETY

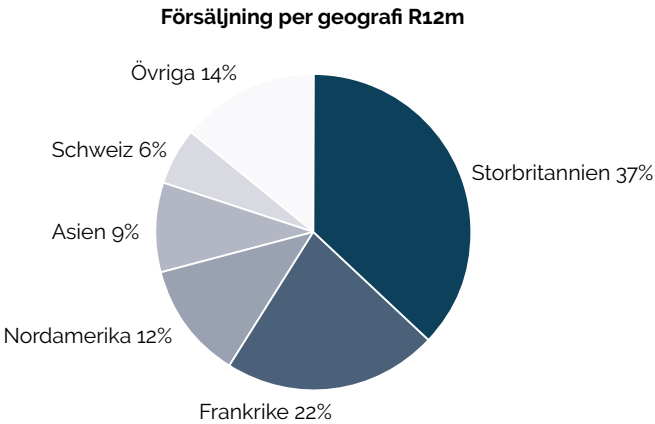
Arbetsplatssäkerhet omfattar produkter och lösningar som är avsedda för att skydda dem som arbetar på höga höjder eller rör sig vid tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatser. Det handlar bland annat om produkter såsom skyddsskärmar, kantskydd och arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av exempelvis flygplan och tåg, men också nybyggnation och renoveringar av kommersiella fastigheter och infrastrukturer som broar och tunnlar. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI, Combisafe, Semmco och Newbow Aerospace.



Efterfrågan på produkter inom arbetsplatssäkerhet varierade mellan de olika geografiska marknaderna och inom olika produktkategorier under det andra kvartalet. Sammantaget ökade omsättningen med 9 procent jämfört med motsvarande period föregående år, förklarat av förvärvet av Newbow Aerospace. Produktkategorin fallskydd påverkades fortsatt negativt av försenade byggstartar på grund av förändrade regler för brandförebyggande åtgärder för hög-hus och vårdinrättningar i Storbritannien. Även om affärsområdet noterade en viss ökad aktivitetsnivå inom fallskydd, avspeglade det sig inte i kvartalets försäljning. Affärsområdet har vidtagit kostnadsbesparande åtgärder och kan komma att genomföra ytterligare. Efterfrågan på fallskyddsprodukter för kommersiella fastigheter och infrastruktur i Frankrike och Schweiz var god. Efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg var fortsatt stark i Europa, där förvärvet av Newbow Aerospace från januari 2026 bidrog positivt och integreras väl i koncernen. Aktivitetsnivån inom samma områden i USA har under en längre tid varit låg, men orderingången förbättrades under kvartalet.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen minskade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av den lägre försäljningen av fallskyddsprodukter, men också av en ofördelaktig produktmix.

Under kvartalet skrevs ett avtal om att förvärva Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter som används på tillfälliga arbetsplatser. Förvärvet slutfördes i början av juli. Med förvärvet stärker affärsområdet sitt produktsortiment inom arbetsplatssäkerhet och sin geografiska närvaro i Europa samt får tillgång till ett varumärke med starkt renommé. Se vidare sidan 8.



	Q2			Q1-Q2		
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring
Omsättning, Mkr	96	88	8	181	175	6
Just. EBITA, Mkr	8	14	-6	14	26	-12
Just. EBITA-marginal, %	8,3	15,9	-7,6	7,7	14,9	-7,2

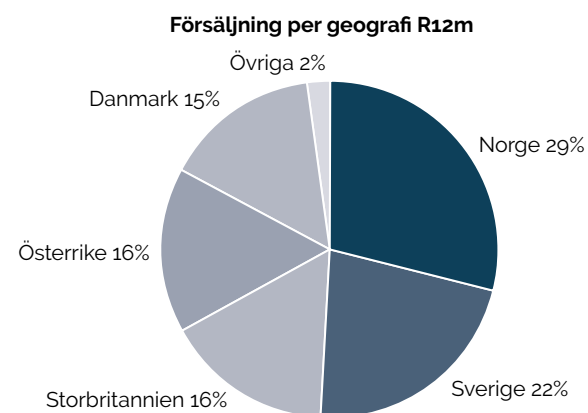
Affärsområde

SCAFFOLDING SYSTEMS

Systemställningar avser produkter och lösningar såsom modul- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem med mera som är avsedda för att skydda dem som arbetar på höga höjder vid tillfälliga arbetsplatser. Systemen baseras på en fjäderläsmekanism, vilket utöver en tidsvinst, minskar risken för arbetsskador och sparar miljö i form av mindre materialåtgång. Försäljning sker till projekt främst inom energi, infrastruktur, industri och bygg och anläggning. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI och EKRO.

Efterfrågan på systemställningar under det andra kvartalet ökade med 22 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Liksom i tidigare kvartal var efterfrågan fortsatt god på produkter för energi- och infrastrukturprojekt i Norge och Danmark. Härtill rapporterades också en förbättrad efterfrågan på produkter för nybyggnation och renovering av fastigheter i Sverige samt på infrastrukturprojekt i Österrike. Inga större utköp av hyresmaterial ägde rum under kvartalet. Den nya externa finansieringslösningen i samarbete med Svensk Exportkredit (SEK) har däremot mottagits mycket väl av kunder inom affärsområdet. Se vidare sidan 8.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av en effektivare och mer kostnadsanpassad verksamhet, i kombination med en fördelaktig produktmix och ökad efterfrågan.



	Q2			Q1-Q2		
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring
Omsättning, Mkr	208	170	38	351	293	58
Just. EBITA, Mkr	15	4	11	22	-4	26
Just. EBITA-marginal, %	7,2	2,4	4,8	6,3	-1,4	7,7

Affärsområde

DIGITAL SOLUTIONS

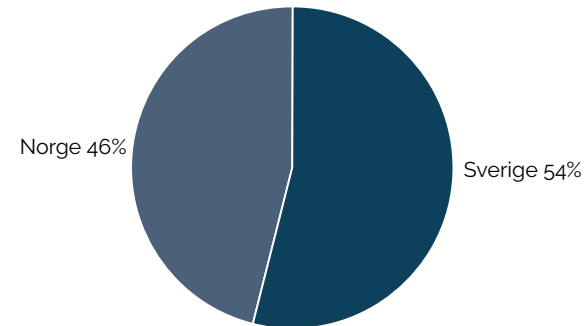
Digitala lösningar omfattar HAKI Safetys erbjudande inom geodesi. Affärsområdet erbjuder köp och uthyrning av Trimbles precisionsinstrument för lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Försäljning sker till projekt främst inom infrastruktur, industri samt bygg och anläggning. I affärsområdet ingår verksamheterna Norgeodesi och Trimtec.



Efterfrågan på produkter för lantmäteri och kartläggning under det andra kvartalet ökade med 7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Utvecklingen var fortsatt stark i Norge, bland annat inom infrastrukturprojekt. Utvecklingen i Sverige var god om än delvis mer utmanande på grund av en fortsatt avvaktande marknad.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, förklarad av en fördelaktig produktmix.

Försäljning per geografi R12m



	Q2			Q1-Q2		
	2026	2025	Förändring %	2026	2025	Förändring %
Omsättning, Mkr	63	59	4	122	94	28
Just. EBITA, Mkr	11	8	3	16	12	4
Just. EBITA-marginal, %	17,5	13,6	3,9	13,1	12,8	0,3

Väsentliga händelser i perioden

HAKI Safetys VD och koncernchef, Sverker Lindberg, meddelade bolagets styrelse att han avser att lämna sin anställning under 2027. Processen för att rekrytera en ny VD och koncernchef har inletts. Sverker Lindberg tillträdde som VD och koncernchef på HAKI Safety, dåvarande Midway Holding, 2016. Under hans tid har koncernen utvecklats från ett konglomerat till en fokuserad industrikoncern med inriktning på säkerhetsprodukter och lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer. Sverker Lindberg kommer att fortsätta som VD och koncernchef för HAKI Safety tills dess att en efterträdare är utsedd, dock senast till april 2027.

HAKI Safety tecknade ett avtal om att förvärva verksamheterna i Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter som används på tillfälliga arbetsplatser. Med förvärvet stärker HAKI Safety sitt produktsortiment inom arbetsplatssäkerhet och sin geografiska närvaro i Europa samt får tillgång till ett varumärke med starkt renommé.

I bolagets produktportfölj ingår kantskydd och skyddsskärmar som används för att skydda både arbetare och allmänhet vid bland annat nybyggnation och renoveringar av skyskrapor, samhällsfastigheter och infrastruktur. Combisafe har haft negativ lönsamhet de senaste åren, omsätter cirka 80 Mkr, har strax över 30 anställda i 6 länder samt försäljning i cirka 20 länder. Bolaget ägs av PIP Global Safety.

Transaktionen genomförs som ett inkrämsförvärv av utvalda tillgångar, såsom varumärke, produktportfölj, patent- och designrättigheter, kundrelationer och vissa rörelsetillgångar. Köpeskillingen uppgår till 2 MUSD för nettotillgångarna. Verksamhet och personal kommer därmed att flyttas över till HAKI Safety. Vidare kommer säljarna att tillskjuta cirka 2 MUSD för att täcka eventuella förändringsrelaterade kostnader.

HAKI Safety ingick ett samarbetsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) avseende strategisk kundfinansiering. Samarbetet ger HAKI Safety möjlighet att erbjuda utvalda kunder en extern finansieringslösning vid köp av produkter, vilket innebär ökad flexibilitet för dem samt en positiv effekt på koncernens kassaflöde och nettoskuld. Erbjudandet gäller både nya och andrahands-produkter.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Koncernen slutförde förvärvet av Combisafe i början av juli, se ovan.

Koncernen kommunicerade uppdaterade finansiella mål strax innan denna rapport publicerades. Se vidare [pressmeddelandet](#) och koncernens [webbplats](#).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt. Koncernövergripande risker på längre sikt hanteras i en riskhante-ringsprocess där relevanta områden kartläggs utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker. För information om dessa samt dess riskhantering hänvisas till koncernens årsredovisning för 2025, tillgänglig på www.hakisafety.se.

Risker på kortare sikt är bland annat krig och konflikter som ger upphov till globala geo-politiska effekter liksom allmänna makroekonomiska faktorer som kan påverka tillväxt, räntor, inflation samt valutakurser. HAKI Safety påverkas av den geopolitiska oförutsägbarheten som just nu råder, vilket gör att marknaden i sin helhet är avvaktande. Konflikten i Mellanöstern har ingen direkt påverkan på koncernen, men kan leda till högre priser och längre leveranstider för insatsvaror, utöver den allmänna instabiliteten. Likaså är koncernens direkta exponering begränsad vad gäller nivåer på tullar mellan USA och Europa. I USA har HAKI Safety endast en mindre produktionsanläggning med en inhemsk försörjningskedja. De indirekta följderna av den rådande geopolitiska osäkerheten är svåra att förutse men kan ge upphov till inflation vilket i sin tur kan påverka HAKI Safetys möjlighet att uppnå sina finansiella mål. Koncernen bevakar löpande händelser i omvärlden för att kunna hantera eventuella negativa effekter med olika åtgärdsprogram som kostnadsbesparingar, prisökningar eller produktionsstopp.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, ÅRL och RFR2. HAKI Safety tillämpar fortsatt samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som finns beskrivna i den senaste årsredovisningen. Tillägg till IFRS standarder som började gälla under 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Denna rapport avges i hela miljontals kronor varför avrundningsdifferenser kan förekomma vid enskilda rader och belopp.

Segmentsredovisning

HAKI Safety har en decentraliserad koncernstruktur med tre rörelsesegment, kallade affärsområden. Koncernen erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

I början av det första kvartalet 2026 genomfördes en mindre organisationsförändring när affärsområdet Scaffolding Systems övertog ansvaret för verksamheterna i Österrike och Central- och Östeuropa från affärsområdet Work Zone Safety. Den nya affärsområdesstrukturen återspeglades i den finansiella redovisningen från och med det första kvartalet 2026. Historiska siffror har uppdaterats och finns på www.hakisafety.se/investerare/omraknade-siffror-2026.

- Work Zone Safety: Arbetsplatssäkerhet med skyddsskärmar, kantskydd, arbetsplattformar med mera
- Scaffolding Systems: Modul- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- Digital Solutions: Riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg- och anläggningslaser
- Other: Avvecklad verksamhet samt centrala kostnader

Upplysningar om finansiella instrument

HAKI Safety har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar som en finansiell skuld i balansräkningen, vilka värderas till verkligt värde enligt nivå 3 i enlighet med IFRS 13. De redovisade tilläggsköpeskillingarna har beräknats till verkligt värde genom en diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Bedömning av framtida kassaflöden för tilläggsköpeskillingar har sin utgångspunkt i förväntade finansiella utfall för förvärvade rörelser. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar förändras om antaganden kring finansiella måttal avseende förvärvade rörelser ändras. Fullständiga redovisningsprinciper för redovisning av tillgångar och skulder till verkligt värde presenterades i årsredovisningen för 2025.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Malmö den 15 juli 2026

Thomas Widstrand
Styrelseordförande

Svante Nilo Bengtsson
Styrelseledamot

Anders Bergstrand
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Susanne Persson
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sverker Lindberg
Verkställande direktör

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2	2025/Q1-Q4	Rullande 12
Nettoomsättning	363	324	649	587	1 179	1 241
Kostnad för sålda varor	-232	-210	-411	-380	-751	-782
Bruttoresultat	131	114	238	207	428	459
Försäljningskostnader	-70	-64	-135	-125	-248	-258
Administrationskostnader	-29	-27	-56	-51	-96	-101
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8	-7	-16	-14	-27	-29
Övriga rörelseintäkter och kostnader	0	4	-2	3	12	7
Rörelseresultat	24	20	29	20	69	78
Finansnetto	-11	-6	-13	-23	-24	-14
Resultat före skatt	13	14	16	-3	45	64
Skatt på periodens resultat	-3	-3	-2	1	-11	-14
Nettoresultat	10	11	14	-2	34	50
KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, Mkr						
Omräkningsdifferenser	12	6	27	-29	-65	-9
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen	12	6	27	-29	-65	-9
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-1	0	-1	-1	-1	-1
Summa poster som inte skall återföras i resultaträkningen	-1	0	-1	-1	-1	-1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	11	6	26	-30	-66	-10
Summa totalresultat för perioden	21	17	40	-32	-32	40
Periodens nettoresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	10	11	14	-2	34	50
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Summa totalresultat hänförligt till:						0
Moderbolagets aktieägare	21	17	40	-32	-32	40
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr:						
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,34	0,40	0,47	-0,07	1,22	1,76
Antal aktier i genomsnitt under perioden, milj. st	29,8	27,3	29,8	27,3	28,0	28,9
Antal aktier vid periodens slut, milj. st	29,8	27,3	29,8	27,3	29,8	29,8

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Goodwill	488	460	445
Övriga immateriella anläggningstillgångar	88	90	80
Materiella anläggningstillgångar	337	380	356
Övriga anläggningstillgångar	6	9	6
Varulager	282	306	297
Kundfordringar	229	183	189
Övriga fordringar	35	40	39
Likvida medel	6	62	17
Summa tillgångar	1 471	1 530	1 429
Eget kapital	709	638	684
Avsättningar	47	56	40
Skulder avseende tilläggsköpeskillingar	63	121	76
Räntebärande skulder	346	442	353
Leasingskulder	54	77	65
Leverantörsskulder	134	114	93
Övriga skulder	118	82	118
Summa eget kapital och skulder	1 471	1 530	1 429

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, Mkr	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2	2025/Q1-Q4
Resultat från den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	13	14	16	-3	45
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	23	59	54	41
Betald skatt	-8	-2	-11	-3	-9
Kassaflöde från löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital	36	35	64	48	77
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring av varulager	14	8	20	-13	-27
Förändring av kortfristiga fordringar	-21	18	-34	-17	-18
Förändring av kortfristiga skulder	19	-5	21	2	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	48	56	71	20	51
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2	-2	-3	-4	-6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1	0	-2	-1	-3
Sålda materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	1
Förvärv och avyttring dotterbolag	-9	50	-35	14	-25
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	3	0	3	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-12	51	-40	12	-32
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	0	0	0	0	46
Amortering av lån	-35	-20	-51	-26	-129
Upptagna lån	20	15	50	65	85
Förändring av övriga finansiella skulder	-16	-24	-32	-25	-16
Utdelning	-15	-14	-15	-14	-14
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46	-43	-48	0	-28
Årets kassaflöde	-10	64	-17	32	-9
Likvida medel vid periodens ingång, inkl valutaeffekter	16	-2	23	-2	26
Likvida medel vid periodens utgång	6	62	6	62	17

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras som en del av kassaflödet från den löpande verksamheten och som del av förändring av varulager. I det andra kvartalet 2026 uppgick nettoinvesteringarna till 4 Mkr (16) och ackumulerat 4 Mkr (37).

Bruttoinvesteringarna för maskiner, inventarier och byggnader uppgick till 50 Mkr (64). Planenliga avskrivningar uppgick till 34 Mkr (39).

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Ingående balans	684	684	684
Summa totalresultat för perioden	40	-32	-32
Nyemission	0	0	46
Utdelning	-15	-14	-14
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	709	638	684

KONCERNENS NYCKELTAL, Mkr

Nettoskuld	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut	346	442	353
Räntebärande pensionsavsättningar	10	10	10
Likvida medel	-6	-62	-17
Finansiell nettoskuld	350	390	346
Skulder tilläggsköpeskillingar från förvärv	63	121	76
Leasingskulder enligt IFRS 16	54	77	65
Total nettoskuld inklusive IFRS 16	467	588	487

För definitioner se sidan 21.

Koncernen innehar kreditavtal om 600 Mkr med option att utöka den ytterligare med 100 Mkr. Vid utgången av kvartalet uppgick beviljade men inte utnyttjade krediter till 178 Mkr (83). Finansieringsavtalet är villkorat uppfyllnad av sedvanliga finansiella åtaganden vilka mäts kvartalsvis. Koncernen uppfyllde dessa villkor per den 30 juni 2026.

NYCKELTAL	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2	2025/Q1-Q4
Försäljningsmått					
Omsättningstillväxt, %	12	23	11	16	12
Organisk tillväxt, %	11	6	11	2	0
Andel omsättning utanför Sverige, %	73	78	77	81	81
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	36,1	35,2	36,7	35,3	36,3
Rörelsemarginal, %	6,6	6,2	4,5	3,4	5,9
Justerad EBITA-marginal, %	8,3	6,2	6,2	4,4	6,1
Justerad EBITDA-marginal, %	14,0	13,9	12,6	12,8	14,2
Justerad EBITA-marginal R12, %			6,9	6,1	6,1
Justerad EBITDA-marginal R12, %			14,2	14,3	14,2
Avkastning och kapitalstruktur					
Räntetäckningsgrad ¹ , ggr			4,5	2,4	3,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr			0,5	0,6	0,5
Avkastning på sysselsatt kapital ¹ , %			7,4	5,0	6,3
Avkastning på eget kapital, efter skatt ¹ , %			7,4	3,7	4,8
Avkastning på totalt kapital, före skatt ¹ , %			5,6	3,5	4,5
Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16 R12			2,5	2,9	2,6
Total Nettoskuld / justerad EBITDA inkl IFRS 16 R12			2,7	3,6	2,9
Eget kapital per aktie, kr			23,78	23,35	22,94
Soliditet koncernen, %			48	42	48
Soliditet moderbolag, %			36	35	38
Övrigt					
Antal anställda vid periodens utgång			370	369	356

¹Räntetäckningsgraden och avkastningstalen är beräknade på rullande 12-månaders siffror.

För definitioner se sidan 21.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, Mkr	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-1	0	-1	0
Nedskrivningar förvärvade immateriella tillgångar	0	0	0	0
Förvärvs- och avyttringsrelaterade intäkter/kostnader (netto)	-3	3	-5	1
Omstruktureringskostnader	0	0	0	-1
Summa	-4	3	-6	0

JUSTERAD EBITA, Mkr	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2
Rörelseresultat	24	20	29	20
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2	3	5	6
EBITA	26	23	34	26
Återläggning jämförelsestörande poster	4	-3	6	0
Justerad EBITA	30	20	40	26

JUSTERAD EBITDA, Mkr	2026/Q2	2025/Q2	2026/Q1-Q2	2025/Q1-Q2
Rörelseresultat	24	20	29	20
Planenliga avskrivningar	17	19	34	39
EBITDA exklusive IFRS 16	41	39	63	59
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16*	45	36	69	59
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar IFRS16	6	9	13	16
EBITDA inklusive IFRS 16	47	48	76	75
Justerad EBITDA inklusive IFRS 16*	51	45	82	75

* Exklusive jämförelsestörande poster.

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr	2026		2025				
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Nettoomsättning per affärsområde							
Work Zone Safety	96	85	77	91	88	87	343
Scaffolding Systems	208	143	154	158	170	123	605
Digital Solutions	63	59	75	47	59	35	216
Other	0	0	0	0	9	20	29
Eliminering intern omsättning	-4	-1	-2	-8	-2	-2	-14
Summa omsättning	363	286	304	288	324	263	1179

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgör 0 Mkr (9) i kvartalet och 0 Mkr (29) för helåret.

Intäkter över tid	2026		2025				
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Redovisning av intäkter							
Varuförsäljning	284	226	227	205	243	200	875
Försäljning av använt material	39	20	28	27	27	16	98
Intäkter från uthyrning	31	30	35	42	41	33	151
Övrig försäljning	9	10	14	14	13	14	55
Summa intäkter	363	286	304	288	324	263	1179

Intäkter över tid uppgick till 49 Mkr (52) och inkluderar intäkter från uthyrning och serviceavtal. Intäkter över tid kopplade till serviceavtal redovisas som varuförsäljning och motsvarar 18 Mkr (11).

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr	2026		2025				
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Sverige	99	53	71	48	72	38	229
Danmark	26	22	24	28	20	18	90
Norge	80	77	83	58	84	64	289
Storbritannien	56	52	42	76	67	76	261
Frankrike	18	19	18	20	18	18	74
Schweiz	9	7	6	4	5	5	20
Österrike	34	24	20	26	29	21	96
Nordamerika	8	6	12	17	15	8	52
Övriga marknader	33	26	28	11	14	15	68
Summa koncern	363	286	304	288	324	263	1179

FÖRDELNING JUSTERAD EBITA, Mkr	2026		2025				
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Work Zone Safety	8	6	3	10	14	12	39
Scaffolding Systems	15	7	15	14	4	-8	25
Digital Solutions	11	5	15	7	8	4	34
Other	-4	-8	-11	-7	-6	-2	-26
Summa justerad EBITA	30	10	22	24	20	6	72

Landqvist Mekaniska Verkstad ingick i affärsområdet Other och utgjorde 0 Mkr (1) i kvartalet och 0 Mkr (5) för helåret.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

I januari 2026 tecknade HAKI Safety avtal och slutförde förvärvet av Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE) som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Med förvärvet får HAKI Safety ett starkare erbjudande av säkerhetslösningar på flygarbetsplatser samtidigt som det kompletterar koncernens nuvarande produktportfölj av underhållsplattformar till flygplan under varumärket Semmco. Newbow Aerospace tillverkar och säljer specialutvecklade produkter och lösningar för säkert underhåll av flygplansdäck. Kunderna återfinns globalt och är såväl civila som militära. Företagets huvudkontor och tillverkning finns i Redditch, Worcestershire, England. Vid tidpunkten för förvärvet uppgick verksamhetens omsättningen för den senaste tolv månadersperioden till cirka 40 Mkr. Företaget har cirka 20 medarbetare. Bolaget ingår i koncernens rapportering från januari 2026.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 2,3 MGBP på skuldfri basis med beaktande av rörelsekapitaljusteringar. Därtill kan en tilläggsköpeskillning baserad på Newbow Aerospaces prestation fram till och med april 2026 tillkomma, vilket beräknas kunna uppgå till cirka 1 MGBP. Förvärvet betalades kontant och finansierades inom ramen för befintliga kreditfaciliteter. Transaktionskostnader uppgick till 2 Mkr som belastat räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är preliminär.

Under kvartalet erhölls tilläggsköpeskillning för avyttringen av Landqvist Mekaniska Verkstad om 10 Mkr. Utfallet medförde en resultatpåverkande omvärderingseffekt om -5 Mkr jämfört med tidigare förväntat utfall, vilket är relaterat till att bolaget presterade ett lägre resultat under föregående år.

Under kvartalet reglerades tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Semmco om cirka 1,8 MGBP. Utfallet medförde en resultatpåverkande omvärderingseffekt om 4 Mkr jämfört med tidigare förväntat utfall. Verksamheten har utvecklats väl men nådde inte fullt ut upp till de finansiella målen för full tilläggsköpeskillning, främst relaterat till verksamheten i USA.

Under kvartalet förvärvades Combisafe, en ledande aktör inom fallskyddsprodukter som används på tillfälliga arbetsplatser. Förvärvet slutfördes i början av juli. Se sidan 8.

FÖRVÄRVSANALYS, Mkr

	Newbow
Immateriella tillgångar	9
Övriga anläggningstillgångar, inkl IFRS 16	1
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	9
Likvida medel	2
Ej räntebärande skulder	-10
Räntebärande skulder, inkl IFRS 16	0
Summa	11
Goodwill	29
Summa	40

Köpeskillning

Likvida medel i samband med tillträde	28
Villkorad tilläggsköpeskillning	12
Summa	40

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Administrationskostnader	-28	-25	-48
Övriga rörelseintäkter	11	4	14
Övriga rörelsekostnader	0	0	0
Rörelseresultat	-17	-21	-34
Resultat från andelar i koncernföretag	8	8	8
Finansnetto	-9	-9	-11
Resultat efter finansiella poster	-18	-22	-37
Bokslutsdispositioner	0	0	0
Skatt på periodens resultat	0	0	8
Periodens resultat	-18	-22	-29

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Anläggningstillgångar	202	200	205
Övriga tillgångar	733	707	751
Likvida medel och kortfristiga placeringar	0	21	0
Summa tillgångar	935	928	956
Eget kapital	333	328	367
Räntebärande skulder	377	549	383
Övriga skulder	225	51	206
Summa eget kapital och skulder	935	928	956

DEFINITIONER

HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte är definierade i IFRS. Syftet med att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av dessa alternativa nyckeltal presenteras nedan. En numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida: www.hakisafety.se/investerare/alternativa-nyckeltal.

Andel av koncernens EBITA (R12m)

Andel EBITA R12 i förhållande till total EBITA R12 exklusive avyttrade verksamheter och centrala kostnader.

Andel av koncernens försäljning (R12m)

Andel försäljning R12 (inklusive intern) i förhållande till total försäljning R12 exklusive avyttrade verksamheter.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital före skatt

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till totalt kapital

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor i förhållande till nettoomsättning

EBIT

Rörelseresultat

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA exkl IFRS 16

EBITDA med återläggning av redovisningseffekt IFRS 16

EBITDA exkl IFRS 16-marginal

EBITDA exkl IFRS 16 i förhållande till nettoomsättning

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder till kreditinstitut samt räntebärande pensionsavsättningar med avdrag för likvida medel

Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA exklusive IFRS 16

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Nettoomsättningstillväxt

Förändring nettoomsättning i förhållande till tidigare perioder

Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital

Organisk tillväxt

Nettoomsättningstillväxt justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar

Resultat per aktie

Nettoresultat i förhållande till antal aktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas full effekt av utestående teckningsoptionsprogram

Räntetäckningsgrad

Resultatet före skatt plus ränteintäkter i relation till räntekostnader

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingskulder minus likvida medel

Total nettoskuld inklusive IFRS 16

Räntebärande skulder till kreditinstitut, räntebärande pensionsavsättningar, skulder tilläggsköpeskillningar från förvärv samt leasingskulder enligt IFRS 16 med avdrag för likvida medel

FINANSIELL KALENDER

- Tisdagen den 20 oktober 2026, delårsrapport för juli–september 2026
- Tisdagen den 2 februari 2027, delårsrapport för oktober–december 2026 samt bokslutskommuniké 2026

Frågor avseende denna rapport besvaras av:

Sverker Lindberg, VD och koncernchef
sverker.lindberg@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Tomas Hilmarsson, ekonomi- och finansdirektör
tomas.hilmarsson@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Denna information är sådan som HAKI Safety AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 kl. 08:45 CEST.

HAKI SAFETY

HAKI Safety är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplats säkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

HAKI Safety AB (publ)

Norra Vallgatan 70

211 22 MALMÖ

Tel: 040-30 12 10

info@hakisafety.com

www.hakisafety.se

linkedin.com/company/haki-safety