



Innehåll

Inledning

- 3 Det här är GARO
- 4 Året 2024 i korthet
- 6 Vd-kommentar

Strategi GARO Group

- 10 Omvärld och trender
- 12 Affärsstrategier
- 16 Finansiella mål och måluppfyllelse

Verksamheten

- 18 GARO Electrification
- 22 GARO E-mobility
- 27 Kundcase

Hållbarhetsrapport

- 28 Strategi och mål för hållbarhet
- 30 Klimat
- 33 Cirkulär ekonomi
- 36 Ansvarsfullt företagande
- 38 GAROs hållbarhetsarbete
- 40 Hållbarhetsstyrning
- 41 Intressentdialog
- 42 Revisorns yttrande hållbarhetsredovisning

Aktien

- 44 GARO-aktien

Förvaltningsberättelsen

- 46 Förvaltningsberättelsen

Finansiell information

Koncernen

- 50 Koncernens räkningar
- 50 Resultaträkning
- 52 Balansräkning
- 55 Kassaflödesanalys
- 57 Noter

Moderbolaget

- 81 Moderbolagets räkningar
- 81 Resultaträkning
- 83 Balansräkning
- 86 Kassaflödesanalys
- 87 Noter
- 98 Revisionsberättelse

Ikke finansiell information

- 102 EU:s taxonomiförordning
- 107 Anpassning till klimatförändringar
- 109 Bolagsstyrningsrapport
- 114 Revisorns yttrande bolagsstyrningsrapport
- 115 Organisation och struktur
- 116 Styrelse



Det här är GARO

GARO har sedan bolaget grundades 1939 i Gnosjö utvecklat, tillverkat och marknadsfört produkter som kännetecknas av hög kvalitet, smarta funktioner och hållbar design. Idag är GARO en ledande leverantör inom elbilsaddning och elinstallationsmaterial i Europa och fortsätter att utveckla framtidens produkter och lösningar genom smart teknik där elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet är i fokus. I koncernen ingår försäljningsbolag i flera länder, Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien, Polen och Tyskland. Av tre produktionsenheter ligger två geografiskt placerade i Sverige, en i Gnosjö och en i Hillerstorp. Den tredje enheten finns i Szczecin i Polen. GAROs verksamhet är indelad i två affärsområden, GARO Electrification och GARO E-mobility.

406

**MEDARBETARE INOM
KONCERNEN**

3

**PRODUKTIONS-
ANLÄGGNINGAR**

7

**LÄNDER I EUROPA MED
ETABLERADE BOLAG**

GARO ELECTRIFICATION

HELHETSLÖSNINGAR SOM STÖDJER ELEKTRIFIERINGEN

Affärsområdet tillverkar elinstallationsmaterial och erbjuder marknaden ett brett produkt- och tjänstesortiment. Med strömförsörjning, mätning, styrning och tillfällig el till bland annat industrin, fastigheter och byggarbetsplatser skapas energieffektiva och hållbara helhetslösningar. Inom segmentet ingår produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el.

Läs mer på sida 18.

GARO E-MOBILITY

SÄKER DESTINATIONSLADDNING FÖR EN GRÖNARE FRAMTID

Affärsområdet erbjuder lösningar inom elbilsaddning för alla typer av elbilar, laddhybrider och tunga fordon.

GARO är en betydande aktör i Europa och en av de ledande tillverkarna av produkter inom elbilsaddning i Norden. Med en bred produktportfölj erbjuder affärsområdet GARO E-mobility alla typer av fordonsladdning med tillhörande tjänster – från villans och bostadsrättsföreningens laddboxar till laddstationer för företag, servicestationer och andra publika miljöer.

Läs mer på sida 22.



ELECTRIFYING THE FUTURE.

Det är vårt ansvar att tillgängliggöra en smartare och mer hållbar framtid med innovativa helhetslösningar inom elinstallation, strömförsörjning och destinationsladdning nu och i morgon. Vi är utrustade med de rätta verktygen för att skapa positiv förändring.

Året 2024 i korthet

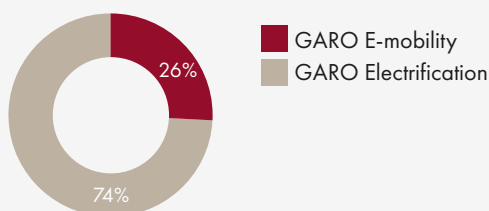
GAROs nettoomsättning minskade under året med 16 procent till 1 152 MSEK (1 370) där affärsområdet GARO Electrification och GARO E-mobility noterade en negativ tillväxt med 6 procent respektive 35 procent. GAROs rörelse- resultat uppgick till -56 MSEK (51) motsvarande en rörelse- marginal om -4,8 procent (3,7).

Justerat rörelseresultat uppgick till -7,2 MSEK (42,9) där GARO under hösten har gjort en nedskrivning av lager på 48 MSEK (9) avseende tidigare generationens laddboxar samt kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment.

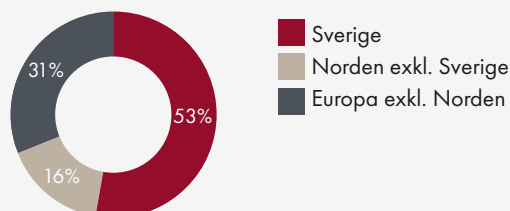
1 152 MSEK
NETTOOMSÄTTNING

-1 %
JUSTERAD RÖRELSE-
MARGINAL

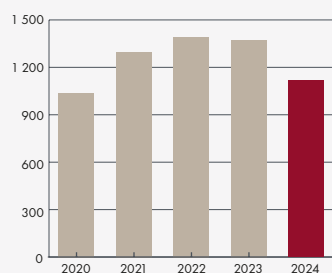
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per affärsområde 2024



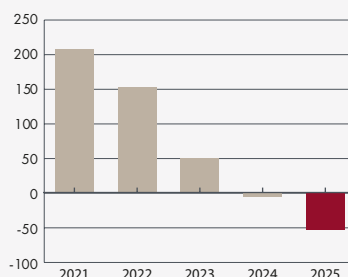
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per geografiskt område 2024



NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



NYCKELTAL

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (MSEK)	1 152	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8
Tillväxt (%)	-16	-1	7	25	3
Rörelseresultat (MSEK)	-55,6	51,1	152,8	207,2	136,2
Rörelsemarginal (%)	-4,8	3,7	11,0	16,0	13,1
Justerat rörelseresultat (MSEK)	-7,2	42,9	152,8	207,2	136,2
Justerad rörelsemarginal (%)	-0,6	3,1	11,0	16,0	13,1
Resultat efter skatt (MSEK)	-60,1	31,3	120,5	166,7	95,3
Resultat per aktie* (SEK)	-1,20	0,63	2,41	3,33	1,91
Avkastning på eget kapital (%)	-10,3	5,1	20,7	34,0	24,7
Investeringar (MSEK)	19,6	108,2	120,1	45,3	45,3
Soliditet (%)	50,0	50,9	53,2	58,9	57,9
Nettokassa (-) / nettoskuld (+)	285,1	222,1	143,7	-9,4	11,3
Antal anställda	406	478	521	498	412

* Ingen utspädning av aktie föreligger varför resultat per aktie avser före och efter utspädning

För definition av nyckeltal se not K32 sida 79.

Händelser under året



STRATEGISK POSITIONERING GENOM EICHRECHT

Tyskland, som är Europas största elbilsmarknad med över 1,4 miljoner laddbara personbilar, står inför ett växande behov av att bygga ut landets laddinfrastruktur. Tidigare bearbetade GARO den tyska marknaden via avtalskunder, men under 2023 etablerade man ett försäljningsbolag i Tyskland och stärkte sin marknadsnärvaro.

Tyskland ställer höga krav på aktörer inom offentlig laddning, särskilt genom Eichrecht-lagstiftningen som kräver att publika laddstationer med betalningsfunktion uppfyller specifika lagkrav. För att uppfylla dessa krav genomförde GARO under 2023 en omfattande produktutveckling av LS4 och Twin+ som redan samma år godkändes enligt Eichrecht. Under 2024 fortsatte företaget att vidareutveckla och certifiera GARO Entity Pro, och för att ytterligare stärka sin position investerade företaget även i Eichrecht-certifiering av sin produktionsanläggning i Polen.

Trots en temporär avmattning på marknaden med minskad elbilsförsäljning under 2024, kvarstår Tyskland som en prioriterad marknad med starka tillväxtpotentialer. Genom certifiering enligt Eichrecht positionerar sig GARO strategiskt för att dra nytta av den kommande tillväxten och utbyggnaden av infrastrukturen.

ÅTGÄRDSPROGRAM LÄGGER GRUNDEN FÖR TILLVÄXT

GARO har under det gångna året genomfört åtgärdsprogram för att anpassa verksamheten till rådande marknadsförhållanden och skapa förutsättningar för långsiktig tillväxt och konkurrenskraft. Affärsområdet GARO E-mobility, som står för cirka 30% av verksamhetens omsättning, har påverkats negativt av den uteblivna tillväxten under 2024. Den marknadsutveckling som förutspåddes har inte realiserats, vilket har lett till lägre efterfrågan och en avmattning i affärsområdets tillväxt. Den svagare marknaden har påverkat både affärsområdets resultat och koncernen som helhet. Affärsområdet GARO Electrification, som står för resterande cirka 70% av omsättningen, har däremot haft en stabil utveckling som i princip ligger i linje med de uppsatta målen för året. Detta trots en avmattning i nybyggnation av bostäder i flertalet av de länder där GARO är verksam. Det genomförda åtgärdsprogrammet kommer få positiv effekt på verksamheten under kvartal ett 2025 inom GARO E-mobility.

FLER HÄNDELSE UNDER 2024

- GARO rekryterade en ny vd och koncernchef under året. Jonas Klarén tillträdde sin nya roll den 13 januari 2025.
- Under året har åtgärds- och effektiviseringsprogram genomförts för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge.
- GARO har som ett led i sin satsning i Tyskland certifierat sin produktions- och logistikanläggning i Polen enligt Eichrecht.
- Under året tredjepartscertifierades GARO Entity Compact av TÜV SYD samtidigt som GARO Entity Pro, certifierad sedan tidigare, erhållit mycket goda omdömen i ett antal oberoende tester på marknaden.
- GARO har under året lanserat GARO Entity Home, en ny laddbox för elbilar – speciellt anpassad för hemmamarknaden.
- GARO Electrification har under året lanserat flertalet nya produkter speciellt anpassade för Storbritannien och Irland. De förväntas bidra till en god utveckling av bolagen där framöver.
- Ny serie av belysningskåp lanserades under Elmässan under hösten. Det är ett första led i satsningen inom infrastruktur som påbörjats för de nordiska länderna.



Alla nyheter hittar du på: www.garo.se/sv/media



Vd-kommentar

Som nytilträdd vd och koncernchef på GARO ser jag med stor förväntan fram emot att fortsätta utveckla och växa vår verksamhet tillsammans med alla kompetenta och engagerade medarbetare. Med min bakgrund inom energi- och strömförsörjningsbranschen, senast som vd för Infratek inom VINCI Energies-koncernen, är jag övertygad om att jag kan bidra positivt till GAROs fortsatta tillväxt och en förbättrad lönsamhet. Vår verksamhet har en stark grund, och vi står rustade och välinvesterade för att anta kommande tillväxtmöjligheter inom båda våra affärsområden.

2024 har präglats av en osäker omvärld, där makroekonomisk instabilitet har påverkat investeringsviljan i flera sektorer. Vi har sett en kraftig minskning av nybyggnationen av bostäder och framför allt en mer långsam tillväxt av laddinfrastruktur än vad som allmänt förutsågs. På GARO stod vi väl rustade för tillväxt, men de externa faktorerna har påverkat båda våra affärsområden negativt, främst GARO E-mobility. Vår omsättning minskade till 1 152 MSEK jämfört med 1 370 MSEK och justerat rörelseresultat har minskat till -7,2 MSEK jämfört med 42,9 MSEK föregående år.

För att hantera och anpassa oss till de rådande förutsättningarna har vi genomfört åtgärdsprogram, främst inom E-mobility. Det har inkluderat förändringar i organisationen samt justeringar av kostnader för att skapa en stabil plattform inför framtiden.

Jag ser med optimism på möjligheterna framåt. Våra affärsområden spelar en viktig roll i den pågående elektrifieringen och omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Genom innovation, samarbete och ett starkt engagemang från våra medarbetare är jag övertygad om att vi kommer stärka vår position och skapa värde för våra kunder, aktieägare och samhället under lång tid framöver.

SAMVERKAN MELLAN VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Att verka inom två affärsområden ger oss en betydande konkurrensfördel, då dessa inte bara kompletterar varandra utan också ömsesidigt stärker och stödjer vår verksamhet i tider av osäkerhet. Detta har varit särskilt viktigt under den rådande marknadssituationen, där affärsområdet GARO Electrification, som står för cirka 70 procent av vår totala verksamhet, har fungerat som en stabiliserande

kraft och stöttat GARO E-mobility som har haft ett utmanande marknadsläge.

Denna samverkan skapar inte bara interna fördelar utan ger också upphov till synergieffekter som gynnar våra kunder. Genom att kombinera styrkorna inom våra affärsområden kan vi erbjuda heltäckande lösningar som möter kundernas behov på ett sätt få andra leverantörer kan matcha.

Synergieffekterna är en av de faktorer som tydligt särskiljer oss från våra konkurrenter och ger oss en unik position på marknaden. Vår förmåga att leverera helhetslösningar stärker inte bara vårt erbjudande utan också vårt förtroende hos kunderna, vilket gör oss till en långsiktig och pålitlig partner i deras verksamheter.

ETT MER SAMMANLÄNKAT ENERGISYSTEM

Vi lever i en tid av omställning, där världen strävar mot ett mer hållbart samhälle. Elektrifieringen spelar en nyckelroll i denna omvandling och handlar om att integrera elektricitet i allt fler

”

Genom att kombinera styrkorna inom våra affärsområden kan vi erbjuda heltäckande lösningar som möter kundernas behov på ett sätt få andra leverantörer kan matcha.





delar av våra liv. Vi ser framför oss en framtid där mer energi produceras lokalt, exempelvis genom både solceller och vindkraft. Samtidigt kommer lagring av energi i batterier att bli en avgörande komponent, där både hushåll och elbilar blir en aktiv del av ett smartare och mer sammanlänkat energisystem.

För att möjliggöra denna omställning kommer det att krävas en omfattande utbyggnad och omstrukturering av elnäten. På GARO har vi under många år utvecklat produkter inom både GARO Electrification och GARO E-mobility för att möta dessa krav, inklusive efterfrågan, tekniska lösningar och säkerhetsstandarder.

Genom våra produkter och lösningar kan vi stödja både våra kunder och samhället i stort att uppnå de ambitiösa klimatmålen och bygga ett hållbart och framtidssäkrat energisystem.

SUMMERING OCH FRAMÅTBlick

Efter ett utmanande år, främst inom affärsområdet GARO

E-mobility, blickar vi nu framåt med tillförsikt. Året som har gått har visat på styrkan i vår affärsmodell, där våra två affärsområden kompletterar och stödjer varandra, vilket har varit en avgörande faktor i en svår marknadssituation.

Under året har vi genomfört flera viktiga åtgärder, både för att hantera kostnader och för att minska våra lager inför 2025. Dessa insatser, tillsammans med de strategiska investeringar vi har gjort de senaste åren i utökad kapacitet och tekniska plattformar inom GARO E-mobility, har lagt en stark grund för vår framtida utveckling.

Vi ser nu tecken på att marknaden har nått sin botten och successivt börjar återhämta sig. Detta skapar möjligheter för oss, och vi är väl positionerade för denna återhämtning.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare, vars engagemang och hårda arbete har varit avgörande, samt till våra kunder för deras fortsatta förtroende. Vi ser fram emot ett fortsatt gott samarbete under åren som kommer.



Omvärld och trender

MARKNADEN UNDER 2024

Världen har stått inför flera stora utmaningar under de senaste åren, och dessa utmaningar fortsatte under 2024. Detta präglade samhällen, ekonomier och företagsklimatet globalt. Geopolitiska konflikter, såsom kriget i Ukraina och Mellan-östern samt spänningar i andra regioner, har skapat en instabil global situation som för med sig ökade kostnader för råvaror och energiresurser. Inflation och centralbankers räntelyft, som många länder har använt för att dämpa inflationstrycket, har påverkat konsumtion och investeringar negativt. Samtidigt bidrar klimatförändringar och extremväder till både ekonomiska och sociala påfrestningar, särskilt i regioner med känslig infrastruktur och ekonomi. Dessa utmaningar påverkar länders förmåga att hantera kriser och ställer högre krav på internationellt samarbete och företag att agera hållbart.

Grön energi och digitalisering prioriteras alltmer, med investeringar i hållbar infrastruktur och teknologi som driver långsiktig tillväxt.

EKONOMISK OSÄKERHET OCH VIKANDE BOSTADSBYGGNATION

I Norden har det globala ekonomiska läget haft tydliga effekter på byggsektorn under 2024. Bostadsbyggandet i Norden minskade betydligt, framför allt inom nyproduktion av småhus och lägenheter. Ökade lånekostnader och högre byggkostnader har inneburit att många byggprojekt tillfälligt har satts på paus, men med tendenser på ökat antal byggstarter beräknas bostadsbyggandet gradvis återhämta sig under 2025. Efterfrågan på övrigt kommersiellt och offentligt byggande, i

kombination med renoveringsbehov och energieffektivisering, är fortsatt god.

HÅLLBARA PRODUKTER SOM DRIVKRAFT FÖR FÖRÄNDRING

För dagens konsumenter är det viktigare än någonsin att företag engagerar sig aktivt i hållbarhetsfrågor och tar ett tydligt socialt ansvar. Med ökad medvetenhet om klimatförändringarnas påverkan söker dagens konsumenter produkter med så lågt miljöavtryck som möjligt. Valet av hållbara material och förmågan att återvinna produkter efter användning är därför viktiga parametrar som många konsumenter tar hänsyn till vid sina köpbeslut. Material som kan återvinnas, är biologiskt nedbrytbara eller producerade med minimal miljöpåverkan bidrar direkt till en cirkulär ekonomi, där resurser återanvänds och avfallet minimeras.

Transparens i hållbarhetsarbetet är också avgörande för att skapa förtroende mellan företag och konsument. När företag öppet redovisar sina hållbarhetsmål och de åtgärder de vidtar för att nå dem, ger det konsumenterna möjlighet att göra aktiva val och stödja företag som delar deras värderingar.

EU:s nya lagstiftning, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), tillsammans med internationella riktlinjer, ställer ökade krav på företag att rapportera sina miljö- och sociala insatser. Dessa regelverk syftar till att förbättra transparensen och främja en mer ansvarsfull konsumtion och produktion.

Sammantaget har konsumenters efterfrågan på hållbara och etiska produkter skapat ett incitament för företag att förbättra både sina produktionsprocesser och sitt samhällsansvar. För att



möta dessa förväntningar måste företag prioritera ett hållbart resurstänk och öppet redovisa sitt arbete – något som idag blir allt viktigare för att behålla konkurrenskraft och kundlojalitet.

ELEKTRIFIERINGENS PÅVERKAN PÅ MORGONDAGENS INFRASTRUKTUR

Elektrifieringen av samhällssektorer som transport, uppvärmning och industri är avgörande för att minska växthusgasutsläppen och nå klimatmålen. Dessa sektorer står för en stor del av de globala utsläppen, och genom att omställningen sker till elektrifierade lösningar, baserat på förnybar energi, kan koldioxidutsläppen reduceras kraftigt.

För transportsektorn innebär detta en övergång från fossila bränslen till eldrivna fordon och kollektivtrafiklösningar, vilket minskar beroendet av fossila bränslen och sänker utsläppen från vägtransporter.

I uppvärmningssektorn ersätts fossila bränslen med elektriska värmesystem, som värmepumpar drivna av förnybar el, vilket minskar utsläpp och energieffektiviserar uppvärmningen av bostäder och byggnader. Inom industrin leder elektrifiering till en övergång från fossila bränslen till renare, elektriska lösningar för uppvärmning och produktion, vilket också bidrar till lägre industriella utsläpp.

För att denna omställning ska vara möjlig krävs omfattande uppgraderingar och moderniseringar av elnätet. Dagens elnät är inte tillräckligt dimensionerat för att hantera den ökade efterfrågan på elektricitet från elektrifierade sektorer som transport och uppvärmning. För att möta dessa utmaningar måste elnätet bli mer flexibelt och robust, vilket inkluderar investeringar i smarta elnät och energilagringssystem. Smarta elnät gör det möjligt att bättre hantera variationer i elproduktion och konsumtion, samt att integrera förnybar energi på ett mer effektivt sätt.

Det krävs också betydande investeringar i infrastruktur för förnybar energi som sol, vind och vattenkraft, för att säkerställa att elproduktionen kan möta den ökade efterfrågan på elektricitet. Eftersom elproduktionen ofta är varierande och inte alltid sammanfaller med efterfrågan, blir energilagring också en kritisk komponent för att jämnar ut belastningen på elnätet.

Sammanfattningsvis innebär elektrifieringen av samhällssektorer stora fördelar för klimatet, men för att dessa omställningar ska vara hållbara krävs det omfattande investeringar i elnätet, förnybar energi och lagringstekniker. Politiskt stöd och långsiktiga planer är nödvändiga för att säkerställa en smidig och effektiv övergång som både möter de miljömässiga och ekonomiska målen.

ENERGIMEDVETENHET – EN ÖKANDE TREND

De snabbt fluktuerande energipriserna påverkar energimarknaden globalt och har lett till en ökad medvetenhet om hur energi används. Detta har i sin tur resulterat i förändrade vanor och nya användarmönster både bland hushåll och företag. För att minska sina energikostnader justerar både konsumenter och företag sin energianvändning, vilket skapar nya sätt att konsumera energi på. Denna utveckling reflekterar en bredare

trend där medvetenhet om kostnader och hållbarhet spelar en allt större roll.

Hushållen är nu mer medvetna om när de använder energi, vilket har lett till en ökning av smarta hem-lösningar, där uppvärmning, belysning och andra elektriska apparater styrs för att minska förbrukningen under perioder av höga priser.

Företag har också anpassat sina driftsmönster, särskilt inom energiintensiva industrier som tillverkning och transport. Smarta elnät och avancerade energihanteringssystem har blivit vanliga verktyg för att optimera energiförbrukningen och minska kostnader, vilket i sin tur påverkar både produktionskapacitet och prisstrategier.

Sammantaget driver de volatila energipriserna en ökad digitalisering och innovation inom både privat och kommersiell energianvändning. Konsumenter och företag har blivit mer benägna att investera i teknik som möjliggör bättre kontroll och planering av energianvändningen, vilket både hjälper till att minska kostnader och bidrar till mer hållbar energiförbrukning.

ELSÄKERHET I ETT ALLTMER ELEKTRIFIERAT SAMHÄLLE

När städer, samhällen, fastigheter, bostäder och bilar elektrifieras och energieffektiviseras, ställs allt högre krav på elsäkerhet, där fokus ligger på att skydda människors säkerhet. I takt med att fler system blir uppkopplade och energi produceras, lagras och överförs på nya sätt mellan enheter i hemmet, ökar medvetenheten om vikten av att dessa system uppfyller strikta säkerhetskrav.

Felaktig konstruktion eller hantering av elektriska system kan leda till allvarliga konsekvenser för människor, egendom och samhället. Därför är det avgörande att säkerställa att elförsörjningen är pålitlig och trygg. Elektricitet är centralt för att våra dagliga liv ska fungera, och för att se till att elsäkerheten ligger på en hög nivå finns det lagar, föreskrifter och standarder som reglerar användningen och hanteringen av elektricitet.

Den ökade medvetenheten och en högre efterfrågan på säkra produkter och tjänster innebär att både nationella och internationella regleringar blir fler och mer strikta. Detta skapar nya möjligheter för seriösa aktörer på marknaden, som har möjlighet att möta dessa växande krav och bidra till en säkrare elektrifiering av samhället.

Elsäkerheten måste beaktas i alla led, från produktion och installation till daglig användning, för att förhindra olyckor och skapa en trygg elektrifierad framtid. Genom att prioritera säkerhet i alla aspekter av elektrifieringen kan övergången till mer hållbara och effektiva energilösningar ske på ett säkert sätt för både individer och samhället i stort.

Affärsstrategier

FRAMTIDENS MÖJLIGHETER ÄR VÅR DRIVKRAFT

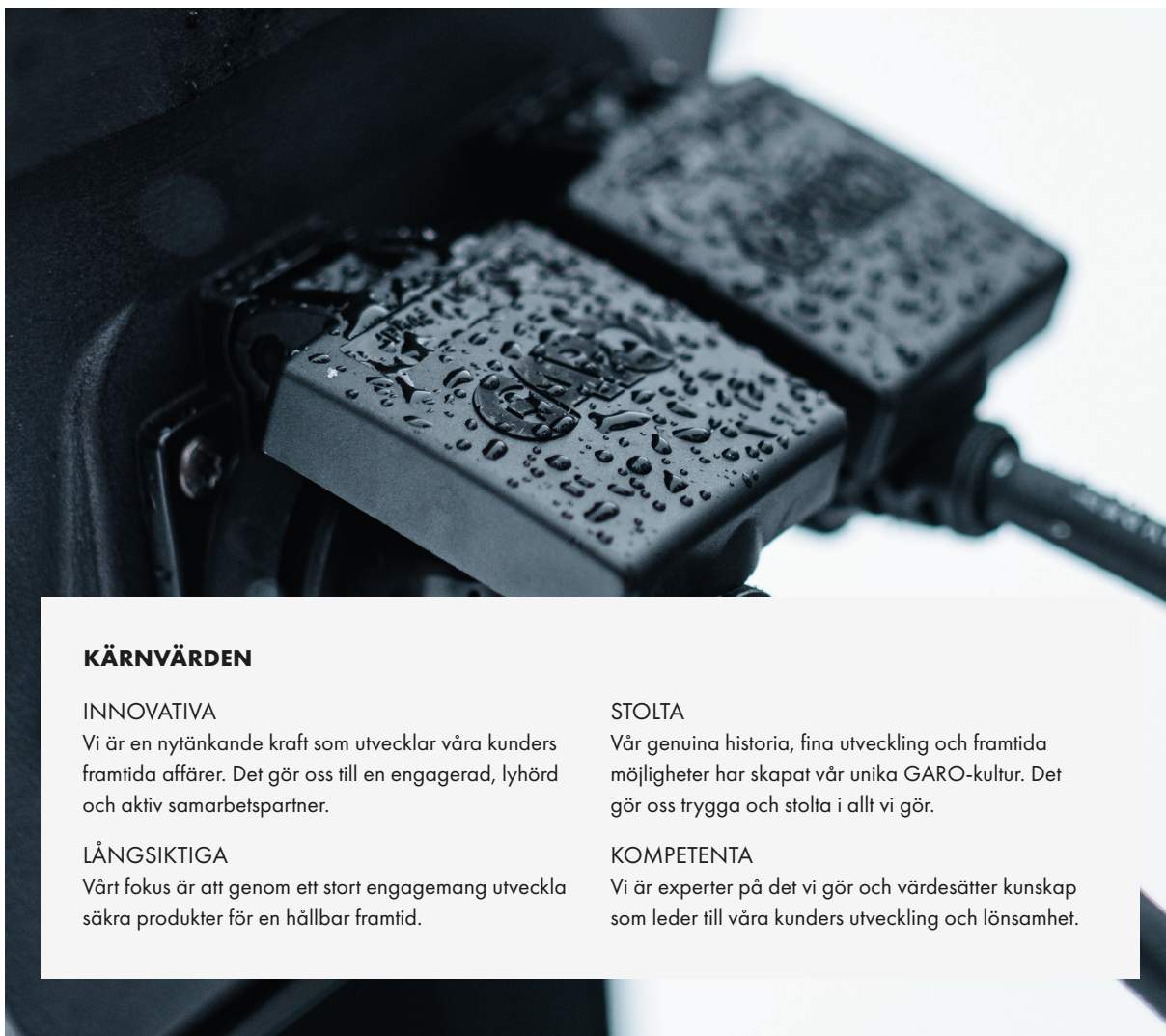
GAROs ambition är att utveckla och stärka sin position som en av de ledande leverantörerna inom elinstallationsmaterial och elbilsaddning. Med fokus på kommande generationer strävar bolaget efter att fortsätta utveckla hållbara produkter och helhetslösningar som kännetecknas av hög kvalitet och en hög innovativ nivå. Målet är tydligt – att aktivt bidra till övergången till ett elektrifierat och fossilfritt samhälle.

För GARO ses utmaningar som möjligheter, och bolagets drivkraft ligger i att kontinuerligt anpassa och utveckla sitt produktutbud för att möta de skiftande behoven på olika marknader. Genom att säkerställa en hög påverkansgrad genom den totala värdekedjan – från produktion till distribution och försäljning – lägger GARO grunden för en stabil verksamhet med kontroll på sina processer.

Strategins grundpelare bygger på långsiktiga affärer, innovativ produktutveckling samt djup produktions- och materialkunskap.

Målet är att erbjuda unika helhetslösningar som är inriktade mot elbranschen och som aktivt bidrar till omställningen mot förnybara bränslen och elektrifiering i samhället. Bakom finns en väl genomtänkt strategi för hur man ska realisera de uppsatta målen.

Denna är väl förankrad hos medarbetarna, främjar innovativ utveckling av säkra och hållbara produkter samt främjar utvecklingen av kundernas affär. Samtidigt ska kapaciteten kontinuerligt utökas och marknaderna som GARO befinner sig på vidareutvecklas. Efterfrågan på samtliga marknader drivs av ett starkt och ökande behov av elektrifiering och energieffektivisering.



KÄRNVÄRDEN

INNOVATIVA

Vi är en nytänkande kraft som utvecklar våra kunders framtida affärer. Det gör oss till en engagerad, lyhörd och aktiv samarbetspartner.

LÅNGSIKTIGA

Vårt fokus är att genom ett stort engagemang utveckla säkra produkter för en hållbar framtid.

STOLTA

Vår genuina historia, fina utveckling och framtida möjligheter har skapat vår unika GARO-kultur. Det gör oss trygga och stolta i allt vi gör.

KOMPETENTA

Vi är experter på det vi gör och värdesätter kunskap som leder till våra kunders utveckling och lönsamhet.

Strategiskt ramverk

Det strategiska ramverket med konkreta fokusområden och hållbarhetsfundament är väl inarbetade i organisationen. Det är en förutsättning för att uppnå förväntat resultat.

VISION

Drivna av framtidens möjligheter utvecklas GARO ständigt för att vara den ledande innovatören inom våra affärsområden.

AFFÄRSIDÉ

Med fokus på innovation, hållbarhet och design utvecklar GARO lönsamma helhetslösningar.

MÅL

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

STRATEGIER

1. Produktutveckling
2. Synergieffekter
3. Kundnära relationer
4. Produktion och varuförsörjning
5. Marknadsetablering
6. Medarbetarna

HÅLLBARHETSFUNDAMENT

1. Klimat
2. Cirkulär ekonomi
3. Etisk och ansvarsfull verksamhet



GAROs strategier

Produktutveckling

SÄKRA PRODUKTER FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Koncernens långa historia har präglats av en ambition att utveckla och leverera trygga, smarta produkter och lösningar som bidrar till att förenkla vardagen för kunderna. Kännetecknande för det totala erbjudandet är säkra, användarvänliga och framtidssäkrade produkter med modern design och lång livslängd. Materialval, funktionalitet och energieffektivisering är tre nyckelord, utöver hållbarhet, som genomsyrar GAROs strategi gällande produktutveckling.

Att kontinuerligt fortsätta utvecklingen av både befintliga och nya produkter för att säkerställa ett marknadserbjudande som möter dagens och framtidens behov är därför en fundamental del av strategin. GARO utmanar sig ständigt för att utveckla de lösningar som mest effektivt kan bidra till det fossilfria samhället.

Att produkterna utvecklas med fokus på lång livslängd uppnås genom intelligenta materialval, smarta konstruktioner, cloudbaserade plattformar samt hållbar design. GARO håller sig väl uppdaterade när det gäller nya material som erbjuder hög funktionalitet utan att säkerhet, kvalitet eller livslängd påverkas negativt. Då produkterna består av flera olika material, främst metall och plast, är produktdesignen anpassad så att produkterna enkelt kan demonteras för både reparation och effektiv återvinning.

Synergieffekter

BREDDEN SKAPAR UNIKITET

Genom GAROs bredd inom elinstallationsmaterial och elbilsaddning skapas ett unikt erbjudande till marknaden. De synergieffekter som naturligt skapas mellan de olika produkt-

områdena bidrar till en helhet som särskiljer GARO från de flesta andra leverantörer.

Genom smidiga lösningar — från strömförsörjning till laddstationer i drift och eftermarknad — skapar GARO fördelar för både installatörer och slutanvändare.

Synergieffekterna som uppstår främjar även produktutvecklingen av nya innovativa, kostnadseffektiva produkter och lösningar samt produktionsprocessen. Genom detta kan anpassning till nya lösningar, regelverk och kravställningar från marknaden ske snabbt och kostnadseffektivt. Det ger god kontroll och flexibilitet.

Kundnära relationer

TILLSAMMANS UTVECKLAS FRAMTIDA AFFÄRER

Att utveckla varje kunds framtida affär är, och har alltid varit, en av GAROs främsta drivkrafter. Koncernens expertis inom verkssamma områden skapar effektiva och lönsamma sätt att utvecklas tillsammans med partners och kunder. Att investera i långsiktiga relationer är avgörande för att främja en hållbar verksamhet. En stark närvaro i varje relation skapar förtroende och säkerställer att produkter och lösningar är väl anpassade till kundernas behov över tid. Parallellt skapas en positiv och hållbar företagskultur.

Genom att identifiera och analysera marknaden och ha slutanvändarna i fokus genereras framtidens affärer där löpande affärsutveckling förstärker och intensifierar utvecklingstakten i koncernen.

GARO stärker, genom innovation och nytänkande i utvecklingen av sitt erbjudande, sina kunders framtida möjligheter till en mer energieffektiv, enkel, bekväm och trygg vardag. Produkterna och helhetslösningarna ska driva affärer genom hela kedjan och stötta samhällets energiomställning.

Produktion och varuförsörjning

HÅLLBARA PRODUKTIONSPROCESSER

Hållbara produktionsprocesser är en förutsättning för att bibehålla sin position som en konkurrenskraftig leverantör på marknaden. Produktionsprocesserna lägger grunden för effektiv resursanvändning, minskad miljöpåverkan samt svarar på marknads efterfrågan på hållbara alternativ.

Bolagets ambition är att erbjuda hög kapacitet, gedigen material- och produktionskompetens, långsiktigt ansvarstagande och väl avvägda investeringar inom bland annat teknikutveckling. GARO arbetar för att främja en säker arbetsmiljö för sina medarbetare och att minska sin egen miljöpåverkan i de egna produktionsenheterna.

Ett tydligt fokus på hög kvalitet och snabb anpassningsförmåga när det gäller kapacitet samt en förmåga att effektivt möta unika kundbehov är avgörande för att skapa värde för kunderna. Att förstå och uppfylla specifika kundkrav är en viktig nyckelfaktor för framgång inom olika branscher och på olika marknader.

Marknadsetablering

VIDAREUTVECKLA AFFÄREN

Utveckling på befintliga marknader och fokus på att utveckla GAROs affär i Europa är en viktig del av koncernens organiska tillväxt. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen.

Koncernen ska öka sin närvaro på den europeiska marknaden genom att antingen etablera nya marknadsbolag eller

genom förvärv. Nya marknadsinbrytningar ska genomföras konsekvent för en hållbar expansion. GARO når, genom strategiska samarbeten och avtal med aktörer inom exempelvis fordonstillverkning och energiförsörjning, även ut på europeiska marknader där egen verksamhet inte är etablerad.

I de länder där GARO har etablerad verksamhet finns det möjlighet att utöka erbjudandet med befintliga produktkategorier.

Att löpande addera värdekedjan med fler kundsegment skapar nya strategiska affärsmöjligheter. Utvecklingstakten på energimarknaden och segmentet fossilfria transporter är hög och nya kundsegment uppstår genom ett ökat fokus på elektrifiering och energieffektivisering. Samarbeten och avtal med aktörer inom nya kundsegment görs kontinuerligt för att uppnå optimal marknadsnärvaro.

Medarbetarna

ENGAGERADE MEDARBETARE OCH SÄKRA ARBETSPLATSER

Ett högt tekniskt kunnande kombinerat med en stark säkerhetskultur är grunden för att kontinuerligt kunna utveckla verksamheten. Koncernens medarbetare är kärnan i verksamheten. Genom en öppen, genuin och vänlig företagskultur, säkerställs att varje arbetsplats blir en plats att trivas på för alla. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet och är stolta över det man tillsammans åstadkommer varje dag är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta leverera helhetslösningar i framkant. Det finns en välgrundad stolthet hos alla medarbetare, vilket återspeglas i allt som görs.



Finansiella mål och måluppfyllelse

GAROs finansiella mål tar utgångspunkt i företagets vision och affärsidé. Fokus ligger på en lönsam tillväxt samt ett hållbart värdeskapande med goda och sunda finanser. Detta ska leda

till en långsiktig lönsamhet som möjliggör utveckling av verksamheten samt ger en god avkastning till aktieägare.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Mål:

GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10%.

Resultat 2024:

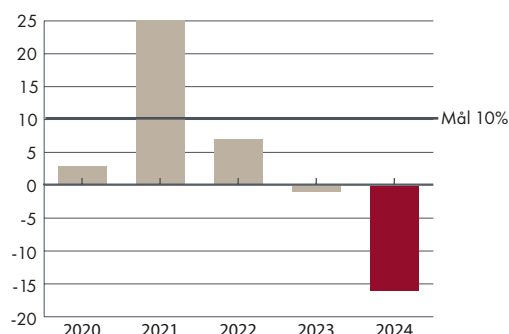
Nettoomsättningen minskade under 2024 med 218 MSEK (-16%) till 1 152,0 MSEK (1 369,9). Affärsområdet GARO Electrification och GARO E-mobility uppvisade negativ tillväxt på 6 procent respektive 35 procent.

MÅL

≥ 10%

UTFALL TILLVÄXT 2024

-16%



LÖNSAMHET

Mål:

GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av nettoomsättningen.

Resultat 2024:

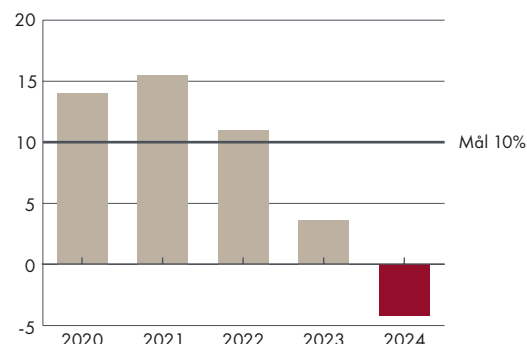
GAROs rörelseresultat uppgick till -55,6 MSEK (51,1) motsvarande en rörelsemarginal för 2024 på -4,3 procent (3,7). Låga försäljningsvolymen kombinerat med nedskrivning av lager, förklarar i huvudsak det låga rörelseresultatet. Justerat rörelseresultat uppgick till MSEK -7,2 innebärande en justerad rörelsemarginal på -0,6%.

MÅL

≥ 10%

UTFALL LÖNSAMHET 2024

-4,3%



AVKASTNING**Mål:**

Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

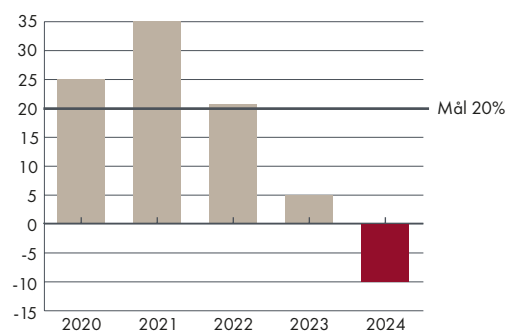
Resultat 2024:

Under 2024 uppgick avkastningen på eget kapital till -10,3 procent (5,1). Den lägre avkastningen jämfört med tidigare år förklaras av ett lägre resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

MÅL

UTFALL AVKASTNING 2024

≥20 % -10,3%

**SOLIDITET****Mål:**

Soliditeten ska ej understiga 30%.

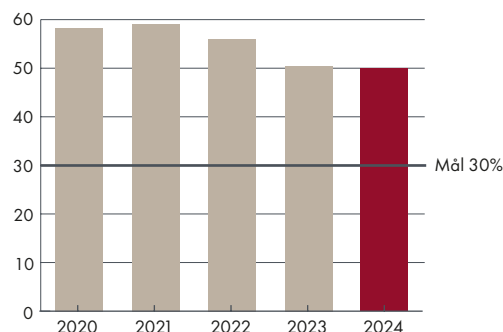
Resultat 2024:

Under 2024 minskade soliditeten till 50,0 procent (50,9) där förändring av koncernens lån och nyttjande av checkkrediten förklarar skillnaden mot 2023.

MÅL

UTFALL SOLIDITET 2024

≥30 % 50%

**UTDELNINGSPOLICY****Mål:**

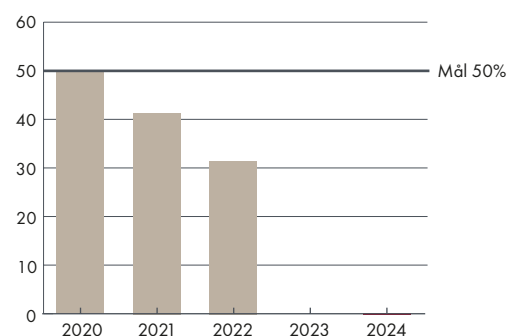
GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50% av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

Resultat 2024:

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024 mot bakgrund av koncernens resultat och utdelningspolicy.

MÅL

≈50 %





GARO Electrification

AFFÄRSINRIKTNING

GAROs kärnkompetens är att utveckla och producera innovativa produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden. Kännetecknande för det totala erbjudandet är ett tydligt fokus på kvalitet, säkerhet, hållbarhet och energieffektivisering.

Genom en kontinuerlig satsning på utveckling inom området teknik och styrning möter GARO marknads ökade intresse för energibesparing. Målsättningen är alltid att ge elinstallatören de bästa förutsättningarna för att genomföra sitt arbete på ett effektivt, smidigt och säkert sätt, samtidigt som slutanvändaren erbjuds en trygg och enkel lösning.

Med GAROs totala bredd inom GARO Electrification riktar sig koncernens erbjudande främst till elinstallatörer, fastighetsägare, byggbolag, hustillverkare samt uthyrningsbolag inom byggsektorn. Säljkanalerna är anpassade utifrån marknad och försäljningen går via grossister, återförsäljare och avtalskunder.

Inom GARO Electrification drivs försäljningen av nybyggnation, renovering och anpassning till det elektrifierade samhället. Som exempel kan nämnas större kommersiella byggnader såsom bostäder, arbetsplatser, köpcentrum och hotell samt olika former av industriell verksamhet. Synergieffekterna till affärsområdet GARO E-mobility är flera då affärsområdets produkter många gånger är grundförutsättningen för strömförsörjning av anläggningar för elbilsaddning.

PRODUKTOMRÅDE INSTALLATION

Produktsortimentet består av installationsprodukter för proffsmarknaden. Det totala erbjudandet rymmer cirka 3 500 elprodukter och helhetslösningar för fast elinstallation inom nybyggnation av bostäder och fastigheter, olika typer av renoveringsprojekt samt olika former av industriell verksamhet. Kompletta elcentraler innehållande media, styrning och mätning, eller utvändiga fasad- och markmätarskåp är en del av produktsortimentet. Även normkomponenter, anslutningsdon,

smarta motorvärmare samt elstolpar för camping och småbåtshamnar ingår som en del av erbjudandet. Sortimentet kännetecknas av en hög produktkvalitet, elsäkerhet och energieffektivitet som sammantaget bidrar positivt i utvecklingen mot en mer klimatsmart framtid.

PRODUKTOMRÅDE PROJEKT

Den kompletta produktportföljen kan strömförsörja allt från den lilla lägenheten till den större, komplexa industrin. GAROs färdigbyggda elcentraler, kabelskåp och ställverk kundanpassas genom ett nära samarbete med elinstallatören eller konstruktören. De färdigbyggda lösningarna, som alla är förberedda för enkel montering, medför både minimal arbetsinsats och en låg totalkostnad.

PRODUKTOMRÅDE TILLFÄLLIG EL

Produktområdet Tillfällig el producerar produkter för tillfällig el, värme och belysning. Det handlar om tillfälliga elcentraler, arbetsbelysning, tork- och värmeflärar för användning på byggarbetsplatser eller event. Inom produktområdet erbjuds produkter med både hög energieffektivitet, säkerhetsnivå och användarvänlighet samt en ergonomisk utformning som är anpassad för att möta behovet av en bra arbetsmiljö. Under året lanserades den portabla elbilsaddaren GARO Entity Flex.

AFFÄRSMÅL

GARO Electrification ska vara en ledande aktör på de marknader där koncernen har valt att bedriva sin verksamhet. Genom en bred produktportfölj inom elinstallationsmaterial stärks positionen i det egna segmentet samtidigt som man kompletterar GARO E-mobilitys produktbjudande inom elbilsaddning i Europa. Som en komplett och trygg leverantör befäster och stärker man sin ledande position genom kontinuerlig produktutveckling och anpassningar till nya och befintliga marknader.

851

MSEK I
OMSÄTTNING

281

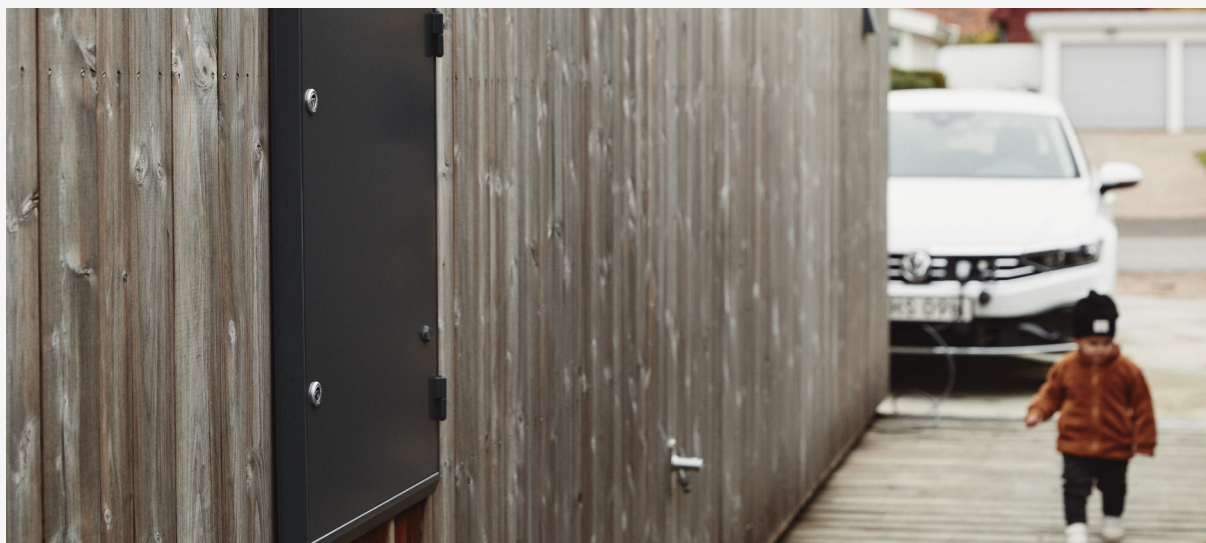
MEDARBETARE INOM
AFFÄRSOMRÅDET

-6%

TILLVÄXT

10%

TILLVÄXT I EUROPA
(EXKL. NORDEN)

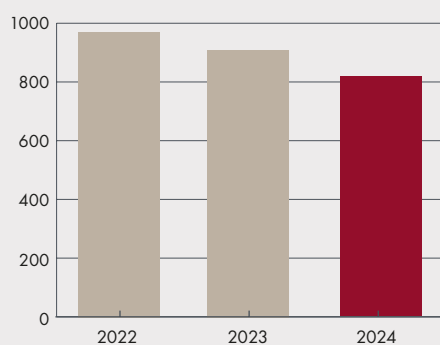


SIFFROR FÖR 2024

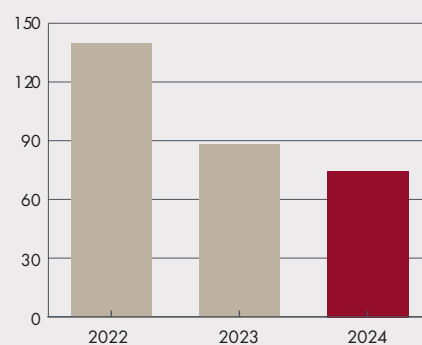
Affärsområdet GARO Electrification uppvisade en god utveckling i början av året vilken sedan mattades av och resulterade i en nettoomsättning på 851 MSEK jämfört med 908 MSEK föregående år. Den negativa tillväxten noterades i samtliga produktområdena med -3% för Installation, -12% för Projekt, och Tillfällig el med -6%. Tillväxten i GAROs försäljningsbolag i

Europa (exkl. Norden) uppgick till tio procent. Rörelseresultatet uppgick till 75,3 MSEK (88,3) och rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent (9,7). Under 2024 har affärsområdet gjort nedskrivning av lager med 9,1 MSEK att jämföra med realisationsvinst från fastighetsförsäljning uppgående till 18 MSEK under 2023. Justerat rörelseresultat uppgick till 84,4 MSEK (70,3).

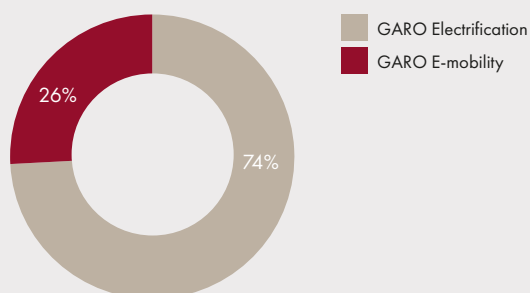
NETTOOMSÄTTNING (MKR)



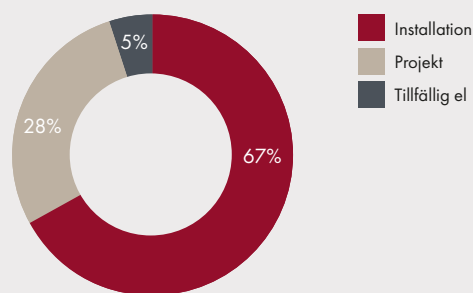
RÖRELSERESULTAT (MKR)



NETTOOMSÄTTNING
Andel av koncernen



NETTOOMSÄTTNING
Per produktområde



Elektrifiering och omställning till ett mer hållbart energisystem

Elektrifieringen av samhället, tillsammans med den ökande andelen förnybar energi och decentraliserad energiproduktion, medför betydande utmaningar för dagens elnät. Den växande efterfrågan på elektricitet från transporter, industrier och hushåll kräver en utökning och modernisering av elnätet för att klara av den ökade energiförbrukningen.

Förnybara energikällor som sol- och vindkraft varierar i produktion beroende på väderförhållanden, vilket skapar ett behov av smarta nätlösningar som kan balansera produktion och konsumtion i realtid. Dessutom förändrar decentraliserad produktion med småskaliga elproducenter flödet i elnätet och ställer krav på anpassning för att hantera dubbelriktade flöden och säkerställa nätets stabilitet. För att hantera dessa utmaningar måste elnätet moderniseras för att garantera effektivitet, motståndskraft och säkerhet.

Genom att erbjuda produkter och lösningar som matchar marknadens behov möter GARO möjligheterna och utmaningarna som följer med samhällets elektrifiering. Övergången till förnybar energi och decentraliserad produktion innebär en ökad efterfrågan på flertalet produkter inom affärsområdets breda erbjudande. Kabelskåp är en av de mest centrala, särskilt när nya vind- och solparker byggs, och där ett stort antal kabelskåp måste installeras för att säkerställa en effektiv eldistribution. GARO är särskilt starka på nischmarknaden för kundanpassning av kabelskåp, något som är avgörande för att optimera funktionaliteten i dessa anläggningar.

I kabelskåpen installeras även annan utrustning som vi erbjuder, såsom säkringslastbrytare och effektbrytare, som i allt högre grad efterfrågas. Dessutom leder omställningen till en ökad konsumtion av företagets övriga standardsortiment, som brytare, centraler, fördelningsskåp, normkomponenter och uttagsboxar. Det förstärker vår förmåga att möta möjligheterna som följer med den ökade elektrifieringen och integrationen av förnybar energi.

Inom energilagring blir batteriteknik och andra lagringslösningar allt viktigare för att hantera elproduktion från exempelvis sol och vind. I den pågående forskningen och utvecklingen inom batteriteknik ligger stort fokus på storskaliga energilager och elbilar. Det driver efterfrågan på energimätare och brytare där vi erbjuder ett brett sortiment av produkter, bland annat ett utökat sortiment av dubbelriktade mätare, som klarar allt från anläggningar i en villa till stora parker med energilager.

NY PRISMODELL FÖR ELANVÄNDNING

Regleringar och politiska initiativ från EU och den svenska regeringen styr marknaden mot mer hållbara lösningar. I Sverige införs nu en ny prismodell för elanvändning, där kostnaden baseras på hur mycket el som förbrukas vid hög belastning i

elnätet. Tidigare baserades kostnaden främst på den totala elförbrukningen.

Prismodellen införs med anledning av den ökande elanvändningen och den begränsade kapaciteten i elnäten, vilket kan påverka möjligheterna för företag och kommuner att växa. En möjlig väg är att bygga ut elnäten, men detta är tidskrävande och kostsamt. Ett annat alternativ är att använda de befintliga elnäten mer effektivt genom att sprida ut och flytta elanvändning till tider med lägre efterfrågan. Detta skulle minska belastningen på elsystemet och på sikt bidra till lägre genomsnittliga elnätstariffer.

Effektavgifter är redan etablerade för exempelvis industrier men nu anser Energimarknadsinspektionen (Ei) att det är dags att även hushållen bidrar till en mer effektiv användning av elnäten. Den nya prismodellen ger elanvändare möjlighet att påverka sina kostnader genom att anpassa elanvändningen och syftar samtidigt till att skapa mer rättvisa avgifter för hushållen. Den nya elprismodellen leder till ökad efterfrågan på standardprodukter från GARO för att hantera de utmaningar som villaägare står inför.

MARKNADENS BEHOV AV NYA BOSTÄDER DRIVER GAROS AFFÄR

Marknadsförutsättningarna på de marknader där GARO är verksam har varit utmanande under 2024, präglade av makroekonomiska faktorer som höga räntor, inflation och osäkerhet på finansmarknaderna. Detta har lett till en dämpad aktivitet inom nybyggnation och renovering. Trots detta kvarstår ett starkt underliggande behov av nya bostäder, renovering av äldre fastigheter och implementering av ny teknik för att möta krav på hållbarhet och energieffektivitet.

Det finns en växande efterfrågan på lösningar som inkluderar solenergi, energieffektivisering, styrning och mätning av energiförbrukning samt integrering av batterier och smart teknik i både nya och befintliga fastigheter. Den långsiktiga potentialen för marknaden är således betydande.

Trots vissa regionala skillnader är det tydligt att behovet av nya bostäder är en gemensam nämnare i de länder där GARO är verksam. Behovet av att anpassa sig till befolkningstillväxt och urbanisering gör att byggsektorn står inför möjligheter, även i tider av osäkerhet. Generellt ser vi att samtliga länder där vi är verksamma står inför en positiv utveckling när det gäller nybyggnation under de kommande åren.

GARO Electrifications starka position, med kompetens, erfarenhet, produkter och lösningar som är anpassade till marknadens behov, gör företaget väl förberett för att kapitalisera på den väntade återhämtningen och tillväxten som förväntas ta fart under 2025 och framåt.



Daniel Emilsson, Affärsområdeschef GARO Electrification

POSITIVA SYNERGIER – ALLT UNDER ETT OCH SAMMA TAK

Elektrifieringen av transportsektorn fortsätter att öka, och med fler elbilar på vägarna ökar också behovet av en väl utbyggd laddinfrastruktur. Det ställer i sin tur krav på en modernisering av elnäten så att de klarar av att hantera den ökade belastningen och de varierande energibehoven.

Denna marknadsutveckling har en särskilt stark och positiv inverkan på affärsområdet GARO E-mobility, samtidigt som den också gynnar affärsområdet GARO Electrification. För när behovet av laddinfrastruktur växer, stiger inte enbart efterfrågan på laddare utan även på relaterad utrustning, såsom kabelskåp. Dessutom skapas viktiga synergieffekter mellan de båda affärsområdena, vilket stärker både företagets verksamhet och erbjuder mervärde för våra kunder. Denna samverkan gör att kunderna kan få en komplett lösning från en och samma leverantör, vilket skapar trygghet för kunden.

DIGITALISERAD INDUSTRI

Under det senaste årtiondet har en fjärde generation av industriell revolution utvecklats. Det innebär att fler processer digitaliseras och sammankopplas genom Internet of things (IoT), automatisering samt maskininlärning. Ökad tillgång till realtidsdata för att optimera produktionsflöden och effektivisera underhållsarbete är i fokus. Det skapar ett mer holistiskt perspektiv där samarbetet mellan den fysiska och digitala produktionen förbättras. Allt fler industriverksamheter väljer att investera i digitaliserade lösningar och det är en utveckling som förväntas bli allt starkare under åren som kommer. Den digitaliserade industrin ställer allt högre krav på smarta och effektiva lösningar som kan möta kraven på säkerhet och energioptimering. Det driver efterfrågan inom produktområdena Installation och Projekt. GARO erbjuder innovativa säkerhets- och mätprodukter som möjliggör noggrann övervakning och kontroll av bland annat energianvändningen.

ETT STABILT MEN UTMANANDE ÅR

Under 2024 har GARO uppnått resultat som till stora delar uppfyller de förväntade målen för de tre produktområdena inom affärsområdet. Detta trots en utmanande marknadssituation i Sverige. Försäljningen av installationsprodukter har haft en positiv utveckling under hösten, vilket indikerar att marknaden börjar återhämta sig och att efterfrågan ökar. Detta ger en positiv prognos inför kommande perioder.

Irland har haft en mycket stark utveckling, både när det gäller försäljning och lönsamhet. Denna positiva trend beror delvis på en stabil marknadsposition och effektivisering av operationella processer, vilket stärker vår närvaro och konkurrenskraft på den irländska marknaden.

I Norge har organisationsförändringen, som påbörjades 2023, nu slutförts. Genom att ersätta tidigare kontrakterade agenter med egna säljare har vi skapat en mer flexibel och direkt styrning av försäljningen, vilket förbättrar både kundrelationer och marknadsanpassning. Detta ger en stark grund att bygga vidare på när marknaden vänder de kommande åren.

Under året har vi lanserat ett stort antal nya produkter på den engelska och irländska marknaden vilket förväntas ha en positiv inverkan på tillväxt och marknadsandelar under de kommande åren.

I Sverige har vi lanserat ett nytt kabelskåp för gatubelysning, vilket markerar ett första steg i en strategisk satsning på kabelskåpsprodukter. Detta nya produktsegment har potential att ytterligare diversifiera vårt erbjudande och stärka positionen på marknader relaterade till infrastruktur och smarta städer. Denna satsning förväntas öka efterfrågan på GAROs produkter från offentliga och privata byggprojekt.

Under det gångna året har marknadsförhållandena varit krävande, men GAROs bedömning är att marknaden nu har vänt och att förutsättningarna för återhämtning och tillväxt har stärkts.

GARO E-mobility

AFFÄRSINRIKTNING

GARO förser marknaden med destinationsladdning för både elbilar, laddhybrider och tung eldriven fordonstrafik. Genom ett av världens bredaste erbjudande av laddboxar, publika laddstolpar, snabbladdare, kabelskåp för strömförsörjning, lastbalansering, styrning, mätning och mjukvarutjänster möter GARO marknaden behov och skapar enkelhet för kunden. Det kompletta och unika helhetserbjudandet av produkter och tjänster gör GARO till en helhetsleverantör inom segmentet.

Tillsammans med samarbetspartners, grossister, återförsäljare, elinstallatörer och avtalskunder erbjuder GARO marknaden laddstationer som är innovativa, säkra, hållbara, enkla att installera samt användarvänliga.

Samtliga produkter som når marknaden uppfyller marknadens krav på säkerhet och energiförbrukning samt är utvecklade med fokus på digital styrning. Produkterna kan kopplas upp och dela information med varandra, bilen och användaren. De kan kopplas både till GAROs egna molntjänster såväl som till externa moln- och betaltjänster och fördela elförbrukningen på ett effektivt sätt. Koncernens erbjudande inkluderar även eftermarknad med service och support, vilket ökar GAROs konkurrenskraft på marknaden samtidigt som det skapar trygghet för kunderna. Genom att erbjuda en total-lösning som är både installations- och användarvänlig samt kostnadseffektiv för kund ökar kundernas lojalitet till GARO som leverantör.

DESTINATIONSLADDARE HEMMA

GARO utvecklar och tillhandahåller laddboxar som är anpassade för privat boende, oavsett om det handlar om villor eller bostadsrätter. Koncernens mångåriga historia inom elbils-laddning präglas av en ambition och en målsättning att skapa säkra och smarta lösningar som förenklar vardagen för användaren. Samtliga lösningar för hemmet kan med fördel kombineras med koncernens användarvänliga tjänster som bidrar till att bostadens laddning blir både kostnadseffektiv, enkel, flexibel och framtidssäkrad.

DESTINATIONSLADDARE FÖR PUBLIKA MILJÖER OCH ARBETSPLATSER

GARO har under många år satsat strategiskt på att utveckla

ett brett erbjudande inom publik laddinfrastruktur för olika typer av allmänna miljöer och arbetsplatser. Genomgående handlar det om flexibla lösningar som kännetecknas av ett stort fokus på säkerhet, och som enkelt kan kombineras med smarta tjänster. Det breda erbjudandet skapar stora möjligheter för olika typer av verksamheter att både erbjuda laddning till el- och hybridbilsägare samtidigt som man tydligt visar att man tar ett aktivt miljöansvar.

SNABBLADDNING PÅ DIN DESTINATION

Produkter ur GAROs sortiment kan med fördel placeras på platser där bilisterna tillbringar minst 30 minuter, till exempel för ärenden eller andra aktiviteter, och förväntar sig snabb påfyllning av el. GARO erbjuder flertalet varianter av snabbladdare där samtliga är OCPP-kompatibla* och där intelligenta lösningar för identifiering bidrar till att användaren enkelt och snabbt kan påbörja laddning.

DESTINATIONSLADDNING FÖR TUNG TRAFIK

Marknaden för destinationsladdning för tung trafik präglas av tillväxt och ökad efterfrågan. Detta i takt med att fler företag övergår till eldrivna lastbilar, transport- och entreprenadfordon. Investeringar i infrastruktur för tung eltrafik ökar, särskilt på strategiska platser som logistikcentra, hamnar och distributionsnav, för att möjliggöra effektiv laddning där fordonen stannar för lastning och lossning.

Genom nära samarbeten med ledande lastbilstillverkare har GARO utvecklat en 43kW AC-destinationsladdare som är särskilt anpassad för tung trafik och som möter de höga krav som branschen ställer. GARO erbjuder två varianter inom segmentet; en modell för publik laddning och en för depåladdning. Under året har efterfrågan på GAROs destinationsladdare för tung trafik ökat på den europeiska marknaden och fått spridning i många länder.

AFFÄRSMÅL

GAROs affärs mål är att fortsätta stärka sin marknadsposition i Europa och återuppta sin marknadsledande position i Norden. Successivt ska antalet marknader utökas genom etablering av egna marknadsbolag alternativt genom andra väletablerade säljkanaler.

301

**MSEK I
OMSÄTTNING**

125

**MEDARBETARE INOM
AFFÄRSOMRÅDET**

-35%

TILLVÄXT

26%

**ANDEL AV
FÖRSÄLJNINGEN**

* Open Charge Point Protocol - en kommunikationsstandard som används för att möjliggöra kommunikation mellan elbils-laddare och andra system.

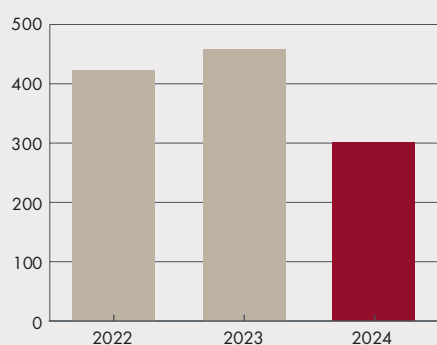


SIFFROR FÖR 2024

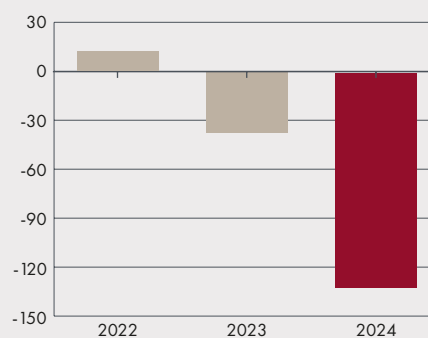
Nettoomsättningen inom GARO E-mobility uppgick till 301 MSEK (462) där försäljningen i Sverige och Norden (exkl Sverige) minskade med 45 respektive 40 procent jämfört med föregående år. Försäljningen i Europa minskade med 12 procent.

Rörelseresultatet uppgick till -130,9 MSEK (-37,2) och rörelsemarginalen uppgick till -43,5 procent (-8,1). Under året har affärsområdet gjort nedskrivning av lager med 39 MSEK (9,8) avseende tidigare generationens laddboxar samt kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment. Justerat rörelseresultat uppgick till -91,6 MSEK (-27,4)

NETTOOMSÄTTNING (MKR)

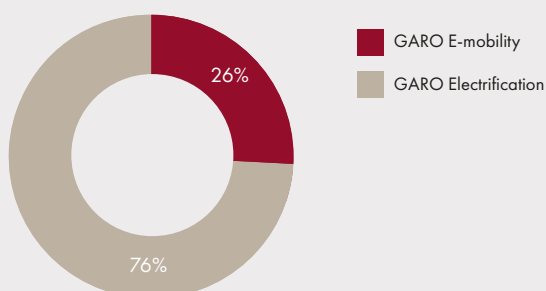


RÖRELSERESULTAT (MKR)



NETTOOMSÄTTNING

Andel av koncernen





Utmanande marknad inom elbilsladdning

Den snabba tillväxttakten inom laddinfrastruktur som de flesta förväntade sig har förändrats drastiskt. Lågkonjunkturen, med rådande makroekonomisk osäkerhet, har haft en negativ påverkan på köpbeteende och investeringsbeslut. Hållbarhetsinvesteringar, som tidigare prioriterades högt, hamnade efter rådande marknadsläge längre ner på listan. De tidigare prognoserna om kraftfull tillväxt byggde på ambitiösa klimatomål, en förväntad ökning av elbilsförsäljningen och en snabb utbyggnad av laddinfrastrukturen. Dessa faktorer pekade mot en expansiv utveckling, men istället har tillväxten dämpats avsevärt.

Den finansiella oron har inte enbart minskat viljan att investera i laddinfrastruktur utan också kraftigt bromsat den förväntade tillväxten i Europa under det gångna året. På kort sikt förväntas tillväxten förbli låg, men på längre sikt ser vi en återhämtning på marknaden, där utbyggnaden av laddinfrastruktur återigen tar fart i Europa.

GARO STÅR RUSTADE FÖR TILLVÄXT

EFFEKTIVISERING FÖR EN FÖRÄNDRAD MARKNAD

Under 2024 har GARO E-mobility genomfört åtgärdsprogram för att anpassa organisationen och kostnaderna efter rådande marknadsläge. I samband med detta har man också gjort nedskrivningar av lagret. Dessa åtgärder har syftat till att hålla vår verksamhet lönsam och redo för den framtida återhämtningen.

PRODUKTIONSKAPACITET OCH INTERNATIONELL EXPANSION

På GARO står vi väl rustade för en stabil och hållbar tillväxt. Med egna produktionsanläggningar i Polen och Sverige samt en modern teknisk plattform i laddboxarna GARO Entity har vi kapacitet att möta efterfrågan på den europeiska marknaden. I Tyskland har GARO etablerat marknadsbolag och för att ytterligare stärka vår position på andra europeiska marknader av vikt samarbetar koncernen med distributörer och nyckelkunder.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER FÖR EN VÄXANDE MARKNAD

Under 2024 har GARO lanserat hemmaladdaren GARO Entity Home och utvecklat en betalterminal för att uppfylla kraven enligt EU:s förordning AFIR. För att ytterligare stärka vårt erbjudande inom Projektaffären och underlätta för anläggningsägare, laddoperatörer och installatörer har vi även vidareutvecklat installatörsappen och webbgränssnittet. Dessa förbättringar syftar till att förenkla installation, drift och administration, vilket ger en smidigare och mer effektiv hantering.

SMART STYRNING AV ENERGIANVÄNDNINGEN

De nya effekttarifferna för el i Sverige införs gradvis och ska vara fullt implementerade av alla elnätsföretag senast den 1 januari 2027, enligt Energimarknadsinspektionen. Effekttarifferna påverkar elanvändare genom att introducera en avgift baserad på effekttoppar när elanvändningen är som högst. För elbilsladdning innebär det att det blir ekonomiskt fördelaktigt att ladda bilen under natten när elanvändningen i fastigheten är lägre. Det skapar incitament att sprida elanvändningen över dygnets timmar för att optimera laddtider och kapacitet så att man minimerar toppar och håller kostnaderna nere.

Produkter från GARO ger flera fördelar när det gäller att hantera de nya effekttarifferna som införs. Med våra lösningar får man tillgång till teknik som möjliggör dynamisk lastbalansering och smart styrning av energianvändningen, vilket är centralt för att minska effekttoppar och därmed sänka kostnaderna.

Genom att välja våra produkter får fastighetsägare, bostadsrättsföreningar (BRF) och operatörer lösningar som inte bara efterlever de nya reglerna utan också bidrar till långsiktiga kostnadsbesparingar och hållbar energianvändning. Det är dessutom ett smart val när bostadsrättsföreningar enligt ett lagkrav, som trädde i kraft den 1 januari 2025, måste erbjuda minst 1 laddplats per 20 parkeringsplatser.

GARO ENTITY UTÖKAS MED MARKNADENS SÄKRASTE HEMMALADDARE

Efterfrågan på pålitliga och användarvänliga hemmaladdare ökar, även om övergången till elbilar sker i något långsammare takt än väntat. GARO Entity Home som lanserades under året är en del av plattformen GARO Entity och utvecklad för det uppkopplade hemmet. Den kombinerar avancerad teknik med enkel användning och erbjuder en säker, kostnadseffektiv och pålitlig lösning för privatpersoner som vill ladda sina elbilar hemma. Via appen GARO Connect kan användaren enkelt styra, kontrollera och övervaka laddningen direkt från mobilen. I kombination med GARO Entity Balance möjliggör laddboxen dynamisk lastbalansering, vilket säkerställer trygg och energieffektiv laddning utan att överbelasta husets elsystem.

GARO Entity Home är den enda laddboxen i sitt segment som är tredjepartstestad och godkänd enligt samtliga gällande laddstandarder.

Vår målsättning är att stärka vår marknadsposition och öka vår närvaro inom segmentet hemmaladdning. Genom lanseringen av GARO Entity Home, som har fått ett positivt mottagande på marknaden, erbjuder vi en säker produkt med hög funktionalitet till ett konkurrenskraftigt pris på en prispresad marknad. GARO Entity som har en garantitid på 5 år är testad av tredjepart och utvecklad för att funktionsmässigt hålla i minst 10 år.

ÖKAD TILLGÄNGLIGHET ONLINE

För att ytterligare öka synligheten av våra produkter har GARO utökat samarbetet med partners inom e-handelsförsäljning och

gjort laddboxarna mer tillgängliga för online-köp för privatpersoner och hemmamarknaden. Denna satsning underlättar köpprocessen och är en strategisk prioritering för att nå en bredare kundkrets. Detta ligger i linje med det ökade intresset för digital handel från både elektriker och konsumenter.

GAROs totala erbjudande kan effektivt anpassas till såväl större som mindre anläggningar. Det unika och kompletta produkt- och tjänsteerbjudandet — från strömförsörjning till kompletta anläggningar för elbilsladdning — gör att vi effektivt kan möta marknadens behov. Genom ett nära samarbete med affärsområdet GARO Electrification skapar vi gemensamma synergier som bidrar positivt och konkret till utvecklingen av morgondagens hållbara samhälle.

ÖKADE KRAV PÅ TILLGÄNGLIG LADDINFRASTRUKTUR SKAPAR FÖRDELAR FÖR GARO

Under 2024 såldes det drygt 2 miljoner laddbara personbilar i Europa, vilket är en ökning med 4 gånger. År 2030 beräknas denna siffra uppgå till cirka 8 miljoner, vilket innebär en ökning med 5 gånger.

Under året som gick trädde Alternative Fuels Infrastructure Regulation (AFIR) i kraft inom EU, vilket har satt nya standarder för laddinfrastruktur. Förordningen kräver att betalning vid offentliga laddstationer ska vara flexibel och tillgänglig, utan krav på medlemskap eller förhandsregistrering. Dessutom ställer förordningen krav på att det ska finnas snabbbladdningsstationer för personbilar var 60:e kilometer längs europavägarna, och motsvarande infrastruktur för lastbilar var 120:e kilometer. Det skapar en mer användarvänlig och tillgänglig

laddinfrastruktur, vilket underlättar elektrifieringen av transporter och gör det enklare för både privata elbilsägare och kommersiella transporter att ladda.

Detta är ett regelverk som välkomnas av oss då det skapar nya tillväxtmöjligheter. En stor del av vår produktportfölj är redan kompatibel med AFIR:s krav, som exempelvis betalningslösningar som möter de skärpta kraven och möjligheten till kommunikation mellan laddare och bil. Vi ser dessutom att införandet av AFIR driver efterfrågan på pålitliga och standardiserade laddlösningar, vilket gör GAROs erbjudande ännu mer relevant på marknaden.

Genom vårt fokus på säkerhet, innovation och användarvänlighet kan vi inte bara möta de ökade kraven på standardisering och hållbarhet utan också leverera produkter som stöder omställningen till ett fossilfritt transportsystem. Det stärker inte bara GAROs position som en ledande aktör utan öppnar även dörrar för tillväxt inom retrofit och modernisering av befintlig infrastruktur.

Införandet av AFIR har dessutom legat till grund för utvecklingen och lanseringen av vår betalstation som är kompatibel med både våra nya och äldre produkter, som till exempel LS4 och Twin Plus. Betalstationen är flexibel och kan integreras med externa betalterminaler från andra aktörer, vilket gör den ännu mer användarvänlig och anpassningsbar för olika behov.

TYSKLAND – EN STRATEGISKT VIKTIG MARKNAD

Etableringen i Tyskland under slutet av 2023 var ett viktigt strategiskt steg för GARO. Tidigare har denna marknad bearbetats via avtalskunder, men idag har vi en tydlig marknadsnärvaro. Tyskland har det största antalet elbilar i Europa, med över 1,4 miljoner laddbara personbilar, vilket ställer krav på en omfattande expansion av laddstationer för att möta behovet av både hemmaladdning och offentlig laddinfrastruktur. Under 2024 bromsade dock den tyska marknaden in, och försäljningen av elbilar minskade med cirka 20%.

Samtidigt möter aktörer på den tyska marknaden höga krav från Eichrecht-lagstiftningen, som innebär att publika laddstationer med betalningsfunktioner måste uppfylla detaljerade och

strikt regler. För att möta dessa krav genomförde GARO under 2023 en omfattande produktutveckling av de publika produkterna LS4 och Twin+. Som ett resultat av det blev produkterna samma år godkända enligt Eichrecht. Under 2024 satsade vi på vidareutveckling av GARO Entity Pro, som godkändes enligt Eichrecht-standard under slutet av året. För att förenkla och effektivisera produktionen av dessa produkter investerade vi även i produktionsanläggningen i Polen och certifierade fabriken i enlighet med Eichrecht. Att certifiera den polska verksamheten är en central del av satsningen på Tyskland och möjliggör både kostnadsbesparingar och ökad konkurrenskraft. GARO har genom dessa satsningar ett komplett utbud för publik destinationsladdning på den tyska marknaden.

ETT UTMANANDE ÅR MED KRAFTIGA SVÄNGNINGAR

För affärsområdet E-mobility blev 2024 ett utmanande år där en prognosticerad stark tillväxt på marknaden kraftigt dämpades. Efterfrågan minskade rejält vilket skapade problem med komponentlager som hade anpassats för en förväntad expansion. Den svaga elbilsförsäljningen i kombination med kraftigt minskade investeringar i laddinfrastruktur till följd av det höga ränteläget satte ytterligare press på marknaden.

För att möta dessa utmaningar genomfördes ett åtgärdsprogram som effektiviserat verksamheten och skapat förutsättningar för att anpassa oss till rådande marknadsläge och framtida tillväxt. Samtidigt har vi haft framgångar under året, med lanseringen av vår nya laddbox Entity Home och ökade leveranser av laddare till tyngre fordon, ett segment som visar fortsatt stark potential.

Nu lämnar vi 2024 bakom oss och ser framåt med tillförsikt. Vi bedömer att marknaden återhämtar sig under andra halvåret 2025 vilket skapar nya möjligheter för en fortsatt expansion inom E-mobility.





GARO säkrar strömförsörjningen i Micropower Groups nybyggda produktionsanläggning

Micropower Group har genom byggnationen av den klimatsmarta produktionsanläggningen i Växjö samlat all sin verksamhet under ett och samma tak. GARO fick det stora förtroendet att leverera produkter och kundanpassade lösningar för en effektiv strömförsörjning av den 25 000 kvadratmeter stora anläggningen. Där samsas nu huvudkontor, produktion samt forsknings- och utvecklingscenter.

Totalentreprenör för byggprojektet är GBJ Bygg, som tillsammans med noggrant utvalda leverantörer och underleverantörer har säkerställt framdriften. En av parterna i byggprojektet är Växjö Elmontage som inte tvekade när de skulle välja leverantör för strömförsörjningen.

– GARO är både flexibla och pålitliga. Det är en leverantör med lång erfarenhet som förstår våra behov och levererar kundanpassade lösningar snabbt och smidigt. I denna typ av större projekt är det viktigt att samarbeta med en stabil och ansvarsfull aktör som GARO. Vi har samarbetat med GARO i över 25 år och vet att vi alltid kan lita på dem. Det ger trygghet i projektets alla faser, säger Henrik Hammarström, projektledare på Växjö Elmontage.

GAROs del i projektet har varit att, i nära samarbete med Växjö Elmontage, leverera skräddarsydda lösningar för strömförsörjning, där bland annat ställverk, centraler, kabelskåp och uttagsboxar ingår. Projektet ligger helt i linje med GAROs kärnkompetens, då det förenar företagets expertis inom strömförsörjning med fokus på hållbarhet och innovativa produkter och lösningar.

– Vi är stolta över det förtroende vi har fått och ser det som ett bevis på vår kompetens inom strömförsörjning. Det här projektet visar också hur ett gott samarbete mellan alla parter bidrar till att arbetet löper smidigt och effektivt, säger Daniel Emilsson, Business Area Manager på GARO Electrification.

Linus Nilsson, Sales Manager på GARO Montage, har varit aktivt involverad i projektet och betonar att Micropower Groups ambition att bygga en klimatsmart anläggning ligger i linje med GAROs fokus på att utveckla produkter och lösningar som har en så låg miljöpåverkan som möjligt.

– I detta projekt har vi också haft mycket korta transportsträckor - från bockad plåt i Gnosjö till färdig produkt i Hillerstorp, där montering sker innan slutlig leverans till Växjö, säger han och fortsätter;

– Det blir en total transportsträcka på endast 10–15 mil, och de få milen på vägarna bidrar till både lägre miljöpåverkan och riktigt snabba leveranser.



GARO är både flexibla och pålitliga. Det är en leverantör med lång erfarenhet som förstår våra behov och levererar kundanpassade lösningar snabbt och smidigt.

Strategi och mål för hållbarhet

GAROs hållbarhetsarbete bygger på tre fundament som alla är en del av det strategiska ramverket; klimat, cirkulär ekonomi samt ansvarfullt företagande. Strategin är fundamentet som låter koncernen svara upp mot lagkrav, möta växande marknadsförväntningar och sträva efter tillväxt och avkastning för investerare, samtidigt som den fokuserar på att stärka det sociala kapitalet genom att attrahera, uppmuntra och behålla medarbetare.

Koncernens verksamhet ska bedrivas på ett hållbart sätt och medarbetare ska erbjudas trygga och trivsamma arbetsplatser. De produkter och tjänster som tillhandahålls skapar förutsättningar och möjliggör framväxten av ett hållbart samhälle. De

övergripande klimatmålen är att bli klimatneutrala till år 2040 och utvecklas till ett cirkulärt företag.

GARO förhåller sig till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Av dessa har koncernen valt ut sex mål där man anser sig kunna skapa mest värde och bidra till störst skillnad.

Då olika väsentlighetsområden har varierande påverkan, vilka dessutom kan ändras över tid, anpassar koncernen stegvis åtgärder, handlingsplaner och resurser. Rapportering och uppföljning av KPIer involverar bred samverkan och kontinuerlig dialog för att säkerställa ansvarsfull och effektiv framstegsmätning för hållbarhetsmålen.



Klimat

→ UPPNÅ KLIMATNEUTRALITET

GARO strävar för att bli klimatneutrala i hela värdekedjan senast år 2040. Detta i enlighet med Parisavtalet som syftar till att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C.

MÅL:

- Driftrelaterade utsläpp från GAROs lokaler ska senast år 2025 vara enbart från fossilfria källor för el- och värmeproduktion.
- All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025.

UTFALL 2024:

- 690 ton CO₂e utsläpp (Scope 1 och 2).
- 81% elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten.

Läs mer på sid 30.



Cirkulär ekonomi

→ UPPNÅ DET CIRKULÄRA FÖRETAGET

GARO strävar efter att produkterna ska vara klimatsmarta, materialåtervinnings- och recirkulerbara och därmed öka GAROs förutsättningar till det cirkulära företaget. Detta kräver att koncernen fortsätter att utveckla produkter och tjänster där material och naturresurser nyttjas genom hela livscykeln. Denna övergång inte bara minskar klimatpåverkan utan erbjuder även ekonomiska fördelar såsom kostnadsbesparingar och stärker GAROs position på en allt mer hållbarhetsdriven marknad.

MÅL:

- Uppnå över 98% återvinningsgrad till år 2025.

UTFALL 2024:

- Återvinningsgraden uppgick till 87%.

Läs mer på sid 33.





Ansvarsfullt företagande

→ VARA EN ARBETSGIVARE REKOMMENDERAD AV INVÅNARE, MEDARBETARE, KUNDER OCH INVESTERARE

Det är GAROs övertygelse att hållbarhet är nyckeln till en framgångsrik och etisk företagskultur. Koncernen värdesätter och främjar en miljö präglad av etiskt och ansvarsfullt beteende på både individ- och företagsnivå och följer internationella standarder och konventioner, såsom FN:s globala mål för hållbar utveckling.

MÅL:

- 0 allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.
- Sträva efter jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper.
- Sträva efter jämlikhet bland chefer i ledande befattning.

UTFALL 2024:

- 24 olyckor och tillbud samt 58 mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.
- Andelen kvinnor uppgick till 41% av medarbetarna.
- Andelen kvinnliga chefer i ledande befattning uppgick till 18%.

Läs mer på sid 36.



Klimat

Uppnå klimatneutralitet

Klimatförändringarna är en global fråga som kan få allvarliga konsekvenser. GAROs övergripande mål är att bli klimatneutrala i hela värdekedjan senast år 2040. Koncernen vill vara en möjliggörare som bidrar till att FN:s Agenda 2030, EU:s Green Deal, Fit for 55 samt att Parisavtalets mål uppnås.

Utmaningarna att uppnå klimatneutralitet och de globala

målen är betydande, där GAROs ambition och målsättning är att tillsammans med leverantörer och samarbetspartners vidareutveckla lösningar och produkter som krävs.

Koncernens produkter och tjänster integreras på hela lågspänningssidan, exempelvis i bostäder, kontorsbyggnader och industrier, vilket bidrar och möjliggör effektiv energianvändning med låg klimatpåverkan.



FOSSILFRI ENERGI I EGNA VERKSAMHETEN



75 %

TJÄNSTEBILAR MED ELDRIFT FROM 2025



100 %

VÄXTHUSGAS- UTSLÄPP



858 ton

UTSLÄPPS- INTENSITET¹



7,8 ton

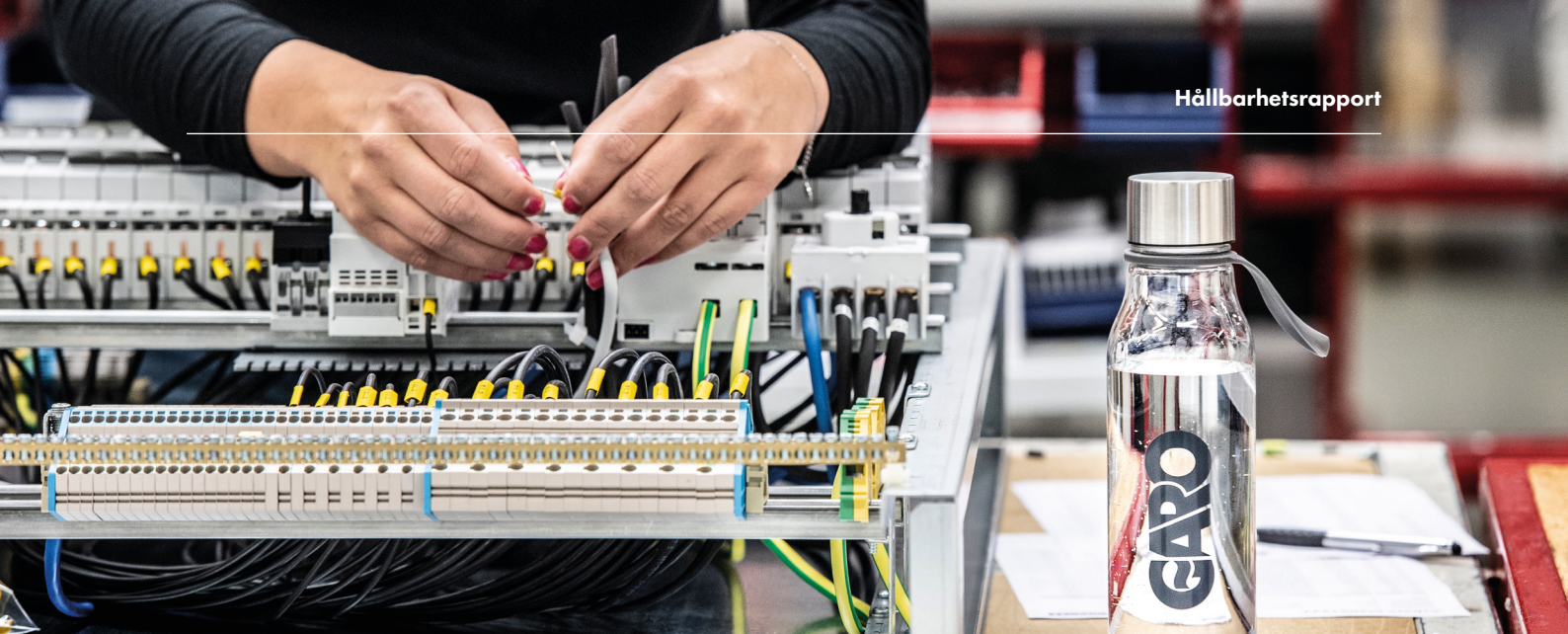
NYCKELTAL

	Mål	2024	2023	2022	2021	2020
CO ₂ e-utsläpp (ton)	Klimatneutralitet (Scope 1, 2, 3) år 2040	858 ²	690 ³	250	279	246
Andel elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten (%)	All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025	75	81	92	-	-
Energianvändning elektricitet och värme (MWh)		3 649	3 777	3 140	3 321	3 058
Vattenförbrukning		5 651	7 838	4 274	-	-

1. Utsläppsintensitet mäts som ett bolags koldioxidekvivalenter (CO₂e) i förhållande till portföljbolagets intäkter. Siffrorna för utsläppsintensiteten (årlig CO₂e i ton/bolagets årliga intäkter i miljoner USD) syftar i första hand till att göra det möjligt med relevanta jämförelser oavsett bolagens storlek.

2. 2024 användes naturgas i Sverige för värme (Fr.o.m 2025 gäller avtal med biogas igen). Samtidigt har GARO Polen helt frångått gas för uppvärmning, till förmån för värmepumpar vilket ger en totalt sett lägre energianvändning.

3. Scope 1 och 2 under 2023. Ökningen för 2023 inkluderar tillfälligt två produktionsanläggningar i Polen, vilken den tidigare avyttrades under fjärde kvartalet, samt ägda och leasade fordon, vilket tidigare år inte rapporterats.



Produkter, tjänster och system som möjliggör det nya flexibla, decentraliserade och hållbara energi- och transportsystemet

GARO designar och tillverkar produkter och helhetslösningar för eldistribution och elfordonsladdning med fokus på säkerhet, styrning och mätning samt hållbarhet.

GARO - EN LÄNK I ENERGIKEDJAN

GAROs produktutveckling och innovationsförmåga gör det möjligt för människor att bidra till omställningen och företag samt sektorer att investera sig igenom den nu pågående hållbarhetsomställningen. Att verksamheter som tillverkar produkter för eldistribution spelar en viktig roll i omställningen är något som särskilt lyfts fram i EU:s Taxonomi. Detta för uppgradering av befintlig eldistribution, användning och nyetablering, vilka alltmer försörjs av sol- och vindkraft. Eldistribution som i sin tur möjliggör laddning av elfordon och omställning till 100% elektrifierade fastigheter och samhällen. Trenden visar att framtiden innehåller fler, komplexa och hela systemlösningar då bostadsområden, logistikhubbar, industrier, hamnar och städers elanvändning kommer att öka på både kort och lång sikt. Detta genom följande drivande faktorer:

- Klimatomställning – bränslen avvecklas till förmån för sol- och vindkraftstekniker i kombination med batterier för att förflytta el och effekt i tid, när och där den behövs.
- Energieffektivisering – övergång till kyl- och värmepumpar.
- Befolkningsförtätning – efterfrågan på el och effekt ökar.
- Elektrifiering av hela transport- och energisektorn samt mer lokal eldistribution.

HÄNDELSER 2024

- Laddboxarna med den nya tekniska plattformen GARO Entity når marknaden. Dessa erbjuder smartare elbils-laddning genom bland annat funktionen price adaptive charging. Funktionen öppnar upp möjligheten till laddning

när elpriset är lägre och operatörsberoende, vilket sammanfaller när belastningen på elnätet är låg.

- Fokus på tung fordons- och anläggningstrafik genom ökat produkterbjudande.

Endast fossilfri energi

GAROs ambition är att endast använda fossilfri energi i den egna verksamheten, senast år 2025. Koncernen fortsätter att aktivt påverka underleverantörer att använda fossilfri processenergi, i syfte att minska såväl klimatpåverkande utsläpp samt kostnader i hela värdekedjan.

GARO ser möjligheter i att minska bolagets driftrelaterade utsläpp till år 2030 genom att:

- öka andelen fossilfri energi för uppvärmning och kyla genom att, där det är möjligt, avveckla gas till förmån för energi, kostnads- och utsläppsminskade värmepumpar.
- öka produktionen av solceller med lägre elkostnader, minska överföringskostnader och effektivare energianvändning som positiv konsekvens.
- öka användningen av eldrivna fordon för tjänsteresor, arbetsfordon och logistiktransporter, vilket minskar bolagets beroende av bränslen och minskar GAROs klimatutsläpp ytterligare.

HÄNDELSER 2024

- GAROs serviceorganisation för laddprodukter ger mervärdet för kunden, GAROs cirkulära affärsmodell samt bidrar till regulatoriska krav från bland annat EU-Taxonomi.
- För GARO handlar det om att produkter används så länge som möjligt, med åtgärder i olika skeden av en produkts livscykel. Det är en bakomliggande drivkraft till varför vi även under 2024 har uppdaterat våra LCA-er för produkterna LS4 samt GARO Entity i syfte att fortlöpande identifiera förbättringsområden. Koncernen har sedan många år en serviceorganisation på flera marknader för egna och konkurrenters laddprodukter.

Fossilfri energi – en konkurrensfördel för hela värdekedjan

GARO arbetar aktivt för att säkerställa att komponenter och tjänster som levereras till företaget tillverkas med 100 % fossilfri energi. Centralt för att minska koldioxidavtrycket i vår värdekedja, driva på våra affärspartners i omställningen samt svara upp mot ökade kund- och samhällskrav.

HÄNDELSER 2024

- Under 2024 intensifierades GAROs påverkansgrad på leverantörernas hållbarhetsarbete. Målet är att leverantörer och samarbetspartners ska använda 100% fossilfri energi i

produktionsprocesserna år 2025 för samtliga komponenter och tjänster som levereras till GARO. Måluppfyllelsen för 2024 var 19%.

- GARO har intensifierat dialogerna med leverantörer för att säkerställa att de redovisar miljöpåverkan genom livscykelbedömningar (LCA) på produkter och material som levereras till GARO. Detta arbete syftar bland annat till att minska andelen fossila utsläpp i produktens värdekedja.
- Påbörjat det omfattande arbetet med att kartlägga och planera hur GARO fullt ut ska hantera och integrera leverantörers klimatdata i GAROs dubbla materialitetsanalys.
- Inlett arbetet med att definiera en strategi och utarbeta en plan för hur GARO ska hantera, mäta och rapportera fullständiga Scope 3-utsläpp i hela värdekedjan.

Samverkan

För GARO är det viktigt och självklart att ta ett samhällsansvar, både ur ett övergripande perspektiv och lokalt där koncernen verkar. Genom ny kunskap och ett etablerat utbyte med spetsforskning kan koncernen på egen hand, men också i samarbete med andra, bidra till utökade hållbarhetsvärden. Detta inkluderar inte bara minskade utsläpp utan även främjandet av cirkulär ekonomi, resurseffektivitet och utveckling av produkter med lägre miljöpåverkan. GARO fokuserar på att integrera hållbarhet i alla delar av sin verksamhet, vilket stärker långsiktig konkurrenskraft och bidrar till en mer hållbar framtid.

PROJEKTDIALOGER UNDER 2024

Universitets-, forsknings-, och studentdialog

Under året har fyra strategiska insatser genomförts:

- Forskningssamverkan – Samarbete med forskare vid Jönköping University och Örebro Universitet med fokus på att stärka hållbara värdekedjor. En projektansökan skickades till KKS-Hög under ledning av Örebro Universitet, där GARO är ett av ett fåtal utvalda bolag som deltar. Målet är att bidra till en mer hållbar framtid genom att utveckla effektiva och transparenta värdekedjor.
- Praktik och uppsatsskrivning – En masterstudent från programmet "Global Studies Sustainable Societies and Social Change", Communication vid Jönköping University genomförde en 6 månader lång praktik för att förstärka GAROs due diligence i värdekedjan. Arbetet har hjälpt GARO att identifiera risker och möjligheter för att integrera hållbarhet ännu djupare i sina leverantörsled.
- Studentarbeten – GARO deltog i en organisationsgenomlysning med fokus på CSRD, Taxonomi och CSDDD. Över 60 masterstudenter från programmet Managing Responsibility for Corporate Sustainability, Global Management vid

Jönköping University deltog i detta arbete, vilket resulterade i nya insikter om hur GARO kan stärka sin hållbarhetsstrategi och anpassa sig till framtida regelverk.

- Kompetensutbyte – Den 15 oktober deltog GARO i ett forskningsnätverk i Stockholm med fokus på hållbar samverkan. Deltagarna presenterade och diskuterade hur organisationer kan samarbeta för att maximera hållbarhetsvärden och utveckla kompetens inom detta område. Genom nätverket fick koncernen möjlighet att knyta viktiga kontakter och förstärka sin kompetens inom hållbar utveckling och forskning.

Fokus låg på en fallstudie som utforskade hur industrin, inklusive GARO, kan bidra till det nya flexibla elsystemet och de ekonomiska möjligheterna detta kan skapa.

PRODUKTSAMVERKAN

Under 2024 har GARO intensifierat sitt arbete med livscykelanalyser (LCA) samt vägar fram för att i ett nästa steg ta fram miljövarudeklarationer (EPD), där en dedikerad resurs har förstärkt hållbarhetsteamet för att navigera i en uppsjö av produktbedömningsplattformar samt möta kund- och utökade lagkrav. Produkterna GARO Entity och LS4 har livscykelanalyserats, den sistnämnde har genomgått en uppdatering, som grund för framtida EPD-verifiering, centrala verktyg för produktförbättringar, möta kundkrav samt stärka alignemnt-komponenten inom EU Taxonomi. Exempel på ytterligare insatser är:

ÅTERVUNNEN PLAST

GARO har etablerat en dialog med ett lokalt bolag för att analysera och utvärdera förutsättningarna för att använda återvunnen plast i sina produkter. Under sommaren 2024 genomfördes de första materialproverna i formsprutningen i Gnosjö, ett viktigt steg mot att minska företagets miljöavtryck.

Cirkulär ekonomi

Uppnå det cirkulära företaget

Inom GARO ökar graden av medvetenhet när det gäller cirkulär ekonomi stadigt. Detta är något som inte bara reflekterar en allmän branschtrend utan även påverkas av förändringar inom globala finansiella, politiska och samhällsliga områden. GARO är medvetna om att alla material som används har en påverkan, och att det finns ett behov av att kvantifiera och bedöma dess påverkansgrad i syfte att hitta nya alternativa material.

I en tid med skärpta krav och regulativa åtaganden, som EU:s Taxonomi och CSRD, är GARO medvetna om att handling och omställning krävs för att säkerställa att produkter, verksamheten och företaget utvecklas på ett hållbart sätt. Dessa drivande krav påverkar den strategiska inriktningen och koncernens förmåga att leda övergången mot ett cirkulärt företag.

Samtidigt blir investerare, kunder och grossister alltmer medvetna och ställer krav på en högre andel cirkulära material, som exempelvis återvunnen plast, i produkter och processer samt möjligheter till återlämning. Denna ökade medvetenhet och efterfrågan är något som GARO aktivt tar till sig och svarar på. Genom att minska användningen av råmaterial och öka användningen av återvunnet material underlättar koncernen även vägen till klimatneutralitet, minskad påverkan på biologisk mångfald, minskad vattenanvändning, minimerade risker för föroreningar och ineffektiv markanvändning.

Strategin inkluderar en handlingsplan för hållbara produkter och tjänster som sträcker sig över kort, medellång och lång sikt och stödjer koncernens övergripande företagsmål och nyckelresultat. Genom en cirkulär ekonomi, kan en mer hållbar och framtidssäkrad verksamhet uppnås i linje med vår tids krav och förväntningar.



ÅTERVINNINGSGRAD



87 %

ÖKAD ÅTERVINNINGSGRAD



+5 %
MED 2019
SOM BASÅR

AVFALLSMINSKNING



-28 %
MED 2019 SOM
BASÅR

DEPONI



-66 %
MED 2019 SOM
BASÅR

GARO fokuserar på cirkulär ekonomi inom följande områden:

MATERIALVAL

Naturen förser oss med råvaror till produkter, direkt eller genom underleverantörer. GARO krävställer och granskar alla inköp av material. Koncernens leverantörer är främst lokaliserade i Europa vilket begränsar risken för att koncernens uppförandekod inte uppfylls.

Samtliga leverantörer som man ingår strategiska avtal med granskas kontinuerligt för att säkerställa att de lever upp till koncernens kravställning, både ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv. GARO arbetar i nära samarbete med leverantörerna för att utveckla och uppnå ett hållbart arbetssätt genom samverkan och dialog.

Även marknadens krav ökar gällande materialval, certifieringar och standarder, i samma eller snabbare takt än vad lagstiftningen kräver, framför allt inom EU. Ett område är lagstiftning och användningen av konfliktmineraler såsom tenn, volfram, tantal, guld med flera, vilka kan användas i olika vardagsprodukter.

Effektivt materialval: GARO strävar efter att systematiskt minimera materialanvändningen samtidigt som hållfasthet och kvalitet upprätthålls samt möter ökade säkerhets- och hållbarhetskrav.

Lågt koldioxidavtryck: GARO prioriterar materialval med låga koldioxidavtryck. Det inkluderar användning av lokala material och material som tillverkas med förnybar energi.

Hållbarhet över livscykeln: GAROs mål är att utvärdera den miljömässiga och sociala påverkan som materialet har genom hela sin livscykel, från råvaruutvinning till bortskaffande. Detta bidrar till möjligheten att identifiera de mest hållbara materialen.

Hållbara material: Genom valet av hållbara material med lång livslängd minskas produktens totala miljöpåverkan över tid.

Återvinningsbara och återanvändbara material: Material som enkelt kan återvinnas eller återanvändas prioriteras.

MODULARITET OCH REPARERBARHET

Modularitet och reparerbarhet är ett viktigt område för GARO i utvecklingen av produkter och utgör en betydande styrka för den övergripande hållbara affärsmodellen. Genom utpekade hållbarhetsaspekter utvecklas produkterna med hela sin livscykel i fokus. Bland dessa aspekter säkerställs exempelvis att koncernen i största möjliga mån möjliggör att uppgraderingar kan göras utan att hela enheter behöver bytas ut. Genom att vissa moduler eller komponenter kan bytas ut separat främjas en cirkulär ekonomi som bidrar till en minskad miljöpåverkan genom en lägre andel avfall.

Det är i linje med en cirkulär ekonomi där produkter repareras och uppgraderas istället för att ersättas, vilket reducerar behovet av nya resurser och minskar belastningen på miljön.

SAMVERKAN FÖR CIRKULÄR EKONOMI

GARO samarbetar med branschkollegor, universitet, icke-statliga organisationer (NGO) och myndigheter för att främja principer för cirkulär ekonomi och driva utvecklingen inom hållbarhet med fokus på elektrifiering.

MATERIALAVFALL OCH ÅTERVINNING

GAROs målbild är att inget avfall blir till deponi och koncernen arbetar utifrån EU:s avfallshierarki, som innebär att i första hand minimera och återanvända resurser. När detta inte är möjligt ska avfall återvinnas och i sista led gå som deponi.



Händelser 2024

PRODUKTER

- Arbetet med att utvärdera systemleverantörer för LCA-bereäkningar påbörjades under 2023 och har fortsatt under 2024. Målet är att säkerställa att GAROs produkter lever upp till hållbarhetsmålen och kraven enligt EU Taxonomi. Detta strategiska arbete stärker den interna förståelsen och skapar bättre förutsättningar för att utveckla cirkulära produkter.

LEVERANTÖRER

- En extern revision med fokus på hållbarhet och kvalitet har genomförts. Revisionen har bidragit till förbättrad efterlevnad av både interna policyer och externa regelverk.
- Intervjuer har genomförts med utvalda leverantörer med särskilt fokus på due diligence och mänskliga rättigheter, i linje med våra åtaganden enligt hållbarhetsstandarder.
- Efterlevnad av centrala leverantörskrav har intensifierats, särskilt inom GAROs fem strategiska områden:
 - Hållbarhetskrav
 - Fossilfri processenergi
 - Inköp i värdekedjan
 - Uppförandekod
- Arbetet med LCA:er och EPD:er har förstärkts. GARO Entity-plattformen har framgångsrikt genomgått båda processerna, vilket har bidragit till att möta kund- och regelverkskrav samt förbättrat produktutvecklingen.

FÖRPACKNINGAR

- Antalet leverantörer har minskats och ytterligare fokus har lagts på ökad resursanvändning för förpackningar. Under året har kartonger med 90% återvunnet material introducerats, med målet att nå 100% återvunnet material till 2025.

GARO SOM BOLAG

- Den svenska kemikalieinspektionen (KEMI) genomförde ett tillsynsbesök på GARO AB som en del av ett industriprojekt. Inspektionen fokuserade på efterlevnad av regler för begränsning av farliga ämnen i varor, inklusive:
 - Reach-förordningen
 - RoHS-direktivet
 - Rapportering till SCIP-databasen
- Fördjupning av leverantörsgranskning har fortsatt med fokus på GARO:s fem strategiska områden (se sida 13).

GARO ENTITY

Under 2024 har GARO utökat antalet GARO Entity elbils-laddare med 150% på den egna anläggningen i Gnosjö. Det innebär att det nu totalt finns 100 GARO Entity installerade på de svenska siterna. Samtliga anläggningar har implementerat uppdaterade rutiner som tydligt definierar vad som gäller för medarbetare och kundbesök när det kommer till elbils-laddning. För kundbesök innebär det att laddningsmöjligheter alltid säkerställs och kommuniceras i förväg, så att besökare smidigt kan ladda sina fordon under vistelsen på GARO.

NYCKELTAL

	Mål	2024	2023	2022	2021	2020
Återvinningsgrad av avfall (%)	Uppnå över 98% återvinningsgrad till år 2025	87	87	82	84	85



Ansvarsfullt företagande

GARO ska vara en arbetsgivare som rekommenderas av invånare, medarbetare, kunder och investerare

För GARO är det viktigt att vara en del av det samhälle man verkar i. Att bedriva ansvarsfulla och etiska affärer är grundläggande för verksamheten, varumärket och den långsiktiga framgången.

Lika betydelsefullt är omtanken om medarbetarna som man ser som nyckeln till koncernens fortsatta utveckling och framgång. Genom att sätta människan i centrum och erbjuda goda personliga utvecklingsmöjligheter och trygga arbetsplatser får GARO motiverade medarbetare som mår bra på jobbet.

När detta kombineras med en öppen företagskultur, som främjar innovation och nytänkande, resulterar det i engagerade medarbetare som bidrar till en dynamisk och innovativ organisation som snabbare kan anpassa sig till förändringar och möta framtidens utmaningar. Det lägger grunden för en positiv och stabil verksamhetsutveckling.



HÄNDELSER UNDER 2024

- Beslut om koncernövergripande medarbetarundersökning för 2025.
- Riktade internutbildningar för produktdeklarationer, såsom LCA:er och EPD:er.
- För att säkerställa en god arbetsmiljö genomförs löpande utbildningar för alla medarbetare, inklusive hjärt-lungräddning, brandutrymning och ergonomi. Fysisk aktivitet uppmuntras, och alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag samt tillgång till företagshälsovård.

- Sjukfrånvaro 2024:
 - Korttidsfrånvaro produktion: 3,31 %
 - Korttidsfrånvaro tjänstepersoner: 1,43 %
 - Långtidsfrånvaro produktion : 2,93 %
 - Långtidsfrånvaro tjänstepersoner: 2,83 %
- GARO har sedan 2019 rankats inom ECOVadis, där 2024 gav utfallet 67/100.

NYCKELTAL

	Mål	2024	2023	2022	2021	2020
Antal anställda		412	478	521	498	412
Antal allvarliga arbetsplatsolyckor	0 allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor	20	24	26	18	21
Andel kvinnor i organisationen (%)	Eftersträva jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper	39	41	42	-	-
Andel kvinnor i ledande befattning (%)*	Eftersträva jämlikhet bland chefer i ledande befattning	25	19	16	-	-

* Ledande positioner inkluderar personer i koncernledning och styrelse.



ÖPPENHET, VÄNLIGHET OCH STOLTHET

Öppenhet, vänlighet och stolthet är grunden i GAROs företagskultur och den GARO-anda som medarbetarna har skapat. Ett aktivt och nära ledarskap är en förutsättning för att nå framgång, och alla medarbetare ska, oavsett position, bemötas med respekt. GAROs starka företagskultur skapar motivation, engagemang, stolthet och tillhörighet. Att varje medarbetare är en god ambassadör för koncernen stärker inte enbart varumärket och företagskulturen, utan bidrar även till verksamhetens fortsatta utveckling och att starka relationer till bolagets intressenter bibehålls. Koncernen strävar efter att vara en arbetsplats där människor kan växa, utvecklas och göra interna karriärer.



HÄLSOSAM OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

GARO strävar efter att erbjuda säkra och trygga arbetsplatser där goda arbetsvillkor, nolltolerans mot trakasserier och diskriminering samt en sund balans mellan arbete och fritid är centrala. Koncernens produktionsmiljöer är rena, ljusa och bullerfria, med ett starkt fokus på medarbetarnas säkerhet. Målet är att sjukfrånvaron, oavsett arbetsuppgifter och land, ska vara låg, högst 2 %, och att arbetsplatsolyckor ska vara så nära noll som möjligt.



MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Alla är välkomna hos GARO, oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsvariationer. Det finns ett stort värde i att ha en etnisk och kulturell mångfald med jämn ålders- och könsfördelning genom hela verksamheten. Det skapar en framgångsrik företagskultur. Koncernen strävar ständigt efter att nå en jämställd medarbetarsammansättning samt öka antalet kvinnor i ledande positioner.



MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

GARO står bakom skyddet av internationellt vedertagna mänskliga rättigheter och arbetar proaktivt för att inte medverka till brott mot mänskliga rättigheter. Medarbetare ska respektera individens rättigheter samtidigt som man ska uppvisa god tro och ömsesidig respekt i mellanhavanden med sina medarbetare. Produkter ska vara fria från konfliktmineraler (tenn, tantal, wolfram och guld) som har sitt ursprung från högrisk- och konflikttrabbade områden.



PERSONLIG UTVECKLING OCH REKRYTERING

GARO ska vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare känner sig sedda och erbjuds utvecklande och utmanande arbetsuppgifter, oavsett var i koncernen man befinner sig. Att attrahera och behålla kompetens är en viktig del av GAROs strategi och genom att skapa förutsättningar för en karriär inom koncernen lockar man både extern kompetens och säkerställer att den kompetens som redan finns i verksamheten behålls. Samtliga medarbetare ska ges samma möjligheter till utveckling, utbildning och befordran inom respektive verksamhetsområde. I koncernen finns ett brett utbud av olika befattningar vilket skapar goda möjligheter för medarbetare att utvecklas internt. Rörligheten mellan olika enheter, affärsområden, olika länder och i koncernen generellt har bidragit till att nya insikter och kompletterande erfarenheter har skapat positiv effekt i GAROs verksamhet.



ANSVARSFULLA INKÖP

Genom samarbeten med noga utvalda leverantörer, som likt GARO har högt ställda hållbarhetsmål, säkerställs att varje leverantör är med och bidrar i GAROs strategiska hållbarhetsarbete.



SAMHÄLLSUTVECKLING

GARO är mån om sitt lokalsamhälle, där man bedriver verksamhet, och genom lokalt engagemang har man som syfte att skapa ett attraktivt och välmående samhälle främst ur ett utvecklande, ekonomiskt, socialt och kulturellt perspektiv.



Andreas Olsson, Sustainability Manager

GAROs hållbarhetsarbete

AFFÄRSMÖJLIGHETER GENOM HÅLLBARHET

Hållbarhet är en central del av GAROs affärsstrategi och en nyckel för att möta både ekologiska och sociala behov samt skapa långsiktig ekonomisk framgång. Vi ser hållbarhet som en möjlighet att stärka vår positiva samhällspåverkan, optimera resursutnyttjande och utveckla konkurrenskraftiga affärer.

Målbilden för 2025 är att integrera en betydande andel livscykelanalyser i våra produktutvecklingsprocesser för att säkerställa rätt materialval, minska energikostnader och möjliggöra framtagning av miljövarudeklarationer (EPD) vid behov. Våra insatser bidrar till att minska klimatpåverkan och förbättra resurseffektiviteten, samtidigt som de skapar värde för våra kunder och oss själva.

På det sociala planet satsar GARO på en hållbar arbetsmiljö som främjar balans mellan arbete och privatliv och stärker medarbetares motivation. Detta leder till ett engagerat och produktivt arbetsklimat som gynnar både våra medarbetare och affärsresultat. Vi ser också att vårt hållbarhetsarbete lockar unga talanger och studenter, vilka får möjlighet att bidra med nya idéer genom samarbeten som stärker både vår verksamhet och samhället i stort.

UTÖKAT HÅLLBARHETSARBETE

Under 2024 har GARO förstärkt sitt arbete med att identifiera och hantera väsentliga risker och möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Genom att integrera ramverket Framework for Strategic Sustainable Development (FSSD) i vår

strategi har vi fått en tydlig struktur för att prioritera och hantera de mest kritiska aspekterna av hållbarhet.

INTERNATIONELLA STANDARDER

GAROs hållbarhetsrapport omfattar samtliga bolag där vi har operativ kontroll och följer svensk årsredovisningslag samt EU:s taxonomiförordning. Arbetet vägleds av internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner och FN:s Global Compact.

För att säkerställa att våra rapporter speglar både vår påverkan och våra ambitioner samlar vi data från hela koncernen, inkluderande BI-rapporter, IT- och ekonomisystem samt externa stödsystem för energi, avfall och vatten. Livscykelanalyser, klimatanalyser och interna bedömningar utgör viktiga underlag för rapporteringen.

ECOVADIS – HÅLLBARHETSPRESTANDA OCH UTVECKLINGSPOTENTIAL

GARO har sedan 2019 varit aktiva på ECOVadis, en global plattform för bedömning av företags hållbarhetsprestanda. År 2024 uppnådde vi en Overall Score på 67/100, vilket placerade oss i den 86:e percentilen och kvalificerade oss för en Silver Medal som erkännande för våra framsteg. Bedömningen omfattar nyckelområden som miljö, arbetsförhållanden, etik och hållbara inköp – områden där vi idag gör betydande insatser.

Samtidigt ser vi en tydlig utvecklingspotential inom alla de områden som identifierats i vår dubbla materialitetsanalys. Ett särskilt fokus framåt ligger på att stärka vårt arbete genom hela värdekedjan, ett område vi aktivt expanderar för att möta både våra egna och våra kunders krav. Genom att arbeta strategiskt med dessa områden ser vi möjligheter att inte bara förbättra vår hållbarhetsprestanda, utan också förstärka vår konkurrenskraft och skapa långsiktigt värde.

Deltagandet på ECOVadis är ett centralt verktyg för att mäta framsteg och identifiera förbättringsområden, samtidigt som det stärker vår position hos kunder med höga hållbarhetskrav och öppnar dörrar för nya affärsmöjligheter.

CSRD OCH RAPPORTERING

GARO har under 2024 intensifierat sitt arbete med att uppfylla kraven enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och dess tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Denna process inkluderar:

- Koncernövergripande implementering där samtliga affärsenheter har involverats.
- Ett förstärkt systemstöd genom Aaro, vilket underlättar datainsamling och analys för hållbarhetsrapporteringen.
- Dialog med intressenter och revisorer för att säkerställa transparens och hög kvalitet i rapporteringen.
- Styrelsens engagemang, vilket har säkerställt att hållbarhet är förankrat på högsta nivå.

Dessutom har samtliga koncernens policyer blivit publika från och med 2024, vilket ökar transparensen gentemot intressenter och stärker företagets hållbarhetsarbete.

MATERIALITETSPROCESS

På GARO använder vi en strukturerad femstegsprocess för att identifiera, validera och prioritera våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor:

1. Identifiering av påverkan

Vi samlar kontinuerligt in information från externa och interna källor, såsom branschtrender, intressentdialoger,

riskanalyser och hållbarhetsrevisioner. Med hjälp av vetenskapliga principer och FSSD säkerställer vi en helhetssyn på vår påverkan i värdekedjan.

2. Prioritering av hållbarhetsfrågor

Vi utvärderar miljömässiga, sociala och ekonomiska effekter i linje med vår ambition att utveckla framtidssäkra lösningar. Nyckelutmaningar och möjligheter prioriteras baserat på deras påverkan på värdeskapandet.

3. Validering och godkännande

Våra materialitetsbedömningar valideras i dialog med intressenter som leverantörer, kunder och medarbetare. Dessutom granskas och godkänns de av GAROs styrelse för att säkerställa att de är i linje med våra strategiska mål och lagkrav.

4. Implementering i strategin

De prioriterade frågorna integreras i vår hållbarhetsstrategi och operativa arbete. Detta inkluderar att utveckla initiativ och lösningar som bidrar till verklig påverkan i våra produkter och tjänster.

5. Årlig uppföljning och utveckling

Vi gör en årlig genomgång av våra materialitetsbedömningar för att mäta framsteg, uppdatera med nya data och anpassa oss efter förändrade lagkrav och trender.

DUBBEL MATERIALITET

Vi kombinerar två perspektiv i vår materialitetsbedömning:

- Påverkansmaterialitet: Våra insatser analyseras för deras effekter på miljö och samhälle, med fokus på kort- och långsiktiga utfall. Under 2025 planerar vi att förbättra vår förståelse för hela värdekedjan.
- Finansiell materialitet: Vi bedömer hur hållbarhetsfaktorer påverkar vår affärsverksamhet. Vi arbetar för att stärka vår EU Taxonomi och ser stora möjligheter i gröna investeringar och energieffektiviseringar.



Hållbarhetsstyrning

GARO styr sitt hållbarhetsarbete med en tydlig målbild och en ambition att ständigt utvecklas. Hållbarhet är integrerat och införlivat i GARO Groups strategi och beslutsprocesser. Hållbarhetsstyrningsstrukturen säkerställer att regelbunden uppföljning av hållbarhetsmålen efterlevnad genomförs samt att framsteg och resultat aktivt rapporteras. Detta för att möta de växande behoven av material och energi med fokus på ekologiska, sociala, regulatoriska och efterlevnadskrav. På så sätt kan GARO säkerställa att åtgärder och initiativ är i linje med de uppsatta hållbarhetsmålen och åtagandena i hållbarhetsstrategin.

Detta fokuserade och proaktiva tillvägagångssätt gör det möjligt för koncernen att kontinuerligt förbättra sitt hållbarhetsarbete och anpassa sig till de dynamiska förutsättningarna inom hållbarhetsområdet.

Det yttersta ansvaret för GAROs hållbarhetsarbete ligger hos styrelsen, medan verkställande direktören och koncernledningens har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsansvariga leder arbetet genom mål-, strategi-, handlingsplans- och operativ styrning och ansvarsfördelning och tillhörande styrdokument. Styrningen är formaliserad i GAROs hållbarhetspolicy.

För närvarande saknar GARO ett specifikt incitamentssystem kopplat till hållbarhetsmål för företagsledningen. Koncernen utvärderar och överväger införandet av sådana incitament för att ytterligare stärka engagemanget för hållbarhetsmålen och säkerställa en mer fokuserad strategi mot hållbarhet.

CERTIFIERINGAR

Majoriteten av GARO-koncernens bolag är ISO-certifierade enligt ISO 9001 samt 14001, vilka säkerställer att ledningssystemen för kvalitet och miljö regelbundet granskas och uppfyller gällande regler. Fördelningen av ansvar baseras på specifika områden för genomförandet av det operativa hållbarhetsarbetet. Verksamheterna i Irland och Storbritannien är certifierade enligt ISO 9001 och genomgår liknande årliga granskningar för att säkerställa efterlevnad av relevanta föreskrifter.

POLICYER OCH RIKTLINJER

GARO har en tydlig och integrerad policy för hållbarhetsfrågor som genomsyrar affärsbeslut och verksamhet. Policyn är baserad på GAROs åtagande att minska koncernens miljöpåverkan och främja hållbarhet. Den vägleder GAROs medarbetare och partners i de uppsatta hållbarhetsinitiativen. Koncernens policyer, uppförandekoder, riktlinjer och tillhörande åtgärdsplan finns väl implementerade som vägledning för medarbetare, företagskultur och samhällsansvar.

Kvalitet och miljöledningssystem

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

Uppförandekod

Uppförandekod GARO

Uppförandekod leverantörer till GARO

STYRNINGSMODELL

Styrelsen

Ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetsarbete.

Koncernledning

Övergripande ansvar för bolagets hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsansvarig

Operativt ansvarig för bolagets hållbarhetsarbete på gruppnivå.

Operativa verksamheten

Operativt ansvar för implementering av handlingsplaner samt följa upp KPI:er inom ansvarsområdet.

Medarbetare

Följa och arbeta utifrån hållbarhetsramverk, uppförandekod och policyer.

Intressentdialog

För GARO är det en självklarhet att inkludera intressenter och deras förväntningar i utformandet av hållbarhetsarbetet. Deras input är betydelsefull för att arbetet ska vara relevant och av väsentlig karaktär. Genom transparenta processer och aktivt samarbete strävar koncernen efter att skapa en hållbarhetsstrategi som gynnar alla involverade parter. GAROs verksamhet, produkter och tjänster engagerar vilket bidrar till och underlättar dialog med olika intressenter.

Intressentdialoger genomförs kontinuerligt och är avgörande för att förstå samhället och de förändringar som påverkar GARO, samtidigt som de ger insikt i hur koncernen i sin tur påverkar de områden där verksamheten bedrivs. Baserat på denna data och annan relevant information utformas hållbarhetsarbete, väsentlighetsanalys och hållbarhetsmål så att de

ligger i linje med de insikter som intressentdialogerna ger.

Dialoger med de olika intressentgrupperna sker i olika sammanhang beroende på intressent. Genom naturligt förekommande kontakter, kund- och medarbetarundersökningar, vid större produktlanseringar samt vid personliga möten.

Koncernen ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl kunder, kravställare, analytiker, banker, fonder som universitet, myndigheter och medarbetare. Dialoger förs gällande bland annat EU:s Taxonomi, relaterade nya kommande lagstiftningar, klimat och energi, produktanalyser samt kompetensförsörjning. GARO har också tagit initiativ till tvärssektoriella forsknings- och utvecklingsprojekt med fokus på framtidens flexibla elsystem.

I tabellen nedan beskrivs koncernens viktigaste intressenter och deras prioriterade hållbarhetsfrågor.

Intressent	Dialog	Frågor
Kunder	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationen Riskminimering
Medarbetare	Medarbetardialog Enkäter	Arbetsmiljö Trygghet Kompetens
Leverantörer	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda Riskminimering Korruption
Investorare/analytiker	Bokslutsrapporter Personliga möten	Avkastning Långsiktighet Hållbarhetsfrågor
Ledning	Hållbarhetsstrategi	Målstyrning Fokusområden Resurser
Aktieägare	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
Myndigheter	Enkäter Besök Lobbyverksamhet	Lagar och dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur Grön omställning
Universitet och högskolor	Forskningsprojekt Examensarbeten	Energiomställning Elsystem
Lokalsamhället	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org.nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 28-41 samt sidorna 102-107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 15 april 2025
Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor





GARO - aktien

Genom regelbunden informationsgivning till aktieägare och övrig kapitalmarknad har GARO som ambition att på ett korrekt och effektivt sätt skapa en rättvis bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning samt öka intresset för aktien och bolaget. Målsättningen är att ha en kontinuerlig dialog med koncernens olika intressenter.

AKTIEKURS OCH GENOMSNITTLIGA VOLYMER 2024

GAROs aktie är sedan mars 2016 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör sedan 2 januari 2025 SMALL Cap-segmentet där den handlas under kortnamnet GARO.

Sammanlagt omsattes 21,0 miljoner GARO-aktier under 2024. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick under året till 84 828 aktier (97 017). På årets sista handelsdag stängde aktiekursen på 23,10 SEK (43,52) en minskning med 47 procent jämfört med stängningskursen den sista december 2023.

Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 50 000 000 (50 000 000).

GAROs marknadsvärde den sista december 2024 var 1 155 MSEK (2 176).

TECKNINGSOPTIONER

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Programmet har tre års löptid och bedöms bidra till uppfyllandet av GAROs långsiktiga affärsplan, strategi och

finansiella mål. Under andra kvartalet 2022 tecknades 42 500 optioner. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under juni 2025. Överteckning får inte ske.

GARO har inga andra utestående konvertibler eller aktierelaterade finansiella instrument.

UTDELNING

GAROs utdelningspolicy är att utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av nettoresultatet efter skatt. Utdelningen ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt. Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024 mot bakgrund av koncernens resultat och utdelningspolicy.

DATA PER AKTIE (JUSTERAT FÖR SPLIT)

Data per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie (SEK)	-1,20	0,63	2,41	3,33	1,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	-0,72	0,51	1,78	2,43	1,74
Eget kapital per aktie (SEK)	11,11	12,17	12,28	11,03	8,60
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2024 (FRÅN EUROCLEAR)

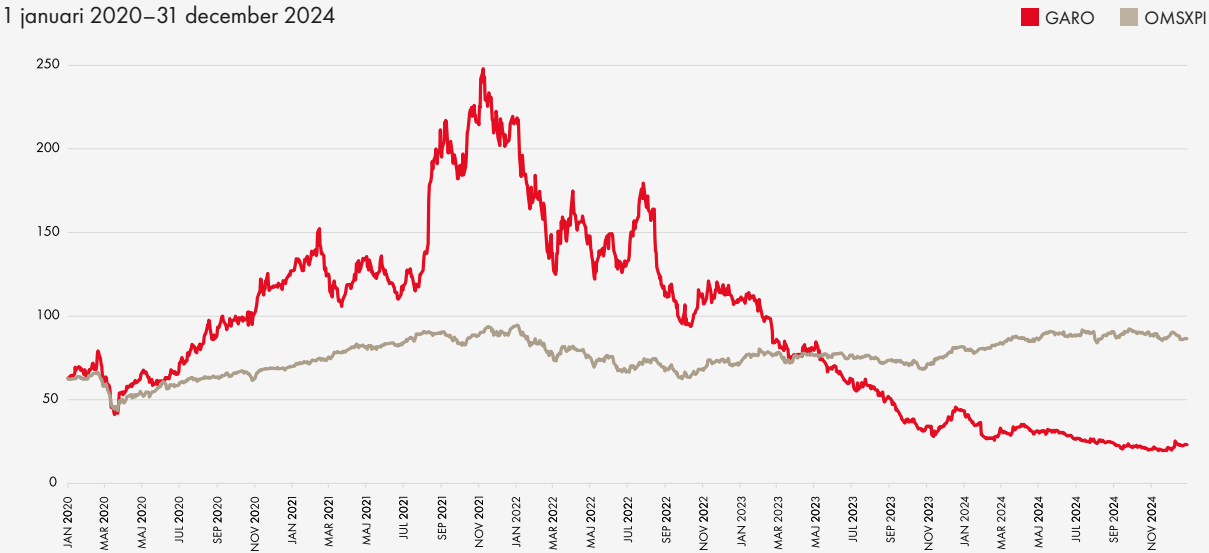
Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Svensson, Lars	17 841 725	35,7	35,7
Svolder Aktiebolag	6 070 000	12,1	12,1
Volador AB	2 610 000	5,2	5,2
Spiltan Fonder AB	2 412 662	4,8	4,8
Nordea Funds	2 155 591	4,3	4,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 346 471	2,7	2,7
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 310 580	2,6	2,6
Tredje AP-fonden	1 150 000	2,3	2,3
Stefan Jonsson Invest AB	1 082 292	2,2	2,2
JCE Asset Managment AB	861 656	1,7	1,7
BFCM P/C BFCM Sweden Retail LT	750 000	1,5	1,5
Summa, största ägarna	37 590 977	75,1	75,1
Summa, övriga	12 409 023	26,4	26,4
Totalt antal aktier	50 000 000	100,0	100,0

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2024 (FRÅN EUROCLEAR)

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
1–500	11 854	1301 518	2,6	2,6
501–1000	1 056	839 431	1,7	1,7
1001–5000	1 072	2 398 583	4,8	4,8
5001–10000	163	1 190 885	2,4	2,4
10001–15000	41	502 779	1,0	1,0
15001–20000	29	519 883	1,0	1,0
20001–	87	43 246 921	86,5	86,5
Total	14 302	50 000 000	100,0	100,0

KURSUMVECKLING SENASTE 5 ÅREN

1 januari 2020–31 december 2024



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Alla belopp anges i MSEK, där belopp inom parentes avser föregående år. Nothänvisning sker fördelat mellan koncernen (K) och moderbolaget (M).

KONCERNSTRUKTUR

GARO AB (publ) är moderbolag i koncernen med 12 direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilket framgår av not M10. Genom de båda affärsområdena (AO) GARO E-mobility och GARO Electrification, tillika koncernens segment, tillhandahåller koncernen produkter och helhetslösningar med fokus på elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Under eget varumärke utvecklar, tillverkar och marknadsför GARO innovativa produkter och nyckelfärdiga lösningar för elinstallationsmarknaden. Affärsområdet GARO E-mobility innehåller produktområdet (PO) E-mobility medan affärsområdet GARO Electrification består av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. GARO har starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk, som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

GAROs största kundgrupp är elgrossister. Därutöver har GARO goda relationer med slutkunderna som utgörs av elinstallatörer, OEM tillverkare, industriföretag, bostadsrättsföreningar samt privatpersoner. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien, Tyskland samt Polen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

Inom GARO Electrification har ett flertal nya normkomponenter lanserats i England och på Irland. I Sverige har ett nytt belysningssskåp lanserats som ett steg i den ökade satsningen mot infrastruktur. Inom GARO E-mobility har en ny version av laddare lanserats - GARO Entity Home. Laddboxen är speciellt framtagen för hemmamarknaden och den uppkopplade villan. GARO har genomfört två åtgärds- och effektiviseringsprogram som främst berört affärsområdet GARO E-mobility.

GARO har erhållit Eichrecht-godkännande av GARO Entity's plattform, samt certifiering av produktionsanläggningen i Polen, för produktion i enlighet med kraven från Eichrecht.

GARO har rekryterat Jonas Klarén som ny vd och koncernchef. Jonas tillträdde sin nya roll den 13 januari 2025.

Kriget i Ukraina har främst påverkat GARO genom högre inköpspriser, medan konflikten i Mellanöstern inte bedöms ha påverkat GAROs verksamhet.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31

december 2024 till 406 (478). Medelantalet heltidsanställda under 2024 uppgick till 415 (521). Antalet anställda i koncernens utländska bolag per 31 december 2024 uppgick till 184 (211) vilket motsvarar 45 procent (44) av antalet anställda. Andelen kvinnor uppgick under året till 39 procent (41) av medarbetarna. Antalet heltidsanställda i moderbolaget uppgick per den 31 december 2024 till 81 (89) varav 30 procent var kvinnor (34).

För mer information om anställda se not K7 sidan 67.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Information om ersättning till ledande befattningshavare finns under not K7 på sidan 67.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa framgår av not K7 sid 67.

MILJÖPÅVERKAN

GARO ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan. Koncernen anser sig ligga i framkant i utvecklingen av effektiva och klimatsmarta produkter och lösningar som bidrar till minskad elförbrukning. Samtliga produkter är bedömda av Byggsvarubedömningen, som är en icke-vinstdrivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om produkter utifrån ett miljöperspektiv. Koncernens anläggningar har en produktionsprocess som uppfyller lokala miljölagstiftningar och är certifierade enligt ISO 14001.

Produktionsanläggningarna i Sverige och i Polen bedriver anmälningspliktig verksamhet med lokal myndighet som tillsynsmyndighet. Fastigheten Gärö 1:377 är enligt Länsstyrelsens MIFO inventering klassad i riskklass 2. Moderbolaget har inga förelägganden enligt miljöbalken. Moderbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Övriga bolag i koncernen bedriver ej tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 28–43 samt 102–107.

AKTIEN

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 50 000 000 med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor.

Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Moderbolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 20 MSEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Per balansdagen finns två aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Dessa är Lars Svensson som via eget innehav kontrollerar 35,7 procent, samt Svolder AB som via eget innehav kontrollerar 12,1 procent. På sidorna 44–45 finns mer information om GARO-aktien och ägarstrukturen.

FINANSIELLA MÅL

GARO-koncernens finansiella mål är följande:

- GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10 procent.
- GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen.
- Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20 procent.

- Soliditeten ska ej understiga 30 procent.
- GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50 procent av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Kortsiktigt noteras en fortsatt avvaktande marknad för e-mobility. Långsiktigt är bedömningen om en fortsatt god utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur där marknaden växer strukturellt med antalet laddbara fordon. Efterfrågan på övrigt kommersiellt och offentligt byggande, i kombination med renoveringsbehov och energieffektivisering, är god. Härtill beräknas bostadsbyggandet återhämta sig gradvis under 2025.

De av Riksbanken genomförda räntesänkningarna förväntas, tillsammans med finanspolitiska stimulanser, ha positiv effekt på bostadsbyggandet och investeringsviljan i Sverige. Sammantaget ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur, dess behov av strömförsörjning samt en återhämtning av bostadsbyggandet.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar en betydande del av den svenska operativa verksamheten, koncerngemensamma funktioner, koncernledning samt koncernens finansfunktion.



KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 152,0	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	0,6	99,6	188,8	243,0	163,2
Rörelseresultat (EBIT)	-55,6	51,1	152,8	207,2	136,2
Rörelsemarginal %	-4,8	3,7	11,0	16,0	13,1
Utdelning per aktie SEK	0,00	0,0	0,80	1,40	0,95
Utdelning MSEK	0,0	0,0	40,0	70,0	47,5
Balansomslutning	1 112,1	1 198,6	1 153,5	936,9	743,3
Soliditet %	50,0	50,9	53,2	58,9	57,9
Avkastning på sysselsatt kapital %	-8,4	7,9	22,1	39,2	32,2
Avkastning på eget kapital %	-10,2	5,1	20,7	34,0	24,7
Medelantal anställda	415	521	521	460	409

För definition av nyckeltal se not K32, sid 79–80.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 323,5 MSEK (354,8). Rörelseresultatet uppgick till 34,4 MSEK (40,4), motsvarande en rörelsemarginal om 10,6 procent (11,4). Resultat efter skatt uppgick till -56,8 MSEK (19,3) där moderbolaget netto lämnat koncernbidrag om 122,6 MSEK (26,6).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrättsliga risker förknippade med kunder och leverantörer såsom exempelvis konjunkturpåverkan, konkurrensrisk, produktutveckling, komponentförsörjning etc.

Till detta kommer finansiella risker såsom bland annat valutarisker, ränterisker, kreditrisker och likvidrisk. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker framgår av not K3.

A) KONJUNKTURPÅVERKAN OCH MAKRO-EKONOMISKA FAKTORER

GARO har merparten av sin verksamhet i Sverige, Polen, Norge, Irland och Storbritannien, varför allmänna ekonomiska förhållanden och affärsvillkor i dessa länder påverkar GAROs verksamhet och resultat. Även lägre aktivitet för ny- och ombyggnationer av bostäder och kommersiella fastigheter samt minskade investeringar inom industrin, kan medföra att efterfrågan på GAROs produkter och tjänster minskar, vilket skulle påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

B) KONKURRENS OCH PRISPRESS

GARO konkurrerar med aktörer inom olika produktområden och på olika geografiska marknader där GARO behöver möta slutkundens behov och efterfrågan bättre än sina konkurrenter. Om GARO inte i tillräcklig utsträckning lyckas möta konkurrensen från såväl befintliga som nya aktörer kan detta ha en negativ påverkan på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

På konkurrensutsatta marknader är prispress ett naturligt inslag. Det finns en risk att GAROs konkurrenter utvecklar sitt produktutbud samt att slutkunder därmed kan komma att i högre utsträckning än tidigare föredra produkter som konkurrerar

med GAROs nuvarande och framtida produktutbud, vilket kan komma att inverka negativt på GAROs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

C) PRODUKTUTVECKLING

GARO's mål är att ligga i framkant i utvecklingen av elprodukter och helhetslösningar som både är klimatsmarta, prisvärda och energieffektiva. GAROs intjänning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. En viktig del av GAROs strategi är därför att utveckla och marknadsföra nya produkter inom de områden GARO bedömer som viktiga, för fortsatt tillväxt. Ett nära samarbete med kunderna är också ett stort fokusområde för att få inspiration och bättre förståelse för kundbehovet på marknaden.

GARO har en egen utvecklingsavdelning som kontinuerligt arbetar med att utveckla nya, samt förbättra befintliga produkter och lösningar. Det finns en risk att kostnaderna för ett produktutvecklingsprojekt överskrider budget och att prognostiserade försäljningsvolymen och/eller försäljningsmarginaler inte uppnås, vilket kan påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Arton heltidsanställda arbetar med produktutveckling på GARO. Se vidare not K2.8.

D) IT

GARO's förmåga att på ett effektivt och säkert sätt hantera försäljning och annan affärskritisk verksamhet är beroende av tillförlitlighet, funktionalitet, underhåll, drift och fortsatt utveckling av GAROs IT-system. Här ingår även GAROs webbplats. Dessa system kan störas av bl.a. mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage och fysiska skador. Inom koncernen används IT-system för att köpa in, sälja, leverera produkter, fakturera kunder, hantera order och lager samt för redovisning och finansiell rapportering. Det finns en risk att IT-avbrott eller andra problem med IT-system, beroende på deras längd, omfattning och svårighetsgrad, kan inverka negativt på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för GARO AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde.

Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrning, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 109–114.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter, tillsättande och entledigande av verkställande direktör med mera. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger styrelsens åliggande, beslutsföret, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören med mera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Under 2024 hölls totalt 13 styrelsesammanträden. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor och har träffats två gånger under 2024. Vidare har GARO en revisionskommitté som under 2024 har träffats vid fem tillfällen.

GAROs styrelse har under 2024 bestått av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman i maj 2024, plus två arbetstagarrepresentanter. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSEMEDLEMMAR

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman 2025 äger rum den 14 maj klockan 17:00 i bolagets lokaler i Hillerstorp. Vänligen se www.garogroup.se för mer information.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

(SEK)	
Ingående balanserat resultat	320 469 925
Återläggning fond för eget arbete utvecklingskostnader	27 268 183
Årets resultat	-60 067 462
Totalt	287 670 646

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2024 och att vinstmedel överförs i ny räkning.



Koncernens räkningar

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 5, 6	1 152,0	1 369,9
Övriga rörelseintäkter	8	0,7	21,7
Summa rörelsens intäkter		1 152,7	1 391,6
Aktiverat arbete för egen räkning		3,1	2,8
Råvaror och förnödenheter		-673,6	-760,8
Övriga externa kostnader	9, 10	-177,8	-193,0
Personalkostnader	7	-298,7	-326,4
Övriga rörelsekostnader		-5,1	-14,6
Avskrivning av anläggningstillgångar	13, 14, 15	-56,2	-48,5
Summa rörelsens kostnader		-1 208,3	-1 340,5
Rörelseresultat		-55,6	51,1
Finansiella intäkter	11, 18	7,1	10,9
Finansiella kostnader	11, 19	-18,4	-14,2
Finansiella poster		-11,3	-3,3
Resultat före skatt		-66,9	47,8
Skatt på årets resultat	12	6,8	-16,5
Årets resultat		-60,1	31,3
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		6,1	4,1
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		6,1	4,1
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Summa totalresultat för året		-54,0	35,4

RESULTAT PER AKTIE

	2024	2023
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	-1,20	0,63
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000
Antal utestående aktier (tusental)	50 000	50 000

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN**NETTOOMSÄTTNING**

Målsättning för koncernen är att ha en årlig tillväxt på minst 10% sett över en konjunkturcykel. GAROs nettoomsättning minskade under året med 217,9 MSEK (16%) till 1 152,0 MSEK (1 369,9). GAROs nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 542,2 MSEK (594,0), en minskning med 51,8 MSEK (9%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 47 procent (43) av den totala nettoomsättningen, där även omsättningen inom Sverige minskat jämfört med 2023.

RÖRELSERESULTAT

Målsättning för koncernen är att rörelseresultatet ska uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen sett över en konjunkturcykel. GAROs rörelseresultat uppgick till -55,6 MSEK (51,1) motsvarande en rörelsemarginal om -4,8 procent (3,7). Inom GARO Electrification noterades en rörelsemarginal någon procent under målsättning. GARO E-mobility uppvisade däremot ett negativt rörelseresultat, där den lägre omsättningen förklarar resultatet.

Härutöver har GARO under 2024 gjort en nedskrivning om 48,4 MSEK avseende varulager av tidigare generationens laddboxar samt kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment. För 2023 har poster av engångskaraktär belastat resultatet med 9,8 MSEK hänförligt till nedskrivning av lager, samtidigt som intäkter av engångskaraktär ingick med 18 MSEK hänförligt till realisationsvinster vid försäljning av industrifastighet. För ytterligare information se not K30.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -66,9 MSEK (47,8) motsvarande en vinstmarginal på -5,8 procent (3,5). Finansnettot för koncernen uppgick till -11,3 MSEK (-3,3) och inkluderar valutaeffekter från lån och terminssäkringar i utländsk valuta.

SKATT

Skatteintäkt uppgick till 6,8 MSEK (skattekostnad 16,5). Resultatet efter skatt var -60,1 MSEK (31,3).

UTVECKLING OCH RESULTAT PER SEGMENT

	GARO Electrification		GARO E-mobility	
Information segment	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning (MSEK)	851,3	907,9	300,7	462,0
Rörelseresultat (MSEK)	75,3	88,3	-130,9	-37,2
Rörelsemarginal (%)	8,8	9,7	-43,5	-8,1
Avskrivningar (MSEK)	25,5	26,2	30,7	22,3
Antal anställda (st)	281	281	125	197

GARO ELECTRIFICATION

Affärsområdet GARO Electrifications nettoomsättning under året uppgick till 851,3 MSEK (907,9) vilket innebar en negativ tillväxt på 6 procent. Den negativa tillväxten för produktområdena Installation och Tillfällig el var tre respektive tolv procent. Inte oväntat har efterfrågan på produkter relaterade till nybyggnation av småhus och lägenheter under året minskat kraftigt främst i Sverige men även i Norge. Även produktområdet Projekt, som ligger sent i byggcykeln, minskade sin försäljning med tolv procent under året. Marknaden för nybyggnation av småhus och lägenheter i Sverige bedöms ligga på lägsta nivå. Positiva tecken såsom lägre inflation och en sjunkande räntenivå förväntas leda till att bostadsbyggandet vänder upp under 2025.

Rörelseresultatet uppgick till 75,3 MSEK (88,3) motsvarande en rörelsemarginal om 8,8 procent (9,7). Poster av engångskaraktär har minskat resultatet med 9 MSEK hänförligt till nedskrivning av lager. Under 2023 förstärktes rörelseresultatet med 18 MSEK hänförligt till fastighetsförsäljning.

GARO E-MOBILITY

Nettoomsättningen för affärsområdet GARO E-mobility uppgick under året till 300,7 MSEK (462,0) vilket är en minskning på 35 procent jämfört med 2023. Försäljningen av laddbara fordon har varit låg under 2024, vilket påverkar efterfrågan inom laddinfrastruktur på kort sikt. Det är främst efterfrågan av publik laddning som driver tillväxt om än i ett långsammare tempo än vid ingången av 2024. Rörelseresultatet uppgick till -130,9 MSEK (-37,2) motsvarande en rörelsemarginal om -43,5 procent (-8,1). Segmentet har under 2024 tagit engångskostnader på 39,3 MSEK (9,8) hänförligt till nedskrivning av lager avseende tidigare generationens laddare samt kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	72,9	62,0
Pågående produktutvecklingsarbeten	13	8,5	38,4
Goodwill	13	45,5	45,5
Byggnader och mark	15	153,6	157,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	18,8	20,4
Inventarier, verktyg och installationer	15	28,8	32,4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	4,4	3,4
Nyttjanderättstillgång	10	61,1	71,2
Uppskjuten skattefordran	25	20,9	4,2
Övrig långfristig fordran		0,3	0
Summa anläggningstillgångar		414,8	435,3
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter	16	235,6	255,2
Färdiga varor och handelsvaror	16	139,9	137,6
Varor under tillverkning	16	0,6	2,4
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 20	232,2	252,6
Övriga kortfristiga fordringar	17	50,5	46,4
Förutbetalda kostnader		17,1	19,1
Likvida medel	17, 21	16,5	50,0
Summa omsättningstillgångar		692,4	763,3
Tillgångar till försäljning		4,9	0
Summa tillgångar		1 112,1	1 198,6

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

BALANSOMSLUTNING

GAROs balansomslutning har under året minskat med 86,5 MSEK (-7%) från 1 198,6 MSEK föregående år till 1 112,1 MSEK. GARO har under året gjort en nedskrivning om 48,4 MSEK i huvudsak hänförlig till affärsområdet GARO E-mobility och avser tidigare generationens laddboxar samt varulager och kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment.

En mindre fastighet i Gnosjö har avyttrats, vilket gav en realisationsvinst på 0,5 MSEK, redovisad under övriga intäkter i resultaträkningen. För mer information se not K30.

RÖRELSEKAPITAL

Rörelsekapitalet har under året ökat med 27,0 MSEK (7%) från 403,4 MSEK föregående år till 430,4 MSEK. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 29,4 procent till 37,4 procent. GARO har lagt deposition hos leverantör för ännu ej avropade order för material. Beloppet uppgår till ca 45 MSEK, varav 5 MSEK har erlagts under 2024, och är redovisad under övriga kortfristiga fordringar i balansräkningen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORTS.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	22, 28	20,0	20,0
Reserver		19,9	13,8
Annat tillskjutet kapital		1,5	1,5
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		514,1	574,2
Summa eget kapital		555,5	609,5
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 23	68,9	22,2
Leasingskuld	23	46,0	56,1
Övriga avsättningar	24	8,6	7,0
Uppskjutna skatteskulder	25	0	0
Summa långfristiga skulder		123,5	85,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 23	3,0	80,0
Leverantörsskulder	17	127,2	183,3
Checkräkningskredit	17, 23	163,6	97,6
Övriga kortfristiga skulder	17	34,5	32,7
Leasingskuld	23	16,6	16,2
Upplupna kostnader	26	84,8	94,0
Summa kortfristiga skulder		429,7	503,8
Summa skulder		553,2	589,1
Skulder direkt hänförliga till försäljning		3,4	0
Summa eget kapital och skulder		1 112,1	1 198,6

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

SOLIDITET

Koncernens egna kapital uppgick till 555,5 MSEK (609,5). Soliditeten uppgick vid årets slut till 50,0 procent (50,9).

AVKASTNING

GAROs avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt ska uppgå till minst 20 procent. Under 2024 uppgick avkastningen på eget kapital till -10,3 procent (5,1). Minskningen beror på ett försämrat resultat. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till -8,4 procent (7,9) vilket även detta förklaras av ett lägre resultat jämfört med 2023.

Aktieutdelningen 2024 uppgick till 0 MSEK (40,0), se vidare not K3.2.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, ökade under året med 63,0 MSEK från 222,1 MSEK till 285,1 MSEK i nettoskuld. Nettoskuld exklusive leasingkontrakt (IFRS 16) uppgick till 222,4 MSEK (149,8).

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 301,5 MSEK (272,1). Kreditavtal hänförligt till byggnationen i Polen har under 2024 omklassificerats till långfristiga skulder till kreditinstitut med 1-3 år bunden ränta.

FÖRÄNDRING I STRUKTUR (avyttring av långsiktig investering)

GARO har påbörjat avyttring av ytterligare en mindre fastighet i Gnosjö. Fastigheten har ett bokfört värde på 4,9 MSEK med motsvarande belåning på 3,4 MSEK. Fastigheten bedöms ha ett marknadsvärde motsvarande bokfört värde. Det är GAROs ambition att få till stånd en avyttring inom 6 till 12 månader.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver*	Annat tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		20,0	9,7	1,5	582,9	614,1
Årets resultat		-	-	-	31,3	31,3
Övrigt totalresultat för året		-	4,1	-	-	4,1
Summa totalresultat		-	4,1	0	31,3	35,4
Erhållen teckningsoptionslikvid		-	-	0	-	-
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-	-40,0	-40,0
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-	-40,0	-40,0
Utgående balans per 31 december 2023		20,0	13,8	1,5	574,2	609,5
Ingående balans per 1 januari 2024		20,0	13,8	1,5	574,2	609,5
Årets resultat		-	-	-	-60,1	-60,1
Övrigt totalresultat för året		-	6,1	-	-	6,1
Summa totalresultat		-	6,1	-	-60,1	-54,0
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-	-	-
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2024		20,0	19,9	1,5	514,1	555,5

*Kolumnen reserver är till fullo hänförlig till omräkningsdifferenser avseende valuta vid omräkning av utlandsverksamhet.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-55,6	51,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		56,2	48,5
Övrigt	8, 16	47,4	-16,9
Erhållen ränta och liknande resultatposter	11, 18	7,1	10,5
Betald ränta och liknande resultatposter	11, 19	-18,4	-13,8
Betald inkomstskatt	12	-8,1	-36,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		28,6	42,5
Förändring varulager		-12,8	-43,2
Förändring kundfordringar		23,7	68,1
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-4,2	-7,3
Förändring leverantörsskulder		-60,5	-7,8
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-10,6	-26,7
Summa förändring av rörelsekapital		-64,4	-16,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-35,8	25,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-8,5	-34,8
Förvärv av dotterbolag	17, 28	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-11,1	-73,4
Sålda anläggningstillgångar	30	2,5	57,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17,1	-51,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagning av lån	17, 28	0	12,7
Amortering av lån	23	-27,9	-4,3
Förändring av checkkredit	23	63,5	91,5
Amortering av leasingskuld	23	-17,5	-14,9
Erhållen teckningsoptionslikvid		0	0
Utbetald utdelning		0	-40,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		18,1	45,0
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		-34,8	19,6
Kursdifferens i likvida medel		1,3	0,9
Likvida medel vid årets början		50,0	29,5
Likvida medel vid årets slut	21	16,5	50,0

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till -35,8 MSEK (25,6) där det försämrade kassaflödet förklaras av ett under året lägre rörelseresultat. Vidare har GARO under 2024 lagt ytterligare 5 MSEK i deposition hos leverantör för lagda, ännu ej avropade order, för material. Depositionen uppgick vid årsskiftet till 45 MSEK. Förändring av nyttjande av checkkredit under 2024 uppgår netto till 63,5 MSEK. Under 2024 har tidigare byggkreditiv för fastigheten i Polen lagts om till lån med bunden ränta. I samband med detta gjordes en amortering på ca 24 MSEK. Årets kassaflöde uppgick till -34,8 MSEK (-19,6).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter per 2024-12-31 uppgick till 91,0 MSEK (163,9).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 11,1 MSEK (73,4, varav 53,4 MSEK utgjorde investering i ny produktionsanläggning i Polen). GARO investerar löpande i produktutveckling, där årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8,6 MSEK (34,8), främst hänförligt till vidareutveckling av funktionalitet för GARO Entity.

Nyttjanderättstillgångar (leasing- och hyreskontrakt) har under helåret netto minskat med 9,8 MSEK (-8,5). Årets avskrivningar uppgick till 56,2 MSEK (48,6) varav på materiella anläggningstillgångar 33,3 MSEK (15,7).



Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 53 procent (57) av volymen i koncernen. Exportförsäljning sker främst från GARO E-mobility samt genom egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland, Tyskland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö.

Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De väsentligaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Årsredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder (exklusive derivat) är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsstandarder (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

2.1.1 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

2.1.2 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft för 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

2.1.3 UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

International Accounting Standards Board (IASB) har publicerat en ny redovisningsstandard, IFRS 18 "Upplýsingar i finansiella rapporter", med införandedatum 1 januari 2027. Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av eventuella effekter på presentationen av de finansiella rapporterna av IFRS 18.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

DOTTERBOLAG

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. För varje förvärv, d v s. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Där koncernen har ett framtida åtagande, en köp-/säljoption, att förvärva innehav utan bestämmande inflytande, redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande utan istället en finansiell skuld till verkligt värde, där efterföljande förändringar i värde redovisas i resultatet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

För ytterligare information om dotterbolagen vänligen se not M10 på sidan 90.

2.3 SEGMENTSRAPPORTERING

Segment (GAROs affärsområde, AO) rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören i moderbolaget. Koncernens segment (AO) utgörs av GARO Electrification samt GARO E-mobility. För ytterligare information se not K5.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet under rad "nettoomsättning" respektive rad "råvaror och förnödenheter" i resultaträkningen. Omräkning av monetära tillgångar och skul-

FORTS. NOT 2.

der i utländsk valuta sker till balansdagens kurs, och valutakursvinster och förluster som uppkommer vid denna omvärdering redovisas under finansnettot i resultaträkningen.

2.5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Försäljning av varor förekommer inom koncernens båda segment (AO) GARO E-mobility som består av produktområdet E-mobility, samt GARO Electrification som består av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. Koncernens intäkter består i all väsentlighet av standardprodukter till andra företag. Det förekommer både separata kontrakt och ramavtal med koncernens kunder.

KONTRAKT OCH RAMAVTAL

När det finns ett ramavtal anses ett avtal med kund uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Intäkter från ramavtal och kontrakt med kunder redovisas när kontrollen över varorna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar det värde som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp, uppskattar koncernen den rörliga beloppsandelen som kund har rätt till, och inkluderar detta i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkter från försäljning av standardprodukter redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden, vanligtvis vid leverans av utrustning till kunden. Den normala kredittiden är 30 till 90 dagar efter utförd leverans. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

VOLYMRABATTER

I ramavtal med kunder förekommer volymrabatter baserade på antalet produkter som köps. Koncernen tillämpar antingen den mest sannolika beloppsmetoden eller den förväntade värde-metoden för att uppskatta rörlig ersättning i avtal. Val av metod för varje enskilt kontrakt är den modell som bäst förutsäger uppskattad rörlig ersättning i enlighet med volymtrösklar som ingår i kontraktet. Mest sannolikt belopp används för de kontrakt med endast en volymtröskel, medan förväntat värde-metoden används för de med mer än en volymtröskel. Koncernen tillämpar sedan kraven på begränsande uppskattningar av rörlig ersättning för att bestämma storleken på den rörliga ersättningen.

En återbetalningsskuld redovisas för de förväntade framtida volymrabatterna (d v s det belopp som inte ingår i transaktionspriset).

Upplysningar om väsentliga uppskattningar och antaganden relaterade till uppskattning av rörlig köpeskillning och volymrabatter finns i not K23.

2.6 LEASING

GARO tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader under rad "övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för tillgångar av mindre värde (korttidskontrakt). När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

2.6.1 LEASINGSKULDER

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal fastställer GARO leasingperioden som den icke-uppsägningsbara perioden, tillsammans med perioder som omfattas av en förlängnings- eller uppsägningsoption om koncernen är rimligt säker att nyttja dessa optioner. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller förlängnings- eller uppsägningsoptioner. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar GARO strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet, samt avtalsspecifika förutsättningar som t ex kostnader hänförliga till att säga upp leasingavtalet.

2.6.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker att den kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

2.7 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya produkter. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att värdera den immateriella tillgången, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Avskrivning påbörjas när förutsättningar finns att sälja eller börja använda tillgången. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms som maximalt uppgå till 7 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Balanserade utgifter för utveckling som ännu inte tagits i bruk redovisas på raden "Pågående utvecklingsarbeten" i balansräkningen.

Förstudier och övriga utgifter för utveckling som inte uppfyller ovan kriterier, anses inte utgöra en immateriell tillgång och kostnadsförs löpande i takt med att de uppkommer.

GOODWILL

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger koncernens andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventuelle förpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas inom respektive segment (AO), som utgör de kassagenererande enheterna.

Goodwill testas för nedskrivning årligen och oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

2.8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum.

Avskrivningstider:

- Byggnader, byggnadsinventarier och markanläggningar: 5–25 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar: 10–20 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3–10 år

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggnings-tillgång fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.9 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar, så som goodwill och pågående produkt-utvecklingsarbete skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.10 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Samtliga klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.10.1 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

2.10.2 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.11 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

FORTS. NOT 2.

2.12 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 AVSÄTTNINGAR

För koncernens garantiförpliktelse bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för denna avsättning. För 2024 uppgick avsatt belopp för garantiförpliktelser till 8,2 MSEK (6,5).

2.14 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

För räkenskapsåret 2024 uppvisar koncernen ett negativt resultat och GARO har därigenom ackumulerade outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Framtida utnyttjande av dessa underskottsavdrag är beroende av skattepliktiga överskott (se not 4). Skattekostnaden beräknades på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verk-samma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skatte-mässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen.

2.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgavs av ITP 2.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgif-ter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkrings-planer på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minsk-ning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig ersätt-ning, baserat på årets resultat före skatt.

NOT 3. RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

3.1 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträ-var att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens

finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av koncernens centrala finansfunktion enligt policyer som fastställts av styrelsen. Finansfunktionen iden-tifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Finansfunktionen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

A VALUTARISK

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisa-de tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverk-samheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Exponering för valutakursrisk förekommer vid köp eller försäljning av produk-ter eller tjänster i en annan valuta än de respektive dotterbola-gens lokala valutor (transaktionsexponering) samt vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar i utländska valutor till SEK (omräkningsexponering). Koncernens verksamhet ger upphov till ett betydande kassaflöde i utländsk valuta.

Koncernens varuinköp sker till största delen i EUR. För att hantera valutarisken med utflöde i EUR har koncernen valt att, när möjlighet finns, även ha försäljning i EUR. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, an-vänder koncernen terminskontrakt till den del det inte är möjligt att matcha utflödet i valutan med inflödet. Koncernens riskhan-teringspolicy är att ekonomiskt säkra mellan 60–70 procent av förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varulager) i EUR för de följande sex månaderna. Utestående terminskontrakt uppgick per balansdagen till 1,5 MEUR (6,5). Som en effekt av höga lagervärden och framöver prognostiserade lägre inköp, har koncernen tillfälligt gjort ett avsteg från gällande valuta-policy. Valutaeffekten av förändringar av derivaten redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i moderbolaget i de berörda utländska valutorna. Säkringsredovisning tillämpas inte avseende dessa transaktioner.

B RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upp-låning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som policy att ha sin upplåning till fast ränta. Avvikelser måste

godkännas av ekonomidirektör. Under 2024 samt 2023 bestod koncernens skulder till kreditinstitut av svenska kronor, euro och polska zloty med fast ränta på löptid 1-3 år. Koncernens checkräkningskredit löper med rörlig ränta.

C KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, kundfordringar, derivat-instrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om grossister kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella riskluster fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. GARO tillämpar en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. I dagsläget har koncernen bedömt att ingen kreditförlust föreligger för likvida medel.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För ytterligare information se not K17.

D HÅLLBARHETSRISKER

Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd identifierad risk, kan skador reduceras. GAROs alla anläggningar som ägs och hyrs har försäkringsskydd.

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Leverantörerna kan skada GAROs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och socialt ansvar. Likaså om de bryter mot nationella lagstiftningar inom dessa områden. GARO utvärderar leverantörer mot interna-

tionellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. GAROs bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle uppfylla ställda krav.

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som GARO tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler understödjer väpnade konflikter. GARO arbetar aktivt för att minimera riskerna genom dialog.

GAROs uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av samtliga leverantörer med vilka det finns ett samarbete.

Miljötransporter

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymen innebär större koldioxid- och partikelutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning, effektivt nyttjande och eventuella åtgärder.

Egen tillverkning

Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. GARO följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom både intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten.

Medarbetare

Framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling.

Antikorruption

Korruption kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroende för GARO. Anställda i koncernen genomgår en utbildning i anti-korruption. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av samarbetsavtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

E LIKVIDITETSRISK

Koncernen har som policy att ha en likviditetsreserv om 40 MSEK, av totalt tillgängliga likvida medel inklusive checkkrediter. Kassafloodesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen. Finansfunktionen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Under november 2024 har moderbolaget ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till koncernens kassaflöde över tid.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande bolag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, ska främst betala av utestående lån. Tabellen på sidan 62 visar

FORTS. NOT 3.

koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

LÖPTIDSANALYS

Per den 31 december 2024	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	3,0	26,7	45,6	75,3
Leasingskuld	16,6	46,0	0	62,6
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskuld	127,2	-	-	127,2
Framtida räntebetalningar	9,8	27,5	-	37,3
Checkräkningskredit	163,6	-	-	163,6
Summa	320,2	100,2	45,6	466,0

Per den 31 december 2023	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	79,0	23,2	-	102,2
Leasingskuld	16,2	50,8	5,3	72,3
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskulder	183,3	-	-	183,3
Framtida räntebetalningar	7,0	20,0	-	27,0
Checkräkningskredit	97,6	-	-	97,6
Summa	383,1	94,0	5,3	482,4

Av de 324,6 MSEK som anges för 2024 i intervallet "Mindre än 1 år" har koncernen för avsikt att återbetala 135,6 MSEK (192,4) under första kvartalet 2024.

Under 2024 har lån för byggnation i Polen omförhandlats till långfristigt lån med bunden ränta på 1-3 år. Ledningen följer löpande koncernens eventuella behov av ytterligare upplåning eller refinansiering för att klara av framtida åtaganden som förädlats av nuvarande verksamhet och affärsplan.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens nettoskuldsättning är låg och en enprocentig förändring av marknadsräntan har begränsad påverkan på resultatet efter finansiella poster.

	Resultat effekt 2024 (MSEK)	Effekt på eget kapital 2024 (MSEK)	Resultat effekt 2023 (MSEK)	Effekt på eget kapital 2023 (MSEK)
Känslighetsanalys				
Förändring i försäljningspris, 1 %	+/- 11,2	+/- 8,6	+/- 13,7	+/- 10,3
Förändring i volym, 1 %	+/- 2,2	+/- 1,7	+/- 3,7	+/- 2,8
Förändring i inköpspriser, 1 %	+/- 7,0	+/- 5,3	+/- 8,5	+/- 6,4
Förändring i lönekostnader, 1 %	+/- 3,0	+/- 2,2	+ 3,3	- 2,4
Euro förstärkning mot SEK, 1 %	+/- 4,6	+/- 3,4	- 5,5	- 4,2

Koncernens nettovalutaexponering mot EUR är betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är kopplad till GAROs inköp av varor i Europa. Bolaget har även försäljning av varor i EUR.

3.2 HANTERING AV KAPITALSTRUKTUR

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ett av koncernens finansiella mål är soliditeten som ej skall understiga 30 procent.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfalldatum. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, ta upp nya lån, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. GARO hade tidigare under 2024 avtal med banken om särskilda villkor kopplade till koncernens rörelsekapital i relation till omsättning. Per 30 september uppfyllde inte GARO villkoret, men erhölet en friskrivning (waiver) från banken. Sedan november 2024 har GARO ingått nya avtal med banken om särskilda lånevillkor (kovenanter) kopplade till koncernens kassaflöde över tid. På samma sätt som andra företag i branschen bedöms kapitalet inom koncernen på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital. Skuldsättningsgraden för koncernen har under 2024 legat under uppsatta mål, vilket förklaras av ökat kapitalbehov.

Koncernen har en soliditet om 50,0 procent (50,9) där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2024	2023
Eget kapital	555,5	609,5
Balansomslutning	1 112,1	1 198,6
Soliditet (%)	50,0	50,9

Per den 31 december 2024 hade koncernen en nettoskuld på 285,1 MSEK (222,1). Skuldsättningsgraden definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2024	2023
Total upplåning (not K23)	301,6	272,1
Avgår: likvida medel (not K18)	-16,5	-50,0
Nettoskuld	285,1	222,1
Totalt eget kapital	555,5	609,5
Skuldsättningsgrad i %	51,3	36,4

NOT 4. BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventuella förpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåttriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

BEDÖMNINGAR

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- Fastställande av leaseperioder i avtal med förlängningsoptioner
- Fastställande av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
- Pågående tvister och andra legala åtaganden
- Fastställande av volymbonus (kundbonus)

UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- Nedskrivning av goodwill
- Avsättning för förväntade kreditförluster (not K20)
- Framtida garantiåtagande (not K2.13 och not K24)
- Beräkning av inkurans i varulager (not K16)
- Uppskjuten skattefordran/skuld (not 25)

I not 14 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

GARANTIÅTAGANDE

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp för garantiavsättningar. Detta inkluderar bedömningar av prisjusteringar baserat på senast tillgängliga information om kontraktsförhandlingar vilka skulle kunna ha en retroaktiv påverkan på priser för produkter och tjänster vilka redan är beställda eller levererade.

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

För koncernens garantiförpliktelse bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för denna avsättning. För 2024 uppgick avsatt belopp för garantiförpliktelser till 8,2 MSEK (6,5).

NEDSKRIVNING AV KUNDFORDRINGAR

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Koncernen följer upp kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och historiska kreditförluster. Detta kombineras med förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar för att beräkna förväntade kreditförluster. Utfallet för kreditförluster kan bli högre eller lägre än förväntat och därför krävs regelbunden översyn för att säkerställa att avsättningen blir uppdaterad om det skulle behövas. Totala nedskrivningar för förväntade kreditförluster per den 31 december 2024 uppgick till 1,2 MSEK (1,5). För mer information se not K20.

UPPSKJUTNA SKATTER

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Uppskjutna skattefordringar/skulder redovisas för temporära skillnader mellan de redovisade beloppen på tillgångar och skulder och respektive skattemässiga värden samt outnyttjade balanserade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar bokförs baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner. De faktiska utfallen kan skilja sig från uppskattningarna på grund av förändringar i affärsklimat, ägarförhållanden och skattelagstiftning.

VÄRDERING AV VARULAGER

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning som netto uppgick till 376,1 MSEK (395,2) per 31 december 2024. I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Under 2024 har nedskrivning av lager skett med 43,7 MSEK.

FORTS. NOT 4

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER
GARO inkuransbedömning tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

LEASING

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Osäkerhet i uppskattningar finns relaterat till möjliga framtida förändringar i verksamheten, vilket kan komma att påverka den faktiska leaseperioden för ett kontrakt. Per den 31 december 2024 uppgick leaseskulder till 62,6 MSEK (72,3). För mer information se not K10 "Leasing".

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER
Fastställandet av leasingperiod samt den marginella låneräntan är bedömningar som påverkar värderingen av den finansiella lease-skulden samt nyttjanderätten. Vid fastställande av lease-skulden samt nyttjanderätten är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna. Majoriteten av koncernens leasingavtal är hyresavtal för fastighet. När leasingperioden fastställs beaktas alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.



NOT 5. SEGMENTINFORMATION

Verksamheten redovisas indelad i de två segmenten (affärsområde, AO) GARO E-mobility och GARO Electrification. Dessa stämmer överens med intern rapportering och uppföljning som lämnas till respektive affärsområdeschef samt högste verkställande beslutsfattaren (vd). Varje segment (AO) bedrivs under lokalt ansvar med en affärsområdeschef för respektive segment. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelse-resultaten. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Företagsledningen har fastställt segmenten (AO) baserat på den information som behandlas av affärsområdeschefen samt den verkställande direktören. Den verkställande direktören bedömer verksamhetens affärsområden utifrån produktområde samt med hänsyn till vilken affärsmodell som tillämpas.

Verksamheten i segmentet (AO) GARO Electrification utgörs av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. Förutom handelsverksamhet finns egen tillverkning vid tre anläggningar inom affärsområdet. I segmentet (AO) GARO E-mobility ingår endast produktområdet E-mobility. Även här ingår det, förutom handelsverksamhet, även egen produktion vid två anläggningar. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten (AO) och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen.

Verkställande direktören bedömer segmentens (AO) resultat främst baserat på måtten omsättning, tillväxt och EBIT (rörelse-resultat).

INTÄKTER

Försäljning mellan segment (AO) sker på marknadsmässiga villkor.

Information segment	GARO Electrification		GARO E-mobility		Eliminering		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Omsättning								
Summa nettoomsättning, externt	1 095,5	1 192,5	517,6	743,9	-461,1	-566,6	1 152,0	1 369,9
Summa nettoomsättning, internt	-244,3	-284,7	-216,9	-281,9	461,1	566,6	-	-
Övriga rörelseintäkter	0,2	3,7		0	0	0	0,2	3,7
Övriga rörelsevinster	0,5	18,0	0	0	0	0	0,5	18,0
Extern nettoomsättning	852,0	969,6	300,7	462,0	0	0	1 152,7	1 391,6
Aktiverat arbete för egen räkning	3,1	2,8	-	-	-	-	3,1	2,8
Råvaror och förnödenheter	-468,5	-492,0	-205,1	-268,8	-	-	-673,6	760,8
Övriga externa kostnader	-69,2	-77,7	-108,6	-115,3	-	-	-177,8	-193,0
Personalkostnader	-216,4	-233,6	-82,3	-92,8	-	-	-298,7	-326,4
Avskrivning av anläggningstillgångar	-25,5	-26,2	-30,7	-22,3	-	-	-56,2	-48,5
Övriga rörelsekostnader	-	-14,6	-5,1				-5,1	-14,6
Rörelseresultat	75,5	88,3	-131,1	-37,2	-	-	-55,6	51,1
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-11,3	-3,3
Årets skattekostnader	-	-	-	-	-	-	6,8	-16,5
Årets nettoresultat		-		-	-	-	-60,1	31,3
Övriga upplysningar								
Anläggningstillgångar	300,5	226,5	118,2	208,8	-	-	418,7	435,3
Övriga tillgångar	407,2	422,7	286,2	340,6	-	-	693,4	763,3
Summa tillgångar	707,7	649,2	404,4	549,4	-	-	1 112,1	1 198,6
Kortfristiga skulder	381,8	390,4	47,9	113,4	-	-	429,7	503,8
Långfristiga skulder	93,0	79,3	33,9	4,9	-	-	126,9	85,3
Summa skulder	474,8	469,7	81,8	118,3	-	-	556,6	589,1
Investeringar	7,9	11,3	11,7	96,9	-	-	19,6	108,2
Avskrivningar	25,5	26,2	30,7	22,3	-	-	56,2	48,5

	Intäkter från externa kunder enligt kundens geografiska läge		Anläggnings-tillgångar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	616,1	775,9	241,7	241,6
Norge	129,5	141,9	0,9	1,3
Irland	234,1	221,6	34,2	50,8
Finland	51,1	53,0	-	0,1
Storbritannien	68,4	67,0	2,4	2,7
Danmark	0,3	50,7	-	-
Österrike	15,9	0	-	-
Polen	13,0	16,8	139,5	138,8
Belgien	10,4	0	-	-
Övriga länder	13,2	43,0	-	-
Summa	1 152,0	1 369,9	418,7	435,3

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning. Anläggnings-tillgångarna fördelades efter var dotterbolagen är belägna geografiskt.

Koncernen har intäkter från två externa kunder som var för sig överstiger 10 procent av nettoomsättningen vid respektive periodslut. Den sammanlagda nettoomsättningen för var och en av dessa kunder uppgick under 2024 till 209,9 och 200,3 MSEK (214,2 respektive 213,1), totalt 410,2 MSEK (427,3) vilket utgör 36 procent (31) av den totala nettoomsättningen. Dessa intäkter hänför sig till båda segmenten GARO Electrification och GARO E-mobility.

NOT 6. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter sker när bolag i koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överlämna en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Belopp före eliminering av eventuell valutavinst/förlust.

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER PRODUKTOMRÅDE OCH SEGMENT (AO)

Produktområde	GARO Electrification 2024	GARO Electrification 2023	GARO E-mobility 2024	GARO E-mobility 2023	Totalt 2024	Totalt 2023
Installationsprodukter	550,0	565,1	-	-	550,0	565,1
E-mobility	-	-	300,7	462,0	300,7	462,0
Projekt	259,6	295,7	-	-	259,6	295,7
Tillfällig el	41,7	47,1	-	-	41,7	47,1
Summa intäkter från kunder	851,3	907,9	300,7	462,0	1 152,0	1 369,9

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER GEOGRAFISKA HEMVIST

Geografisk hemvist	GARO Electrification 2024	GARO Electrification 2023	GARO E-mobility 2024	GARO E-mobility 2023	Totalt 2024	Totalt 2023
Sverige	498,1	559,7	118,0	216,2	616,1	775,9
Norge	90,6	103,4	38,9	38,5	129,5	141,9
Irland	209,7	188,5	24,4	33,1	234,1	221,6
Storbritannien	32,7	31,3	35,7	35,7	68,4	67,0
Finland	17,1	21,0	34,0	32,0	51,1	53,0
Danmark	0	0	0,3	50,7	0,3	50,7
Österrike	0	0	15,9	0	15,9	0
Polen	2,5	1,8	10,6	15,0	13,0	16,8
Belgien	0	0	10,4	0	10,4	0
Övriga länder	0,6	2,2	12,5	40,8	13,2	43,0
Summa intäkter från kunder	851,3	907,9	300,7	462,0	1 152,0	1 369,9

PRESTATIONSÅTAGANDE

Koncernens försäljning av varor till företag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–60 dagar. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I de fall det finns ett ramavtal anses ett avtal uppstå först när kund placerar en order utifrån ramavtalets villkor. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen har inte några kontrakt med en löptid överstigande ett år för vilka upplysningar om ouppfyllda prestationsåtaganden krävs och har sålunda utnyttjat lättnadsregeln i IFRS 15.

För ytterligare information om prestationsåtagande se not K2.5 Intäkter från avtal med kund.

KONTRAKTSBALANSER

Inom koncernen förekommer inga avtalstillgångar eller avtalsskulder i form av upplupna eller förutbetalda intäkter utan

intäktsredovisning sker i samband med leverans och fullgjord prestation då även fakturan ställs ut. Koncernens kontraktssbalanser utgörs av kundfordringar. För ytterligare information se not K2 sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

ÅTERBETALNINGSSKULD

Inom koncernen finns kundkontrakt där kund enligt avtal är berättigad till volymrabatt baserat på uppnådda försäljningsvolym. Denna volymrabatt klassificeras som återbetalningsskuld och regleras löpande under året. För ytterligare information om återbetalningsskyldighet se not K23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, M.M.

	2024	2023
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare *		
Löner och andra ersättningar	12,0	14,1
Sociala avgifter	3,8	4,4
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	2,6	3,2
Summa styrelse, vd och övriga befattningshavare	18,4	21,7
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	204,8	224,7
Sociala avgifter	52,6	57,7
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	14,1	13,9
Summa övriga anställda	271,5	296,3
Summa personalkostnader	289,5	318,0

PENSIONER

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en

förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta ITP2 uppgår till oväsentliga belopp för koncernen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2024			2023		
	Medelanställda	varav män	varav kvinnor	Medelanställda	varav män	varav kvinnor
Sverige	221	152	69	300	198	102
Norge	23	20	3	23	21	2
Finland	9	7	2	9	7	2
Irland	39	30	9	39	32	7
Storbritannien	17	14	3	17	15	2
Tyskland	3	2	1	-	-	-
Polen	103	29	74	133	36	97
Koncernen totalt	415	254	161	521	309	212

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL. DOTTERBOLAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	Antal på balansdagen	varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	3	9	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1
Koncernen totalt	13	4	14	4

FORTS. NOT 7

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Rickard Blomqvist, styrelseordförande	0,8	-	-	-	-	0,8
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot, t o m 2024.05.14	0,1	-	-	-	-	0,1
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
My Bäck, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Johan Paulsson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars Kongstad, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Martin Ahltén, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Patrik Andersson, vd och koncernchef	2,4	-	0,2	0,7	-	3,3
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	6,5	-	0,4	1,9	-	8,8
Koncernen	11,4		0,6	2,6	-	14,6

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Rickard Blomqvist, styrelseordförande	0,8	-	-	-	-	0,8
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
My Bäck, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Johan Paulsson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars Kongstad, fr o m 2023.05.11	0,2	-	-	-	-	0,2
Ulf Hedlundh, styrelseledamot, t o m 2023.05.11	0,1	-	-	-	-	0,1
Martin Ahltén, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Patrik Andersson, vd och koncernchef	2,1	0,7	0,1	0,7	-	3,6
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	6,1	1,9	0,4	2,5	-	10,8
Koncernen	11,0	2,6	0,5	3,2	-	17,3

PENSIONER

VID AVGIFTSBESTÄMD PENSION

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremien ska följa gällande kollektivavtal. Pensionspremie för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. För avgående verkställande direktör gäller ett avgångsvederlag om 9 månader. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader från den anställdes sida och 6–12 månader från bolagets sida.

INFORMATION OM BESLUTADE ERSÄTTNINGAR SOM INTE FÖRFALLIT TILL BETALNING

Det finns ingen ersättning till ledande befattningshavare som ännu ej har betalats ut.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Nuvarande riktlinjer, som beslutades av årsstämman 2023, innebär i huvudsak följande:

- Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda vd samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade

ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

- Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.
- Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRS-STRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET
Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <https://www.garogroup.se/sv/var-affarside>. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2022 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner till bland andra ledande befattningshavare.

RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontantersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar

bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

PENSIONSFORMÅNER

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

ANDRA FORMÅNER

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten till riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Sedan 2020 har styrelsen inrättat en ersättningskommitté bestående av delar av styrelsen. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2025

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2025 är oförändrade.

NOT 8. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar (not 30)	0,5	18,0
Övrigt	0,2	3,7
Summa övriga rörelseintäkter	0,7	21,7

NOT 9. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2024	2023
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	2,1	2,0
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	0,5
Summa	3,0	2,5
Grant Thornton		
– Revisionsuppdraget	0,5	0,2
Summa	0,5	0,2



NOT 10. LEASING

GARO delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderätts-tillgångar: Fastigheter, fordon och maskiner. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

Räkenskapsåret 2024	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskulder
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	59,9	10,3	1,0	71,2	72,3
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	0	4,9	1,4	6,3	6,3
Utrangering	0	-4,3	0	-4,3	-4,3
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10,2	-5,5	-0,8	-16,5	0
Återläggning av avskrivningar pga utrangering	0	4,3	0	4,3	4,3
Valutakursdifferenser	-0,5	0,5	0,1	0,1	3,1
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	0	-1,6
Leasingavgifter	0	0	0	0	-17,5
Utgående redovisat värde	49,2	10,2	1,7	61,1	62,6

Räkenskapsåret 2023	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskulder
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	72,0	7,5	0,2	79,7	78,5
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	0	7,6	1,1	8,7	8,7
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10,7	-4,8	-0,3	-15,8	0
Valutakursdifferenser	-1,4	0	0	-1,4	1,7
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	0	-1,7
Leasingavgifter	0	0	0	0	-14,9
Utgående redovisat värde	59,9	10,3	1,0	71,2	72,3

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-16,5	-15,8
Räntekostnader på leasingskulder	-1,6	-1,7
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-1,6	-0,6
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-	-
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-19,7	-18,1

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 17,5 MSEK (14,9) för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 3.

Koncernen hyr kontorsutrustning, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper längre än 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en hyresavgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER

Finansiella intäkter	2024	2023
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	0
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteutgifter	1,1	1,0
Ränteutgifter övriga finansiella intäkter	1,8	9,6
Summa ränteutgifter enligt effektivräntemetoden	2,9	10,6
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	4,2	0,3
Summa		0,3
Summa finansiella intäkter	7,1	10,9

Finansiella kostnader	2024	2023
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	0	-1,1
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	-1,1
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-15,6	-11,1
Räntekostnader leasingsskuld	-1,6	-1,7
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-1,2	-0,3
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-18,4	-13,1
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	0	0
Summa	0	0
Summa finansiella kostnader	-18,4	-14,2

NOT 12. INKOMSTSKATT

	2024	2023
Redovisad skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-10,2	-16,4
Förändring uppskjuten skatt (not 25)	17,0	-0,1
Summa skatt på årets resultat	6,8	-16,5

Koncernen har tidigare haft sin polska verksamhet i en så kallad skattefri zon i Polen, men där bara vissa delar av den polska verksamheten omfattats av skattelättnader. Under 2024 har koncernen valt att avsluta tillståndet för skattefri zon.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	-66,9	47,8
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	13,8	-9,8
Effekt av utländska skattesatser	2,0	1,4
Skatteeffekter av:		
– Ej avdragsgilla kostnader	-7,2	-7,0
– Ej skattepliktiga intäkter	0,6	2,9
– Utnyttjande av förlustavdrag, ej uppskjuten skatt	0	0
– Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	-1,9
– Underskott	-1,7	-2,3
– Övrigt	-0,6	0,4
Skattekostnad	6,8	-16,5
Effektiv skattesats %	10,0	34,5

NOT 13. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2023			
Anskaffningsvärde	62,3	65,1	127,4
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-45,2	-	-45,2
Redovisat värde	17,1	65,1	82,2
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	17,1	65,1	82,2
Aktiverade utgifter	-	34,8	34,8
Valutaeffekter	0,1	-0,1	0
Omklassificeringar/interna överföringar	61,4	-61,4	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Avskrivningar	-16,6		-16,6
Utgående redovisat värde	62,0	38,4	100,4
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	123,8	38,4	162,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-61,8	-	-61,8
Redovisat värde	62,0	38,4	100,4
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	62,0	38,4	100,4
Aktiverade utgifter		8,5	8,5
Valutaeffekter	0,2	0	0,2
Omklassificeringar/intern överföring	37,9	-38,4	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	-14,6	0	-14,6
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttringar/valutaeffekter	10,3	0	10,3
Avskrivningar	-22,9	0	-22,9
Utgående redovisat värde	72,9	8,5	81,4
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	147,3	8,5	155,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-74,4	-	-74,4
Redovisat värde	72,9	8,5	81,4

NOT 14. GOODWILL

	Goodwill
Per 1 januari 2023	
Anskaffningsvärde	48,7
Ackumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5
Räkenskapsåret 2023	
Ingående redovisat värde	45,5
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2023	
Anskaffningsvärde	48,7
Ackumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5
Räkenskapsåret 2024	
Ingående redovisat värde	45,5
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2024	
Anskaffningsvärde	48,7
Ackumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt beroende på produktområde är beräknad på mellan 5-25 procent för det kommande årets prognos.

Inom segmenten (AO) GARO E-mobility och GARO Electrification uppgår antagna rörelsemarginaler sammantaget till 4 -10 procent för de nästkommande åren, vilket är något under koncernens finansiella mål och förklaras av nuvarande marknadsläge både i Norden och övriga Europa. Långsiktigt görs en prognostiserad förstärkt marginal som en effekt av högre försäljningsvolym över tid. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen inom respektive affärsområde. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålliga i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov eller oftare om så behövs. Årets prövning har skett mot utfall 2024. För GARO E-mobility har en diskonteringsränta före skatt (WACC) om 13,1 använts, där testet inte indikerar något nedskrivningsbehov. Övervärden har dock minskat mot föregående år. För GARO Electrification har en diskonteringsränta före skatt (WACC) om 11,2 använts. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 1 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning. Därmed har årets prövning ej påvisat något nedskrivningsbehov.

Goodwill per segment	2024-12-31	2023-12-31
Segment GARO Electrification	39,6	39,6
Segment GARO E-mobility	5,9	5,9
Totalt	45,5	45,5



NOT 15. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Per 1 januari 2023					
Anskaffningsvärde	130,2	25,0	111,2	69,8	336,2
Ackumulerade avskrivningar	-45,9	-22,4	-78,2	-	-146,5
Redovisat värde	84,3	2,6	33,0	69,8	189,7
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	84,3	2,6	33,0	69,8	189,7
Valutakursdifferenser	3,4	0,5	0,1	4,2	8,2
Inköp	3,6	-	2,5	67,5	73,6
Omklassificeringar/intern överf	109,5	21,4	7,2	-138,1	0
Avyttringar och utrangeringar	-47,1	-2,7	-4,7	-	-54,5
Avskrivningar	-4,4	-1,8	-9,5	-	-15,7
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttringar/valutaeffekter	8,8	0,6	4,0	-	13,4
Valutakursdifferens avskrivningar	-0,3	-0,2	-0,2	-	-0,7
Utgående redovisat värde	157,8	20,4	32,4	3,4	214,0
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	199,3	44,2	116,3	3,4	363,2
Ackumulerade avskrivningar	-41,5	-23,8	-83,9	-	-149,2
Redovisat värde	157,8	20,4	32,4	3,4	214,0
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	157,8	20,4	32,4	3,4	214,0
Valutakursdifferenser	6,8	1,0	1,2	0	9,0
Inköp	0	0	2,4	8,7	11,1
Omklassificeringar/intern överf	0	4,3	3,4	-7,7	0
Avyttringar och utrangeringar	-2,2	-3,6	-4,1	0	-9,9
Avskrivningar	-4,1	-3,5	-9,1	0	-16,7
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttringar /valutaeffekt	0,3	0,2	2,6	0	3,1
Valutakursdifferens avskrivningar	-0,1	0	0	0	-0,1
Utgående redovisat värde	158,5	18,8	28,8	4,4	210,5
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	203,8	45,9	119,2	4,4	373,3
Ackumulerade avskrivningar	-45,3	-27,1	-90,4	-	-162,8
Redovisat värde	158,5	18,8	28,8	4,4	210,5

NOT 16. VARULAGER

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	235,6	255,2
Färdiga varor och handelsvaror	139,9	137,6
Varor under tillverkning	0,6	2,4
Summa	376,1	395,2

Kostnader för råvaror och förnödenheter i resultaträkningen uppgår till 673,6 MSEK (760,8).

Total nedskrivning av lager uppgår till 51,6 MSEK (33,4).
Nedskrivning sker när teknisk funktionalitet för enskild artikel har

utgått. Under 2024 har 34,6 MSEK (9,8) reserverats i en inku-ransreserv på grund av byte av teknisk plattform inom GARO E-mobility samt 9,1 MSEK inom GARO Electrification.

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar per 2024-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	232,2	232,2
Övr. kortfristiga fordringar	51,5	51,5
Likvida medel	16,5	16,5
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0
Summa	300,2	300,2

Värdering av finansiella tillgångar per 2023-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	252,6	252,6
Övr. kortfristiga fordringar	46,4	46,4
Likvida medel	50,0	50,0
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0
Summa	349,0	349,0

Värdering av finansiella skulder per 2024-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	238,9	238,9
Leasingskuld	62,2	62,2
Leverantörsskulder	127,2	127,2
Volymrabatter till kund	31,8	31,8
Övr. kortfristiga skulder	53,0	53,0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	-	-
Summa	513,1	513,1

Värdering av finansiella skulder per 2023-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	199,8	199,8
Leasingskuld	72,3	72,3
Leverantörsskulder	183,3	183,3
Volymrabatter till kund	34,5	34,5
Övr. kortfristiga skulder	44,0	44,0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Optionsskuld	-	-
Summa	533,9	533,9

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. För kortfristiga fordringar och skulder anses redovisat värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde.

Koncernen har derivat som värderas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrumenten inkluderas i raden övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. och värderas till verkligt värde enligt nivå 2. Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d v s. som prisnoteringar) eller indirekt (d v s. härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s icke observerbara indata)

NOT 18. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATSPOSTER

	2024	2023
Valutadifferenser	4,2	1,4
Ränteintäkter övriga	1,1	9,1
Övrigt	1,8	0,4
Summa	7,1	10,9

NOT 19. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATSPÖSTER

	2024	2023
Räntekostnader, leasingskulder	-1,6	-1,7
Räntekostnader övriga	-15,6	-11,1
Valutadifferenser	0	-1,0
Övrigt	-1,2	-0,4
Summa	-18,4	-14,2

NOT 20. KUNDFORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	233,4	254,1
Reservering förväntade kreditförluster	-1,2	-1,5
Kundfordringar – netto	232,2	252,6

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Koncernen	2024		2023	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna kundfordringar	196,3	-	211,3	-
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	33,7	-	38,2	-
Förfallna kundfordringar 31–60 dgr	0,9	-	1,4	-
Förfallna kundfordringar 61–90 dgr	0,6	-	0,7	-
Förfallna kundfordringar > 91 dgr	1,9	-1,2	2,5	-1,5
Summa	233,4	-1,2	254,1	-1,5

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 35,9 MSEK (41,3) förfallna men utan att något väsentligt nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

Koncernen	2024	2023
Ingående reserv	-1,5	-1,4
Förvärv av dotterbolag	-	-
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade reserver	0,3	-
Årets reservering	-	-0,1
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående reserv	-1,2	-1,5
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-1,2	-1,5

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not K2.10.1 nedskrivning av finansiella tillgångar.

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 procent (0,1) av respektive års nettoomsättning.

NOT 21. LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2024	2023
Banktillgodohavanden	16,5	50,0
Totalt	16,5	50,0

NOT 22. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2024-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Under 2022 tecknades 42 500 optioner vilket medfört att annat tillskjutet aktiekapital skedde med 1,4 MSEK. Teckningsoptionerna är avräknade och betalda enligt marknadsmässiga villkor. Värdet på optionerna fastställdes med en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes). Teckningsoptioner klassificeras som en aktierelaterad ersättning.

UTDELNING

På årsstämman den 14 maj 2025 kommer styrelsen föreslå att ingen utdelning sker för räkenskapsåret 2024.

På årsstämman den 14 maj 2024 beslutades om en utdelning om 0,0 SEK per aktie (0,80) för räkenskapsåret 2023.

NOT 23. UPPLÅNING

	2024	2023
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	72,3	22,2
Leasingskuld	46,0	56,1
Summa långfristig upplåning	118,3	78,3
Kortfristig		
Checkräkningskrediter	163,6	97,6
Skulder till kreditinstitut	3,0	80,0
Leasingskuld	16,6	16,2
Summa kortfristig upplåning	183,2	193,8
Summa upplåning koncernen	301,5	272,2

FÖRÄNDRING AV SKULDER TOTALT

	2024	2023
Vid ingången av året	272,2	173,2
Upptagning av lån	0	23,9
Amortering av lån	-27,9	-15,5
Förändring av checkkredit	63,5	91,5
Förändring netto av ingångna leasingavtal	-9,7	-6,3
Valutaeffekt	3,4	5,4
Summa upplåning vid utgången av året	301,5	272,2

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernens upplåning är i SEK, EUR och PLN. Koncernens upplåning består av lån från SEB. Under 2024 har koncernen lagt om lån i Polen till bundet lån med löptid på 1-3 år. Befintliga banklån löper fram till 2029. Genomsnittlig ränta sammantaget uppgår till 4,4 procent per år (5,9). Under november 2024 har koncernen ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till kassaflöde över tid.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter om 40 MSEK (40) och 16,5 MEUR (14) som omförhandlas årligen.

NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024	2023
Ingående balans	7,0	9,0
Avsättning för produktgarantier	1,6	0,5
Belopp som tagits i anspråk	0	-2,5
Utgående balans	8,6	7,0

Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Beräknad garantireserv för produktgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Reserver bygger på förväntade kontrakterade förpliktelse och fastställs utifrån historisk statistik om åtgärds kostnader etc. Garantireserven uppgår till 8,2 MSEK (6,5) och är redovisad under avsättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

NOT 25. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Underskott	17,2	0
Leasingskuld	12,9	14,9
Övrigt (not K11)	3,5	3,9
Summa	33,6	18,8
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader, mark och markanläggningar	-0,1	-0,2
Nyttjanderättstillgångar	-12,6	-14,7
Summa	-12,7	-14,9
Uppskjuten skattefordran – netto	20,9	3,9

NOT 26. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna löneskulder	19,4	24,2
Upplupna sociala avgifter	9,7	10,4
Volymrabatter till kund	31,8	34,5
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	23,9	24,9
Totalt	84,8	94,0

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER

	2024	2023
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	147,3	231,2
Företagsinteckningar	114,0	81,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6,0	6,0
Garantiförbindelse avseende hyresavtal	-	-
Totalt	267,3	318,2

NOT 28. AKTIEDATA

Resultat per aktie (justerat för split)	2024	2023
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-1,20	0,63
Eget kapital per aktie, före och efter utspädning, SEK	11,11	12,19
Genomsnittligt antal aktier, tusental	50 000	50 000
Antal utestående aktier, tusental	50 000	50 000

NOT 29. NÄRSTÅENDE

Under 2024 och 2023 har inga transaktioner med närstående förekommit med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse, ersättningar till ledande befattningshavare samt transaktioner mellan koncernbolag.

Prissättning av transaktioner, såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, mellan koncernbolag är bedömda från en marknadsmässig princip.

NOT 30. AVYTTRING AV LÅNGSIKTIG INVESTERING

Under 2024 har GARO avyttrat en mindre fastighet i Gnosjö för 2,5 MSEK, bokfört värde om 2,0 MSEK och med en motsvarande belåning på 2,0 MSEK. GARO har ytterligare en fastighet till försäljning. Fastigheten har ett bokfört värde på 4,9 MSEK med motsvarande belåning på 3,4 MSEK. GARO uppskattar marknadsvärdet till att motsvara bokfört värde. Det är GAROs ambition att få till stånd en avyttring inom 6 till 12 månader.

Under 2023 avyttrades en produktionsanläggning i Polen för 45 MSEK, bokfört värde 28,9 MSEK och motsvarande belåning på 11,2 MSEK. Vidare avyttrades 2023 en mindre fastighet i Gnosjö för 12 MSEK, där bokfört värde uppgick till 10 MSEK. Total realisationsvinst för de båda fastigheterna uppgår till 18 MSEK, se not K8. Försäljningen under både 2024 och 2023 har hanterats fullt ut i affärsområdet GARO Electrification.

NOT 31. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Införandet av tullar på import av varor till USA bedöms i skrivande stund inte ha någon märkbar effekt för GARO som inte gör affärer i USA.

NOT 32. NYCKELTAL OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

Nyckeltalen i denna årsredovisning beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

RESULTATMÅTT

NETTOOMSÄTTNING: Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt.

RÖRELSERESULTAT (EBIT): Resultat före finansiella poster och skatt.

MARGINALMÅTT

RÖRELSEMARGINAL: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

KAPITALSTRUKTUR

NETTOSKULD: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD: Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD: Resultat efter finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

SOLIDITET: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

BALANSOMSLUTNING: Summan av samtliga tillgångar alt. summan av samtliga skulder plus eget kapital.

AVKASTNINGSMÅTT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL: Balansomslutning minus kortfristiga skulder justerat för kassa och bank.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL: Rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital.

PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE: Periodens resultat dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL AKTIER, 1000-TAL: Det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

ALTERNATIVA NYCKELTAL (EJ DEFINIERADE AV IFRS)

Koncernen använder även vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som koncernen tillämpar.

Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

ORGANISK TILLVÄXT: I koncernens tillväxtstrategi ingår ett viktigt finansiellt mål att växa organiskt med 10 procent per år sett över en konjunktursykel, varför ledningen valt att följa organisk tillväxt, vilket definieras som organisk tillväxt med justering för valutaeffekter från verksamhet med annan valuta än SEK.

EBITDA: I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling, ur ett kassaflödesperspektiv, har ledning-

en valt att följa EBITDA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

EBITDA-MARGINAL, %: EBITDA i procent av nettoomsättningen under perioden.

RÖRELSEKAPITAL: Rörelsekapitalet utgör en stor del av koncernens balansräknings värde. I syfte att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på utvecklingen av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

NETTOSKULD: Nettoskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i absoluta tal, efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

ANTAL ANSTÄLLDA: Antal anställda i koncernen inklusive inhyrd personal men exklusive uppsagd arbetsbefriad personal.

ORGANISK TILLVÄXT

	2024	2023
Föregående års omsättning	1 369,9	1 390,5
Organisk tillväxt	-225,0	-20,6
Förvärv och strukturförändringar	0	0
Valutakurseffekter	7,1	0
Innevarande period	1 152,0	1 369,9

EBITDA

	2024	2023
Resultat efter avskrivningar	-55,6	51,1
Årets avskrivningar	56,2	48,5
EBITDA	0,6	99,6

RÖRELSEKAPITAL

	2024	2023
Omsättningstillgångar	693,4	763,3
Avgär, likvida medel	-16,5	-50,0
Avgär, kortfristiga ej räntebärande skulder	-246,5	-310,0
Rörelsekapital per balansdagen	430,4	403,3
Rörelsekapital i relation till balansomslutning (%)	38,7	33,6

NETTOSKULD

	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	72,3	22,2
Kortfristiga räntebärande skulder	166,6	177,6
Leasingskuld enl definition IFRS 16	62,6	72,3
Avgär, likvida medel	-16,5	-50,0
Nettoskuld (-nettokassa)	285,1	222,1
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	25,6	18,5

Moderbolagets räkningar

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	323,5	354,8
Övriga rörelsevinst		0	2,0
Övriga rörelseintäkter	4	84,6	88,8
Summa		408,1	445,6
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-206,8	-231,4
Övriga externa kostnader	6	-82,9	-79,3
Personalkostnader	5	-78,8	-87,7
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-5,2	-6,8
Summa rörelsens kostnader		-373,7	-405,2
Rörelseresultat		34,4	40,4
Resultat från andelar i koncernföretag	22	1,8	-1,4
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	22,6	18,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-10,3	-5,9
Summa resultat från finansiella poster		14,1	11,1
Resultat före skatt		48,5	51,5
Bokslutsdispositioner	23	-122,6	-26,6
Skatt på årets resultat	9	17,3	-5,6
Årets resultat		-56,8	19,3

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, koncern-gemensamma funktioner samt den svenska delen av produkt-området Installation, som sett en avtagande efterfrågan under året.

Nettoomsättningen uppgick till 323,5 MSEK (354,8). Intern omsättning till övriga koncernbolag uppgick till 46,9 MSEK (60,3). Övriga rörelseintäkter är i huvudsak internt försälda tjänster till andra svenska bolag i koncernen.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 34,4 MSEK (40,4), motsvarande en rörelsemarginal om 10,6 procent (11,4).

En för året något lägre försäljning samt kostnader för pågående ERP-projekt, där GARO uppdaterar sitt affärssystem, förklarar i allt väsentligt det lägre rörelseresultatet för 2024. Exkluderat för kostnader hänförliga till pågående EPR-projekt var om-

kostnaderna i förhållande till nettoomsättningen något lägre jämfört med föregående år. Detta förklaras av det under hösten 2023 genomförda åtgärdsprogrammet, som fått full effekt under 2024.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 48,5 MSEK (51,1) motsvarande en vinstmarginal på 15,0 procent (14,5). Finans-nettot uppgick till 14,1 MSEK (11,1) där moderbolaget ansvarar för och förvaltar koncernens cashpool och finansiella struktur.

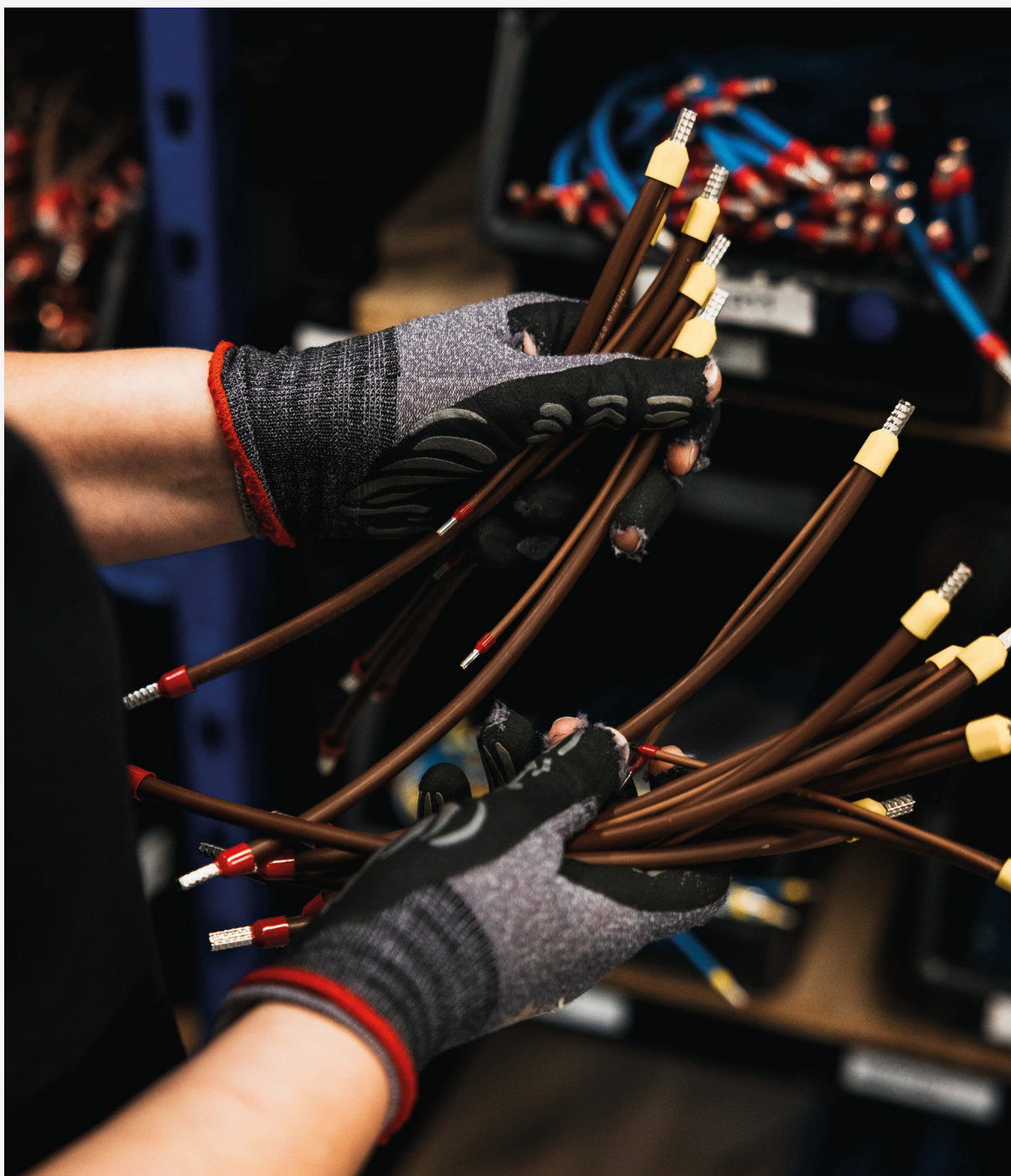
GARO ABs räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 177,2 MSEK (115,5).

SKATT

Skatteintäkt uppgick till 17,3 MSEK (skattekostnad 5,6). Resultatet efter skatt var -56,8 MSEK (19,3).

MODERBOLAGETS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	323,5	354,8	498,4	481,7	622,0
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	39,6	47,2	89,7	76,0	81,3
Rörelseresultat (EBIT)	34,4	40,4	78,6	63,4	69,0
Rörelsemarginal, %	10,6	11,4	15,8	13,2	11,1
Balansomslutning	688,0	638,6	630,9	608,6	546,5
Soliditet, %	45,2	53,8	61,6	59,5	57,0
Avkastning på eget kapital, %	-18,2	5,2	24,2	27,1	24,8
Medeltal anställda	86	97	123	120	143



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	2,7	2,8
Pågående utvecklingsarbeten	11	0,3	28,2
Summa immateriella anläggningstillgångar		3,0	31,0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	10,1	11,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	0,3	0,4
Inventarier, verktyg och installationer	12	3,8	5,8
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	4,4	1,4
Summa materiella anläggningstillgångar		18,6	18,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	102,6	84,0
Fordringar hos koncernföretag		76,8	166,9
Uppskjuten skattefordran		17,1	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		196,5	250,9
Summa anläggningstillgångar		218,1	300,8
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		8,0	14,1
Varor under tillverkning		0	0,1
Färdiga varor och handelsvaror		18,0	16,6
Summa varulager		26,0	30,8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 14	67,9	70,2
Fordringar hos koncernföretag		372,6	277,3
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3,4	4,5
Summa kortfristiga fordringar		443,9	352,0
Likvida medel	14, 15, 18	0	0
Summa omsättningstillgångar		469,9	382,8
Summa tillgångar		688,0	683,6

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

BALANSOMSLUTNING

GARO ABs balansomslutning har under året ökat med 4,4 MSEK (0,6%) från 683,6 MSEK föregående år till 688,0 MSEK, ett resultat av uppskjuten skattefordran på under-skottsavdrag, skulder mot dotterbolagen inom koncernen, samt skatteintäkt för 2024. Under 2024 har nedskrivning på andelar i dotterbolag skett med 1,4 MSEK (1,4). Parallellt har bolaget lämnat 20 MSEK som ovillkorat aktieägartillskott till GARO E-mobility AB.

RÖRELSEKAPITAL

Rörelsekapitalet har under året ökat med 21,6 MSEK (25%) från 87,2 MSEK föregående år till 108,8 MSEK. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 25 procent till 34 procent.

AVKASTNING

Avkastningen på eget kapital uppgick till -18,2 procent (5,2) där moderbolaget under 2024 lämnat 122,6 MSEK i koncern-bidrag.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital & skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	20,0	20,0
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		2,2	29,5
Reservfond		2,6	2,6
Summa bundet eget kapital		24,8	52,1
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		343,3	296,7
Årets vinst		-56,8	19,3
Summa fritt eget kapital		286,5	316,0
Summa eget kapital		311,3	368,1
SKULDER			
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,0	1,0
Avsättning för uppskjuten skatt	17	0,1	0,2
Summa avsättningar		1,1	1,2
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18	14,5	18,7
Summa långfristiga skulder		14,5	18,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14, 18	162,7	96,8
Leverantörsskulder		26,8	35,0
Skulder till koncernföretag		145,5	123,4
Aktuella skatteskulder		4,1	5,1
Övriga kortfristiga skulder		1,3	7,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	20,7	27,9
Summa kortfristiga skulder		361,1	295,6
Summa skulder		375,6	315,5
Summa skulder och eget kapital		688,0	683,6

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

SOLIDITET

Det egna kapitalet uppgick per 2024-12-31 till 311,3 MSEK (368,1). Aktieutdelningen 2024 uppgick till 0 MSEK (40,0).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 45,2 procent (53,8).

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 177,2 MSEK (115,5). GARO ABs nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 177,2 MSEK (115,5) där bolaget under året lånat ut kapital inom koncernen.

MODERBOLAGETS RAPPORT OM FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Annat tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 jan 2023		20,0	2,6	6,1	1,5	358,6	388,8
Årets resultat tillika totalresultat 2023		0	0	0		19,3	19,3
Summa totalresultat		0	0	0		19,3	19,3
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	23,4		-23,4	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0		-40,0	-40,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0		-40,0	-40,0
Utgående balans per 31 december 2023		20,0	2,6	29,5	1,5	314,5	368,1
Ingående balans per 1 jan 2024		20,0	2,6	29,5	1,5	314,5	368,1
Årets resultat tillika totalresultat 2024		0	0	0		-56,8	-56,8
Summa totalresultat		0	0	0		-56,8	-56,8
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	-27,3		27,3	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0		0	0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0		0	0
Utgående balans per 31 december 2024		20,0	2,6	2,2	1,5	285,0	311,3



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		34,4	40,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11, 12	5,2	6,8
Övrigt		0	1,5
Erhållna utdelningar	22	3,2	0
Erhållen ränta och liknande resultatposter	8	22,6	18,3
Betald ränta och liknande resultatposter	8	-10,3	-5,9
Betald inkomstskatt	9	0,2	-13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		55,3	47,3
Förändring varulager		4,8	23,8
Förändring kundfordringar	13	2,3	19,1
Förändring övriga kortfristiga fordringar		1,1	1,7
Förändring koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder		16,9	37,8
Förändring leverantörsskulder		-8,2	-24,4
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-14,3	-25,5
Summa förändring av rörelsekapital		2,6	32,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		69,8	79,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-0,7	-25,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-4,6	-0,4
Sålda anläggningstillgångar	12	28,3	13,2
Investering i dotterbolag		-20,0	-5,1
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-91,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3,0	-108,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-4,6	-4,2
Upptagning av lån		66,3	93,9
Erhållet/Lämnat koncernbidrag	23	-122,6	-26,6
Utbetald utdelning		0	-40,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-60,9	23,1
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		0	-5,9
Likvida medel vid årets början		0	5,9
Likvida medel vid årets slut		0	0

INVESTERINGAR

GARO ABs investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4,6 MSEK (0,4). Koncernens utvecklingsavdelning ligger i moderbolaget där bolaget löpande investerar i produktutveckling. Årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,7 MSEK (25,4). Under året har även färdigutvecklade projekt till ett värde om 28,3 MSEK (1,2) sålts internt inom koncernen.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 69,8 MSEK (79,8). Ett något lägre behov av rörelsekapital jämfört med 2023 förklarar skillnaden, hänförligt till interna transaktioner med dotterbolagen. Under 2024 har GARO AB lämnat koncernbidrag på 122,6 MSEK (-26,6).

Utdelning till aktieägare har under året inträffat med 0 MSEK (40). Årets kassaflöde uppgick till 0 MSEK (-5,9).

Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (moderbolaget) utvecklar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Moderbolagets verksamhet omfattar även koncernledning, vissa koncerngemensamma funktioner och koncernens finansfunktion.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

NOT 2. SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGASTE REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för GARO Aktiebolag (moderbolaget) är upprättad i enlighet med RFR 2 Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not K2 i koncernredovisningen, anges detta nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

RFR 2 säger att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not K4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not K3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges till höger:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld till det negativa verkliga värdet med värdeförändring i resultatet.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivatinstrument används inte för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas därför omedelbart i resultaträkningen.

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Som bokslutsdispositioner redovisas överavskrivningar, periodiseringsfonder och koncernbidrag. Som obeskattade reserver redovisas kvarvarande avsättningar för överavskrivningar och periodiseringsfonder.

LEASINGAVTAL

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d v s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	2024	2023
Norden	310,6	334,1
Europa exkl. Norden	12,9	20,7
Totalt	323,5	354,8

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024	2023
Hysesintäkter	0	0
Aktiverat eget arbete	3,1	2,8
Uthyrning av personal och administrativa tjänster	81,3	81,3
Övrigt	0,2	4,7
Totalt	84,6	88,8

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7,9 (0)	4,1 (1,6)	9,2 (1,5)	4,0 (1,6)
Övriga anställda	43,6 (0)	21,3 (4,7)	48,7 (0)	23,9 (5,0)
Totalt	51,5 (0)	25,4 (6,3)	57,9 (1,5)	27,9 (6,6)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2024			2023		
	Medelanställda	Varav kvinnor	%	Medelanställda	Varav kvinnor	%
Sverige	86	24	28%	97	32	33%
Totalt	86	24	28%	97	32	33%

**KÖNSFÖRDELNING FÖR STYRELSELEDAMÖTER
& ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE**

	2024		2023	
	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	3	9	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1
Totalt	13	4	14	3

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not K7 i koncernredovisningen samt på sidan 67-68.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2024	2023
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	1,0	1,0
– Övrig granskning	0,7	0,3
Summa	1,7	1,3

NOT 7. OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget hyr maskiner, bilar och lagerlokaler. Leasing-perioderna varierar mellan 3 till 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Nedan presenteras moderbolagets framtida leasingavgifter för icke-uppsägningsbara leasingavtal.

Framtida minimileasingavgifter	2024	2023
Inom 1 år	8,8	8,7
Mellan 1 till 5 år	27,2	27,8
Mer än 5 år	5,0	11,1
Summa	41,0	47,6

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 10,6 MSEK (9,6).

**NOT 8. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE
RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER
OCH LIKNANDE POSTER**

Finansiella intäkter	2024	2023
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	0
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från kundfordring	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	22,6	18,2
Summa ränteintäkter enligt effektiv-räntemetoden	22,6	18,2
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0	0
Summa	0	0
Summa finansiella intäkter	22,6	18,2

Finansiella kostnader	2024	2023
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	0	-1,1
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	-1,1
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-9,7	-4,5
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-0,6	-0,3
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-10,3	-4,8
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	0	0
Summa	0	0
Summa finansiella kostnader	-10,3	-5,9

NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024	2023
Redovisad skatt i resultaträkningen;		
Aktuell skatt på årets resultat	0	-6,0
Förändring av uppskjuten skatt (not M17)	17,3	0,4
Summa redovisad skatt	17,3	-5,6

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för det svenska moderbolaget enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	-74,1	24,9
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 %)	15,3	-5,1
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktig utdelning	0,7	0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,9	-0,5
Ej bokförda kostnader	2,2	0
Summa redovisad skatt	17,3	-5,6
Effektiv skattesats (%)	e/t	22,6

NOT 10. INNEHAV & INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	84,0	80,3
Investering i dotterbolag	20,0	5,1
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1,4	-1,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	102,6	84,0
Utgående redovisat värde	102,6	84,0

Nedskrivning av aktier i WEB-EL försäljning AB har skett med 1,4 MSEK (1,4).

Under året har bolaget lämnat aktieägartillskott om 20,0 MSEK till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB.

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
GARO Electric Srl. Ltd	67083	Dublin, Irland	10 000	100	0	4,7	4,7
GARO Electric Ltd	12057804	Birmingham, UK	1	100	0	0	0
GARO Elflex AB	556717-1003	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	2,5	2,5
GARO Montage AB	556658-9544	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	1,8	1,8
GARO AS	935722713	Drammen, Norge	800	100	0	0,7	0,7
WEB-EL Försäljning AB	556658-1079	Luleå, Sverige	1 000	100	0	25,9	27,3
GARO Polska Sp. z o.o	8513133236	Szczecin, Polen	200	100	0	5,2	5,2
GARO Fastigheter AB	559180-6426	Gnosjö, Sverige	100 000	100	0	1,6	1,6
GARO E-mobility AB	559272-1871	Gnosjö, Sverige	200 000	100	0	40,0	20,0
GARO Finland OY	2191528-5	Esbo, Finland	100	100	0	7,2	7,2
GARO E-mobility GmbH	DE361378181	Munich, Tyskland	400 000	100	0	4,6	4,6
EV Charge Partner i Sweden AB	556980-5384	Gnosjö, Sverige	1 000	80	20	8,4	8,4
Summa						102,6	84,0

NOT 11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2023				
Anskaffningsvärde	31,4	4,0	1,9	37,3
Akkumulerade avskrivningar	-27,1	-	-1,9	-29,0
Redovisat värde	4,3	4,0	-	8,3
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	4,3	4,0	-	8,3
Inköp/aktiverade utgifter	-	25,4	-	25,4
Omklassificeringar/intern försäljning	-	-1,2	-	-1,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-1,5	-	-	-1,5
Utgående redovisat värde	2,8	28,2	-	31,0
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	31,4	28,2	1,9	61,5
Akkumulerade avskrivningar	-28,6	-	-1,9	-30,5
Redovisat värde	2,8	28,2	0	31,0
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	2,8	28,2	0	31,0
Inköp/aktiverade utgifter	-	8,1	-	8,1
Omklassificeringar/intern försäljning	-	-34,5	-	-34,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-0,1	-1,5	-	-1,6
Utgående redovisat värde	2,7	0,3	0	3,0
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	31,4	1,8	1,9	35,1
Akkumulerade avskrivningar	-28,7	-1,5	-1,9	-32,1
Redovisat värde	2,7	0,3	0	3,0



NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar & förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2023					
Anskaffningsvärde	70,4	20,8	53,4	1,8	146,4
Ackumulerade avskrivningar	-47,7	-20,3	-44,6	-	-112,6
Redovisat värde	22,7	0,5	8,8	1,8	33,8
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	22,7	0,5	8,8	1,8	33,8
Inköp	-	-	0,7	0,4	1,1
Omklassificeringar/intern överföring	-	-	-0,5	-0,8	-1,3
Avyttringar och utrangeringar	-12,2	-	-	-	-12,2
Avskrivningar	-1,6	-0,1	-3,6	-	-5,3
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrangering/intern överf	2,4	-	0,4	-	2,8
Utgående redovisat värde	11,3	0,4	5,8	1,4	18,9
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	58,2	20,8	53,0	1,4	133,4
Ackumulerade avskrivningar	-46,9	-20,4	-47,2	-	-114,5
Redovisat värde	11,3	0,4	5,8	1,4	18,9
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	11,3	0,4	5,8	1,4	18,9
Inköp	-	-	-	4,6	4,6
Omklassificeringar/Intern överföring	-	-	1,1	-1,6	-0,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1,9	-	-1,9
Avskrivningar	-1,2	-0,1	-2,3	-	-3,6
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrangering/intern överf	-	-	1,1	-	1,1
Utgående redovisat värde	10,1	0,3	3,8	4,4	18,6
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	58,2	20,8	52,2	4,4	135,6
Ackumulerade avskrivningar	-48,1	-20,5	-48,4	-	-117,0
Redovisat värde	10,1	0,3	3,8	4,4	18,6

NOT 13. KUNDFORDRINGAR

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar är följande:

	2024	2023
Kundfordringar	68,7	71,0
Minus: reservering för osäkra fordringar	-0,8	-0,8
Kundfordringar – netto	67,9	70,2

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 7,5 MSEK (5,7) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

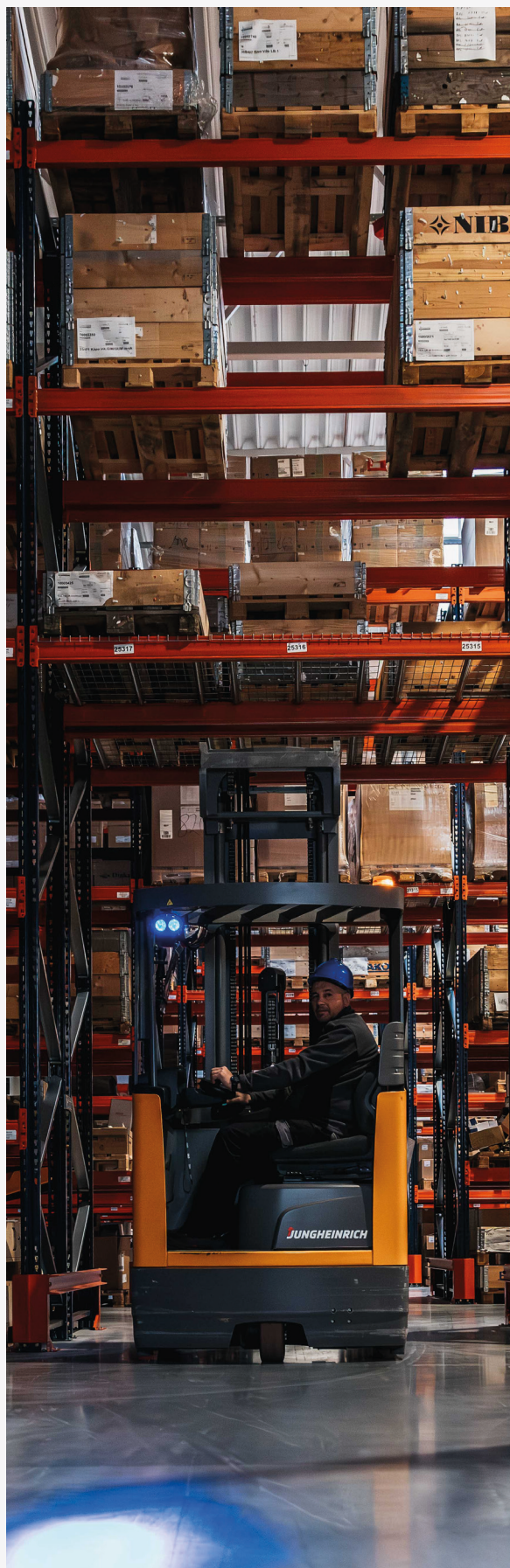
Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2024	2023
Inom 1–30 dagar	6,7	5,7
Mellan 31 och 60 dagar	0	0
Mer än 61 dagar	0,8	0
Summa förfallna kundfordringar	7,5	5,7

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

	2024	2023
Ingående reserv	-0,8	-0,8
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade reserver	-	-
Årets reservering	-	-
Utgående reserv	-0,8	-0,8
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-0,8	-0,8

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not K2.10.1 nedskrivning av finansiella tillgångar.



NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras moderbolagets finansiella tillgångar och skulder klassificerade med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. För kortfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värde varvid dessa värden överensstämmer i nedanstående tabell:

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2024-12-31

Räkenskapsåret 2024	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	67,9	-	67,9
Fordringar på koncernföretag	372,6	-	372,6
Övr. kortfristiga fordringar	3,4	-	3,4
Likvida medel	0	-	0
Summa	443,9	-	443,9
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	26,8	26,8
Skulder till koncernföretag	-	145,5	145,5
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	1,3	1,3
Summa	-	173,6	173,6

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2023-12-31

Räkenskapsåret 2023	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	70,2	-	70,2
Fordringar på koncernföretag	277,3	-	277,3
Övr. kortfristiga fordringar	4,5	-	4,5
Likvida medel	0	-	0
Summa	352,0	-	352,0
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	35,0	35,0
Skulder till koncernföretag	-	123,4	123,4
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	14,9	14,9
Summa	-	173,3	173,3

NOT 15. LIKVIDA MEDEL

	2024	2023
Banktillgodohavanden	0	0
Totalt	0	0

NOT 16. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2024-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. För mer information se not K22.

NOT 17. AVSÄTTNING FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar hänförlig till temporära skillnader derivatinstrument	-	-
– uppskjutna skattefordringar hänförlig till temporära skillnader underskott	17,1	-
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder hänförlig till temporära skillnader byggnad och markanläggning	-0,1	-0,2
– Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader derivatinstrument	0	0
Uppskjutna skatteskulder (netto)	17,0	-0,2

NOT 18. UPPLÅNING

	2024	2023
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	14,5	18,7
Summa långfristig upplåning	14,5	18,7
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	3,0	3,0
Nyttjad checkräkningskredit	159,7	93,8
Summa kortfristig upplåning	162,7	96,8
Summa upplåning moderbolaget	177,2	115,5

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolagets upplåning är i SEK och EURO. Moderbolagets upplåning består av lån från SEB.

Banklånen löper fram till 2027 resp 2029 med en genomsnittlig ränta för 2024 på 4,6 procent per år (4,6). Checkkrediten var per 2024-12-31 utnyttad med 159,7 MSEK (93,8).

Under november 2024 har moderbolaget ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till kassaflöde över tid.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter om 40 MSEK (40) och 16,5 MEuro (14) som förlängs årligen.

NOT 19. UPPLUPNA KOSTNADER & FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna lönekostnader	8,3	10,5
Upplupna sociala avgifter	4,1	4,4
Bonus till kunder	5,5	8,4
Övriga poster	2,8	4,6
Totalt	20,7	27,9

NOT 20. STÄLLDA SÄKERHETER

	2024	2023
Fastighetsinteckningar	26,0	26,0
Företagsinteckningar	96,0	66,0
Totalt	122,0	92,0

Säkerheterna är ställda för skulder till kreditinstitut.

NOT 21. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024	2023
Övriga ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag	66,4	92,9
Totalt	66,4	92,9

NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Utdelningar	3,2	0
Nedskrivningar	-1,4	-1,4
Totalt	1,8	-1,4

NOT 23. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-
Erhållet koncernbidrag	7,4	8,0
Lämnat koncernbidrag	-130,0	-34,6
Totalt	-122,6	-26,6

NOT 24. NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

INKÖP FRÅN OCH FÖRSÄLNING TILL DOTTERBOLAG

Av moderbolagets försäljning utgör 14 procent (17) försäljning till koncernbolag, och av moderbolagets inköp utgör 66 procent (57) inköp från koncernbolag.

Försäljning till dotterbolag består av varor och tjänster. Inköp från dotterbolagen består av varor. Tjänster säljs till dotterbolag på normala kommersiella villkor. Sedan 1 januari 2023 är vissa kundaffärer med tillhörande produktion inom GARO Electrification, internt överförda från moderbolaget till annat bolag inom koncernen.

Under 2024 och 2023 har inga transaktioner med närstående förekommit med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse samt ersättningar till ledande befattningshavare.

NOT 25. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Införandet av tullar på import av varor till USA bedöms i skrivande stund inte ha någon märkbar effekt för GARO som inte gör affärer i USA.

NOT 26. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel: (SEK)

Ingående balanserat resultat	320 469 925
Återläggning fond för eget arbete utvecklingskostnader	27 268 183
Årets resultat	-60 067 462
Totalt	287 670 646

Styrelsen föreslår att att ingen utdelning görs för 2024 och att vinstmedel överförs i ny räkning.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-14 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gnosjö 2025-04-03

RICKARD BLOMQVIST
Styrelseordförande

SUSANNA HILLESKOG
Styrelseledamot

MARTIN ALTHÉN
Styrelseledamot

JOHAN PAULSSON
Styrelseledamot

LARS KONGSTAD
Styrelseledamot

MARI-KATHARINA KADOWAKI
Styrelseledamot

MY BÄCK
Arbetstagarrepresentant

JONAS LOHTANDER
Arbetstagarrepresentant

JONAS KLARÉN
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-15
Ernst & Young AB

CAROLINA TIMÉN
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org nr 556051-7772

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GARO AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till,

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INKURANS I VARULAGER

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Av koncernens rapport över finansiell ställning per 2024-12-31 framgår att redovisat värde av varulager uppgår till 376 MSEK. I de branscher där koncernen verkar är produktutvecklingstakten och innovationskraften hög. Detta innebär att företagsledning och styrelse löpande har att utvärdera och bedöma hur bolagens produkter ska värderas med hänsyn till efterfrågan på marknaden. Den höga produktionsutvecklingstakten, i kombination med varulagrets storlek, samt att företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar och bedömningar av varulagrets inkurans, innebär att inkurans bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	I vår revision har vi granskat bedömningen av inkurans i samtliga enheter bland annat genom uppföljning av trögrörlighet mot information om lagerrörelser från lagerredovisningen samt beaktande av teknisk utveckling och risk för övertalighet mot bedömd framtida försäljning av utgående artiklar. Vi har vidare kontrollerat om tillämpningen av inkuransmodellen är konsekvent mellan åren samt bedömt gjorda antaganden i inkuransmodellen. Antaganden görs på olika nivåer i koncernen och omfattar såväl beslutsfattare i enskilda bolag som koncernledningen. Därutöver har vår revision omfattat genomgång av styrelseprotokoll samt diskussioner med företagsledning om utveckling av nya produkter. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

VÄRDERING GOODWILL OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2024 till 46 MSEK i koncernens balansräkning vilket motsvarar 4 % av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag, redovisas i moderbolagets balansräkning till 103 MSEK, vilket motsvarar 15 % av totala tillgångar. GARO prövar ärligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värde inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärspjäner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag, bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändrade bedömningar av de antaganden som ledningen gjort för beräkning av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill och andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 14 och not 4.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt samt granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Bolagets känslighetsanalys har utvärderats. Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45 samt 102-117. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen

kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla område-

na. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av GARO AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för GARO AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till GARO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rap-

porten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping utsågs till GARO ABs revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 4 maj 2017.

Jönköping den 15 april 2025

Ernst & Young AB

Carolina Timén

Auktoriserad revisor

EU:s taxonomiförordning

GAROs hållbarhetsrapportering för 2024 omfattar samtliga bolag inom koncernen där GARO AB har operationell kontroll, det vill säga där koncernen har ett majoritetsägarande.

Den primära målgruppen för rapporteringen är investerare, aktieägare och andra finansiella intressenter, men rapporten används också som ett verktyg för att säkerställa transparens och affärsstrategisk anpassning till EU:s taxonomiförordning, CSRD och ESRS.

För att ge en helhetssyn på koncernens påverkan, strategier och arbetssätt inom hållbarhetsområdet har rapporten utformats utifrån de mest relevanta delarna för GAROs verksamhet och intressenter. Rapporteringen omfattar både den ekologiska och sociala dimensionen av GAROs påverkan, inklusive resurseffektivitet, energianvändning och tillgång till kompetens.

DATAINSAMLING OCH KVALITETSSÄKRING

All data för hållbarhetsrapporteringen samlas in från respektive bolag genom BI-rapporter, IT- och ekonomisystem samt kompletterande processer för att säkerställa datakvalitet och spårbarhet. Under 2024 har flera systemstöd utvärderats för process- och datainsamlingsstöd, i syfte att bland annat effektivisera, förbättra struktur och efterlevnad av ESRS och taxonomikrav.

Hållbarhetsarbetet ska underlätta och bidra till att GAROs verksamhet ökar material- och energibehov, klimatrisker samt kompetensförsörjning. Detta är avgörande för koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Hållbarhetsansvarig har det övergripande ansvaret för kvalitetssäkring och sammanställning av rapporteringen, i nära samarbete med ekonomi- och affärsutvecklingsfunktionerna.

BAKGRUNDSINFORMATION

EU:s taxonomi är en klassificeringsförordning som infördes 2020 och började tillämpas med viss begränsning från den 1 januari 2022. Regelverket har därefter utökats stegvis och omfattade från och med 2023 samtliga sex definierade miljömål. Taxonomin är en central del av EU:s handlingsplan för hållbar finansiering (2018) och EU:s Green Deal, med syfte att styra kapitalflöden mot hållbara investeringar och skapa transparens i hur företag bidrar till en grön omställning.

Taxonomin kräver att företag redovisar andelen av sin omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftutgifter (OpEx) som är kopplade till ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar (Substantial Contribution) till ett eller flera av de sex miljömålen, samtidigt som de inte orsakar betydande skada (Do No Significant Harm – DNSH) på något annat mål.

EU:s sex miljömål enligt taxonomin:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi

5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

GAROS TAXONOMIRAPPORTERING 2024

GAROs ekonomiska aktiviteter har bedömts utifrån alla sex miljömål, utifrån bästa förmåga och i enlighet med den utökade rapporteringsskyldigheten som trädde i kraft i juni 2023. Detta innebär en vidareutveckling från 2022 och 2023 års rapporteringar. Framförallt har taxonomikategori 3.20 applicerats på stora delar av GAROs verksamhet från 2024, vilket haft en betydande positiv effekt – läs mer under rubriken "VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN".

Tekniska granskningskriterier (Technical Screening Criteria – TSC) fastställs i sekundär lagstiftning genom Delegated Acts och används för att avgöra om en aktivitet uppfyller kraven för väsentligt bidrag och DNSH-bedömning.

GAROS BIDRAG TILL DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

GAROs verksamhet är direkt kopplad till flera av taxonomins miljömål, framförallt genom produkter och lösningar som möjliggör elektrifiering och energieffektivisering. Koncernen utvecklar och tillverkar laddinfrastruktur för elfordon, energieffektiva elcentraler och eldistributionssystem och andra produkter för det elektrifierade samhället.

Från och med 2024 har GARO börjat tillämpa taxonomikategori 3.20 – Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning för överföring och distribution av el på en större del av verksamheten, vilket innebär en mer omfattande bedömning av bolagets bidrag till hållbara elektriska distributionssystem. Detta, i kombination med taxonomikategorier 3.6 (låga koldioxidteknologier) och 3.5 (energieffektiv utrustning), ger ett större genomslag än tidigare års redovisning.

Samtidigt intensifierar GARO sitt arbete för att säkerställa att hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund, följer hållbara principer i enlighet med EU:s DNSH-kriterier och krav på socialt ansvarstagande. Under 2025 förväntas detta arbete stärkas ytterligare, med ett ökat fokus på livscykelanalyser och miljövarudeklarationer (EPD), vilka blir alltmer framträdande marknads- och rapporteringskrav.

REDOVISNINGSPRINCIPER

OMFATTNING OCH NYCKELTAL

Taxonomirapporteringen inkluderar bolag där GARO har bestämmande inflytande. Icke-finansiella bolag redovisar enligt taxonomin tre nyckeltal: **Omsättning, Kapitalutgifter (CapEx) och Driftutgifter (OpEx).**

KLASSIFICERING OCH BEDÖMNING

GAROs verksamhet har analyserats enligt EU:s klassificeringsmetod:

1. **Eligible** – Omfattas av taxonomin.
2. **Aligned** – Uppfyller tekniska granskningskriterierna.

Omsättning

Omsättning inkluderar taxonomiberättigade produktgrupper och tjänster, bedömda på produktgruppsnivå. Samtliga bolag rapporterar extern omsättning för att eliminera dubbelräkning. Omsättningen fastställs enligt den finansiella redovisningen (se not K6).

Kapitalutgifter (CapEx)

Kapitalutgifter omfattar investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar direkt kopplade till taxonomiberättigade produkter (se not K10, 13, 14, 15). Övriga investeringar, t.ex. kontorsbyggnader och IT-säkerhet, inkluderas inte enligt försiktighetsprincipen. Företagsförvärv bedöms utifrån investeringens syfte och bolagens verksamhet. Leasing klassificeras baserat på omsättningsfördelning.

Driftsutgifter (OpEx)

Driftsutgifter inkluderar ej aktiverade kostnader för FoU, reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och verktyg. Klassificeringen följer samma principer som för anläggningstillgångar.

UTVECKLING OCH FRAMTIDA ANPASSNING

GARO arbetar aktivt med att utvidga taxonomiberättigade verksamheter och säkerställa att fler blir taxonomiförenliga över tid.

GARO ELECTRIFICATION

Från och med 2024 års taxonomirapportering har GARO utökat sin klassificering och applicerat taxonomikod 3.20 på en betydande del av verksamheten. Detta innebär en förstärkning av andelen av GAROs omsättning, CapEx och OpEx som klassificeras som align med taxonomin. Det ger en konkret indikator på att GAROs affär är i linje med EU:s ambitioner att främja en hållbar ekonomi och en övergång till en mer koldioxidsnål ekonomi.

Majoriteten av produkterna inom GARO Electrification omfattas av taxonomin. Sedan tidigare har en stor del av verksamheten omfattats av kategori 3.5 – *Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader*, vilket inkluderar:

- Närvaro- och dagsljusstyrning för belysningsystem, exempelvis KNX och astrour.
- Energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning, såsom energimätare och motorvärmare med användar-, tids- och temperaturstyrning.
- Zontermostater och anordningar för smart övervakning av elektriska belastningar och kylbehov i byggnader, inklusive normcentraler, kombicentraler och centralsystem.

UTÖKAD TAXONOMIKLASSIFICERING 2024

Införandet av taxonomikategori 3.20 – *Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning för elöverföring och distribution* har haft en betydande påverkan på GAROs taxonomivärden för 2024. En stor del av verksamheten klassificeras nu inom denna kategori, inklusive:

- **Eldistribution:** Ställverk, normcentraler, kombicentraler, mätartavlor, centralsystem.
- **Styrning & Infrastruktur:** KNX-styrning, kabelskåp.

Denna utveckling stärker GAROs taxonomi-alignade andel, ökar transparensen och konkretiserar vårt hållbarhetsarbete. Genom att uppfylla EU-taxonomin krav bidrar GARO till klimatmålen genom energieffektiva lösningar för eldistribution.

VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN INOM GARO ELECTRIFICATION

Vissa verksamheter inom affärsområdet omfattas inte av taxonomin och redovisas i kolumn B i tabellerna 1, 2 och 3. Dessa verksamheter har följande NACE-koder:

- **46.6** – Partihandel med övriga maskiner och övrig utrustning
- **46.691** – Partihandel med mät- och precisionsinstrument
- **46.434** – Partihandel med elartiklar

GARO E-MOBILITY

Från 2024 tillämpar GARO E-Mobility taxonomikod 3.20, vilket ökar andelen taxonomiförenlig verksamhet jämfört med tidigare klassificering under 3.5 och 3.6. Denna uppdatering speglar vårt bidrag till elektrifiering av transportsektorn genom laddstationer och stödjande infrastruktur.

STÄRKTA RESULTAT FÖR 2024

Koden 3.20 gör att vi kan rapportera en större andel av verksamheten som taxonomiförenlig, vilket ger ett mer positivt resultat än tidigare år. Denna förändring öppnar för nya möjligheter och förhoppningsvis en bredare investerarbaser, då taxonomins redovisning synliggör företag som GARO.

LIVSCYKELANALYS (LCA) & ENVIRONMENTAL PRODUCT DECLARATION (EPD)

En uppdaterad LCA för LS4 kartlägger produktens miljöpåverkan och möjligheter till utsläppsminskningar, vilket stärker EU-taxonomianpassningen och optimerar kostnader inom material, logistik och energi. **GARO Entity** har genomgått LCA och verifierats enligt EPD under 2024, vilket säkerställer transparens, höga redovisningskrav och stärker GAROs position som ett hållbart val inom elektrifiering.

RESULTAT KPI:ER

	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
	2024	2023	2024	2023
Omsättning	82%	83%	18%	17%
Kapitalutgifter	100%	76%	0%	24%
Driftsutgifter	98%	97%	2%	3%

TABELL 1: ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

	År			Kriterier för väsentligt bidrag **							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) **									
	Kod * (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (18)	Kategori: möjliggörande verksamhet (19)	Kategori: omställningsverksamhet (20)	
			%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
GARO GROUP			MSEK																	
	A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
	A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
	Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	138	12%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
	Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5, 3.6	395	34%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	13%	E	
	De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		532	46%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	13%	E	
	Varav möjliggörande verksamheter		532	46%																
	Varav omställningsverksamheter		0	0%																
	A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)	CCM 3.20	379	33%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							J	0%	E	
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.5, 3.6	2	0%														67%	E		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.1	38	3%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							J	3%	E		
Uppförande av nya byggnader		419	36%														71%			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Totalt (A.1+A.2)		952	82%														82%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		200	18%														18%			
Totalt (A+B)		1 152	100%														100%			

GARO Group omfattas till 82% av taxonomin (A), varav taxonomiförenlig andel 46% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
**J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Andel av omsättning/total omsättning		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	46%	46%+36%=82%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

TABELL 2: ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN -UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2024

	År		Kriterier för väsentligt bidrag **							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**							Kategori omställningsverksamhet (20)	
		Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifterna, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	
	Kod * (2)	MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
GARO GROUP	A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																	
	A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																	
	Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution																	
	CCM 3.20	11	58%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	0%	E	
	Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik																	
	CCM 3.6 , 3.5			J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	6%	E	
		11	58%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	6%		
	De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)																	
	A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
	Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik																	
	CCM 3.20	8	42%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	0%	E	
	Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader																	
	CCM 3.6 , 3.5			N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	70%	E	
	Uppförande av nya byggnader																	
	CCM 7.1	0	0,0%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	0%	E	
		8	42%													70%		
Totalt (A.1+A.2)		19	100%													76%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																		
		0	0%													24%		
Totalt (A+B)		19	100%													100%		

GARO Groups kapitalutgifter omfattas till 100% av taxonomin (A), varav taxonomiförenlig andel 58% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta mål till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
**J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Andel av kapitalutgifterna		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	58%	58%+42%=100%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

TABELL 3: ANDEL AV 2024-ÅRS DRIFTUTGIFTER FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

	År			Kriterier för väsentligt bidrag * *							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) **									
	Kod* (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställning/verksamhet (20)	
GARO GROUP		MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	12	21%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	9%	E		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5, 3.6			J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		12	21%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	9%	E		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	40	73%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							J	0%	E		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5, 3.6			N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							J	82%	E		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	2	4%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							J	5%	E		
Driftutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		42	77%														87%			
Totalt (A.1+A.2)		54	98%														97%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Driftutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1	2%														3%			
Totalt (A+B)		55	100%														100%			

GARO Groups driftutgifter omfattas till 98% av taxonomin (A). Det är endast en viss andel som är taxonomiförenlig 9% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta mål till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
**J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Andel av driftutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	21%	21%+77%=100%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

Anpassning till klimatförändringar

Klimatförändringar påverkar allt fler branscher, och GARO står inför behovet av att successivt stärka sin förståelse och anpassning till nya förutsättningar. Arbetet är i sin början, och vårt fokus sedan 2022 har varit att identifiera var klimatförändringar kan påverka verksamheten mest och vilka insatser som är affärsmässigt rimliga att prioritera.

För första gången uppmättes en genomsnittlig global temperaturökning på över 1,5 grader under 2024. Denna utveckling ökar sannolikheten för skärpta regulatoriska åtgärder, då marknaden och samhällen hittills inte har lyckats minska utsläppen i den takt som krävs för att nå Parisavtalets mål. Detta innebär att företagets förmåga till ett mer klimatreglerat affärslandskap kan bli viktigare.

För att fatta informerade beslut krävs en bred analys av risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Initialt fokuserar vi på fyra nyckelområden:

1. Miljömässigt – påverkan på råvarutillgång, produktionsförhållanden och energianvändning.
2. Socialt – arbetsmiljö, rekrytering och kompetensförsörjning.
3. Ekonomiskt – kostnader för material, energi och logistik.
4. Politiskt – ökade regelkrav och styrmedel inom hållbarhetsområdet.

Analyserna utgår från produktionsanläggningarna i Sverige (Gnosjö, Hillerstorp) och Polen (Szczecin), men även leverantörskedjan och produktanvändning kommer att bli allt viktigare att inkludera.

OMSTÄLLNINGSRISKER OCH REGULATORISKA KRAV

EU:s hållbarhetsregelverk utvecklas snabbt och påverkar både affärsmodeller och investeringar. Framöver behöver vi fördjupa vår förståelse för:

- CSRD och ESRS – ökade krav på klimatrapporering och datainsamling.
- EU Taxonomin – påverkan på klassificering av verksamheten och finansiell rapportering.
- Material- och energieffektiviseringskrav – krav som kan påverka produktutveckling och leveranskedjor.

Ökad reglering innebär både utmaningar och möjligheter. Det är sannolikt att ytterligare politiska styrmedel kommer att införas i takt med att klimatmålen blir allt svårare att nå, vilket kan innebära både ökade krav på verksamheter och accelererad efterfrågan på hållbara produkter och lösningar.

PRIORITERADE ÅTGÄRDER

Givet begränsade resurser måste GARO säkerställa att rätt insatser prioriteras. Det handlar framför allt om att:

- Kartlägga klimatrisker i produktion och leverantörskedjan för att identifiera eventuella sårbarheter.
- Bidra med kompetens inom bygg- och energisektorn, där GAROs produkter finns och kan bidra till lösningar.
- Fortsatt utveckla interna processer för att följa regulatoriska förändringar och säkerställa att vi är redo för nya krav.



Bolagsstyrningsrapport

GARO AB (publ) är ett svenskt aktiebolag och regleras därmed dels av svensk lagstiftning, främst genom aktiebolagslagen, dels av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter som föreskriver tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). GARO har sitt säte i Gnosjö kommun, Jönköpings län, tillämpar Koden sedan 2016 och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2024. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. GARO har inte gjort några sådana avvikelser under 2024. GARO har inte heller några överträdelser mot varken Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE OCH BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om GAROs angelägenheter utövas vid årsstämman (och i förekommande fall extra bolagsstämma), som är GAROs högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Gnosjö, Malmö eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov.

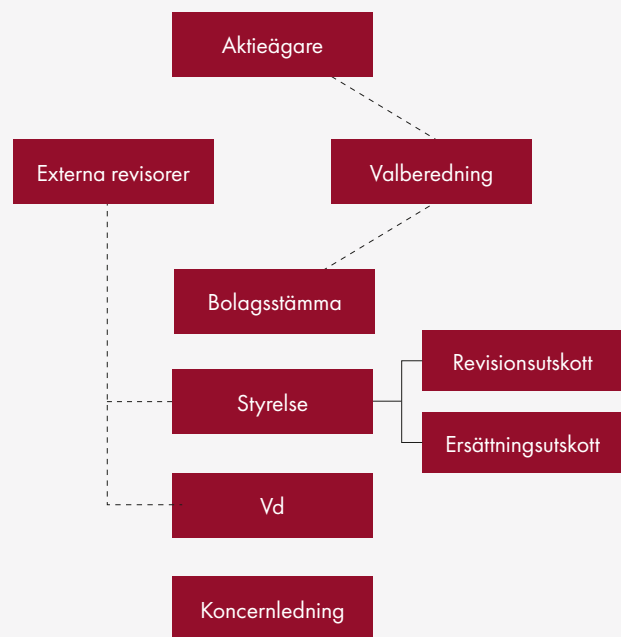
Stämman fattar beslut i en rad frågor, bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av GAROs vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 14 302 (17 346). Största enskilda ägare är Lars Svensson vars totala ägande uppgick till 35,7 procent (35,7). För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling etc. hänvisas till avsnittet, GARO aktien på sidorna 44–45 samt not K22 i denna årsredovisning.

ÅRSSTÄMMA 2024

Vid GAROs årsstämma den 14 maj 2024 gjordes omval till styrelseledamot av Rickard Blomqvist, Lars Kongstad, Susanna Hilleskog, Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, Martin Althén och Johan Paulsson. Till styrelseordförande gjordes omval av Rickard Blomqvist. Stämman beslutade att arvode till styrelsen ska vara oförändrade och utgå med ett sammanlagt belopp om 2 225 000 SEK, varav 725 000 SEK till ordföranden



Bilden ovan beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom GARO.

och 300 000 SEK till var och en av de övriga bolagsstämmodvalda ledamöterna som inte är anställda i Koncernen. Vidare beslutade stämman att även arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska vara oförändrat och utgå med 100 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet. Även för ledamöterna i ersättningsutskottet beslutades om ett oförändrat arvode på 50 000 kronor till ordföranden och 25 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet. I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman att ingen utdelning skall ske för räkenskapsåret 2023.

VALBEREDNING

GAROs årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämmodordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman den 4 maj 2017 beslutade att valberedningen

ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti varje år, tillsammans med styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Sammansättningen av valberedningen inför varje årsstämma ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper till dess att nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Valberedningens oberoende enligt "Koden" anses vara uppfyllt.

EXTERNA REVISORER

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar GAROs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande

direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB till revisorer med nyval för Carolina Timén som ansvarig revisor. Revisorn från Ernst & Young har under 2024 deltagit under delar av revisionskommitténs möten och har bland annat rapporterat noteringar från 2024 års revision. Granskning av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young. För koncernens bolag förutom i Polen, Tyskland, Storbritannien och Irland granskas dessa av Ernst & Youngs nätverk.

STYRELSE

SAMMANSÄTTNING & OBEROENDE

Enligt bolagsordningen ska GAROs styrelse bestå av lägst tre och högst sju stämموالدا ledamöter. Vid årsstämman den 14 maj 2024 valdes sex styrelseledamöter varav två kvinnor och fyra män. Härtill har IF Metall samt Unionen valt var sin representant för arbetstagarna att ingå i styrelsen. Ingen representant för bolagsledningen ingår i styrelsen. Verkställande direktören tillika koncernchefen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i GARO deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets ekonomidirektör fungerar som styrelsens sekreterare.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2024 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn

STYRELSE

Av årsstämman vald styrelse	Invald	Född	Arvode	Arvode revisions-utskott	Arvode ersättningskommitté	Antal aktier/röster	Oberoende i relation till ägarna	Oberoende i relation till bolaget	Deltagit på antal möten
Rickard Blomqvist, ordf.	2015	1971	725 000	50 000	50 000	2 651 750	Nej	Ja	13/13
Susanna Hilleskog, ledamot	2018	1963	300 000	0	25 000	5 000	Ja	Ja	12/13
Johan Paulsson, ledamot	2021	1963	300 000	0	0	20 000	Ja	Ja	13/13
Lars Kongstad, ledamot	2023	1963	300 000	100 000	0	60 000	Ja	Ja	13/13
Martin Althén, ledamot	2021	1968	300 000	50 000	0	10 000	Ja	Ja	13/13
Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, ledamot	2019	1964	300 000	0	25 000	1 001	Ja	Ja	12/13
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	2019	1974	0	0	0	453	Ja	Nej	13/13
My Bäck, arbetstagarrepresentant	2023	1990	0	0	0	16	Ja	Nej	13/13
Total			2 225 000	200 000	100 000	2 748 220			

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025

Ledamot i valberedningen	Representerar	Innehav/röster
Niklas Bogefors, ordf.	Lars Svensson	35,7 %
Johan Ståhl	Svolder AB	12,4 %
Emma Englén	Spiltan Fonder	4,8 %
Rickard Blomqvist	Styrelseordförande	5,2 %

till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse. Valberedningen konstaterade vid framtagandet av sitt förslag att könsfördelningen i den föreslagna styrelsen inte var tillfredsställande. Valberedningen gjorde dock bedömningen att kontinuitet i styrelsearbetet var av stor betydelse.

I enlighet med Koden ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till GARO eller bolagsledningen, till exempel om ledamoten nyligen varit anställd i GARO eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Valberedningens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i avsnittet "Styrelse, koncernledning och revisor". Samtliga stämmovalda styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Sex av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. GARO uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

För ytterligare information om styrelseledamöter hänvisas till avsnitten om styrelsen, sidan 116–117 i denna årsredovisning.

ANSVAR OCH ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsens arbete regleras dessutom av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören, liksom beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policydokument.

Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av verkställande direktören och övriga koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rap-

porteringen, inklusive system för övervakning och intern kontroll av GAROs finansiella rapportering och ställning. Styrelsen ska dessutom tillse att GAROs externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande punkter återkommande på agendan: affärsläget, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering.

Styrelsens ordförande följer GAROs verksamhet genom löpande kontakter med verkställande direktören. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare ansvarar ordföranden även för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om GARO och i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete. Styrelseutvärdering har under 2024 genomförts och avrapporterats till styrelsen och valberedningen av ordföranden.

Styrelsen har under 2024 haft 12 ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsemötena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, investeringsbeslut, antagande av policyer och instruktioner, samt extern ekonomisk information. Närvaron på styrelsens sammanträden redovisas i tabellen ovan.

Styrelsemötena förbereds av vd och ekonomidirektör. Vd försåg ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsen ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av vd och ekonomidirektör.

STYRELSENS UTSKOTT

Enligt Koden respektive aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Verkställande direktören, deltar i arbetet som ankommer på ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet endast som föredragande.

Styrelsen arbetar enligt fastställda instruktioner för frågor som ankommer på revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

REVISIONSUTSKOTT

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör revisionsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på revisionsutskottet. Ekonomidirektören deltar i arbetet som ankommer på revisionsutskottet endast som föredragande.

Huvuduppgifterna för revisionsutskottet är att övervaka GAROs och koncernens finansiella rapportering, effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vad gäller val av revisorer. Revisionsutskottet har löpande kontakter med bolagets revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan

bolaget och revisorn i revisionsfrågor. Under året har utskottet haft fem möten varav bolagets revisor deltagit vid tre av dessa möten. I övrigt har alla ledamöter närvarat vid mötena.

ERSÄTTNINGSKOTT

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör ersättningsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i bolagets styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under året har utskottet haft två möten. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. I tabellen på sidan 110 redovisas det arvode som utgår till stämmovalda styrelseledamöter för perioden 2023–2024.

VD OCH KONCERNLEDNING

GAROs vd och koncernchef samt affärsområdeschef tillika vd för GARO E-mobility AB ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ramen utgörs av en skriftlig instruktion för vd som fastställs årligen av styrelsen.

Vd leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver vd består koncernledningen av GAROs ekonomidirektör, inköps- och logistikdirektör samt affärsområdeschef för GARO E-mobility respektive GARO Electrification.

Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan och budget som vd förelägger styrelsen för beslut.

Vd säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta beslut. Vd övervakar att GAROs mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om GAROs utveckling mellan styrelsens sammanträden.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare. Följande riktlinjer antogs av årsstämman i maj 2022 och gäller tills vidare.

GARO ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som bedöms erforderliga för att rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Marknadsmässighet ska vara den övergripande principen för lön och

andra ersättningar till ledande befattningshavare i GARO.

Ledande befattningshavare ska erhålla fast lön. Utöver fast lön kan rörlig kontant ersättning också utgå som belönar tydligt målrelaterade prestationer i enkla och transparenta konstruktioner. Vds rörliga ersättning ska inte överstiga två (2) MSEK, inklusive sociala avgifter, per år och inte vara pensionsgrundande. Övriga bolagsledningens rörliga ersättning ska inte överstiga 30 procent av den fasta lönen.

Koncernledningens icke-monetära förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Det samlade värdet av dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Ledande befattningshavare ska omfattas av vid var tid gällande ITP-plan eller ha en avgiftsbestämd tjänstepension som inte överstiger 30 procent av löneunderlaget. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller är utländsk medborgare och har sin huvudsakliga pension i annat land än Sverige, kan alternativt erbjudas andra pensionslösningar som är rimliga i det aktuella landet.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för medlemmar av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för vd och 12 månadslöner för övriga medlemmar.

Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det, förutsatt att detta redovisas och motiveras i efterhand. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 8.

INCITAMENTSPROGRAM

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Programmet har tre års löptid och bedöms bidra till uppfyllandet av GAROs långsiktiga affärsplan, strategi och finansiella mål. Under 2022 tecknades 42 500 optioner. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under juni 2025. Överteckning får inte ske.

Styrelsen ansåg att det är till fördel för Bolaget och aktieägarna att Deltagarna på detta vis gavs ett personligt ägar-engagemang i Bolaget.

UPPSÄGNINGSTID OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av verkställande direktörens anställningsavtal gäller en uppsägningstid om tolv månader för bolagets sida och sex månader för den anställda. För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida en uppsägningstid om sex till tolv månader. Vid uppsägning från den anställdas sida gäller en uppsägningstid om tre till sex månader. Ingen av ledande befattningshavare är berättigad till avgångsvederlag.

EXTERN REVISION

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan

som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Revisionsutskottet träffar revisorn minst en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till utskottet utan närvaro av GAROs verkställande direktör och ekonomidirektör. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

INTERNREVISION

GARO har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

MÅNGFALD

Avseende mångfald hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 28–43 samt 102–107 i denna årsredovisning.

INTERN KONTROLL

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Kodex och årsredovisningslagen, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Syftet med den interna kontrollen är bland annat att säkerställa att GAROs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att tillskapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på GAROs organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av GAROs styrelse och koncernledning. Styrdokumenten rörande redovisning samt

finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

RISKBEDÖMNING

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts.

Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer vid behov nödvändiga åtgärder. Utöver att bedöma risker av den finansiella rapporteringen arbetar styrelsen och ledningen med att löpande identifiera och hantera väsentliga risker som påverkar GAROs verksamhet ur ett operativt och finansiellt perspektiv. Läs mer om risker på sidan 60, not K3 i denna årsredovisning.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via GAROs kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk form via GAROs intranät och på bolagets hemsida. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH RAPPORTERING

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av lokala ekonomifunktioner samt

koncernekonomifunktionen. GAROs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive segment. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Gnosjö den 3 april 2025.

Styrelsen

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org. nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 109-114 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

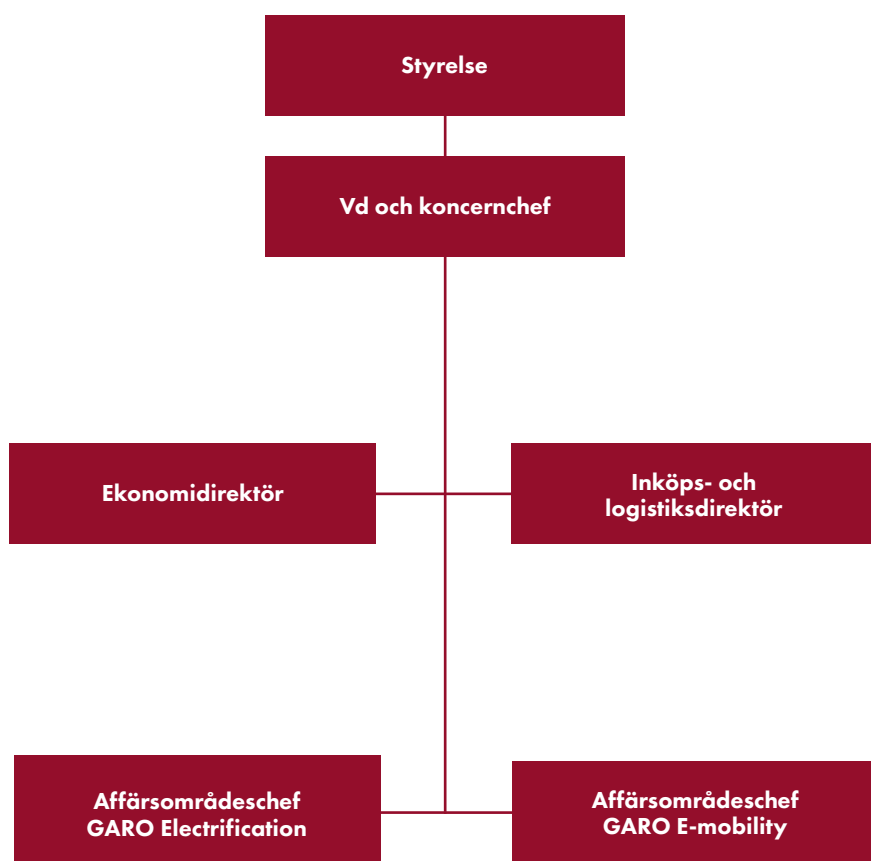
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 15 april 2025
Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor

Organisation och struktur

GARO-koncernens styrelse består av totalt åtta personer, inklusive två arbetstagarrepresentanter, under ledning av styrelseordförande Rickard Blomqvist. Den operativa verksamheten är indelad i de två affärsområdena GARO Electrification som består av de tre produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el, samt GARO E-mobility som inkluderar produktområdet E-mobility. Utifrån styrelsens riktlinjer leder koncernchefen Jonas Klarén en koncernledning som totalt består av fem personer. Koncernledningen utgörs av funktionerna enligt organisationsschema nedan.



Styrelse

Per 1 januari 2025



RICKARD BLOMQVIST

Styrelseordförande sedan 2021
& ledamot sedan 2015
Född: 1971

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom med ekonomie kandidatexamen, Högskolan i Halmstad. Vd på Volador AB. Tidigare ekonomichef för AkkaFRAKT-koncernen, Business Development Manager på Hilding Anders International AB, samt CFO för Hedson Technologies International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Volador AB, Volador Business Development AB, Ekonomerna Holding Sverige AB, Ekonomerna Family Office AB samt Sleeping world AB.

Innehav aktier: 2 651 750 (direkt och via bolag)



SUSANNA HILLESKOG

Ledamot sedan 2018
Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Flertalet ledande befattningar inom Akzo Nobel och Trelleborgkoncernen samt tidigare styrelseledamot i bl a ProfilGruppen AB (publ), Lammhults Design Group AB (publ), Holmbergs Safety AB och BIM Kemi AB.

Andra pågående uppdrag: Vd och koncernchef för Lammhults Design Group AB (publ) samt styrelseledamot i SIB Solutions AB.

Innehav aktier: 5 000



MARI-KATHARINA KADOWAKI

Ledamot sedan 2019
Född: 1964

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen från Linköpings Universitet. Lång operativ erfarenhet av el- och tillverkningsindustrin, bl.a. från Electrolux-koncernen och som vd för den svenska delen av batteri-koncernen Saft i 17 år. Idag som Vd för ProfilGruppen.

Andra pågående uppdrag: ledamot i Teknikarbetsgivarna i Sverige samt i Teknikföretagen i Sverige.

Innehav aktier: 1 001



MARTIN ALTHÉN

Ledamot sedan 2021
Född: 1968

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet. Har haft flera ledande befattningar inom Husqvarna Group, AstraZeneca, PA Consulting samt Deloitte.

Andra pågående uppdrag: President Securitas Digital för Securitas och vd för Securitas Intelligent Services AB sedan 2016

Innehav aktier: 10 000



JOHAN PAULSSON

Ledamot sedan 2021
Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen i Elektroteknik. Lång erfarenhet genom tidigare befattningar som COO och Head of R&D inom Ericsson Mobile Platforms AB. Idag CTO på Axis Communications AB.

Andra pågående uppdrag: -

Innehav aktier: 20 000



LARS KONGSTAD

Ledamot sedan 2023
Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand., Lunds Universitet. Tidigare delägare och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Idag Senior advisor/Styrelseledamot.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i MFF Event AB, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, MFF Kliniken AB och Volador AB. Vice styrelseordförande i Malmö FF. Styrelseledamot i Bergendahl & Son AB och Aeternum Capital AS.

Innehav aktier: 75 000



MY BÄCK

Arbetsagarrepresentant
sedan mars 2023
Född: 1990

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
CNC utbildning. Har arbetat på
GARO sedan 2019.

Andra pågående uppdrag:

Innehav aktier: 25

Koncern- ledning

Per 1 januari 2025



JONAS KLAREN

Vd och Koncernchef
Anställd sedan 2025
Född: 1977

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Elektrikerutbildning. Civilingenjör
Elektronik, 25 år i elbranschen från
företag som Ericsson, ABB, YIT/
Caverion, COWI och närmast som
VD för Infratek Sverige AB.

Andra pågående uppdrag: -

Innehav aktier: 4 200

Teckningsoptioner: 0



HELENA CLAESSION

Finansdirektör
Anställd sedan 2019
Född: 1969

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fil.kand ekonomi, Jönköpings
Högskola, Företagsledning, IFL
Stockholms Universitet. Tidigare vd
på Sensys Gatso Sweden AB samt
ekonomichef på Sensys Traffic AB.

Andra pågående uppdrag: -

Innehav aktier: 1 869

Teckningsoptioner: 5 000



JONAS LOHTANDER

Arbetsagarrepresentant
sedan 2019
Född: 1974

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Elektrikerutbildning, Har arbetat på
GARO sedan 2012.

Andra pågående uppdrag: Klub-
bordförande GARO verkstadsklubb,
verksamhetsgruppen samt styrelsele-
damot i IF Metall avd 40.

Innehav aktier: 453



DANIEL EMILSSON

Affärsområdeschef GARO
Electrification
Anställd sedan 2007
Född: 1975

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
El-Tele utbildning på gymna-
siet. Civilingenjör Teknisk fysik,
Entreprenörutbildningen 40p vid
Handelshögskolan i Göteborg.
Olika ledande befattningar inom
utveckling och försäljning samt vd
på telekombolaget Comhat AB i
Ödsmål.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Kjellbergs Golv
& Textil AB.

Innehav aktier: 5 000

Teckningsoptioner: 0



HÅKAN DAVIDSSON

Supply Chain Director
Anställd sedan 2018
Född: 1968

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieingenjör teknisk linje
samt företagsekonomi. Tidigare
vd på STEELO AB (Lagercrantz
Group), delägare och bland annat
platschef MSA Sordin AB (ingår i
MSA koncernen), produktionsteknisk
chef respektive chef operations i
Aearo Peltor koncernen samt säljare
av affärssystemplattform på 20
Hundra AB.

Andra pågående uppdrag: -

Innehav aktier: -

Teckningsoptioner: 5 000



NIKLAS RÖNNÄNG

Affärsområdeschef E-Mobility,
tillika vd GARO E-mobility AB
Anställd sedan 2022
Född: 1970

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Gymnasieingenjör teknisk linje samt
företagsekonomi. Tidigare 8 år
som Försäljningsdirektör för NIBE
AB. Innan dess 16 år inom SCA
Packaging varav de sista 8 åren
som Försäljnings- och utvecklings-
direktör.

Andra pågående uppdrag: -

Innehav aktier: 5 050

Teckningsoptioner: 12 500





