

Stark tillväxt och förbättrat resultat

Andra kvartalet 2026

- Orderingången ökade med 14 procent och uppgick till 9 413 (8 290) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 8 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 11 procent och uppgick till 8 988 (8 121) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 5 procent.
- EBITA ökade med 19 procent till 1 322 (1 115) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 14,7 (13,7) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 23 procent till 784 (639) mkr och resultat per aktie uppgick till 2,15 (1,75) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 882 (735) mkr.

11 %

Försäljningstillväxt

14,7 %

EBITA-marginal

Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	9 413	8 290	14%	18 022	16 752	8%	33 953	32 683
Nettoomsättning	8 988	8 121	11%	17 051	16 157	6%	33 123	32 229
Book-to-Bill, %	105	102		106	104		103	101
EBITA	1 322	1 115	19%	2 392	2 209	8%	4 629	4 446
EBITA-marginal, %	14,7	13,7		14,0	13,7		14,0	13,8
Rörelseresultat	1 133	950	19%	2 024	1 877	8%	3 916	3 769
Resultat före skatt	1 022	834	23%	1 815	1 642	11%	3 505	3 332
Periodens resultat	784	639	23%	1 383	1 262	10%	2 683	2 562
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,15	1,75	23%	3,79	3,46	10%	7,36	7,03
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	19		18	19		18	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	882	735	20%	1 520	1 379	10%	4 131	3 990
Nettoskultsättningsgrad, %	55	52		55	52		55	44
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,5	13%	1,7	1,5	13%	1,7	1,4

VD-kommentar

Andra kvartalet

Efterfrågan stärktes ytterligare under det andra kvartalet. Orderingången ökade med 14 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till rekordhöga 9,4 (8,3) miljarder kronor. Den organiska ordertillväxten var 8 procent och utvecklingen var positiv i majoriteten av bolagen och i alla större kundsegment. Utvecklingen var starkast i bolag med kunder inom segmenten medicinteknik och läkemedelsindustri samt energi. Orderingången var 5 procent högre än nettoomsättningen och orderstocken stärktes därmed ytterligare.

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 9,0 (8,1) miljarder kronor tack vare effekter från förvärv och organisk tillväxt om 5 procent. Fyra av fem affärsområden växte organiskt, med starkast utveckling inom Life Science. Utvecklingen var positiv även för många bolag inom Process, Energy & Water, där leveranserna ökade till följd av den starka orderstock som byggts upp under de senaste kvartalen. Även i Industrial & Engineering var den organiska tillväxten stark, med positiv utveckling i majoriteten av bolagen. Inom Technology & Systems Solutions samt Infrastructure & Construction var utvecklingen fortsatt dämpad.

EBITA ökade med 19 procent, varav 11 procent organiskt, till 1,3 (1,1) miljarder kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 14,7 (13,7) procent. Resultatförbättringen drevs av den organiska försäljningstillväxten, en fortsatt stark bruttomarginal samt positiva effekter från förvärv. EBITA-marginalen förbättrades i fyra av fem affärsområden, med mest positiv utveckling inom Infrastructure & Construction och Industrial & Engineering. EBITA-marginalen förbättrades i samtliga affärsområden jämfört med det första kvartalet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades och uppgick till 882 (735) miljoner kronor. Koncernens finansiella ställning är alltså mycket stark.

Förvärv

Förvärvstakten var god under det första halvåret. Förvärvseffekterna på nettoomsättning och EBITA ökade under kvartalet och uppgick till 6 respektive 8 procent. Hittills i år har vi förvärvat nio bolag med en total årsomsättning om 1,5 miljarder kronor. Under det andra kvartalet välkomnade vi fem bolag: det svenska bolaget Axotan, de tyska bolagen Phacotec och Createc, det nederländska bolaget Valveco och det norska bolaget Autek. Efter kvartalets slut har vi gjort tilläggsförvärven Dorte Egelund och Albiox, som kompletterar vårt finska medicinteknikbolag Labema.

Våra affärsområden är engagerade i många olika förvärvsprojekt och arbetar fokuserat med att generera fler förvärvskandidater från det interna nätverket. Inflödet av intressanta förvärvskandidater är på en hög nivå och vi har en stark finansiell ställning, vilket ger goda förutsättningar för en fortsatt hög förvärvstakt.



*”Stark tillväxt och
resultatförbättring i en
fortsatt utmanande
marknad.”*

Utsikter

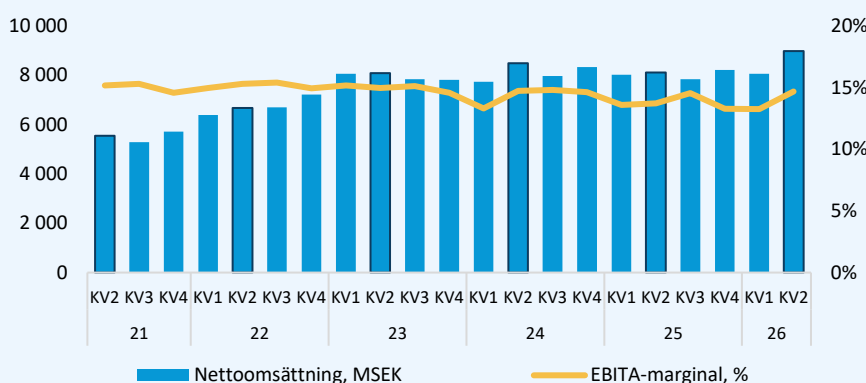
Den förbättrade efterfrågan under det första halvåret har bidragit till en successivt stärkt orderstock. Tillsammans med den senaste tidens goda förvärvstakt skapar detta bra förutsättningar för en positiv utveckling under andra halvåret. Betydande osäkerhet kvarstår dock i det allmänna ekonomiska läget, främst med anledning av den rådande geopolitiska situationen.

Flera av våra bolag är väl positionerade i strukturellt växande marknadsområden och vi går in i det andra halvåret med en stark orderstock. Vår decentraliserade modell, med bolag som fattar beslut nära kund och självständiga affärsområden som coachar våra entreprenörer och arbetar proaktivt med förvärv, ger goda förutsättningar för hållbar lönsam tillväxt.

Bo Annvik, VD och koncernchef

”Fortsatt hög förvärvstakt där vi under det första halvåret förvärvat bolag med en total årsomsättning om 1,5 miljarder kronor.”

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Genomsnittlig årlig tillväxttakt, senaste fem åren¹⁾

10 % per år
Nettoomsättning

9 % per år
EBITA

¹⁾ KV2-2026 R12

Orderingång och nettoomsättning

Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV2 2026		KV1-KV2 2026	
	Orderingång	Nettoomsättning	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	8	5	5	3
Förvärv	6	6	5	5
Avyttringar	0	0	0	0
Valuta	0	0	-2	-2
Totalt	14	11	8	6

Orderingång

Efterfrågan förbättrades under det andra kvartalet och orderingången uppgick till 9 413 (8 290) mkr, en ökning med 14 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången ökade i drygt hälften av bolagen och med 8 procent för jämförbara enheter. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen.

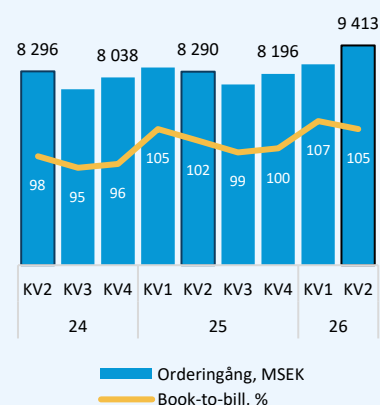
Efterfrågan varierade mellan olika bolag, men alla större kundsegment visade en positiv utveckling. Utvecklingen var starkast i segmenten för medicinteknik och läkemedelsindustri och energi.

Orderingången för jämförbara enheter ökade mest i Life Science och Process, Energy & Water. Utvecklingen var svagast i Infrastructure & Construction.

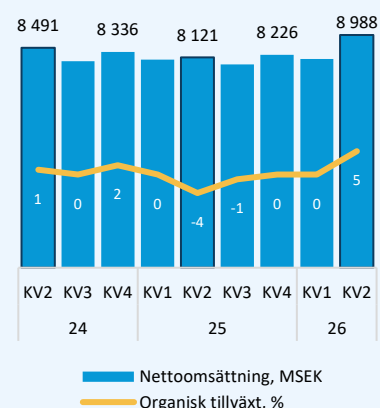
Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade under det andra kvartalet med 11 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 988 (8 121) mkr. För jämförbara enheter var ökningen 5 procent, med positiv utveckling i fyra av fem affärsområden och drygt hälften av bolagen. Utvecklingen var starkast i Life Science och Process, Energy & Water, medan den var svagast i Infrastructure & Construction.

Orderingång & Book-to-Bill



Nettoomsättning & organisk tillväxt



Resultat och avkastning

Resultatbrygga

Tillväxt, %	KV2 2026	KV1-KV2 2026
	EBITA	EBITA
Organisk	11	3
Förvärv	8	7
Avyttringar	1	1
Valuta	-1	-3
Totalt	19	8

Resultat

EBITA uppgick under det andra kvartalet till 1 322 (1 115) mkr, en ökning med 19 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 14,7 (13,7) procent.

EBITA påverkades under kvartalet negativt av uppvärderingar av villkorade köpeskillningar om 14 mkr. Exklusive detta uppgick EBITA-marginalen till 14,9 procent.

Bruttomarginalen fortsatte att utvecklas positivt och uppgick till 35,6 (35,3) procent.

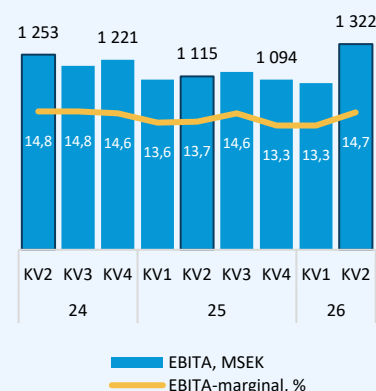
Ökningen av EBITA-marginalen var starkast i Infrastructure & Construction, främst beroende på en förbättrad bruttomarginal och avyttringar. Även i Industrial & Engineering och Life Science utvecklades marginalen starkt. I Technology & Systems Solutions minskade EBITA-marginalen jämfört med motsvarande period föregående år, huvudsakligen på grund av svag utveckling av nettoomsättning och resultat i ett fåtal bolag.

Finansnettot uppgick till -111 (-116) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -238 (-195) mkr, motsvarande en skattebelastning om 23 (23) procent. Kvartalets resultat ökade med 23 procent till 784 (639) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 23 procent och uppgick till 2,15 (1,75) kr.

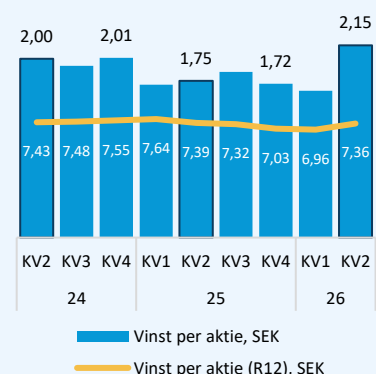
Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade något jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 18 (19) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 16 (17) procent.

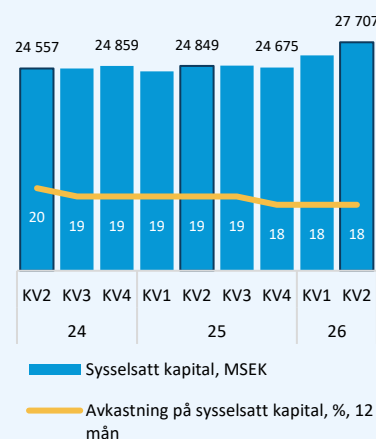
EBITA & EBITA-marginal



Vinst per aktie



Avkastning på sysselsatt kapital



Balansräkning och kassaflöde

Balansräkning

Sysselsatt kapital vid kvartalets slut ökade med 12 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 27 707 (24 849) mkr. Ökningen berodde i huvudsak på förvärv, men rörelsekapitalet för jämförbara enheter bidrog också något, primärt drivet av ökade kundfordringar. Varulagret för jämförbara enheter var vid utgången av kvartalet i nivå med motsvarande period föregående år. Avyttringar och valutakursförändringar påverkade endast marginellt. Rörelsekapitaleffektiviteten var högre än under motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 17 886 (16 305) mkr och soliditeten till 49 (50) procent. Likvida medel uppgick till 1 362 (1 568) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 291 (6 291) mkr.

Den räntebärande nettoskuden ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 9 821 (8 544) mkr.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 882 (735) mkr. Förbättringen berodde främst på ett förbättrat resultat. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 122 (125) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -933 (-291) mkr.

Finansiell ställning

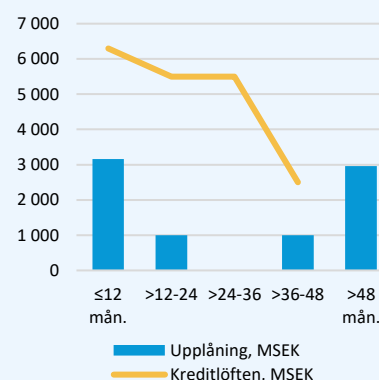
Den finansiella ställningen är alltjämt stark och nettoskudsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 55 (52) procent. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,7x (1,5x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 3 161 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

Nettoskuld

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Upplåning	8 220	7 399	7 492
Likvida medel	-1 362	-2 393	-1 568
Finansiell nettoskuld	6 858	5 006	5 924
Leasingskuld	1 725	1 549	1 561
Villkorade köpeskillingar	921	696	743
Pensionsskuld	317	305	316
Räntebärande nettoskuld	9 821	7 556	8 544
Finansiell nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,2	0,9	1,0
Räntebärande nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,7	1,4	1,5

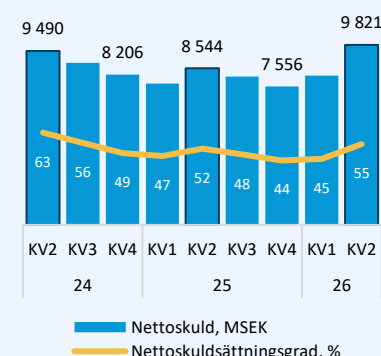
1) Rullande 12 mån

Förfalloprofil – finansiering¹

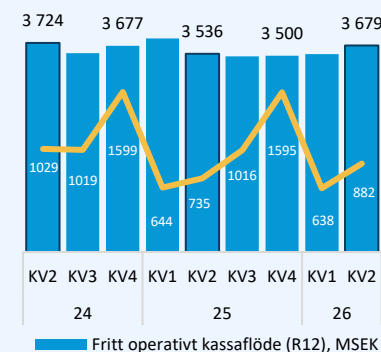


¹) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Nettoskudsättningsgrad



Kassaflöde



Förvärv

Annonserade förvärv under kvartalet

Den 15 april förvärvades samtliga aktier i Axotan AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 mkr. Axotan är ett teknikhandelsbolag som erbjuder stomipåsar, stomitillbehör och sårvårdsprodukter på den svenska marknaden.

Den 22 maj förvärvades samtliga aktier i PHACOTEC Produkt-Service GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 30 mkr. Phacotec är specialiserat på förpackningsmaterial och primärförpackning för läkemedels- och livsmedelsindustrin.

Den 27 maj förvärvades samtliga aktier i Valveco B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 345 mkr.

Valveco är ett teknikhandelsbolag specialiserat på komponenter för reparation, underhåll och overhaul inom den globala marinindustrin.

Den 2 juni förvärvades samtliga aktier i Createc GmbH & Co. KG, Tyskland, med en årsomsättning om 250 mkr. Createc utvecklar, tillverkar och säljer avancerade kompositkomponenter för medicintekniska instrument, tätningsteknik och pumpapplikationer.

Den 26 juni tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier i Autek AS, Norge, med en årsomsättning om 170 mkr. Autek är specialiserat på processtyrning och fältinstrument för energisektorn och processindustrin.

Annonserade förvärv 2026

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda ¹
Februari	Belman A/S	Process, Energy & Water	255	142
Februari	CAT Ricambi S.r.l.	Industrial & Engineering	320	38
April	Axotan AB	Life Science	50	7
Maj	PHACOTEC Produkt-Service GmbH	Life Science	30	3
Maj	Valveco B.V.	Process, Energy & Water	345	86
Juni	Createc GmbH & Co. KG	Life Science	250	35
Juli	Albiox Oy	Life Science	30	7
– ²	Autek AS	Technology & Systems Solutions	170	25
– ²	Dorte Egelund ApS	Life Science	30	4
Totalt			1 480	347

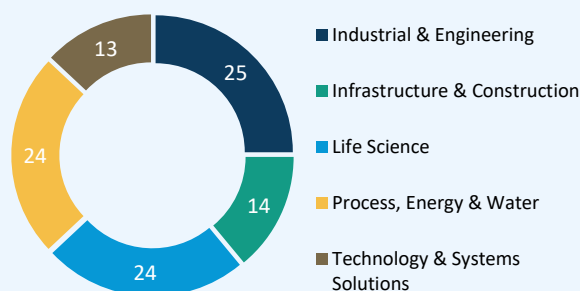
¹⁾ Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

²⁾ Tillträde förväntas ske under det tredje kvartalet 2026.

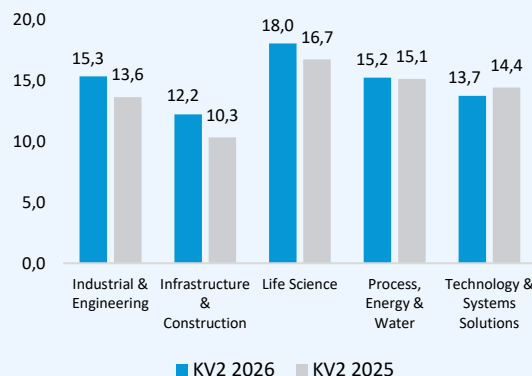
Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: www.indutrade.se

Nettoomsättning per affärsområde KV2 2026, %



EBITA-marginal per affärsområde, %



Industrial & Engineering

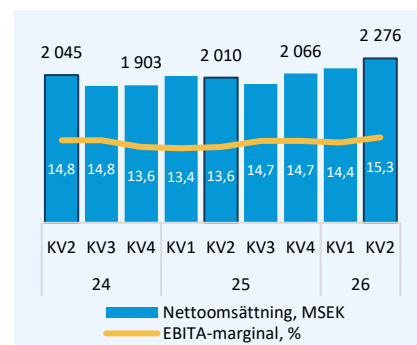
MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	2 352	2 044	15%	4 590	4 229	9%	8 456	8 095
Nettoomsättning	2 276	2 010	13%	4 413	4 040	9%	8 397	8 024
EBITA	348	274	27%	656	546	20%	1 240	1 130
EBITA-marginal, %	15,3	13,6		14,9	13,5		14,8	14,1

Tillväxt %	KV2 2026			KV1-KV2 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	7	5	18	3	4	13
Förvärv	8	8	9	7	8	9
Valuta	0	0	0	-1	-3	-2
Totalt	15	13	27	9	9	20

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var starkare än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen.

Orderingången var 3 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Storbritannien, Tyskland och Finland, medan den var svagast i Nederländerna och Danmark.

Den högre EBITA-marginalen förklaras primärt av den ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt stärkt bruttomarginal i många bolag.



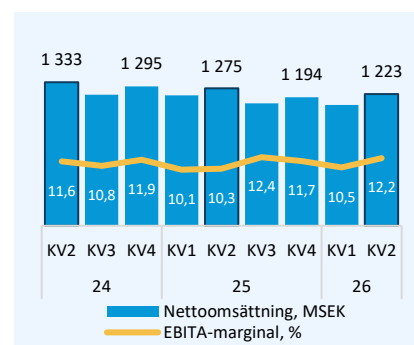
Infrastructure & Construction

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	1 243	1 268	-2%	2 365	2 536	-7%	4 674	4 845
Nettoomsättning	1 223	1 275	-4%	2 345	2 486	-6%	4 676	4 817
EBITA	149	131	14%	267	253	6%	548	534
EBITA-marginal, %	12,2	10,3		11,4	10,2		11,7	11,1

Tillväxt %	KV2 2026			KV1-KV2 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-1	-3	9	-3	-2	4
Förvärv	-	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-1	6	-1	-2	5
Valuta	-1	0	-1	-3	-2	-3
Totalt	-2	-4	14	-7	-6	6

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var marginellt lägre än under motsvarande period föregående år, men ökade i ungefär hälften av bolagen. Orderingången var 2 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Finland och svagast i Sverige.

Den högre EBITA-marginalen förklaras främst av förbättrad bruttomarginal i många bolag, samt positiva effekter från avyttringar.



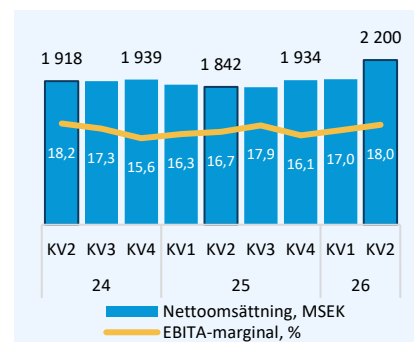
Life Science

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	2 285	1 851	23%	4 321	3 672	18%	8 121	7 472
Nettoomsättning	2 200	1 842	19%	4 147	3 715	12%	7 918	7 486
EBITA	397	308	29%	728	613	19%	1 369	1 254
EBITA-marginal, %	18,0	16,7		17,6	16,5		17,3	16,8

Tillväxt %	KV2 2026			KV1-KV2 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	16	13	20	12	7	12
Förvärv	8	7	10	8	7	10
Valuta	-1	-1	-1	-2	-2	-3
Totalt	23	19	29	18	12	19

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var starkare än under motsvarande period föregående år. Orderingången var 4 procent högre än faktureringen och ökade i majoriteten av bolagen. Bland de större länderna och regionerna var försäljningsutvecklingen starkast i Polen, Sverige, Norge och Storbritannien, medan den var svagare i bland annat Danmark och Nederländerna.

Den högre EBITA-marginalen förklaras av den ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt positiva effekter från förvärv.



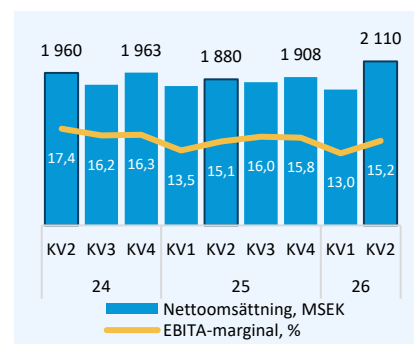
Process, Energy & Water

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	2 261	1 955	16%	4 246	3 961	7%	7 963	7 678
Nettoomsättning	2 110	1 880	12%	3 857	3 671	5%	7 607	7 421
EBITA	321	284	13%	548	526	4%	1 145	1 123
EBITA-marginal, %	15,2	15,1		14,2	14,3		15,1	15,1

Tillväxt %	KV2 2026			KV1-KV2 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	9	6	6	4	2	0
Förvärv	7	7	8	5	5	7
Valuta	0	-1	-1	-2	-2	-3
Totalt	16	12	13	7	5	4

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år och ökade i drygt hälften av bolagen. Orderingången var 7 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna och regionerna var försäljningsutvecklingen starkast i Finland, Asien och Sverige, medan den var svagare i bland annat Schweiz och Nederländerna.

Den något högre EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av positiva effekter från förvärv.



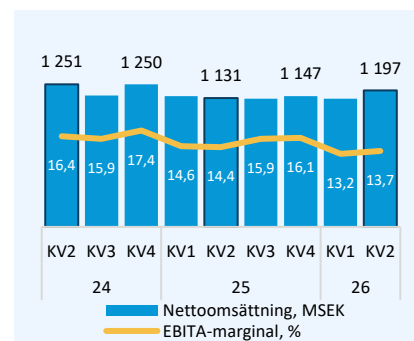
Technology & Systems Solutions

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2025
	2026	2025	Δ, %	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	1 290	1 188	9%	2 532	2 387	6%	4 806	4 661
Nettoomsättning	1 197	1 131	6%	2 322	2 279	2%	4 595	4 552
EBITA	164	163	1%	312	331	-6%	676	695
EBITA-marginal, %	13,7	14,4		13,4	14,5		14,7	15,3

Tillväxt %	KV2 2026			KV1-KV2 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	4	2	-1	4	0	-8
Förvärv	5	5	4	5	5	5
Valuta	0	-1	-2	-3	-3	-3
Totalt	9	6	1	6	2	-6

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 8 procent högre än faktureringen. Geografiskt var försäljningsutvecklingen starkast i framför allt Norge, Asien och Nederländerna, och något svagare i bland annat Storbritannien och Danmark.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av en svag utveckling av nettoomsättning och resultat i ett fåtal projektorienterade bolag, i huvudsak hänförligt till låga investeringsnivåer i en del kundsegment.



Januari – juni i korthet

Orderingång

Orderingången under perioden januari – juni uppgick till 18 022 (16 752) mkr, en ökning med 8 procent. Jämförbara enheter ökade med 5 procent, förvärv bidrog med 5 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 2 procent.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden januari – juni uppgick till 17 051 (16 157) mkr, en ökning med 6 procent. Jämförbara enheter ökade med 3 procent, förvärv bidrog med 5 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 2 procent.

Resultat

EBITA under perioden januari – juni uppgick till 2 392 (2 209) mkr, en ökning med 8 procent. Jämförbara enheter ökade med 3 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar bidrog med 1 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 3 procent. EBITA-marginalen uppgick till 14,0 (13,7) procent. Den högre EBITA-marginalen förklaras huvudsakligen av förbättrad bruttomarginal i många bolag och positiva effekter från förvärv och avyttringar.

Finansnettot för perioden januari – juni uppgick till -209 (-235) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till -432 (-380) mkr, motsvarande en skattebelastning på 24 (23) procent. Periodens resultat ökade med 10 procent och uppgick till 1 383 (1 262) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 10 procent och uppgick till 3,79 (3,46) SEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – juni till 1 520 (1 379) mkr.

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 221 (259) mkr.

Fritt operativt kassaflöde uppgick till 1 299 (1 120) mkr.

Investeringar i företagsförvärv uppgick till 1 505 (422) mkr. Därutöver har köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 122 (102) mkr. Avyttringar uppgick till 0 (43) mkr. Årets utdelning påverkade kassaflödet med 1 128 (1 092) mkr.

Förvärv

Under perioden januari – juni har sex förvärv genomförts, med en total årsomsättning om 1 250 mkr.

Övrig information

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 14 juli annonserades förvärven av Dorte Egelund ApS och Albiox Oy. För mer information, se sidan 23.

Förändringar i koncernledningen

Anna Vilogorac har utsetts till Ekonomi- och finansdirektör i Indutrade och kommer tillträda tjänsten senast den 14 januari 2027. Hon har omfattande erfarenhet inom finans, strategi och M&A från globala, börsnoterade industribolag, och är idag CFO på Ratos AB.

Håkan Svensson har utsetts till Senior Vice President och chef för affärsområdet Infrastructure & Construction från och med den 1 augusti 2026. Han har haft ledande befattningar i olika industribolag, bland annat som VD för Dahrén Group, Executive Vice President för Södra och VD för Indutrade-ägda Bengtssons Maskin. Den nuvarande affärsområdeschefen, Juha Kujala, kommer att fortsätta inom Indutrade i rollen som affärssegmentschef.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturerings av tjänster, uppgick under perioden januari-juni till 15 (15) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari-juni har moderbolaget förvärvat aktier i tre bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare per den 30 juni uppgick till 24 (25) personer.

Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 10 021 jämfört med 9 850 vid årets början.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 220 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2025 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2025.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS-redovisningsstandarder). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Moderbolaget tillämpar RFR 2. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagens 9 kapitel. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2026. IFRS-redovisningsstandarden IFRS 18 träder i kraft från och med 1 januari 2027. Effekterna av IFRS 18 är under utvärdering. Standarden väntas leda till viss omklassificering i koncernens resultaträkning.

Finansiell kalender

- **23 oktober 2026:**
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2026
- **27 januari 2027:**
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2026

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 juli 2026

Indutrade AB (publ)

Katarina Martinson
Ordförande

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Pia Brantgärde Linder
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och VD

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 16 juli 2026 kl. 7.30 CEST.

Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 16 juli kl. 9.30 via följande länk:

<https://indutrade.events.inderes.com/q2-report-2026/register>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://events.inderes.com/indutrade/q2-report-2026/dial-in>

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning	8 988	8 121	17 051	16 157	33 123	32 229
Kostnad för sålda varor	-5 784	-5 254	-10 946	-10 448	-21 323	-20 825
Bruttoresultat	3 204	2 867	6 105	5 709	11 800	11 404
Utvecklingskostnader	-99	-95	-194	-191	-381	-378
Försäljningskostnader	-1 338	-1 287	-2 630	-2 569	-5 174	-5 113
Administrationskostnader	-617	-522	-1 217	-1 090	-2 254	-2 127
Övriga intäkter och kostnader	-17	-13	-40	18	-75	-17
Rörelseresultat	1 133	950	2 024	1 877	3 916	3 769
Finansnetto	-111	-116	-209	-235	-411	-437
Resultat före skatt	1 022	834	1 815	1 642	3 505	3 332
Skatt	-238	-195	-432	-380	-822	-770
Periodens resultat	784	639	1 383	1 262	2 683	2 562
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	783	638	1 382	1 261	2 681	2 560
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	1	1	2	2
	784	639	1 383	1 262	2 683	2 562
EBITA	1 322	1 115	2 392	2 209	4 629	4 446
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar ¹	-200	-175	-390	-354	-760	-724
varav hänförliga till förvärv	-188	-165	-367	-332	-712	-677
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-255	-246	-504	-495	-1 010	-1 001
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,15	1,75	3,79	3,46	7,36	7,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,15	1,75	3,79	3,46	7,36	7,03

¹Exklusive nedskrivningar

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Periodens resultat	784	639	1 383	1 262	2 683	2 562
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	16	1	3	-2	0
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	0	-4	0	-1	1	0
Omräkningsdifferenser	220	260	508	-495	21	-982
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	6	6
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-2	-2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	222	272	509	-493	24	-978
Summa totalresultat för perioden	1 006	911	1 892	769	2 707	1 584
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	1 006	910	1 891	768	2 706	1 583
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	1	1	1	1

Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Goodwill	11 142	9 679	9 930
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 483	4 742	4 913
Materiella anläggningstillgångar	4 769	4 575	4 487
Finansiella anläggningstillgångar	379	242	264
Varulager	5 685	5 225	5 032
Kundfordringar	5 982	5 082	4 749
Övriga fordringar	1 657	1 802	1 461
Likvida medel	1 362	1 568	2 393
Summa tillgångar	36 459	32 915	33 229
Eget kapital	17 886	16 305	17 119
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 060	7 717	7 751
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 656	1 417	1 471
Kortfristiga räntebärande skulder	4 123	2 395	2 198
Leverantörsskulder	2 436	2 042	1 819
Övriga kortfristiga skulder	3 298	3 039	2 871
Summa eget kapital och skulder	36 459	32 915	33 229

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Ingående eget kapital	17 114	16 642	16 642
Summa totalresultat för perioden	1 891	768	1 583
Utdelning ¹	-1 128	-1 091	-1 091
Säkring incitamentsprogram	11	1	1
Aktierelaterade ersättningar	-8	-25	-18
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-3
Utgående eget kapital	17 880	16 295	17 114
¹ Utdelning avseende 2025 (2024) uppgick till 3,10 (3,00) kr per aktie			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	17 880	16 295	17 114
Innehav utan bestämmande inflytande	6	10	5
	17 886	16 305	17 119

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Rörelseresultat	1 133	950	2 024	1 877	3 916	3 769
Ej kassaflödespåverkande poster	439	426	887	811	1 748	1 672
Räntor och finansiella poster, netto	-90	-115	-182	-181	-420	-419
Betald skatt	-226	-305	-562	-632	-1 027	-1 097
Förändring av rörelsekapital	-374	-221	-647	-496	-86	65
Kassaflöde från den löpande verksamheten	882	735	1 520	1 379	4 131	3 990
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-122	-125	-221	-259	-452	-490
Företagsförvärv och avyttringar	-933	-265	-1 627	-481	-2 893	-1 747
Förändring av övriga finansiella tillgångar	-2	5	-2	0	2	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 057	-385	-1 850	-740	-3 343	-2 233
Upplåning/amortering, netto	780	-633	689	-709	718	-680
Amorteringar av leasingskulder	-148	-136	-292	-275	-582	-565
Utbetald utdelning	-1 128	-1 092	-1 128	-1 092	-1 128	-1 092
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-496	-1 861	-731	-2 076	-992	-2 337
Periodens kassaflöde	-671	-1 511	-1 061	-1 437	-204	-580
Likvida medel vid periodens början	2 017	3 068	2 393	3 054	1 568	3 054
Kursdifferens	16	11	30	-49	-2	-81
Likvida medel vid periodens slut	1 362	1 568	1 362	1 568	1 362	2 393
Fritt operativt kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	882	735	1 520	1 379	4 131	3 990
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-122	-125	-221	-259	-452	-490
Fritt operativt kassaflöde	760	610	1 299	1 120	3 679	3 500

Nyckeltal

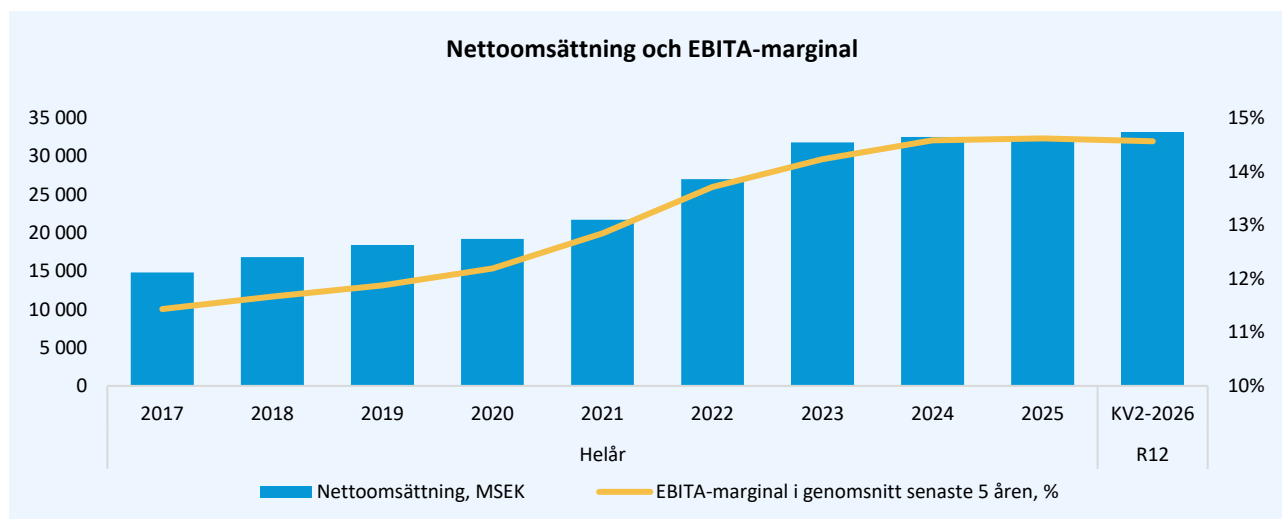
Rullande 12 mån	2026 KV2	2025 KV4	2025 KV2	2024 KV4	2023 KV4
Nettoomsättning, mkr	33 123	32 229	32 466	32 544	31 835
Försäljningstillväxt, %	2	-1	2	2	18
Rörelseresultat, mkr	3 916	3 769	3 943	4 033	4 158
EBITDA, mkr	5 686	5 494	5 657	5 720	5 723
EBITA, mkr	4 629	4 446	4 612	4 689	4 769
EBITA-marginal, %	14,0	13,8	14,2	14,4	15,0
Periodens resultat, mkr	2 683	2 562	2 694	2 750	2 866
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	27 707	24 675	24 849	24 859	22 236
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	25 354	24 667	24 664	24 166	23 102
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	18	18	19	19	21
Eget kapital genomsnitt, mkr	17 039	16 570	16 068	15 466	13 759
Avkastning på eget kapital, % ¹	16	15	17	18	21
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	9 821	7 556	8 544	8 206	7 747
Nettoskuldsättningsgrad, %	55	44	52	49	53
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,4	1,5	1,4	1,4
Soliditet, %	49	52	50	48	46
Medelantal anställda	9 855	9 771	9 707	9 563	9 262
Antal anställda vid periodens slut	10 021	9 850	9 796	9 699	9 301

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	7,36	7,03	7,39	7,55	7,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,36	7,03	7,39	7,54	7,86
Eget kapital per aktie, kr	49,08	46,97	44,73	45,68	39,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,34	10,95	10,97	11,35	12,33
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	10,10	9,61	9,71	10,09	10,84
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 323	364 380	364 470	364 443	364 323
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Industrial & Engineering	2 276	2 010	4 413	4 040	8 397	8 024
Infrastructure & Construction	1 223	1 275	2 345	2 486	4 676	4 817
Life Science	2 200	1 842	4 147	3 715	7 918	7 486
Process, Energy & Water	2 110	1 880	3 857	3 671	7 607	7 421
Technology & Systems Solutions	1 197	1 131	2 322	2 279	4 595	4 552
Moderbolag & koncernposter	-18	-17	-33	-34	-70	-71
Summa	8 988	8 121	17 051	16 157	33 123	32 229

EBITA, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Industrial & Engineering	348	274	656	546	1 240	1 130
Infrastructure & Construction	149	131	267	253	548	534
Life Science	397	308	728	613	1 369	1 254
Process, Energy & Water	321	284	548	526	1 145	1 123
Technology & Systems Solutions	164	163	312	331	676	695
Moderbolag & koncernposter	-57	-45	-119	-60	-349	-290
Summa	1 322	1 115	2 392	2 209	4 629	4 446

EBITA-marginal, %	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Industrial & Engineering	15,3	13,6	14,9	13,5	14,8	14,1
Infrastructure & Construction	12,2	10,3	11,4	10,2	11,7	11,1
Life Science	18,0	16,7	17,6	16,5	17,3	16,8
Process, Energy & Water	15,2	15,1	14,2	14,3	15,1	15,1
Technology & Systems Solutions	13,7	14,4	13,4	14,5	14,7	15,3
	14,7	13,7	14,0	13,7	14,0	13,8

Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2026		2025			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	2 276	2 137	2 066	1 918	2 010	2 030
Infrastructure & Construction	1 223	1 122	1 194	1 137	1 275	1 211
Life Science	2 200	1 947	1 934	1 837	1 842	1 873
Process, Energy & Water	2 110	1 747	1 908	1 842	1 880	1 791
Technology & Systems Solutions	1 197	1 125	1 147	1 126	1 131	1 148
Moderbolag & koncernposter	-18	-15	-23	-14	-17	-17
Summa	8 988	8 063	8 226	7 846	8 121	8 036

EBITA, MSEK	2026		2025			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	348	308	303	281	274	272
Infrastructure & Construction	149	118	140	141	131	122
Life Science	397	331	312	329	308	305
Process, Energy & Water	321	227	302	295	284	242
Technology & Systems Solutions	164	148	185	179	163	168
Moderbolag & koncernposter	-57	-62	-148	-82	-45	-15
Summa	1 322	1 070	1 094	1 143	1 115	1 094

EBITA-marginal, %	2026		2025			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	15,3	14,4	14,7	14,7	13,6	13,4
Infrastructure & Construction	12,2	10,5	11,7	12,4	10,3	10,1
Life Science	18,0	17,0	16,1	17,9	16,7	16,3
Process, Energy & Water	15,2	13,0	15,8	16,0	15,1	13,5
Technology & Systems Solutions	13,7	13,2	16,1	15,9	14,4	14,6
	14,7	13,3	13,3	14,6	13,7	13,6

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2026 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 197	627	862	1 114	287	-8	4 079
Övriga Europa	964	566	1 210	695	503	-7	3 931
Nord- och Sydamerika	61	15	51	132	239	-2	496
Asien	49	11	72	144	151	-1	426
Övrigt	5	4	5	25	17	0	56
	2 276	1 223	2 200	2 110	1 197	-18	8 988

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	59	106	12	85	0	262
Vid en tidpunkt	2 276	1 164	2 094	2 098	1 112	-18	8 726
	2 276	1 223	2 200	2 110	1 197	-18	8 988

2025 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 090	644	798	1 041	275	-8	3 840
Övriga Europa	802	588	927	594	506	-6	3 411
Nord- och Sydamerika	62	21	50	124	208	-1	464
Asien	48	12	57	98	116	-1	330
Övrigt	8	10	10	23	26	-1	76
	2 010	1 275	1 842	1 880	1 131	-17	8 121

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	81	71	47	60	0	259
Vid en tidpunkt	2 010	1 194	1 771	1 833	1 071	-17	7 862
	2 010	1 275	1 842	1 880	1 131	-17	8 121

¹Moderbolag och koncernposter

Intäkternas fördelning – fortsättning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2026 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science ²	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	2 340	1 170	1 705	2 100	580	-15	7 880
Övriga Europa	1 847	1 106	2 165	1 280	981	-13	7 366
Nord- och Sydamerika	119	36	128	216	467	-3	963
Asien	97	20	134	211	242	-2	702
Övrigt	10	13	15	50	52	0	140
	4 413	2 345	4 147	3 857	2 322	-33	17 051

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	123	219	29	133	-1	503
Vid en tidpunkt	4 413	2 222	3 928	3 828	2 189	-32	16 548
	4 413	2 345	4 147	3 857	2 322	-33	17 051

2025 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	2 194	1 215	1 641	2 007	557	-16	7 598
Övriga Europa	1 622	1 193	1 850	1 172	1 001	-12	6 826
Nord- och Sydamerika	119	40	94	223	438	-3	911
Asien	90	24	111	211	223	-2	657
Övrigt	15	14	19	58	60	-1	165
	4 040	2 486	3 715	3 671	2 279	-34	16 157

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	172	159	47	139	0	517
Vid en tidpunkt	4 040	2 314	3 556	3 624	2 140	-34	15 640
	4 040	2 486	3 715	3 671	2 279	-34	16 157

¹Moderbolag och koncernposter

²Omklassificering mellan Övrigt och Övriga Europa avseende försäljning som skett under det första kvartalet 2026.

Förvärv 2026

Förvärvade tillgångar och skulder 2026

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 272 mkr 1 953

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill	14	925	939
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	3	801	804
Materiella anläggningstillgångar	47		47
Finansiella anläggningstillgångar	11		11
Varulager	314		314
Övriga omsättningstillgångar ¹	326		326
Likvida medel	167		167
Uppskjuten skatteskuld	-1	-207	-208
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	-4		-4
Övriga rörelseskulder	-443		-443
	434	1 519	1 953

¹Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. kommer att skrivas av under 5-20 år. Varumärken ingår med 220 (10) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 272 (93) mkr. Bedömningen omprövas löpande. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 436 (131) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–436 mkr.

Transaktionskostnader under första halvåret uppgår till 14 (11) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med -13 (63) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med -14 (59) mkr och i finansnettot med 1 (4) mkr.

Förvärvskalkylerna för Ideus Sweden AB och IPP Industrial Production Processes IRL Ltd som förvärvades under andra kvartalet 2025, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	1 953
Ej utbetald köpeskilling	-281
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-167
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	122
Summa effekt på kassaflödet	1 627

Effekt av gjorda förvärv 2025 och 2026

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	KV2	KV1-KV2	KV2	KV1-KV2
Industrial & Engineering	170	314	25	49
Infrastructure & Construction	-	-	-	-
Life Science	134	248	32	59
Process, Energy & Water	124	187	22	35
Technology & Systems Solutions	56	109	6	15
Effekt på koncernen	484	858	85	158
Förvärv genomförda 2025	261	566	53	115
Förvärv genomförda 2026	223	292	32	43
Effekt på koncernen	484	858	85	158

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2026 skulle första halvårets nettoomsättning ha uppgått till 17 421 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 2 446 mkr.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 14 juli annonserades förvärven av Dorte Egelund ApS, Danmark, och Albiox Oy, Finland, med en total årsomsättning om 60 mkr. Dorte Egelund är ett teknikhandelsbolag specialiserat på mikrobiologiska och relaterade tekniska lösningar för den danska marknaden. Albiox är specialiserat på sterilförpackade produkter, anpassade lösningar för läkemedelstillverkning samt tjänster och biologiska odlingsmedier för apotek och läkemedelstillverkare i Norden. Förvärven är tilläggsförvärv till Indutrade-ägda Labema i Finland.

Finansiella tillgångar och skulder

30 jun 2026, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpe-skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	16	-	-	16	16
Kundfordringar	-	5 982	-	-	-	5 982	5 982
Övriga fordringar	5	13	-	-	-	18	18
Likvida medel	-	1 362	-	-	-	1 362	1 362
Summa	5	7 357	16	-	-	7 378	7 378
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	581	6 162	6 743	6 790
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	340	3 783	4 123	4 136
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 436	2 436	2 436
Övriga skulder	13	-	-	-	-	13	13
Summa	13	-	-	921	12 381	13 315	13 375

31 dec 2025, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpe-skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	15	-	-	15	15
Kundfordringar	-	4 749	-	-	-	4 749	4 749
Övriga fordringar	1	26	-	-	-	27	27
Likvida medel	-	2 393	-	-	-	2 393	2 393
Summa	1	7 168	15	-	-	7 184	7 184
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	460	6 986	7 446	7 504
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	236	1 962	2 198	2 208
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 819	1 819	1 819
Övriga skulder	9	-	-	-	-	9	9
Summa	9	-	-	696	10 767	11 472	11 540

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3]. Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället och omvärderas därefter löpande. Återförande till resultaträkningen hänför sig till förnyade bedömningar av avtalsvillkorens förväntade utfall.

Villkorade köpeskillingar	30 jun	31 dec
MSEK	2026	2025
Ingående bokfört värde	696	816
Årets förvärv	272	347
Utbetalda köpeskillingar	-101	-228
Återföring via resultaträkningen	14	-210
Räntekostnader	15	15
Valutakursdifferenser	25	-44
Utgående bokfört värde	921	696

Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning	15	15	15	15	15	15
Bruttoresultat	15	15	15	15	15	15
Administrationskostnader	-42	-39	-85	-85	-158	-158
Övriga intäkter och kostnader	1	-27	-1	-29	-	-28
Rörelseresultat	-26	-51	-71	-99	-143	-171
Finansiella intäkter och kostnader	13	6	-5	23	8	36
Resultat från andelar i koncernbolag	1 582	1 420	1 611	1 420	1 611	1 420
Resultat efter finansiella poster	1 569	1 375	1 535	1 344	1 476	1 285
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	881	881
Skatt	0	-	6	4	-165	-167
Periodens resultat	1 569	1 375	1 541	1 348	2 192	1 999
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-1	-1	-2	-2

Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec 2025
	2026	2025	
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	2	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	21 596	19 731	20 225
Kortfristiga fordringar	5 102	3 535	4 549
Likvida medel	429	703	1 428
Summa tillgångar	27 130	23 973	26 206
Eget kapital	12 672	11 567	12 250
Obeskattade reserver	1 145	1 046	1 145
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	5 326	6 108	6 200
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	0	1	0
Kortfristiga räntebärande skulder	7 829	5 038	6 104
Kortfristiga räntefria skulder	158	213	507
Summa eget kapital och skulder	27 130	23 973	26 206

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal. Avstämning av APM:er mot de finansiella rapporterna finns tillgängliga på företagets hemsida.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Book-to-bill

Ordergång dividerat med nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Rörelsekapitaleffektivitet

Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 220 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Vår vision

*En entreprenörsdriven
värld där människorna
gör skillnaden*

Finansiella mål

Försäljningstillväxt

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

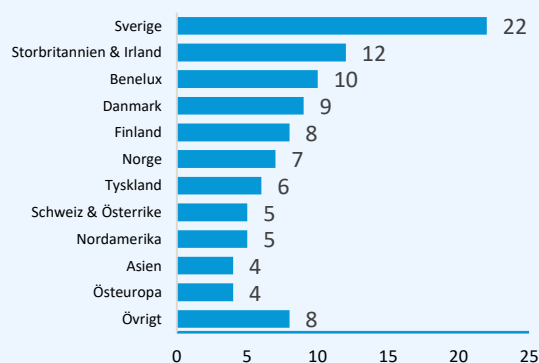
Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

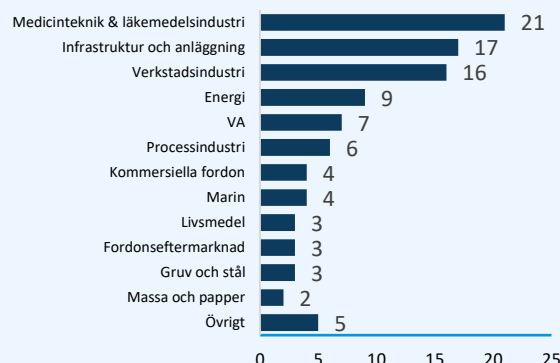
Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %¹⁾



Nettoomsättning per kundsegment, %¹⁾



¹⁾Avser helåret 2025