



Vi skapar ett  
säkrare samhälle

# Halvårsrapport 2026

## Andra kvartalet 2026

- Koncernens omsättning ökade med 8,7 procent till **1 480,4 MSEK** (1 362,4).
- Den organiska tillväxten uppgick till **8,3 procent** (–5,2), rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning mellan åren.
- Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till **135,5 MSEK** (167,1), med en rörelsemarginal (EBIT) om **9,2 procent** (12,3).
- Reservering av omstruktureringsskostnader relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien påverkade rörelseresultatet negativt med 19,3 MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till **126,5 MSEK** (136,6).
- Resultat per aktie uppgick till **3,58 kronor** (4,00) före/efter utspädning.

## Första halvåret 2026

- Koncernens omsättning ökade med 5,3 procent till **2 856,9 MSEK** (2 713,7).
- Den organiska tillväxten uppgick till **6,8 procent** (–8,9), rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning mellan åren.
- Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till **297,3 MSEK** (332,9), med en rörelsemarginal (EBIT) om **10,4 procent** (12,3).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till **274,1 MSEK** (288,1).
- Resultat per aktie uppgick till **8,11 kronor** (8,58) före/efter utspädning.

| Nyckeltal                                               |         |         |            |            |            |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|------------|
| Koncernen, MSEK                                         | Q2 2026 | Q2 2025 | 6 mån 2026 | 6 mån 2025 | Helår 2025 |
| Nettoomsättning                                         | 1 480,4 | 1 362,4 | 2 856,9    | 2 713,7    | 5 394,2    |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)             | 183,1   | 209,5   | 391,8      | 417,9      | 829,6      |
| Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA) | 148,6   | 178,2   | 323,2      | 355,6      | 699,4      |
| Rörelseresultat (EBIT)                                  | 135,5   | 167,1   | 297,3      | 332,9      | 650,5      |
| Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)          | 126,5   | 136,6   | 274,1      | 288,1      | 572,9      |
| Resultat efter skatt                                    | 89,6    | 100,0   | 202,8      | 214,5      | 422,1      |
| Resultat per aktie, SEK                                 | 3,58    | 4,00    | 8,11       | 8,58       | 16,88      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                | 7,4     | 83,7    | 99,8       | 111,6      | 531,0      |
| ROE (ackumulerat), %                                    | 9,8     | 10,8    | 9,8        | 10,8       | 10,6       |
| ROCE (ackumulerat), %                                   | 10,2    | 11,6    | 10,2       | 11,6       | 11,2       |
| Soliditet, %                                            | 53,5    | 57,5    | 53,5       | 57,5       | 56,0       |
| Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA                      | n/a     | n/a     | 1,7        | 1,1        | 1,2        |
| Medelantal anställda                                    | 2 189   | 2 147   | 2 189      | 2 147      | 2 150      |
| Antal utestående aktier ('000)                          | 25 004  | 25 004  | 25 004     | 25 004     | 25 004     |

## Andra kvartalet

Nettoomsättning

1 480 MSEK

Omsättningstillväxt

8,7 %

Rörelseresultat (EBIT)

136 MSEK

Rörelsemarginal (EBIT)

9,2 %

VD HAR ORDET

## Fortsatt organisk tillväxt i en osäker omvärld

VBG Group redovisade fortsatt organisk tillväxt under årets andra kvartal, trots geopolitisk osäkerhet och förändrade handelsförutsättningar. Samtliga divisioner och marknader bidrog till utvecklingen samtidigt som strategiska investeringar genomfördes för att öka kapaciteten och effektiviteten samt stärka den långsiktiga konkurrenskraften.

Omsättningen ökade med 8,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, till 1 480 MSEK (1 362). Rensat för valutaeffekter och förvärvade volymer ökade försäljningen med 8,3 procent. Den positiva försäljningsutvecklingen drevs av samtliga divisioner och geografiska områden, med särskilt hög efterfrågan inom Ringfeder Power Transmission.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 136 MSEK (167), motsvarande en rörelsemarginal om 9,2 procent (12,3). Rörelseresultatet påverkades negativt av omstrukturingskostnader om 19,3 MSEK relaterade till konsolideringen av verksamhet inom Ringfeder Power Transmission.

Orderingången ökade med 11 procent jämfört med andra kvartalet 2025 och utvecklades snabbare än omsättningen, vilket indikerar en fortsatt god efterfrågan inför kommande kvartal.

### Positiva bidrag från samtliga divisioner

Inom Mobile Thermal Solutions ökade försäljningen med 7,0 procent, där försäljningen inom side-by-side-segmentet ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Högre tullar på stål och aluminium samt fortsatt stigande råvarupriser påverkade bruttomarginalen negativt. Prisjusteringar genomfördes under kvartalet och gav effekt mot periodens slut.

Truck & Trailer Equipment redovisade ett av sina starkaste andra kvartal hittills sett till försäljning och rörelseresultat. Försäljningen ökade med 3,1 procent, där försäljningen till försvarssegmentet ökade med 60 procent och utvecklingen hos europeiska lastbiltillverkare visade tecken på återhämtning.

Ringfeder Power Transmission redovisade sitt högsta försäljningsutfall hittills, med en försäljningstillväxt om 23,5 procent. Rullande tolv månaders försäljning översteg 1 miljard SEK. Efterfrågan var god inom flyg-, försvars- och automationsindustrin.

**Investeringar för ökad kapacitet och effektivitet**  
Koncernen fortsätter att genomföra strategiska investeringar som stärker den långsiktiga konkurrenskraften.

Inom Mobile Thermal Solutions fortskrider Toronto 2.0 enligt plan. Den nya anläggningen planeras tas i drift under fjärde kvartalet och förväntas stärka såväl kapacitet som operativ effektivitet.

Inom Ringfeder Power Transmission pågår konsolidering av produktionsverksamhet till en ny anläggning i Dobřany, Tjeckien för att öka effektiviteten och kapaciteten samt stärka den långsiktiga konkurrenskraften.

Truck & Trailer Equipment fortsatte investera i produktutveckling för att stärka erbjudandet och befästa marknadspositionerna inom prioriterade segment.

### Framtid

Trots geopolitisk och makroekonomisk osäkerhet står VBG Group väl positionerat genom diversifierad marknadsnärvaro, ledande marknadspositioner och en decentraliserad affärsmodell.

Tullar och ökade råvarupriser påverkar lönsamheten, men arbetet med att kompensera för kostnadsökningarna fortskrider genom prisjusteringar och kostnadsbesparingar och visar effekt i slutet av kvartalet.

Även om marknadsutvecklingen är svårbedömd har koncernen fortsatt fokus på att utveckla verksamheten, stärka marknadspositionerna och skapa långsiktigt värde.



Anders Erkén  
Vd och koncernchef, VBG Group



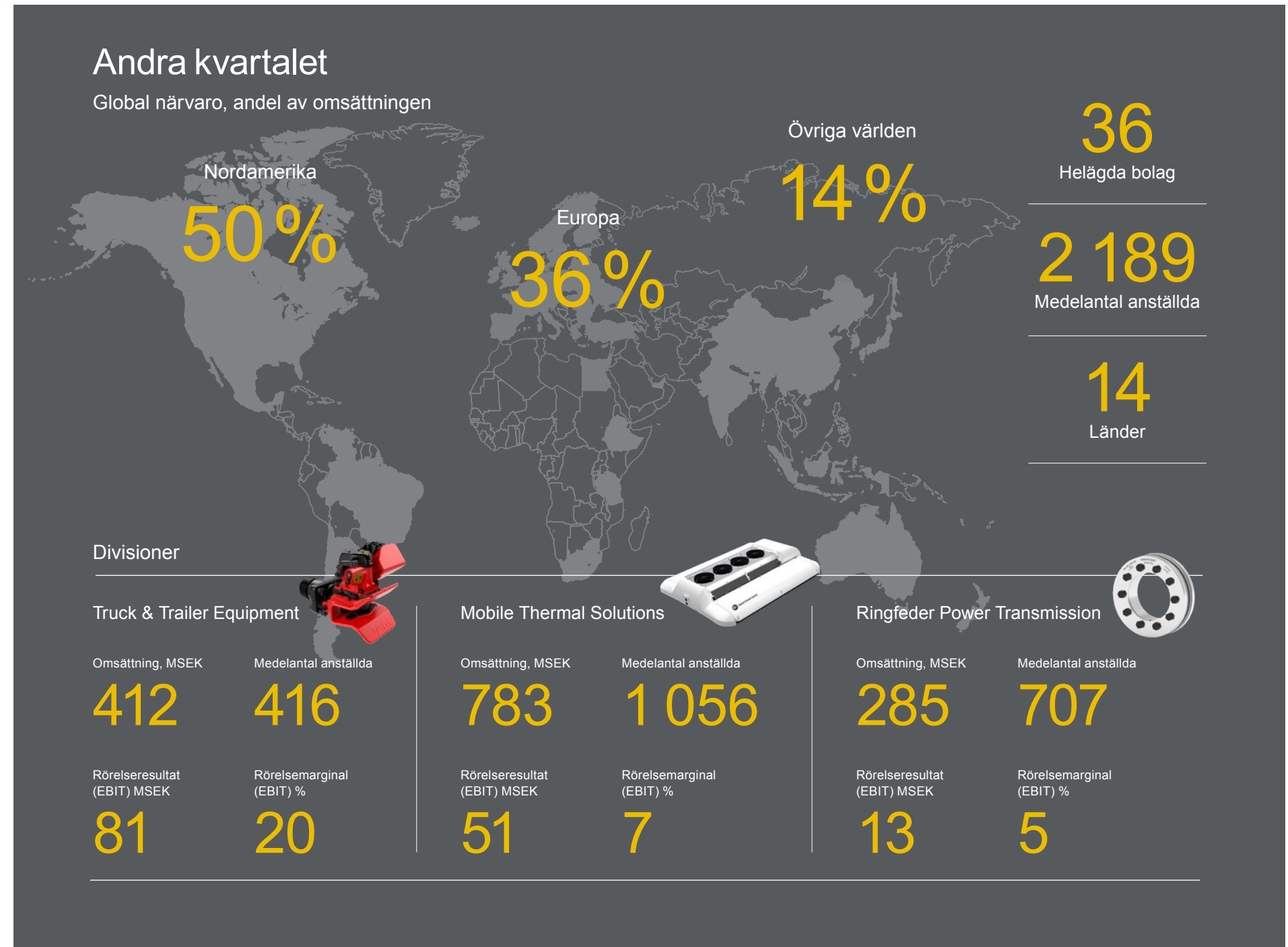
”

Ökad orderingång indikerar fortsatt god efterfrågan

# VBG Group – en stabil global industrikoncern

VBG Group är en långsiktig och aktiv ägare av framgångsrika industriföretag och varumärken. Koncernen består av tre divisioner: Truck & Trailer Equipment, Mobile Thermal Solutions och Ringfeder Power Transmission som drivs med hög industriell kompetens, starka värderingar och finansiell stabilitet.

- Gedigen erfarenhet och industriell kompetens
- Hög servicenivå
- Långsiktig finansiell styrka
- Ledande systemlösningar
- Stark internationell position och global närvaro
- Bred portfölj av varumärken i attraktiva nischer



# Koncernen

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2026

Omsättningen ökade till 1 480,4 MSEK (1 362,4), vilket motsvarar en ökning om 8,7 procent jämfört med andra kvartalet 2025. Rensat för valutakursförändringar och förvärvat omsättning uppgick den organiska tillväxten till 8,3 procent (–5,2).

Truck & Trailer Equipments organiska tillväxt uppgick till 3,1 procent. För Mobile Thermal Solutions uppgick den organiska tillväxten till 10,2 procent, och för Ringfeder Power Transmission till 11,1 procent.

Koncernens rörelseresultat (EBIT) minskade till 135,5 MSEK (167,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,2 procent (12,3). Rörelseresultatet (EBIT) påverkades negativt av en reservering av omstruktureringsskostnader om 19,3 MSEK relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien, vilket kommunicerades i samband med publiceringen av delårsrapporten för första kvartalet. Rörelseresultatet (EBIT) påverkades även negativt av förändrade tullar i USA och av ökade priser på råmaterial, såsom koppar och aluminium.

Truck & Trailer Equipments rörelsemarginal (EBIT) ökade till 19,6 procent (16,5).

Mobile Thermal Solutions rörelsemarginal (EBIT) minskade till 6,5 procent (11,1). Divisionens rörelseresultat (EBIT) påverkades negativt av förändrade tullar och råvaruprisökningar i kvartalet samtidigt som implementerade prisökningar hade en viss eftersläpning. Efterfrågan på framför allt side-by-side-segmentet visade fortsatt tillväxt under kvartalet. Kund- och produktmix påverkade rörelseresultatet negativt.

Ringfeder Power Transmissions rörelsemarginal (EBIT) minskade till 4,7 procent (12,2) i kvartalet och påverkades negativt av reservering av omstruktureringsskostnader om 19,3 MSEK relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien.

### Första halvåret 2026

Omsättningen uppgick till 2 856,9 MSEK (2 713,7), vilket motsvarar en ökning på 5,3 procent jämfört med första halvåret 2025. Rensat för valutakursförändringar och förvärvat omsättning uppgick den organiska tillväxten till 6,8 procent (–8,9). Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 297,3 MSEK (332,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 10,4 procent (12,3). Reservering av omstruktureringsskostnader relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien, som tidigare kommunicerats, påverkade rörelseresultatet (EBIT) negativt med 19,3 MSEK. Under första kvartalet belastades resultatet av en kostnad om 4,4 MSEK som avsåg 2025. Därutöver påverkades rörelseresultatet negativt av förändrade tullar i USA, ökade råvarukostnader, kund- och produktmix samt valutakursförändringar. Resultatet påverkades positivt med 3,5 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter till följd av försvagningen av SEK under första halvåret. I jämförelseperioden 2025 påverkades resultatet negativt med 9,9 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter till följd av förstärkning av SEK. Rörelseresultatet (EBIT) för jämförelseperioden 2025 påverkades positivt av retroaktivt pandemistöd i USA om 13,4 MSEK, och negativt med 5,0 MSEK i rådgivningskostnader för genomförda förvärv. Koncernens räntenetto första halvåret var –26,7 MSEK (–19,3). Valutaeffekt på finansiella skulder i utländsk valuta uppgick till 4,9 MSEK (–24,8). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1,3 MSEK (–0,5). Resultatet efter finansiella poster minskade till 274,1 MSEK (288,1) och periodens resultat minskade till 202,8 MSEK (214,5). Resultatet per aktie uppgick till 8,11 SEK (8,58) före/efter utspädning.

### Investeringar och avskrivningar

Koncernens nyinvesteringar under andra kvartalet uppgick till 127,4 MSEK (39,7). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 208,2 MSEK (65,0). Den högre inves-

teringsnivån 2026 avser till större delen Mobile Thermal Solutions nya produktionsanläggning i Toronto, Kanada. Avskrivningar uppgick under andra kvartalet totalt till 47,6 MSEK (42,4), och under första halvåret till 94,5 MSEK (85,1).

### Finansiell ställning

Resultatet efter skatt för perioden minskade till 202,8 MSEK (214,5) och övrigt totalresultat, vilket avser omräkningsdifferenser i utländsk valuta, uppgick till 113,2 MSEK (–235,0), vilket innebar att första halvårets totalresultat uppgick till 316,0 MSEK (–20,6). Utbetalad utdelning 2026 uppgick till 181,3 MSEK (181,3). Koncernens eget kapital har därmed ökat under första halvåret, till 4 099,8 MSEK (3 965,1 vid årsskiftet).

Soliditeten minskade under första halvåret till 53,5 procent (57,5). Förändring av likvida medel, inklusive valutaförändring, uppgick för första halvåret till –124,8 MSEK (–43,6). Kassaflödet för första halvåret påverkades av högre kapitalbindning i varulager och kundfordringar samt högre investeringar, framför allt för nybyggnationen i Toronto, Kanada. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 984,0 MSEK (1 108,8 vid årsskiftet). Därutöver fanns outnyttjad checkkredit om 100,0 MSEK (100,0), vilket innebar att koncernen vid juni månads utgång hade en tillgänglig likviditet, exkluderat utrymme under kreditavtal, på 1 084,0 MSEK (1 208,8 vid årsskiftet).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld ökade under perioden med 323,3 MSEK och uppgick vid första halvårets slut till 1 343,5 MSEK (1 020,2 vid årsskiftet). Utbetalad utdelning och investeringar i produktionsanläggningen i Toronto, Kanada är de största anledningarna till ökningen av nettolåneskulden.

Koncernens räntebärande nettolåneskuld i förhållande till koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA rullande fyra kvartal) var 1,7 (1,2 vid årsskiftet).

Koncernens goodwill ökade med 37,7 MSEK som en följd av valutakursförändringar och uppgick vid första halvårets utgång till 1 678,0 MSEK (1 640,3 vid årsskiftet), vilket motsvarar 0,40 i förhållande till eget kapital (0,41 vid årsskiftet).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade jämfört med samma period föregående år, som en effekt av högre kapitalbindning i varulager och kundfordringar, och uppgick till 99,8 MSEK (111,6). Under första halvåret uppgick genomförda investeringar till 189,4 MSEK (68,6). Den högre investeringsnivån 2026 avser produktionsanläggningen i Toronto, Kanada.

Koncernens totala låneskuld och leasingskuld ökade under första halvåret med 127,7 MSEK (414,7) och utdelningen som betalades ut i maj uppgick till 181,3 MSEK (181,3), vilket gör att första halvårets kassaflöde uppgick till –143,2 MSEK (–10,2).

### Personal

Den 30 juni 2026 var 2 202 (2 162) medarbetare anställda i VBG Group, varav 273 (268) i Sverige. Under första halvåret sysselsatte koncernen i genomsnitt 2 189 medarbetare (2 147), varav 268 (267) var verksamma i Sverige. Personalkostnaden för första halvåret uppgick till 692,0 MSEK (633,2).

### Aktiedata

Resultat per aktie för perioden januari till juni uppgick till 8,11 SEK (8,58). Eget kapital per aktie var 163,97 SEK den 30 juni 2026, jämfört med 157,21 SEK vid samma datum föregående år.

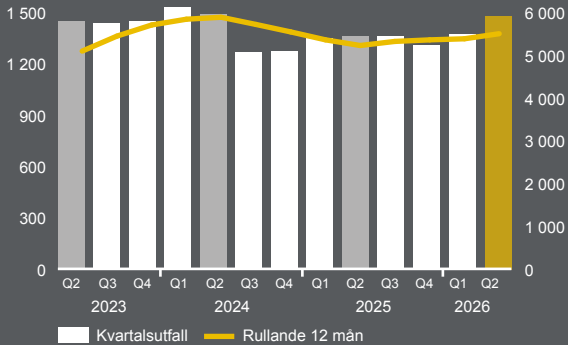
Aktiekursen var vid första halvårets utgång 317,50 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde om 7 939 MSEK, jämfört med första halvåret 2025 då kursen var 260,00 SEK, vilket gav ett börsvärde på 6 501 MSEK. Antalet aktieägare minskade med 2 089 under första halvåret och uppgick till 9 676 (11 765 vid årsskiftet).

KONCERNEN

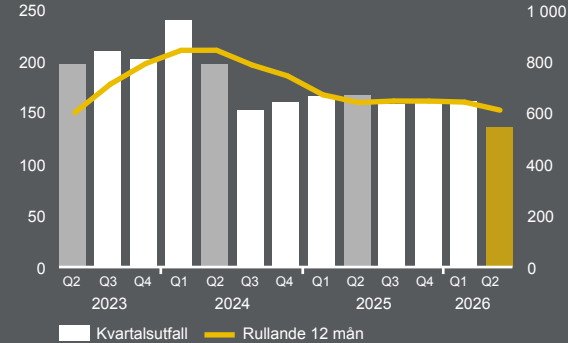
| Omsättning/Resultat MSEK                                | Q2 2026 | 6 mån 2026 | Q1 2026 | Rullande 12 månader | Helår 2025 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | 6 mån 2025 | Q1 2025 | Helår 2024 | Q4 2024 |
|---------------------------------------------------------|---------|------------|---------|---------------------|------------|---------|---------|---------|------------|---------|------------|---------|
| Nettoomsättning                                         | 1 480,4 | 2 856,9    | 1 376,4 | 5 537,3             | 5 394,2    | 1 312,5 | 1 367,9 | 1 362,4 | 2 713,7    | 1 351,3 | 5 583,1    | 1 277,7 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)             | 183,1   | 391,8      | 208,7   | 803,5               | 829,6      | 218,3   | 193,4   | 209,5   | 417,9      | 208,4   | 899,6      | 211,2   |
| Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA) | 148,6   | 323,2      | 174,6   | 667,0               | 699,4      | 172,5   | 171,3   | 178,2   | 355,6      | 177,4   | 796,2      | 182,9   |
| Rörelsemarginal (EBITA), %                              | 10,0    | 11,3       | 12,7    | 12,0                | 13,0       | 13,1    | 12,5    | 13,1    | 13,1       | 13,1    | 14,3       | 14,3    |
| Rörelseresultat (EBIT)                                  | 135,5   | 297,3      | 161,8   | 615,0               | 650,5      | 159,3   | 158,3   | 167,1   | 332,9      | 165,8   | 749,3      | 159,6   |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                               | 9,2     | 10,4       | 11,8    | 11,1                | 12,1       | 12,1    | 11,6    | 12,3    | 12,3       | 12,3    | 13,4       | 12,5    |
| Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)          | 126,5   | 274,1      | 147,7   | 559,0               | 572,9      | 145,3   | 139,5   | 136,6   | 288,1      | 151,5   | 735,6      | 160,9   |
| Resultat efter skatt                                    | 89,6    | 202,8      | 113,2   | 410,4               | 422,1      | 110,9   | 96,7    | 100,0   | 214,5      | 114,5   | 541,6      | 100,7   |
| Resultat per aktie, SEK                                 | 3,58    | 8,11       | 4,53    | 16,41               | 16,88      | 4,44    | 3,87    | 4,00    | 8,58       | 4,58    | 21,66      | 4,02    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                | 7,4     | 99,8       | 92,4    | 519,3               | 531,0      | 270,2   | 149,2   | 83,7    | 111,6      | 23,7    | 797,5      | 294,3   |
| ROE (ackumulerat), %                                    | 9,8     | 9,8        | 10,8    | 9,8                 | 10,6       | 10,6    | 10,5    | 10,8    | 10,8       | 11,2    | 14,0       | 14,0    |
| ROCE (ackumulerat), %                                   | 10,2    | 10,2       | 10,9    | 10,2                | 11,2       | 11,2    | 11,4    | 11,6    | 11,6       | 12,2    | 20,7       | 20,7    |
| Soliditet, %                                            | 53,5    | 53,5       | 55,7    | 53,5                | 56,0       | 56,0    | 57,1    | 57,5    | 57,5       | 59,4    | 62,7       | 62,7    |

| Omsättning per marknad MSEK | Q2 2026        | 6 mån 2026     | Q1 2026        | Rullande 12 månader | Helår 2025     | Q4 2025        | Q3 2025        | Q2 2025        | 6 mån 2025     | Q1 2025        | Helår 2024     | Q4 2024        |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sverige                     | 101,7          | 209,9          | 108,3          | 401,3               | 362,5          | 105,6          | 85,7           | 80,2           | 171,2          | 91,1           | 309,9          | 72,9           |
| Övriga Norden               | 71,8           | 145,4          | 73,6           | 271,8               | 265,1          | 69,5           | 56,9           | 60,2           | 138,7          | 78,5           | 266,4          | 67,2           |
| Tyskland                    | 136,6          | 287,8          | 151,3          | 536,0               | 486,8          | 113,2          | 135,0          | 114,5          | 238,6          | 124,1          | 523,3          | 123,9          |
| Övriga Europa               | 213,7          | 424,8          | 211,2          | 780,5               | 749,8          | 178,1          | 177,5          | 203,7          | 394,1          | 190,3          | 791,2          | 178,5          |
| USA                         | 560,0          | 1 039,4        | 479,4          | 2 076,0             | 2 093,6        | 489,5          | 547,1          | 518,2          | 1 057,0        | 538,8          | 2 352,9        | 524,3          |
| Övriga Nordamerika          | 185,2          | 349,9          | 164,7          | 672,0               | 650,0          | 159,6          | 162,5          | 186,6          | 327,9          | 141,3          | 687,4          | 146,7          |
| Brasilien                   | 62,3           | 119,0          | 56,7           | 246,8               | 243,1          | 58,7           | 69,1           | 63,3           | 115,3          | 52,0           | 128,4          | 26,8           |
| Australien/Nya Zeeland      | 51,9           | 96,7           | 44,7           | 178,2               | 182,9          | 47,4           | 34,1           | 43,7           | 101,3          | 57,6           | 175,0          | 40,5           |
| Kina                        | 21,7           | 47,5           | 25,8           | 101,3               | 104,3          | 22,3           | 31,5           | 30,8           | 50,5           | 19,7           | 86,7           | 25,8           |
| Övriga världen              | 75,7           | 136,4          | 60,7           | 273,3               | 256,0          | 68,5           | 68,5           | 61,3           | 119,1          | 57,8           | 262,0          | 71,2           |
| <b>Koncernen</b>            | <b>1 480,4</b> | <b>2 856,9</b> | <b>1 376,4</b> | <b>5 537,3</b>      | <b>5 394,2</b> | <b>1 312,5</b> | <b>1 367,9</b> | <b>1 362,4</b> | <b>2 713,7</b> | <b>1 351,3</b> | <b>5 583,1</b> | <b>1 277,7</b> |

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat EBIT, MSEK



# Truck & Trailer Equipment

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2026

Omsättningen för kvartalet ökade med 3,1 procent jämfört med föregående år, till 412,3 MSEK (399,8). Rensat för valutakursförändringar uppgick den organiska tillväxten till 3,1 procent. Under kvartalet försvagades genomsnittskursen för USD med 3,2 procent och den för divisionen större valutan, EUR, med 0,7 procent jämfört med andra kvartalet föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) för Truck & Trailer Equipment ökade under andra kvartalet jämfört med föregående år till 80,7 MSEK (65,8), med en rörelsemarginal (EBIT) på 19,6 procent (16,5). Efterfrågan på kopplingsprodukter var fortsatt stabil under andra kvartalet. Jämförelsekvartalet 2025 påverkades av engångsbeställningar av automatiska snökedjor i USA och kopplingar i Kina, vilket gav en ovanligt hög omsättning i jämförelsekvartalet. Marknaden för trailerkomponenter i Europa utvecklades svagt positivt från en låg nivå under andra kvartalet 2026. Den positiva utvecklingen motverkades dock av lägre försäljning till turkiska kunder till följd av kriget i Iran.

### Första halvåret 2026

Omsättningen för första halvåret ökade med 3,2 procent, jämfört med föregående år, till 859,9 MSEK (833,0). Rensat för valutakursförändringar och förvärvat omsättning uppgick den organiska tillväxten till 2,2 procent. Under första halvåret försvagades genomsnittskursen för USD med 9,1 procent och den för divisionen större valutan, EUR, med 2,8 procent jämfört med första halvåret föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) för Truck & Trailer Equipment ökade jämfört med föregående år till 175,5 MSEK (157,7) med en rörelsemarginal (EBIT) om 20,4 procent (18,9).

Resultatet påverkades positivt med 3,2 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter till följd av försvagningen av SEK under första halvåret. I jämförelseperioden 2025 påverkades resultatet negativt med 6,5 MSEK i omvärdering av balansräkningsposter till följd av förstärkningen av SEK under första halvåret samt av rådgivningskostnader i samband med förvärvet av Ledson Lights AB om 1,5 MSEK.

Under första halvåret 2026 ökade divisionens rörelsekapital med 71,0 MSEK till 432,2 MSEK (361,2 vid årsskiftet). Ökningen beror till stor del på högre kapitalbindning i kundfordringar jämfört med årsskiftet. Med tillägg för materiella anläggningstillgångar på 291,4 MSEK uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 723,6 MSEK (643,7 vid årsskiftet). Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC) uppgick till 54,4 procent (53,2 vid årsskiftet).

## Investeringar och avskrivningar

Truck & Trailer Equipments investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 16,3 MSEK (5,8). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 31,7 MSEK (10,5). Avskrivningar under andra kvartalet uppgick till 13,6 MSEK (12,1), och totalt för första halvåret till 27,0 MSEK (24,4).

## Personal

Den 30 juni 2026 var 426 medarbetare (409) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Truck & Trailer Equipment i genomsnitt 416 medarbetare (415). Personalkostnaden för första halvåret uppgick till 194,1 MSEK (178,6).

## Andra kvartalet 2026

- Omsättningen ökade med **3,1 procent** till **412,3 MSEK** (399,8).
- Rensat för valutakursförändringar mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **3,1 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till **80,7 MSEK** (65,8) med en rörelsemarginal (EBIT) på **19,6 procent** (16,5).

## Första halvåret 2026

- Omsättningen ökade med **3,2 procent** till **859,9 MSEK** (833,0).
- Rensat för valutakursförändringar och förvärvat omsättning mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **2,2 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till **175,5 MSEK** (157,7) med en rörelsemarginal (EBIT) på **20,4 procent** (18,9).

## Främsta produktsegment

- Kopplingsutrustningar för tunga lastbilar och släp
- Automatiska snökedjor
- Skjutbara tak för semitrailers
- Fordonsbelysning



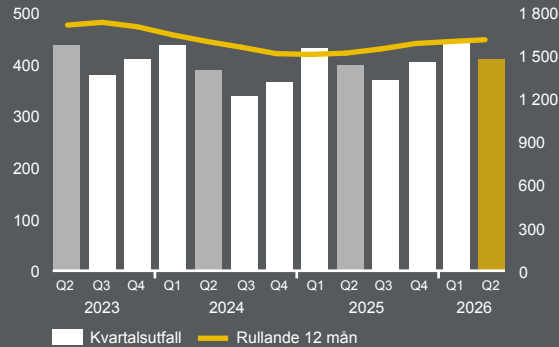
TRUCK & TRAILER EQUIPMENT

| Omsättning/Resultat MSEK   | Q2 2026 | 6 mån 2026 | Q1 2026 | Rullande 12 månader | Helår 2025 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | 6 mån 2025 | Q1 2025 | Helår 2024 | Q4 2024 |
|----------------------------|---------|------------|---------|---------------------|------------|---------|---------|---------|------------|---------|------------|---------|
| Nettoomsättning            | 412,3   | 859,9      | 447,6   | 1 635,5             | 1 608,7    | 405,7   | 370,0   | 399,8   | 833,0      | 433,2   | 1 537,1    | 367,0   |
| Rörelseresultat (EBITDA)   | 94,3    | 202,5      | 108,2   | 372,1               | 351,6      | 95,9    | 73,7    | 77,9    | 182,0      | 104,1   | 328,9      | 91,0    |
| Rörelseresultat (EBITA)    | 82,3    | 178,7      | 96,4    | 325,0               | 307,2      | 80,0    | 66,3    | 67,4    | 161,0      | 93,6    | 296,7      | 82,6    |
| Rörelsemarginal (EBITA), % | 20,0    | 20,8       | 21,5    | 19,9                | 19,1       | 19,7    | 17,9    | 16,9    | 19,3       | 21,6    | 19,3       | 22,5    |
| Rörelseresultat (EBIT)     | 80,7    | 175,5      | 94,9    | 318,5               | 300,6      | 78,3    | 64,6    | 65,8    | 157,7      | 91,9    | 290,1      | 80,9    |
| Rörelsemarginal (EBIT), %  | 19,6    | 20,4       | 21,2    | 19,5                | 18,7       | 19,3    | 17,5    | 16,5    | 18,9       | 21,2    | 18,9       | 22,1    |
| ROOC, %                    | 54,4    | 54,4       | 52,7    | 54,4                | 53,2       | 53,2    | 53,0    | 52,2    | 52,2       | 51,4    | 52,0       | 52,0    |

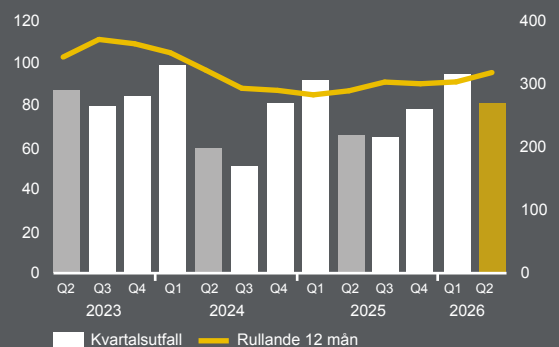
  

| Omsättning per marknad MSEK          | Q2 2026      | 6 mån 2026   | Q1 2026      | Rullande 12 månader | Helår 2025     | Q4 2025      | Q3 2025      | Q2 2025      | 6 mån 2025   | Q1 2025      | Helår 2024     | Q4 2024      |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| Sverige                              | 83,9         | 177,8        | 93,9         | 343,9               | 309,1          | 91,7         | 74,4         | 66,7         | 143,0        | 76,4         | 258,4          | 59,6         |
| Övriga Norden                        | 55,2         | 112,3        | 57,1         | 208,0               | 205,6          | 54,1         | 41,6         | 46,3         | 109,9        | 63,6         | 211,4          | 51,2         |
| Tyskland                             | 64,8         | 148,1        | 83,3         | 279,7               | 259,0          | 60,1         | 71,4         | 60,9         | 127,5        | 66,5         | 276,3          | 60,3         |
| Övriga Europa                        | 126,7        | 259,7        | 133,0        | 478,5               | 468,8          | 109,8        | 109,0        | 126,8        | 250,0        | 123,3        | 446,4          | 96,2         |
| USA                                  | 29,0         | 67,0         | 37,9         | 159,1               | 177,4          | 47,5         | 44,6         | 41,8         | 85,3         | 43,5         | 154,2          | 55,2         |
| Övriga Nordamerika                   | 1,1          | 2,7          | 1,6          | 6,9                 | 7,4            | 2,4          | 1,8          | 1,1          | 3,1          | 2,1          | 17,0           | 3,4          |
| Australien/Nya Zeeland               | 40,4         | 74,6         | 34,2         | 128,1               | 130,1          | 34,2         | 19,2         | 32,4         | 76,7         | 44,3         | 115,9          | 26,3         |
| Kina                                 | 0,6          | 0,8          | 0,1          | 1,3                 | 26,0           | 0,4          | 0,2          | 18,0         | 25,5         | 7,5          | 29,4           | 11,3         |
| Övriga världen                       | 10,4         | 16,8         | 6,4          | 30,0                | 25,2           | 5,5          | 7,7          | 6,0          | 12,0         | 6,0          | 28,1           | 3,5          |
| <b>Truck &amp; Trailer Equipment</b> | <b>412,3</b> | <b>859,9</b> | <b>447,6</b> | <b>1 635,5</b>      | <b>1 608,7</b> | <b>405,7</b> | <b>370,0</b> | <b>399,8</b> | <b>833,0</b> | <b>433,2</b> | <b>1 537,1</b> | <b>367,0</b> |

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat EBIT, MSEK



# Mobile Thermal Solutions

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2026

Omsättningen för andra kvartalet ökade med 7,0 procent jämfört med föregående år, till 782,9 MSEK (731,8). Rensat för valutakursförändringar uppgick den organiska tillväxten till 10,2 procent. Under kvartalet försvagades genomsnittskursen för USD med 3,2 procent och för CAD med 3,1 procent, jämfört med andra kvartalet föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 51,1 MSEK (81,0) och rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 6,5 procent (11,1). Kvartalet påverkades av ökade kostnader för tullar och råmaterial, framför allt koppar och aluminium, samt av en mindre fördelaktig produkt- och kundmix. Detta har sammantaget bidragit till ett lägre rörelseresultat (EBIT) och en försämrad rörelsemarginal (EBIT). Under andra kvartalet 2025 erhöll Mobile Thermal Solutions 11 MSEK i retroaktivt pandemistöd i USA och tog samtidigt en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

### Första halvåret 2026

Mobile Thermal Solutions redovisade för första halvåret en ökning av omsättningen med 1,3 procent jämfört med föregående år. Omsättningen uppgick till 1 454,1 MSEK (1 435,4). Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning uppgick den organiska tillväxten till 8,0 procent. Under första halvåret försvagades genomsnittskursen för USD med 9,1 procent och för CAD med 6,9 procent jämfört med första halvåret föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) minskade jämfört med föregående år till 102,4 MSEK (153,6) med en rörelsemarginal (EBIT) på 7,0 procent (10,7).

Mobile Thermal Solutions påverkades under första halvåret av ökade kostnader för tullar och råmaterial samt av en mindre fördelaktig produkt- och kundmix.

Sammantaget bidrog det till ett lägre rörelseresultat (EBIT) och en försämrad rörelsemarginal (EBIT). Prisjusteringar implementerades för att kompensera för kostnadsökningarna, men har fortsatt viss eftersläpning. Under första halvåret 2025 erhöll Mobile Thermal Solutions 11 MSEK i retroaktivt pandemistöd och tog samtidigt en omställningskostnad om 2,2 MSEK.

Under första halvåret 2026 ökade rörelsekapitalet med 170,3 MSEK till 891,3 MSEK (721,0 vid årsskiftet), som en konsekvens av högre försäljning. Med tillägg för materiella anläggningstillgångar på 1 021,6 MSEK, uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 1 912,9 MSEK (1 602,3 vid årsskiftet).

Avkastningen på operativt kapital (ROOC) försämrades på grund av ökat operativt kapital, där förvärvad mark i Toronto, Kanada utgör den stora förändringen, i kombination med lägre resultat, och uppgick till 17,1 procent (21,5 vid årsskiftet).

## Investeringar och avskrivningar

Mobile Thermal Solutions investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 85,2 MSEK (16,3). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 140,5 MSEK (32,4). Den högre investeringsnivån 2026 är hänförlig till den nya produktionsanläggningen i Toronto, Kanada.

För andra kvartalet var avskrivningarna totalt 20,7 MSEK (18,3), och för första halvåret 41,6 MSEK (36,1).

## Personal

Den 30 juni 2026 var 1 056 medarbetare (1 081) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Mobile Thermal Solutions i genomsnitt 1 056 medarbetare (1 080). Personalkostnaden under första halvåret uppgick till 318,3 MSEK (302,2).

## Andra kvartalet 2026

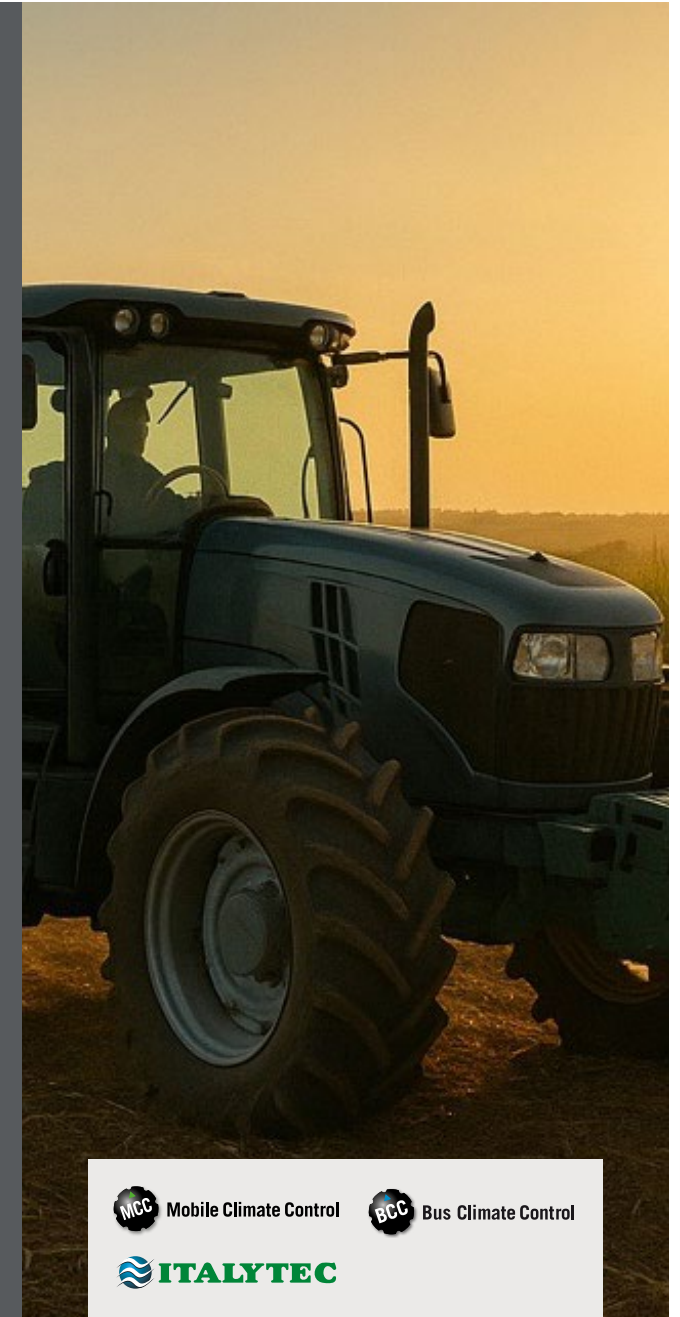
- Omsättningen ökade med **7,0 procent** till **782,9 MSEK** (731,8).
- Rensat för valutakursförändringar mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **10,2 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till **51,1 MSEK** (81,0) med en rörelsemarginal (EBIT) på **6,5 procent** (11,1).

## Första halvåret 2026

- Omsättningen ökade med **1,3 procent** till **1 454,1 MSEK** (1 435,4).
- Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **8,0 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till **102,4 MSEK** (153,6) med en rörelsemarginal (EBIT) på **7,0 procent** (10,7).

## Främsta produktsegment

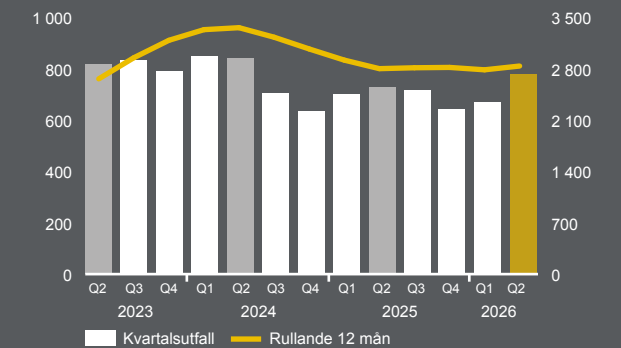
- Takmonterade klimatsystem
- Hyttmonterade klimatsystem



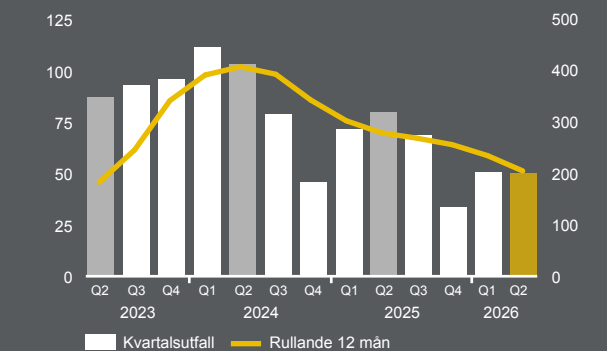
## MOBILE THERMAL SOLUTIONS

| Omsättning/Resultat MSEK        | Q2 2026      | 6 mån 2026     | Q1 2026      | Rullande 12 månader | Helår 2025     | Q4 2025      | Q3 2025      | Q2 2025      | 6 mån 2025     | Q1 2025      | Helår 2024     | Q4 2024      |
|---------------------------------|--------------|----------------|--------------|---------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Nettoomsättning                 | 782,9        | 1 454,1        | 671,1        | 2 813,0             | 2 794,3        | 640,6        | 718,3        | 731,8        | 1 435,4        | 703,6        | 3 048,7        | 636,8        |
| Rörelseresultat (EBITDA)        | 71,8         | 143,9          | 72,1         | 290,3               | 336,1          | 61,4         | 85,0         | 99,3         | 189,7          | 90,4         | 411,1          | 63,8         |
| Rörelseresultat (EBITA)         | 58,1         | 116,2          | 58,2         | 233,2               | 280,5          | 40,6         | 76,3         | 86,0         | 163,3          | 77,6         | 363,6          | 51,4         |
| Rörelsemarginal (EBITA), %      | 7,4          | 8,0            | 8,7          | 8,3                 | 10,0           | 6,3          | 10,6         | 11,7         | 11,4           | 11,0         | 11,9           | 8,1          |
| Rörelseresultat (EBIT)          | 51,1         | 102,4          | 51,3         | 205,5               | 256,7          | 33,7         | 69,4         | 81,0         | 153,6          | 72,6         | 343,2          | 46,4         |
| Rörelsemarginal (EBIT), %       | 6,5          | 7,0            | 7,6          | 7,3                 | 9,2            | 5,3          | 9,7          | 11,1         | 10,7           | 10,3         | 11,3           | 7,3          |
| ROOC, %                         | 17,1         | 17,1           | 19,9         | 17,1                | 21,5           | 21,5         | 22,5         | 25,4         | 25,4           | 29,3         | 31,4           | 31,4         |
| Omsättning per marknad MSEK     | Q2 2026      | 6 mån 2026     | Q1 2026      | Rullande 12 månader | Helår 2025     | Q4 2025      | Q3 2025      | Q2 2025      | 6 mån 2025     | Q1 2025      | Helår 2024     | Q4 2024      |
| Sverige                         | 15,6         | 28,8           | 13,1         | 51,2                | 47,6           | 12,2         | 10,2         | 11,8         | 25,2           | 13,4         | 46,6           | 11,8         |
| Övriga Norden                   | 14,8         | 28,7           | 13,9         | 54,8                | 53,8           | 13,7         | 12,3         | 13,7         | 27,7           | 14,0         | 50,4           | 15,0         |
| Tyskland                        | 8,9          | 15,9           | 7,0          | 30,4                | 35,8           | 7,4          | 7,1          | 10,2         | 21,3           | 11,1         | 47,1           | 10,9         |
| Övriga Europa                   | 52,1         | 103,4          | 51,3         | 190,0               | 181,9          | 39,3         | 47,3         | 50,1         | 95,3           | 45,2         | 212,8          | 45,5         |
| USA                             | 467,4        | 853,1          | 385,7        | 1 667,6             | 1 680,2        | 378,1        | 436,3        | 418,8        | 865,8          | 447,0        | 1 976,4        | 398,6        |
| Övriga Nordamerika              | 180,0        | 341,4          | 161,4        | 652,0               | 630,3          | 151,5        | 159,1        | 182,7        | 319,7          | 137,0        | 662,6          | 140,9        |
| Kina                            | 9,7          | 14,3           | 4,6          | 26,7                | 25,3           | 6,6          | 5,9          | 6,5          | 12,9           | 6,3          | 30,9           | 8,0          |
| Övriga världen                  | 34,4         | 68,4           | 34,0         | 140,3               | 139,3          | 31,7         | 40,1         | 38,0         | 67,5           | 29,5         | 22,0           | 6,2          |
| <b>Mobile Thermal Solutions</b> | <b>782,9</b> | <b>1 454,1</b> | <b>671,1</b> | <b>2 813,0</b>      | <b>2 794,3</b> | <b>640,6</b> | <b>718,3</b> | <b>731,8</b> | <b>1 435,4</b> | <b>703,6</b> | <b>3 048,7</b> | <b>636,8</b> |

## Nettoomsättning, MSEK



## Rörelseresultat EBIT, MSEK



# Ringfeder Power Transmission

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2026

Omsättningen för andra kvartalet ökade med 23,5 procent jämfört med föregående år, till 285,2 MSEK (230,9). Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning uppgick den organiska tillväxten till 11,1 procent. Under kvartalet försvagades genomsnittskursen för USD med 3,2 procent och för EUR med 0,7 procent, medan den för BRL förstärktes med 8,7 procent jämfört med andra kvartalet föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 13,3 MSEK (28,1) och rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 4,7 procent (12,2). Rörelseresultatet (EBIT) påverkades negativt av reservering av omstruktureringskostnader om 19,3 MSEK relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien, som tidigare kommunicerats. Divisionen påverkades i övrigt framför allt av högre försäljningsvolymerna samt av produktmixvariationer mellan kvartalen. Under andra kvartalet 2025 belastades rörelseresultatet av kostnader i samband med förvärvet av M.A.T. Malmédie Antriebstechnik GmbH om sammanlagt 3,5 MSEK, och påverkades samtidigt positivt av en engångsintäkt om 2,4 MSEK avseende retroaktivt pandemistöd i USA.

### Första halvåret 2026

Omsättningen för första halvåret ökade med 21,9 procent, jämfört med föregående år, till 543,0 MSEK (445,4). Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning uppgick den organiska tillväxten till 11,6 procent. Under första halvåret försvagades genomsnittskursen för USD med 9,1 procent och EUR med 2,8 procent, medan BRL förstärktes med 1,8 procent jämfört med första halvåret föregående år.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade jämfört med föregående år till 37,9 MSEK (37,1) och rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 7,0 procent (8,3). Reservering av omstruktureringskostnader relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien, som kommunicerades i samband med publiceringen av delårsrapporten för det första kvartalet, påverkade rörelseresultatet (EBIT) negativt med 19,3 MSEK. Under första kvartalet belastades resultatet av en kostnad om 4,4 MSEK som avsåg 2025. Ringfeder Power Transmission påverkades i övrigt positivt framför allt av högre försäljningsvolymerna samt produktmixvariationer.

Under första halvåret ökade divisionens rörelsekapital med 67,2 MSEK till 430,1 MSEK (362,9 vid årsskiftet). Med tillägg för materiella anläggningstillgångar om 263,0 MSEK, uppgick det operativa kapitalet vid juni månads utgång till 693,1 MSEK (599,7 vid årsskiftet).

Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC) minskade till 26,6 procent (29,0 vid årsskiftet).

## Investeringar och avskrivningar

Ringfeder Power Transmissions investeringar i materiella anläggningstillgångar under andra kvartalet uppgick totalt till 25,4 MSEK (17,3). Totalt för första halvåret var nyinvesteringarna 34,7 MSEK (21,7).

För andra kvartalet var avskrivningarna totalt 12,9 MSEK (11,5), och för första halvåret 25,1 MSEK (23,7).

## Personal

Den 30 juni 2026 var 709 medarbetare (646) anställda i divisionen. Under första halvåret sysselsatte Ringfeder Power Transmission i genomsnitt 707 medarbetare (642). Personalkostnaden under första halvåret uppgick till 160,5 MSEK (133,6).

## Andra kvartalet 2026

- Omsättningen ökade med **23,5 procent** till **285,2 MSEK** (230,9).
- Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **11,1 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till **13,3 MSEK** (28,1) med en rörelsemarginal (EBIT) på **4,7 procent** (12,2).
- Reservering av omstruktureringskostnader relaterade till konsolidering av produktionsverksamhet till Dobřany, Tjeckien, påverkade rörelseresultatet negativt med 19,3 MSEK.

## Första halvåret 2026

- Omsättningen ökade med **21,9 procent** till **543,0 MSEK** (445,4).
- Rensat för valutakursförändringar och förvärvad omsättning mellan åren uppgick den organiska tillväxten till **11,6 procent**.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till **37,9 MSEK** (37,1) med en rörelsemarginal (EBIT) på **7,0 procent** (8,3).
- Bygglov erhöles för att uppföra en ny produktionsanläggning i Dobřany, Tjeckien och konsolidera divisionens produktionsanläggningar i Neunkirchen, Tyskland och Dobřany, Tjeckien.

## Framsta produktsegment

- Axel-navkopplingar
- Axel-axelkopplingar
- Friktionsfjädrar
- Elektromagnetiska industrikopplingar och bromsar



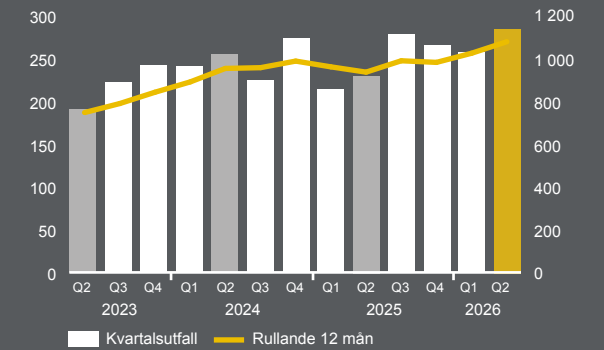
## RINGFEDER POWER TRANSMISSION

| Omsättning/Resultat MSEK   | Q2 2026 | 6 mån 2026 | Q1 2026 | Rullande 12 månader | Helår 2025 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | 6 mån 2025 | Q1 2025 | Helår 2024 | Q4 2024 |
|----------------------------|---------|------------|---------|---------------------|------------|---------|---------|---------|------------|---------|------------|---------|
| Nettoomsättning            | 285,2   | 543,0      | 257,7   | 1 088,7             | 991,2      | 266,3   | 279,5   | 230,9   | 445,4      | 214,5   | 997,3      | 273,9   |
| Rörelseresultat (EBITDA)   | 26,2    | 63,0       | 36,7    | 170,7               | 168,4      | 66,6    | 41,1    | 39,5    | 60,7       | 21,2    | 179,8      | 61,9    |
| Rörelseresultat (EBITA)    | 17,7    | 46,6       | 28,9    | 140,2               | 140,0      | 58,0    | 35,6    | 32,6    | 46,4       | 13,8    | 156,9      | 54,9    |
| Rörelsemarginal (EBITA), % | 6,2     | 8,6        | 11,2    | 12,9                | 14,1       | 21,8    | 12,7    | 14,1    | 10,4       | 6,4     | 15,7       | 20,0    |
| Rörelseresultat (EBIT)     | 13,3    | 37,9       | 24,5    | 122,4               | 121,6      | 53,4    | 31,1    | 28,1    | 37,1       | 9,0     | 137,1      | 38,2    |
| Rörelsemarginal (EBIT), %  | 4,7     | 7,0        | 9,5     | 11,2                | 12,3       | 20,1    | 11,1    | 12,2    | 8,3        | 4,2     | 13,7       | 14,0    |
| ROOC, %                    | 26,6    | 26,6       | 30,1    | 26,6                | 29,0       | 29,0    | 28,7    | 28,3    | 28,3       | 30,2    | 33,4       | 33,4    |

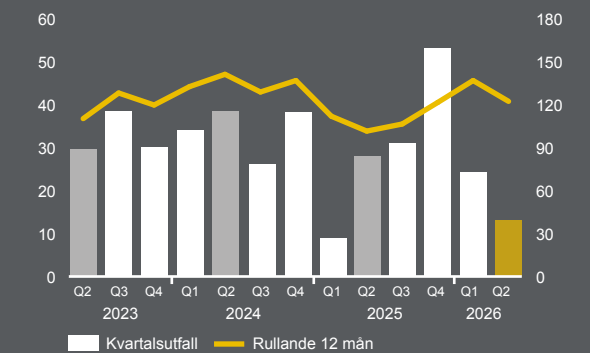
  

| Omsättning per marknad MSEK         | Q2 2026      | 6 mån 2026   | Q1 2026      | Rullande 12 månader | Helår 2025   | Q4 2025      | Q3 2025      | Q2 2025      | 6 mån 2025   | Q1 2025      | Helår 2024   | Q4 2024      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sverige                             | 2,1          | 3,4          | 1,3          | 6,2                 | 5,8          | 1,8          | 1,0          | 1,7          | 3,0          | 1,3          | 4,9          | 1,5          |
| Övriga Norden                       | 1,8          | 4,4          | 2,6          | 9,0                 | 5,7          | 1,7          | 3,0          | 0,2          | 1,1          | 0,9          | 4,6          | 1,0          |
| Tyskland                            | 62,8         | 123,8        | 60,9         | 225,9               | 191,9        | 45,7         | 56,4         | 43,4         | 89,8         | 46,4         | 199,8        | 52,7         |
| Övriga Europa                       | 34,8         | 61,7         | 26,9         | 112,0               | 99,0         | 29,0         | 21,3         | 26,9         | 48,7         | 21,8         | 132,0        | 36,8         |
| USA                                 | 63,6         | 119,3        | 55,7         | 249,3               | 236,0        | 63,9         | 66,1         | 57,6         | 106,0        | 48,4         | 222,3        | 70,5         |
| Övriga Nordamerika                  | 4,1          | 5,8          | 1,7          | 13,1                | 12,3         | 5,7          | 1,6          | 2,8          | 5,1          | 2,3          | 7,8          | 2,4          |
| Brasilien                           | 33,8         | 61,9         | 28,1         | 127,7               | 128,3        | 31,4         | 34,4         | 33,8         | 62,5         | 28,7         | 123,0        | 26,0         |
| Australien/Nya Zeeland              | 10,5         | 20,5         | 10,0         | 46,8                | 50,2         | 12,1         | 14,3         | 10,9         | 23,8         | 12,9         | 56,9         | 13,8         |
| Kina                                | 11,4         | 32,4         | 21,0         | 73,3                | 53,0         | 15,4         | 25,5         | 6,2          | 12,1         | 5,9          | 26,5         | 6,5          |
| Övriga världen                      | 60,3         | 109,8        | 49,4         | 225,5               | 208,9        | 59,7         | 56,0         | 47,3         | 93,2         | 46,0         | 219,4        | 62,7         |
| <b>Ringfeder Power Transmission</b> | <b>285,2</b> | <b>543,0</b> | <b>257,7</b> | <b>1 088,7</b>      | <b>991,2</b> | <b>266,3</b> | <b>279,5</b> | <b>230,9</b> | <b>445,4</b> | <b>214,5</b> | <b>997,3</b> | <b>273,9</b> |

## Nettoomsättning, MSEK



## Rörelseresultat EBIT, MSEK



# Övrig information

## Moderbolaget

VBG Group AB:s verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Målsättningen är att koncernens väsentliga immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter ska samlas direkt i moderbolaget, som fokuserar på att vidmakthålla och säkra koncernens samtliga varumärken och rättigheter. Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och licensintäkter, vilka faktureras ut under det fjärde kvartalet. Rörelseresultatet för första halvåret uppgick till –47,5 MSEK (–41,9). Resultatet efter utdelningar från koncernbolag, finansnetto och skatt uppgick till 93,2 MSEK (79,1).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risker omfattar strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker, klimatrelaterade risker och finansiella risker. De finansiella riskerna avser främst finansierings- och likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Omvärldsläget präglas fortsatt av geopolitisk oro, handelspolitiska spänningar och makroekonomisk osäkerhet. Detta har skapat ökad oro och osäkerhet världen över och medfört ökade administrativa krav relaterade till tull- och handelsvillkor. Förändrade tull- och handelsvillkor samt valutakursförändringar påverkar kostnadsbild, leveranskedjor och efterfrågan på flera av koncernens marknader. Koncernen arbetar strukturerat med riskhantering, flexibilitet i leverantörs- och produktionsstruktur samt löpande anpassningar av prissättning och affärsvillkor för att kompensera för förändrade externa förutsättningar. För ytterligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering se VBG Group AB:s årsredovisning för 2025.

## Utsikter 2026

Företaget lämnar ingen prognos.

## Rapporteringstillfällen 2026/2027

|                                             |                  |
|---------------------------------------------|------------------|
| Delårsrapport 9 mån, januari–september 2026 | 27 oktober 2026  |
| Bokslutskommuniké, januari–december 2026    | 17 februari 2027 |
| Delårsrapport 3 mån, januari–mars 2027      | 27 april 2027    |
| Årsstämma 2027                              | 12 maj 2027      |
| Halvårsrapport januari–juni 2027            | 15 juli 2027     |
| Delårsrapport 9 mån, januari–september 2027 | 26 oktober 2027  |

## Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Pressmeddelanden under andra kvartalet 2026

|                                                                                                                     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Kallelse till årsstämma i VBG Group AB (publ)                                                                       | 8 april 2026  |
| Inbjudan till presentation av VBG Groups delårsrapport 3 mån, januari–mars 2026                                     | 10 april 2026 |
| VBG Group AB (publ) publicerar årsredovisning för 2025                                                              | 13 april 2026 |
| VBG Group investerar i ny modern produktionsanläggning i Dobřany, Tjeckien för stärkt konkurrenskraft och lönsamhet | 27 april 2026 |
| Delårsrapport 3 mån, januari–mars 2026                                                                              | 27 april 2026 |
| Kommuniké från årsstämma i VBG Group AB (publ) den 12 maj 2026                                                      | 12 maj 2026   |

## För ytterligare information, kontakta

Anders Erkén, vd och koncernchef  
 Telefon: 0521–27 77 88  
 E-post: anders.erken@vbggroup.com

Fredrik Jignéus, Group CFO  
 Telefon: 0521–27 77 53  
 E-post: fredrik.jigneus@vbggroup.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Vänersborg den 17 juli 2026  
 VBG Group AB (publ)

Anders Birgersson  
 Styrelsens ordförande

Anders Erkén  
 Vd och styrelseledamot

Mats R Karlsson  
 Styrelseledamot

Anna Stålenbring  
 Styrelseledamot

Catharina Tunberg  
 Styrelseledamot

Petra Öberg Gustafsson  
 Styrelseledamot

Alexander Andersson  
 Arbetstagarrepresentant

Cecilia Pettersson  
 Arbetstagarrepresentant

## Notera

Information i denna rapport är sådan som VBG Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 17 juli.

## Koncernresultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                        | Q2 2026        | Q2 2025        | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025      |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                      | <b>1 480,4</b> | <b>1 362,4</b> | <b>2 856,9</b> | <b>2 713,7</b> | <b>5 394,2</b>  |
| Kostnad för sålda varor                                     | –1 051,1       | –923,9         | –1 982,0       | –1 839,8       | –3 697,2        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                       | <b>429,3</b>   | <b>438,5</b>   | <b>874,9</b>   | <b>873,9</b>   | <b>1 697,0</b>  |
| Försäljningskostnader                                       | –126,6         | –115,3         | –255,2         | –231,3         | –481,1          |
| Administrationskostnader                                    | –129,5         | –116,1         | –249,9         | –225,1         | –429,9          |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                        | –43,0          | –37,8          | –80,5          | –78,9          | –151,9          |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader                            | 5,3            | –2,2           | 8,0            | –5,7           | 16,2            |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                               | <b>–293,8</b>  | <b>–271,4</b>  | <b>–577,6</b>  | <b>–541,0</b>  | <b>–1 046,7</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                      | <b>135,5</b>   | <b>167,1</b>   | <b>297,3</b>   | <b>332,9</b>   | <b>650,5</b>    |
| Finansiella intäkter                                        | 65,7           | 37,9           | 155,2          | 102,2          | 171,2           |
| Finansiella kostnader                                       | –74,8          | –68,4          | –178,4         | –147,0         | –248,8          |
| <b>Summa finansiella poster</b>                             | <b>–9,1</b>    | <b>–30,5</b>   | <b>–23,2</b>   | <b>–44,8</b>   | <b>–77,6</b>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                    | <b>126,5</b>   | <b>136,6</b>   | <b>274,1</b>   | <b>288,1</b>   | <b>572,9</b>    |
| Inkomstskatt                                                | –36,8          | –36,6          | –71,3          | –73,7          | –150,9          |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>89,6</b>    | <b>100,0</b>   | <b>202,8</b>   | <b>214,5</b>   | <b>422,1</b>    |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 89,6           | 100,0          | 202,8          | 214,5          | 422,1           |
| <b>Resultat per aktie</b>                                   | <b>3,58</b>    | <b>4,00</b>    | <b>8,11</b>    | <b>8,58</b>    | <b>16,88</b>    |

## Övrigt totalresultat i sammandrag

| MSEK                                                                      | Q2 2026      | Q2 2025      | 6 mån 2026   | 6 mån 2025    | Helår 2025    |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                               |              |              |              |               |               |
| <b>Periodens resultat</b>                                                 | <b>89,6</b>  | <b>100,0</b> | <b>202,8</b> | <b>214,5</b>  | <b>422,1</b>  |
| <b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>                  |              |              |              |               |               |
| Effekt vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt | —            | —            | —            | —             | 15,2          |
| <b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>                |              |              |              |               |               |
| Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet                          | 41,8         | –15,2        | 113,2        | –235,0        | –323,1        |
| <b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>                            | <b>41,8</b>  | <b>–15,2</b> | <b>113,2</b> | <b>–235,0</b> | <b>–307,9</b> |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                            | <b>131,4</b> | <b>84,8</b>  | <b>316,0</b> | <b>–20,6</b>  | <b>114,1</b>  |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>   | <b>131,4</b> | <b>84,8</b>  | <b>316,0</b> | <b>–20,6</b>  | <b>114,1</b>  |

# Koncernbalansräkning i sammandrag

| MSEK                                                          | 2026-06-30     | 2025-06-30     | 2025-12-31     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                                             |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                  |                |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                     |                |                |                |
| Varumärken, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar | 934,9          | 856,9          | 935,9          |
| Goodwill                                                      | 1 678,0        | 1 565,1        | 1 640,3        |
|                                                               | <b>2 612,9</b> | <b>2 422,0</b> | <b>2 576,2</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                       |                |                |                |
| Byggnader och mark                                            | 890,6          | 643,6          | 771,7          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                      | 295,5          | 234,4          | 291,4          |
| Inventarier, verktyg och installationer                       | 97,0           | 76,9           | 92,0           |
| Pågående nyanläggningar                                       | 87,6           | 55,7           | 37,8           |
| Nyttjanderättstillgångar                                      | 210,4          | 200,5          | 212,4          |
|                                                               | <b>1 581,1</b> | <b>1 211,1</b> | <b>1 405,3</b> |
| Långfristiga fordringar                                       | 2,9            | —              | 3,0            |
| Uppskjuten skattefordran                                      | 50,9           | 56,9           | 48,9           |
|                                                               | <b>53,8</b>    | <b>56,9</b>    | <b>51,9</b>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                            | <b>4 247,8</b> | <b>3 690,0</b> | <b>4 033,4</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                  |                |                |                |
| <b>Varulager</b>                                              |                |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                     | 520,4          | 468,9          | 405,1          |
| Varor under tillverkning                                      | 185,5          | 144,6          | 151,7          |
| Färdiga varor och handelsvaror                                | 367,4          | 365,1          | 339,2          |
|                                                               | <b>1 073,3</b> | <b>978,6</b>   | <b>896,0</b>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                                |                |                |                |
| Kundfordringar                                                | 1 081,1        | 899,6          | 783,2          |
| Aktuella skattefordringar                                     | 110,9          | 89,6           | 113,7          |
| Övriga fordringar                                             | 95,7           | 93,9           | 90,3           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                  | 66,9           | 66,2           | 51,7           |
| Kortfristiga placeringar                                      | 0,4            | 13,3           | 0,4            |
|                                                               | <b>1 355,0</b> | <b>1 162,6</b> | <b>1 039,3</b> |
| Likvida medel                                                 | 984,0          | 906,1          | 1 108,8        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                            | <b>3 412,3</b> | <b>3 047,3</b> | <b>3 044,1</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                       | <b>7 660,1</b> | <b>6 737,3</b> | <b>7 077,5</b> |

| MSEK                                                  | 2026-06-30     | 2025-06-30     | 2025-12-31     |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>                       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |                |
| Aktiekapital                                          | 65,5           | 65,5           | 65,5           |
| Övrigt tillskjutet kapital                            | 781,3          | 781,3          | 781,3          |
| Reserver                                              | 93,6           | 68,6           | –19,5          |
| Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat   | 3 159,4        | 2 915,1        | 3 137,8        |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>4 099,8</b> | <b>3 830,5</b> | <b>3 965,1</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 208,2          | 222,8          | 203,6          |
| Uppskjuten skatteskuld                                | 306,3          | 289,6          | 302,4          |
| Övriga avsättningar                                   | 62,6           | 81,0           | 69,4           |
| Leasingskuld                                          | 187,4          | 183,5          | 186,9          |
| Skulder till kreditinstitut                           | 1 480,2        | 1 255,3        | 1 504,8        |
| Övriga långfristiga skulder                           | 176,4          | 106,7          | 176,2          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>2 421,1</b> | <b>2 138,8</b> | <b>2 443,2</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                           | 217,7          | —              | —              |
| Leverantörsskulder                                    | 422,3          | 352,7          | 239,2          |
| Aktuella skatteskulder                                | 64,9           | 60,1           | 59,0           |
| Övriga skulder                                        | 44,4           | 42,5           | 47,2           |
| Leasingskuld                                          | 57,4           | 53,9           | 60,1           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 332,5          | 258,8          | 263,7          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>1 139,2</b> | <b>768,0</b>   | <b>669,2</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 | <b>7 660,1</b> | <b>6 737,3</b> | <b>7 077,5</b> |

## Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

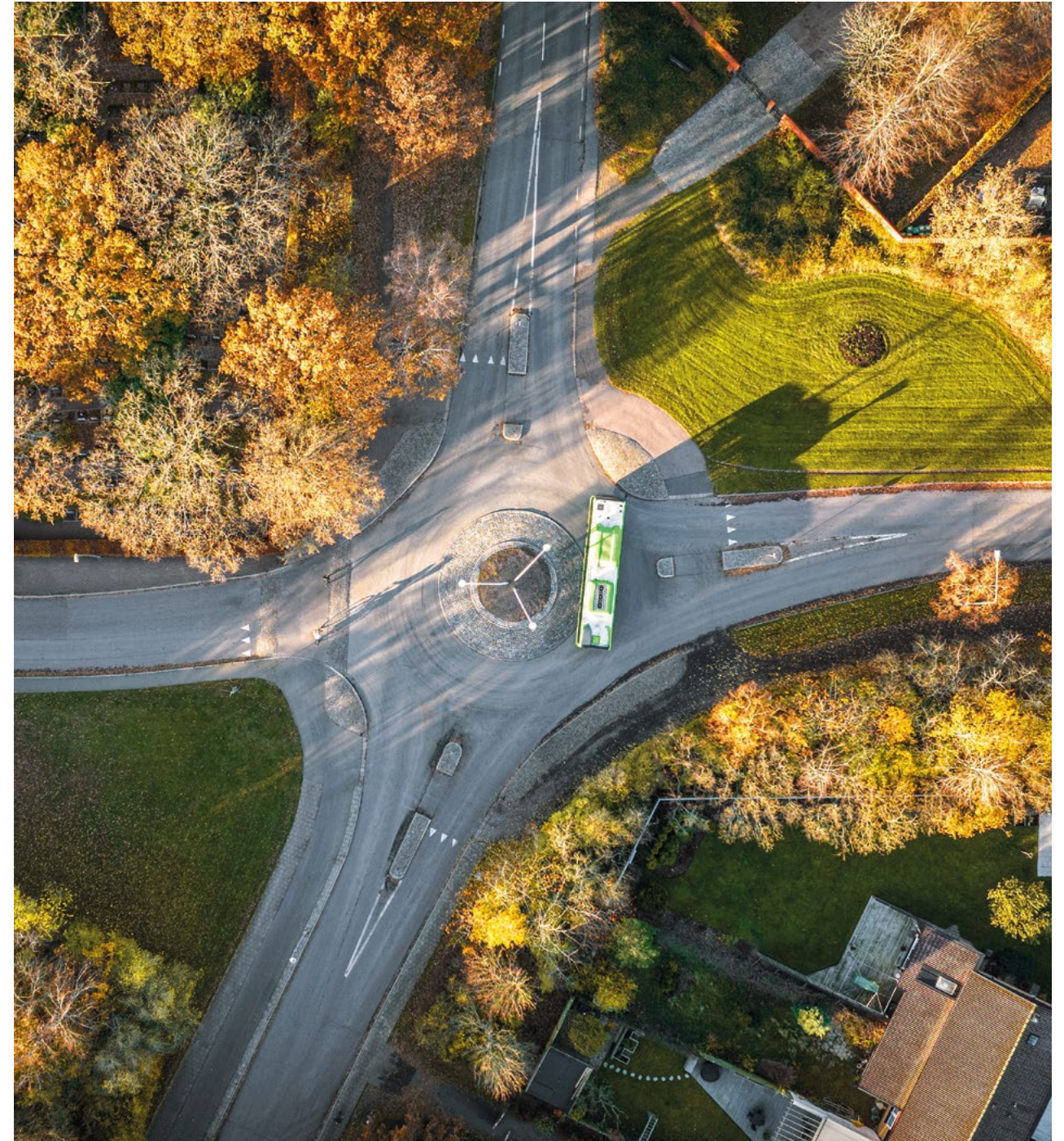
| MSEK                                                              | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december</b> | <b>3 965,1</b> | <b>4 032,3</b> | <b>4 032,3</b> |
| Summa totalresultat för perioden                                  | 316,0          | –20,6          | 114,1          |
| Utdelning                                                         | –181,3         | –181,3         | –181,3         |
| <b>Eget kapital vid periodens utgång</b>                          | <b>4 099,8</b> | <b>3 830,5</b> | <b>3 965,1</b> |

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

| MSEK                                                   | Q2 2026        | Q2 2025        | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                        |                |                |                |                |                |
| Rörelseresultat                                        | 135,5          | 167,1          | 297,3          | 332,9          | 650,5          |
| Avskrivningar                                          | 47,6           | 42,4           | 94,5           | 85,1           | 179,1          |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                 | 3,1            | –23,3          | 6,2            | –39,3          | –53,0          |
| Erhållen ränta m.m.                                    | 4,2            | 6,4            | 9,2            | 13,5           | 24,9           |
| Erlagd ränta m.m.                                      | –15,5          | –14,2          | –30,9          | –27,0          | –56,4          |
| Betald skatt                                           | –49,7          | –59,0          | –67,1          | –129,1         | –229,3         |
| <b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>     | <b>125,2</b>   | <b>119,5</b>   | <b>309,2</b>   | <b>236,1</b>   | <b>515,8</b>   |
| Minskning/ökning (–) av varulager                      | –60,7          | 0,2            | –140,5         | –45,1          | 41,3           |
| Minskning/ökning (–) av kundfordringar                 | –107,1         | –47,4          | –260,7         | –234,5         | –111,5         |
| Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar | –16,4          | –15,4          | –18,2          | –17,9          | 12,0           |
| Ökning/minskning (–) av leverantörsskulder             | 25,8           | 20,8           | 157,7          | 140,6          | 28,0           |
| Ökning/minskning (–) av övriga kortfristiga skulder    | 40,6           | 6,0            | 52,3           | 32,5           | 45,4           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>        | <b>7,4</b>     | <b>83,7</b>    | <b>99,8</b>    | <b>111,6</b>   | <b>531,0</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                        |                |                |                |                |                |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar     | –3,8           | –1,2           | –6,0           | –1,6           | –9,4           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar       | –111,3         | –28,8          | –183,4         | –67,0          | –307,5         |
| Nettolikvid förvärv dotterbolag                        | —              | –66,8          | —              | –286,6         | –448,8         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>        | <b>–115,1</b>  | <b>–96,9</b>   | <b>–189,4</b>  | <b>–355,2</b>  | <b>–765,7</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                       |                |                |                |                |                |
| Upptagna lån samt förändring av befintliga lån         | 161,6          | 195,7          | 161,6          | 445,7          | 696,1          |
| Amortering av leasingskulder                           | –16,4          | –15,5          | –33,9          | –31,0          | –64,9          |
| Utbetald utdelning                                     | –181,3         | –181,3         | –181,3         | –181,3         | –181,3         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>       | <b>–36,1</b>   | <b>–1,1</b>    | <b>–53,6</b>   | <b>233,4</b>   | <b>449,9</b>   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                            | <b>–143,7</b>  | <b>–14,3</b>   | <b>–143,2</b>  | <b>–10,2</b>   | <b>215,2</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                  | <b>1 117,6</b> | <b>925,2</b>   | <b>1 108,8</b> | <b>949,7</b>   | <b>949,7</b>   |
| Omräkningsdifferens likvida medel                      | 10,1           | –4,8           | 18,4           | –33,4          | –56,1          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                    | <b>984,0</b>   | <b>906,1</b>   | <b>984,0</b>   | <b>906,1</b>   | <b>1 108,8</b> |
| Outnyttjad checkräkningskredit                         | 100,0          | 100,0          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| <b>Summa disponibla likvida medel</b>                  | <b>1 084,0</b> | <b>1 006,1</b> | <b>1 084,0</b> | <b>1 006,1</b> | <b>1 208,8</b> |

## Nyckeltal för koncernen

| MSEK                                                                               | 6 mån 2026 | 6 mån 2025 | Helår 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Rörelsemarginal (EBITA), %                                                         | 11,3       | 13,1       | 13,0       |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                                          | 10,4       | 12,3       | 12,1       |
| Vinstmarginal (ROS), %                                                             | 9,6        | 10,6       | 10,6       |
| Avkastning på eget kapital (ROE), %                                                | 9,8        | 10,8       | 10,6       |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %                                         | 10,2       | 11,6       | 11,2       |
| Soliditet, %                                                                       | 53,5       | 57,5       | 56,0       |
| Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA                                                 | 1,7        | 1,1        | 1,2        |
| Eget kapital per utestående aktie vid periodens slut, SEK                          | 163,97     | 157,21     | 158,58     |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, per genomsnittligt utestående aktie, SEK | 3,99       | 4,46       | 21,24      |
| Resultat per genomsnittligt utestående aktie under perioden, SEK                   | 8,11       | 8,58       | 16,88      |
| Börskurs periodslut, SEK                                                           | 317,50     | 260,00     | 397,60     |
| Antal sysselsatta, genomsnitt                                                      | 2 189      | 2 147      | 2 150      |
| Antal utestående aktier vid perioden slut ('000)                                   | 25 004     | 25 004     | 25 004     |
| Antal egna aktier vid periodens slut ('000)                                        | 1 192      | 1 192      | 1 192      |



## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                    | 6 mån 2026   | 6 mån 2025   | Helår 2025   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                  | —            | —            | 59,1         |
| Rörelsens kostnader                     | –47,5        | –41,9        | –75,7        |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | <b>–47,5</b> | <b>–41,9</b> | <b>–16,6</b> |
| Finansnetto                             | 141,7        | 121,8        | 110,6        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b> | <b>94,2</b>  | <b>79,9</b>  | <b>94,0</b>  |
| Bokslutsdispositioner                   | —            | —            | 138,2        |
| Skatt                                   | –1,0         | –0,8         | –19,4        |
| <b>Periodens resultat</b>               | <b>93,2</b>  | <b>79,1</b>  | <b>212,8</b> |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                  | 2026–06–30     | 2025–06–30     | 2025–12–31     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Materiella tillgångar                 | 1,5            | 1,2            | 1,2            |
| Finansiella tillgångar                | 2 766,3        | 2 419,7        | 2 810,0        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>2 767,8</b> | <b>2 420,9</b> | <b>2 811,2</b> |
| Fordringar                            | 456,3          | 159,7          | 347,4          |
| Likvida medel                         | 364,7          | 609,2          | 575,2          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>821,0</b>   | <b>768,9</b>   | <b>922,6</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>3 588,8</b> | <b>3 189,8</b> | <b>3 733,8</b> |
| <b>Eget kapital</b>                   | <b>1 402,9</b> | <b>1 357,3</b> | <b>1 491,0</b> |
| Obeskattade reserver                  | 69,0           | 49,8           | 69,0           |
| Avsättningar                          | 20,7           | 19,5           | 20,0           |
| Långfristiga skulder                  | 1 456,0        | 1 254,9        | 1 479,5        |
| Kortfristiga skulder                  | 640,2          | 508,3          | 674,3          |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b> | <b>3 588,8</b> | <b>3 189,8</b> | <b>3 733,8</b> |



# Noter

## 1 Redovisningsprinciper

Halvårsrapporten för koncernen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och kommer att ersätta IAS 1. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av den nya standarden. IFRS 18 bedöms huvudsakligen påverka presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Några väsentliga effekter på koncernens resultat eller finansiella ställning har hittills inte identifierats.

Det kan i denna rapport förekomma avrundningsdifferenser.

## 3 Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK                                                  | Q2 2026      | Q2 2025      | 6 mån 2026    | 6 mån 2025    | Helår 2025    |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>                           |              |              |               |               |               |
| Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar      | 3,7          | 5,5          | 7,9           | 11,6          | 20,7          |
| <b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod</b>  | <b>3,7</b>   | <b>5,5</b>   | <b>7,9</b>    | <b>11,6</b>   | <b>20,7</b>   |
| Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster  | 61,5         | 31,5         | 146,1         | 88,7          | 146,3         |
| Övriga finansiella intäkter                           | 0,5          | 0,9          | 1,2           | 1,9           | 4,2           |
| <b>Summa</b>                                          | <b>62,0</b>  | <b>32,4</b>  | <b>147,3</b>  | <b>90,6</b>   | <b>150,5</b>  |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>                     | <b>65,7</b>  | <b>37,9</b>  | <b>155,2</b>  | <b>102,2</b>  | <b>171,2</b>  |
| <b>Finansiella kostnader</b>                          |              |              |               |               |               |
| Räntekostnader, skulder till kreditinstitut           | –13,4        | –11,7        | –26,3         | –22,4         | –49,1         |
| <b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b> | <b>–13,4</b> | <b>–11,7</b> | <b>–26,3</b>  | <b>–22,4</b>  | <b>–49,1</b>  |
| Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster | –56,2        | –50,9        | –141,2        | –113,5        | –177,7        |
| Räntekostnader leasingsskulder                        | –3,1         | –3,2         | –6,4          | –6,5          | –13,7         |
| Räntekostnad pensionsavsättningar                     | –1,0         | –1,2         | –2,0          | –2,0          | –2,0          |
| Övriga finansiella kostnader                          | –1,0         | –1,4         | –2,5          | –2,6          | –6,3          |
| <b>Summa</b>                                          | <b>–61,3</b> | <b>–56,7</b> | <b>–152,1</b> | <b>–124,6</b> | <b>–199,7</b> |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>                    | <b>–74,8</b> | <b>–68,4</b> | <b>–178,4</b> | <b>–147,0</b> | <b>–248,8</b> |

## 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående, som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat, har inte förekommit under 2026. Transaktioner med närstående under 2025 finns redovisade i Not 8 i årsredovisningen för 2025.

## 4 Finansiella instrument

| MSEK                           | Q2 2026        | Q2 2025        | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Finansiella instrument</b>  |                |                |                |                |                |
| Kundfordringar                 | 1 081,1        | 899,6          | 1 081,1        | 899,6          | 783,2          |
| Övriga kortfristiga fordringar | 95,7           | 93,9           | 95,7           | 93,9           | 93,4           |
| Likvida medel                  | 984,0          | 906,1          | 984,0          | 906,1          | 1 108,8        |
| <b>Summa</b>                   | <b>2 160,8</b> | <b>1 899,6</b> | <b>2 160,8</b> | <b>1 899,6</b> | <b>1 985,3</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>     |                |                |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut    | 1 697,9        | 1 255,3        | 1 697,9        | 1 255,3        | 1 504,8        |
| Tilläggsköpeskilling           | 176,5          | 85,0           | 176,5          | 85,0           | 173,6          |
| Leverantörsskulder             | 422,3          | 352,7          | 422,3          | 352,7          | 239,2          |
| Leasingskulder                 | 244,8          | 237,5          | 244,8          | 237,5          | 247,0          |
| Upplupna räntor                | 8,8            | 10,3           | 8,8            | 10,3           | 7,5            |
| Övriga skulder                 | 44,4           | 39,0           | 44,4           | 39,0           | 47,2           |
| <b>Summa</b>                   | <b>2 594,7</b> | <b>1 979,8</b> | <b>2 594,7</b> | <b>1 979,8</b> | <b>2 219,3</b> |

NOTER

5 Omsättning och resultat per segment

| MSEK                                         | Truck<br>& Trailer<br>Equipment | Mobile<br>Thermal<br>Solutions | Ringfeder<br>Power<br>Transmission | Koncern-<br>gemensamt | Koncernen    |
|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Q2 2026</b>                               |                                 |                                |                                    |                       |              |
| Nettoomsättning                              | 412,3                           | 782,9                          | 285,2                              |                       | 1 480,4      |
| Rörelseresultat (EBIT)                       | 80,7                            | 51,1                           | 13,3                               | −9,5                  | 135,5        |
| Rörelsemarginal, %                           | 19,6                            | 6,5                            | 4,7                                |                       | 9,2          |
| Finansnetto                                  |                                 |                                |                                    | −9,1                  | −9,1         |
| <b>Resultat efter<br/>finansiella poster</b> |                                 |                                |                                    |                       | <b>126,5</b> |
| <b>Q2 2025</b>                               |                                 |                                |                                    |                       |              |
| Nettoomsättning                              | 399,8                           | 731,8                          | 230,9                              |                       | 1 362,4      |
| Rörelseresultat (EBIT)                       | 65,8                            | 81,0                           | 28,1                               | −7,7                  | 167,1        |
| Rörelsemarginal, %                           | 16,5                            | 11,1                           | 12,2                               |                       | 12,3         |
| Finansnetto                                  |                                 |                                |                                    | −30,5                 | −30,5        |
| <b>Resultat efter<br/>finansiella poster</b> |                                 |                                |                                    |                       | <b>136,6</b> |

| MSEK                                         | Truck<br>& Trailer<br>Equipment | Mobile<br>Thermal<br>Solutions | Ringfeder<br>Power<br>Transmission | Koncern-<br>gemensamt | Koncernen    |
|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>6 mån 2026</b>                            |                                 |                                |                                    |                       |              |
| Nettoomsättning                              | 859,9                           | 1 454,1                        | 543,0                              |                       | 2 856,9      |
| Rörelseresultat (EBIT)                       | 175,5                           | 102,4                          | 37,9                               | −18,4                 | 297,3        |
| Rörelsemarginal, %                           | 20,4                            | 7,0                            | 7,0                                |                       | 10,4         |
| Finansnetto                                  |                                 |                                |                                    | −23,2                 | −23,2        |
| <b>Resultat efter<br/>finansiella poster</b> |                                 |                                |                                    |                       | <b>274,1</b> |
| <b>6 mån 2025</b>                            |                                 |                                |                                    |                       |              |
| Nettoomsättning                              | 833,0                           | 1 435,4                        | 445,4                              |                       | 2 713,7      |
| Rörelseresultat (EBIT)                       | 157,7                           | 153,6                          | 37,1                               | −15,4                 | 332,9        |
| Rörelsemarginal, %                           | 18,9                            | 10,7                           | 8,3                                |                       | 12,3         |
| Finansnetto                                  |                                 |                                |                                    | −44,8                 | −44,8        |
| <b>Resultat efter<br/>finansiella poster</b> |                                 |                                |                                    |                       | <b>288,1</b> |

6 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.



# Alternativa nyckeltal

## Avstämning mellan IFRS och använda nyckeltalsbegrepp

Vissa uppgifter i denna rapport som koncernledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte definierade enligt IFRS. Koncernledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Samtliga nyckeltal presenteras i respektive tabell i detta avsnitt, med undantag för de tre nyckeltalen nedan som presenteras på angivna sidor.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning. Se sidorna 2, 6 och 17.

### Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsräntor i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Se sidan 17.

### Avkastning på eget kapital (ROE)

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Se sidan 17.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättning exklusive effekt av strukturförändringar, det vill säga förvärvade eller avyttrade verksamheter, samt valutakurseffekter.

| MSEK                                                   | Q2 2026        | Q2 2025        | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Koncernen</b>                                       |                |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                        | 1 480,4        | 1 362,4        | 2 856,9        | 2 713,7        | 5 394,2        |
| Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år) | –34,7          | –50,0          | –114,1         | –71,9          | –281,4         |
| Valutakurseffekt                                       | 30,0           | 103,9          | 156,3          | 117,0          | 334,8          |
| <b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>  | <b>1 475,6</b> | <b>1 416,3</b> | <b>2 899,0</b> | <b>2 758,9</b> | <b>5 447,5</b> |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>113,2</b>   | <b>–78,0</b>   | <b>185,2</b>   | <b>–270,4</b>  | <b>–131,3</b>  |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                            | <b>8,3</b>     | <b>–5,2</b>    | <b>6,8</b>     | <b>–8,9</b>    | <b>–2,4</b>    |
| <b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>                   |                |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                        | 412,3          | 399,8          | 859,9          | 833,0          | 1 608,7        |
| Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föreg. år)     | —              | –20,2          | –29,0          | –20,2          | –86,9          |
| Valutakurseffekt                                       | 0,1            | 17,4           | 20,9           | 18,6           | 50,1           |
| <b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>  | <b>412,3</b>   | <b>397,0</b>   | <b>851,7</b>   | <b>831,4</b>   | <b>1 571,8</b> |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>12,3</b>    | <b>6,5</b>     | <b>18,7</b>    | <b>1,9</b>     | <b>34,7</b>    |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                            | <b>3,1</b>     | <b>1,7</b>     | <b>2,2</b>     | <b>0,2</b>     | <b>2,3</b>     |
| <b>Mobile Thermal Solutions</b>                        |                |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                        | 782,9          | 731,8          | 1 454,1        | 1 435,4        | 2 794,3        |
| Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år) | —              | –29,8          | –9,0           | –51,7          | –111,7         |
| Valutakurseffekt                                       | 23,8           | 65,9           | 105,0          | 72,4           | 216,9          |
| <b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>  | <b>806,7</b>   | <b>767,9</b>   | <b>1 550,1</b> | <b>1 456,1</b> | <b>2 899,5</b> |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>75,0</b>    | <b>–79,6</b>   | <b>114,8</b>   | <b>–246,3</b>  | <b>–145,0</b>  |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                            | <b>10,2</b>    | <b>–9,4</b>    | <b>8,0</b>     | <b>–14,5</b>   | <b>–4,8</b>    |
| <b>Ringfeder Power Transmission</b>                    |                |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                        | 285,2          | 230,9          | 543,0          | 445,4          | 991,2          |
| Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föregående år) | –34,7          | —              | –76,1          | —              | –82,7          |
| Valutakurseffekt                                       | 6,1            | 20,6           | 30,3           | 26,0           | 67,7           |
| <b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>  | <b>256,6</b>   | <b>251,4</b>   | <b>497,2</b>   | <b>471,4</b>   | <b>976,2</b>   |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>25,7</b>    | <b>–4,4</b>    | <b>51,8</b>    | <b>–26,1</b>   | <b>–21,1</b>   |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                            | <b>11,1</b>    | <b>–1,7</b>    | <b>11,6</b>    | <b>–5,2</b>    | <b>–2,1</b>    |



ALTERNATIVA NYCKELTAL

Rörelseresultat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

| Koncernen, MSEK               | Q2 2026      | Q2 2025      | 6 mån 2026   | 6 mån 2025   | Helår 2025   |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat EBIT          | 135,5        | 167,1        | 297,3        | 332,9        | 650,5        |
| Avskrivningar                 | 47,6         | 42,4         | 94,5         | 85,1         | 179,1        |
| <b>Rörelseresultat EBITDA</b> | <b>183,1</b> | <b>209,5</b> | <b>391,8</b> | <b>417,9</b> | <b>829,6</b> |

Rörelsemarginal EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

| Koncernen, MSEK                  | Q2 2026     | Q2 2025     | 6 mån 2026  | 6 mån 2025  | Helår 2025  |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                  | 1 480,4     | 1 362,4     | 2 856,9     | 2 713,7     | 5 394,2     |
| Rörelseresultat EBIT             | 135,5       | 167,1       | 297,3       | 332,9       | 650,5       |
| Avskrivningar                    | 47,6        | 42,4        | 94,5        | 85,1        | 179,1       |
| <b>Rörelsemarginal EBITDA, %</b> | <b>12,4</b> | <b>15,4</b> | <b>13,7</b> | <b>15,4</b> | <b>15,4</b> |

Rörelseresultat EBITA

Rörelseresultat före immateriella avskrivningar och nedskrivningar.

| Koncernen, MSEK                       | Q2 2026      | Q2 2025      | 6 mån 2026   | 6 mån 2025   | Helår 2025   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat EBIT                  | 135,5        | 167,1        | 297,3        | 332,9        | 650,5        |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | 13,1         | 11,1         | 25,8         | 22,7         | 48,8         |
| <b>Rörelseresultat EBITA</b>          | <b>148,6</b> | <b>178,2</b> | <b>323,2</b> | <b>355,6</b> | <b>699,4</b> |

Rörelsemarginal EBITA

Rörelseresultat före immateriella avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

| Koncernen, MSEK                       | Q2 2026     | Q2 2025     | 6 mån 2026  | 6 mån 2025  | Helår 2025  |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                       | 1 480,4     | 1 362,4     | 2 856,9     | 2 713,7     | 5 394,2     |
| Rörelseresultat EBIT                  | 135,5       | 167,1       | 297,3       | 332,9       | 650,5       |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | 13,1        | 11,1        | 25,8        | 22,7        | 48,8        |
| <b>Rörelsemarginal EBITA, %</b>       | <b>10,0</b> | <b>13,1</b> | <b>11,3</b> | <b>13,1</b> | <b>13,0</b> |

Bruttovinstmarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen.

| Koncernen, MSEK               | Q2 2026     | Q2 2025     | 6 mån 2026  | 6 mån 2025  | Helår 2025  |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning               | 1 480,4     | 1 362,4     | 2 856,9     | 2 713,7     | 5 394,2     |
| Bruttoresultat                | 429,3       | 438,5       | 874,9       | 873,9       | 1 697,0     |
| <b>Bruttovinstmarginal, %</b> | <b>29,0</b> | <b>32,2</b> | <b>30,6</b> | <b>32,2</b> | <b>31,5</b> |

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

| Koncernen, MSEK                   | Q2 2026    | Q2 2025     | 6 mån 2026 | 6 mån 2025  | Helår 2025  |
|-----------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 1 480,4    | 1 362,4     | 2 856,9    | 2 713,7     | 5 394,2     |
| Resultat efter finansiella poster | 126,5      | 136,6       | 274,1      | 288,1       | 572,9       |
| <b>Vinstmarginal, %</b>           | <b>8,5</b> | <b>10,0</b> | <b>9,6</b> | <b>10,6</b> | <b>10,6</b> |

Räntebärande nettolåneskuld

Räntebärande låneskuld och avsättningar minskat med likvida medel.

| Koncernen, MSEK                       | Q2 2026    | Q2 2025    | 6 mån 2026     | 6 mån 2025   | Helår 2025     |
|---------------------------------------|------------|------------|----------------|--------------|----------------|
| Avsättning för pensioner              |            |            | 208,2          | 222,8        | 203,6          |
| Lån                                   |            |            | 1 697,9        | 1 255,3      | 1 504,8        |
| Upplupen skuld förvärvade dotterbolag |            |            | 176,5          | 85,0         | 173,6          |
| Leasingskuld                          |            |            | 244,8          | 237,5        | 247,0          |
| Banktillgodohavande                   |            |            | −984,0         | −906,1       | −1 108,8       |
| <b>Räntebärande nettolåneskuld</b>    | <b>n/a</b> | <b>n/a</b> | <b>1 343,5</b> | <b>894,4</b> | <b>1 020,2</b> |

Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA

Räntebärande låneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

| Koncernen, MSEK                           | Q2 2026    | Q2 2025    | 6 mån 2026 | 6 mån 2025 | Helår 2025 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Räntebärande nettolåneskuld               |            |            | 1 343,5    | 894,4      | 1 020,2    |
| EBITDA rullande tolv månader              |            |            | 803,5      | 837,9      | 829,6      |
| <b>Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA</b> | <b>n/a</b> | <b>n/a</b> | <b>1,7</b> | <b>1,1</b> | <b>1,2</b> |

ALTERNATIVA NYCKELTAL

ROOC per division

EBITDA i förhållande till det operativa kapitalet enligt nedan.

| MSEK                                       | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Koncernen                                  |                |                |                |
| Varulager                                  | 1 073,3        | 978,6          | 896,0          |
| Kundfordringar                             | 1 081,1        | 899,6          | 783,2          |
| Leverantörsskulder                         | –422,3         | –352,7         | –239,2         |
| <b>Rörelsekapital</b>                      | <b>1 732,1</b> | <b>1 525,5</b> | <b>1 440,0</b> |
| Materiella anläggningstillgångar           | 1 581,1        | 1 208,6        | 1 405,3        |
| <b>Operativt kapital</b>                   | <b>3 313,2</b> | <b>2 734,1</b> | <b>2 845,2</b> |
| EBITDA, rullande 12 månader                | 803,5          | 837,9          | 829,6          |
| Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal | 3 015,2        | 2 650,0        | 2 797,6        |
| <b>ROOC, %</b>                             | <b>26,6</b>    | <b>31,6</b>    | <b>29,7</b>    |
| <b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>       |                |                |                |
| Varulager                                  | 265,6          | 263,1          | 234,5          |
| Kundfordringar                             | 267,3          | 235,6          | 197,3          |
| Leverantörsskulder                         | –100,7         | –87,3          | –70,6          |
| <b>Rörelsekapital</b>                      | <b>432,2</b>   | <b>411,4</b>   | <b>361,2</b>   |
| Materiella anläggningstillgångar           | 291,4          | 274,5          | 282,4          |
| <b>Operativt kapital</b>                   | <b>723,6</b>   | <b>685,9</b>   | <b>643,7</b>   |
| EBITDA, rullande 12 månader                | 372,1          | 333,6          | 351,6          |
| Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal | 684,0          | 638,6          | 660,7          |
| <b>ROOC, %</b>                             | <b>54,4</b>    | <b>52,2</b>    | <b>53,2</b>    |

| MSEK                                       | 6 mån 2026     | 6 mån 2025     | Helår 2025     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Mobile Thermal Solutions</b>            |                |                |                |
| Varulager                                  | 551,5          | 490,9          | 440,6          |
| Kundfordringar                             | 592,9          | 487,3          | 406,6          |
| Leverantörsskulder                         | –253,1         | –214,0         | –126,2         |
| <b>Rörelsekapital</b>                      | <b>891,3</b>   | <b>764,2</b>   | <b>721,0</b>   |
| Materiella anläggningstillgångar           | 1 021,6        | 727,7          | 881,3          |
| <b>Operativt kapital</b>                   | <b>1 912,9</b> | <b>1 491,9</b> | <b>1 602,3</b> |
| EBITDA, rullande 12 månader                | 290,3          | 373,4          | 336,1          |
| Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal | 1 693,8        | 1 468,6        | 1 562,1        |
| <b>ROOC, %</b>                             | <b>17,1</b>    | <b>25,4</b>    | <b>21,5</b>    |
| <b>Ringfeder Power Transmission</b>        |                |                |                |
| Varulager                                  | 256,2          | 224,6          | 220,9          |
| Kundfordringar                             | 221,0          | 176,7          | 179,2          |
| Leverantörsskulder                         | –47,1          | –32,3          | –37,3          |
| <b>Rörelsekapital</b>                      | <b>430,1</b>   | <b>368,9</b>   | <b>362,9</b>   |
| Materiella anläggningstillgångar           | 263,0          | 204,0          | 236,8          |
| <b>Operativt kapital</b>                   | <b>693,1</b>   | <b>572,9</b>   | <b>599,7</b>   |
| EBITDA, rullande 12 månader                | 170,7          | 154,8          | 168,4          |
| Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal | 642,3          | 547,0          | 579,9          |
| <b>ROOC, %</b>                             | <b>26,6</b>    | <b>28,3</b>    | <b>29,0</b>    |

Adresser

VBG Group

**Sverige**  
VBG Group AB (publ)  
Kungsgatan 57  
SE-461 34 Trollhättan  
Tel +46 521 27 77 00  
www.vbggroup.com

Truck & Trailer Equipment

**Sverige**  
VBG Group Truck Equipment AB  
Box 1216  
SE-462 28 Vänersborg  
Tel +46 521 27 77 00

Ledson Lights AB  
Bangatan 3  
SE-265 38 Åstorp  
+46 42 453 33 30

**Tyskland**  
VBG Group Truck Equipment GmbH  
Postfach 13 06 55  
DE-47758 Krefeld  
Tel +49 2151 835-0

European Trailer Systems GmbH  
Im Moerser Feld 1f  
DE-47441 Moers  
Tel +49 2841 6070 700

**Danmark**  
VBG Group Sales A/S  
Industribuen 20–22  
DK-5592 Ejby  
Tel +45 64 46 19 19

**Norge**  
VBG Group Sales AS  
Lahaugmoveien 54  
NO-2013 Skjetten  
Tel +47 23 14 16 60

**England**  
VBG Group Sales Ltd  
Unit 7, Gemini8 Business Park,  
UK - Warrington, WA5 7AE  
Tel +44 1925 23 41 11

**Belgien**  
VBG Group Truck Equipment NV  
Industrie Zuid Zone 2.2  
Lochtemanweg 50  
BE-3580 Beringen  
Tel +32 11 60 90 90

**Tjeckien**  
European Trailer Systems s.r.o.  
Ke Gabrielce 786  
CZ-39470 Kamenice nad Lipou  
Tel +420 565 422 402

**USA**  
Onspot of North America, Inc.  
1075 Rodgers Park Dr  
US-47265-5603 North Vernon, IN  
Tel +1 800 224 2467

Mobile Thermal Solutions

**Sverige**  
Mobile Climate Control Group Holding AB  
Kungsgatan 57  
SE-461 34 Trollhättan  
Tel +46 521-27 77 00

Mobile Climate Control Sverige AB  
Sikvägen 9  
SE-761 21 Norrtälje  
Tel +46 521-27 77 00

**Tyskland**  
Mobile Climate Control GmbH  
Drescherstraße 36  
DE-712 77 Rutesheim

**Kanada**  
Mobile Climate Control Inc.  
7540 Jane St.  
Vaughan, ON  
CA-L4K 0A6  
Tel +1 905 482-2750

Mobile Climate Control Inc.  
6659 Ordan Drive  
Mississauga, ON  
CA-L5T 1K6  
Tel +1 905 482-2750

**USA**  
Mobile Climate Control Corp.  
400 S Salem Church Road  
US-17408 York, PA  
Tel +1 717 767-6531

**Polen**  
Mobile Climate Control Sp. Z o.o.  
Ul. Szwedzka 1  
PL-55-200 Olawa  
Tel +48 71 3013 701

**Kina**  
Mobile Climate Control  
Manufacturing/Trading Co. Ltd.  
No.89 (E6) JinHe Rd.  
CN-315221 Zhenhai, Ningbo  
Tel +86 574-863 085 77

**Brasilien**  
Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda.  
Av. Tânia Maria Covalenco, 481  
Zona Produção Industrial I  
BR-Nova Odessa, SP  
Tel +55 19 3471-8777

Ringfeder Power Transmission

**Tyskland**  
Ringfeder Power Transmission GmbH  
Werner-Heisenberg-Straße 18  
DE-64823 Groß-Umstadt  
Tel +49 6078-9385-0

Ringfeder Power Transmission GmbH  
Zweibrücker Strasse 104  
DE-66521 Neunkirchen  
Tel +49 6821 866 0

M.A.T. Malmedie Antriebstechnik GmbH  
Dycker Feld 28  
DE-42653 Solingen  
Tel: +49 212 258 110

**Tjeckien**  
Ringfeder Power Transmission s.r.o.  
Oty Kovalá 1172  
CZ-33441 Dobruška  
Tel +420 377 201 511

**USA**  
Ringfeder Power Transmission USA Corp.  
201 Boston Turnpike  
US-06043 Bolton, CT  
Tel +1 860-643-1531

Carlyle Johnson Machine, Co.LLC  
201 Boston Turnpike  
US-06043 Bolton, CT  
Tel +1 860-643-1531

**Indien**  
Ringfeder Power Transmission India Pvt. Ltd.  
Gat No.144/145,  
Alandi-Markal Road  
IN-412105 Pune  
Tel: +91 02135-698200

Ringfeder Power Transmission India Pvt. Ltd.  
Falcon Heights, 4th Floor,  
Plot No. 30, Industrial Estate, Perungudi  
IN-600096 Chennai  
Tel +91 44 2679 1411

**Kina**  
Kunshan Ringfeder Power Transmission Co. Ltd.  
No. 406, Jiande Road  
CN-215321 Zhangpu  
Kunshan, Jiangsu Province  
Tel +86 512 5745 3960

**Brasilien**  
Henfel Industria Metalurgica Ltda.  
Major Hilario Tavares Pinheiro, 3447,  
Cep 14871 – 300  
BR-Jaboticabal, SP  
Tel +55 16 3209 3422

**Polen**  
Ringfeder Power Transmission Sp. Z o.o.  
Aleja Rodziny Gürtlerów 81  
PL-41–700 Ruda Śląska  
Tel: +48 32 301 53 00

**Australien**  
Ringfeder Power Transmission Australia Pty Ltd  
9/56 Smith Road  
AU-3171 Springvale  
Tel +61 3 9558 6922

VBG Group är en långsiktig, aktiv ägare av framgångsrika industriföretag och varumärken. Utifrån industriell kompetens, starka värderingar och finansiell stabilitet styrs koncernens tre divisioner, verksamma i 14 länder med drygt 2 000 medarbetare.

VBG Group AB (publ)  
www.vbggroup.com