



ÅRSREDOVISNING 2023

MED HÅLLBARHETSRAPPORT

HAKI Safety AB (publ)

**KOMPROMISSA
ALDRIG OM
SÄKERHETEN**

INNEHÅLL

HAKI Safety i korthet	1
Finansiella nyckeltal 2023	3
VD och koncernchefen har ordet	4
Värdeskapande för alla intressenter	6
Investerarare	7
Strategi för varaktig tillväxt	8
Aktien och ägare	11
Hållbarhet	14
Miljöansvar	16
Samhällsansvar	17
Styrning	18
Ekonomi- och finansdirektören har ordet	20
Förvaltningsberättelse	21
Risker och riskhantering	23
Koncernens räkningar	25

Moderbolagets räkningar	29
Redovisningsprinciper	33
Koncernens noter	39
Styrelsens fastställelse av årsredovisningen	57
Revisionsberättelse	58
Styrelsens ordförande har ordet	62
Bolagsstyrningsrapport	63
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	67
Styrelse	68
Koncernledning	69
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporteringen	70
Finansiell flerårsöversikt	72
Finansiell kalender 2024	73

Förvaltningsberättelse

HAKI Safety's årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 ingår på sidorna 21–57. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 21–24.

Övrig extern granskning

Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 14–18, enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt bolagsstyrningsrapporten, sidorna 63–66, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

FRÅN KONGLOMERAT TILL FOKUSERAD INDUSTRIKONCERN

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser. Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap. HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom systemställningar och arbetsplatssäkerhet samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

- Systemställningar: system- och ramställningar, våderskydd, trappsystem, brosystem med mera
- Arbetsplatssäkerhet: skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd, trappor, spagettimattor med mera
- Digitala lösningar och tekniskt stöd: riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg och anläggningslaser. Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering av komplexa projekt

I allt HAKI Safety gör står innovation och förbättring i fokus. Koncernen strävar efter tillväxt, att hitta nya affärsmöjligheter och utveckla nya sätt att hjälpa sina kunder.

Globala trender som befolkningstillväxt och lagkrav på allt säkrare arbetsplatser är gynnsamma för HAKI Safety. Koncernens såväl säkra som hållbara samt kostnadseffektiva och innovativa produkter och lösningar motsvarar de framtida behoven.

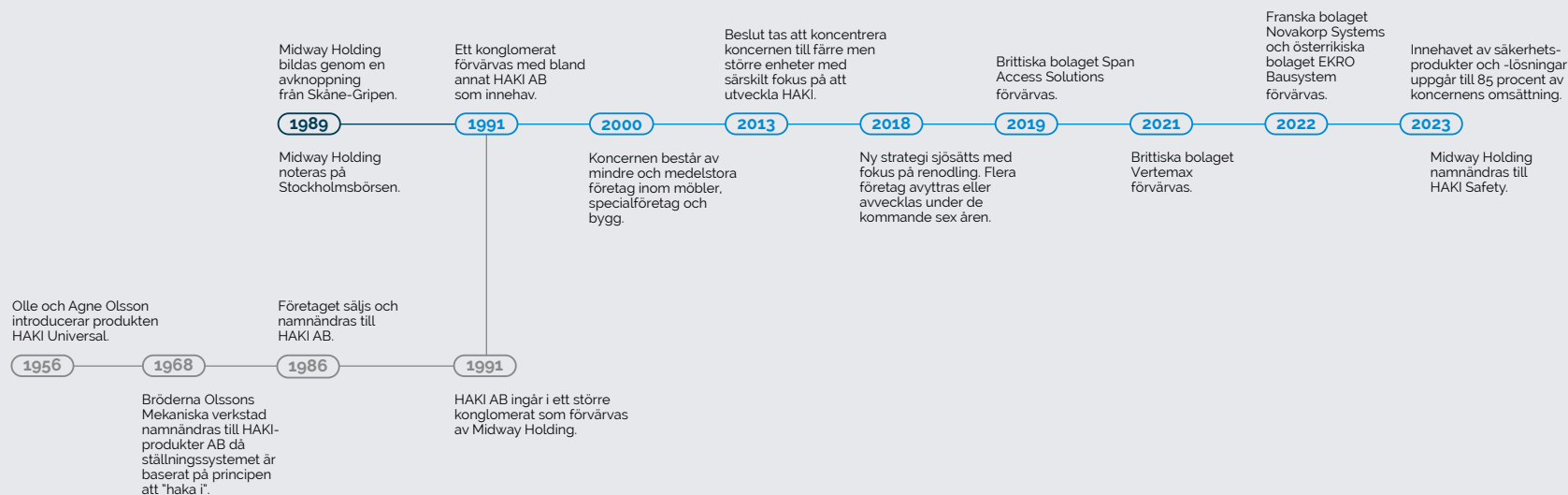
Men minst lika viktigt är vad koncernens produkter och lösningar faktiskt gör: bidrar till ett säkrare liv för de som arbetar på eller rör sig vid tillfälliga arbetsplatser.

Finansiell rapportering 2023

I årsredovisningens finansiella rapportering återfinns koncernens säkerhetsprodukter och -lösningar i affärsområdet Safe Access Solutions. Koncernens två portföljbolag, där FAS Converting Machinery avyttrades i januari 2024, ingår i affärsområdet Industrial Services.

Finansiell rapportering 2024

I mars 2024 kommunicerade koncernen att den avvecklar sina två affärsområden till förmån för ett rapporteringssegment med tillhörande ny rapporteringsstruktur, som kommer att avspeglas i koncernens rapport från det första kvartalet 2024.



NYCKELTAL 2023

Nettoomsättning, Mkr

1 188

2022 **1 168**

Rörelseresultat, Mkr

99

2022 **102**

Omsättning, Mkr

Safe Access Solutions
1 018

2022 **1 006**

Nettoresultat, Mkr

62

2022 **71**

Resultat per aktie, kr

2,27

2022 **2,60**

170

2022 **162**

Industrial Services

Soliditet, %

48

2022 **42**

Räntebärande nettoskuld, Mkr

376

2022 **406**

EBITA, Mkr

90

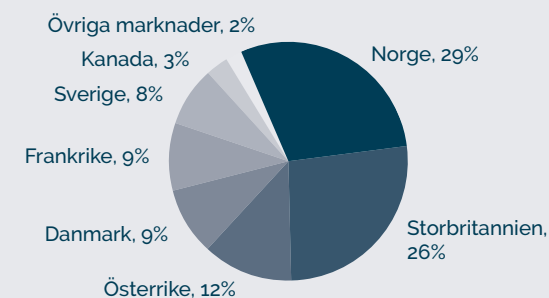
2022 **84**

HAKI Safetys huvudmarknader

Benelux · Danmark · Frankrike · Kanada
Norge · Slovakien · Storbritannien
Sverige · Österrike

Geografisk omsättning

Safe Access Solutions



FINANSIELLA MÅL FÖR HAKI SAFETY

I mars 2024 kommunicerade HAKI Safety finansiella mål samt en utdelningspolicy för koncernen. Målen ska betraktas som både realistiska och förenliga med ett ansvarsfullt risktagande.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning om 2 000 Mkr år 2027

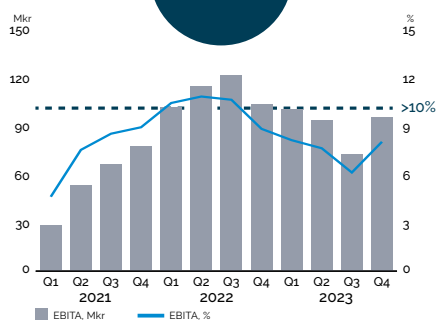
**2 000
Mkr**

Nettoomsättningen ska uppgå till 2 000 Mkr under 2027. Försäljningstillväxten ska komma från en kombination av organisk tillväxt, särskilda tillväxtsatsningar samt förvärvad tillväxt.

JUSTERAD EBITA-MARGINAL

Justerad EBITA-marginal >10%

>10%

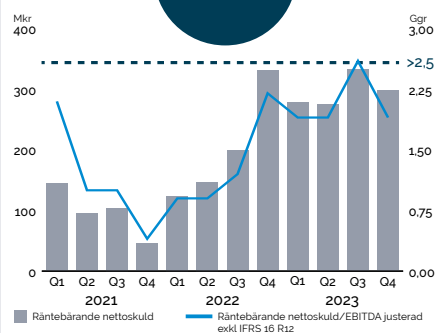


Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 10 procent. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då resultatmättet exkluderar av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar samt resultatposter av engångskaraktär.

FINANSIELL NETTOSKULD/ JUSTERAD EBITDA

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA <2,5

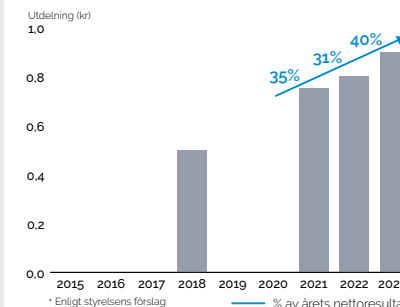
<2,5



Finansiell nettoskuld dividerat med justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nyckeltalet visar relationen nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA. Finansiell nettoskuld avser räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och justerad EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar samt resultatposter av engångskaraktär. Måttet mäts exklusive effekter av IFRS 16.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till 25-50 procent av årets nettoresultat. Förslag till utdelning ska beakta aktieägarnas förväntan på rimligt direktavkastning samt verksamhetens behov av finansiering.



* Enligt styrelsens förslag

HAKI SAFETY - EN INDUSTRIKONCERN FÖR SÄKRA ARBETS- FÖRHÅLLANDEN PÅ TILLFÄLLIGA ARBETSPLATSER

Sverker Lindberg, VD och koncernchef för HAKI Safety, nytt namn på koncernen – är det också ett nytt bolag?

Det är i allra högsta grad ett nytt bolag, och har egentligen varit så sedan en tid tillbaka.

Strategiömläggningen som koncernen genomgått de senaste åren tydliggjordes i december 2023 genom namnbytet till HAKI Safety. Vårt tidigare namn, Midway Holding, stod för konglomeratet, med vitt skilda innehav.

HAKI Safety står för att skapa säkra arbetsförhållanden för alla som arbetar på tillfälliga arbetsplatser. Genom att fokusera på och vidareutveckla innehavet av det svenska bolaget HAKI har vi vuxit via förvärv, geografiskt och produktmässigt. Idag är HAKI Safety en internationell koncern som erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar till tillfälliga arbetsplatser inom systemställningar och arbetsplatssäkerhet samt digitala och tekniska lösningar.

Vad har strategiömläggningen inneburit i praktiken?

Efter att under flera år avyttrat och avvecklat verksamheter för att stärka dåvarande Midway Holdings balansräkning påbörjades ett strategiarbete under 2017 som sjöattes i slutet av 2018. Det hade då konstaterats att det fanns en betydligt större långsiktig potential i att bygga en industrikoncern baserad på säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser med bas i HAKIs systemställningar, än att fortsätta som ett konglomerat. De flesta kvarvarande portföljbolag avyttrades de kommande åren samtidigt som fyra bolag förvärvades, som tillförde både produkter och en geografisk bredd till HAKI-verksamheten.

Så förutom att ha gått från ett konglomerat till en fokuserad industrikoncern har vi också gått från ett utbud av systemställningar till ett bredare utbud av produkter inom arbetsplatssäkerhet, i fler geografier och till fler industrisektorer.

Strategiömläggningen har alltså skett i två steg, och delvis parallellt.

Så vad händer nu?

Vi ska vidareutveckla de verksamheter vi har, vilket även innefattar ett allt starkare digitalt erbjudande. Vi ska fortsätta effektivisera vår försörjningskedja, vilket sänker våra kostnader. Och vi ska söka fler förvärv, som ger tillväxt och synergier men också en ökad riskspridning.

Hur vill du sammanfatta det finansiella året?

Året inleddes bra och vi rapporterade både en ökad omsättning och organisk tillväxt samt ett förbättrat kassaflöde, trots utmaningar på vissa marknader. Under de nästkommande två kvartalen såg vi en tilltagande oro i omvärlden med hög inflation och högre räntenivåer som följd, och våra kunder avvaktade med större beställningar, vilket påverkade vårt resultat negativt. Men mot slutet av de tredje kvartalet såg vi en återhämtning som gjorde att årets sista kvartal avslutades bra med en förbättrad lönsamhet och ett starkt kassaflöde.

⬆ Vi är mindre konjunkturkänsliga mot enskilda industrisektorer idag än tidigare, tack vare de senaste årens internationella förvärv. ⬆

Är ni mindre konjunkturkänsliga nu än tidigare?

Vi är mindre konjunkturkänsliga mot enskilda industrisektorer idag än tidigare, just tack vare förvärven. Det blev extra tydligt i det fjärde kvartalet där en avmattande efterfrågan i Österrike i slutet av kvartalet balanserades av en återhämtning i Sverige. På samma sätt balanserades i Norge den svagare efterfrågan inom bostadssektorn av en stark efterfrågan på produkter till projekt inom energisektorn.

Riskspridningen, men också vårt erbjudande till kunden, har breddats geografiskt, produktmässigt och till fler industrisektorer.

Hur utvecklades de geografiska marknaderna under 2023?

Det är helt klart att marknader där vi har exponering mot nybyggnation av bostäder har påverkat oss negativt under året. Det gäller särskilt Sverige och Kanada. Å andra sidan står länderna endast för åtta respektive tre procent av koncernens omsättning idag. Vi noterar också

att allt fler av våra produkter och lösningar i Sverige används i infrastrukturprojekt, vilka inte är fullt så konjunkturkänsliga.

Våra omsättningsmässigt största marknader, Norge och Storbritannien, har haft en bättre och mer stabil utveckling. De har påverkats positivt av en stark energisektor respektive fortsatt god utveckling inom kommersiella fastigheter och infrastruktur. Vi aviserade i februari 2024 att vi möter den ökande efterfrågan till energisektorn i Norge genom att etablera lager och kontor i Stavanger. Etableringen möjliggör fortsatt tillväxt inom systemställningar till energisektorn men också till bygg och anläggning längs den norska västkusten.



⬆️ Kärnan i hela vår verksamhet är säkra arbetsplatser. Koncernens lösningar är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap. ⬆️

Hur är ni exponerade mot olika industrisektorer?

De senaste årens förvärv och utveckling har markant förändrat vår exponering mot olika industrisektorer. Exponeringen mot bostadsbyggande har exempelvis minskat och exponeringen mot infrastruktur och energi har istället ökat.

Men vi har ingen möjlighet att med exakthet mäta vår försäljning i olika sektorer eftersom vi inte med säkerhet vet i vilka industrisektorer våra produkter slutligen hamnar. Vi talar i generella ordalag om att infrastruktur, energi, industri samt bygg och anläggning är sektorer som använder dels våra systemställningar, dels produkter inom det som vi kallar för arbetsplatssäkerhet, som kan vara skyddsskärmar eller kantskydd.

Berätta om er tillväxtstrategi i närtid.

Vi utvärderar olika bolag att förvärva för att kunna växa geografiskt, produktmässigt och till fler industrisektorer. Vi driver också ett antal tillväxtinitiativ som underlättar organisk tillväxt. En sådant är att utveckla koncernens e-handel på fler marknader, utanför Skandinavien. Överlag utvärderar vi olika strategier för att kunna växa i både fransktalande och tysktalande Europa.

Av stor strategisk vikt är också att fortsätta det fokuserade arbetet med att effektivisera vår försörjningskedja. Potentialen att öka omsättningshastigheten i våra lager är fortfarande betydande.

Hur arbetar ni med hållbarhet?

Som så många andra bolag förbereder vi oss för kommande CSRD-lagstiftning som gäller för HAKI Safety från och med räkenskapsåret 2025.

Hållbara arbetsplatser i benämningen säkra arbetsplatser är dock kärnan i hela vår verksamhet och koncernens lösningar för säkra arbetsplatser är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap. Vi bidrar till den cirkulära ekonomin genom att våra produkter är framtagna för lång livslängd och enkel återvinning. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom att använda effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, sparar vi energi, reducerar avfall och säkerställer en trygg arbetsmiljö.

En större händelse under året var avyttringen av FAS Converting Machinery.

Ja, det stämmer. Vi skrev avtal om att avyttra FAS till CMD Corporation i december 2023 till en köpeskilling om 3,7 MUSD på skuldfri basis. Affären slutfördes sedan i januari 2024. Verksamheten har varit en del av koncernen sedan 2009 och har tjänat oss väl. Men i och med vår strategiomläggning passar det helt enkelt inte in i det framtida HAKI Safety som vi just nu bygger.

Ni aviserade också en organisationsförändring så sent som i mars 2024?

I samband med vår kapitalmarknadsdag i mars kommunicerade vi att våra två affärsområden avvecklas till förmån för ett rapporteringssegment med tillhörande ny rapporteringsstruktur, som kommer att avspeglas i koncernens rapport från det första kvartalet 2024. Det är ett naturligt steg för oss i och med de förändringar som skett de senaste åren där vi fullt ut fokuserar på att skapa säkra arbetsförhållanden för alla som arbetar på tillfälliga arbetsplatser.

⬆️ Potentialen att öka omsättningshastigheten i våra lager är fortfarande betydande. ⬆️

Hur ser du på framtiden för HAKI Safety?

Händelser i omvärlden utgör fortsatt en osäkerhet för marknadsutvecklingen på kort sikt.

Marknaden drivs dock övergripande av ett antal underliggande trender, som skapar möjligheter för lönsam tillväxt under många år. Den viktigaste drivkraften är världens befolkningstillväxt. FN bedömer att befolkningen fram till 2050 kommer att växa från cirka åtta till knappt tio miljarder. Med befolkningstillväxten kommer behov av att förbättra och bygga ut infrastrukturer, initiera nya hållbara energi- och industrisatsningar samt effektivisera både bostäder och kommersiella fastigheter. En tilltagande urbanisering leder till förtätningar av innerstadsmiljöer, och för det krävs arbeten på höga höjder, med tillkommande säkerhetskrav. Allt detta driver den långsiktiga tillväxten för våra produkter och lösningar på våra olika geografiska marknader. Sammantaget ser vi positivt på framtiden.

Malmö i mars 2024

Sverker Lindberg

VD och koncernchef

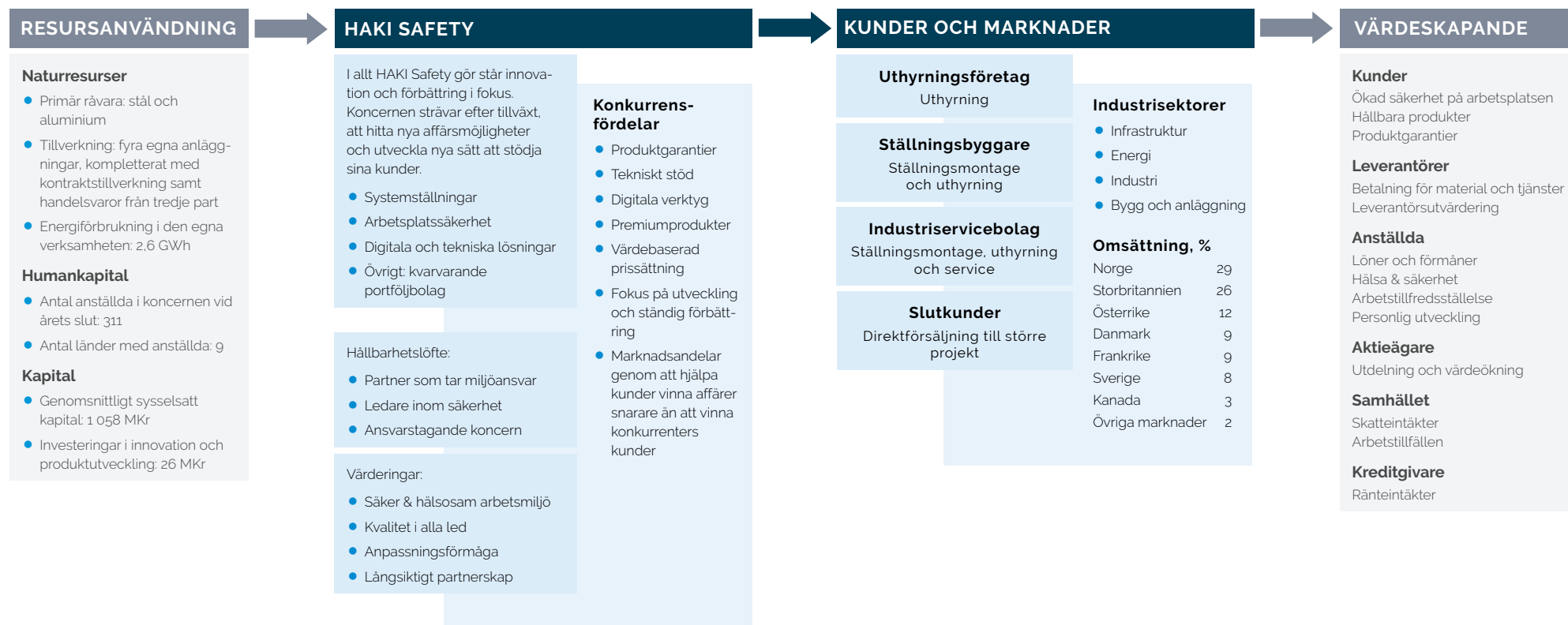
I KORTHET:

- HAKI Safety - nytt namn på koncernen för att tydliggöra bolagets strategiomläggning.
- Fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser.
- Utvärderar strategier för att kunna växa i fransk- och tysktalande Europa.
- Finansiella mål infördes 2024.
- Underliggande globala trender möjliggör lönsam tillväxt.

VÄRDESKAPANDET I HAKI SAFETY

HAKI Safetys vision är att skapa säkra arbetsförhållanden för alla som arbetar på tillfälliga arbetsplatser.

Koncernen erbjuder ett bredd utbud av produkter och lösningar till tillfälliga arbetsplatser inom systemställningar och arbetsplatssäkerhet samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.



FEM ANLEDNINGAR TILL ATT INVESTERA I HAKI SAFETY

HAKI Safety arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter. För de som innehar eller överväger HAKI Safety som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

1 Levererar enligt strategin

HAKI Safety har följt och levererat på strategin att bygga en industrikoncern med bas i det väletablerade svenska varumärket HAKI. Strategiömläggningen har varit genomgripande och konglomeratet upphörde officiellt i och med namnbytet till HAKI Safety i december 2023.

Parallellt har koncern utvecklat HAKI från att vara en leverantör av systemställningar till att erbjuda ett brett utbud av säkerhetslösningar på tillfälliga arbetsplatser.

Koncernens fokus är att utveckla kunderbjudanden inom säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser. Genom förvärv har både produkt erbjudanden och den geografiska närvaron breddats vilket inneburit att koncernen blivit mindre känslig för konjunktursvängningar i enskilda industrisektorer.

2 Gynnsamma globala trender

HAKI Safetys marknad drivs övergripande av ett antal underliggande trender som skapar tillväxtpotentialer för koncernen.

Befolkningstillväxt

FN bedömer att befolkningen fram till 2050 kommer att växa från cirka åtta till knappt tio miljarder. Med befolkningstillväxten kommer behov av att förbättra och bygga ut infrastrukturer, initiera nya hållbara energi- och industrisatsningar samt effektivisera både bostäder och kommersiella fastigheter. En tilltagande urbanisering leder till förtätningar av innerstadsmiljöer, och för det krävs arbeten på höga höjder, med tillkommande säkerhetskrav. Arbetsförhållandena ska utifrån lagstiftning vara säkra för de människor som arbetar på eller rör sig vid tillfälliga arbetsplatser, oavsett om det rör sig om nybyggnation eller underhåll av en tunnel eller skyskrapa.

Allt högre krav på säkra arbetsplatser

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är en viktig del i handlingsplanen för den europeiska pelaren för sociala rättigheter, som antogs vid det sociala toppmötet i Lissabon 2021. På EU-nivå finns lagstiftning om minimistandarder för skydd av arbetstagare men medlemsländer kan ha strängare regler. Allt fler medlemsländer ökar också säkerhetskraven på arbetsplatser i sina respektive länder för att ingen ska behöva skada sig eller dö på grund av jobbet.

Bidrar till ett hållbart samhälle

Hållbara arbetsplatser i benämningen säkra arbetsplatser är kärnan i HAKI Safetys hela verksamhet och koncernens lösningar för säkra arbetsplatser är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap.

Vidare bidrar koncernen till den cirkulära ekonomin genom att produkterna är framtagna för lång livslängd och enkel återvinning. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom att använda effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, sparar HAKI Safety energi, reducerar avfall och säkerställer en trygg arbetsmiljö.

Säkerhetsaspekten gäller inte bara de produkter och lösningar som koncernen erbjuder sina kunder men också den kultur som HAKI Safety har internt. Koncernen strävar härutöver efter att vara en förebild i etik och jämlikhet i sin bransch.

Marknad med affärsmöjligheter

HAKI Safety bedriver ett uttalat och aktivt förvärvsarbete och utvärderar löpande förvärvskandidater som kan vara drivande inom säkerhet och ha tydliga synergier med den befintliga verksamheten.

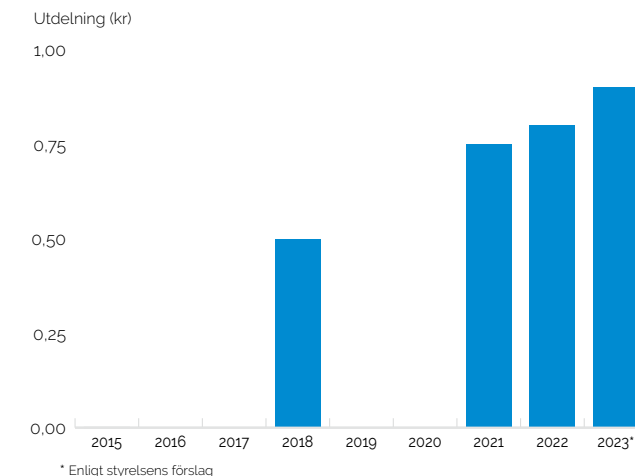
Marknaden för arbetsplatssäkerhet är fragmenterad och det finns goda möjligheter för HAKI Safety att konsolidera den.

Förvärvsambitionen är att genomföra ett till två förvärv per år.

5 Långsiktiga huvudägare

HAKI Safety har långsiktiga huvudägare som varit avgörande i koncernens strategiömläggning, från ett konglomerat till dagens industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar. Ägarnas engagemang, nätverk och kunskap bidrar till stabilitet och gör det möjligt att accelerera koncernens tillväxt.

Utdelning 2015 – 2023



FOKUS PÅ SÄKERHETSPRODUKTER OCH -LÖSNINGAR

HAKI Safety arbetar för att fortsätta utveckla och stärka koncernen i främst Europa. Till sin hjälp har koncernen sju strategiska hörnstenar som såväl enskilt som tillsammans bidrar till att koncernen uppnår sitt mål.

Efter att under flera år avytttrat och avvecklat verksamheter för att stärka dåvarande Midway Holdings balansräkning påbörjades ett strategiarbete under 2017 som sjösattes i slutet av 2018. Den nya strategiska riktningen var: "från konglomerat till industrialist". Det hade konstaterats att det fanns en betydligt större långsiktig potential i att bygga en industrikoncern baserad på säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser med HAKIs systemställningar som bas, än att fortsätta som ett konglomerat.

Koncernens produktportfölj och geografiska närvaro har under de senaste åren breddats genom förvärv. Förvärven har medfört att koncernens exponering mot fler industrisektorer ökat, liksom

utbudet av säkerhetsprodukter och -lösningar. De har också möjliggjort synergier inom inköp, produktion, logistik och försäljning. Koncernen har gått från att i huvudsak erbjuda systemställningar till bredare säkerhetslösningar.

Med HAKIs allt bredare erbjudande och geografiska närvaro blir koncernen mindre känslig för konjunktursvängningar, vilket är en förutsättning för att kunna generera långsiktig avkastning till aktieägarna.

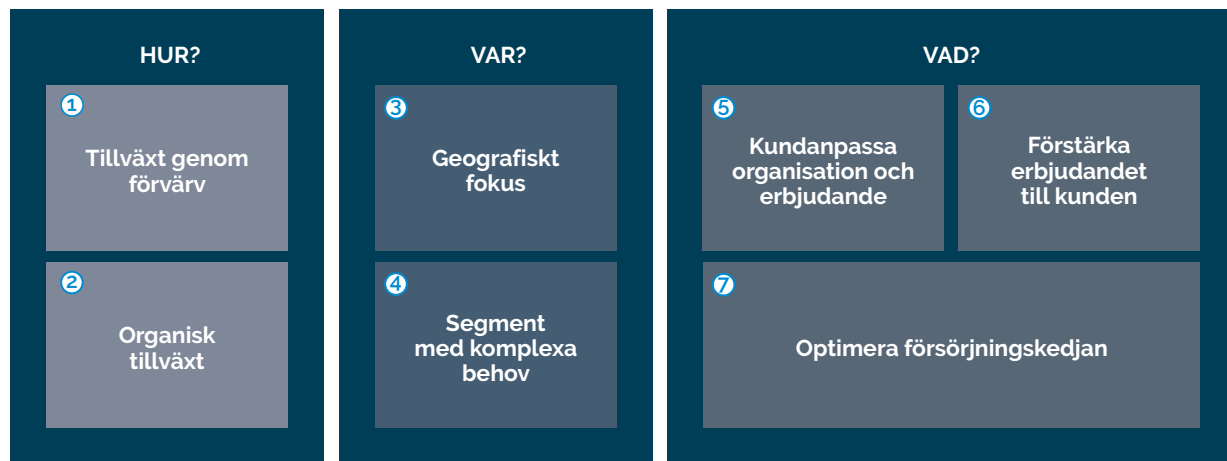
Koncernens mål är att fortsätta utveckla HAKIs starka position i Europa. Utbudet av säkerhetsprodukter och -lösningar till projekt inom industrisektorer som infrastruktur, energi, industri samt bygg

och anläggning ska stärkas med organiska tillväxtinitiativ och kompletterande förvärv.

Koncernen bedömer att särskilt marknaden för arbetsplatssäkerhet är fragmenterad och att det på den finns goda möjligheter till förvärv. Globala trender som befolkningstillväxt och lagkrav på allt säkrare arbetsplatser är gynnsamma för HAKI Safety. Koncernens såväl säkra som hållbara samt kostnadseffektiva och innovativa produkter och lösningar motsvarar de framtida behoven.

Men minst lika viktigt är vad koncernens produkter och lösningar faktiskt gör: bidrar till ett säkrare liv för de som arbetar på eller rör sig vid tillfälliga arbetsplatser.

STRATEGISKA HÖRNSTENAR FÖR KONCERNEN



1 Tillväxt genom förvärv

HAKI Safety bedriver ett uttalat och aktivt förvärvsarbete och utvärderar löpande förvärvskandidater som kan komplettera det befintliga utbudet inom säkerhetsprodukter och -lösningar på tillfälliga arbetsplatser. Förvärven ska bidra till tillväxt och stärkta positioner på marknaden men också till riskdiversifiering och effektivare produktionskapacitet.

Urvalskriterier:

- Tillväxt
- Riskspridning
- Synergier

Marknaden för arbetsplatssäkerhet är fragmenterad och det finns goda möjligheter till konsolidering. Det långsiktiga målet är att förvärva ett till två bolag per år. Under 2023 har förvärvskandidater utvärderats men arbetet har främst inriktats på att konsolidera de förvärv som genomfördes under 2022. Midway Holding grundades 1989 med det uttalade målet att vara en diversifierad internationellt arbetande koncern som verkar inom teknik- och konsumentanknutna områden. När det ansågs mer effektivt för någon annan aktör att äga ett bolag, låg även avyttringar av enskilda bolag eller bolagsgrupper i affärsidén. Ett mycket stort antal

Avyttringar 2018–2023

2023	FAS Converting Machinery AB ¹	Tillverkare av maskinutrustning för konvertering av plastfilmsmaterial till produkter på rulle
2019	Gustav E Bil AB	Bilåterförsäljare
	MidTrailer AB ²	Tillverkare av släpvagnar
2018	Sigarth AB	Tillverkare av upphängningssystem och tillbehör för radiatorindustrin
	Stans & Press Industriservice i Olofström AB	Verkstadsföretag specialiserat på legotillverkning
	Gustav E Bil i Vara ³	Bilåterförsäljare
	AB Sporröng	Tillverkare av metallprodukter som medaljer och uniformsaccessorier
	Resterande andel av Lundgrens Montage i Hjärup AB	Fastighetsbolag

¹ Avtal om att avyttra verksamheten tecknades i december 2023. Avyttringen slutfördes i januari 2024
² Avvecklad
³ Inkrämsöverlåtelse

bolag har haft Midway Holding som ägare under åren: teknikföretaget DORO, ljusstillverkaren Asp-Holmblad, kökstillverkaren Tibro Kök och kretskortstillverkaren Eribel, för att uppges några. Den strategi som sjösattes i slutet av 2018 innebar en tydlig renodling av koncernen och de flesta kvarvarande bolagen i portföljen avyttrades de kommande åren. Affärsidén om ett diversifierat spritt ägande upphörde till förmån för HAKI och andra bolag verksamma med produkter och lösningar inom säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser.

Förvärv 2019–2022

2022	Novakorp Systems SARL	Produkter och lösningar för säkerhet på höga höjder
	EKRO Bausystem GmbH	Systemställningar till tillfälliga arbetsplatser, områdesskydd
2021	Vertemax Group Ltd	Produkter och lösningar för säkerhet på höga höjder
2019	Span Access Solutions Ltd	Plattformslösningar till tillfälliga arbetsplatser

Från 2019 har fyra bolag förvärvats, vilket har medfört såväl en breddad produktportfölj som geografisk närvaro. Det brittiska företaget Span Access Solutions (2019) var det första bolaget som förvärvades i och med koncernens renodling. Det erbjuder kundanpassade lösningar med bland annat en egenutvecklad upphängd plattform, som bidrar till säkra och effektiva lösningar i komplexa miljöer. Förvärvet av Vertemax (2021), med bas i Storbritannien och kontor i Kanada och Slovenien, medförde, utöver en geografisk breddning, ett breddat produktutbud för säkert arbete på hög höjd med produkter som kant- och fallskydd, trappor, broar och avspärrningslösningar. Franska Novakorp Systems (2022) kompletterade koncernen geografiskt i fransktalande Europa men också produktmässigt med lösningar för säkert arbete på hög höjd med exempelvis räckesnät och skyddsskärmar men också trappsystem och spagettimattor. EKRO Bausystem (2022), med sin hemmamarknad i Österrike, breddade koncernen till tysktalande delar av Europa. Bolaget tillförde en rad produkter till säkra arbetsplatser såsom systemställningar, hissar och räckesnät. EKRO fortsätter att vara ett varumärke inom koncernen. De andra bolagens produkter har namnändrats till varumärket HAKI.

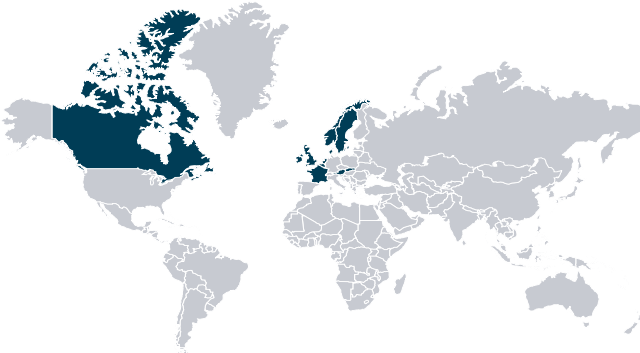
2 Organisk tillväxt

Genom att investera i den befintliga verksamheten och i särskilda initiativ ges förutsättningar till organisk tillväxt. Ett sådant tillväxtinitiativ är strategisk uthyrning som är ett sätt för nya kunder att lära känna koncernens produkter och lösningar genom att först hyra dem för att i ett senare skede köpa desamma. Det är ett koncept för kunder som vill testa nya geografier, industrisektorer eller produkter, ofta i kombination med komplexa projekt. Strategisk uthyrning tillämpas exempelvis av kunder i Norge som arbetar inom energisektorn. Det är också vanligt i Storbritannien och Frankrike där kunder ofta är verksamma inom nybyggnation och underhåll av komplexa unika kommersiella fastigheter. Efterfrågan på strategisk uthyrning var fortsatt stor under 2023 och koncernen har tagit marknadsandelar med konceptet, som både kommer att vidareutvecklas och breddas.

En annan försäljningskanal är koncernens e-handelsplattform med inriktning på den skandinaviska marknaden som lanserades i december 2022. Försäljningskanalen har framför allt attraherat nya kundgrupper. På sikt kommer e-handelstjänsten breddas med fler produkter och riktas till fler geografiska marknader. Resurser läggs också på att utveckla koncernens övriga digitala erbjudande som motsvarar kundernas efterfrågan på snabbare och enklare lösningar. Det handlar om att hjälpa kunder att bygga rätt från början med kostnadseffektiva lösningar och innefattar allt från laser-scanning till uppbyggnad av virtuella modeller för att kunna uppskatta rätt mängd material och ge detaljerade kostnadsberäkningar. Inom digitalisering ligger HAKI Safety i framkant i sin bransch, vilket stärker koncernens position på marknaden.

3 Geografiskt fokus

HAKI Safety har stärkt sin position i fransk- och tysktalande Europa samt Centraleuropa genom de senaste årens förvärv. Koncernen i sin helhet påverkas därmed mindre av enskilda länders konjunktursvängningar. Samtidigt har den breddade geografiska närvaron också inneburit att koncernens exponering mot olika industrisektorer breddats,



vilket bland annat gjort att exponeringen mot bostadsbyggande minskat och exponeringen mot infrastruktur och energi ökat.

④ Segment med komplexa behov

I HAKI Safetys affärsmodell är ett nära samarbete med kunder centralt. Det gäller i synnerhet i mycket stora och komplicerade projekt för byggnation och underhåll av infrastruktur och stora kommersiella fastigheter.

Systemställningar och moderna skyddsskärmar är viktiga delar i dessa projekt, där krav ställs på erfarenhet, kostnadseffektivitet men också på hållbarhet. Koncernen investerar löpande i produktutveckling och nya digitala lösningar för att proaktivt tillmötesgå kundernas efterfrågan på olika innovativa effektiva lösningar.

Exempel på komplexa projekt är:

BYGGNATION OCH
UNDERHÅLL AV KOMMERSELLA
FASTIGHETER

UNDERHÅLL AV HISTORISKA
BYGGNADER

BYGGNATION OCH
UNDERHÅLL AV TUNNLAR

UNDERHÅLL AV PLATTFORMAR
TILL HAVS

BYGGNATION OCH
UNDERHÅLL AV BROAR

BYGGNATION OCH
UNDERHÅLL AV
INDUSTRIFASTIGHETER

HAKI Safety vinner marknadsandelar genom att tillsammans med sina kunder hjälpa dem att vinna affärer snarare än att vinna konkurrenters kunder. En annan stor konkurrensfördel för HAKI Safety är dess åtagande att ge garantier för ritningar och produkter, samt det digitala erbjudandet.

⑤ Kundenpassa organisation och erbjudande

Koncernen utvecklar kontinuerligt sin organisation och service utifrån kundernas specifika behov.

Stora kunder som är involverade i komplexa projekt erbjuds skräddarsydda lösningar som exempelvis 3D-verktyget Lasco. Det är ett verktyg i framkant som skapar realistiska och fullskaliga 3D-visualiseringar av systemställningar i fri form. I verktyget kan kunder bygga anpassade ställningar samt blanda moduler från olika HAKI-system så att de exakt återspeglar deras projekt. Tack vare integrationen av en spelmotor i verktyget kan kunder dela och samarbeta med andra i ett och samma projekt vilket ger en unik flexibilitet. Kunderna erbjuds också utbildningar inom ställningsbyggande och säkerhet samt annat tekniskt stöd och rådgivning.

Koncernens e-handel riktar sig i första hand till mindre kunder i byggbranschen som hemmabyggare, ställningsföretag, hantverkare och privatpersoner som har ett gör det själv-projekt, både för invändiga och exteriöra byggprojekt. E-handel i Skandinavien lanserades i slutet av 2022 och sortimentet har successivt utökats utifrån kundernas efterfrågan.

⑥ Förstärka erbjudandet till kunden

Koncernen arbetar löpande med att förbättra helhetserbjudandet till sina kunder. HAKIs traditionella systemställningar med olika ramställningar, taksystem, trappsystem och brosystem med mera har kompletterats med andra produkter och lösningar för arbetsplatssäkerhet såsom fallskydd, kantskydd, trappor och spagettimattor.

Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering av komplexa projekt har utvecklats parallellt med den traditionella produktutvecklingen.

⑦ Optimera försörjningskedjan

Aktiviteter kopplade till försörjningskedjan (supply chain) handlar om att optimera processer, från inköp och produktion, till lagerhantering och distribution. Målet är att förbättra förmågan att möta kundernas behov och säkerställa kundfokus i alla delar, samtidigt som effektivitet och rörelsekapital optimeras.

Koncernen arbetar här utifrån tre fokusområden:

- Effektivisering, som syftar till att optimera flöden och eliminera slöseri där en beställning, från leverantör och ut till kund, ska komma i rätt kvantitet, vara i rätt kvalitet, och levereras i rätt tid.
- Breddning, som innebär arbete med standardisering och att hitta synergier mellan produkter, marknader och enheter.
- Fördjupning, som sätter fokus på samarbeten med både leverantörer och kunder i syfte att öka tillgängligheten och övrig kundnytta.

Prioriterat i närtid är att öka omsättningshastigheten i olika lager, vilket har positiva effekter på rörelsekapitalet.

HAKI SAFETY-AKTIE UNDER 2023

HAKI Safety är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm och återfinns på börsens Small Cap, under HAKI A och HAKI B. HAKI Safety hette tidigare Midway Holding (MIDW A och MIDW B).

Aktiens utveckling

Under 2023 minskade B-aktiens börskurs med 17,5 procent vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens småbolagsindex (Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI) som minskade med 24,7 procent.

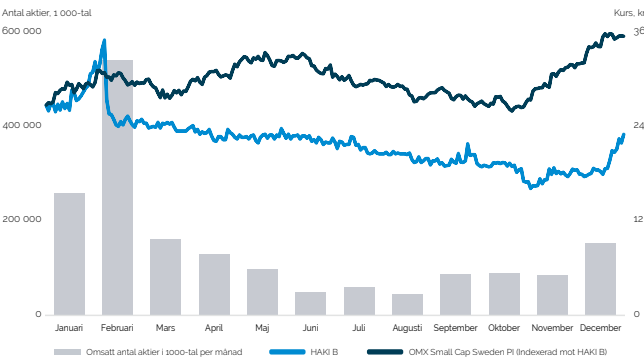
Aktiens omsättning och köpkurs

Under 2023 omsattes totalt 1,8 miljoner B-aktier (2,2) i HAKI Safety till ett sammanlagt värdet av 42,4 Mkr (59,7). Det innebar en genomsnittlig omsättningen av B-aktier om 7 000 aktier (9 000) eller 0,17 Mkr (0,24) per handelsdag. Avslut skedde 251 handelsdagar (253) av 251 möjliga handelsdagar (253).

Högsta handelskursen vid börsens stängning under 2023 noterades den 7 februari med 35,00 kr och den lägsta den 30 oktober med 16,20 kr.

HAKI Safetys totala börsvärde, A- och B-aktier, den 31 december 2023 uppgick till 611 Mkr (703).

Kursutveckling för HAKI B 2023-01-01 – 2023-12-31



Aktiekapitalet och aktieägare

HAKI Safety är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm och återfinns på börsens Small Cap, under HAKI A och HAKI B. HAKI Safety hette tidigare Midway Holding (MIDW A och MIDW B).

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 273 291 360 kr fördelat på 27 329 136 aktier varav 9 584 697 A-aktier och 17 744 439 B-aktier, envar med ett kvotvärde om 10 kr. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Majoritetsägare i HAKI Safety är Tibia Konsult AB med 53,5 procent av rösterna. Tibia Konsult startades av Sten K Johnson, som också var Midway Holdings grundare och mångårig koncernchef samt styrelseordförande, och bolaget förvaltas idag av familjen.

Utdelning

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 0,90 kr per aktie (0,80), vilket motsvarar cirka 40 procent av årets resultat efter skatt.

Utdelningen föreslås utbetalas vid två separata tillfällen, våren 2024 samt hösten 2024, i lika delar.

Nyckeltal per aktie, kr	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per aktie	2,27	2,60	2,12	-0,02	2,30
Resultat per aktie, total verksamhet	2,27	2,60	2,12	-0,02	1,66
Resultat per aktie efter full utspädning ¹	2,24	2,57	2,12	-0,02	2,30
Resultat per aktie efter full utspädning, total verksamhet ¹	2,24	2,57	2,12	-0,02	1,66
Kassaflöde per aktie, total verksamhet	0,89	-0,29	0,26	-0,22	-2,25
Eget kapital per aktie	23,53	22,25	20	17	18
Eget kapital per aktie efter full utspädning ¹	23,23	21,97	20	17	18
Börskurs B-aktie/Eget kapital, %	87	116	119	100	114
Börskurs B-aktie vid årets slut	22,10	25,90	23,50	17,25	20,0
P/E-tal, ggr	10	10	11	-	9
Utdelning	0,90 ²	0,80	0,75	0,00	0,00
Direktavkastning, %	4,1	3,1	3,2	0,0	0,0

Resultat per aktie efter full utspädning: Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier justerat med utspädningseffekten för utestående konvertibler. Utspädningseffekten för konvertibler är det antal aktier som kan tillkomma vid full konvertering. Redovisas för kvarvarande och total verksamhet.

¹ Beaktar full potentiell utspädningseffekt för teckningsoptionsprogram. Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie försämras.

² Styrelsens förslag till årsstämman 2024.

Största aktieägare per 2023-12-31, A- och B-aktien*

Namn	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Tibia Konsult AB	12 335 209	45,14	53,45
Marknadspotential AB	3 303 264	12,09	29,08
Kenneth Lindqvist, privat och genom bolag	1 352 597	4,95	1,19
Svante Nilo Bengtsson med familj	1 188 463	4,35	1,05
Avanza Pension	569 917	2,09	0,50
Inger Bergstrand	420 000	1,54	2,27
Peter Svensson	416 096	1,52	0,37
Jonas Jonsson	338 000	1,24	0,44
Fam Leif Göransson	326 283	1,19	0,37
Håkan Blomdahl	318 645	1,17	0,28
Totalt 10	20 568 474	75,26	88,99
Övriga	6 760 662	24,74	11,01
Totalt antal ägare	4 015		
Totalt antal aktier	27 329 136		

* Se www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur för aktuella innehav.

Ägarfördelning efter innehav	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier	Antal kända ägare
1 - 1 000	3,01	1,25	821 782	3 221
1 001 - 10 000	7,58	2,76	2 072 456	693
10 001 - 20 000	2,10	0,73	573 200	37
20 001 -	88,64	95,57	24 244 646	64
Okänd innehavsstorlek	-1,33	-0,31	-362 948	-
Totalt	100	100	27 329 136	4 015

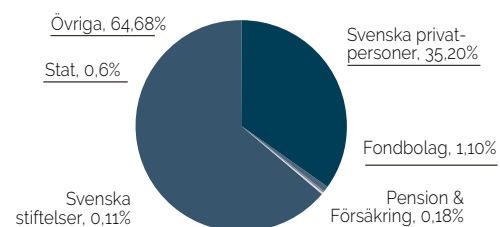
Källa: Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Aktieslag, antal aktier, kapital och röster

Aktieslag	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	9 584 697	25,1	84,4
B-aktier	17 744 439	64,9	16,6
Summa	27 329 136	100	100

Koncentration	Koncentration	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
De 10 största ägarna	10	75,26	88,99	20 568 474
De 20 största ägarna	20	81,57	92,84	22 293 308
De 30 största ägarna	30	83,63	94,32	22 855 901

Ägartyper, % av kapitalet



BYGGNATION AV SKYSKRAPA

Slovaکیens första skyskrapa om 45 våningar med en höjd på 168 meter håller på att färdigställas i huvudstaden Bratislava.

HAKI Safetys räckesnätsystem, skyddsnät och personliga fallskyddssystem har använts under byggnationen. Produkterna används vid arbete på hög höjd och i begränsade utrymmen liksom för att säkerställa att varken allmänheten eller arbetare utsätts för fara på grund av fallande föremål.



LÄS
MER
HÄR



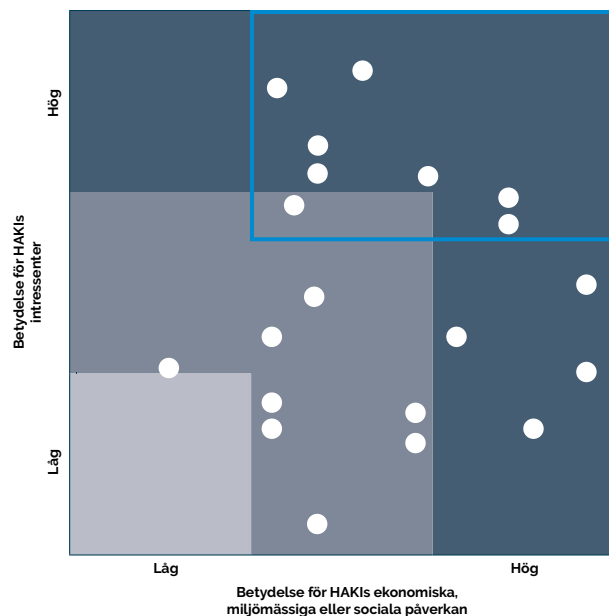
HAKI SAFETYS STRATEGI FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Hållbara arbetsplatser i benämningen säkra arbetsplatser är kärnan i HAKI Safetys hela verksamhet och koncernens lösningar för säkra arbetsplatser är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap.

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter är framtagna för lång livslängd och enkel återvinning. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom att använda effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, sparar HAKI Safety energi, reducerar avfall och säkerställer en trygg arbetsmiljö.

Säkerhetsaspekten gäller de produkter och lösningar som koncernen erbjuder kunder men den gäller också den kultur som HAKI Safety har internt. Koncernen strävar härutöver efter att vara en förebild i etik och jämlikhet i sin bransch.

INTRESSENTER



Väsentlighetsanalys

En väsentlighetsanalys genomfördes 2019 för dåvarande Midway Holdings största innehav, HAKI. Analysen bidrog till att identifiera HAKIs viktigaste hållbarhetsfrågor, och hur dessa förhåller sig till FN:s globala mål.

De bolag inom säkerhetsprodukter och -lösningar som förvärvats sedan 2019 har successivt anslutit sig till de hållbarhetsåtaganden med tillhörande aktiviteter, operativa mål och mätpunkter som därefter identifierades. Tillsammans med HAKI utgjorde de 85 procent av koncernens omsättning 2023.

Väsentlighetsanalysen utgick från områdena:

- Miljöpåverkan
- Ekonomisk påverkan
- Social påverkan

Klimatutsläpp, avfall och hantering av farligt avfall ansågs vara väsentliga inom miljöområdet. Hållbara inköp blev den aktivitet inom ekonomisk påverkan som ansågs som mest väsentlig och ett område för koncernen att prioritera. Flest väsentliga områden kategoriserades som social påverkan: korruption och mutor, anständiga arbetsförhållanden, jämlikhet, hälsa & säkerhet samt mänskliga rättigheter.

Samtliga områden redogörs för på de kommande sidorna, varav några redovisas med kvantifierbara utfall.

Tre hållbarhetsåtaganden

HAKI Safetys tre hållbarhetsåtaganden innebär att koncernen ska vara en:

- partner som tar miljöansvar genom att spela en aktiv roll i branschens hållbara utveckling
- ledare inom säkerhet som tar samhällsansvar genom att sträva efter att kunna erbjuda säkra och hälsosamma arbetsmiljöer
- ansvarstagande koncern som genom sin styrning är en förebild inom etiskt företagande och jämställdhet inom sin bransch



Utifrån dessa åtaganden har flera konkreta aktiviteter, operativa mål och mätpunkter identifierats.

En dubbel väsentlighetsanalys kommer att genomföras under 2024 och en ny hållbarhetsstrategi med tillhörande mål kommer att presenteras under året.

HAKI Safetys portföljbolag ingick inte i väsentlighetsanalysen från 2019. En separat dubbel väsentlighetsanalys kommer att genomföras under 2024 för det kvarvarande portföljbolaget inom koncernen.

Övergripande ansvar

Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Från 2024 kommer den att regelbundet bli involverad i koncerns utveckling inom ett antal nyckelområden. Ambitionen är att kunna införa hållbarhetsrapportering i koncernens kvartalsrapporter under 2025.

Styrning och operativt ansvar

Organisationen och styrningen av HAKI Safetys hållbarhetsarbete kommer att stärkas och förtydligas under 2024 med införandet av en intern Sustainability Steering Group under ledning av hållbarhetssansvarig och bestående av medarbetare med ansvar från de tre olika fokusområdena: Miljöansvar, Samhällsansvar och Styrning. Hållbarhetsansvarig ingår i koncernens ledningsgrupp, som har månadsvisa möten.

ORGANISATION



De främsta policydokumenten kopplade till koncernens hållbarhetsstyrning är:

- Koncernens Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Whistleblower-policy
- Business Continuity Policy
- Finanspolicy (den del som är skatterelaterad)

Klimatrelaterade risker

Klimatförändringar påverkar samhället i stort och kommer framöver att få allt större betydelse för företagens verksamheter. HAKI Safety har ett ansvar att minimera sin klimatpåverkan genom produktion och andra affärsaktiviteter. En del av detta arbete kan leda till förändringar av produkter, tjänster och försörjningskedjor. I nuläget bedömer HAKI Safety inte att dessa faktorer utgör någon väsentlig osäkerhet gällande uppskattningar, bedömningar och presentationer i denna årsredovisning.

Hantering av hållbarhetsrisker

En central del av HAKI Safetys riskhantering handlar om att identifiera och motverka risker. I arbetet ingår också att värdera eventuella miljö- och arbetsmiljörisker. Varje identifierad risk bedöms utifrån allvarlighetsgrad respektive sannolikhet. Åtgärderna som sedan genomförs fokuserar på att eliminera faran och minska sannolikheten för varje väsentlig risk. Läs mer om koncernens risker på sidorna 23–24.

I samband med en förstärkt styrning av HAKI Safetys hållbarhetsarbete under 2024 kommer också en förnyad översyn att göras för de mer specifika hållbarhetsriskerna på koncernnivå.

EU:s taxonomi

EU:s taxonomi är en lagstiftning i form av ett klassificeringssystem för ekonomiska verksamheter, tänkt att påverka investeringarna i samhället i miljömässigt hållbar riktning.

Det är flera av koncernens produkter och lösningar som bidrar till minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi samt bidrar positivt till koncernens intäkter. HAKI Safetys huvudsakliga ekonomiska verksamheter omfattas dock inte av taxonomin och därför sker ingen redovisning enligt taxonomins upplysningskrav.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

CSRD, eller EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering, gäller för HAKI Safety från och med räkenskapsåret 2025. Den första rapporteringen i enlighet med direktivet kommer därför att ske i årsredovisningen för 2025, som planeras publiceras i mars 2026.

Extern granskning

En översiktligt extern granskning av HAKI Safetys hållbarhetsredovisning har gjorts av koncernens revisor. Revisorns yttrande tillsammans med ett index med upplysningar i förhållande till årsredovisningslagen återfinns på sidan 70.

FOKUSOMRÅDE MILJÖANSVAR: PARTNER SOM TAR EN AKTIV ROLL I BRANSCHENS UTVECKLING

HAKI Safetys ambition är att spela en aktiv roll i branschens utveckling genom att minska sin miljöpåverkan och därmed bli en attraktiv partner för sina kunder. Genom ständig innovation och optimering av produkter, tjänster och arbetsmetoder strävar koncernen mot minskade utsläpp och ökad återvinning. Arbetet fokuserar även på en effektiv avfallshantering och hållbara inköp.

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter är framtagna för lång livslängd och enkel återvinning. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom att använda effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, sparar HAKI Safety energi, reducerar avfall och säkerställer en trygg arbetsmiljö.

Råmaterial och kemikalier

Koncernens primära råvaror är stål och aluminium. Inom HAKI används kemikalier som en naturlig del av verksamheten i Sibbhult, med målet att minska användningen successivt. En inventering under 2022 resulterade i att en mängd kemikalier sorterades bort samtidigt som en extern konsult genomförde en riskanalys kring kemikaliehanteringen. När nya kemikalier införskaffas sker numera en granskning utifrån användning och hantering, för att på så vis minska riskerna för såväl arbetsmiljön som miljön i stort.

Energi och klimat

Produktionsenheten i Sibbhult är den anläggning inom koncernen som har störst miljöpåverkan. Anläggningen är miljöcertifierad enligt ISO 14001 som ger ett tydligt ramverk för att minska anläggningens miljöpåverkan och ser till att lagstadgade krav uppfylls. Ambitionen är att andra verksamheter inom koncernen också ska vara ISO 14001-certifierade. De flesta av koncernens verksamheter är redan ISO 9001-certifierade vilket sätter ramar för ett ständigt förbättringsarbete i form av ett kvalitetsledningssystem.

Majoriteten av koncernens energiförbrukning, liksom dess direkta klimatpåverkan, kommer från inköpt miljömärkt el och fjärrvärme. Energiförbrukningen inom koncernen under året minskade med

35 procent, främst drivet av lägre produktionsnivåer. Generellt arbetar koncernen aktivt för att minska sin energikonsumtion och gör flera energibesparande åtgärder.

Direkta utsläpp, Scope 1, rapporteras för 2023 för hela verksamheten, inklusive affärsområdet Industrial Services. Under året ökade de direkta utsläppen förklarade av att förvärvade bolag ingick på helårsbasis, till skillnad från 2022 då de endast ingick i ett par månader. På motsvarande sätt har koncernens indirekta utsläpp från bland annat inköpt energi och uppvärmning, Scope 2, ökat. Den underliggnade utvecklingen visar dock på en positiv utveckling inom vissa områden, såsom exempelvis transporter.

HAKI klimatkompenserar sina Scope 1- och Scope 2-utsläpp. För 2023 investerades via en extern aktör i ett solenergiprojekt i Indien, som en enligt FN har bevisad klimatnytta.

Utfall 2023 inom området Miljöansvar

	2023	2022	2021	2020
Energiförbrukning, kWh Koncernen	2 578 707	3 995 377	3 782 762	3 606 279
Safe Access Solutions	1 859 977	2 473 412	2 342 889	2 085 279
Industrial Services	718 730	1 521 965	1 439 873	1 521 000
Direkt utsläpp – Scope 1, ton CO ₂ e	607	377	303	268
Safe Access Solutions	556			
Industrial Services	51			
Indirekta utsläpp – Scope 2, ton CO ₂ e Koncernen	44,0	44,4	41,4	63,4
Safe Access Solutions	43	43	40	62
Industrial Services	2	1,4	1,4	1,4



12 Hållbar konsumtion och produktion
 Delmål 12.2 Hållbar resursanvändning
 Delmål 12.5 Avfallshantering
 Delmål 12.6 Hållbara metoder

FOKUSOMRÅDET SAMHÄLLSANSVAR: EN LEDARE INOM SÄKERHET

HAKI Safetys affärsidé är att erbjuda ett brett utbud av säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser. Det rör systemställningar och arbetsplatssäkerhet samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunder att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

Säkerhetsaspekten inkluderar den kultur som HAKI Safety har internt, där en hälsosam livsstil också främjas bland alla anställda.

Arbetsmiljö – hälsa & säkerhet

Antalet inrapporterade arbetsplatsolyckor ökade under året, vilket beror på att rapporteringen av incidenter förbättrats och skärpts. Genom att även mindre incidenter nu uppmärksammas har det totala antalet arbetsplatsolyckor ökat. Det betyder också att koncernen får mer detaljerad information om risker i arbetsmiljöerna som kommer bidra till det förebyggande arbetet.

Antalet arbetsplatsolyckor som lett till en frånvaro på mer än åtta timmar minskade dock till 4 under året. Två av dessa olyckor avsåg klämoyleckor, vilket har lett till att rutiner har setts över och förbättrats för att motverka upprepning.

Inrapportering av olyckor har under 2023 börjat kategoriserats på ett nytt och tydligare sätt. Utöver observationer och/eller närapå-incidenter (near miss) rapporteras incidenter i fyra olika kategorier, från omplåstring till bestående men. Med de nya kategorierna följer tydliga ansvarsfördelningar och åtgärdsplaner, i syfte att snabbare kunna åtgärda och motverka upprepningar.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Dessa områden behandlas i koncernens Uppförandekod.

Inga av koncernens verksamheter bedöms ha någon betydande risk för kränkning av mänskliga rättigheter. HAKI Safety har skrivit under uttalanden om hanteringen av frågor kring tvångsarbete, barnarbete och trafficking/modernt slaveri, i enlighet med brittiska Modern Slavery Act och norska Åpenhetsloven.

Av koncernens 30 största leverantörer har samtliga intygat att de följer FN:s konventioner om mänskliga rättigheter.

Föreningsfrihet

Anställda som täcks av kollektivavtal var fortsatt 51 procent under 2023 och berör anställda inom HAKI AB, vilket främst är medarbetare med anställning i Sverige, och som ingår i affärsområdet Safe Access Solutions.

Mångfald & inkludering

HAKI Safety strävar efter att uppnå en balanserad blandning vad gäller faktorer såsom etnicitet, ålder och kön med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs. Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering. Både styrelsen och koncernledningen består av 40 procent kvinnor.

Medarbetarsamtal & kompetensutveckling

Andelen av koncernens anställda som genomgått medarbetarsamtal under året var 100 procent. Även de senast förvärvade bolagens anställda ingår från 2023 i koncernens rutiner för dessa samtal.

Koncernens prioriterar att de anställda får möjlighet att utveckla sin kompetens. Under året har investeringar i utbildning genomförts motsvarande 2 554 kr per anställd. Beloppet är lägre än föregående år på grund av kostnadsbesparingar i koncernen under 2023.

För att främja en hälsosam livsstil bland alla anställda har samtliga medarbetare i koncernen tillgång till friskvårdsbidrag.



3. God hälsa och välbefinnande
Delmål 3.4 Hälsosam arbetsplats

8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Delmål 8.8 Säkra arbetsmiljöer

Utfall 2023 inom området Samhällsansvar

	2023	2022	2021	2020
Antal arbetsplatsolyckor	18	14	7	7
Antal arbetsplatsolyckor som lett till frånvaro (8 timmar eller längre)	4	5	1	2
Anställda som täcks av kollektivavtal, %	51	51	51	60
Anställda som genomgått regelbundna medarbetarsamtal, %	100	78	100	78
Årlig investering i utbildning per anställd, kr	2 554	3 319	3 324	3 168

FOKUSOMRÅDE STYRNING: EN ANSVARSTAGANDE KONCERN

HAKI Safety strävar efter att vara en förebild i etik och jämlikhet i sin bransch, och strävar också efter att främja detta i sin värdekedja.

Koncernen främjar värderingar som rättvis konkurrens och arbetar proaktivt för att motverka alla former av korruption och mutor inom den egna organisationen och sin värdekedja.

Regelefterlevnad

Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver HAKI Safety såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för exemplariskt affärsbete-
ende grundat i efterlevnad av lagar, regler och internationella överens-
kommelser. Tillsammans med whistleblowerpolicyen utgör den en
viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

Koncernens whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har
rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag-
eller regelbrott. Under året rapporterades totalt 0 ärenden (0) via
whistleblowersystemet och andra kanaler, relaterade till påstådda
trakasserier, säkerhetsbrister, orättvisor eller intressekonflikter.

Leverantörsutvärdering och -uppföljning

Koncernens målsättning är att samtliga strategiskt viktiga leverantörer
ska ha skrivit under koncernens Uppförandekod, där frågor relaterade
till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar
behandlas. Antalet strategiskt viktiga leverantörer uppgick till ett
trettio totalt 2023. Andelen leverantörer som dokumenterats skrivit under
koden uppgick till 38 procent. Den relativt låga andelen förklarar av en
förändrad leverantörsuppsättning, i och med att nya förvärv tillkommit,
men också av ett omtag av arbetet med hela försörjningskedjans

funktionssätt, som under året inte har hunnit visa på resultat i dessa
utvärderingar.

Aktiv roll i samhällsdebatten

HAKI Safety är medlem i flera intresseorganisationer, bland annat i
den europeiska The Union of Scaffolding Companies (UEG), brittiska
National Access and Scaffolding Confederation (NASC) och norska
Samarbeid for sikkerhet (SFS). Koncernen är aktiv i samhällsdebatten
vad gäller säkerhet på tillfälliga arbetsplatser. I fokus under senare år
har varit att framföra att planering och framförhållning är viktigt för
att höja säkerheten inom en bransch präglad av tidspress och korta
ledtider.

Utfall 2023 inom området Styrning

	2023	2022	2021	2020
Antal rapporterade incidenter inom korruption	0	0	0	0
Whistleblowerfall	0	0	0	0
Antal GDPR-incidenter	2 ¹	0	1	2

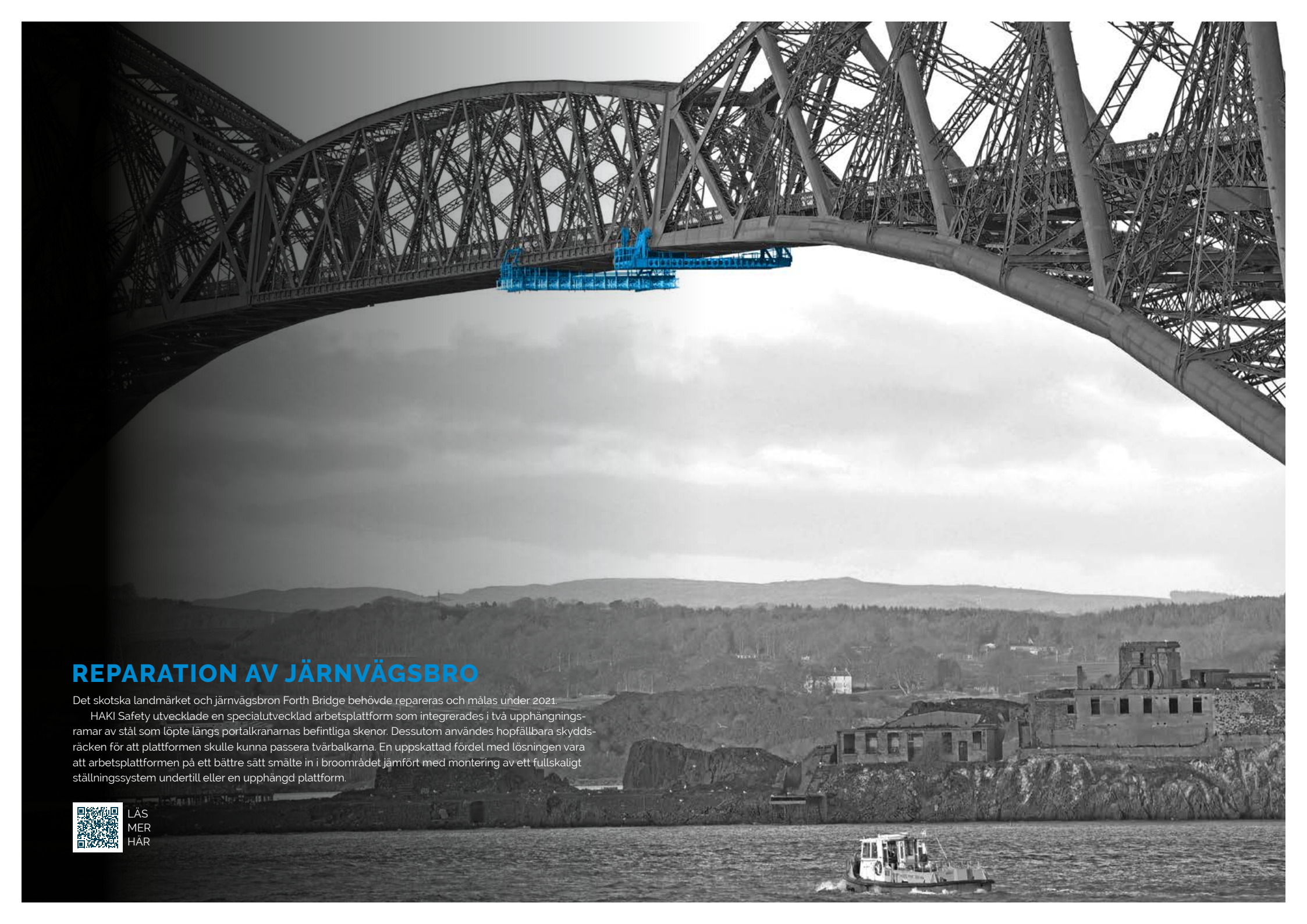
¹ Varav ett fall rapporterats till Integritetsskyddsmyndigheten.



5. Jämställdhet
Delmål 5.5 Jämställt deltagande och representation

10. Minskad ojämlikhet
Delmål 10.3 Lika möjligheter

16. Fredliga och inkluderande samhällen
Delmål 16.5 Eliminera korruption och mutor



REPARATION AV JÄRNVÄGSBRO

Det skotska landmärket och järnvägsbron Forth Bridge behövde repareras och målas under 2021.

HAKI Safety utvecklade en specialutvecklad arbetsplattform som integrerades i två upphängningsramar av stål som löpte längs portalkranarnas befintliga skenor. Dessutom användes hopfällbara skydds-räcken för att plattformen skulle kunna passera tvärbalkarna. En uppskattad fördel med lösningen var att arbetsplattformen på ett bättre sätt smälte in i broområdet jämfört med montering av ett fullskaligt ställningssystem undertill eller en upphängd plattform.



LÄS
MER
HÄR

ETT BRA FINANSIELLT ÅR TROTS UTMANINGAR I MARKNADEN

Tomas Hilmarsson, ekonomi- och finansdirektör för HAKI Safety, hur vill du sammanfatta det finansiella året?

Under de marknadsförutsättningar som rådde under 2023 rapporterade HAKI Safety ett bra år. Bruttomarginalen förbättrades och lönsamheten upprätthölls men nettoresultatet påverkades negativt av en högre räntenivå.

HAKI Safety har sedan mars 2024 nya finansiella mål, berätta mer om dem.

Det är första gången vi har finansiella mål för koncernen och jag är mycket nöjd att de presenterades i samband med HAKI Safetys första kapitalmarknadsdag. Avsikten är naturligtvis att investerare bättre ska kunna följa och få förståelse för koncernens utveckling. Målen vi arbetar efter ligger i linje med vår strategiska plan och är både realistiska och förenliga med ett ansvarsfullt risktagande.

Hur arbetar ni med skuldsättningen i koncernen?

Koncernens skuldsättning låg under 2023 på en fortsatt stabil nivå, men högre än tidigare perioder. Vi är därför konservativa med nya investeringar i dagsläget. Vårt främsta fokus är att minska lagernivåerna vilket tillsammans med andra effektiviseringsåtgärder bidrar till att minska skuldsättningen.

Hur arbetar ni med förvärv?

Vårt långsiktiga mål är att förvärva ett till två bolag per år. Vi utvärderade flera förvärvskandidater under 2023 men arbetet var främst inriktat på att konsolidera de förvärv som genomfördes under 2022.

De förvärv vi är intresserade av ska bidra till både tillväxt och stärkta positioner på marknaden, men också till riskdiversifiering och effektivare produktionskapacitet.

Varför varierar era resultat så kraftigt mellan kvartal och år?

Det beror på att större enskilda kundorder inte är säsongsanknutna. Beroende på när dessa order infaller, tenderar resultaten att variera relativt kraftigt mellan kvartalen, vilket gör kvartalsjämförelser svårbedömda. Därför följer vi hellre verksamhetens underliggande rullande utveckling.

Även om koncernen ännu inte når historiska lönsamhetsnivåer såg vi en tydlig förbättring av EBITA-marginalen under den senaste 12-månaders-perioden.

Hur ser era säsongvariationer ut?

Aktivitetsnivåerna har historiskt sett varit högre under de andra och tredje kvartalen än under de första och fjärde kvartalen. Vädret påverkar i stort efterfrågan på våra produkter och lösningar även om många projekt inom exempelvis infrastruktur, industri eller kommersiella fastigheter numera drivs året runt.

Förklara vad strategisk uthyrning är och hur det driver tillväxt.

Strategisk uthyrning är ett sätt för nya kunder att lära känna våra produkter och lösningar genom att först hyra dem för att i ett senare skede köpa desamma. Vi erbjuder konceptet när våra kunder vill testa nya geografier, industrisektorer eller produkter, ofta i kombination med komplexa projekt.

I rådande marknadsläge är det en bra affär för oss. Efterfrågan är stor, vi tar marknadsandelar med konceptet och vi kommer att både vidareutveckla och bredda konceptet.

Vilka nyckeltal följer du så gott som dagligen?

De nyckeltal som jag följer dagligen är i stort sett samma som koncernens finansiella mål. Därtill har jag fokus på kassaflödet som är viktigt för att kunna fortsätta vår tillväxtresa.

Malmö i mars 2024

Tomas Hilmarsson
Ekonomi- och finansdirektör



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för HAKI Safety AB (publ) (556323–2536) lämnar härmed följande redogörelse för 2023 års verksamhet. Rapporterna över totalresultatet, balansräkningarna, kassaflödes- och eget kapitalanalyserna samt redovisningsprinciper, riskredovisning och noter utgör en del av årsredovisningen.

HAKI Safety AB är ett publikt svenskt aktiebolag, och är ett dotterbolag till Tibia Konsult AB (556154–8008). Tibia Konsult AB, som har säte i Malmö, äger 45,1 procent av kapitalet och 53,5 procent av rösterna i HAKI Safety AB. HAKI Safetys säte och huvudkontor återfinns i Malmö. HAKI Safety AB är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

Verksamheten 2023

HAKI Safety AB, fram till och med den 20 december 2023 Midway Holding, är en internationell industrikoncern. Verksamheten har sedan 2020 varit indelad i två segment:

- Safe Access Solutions består av verksamheterna HAKI, Vertemax, Novakorp, EKRO samt Norgeodesi och är fokuserad på säkerhetsprodukter och -lösningar på tillfälliga arbetsplatser. Vertemax och Novakorp namnändrades under 2023 respektive i början av 2024 till HAKI och saluför sina produkter under varumärket HAKI. EKRO samt Norgeodesi är både enskilda bolagsnamn och varumärken.
- Industrial Services bestod av två bolag: FAS Converting Machinery och Landqvist Mekaniska Verkstad som utvecklar, producerar och säljer maskinutrustning för konvertering av plastfilmsmaterial respektive tillhandahåller kontraktstillverkning av komponenter till industrikunder.

I mars 2024 kommunicerade koncernen att den avvecklar sina två segment till förmån för ett rapporteringssegment med tillhörande ny rapporteringsstruktur, som kommer att avspeglas i koncernens rapport från det första kvartalet 2024.

Med bas i det väletablerade svenska varumärket HAKI, grundat 1956, har koncernens produktportfölj och geografiska närvaro under de senaste åren breddats genom förvärv. Innehavet av säkerhetsprodukter och -lösningar uppgick 2023 till 85 procent av koncernens omsättning. Koncernens mål är att fortsätta utveckla HAKIs starka position i Europa, tillsammans med varumärkena EKRO och Norgeodesi. Utbudet av säkerhetsprodukter och -lösningar till projekt säljs företrädesvis i Europa, och till industrisektorer som infrastruktur, energi, industri samt bygg och anläggning.

För närmare beskrivning av Safe Access Solutions hänvisas till sidorna 1–10, 14–18 samt not 1.

Koncernens fokus för portföljbolagen inom Industrial Services har varit att utveckla dem tillsammans med dess ledningsgrupper med organisk tillväxt som prioritet. FAS Converting Machinery är ett globalt företag som utvecklar, producerar och säljer maskinutrustning för konvertering av plastfilmsmaterial till produkter på rulle. Med maskinutrustningen tillverkar kunderna främst avfallspåsar och engångsför-

kläden i polyetenplast och industrifilm. FAS Converting Machinery avyttrades i januari 2024. Landqvist Mekaniska Verkstad är ett verkstadsföretag som är specialiserade på kontraktstillverkning av komponenter till internationella industrikunder och regionala aktörer i Sverige. Bolaget arbetar med kvalificerade komponenter i små och medelstora serier för bland annat trailer-, bygg- och fordonsindustrin.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE 2023

Datum	Händelse
2023-12-29	Avtal tecknas om att avyttra FAS Converting Machinery
2023-12-20	HAKI Safety handlas under HAKI A respektive HAKI B på Nasdaq Stockholm
2023-12-12	Extra bolagsstämma beslutar om namnbytet
2023-11-09	Styrelsen föreslår att en extra bolagsstämma namnändrar Midway Holding Aktiebolag till HAKI Safety AB
2023-10-25	Delårsrapport juli-september 2023 offentliggörs
2023-07-19	Delårsrapport april-juni 2023 offentliggörs
2023-04-25	Årsstämma hålls
2023-04-24	Delårsrapport januari-mars 2023 offentliggörs
2023-04-12	Ny segmentsrapportering presenteras där Norgeodesi flyttas från Industrial Services till Safe Access Solutions
2023-02-08	Bokslutskommuniké 2022 offentliggörs

Väsentliga händelser efter årets slut

Avyttringen av koncernens portföljbolag FAS Converting Machinery slutfördes den 24 januari 2024. Verksamheten avkonsoliderades samma dag.

I samband med HAKI Safetys kapitalmarknadsdag den 14 mars 2024 presenterades finansiella mål för koncernen. Se sidan 3 för mer information om målen.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 63–66.

Finansiell utveckling 2023

Koncernens omsättning uppgick till 1 188 Mkr (1 168), en ökning med 2 procent i förhållande till 2022. Organiskt minskade omsättningen med 12 procent och den förvärvade tillväxten var 13 procent. Påverkan av förändrade valutakurser hade en positiv nettoeffekt om 1 procent.

Safe Access Solutions ökade omsättningen till 1 018 Mkr (1 006), motsvarande en ökning med 1 procent. Geografiskt noterades god efterfrågan i Danmark, Norge och Storbritannien under året. I Sverige noterades lägre efterfrågan under året men med en återhämtning under det sista kvartalet. I Österrike och Frankrike var efterfrågan stabil men med en viss nedgång i slutet av året. I Kanada var efterfrågan svag under hela året. Industrial Services ökade omsättningen till 170 Mkr (162), motsvarande en ökning med 5 procent. I Landqvist Mekaniska Verkstad var tillväxten framför allt en effekt av en god underliggande efterfrågan. FAS Converting Machinery hade en god efterfrågan på både maskinleveranser och service.

Bruttomarginalen uppgick till 33,4 procent (31,0) där ökningen jämfört med föregående år var relaterad till en bättre balans i prissättning mot kunder för att täcka för ökade priser på råmaterial och omkostnader samt kostnadsbesparingar.

Koncernens EBITA uppgick till 90 Mkr (84), motsvarande en EBITA-marginal om 7,6 procent (7,2). Koncernens EBITA definieras exklusive avskrivningar för immateriella tillgångar kopplade till förvärv samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Omstrukturingskostnader påverkade resultatet negativt med 5 Mkr (11) och avsåg nedläggningen av en av koncernens lagerdepåer i Kanada.

Rörelseresultatet uppgick till 99 Mkr (102), motsvarande en rörelsemarginal om 8,3 procent (8,7). Omvärdering av tilläggsköpeskillningar kopplade till förvärv samt nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar har haft en nettoeffekt på rörelseresultatet med 18 Mkr (25). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 9 Mkr (6).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 153 Mkr (-53). Rörelsekapital-bindningen minskade med 21 Mkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -73 Mkr (-158) vilket främst avsåg utbetalning till tilläggsköpeskillning Vertemax. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -55 Mkr (203). Från första kvartalet 2023 presenteras nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial som del av kassaflödet från den löpande verksamheten, vilka uppgick till 3 Mkr (-87) i perioden.

Finansnettot under perioden uppgick till -21 Mkr (-11). Periodens finansnetto innehåller räntekostnader på -23 Mkr (-8) samt valutakurs-effekter på 2 Mkr (-3).

Resultat efter skatt uppgick till 62 Mkr (71), vilket motsvarar 2,27 kr per aktie före utspädning (2,60) och 2,24 kr efter utspädning (2,57), och påverkades av högre räntekostnader jämfört med föregående år. Koncernens nettoskuld minskade med 30 Mkr jämfört med den 31 december 2022, och uppgick till 376 Mkr (406). Nettoskuld exklusive IFRS 16 leasingskulder uppgick till 298 Mkr.

Företagsförvärv

Inga förvärv genomfördes under 2023.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades positivt av omvärdering av tilläggsköpeskillingar om 28 Mkr (18) vilka avser förvärvet av EKRO Bausystem och Novakorp Systems. För EKRO Bausystem uppnåddes inte finansiella mål för utbetalning av tilläggsköpeskillning. För Novakorp Systems har omförhandling skett av tilläggsköpeskillning kopplad till att specifika kundprojekt senarelagts. Maximal tilläggsköpeskillning har reducerats till 5 MEUR från tidigare 7 MEUR och intjänandeperiod har förlängts till 31 december 2024. Utbetalning sker tidigast juli 2025. I samband med utvärdering av nedskrivningstester för affärsområdet Safe Access Solutions har nedskrivning av förvärvsrelaterade tillgångar i form av goodwill skett om 21 Mkr i det fjärde kvartalet, vilken är relaterad till den franska verksamheten. Transaktionerna hade ingen kassaflödeseffekt.

Avyttringar

I december 2023 kommunikerade HAKI Safety att koncernen tecknat avtal om att avyttra FAS Converting Machinery till det amerikanska företaget CMD Corporation. Verksamheten ingår i affärsområdet Industrial Services. Köpeskillningen uppgick till 3,7 MUSD på skuldfri basis, med förbehåll för sedvanliga rörelsekapitaljusteringar. Affären får inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt. Koncernens kassaflöde och nettoskuld kommer påverkas positivt med motsvarande belopp som köpeskillningen.

Affären slutfördes den 24 januari 2024 och verksamheten avkonso- liderades från januari 2024.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består i huvudsak av administrativa upp- gifter. Moderbolaget hade 7 anställda vid utgången av 2023. För mo- derbolaget uppgick resultatet efter finansiella poster till -15 MKr (-5). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 50 procent (50).

Icke-finansiella resultatindikatorer

Koncernens icke-finansiella resultatindikatorer beskrivs i Hållbarhets- rapporten som återfinns på sidorna 14–18.

Miljö och lagstadgad hållbarhetsrapport

Tre av koncernens dotterbolag bedrev anmälningspliktig verksamhet i Sverige enligt miljöbalken, varav två även kräver tillstånd. Samtliga innehär de tillstånd som behövs för att bedriva verksamheten och inga överträdelser inträffade under året.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har HAKI Safety upprättat en lag- stadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 14–18. Tabellen till höger ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen.

OMRÅDE	Sida
Affärsmodell	6
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	14-15
Miljöansvar	16
Personalförhållanden och socialt ansvar	17
Mänskliga rättigheter	17
Förebyggande av korruption	18
Risker och riskhantering	23-24
Mångfald i styrelse och ledning	17, 41

Forskning och utveckling

I allt HAKI Safety gör står innovation och förbättring i fokus. Koncernen strävar efter tillväxt, att hitta nya affärsmöjligheter och utveckla nya sätt att hjälpa sina kunder. HAKI Safety innehar ett 20-tal patent- och de- signskydd. Koncernens forskning- och utvecklingskostnader för 2023 uppgick till 26 Mkr (21).

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen antogs av årsstämman 2021. Riktlinjerna är i allt väsentligt i överens- stämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Styrel- sen har utsett ett Ersättningsutskott att förhandla ersättning med VD och till VD att förhandla ersättning med övriga i ledningen. Slutliga avtal redovisas för styrelsen.

HAKI Safety ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen består av fast lön, pension, en utifrån fast lön begränsad del rörlig ersättning samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensa- tion. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet.

Bolagsledningen har rätt till pensioner, vilka ska vara avgiftsbe- stämda. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Bolagsledningens anställningsavtal inkluderar upp- sägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning upphöra på den anställdes eller bolagets begäran med en uppsägningstid av tre till tolv månader.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattnings- havare, se not 5. Fullständiga riktlinjer finns på koncernens hemsida. Senast tre veckor före årsstämman offentliggör styrelsen sin Ersätt- ningsrapport för räkenskapsåret 2023 på hemsidan.

Teckningsoptionsprogram

I november 2022 förvärvade koncernledningen teckningsoptioner i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022. Optionerna förvärvades till marknadsvärde i enlighet med värdering av oberoende tredje part.

Verkställande direktör förvärvade 150 000 optioner och övriga ledande befattningshavare 300 000 optioner varav 100 000 var syntetiska optioner, i enlighet med de principer som fastlogs av årsstämman. Karin Larsson, som ingår i koncernledningen från sep- tember 2023, förvärvade 50 000 teckningsoptioner i september 2023, vilket avsåg de återstående optionerna i programmet. Det medför att teckningsoptionsprogrammet från årsstämman 2022 därmed är full- tecknat av koncernledningen. Uppdaterad marknadsvärdering av tredje part inhämtades i samband med förvärvet av optionerna.

Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i bola- get under perioden 1 maj 2025 till och med 30 juni 2025 till en teck- ningskurs om 35,80 kr, motsvarande 135 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under de fem handelsdagar som följde omedelbart efter års- stämman 2022, justerat för effekt av aktieutdelningar under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie har full utspädningsseffekt förutsatts.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget, kronor:

Balanserad vinst	119 682 141
Årets resultat	4 828 581
Summa	124 510 722

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras på följande sätt, kronor:

Utdelning till aktieägare 0,90 krona per aktie	24 596 222
Balanseras i ny räkning	99 914 500
Summa	124 510 722

Styrelsen anser att förslaget till vinstdisposition är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § Aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets och koncernens konsoli- deringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Framtidsutsikter

Händelser i omvärlden utgör fortsatt en osäkerhet för marknadsut- vecklingen framöver. Marknaden är svårbedömd och flera kunder har och kan fortsatt komma att avvakta med större beställningar. Globala megatrender som fortsatt befolkningstillväxt och urbanisering ökar dock behovet av energi och infrastruktur, samtidigt som det ställs allt högre krav på säkerhet på tillfälliga arbetsplatser. Med dessa trender är sammantaget framtiden positiv för koncernen.

RISKER OCH RISKHANTERING

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt.

Risker och riskhantering

En ny riskhanteringsprocess med deltagare från flera funktioner infördes under 2023 som koncernövergripande arbetar med risker. Riskerna grupperas i fyra kategorier:

- Strategiska risker
- Operationella risker
- Efterlevnadsrisker
- Finansiella risker

I de fyra riskkategorierna ingår hållbarhetsrisker som klimatpåverkan, arbetsmiljörisker och risker inom området mänskliga rättigheter samt risker som brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott. Det dagliga riskarbetet samordnas av funktionen för kvalitet, hälsa, säkerhet & miljö som samlar medarbetare från den kommersiella organisationen samt funktioner som finans, IT, HR, kommunikation och hållbarhet. Risker behandlas också i forum som:

- Sales & Operation Planning (S&OP)
- Sustainability Steering Committee, som startar under 2024

Riskhantering

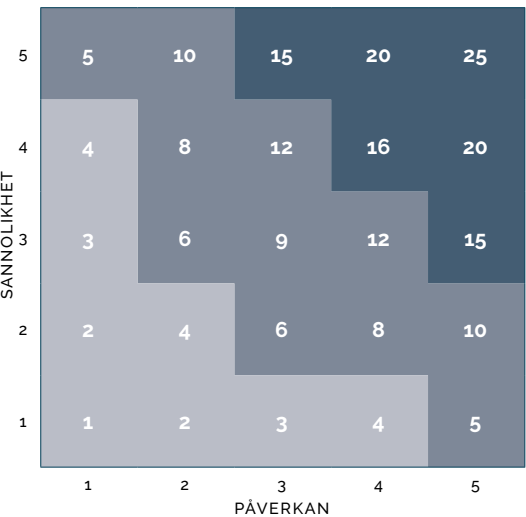
Varje identifierad risk bedöms enligt en femgradig skala utifrån allvarlighetsgrad respektive sannolikhet. Åtgärderna som sedan genomförs fokuserar främst på att sänka sannolikheten för varje betydande risk.

En risk med ett lågt sammanlagt värde kräver inga åtgärder, medan

risker med medelhöga värden ska hanteras genom att lämplig åtgärd definieras och en tidpunkt för genomförande fastställs.

Resultat	Risk	Bedömning
1-5	Låg	Acceptabel risk - ingen åtgärd behövs
6-12	Medel	Åtgärder för att minska risken bör ses över
13-25	Hög	Åtgärder för att minska risken behövs

KONCERNRISKER



STÖRRE KONCERNRISKER

- Volatilitet i efterfrågan
- Förändrade kundbeteenden
- Ökat beroende av stora kunder
- Utveckling av förvärv
- Suboptimerad resursallokering
- Produktansvar
- Produktionsstopp
- Störningar i kritiska IT-system samt cyberrelaterade risker
- Över- eller underkapacitet i produktionen
- Stor lagerhållning

RISKER MED HÖGA SAMMANLAGDA VÄRDEN

	Risk	Fokus och hantering
Strategiska risker		
Förändrade kundbeteenden	Risk för förändrade kundbeteenden generellt, liksom konkurrenters agerande som påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet	Fokus på kunder och leverantörer, konkurrentanalyser, produktutveckling och åtgärder för ökad riskspridning
Ökat beroende av stora kunder	Risk att koncernen gör sig för beroende av större enskilda kunder	Fokus på att inneha en bred kundbas och ett breddat kunderbudande
Utveckling av förvärv	Risk att integration av förvärvade enheter är komplicerade och synergier tar längre tid att realisera än förväntat	Fokus på enhetliga och fördefinierade koncernövergripande processer
Suboptimerad resursallokering	Risk för suboptimeringar i verksamheten	Fokus på att centralisera processer och lagerdepåer samtidigt som försäljningen bedrivs lokalt för bättre kundservice och frigjort kapital
Produktansvar	Risk för leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem	Fokus på processer, rutiner och kvalitetsledningssystem via ISO 9001 vid koncernens enheter
Produktionsstopp	Risk för stopp i produktionen på grund oförutsedda händelser såsom elavbrott, underleverantörers misslyckanden, råvarubrist	Fokus på flexibel produktion, åtgärdsplaner, outsourcing, användning av flera leverantörer
Operationella risker		
Störningar i kritiska IT-system samt cyber-relaterade risker	Risk att åsidosatta IT-uppgraderingar samt IT-attacker stoppar verksamheten	Fokus på fortlöpande uppgraderingar och förebyggande åtgärder för att skydda affärskritisk information
Överkapacitet i produktionen	Risk att inte kunna leverera produkter enligt avtal och behov	Fokus på att främja ständiga förbättringar för effektiv produktion samt hög flexibilitet i produktionsprocessen
Finansiella risker		
Volatilitet i efterfrågan	Risk för utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång som påverkar utveckling och resultat	Fokus på åtgärdsplaner i kombination med satsning på kompletterande produkter och geografiska marknader för ökad riskspridning
Lagerhållning	Risk att för stora lager medför brist på kapital som förhindrar nödvändiga investeringar	Fokus på Sales & Operation Plannings-processen samt lageroptimering
Underkapacitet i produktionen	Risk för intäktsbortfall	Fokus på ökad insourcing samt optimering av antal produktionsenheter
Efterlevnadsrisker		
För närvarande inga risker med höga sammanlagda värden		

Makroekonomiska risker

Krig och konflikter kan ge upphov till globala geopolitiska effekter som i sin tur kan påverka HAKI Safety. I koncernens relativa närområde pågår sedan februari 2022 Rysslands krig med Ukraina. Energipriserna ökade som en följd av kriget, vilket spädde på en begynnande inflation och sedermera kraftiga ränteuppgångar, som påverkade det allmänna konjunkturläget, vilket påverkade koncernen negativt. HAKI Safety motverkade den negativa utvecklingen genom en mix av kostnadsbesparingsåtgärder och prishöjningar. I övrigt hade eller har koncernen ingen exponering vare sig mot Ryssland eller Ukraina. I den väpnade konflikten mellan Israel och Hamas sedan oktober 2023 finns risk att transporter från Asien till Europa förhindras eller förlängs i och med svårigheter att transportera gods via Röda havet. I de fall koncernen berörs av detta, har alternativa europeiska leverantörer identifierats och aktiverats.

Finansiella risker och riskhantering

HAKI Safetys finansiella riskhantering beskrivs i Not 19 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Hållbarhetsrisker

HAKI Safetys hållbarhetsarbete med tillhörande risker beskrivs på sidorna 14-18.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER, Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1	1 188	1 168
Kostnad för sålda varor		-791	-807
BRUTTORESULTAT		397	361
Försäljningskostnader		-211	-167
Administrationskostnader	7	-81	-99
Forsknings- och utvecklingskostnader		-26	-21
Övriga rörelseintäkter	9	43	30
Övriga rörelsekostnader	9	-22	-2
RÖRELSERESULTAT	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10	99	102
Finansnetto			
Finansiella intäkter	11	32	17
Finansiella kostnader	11	-53	-27
RESULTAT FÖRE SKATT		78	92
Inkomstskatt	12	-16	-22
ÅRETS RESULTAT		62	71
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Omräkningsdifferenser		-2	19
Poster som senare kommer att återföras i resultaträkningen		-2	19
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser		-1	-1
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		-1	-1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-3	18
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		58	89
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		62	71
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		58	89
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Vinst per aktie, före utspädning, hänförlig till moderbolagets aktieägare		2,27	2,60
Vinst per aktie, efter utspädning, hänförlig till moderbolagets aktieägare		2,24	2,57
Antal aktier, före utspädning, genomsnittligt under perioden		27 329 136	27 329 136
Antal aktier, efter utspädning, genomsnittligt under perioden		27 679 136	27 679 136
Föreslagen utdelning per aktie		0,9	0,8

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13		
Balanserade utgifter och andra immateriella anläggningstillgångar		60	79
Goodwill		345	363
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		405	442
Materiella anläggningstillgångar	6, 13		
Byggnader och mark		86	104
Maskiner och andra tekniska anläggningar		35	35
Inventarier, verktyg och installationer		196	224
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		0	2
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		317	365
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	12	0	0
Andelar i intresseföretag		0	0
Andra långfristiga fordringar	16, 19	10	15
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		10	15
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		733	822
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.	15		
Råvaror och förnödenheter		32	66
Varor under tillverkning		30	54
Färdiga varor och handelsvaror		276	303
SUMMA VARULAGER		338	423
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16, 19	118	139
Skattefordringar		4	3
Övriga fordringar		15	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9	8
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		145	161
Likvida medel	18, 19	53	32
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		536	617
Tillgångar som innehas till försäljning	30	64	-
SUMMA TILLGÅNGAR		1 333	1 439

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	273	273
Reserver		16	9
Balanserad vinst		355	326
		643	608
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
SUMMA EGET KAPITAL		643	608
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 22	375	371
Uppskjuten skatteskuld	12	22	20
Övriga skulder	22	53	80
Avsättningar	23, 24	26	24
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		476	495
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 22	42	52
Förskott från kunder		1	9
Leverantörsskulder		60	103
Skatteskulder		11	19
Övriga avsättningar		-	-
Övriga skulder	22	20	85
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	58	67
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		192	336
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning	30	22	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 333	1 439

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
Eget kapital 2023-01-01	273	9	326	608	0	608
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	62	62	-	62,0
Övriga förändringar		10	-10	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	-2	-1	-3	-	-3
SUMMA TOTALRESULTAT	0	8	51	58	-	58
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-22	-22	-	-22
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	-	-	-22	-22	-	-22
Eget kapital 2023-12-31	273	16	355	643	0	643

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
Eget kapital 2022-01-01	273	-10	276	540	0	540
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	71	71	-	71
Övrigt totalresultat	-	18	-	18	-	18
SUMMA TOTALRESULTAT	0	18	71	89	-	89
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-21	-21	-	-21
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	-	-	-21	-21	-	-21
Eget kapital 2022-12-31	273	9	326	608	0	608

Reserver avser i huvudsak valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter samt övriga reserver i dotterbolag.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

RESULTAT FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, Mkr	Not	2023	2022
Kvarvarande verksamhet			
Resultat före skatt		78	92
varav betald ränta		-25	-9
varav erhållen ränta		2	1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-49	-21
Avskrivningar	13	115	78
Betald skatt		-13	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		132	132
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		50	-190
Förändring av kortfristiga fordringar		2	26
Förändring av kortfristiga skulder		-31	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		153	-53
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-8	-17
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-15	-38
Sålda materiella anläggningstillgångar	13	0	12
Förvärvade dotterföretag	29	-50	-123
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar, inkl långfristiga kundfordringar		0	1
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar och fordringar		0	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-74	-158
Finansieringsverksamheten	27		
Amortering av lån		-21	-100
Förändring av leasingsskuld		-23	-4
Upptagna lån		17	328
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		-6	-
Utdelning		-22	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-55	203
Årets kassaflöde		24	-8
Likvida medel vid årets början		32	40
Kursdifferens i likvida medel		-3	0
Likvida medel vid periodens slut		53	32
Specifikation av raden justering för poster som ej ingår i kassaflödet			
Upplösning tillkommande köpeskilling		-39	-25
Avsättning omstrukturering och pension		-8	8
Övriga poster		-2	-3
		-49	-21

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras från och med 2023 som en del av kassaflöde från den löpande verksamheten. Jämförelsetalen har räknats om.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER, Mkr	Not	2023	2022
Administrationskostnader	7	-24	-23
Övriga rörelseintäkter		9	3
RÖRELSERESULTAT		-15	-20
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	10	17
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	16	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-26	-13
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-15	-5
Bokslutsdispositioner		19	54
Skatt på årets resultat	12	1	-7
ÅRETS RESULTAT		5	42

Moderbolagets resultat överensstämmer med Moderbolagets totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter och andra immateriella anläggningstillgångar		2	0
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2	0
Materiella och finansiella anläggningstillgångar			
Inventarier		1	0
Andelar i koncernföretag	14	196	196
Andra långfristiga värdepappersinnehav		3	2
Uppskjuten skattefordran	12	2	1
SUMMA INVENTARIER OCH FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		202	200
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		202	200
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		600	646
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1	1
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		601	648
Kassa och bank	18	10	2
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		611	649
SUMMA TILLGÅNGAR		815	849

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr		2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (27 329 136 aktier, kvotvärde 10 kr)	20	273	273
Reservfond		11	11
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		284	284
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		120	99
Årets resultat		5	42
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		125	142
SUMMA EGET KAPITAL		409	426
Avsättningar		3	3
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	310	310
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		310	310
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	0	10
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		86	94
Övriga skulder		2	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	4	5
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		93	111
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		815	849

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Fria reserver	Summa
Eget kapital 2023-01-01	273	11	142	426
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	5	5
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	5	431
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-	-	-22	-22
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE			-22	-22
Eget kapital 2023-12-31	273	11	125	409

	Aktiekapital	Reservfond	Fria reserver	Summa
Eget kapital 2022-01-01	273	11	120	404
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	42	42
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	42	42
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-	-	-21	-21
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	0	0	-21	-21
Eget kapital 2022-12-31	273	11	142	426

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

RESULTAT FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, Mkr	Not	2023	2022
Resultat efter finansiella poster och bokslutsdispositioner		-15	-5
varav betald ränta		-22	-8
varav erhållen ränta		11	10
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		6	4
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-9	-2
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		64	-278
Förändring av kortfristiga skulder		-13	50
Kassaflöde från den löpande verksamheten		42	-230
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-2	0
Avyttrade dotterbolag		0	1
Förändring av övriga finansiella tillgångar samt kortfristiga placeringar		0	32
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2	32
Finansieringsverksamheten	27		
Amortering av lån		-20	-100
Upptagna lån		11	320
Utbetald utdelning		-22	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31	200
Årets kassaflöde		8	2
Likvida medel vid årets början		2	0
Likvida medel vid periodens slut	18	10	2
Specifikation av poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		0	0
Anteciperad utdelning från dotterbolag		0	0
Övriga poster		6	3
		6	4

Raden 'Förändring av kortfristiga skulder' innehåller även effekt av ej kassaflödespåverkande koncernbidrag samt förändring av tillgodohavande/skulder på koncerngemensamma bankkonton.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH FINANSIELL RISKREDOVISNING

Alla belopp i Mkr om ej annat framgår av texten

HAKI Safety AB (publ) (556323-2536) – noterat på Nasdaq Stockholm – är ett dotterbolag till Tibia Konsult AB (556154-8008). Tibia Konsult AB, som har säte i Malmö, äger 45,1 procent av kapitalet och 53,5 procent av rösterna i HAKI Safety AB. Koncernens säte och huvudkontor är i Malmö. Verksamheten är uppdelad i två segment, Safe Access Solutions och Industrial Services.

Denna koncernredovisning har den 21 mars 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernredovisningen för HAKI Safety-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, förutom:

- finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument),
- tillgångar som innehas för försäljning – värderade till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, samt
- förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2023, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Koncernen har även valt att tillämpa följande ändringar i förtid:

- Annual Improvements to IFRS Standards 2018-2020, och
- Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – amendments to IAS 12.

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter

på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Leasingavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernens leasingavtal delas upp i tillgångsslagen lokaler, maskiner, inventarier och fordon. Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulder för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för låtnads-reglerna för korttidsavtal eller lågt värde redovisar koncernen leasing-avgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild. Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som HAKI Safety skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulder omfattar följande:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,

- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingkulder presenteras tillsammans med finansiella skulder i balansräkningen med specifikation i not. Leasingkulder redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de regler som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgångar presenteras i balansräkningen tillsammans med materiella anläggningstillgångar med specifikation i not. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt, redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enlighet med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet.

Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nytt-

Redovisningsprinciper och riskredovisning, fortsättning

janderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderätts-tillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i rörelse-resultatet i den period då de uppkommer.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

HAKI Safety hyr ut ställningsmaterial och maskiner. Intäkterna redovisas linjärt i resultaträkningen, liksom de kostnader som är förknippade med reparation och underhåll av uthyrd egendom.

Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

I moderbolaget samt i de svenska bolagen omräknas transaktioner i utländsk valuta till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via årets resultat, redovisas som en del av verkligt värde-vinst/-förlust.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den

- ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakurser som använts vid upprättande av koncernredovisningen

	2023		2022	
	Genom-snittskurs	Balans-dagskurs	Genom-snittskurs	Balans-dagskurs
DKK	1,5403	1,4888	1,429	1,497
NOK	1,0054	0,9871	1,052	1,057
EUR	11,4765	11,096	10,632	11,128
GBP	13,1979	12,768	12,467	12,581
CAD	7,8637	7,5782	7,771	7,706
USD	10,6128	10,0416	10,125	10,437

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncern-redovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i årets resultat.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestations-åtagande, vilket är då en utlovad produkt eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

- Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2:** Identifiera de olika åtagandena.
- Steg 3:** Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättnings-belopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4:** Fördela transaktionspriset på de olika prestations-åtagandena.
- Steg 5:** Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av kriterierna som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs primärt av försäljning av varor till kund. Koncernen har också intäkter över tid främst kopplade till försäljning av licenser för programvara men dessa uppgår till oväsentliga belopp, se vidare i not 1. Vanligen identifieras ett avtal med kund genom att HAKI Safety erhåller en skriftlig orderbekräftelse alternativt ett signerat försäljningsavtal. Det förekommer vissa ramavtal med större kunder inom koncernen, men det är först vid orderbekräftelser som slutliga villkor och därmed koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. I normalfallet och för merparten av koncernens försäljning av varor förekommer det inte någon längre tid mellan orderbekräftelser och faktisk leverans av varan, leverans sker typiskt sett inom fyra till sex veckor från orderbekräftelse.

Generellt anses varje separat produkt i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset är beroende av de rörliga delar som finns, vilket vanligen utgörs av rabatter, bonusar samt till viss del viten. Dessa fördelas ut över de prestationsåtaganden som identifierats

Redovisningsprinciper och riskredovisning, fortsättning

under respektive avtal, i det fallet mer än ett prestationsåtagande finns. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från HAKI Safety till kund, vilket för majoriteten av koncernens intäkter är vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden i normalfallet har fått den legala äganderätten till produkten. De rörliga delarna av transaktionspriset (det vill säga rabatter, bonusar och eventuella viten) hanterats som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten. I de fall kunden efter transaktionstidpunkten visar sig inte vara berättigad till utgivna rabatter eller bonusar, eller blir skyldig till vite, bokförs en intäkt först då koncernen anser att det inte längre föreligger sannolikhet för att intäkten kan behöva reverseras. Ytterligare beskrivning och uppdelning av intäkter framgår av not 1.

I sällsynta fall ingår koncernen avtal med kunder som innehåller betydande inslag av finansieringskomponenter. Till exempel gjordes detta vid HAKIs större försäljning till en kund i Sverige under 2023. I detta fall tog koncernen hänsyn till finansieringskomponenten vid fastställande av transaktionspriset och finansieringskomponenten redovisas istället som en ränteintäkt över kreditens löptid, som uppgår till 36 månader. Finansieringskomponenten i detta avtal uppgår ej till ett väsentligt belopp. Utöver detta avtal ingår koncernen ibland kundavtal som innehåller en mindre finansieringskomponent, men där kredittiden understiger 12 månader.

I dessa fall tillämpar koncernen den praktiska lösningen i enlighet med IFRS 15 punkt 63 och justerar således inte ersättningsbeloppet. Finansieringskomponenter för dessa avtal bedöms inte heller uppgå till väsentliga belopp.

Utvecklingsutgifter

Utgifter för produkthanpassningar belastar normalt rörelseresultatet löpande och redovisas som Forsknings- och utvecklingskostnader i årets resultat. För de utgifter för utveckling där kriterierna för aktivering uppfylls redovisas en immateriell tillgång i balansräkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

I resultaträkningsposten Inkomstskatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt för svenska och utländska koncernbolag enligt gällande skattesats i respektive land. Den statliga inkomstskatten i Sverige

uppgick till 20,6 procent under 2021 och 21,4 procent under 2020 och beräknas på redovisat resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter samt övriga avdrag, främst skattefria utdelningar från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjutna skatter tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och skattefordringar för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån gällande skattesats utan diskontering. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den förändrade skattesatsen i Sverige till 20,6 procent från 2021 fick inte någon väsentlig påverkan på koncernens redovisade uppskjutna skatter.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen samt vid indikation på nedskrivningsbehov för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter, varumärken och kundrelationer. Internt upparbetade kundrelationer redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer. Redovisade kundrelationer härrör från rörelseförvärv och har en bestämbar nyttjandeperiod. Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har redovisats till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuell nedskrivning. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt vis. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärdet med hänsyn tagen till eventuella nedskrivningar och periodiseras linjärt efter bedömd nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Avskrivningar görs ej på mark. Koncernens samtliga fastigheter klassificeras såsom rörelsefastigheter då fastigheterna framförallt används för produktion av varor och tjänster.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och den beräknade nyttjandeperioden;

Kundrelationer	10 -20 %
Dataprogramvaror mm	10-20 %
Byggnader	2-5 %
Maskiner och tekniska anläggningar	10-30 %
Inventarier och verktyg	10-30 %

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Ett nyttjandevärde beräknas baserat på uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, även kallat WACC eller diskonteringsränta. Vid beräkning av nyttjandevärde använder koncernen faktiska resultat, prognoser för kommande perioder, affärsplaner samt relevant tillgänglig marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapital-instrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången

och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssentliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Koncernen har per 2023-12-31 inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, om de

innehas för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens finansiella skulder, exklusive villkorade köpeskillingar, består av leverantörsskulder, låneskulder och övriga kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlust-

Redovisningsprinciper och riskredovisning, fortsättning

reserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Även långfristiga fordringar och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Avsättningar och eventalförpliktelser

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Beräkning görs med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell tid och risk.

Eventalförpliktelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Statliga stöd

Koncernen tillämpar IAS 20 för redovisning av statliga stöd. Statliga stöd redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att HAKI Safety kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen som kostnadsreduktion över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Vid bedömningen av koncernens förmåga att med rimlig säkerhet upp-

fylla villkoren förknippade med bidraget och sannolikheten att erhålla bidraget, beaktas även händelser efter balansdagen. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som kostnadsreduktion har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Uppstår skyldighet att återbetala statliga bidrag kommer detta att redovisas som förändring av uppskattningar och bedömningar och i första hand reducera återstående förutbetalda intäkter hänförliga till bidragen.

Varulager

Koncernens varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Låneutgifter ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Ersättningar till anställda

Vissa befattningshavare har, som komplement till sin fasta lön, en prestationsbaserad bonus. All bonus är kontant och begränsad till viss andel av fast lön. Bonus kostnadsförs löpande under intjänandeåret baserat på estimat från koncernledningens och utbetalas påföljande år.

Avgångsvederlag

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att betala sådant.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att

betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän

I Sverige tryggs pensioner genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 från RFR, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera

Redovisningsprinciper och riskredovisning, fortsättning

mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (2022: 172 procent).

Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av bolagets högsta verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelningen av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilken det finns fristående information. HAKI Safety styr och mäter sin verksamhet i två segment, Safe Access Solutions och Industrial Services. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I koncernen har denna funktion identifierats som gruppen ledande befattningshavare som fattar strategiska beslut. Safe Access Solutions och Industrial Services beskrivs på sidan 21 i årsredovisningen. Uppllysningar om intäkts- och kostnadsredovisning för segmenten lämnas i not 1.

Från och med 1 januari 2023 inkluderas NOM Holding/Norgeodesi i affärsområdet Safe Access Solutions. För att underlätta jämförelser med föregående år finns omräknad finansiell information för segmenten för åren 2021-2022 tillgängliga på koncernens hemsida www.hakisafety.se. Jämförelsetal för segmenten i årsredovisningen har omräknats i enlighet med segmentsstrukturen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under rubriken immateriella tillgångar ovan. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna har utgått från beräknat framtida kassaflöde, som för 2023 baserats på finansiella budgetar upprättade av ledningen för respektive KGE, se vidare not 13. I denna värdering gör ledningen antaganden och uppskattningar om framtida

förhållanden, vilka ligger till grund för beräkning av återvinningsvärdet. I samband med denna årsredovisning har ledningen gjort bedömningen att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassa-genererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. Väsentliga uppskattningar och bedömningar förekommer avseende värdering tilläggsköpeskillingar, inkurans i varulager samt nedskrivningsbehov för kundfordringar och långfristiga fordringar. Modellen för reservering av kundfordringar och långfristiga fordringar beskrivs i ett separat avsnitt bland redovisningsprinciper.

Alternativa nyckeltal

HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått som inte är definierade i IFRS. Syftet att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen och en numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida www.hakisafety.se.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Ändringarna som trädde i kraft 1 januari 2018 innebär att nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 ska tillämpas även av företag som väljer att tillämpa undantaget.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som boksluts-dispositioner i moderbolaget, då syftet med dessa främst är att fördela det skattepliktiga resultatet inom koncernen. Utdelningar från dotter-bolag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag. Lämnade aktieägartillskott redovisas hos givaren som en ökning av posten Andelar i koncernföretag varefter prövning sker om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Erhållna aktieägartillskott redovisas hos mottagaren direkt mot eget kapital.

Koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaff-ningsvärdesmetoden. Bolaget redovisar enbart en intäkt för erhållna utdelningar som är hänförliga till vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger de vinstmedel som intjänats efter förvärvet redovisas som återbetalning av den ursprungliga investeringen och reducerar således den redovisade andelens bokförda värde.

INNEHÅLL NOTER

Not 1	Segmentinformation	40	Not 18	Likvida medel	48
Not 2	Medelantal anställda	41	Not 19	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	48
Not 3	Könsfördelning ledning	41	Not 20	Aktiekapital	50
Not 4	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	41	Not 21	Skulder till kreditinstitut	51
Not 5	Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	42	Not 22	Övriga lång- och kortfristiga skulder	52
Not 6	Leasing	42	Not 23	Avsättningar	52
Not 7	Ersättning till revisorerna	43	Not 24	Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	52
Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag	43	Not 25	Eventualförpliktelser	54
Not 9	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	44	Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54
Not 10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	44	Not 27	Förändring av skulder i finansieringsverksamheten	54
Not 11	Finansiella intäkter och kostnader	44	Not 28	Avyttrade dotterföretag	54
Not 12	Skatt på årets resultat	44	Not 29	Företagsförvärv	55
Not 13	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	45	Not 30	Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	56
Not 14	Andelar i koncernföretag	46	Not 31	Upplysningar om närstående	56
Not 15	Varulager mm	47	Not 32	Händelser efter balansdagen	56
Not 16	Kundfordringar	47			
Not 17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48			

NOTER

NOT 1 SEGMENTINFORMATION

Information om rapporterbara segment

Från och med januari 2020 har HAKI Safety två affärsområden, Safe Access Solutions respektive Industrial Services. Segmentsindelningen följer en operativ organisationsstruktur som stödjer hur HAKI Safety strategiskt styr och följer upp verksamheten. Safe Access Solutions och Industrial Services redovisas som rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

Grunden för indelningen i segment är de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller. Kunderbjudandena inom respektive segment är enligt följande:

- **Safe Access Solutions** erbjuder marknadsledande helhetslösningar för säkra arbetsförhållanden i komplexa och krävande miljöer. I affärsområdet ingår varumärken som HAKI, EKRO och Norgeodesi. Det är en fullt integrerad funktionell organisation med geografisk tyngdpunkt på Europa och Kanada.
- **Industrial Services** utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer varor och tjänster för professionellt bruk inom ett flertal olika branscher. Under räkenskapsåret har affärsområdet bestått av verksamheterna FAS Converting Machinery och Landqvist Mekaniska Verkstad, vilka rapporteras och följs upp gemensamt av koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Det som rapporteras under Centralt omfattar moderbolaget och övriga gemensamma funktioner.

Transaktioner mellan segmenten är ovanligt. Internpris mellan koncernens bolag sätts utifrån principen om armlängds avstånd. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns och tar i allt väsentligt sin utgångspunkt i respektive segments juridiska enheter.

Resultaträkning	Safe Access Solutions		Industrial Services		Centralt		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Externa intäkter från varuförsäljning	900	924	170	162	-	-	1 070	1 086
Externa intäkter från uthyrning	118	81,6	-	-	-	-	118	82
Summa externa intäkter *	1 018	1 006	170	162	-	-	1 188	1 168
Kostnad för sålda varor	-664	-684	-127	-121	-	0	-791	-807
Försäljningskostnader	-195	-158	-8	-9	-	-	-202	-167
Administrationskostnader	-51	-68	-11	-10	-18	-20	-81	-99
FoU-kostnader	-18	-15,4	-8	-6	-	-	-26	-21
Övriga intäkter och kostnader	12	27	0	0	-	1	12	28
Rörelseresultat	101	107	16	17	-18	-20	99	102
Finansnetto							-21	-10
Inkomstskatt							-17	-22
Årets resultat							62	71

* Ingen signifikant internförsäljning har skett mellan segmenten.

Intäkter från externa kunder per geografiskt område	Safe Access Solutions		Industrial Services		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	85	167	76	72	161	239
Danmark	95	59	4	-	99	59
Norge	296	350	0	2	296	353
Storbritannien	268	247	2	2	270	249
Frankrike	96	46	10	-	106	46
Österrike	124	28	0	-	124	28
Nordamerika	35	99	49	43	84	141
Övriga länder	19	10	29	44	48	54
Summa intäkter	1 018	1 006	170	162	1 188	1 168

Intäkter över tid och direkt försäljning	Safe Access Solutions		Industrial Services		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Över tid	22	19	0	0	22	22
Direkt försäljning	996	987	170	162	1 188	1 146
varav intäkter från uthyrning	118	81,6	-	-	118	82
Summa intäkter	1 018	1 006	170	162	1 188	1 168

Fakturerings för uthyrningsintäkter sker huvudsakligen månadsvis för den aktuella månaden.

Balansräkning	Safe Access Solutions		Industrial Services		Centralt		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Tillgångar	979	878	93	157	261	404	1333	1 439
Skulder	560	583	35	96	95	151	690	831
Nettoinvesteringar **	42	355	6	11	1	1	49	368
Avskrivningar	86	67	7	10	1	1	94	78

** Avser årets investeringar – årets avyttringar, utrangeringar.

Anläggningstillgångar och nettoinvesteringar per geografiskt område

	Anläggningstillgångar		Nettoinvesteringar	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	464	576	11	278
Övriga Norden	147	145	21	60
Övriga länder	111	86	16	30
Summa	722	807	49	368

Information om större kunder

HAKI Safety-koncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent eller mer av omsättningen och således redovisas inte detta.

NOT 2 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	7	3	3	2
Dotterföretag	304	247	320	249
Summa	311	250	323	251

Medeltalet anställda fördelat per land

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	125	99	124	100
Norge	37	30	49	30
Danmark	11	9	11	9
Storbritannien	45	37	50	40
Frankrike	14	12	11	10
Österrike	54	40	54	41
Ungern	14	14	16	16
Slovakien	4	3	2	1
Kanada	5	4	6	4
USA	2	2	-	-
Summa	311	250	323	251

NOT 3 KÖNSFÖRDELNING LEDNING

Koncern	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser	21	4	22	3
VD och övriga ledande befattningshavare	14	8	14	7

Moderbolag	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser	3	2	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	3	2	3	1

NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolag	9	5	3	7	4	2
Dotterföretag	189	58	16	156	41	10
Summa	198	63	18	164	44	12

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,4 Mkr gruppen styrelse och VD (1,1).

Av koncernens pensionskostnader avser 2,0 Mkr gruppen styrelse och VD (2,0).

Löner och andra ersättningar fördelat mellan moderbolaget och dotterföretag och mellan styrelseledamöter och VD och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och VD (varav tantiem och bonus)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och bonus)	Övriga anställda
Moderbolag	4	5	4	3
	(0,2)	(0,3)	(0,6)	(0,6)
Dotterföretag	10	179	11	146
	(0,5)	(0,6)	(1,0)	(3,0)
Summa	13	185	15	149
	(0,7)	(0,9)	(1,6)	(3,6)

NOT 5 ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Moderbolaget 2023-12-31	Grundlön Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Lennart Pihl	0,4	0	0	0	0,4
Verkställande direktören, Sverker Lindberg	3,1	0,2	0,1	1,4	4,8
Övriga ledande befattningshavare	5,6	0,3	0,4	0,8	7,1
Övriga styrelseledamöter					
Svante Nilo Bengtsson	0,2	0	0	0	0,2
Anders Bergstrand	0,1	0	0	0	0,1
Susanne Persson	0,2	0	0	0	0,2
Anna Söderblom	0,2	0	0	0	0,2
Summa	9,8	0,5	0,5	2,2	13,0

Moderbolaget 2022-12-31	Grundlön Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Lennart Pihl	0,4	-	0,0	0,0	0,4
Verkställande direktören, Sverker Lindberg	3,0	0,6	0,1	1,1	4,8
Övriga ledande befattningshavare	3,2	0,8	0,2	0,6	4,8
Övriga styrelseledamöter					
Svante Nilo Bengtsson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anders Bergstrand	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Susanne Persson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anna Söderblom	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa	7,3	1,4	0,3	1,7	10,7

Tilläggsupplysningar

Övriga ledande befattningshavare inkluderar fyra personer under 2023.

Övriga förmåner avser tjänstebil. Pensionsvillkor enligt ITP-plan (avgiftsbestämd). Pension utgår livsvarigt från 65 år. Pensioner avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara och ej villkorade av framtida anställning.

Styrelsens ordförande förhandlar lön och andra villkor för VD. VD förhandlar lön och övriga villkor för övriga ledande befattningshavare. Slutliga avtal i dessa frågor redovisas för styrelsen. VD och övriga ledande befattningshavare ingår i långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022 där samtliga medlemmar i koncernledningen förvärvat teckningsoptioner till marknadsmässigt värde. För ytterligare information om teckningsoptionsprogrammet, se sid 22.

Aktierelaterade ersättningar

I koncernens långsiktiga incitamentsprogram har koncernledningen erbjudits möjlighet att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde, se vidare information i not 31. Då marknadsvärde erläggs uppstår ingen kostnad att redovisa för dessa.

Uppsägningstider

För VD löper anställningsavtalet med en uppsägningstid av tolv månader från bolagets sida och sex månader från VD:s sida. Särskilt avgångsvederlag utgår ej.

Anställningsavtal för övriga ledande befattningshavare löper med en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader utan avgångsvederlag.

NOT 6 LEASING

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen disponerar byggnader, maskiner, inventarier och fordon med leasingavtal enligt IFRS16. Flertalet av koncernens leasingavtal innehåller utköpsklausuler vid leasingavtalens utgång. I de fall koncernen bedömer det sannolikt att tillgången kommer att köpas ut vid avtalets förfall har utköpsoptionen räknats in i anskaffningsvärdet.

Belopp redovisade i Balansräkningen

Nyttjanderättstillgångar IB/UB per leasingklass

Mkr	Byggnader		Maskiner & Inventarier		Fordon		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Öppningsbalans 1 januari	61	34	21	25	12	11	95	69
Investeringar	7	1	4	2	6	2	17	5
Förvärv av dotterföretag	0	25	0	2	0	9	0	35
Avskrivningar	-15	-15	-10	-9	-6	-5	-31	-29
Omvärderingar	13	15	0	3	0	-4	13	15
Valutaeffekter	-1	1	0	0	-1	0	-2	1
Avslutade kontrakt	0	0	0	-1	0	0	0	-1
Summa 31 december	65	61	15	22	11	12	92	95

Leasingskulder enligt IFRS 16 redovisade i balansräkningen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig leasingskuld	24	22
Långfristig leasingskuld	55	54
Summa	79	76

Leasingskulder är inkluderade på raderna skulder till kreditinstitut, långfristiga och kortfristiga, i balansräkningen och avser tillkommande kontrakt enligt IFRS 16 samt leasingskulder avseende kontrakt som tidigare redovisades som finansiell leasing enligt IAS 17.

Belopp redovisade i Resultaträkningen

Mkr	2023	2022
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-25	-29
Räntekostnader för leasingskulder	-4	-2
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1	-1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0	0
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	0	0

Det totala kassaflödet för leasingavtal var 22,5 (3,6) Mkr under 2023.

Leasingavtal där koncernen är operationell leasegivare

Koncernens uthyrningsverksamhet avser främst HAKI där koncernen äger ställningsmaterial som hyrs ut till kunder. Uthyrning av ställningsmaterial sker till stor del på löpande kontrakt utan slutdatum. Uthyrningskontrakt varar vanligtvis 3-24 månader. Utrustningen återlämnas efter hyresperioden eller att hyreskunder erbjuds att köpa ut uthyrningsinventarier på normala affärsmässiga villkor baserat på jämförbara marknadspriser. Uthyrningsavtalen klassificeras som leasingavtal med HAKI Safety som operationell leasegivare. Intäkterna redovisas i resultaträkningen. I resultatet för 2023 redovisas hyresintäkter på 118,0 Mkr (81,6), vilka primärt är hänförliga till ställningsmaterial i HAKI. Uthyrningsinventarierna är bokförda som anläggningstillgångar och skrivs av över förväntad livslängd. Kassaflödeseffekten för uthyrning, investeringar och utköp av hyresmaterial presenteras som del av den löpande verksamheten.

Uthyrningsinventarier som hyrs ut med operationella leasingavtal

Per 31 december 2022	
Anskaffningsvärde	318,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-144
	175
Bokfört värde 1 januari – 31 december 2023	
Ingående bokfört värde	175
Valutakursdifferenser	-5
Inköp	76
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-84
Köpta/sålda företag	0
Nedskrivningar	-4
Avskrivningar	-26
Bokfört värde	131

Per 31 december 2023

Anskaffningsvärde	183
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-51
Bokfört värde	131

Leasingkostnader moderbolaget

Moderbolaget disponerar bilar enligt leasingkontrakt till ett beräknat anskaffningsvärde av 0,9 Mkr (0,4). Leasingkostnader har under 2023 uppgått till 0,1 Mkr (0,1). Återstående leasingkostnader uppgår till 0,1 Mkr (0,1).

Moderbolagets hyreskostnader har under 2023 uppgått till 0,5 Mkr (0,4). Nuvarande hyresavtal löper till 2025. Kostnader för 2024 0,5 Mkr, 2025 0,1 Mkr.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing i moderbolaget.

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2023	2023	2022	2022
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2	1	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	0	0
Skatterådgivning	-	-	0	-
Övriga tjänster	-	-	0	-
Summa	2	1	2	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	-	1	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	1	0	1	-
Summa	3	1	3	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	0
Resultat försäljning av aktier i dotterbolag	0	1
Utdelning aktier i dotterbolag	10	17
Summa	10	17

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2023	2022
Valutakursvinster	1	1
Hysesintäkter	-	2
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	1	1
FORA återbetalning av AGS	-	0
Statliga bidrag	2	1
Övriga poster	-	0
Upplösning tillkommande köpeskilling	39	25
Summa övriga rörelseintäkter	43	30
Valutakursförluster	-	-1
Förvävsrelaterade kostnader	-	-
Strukturkostnader	-	-
Nedskrivning goodwill	-21	-
Övriga poster	-1	-1
Summa övriga rörelsekostnader	-22	-1

NOT 10 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2023	2022
Materialkostnader	579	626
Personalkostnader	256	218
Avskrivningar	94	78
Leasingkostnader*	1	1
Frakter	35	37
Övriga kostnader	144	134
Summa	1 109	1 094

* Avser korttidskontrakt samt kontrakt med lågt värde.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter	2	4
Valutakursvinster	29	12
Summa	32	17
Räntekostnader	-25	-12
Valutakursförluster	-28	-14
Summa	-53	-27

Moderbolaget	2023	2022
Ränteintäkter, interna	9	9
Ränteintäkter, externa	2	1
Valutanetto	7	-
Summa	18	10
Valutanetto	-7	-3
Räntekostnader, interna	-2	-2
Räntekostnader, externa	-19	-7
Summa	-28	-13

Samtliga intäkter och kostnader härrör från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Inkomstskatt - koncernen	2023	2022
Aktuell skatt	-15	-17
Uppskjuten skatt	-1	-5
Inkomstskatt	-16	-22
Aktuell skatt		
Årets skattekostnad hänförlig till den utländska verksamheten	-14	-15
Årets skattekostnad i Sverige	-1	-2
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Summa	-15	-17
Uppskjuten skatt		
Avseende underskottsavdrag	-	-8
Förändring av obeskattade reserver	-2	4
Förändring av temporära skillnader	1	0
Summa	-1	-5

Temporära skillnader i tillgångars och skulders värden, skattemässigt respektive redovisningsmässigt, har resulterat i uppskjutna skatteskulder och fordringar avseende följande poster:

2023	Underskott	Obeskattade reserver	Temporära skillnader	Övrigt	Summa
Ingående balans	0	-5	-14	-1	-20
Omklassificeringar	-	5	-5	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	-	-1	-1
Redovisning i resultaträkningen	-	-2	-1	2	-1
Redovisning i eget kapital, övrigt totalresultat	-	-	-	-	0
Förändring på grund av ändrad skattesats	-	-	-	-	0
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärvade bolag	-	-	-	-	0
Utgående balans	0	-2	-20	0	-22

Det aktiverade underskottsavdraget löper utan tidsbegränsning, beräknas utnyttjas under 2023 och är hänförligt till Sverige.

2022	Underskott	Obeskattade reserver	Temporära skillnader	Övrigt	Summa
Ingående balans	10	-8	-8	0	-6
Omklassificeringar	-1	0	2	-	0
Valutakursdifferenser	-	0	0	-1	-1
Redovisning i resultaträkningen	-8	4	-	-	-5
Förändring på grund av ändrad skattesats	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförligt till förvärvade bolag	-	-	-8	-	-8
Utgående balans	0	-5	-14	-1	-20

Skatt på årets resultat - Moderbolaget	2023	2022
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	1	7
Skatt på årets resultat	1	7

Avstämning skattesats - Koncernen	2023	2022
Nominell skattesats	20,60%	20,60%
Resultat före skatt	78	92
Skatt enligt gällande skattesats	-16	-19
Ej skattepliktiga intäkter och kostnader	6	-3
Effekt utländska skattesatser	-6	-3
Skatteeffekt av ej aktiverade underskott	0	0
Skatteeffekt av övriga temporära skillnader	0	4
Skatteeffekt av rättning tidigare års skatt	0	-1
Skatt på årets resultat	-16	-22

Ej aktiverade underskott avser i huvudsak underskott som uppkommit i länder där koncernen inte kan göra sannolikt att underskotten kan nyttjas mot framtida skattepliktiga intäkter, samt underskott i avyttrade dotterbolag.

Avstämning skattesats - Moderbolaget	2023	2022
Nominell skattesats	20,60%	20,60%
Resultat efter finansiella poster och bokslutsdispositioner	4	49
Skatt enligt gällande skattesats	-1	-10
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader i huvudsak avseende näringsbetingade andelar	3	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar samt resultat från andelar i koncernföretag	-2	4
Skatt på årets resultat	0	-7

NOT 13 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Pågående arbete	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2023							
Ingående bokfört värde	79	363	104	35	2	224	807
Valutakursdifferenser	1	4	-2	0	0	-6	-4
Inköp	8	0	22	5	6	98	139
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	0	0	-18	11	-7	-76	-90
Tillgångar klassificerade till avyttringsgrupp som innehas för försäljning samt avyttringar	-10	0	-3	0	0	0	-13
Nedskrivningar	0	-21	0	0	0	0	-21
Avskrivningar	-18	0	-17	-15	0	-44	-94
Bokfört värde	60	345	86	35	0	196	722
Per 31 december 2023							
Anskaffningsvärde	97	372	205	176	0	298	1 144
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-37	-26	-118	-141	0	-102	-420
Bokfört värde	60	345	86	35	0	196	722
varav bokfört värde på nyttjanderättstillgångar	-	-	66	20	-	11	97

1 januari–31 december 2022							
Ingående bokfört värde	42	216	73	42	1	123	498
Valutakursdifferenser	2	11	1	-	-	6	19
Inköp	17	-	20	2	5	135	178
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-2	-4	-43	-49
Köpta/sålda bolag	30	136	35	0	-	38	239
Nedskrivningar	-	-	0	0	-	0	0
Avskrivningar	-11	-	-25	-7	-	-35	-78
Bokfört värde	79	363	104	35	2	224	807
Per 31 december 2022							
Anskaffningsvärde	104	369	205	159	2	312	1 152
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-26	-6	-101	-123	-	-88	-344
Bokfört värde	79	363	104	35	2	224	807
varav bokfört värde på nyttjanderättstillgångar	-	-	78	17	-	-	95

För vidare information om nyttjanderättstillgångar, se not 6.

I inventarier ingår uthyrningsinventarier med 131 Mkr (175). Merparten av dessa tillgångar finns i HAKI. Uthyrning sker vanligtvis på 3-6 månader. Utrustningen återlämnas i normalfallet till HAKI Safety efter hyresperioden, men det förekommer även att hyreskunder erbjuds att köpa ut uthyrningsinventarier på normala affärsmässiga villkor baserat på jämförbara marknadspriser. Hyresintäkter från HAKI Safety uthyrningsverksamhet framgår av not 1. Mer information om uthyrningsinventarier framgår av not 6.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernens rapporterbara rörelsesegment är Safe Access Solutions och Industrial Services. Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE). För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Koncernens KGE är Safe Access Solutions där verksamheterna följs upp gemensamt och har betydande centrala koncernfunktioner inom områdena Supply Chain (produktförsörjning, lagerhållning och distribution), IT, Kvalitet samt Forskning och Utveckling, samt till dotterbolaget Landqvist inom Industrial Services där verksamheterna följs upp individuellt. Vid bestämning av tillämplig diskonteringsränta har utgångspunkten varit en rimlig fördelning mellan räntebärande skulder och eget kapital, stabilitet i värde vid varians i intjäning över tid samt följsamhet mot konjunktur. Applicerad diskonteringsränta uppgår till 11,3 procent (10,3) efter skatt har använts.

Återvinningsbeloppet för KGE är baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från beräknat framtida kassaflöde, som för 2024 baseras på finansiell budget upprättade av ledningen för respektive KGE. För perioden från 2025-2028 har det genomsnittliga historiska utfallet vägts samman med bolagets budget för 2024 och bolagets långsiktiga planer. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut. Tillväxttakten är satt till 2 procent bortom 5 år (2). I samband med utvärdering av nedskrivningstester för affärsområdet Safe Access Solutions har nedskrivning av förvävsrelaterade tillgångar i form av goodwill skett om 21 Mkr, vilken är relaterad till den franska verksamheten.

Goodwill

	Goodwill		Varumärke	
	2023	2022	2023	2022
Safe Access Solutions	325	343	5	5
Landqvist	20	20	-	-

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Rösträtsandel	Antal andelar	Bokfört värde
FAS Converting Machinery AB	556198-8378	Burlöv	100%	100%	40 000	10
FAS Inc	0100-1827-98	USA	100%	100%	-	-
Haki AB	556075-5067	Ö Göinge	100%	100%	1 550 000	114
Haki Rental AB	559080-7490	Ö Göinge	100%	100%		
Haki Ltd	1203497	England	100%	100%		
Turnbrock Ltd	551743	Skottland	100%	100%		
Span Access Solutions Ltd	402211	Skottland	100%	100%		
ODA Systems Ltd	476157	Skottland	100%	100%		
Haki A/S	89391814	Danmark	100%	100%		
Haki AS	982 736 765	Norge	100%	100%		
Haki SAS	329088731	Frankrike	100%	100%		
Haki Hungary Kft	10-09-026591	Ungern	100%	100%		
Haki Australia Pty Ltd	43 159 720 635	Australien	100%	100%		
Vertemax Group Ltd	7799556	England	100%	100%		
Vertemax Ltd	7254120	England	100%	100%		
Vertemax Inc	712561323BC0001	Kanada	100%	100%		
Vertemax S.r.o.	52805581	Slovakien	100%	100%		
Elebia Ltd	9889325	England	100%	100%		
Novakorp Systems SARL	528 104 078	Frankrike	100%	100%		
EKRO Bausystem GmbH	562496a	Österrike	100%	100%		
MÄTIM-Gruppen AB	556728-6561	Malmö	100%	100%	1 000	0
Landqvist Mekaniska Verkstad AB	556087-7168	Essunga	100%	100%		
NOM Holding AS	899249852	Norge	100%	100%	2 474 940	17
Normann Olsen Maskin AS	921502958	Norge	100%	100%		
Norgeodesi AS	971052201	Norge	100%	100%		
Optiol Holding AB	556652-1117	Malmö	100%	100%	1 000	0
AB Prosperitas	556239-7850	Malmö	100%	100%	17 433 333	54
Summa						196

Moderbolagets förvärv uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Bokfört värde på årets försäljningar uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Årets kapitaltillskott uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Årets nedskrivningar uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Antalet legala enheter i koncernen uppgår till 28 st (28).

NOT 15 VARULAGER MM

Varulager	Bruttovärde lager 2023-12-31	Reserverat för inkurans	Nettovärde lager 2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	35	-3	32
Varor under tillverkning	31	-1	30
Färdiga varor och handelsvaror	284	-8	276
Utgående balans	350	-12	338

Varulager	Bruttovärde lager 2022-12-31	Reserverat för inkurans	Nettovärde lager 2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	68	-2	66
Varor under tillverkning	54	0	54
Färdiga varor och handelsvaror	324	-20	303
Utgående balans	446	-22	423

Inkuransreservens utveckling	Inkuransreserv vid årets ingång	Årets förändring av inkuransreserven	Inkuransreserv 2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	-2	-1	-3
Varor under tillverkning	0	-1	-1
Färdiga varor och handelsvaror	-20	12	-8
Utgående balans	-22	10	-12

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

	2023	2022
Kundfordringar brutto	120	155
Avgår reservering för värdeminskning	-2	-6
Kundfordringar netto	118	150
varav ej förfallna	77	95
varav förfallna inom 30 dagar	27	44
varav förfallna mellan 31 och 60 dagar	13	9
varav förfallna mellan 61 och 90 dagar	2	2
varav förfallna mellan 91 och 120 dagar	0	2
varav förfallna mellan 121 och 150 dagar	0	2
varav förfallna mellan 151 och 180 dagar	-	-
varav förfallna över 180 dagar	1	2
	120	155
Reserv för värdeminskning årets ingång (-)	-6	-9
Fordringar som skrivits bort under året (+)	0	5
Årets reservering för osäkra kundfordringar (-)	0	-7
Återförd ej utnyttjad reservering (+)	3	5
Sålda dotterföretag	0	-
Reserv för värdeminskning årets utgång (-)	-2	-6

Per 2023-12-31 uppgick förfallna kundfordringar till 43 Mkr (60) varav 2 Mkr (6) reserverats. Det reserverade beloppet bedöms utgå de kommande 12 månadernas kreditförluster.

Andra långfristiga fordringar uppgår brutto till 10 Mkr (11). Ingen reservering motsvarande förväntade kreditförluster under de kommande 12 månaderna har gjorts. Bokfört värde på resterande långfristiga fordringar där inget reserveringsbehov bedöms föreligga, uppgår till 10 Mkr.

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2023	2022
Förutbetalda hyror	2	3
Förutbetalda licenskostnader	2	2
Förutbetalda försäkringar	2	2
Övriga	3	2
Summa	9	8
Moderbolaget		
Övriga	1	1
Summa	1	1

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av kassa och bank. Banktillgodohavanden per balansdagen är enligt följande:

Bank	Rating (dec 2023) Standard & Poor's	2023	2022
SEB	AA-	7	1
Swedbank	A+	32	14
Övriga	-	14	18
Summa		53	32

Moderbolagets likvida medel uppgår till 10 Mkr (2). Koncernens samlade likviditet är placerad i stora banker med höga kreditbetyg. Bland övriga banker ingår bland annat Barclays och Clydesdales i Storbritannien. Förväntade kreditförluster de närmaste 12 månaderna bedöms vara oväsentliga. För koncernens respektive moderbolagets outnyttjade checkräkningskrediter hänvisas till not 21.

NOT 19 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell riskhantering

HAKI Safety arbetar internationellt och är därför exponerad för ränte- och finansieringsrisker samt valutarisker. Utgångspunkten för koncernens finansverksamhet är att de finansiella riskerna, som företaget exponeras för som en följd av affärsverksamheten, ska minimeras.

Finanspolicy och organisation

HAKI Safetys finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och med vilken riskexponering verksamheten ska bedrivas. Huvudansvaret för samtliga finansiella risker är centraliserad till koncernledningen. För att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter och för att minimera hanteringsrisker är HAKI Safetys finansiella verksamhet huvudsakligen koncentrerad till moderbolaget.

Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. För att få maximal tillgänglighet till och avkastning på kapitalet har flödena i koncernen koncentrerats till koncernkonton i en stor svensk bank. Moderbolaget fungerar som koncernens internt bank och svarar bland annat för upplåning av dotterbolagens rörelsekapital.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansieringskostnader uppåt eller nedåt. Per 2023-12-31 uppgick koncernens netto av likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande skulder men exklusive pensionsavsättning, till 366 Mkr (392).

En förändring av genomsnittsräntan med 1 procentenhet baserat på aktuell nettolåneskuld påverkar finansnettot med cirka 4 Mkr (4). Koncernens räntepolicy är att så långt som möjligt använda sig av en rörlig ränta, och huvuddelen av koncernens skulder löper med rörlig ränta. En högre räntenivå skulle innebära negativa effekter på framför allt koncernens finansnetto. Inför möjliga förändringar av utestående krediter övervägs förändrad räntenivå som en del av bedömningen.

Valutarisk

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt.

Transaktionsexponering

Resultatpåverkan uppkommer då inköp och försäljning sker i olika valutor. HAKI Safetys exportförsäljning sker i allt väsentligt i SEK, NOK, DKK, EUR, GBP, CAD och USD. En del valutarisk vid försäljning i utländsk valuta motverkas av inköp i samma valuta. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, NOK, DKK, CAD, och GBP med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade rörelseresultatet per den 31 december 2023 ha varit 0,8 Mkr lägre/högre avseende EUR, 2,8 Mkr högre/lägre avseende NOK, 1,2 Mkr högre/lägre avseende DKK, 0,7 Mkr lägre/högre avseende AUD samt 7,0 Mkr högre/lägre avseende GBP, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av skulder och fordringar uttryckta i dessa valutor. Övriga valutor, USD, CAD och PLN bedöms inte ge upphov till några väsentliga effekter. Transaktionsexponeringen i koncernen hanteras via en Multicurrency cashpool kopplad till en kreditfacilitet i SEK. Koncernen säkerställer uppföljning av utländska kassaflöden och vidtar sedan löpande köp- eller säljtransaktioner i relevant valuta för att säkerställa tillräckliga saldon i respektive valuta. Koncernen har per 2023-12-31 inga utestående ränte- eller valutaderivatkontrakt.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppkommer genom resultatpåverkan vid omräkning av utländska dotterbolags resultat till svenska kronor. Omräkningseffekt påverkar även eget kapital vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till svenska kronor. Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar har förändrade valutakurser under 2023 påverkat HAKI Safetys rörelseresultat med 2 Mkr (3).

Per 2023-12-31 uppgick nettotillgångarna i koncernens utländska dotterbolag, omräknade till balansdagskurs, till 202 Mkr (131). Årets omräkningsdifferenser, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till -2 Mkr (19).

De mest betydelsefulla valutorna i koncernen är NOK, DKK, EUR, GBP, CAD och USD. Indirekt exponering förekommer främst genom påverkan på konkurrenssituationen mellan olika företag beroende på att de har olika valutabas för sina kostnader samt av att pris på vissa råvaror bestäms utifrån andra valutakurser än SEK. Ett företags konkurrenskraft bestäms till stor del av produktionskostnaderna, som starkt påverkas av var i världen produktionen sker. Inom HAKI Safety-koncernen är produktionen förlagd till Sverige förutom en mindre andel i Ungern.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernfinans flexibiliteten

i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens kreditavtal innehåller sedvanliga lånevillkor vilka följs upp och rapporteras kvartalsvis. Under 2023 förekom inga överträdelser av koncernens lånevillkor. Nuvarande huvudsakliga finansiering utgörs av ett revolverande facilitetsavtal som gäller till mars 2025. Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde redovisas i nedan tabell till odiskonterade belopp. Skulderna förfaller enligt följande:

2023-12-31	<1 år	mellan 1-2 år	mellan 2-5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	20	318	-	-
Leasingskulder enligt IFRS16	22	29	18	10
Övriga långfristiga skulder	-	53	-	-
Förskott från kunder	1	-	-	-
Leverantörsskulder	60	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	89	-	-	-
Summa	192	400	18	10

2022-12-31	<1 år	mellan 1-2 år	mellan 2-5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	31	8	310	-
Leasingskulder enligt IFRS16	22	15	25	14
Övriga långfristiga skulder	-	80	-	-
Förskott från kunder	9	-	-	-
Leverantörsskulder	103	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	172	-	-	-
Summa	336	102	335	14

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, dels att kortsiktigt ha en viss överkonsolidering för att ha ett finansiellt handlingsutrymme när förutsättningarna för förvärv bedöms som gynnsamma. Vid nuvarande koncernstruktur bedöms en soliditet överstigande 40 procent som överkonsolidering. Soliditeten beräknas som eget kapital inklusive minoritetsintressen i relation till balansomslutningen och uppgick på balansdagen till 48 procent (42). För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Kreditrisk

Kreditrisken kan uppdelas i en kommersiell och en finansiell risk. Den kommersiella risken omfattar kunders betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmågan. Koncernens policy är att löpande kreditpröva sina kunder. Någon kommersiell risk utöver gjorda reserveringar bedöms ej föreligga. De finansiella riskerna för koncernen omfattar placering av överskottsmedel. Koncernens maximala exponering för kreditrisk på balansdagen uppgår till 197 Mkr, vilket till merparten består av kundfordringar, långfristiga fordringar och likvida medel. Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster:

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde
2023-12-31					
Finansiella tillgångar					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	0
Andra långfristiga fordringar	10	-	-	-	9
Kundfordringar	118	-	-	-	118
Övriga fordringar	15	-	-	-	16
Likvida medel	53	-	-	-	53
Summa finansiella tillgångar	196	0	0	0	196
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut långfristiga	-	-	375	-	375
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	-	-	42	-	42
Villkorade tilläggs-köpeskillningar	-	-	-	53	53
Leverantörsskulder	-	-	60	-	60
Förskott från kunder	-	-	1	-	1
Övriga kortfristiga skulder	-	-	89	-	89
Summa finansiella skulder	0	0	567	53	620

Upplysningar om finansiella instrument värderade till verkligt värde via årets resultat

Koncernen redovisar villkorade tilläggsköpeskillningar som en övrig skuld i koncernens balansräkning och värderas till verkligt värde via årets resultat. Värdering sker enligt nivå 3 i IFRS 13 Värdering till verkligt värde. HAKI Safety fastställer det verkliga värdet på villkorade tilläggsköpeskillningar genom att beräkna ett nuvärde av förväntade framtida kassaflöden där framtida kassaflöden diskonteras till värde vid rapportperiodens utgång. Koncernen beräknar förväntade framtida kassaflöden genom att bedöma sannolikheten för olika utfall avseende förvärvade verksamheters bruttoresultat. Vid varje rapportperiods utgång görs en bedömning av mest sannolika utfall, vilket betyder att förändrade antaganden om framtida utfall kan ge väsentliga förändringar i redovisade belopp för villkorade tilläggsköpeskillningar.

2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Finansnetto					
Ränteutgifter och valutakurseffekter	32	-	-	-	32
Räntekostnader och valutakurseffekter	-	-	-53	-	-53
Orealiserade värdeförändringar	-	-	-	-	-
Summa	32	0	-53	0	-21

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	-
Andra långfristiga fordringar	15	-	-	-	15
Kundfordringar	140	-	-	-	139
Övriga fordringar	11	-	-	-	11
Kortfristiga placeringar					
Likvida medel	32	-	-	-	32
Summa finansiella tillgångar	197	0	0	0	197
Finansiella skulder	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut långfristiga	-	-	371	-	371
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	-	-	52	-	52
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	-	141	141
Leverantörsskulder	-	-	103	-	103
Förskott från kunder	-	-	9	-	9
Övriga kortfristiga skulder	-	-	23	-	23
Summa finansiella skulder	0	0	559	141	700

2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Finansnetto					
Ränteutgifter och valutakurseffekter	17	-	-	-	17
Räntekostnader och valutakurseffekter	-	-	-27	-	-27
Orealiserade värdeförändringar	-	-	-	-	-
Summa	17	-	-27	-	-10

NOT 20 AKTIEKAPITAL

Aktiefördelning	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, med kvotvärde 10 kr/aktie	9 584 697	95 846 970
B-aktier, med kvotvärde 10 kr/aktie	17 744 439	17 744 439
Summa	27 329 136	113 591 409

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (kronor):

Balanserad vinst	119 682 141
Årets resultat	4 828 581
Summa	124 510 722

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning till aktieägare (0.90 kr per aktie)	24 596 222
Balanseras i ny räkning	99 914 500
Summa	124 510 722

NOT 21 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernen

Mkr	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	320	318
Skulder avseende finansiell leasing	55	53
Summa långfristig upplåning	375	371
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Skulder avseende finansiell leasing	22	22
Övriga korta krediter	0	0
Skulder till kreditinstitut	20	30
Summa kortfristig upplåning	42	52
Total upplåning	417	424

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Skulder till kreditinstitut	310	320
Summa upplåning	310	320

Av de långfristiga skulderna på 375 Mkr (371) förfaller 347 Mkr (23) till betalning mellan 1 och 2 år, 18 Mkr (335) till betalning mellan 2 och 5 år samt 10 Mkr (14) till betalning mer än 5 år efter balansdagens utgång.

Koncernens lån är i allt väsentligt upptagna i SEK och till rörlig ränta. Verkligt värde bedöms därför överensstämma med bokfört värde.

Koncernens beviljade checkräkningskrediter uppgår till 40,0 Mkr (40,0) varav 0,0 Mkr (0,0) är utnyttjade.

Övriga krediter uppgår till 380,0 Mkr (380,0), varav 310,0 Mkr (320) är utnyttjade.

Moderbolagets beviljade checkräkningskrediter uppgår till 40,0 Mkr (40,0), varav 0,0 Mkr (0,0) är utnyttjade. Övriga krediter uppgår till 380,0 Mkr (380,0), varav 310,0 Mkr (320) är utnyttjade.

Avstämning av nettoskuld

Koncernen

Mkr	2023	2022
Likvida medel	53	32
Avsättning för pensioner	-11	-15
Skulder till kreditinstitut, förfaller inom ett år	-44	-52
Skulder till kreditinstitut, förfaller efter ett år	-375	-371
Nettoskuld	-376	-406

Skulder som har ett direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning inkluderar skulder avseende finansiell leasing om 2 Mkr.

Mkr	Likvida medel	Kortfristiga placeringar	Avsättning pensioner	Skulder till kreditinstitut < 1 år	Skulder till kreditinstitut > 1 år	Summa
Nettoskuld per 31 december 2023	32	0	-15	-52	-371	-406
Kassaflöde	24	-	0	10	-2	29
Valutakursdifferenser	-3	-	1	0	0	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	3	-2	-2	0
Nettoskuld per 31 december 2023	53	0	-11	-44	-375	-376

Mkr	Likvida medel	Kortfristiga placeringar	Avsättning pensioner	Skulder till kreditinstitut < 1 år	Skulder till kreditinstitut > 1 år	Summa
Nettoskuld per 31 december 2022	40	0	-14	-86	-31	-91
Kassaflöde	-8	-	2	41	-288	-253
Valutakursdifferenser	-	-	0	0	0	-1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-2	-7	-52	-61
Nettoskuld per 31 december 2022	32	0	-15	-52	-371	-406

Nettoskuld definieras som räntebärande skulder inklusive avsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Koncernen	2023	2022
Fastighetsinteckningar	-	-
Företagsinteckningar	64	64
Övriga panter	0	0
Summa	64	64

Moderbolaget

Övriga panter	0	0
Summa	0	0

NOT 22 ÖVRIGA LÅNG- OCH KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen, Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Övriga skulder, långfristiga		
Villkorad tilläggsköpeskillning rörelseförvärv	53	75
Övriga skulder	0	5
Summa	53	80
Övriga skulder, kortfristiga		
Villkorad tilläggsköpeskillning rörelseförvärv	0	66
Övriga skulder	20	19
Summa	20	85

Villkorad köpeskillning avser förvärven av Vertemax, Novakorp Systems och EKRO Bausystem. Årets förändring av villkorade köpeskillningar fördelar sig enligt följande tabell:

Villkorade tilläggsköpeskillningar rörelseförvärv, Mkr	2023	2022
Ingående balans	141	71
Tillkommande villkorade tilläggsköpeskillningar	0	92
Valutakursförändring	0	6
Effekt av diskontering	1	-2
Bedömning villkorade tilläggsköpeskillningar	-39	-25
Utbetalda villkorade tilläggsköpeskillningar	-50	0
Utgående balans	53	141

Bedömning av villkorade köpeskillningar har under räkenskapsåret medfört en återföring om 39 Mkr (25,0), vilket redovisats som en övrig rörelseintäkt i rapport över totalresultat. Kvarvarande villkorad tilläggsköpeskillning avser förvärvet Novakorp Systems. För ytterligare information om värdering och klassificering av villkorade tilläggsköpeskillningar, se not 19 samt not 29.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen

Avsättningar har gjorts för pensioner, garantiåtaganden mot kund samt omstrukturering av verksamhet.

	2023	2022
Ingående balans	24	15
lanspråktaga avsättningar	0	0
Nya övriga avsättningar	3	9
Omräkningsdifferens	-2	0
Utgående balans	26	24
Förändring förmånsbestämda pensioner (se not 25)	0	0
Avsatt till övriga pensioner	0	0
Utgående balans	26	24

NOT 24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner:	2023	2022
Skuld i balansräkningen	11	12
Redovisning i rörelseresultatet	-2	-0
Omvärdering mot övrigt totalresultat	1	-1

*Kostnader redovisat i rörelseresultatet inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är i huvudsak relaterade till Norge. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Planerna är i allt väsentligt utsatta för i stort sett likartade risker, som beskrivs nedan. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är per balansdagen ofonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	2023	2022
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	-	-
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	11	12
Skuld i balansräkningen	11	12

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

	2023			2022		
	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna	Summa	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna	Summa
Per 1 januari	12	0	12	12	0	12
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-	-	-	-	-
Räntekostnader / Intäkter	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Överföring vid avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Avkastning på förvaltnings-tillgångar	-	-	-	-	-	-
Överföring till avgiftsbestämd plan	-	-	-	-	-	-
Vinst / Förlust till följd av ändrade antaganden	1	-	1	1	-	1
	0	0	0	1	0	1
Valutakursdifferenser	-1	0	-1	0	0	0
Avgifter	-	-	-	-	-	-
Utbetalda ersättningar	-2	0	-2	-2	0	-2
Per 31 december	11	0	11	12	0	12
varav pensionsförpliktelser i Norge	11	0	11	12	0	12

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade demografiska och erfarenhetsmässiga antaganden och resterande skillnad är finansiella antagande. De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

	2023		2022	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Diskonteringsränta	3,70%	3,70%	3,20%	3,20%
Inflation	2,25%	2,25%	2,00%	2,00%
Löneökningar	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Pensionsökningar	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	Förändring i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	0,5% / (0,5%)	-1,5% / (-1,6%)	1,6 % / (1,7%)
Löner	0,5% / (0,5%)	0,0% / (0,0%)	0,0% / (0,0%)
Pensioner	0,5% / (0,5%)	1,6% / (1,7%)	-1,5% / (-1,6%)
Livslängd	1 år (1 år)	16,7% / (16,3%)	-16,6 % / (-16,2%)

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Vid periodens utgång förekom inga fonderade förpliktelse och därmed inga förvaltningstillgångar. Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

Förändringar i obligationernas avkastning

En minskning i avkastningen på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder.

Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 0,0 Mkr.

Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för pensions- och sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning:

	Inom 1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år
Pensionsförmåner	2	2	6	1

NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen	2023	2022
Borgensförbindelser	0	0
Övriga eventalförpliktelser	4	4
Summa	4	4
*Avser fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.		
Moderbolaget		
Garantiåtaganden pension	3	3
Summa	3	3

På en fastighet tidigare ägd av det nu avyttrade dotterbolaget Sporrang pågår mätningar av förekomsten av kolvåten i marken på länssstyrelsens inrådan. Mätningarna kommer att pågå fram till utgången av 2024. Om länssstyrelsen därefter bedömer att det föreligger behov av åtgärder kan omfattning och ansvar först fastställas efter mätperiodens slut.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2023	2022
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	21	25
Upplupna räntor	2	1
Upplupna lönekostnader	10	17
Mervärdesskatt	0	12
Övriga	24	12
Summa	58	67
Moderbolaget	2023	2022
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	1	1
Upplupna räntor	2	1
Övriga	2	3
Summa	5	5

NOT 27 FÖRÄNDRING AV SKULDER I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	Ingående balans 2023-01-01	Kassa- flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 2023-12-31
			Övriga förändringar	Förvärvade skulder	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	371	-15	19	0	375
varav leasingsskulder	53	-11	13	0	55
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	52	-18	9	0	42
varav leasingsskulder	22	-12	13	0	24
Totala skulder i finansieringsverksamheten	424	-33	28	0	417

Moderbolaget	Ingående balans 2023-01-01	Kassa- flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 2023-12-31
			Övriga förändringar	Förvärvade skulder	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	310	0	0	0	310
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10	-10	0	0	0
Totala skulder i finansieringsverksamheten	320	-10	0	0	310

För vidare information om leasingsskulder hänvisas till not 6.

Koncernen	Ingående balans 2022-01-01	Kassa- flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 2022-12-31
			Övriga förändringar	Förvärvade skulder	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	31	288	5	47	371
varav leasingsskulder	29	-2	4	23	53
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	86	-41	-6	13	52
varav leasingsskulder	20	-2	-6	11	22
Totala skulder i finansieringsverksamheten	117	248	0	60	424

Moderbolaget	Ingående balans 2022-01-01	Kassa- flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 2022-12-31
			Övriga förändringar	Förvärvade skulder	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	0	310	-	-	310
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	60	-60	-	-	10
Totala skulder i finansieringsverksamheten	60	250	0	0	320

NOT 28 AVYTTRADE DOTTERFÖRETAG

Inga väsentliga dotterföretag har avyttrats under innevarande räkenskapsår eller under föregående räkenskapsår.

Inga förvärv har skett under 2023. Nedan information avser förvärv gjorda 2022.

Novakorp Systems

Den 1 juli 2022 förvärvades samtliga aktier i det franska företaget Novakorp Systems. Novakorp Systems utvecklar, säljer och marknadsför säkerhetsprodukter för arbete på hög höjd. Frankrike är den största marknaden, där Paris dominerar, och huvudfokus är nybyggnation. Novakorp ingår i segment Safe Access Solutions. För Novakorp Systems har i december 2023 omförhandling skett av tilläggsköpeskillning kopplad till att specifika kundprojekt senarelagts. Maximal tilläggsköpeskillning har reducerats till 5 MEUR från tidigare 7 MEUR och intjänandeperiod har förlängts till 31 december 2024. Utbetalning sker tidigast juli 2025. I samband med utvärdering av nedskrivningstester för affärsområdet Safe Access Solutions har nedskrivning av förvärvsrelaterade tillgångar i form av goodwill skett om 21 Mkr i det fjärde kvartalet, vilken är relaterad till den franska verksamheten. Transaktionerna hade ingen kassaflödeseffekt. För ytterligare information, se not 13.

EKRO Bausystem

Den 4 oktober 2022 förvärvades samtliga aktier i det österrikiska företaget EKRO Bausystem som tillverkar och säljer produkter för arbete på temporära arbetsplatser. Österrike är största marknad. EKRO Bausystem grundades 1949 och har kontor, produktion och lager i Krieglach söder om Wien. EKRO ingår i segment Safe Access Solutions. För EKRO Bausystem uppnåddes inte finansiella mål för utbetalning av tilläggsköpeskillning.

Förvärvsanalyser fastställdes under 2023. Förutom justeringar beskrivna ovan skedde inga regleringar mot preliminära förvärvsanalyser. Redovisningsmässiga effekter av justering tilläggsköpeskillningar samt nedskrivning förvärvsrelaterade tillgångar har redovisats mot rörelseresultatet för räkenskapsåret 2023.

NOT 30 TILLGÅNGAR OCH SKULDER I AVYTTRINGSGRUPP SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar som innehas för försäljning	2023
Immateriella anläggningstillgångar	10
Materiella anläggningstillgångar	4
Kundfordringar	12
Varulager	37
Övriga fordringar	1
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas till försäljning	64
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	2023
Förskott från kunder	9
Leverantörsskulder	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6
Övriga skulder	2
Totala skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	22

Den 29 december 2023 tecknade HAKI Safety avtal om att avyttra FAS Converting Machinery. Verksamheten ingår i affärsområdet Industrial Services och hade en årlig försäljning om 90 Mkr under 2023. Köpare är det amerikanska företaget CMD Corporation. Köpeskillingen uppgick till 3,7 MUSD på skuldfri basis, med förbehåll för rörelsekapitaljusteringar. Affären får inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt. Koncernens kassaflöde och nettoskuld kommer påverkas positivt med motsvarande belopp som köpeskillingen. Affären slutfördes den 24 januari 2024. I balansräkningen redovisas tillgångar och skulder tillgängliga till försäljningen som separata poster. Verksamheten ingår i resultaträkningen för helåret.

NOT 31 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Moderbolaget HAKI Safety AB genomför löpande transaktioner med sina dotterbolag i form av utfakturerings av centrala kostnader samt transaktioner rörande koncerninterna räntor och valutaväxlingar. Under 2023 har moderbolagets intäkter från dotterbolag uppgått till 3,4 Mkr.

För upplysningar om moderbolagets interna ränteutgifter och räntekostnader hänvisas till not 11.

Moderbolagets utestående fordringar på dotterbolag per balansdagen uppgår till 600 Mkr och utestående skulder till dotterbolag uppgår till 86 Mkr. För bolagets övriga transaktioner med närstående hänvisas till not 5 avseende ersättningar till ledande befattningshavare. Inga transaktioner mellan HAKI Safety och dess närstående, som har haft väsentlig inverkan på bolagets ställning och resultat, har genomförts under perioden.

I november 2022 förvärvade koncernledningen teckningsoptioner i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022. Optionerna förvärvades till marknadsvärde i enlighet med värdering av oberoende tredje part. Verkställande direktör förvärvade 150 000 optioner och övriga ledande befattningshavare 300.000 optioner varav 100 000 var syntetiska optioner, i enlighet med de principer som fastslogs av årsstämman. Karin Larsson, som ingår i koncernledningen från september 2023, förvärvade 50 000 teckningsoptioner i september 2023, vilket avsåg de återstående optionerna i programmet. Det medför att teckningsoptionsprogrammet från årsstämman 2022 därmed är fulltecknat av koncernledningen. Uppdaterad marknadsvärdering av tredje part inhämtades i samband med förvärvet av optionerna. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i bolaget under perioden 1 maj 2025 till och med 30 juni 2025 till en teckningskurs om 35,80 kr, motsvarande 135 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under de fem handelsdagar som följde omedelbart efter årsstämman 2022, justerat för effekt av aktieutdelningar under perioden.

NOT 32 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 24 januari 2024 slutfördes avyttringen av FAS Converting Machinery. För mer information, se not 30.

I samband med HAKI Safetys kapitalmarknadsdag den 14 mars 2024 presenterades finansiella mål för koncernen. För mer information om målen, Se sidan 3.

FASTSTÄLLANDE AV RAPPORTERNA ÖVER TOTALRESULTATET OCH BALANSRÄKNINGARNA

Malmö den 21 mars 2024

Lennart Pihl
Styrelsens ordförande

Svante Nilo Bengtsson
Styrelseledamot

Anders Bergstrand
Styrelseledamot

Rapporterna över totalresultatet och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställande den 22 april 2024.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Susanne Persson
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sverker Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2024

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haki Safety AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01-2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21-56 samt delar av sidan 70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i

förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Haki Safety AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2023 goodwill om 345 MSEK.

Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 13 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång och bedömning av Haki Safety AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för delar av prognosperioden;
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna. Vid genomförandet av denna granskningsåtgärd har våra redovisningsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20, 61-62, 68-69 och 71-73. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haki Safety AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Haki Safety AB för räkenskapsåret 2023-01-01-2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Haki Safety AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

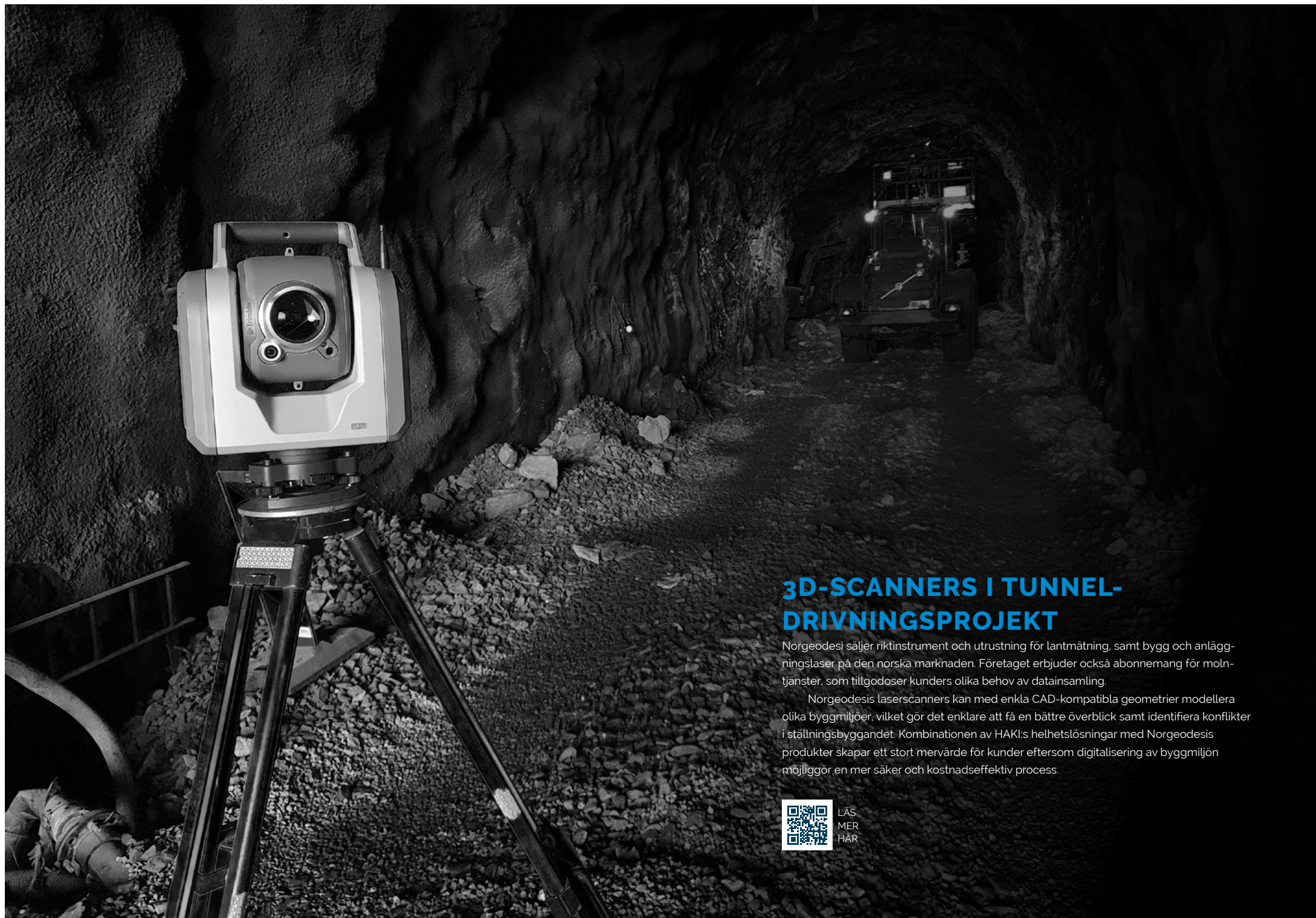
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Deloitte AB utsågs till Haki Safety ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2018.

Malmö den 21 mars 2024

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor



3D-SCANNERS I TUNNEL- DRIVNINGSPROJEKT

Norgeodesi säljer riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg och anläggningslasers på den norska marknaden. Företaget erbjuder också abonnemang för molntjänster, som tillgodoser kunders olika behov av datainsamling.

Norgeodesi laserscannern kan med enkla CAD-kompatibla geometrier modellera olika byggmiljöer, vilket gör det enklare att få en bättre överblick samt identifiera konflikter i ställningsbyggandet. Kombinationen av HAKI:s helhetslösningar med Norgeodesi produkter skapar ett stort mervärde för kunder eftersom digitalisering av byggmiljön möjliggör en mer säker och kostnadseffektiv process.



LÄS
MER
HÄR

BÄSTA AKTIEÄGARE,

I slutet av 2023 skrevs ett nytt kapitel i vårt bolags 34-åriga historia när Midway Holding ändrade namn till HAKI Safety AB. Genom det nya namnet tydliggörs bolagets förändring från ett konglomerat till dagens industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och- lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser.

Idag utgör HAKI med dess säkerhetsprodukter 85 procent av koncernens intäkter och man kan nu konstatera att vi levererat enligt den strategi som fastställdes under 2018. Vi kan nu fullt ut fokusera på att vidareutveckla och stärka HAKI såväl organiskt som genom förvärv. Genom utvecklingen och tillväxten av HAKI produktmässigt och geografiskt har verksamheten idag en bättre underliggande riskspridning och mindre känslighet för konjunktursvängar. HAKI står starkt och är riggat för fortsatt tillväxt inom ett intressant affärsområde.

Bolagsstyrning som stödjer den operativa verksamheten

2023 inleddes med höga energipriser, hög inflation och betydande ränteuppgångar. Detta påverkade det allmänna konjunkturläget och därmed koncernen negativt. Styrelsens arbete under året har därför i stor utsträckning handlat om de kortsiktiga frågorna och behovet av att reducera kostnader. Det är dock viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden att skapa ett växande, konkurrenskraftigt och lönsamt bolag. Samarbetet mellan styrelsen och ledningen har varit gott under året med en bra avvägning mellan kort- och långsiktiga frågor som sammantaget stödjer den operativa verksamheten.

Bolagsstyrningen i koncernen bygger på en tydlig struktur med klara regler och processer. I och med de senaste årens förvärv och renodling har en rad centrala styrprocesser och policies setts över och utvecklats så att de nya dotterbolagen kan leva upp till de krav och nivåer som gäller. Detta lägger också en bra plattform för kommande förvärv och förenklar förvärvsprocesser och integrering av de förvärvade bolagen.

På grund av de starkt stigande räntekostnaderna har frågor kring lönsamhet, kassaflöden och finansiering varit prioriterad under året. Styrelsen har med korta intervaller fått tydliga rapporter och analyser från ledningen och åtgärder har kunnat vidtas när behov föreläggat. Det ska noteras att bolagets långsiktiga huvudägares engagemang, nätverk och kunskap bidrar positivt till stabilitet och möjligheter att accelerera koncernens tillväxt.

En mer transparent koncern med finansiella mål

Som en följd av att bolaget nu är en utpräglad industrikoncern är det inte längre relevant att dela upp verksamheten i flera segment. Som tidigare meddelats har därför styrelsen tagit beslut om att rapportering i fortsättningen ska göras på ett segment med början i rapporten för det första kvartalet 2024. Beslut har också tagits om att offentliggöra koncernens finansiella mål. Det är styrelsens förhoppning att aktieägare och investerare därmed får en ännu bättre inblick i koncernens utveckling.

Trots ganska svåra förhållanden har HAKI Safety levererat ett bra 2023. Jag och övriga i styrelsen vill tacka alla medarbetare, ledningsgrupp och VD för det gångna året. Tack också till er aktieägare för ert fortsatta förtroende och stöd.

Malmö i mars 2024

Lennart Pihl
Styrelsens ordförande



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap, som följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

HAKI Safety tillämpar också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

HAKI Safety avviker på en punkt från Koden, i avsnittet om valberedningens sammansättning. Förklaringen till denna avvikelse redovisas i löptexten.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2023. HAKI Safetys verksamhet har bedrivits i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 273 291 360 kr fördelat på 27 329 136 aktier varav 9 584 697 A-aktier och 17 744 439 B-aktier, envar med ett kvotvärde om 10 kr. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Vid utgången av 2023 hade HAKI Safety 4 015 aktieägare (4 026). De två största aktieägarna var Tibia Konsult AB och Marknadspotential AB som hade 53,5 respektive 29,1 procent av rösterna. Tibia Konsult AB representeras av Anders Bergstrand och Marknadspotential AB representeras av Svante Nilo Bengtsson i HAKI Safetys styrelse.

För mer information om HAKI Safety-aktien och de största aktieägarna, se sidorna 11–12.

Viktiga händelser 2023

Midway Holding Aktiebolag namnändrades till HAKI Safety AB den 20 december 2023, efter den extra bolagsstämmans beslut och Bolagsverkets registrering av det nya namnet samt Nasdaq Stockholms registrering av det nya kortnamnet (ticker) på börsen.

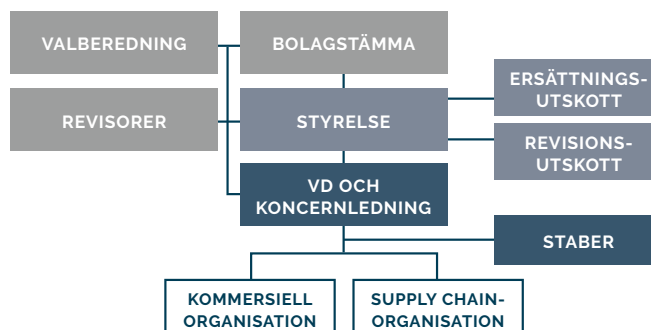
Syftet med namnbytet var att tydliggöra bolagets strategiömläggning, från ett konglomerat till dagens industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser.

Bolagsordning

Gällande bolagsordning återfinns på www.hakisafety.se.

Bolagsordningen ändrades senast i och med den extra bolagsstämmans beslut om namnbyte på koncernen då bestämmelsen om företagsnamn (1 §) blev: "Bolagets företagsnamn skall vara HAKI Safety AB. Bolaget är publikt (publ)".

BOLAGSSTYRNING



Bolagsstämmor 2023

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är HAKI Safetys högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor som till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets vinst eller förlust, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelsen och revisorn.

HAKI Safetys årsstämma 2023 ägde rum den 25 april i Malmö. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 83 procent av rösterna i HAKI Safety på stämman.

Den 12 december 2023 hölls en extra bolagsstämma. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 84 procent av rösterna i HAKI Safety på stämman. Stämman fattade beslut om att namnändra Midway Holding Aktiebolag till HAKI Safety AB.

Fullständiga protokoll och information om stämmorna finns på www.hakisafety.se.

Bolagsstämma 2024

HAKI Safetys årsstämma 2024 kommer att äga rum den 22 april 2024 i Malmö. Kallelsen kommer att offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, via pressmeddelande samt på www.hakisafety.se. Att kallelse skett annonseras dessutom i Svenska Dagbladet.

Valberedning inför bolagsstämman 2024

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

Enligt beslut av årsstämman 2023 har HAKI Safety en valberedning som består av Jan Bengtsson, Anders Bergstrand och Johnas Lindblom. Valberedningen har de uppgifter som följer av Kodens. Valberedningens förslag till årsstämman 2024 kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på HAKI Safetys hemsida.

Ädvarande, tillika nuvarande, valberedning har i fråga om styrelsens sammansättning tillämpat punkt 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy, och beträffande målen för denna, vilket utmynnade i valberedningens förslag till årsstämman 2023 när det gällde val av styrelse. Valberedningen ansåg att den föreslagna styrelsen hade en ändamålsenlig sammansättning med avseende på kompetens, erfarenhet och bakgrund, givet bolagets nuvarande situation och dess strategiska utveckling framåt.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens krav att en majoritet av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen.

Anders Bergstrand anses vara beroende i förhållande till bolaget genom att han är styrelseledamot i bolaget. Jan Bengtsson anses också ha en sådan beroendeställning mot bakgrund av att han tidigare var styrelseledamot i bolaget, samt att hans son, Svante Nilo Bengtsson, är styrelseledamot i HAKI Safety.

Anledningen till avvikelserna är att det är naturligt att bolagets två största ägare är representerade i valberedningen eftersom de likväl har ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Revisor 2023

Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget

Deloitte AB till revisorer för en period av ett år. Auktoriserade revisorn Richard Peters är huvudansvarig för revisionen. För specifikation av ersättning till revisorn, se not 7.

Styrelse och styrelsearbetet 2023

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen i HAKI Safety ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter med det antal suppleanter, dock högst tre, som bolagsstämman beslutar.

Styrelsen har från årsstämman 2023 bestått av fem ledamöter, utan suppleanter. Styrelsesammansättningen uppfyller Kodens krav avseende oberoende ledamöter. Ingen av styrelsens ledamöter är anställd i HAKI Safety. Andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 40 procent. Styrelsens ledamöter har lång och skiftande erfarenhet från flera olika verksamheter, från såväl svenska som internationella verksamheter. Ledamöterna representerar både teknisk och kommersiell kompetens. För presentation av styrelsen, se sidan 68.

Styrelsen följer verksamheten såväl genom styrelsearbetet som genom en månatlig rapportering samt genom informella kontakter mellan mötena. Styrelsens ordförande representerar styrelsen såväl externt som internt. Ordföranden leder styrelsens arbete och bevakar att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter. VD ansvarar för den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

Utvärdering för 2023 har utförts så att varje styrelseledamot besvarat ett frågeformulär. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Styrelsens arbete 2023

Styrelsen ska hålla minst fem ordinarie sammanträden per räkenskapsår och arbetar enligt en fastställd arbetsordning. Inför styrelsemötena erhåller ledamöterna skriftligt material om de frågor som ska behandlas vid mötet. Under 2023 hade styrelsen åtta protokollförda sammanträden. Samtliga ledamöter har deltagit vid samtliga styrelsemöten.

Mycket av styrelsens tid har under 2023 har ägnats åt koncernens strategiska inriktning samt åt de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets revisor har vid ett styrelsemöte redovisat sina iakttagelser i samband med revisionen. Styrelsen har vid ett tillfälle även träffat bolagets revisorer utan närvaro av personer i koncernledningen.

Styrelseutskott

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av Anna Söderblom, som är utskottets ordförande, och Lennart Pihl. Koncernens finans- och ekonomidirektör deltar vid mötena, liksom vid behov andra anställda samt bolagets revisor. Utskottet hade 5 protokollförda möten under året, jämte löpande kontakter via telefon och e-post. Såväl Anna Söderblom som Lennart Pihl närvarade vid samtliga mötestillfällen. Koncernens revisorer deltog vid två mötestillfällen.

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i HAKI Safetys styrelse.

Revisionsutskottets övergripande uppgifter innefattar bland annat att svara för beredningen av den finansiella rapporteringen, informera sig om revisionens inriktning och omfattning och fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor samt biträda valberedningen med förslag till val av revisor. Dessutom hanterar utskottet frågor relaterade till intern kontroll, risker och hållbarhet.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som utgörs av Lennart Pihl, som är utskottets ordförande, och Anders Bergstrand. Utskottet hade två protokollförda möten under året. Såväl Lennart Pihl som Anders Bergstrand närvarade vid samtliga mötestillfällen.

Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i HAKI Safetys styrelse.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer och ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut.

Verkställande direktör och ledning

Styrelsen utser verkställande direktör och fastställer en instruktion för dennes arbete. Verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten i bolaget. Verkställande direktören säkerställer tillsammans med styrelsens ordförande att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Sverker Lindberg är verkställande direktör sedan den 1 september 2016. Han bistås av en koncernledning om fyra personer. Andelen kvinnor i koncernledningen uppgår till 40 procent. För presentation av koncernledningen, se sidan 69.

Koncernledningen håller möten varje månad. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomförs flertalet genomgångar och löpande avstämningar med den operativa verksamheten enligt en fastställd mötesplan.

Den operativa organisationen utgörs av en kommersiell verksamhet som stöds av en organisation med funktioner knutna till försörjningskedjan (Supply Chain). I den kommersiella verksamheten återfinns utöver försäljning också innovation, tekniskt stöd, kundsupport samt marknadsföring. Inom Supply Chain återfinns funktioner som

tillverkning, logistik, inköp, utveckling samt kvalitet, hälsa, säkerhet & miljö.

Ersättning

Ersättning till styrelse

Årsstämman 2023 fastställde styrelsearvodet till 1 030 000 kr att fördelas med 375 000 kr till styrelsens ordförande, 100 000 kr till Anders Bergstrand och 175 000 kr vardera till styrelsens övriga ledamöter. I tillägg beslutades om arvode till revisionsutskottets ordförande med 30 000 kr.

Ersättning till ledning

Till grund för ersättning till ledningen ligger de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Verkställande direktörens ersättning beslutas inom dessa ramar av styrelsen. Ersättning till övriga medlemmar av koncernledningen beslutas av verkställande direktören och rapporteras till styrelsen. Styrelsens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades vid årsstämman 2021.

Till årsstämman presenterar styrelsen en särskild Ersättningsrapport som ger en heltäckande bild över den ersättning, inklusive förmåner, som har betalats ut eller är inestående till den verkställande direktören. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

De viktigaste målen för HAKI Safetys arbete med intern kontroll är att den är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Styrelsen har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållande av god intern kontroll. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och godkänner årligen ett antal styrdokument för att ge stöd till styrelsen och koncernledningen för att agera på ett sätt som främjar en korrekt och grundlig intern kontroll och riskhantering.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har även antagit attestinstruktioner och en finanspolicy. Bolaget har också en ekonomihandbok, vilken innehåller principer och riktlinjer samt processer för redovisningen och den finansiella rapporteringen. Därtill har styrelsen etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgift är att följa bolaget finansiella rapportering, utvärdera hur effektiv den interna kontrollen är samt årligen utvärdera behovet av en funktion för internrevision samt riskhanteringen och revisorernas opartiskhet. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer gällande investeringar och koncernens finansiering.

Riskbedömning

Risk definieras som osäkerhet om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på en enhets förmåga att uppnå sina affärsmål under en given tidperiod. Riskbedömning och riskhantering utgör centrala komponenter av den interna kontrollen för vilken styrelsen har det yttersta ansvaret. Riskbedömningen utförs regelbundet av ledningen för diskussion i revisionsutskott och styrelse i enlighet med fastställda principer. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Dessutom utvärderas externa risker som kan komma att få betydande påverkan på bolaget verksamhet.

Riskmatris och handlingsplaner för hur de viktigaste riskerna ska hanteras har fastställts av styrelsen. Kontrollaktiviteter som syftar till att löpande förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser har genomförts samt rapporterats till revisionsutskottet och styrelsen. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. För beskrivning av risker och övrig riskhantering, se sidorna 23–24 samt not 19.

Kontrollaktiviteter

Finansiella kontroller i bolagens affärsprocesser omfattar bland annat godkännande av affärstransaktioner, avstämning mot externa motparter, uppföljning av riskexponering, kontoavstämningar, månadsvisa resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av beslut. HAKI Safetys finansiella rapporter analyseras och valideras inom bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av dotterbolagens finansiella rapportering.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera som styr den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörd personal inom koncernen. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna.

För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig samt kommunicerad till marknaden i rätt tid har HAKI Safety bland annat en informationspolicy antagen av styrelsen. HAKI Safety har ett etablerat whistleblowersystem, som finns tillgängligt för alla medarbetare inom koncernen och som garanterar anonymitet. Whistleblowersystemet finns även tillgängligt på bolagets hemsida och kan därmed även användas av externa personer.

Uppföljning

HAKI Safetys styrelse och ledning följer löpande upp kvaliteten i den finansiella rapporteringen. HAKI Safetys finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte, där styrelsen får rapporter avseende

verksamhetens utveckling. Styrelsen går igenom och godkänner samtliga delårsrapporter före publicering.

De externa revisorerna rapporterar sin granskning av intern kontroll till styrelsen en gång per år, i samband med rapporteringen av bokslutsgranskningen. Koncernledningen ansvarar för att informera alla medarbetare om att kontrollansvar ska tas på största allvar och att den finansiella rapporteringen sker på ett koncerngemensamt system för alla enheter och efter gemensamma format.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01—2023-12-31 på sidorna 63–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 21 mars 2024
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

STYRELSEN*



Lennart Pihl
Styrelsens ordförande

Född: 1950
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ellpeco AB, Myloc Holding AB, Bertex Mail AB, Joakim Lagergren Golf AB samt Liljeholmens Group AB. Styrelseledamot i Mildef Group AB
Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD Bong AB och VD Acrimo AB
Invald i styrelsen: 2017
Aktieinnehav: 18 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Svante Nilo Bengtsson
Styrelseledamot

Född: 1976
Utbildning: Ekonomiexamen, European Business School, London
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Marknadspotential AB, Liljeholmens Group AB samt Zaplox AB
Arbetslivserfarenhet: VD Marknadspotential AB
Invald i styrelsen: 2017
Aktieinnehav: 1 188 463 B-aktier (tillsammans med familj)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare genom sitt engagemang i Marknadspotential AB, som äger 3 303 883 A-aktier och 51 970 B-aktier.



Anders Bergstrand
Styrelseledamot

Född: 1978
Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola, Ekonomie Magister, Lunds universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tibia Konsult AB, Liljeholmens Stearinfabriks AB, Sten K Johnsons Stiftelse m.fl. Styrelseledamot i Skåne-Möllan AB, Liljeholmens Group AB m.fl.
Arbetslivserfarenhet: Konsult Accenture
Invald i styrelsen: 2008
Aktieinnehav: 7 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare genom delägarskap i Tibia Konsult AB som äger 12 335 209 aktier, varav 5 374 920 är A-aktier.



Susanne Persson
Styrelseledamot

Född: 1969
Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i JM Norge AB. Styrelseledamot i Seniorgården AB, Borätt AB samt Byggföretagen
Arbetslivserfarenhet: Affärsenhetschef Riks JM AB. Tidigare Regionchef JM AB, Peab Bygg AB och Skanska AB
Invald i styrelsen: 2020
Aktieinnehav: 4 449 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Anna Söderblom
Styrelseledamot

Född: 1963
Utbildning: Universitetsexamen i matematik, Lunds universitet. Ekon Dr., Handelshögskolan i Stockholm
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group AB. Styrelseledamot i BTS Group AB. Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag. Dedicare AB, Webstep ASA samt Chalmers Ventures AB
Arbetslivserfarenhet: Lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare Supportchef och marknadsdirektör Microsoft Norden, marknadsdirektör Posten Brev och investeringsansvarig Industrifonden
Invald i styrelsen: 2018
Aktieinnehav: 10 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Övriga uppdrag samt innehav i HAKI Safety som anges återspeglar situationen per den 31 december 2023. Aktuellt aktieinnehav uppges på www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur.

KONCERNLEDNINGEN*



Sverker Lindberg
VD och koncernchef

Anställd: 2016

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lagafors AB samt Kulturen i Lund

Arbetslivserfarenhet: Affärsenhetschef Trelleborg AB, globala chefsbefattningar Tetra Pak

Aktieinnehav: 31 242 B-aktier samt 150 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Tomas Hilmarsson
Ekonomi- och finansdirektör

Anställd: 2022

Född: 1981

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet samt Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor, Risk Managementkonsult och seniora positioner PwC

Aktieinnehav: 6 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Fia Lindgren
Chief Supply Chain Officer

Anställd: 2022

Född: 1969

Utbildning: Civilingenjör, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bertegruppen AB

Arbetslivserfarenhet: Chef Operations Development & HSE E.ON Energilösningar Sverige, COO Oatly AB, chefsbefattningar supply chain och verksamhetsutveckling Orkla Sverige AB, inköpare Alfa Laval

Aktieinnehav: 100 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Thomas Schuller
Chief Commercial Officer

Anställd: 2015

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet

Arbetslivserfarenhet: VD Norgips, del av Knauf-koncernen, seniora kommersiella positioner inom Carlsberg Norge, Rieber & Son Tjeckien, SC Johnson Wax, Holmen Bruk

Aktieinnehav: 5 006 B-aktier samt 100 000 syntetiska optioner (HAKI)



Karin Larsson
Chief Communications and Sustainability Officer

Anställd: 2023

Född: 1971

Utbildning: Magisterexamen i nationalekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Arbetslivserfarenhet: Kommunikationsansvarig Trelleborg AB, PR-konsult KREAB, departementssekreterare Regeringskansliet

Aktieinnehav: 2 500 B-aktier, 50 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)

REVISOR

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor: Richard Peters,
Auktoriserad revisor

* Övriga uppdrag samt innehav i HAKI Safety som anges återspeglar situationen per den 31 december 2023. Aktuellt aktieinnehav uppges på www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Enligt årsredovisningslagen ska företag av en viss storlek upprätta en hållbarhetsrapport. Nedanstående index är avsett att visa var upplysningarna kopplade till hållbarhetsområdena i årsredovisningslagen går att hitta i HAKI Safetys årsredovisning.

Område enligt årsredovisningslagen	Sida
Beskrivning av affärsmodell	6
Miljö	16
Personal och sociala förhållanden	17
Mänskliga rättigheter	17
Motverkande av korruption	18
Kartläggning och hantering av risker	23–24

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023, på sidorna 6, 16–18 samt 23–24, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 21 mars 2024
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor



INSPEKTION AV CIRKULÄR ANLÄGGNING

En cirkulär bränsletank i Vitry-sur-Seine i Frankrike behövde inspekteras för korrosion. Begränsad tid för montering, och rivning, av ställningarna och för inspektionen förelåg och det fanns också problem med att komma runt en utvändig trappa och rör på marken.

HAKI Safety löste utmaningen med snabba, säkra och anpassningsbara systemställningar med balkryttare och spirhållare som ger stora möjligheter till att ta sig runt hinder, och tillsammans med vridbara kopplingar och svängda täckplåtar göra bomlagen säkra. På utsidan försågs den cirkulära ställningen med kontinuerliga skyddsräcken och längdbalkar för högsta säkerhet.



LÄS
MER
HÄR

TIO ÅR I SAMMANDRAG ¹

Mkr, om inte annat anges	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	1 188	1 168	863	588	796	768	1 316	1 670	1 534	2 365
varav utlandet, %	86	80	74	71	76	75	53	47	56	42
Resultat före skatt	78	92	78	-1	74	56	-28	-7	57	-47
Inkomstskatt	-16	-22	-20	1	-12	-9	-3	3	-15	-5
Årets resultat	62	71	58	0	61	47	-31	-4	42	-52
Innehav utan bestämmande inflytandes andel	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Eget kapital, inkl innehav utan bestämmande inflytande	643	608	540	471	481	390	390	412	463	464
Räntebärande skulder	430	424	117	49	167	230	398	411	607	508
Räntebärande nettoskuld	376	406	91	30	144	89	286	356	573	462
Soliditet, %	48	42	55	70	60	44	36	35	32	33
Soliditet, inkl konvertibellån, %	48	42	55	70	60	55	45	42	38	39
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,2	0,1	0,3	0,6	1,0	1,0	1,3	1,1
Räntetäckningsgrad, ggr	4,8	12,4	39,0	29,2	28,8	0,7	neg	0,8	2,1	neg
Avkastning på eget kapital, %	10	12	11	0	14	12	neg	neg	4	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,3	10,4	12,6	0,3	12	9	neg	0	6	neg
Kassaflöde, total verksamhet ²	24	-8	7	-6	-60	21	35	9	65	87
Nettoinvesteringar, total verksamhet	49	129	33	45	12	66	69	92	49	80
Antal anställda, st	311	310	245	225	227	221	342	613	850	1 025
varav utlandet, st	186	186	128	101	93	94	122	254	258	302

1 Avser kvarvarande verksamhet enligt 2020 års definition för åren 2018-2020 om inget annat anges. För åren 2015-2017 avses kvarvarande verksamhet så som definierat i tidigare års årsredovisningar. Jämförelsesiffrorna för övriga år avser total verksamhet. De avyttrade företagen har räknats om och redovisas enligt IFRS som avvecklad verksamhet på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamheter.

2 För 2016-2021 presenteras kassaflöde istället för bruttokassaflöde. Åren 2015 och tidigare har ej räknats om utan avser bruttokassaflöde.

Definitioner

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

Räntebärande nettoskuld: Räntebärande skulder, inklusive avsättning för pensioner, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. I nettoskulden inkluderas ej säljarrevers eller tilläggsköpeskillingar för förvärv.

Räntetäckningsgrad: Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital: Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar: Årets investeringar minskade med årets avyttringar.

FINANSIELL KALENDER 2024

Kvartalsrapport januari–mars	22 april
Årsstämma*	22 april
Aktien handlas exklusive utdelning (X-dag)	23 april
Avstämningsdag	24 april
Utdelningsdag	29 april
Kvartalsrapport april–juni	12 juli
Kvartalsrapport juli–september	23 oktober
Aktien handlas exklusive utdelning (X-dag)	29 oktober
Avstämningsdag	30 oktober
Utdelningsdag	4 november
Bokslutskommuniké 2024	5 februari 2025

* Utdelning och utdelningsdagar efter styrelsens förslag och årsstämmans beslut

Haki Safety AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556323-2536. Säte i Malmö, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2022 publicerades i mars 2023.

Vid frågor om Haki Safetys årsredovisning, kontakta karin.larsson@hakisafety.com.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas kr och miljoner kronor Mkr. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2022 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HAKI Safety-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö.

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser. Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap. HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom systemställningar och arbetsplats-säkerhet samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

HAKI Safety AB (publ)

Norra Vallgatan 70
211 22 MALMÖ

Tel: 040-30 12 10
info@hakisafety.com
www.hakisafety.com
linkedin.com/company/haki-safety-ab