

Delårsrapport

Q3 2026



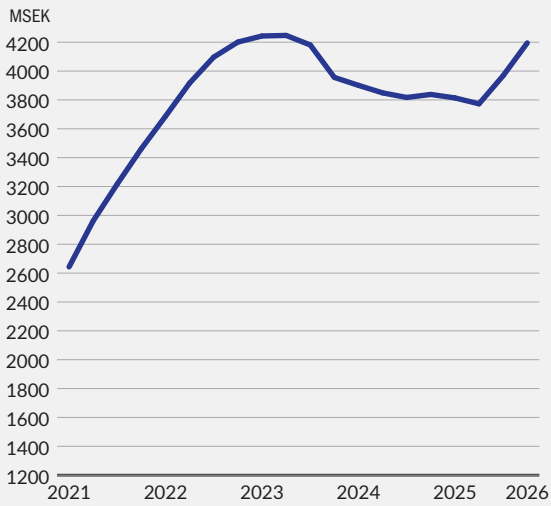
Finansiell utveckling under juli-september

- Försäljningen uppgick till 1 057 (830) MSEK, en ökning med 27%. Den organiska tillväxten uppgick till 2% justerad för valuta och förvärv.
- Rörelseresultatet uppgick till 91 (74) MSEK. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 98 (77) MSEK, rensat för omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt poster av engångskaraktär.
- Rörelsemarginalen uppgick till 8,6% (9,0%). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,3% (9,3%).
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 72 (67) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 57 (54) MSEK, vilket motsvarar 1,98 (1,92) SEK/aktie.
- Rensat för jämförelsestörande poster, såsom investeringar i fastigheten i Torsby under jämförelseperioden, uppgick det operativa kassaflödet till 11 (121) MSEK. Totalt kassaflöde efter investeringar uppgick till 11 (105) MSEK, vilket motsvarar 0,39 (3,69) SEK/aktie.

Finansiell utveckling under januari-september

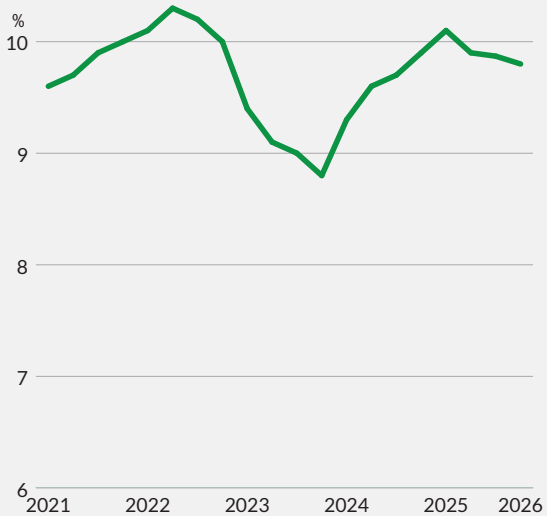
- Försäljningen uppgick till 3 194 (2 813) MSEK, en ökning med 14%. Den organiska tillväxten uppgick till -1% justerad för valuta och förvärv.
- Rörelseresultatet uppgick till 265 (268) MSEK. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 298 (271) MSEK, rensat för omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt poster av engångskaraktär.
- Rörelsemarginalen uppgick till 8,3% (9,5%). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,3% (9,6%).
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 206 (243) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 165 (195) MSEK, vilket motsvarar 5,77 (6,84) SEK/aktie.
- Rensat för jämförelsestörande poster, såsom förvärvsrelaterade utbetalningar och investeringar i fastigheten i Torsby, uppgick det operativa kassaflödet till 23 (379) MSEK. Totalt kassaflöde efter investeringar uppgick till -799 (317) MSEK, vilket motsvarar -27,99 (11,13) SEK/aktie.

Nettoomsättning, rullande 12 månader*



* NOTE Haddenham ingår från juni 2021, NOTE Herrljunga ingår från juli 2022, NOTE Sofia ingår från april 2023, NOTE Basildon ingår från juli 2023, Kasdon ingår från oktober 2025 och STI ingår från 20 mars 2026.

Rörelsemarginal, rullande 12 månader**



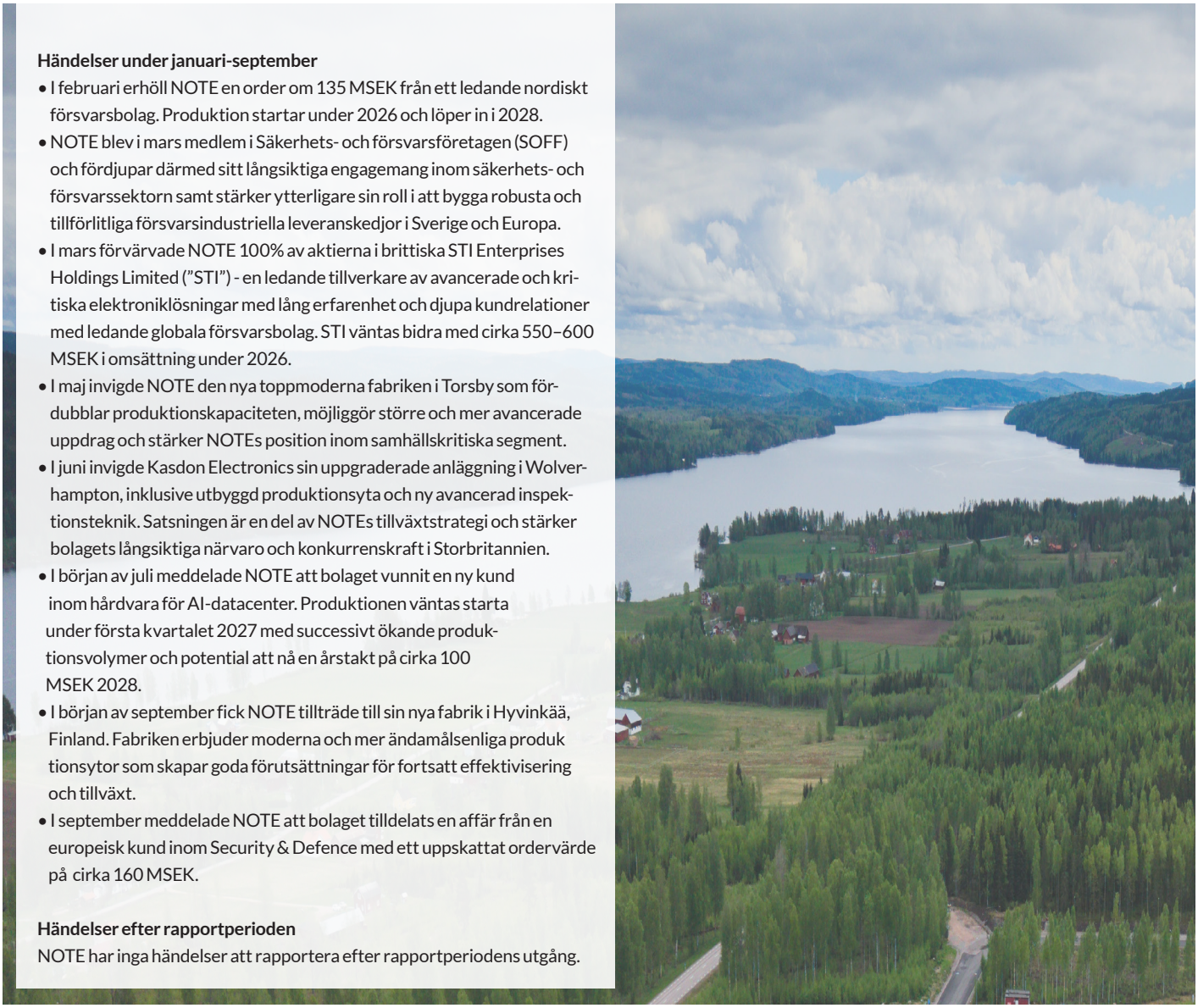
** Rörelsemarginal justerad för omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt justerad för poster av engångskaraktär, se vidare not 2.

Händelser under januari-september

- I februari erhöll NOTE en order om 135 MSEK från ett ledande nordiskt försvarsbolag. Produktion startar under 2026 och löper in i 2028.
- NOTE blev i mars medlem i Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF) och fördjupar därmed sitt långsiktiga engagemang inom säkerhets- och försvarssektorn samt stärker ytterligare sin roll i att bygga robusta och tillförlitliga försvarsindustriella leveranskedjor i Sverige och Europa.
- I mars förvärvade NOTE 100% av aktierna i brittiska STI Enterprises Holdings Limited (”STI”) - en ledande tillverkare av avancerade och kritiska elektroniklösningar med lång erfarenhet och djupa kundrelationer med ledande globala försvarsbolag. STI väntas bidra med cirka 550–600 MSEK i omsättning under 2026.
- I maj invigde NOTE den nya toppmoderna fabriken i Torsby som fördubblar produktionskapaciteten, möjliggör större och mer avancerade uppdrag och stärker NOTEs position inom samhällskritiska segment.
- I juni invigde Kasdon Electronics sin uppgraderade anläggning i Wolverhampton, inklusive utbyggd produktionsyta och ny avancerad inspektionsteknik. Satsningen är en del av NOTEs tillväxtstrategi och stärker bolagets långsiktiga närvaro och konkurrenskraft i Storbritannien.
- I början av juli meddelade NOTE att bolaget vunnit en ny kund inom hårdvara för AI-datacenter. Produktionen väntas starta under första kvartalet 2027 med successivt ökande produktionsvolymer och potential att nå en årstakt på cirka 100 MSEK 2028.
- I början av september fick NOTE tillträde till sin nya fabrik i Hyvinkää, Finland. Fabriken erbjuder moderna och mer ändamålsenliga produktionsytor som skapar goda förutsättningar för fortsatt effektivisering och tillväxt.
- I september meddelade NOTE att bolaget tilldelats en affär från en europeisk kund inom Security & Defence med ett uppskattat ordervärde på cirka 160 MSEK.

Händelser efter rapportperioden

NOTE har inga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.





NOTEs nya moderna fabrik i Hyvinkää, Finland, som möjliggör för fortsatt effektivisering och tillväxt.



Johannes Lind-Widestam och Kasdons VD Steve Stockley inviger den uppgraderade anläggningen i Wolverhampton.

Vd-kommentar

Utvecklingen under kvartalet där vi når en tillväxt om 27%, varav 2% organisk, bekräftar den positiva förflyttning vi sett under året. Vår orderstock ger stöd åt en fortsatt förstärkning.



Orderstocken stärker utsikten för 2027

Utvecklingen under kvartalet, med en tillväxt om 27% varav 2% organisk, bekräftar den positiva förflyttning vi sett under året. Vår tillväxt i perioden hålls tillbaka av en lägre tillgänglighet för vissa material samt produktionsstörningar under perioden kopplade till fabriksflyttar i två verksamheter. Det är därför glädjande att vi återigen visar organisk tillväxt och vi ser goda förutsättningar för en fortsatt förstärkning. Orderstocken för innevarande år, för jämförbara enheter, är 12% högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Även utsikterna inför nästa år har stärkts. Orderstocken för det första halvåret 2027 är cirka 20% högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år, där genomförda förvärv inkluderats pro forma även i jämförelsesiffrorna. Sammantaget ger detta stöd för vår positiva syn på den fortsatta utvecklingen.

Marknadsbilden har samtidigt blivit mer komplex. Efter en längre period med relativt god materialtillgång har ledtiderna för vissa elektronikkomponenter åter ökat. De stora investeringarna inom AI skapar tillväxtmöjligheter för NOTE samtidigt som det medför utmaningar. I början av kvartalet meddelade vi att vi vunnit en ny kund inom hårdvara för AI datacenter. Samtidigt påverkar de omfattande investeringarna inom sektorn tillgängligheten för vissa material, särskilt PCB och minnen.

I den bristsituation som råder på marknaden är det nära samarbetet med kunderna avgörande. Vi ser en tydlig förståelse hos våra kunder för behovet av längre framförhållning och tidigare orderläggning, vilket skapar bättre förutsättningar för att tillsammans säkra leveranser. Parallellt arbetar vår inköpsorganisation nära våra leverantörer och drar nytta av väl etablerade partnerskap och effektiva inköpsprocesser för att säkra materialtillgången. Materialbegränsningarna kan på kort sikt begränsa tillväxten samt leda till att mer kapital binds i lager.

Strategiska investeringar för fortsatt expansion

Vår långsiktiga ambition är tydlig och vi fortsätter att investera för tillväxt. Under de senaste åren har vi genomfört betydande investeringar i såväl ökad kapacitet som utökad produktionsförmåga, genom investeringar i maskiner och utbyggnad av våra fabriker. I Sverige och England har dessa investeringar i hög grad varit kopplade till den starka utvecklingen inom Security & Defence. Under kvartalet har vi dessutom flyttat två av våra verksamheter, Lund i Sverige och Hyvinkää i Finland, till nya och större fabriker, vilket speglar en bredare uppgång i efterfrågan. Flyttarna har under kvartalet medfört vissa tillfälliga produktionsbegränsningar och därmed begränsat försäljningen i de berörda verksamheterna.

Utvecklingen är inte lika stark i samtliga delar av koncernen. Vår verksamhet i Kina och våra sedan tidigare etablerade brittiska fabriker har haft en svagare utveckling, vilket påverkat den lokala lönsamheten och belastat koncernens resultat. Mot den bakgrunden ser vi det som en tydlig styrka att koncernen trots detta når en underliggande rörelsemarginal om 9,3%.

Fokus på kassaflöde och finansiell handlingsfrihet

Det mer ansträngda materialläget har inneburit en betydande lageruppbyggnad för att säkerställa materialtillgång och leveransförmåga till våra kunder. Detta har påverkat kassaflödet under perioden.

Det operativa kassaflödet är fortsatt positivt såväl under kvartalet som för årets nio första månader, även om det är lägre än vad vi historiskt har levererat. Vi har genererat starka operativa kassaflöden under många år och ser fortsatt goda förutsättningar för detta över tid. Ett effektivt nyttjande av rörelsekapitalet, med fokus på lager, och en stark kassaflödesgenerering är därför fortsatt högt prioriterat i hela koncernen.

Under perioden har vi omförhandlat vår finansiering för att skapa en mer långsiktig kapitalstruktur och större finansiell flexibilitet. I det rådande marknadsläget har vi prioriterat finansiell handlingsfrihet framför kortsiktig amortering.

Väl positionerade för fortsatt tillväxt

Efter årets första nio månader står NOTE starkare. Genom förvärv och investeringar har vi ökat vår kapacitet och stärkt vårt erbjudande, samtidigt som den organiska tillväxten åter är positiv. Tillsammans med en starkare orderstock ger det stöd för vår syn på en fortsatt positiv utveckling.

På kort sikt behöver vi navigera på en materialmarknad som begränsar tillväxttakten och binder mer kapital än normalt. Vi har också ett tydligt arbete framför oss för att förbättra utvecklingen i delar av koncernen, framför allt i England och Kina. Det skapar potential för såväl högre tillväxt som förbättrad lönsamhet när våra åtgärder får effekt.

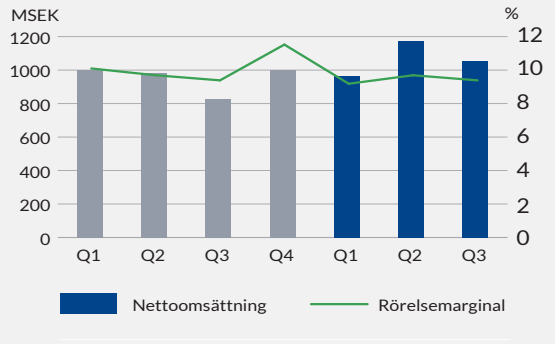
Vår ambition är tydlig: att fortsätta växa med våra kunder, stärka lönsamheten och samtidigt säkerställa ett starkt kassaflöde och den finansiella handlingsfrihet som krävs för att ta vara på de möjligheter vi ser framför oss.

Johannes Lind-Widestam
VD och koncernchef, NOTE

Kommentarer till Q3

Försäljning

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelsemarginalen i diagrammet ovan justerad för omvärderingar av rörelsetillgångar- och skulder i utländska valutor samt justerad för poster av engångskaraktär, se vidare not 2.

Koncernen juli-september

Försäljningen under kvartalet uppgick till 1 057 (830) MSEK vilket motsvarar en ökning om 27%. Justerat för valutaeffekter om 1% och försäljning i förvärvade enheter uppgick den organiska tillväxten till 2%.

Koncernen januari- september

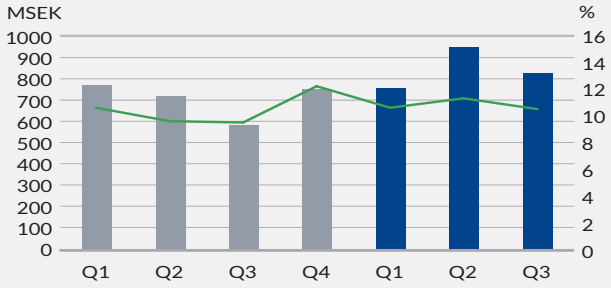
Året inleddes svagt för att därefter uppvisa en viss organisk förstärkning. Försäljningen under årets tre första kvartal uppgick till 3 194 (2 813) MSEK vilket motsvarar en ökning om 14%. Justerat för valutaeffekter om -2% och försäljning i förvärvade enheter uppgick den organiska tillväxten till -1%.

Trots en relativ osäkerhet på marknaden generellt noterades en viss optimism hos kunderna. Orderstocken för innevarande år var vid utgången av kvartalet, för motsvarande enheter, 12% högre (valutajusterat) , än vid samma tidpunkt föregående år.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 48% (47%) av försäljningen under perioden. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 7% (6%) av den totala försäljningen.

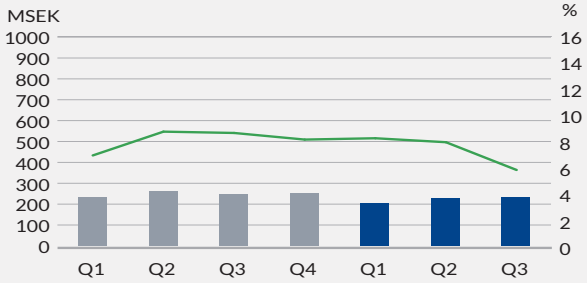
Rörelsesegment

Western Europe



Rörelsemarginalen i diagrammet ovan justerad för poster av engångskaraktär.

Rest of World



Rörelsemarginalen i diagrammet ovan justerad för poster av engångskaraktär.

Western Europe

NOTEs rörelsesegment Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England.

Försäljningen från segmentet Western Europe, exklusive förvärv, ökade med 6% under kvartalet och visade nolltillväxt för årets tre första kvartal.

Försäljningen på NOTEs största marknad Sverige ökade med 8% under kvartalet och med 3% under årets tre första kvartal. Utvecklingen i Sverige varierar mellan fabrikerna och är starkt knuten till kundernas utveckling och utvecklingen i respektive kundprojekt.

Den engelska verksamheten, som haft utmaningar under en tid, visade tillväxt då försäljningen, exklusive förvärv, ökade med 3% under kvartalet. För årets tre första kvartal minskade försäljningen med 11%. NOTEs nyförvärvade verksamheter i England presterade enligt plan under perioden. De nyförvärvade enheterna har en stark koncentration mot Security & Defence och uppvisar därför en annan utveckling än koncernens övriga engelska bolag.

Försäljningen från den finska fabriken, som är en mindre enhet i koncernen, minskade under det tredje kvartalet. Detta var enligt förväntan då hela verksamheten flyttades till en ny fabrik. För de tre första kvartalen minskade omsättningen.

Rest of World

Rörelsesegmentet Rest of World utgörs av enheterna i Estland, Kina och Bulgarien. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens.

Försäljningen från segmentet Rest of World minskade med 6% under kvartalet och med 10% under årets tre första kvartal.

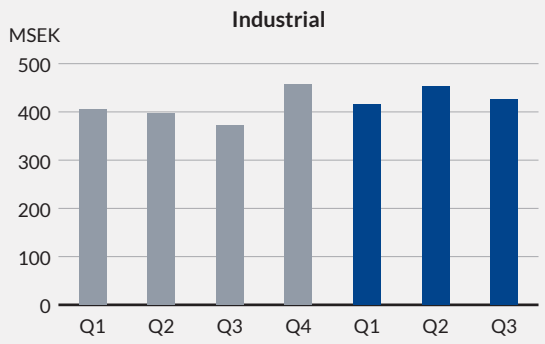
Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i norra Europa, ökade med 10% under kvartalet och 4% under årets tre första kvartal. Justerat för valutapåverkan var tillväxten cirka 2 procentenheter högre. Försäljningen från fabriken i Kina minskade med cirka 25% under kvartalet och 30% under de tre första kvartalen, vilket framförallt förklarades av en svag utveckling inom Communication.

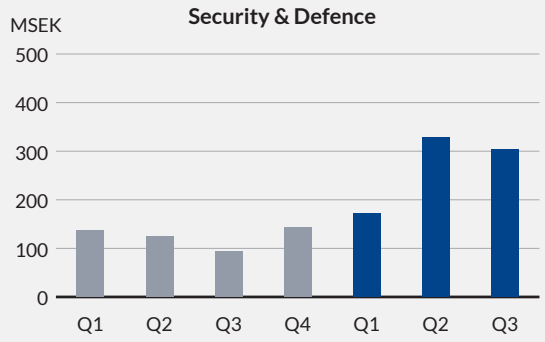
Försäljningen från NOTEs fabrik i Bulgarien, som är en mindre enhet, kom in något under förväntad nivå.

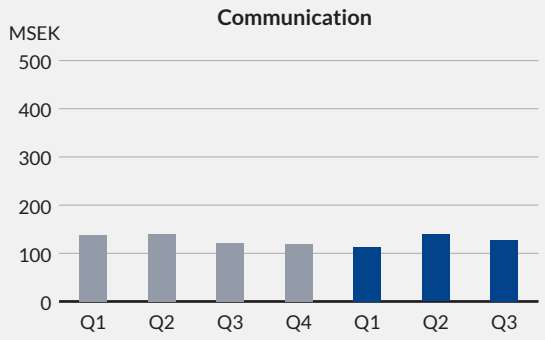
Intra-group

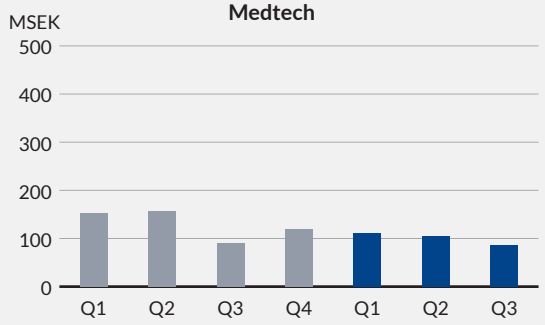
Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

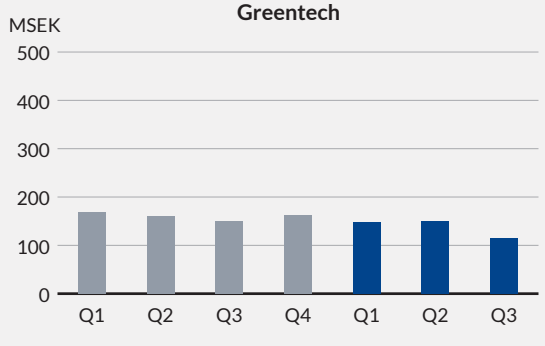
Kundsegment











NOTE delar in försäljningen i fem kundsegment:

Industrial
Tillverkning av produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggteknik.

NOTEs största kundsegment växte, exklusive förvärv, med 11% under kvartalet och 8% under de tre första kvartalen. Utvecklingen varierar, och på den svenska och engelska marknaden var tillväxten stark, exklusive förvärv, medan utvecklingen var mer neutral på andra hemmamarknader.

Security & Defence
Tillverkningen utgörs av produkter avsedda för försvarsindustrin och andra säkerhetslösningar som kan användas inom såväl försvar som kommersiellt och personligt bruk. Segmentet var tidigare ett subsegment inom framförallt Industrial.

Koncernens två senaste förvärv har starka positioner inom Security & Defence, vilket bidragit till en kraftig försäljningstillväxt. Segmentet ökade med 222% under kvartalet och 125% under de tre första kvartalen. Justerat för förvärv var ökningen 19% under kvartalet och 9% under årets tre första kvartal. Security & Defence påverkas av en tydlig periodicitet i leveranser till försvarsprojekt.

Communication
Tillverkningen utgörs av bland annat nätverksprodukter, antenner och IoT-enheter.

Under kvartalet ökade försäljningen, exklusive förvärv, med 3%. För de tre första kvartalen minskade försäljningen med 8%. Särskilt tydligt var detta för våra enheter inom Rest-of-World. Verksamheten i Sverige hade däremot en positiv utveckling.

Medtech
Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen utgör grunden för segmentet.

Försäljningen under kvartalet minskade med 5%, och för de tre första kvartalen med 24%. Minskningen förklarades framförallt av att en större kund minskade sina volymer med över 50% under de tre första kvartalen.

Greentech
Segmentet Greentech utgörs av kunder verksamma inom det gröna tekniskiftet.

Försäljningen minskade med 24% under kvartalet och 14% under årets tre första kvartal. Utvecklingen var likartad på samtliga större marknader.

Resultat

Koncernen juli-september
Bruttoresultatet uppgick till 153 (111) MSEK med en bruttomarginal om 14,5% (13,3%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration uppgick till -55 (-34) MSEK. I årets siffra ingår tillkommande kostnader från förvärvade enheter om -17 MSEK. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 5,2% (4,0%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader uppgick till -7 (-3) MSEK. I posten, som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, ingick under årets tredje kvartal poster av engångskaraktär om -3 (0), se not 2.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 91 (74) MSEK med en rörelsemarginal om 8,6% (9,0%). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 98 (77) MSEK och den justerade rörelsemarginalen till 9,3% (9,3%).

En högre nettolåneskuld bidrog till att de finansiella kostnaderna ökade till -19 (-6) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningsskulder, uppgick till 0 (-1) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -19 (-7) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 72 (67) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 6,8% (8,1%).

Resultatet efter skatt uppgick till 57 (54) MSEK, vilket motsvarar 1,98 (1,92) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 21% (19%) av resultatet före skatt.

Koncernen januari-september
Bruttoresultatet uppgick till 453 (375) MSEK med en bruttomarginal om 14,2% (13,3%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration uppgick till -161 (-104) MSEK. I årets siffra ingår tillkommande kostnader från förvärvade enheter om -37 MSEK samt förvärvskostnader om -6 MSEK. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 5,0% (3,7%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader uppgick till -27 (-3) MSEK. I posten, som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, ingick under de tre första kvartalen poster av engångskaraktär om -6 (-18) MSEK, se not 2.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 265 (268) MSEK med en rörelsemarginal om 8,3% (9,5%). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 298 (271) MSEK och den justerade rörelsemarginalen till 9,3% (9,6%). Justeringen avsåg omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, poster av engångskaraktär samt förvärvskostnader, se not 2.

En högre nettolåneskuld bidrog till att de finansiella kostnaderna ökade till -55 (-22) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningsskulder, uppgick till -4 (-3) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -59 (-25) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 206 (243) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 6,4% (8,6%).

Resultatet efter skatt uppgick till 165 (195) MSEK, vilket motsvarar 5,77 (6,84) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 20% (20%) av resultatet före skatt.

Kassaflöde

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Den ökade investeringsnivån globalt inom bland annat AI-infrastruktur har bidragit till en mer utmanande marknad för vissa elektronikkomponenter med längre ledtider och prisökningar på material. De längre ledtiderna har inneburit förseningar för vissa kundprojekt med lagerökning som följd. För att motverka detta uppmanas kunder att lägga order över en längre tidshorisont för att säkra tillgång till material. Kapitalbindningen i lager var 45% högre jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Justerat för förvärv var ökningen 26%.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna ökade med 21% jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Rensat för förvärv ökade kundfordringarna med 4% jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år.

Leverantörsskulderna avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till ett effektivare rörelsekapitalutnyttjande. Leverantörsskulderna vid utgången av perioden var 30% högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Rensat för förvärv var ökningen 16%.

Trots en fortsatt positiv resultatutveckling medförde den högre rörelsekapitalbindningen att kassaflödet begränsades. Det totala kassaflödet efter investeringar för kvartalet uppgick till 11 (105) MSEK, motsvarande 0,39 (3,69) SEK/aktie. Det operativa kassaflödet efter investeringar för samma period uppgick till 11 (121) MSEK, som justerats för jämförelsestörande poster i jämförelseperioden såsom fastighetsinvesteringen i Torsby. Det totala kassaflödet efter investeringar för de tre första kvartalen uppgick till -799 (317) MSEK, motsvarande -27,99 (11,13) SEK/aktie. Det operativa kassaflödet efter investeringar för samma period uppgick till 23 (379) MSEK, som justerats för jämförelsestörande poster såsom förvärvet av STI om 822 MSEK samt i jämförelseperioden fastighetsinvesteringen i Torsby.

Likviditet och nettoskuld

Fokus ligger fortsatt på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av perioden till 386 (735) MSEK. Exklusive beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing), uppgick nettoskulden vid utgången av perioden till 1 312 (27) MSEK. Den högre nettoskulden jämfört med föregående år är främst en följd av finansieringen av det förvärv som genomfördes under det första kvartalet. Under det tredje kvartalet omförhandlades delar av koncernens lånefinansiering, vilket innebar att lån om 380 MSEK fick förlängd löptid och omklassificerades från kortfristiga till långfristiga skulder.

Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs finansiella mål ska soliditeten uppgå till minst 30%. Vid utgången av kvartalet uppgick soliditeten till 38,7% (49,6%).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 70 (104) MSEK, vilket motsvarar 2,2% (3,7%) av försäljningen. Investeringarna utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt. Föregående år ingick investeringar i expansionen av fabriken i Torsby om 62 MSEK. Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing), uppgick till 68 (58) MSEK.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under de tre första kvartalen uppgick till 85 (72) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för perioden till 200 (47) MSEK.

Övrig information

Finansiella definitioner

Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Genomsnittligt antal anställda	Medelantal anställda beräknad utifrån arbetad tid.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde efter investeringsverksamheten dividerat med antal aktier vid periodens slut (före utspädning).
Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning för perioden dividerad med genomsnittligt antal anställda i perioden.
Nettoskuld	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.
Operativt kapital	Balansomslutning minskat med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.
Orderstock	En kombination av fasta order och kundprognoser.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolvmånadersperioden.
Räntabilitet på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolvmånadersperioden.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

NOTE tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2025 på sidorna 91-93. Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2.

Arbetet med implementeringen av IFRS 18 fortgår inför ikraftträdandet den 1 januari 2027. Koncernen bedömer att effekterna huvudsakligen kommer att avse presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna.

Alla belopp är i MSEK om inte annat anges.

Not 2. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från det rörelseresultat, justerat rörelseresultat, som koncernen anser vara mest relevant att följa. I nedanstående tabell specificeras de jämförelsestörande poster som påverkat resultatet under perioden. Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgick till -7 MSEK och består i huvudsak av justerad tilläggsköpeskilling, omstruktureringskostnader och valutaomräkning.

Jämförelsestörande poster (MSEK)	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	2026 R12	2025 Helår
Administrationskostnader						
- Förvärvsrelaterade kostnader	-	-	-6	-	-9	-3
Övriga rörelseintäkter/-kostnader						
- Justerad tilläggsköpeskilling	8	-	25	-	25	-
- Avsättning för kundförlust	-	-	-14	-	-14	-
- Omstruktureringskostnader	-11	-	-17	-18	-17	-18
- Övrigt inkl valutaomräkning	-4	-3	-21	15	-19	17
Summa	**-7**	**-3**	**-33**	**-3**	**-34**	**-4**

Not 3. Förvärv

Den 20 mars förvärvades samtliga aktier i STI Group, en brittisk kontraktstillverkare inom elektronik med stark position inom försvarssektorn. STIs omsättning beräknades uppgå till 60 MGBP för helåret 2026 med lönsamhet i nivå med NOTEs. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 300 personer. Förvärvet stärker NOTEs närvaro på den brittiska marknaden och kompletterar koncernens befintliga verksamhet. Köpeskillingen uppgick till 72,5 MGBP på kassa-/skuldfri basis, motsvarande en justerad EV/EBITDA-multipel på cirka 10x.

Enligt den preliminära förvärvsanalysen identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 92 MSEK. Den goodwill om 748 MSEK som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom kretskortstillverkning och box build, särskilt inom försvar, samt till förväntade samordningsvinster med NOTEs övriga verksamheter.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2026
Summa köpeskilling	**859**
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	92
Materiella anläggningstillgångar	19
Nyttjanderättstillgångar	35
Varulager	82
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	121
Likvida medel	36
Finansiella skulder	-86
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-28
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-7
Skatteskuld	-3
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-150
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	**111**
Goodwill	748
Summa förvärvade nettotillgångar	**859**
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskilling	859
Kassa i förvärvad enhet	-36
Nettoutflöde likvida medel	**822**

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 6 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resul-

taträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Transaktioner med närstående
Inga transaktioner med närstående gjordes under perioden.

Årsstämma
Vid årsstämman i april omvaldes styrelseledamöterna Anna Belfrage, Charlotte Stjerngren, Johan Hagberg och Egil Dahl. Dessutom valdes Jan Engelberg och Sir Michael Wigston till nya styrelseledamöter. Anna Belfrage omvaldes till styrelseordförande.

Väsentliga risker i verksamheten
NOTE är en av Europas ledande partner för elektroniktillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

För en mer detaljerad beskrivning av koncernens operativa och finansiella risker hänvisas till förvaltningsberättelsen på sidorna 37–40 samt not 24 Finansiella risker och finanspolicy på sidorna 109–111, i NOTEs årsredovisning för 2025.

NOTEs verksamhet ställer förhållandevis höga krav på rörelsekapitalfinansiering. Stort fokus ligger därför på att hantera likviditetsrisken.

Variationer mellan rapporter
Denna rapport har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Stockholm 2026-10-22

Styrelsen i NOTE AB

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i NOTE AB (publ) org nr 556408-8770

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NOTE AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Översikt för koncernen

Kvartalsöversikt

MSEK	2026 Q3	2026 Q2	2026 Q1	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4
Nettoomsättning	1 057	1 175	962	1 001	830	980	1 003	1 025
Bruttomarginal	14,5%	14,6 %	13,4%	15,4%	13,3%	13,4%	13,3%	14,5%
Rörelsemarginal	8,6%	7,7 %	8,7%	11,3%	9,0%	10,3%	9,2%	9,5%
Vinstmarginal	6,8%	5,8 %	6,8%	10,9%	8,1%	9,6%	8,2%	8,9%
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	11	-34	-776	-285	105	58	156	124
Kassaflöde per aktie, SEK	0,39	-1,19	-27,18	-9,98	3,69	2,04	5,48	4,35
Eget kapital per aktie, SEK	68,3	64,1	60,7	57,7	55,1	53,6	57,8	57,5
Soliditet	38,7%	37,0%	35,1%	48,0%	49,6%	48,9%	49,9%	51,1%
Genomsnittligt antal anställda	1 805	1 818	1 543	1 505	1 476	1 467	1 453	1 433
Nettoomsättning per anställd, TSEK	585	646	623	665	562	668	690	715

Flerårsöversikt

MSEK	Rullande 12 mån.	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 195	3 814	3 901	4 243	3 687	2 643
Bruttomarginal	14,5%	13,9%	13,3%	12,1%	12,8%	13,4%
Rörelsemarginal	9,0%	10,0%	9,0%	10,1%	9,3%	9,5%
Vinstmarginal	7,5%	9,2%	8,0%	9,2%	8,4%	9,0%
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	8,81	9,89	8,61	11,04	8,79	6,82
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	-1 084	32	465	98	-31	-142
Kassaflöde per aktie, SEK	-37,97	1,12	16,33	3,38	-1,07	-4,97
Eget kapital per aktie, SEK	68,3	57,7	57,5	48,2	37,9	28,0
Räntabilitet på operativt kapital	14,2%	18,9%	21,5%	24,3%	25,3%	27,6%
Räntabilitet på eget kapital	14,3%	17,1%	18,1%	25,7%	26,8%	28,4%
Soliditet	38,7%	48,0%	51,1%	43,3%	39,7%	37,0%
Genomsnittligt antal anställda	1 668	1 475	1 465	1 504	1 366	1 218
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 515	2 586	2 663	2 821	2 699	2 170

Finansiella rapporter för koncernen

Resultaträkning

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Nettoomsättning	1 057	830	3 194	2 813	4 195	3 814
Kostnad för sålda varor och tjänster	-904	-719	-2 741	-2 438	-3 588	-3 285
Bruttoresultat	**153**	**111**	**453**	**375**	**607**	**529**
Försäljningskostnader	-28	-18	-83	-54	-104	-75
Administrationskostnader	-27	-16	-78	-50	-100	-72
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-7	-3	-27	-3	-25	-1
Rörelseresultat	**91**	**74**	**265**	**268**	**378**	**381**
Finansnetto	-19	-7	-59	-25	-63	-29
Resultat efter finansiella poster	**72**	**67**	**206**	**243**	**315**	**352**
Inkomstskatt	-15	-13	-41	-48	-64	-71
Resultat efter skatt	**57**	**54**	**165**	**195**	**251**	**281**

Övrigt totalresultat

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Resultat efter skatt	57	54	165	195	251	281
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser	61	-12	136	-66	117	-85
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-	-	-
Skatt på säkringar/valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat efter skatt	**61**	**-12**	**136**	**-66**	**117**	**-85**
Totalresultat efter skatt	**118**	**42**	**301**	**129**	**368**	**196**

Resultat per aktie

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Antal aktier vid periodens utgång (tusental)	28 549	28 484	28 549	28 484	28 549	28 549
Vägt genomsnitt av antal aktier (tusental)*	28 549	28 484	28 549	28 484	28 545	28 496
Vägt genomsnitt av antal aktier (tusental)**	28 549	28 511	28 549	28 484	28 545	28 549
Resultat per aktie, SEK*	1,98	1,92	5,77	6,84	8,81	9,89
Resultat per aktie,SEK**	1,98	1,92	5,77	6,84	8,81	9,89

* Före utspädning
** Efter utspädning

Balansräkning

MSEK	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Tillgångar			
Goodwill	1 428	257	595
Immateriella anläggningstillgångar – kundrelationer	147	22	71
Övriga immateriella anläggningstillgångar	49	43	51
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	343	117	126
Materiella anläggningstillgångar	526	475	500
Uppskjutna skattefordringar	28	15	16
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1	1	1
Summa anläggningstillgångar	**2 522**	**930**	**1 360**
Varulager	1 248	862	868
Kundfordringar	953	786	846
Övriga kortfristiga fordringar	167	111	67
Likvida medel	144	473	293
Summa omsättningstillgångar	**2 512**	**2 232**	**2 074**
SUMMA TILLGÅNGAR	**5 034**	**3 162**	**3 434**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	**1 949**	**1 568**	**1 648**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	983	128	125
Långfristig skuld nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	300	99	104
Uppskjutna skatteskulder	128	82	112
Övriga långfristiga avsättningar	13	-	-
Summa långfristiga skulder	**1 424**	**309**	**341**
Kortfristiga räntebärande skulder	473	372	570
Kortfristig skuld nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	43	22	24
Förskott från kunder	84	93	81
Leverantörsskulder	747	574	540
Övriga kortfristiga skulder	313	223	229
Kortfristiga avsättningar	1	1	1
Summa kortfristiga skulder	**1 661**	**1 285**	**1 445**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**5 034**	**3 162**	**3 434**

Förändringar i eget kapital

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Ingående eget kapital	1 831	1 526	1 648	1 638	1 568	1 638
Totalresultat efter skatt	118	42	301	129	368	196
Utdelning	-	-	-	-199	-	-199
Nyemission	-	-	-	-	13	13
Utgående eget kapital	**1 949**	**1 568**	**1 949**	**1 568**	**1 949**	**1 648**

Kassaflödesanalys

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	72	68	206	243	315	352
Återlagda avskrivningar	45	29	129	90	162	123
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-14	2	-5	-11	-2	-8
Betald skatt	-25	-20	-85	-69	-91	-75
Förändringar i rörelsekapital	-62	54	-176	172	-233	115
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**16**	**133**	**69**	**425**	**151**	**507**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-5**	**-28**	**-868**	**-108**	**-1 235**	**-475**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-24**	**2**	**627**	**-235**	**734**	**-128**
Förändring i likvida medel	**-13**	**107**	**-172**	**82**	**-350**	**-96**
Likvida medel						
Vid periodens ingång	147	372	293	411	473	411
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	11	105	-799	317	-1 084	32
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-24	2	627	-235	734	-128
Valutakursdifferens i likvida medel	10	-6	23	-20	21	-22
Likvida medel vid periodens utgång	**144**	**473**	**144**	**473**	**144**	**293**
Outnyttjade krediter	242	262	242	262	242	127
Tillgängliga likvida medel	**386**	**735**	**386**	**735**	**386**	**420**

Rörelsesegment

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
WESTERN EUROPE						
Extern nettoomsättning	825	584	2 530	2 074	3 281	2 825
Intern nettoomsättning	2	5	11	7	28	24
Rörelseresultat	87	56	273	207	362	296
Rörelsemarginal	10,5%	9,5%	10,8%	9,9%	10,9%	10,4%
Varulager	1 002	668	1 002	668	1 002	688
Externa kundfordringar	770	601	770	601	770	672
Genomsnittligt antal anställda	1 290	933	1 197	951	1 140	955
REST OF WORLD						
Extern nettoomsättning	232	246	664	739	914	989
Intern nettoomsättning	7	6	22	29	29	36
Rörelseresultat	14	22	50	63	71	84
Rörelsemarginal	5,9%	8,7%	7,2%	8,3%	7,5%	8,2%
Varulager	246	194	246	194	246	180
Externa kundfordringar	181	184	181	184	181	173
Genomsnittligt antal anställda	486	524	498	496	503	502
INTRA-GROUP						
Intern nettoomsättning	-9	-11	-33	-36	-57	-60
Rörelseresultat	-10	-4	-58	-2	-55	1
Externa kundfordringar	2	1	2	1	2	1
Genomsnittligt antal anställda	29	19	27	18	25	18

Försäljning per kundsegment

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
WESTERN EUROPE						
Industrial	302	245	937	814	1 264	1 141
Security & Defence	303	94	803	356	947	500
Communication	51	44	173	148	216	191
Medtech	75	82	272	359	374	461
Greentech	95	119	346	397	482	533
Summa extern nettoomsättning	**826**	**584**	**2 531**	**2 074**	**3 283**	**2 826**
REST OF WORLD						
Industrial	123	128	355	363	484	492
Security & Defence	-	-	-	-	-	-
Communication	77	77	209	250	285	326
Medtech	11	9	31	42	48	59
Greentech	20	32	68	84	95	111
Summa extern nettoomsättning	**231**	**246**	**663**	**739**	**912**	**988**
TOTAL						
Industrial	425	373	1 292	1 177	1 748	1 633
Security & Defence	303	94	803	356	947	500
Communication	128	121	382	398	501	517
Medtech	86	91	303	401	422	520
Greentech	115	151	414	481	577	644
Summa extern nettoomsättning	**1 057**	**830**	**3 194**	**2 813**	**4 195**	**3 814**

Finansiella rapporter för moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Nettoomsättning	26	20	85	72	105	92
Kostnad för sålda tjänster	-11	-12	-41	-40	-60	-59
Bruttoresultat	**15**	**8**	**44**	**32**	**45**	**33**
Försäljningskostnader	-5	-3	-14	-8	-21	-15
Administrationskostnader	-4	-5	-13	-12	-17	-16
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	46	-10	99	-39	86	-52
Rörelseresultat	**52**	**-10**	**116**	**-27**	**93**	**-50**
Finansnetto	39	4	84	74	98	88
Resultat efter finansiella poster	**91**	**-6**	**200**	**47**	**191**	**38**
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	64	64
Resultat före skatt	**91**	**-6**	**200**	**47**	**255**	**102**
Inkomstskatt	-19	-	-41	-4	-48	-11
Resultat efter skatt	**72**	**-6**	**159**	**43**	**207**	**91**

Övrigt totalresultat

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Resultat efter skatt	72	-6	159	43	207	91
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:	-	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat efter skatt	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Totalresultat efter skatt	**72**	**-6**	**159**	**43**	**207**	**91**

Balansräkning

MSEK	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Långfristiga fordringar på koncernföretag	1 854	329	780
Finansiella anläggningstillgångar	278	278	278
Summa anläggningstillgångar	**2 132**	**607**	**1 058**
Fordringar på koncernföretag	278	126	120
Övriga kortfristiga fordringar	6	19	15
Likvida medel	1	180	1
Summa omsättningstillgångar	**285**	**325**	**136**
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 417**	**932**	**1 194**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	**521**	**301**	**362**
Obeskattade reserver	122	111	122
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	880	-	-
Summa långfristiga skulder	**880**	**-**	**-**
Kortfristiga räntebärande skulder	43	16	121
Skulder till koncernföretag	821	477	569
Övriga skulder och avsättningar	30	27	20
Summa kortfristiga skulder	**894**	**520**	**710**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**2 417**	**932**	**1 194**

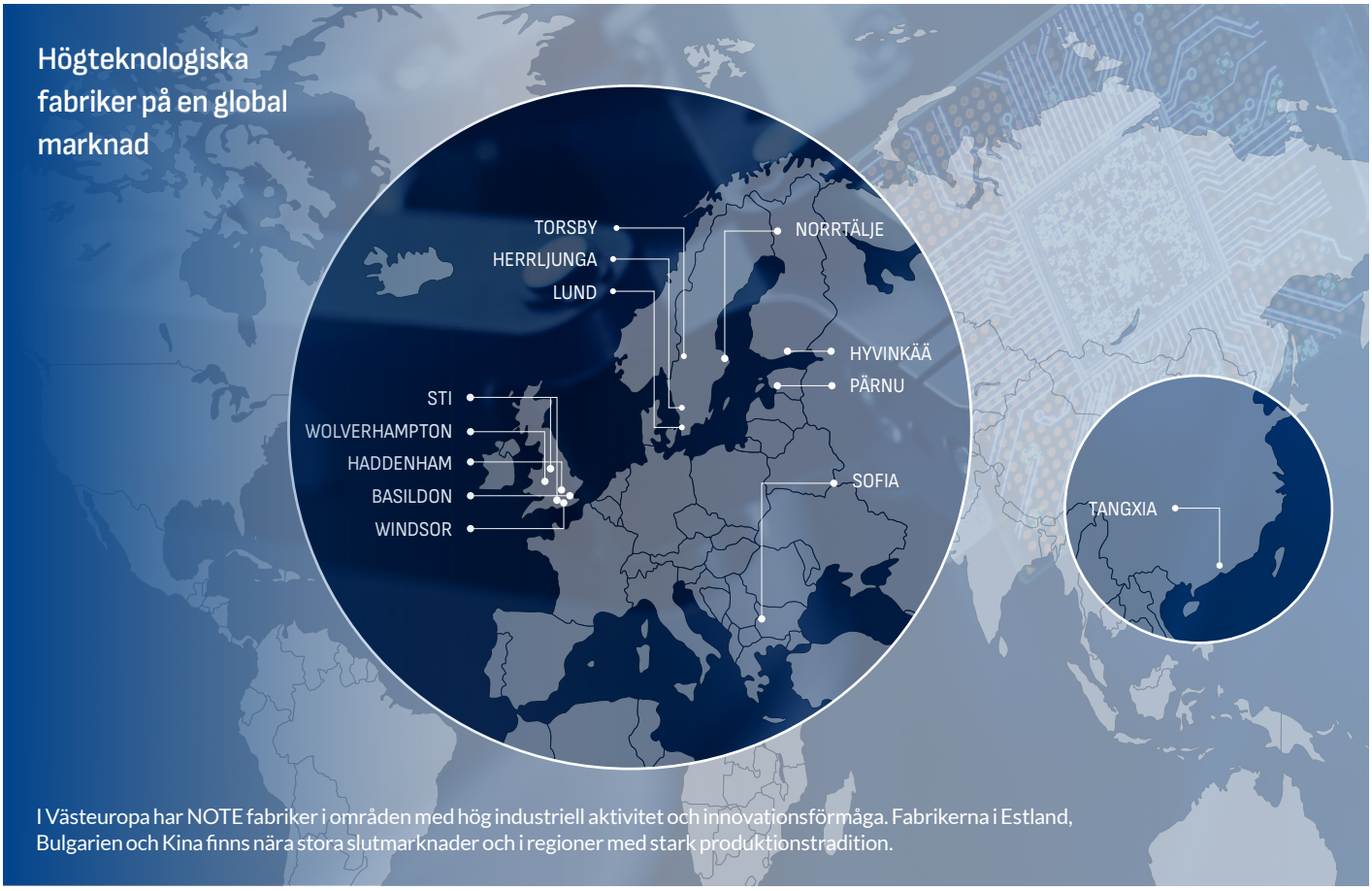
Förändringar i eget kapital

MSEK	2026 Q3	2025 Q3	2026 Q1-Q3	2025 Q1-Q3	Rullande 12 mån.	2025 Helår
Ingående eget kapital	449	307	362	457	301	457
Totalresultat efter skatt	72	-6	159	43	207	91
Utdelning	-	-	-	-199	-	-199
Nyemission	-	-	-	-	13	13
Utgående eget kapital	**521**	**301**	**521**	**301**	**521**	**362**

Detta är NOTE

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). NOTE är en konkurrenskraftig elektroniktillverkare och en stabil affärspartner till kunder med högt ställda krav. Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Affärsmodellen bygger på att genom långsiktiga kundrelationer och partnerskap erbjuda avancerad tillverkning, kundanpassade logistiklösningar och rådgivning till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Framförallt utgörs kunderna av större företag som verkar på världsmarknaden, men också bolag som har sin primära försäljning i norra Europa.
NOTE finns etablerat i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Försäljningen de senaste 12 månaderna uppgick till 4 195 MSEK och antalet anställda i koncernen är cirka 1 800. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm.



I Västeuropa har NOTE fabriker i områden med hög industriell aktivitet och innovationsförmåga. Fabrikerna i Estland, Bulgarien och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition.

Ekonomisk information

NOTE AB (publ)
Organisationsnummer 556408-8770

Kalendarium

Bokslutskommuniké 2026	2027-01-26
Delårsrapport Q1	2027-04-20
Delårsrapport Q2	2027-07-14
Delårsrapport Q3	2027-10-22

Beställning av ekonomisk information
Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Använd gärna tjänsten för elektronisk information på hemsidan: https://www.note-ems.com/investor-relations/elektronisk-prenumeration/

Kontaktperson Investor Relations
Frida Frykstrand
Finansdirektör
Telefon: 070-462 09 39
E-post:
frida.frykstrand@note-ems.com

Hemsida: www.note-ems.com/
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00

