

# Års- och hållbarhetsredovisning 2025



# Innehåll

## #01 Detta är EQT

4	<b>Introduktion</b>
5	EQT—en global aktör på den privata investeringsmarknaden
6	EQT transformerar bolag
7	EQT i siffror
8	Sedan EQT:s börsintroduktion
9	Från nordiskt arv till global ledare
10	EQT tar steget in på secondaries-marknaden
11	<b>Reflektioner över 2025 och framåt</b>
12	2025 i korthet
13	Kommentarer från styrelseordförande
16	Kommentarer från vd
19	Mot våra mål: Finansiellt
20	Mot våra mål: Hållbarhet
21	<b>En global plattform byggd för att leverera branschledande avkastning</b>
22	En storskalig global plattform
23	Nyttjar skalfördelar och global räckvidd för att leverera okorrelerad överavkastning
24	En disciplinerad och systematisk strategi för avyttringar
25	<b>Privata marknader, EQT och dess kunder</b>
26	Privata marknader erbjuder diversifiering med potentiellt högre avkastning
27	Privata marknaden står inför strukturell tillväxt
28	En kundcentrerad plattform
29	Ge kunder tillgång till hela EQT:s plattform
30	Fördjupa kundrelationer genom saminvesteringar

31	Galderma – nytt rekord för kapitalvinster från en enskild investering
32	EQT:s evergreen-erbjudande till private wealth-segmentet når global skala
33	<b>EQT:s strategi och finansiella modell</b>
34	Strategisk utveckling sedan EQT:s börsnotering
35	EQT:s långsiktiga strategiska ambition
36	EQT:s integrerade intäktströmmar
37	Förklaring av förvaltningsavgifter i slutna fonder
38	Förklaring av carried interest i slutna fonder
39	Förklaring av fonder med öppen struktur
40	<b>EQT Value Creation Playbook</b>
42	Tematisk investeringsstrategi
43	Storskaliga AI-investeringar i EQT Infrastructures plattform
44	Local-with-locals/Verktyglåda för värdeskapande
45	Styrningsmodell/EQT Network Talent
46	Tankar om styrning från industriell rådgivare
48	Ett holistiskt och systematiskt tillvägagångssätt för AI-transformation
49	AI i hela investeringskedjan
50	EQT:s arbete med hållbarhet
51	<b>People</b>
52	Medarbetarna är nyckeln till EQT:s framgång
53	Talangutveckling genom EQT:s egen EQT Academy
54	Inkludering hos EQT
55	EQT Foundation

## #02 Finansiella rapporter

59	Förvaltningsberättelse
64	Koncernens finansiella rapporter med noter
97	Moderbolagets finansiella rapporter med noter
105	Föreslagen vinstdisposition
106	Riskhantering
113	Styrelsens och vd:s underskrifter
114	Revisionsberättelse

## #03 Hållbarhetsrapport

120	Allmänna upplysningar
132	Klimatförändringar
141	Den egna arbetskraften
149	Medarbetare i värdekedjan
152	Affärsetik
157	Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna
160	Revisors yttrande om hållbarhetsrapporten

## #04 Bolagsstyrning

163	Bolagsstyrningsrapport
166	Styrelsen
171	Executive Committee
175	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

## #05 Ytterligare information

177	EQT AB:s aktie
180	Ytterligare fondinformation för ett urval av fonder
181	Ytterligare information om fondresultat
182	Alternativa nyckeltal (APM)
184	Definitioner
185	Information om årsstämma

## SYFTE

## Varför vi existerar

För att framtidssäkra företag och ha  
en positiv påverkan för alla.

## VISION

## Vad vi strävar efter

Att vara den mest välrenommerade  
investeraren och ägaren

## VÅRA VÄRDERINGAR

## Vad vi står för

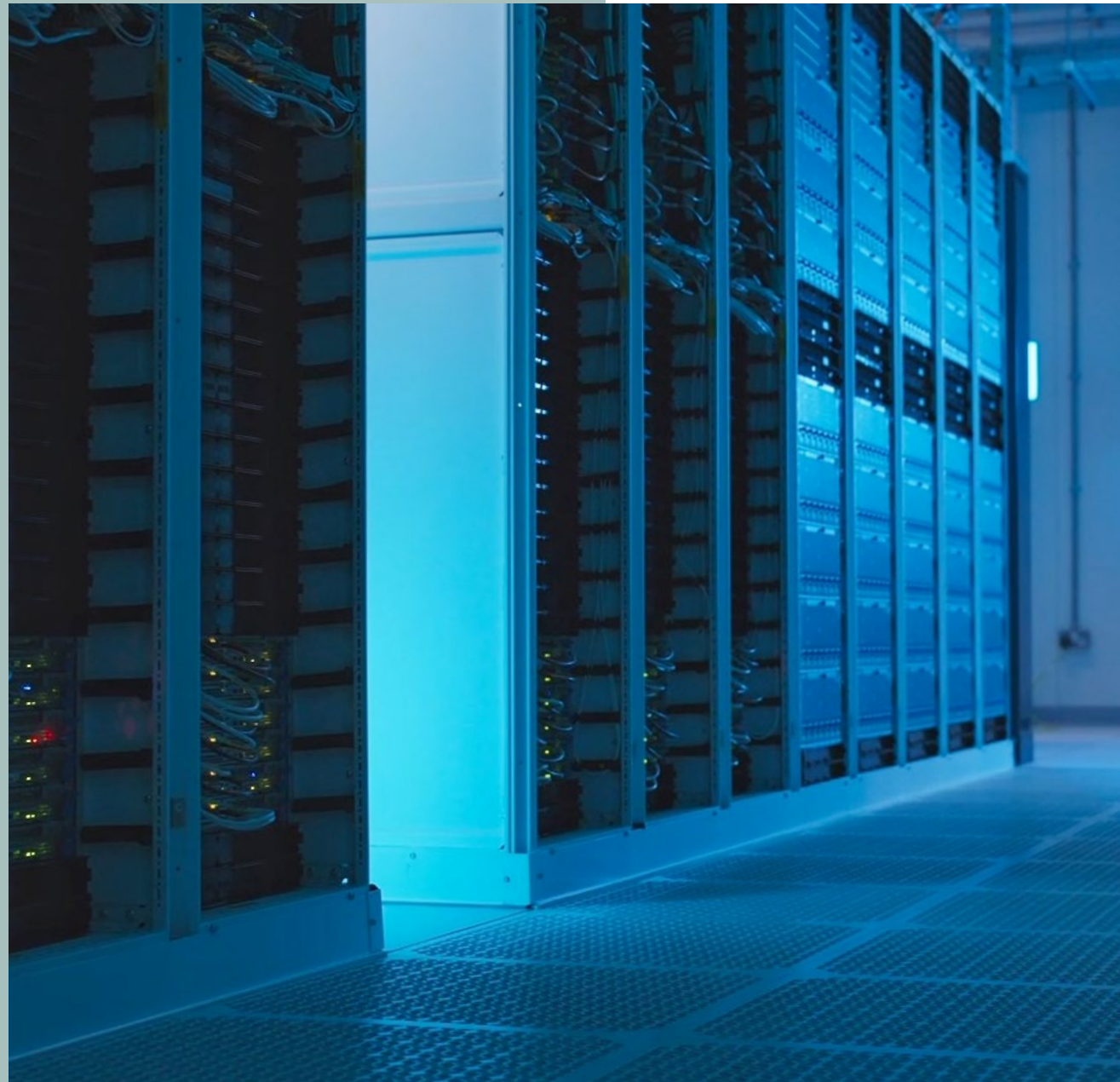
Högpresterande  
Respektfull  
Entreprenöriell  
Informell  
Transparent

## UPPDRAG

## Vad vi gör och hur

Med differentierade talanger och ett globalt  
nätverk i världsklass använder EQT  
en tematisk investeringsstrategi och en  
tydlig metod för värdeskapande för att  
skapa exceptionell avkastning till  
EQT:s investerare

# Introduktion



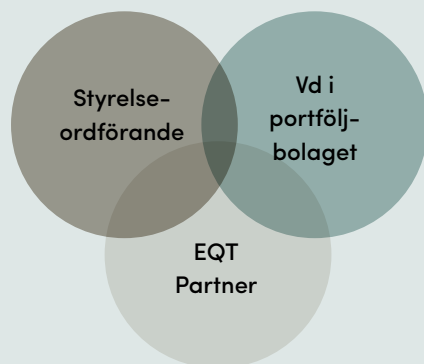
## EdgeConneX

2020 investerade EQT Infrastructure IV i EdgeConneX med ambitionen att stödja en affärskritisk plattform för digital infrastruktur inriktad på hyperscaling och edge computing. Med EQT som ägare accelererade bolaget genom strategiska förvärv, joint ventures och en disciplinerad kapitalallokering. EdgeConneX expanderade till Asien, Latinamerika och nya marknader i Europa. Sedan dess har plattformen trefaldigat sin datacenterkapacitet. Idag driver och utvecklar EdgeConneX ett 80-tal anläggningar på 50 marknader med skräddarsydd teknik för AI- och molntjänster som kräver stor bandbredd och korta latensider. Under 2024 realiserade EQT en del av sitt innehav genom att avyttra en minoritetsandel, men kvarstår som största aktieägare. I början av 2026 meddelade EQT att man lanserar sin första fortsättningsfond med öppen struktur för EdgeConneX. Fonden är en öppen struktur som möjliggör för EQT att främja bolagets tillväxt genom att tillhandahålla långsiktigt kapital och kontinuerligt stöd.

# EQT – en global aktör på den privata investeringsmarknaden

Sedan starten har EQT:s fonder investerat i kvalitetsbolag med uppdraget att hjälpa dem att utvecklas till bättre bolag. EQT ger bolagen tillgång till kompetenta ägare med hög operationell kompetens. På så sätt hjälper EQT sina portföljbolag att växa och lyckas, såväl med EQT som ägare som under framtida ägare. I januari 2026 meddelade EQT att bolaget hade ingått avtal om ett samgående med Collier Capital. Affären utgör därmed nästa steg på EQT:s strategiska resa, när EQT nu blir en aktör med en ledande position på secondaries-marknaden.<sup>1)</sup>

## Modell för bolagsstyrning – TROIKA



→ [Läs mer i EQT Value Creation Playbook](#)

## Tematiskt investeringsfokus<sup>2)</sup>

- ✓ Digitalisering av samhället
- ✓ värdekedjor i förändring
- ✓ Hälsa och välbefinnande
- ✓ Energi och miljö

→ [Läs mer i EQT Value Creation Playbook](#)

## Ett brett kunderbudande

- ✓ Private Equity
- ✓ Infrastructure
- ✓ Real Estate

- ✓ **Secondaries<sup>1)</sup>**

→ [Läs mer i EQT:s strategi och finansiella modell](#)

## Nätverk av industriella rådgivare

> 600

→ [Läs mer i EQT Value Creation Playbook](#)

## Local-with-locals i länder som representerar

> 80%

av globalt BNP

→ [Läs mer i EQT Value Creation Playbook](#)

## Värdebaserad kultur

- ✓ Högpresterande
- ✓ Respektfull
- ✓ Entreprenöriell
- ✓ Informell
- ✓ Transparent

→ [Läs mer i People](#)

1) Den 22 januari 2026 meddelade EQT att företaget ingått avtal om samgående med Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom secondaries. Detta utgör nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2026

2) Exempel på teman

## EQT transformerar bolag

EQT transformerar bolag med ett industriellt tillvägagångssätt för att framtidssäkra verksamheter, med målet att leverera stark långsiktig avkastning till förmån för sina kunder och de slutliga förmånstagarna.

### EQT transformerar bolag ...



### ... baserat på ett industriellt förhållningssätt ...

#### EQT-FONDERNAS PORTFÖLJBOLAG<sup>1)</sup>

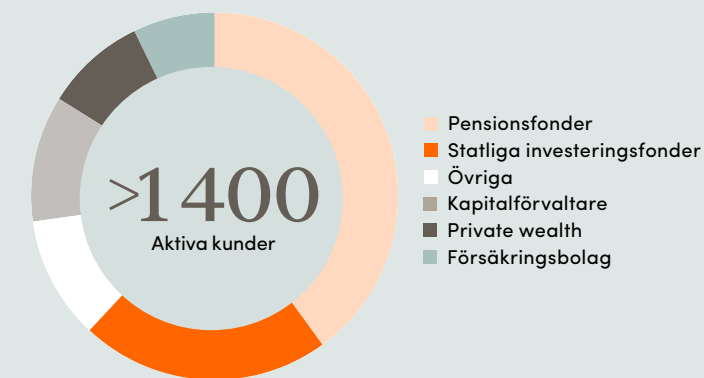
	Försäljningstillväxt (CAGR)	EBITDA-tillväxt (CAGR)
EQT Private Capital EU & NA	14%	18%
EQT Private Capital Asia	13%	15%
EQT Infrastructure	12%	15%

### ... som skapar värde och stark avkastning ...

#### FONDAVKASTNING

	Total IRR (netto) <sup>2)</sup>	Realiserad MOIC (brutto)
EQT Private Capital EU & NA	20%	2,6x
EQT Private Capital Asia	14%	2,9x
EQT Infrastructure	13%	2,4x
EQT Real Estate	16%	2,4x

### ... till förmån för EQT:s kunder



När förvärvet av Collier Capital slutförts beräknas fler än 300 kunder adderas till EQT:s plattform.

1) För EQT Private Capital EU & NA: Avser realiserade tillgångar inom EQT:s nyckelfonder sedan start. För EQT Infrastructure: Avser realiserade tillgångar inom EQT Infrastructure I-III. Genomsnittlig årlig försäljnings- och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag. För BPEA Fund VI-VIII. Viktad försäljnings- och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag

2) Realiserat och orealiserat

## EQT i siffror

EQT AB-koncernen förvaltar, rådgör och investerar i en global plattform som omfattar fler än 50 aktiva fonder. EQT:s investeringsrådgivningsteam tillhandahåller expertrådgivning till fler än 330 portföljbolag och avseende fler än 2 200 byggnader i hela världen.

### EQT AB-koncernen

EQT AB-koncernen förvaltar, rådgör och investerar i EQT-fonderna. EQT:s intäkter består av avgiftsrelaterade intäkter, en andel av avkastningen på investeringen (så kallad carried interest) samt investeringsintäkter från fonderna<sup>1)</sup>.

Intäkter<sup>2)</sup> (EUR m)

2 732

Anställda<sup>3)</sup>

1 863

Länder med EQT-kontor

>25

EBITDA<sup>2)</sup> (EUR m)

1 642

Kunder

>1 400

Börsvärde (EUR mdr)<sup>4)</sup>

39

### EQT-fonderna

EQT har två affärssegment: Private Capital och Real Assets. EQT har fler än 50 aktiva EQT-fonder och EUR 141 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital.

#### PRIVATE CAPITAL

EQT Private Capital Europe & North America

52

FAUM, EUR mdr



EQT Private Capital Asia

24

FAUM, EUR mdr



#### REAL ASSETS

EQT Infrastructure

42

FAUM, EUR mdr



EQT Real Estate

22

FAUM, EUR mdr



FAUM  
141  
EUR mdr

### Portföljbolag och tillgångar

EQT:s investeringsrådgivningsteam tillhandahåller rådgivning kring EQT:s fonder och deras underliggande investeringar.

#### PORTFÖLJBOLAG

Antal portföljbolag

>330

Anställda i portföljbolagen

>550 000

#### TILLGÅNGAR

Antal byggnader

>2 200

Kvadratmeter (m<sup>2</sup>) fastigheter

42 miljoner

Totalt AUM  
270  
EUR mdr

1) Med start i EQT:s Bokslutskommunikén 2025 har EQT förbättrat sin finansiella informationsgivning, mot bakgrund av att en allt större andel av intäkterna är hänförlig till investeringsstrukturer för private wealth och transaktionsavgifter. Förvaltningsavgifterna redovisas nu uppdelade på i) förvaltningsavgifter, ii) avgiftsrelaterade resultatbaserade intäkter samt iii) avgifter relaterade till transaktioner, rådgivnings och övrigt

2) Justerade uppgifter, som utgör alternativa nyckeltal för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning, se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)"

3) FTE

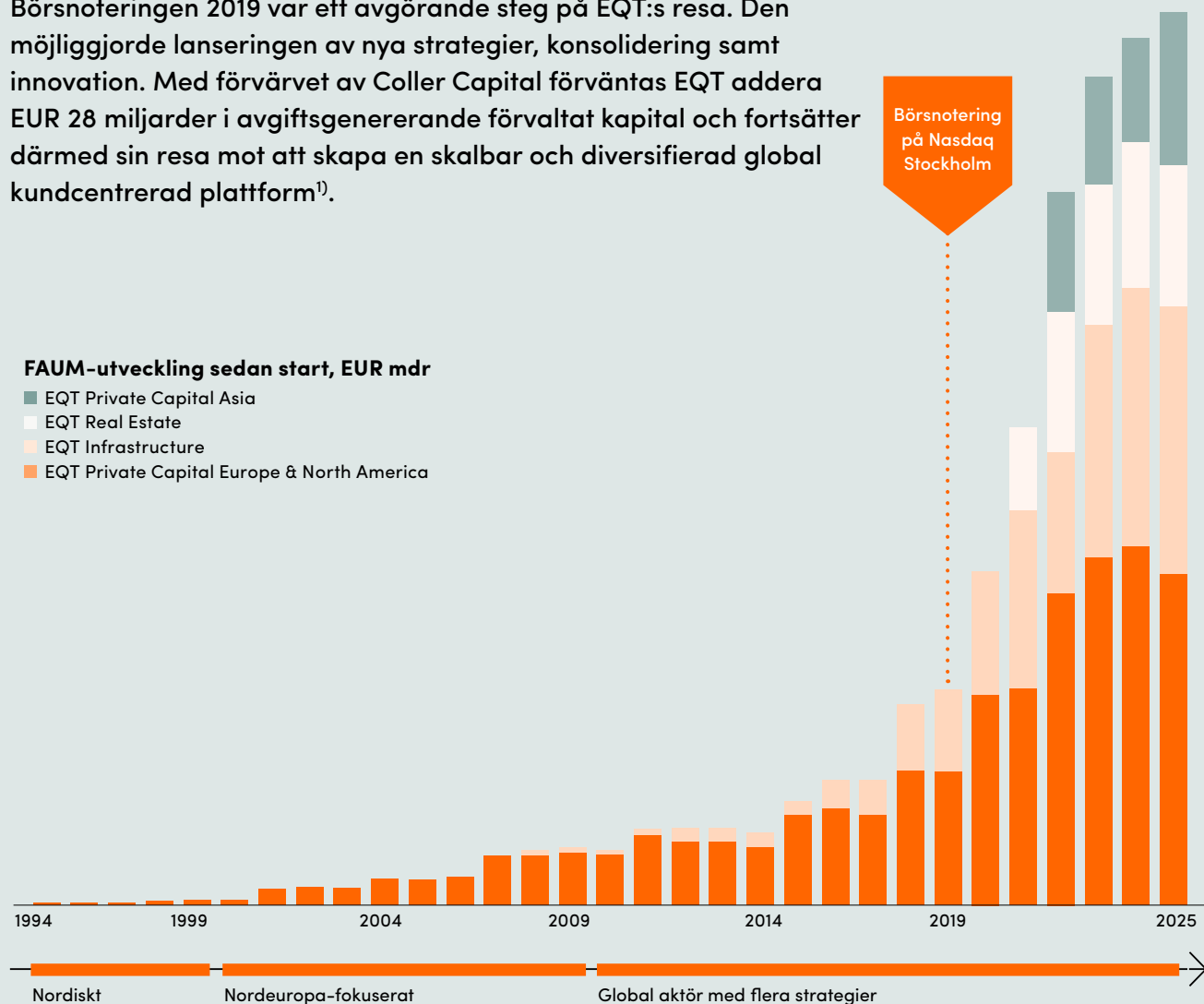
4) Den 31 december 2025

## Sedan EQT:s börsintroduktion

Börsnoteringen 2019 var ett avgörande steg på EQT:s resa. Den möjliggjorde lanseringen av nya strategier, konsolidering samt innovation. Med förvärvet av Collier Capital förväntas EQT addera EUR 28 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital och fortsätter därmed sin resa mot att skapa en skalbar och diversifierad global kundcentrerad plattform<sup>1)</sup>.

### FAUM-utveckling sedan start, EUR mdr

- EQT Private Capital Asia
- EQT Real Estate
- EQT Infrastructure
- EQT Private Capital Europe & North America



**4:e**  
största svenska börsbolaget på Nasdaq Stockholm<sup>5)</sup>

**+481%**  
Totalavkastning<sup>6)</sup>

	EQT vid börsintroduktionen 2019 <sup>2)</sup>		EQT 2025 <sup>3)</sup>
Länder	15	+67%	>25
Kunder	440	+218%	>1 400
FAUM (EUR mdr)	37	+281%	141
Intäkter (EUR m <sup>3)</sup> )	524	+421%	2 732
Börsvärde (EUR mdr) <sup>4)</sup>	6	+550%	39

1) Uppskattning för Collier Capital per den 31 december 2025. Samgåendet med Collier Capital är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2026

2) Exklusive Credit

3) Justerade uppgifter, som utgör alternativa nyckeltal för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning, se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)"

4) Alla siffror per den 31 december 2025, om inte annat anges

5) Per den 31 december 2025. Rankningen på Nasdaq Stockholm baseras på börsvärde för företag registrerade i Sverige

















6) Per den 31 december 2025. Aktiekursutveckling inklusive återinvesterade utdelningar för EQT AB:s stamaktie sedan börsintroduktionen

## Från nordiskt arv till global ledare

EQT har utvecklats från ett nordiskt investmentbolag till en global ledare inom private markets. Till följd av attraktiv avkastning har EQT expanderat sina fonder och introducerat nya investeringsstrategier, samtidigt som man har drivit konsolidering. Som ett resultat har EQT tagit en större andel av de globala kapitalanskaffningsvolymerna och stigit till nummer 2 inom Private Equity globalt och nummer 5 inom Infrastruktur. Denna framgång har förstärkts av trenden där kunder allokerar en större andel av åtaganden till färre aktörer – en dynamik som särskilt gynnar större aktörer som EQT.

Att vara en global aktör handlar inte enbart om geografisk närvaro – EQT anser att det är en strukturell konkurrensfördel. Regionala ekonomier och sektorer utvecklas i olika takt, vilket skapar okorrelerade tillväxtpotentialer och motståndskraft. Genom globala sektors-team och lokal expertis kan EQT identifiera framväxande trender tidigt, dela bästa praxis mellan marknader och bygga bolag som blir marknadsledande inom sina branscher och geografier.

### Sedan börsnoteringen har EQT avancerat till att bli världens näst största private equity-aktör<sup>1)</sup>

	PEI-rankning 2019	Anskaffat kapital (USD mdr)		PEI-rankning 2025	Anskaffat kapital (USD mdr)
Bolag A	 1	83	Bolag C	 1	118
Bolag B	 2	64	<b>EQT</b>	 <b>2</b>	<b>113</b>
Bolag C	 3	48	Bolag A	 3	96
Bolag D	 4	47	Bolag G	 4	88
Bolag E	 5	37	Bolag H	 5	73
Bolag F	 6	36	Bolag D	 6	72
<b>EQT</b>	 <b>7</b>	<b>30</b>	Bolag I	 7	72
Bolag G	 8	30	Bolag J	 8	50

3,8x

● Kontor



### En av de fem största aktörerna inom infrastruktur

Rankning inom infrastruktur	2019	2025
	<b>6</b>	<b>5</b>
	USD 17 mdr	USD 51 mdr

### En av de tio största aktörerna inom fastigheter

Rankning inom fastigheter	2019	2025
	<b>40</b>	<b>10</b>
	USD 3 mdr	USD 14 mdr



1) Private Equity Internationals (PEI) 300-lista, baserat på anskaffat kapital i USD mdr

## EQT tar steget in på secondaries-marknaden för att möta nya kundbehov

I januari 2026 meddelade EQT att bolaget blir en aktör på marknaden för secondaries genom ett samgående med Collier Capital<sup>2)</sup>. Secondaries är ett naturligt steg på EQT:s strategiska resa, med målet att bli den mest attraktiva större aktören på den privata investeringsmarknaden och leverera branschledande resultat och lösningar i global skala.



Jeremy Collier, Collier Capital's Chief Investment Officer och Managing Partner, med Per Franzén, EQT:s vd och Managing Partner

### MARKNADEN FÖR SECONDARIES VÄXER NÄR PRIVATA MARKNADER UTVECKLAS

När de privata marknaderna växer och mognar förändras även kundernas behov. De efterfrågar bättre likviditet, mer dynamisk portföljförvaltning och större flexibilitet över cykler. Kunder vill också koncentrera sina relationer till färre privatmarknadsaktörer. De föredrar storskaliga plattformar med integrerade erbjudanden som omfattar primärinvesteringar, likviditetslösningar och portföljkonstruktion. Samtidigt söker sig nytt kapital till secondaries-marknaden, i synnerhet från försäkringsbolag och private wealth. Allt som allt utgör trenderna en långsiktig tillväxtmotor för secondaries-marknaden, som därför är nästa naturliga etapp för EQT:s kundcentrerade plattform.

# USD 226 mdr

**Storlek på secondaries-marknaden 2025<sup>1)</sup>**  
(+41 procent jämfört med föregående år)

1) Transaktionsvolym. Källa: Evercore 2025 Secondary Market Highlights

2) EQT meddelade samgåendet med Collier Capital den 22 januari 2026.

Transaktionen är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2026

3) Uppskattning från Collier Capital per den 31 december 2025

4) Källa: Preqin per den 31 december 2025 (om uppgift saknas: senaste uppgift). Avser viktat genomsnittligt MOIC (netto) för startår 2004–2023 (CIP V–VIII), anskaffat av de 16 största sekundärmarknadsförvaltarna som har en fond med avkastningsdata från före finanskrisen, definierat som anskaffat kapital enligt Preqin

Genom samgåendet med Collier Capital<sup>2)</sup> blir EQT en aktör på secondaries-marknaden för att fördjupa partnerskap med kunder och skala upp lösningar globalt



Collier Capital grundades 1990 av Jeremy Collier. Idag är bolaget en av världens största firmor specialiserade på secondaries, med en 35-årig historia av innovativa lösningar för den snabbväxande secondaries-marknaden.

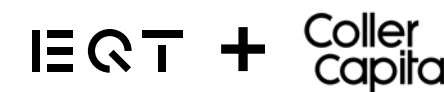
\$ 33 mdr FAUM <sup>3)</sup>	~\$ 50 mdr Totalt AUM <sup>3)</sup>
35 år Historik	330 FTE <sup>3)</sup>

### Första kvartilen

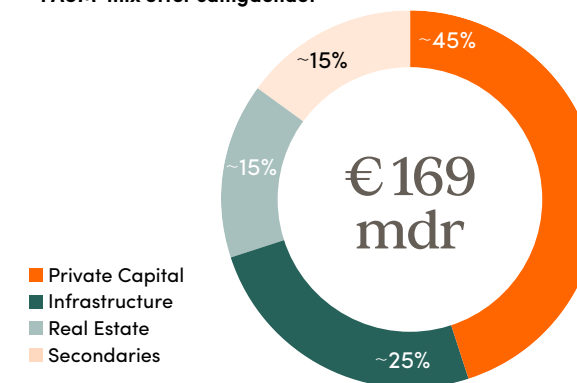
MOIC (netto) i CIP V–VIII<sup>4)</sup>

### ETT STRATEGISKT SAMGÅENDE I SYFTE ATT BYGGA EN STORSKALIG PLATTFORM FÖR SEKUNDÄRMARKNADEN

- ✓ Marknaden för secondaries och lösningar är ett strategiskt fokusområde för EQT – ett naturligt nästa steg för att stärka relevansen för kunder och investeringsplattformen
- ✓ Collier Capital är en pionjär inom secondaries och kundlösningar. De är en partner med rätt företagskultur, bevisad förmåga och skala
- ✓ Stötta i att fortsätta skala inom evergreens och bygga en marknadsledande position inom strukturerade lösningar för försäkringskanalen
- ✓ Tillsammans kan EQT öka EQT och Collier Capitals tillväxttempo ytterligare i dess befintliga strategier (Private Equity & Credit), och samtidigt möjliggöra expansion till närliggande sekundärstrategier
- ✓ Samgåendet bygger på gemensamma incitament. Det skapar en större, mer diversifierad plattform med stora globala tillväxtmöjligheter



FAUM-mix efter samgåendet

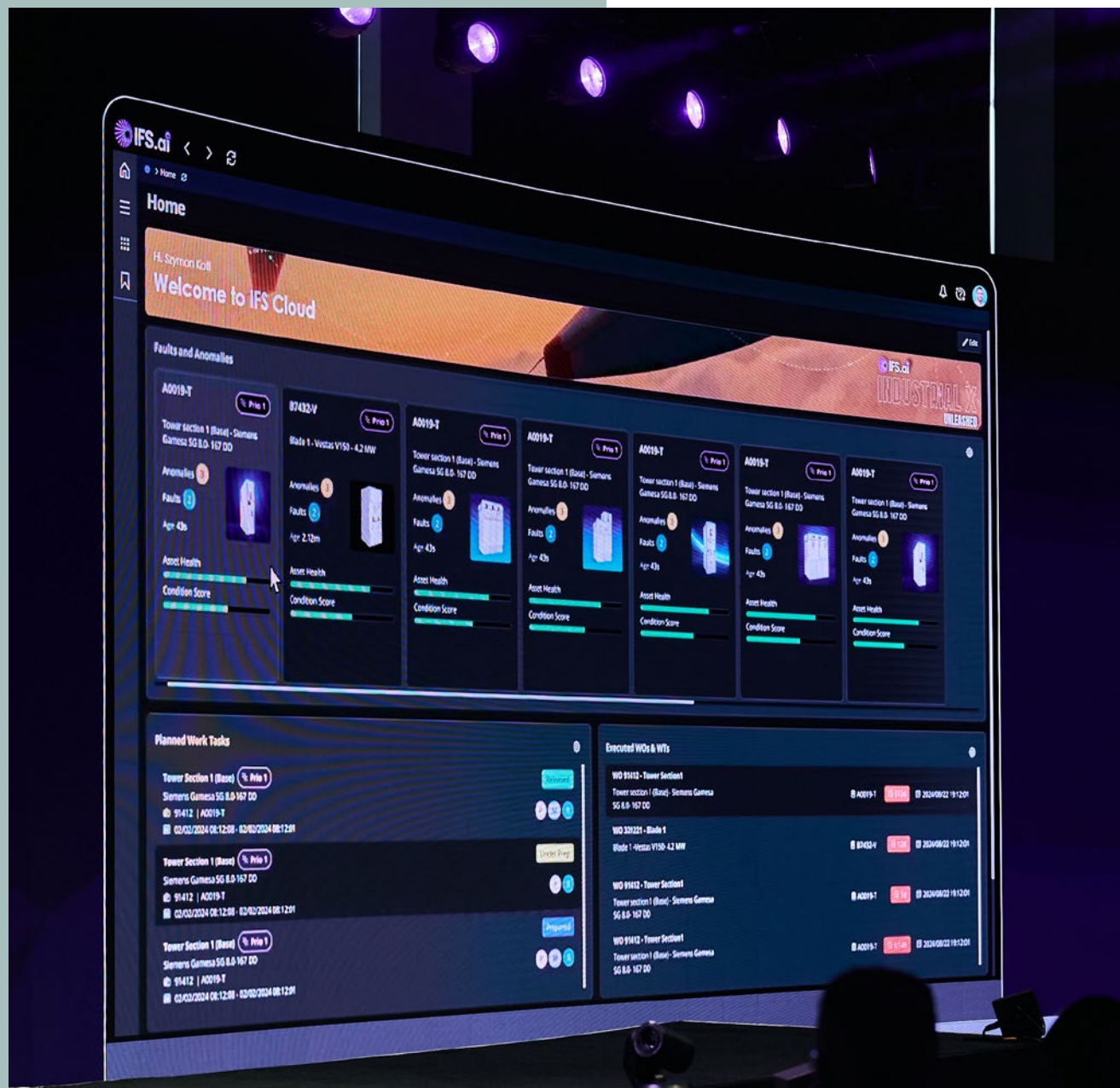


Totalt AUM € 312 mdr

# FTE 2 193

# Strategier 30

# Reflektioner över 2025 och framåt



## IFS

IFS är en ledande global leverantör av molnbaserad affärssystemprogramvara och industriell AI. Dess kunder är tillgångs- och serviceintensiva branscher, däribland energi, flyg- och rymdindustri, tillverkning och telekom. Sedan EQT:s första investering 2015 har IFS transformerats från en nord-europeisk mjukvaruleverantör till en global kategoriledare. Företaget har passerat EUR 1 miljard i årliga återkommande intäkter och växer med mer än 30 procent på årsbasis. Under EQT:s långsiktiga partnerskap har IFS expanderat internationellt, integrerat AI-driven innovation och adderat betydande kunder världen över.

Under 2025 offentliggjorde EQT försäljningen av en minoritetspost, vilket värderade IFS till över EUR 15 miljarder, breddade bolagets ägarbas och markerade nästa fas i bolagets globala tillväxtresa.

## 2025 i korthet



EQT:s vd Per Franzén håller en presentation på EQT:s Japan Investor Day i oktober 2025

### Nyckelhändelser

- Per Franzén utsågs till EQT:s vd och Managing Partner, och Jean Eric Salata föreslogs som EQT:s nästa styrelseordförande
- EQT fortsatte att vinna marknadsandelar, och är nu näst störst i världen inom private equity, mätt efter kapitalanskaffning de senaste fem åren (enligt PEI)
- 2025 var ett avgörande år för EQT:s expansion inom evergreens inriktade på private wealth-segmentet, med lanseringen av tre nya evergreen-produkter
- I januari 2026 offentliggjorde EQT samgåendet med Collier Capital, en ledande aktör inom secondaries, vilket markerar nästa steg i EQT:s strategiska utveckling<sup>1)</sup>

### Värdeutveckling för investeringar

Alla EQT:s Nyckelfonder utvecklas enligt plan eller över plan med avseende på att uppnå sina mål för MOIC (brutto).

### Förväntad värdeutveckling för investeringar i Nyckelfonder

Enligt plan	Över plan
EQT IX	EQT VII
EQT X	EQT VIII
EQT Infrastructure IV	EQT Infrastructure III
EQT Infrastructure V	BPEA VII
EQT Infrastructure VI	BPEA VIII
BPEA IX	

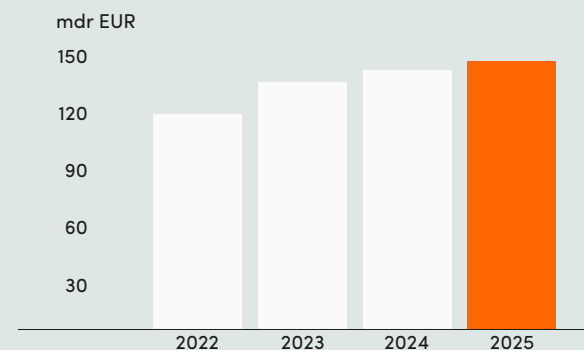
### Kapitalanskaffning

- EQT Infrastructure VI stängde på EUR 21,5 miljarder i totala åtaganden, inklusive EUR 21,3 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital, vilket överträffar målet på EUR 20 miljarder och når takstorleken
- EQT inledde kapitalanskaffningen för EQT XI, med en takstorlek på EUR 24 miljarder
- Kapitalanskaffningen fortsatte för BPEA IX, med en takstorlek på USD 14,5 miljarder
- Kapitalanskaffningen fortsatte för EQT Healthcare Growth, EQT Transition Infrastructure och EQT Exeter Logistics Europe V
- EQT lanserade en Active Core Infrastructure-fond, sin första öppna struktur för institutionella kunder

### Totalt AUM

EUR 270 mdr

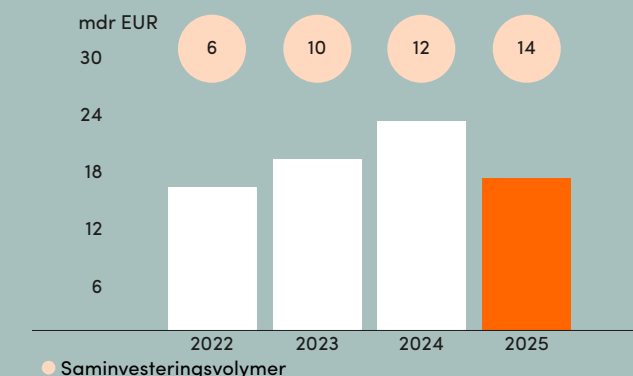
### Avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM)



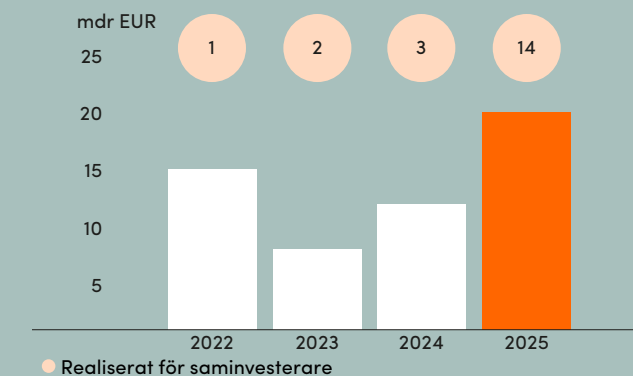
### Investerings- och avyttringsaktivitet

- EQT offentliggjorde totala investeringar om EUR 30 miljarder med olika fokusteman, däribland digitalisering, energi och miljö, cybersäkerhet, utbildning samt transport och logistik
- EQT ökade avyttringstakten och offentliggjorde totala realiseringar om EUR 34 miljarder, inklusive för saminvesterare, vilket gjorde 2025 till företagets mest aktiva avyttringsår någonsin. EQT behöll sin ställning som världens mest framgångsrika privatmarknadsaktör på de globala aktiemarknaderna (ECM)<sup>2)</sup>

### EQT-fondernas bruttoinvesteringar



### EQT-fondernas bruttoavyttringar



1) Den 22 januari 2026 offentliggjorde EQT att bolaget hade ingått ett avtal om att gå samman med Collier Capital. Transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2026

2) Källa: Dealogic. Inkluderar alla sponsorrelaterade transaktioner, mätt i transaktionsvolym

## Kommentar från styrelseordförande

# Nästa kapitel för EQT: Kontinuitet och förnyelse

När vi grundade EQT 1994 utgjorde privata marknader en bråkdel av det globala finansiella systemet. Få anade att denna industri tre decennier senare skulle stå i centrum för hur innovation finansieras, hur infrastruktur byggs och hur företag skalas upp globalt. Jag har haft förmånen att följa EQT:s resa från en nordisk aktör till en global plattform – och att under den resan vara verksam som vd och sedan styrelseordförande. När EQT nu står inför nästa kapitel, med bland annat ett planerat ordförandebyte, är det ett tillfälle för både reflektion och att blicka framåt.

EQT grundades med inspiration från familjen Wallenbergs långsiktiga perspektiv och filosofi om aktivt ägande. Vi startade med en enda fond om 300 miljoner euro i Norden, förankrad i principer som bestått när EQT vuxit till det vi är idag – ett globalt bolag som förvaltar 270 miljarder euro med över 330 portföljbolag runt om i världen. Under de tre senaste decennierna har vi bidragit till att utveckla närmare 700 bolag, och samtidigt levererat konsekvent och stark avkastning till våra investerare. Våra nuvarande portföljbolag sysselsätter sammantaget över 550 000 människor globalt, och under de senaste 15 åren har portföljbolagen tillsatt 260 000 nya medarbetare<sup>1)</sup> under EQT-fondernas ägande – och bidragit till att driva den bredare ekonomin framåt.

EQT går idag in i nästa fas från en styrkeposition. Privata marknader spelar en allt mer grundläggande roll i samhället och tillhandahåller långsiktigt kapital och aktivt ägande för att hjälpa företag och tillgångar att anpassa sig till en värld präglad av teknologisk förändring, demografiska skiften och omställningen mot en mer hållbar och motståndskraftig ekonomi. Det har alltid varit EQT:s syfte – att göra gott är helt enkelt en god affär – och jag är oerhört stolt över det gemensamma värde vi skapat för investerare, företag och samhället i stort.

**En bransch som mognar, och ett företag som är byggt för det**

Privata marknader har utvecklats från en fragmenterad



1) Inkluderar FTE-data efter 2008 för samtliga kontrollinvesteringar

samling lokala specialister till ett globalt ekosystem där skala, specialisering och kundcentrering spelar allt större roll. Kapital koncentreras i allt högre grad till aktörer som kan visa avkastning över cykler, erbjuda diversifierad exponering mot olika strategier och geografier, och stödja kunder med lösningar snarare än enbart produkter.

EQT ledde den här utvecklingen. Vi expanderade bortom våra europeiska rötter och byggde ett ledande pan-asiatiska private equity-erbjudande vid sidan av våra etablerade positioner i Europa och Nordamerika. Asien är i dag en bärande pelare i EQT:s globala plattform och en av våra starkaste tillväxtmotorer. Vi har etablerat regionens ledande private equity buyout-erbjudande och toppat kapitalanskaffningen under de senaste fem åren<sup>1)</sup>. Ledarskapet speglar både djupet i vår lokala närvaro i Asiens viktigaste marknader och styrkan i vår bredare globala plattform, med team verksamma i länder som representerar ungefär 80 procent av världens BNP. Genom sammanslagningar som BPEA i Asien och Exeter inom fastigheter stärkte vi vår förmåga att stödja kunder och bolag runt om i

världen.

Vi har konsekvent investerat i lokala team, digital förmåga och hållbarhetsexpertis – eftersom dessa är avgörande drivkrafter för långsiktigt värdeskapande. I det sammanhanget är välkommandet av Coller Capital in i EQT ett uttryck för ett konsekvent strategiskt tankesätt: att identifiera strukturella förändringar på marknaden och bygga kapacitet där vi ser varaktig, långsiktig efterfrågan.

#### Värderingar som fortsätter att vägleda EQT

Medan branschen runt oss har förändrats dramatiskt har EQT:s fundament förblivit intakt. Sedan start har vår strategi grundat sig på långsiktigt, aktivt ägande. Vi ser oss inte som förvaltare av tillgångar – vi ser oss som ägare med ett ansvar att utveckla bolag och tillgångar så att de kan blomstra långt bortom vår ägandeperiod.

Det kräver tid, en tydlig styrningsmodell och en kultur som uppmuntrar till ansvarstagande, riskbenägenhet och samarbete. EQT:s värderingar – högpresterande, respektfull, entreprenöriell, informell och transparent – är inga abstrakta ideal. De vägleder hur

”Drygt trettio år senare är EQT större, mer diversifierat och mer globalt än jag någonsin kunnat föreställa mig.”

vi rekryterar, hur vi arbetar med ledningsgrupper och hur vi samarbetar med våra kunder. De hjälper oss också att attrahera människor som är ambitiösa och resultatinfriktade, men med båda fötterna på jorden, och med en tro att ansvar och prestation förstärker varandra. Under tre decennier av tillväxt har det varit en av mina högsta prioriteringar att aldrig göra avkall på dessa värden.

På EQT var vi tidiga med att integrera hållbarhet och digitalisering i hur vi utvärderar och utvecklar bolag. I dag förstärker AI, data och avancerad analys vad våra team kan åstadkomma, både på EQT och i portföljen. Samtidigt fortsätter vi att fördjupa arbetet med styrning, klimat och sociala hänsyn som en del av vårt arbete med att framtidssäkra. Snarare än separata satsningar utgör de en integrerad del av arbetet med att bygga motståndskraftiga och konkurrenskraftiga bolag och tillgångar.

Utöver vårt sätt att investera är EQT Foundation en viktig institution för att förankra vårt långsiktiga tänkande och att säkerställa ett långsiktigt, värderingsstyrt ägande. Stiftelsen, som bildades av partners i samband med vår börsnotering, spelar en viktig roll för att värna de värderingar som definierar EQT och för att säkerställa att vårt syfte och vår kultur förblir förankrade när bolaget växer och utvecklas. Genom sitt ägar- och påverkansarbete, och genom att stödja tidig forskning och innovation för att möta komplexa samhällsutmaningar, speglar Stiftelsen den övertygelse som väglett EQT från början: att långsiktigt värdeskapande och ansvar går hand i hand. Jag är stolt över att detta arbete fortsätter och glad över att kunna delta i Stiftelsens arbete som medlem även efter min tid som styrelseordförande.

#### EQT:s fem kärnvärderingar

Högpresterande

Respektfull

Entreprenöriell

Informell

Transparent



EQT:s valberedning har föreslagit Jean Eric Salata, styrelseordförande i EQT Asia och grundare av Baring Private Equity Asia, till nästa styrelseordförande i EQT. Han föreslås efterträda Conni Jonsson, EQT:s grundare och nuvarande styrelseordförande, på årsstämman i Stockholm den 12 maj 2026.

### Ledarskap med kontinuitet och övertygelse

Ett av styrelsens viktigaste ansvar – i synnerhet i ett grundarlett bolag – är att övergångar av ledarskap är genomtänkta, välordnade och förankrade i ett långsiktigt perspektiv. Det är något vi visat gång på gång. 2025 inledde EQT sitt nästa kapitel, när Per Franzén tillträdde som vd och managing partner. Med nästan två decennier på EQT har Per bevisat sin förmåga att leda stora, internationella organisationer. Hans meritlista inom utveckling av portföljbolag är enastående, och han är ett levande föredöme för EQT:s värderingar och prestationsdrivna kultur. Som vd har han visat tydlig riktning, stark leveransförmåga och ett

genuint kundfokus. Jag är övertygad om att EQT är i bästa tänkbara händer under hans ledarskap.

Under 2026 tog EQT också nästa steg i sin styrningsutveckling för att spegla bolagets globala förankring och ambition. Valberedningen tillkännagav sitt förslag att utse Jean Eric Salata till ny styrelseordförande i EQT AB, förutsatt aktieägarnas godkännande på årsstämman. Jean bär med sig decennier av ledarskapserfarenhet från den privata investeringsmarknaden, djupgående kunskaper om Asien och globala kapitalflöden, samt en stark samstämmighet med EQT:s kultur och långsiktiga tankesätt. Han kommer att bidra med ett globalt perspektiv och en djup förståelse av kunders

förändrade behov. Förslaget speglar valberedningens övertygelse om att EQT bygger kontinuitet samtidigt som bolaget förbereder sig för nästa tillväxtfas.

### En personlig reflektion

Det här brevet är mer personligt än andra tidigare. När vi startade EQT var vår ambition att kombinera ett industriellt och långsiktigt ägarskap med ett modernt, entreprenöriellt investeringsbolag – och vårt nätverk av industriella rådgivare har spelat en avgörande roll i den framgången. Vi ville vara globala men jordnära, prestationsdrivna men värderingsledda – definierade av de människor vi valde att ta in och de ledningsgrupper vi valde att samarbeta med.

Drygt trettio år senare är EQT större, mer diversifierat och mer globalt än jag någonsin kunnat föreställa mig. Men det som gör mig mest stolt är att kärnan i bolaget är intakt. Jag ser det i hur kollegor samarbetar över geografier och strategier, i vårt samarbete med industriella rådgivare och portföljbolagens styrelser, och i den tillit våra kunder visar oss genom att anförtro oss att skapa värde.

Jag vill rikta mitt uppriktiga tack: till våra kunder och aktieägare för ert förtroende; till våra industriella rådgivare och portföljbolagens styrelser och ledningsgrupper för ert engagemang; till mina styrelsekollegor för er vägledning; och till alla EQT-medarbetare runt om i världen. Ert engagemang, er kreativitet och er integritet är bolagets verkliga drivkraft.

### Framtiden

EQT går in i 2026 som ett storskaligt, globalt och allt mer diversifierat privatmarknadsbolag. Med en bred investeringsplattform inom private equity, infrastruktur och fastigheter, en växande närvaro inom private wealth och nu ett inträde på marknaden för secondaries är vi väl positionerade att stötta kunder över

marknadscykler och driva långsiktig transformation. Volatilitet och osäkerhet väntar utan tvekan framöver. Men med ett långsiktigt tankesätt, en tydlig styrningsmodell och en kultur som förenar prestation med ansvar är jag övertygad om att EQT är exceptionellt väl rustat att vara med och forma nästa kapitel på den privata investeringsmarknaden.

Det har varit ett av mitt livs största privilegium att ha fått styra detta bolag sedan starten, se det växa och nu lämna över det till nästa generations ledare. Jag ser fram emot att stödja EQT:s nästa fas – i en annan roll, men med samma övertygelse om vad detta bolag kan åstadkomma under de decennier som väntar.

### Conni Jonsson

Grundare och styrelseordförande

## Kommentarer från vd

# Att leda EQT in i nästa tillväxtfas

När jag tillträdde som vd i maj 2025, efter 18 år på bolaget, gjorde jag det med en övertygelse om EQT:s starka strategiska position på den privata investeringsmarknaden. EQT har en global plattform, ett diversifierat utbud av strategier och en avkastningshistorik som sträcker sig över tre decennier. Under 2025 stärkte vi plattformen ytterligare, expanderade i linje med våra kunders behov och tog viktiga steg mot målet att bli den mest attraktiva, kundcentrerade aktören på den privata investeringsmarknaden i sin skala.

### Geopolitisk osäkerhet och fördelarna med global diversifiering

Den geopolitiska utvecklingen förändrar hur investerare tänker kring portföljdiversifiering. I takt med att allokeringar till privata marknader fortsätter att öka, fokuserar institutionella investerare på att uppnå en bättre geografisk balans i sina portföljer. Som den största aktören på den privata investeringsmarknaden i världen utanför USA är EQT exceptionellt väl positionerat för att hjälpa privatmarknadsinvestorer att nå sina mål.

EQT:s globala räckvidd är fortsatt en av våra främsta styrkor. Runt om i världen ser vi unika faktorer som driver tillväxt och värdeskapande. Nordamerika förblev en stark motor för EQT:s aktivitet under 2025, medan delar av Europa gynnades av pågående

reformer och Asien fortsatte att präglas av attraktiva långsiktiga tillväxtutsikter.

Asien står för omkring hälften av globalt BNP, men för mindre än 10% av de globala private equity-investeringarna. I hela Asien ser vi betydande möjligheter att öka tillväxt, driva digital transformation och ytterligare stärka fokus på värdeskapande. Inom Asien är vår pipeline för 2026 särskilt stark i Japan, där vi successivt har stärkt vår lokala närvaro.

### Vi sätter AI i centrum för vår investeringsstrategi

EQT är en tematisk investerare, och vi ämnar investera i de viktigaste trenderna: digitalisering, energiomställningen, innovationer inom hälsovård och modernisering av infrastruktur är alla teman som transformerar den globala ekonomin. Det utan tvekan viktigaste temat för



”EQT:s förvärv av Coller Capital markerar ett viktigt nästa steg i vår utveckling. Att expandera till secondaries-marknaden är en naturlig utvidgning av vår nuvarande verksamhet och speglar vår ambition att bli en ännu mer strategisk partner för våra kunder”

vår generation är AI.

Vår ambition är att bli världens mest AI-kunniga investeringsorganisation. Vi förverkligar detta genom ett holistiskt angreppssätt till AI-transformation: genom att integrera AI i vår egen verksamhet samtidigt som vi systematiskt inbäddar AI i hur EQT-fonderna investerar och driver värdeskapande.

AI-teknologin utvecklas i snabb takt och påverkar allt fler branscher på djupet, inklusive privatmarknadsindustrin. AI håller med accelererande kraft på att bli en central motor för värdeskapande som transformerar affärsmodeller i samtliga sektorer. På EQT har vi investerat i vår AI-kompetens i mer än ett decennium, och vi har länge bedömt AI-relaterade möjligheter och risker i alla investeringar, oavsett sektor.

I perioder av snabb teknologisk förändring krävs ett långsiktigt och aktivt ägarengagemang – att backa starka ledningsgrupper och arbeta nära dem för att navigera förändringen. Vår portfölj täcker flera AI-drivna teman. I vår infrastrukturplattform investerar vi i AI-möjligheten i stor skala genom våra datacenter-, digital- och energiinvesteringar. I våra Private Capital-strategier, genom våra Venture- och Growth-fonder, investerar vi i så kallade "AI-native"-bolag, det vill säga verksamheter där AI utgör själva kärnan av affärsmodellen. I EQT Private Equity-fonderna tar vi tillvara på dessa insikter och praktiska tillämpningar av AI-verktyg och processer för att verkställa ambitiösa planer för värdeskapande i våra stora buyout-investeringar. Vi är konsekventa i våra prioriteringar: stärker konkurrenspositioner, skapar mer motståndskraftiga och lönsamma affärsmodeller och driver långsiktigt hållbart värdeskapande – och därmed levererar vi attraktiv riskjusterad avkastning åt våra kunder.

#### Att bygga den mest attraktiva plattformen för privatmarknadsinvesteringar

Privatmarknadsindustrin har upplevt en betydande

tillväxt och förväntas fortsätta att växa med mellan 7 till 9 procent under de kommande fem åren, enligt externa studier. För både institutionella och privata investerare är exponering mot privata marknader i dag ett centralt inslag i varje långsiktig portföljstrategi. Investerare söker diversifiering, uthållig avkastning och, i allt högre grad, flexibilitet och likviditet. EQT:s ambition är att leda i denna miljö genom att erbjuda långsiktiga partnerskap via en fullt integrerad plattform som spänner över geografier, tillgångsklasser och ägarstrukturer.

I takt med att privata marknader har vuxit i betydelse och komplexitet har behovet av sofistikerade likviditets- och portföljförvaltningslösningar blivit allt viktigare. Secondaries har därför blivit ett av de snabbast växande segmenten i branschen, drivet av ett längre ägarskap av tillgångar och mer sofistikerade behov inom portföljkonstruktion.

EQT:s förvärv av Collier Capital markerar ett viktigt nästa steg i vår utveckling. Att expandera till secondaries-marknaden är en naturlig utvidgning av vår nuvarande verksamhet och speglar vår ambition att bli en ännu mer strategisk partner för våra kunder, i takt med att privata marknader utvecklas med nya kapitalströmmar, ägarstrukturer och likviditetsbehov.

Collier Capital kompletterar EQT på ett utmärkt sätt och vi har liknande företagskulturer. Som ett av de största bolagen dedikerade till secondaries och en pionjär inom tillgångsklassen tillför Collier Capital en förmåga att identifiera och initiera attraktiva affärer, innovationskraft, samt en historik av stark avkastning.

Genom att tillföra ett ledande globalt secondaries-erbjudande utökar vi vår förmåga att erbjuda strategiska likviditetslösningar, aktivt portföljförvaltning och tillgång till högkvalitativ privatmarknadsexponering över cykler. Det stärker vår relevans gentemot institutionella kunder, private wealth-segmentet och försäkringskunder. Försäkring representerar en viktig och strukturellt växande kanal. Med Collier Capitals



Per Franzén på EQT AB:s årsstämma den 27 maj 2025, där han utsågs till vd och Managing Partner.

djupa förmåga att identifiera och initiera attraktiva affärer och interna struktureringskompetens kan försäkring bli en betydande tillväxtpotential och en naturlig utbyggnad av EQT:s plattform.

Efter att transaktionen slutförts kommer Collier Capital att byta namn till Collier EQT. Vi har ambitiösa tillväxtplaner för Collier EQT. Vårt mål är att mer än fördubbla Collier Capital:s FAUM som del av EQT på mindre än fyra år. Detta väntas accelerera EQT:s tillväxt och skapa en ännu mer diversifierad global plattform, rustad för att möta våra kunders behov över cykler. Jag är oerhört glad över att få välkomna Jeremy och hela Collier Capital-teamet till EQT; jag är övertygad om att vi kommer att åstadkomma stora saker tillsammans.

Samtidigt fortsätter vi att bredda tillgången till privata marknader för enskilda investerare. För att möta den växande efterfrågan från detta segment utvidgade vi vår evergreen-plattform med tre nya strategier under 2025. Vi har fler produkter i pipeline inför 2026. EQT:s evergreen-strukturer ger private wealth-investerare tillgång till samma högkvalitativa dealflöde som annars är tillgängligt för institutionella kunder.

Sammantaget stärker dessa framsteg EQT:s plattform genom att bredda hur vi samarbetar med kunder – från primärinvesteringar till likviditetslösningar, evergreen-strategier och portföljförvaltning – och sätter oss i en ännu bättre position att vara den mest attraktiva långsiktiga partnern för privatmarknadsinvestorare globalt.

### Branschkonsolideringen accelererar

I takt med att den privata marknaden mognar blir storskalighet allt viktigare för att kunna leverera attraktiv avkastning till investerare. Det finns ett antal trender som driver konsolideringen av branschen. Utbetalningar till kunder har minskat och kapitalanskaffningsförhållandena har blivit mer

utmanande. Som en följd av detta koncentrerar kunderna sina relationer till aktörer som kan hjälpa dem att nå sina avkastningsmål över cykler och erbjuda attraktiva diversifierings- och likviditetslösningar. EQT utmärker sig i detta avseende genom vår konsekventa förmåga att återföra kapital till våra kunder, leverera attraktiv avkastning och erbjuda signifikanta saminvesteringsmöjligheter.

I framtiden kommer ett begränsat antal globalt diversifierade, högpresterande plattformar att attrahera den stora majoriteten av det kapital som allokeras till privata marknader. På EQT vill vi vara den mest attraktiva motparten för kunder i branschen, hjälpa investerare att nå sina mål och bygga långsiktiga strategiska partnerskap.

### Ett år av stark leverans

2025 var ett år av stora framsteg och stark leverans för EQT.

Vi navigerade i en volatil marknadsmiljö, höll en disciplinerad investeringstakt, drev avyttringar och hanterade kassaflöden på våra kunders vägnar.

EQT-fonder investerade totalt EUR 16 miljarder i bruttoinvesteringar globalt med disciplin i långsiktiga teman som AI, digital transformation, innovation inom hälsovård och affärstjänster.

Vi fortsatte att erbjuda branschens mest attraktiva saminvesteringsmöjligheter. EQT faciliterade rekordstora saminvesteringar om EUR 14 miljarder under 2025, motsvarande ett nära 1:1 ratio jämfört med EQT-fondernas vanliga investeringar. Det återspeglar både djupet i vår globala dealpipeline och vårt fortsatta fokus på att utveckla långsiktiga strategiska relationer med våra kunder.

Vi genomförde också det mest framgångsrika avyttringsåret i EQT:s historia med totalt cirka EUR 34 miljarder i realisationer – ett enastående resultat i en utmanande avyttringsmiljö, som väsentligt överträffade

resten av branschen. För andra året i rad var EQT den mest aktiva privatmarknadsaktören på de globala aktiemarknaderna.

Året präglades också av signifikanta strategiska framsteg. Utöver expansionen av våra evergreen-strategier introducerade EQT sin första öppna struktur för institutionella investerare och tog det strategiska steget att expandera in på secondaries-marknaden. Vi genomförde flera ledarskapsförändringar, förenklade vår organisation, tydliggjorde ansvarsfördelningen och effektiviserade beslutsfattandet. Tack vare alla dessa initiativ har vi positionerat EQT för att fortsätta på sin ambitiösa tillväxtresa och leda konsolideringen av privatmarknadsindustrin.

### Framåtblick

EQT går in i 2026 med tillförsikt, med vetskapen om att vår koncern aldrig har varit bättre positionerad att leverera på vårt uppdrag – att skapa attraktiv riskjusterad avkastning för investerare på den privata marknaden.

Inom våra strategier har vi tillgång till ett stort utbud av talanger och vi har investerat i en högkvalitativ, välpresterande och globalt diversifierad portfölj. Efter samgåendet med Collier Capital är vi i ett ännu bättre läge att leverera branschledande likviditets- och portföljlösningar för privatmarknadsinvestorare.

Mitt fokus som vd är tydligt: att säkerställa att vi fortsätter att bygga EQT på bästa möjliga sätt till förmån för våra kunder. Jag är stolt över vad EQT-teamet uppnådde och de framsteg vi gjorde på den här resan under 2025. Jag förblir tacksam för det förtroendet som våra kunder och aktieägare visar oss.

### Per Franzén

Vd och Managing Partner

## Mot våra mål: Finansiellt

Styrelsen har antagit följande tre finansiella mål.

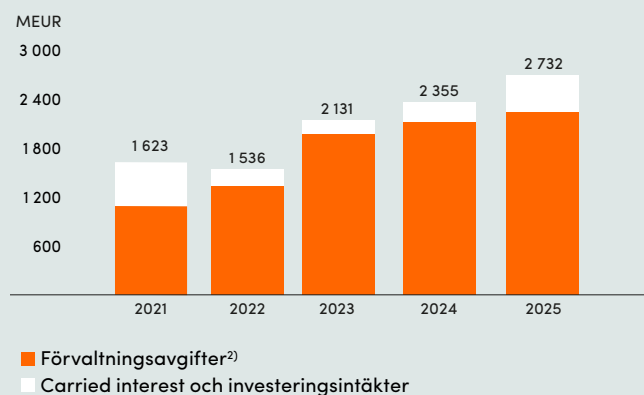
### NR 1

#### Årlig total intäktsstillväxt

– Den totala intäktsstillväxten över tid ska överstiga marknadens långsiktiga tillväxttakt.

Under 2025 ökade de justerade totala intäkterna med 16 procent till EUR 2 732 miljoner.

#### Intäkter<sup>1)</sup>



■ Förvaltningsavgifter<sup>2)</sup>  
 □ Carried interest och investeringsintäkter

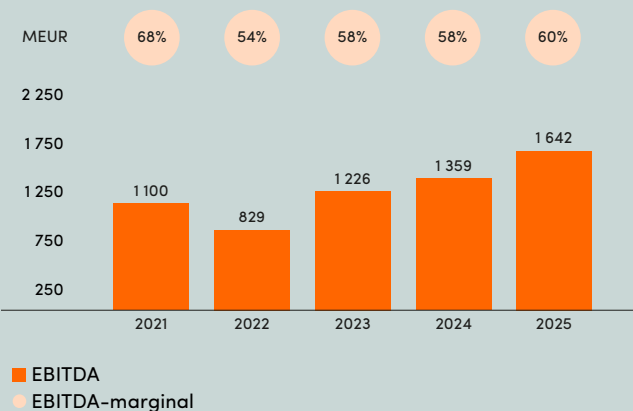
### NR 2

#### Justerad EBITDA-marginal

– Den justerade EBITDA-marginalen förväntas över tid ligga inom intervallet 55 procent till 65 procent.

Justerad EBITDA för 2025 uppgick till EUR 1 642 miljoner, motsvarande en EBITDA-marginal om 60 procent.

#### EBITDA och EBITDA-marginal<sup>1)</sup>



■ EBITDA  
 ● EBITDA-marginal

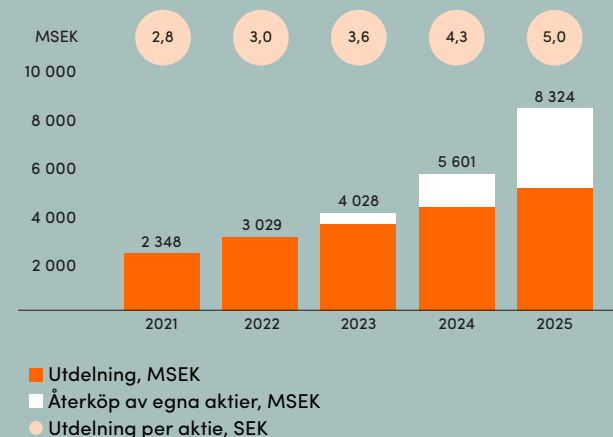
### NR 3

#### Utdelningspolicy

– EQT AB strävar efter att generera en stadigt ökande årlig utdelning per aktie.

EQT AB:s styrelse har föreslagit en utdelning om 5,00 SEK, en ökning med 16 procent jämfört med 2024.

#### Utdelning



■ Utdelning, MSEK  
 □ Återköp av egna aktier, MSEK  
 ● Utdelning per aktie, SEK

1) Justerade uppgifter, som utgör alternativa nyckeltal för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning, se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)"

2) Med start i EQT:s Bokslutskommunikén 2025 har EQT förbättrat sin finansiella informationsgivning, mot bakgrund av att en allt större andel av intäkterna är hänförlig till investeringsstrukturer för private wealth och transaktionsavgifter. Förvaltningsavgifterna redovisas nu uppdelade på i) förvaltningsavgifter, ii) avgiftsrelaterade resultatbaserade intäkter samt iii) avgifter relaterade till transaktioner, rådgivnings och övrigt

## Mot våra mål: Hållbarhet

EQT fortsätter att se hållbarhet som en central drivkraft för värdeskapande, motståndskraft och långsiktig tillväxt.

### Resultat för vetenskapligt baserade mål

År 2022 stöttade EQT de första portföljbolagen inom EQT-fonderna i arbetet med att få sina utsläppsminskningmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi). Sedan dess har 100 portföljbolag i EQT-fonderna påbörjat en resa mot minskade koldioxidutsläpp.

Andel av EQT-fondernas investerade kapital i portföljbolag som har validerade vetenskapligt baserade mål (SBTs)<sup>1)</sup>

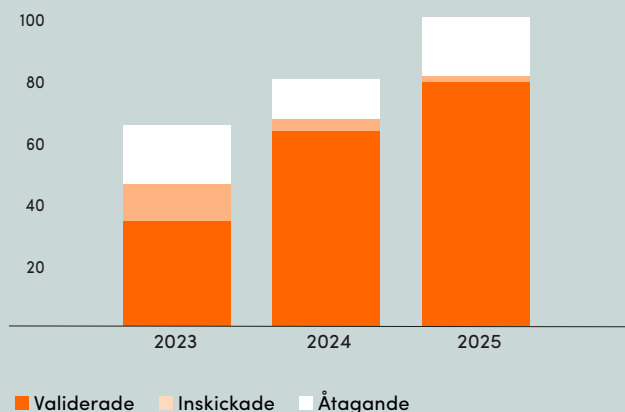
2025  
**74%**

MÅL

2027  
**70%**

2030  
**100%**

Antal av EQT-fondernas portföljbolag som åtagit sig att fastställa SBT, har skickat in ansökan av SBTs, eller har validerade SBTs, vid årets slut<sup>2)</sup>



## Hållbarhetsrelaterade höjdpunkter 2025

### Naturbaserat värdeskapande

EQT anordnade ett tremånaders acceleratorprogram där elva av EQT:s fondernas portföljbolag deltog för att utveckla nya kommersiella och naturpositiva initiativ.

### Generera förnybar energi i EQT Real Estate

Vid slutet av 2025 hade 37 MW i total solenergieffekt installerats på EQT-fondernas fastighetstillgångar<sup>3)</sup>.

### Stärka sociala ämnen

Genom dialog med organisationer som FN:s Global Compact och Business for Social Responsibility (BSR) har EQT ökat sitt arbete inom mänskliga rättigheter.

→ [Läs mer om EQT:s hållbarhetsrelaterade strategi, åtgärder och resultat i hållbarhetsrapporten, som från räkenskapsåret 2025 utarbetas enligt ESRS<sup>4\)</sup>.](#)

### Externa erkännanden

#### MSCI AAA

EQT AB har betyget AAA i MSCI:s ESG Ratings.

#### Dow Jones Best-in-Class-index

EQT AB ingår i indexen Dow Jones Best-in-Class World respektive Europe, baserat på resultaten i S&P:s Global Corporate Sustainability Assessment.

1) Baserat på andel investerat kapital för investeringar som omfattas enligt SBTi:s riktlinjer för riskkapitalbolag. EQT inkluderar de investeringsstrategier där EQT-fonderna i regel har ett bestämmande inflytande, antingen ensamma eller tillsammans med någon annan aktör. Beräkningen baseras på realiserad kostnad (exklusive medinvestering), med tillämpning av en frist på 24 månader. Avyttrade portföljbolag exkluderas, men innehav ägda i <24 månader som har validerade SBT inkluderades

2) Definierat som EQT-fondernas portföljbolag med åtagande att fastställa SBTs eller inskickad ansökan av SBTs (=21), eller som har fått validerade SBT (=79), varav 81 finns kvar i portföljen. Siffrorna representerar data vid 2025 års slut

3) EQT-fondernas fastighetstillgångar med diskretionärt mandat

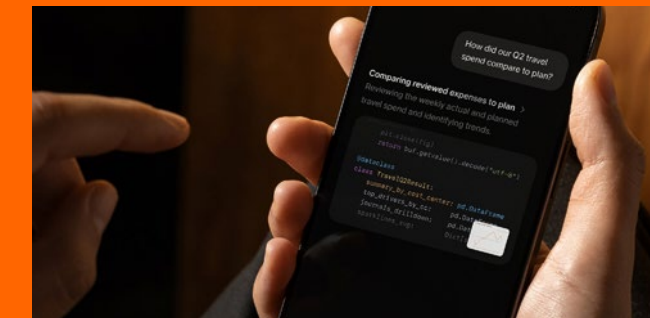
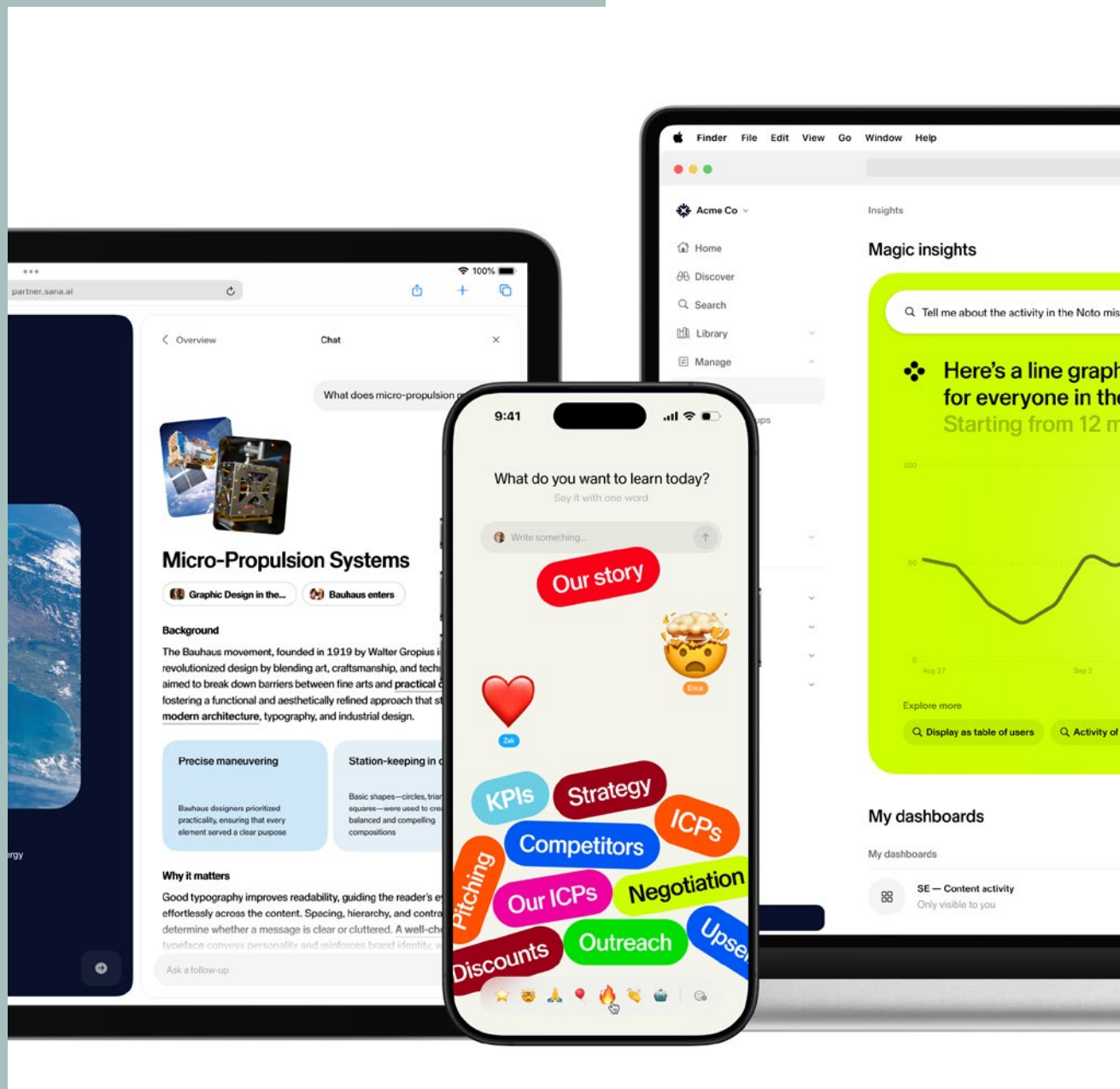
4) European Sustainability Reporting Standards (ESRS) införda genom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)



”Tillsammans med Madison Energy Infrastructure, ett portföljbolag inom EQT Infrastructure VI, har vi slutfört en takmonterad solenergianläggning med en kapacitet om 711 kilowatt i Maryland, USA. Initiativet visar styrkan i EQT-plattformen och hur vi kan leverera ren och prisvärd energi samtidigt som vi stärker vårt åtagande för mer hållbara och motståndskraftiga fastigheter.”

Matt Praske,  
Head of Sustainability, EQT Real Estate

# En global plattform byggd för att leverera branschledande avkastning

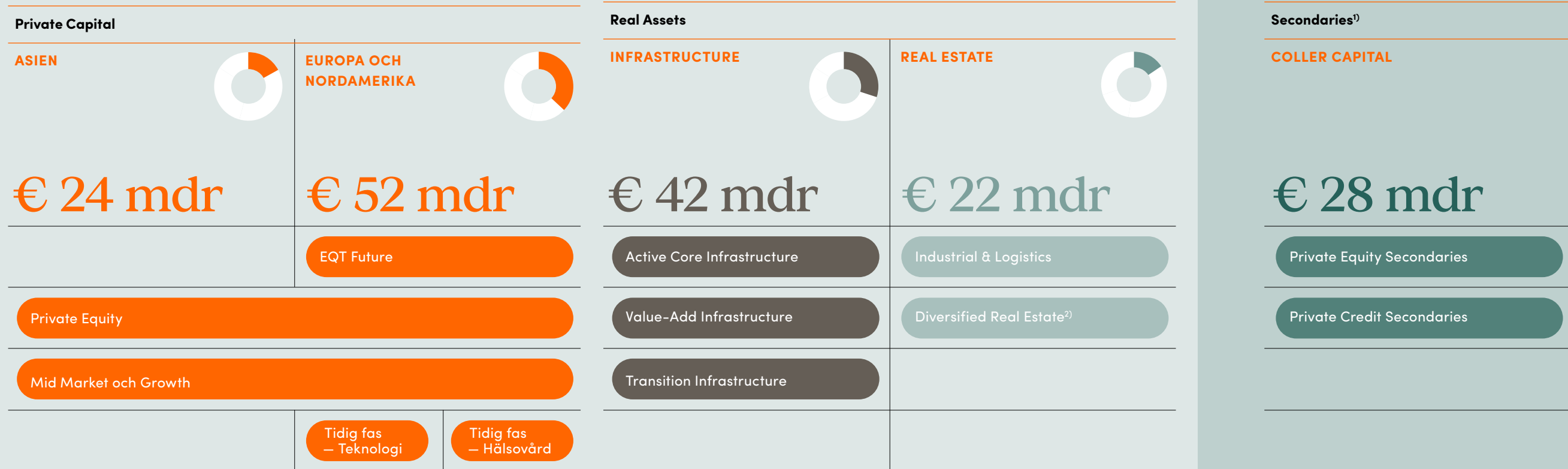


## Sana

Sana är en AI-native företagsplattform, som samlar lärande och kunskapsdelning med AI-stöd – en perfekt match för EQT Ventures, som investerar i företag med branschledande AI-baserad mjukvara. I december 2020 ledde EQT Ventures Sanas finansieringsrunda Serie A, där man identifierade plattformens starka grundar-marknadsmatchning och potentialen att personalisera företagsutbildning i stor skala. Under de nästkommande fem åren stöttade EQT företaget under dess snabba expansion, med bland annat en GTM-strategi, benchmarking av talanger och kundintroduktion via EQT:s globala nätverk. Sanas produkt har mognat till en ledande AI-plattform för företag, med stöd av stark ARR-tillväxt och många stora företagskunder. I september 2025 förvärvade Workday Sana för cirka USD 1,1 miljarder, vilket markerar en av Europas största AI-avyttringar hittills. Sana-resan exemplifierar EQT:s förmåga att identifiera och skala transformativa AI-bolag från tidig investering till framgångsrik global avyttring.

## En storskalig global plattform

EQT erbjuder strategier för allt från ventures till mogna bolag och över regioner världen över, och private equity till infrastruktur och fastigheter. I och med förvärvet av Coller Capital går EQT även in på secondaries-marknaden<sup>1)</sup>. Denna bredd av expertis utgör grunden för EQT:s ambition att bygga den mest attraktiva plattformen i branschen.



1) I januari 2026 offentliggjorde EQT förvärvet av den ledande sekundärmarknadsaktören Coller Capital, vilket är nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2026. När affären slutförts blir Secondaries ett separat affärssegment. FAUM: Uppskatning för Coller Capital per 31 december 2025

2) Diversified Real Estate inkluderar kontor, bostäder och diversifierade fonder

## Nyttjar skalfördelar och global räckvidd för att leverera okorrelerad överavkastning

EQT:s skala och globala plattform är centrala i dess förmåga att kunna leverera branschledande avkastning. Genom att kombinera globala sektorteam med lokalt genomförande kan EQT erbjuda diversifierad exponering och okorrelerade möjligheter till värdeskapande.

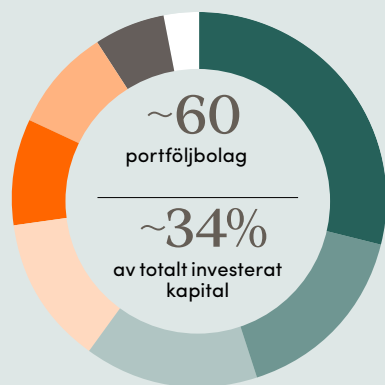
EQT:s globala plattform är utformad för att identifiera och tillvarata möjligheter över regioner och sektorer, med hjälp av en differentierad strategi för identifiering av investeringsobjekt som frigrör attraktiva affärsflöden. Som världens näst största private

equity-bolag<sup>1)</sup> ger EQT sina kunder bred exponering mot tematiska investeringar i Europa, Nordamerika och Asien. Detta diversifierade fotavtryck gör det möjligt för EQT att dra nytta av idiosynkratis- ka tillväxt- och värdeskapandedrivkrafter runt om i världen.

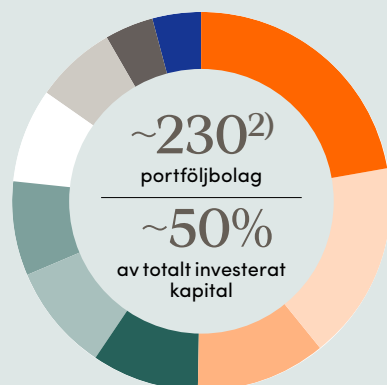
### En portfölj diversifierad över geografier och sektorer

Illustrativ sektoruppdelning baserat på investerat kapital

#### NORDAMERIKA



#### EUROPA



#### ASIEN-STILLHAVSOMRÅDET



■ Hälsovård ■ Teknologi ■ Tjänster ■ Fastigheter ■ Energi och miljö ■ Digital infrastruktur  
■ Tidig fas<sup>3)</sup> ■ Social infrastruktur ■ Transport och logistik ■ Industriteknik

1) Private Equity International (PEI) 300 list, baserat på miljarder USD anskaffat

2) Varav ~175 i teknik eller hälsovård i tidig fas

3) Hälsovård och teknik i tidig fas

### Exempel på okorrelerade möjligheter till överavkastning i Asien

Indien gynnas nu av en kraftig demografisk medvind, villkoren för kapitalmarknader håller på att förändras och den inhemska likviditeten ökar, vilket ökar möjligheterna till kontrollerande uppköp. Japan erbjuder potential för värdeskapande genom operationell och bolagsstyrningsdriven transformation.

Genom detta globala och diversifierade angreppssätt möjliggör EQT för kunder att ombalansera portföljer mot underrepresenterade marknader och dra nytta av differentierade källor till strukturell och okorrelerad alfa.

#### FUJITEC

2025 köpte EQT ut Fujitec från börsen. Företaget tillhandahåller en skalbar hiss- och serviceplattform i Japan. Japan är en strategisk tillväxtmarknad där strukturella förändringar och ett ökat fokus på styrning och aktieägarvärde skapar starka medvindar.

#### Credila

The Education Loan Specialist

HDFC Credila är Indiens största specialiserade plattform för utbildningsfinansiering. Bolaget verkar på en stor, snabbväxande marknad för finansiering av utländsk utbildning, driven av Indiens växande medelklass och en stark efterfrågan på högre utbildning utomlands.

#### VetPartners

VetPartners är den största leverantören av veterinär- och djurhälsotjänster i Australien och Nya Zeeland. Den australisk och nyzeeländska veterinärmarknaden stöds av ökande husdjursägande, "husdjurshumanisering" och premiumisering av tjänster som upprätthåller en stabil efterfrågan. Marknaden är fortfarande mycket fragmenterad, vilket möjliggör en fortsatt konsolideringsstrategi.

## En disciplinerad och systematisk strategi för avyttringar

EQT:s diversifierade portfölj och dess företagsomfattande ramverk för avyttringar och likviditet stödjer olika avyttringsalternativ och leveransen av motståndskraftig, riskjusterad avkastning över marknadscykler.

### Systematisk metod för portföljkonstruktion

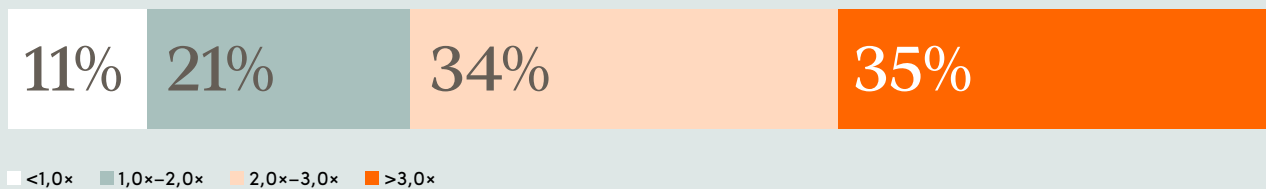
EQT upprätthåller diversifierade fonder och arbetar aktivt med portföljkonstruktion som en del av sin värdeskapandemodell. EQT:s saminvesteringsprogram gör det möjligt för EQT att syndikera investeringar för att upprätthålla lämplig diversifiering.

En typisk EQT-fond har ett antal "vinnare" som kan generera exceptionell avkastning för fonden. Historiskt sett har cirka 35% av EQT:s investeringar levererat mer än 3x MOIC (brutto). Genom minoritetsförsäljningar – ofta till sina saminvesterarkunder – kan EQT

realisera delar av sin avkastning samtidigt som värdeskapandeprocessen fortsätter. Nyliga exempel inkluderar IFS och EdgeConnex.

EQT:s företagsövergripande Avyttrings- och Likviditetskommitté granskar avyttringsprioriteringar inom EQT:s fonder samt lämplig avyttringsväg för varje bolag och tillgång. Detta säkerställer rätt balans mellan att leverera likviditet till EQT:s kunder och att förvalta fonderna för att optimera avkastningen.

### Realiserad MOIC (brutto), baserat på investerat kapital<sup>1)</sup>

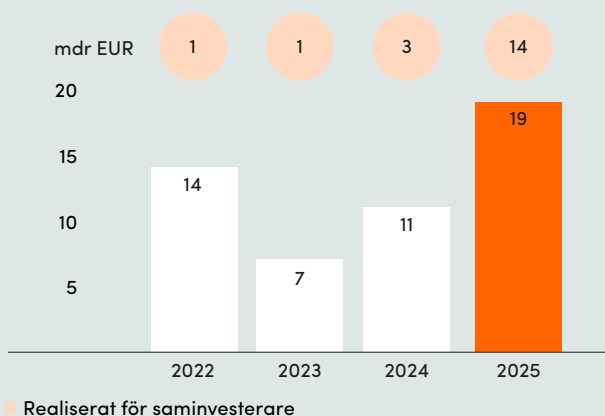


1) Private Capital Europa & Nordamerika: EQT VII-EQT X. Exklusive konsumentvaror, då detta sektorsteam avvecklades 2019. Private Capital Asien: BPEA Fund I-VIII. Inkluderar strategin för mogna bolag definierad som kontrollinvesteringar inom kärnsektorer med mer än USD 300 miljoner i investerat kapital inklusive saminvesteringsringar. EQT Infrastruktur: Inkluderar fonder I-V

**"I vår Equity-strategi skickade vi under 2025 tillbaka nära 30 procent av NAV till våra kunder, vilket är ungefär tre gånger så mycket som snittet i branschen."**

Per Franzén, CEO & Managing Partner

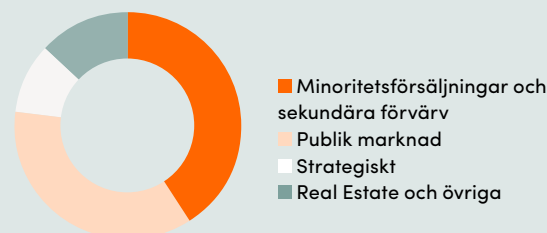
### EQT-fondernas bruttoavyttringar de senaste fyra åren



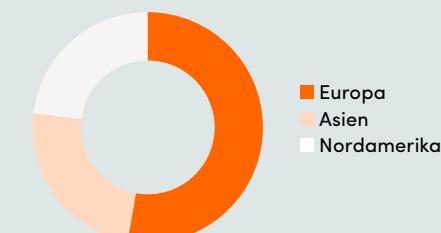
För EQT blev 2025 ett rekordår avseende avyttringar<sup>2)</sup>. Det speglar både portföljens kvalitet och EQT:s förmåga att skapa likviditet i skiftande marknadsklimat. EQT tillkännagav EUR 19 miljarder i fondavyttringar, och EUR 14 miljarder realiserat för saminvesterare.

EQT var den mest aktiva privatmarknadsaktören på de globala aktiemarknaderna<sup>3)</sup>, med stegvisa avyttringar via börsen i företag som Horizon Robotics i Hongkong, Waystar och Kodiak Gas Services i USA samt Galderma i Schweiz.

### Uppdelning utifrån typ av avyttring 2025



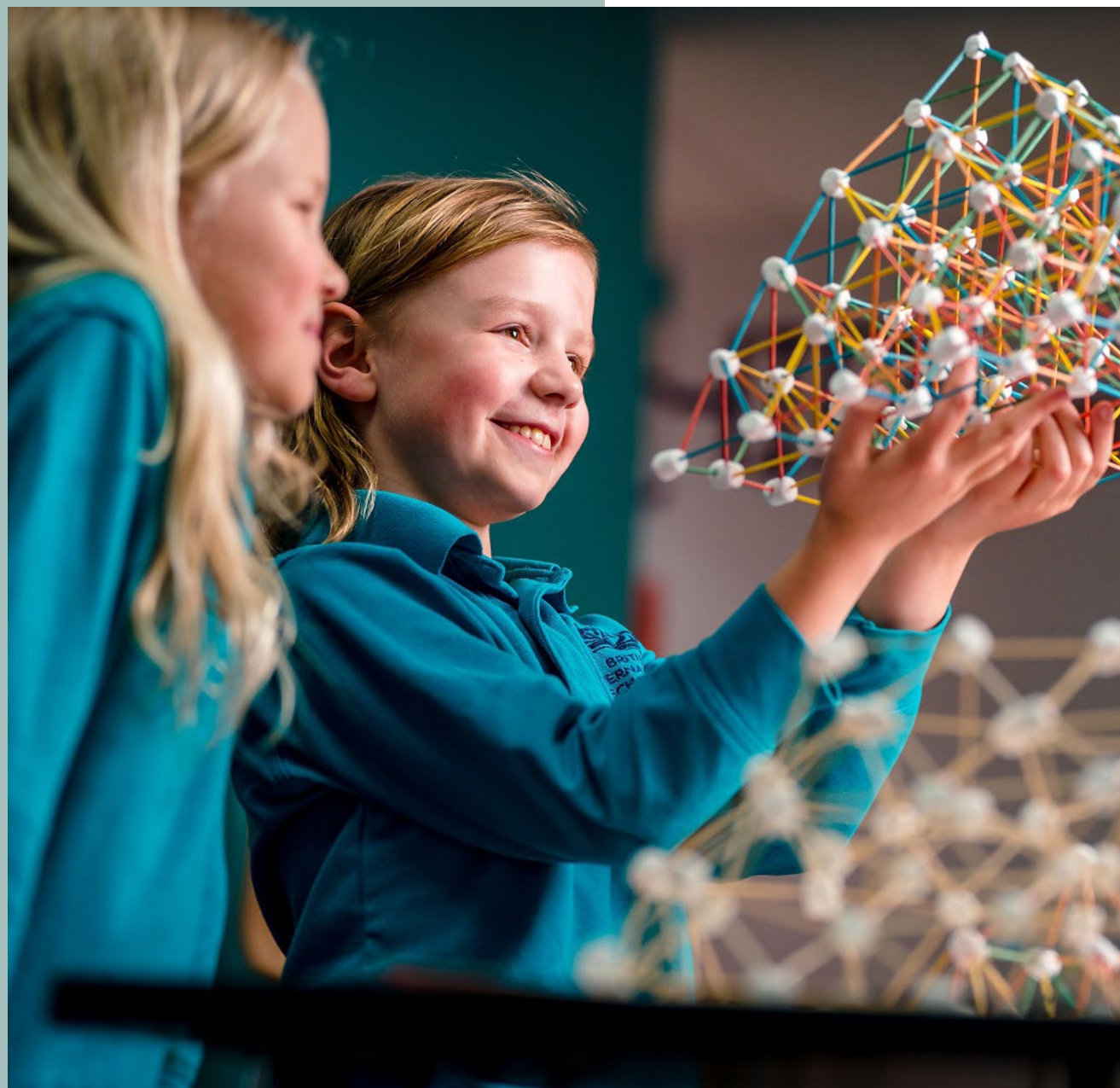
### Uppdelning utifrån avyttringsgeografi 2025



2) Inklusive fondavyttringar och realiserat för saminvesterare

3) Källa: Dealogic. Inkluderar alla sponsorrelaterade transaktioner, mätt i transaktionsvolym

# Privata marknader, EQT och dess kunder



## Nord Anglia

EQT inledde sitt partnerskap med Nord Anglia Education 2008, när koncernen endast drev sex skolor. Med EQT:s stöd expanderade Nord Anglia till fler än 80 skolor i 33 länder. Under BPEA VI:s ägande inledde företaget exklusiva samarbeten med UNICEF, MIT och Juilliard, vilket stärkte dess modell för personanpassat lärande och höjde undervisningsstandarderna. 2025 slutförde ett konsortium lett av BPEA VIII, tillsammans med Neuberger Berman Private Markets och CPP Investments, förvärvet av Nord Anglia, och värderade bolaget till USD 14,5 miljarder. EQT kvarstår som betydande investerare och fortsätter att stödja företagets uppdrag att leverera utbildning i världsklass och skala upp sina innovativa undervisningsmetoder globalt.

## Privata marknader erbjuder diversifiering med potential för högre avkastning

En allt större del av värdeskapandet sker på de privata marknaderna, då företag i allt högre grad väljer att förbli onoterade, med stöd av långsiktigt kapital samt en ägar- och styrningsmodell med påtagliga fördelar.

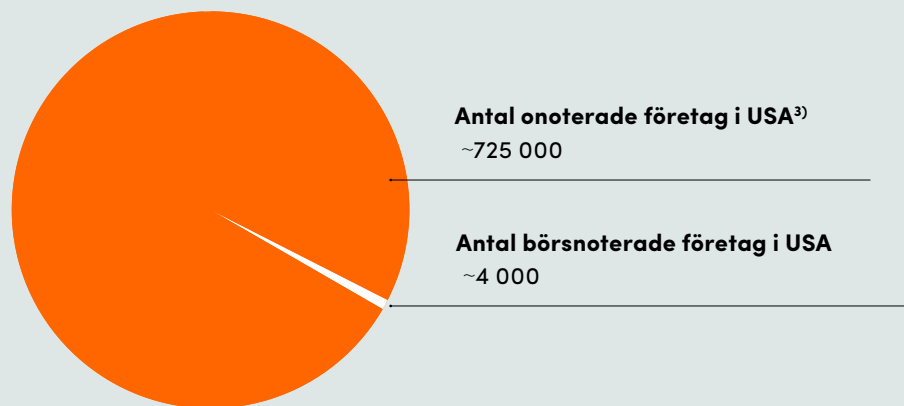
Därför är privata marknader intressanta att investera i

-  Högre avkastning än de publika marknaderna<sup>1)</sup>
-  Diversifieringsfördelar<sup>2)</sup>
-  Stort investeringsuniversum

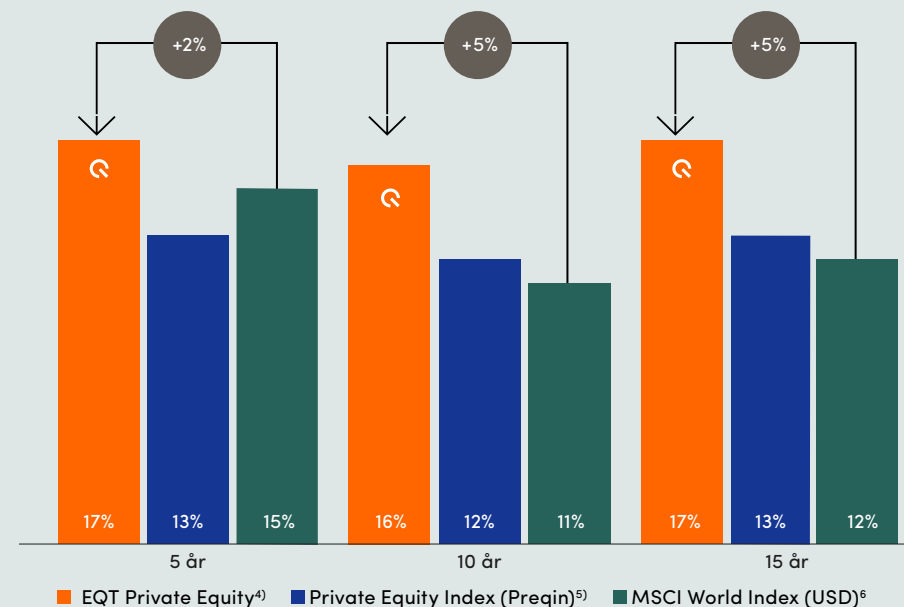


Stort investeringsuniversum med attraktiva möjligheter som erbjuder diversifieringsfördelar

Antal onoterade respektive börsnoterade företag



EQT:s ägandemodell har levererat överlägsen riskjusterad avkastning



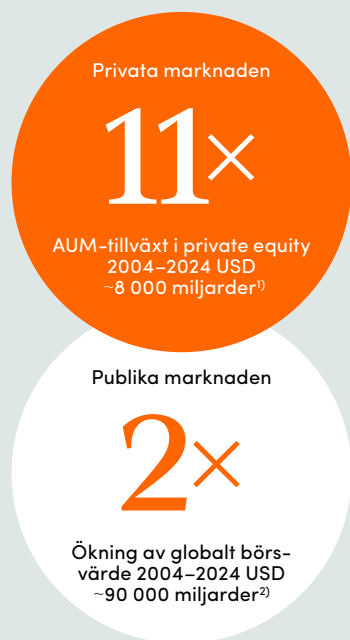
1) Källa: Preqin och MSCI per den 30 juni 2025. Preqin Private Equity Index mäter avkastningen hos upp till 9 328 private equity-fonder globalt. MSCI World Index (USD) fångar stora och medelstora börsnoterade företag på 23 utvecklade marknader med 1 320 indexkomponenter. Indexet täcker cirka 85 procent av det free float-justerade börsvärdet i varje land  
 2) Källa: UBS "Enhance your portfolio: Private markets and their benefits" (2024)  
 3) Morgan Stanley, 2025

Notera: Data per den 30 september 2025. De valda indexen används uteslutande för jämförelseändamål avseende tillgångsslagen Private Equity och noterade aktier  
 4) Avkastning för EQT Private Equity: Annualiserad nettoavkastning för realiserade och orealiserade investeringar i samtliga EQT Equity-fonders årgångar sedan start, netto efter avgifter, kostnader och carried interest  
 5) Källa: Preqin Private Equity Index, som mäter avkastningen hos upp till 9 328 private equity-fonder globalt  
 6) Källa: MSCI World Index (USD), som avspeglar stora och medelstora börsnoterade företag på 23 utvecklade marknader med 1 320 indexkomponenter. Indexet täcker cirka 85 procent av det free float-justerade börsvärdet i varje land

## Privata marknader står inför strukturell tillväxt

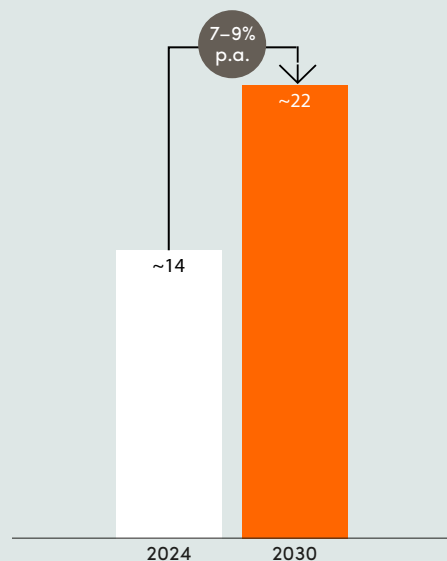
Det förvaltade kapitalet på de privata marknaderna har ökat avsevärt de senaste decennierna. Trenden väntas fortsätta i takt med att både institutionella och privata investerare ökar sin allokering dit. EQT är väl positionerat för att till fullo dra nytta av denna tillväxt, med stöd av sin avkastningshistorik och globala kundcentrerade plattform.

De privata marknaderna har vuxit kraftigt ...



... och står inför strukturell tillväxt ...

AUM för privata marknader, 2024–2030, tusental miljarder USD<sup>3)</sup>



... främst till följd av ökade allokeringar från statliga investeringsfonder, pensionsfonder samt private wealth.

EQT är väl positionerat för att ta tillvara tillväxtmöjligheter inom nyckelsektorer på de privata marknaderna

	Statliga investeringsfonder	Pensionsfonder	Försäkringsbolag	Private wealth
<b>Andel absolut tillväxt i AUM inom alternativa investeringar (2023–2033)<sup>4)</sup></b>	~35%	~20%	~10%	~25%
<b>Möjliggörare för exceptionell tillväxt</b>	EQT kommer att utnyttja sin local-with-locals-närvaro och globala skala för att fördjupa partnersamarbeten med statliga investeringsfonder, till exempel genom korsförsäljning, och fånga deras ökande allokering till privata marknader via sina diversifierade strategier.	Pensionsfonder är långsiktiga investerare på de privata marknaderna, kännetecknade av mogna program och jämn investeringstakt. EQT kommer att bygga vidare på sin skala, lokala närvaro och relationer byggda på förtroende för att fördjupa samarbeten och fånga en större andel av åtagandena, särskilt från stora offentliga pensionsfonder i USA.	För att etablera sig i stor skala i försäkringskanalen behöver förvaltare erbjuda exponering mot marknaden för Credit och Secondaries, samt stark struktureringskompetens. Med det avtalade förvärvet av Collier Capital – en föredragen partner för försäkringskunder med intern kompetens inom struktureringskompetens – är försäkring en betydande tillväxtmöjlighet för EQT.	Under 2025 nådde EQT en brytpunkt i uppskalningen av sin evergreen-plattformen för private wealth. För att ytterligare stödja utbyggnaden av plattformen kommer EQT att fortsätta stärka sina distribution och lansera nya produkter, samtidigt som bolaget bygger upp sina varumärkes- och marknadsföringsfunktioner.

1) World Bank Data, Securities Industry and Financial Markets Association

2) McKinsey Global Private Markets Report 2025

3) Bain, 2025

4) Bain Global Private Equity Report 2025

5) Den 22 januari 2026 meddelade EQT att bolaget ingått ett avtal om att gå samman med Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom sekundärinvesteringar, som ett nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga villkor för slutförande och förväntas vara genomförd under tredje kvartalet 2026

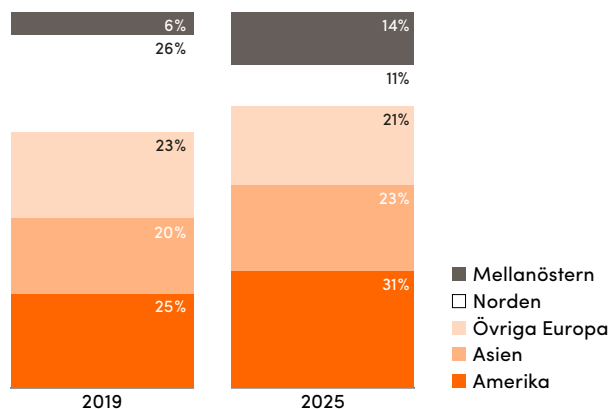
## En kundcentrerad plattform

EQT strävar efter att vara en betrodd, långsiktig partner för sina kunder, med fokus på att stärka relationer, leverera attraktiva investeringsmöjligheter och bredda tillgången till sin plattform.

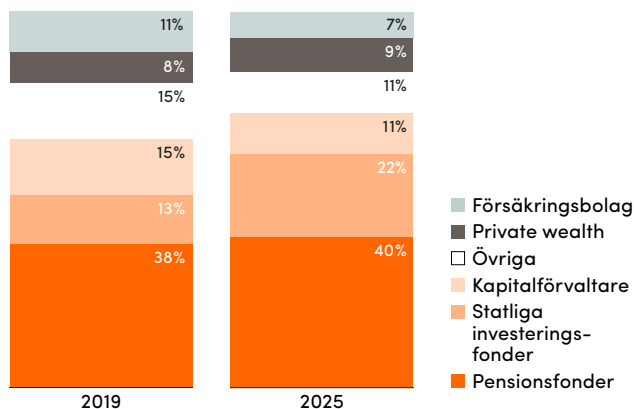
### Mer än 1 400 kunder globalt

EQT har en diversifierad och växande kundbas, med fler än 1 400 kunder globalt. EQT arbetar kontinuerligt för att expandera sin närvaro till nya regioner, stärka sin ställning i Nordamerika och Asien, och bygga vidare på sin starka grund i Europa och Mellanöstern. Efter att samgåendet med Coller Capital<sup>1)</sup> har slutförts kommer EQT:s plattform att utökas med fler än 300 nya kundrelationer. Över tid förväntar sig EQT att private wealth-segmentet kommer att bidra med en betydligt större andel av kundåtagandena, understött av ett växande produktutbud.

#### Kundåtaganden utifrån kundhemvist



#### Kundåtaganden per kundtyp



1) Den 22 januari 2026 meddelade EQT att bolaget ingått ett avtal om att gå samman med Coller Capital, ett ledande globalt bolag inom sekundärinvesteringar, som ett nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga villkor för slutförande och förväntas vara genomförd under tredje kvartalet 2026



James Yu, Partner, Head of Global Client Solutions

2025 sammanförde EQT de team som arbetar med kundrelationer, kapitalanskaffning och kapitalmarknader i en gemensam plattform. Detta för att kunna stötta sina kunder genom integrerade lösningar för kapitalanskaffning och kapitalmarknader.

### Två frågor till James Yu, Head of Global Client Solutions

#### PÅ VILKET SÄTT STÄRKER DEN NYA STRUKTUREN EQT:S FÖRMÅGA ATT HJÄLPA SINA KUNDER?

Genom att sammanföra våra team kan vi erbjuda en mer sömlös och holistisk kundupplevelse över hela EQT-plattformen. Integrationen möjliggör ett närmare samarbete mellan kapitalanskaffning och kapitalmarknader, vilket gör att vi kan driva innovation i skärningspunkten mellan dessa båda områden. Det innebär att vi kan samordna våra insatser bättre, mer effektivt möta kunders behov och leverera skräddarsydda lösningar. I slutändan positionerar det oss för att bygga djupare samarbeten och skapa ännu mer värde för våra kunder.

#### VILKA ÄR DINA VIKTIGASTE PRIORITERINGAR SOM HEAD OF GLOBAL CLIENT SOLUTIONS?

Att fortsätta att genomföra vår kapitalanskaffningsagenda och fördjupa relationer med både befintliga och nya kunder. Med ett brett och växande utbud av strategier över regioner och tillgångsslag ser vi en meningsfull möjlighet att stödja kunder som söker global, diversifierad exponering. Många investerare deltar i dag bara i en av våra strategier, och vi är övertygade om att det finns ett betydande värde i att erbjuda dem möjligheten att ta del av flera delar av EQT:s plattform. Vi breddar också vår globala räckvidd och stärker närvaron i Nordamerika och Asien, samtidigt som vi bygger vidare på vår starka grund i Europa och Mellanöstern. Under det senaste året har vi välkomnat 70 nya institutionella investerare, och vi fortsätter att investera i regionalt ledarskap och regionala team för att bibehålla detta momentum.

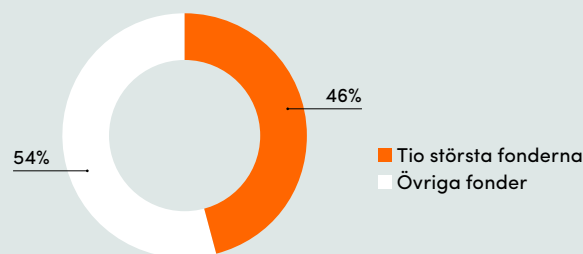
## Ge kunder tillgång till hela EQT:s plattform

Institutionella investerare konsoliderar sina relationer med förvaltare som har skalfördelar och som kan erbjuda ett brett utbud av strategier. EQT erbjuder sina kunder tillgång till sin fulla plattform och skräddarsydd exponering mot diversifierade privatmarknadsinvesteringar.

### Förvaltare med skalfördelar vinner terräng

Kunder konsoliderar i allt högre grad sina relationer med större förvaltare, där skalfördelar möjliggör innovation och tillgång till flera strategier, vilket möjliggör diversifiering inom ett enda partnerskap. Den globala kapitalanskaffningen är idag mer koncentrerad än på över ett decennium<sup>1)</sup>, vilket återspeglar investerarnas fortsatta förflyttning mot de största förvaltarna.

Andel av kapitalanskaffning på den privata marknaden under 2025<sup>1)</sup>



1) Bank of America Global Research, Preqin

### Ge kunder tillgång till hela EQT:s plattform

Under de senaste fem åren har cirka två tredjedelar av EQT:s kunder investerat i endast en strategi, vilket utgör en meningsfull möjlighet för EQT att fördjupa relationer över hela plattformen. Genom att erbjuda ett enhetligt globalt erbjudande strävar EQT efter att vara en komplett partner för privatmarknadslösningar, och ge kunder tillgång till fler möjligheter, från fonder inriktade på bolag i tidig fas till fonder som investerar i mogna bolag.

>1 400

aktiva EQT-kunder

~2/3

av kunder har bara investerat i en strategi de senaste fem åren

~70%

av kapitalet till EQT Infrastructure VI kom från nya kunder som befintliga kunder i Infrastructure V

~25%

av åtagandena i BPEA IX kom från nya kunder som tidigare endast investerat i EQT:s andra fonderstrategier

### Strategier med öppna strukturer för institutionella investerare

2025 lanserade EQT sin första strategi med öppen struktur för institutionella kunder: Active Core Infrastructure-fonden, inriktad på långsiktiga, direktavkastningsfokuserade infrastrukturmöjligheter som kräver längre innehavsperioder.

Öppna strukturer ger institutionella kunder mer flexibel tillgång till de privata marknaderna än vad traditionella slutna fonder gör. De ger också EQT möjligheten att behålla exponering mot tillgångar som EQT har stark tro på, även bortom en standardfonds livscykel. På detta sätt bevaras potentialen för värdeökning samtidigt som investerare ges valmöjligheter kring realisering och allokering.

### Sedan börsnoteringen har EQT lanserat 15 nya strategier



Private Capital Europe & North America Private Capital Asia Infrastructure Real Estate Evergreens

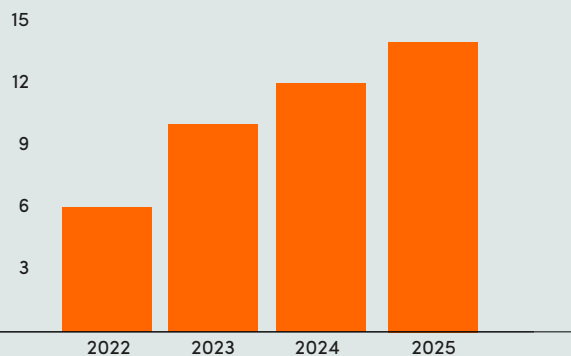
## Fördjupa kundrelationer genom saminvesteringar

Att fortsätta vara investera i tillgångar som EQT har en extra stark tro på bevarar och förstärker det långsiktiga värdet för kunder, saminvesterare och EQT-fonderna. Detta strategiska angreppssätt stärker fondens resultat, fördjupar kundrelationerna och stödjer fortsatt värdeskapande i portföljbolagen.

### Stärka samarbeten genom saminvesteringar

Saminvesteringar ger kunder direkt tillgång till de investeringsmöjligheter EQT kan erbjuda på samstämmiga villkor. Genom att investera sida vid sida med EQT-fonderna kan investerare öka sin exponering mot utvalda bolag, samtidigt som de behåller möjligheten att realisera kapital, ombalansera eller fördjupa sin exponering. Saminvesteringar ökar transparensen och samstämmigheten i intressen, och fördjupar strategiska kundrelationer.

### Totala saminvesteringsvolymerna (EUR miljarder)



### Fortsätta behålla innehav i vinnande tillgångar

Att behålla exponeringen bortom en traditionell fonds innehavsperiod bevarar potentialen för värdeökning, samtidigt som det skapar likviditet och valmöjligheter för kunder.

EQT använder fortsättningsfonder, private-IPO-transaktioner, skräddarsydda lösningar och saminvesteringar för att hitta rätt balans: frigöra kortsiktig likviditet för långvariga fondinvestorer, bredda ägandet till långsiktigt kapital och möjliggöra för EQT att behålla investeringar som har särskilt goda tillväxtutsikter. Strategin stärker långsiktiga kundrelationer och möjliggör ansvarsfull likviditetshantering på fondnivå utan att helt avyttra bolag vars utvecklingskurva motiverar fortsatt stöd.

### Balansera kundlikviditet och fortsatt värdeskapande

2008 inledde EQT sitt partnerskap med Nord Anglia Education, en koncern som då drev sex skolor. I dag driver Nord Anglia fler än 80 skolor i 33 länder. 2024 ledde EQT ett konsortium tillsammans med CPP Investments och Neuberger Berman Private Markets för att förvärva Nord Anglia genom BPEA VIII till en värdering om USD 14,5 miljarder. Transaktionen, strukturerad som en private-IPO, gav BPEA VI:s investerare betydande likviditet och levererade en MOIC om 3,5x. Därmed breddades ägarbasen till fler än 70 investerare och saminvesteringsmöjligheter skapades för EQT:s kunder, samtidigt som EQT kvarstod som investerare.



## Galderma – nytt rekord för kapitalvinster från en enskild investering

EQT VIII och saminvesterare förvärvade Galderma genom en avknoppning från Nestlé 2019 och omvandlade bolaget från en icke-kärnverksamhet till en oberoende, global ledare inom dermatologi. År 2024 noterades Galderma på SIX Swiss Exchange i en av Europas största börsintroduktioner det året. EQT bedömer att detta är branschens mest framgångsrika private equity buyout hittills sett till kapitalvinst från en enskild fond.<sup>1)</sup>

**\$26mdr**

Totala kapitalåterföringar<sup>1)</sup>

**\$20mdr+**

Total kapitalvinst<sup>1)</sup>

**4,3×**

MOIC (brutto)<sup>2)</sup>

**\$6.3mdr**

Största sekundära delförsäljning som någonsin genomförts av en private equity-aktör på den publika marknaden<sup>3)</sup>

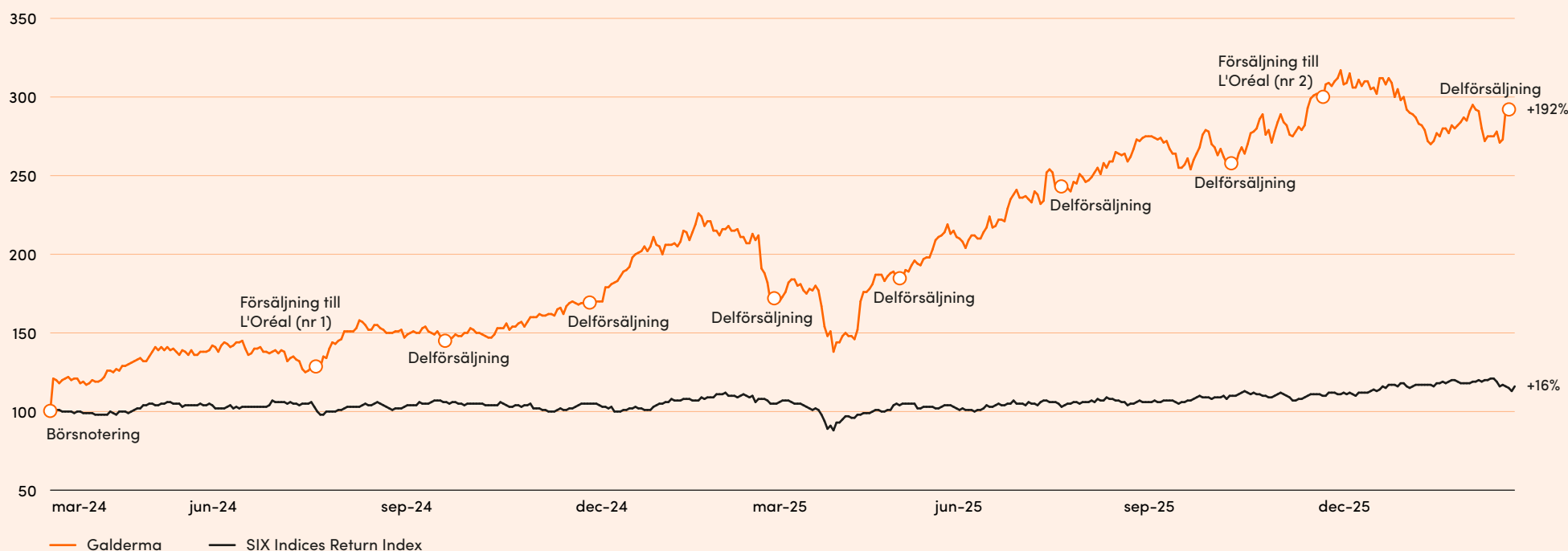
### Höjdpunkter - värdeskapande och avyttringar

EQT VIII förvärvade Galderma tillsammans med saminvesterarna Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), Auba Investment Pte. Ltd., GIC och PSP Investments, samt flera andra. Transaktionen illustrerade de viktigaste fördelarna med saminvesteringar, vilket gör det möjligt för EQT att rikta in sig på större affärer, bibehålla diversifiering och stärka kundrelationer.

Under EQT:s ägarskap accelererade Galderma sin tillväxt genom ökade investeringar i innovation och digitalisering, samt en skärpt kommersiell strategi inom estetik, receptbelagda läkemedel och hudvård. Investeringen tog tillvara EQT:s omfattande kunskap om specialläkemedelssektorn, att vara "local-with-locals" samt en rad nyckelpersoner från EQT:s industriella nätverk.

Sedan börsnoteringen 2024 har det EQT-ledda konsortiet genomfört sju delförsäljningar på den publika marknaden och sålt en sammanlagd andel på 20% till L'Oréal vid två tillfällen. Enbart under 2025 realiserade EQT mer än USD 9 miljarder i kapitalvinster till fond- och saminvesterare. Sammantaget har investeringen i Galderma genererat mer än USD 20 miljarder i kapitalvinster till EQT:s fond- och saminvesterare.

### Aktiekursutveckling vs SIX Indices Return Index sedan Galdermas börsnotering den 22 mars 2024 (omräknat till 100)



1) Till fond- och saminvesterare

2) Till fond- och saminvesterare. Realiserade kapitalvinster till kunder baserat på Galdermas stängningskurs den 10 mars 2026

3) För EQT VIII, per den 10 mars 2026

4) Slutförda belopp per den 31 december 2025

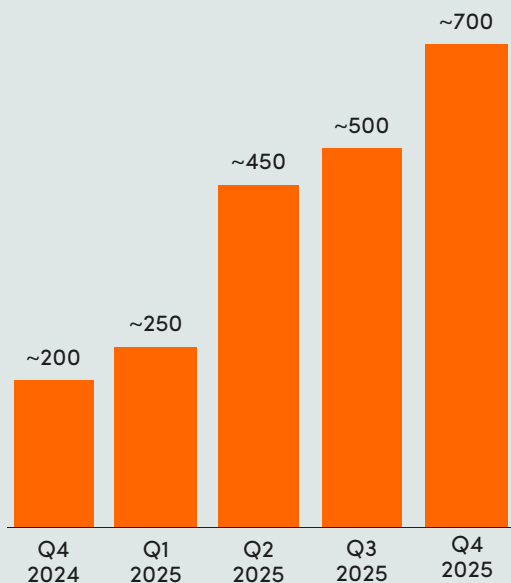
5) Sista delförsäljningen i mars 2026

## EQT:s evergreen-erbjudande till private wealth-segmentet når global skala

EQT har fortsatt att expandera sin evergreen-plattform, som nådde fem produkter 2025. Plattformen är utformad för att möta lokala investerares behov och verkar nu i global skala genom ett växande utbud av regionalt förankrade erbjudanden.

### Evergreen-plattformens utveckling tog fart under året

Inflöden evergreens, EUR miljoner<sup>1)</sup>



### Produktutveckling för private wealth-segmentet 2025

EQT har utökat sitt evergreen-erbjudande från två produkter 2024 till fem aktiva produkter vid utgången av 2025<sup>2)</sup>.

#### April 2025

EQT Nexus Infrastructure ger investerare i EMEA, Asien och Kanada åtkomst till EQT:s infrastrukturplattform

#### Juli 2025

USA-baserad evergreen-struktur inom private equity som ger investerare global exponering mot EQT:s Private Capital-investeringar

#### September 2025

EQT Nexus PE ELTIF breddar tillgången för enskilda investerare i hela Europa genom en European Long-Term Investment Fund-struktur med lägre minimiinvesteringar

#### Januari 2026<sup>2)</sup>

USA-baserad evergreen-struktur inom infrastruktur som ger investerare global exponering mot EQT:s infrastrukturinvesteringar

Med tillskottet av Collier Capital<sup>3)</sup> kommer EQT att ha 10 aktiva produkter 2026 inom Private Equity, Infrastructure, Real Estate och Secondaries

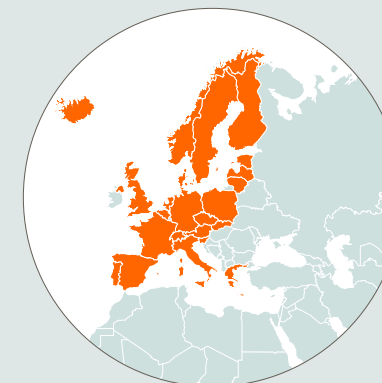
	Private Equity	Infrastructure	Real Estate	Secondaries <sup>3</sup>	
				Private Equity	Private Credit
USA	✓	✓	✓	✓	✓
Europa och Asien	✓ ✓	✓		✓	✓

✓ EQT ✓ Collier Capital

#### NORDAMERIKA



#### EUROPA



#### ASIEN



1) Observera att endast direkta saminvesteringar av EQT Nexus och EQT Nexus Infrastructure inräknas i EQT AB:s FAUM

2) I januari 2026 lanserade EQT ännu en USA-baserad evergreen-fond som ger tillgång till dess globala infrastrukturplattform

3) Den 22 januari 2026 meddelade EQT att bolaget ingått ett avtal om att gå samman med Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom sekundärinvesteringar, som ett nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga villkor för slutförande och förväntas vara genomförd under tredje kvartalet 2026

# EQT:s strategi och finansiella modell

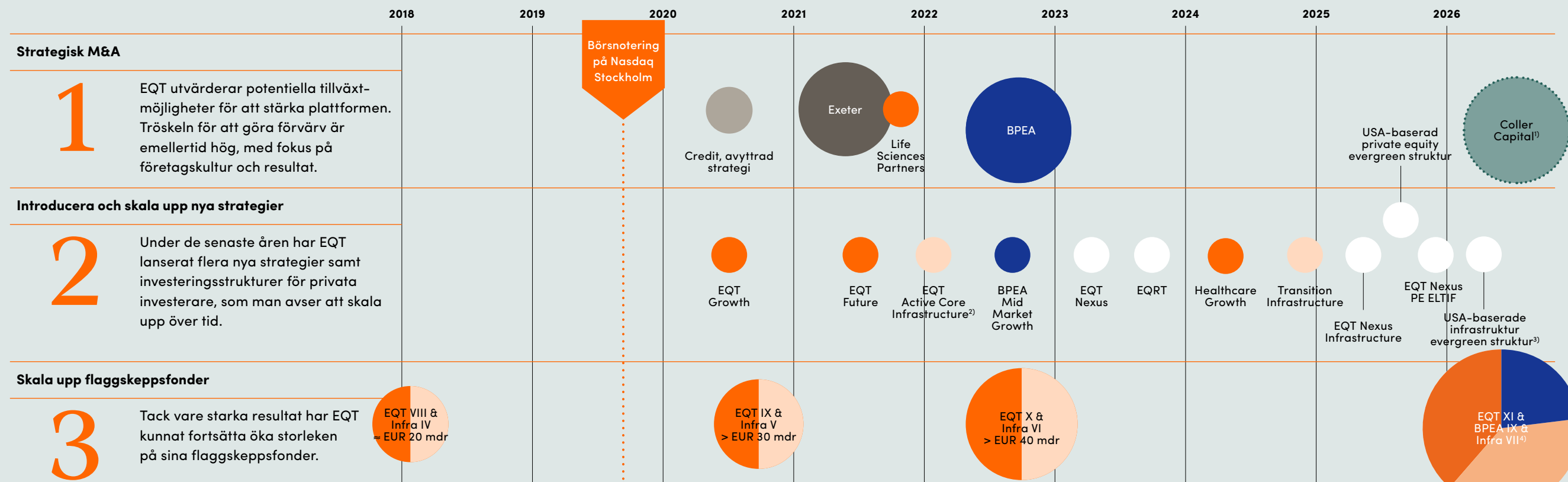


## Kodiak Gas Services

Kodiak Gas Services är en ledande amerikansk leverantör inom komprimeringsinfrastruktur för beställare i energiindustrin, både för uppströms- och mittströmsverksamheter. Kodiak förvärvades av EQT Infrastructure III år 2019 och levererar uppdragskritiska tjänster, främst med fastprisavtal, till företag inom produktion och transport av naturgas och olja. Med EQT som ägare har Kodiak breddat sin verksamhet till de största produktionszonerna i USA och utökat sin kapacitet att betjäna storskaliga energikunder med hög efterfrågan. 2023 blev Kodiak det första företag som EQT Infrastructure börsnoterade. EQT har sedan dess genomfört disciplinerade försäljningar på den publika marknaden, vilket markerar en framgångsrik avyttringsbana och bekräftar EQT:s förmåga att skala upp infrastruktur-tillgångar och skapa långsiktigt värde på publika marknader. I december 2025 slutförde EQT Infrastructure den slutliga avyttringen av Kodiak Gas Services.

## Strategisk utveckling sedan EQT:s börsnotering

Sedan börsnoteringen har EQT breddat sin plattform genom selektiva förvärv, lansering av nya strategier och fortsatt skalning av sina flaggskeppsfonder. EQT har förblivit disciplinerat i sina strategiska val, inklusive beslutet att avyttra Credit, och fokuserar på områden där EQT har en tydlig konkurrensfördel. Idag driver EQT en diversifierad och motståndskraftig plattform, där secondaries kommer att adderas genom sammanslagningen med Collier Capital<sup>1)</sup>.



- EQT Private Capital Europe and North America
- EQT Private Capital Asia
- Evergreen-strukturer
- EQT Infrastructure
- EQT Real Estate
- Credit, avyttrad strategi
- Collier Capital<sup>2)</sup>

Notera: Cirkarna på sidan, och placeringen längs x-axeln, har endast ett illustrativt syfte och representerar inte fondens verkliga storlek eller tidpunkten för kapitalanskaffningen.  
 1) Den 22 januari 2026 meddelade EQT företagets samgående med Collier Capital, en ledande global sekundärmarknadsaktör. Detta utgör nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2026.

2) 2025 presenterade EQT sin första öppna struktur för institutionella kunder, andra generationen av Active Core Infrastructure-strategin.

3) I januari 2026 lanserade EQT ytterligare en USA-baserad evergreen-struktur som möjliggör tillgång till EQT:s globala infrastrukturplattform.

4) EQT XI har satt sin hard cap till EUR 24 miljarder. BPEA IX förväntas stänga på sin takstorlek USD 14,5 miljarder i början av 2026. EQT Infrastructure VII förväntas aktiveras under slutet av 2026.

## EQT:s långsiktiga strategiska ambition

EQT:s långsiktiga strategiska ambition är att vara den mest attraktiva privatmarknadsaktören i sin skala – att leverera branschledande avkastning och lösningar globalt för sina kunder. Ambitionen vilar på tre grundpelare: Delivering Alpha, Client Centricity och People & Culture.

1 Delivering Alpha	2 Client Centricity	3 People & Culture
✓ Leda inom tematiska investeringar och vässa verktygslådan för värdeskapande	✓ Fördjupa institutionella relationer och strategiska partnerskap	✓ Attrahera och behålla toptalanger
✓ Bygga den mest AI-kunniga investeringsorganisationen	✓ Skala upp private wealth-erbjudandet	✓ Stärka ledarskap och förmågor på alla nivåer
✓ Riktad geografisk expansion (EU, Asien-Stilla-havsområdet och USA)	✓ Branschledande saminvesteringskvot	✓ Värdedriven kultur som möjliggör prestation, skalbarhet och koncernövergripande samarbete

”Genom att fortsätta vara ett kundcentrerat bolag med fokus på att leverera attraktiv riskjusterad avkastning för investerare kan EQT attrahera de bästa talangerna i branschen till sin organisation och sina portföljbolag”

1) Den 22 januari 2026 meddelade EQT att bolaget ingått ett avtal om att gå samman med Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom sekundärinvesteringar, som ett nästa steg i EQT:s strategiska utveckling. Transaktionen är föremål för sedvanliga villkor för slutförande och förväntas vara genomförd under tredje kvartalet 2026. Vid slutförandet kommer Secondaries att bli ett separat affärssegment  
 2) EQT och Collier Capital kombinerat, 31 december 2025. Collier Capital-estimat per 31 december 2025  
 3) Som andel av FAUM

Att vara en storskalig aktör på den privata investeringsmarknaden ger EQT möjlighet att erbjuda kunder ett brett utbud av investeringsmöjligheter globalt, att driva en verkligt global plattform för affärsgenerering och att utnyttja de resurser och insikter som krävs för att skapa värde genom cykler och teknologiska förändringar.

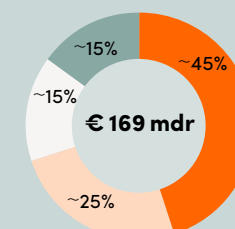
Infrastruktur representerar en av de mest betydande investeringsmöjligheterna, och EQT har lanserat flera nya strategier för att ta tillvara den potentialen. I Asien investerar EQT:s lokala team i inhemska bolag med exponering mot strukturella tillväxtpotentialer. EQT Real Estate – som i dag primärt är inriktat på industriella fastigheter och logistikstillgångar – ser potential att skala upp verksamheten genom expansion till nya vertikaler,

däribland via förvärv.

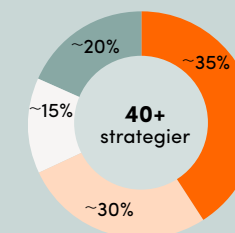
Under 2026 kommer EQT att tillföra secondaries till sin plattform genom samgåendet med Collier Capital<sup>1)</sup>. Förvärvet stärker skalan och diversifieringen inom strategier och kundsegment och introducerar konjunkturoberoende strategier. Secondaries kommer initialt att representera cirka 15 procent av FAUM, med målsättningen att fördubbla Collier Capitals FAUM på under fyra år.

Sammantaget väntas detta resultera i en mer diversifierad kapitalanskaffnings- och avgiftsprofil, där fondstrategier med öppen struktur spelar en allt viktigare roll för såväl institutionella kunder som private wealth-kunder.

Kombinerad FAUM mix - Idag<sup>2)</sup>



Illustrativ FAUM mix - Framtida



FAUM-fördelning

Strategier med öppen struktur<sup>3)</sup>

~4%

~25%

## EQT:s integrerade intäktsströmmar

EQT:s finansiella modell är enkel och skalbar. Den bygger på att leverera en stabil och attraktiv avkastning till fondinvestorerare. EQT AB-koncernen har två intäktsströmmar som kompletterar varandra: avgiftsrelaterade intäkter och carried interest och investeringsintäkter.

### STABIL OCH ATTRAKTIV AVKASTNING TILL KUNDERNA...

EQT:s finansiella modell bygger på att leverera en stabil och attraktiv avkastning till fondinvesterna.

### ... DRIVER FAUM-TILLVÄXT

Om EQT-fonderna levererar stark relativ avkastning skapar det efterfrågan från investerarna på efterföljande fonder, tillväxt i avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM) och därmed även tillväxt i förvaltningsavgifterna.

### KOMPLETTERANDE OCH INTEGRERADE INTÄKTSSTRÖMMAR

Attraktiv avkastning i EQT-fonderna ökar sannolikheten för att generera carried interest och investeringsintäkter, samt avgiftsrelaterade resultatbaserade intäkter. Under de senaste åren har EQT breddat sin intäktsbas med ökande bidrag från private wealth och transaktionsrelaterade avgifter. För att avspegla detta har EQT förbättrat sin finansiella informationsgivning. Från 2025 redovisar

EQT:s resultatbaserade avgifter för evergreen-produkter, avgiftsrelaterade resultatbaserade intäkter samt transaktions-, rådgivnings- och övriga avgifter separat, som en del av avgiftsrelaterade intäkter. Genom förändringarna vill EQT ge en mer rättvisande bild av de faktorer som driver de olika avgiftsrelaterade intäktsströmmarna, och hur dessa utvecklas.

#### Realiserad MOIC (brutto)

Sedan starten

EQT Private Capital Europe & North America: **2,6x**

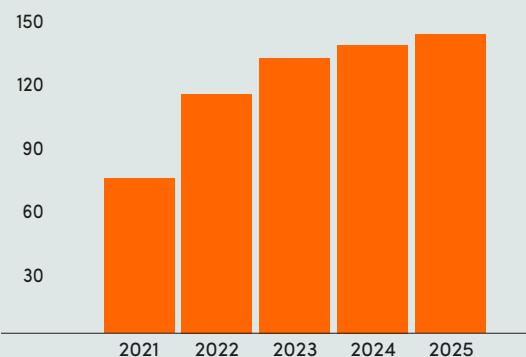
EQT Private Capital Asia: **2,9x**

EQT Infrastructure: **2,4x**

EQT Real Estate: **2,4x**

#### FAUM

EUR mdr



#### EQT:s integrerade intäktsströmmar

Totala intäkter



#### Avgiftsrelaterade intäkter



#### Beskrivning

- Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt** – Påverkas av transaktionsavgifter, t.ex. placerings- och refinansieringsavgifter
- Avgiftsrelaterade prestationsintäkter** – Prestationsintäkter på EQT:s evergreen-produkter, ökar i takt med NAV
- Förvaltningsavgifter** – Ordinarie förvaltningsavgifter på EQT:s öppna och slutna fonder, ökar i takt med FAUM

1) Ordinarie förvaltningsavgifter på EQT:s öppna och slutna fonder, ökar i takt med FAUM  
 2) Resultatbaserade avgifter på EQT:s evergreen-produkter, ökar i takt med NAV  
 3) Påverkas av transaktionsavgifter, t.ex. placerings- och refinansieringsavgifter

## Förklaring av förvaltningsavgifter i slutna fonder

Majoriteten av EQT:s avgiftsgenererande förvaltade tillgångar utgörs av slutna fonder. Slutna fonder innebär att livslängden är förutbestämd redan från start. Den typiska livslängden för en sluten EQT-fond är tio år, med möjlighet till två års förlängning om EQT så önskar. Den typiska livscykeln har två faser: åtagandeperioden och realiseringsperioden. En fonds åtagandeperiod är tiden då den aktuella EQT-fonden identifierar investeringsobjekt och tar in kapital från fondinvestörarna för att finansiera förvärven. Under åtagandeperioden beräknas normalt förvaltningsavgiften som en procentandel av kapitalåtagandena till fonden.

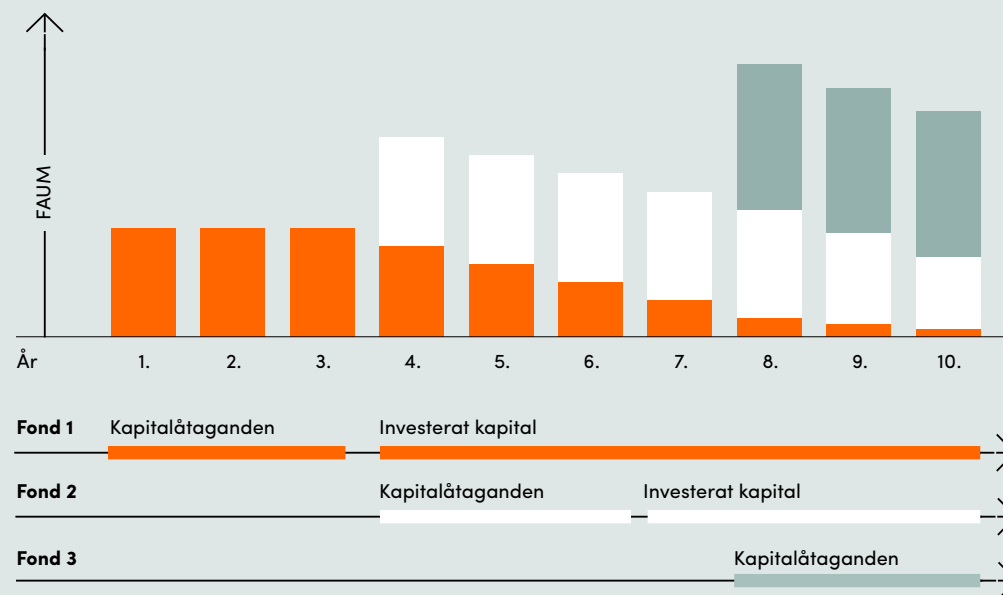
En EQT-fond går vanligtvis in i realiseringsperioden vid utgången av en fastställd period eller när omkring 80–90 procent av de totala kapitalåtagandena har investerats och en efterföljande fond har aktiverats. Under realiseringsperioden beräknas förvaltningsavgiften normalt på investerat kapital.

När en EQT-fond avyttrar sina innehav reduceras fondens investerade kapital och förvaltningsavgifterna minskar därför i absoluta termer, i takt med avyttringarna. När en kapitalanskaffning har slutförts accepteras inga ytterligare kapitalåtaganden.

Förvaltningsavgifterna i slutna fonder kan växa genom att öka storleken på de efterföljande fonderna, samt genom att utveckla och skala upp nya strategier.

EQT AB-koncernen har normalt också rätt till en andel av avkastningen på investeringen, så kallad carried interest.

### FAUM i slutna fonder driver avtalade förvaltningsavgifter med god visibilitet



- Förvaltningsavgifter baseras normalt på kapitalåtaganden när en sluten fond identifierar nya investeringsobjekt och begär kapitaltillskott.
- Under realiseringsperioden baseras avgifterna normalt på investerat kapital, som gradvis minskar i takt med att fondinvesteringarna realiserar.
- En sluten EQT-fond övergår normalt till realiseringsperioden efter en fastställd tid eller när cirka 80–90 procent av de totala åtagandena har investerats och en efterföljande fond aktiverats.

## Förklaring av carried interest i slutna fonder

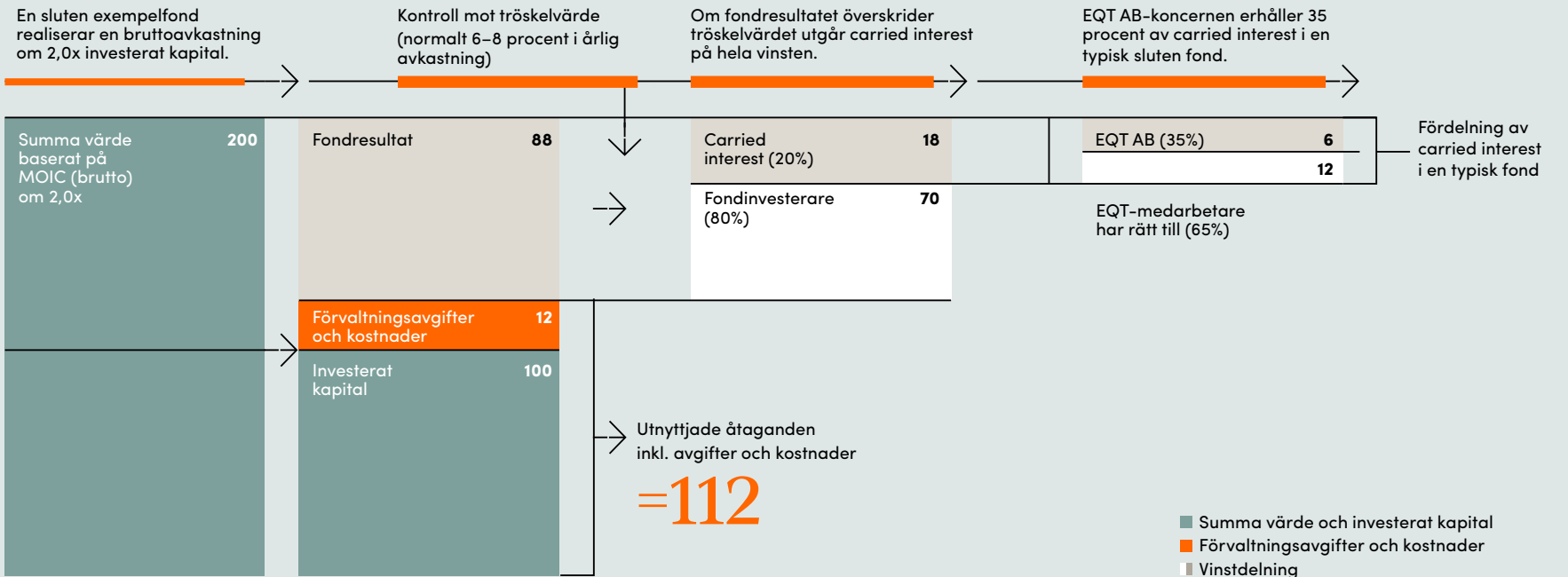
Carried interest är en vinstdelningsmekanism som skapar en intressegemenskap mellan EQT AB-koncernen, koncernens investeringsrådgivare och fondinvestorerna.

EQT AB-koncernen, investeringsrådgivarna och andra som kan ha rätt till carried interest investerar i EQT-fonderna. I utbyte erhåller deltagarna ("carried interest participants") rätt till carried interest och investeringsintäkter.

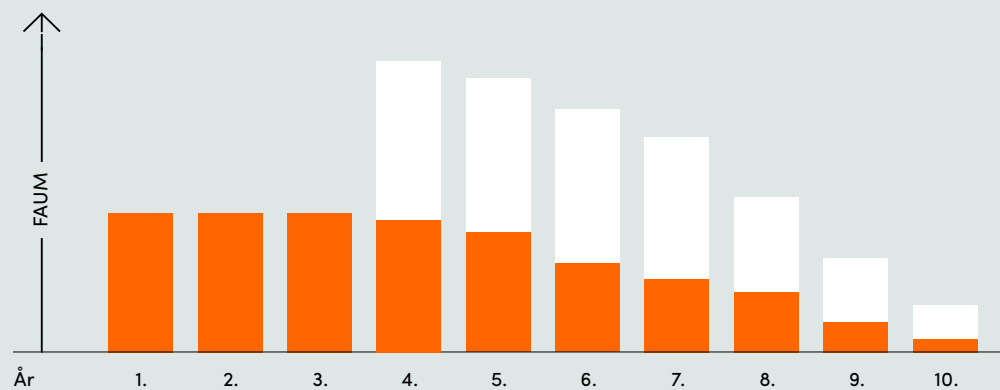
Om fondresultatet överskrider ett tröskelvärde eller en lägsta avkastning till fond-investerarna ("hurdle rate"), vanligen 6–8 procent i årlig avkastning, fördelas vinsten så att fondinvestorerna typiskt sett får 80 procent medan 20 procent går till de carried interest-berättigade ("carried interest recipients"), där EQT AB-koncernen vanligtvis har rätt till 35 procent av total carried interest.

Beloppet varierar och är helt beroende av den aktuella EQT-fondens avkastning.

### Förklaring av carried interest



### Illustrativ fördelning av intäkter under en sluten fonds livstid



- Tumregel för första redovisningen av carried interest (efter fondvärderingsbuffert):
- ~1,7x–1,8x MOIC uppnådd och oftast ett fåtal avyttringar
- ~4–6 år efter första investeringen
- Ett fåtal större avyttringar

■ Förvaltningsavgifter ■ Carried interest

## Förklaring av fonder med öppen struktur

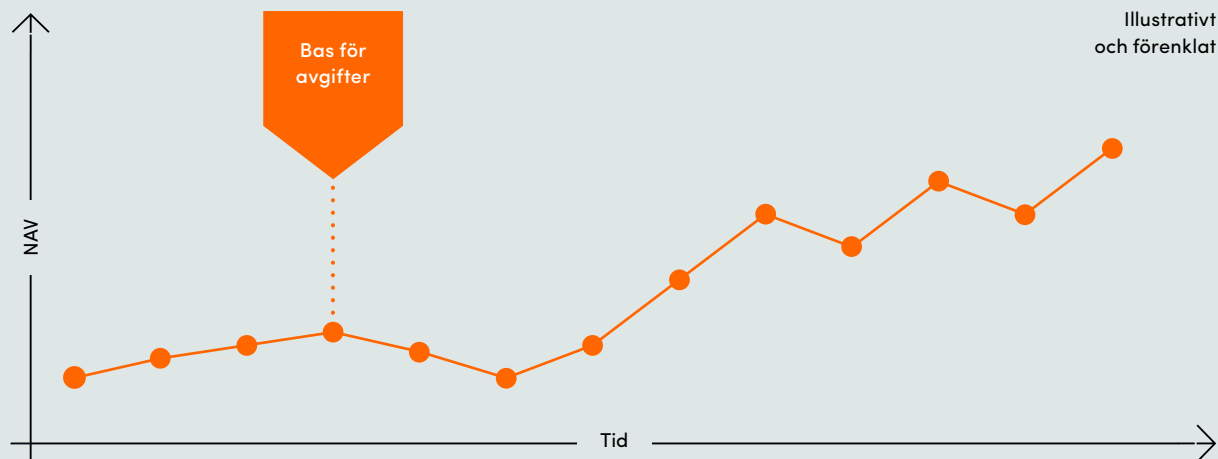
EQT introducerade sin första öppna fond 2023 genom lanseringen av EQT Nexus, en evergreen-fond för private wealth. I dag erbjuder EQT sex evergreen-produkter på sin plattform. Produkterna investerar i EQT:s slutna fonder (investeringar i fondandelsfonder) och/eller i EQT:s portföljbolag tillsammans med EQT-fonderna (direkta investeringar).

2025 lanserade EQT även en öppen struktur för institutionella investerare i form av den senaste Active Core Infrastructure-strategin.

Medan slutna fonder har en definierad åtagandeperiod och förutbestämt slutdatum, kan investerare i öppna fonder investera kontinuerligt. Teckning kan ofta ske på månadsbasis och inlösen kan ske kvartalsvis (beroende på villkor).

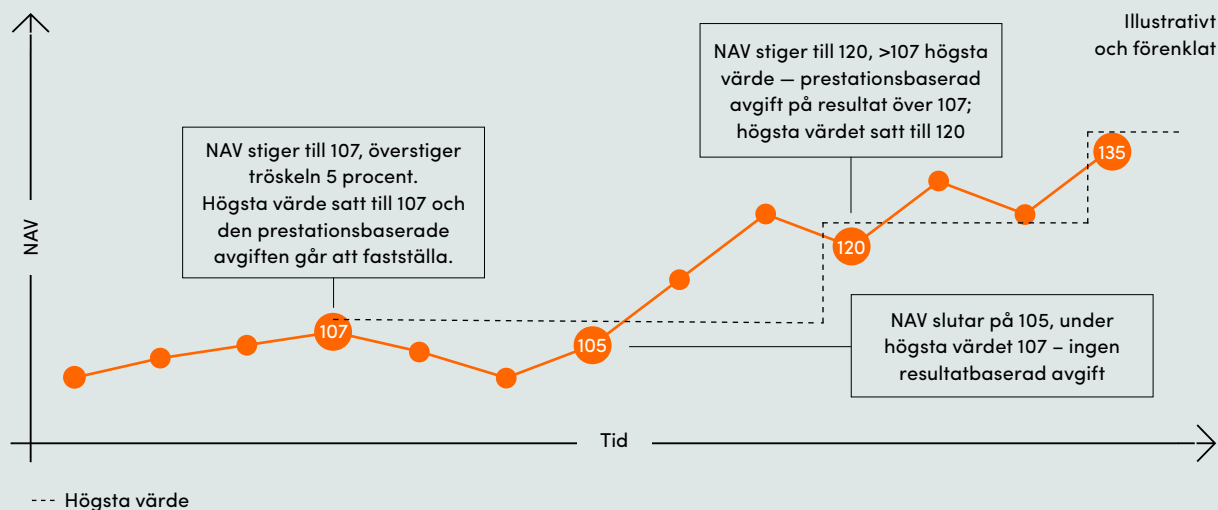
EQT debiterar förvaltningsavgifter och avgiftsrelaterade prestationsintäkter i sina fonder med öppen struktur.

### Förvaltningsavgifterna baseras på NAV



– Förvaltningsavgifterna baseras på nettoandelsvärdet (NAV), vilket betyder att fondens värdeökning utgör en del av avgiftsbasen. Dock inräknas endast direkta investeringar i EQT:s FAUM, eftersom avgifter från fondandelsfonder redan ingår som en del av FAUM för den slutna fonden. Normalt sett är förvaltningsavgiften något lägre än för slutna fonder.

### Avgiftsrelaterade prestationsintäkter beräknas och erhålls återkommande



– EQT har rätt till en andel på 12–15 procent av den del av fondens resultat som överstiger en årlig avkastningströskel om 5 procent, varvid ett högsta värde på 100 procent tillämpas, vilket säkerställer att EQT inte kan ta ut resultatbaserad avgift mer än en gång på samma resultat. EQT har normalt rätt till 35 procent av de prestationsbaserade intäkterna i en öppen fond. I öppna fonder tas dock resultatbaserade avgifter bara ut på de direkta investeringarna.

# EQT Value Creation Playbook



## Sagility

2022 avknoppade och förvärvade EQT Hinduja Global Solutions hälsovårdsdivision och döpte om den till Sagility. Bolaget har sedan dess vuxit till en teknikstött plattform för hälsovårdstjänster med fokus på marknaden för sjukvårdsbetalningar i USA. Sagility levererar kostnadsbesparingar och bättre medlemsupplevelse genom lösningar inom kliniska operationer, skadehanteringsintegritet, leverantörsstöd och analys. Sagility har en stark närvaro i Indien med stark nearshore- och onshore-närvaro, och betjänar en bas av stabila storkunder till den amerikanska hälsovårdssektorn.

I november 2024 börsnoterades Sagility i Indien, vilket var den första avyttringshändelsen för BPEA Fund VIII. Under 2025 genomförde EQT flera försäljningar på marknaden och förblev samtidigt majoritetsägare.

## Introduktion till EQT Value Creation Playbook

EQT Value Creation Playbook är hörnstenen i EQT:s strategi för aktivt ägande. Den tillhandahåller beprövade verktyg inriktade på att öka tillväxten och utveckla EQT-fondernas investeringar genom digitalisering, hållbarhet och hög operationell kompetens. Genom att följa underliggande makrotrender investerar EQT-fonderna i kvalitetsföretag och -tillgångar, med målet att transformera dem till framgångsrika och motståndskraftiga verksamheter som blomstrar under och efter EQT:s ägande.

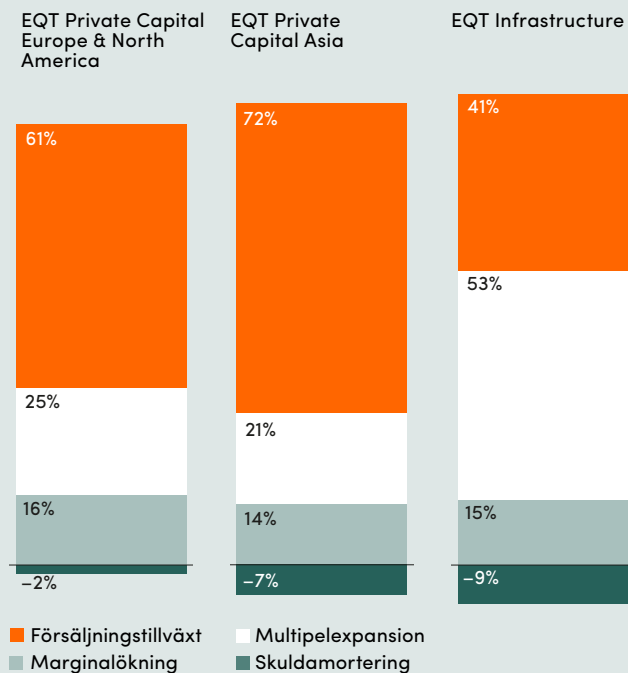
### EQT Value Creation Playbook

EQT transformerar företag och tillgångar med hjälp av verktygen i EQT Value Creation Playbook.



EQT stödjer portföljbolagen i att implementera strategier för tillväxt och hög operationell kompetens. Försäljnings- och marginalökningar åstadkoms genom ett flertal strategier, däribland geografisk expansion, nya produkter, förvärv och strategiska ompositioneringar. Med sin bevisade förmåga att generera kontinuerlig och attraktiv avkastning över olika geografier, sektorer och strategier utvecklar EQT investeringar till långsiktiga framgångssagor.

### → Källor till värdeskapande<sup>1)</sup>



### → EQT-fondernas portföljbolag<sup>2)</sup>

	Försäljnings-CAGR	EBITDA CAGR
EQT Private Capital Europe & North America	14%	18%
EQT Private Capital Asia	13%	15%
EQT Infrastructure	12%	15%

### → Fondavkastning

	Total IRR netto <sup>3)</sup>	Realiserad MOIC (brutto)
EQT Private Capital Europe & North America	20%	2,6x
EQT Private Capital Asia	14%	2,9x
EQT Infrastructure	13%	2,4x
EQT Real Estate	16%	2,4x

1) Avytttrade bolag från samtliga EQT Equity-fonder, BPEA Fund III-VIII samt Infrastructure I-V. Avvikelse exkluderade

2) För EQT Private Capital EU & NA: Avser realiserade tillgångar i EQT:s nyckelfonder sedan start. För EQT Infrastructure: Refererar till avytttrade tillgångar i EQT Infrastructure I-III. Genomsnittlig årlig försäljningstillväxt (CAGR) och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag. För BPEA Fund VI-VIII. Viktad genomsnittlig årlig försäljnings- och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag

3) Realiserat och orealiserat



## Tematisk investeringsstrategi

EQT investerar i företag som stöds av långsiktiga strukturella tillväxttrender. Med sin djupa sektorexpertis, en stark local-with-locals-närvaro och en strategi för aktivt ägande stöttar EQT högkvalitativa, motståndskraftiga företag tillväxtresa, såväl under som efter EQT:s ägande.

### Tematisk och sektorbaserad investeringsstrategi

EQT tillämpar en tematisk modell för att identifiera investeringsobjekt. Baserat på underliggande makrotrender riktar EQT in sig på högkvalitativa företag med stor hållbar tillväxtpotential inom attraktiva branscher. Det ska finnas strukturella drivkrafter för tillväxt och ett starkt skydd mot nedgångar.

Det tematiska tillvägagångssättet kombineras med djupgående sektor- och delsektorexpertis. Inom identifierade sektorer fokuserar EQT på investeringsmöjligheter i företag som har ledande marknadspositioner och goda utsikter för framtida tillväxt och verksamhetsförbättringar.

Genom att basera investeringar på långsiktiga makrotrender fokuserar EQT på sektorer där bolagets kunskaper kan åstadkomma meningsfulla värdeökningar. En tematisk, sektorbaserad strategi i kombination med ett aktivt ägande möjliggör för EQT att stödja motståndskraftiga företag och bidra till lösningar på samhällets mest akuta utmaningar.

### Megatrender och sekulära drivkrafter formar EQT:s investeringsprioriteringar<sup>1)</sup>

#### MEGATRENDER OCH TEMAN ...

- |  |                                  |
|--|----------------------------------|
| 1 Hälsa och välbefinnande                  | 2 Vår uppkopplade värld          |
| 3 Modularisering av teknologi              | 4 Motståndskraft och transparens |
| 5 Distribuerat ägande och decentralisering | 6 Klimat och miljö               |
| 7 Inkludering och lika möjligheter         |                                  |

#### ... MED STÖD AV SEKULÄRA DRIVKRAFTER

- |   |   |
|---|---|
| – Åldrande befolkning                               | – Hälsovård som konsumentprodukt                |
| – Ökat datautnyttjande                              | – Brett AI-genomslag                            |
| – Spridning av innehåll                             | – Övergång till molnteknik                      |
| – Digitalisering av distribution                    | – Nearshoring och konkurrenskraftig arbetskraft |
| – Dekarbonisering                                   | – Urbanisering                                  |
| – Ökande regulatorisk och datarelaterad komplexitet | – Skydd av natur och biologisk mångfald         |

### Översatt till viktiga sektorer per affärssegment

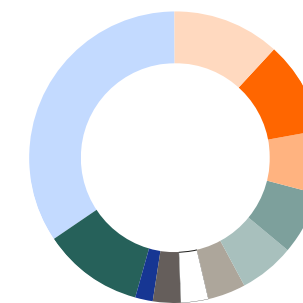
#### PRIVATE CAPITAL

- |                                    |                             |
|------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Private Capital EU &amp; NA</b> | <b>Private Capital Asia</b> |
| Hälsovård                          | Hälsovård                   |
| Teknologi                          | Teknologi                   |
| Tjänster                           | Tjänster                    |
| Industriell teknologi              | Industriell teknologi       |
|                                    | Teknologiska tjänster       |

#### REAL ASSETS

- |                           |                        |
|---------------------------|------------------------|
| <b>EQT Infrastructure</b> | <b>EQT Real Estate</b> |
| Digital                   | Industri & Logistik    |
| Energi & Miljö            | Bostäder               |
| Socialt                   | Annat                  |
| Transport & Logistik      |                        |

#### FAUM UPPDELAT PÅ SEKTORER<sup>2)</sup>



- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| ■ Teknologi             | ■ Transport & Logistik     |
| ■ Hälsovård             | ■ Industriell Tech         |
| ■ Tjänster              | ■ Real Estate              |
| ■ Digital infrastruktur | ■ Dry powder <sup>3)</sup> |
| ■ Energi & Miljö        |                            |
| ■ Social infrastruktur  |                            |
| □ Tidig fas             |                            |

1) Lista över teman i urval

2) FAUM fördelat efter sektor. Nyckelfonder för Private Capital EU & NA, Private Capital Asia och EQT Infrastructure. Outnyttjade reserver: Siffran inkluderar även outnyttjat kapital i fonder efter åtagandeperioden

3) Inkluderar även åtagit men ännu inte draget kapital i fonder som är i investeringsfasen



## Storskaliga AI-investeringar i EQT Infrastructures plattform

Strukturella underinvesteringar, energiomställningen och snabb digitalisering accelererar efterfråga på infrastruktur. Molntjänster och AI transformerar samtidigt energi- och uppkopplingsbehoven, och skapar möjligheter för storskaliga infrastrukturinvesteringar som EQT.

### AI-driven digital tillväxt skapar stora möjligheter inom infrastruktur, och EQT positionerar sig för att vara en av de stora vinnarna



### Driver AI och elektrifiering: EdgeConneX & Cypress Creek

**4 EdgeConneX**

EQT Infrastructure IV investerade i EdgeConneX 2020 för att stödja en affärskritisk digital infrastrukturplattform som betjänar hyperscale- och edge computing. Under EQT:s ägarskap accelererade verksamheten genom strategiska förvärv, joint ventures och expansion till Asien, Latinamerika och nya europeiska marknader. Plattformen har utökat sin kontrakterade datacenter-kapacitet femfaldigt och driver eller utvecklar nu cirka 80 anläggningar på 50 marknader, anpassade för AI- och molntjänster med hög densitet och låg latens.



**>80**  
anläggningar med datacenter

**>50**  
marknader

**7 Cypress Creek**

EQT Infrastructure V förvärvade Cypress Creek 2021. Cypress Creek utvecklar, äger och driver storskalig sol- och lagringsenergi över hela USA. Bolaget har transformerats från en regional utvecklare till en stor, integrerad sol- och lagringsplattform. Cypress Creek är väl positionerat för att stötta växande kluster av AI-drivna datacenter i regioner med starka solresurser och växande belastningscentrum.



**>392 000**  
hushåll försörjda med el från egna driftsprojekt 2025

**3,2 GW**  
 eget bestånd fördelat på mer än 200 projekt i 13 amerikanska delstater

## Local-with-locals

EQT anser att lokal kunskap, lokala affärsrelationer, lokal närvaro och tillgång till lokalt dealflöde är avgörande för att skapa en konkurrensfördel på de privata marknaderna. Denna strategi har främjat nära och långsiktiga relationer mellan EQT, privata ägare

och företag världen över. EQT:s local-with-locals-modell, är en central möjliggörare för dess globala plattform och gör det möjligt att skapa differentierade utfall för kunder.

● Kontor



~100

nationaliteter är representerade

Kontor i fler än

25

länder

Närvaro i länder som representerar

>80%

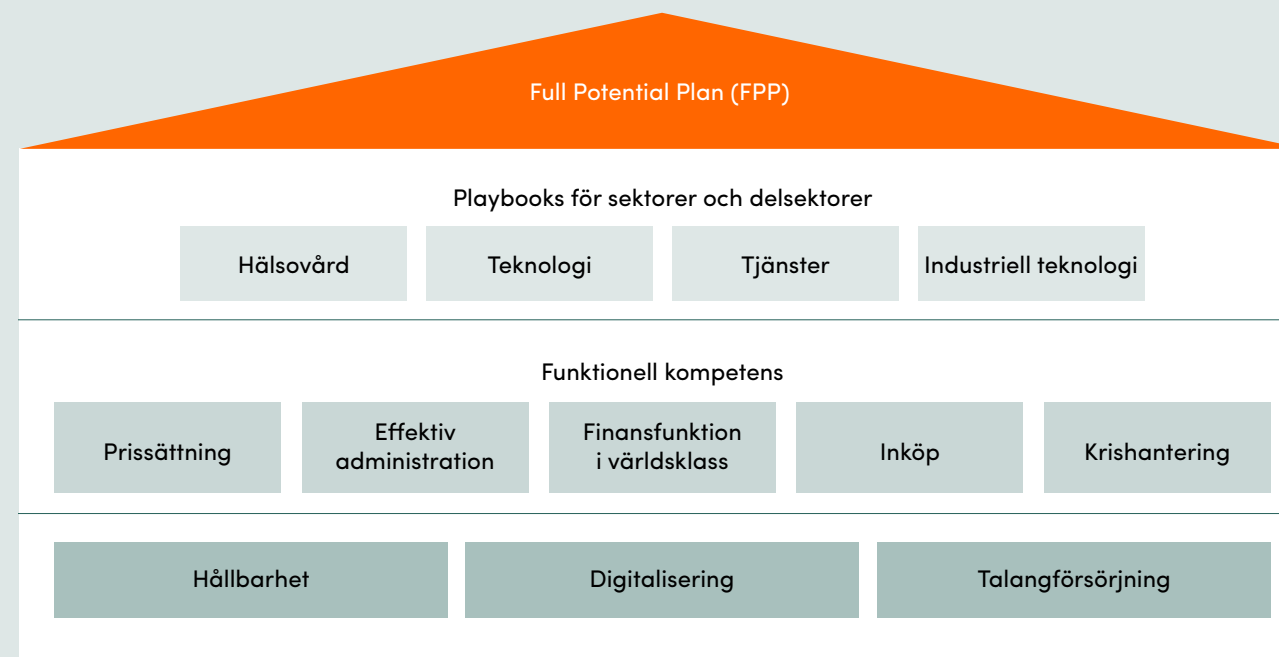
av globalt BNP



## Verktyslåda för värdeskapande

EQT:s ramverk för värdeskapande bygger på strategier såsom intäktsförbättringar, ledningsförändringar, prisoptimering, kostnadseffektiviseringar samt transformativa åtgärder som strategisk ompositionering och tilläggsförvärv. Så snart avtalet undertecknats tillämpar EQT sitt interna Business Mobilization System. Denna systematiska process påskyndar integrationen, etablerar styrning och skapar ett tydligt momentum under de första 100 dagarna för att snabbt ta tillvara på bolagets potential och lägger därmed grunden för långsiktigt värdeskapande.

EQT:s verktyslåda för värdeskapande erbjuder dessutom skräddarsydda verktyg för att realisera varje portföljbolags Full Potential Plan (FPP). Planerna, som utvecklas i samarbete med företagsledningen och styrelsen, fokuserar på kritiska tillväxtfaktorer. Verktyslådan har förfinats under tre decennier, och integrerar hållbarhet, digitalisering och hög operationell kompetens. Den skapar stark avkastning genom försäljningstillväxt, marginalexpansion och strategiska förvärv.



## Styrningsmodell



EQT:s styrningsmodell främjar ansvarstagande, snabba beslutsprocesser och stärker portföljbolagens vd:ar, samtidigt som den uppmuntrar till självständigt tänkande. Modellens kärna är TROIKA-forumet, som består av portföljbolagets styrelseordförande (ofta en industriell rådgivare från EQT Network), en ansvarig EQT-investeringsrådgivare samt portföljbolagets vd. TROIKA-modellen fungerar som ett strategiskt samtalsforum för vd. Strategiska beslut och förvärv diskuteras, samtidigt som EQT hålls välinformerat om bolagets utveckling.

Styrelserna sätts samman med fokus på transformation och kompetens. Ordföranden är vanligtvis en tidigare vd med relevant branschbakgrund, kompletterad av specialister inom exempelvis finans eller operativt fokus. Externa styrelseledamöter investera eget kapital och har därmed ett personligt intresse i bolagets framgång.

Därutöver möjliggör regelbundna Portfolio Performance Reviews för ansvariga EQT-partners att följa upp investeringar, hantera utmaningar och tillhandahålla resurser för att driva värdeskapande och minska risker.

## EQT Network Talent

EQT har sedan starten byggt upp ett globalt nätverk av rådgivare med vitt skiftande bakgrunder, däribland entreprenörer och nuvarande och tidigare ledare för internationella storföretag. Många av dessa relationer har utvecklats genom EQT:s koppling till familjen Wallenberg och dess globala nätverk, som sträcker sig över branscher och sektorer. Rådgivarna inom EQT Network tillför operativ och strategisk expertis till EQT-fondernas portföljbolag.

EQT har särskilda funktioner som driver förstklassig rekrytering och utveckling av talanger på lednings- och styrelsenivå genom strukturerade processer, vilket möjliggör högkvalitativa resultat för portföljbolagen. Detta innefattar stöd vid rekryteringsuppdrag för ledande befattningshavare och styrelseledamöter, samt genomförande av utvärderingsprocesser för ledning och styrelse för att säkerställa starkt ledarskap i hela portföljen. 2025 mer än fördubblades efterfrågan på stöd från EQT Network Talent-teamet, vilket återspeglar hög efterfrågan på robust ledarskap och styrningsförmåga i hela portföljen.



### Expansion av EQT Network Talent under 2025

2025 anordnade EQT Network Forum 29 virtuella nätverkssessioner med syftet att knyta samman portföljbolagens ledningar, underlätta kunskapsdelning och stödja kompetensutveckling inom viktiga funktionella och ledarskapsrelaterade områden.

Network Forum samlade finanschefer, vd:ar, chefsjurister och CHRO:er och lockade fler än 750 deltagare över flera möten, vilket speglar ett starkt och återkommande engagemang. Dessutom erbjöds alla EQT-utsedda styrelseledamöter en nylanserad webinarieriserie om AI, som kommer att fortsätta in i 2026.

2024 introducerades EQT Board Academy och plattformen fortsätter att stödja styrelserna genom att erbjuda verktyg, styrningsramverk och bästa praxis. Den används nu av mer än 70 procent av alla EQT-utsedda styrelseledamöter, vilket ytterligare stärker styrningen och ledarskaps effektiviteten i hela portföljen.

### TROIKA-modellen för ägarstyrning i praktiken

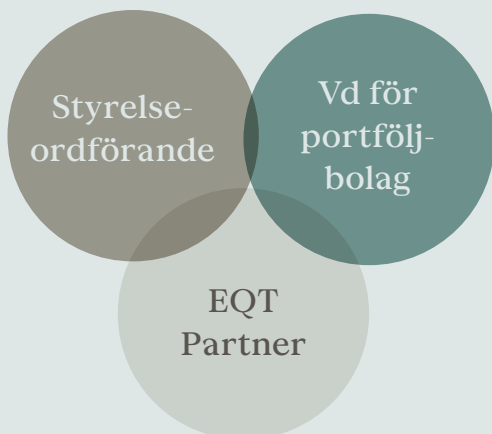
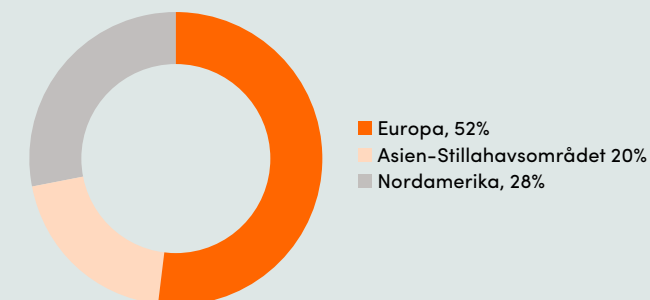


Bild från EQT:s årliga EMEA Chairperson & Senior Advisor Meeting i Stockholm 2025.

### Geografisk fördelning av EQT Networks industriella rådgivare



## Tankar om styrning från industriella rådgivare



På EQT:s kapitalmarknadsdag i maj 2025 diskuterade en panel med erfarna ordförande och industriella rådgivare hur EQT:s styrningsmodell skapar samsyn, stärker ledare och omvandlar aktivt ägande till långsiktigt värdeskapande.

### Utdrag från intervjun

#### TILL ATT BÖRJA MED, HUR UTVECKLAS ERA STYRNINGSPRIORITERINGAR UNDER ÄGARRESAN?

##### Kate Swann:

Se inte på styrning som ett formaliakrav – det handlar snarare om hur du driver verksamheten och skapar värde. EQT:s styrelser leds av en oberoende ordförande och brukar bestå av fler industriella rådgivare än medlemmar från investeringsrådgivningsteamet. Den sammansättningen ger ledningsgruppen verklig operativ hävstångseffekt och stärker planen för värdeskapande.

Genom TROIKA får vd:n dessutom veckovis tillgång till ägarna och personer med stor operativ erfarenhet. Det skapar samordning, ett beslutsfattande som är snabbt och flexibelt, och låter dig uppdatera styrelsen och ledningen allt eftersom verksamheten skalas upp – sedan lämnar du över stafettpippen till den som är bäst lämpad för nästa steg.

##### Jonas Persson:

Enligt min mening är EQT riktigt bra på att hålla sig nära företag utan att blanda sig i den operativa verksamheten. EQT har en modell med inbyggd kvalitet och mycket starka industriella rådgivare som kan sina roller och vet hur de skapar värde. Deras jobb är att coacha, vägleda, leda, utmana och granska ledningsgruppen. Men de säger aldrig till teamet exakt vad de ska göra. Därför får vi en fantastisk dynamik i styrelsen, där det är tydligt vad partnern gör, vad ordföranden gör och vad styrelsen gör.

##### Dorothy Thompson:

När jag först träffade EQT utmärkte de sig för sin genuint starka och etiska kultur – något jag verkligen tror på. I de industriföretag som jag arbetar med behöver man riktigt bra drift, riktigt bra ledning och bra strategi. Vissa företag respekterar inte de här båda bitarna – den operativa sidan och ledningen. De söker inte proaktivt ständig förbättring, eller är ovilliga att förändras i tid. På EQT finns en stark drivkraft för att säkerställa hög kvalitet inom drift, ledning och strategi. Och det är något som definitivt ligger till grund för varje EQT-investering.

### De tre industriella rådgivarna från EQT som deltog i panelen



##### Kate Swann

Kate är ordförande i IVC Evidensia, ParquesReunidos samt Beijer Ref. Hon har djup ledarskaps erfarenhet från en karriär i brittiska och internationella storföretag. Hon var tidigare vd på WH Smith och SSP och har fått flera utmärkelser för affärsomvandling och ledarskap inom detaljhandels- och konsumentsektorerna.



##### Dorothy Thompson

Dorothy har årtiondens ledarerfarenhet i energisektorn. Hon har varit vd för Drax Group och haft ledande styrelseuppdrag i både publika och onoterade företag. Hon är för närvarande ordförande i StateraEnergy och styrelseledamot i Eaton Corporation och InstaVolt. Hon har även varit Senior Independent Director för Bank of England.



##### Jonas Persson

Jonas tillbringar större delen av sin tid som senior rådgivare till EQT inom mjukvara och teknik. Han är ordförande för flera EQT-företag, såsom WSO2, Ardoq och Acumatica. Han är även styrelseledamot i CluePoints. Han har tidigare varit ordförande för SUSE och IFS. Utanför EQT arbetar Jonas med att utveckla kvantdatorteknik och relaterade tillämpningar.



## VILKA ÄR ERA ERFARENHETER AV TROIKA?

### Dorothy Thompson:

Jag gillar verkligen TROIKA-modellen. Jag är faktiskt också ordförande för ett börsbolag, och ärligt talat tillämpar jag nu ett liknande tillvägagångssätt för det bolaget. Du har fördelen av en betydligt mer agil investerare än i ett börsnoterat företag. Börsföretag måste följa marknaden, så man vill ha en styrelsestruktur som passar den takten. Och enligt min erfarenhet är EQT:s styrelser mindre än styrelserna i noterade bolag. Jag upplever att det i en liten styrelse är lättare att uppmuntra konstruktiv utmaning och diskussion, och att det går snabbare att fatta beslut. Uppriktigt sagt tror jag att man kan få en del utmärkta ledamöter i börsbolagsstyrelser också. Så jag tror att det handlar om att samla rätt personer runt bordet. Det är något som EQT gör mycket väl

### Kate Swann:

Jag har suttit i TROIKA både som vd och som ordförande. Som vd får du tillgång till de personer som äger ditt företag varje vecka. Du har också återkommande tillgång till människor som jag själv, som gjort sådana saker förut – ägare och personer som har gått igenom samma utmaningar som du. Jag tror att det verkligen bidrar till att skapa samsyn, driva prestation och fatta snabba, flexibla beslut, vilket är positivt ur ett vd-perspektiv.

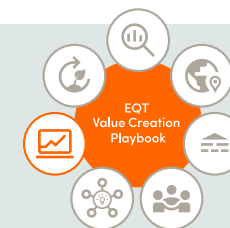
### Jonas Persson:

När jag träffade EQT för första gången insåg jag att det här företaget erbjuder det bästa av två världar med sin unika styrningsmodell. Mitt jobb och min främsta prioritering är väldigt tydlig. Jag behöver rekrytera den bästa vd:n för företaget. Näst viktigast inom styrning är att se till att vi frigör potentialen hos var och en av styrelseledamöterna, så att de kan ge vd befogenhet och förutsättningar att agera. Det tror jag är grundläggande i ägarstyrningen, och något jag verkligen uppskattar.



Under EQT:s kapitalmarknadsevent i London i maj 2025 ledde Anna Sundell (partner, EQT Infrastructure) och Kristiaan Nieuwenburg (partner och Head of Performance, Private Capital EU & NA) en engagerande paneldiskussion om styrning och värdeskapande. De fick sällskap på scenen av EQT:s industriella rådgivare Kate Swann, Dorothy Thompson och Jonas Persson som bidrog med djupgående operativ erfarenhet och unika perspektiv på hur aktivt ägande driver långsiktigt värdeskapande.

Du kan se hela paneldiskussionen från kapitalmarknadseventet på EQT:s YouTube-kanal



## Ett holistiskt och systematiskt tillvägagångssätt för AI-transformation

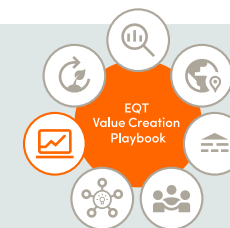
EQT:s ambition är att bli världens mest AI-kunniga investeringsorganisation. Den ambitionen förverkligas genom ett holistiskt angreppssätt för AI-transformation, som omfattar både EQT:s interna verksamhet och EQT-fondernas investeringar.

### Hur EQT verkar – Bygger intern kapacitet för att leda med AI

<h1>1</h1> <p>AI-införande och kompetenshöjning</p>	<h1>2</h1> <p>Framtidssäkra med framväxande tekniker</p>	<h1>3</h1> <p>AI-transformerade processer och data</p>
<p>EQT fortsätter att bredda spridningen och den effektiva användningen av AI-verktyg, för att integrera AI i de dagliga arbetsflödena och möjliggöra betydande produktivitetsvinster i hela företaget. Detta inkluderar pilotprojekt av nya AI-drivna lösningar anpassade till EQT:s operativa sammanhang.</p>	<p>EQT fortsätter att utveckla sin AI-infrastruktur och utvärdera nya tekniker för att fortsatt befinna sig i framkanten av innovation. Bland prioriteringarna finns att bygga gemensam AI-förmåga, förbättra samarbetet mellan teknikteam och säkerställa beredskap för framtida AI-genombrott.</p>	<p>EQT integrerar AI i sina kärnprocesser för att göra AI till en grundläggande del av beslutsfattandet och värdeskapandet. Arbetet syftar till att generera högkvalitativa data, förbättra analyserna, öka beslutshastigheten och stärka omvärldsanalysen inom hela organisationen.</p>

### Hur EQT investerar – Satsar på och bygger AI-vinnare genom EQT-fondernas investeringar

<h1>4</h1> <p>Partnerskap</p>	<h1>5</h1> <p>Val av transaktioner</p>	<h1>6</h1> <p>Värdeskapande</p>
<p>För att möjliggöra gemensamma investeringar i AI-infrastruktur utökar EQT sina strategiska partnersamarbeten inom hela AI-ekosystemet, bland annat med innovatörer, hyperscalers och rådgivare. Samarbetena förbättrar EQT:s tillgång till spetskompetens och stöder en accelererad AI-implementering i hela portföljen.</p>	<p>EQT fördjupar sin förståelse av hur AI påverkar olika delsektorer för att bättre fånga möjligheter och hantera risker. Detta inkluderar att omvärdera delsektorer attraktivitet, identifiera framväxande investeringsteman och uppdatera due diligence-ramverk för att återspegla AI-driven.</p>	<p>EQT stöder digital och AI-mognad i hela sin portfölj för att driva skalbart värdeskapande, förbättra prestanda och öka effektiviteten. Företag som integrerar AI i verksamheten har bättre förutsättningar att nå långsiktig framgång, vilket motiverar högre värderingsmultiplar.</p>



## AI i hela investeringskedjan

EQT backar så kallade "AI-native"-bolag, investerar i kritisk infrastruktur som driver AI-ekonomin och hjälper portföljbolag att implementera skräddarsydda AI-lösningar. Genom att kombinera djup sektorkunskap med digital expertis ger EQT företag möjlighet att tillvarata AI-möjligheter, oavsett om de är tidiga disruptörer eller mogna plattformar som utvecklas i ett föränderligt landskap.

### Från "AI-native"-bolag till mogna bolag som implementerar AI: utvalda exempel

#### STÖDJA ETT AI-NATIVE PORTFÖLJBOLAG

EQT Ventures



EQT Ventures investerade i Sana Labs i december 2020, och drogs då till bolagets AI-native plattform som förenar individanpassad företagsutbildning, kunskapsdelning, automation av arbetsflöden och en AI-assistent i ett enda system – redo att definiera en ny kategori kunskapsverktyg. I september 2025 meddelade EQT att Workday förvärvat Sana för USD ~1,1 miljarder, Europas största AI-exit hittills.

#### INVESTERA I INFRASTRUKTUR SOM MÖJLIGGÖR AI-TRANSFORMATIONEN

EQT Infrastructure



EQT Infrastructure IV förvärvade EdgeConnex 2020, en ledande leverantör av specialbyggda datacenter. Investeringen låg i linje med EQT:s fokus på uppdragskritisk digital infrastruktur mot bakgrund av växande efterfrågan från moln- och AI-tillämpningar. I takt med att AI-användningen accelererar utökar EdgeConnex sina högkapacitetsanläggningar för att klara allt mer intensiva beräkningsbehov. Under EQT:s ägande fortsätter plattformen att öka sin kontrakterade kapacitet, och positionera sig som en aktör som möjliggör nästa generations digitala infrastruktur.

#### PÅSKYNDNA ÖVERGÅNGEN TILL MOLN-TEKNIK OCH EN AI-DRIVEN PLATTFORM

EQT Private Equity



IFS är ledande inom företagsmjukvara för Enterprise Resource Planning (ERP), Enterprise Asset Management (EAM) och Field Service Management (FSM). EQT förvärvade IFS 2015 och återinvesterade 2020 för att påskynda övergången till IFS Cloud and Industrial AI, och transformera en regional ERP-leverantör till en global, AI-driven plattformslieferantör. 2025 värderas IFS till EUR ~15 miljarder, med mer än EUR 1 miljard i ARR, ett bevis på hur AI-nativa förmågor accelererar tillväxten av återkommande intäkter och ökar kundvärdet.

#### INTEGRERA AI OCH AVANCERAD ANALYS I TILLVERKNING

EQT Private Equity



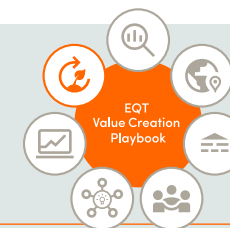
Zeus designar och tillverkar avancerade polymerkomponenter och kateterlösningar för medicintekniska och industriella företag. EQT Digital har stöttat Zeus AI- och teknikomvandling, från rekrytering av en ny CIO till att bidra till att forma en värddriven digital strategi. Med utgångspunkt i en stark digital grund hjälpte EQT Digital till att integrera AI och avancerad analys i tillverkningen, vilket förbättrade produktionsutbytet och minskade avfallet. En pilotstudie som använde historiska produktionsdata för utfallsprognoser och stöd i beslutsfattandet i realtid levererade mätbara kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster.

#### AI-ACCELERATION I ETT MOGET FÖRETAG

Private Capital Asia



Vistra hjälper kunder att hantera juridiska enheter, finans, HR och fondadministration. EQT Digital etablerade tillsammans med Vistra och en strategisk partner ett team för att utforska AI-användningsfall inom grundläggande affärsprocesser. Detta inkluderade lanseringen av Geni, världens första globala AI-drivna rådgivare inom regelefterlevnad, som låter användare beskriva sina behov på vardagsspråk och sedan använder Vistras databas för att utföra rutinåtgärder, såsom lagstadgad rapportering eller KYC-uppdateringar.



## EQT:s arbete med hållbarhet

Hållbarhet underbygger EQT:s strategi för värdeskapande. Det är en del av EQT:s verksamhet och möjliggör för investeringsrådgivningsteam och portföljbolag att driva resultat, motståndskraft och långsiktigt värdeskapande i en global ekonomi i förändring.

På EQT är hållbarhet ett perspektiv genom vilket värdeskapande förstås och realiserar. Den hjälper till att identifiera och hantera väsentliga risker, upptäcka nya möjligheter och stärka både verksamheternas och investeringsstrategiernas motståndskraft. Genom att integrera hållbarhet i alla steg i investeringsprocessen, från due diligence och underwriting till ägande och avyttring, ämnar EQT att framtidssäkra företag och tillgångar, och på så sätt stärka sin långsiktiga förmåga att leverera överlägsen riskjusterad avkastning.

EQT:s ramverk fokuserar på faktorerna som driver resultat: tydliga prioriteringar, mätbara framsteg och ansvarsskyldighet. Klimat, människor och styrning är viktiga fokusdimensioner och en väsentlighetsdriven modell låter investeringsrådgivningsteamerna rikta sina insatser dit där de gör störst nytta: **förbättra hållbarheten i verksamheten** och/eller **öka de hållbarhetsrelaterade intäktströmmarna**.

EQT:s koncernövergripande hållbarhetsmål, att stärka klimatresiliensen och minska klimatutsläppen, har stöd av EQT:s kortsiktiga klimatmål till 2030 (near-term science-based target, SBT), som omfattar både EQT:s egen verksamhet och EQT-fondernas investeringar. Sedan programmet startade 2022 har **100 portföljbolag** gjort åtaganden om koldioxidutsläppsmål, skickat in sina mål till SBTi eller fått sina mål validerade - och därmed påbörjat sin resa mot minskade koldioxidutsläpp.

Förbättrad hållbarhet  
i verksamheten



Tillväxt  
från hållbarhetsinriktade  
intäktströmmar



Framtidssäkra  
företag

### Exempel på hållbarhetsengagemang i portföljen

#### → AFFÄRSOMRÅDE

##### Datadrivna insikter och prioriteringar i EQT Infrastructure

Under året granskade EQT Infrastructure fler än 1 000 datapunkter för hållbarhet och arbetade med EQT Infrastructure-fondernas portföljbolag för att definiera nyckelprioriteringar för de kommande 18 månaderna.

En egenutvecklad Sustainability Maturity Survey introducerades också som ett praktiskt verktyg till stöd för portföljbolagen när det gäller att förbättra hållbarhetsprestanda och identifiera förbättringsområden i portföljen.

#### → SEKTOR

##### Hållbarhetsworkshop med företag inom tekniktjänster i Indien

I september 2025 stod Private Capital Asia värd för "EQT India Tech Services Sustainability Workshop" i Bengaluru som gick av stapeln för tredje gången. Nio portföljbolag deltog och fokus låg på sektorprioriteringar, till exempel klimatåtgärder och talang-

hantering. Träffen gav företagen en plattform för att dela bästa praxis, stärkte deras förmåga att integrera fokuserade hållbarhetsinitiativ i sina affärsstrategier och driva långsiktigt värdeskapande.

#### → TEMATISKT

##### Att förena affärs mål och hållbarhetsambitioner genom ökad leverantörssamverkan

Ett webinarium arrangerat av EQT Sustainability Network i december 2025 samlade fler än 50 deltagare från EQT-fondernas portföljbolag. Temat var hur man kan integrera hållbarhet i leverantörskedjor och stärka leverantörsengagemanget i

organisationen. Ämnesexperter gav en översikt över marknadens förväntningar och utforskade praktiska sätt att samarbeta med leverantörer samtidigt som man balanserar kommersiella och hållbarhetsrelaterade mål.

→ [Läs mer om EQT:s SBT-resultat och höjdpunkter från 2025 i Mot våra mål: Hållbarhet](#)

→ [Läs mer om hur hållbarhet integreras i vår investerings- och värdeskapandeprocess i hållbarhetsrapporten](#)

# People



agshealth 

## AGS Health

AGS Health är en AI-understödd leverantör av intäktscykelhantering (RCM) till ledande sjukhus och sjukvårdssystem i USA, med en global leveranskapacitet och fler än 14 000 anställda. AGS grundades i Indien 2011 och förvärvades av BPEA Private Equity VII 2019. EQT stödde AGS genom strategiska förvärv, geografisk expansion och teknikledd transformation, samtidigt som bolagsstyrning och ledningsgrupp professionaliserades. EQT stödde också uppskalningen av AGS AI-plattform och kommersialiseringen av SaaS-produkterna som väsentligt förbättrade effektivitet, marginaler och kassaflödesgenerering. Avyttringen skedde i maj 2025, och innebar en framgångsrik realisering av det värde som skapats under EQT:s ägande.

## Medarbetarna är nyckeln till EQT:s framgång

EQT:s värderingar främjar en kultur präglad av prestation, samarbete och transparens, vilket är nödvändiga förutsättningar för att kunna kombinera ett globalt tematiskt investeringssätt med en stark lokal närvaro i EQT:s målgeografier.

### Värderingarna som understödjer EQT:s resultat

EQT:s värderingar har format en organisation som konsekvent levererar höga resultat. Värderingarna påverkar samarbete, hur EQT stödjer portföljbolagen och hur EQT bidrar positivt till världen genom sin verksamhet. EQT:s fortsatta tillväxt och framgång möjliggörs av ett fortsatt fokus på ödmjukhet, samarbete, ansvar och ständig förbättring.

EQT:s värderingar appliceras globalt, men med lokala nyanser, och är förankrade i företagets strategiska fokus, personalhantering och utvecklingsprogram. Även om värderingarna i sig är icke-förhandlingsbara omfamnar EQT lokala skillnader i hur de tar sig uttryck, vilket speglar styrkan i att vara local-with-locals. Denna balans stärker EQT:s kultur, skyddar förmågan att kunna leverera för kunder och kombinera arv med ett globalt perspektiv.

Under 2025 identifierades värderingar som den näst starkaste drivkraften för medarbetarengagemang i EQT:s medarbetarundersökning, EQT Voice 2025. Under 2026 kommer EQT att lägga ett ännu starkare fokus på sina värderingar som en central global åtgärd. Varje affärsområde arbetar redan med sina egna resultat och handlingsplaner, med fokusgrupper för att identifiera de främsta lokala engagemangsdryckter, vilket understryker vikten av affärsledda initiativ i utformningen av EQT:s kultur.

Under 2025 identifierades värderingar som den näst starkaste drivkraften för medarbetarengagemang i EQT:s medarbetarundersökning, EQT Voice 2025

### Respektfull

Vi agerar med integritet och ödmjukhet. Genom vårt uppträdande visar vi respekt och tacksamhet gentemot intressenter och kollegor.

### Högpresterande

Genom samarbete maximerar vi resultatet av våra insatser. Hos oss finns en stark drivkraft att handla snabbt och åstadkomma förändring. Allting kan förbättras, hela tiden.

### Entreprenöriell

Vi är innovativa och ansvarfulla. Vi tar risker, är uthålliga när vi ställs inför utmaningar och lär oss av våra misstag. Det gör oss till vinnare i det långa loppet.

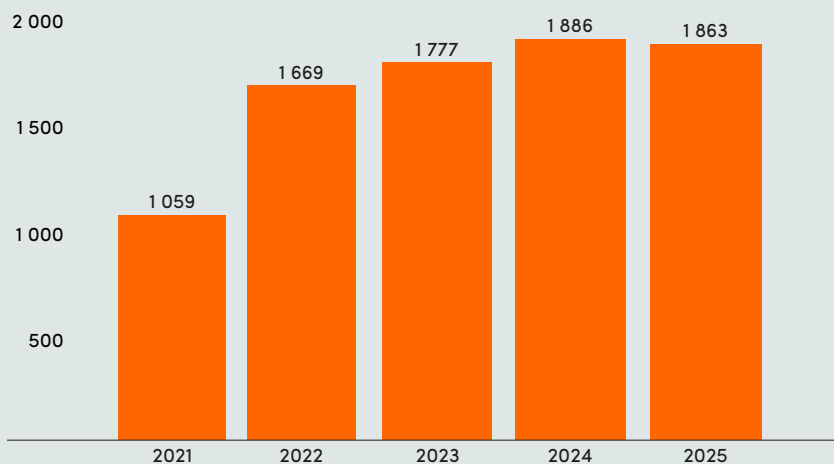
### Transparent

Vi är öppna och ärliga, såväl inför varandra som gentemot externa intressenter. Vi tar upp svårigheter och ser realistiskt på utmaningar.

### Informell

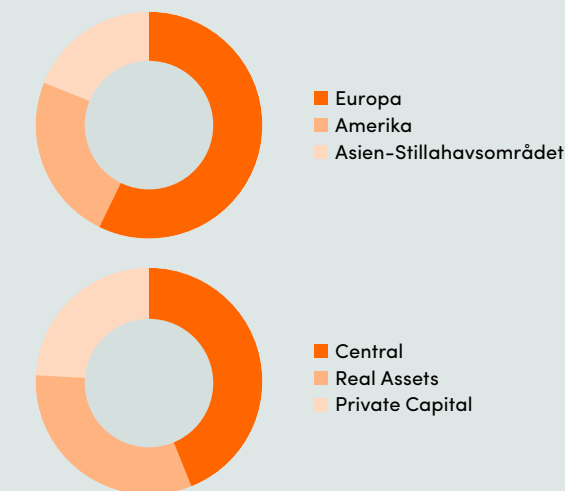
Vi är inkluderande och icke-hierarkiska – alla uppmuntras att vara sig själva och förväntas säga vad de tycker. Alla bidrar vi till en intressant, välkomnande och rolig arbetsmiljö.

### Tillväxt i antalet heltidsanställda och prioriteringar i organisationen



2025 genomförde EQT en koncernomfattande organisationsgenomgång för att förbättra effektiviteten, ansvarstagandet och samarbetet. Delar av verksamhetsmodellen förenklades, team slogs ihop och komplexiteten minskades. Samtidigt fortsätter EQT att investera selektivt inom strategiska tillväxtområden, och rekrytering kommer att fortsätta inom områden som private wealth och kapitalanskaffning samt i regioner som Asien och USA.

### Anställda per region och segment



## Talangutveckling genom EQT:s egen EQT Academy

EQT arbetar kontinuerligt med att utveckla talanger, och EQT Academy tillhör strategins hjärta. I över ett decennium har EQT Academy stöttat medarbetare i deras personliga och professionella utveckling, för att stärka hela EQT-organisationen.

### Ledarskap och kultur

De senaste åren har EQT lanserat en rad innovativa program och riktade initiativ för att stärka lärande och utveckling. Genom en kombination av lokala och teamdrivna initiativ samt skräddarsydda program för nya partners och erfarna ledare har EQT byggt en kultur där fortlöpande utveckling och kunskapsdelning uppmuntras och främjas.

Med ett affärsnära och praktiskt tillvägagångssätt, där interna resurser och mentorer spelar en central roll, säkerställer vi att EQT:s unika kultur inte bara bevaras utan också vidareutvecklas. I takt med att bolaget expanderar globalt rustar EQT sina ledare för en dynamisk och internationell miljö.

### Högpresterande och hållbar utveckling

Genom riktade initiativ som syftar till att öka såväl de enskildas som teamens prestationer har EQT fortsatt att förfina sin strategi för att bygga högpresterade team. Strategin anpassar lärande- och utvecklingsinsatser efter lokala affärsbehov, och säkerställer att alla initiativ driver relevant och framtidsorienterad tillväxt som stödjer varaktiga resultat för portföljbolagen och kunderna. Genom att betona praktisk tillämpning och affärsrelevans har EQT förkortat tiden från lärande till påverkan och främjar en kultur med fortlöpande förbättringar och lärande. Strategin gör att EQT-medarbetarna inte bara kan prestera på topp i dag, utan också leda transformation och tillväxt på längre sikt.



En EQT Academy-utbildning i Stockholm 2025

### EQT Academy: Fyra områden

EQT Academy utvecklar individer i att leda sig själva, leda andra och leda affären för att aktivt stödja tillväxten inom EQT:s globala verksamhet, affärsområden och funktioner. EQT Academy erbjuder utveckling genom följande fyra områden.

#### Academy Flagship

Utbildningar för karriär och personlig utveckling

#### Academy Global

Globala utbildningsprogram anpassade för lokal utveckling

#### Academy on Demand

Kurskatalog för utveckling av individ eller specifika team

#### E-cademy

Digitalt lärande med fokus på affärsprioriteringar, integrerat i det dagliga arbetet

## Inkludering hos EQT

EQT:s vision för medarbetarna är att bygga högpresterande och engagerade team. Konkurrensfördelen växer fram ur att skapa en miljö där varje individ känner sig uppskattad, stärkt och motiverad att driva affärsresultat.

EQT:s engagemang för inkludering handlar inte bara om rättvisa. På EQT är inkludering en affärskritisk faktor och en integrerad del av vår talangstrategi, vårt beslutsfattande och vår kultur. Inkludering säkerställer att varje individ och team kan nå sin fulla potential. Genom inkludering främjar EQT bättre samarbete, starkare innovation och överlägsna investeringsresultat.

### Stärka förmågorna globalt och lokalt

EQT balanserar det globala och lokala i sin syn på inkludering. Globala värderingar är integrerade i alla delar av verksamheten samtidigt som vi anpassar våra initiativ till de unika förutsättningarna på kontoren världen över.

### Lyssna och agera

EQT efterfrågar aktivt medarbetarnas synpunkter och strävar efter en hög engagemangsnivå, mätt genom den årliga medarbetarundersökningen EQT Voice. Bolaget strävar efter att omsätta feedback i konkreta och meningsfulla åtgärder, med helhetsmålet att förbättra alla EQT-medarbetares upplevelser och ge dem de bästa förutsättningarna att prestera på topp.



## Stärker vårt engagemang för inkludering

2024 inrättade EQT fyra strategiska pelare, som stärker bolagets engagemang för inkludering:

### –Inkluderande representation

Stärka sammanhållningen på arbetsplatsen genom att säkerställa att en mångfald av perspektiv och bakgrunder får gehör och värdesätts.

### –Rättvisa arbetsmetoder

Stärka sammanhållningen på arbetsplatsen genom att säkerställa att en mångfald av perspektiv och bakgrunder får gehör och värdesätts.

### –Att hylla våra unika bakgrunder

Uppskatta och erkänna individuella och lokala insatser för att berika den gemensamma upplevelsen av arbetsplatsen.

### –Kontinuerligt lärande

Främja en kultur av samarbete som värdesätter den komplexitet som följer med en global verksamhet

2025 fortsatte EQT att stärka kopplingen mellan inkludering och affärspåverkan. De viktiga initiativen inkluderade att lansera ett program för samhällsengagemang globalt, utöka den inkluderande ledarskapsutbildningen och introducera ny företagssponsring för EQT:s tre nätverk: EQT WIN, EQT Pride och DiverseMinds. Tillsammans förstärker dessa initiativ EQT:s åtagande att främja en inkluderande kultur på en pågående arbetsplats.

## EQT Foundation – skyddar EQT:s kärnvärderingar

Stiftelsen EQT Foundation inrättades för att säkerställa att EQT:s långsiktiga tillväxt förankras i de värderingar som definierat bolaget sedan starten. Genom sitt långsiktiga aktieäggande i EQT bidrar EQT Foundation till en ägarstruktur som skyddar EQT:s syfte, kultur och arbetssätt över generationer av ledare.

Utöver stiftelsens formella styrning samlar medlemskapet seniora EQT-ledare och EQT-alumner för att stödja stiftelsens syfte att säkerställa långsiktig kontinuitet genom värderingsbaserat förvaltarship. Medlemmar väljs utifrån sitt långvariga engagemang för EQT och sin etablerade roll som värderingsdrivna ledare. Tillsammans utgör de ett strategiskt forum som granskar EQT:s utveckling ur ett värderingsperspektiv, fungerar som bollplank till EQT:s Vd och främjar ansvarstagande. EQT Foundation äger cirka 1 procent av aktierna i EQT AB och har rätt att utse en ledamot till valberedningen<sup>1)</sup> i EQT AB.

EQT Foundation förkroppsligar dessutom EQT:s kultur i praktiken. Medlemmarna fungerar som förebilder inom organisationen och förstärker EQT:s entreprenöriella, respektfulla, transparenta, informella och högpresterande kultur genom sitt ledarskap och engagemang.

Under 2025 välkomnade stiftelsen fem nya medlemmar, vilket ytterligare stärker förvaltarshipet av EQT:s värderingar och säkrar kontinuitet över ledargenerationer. Genom detta långsiktiga och värderingsanpassade ägande samt ett aktivt förvaltarship bidrar EQT Foundation till att värna det som gör EQT till EQT.

### 2025 välkomnade vi fem nya medlemmar till EQT Foundation Membership



Andreas Aschenbrenner



Bert Janssens



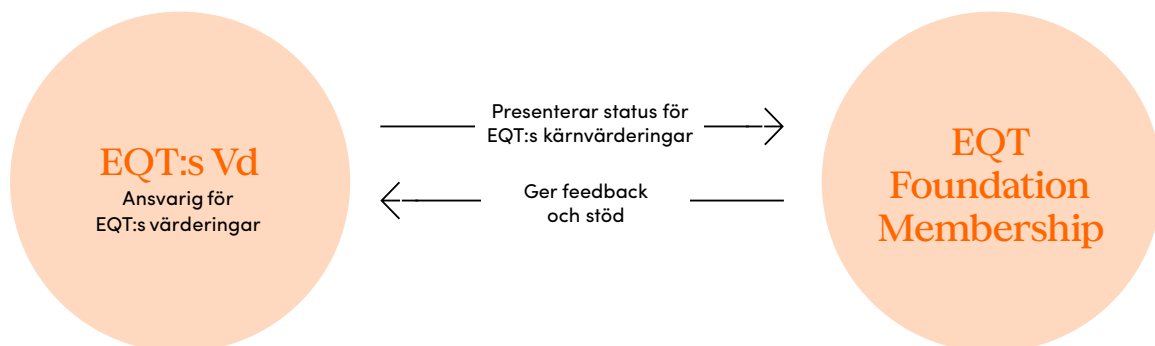
Jimmy Mahtani



Kosmo Kalliarekos



Victor Englesson



1) EQT Foundation har rätt att utse en ledamot till valberedningen om ingen av de fyra största aktieägarna per avstämningsdagen är ledamot i EQT Foundations medlemskommitté (eller utgörs av EQT Foundation själv)

## EQT Foundation – ger tillbaka till samhället

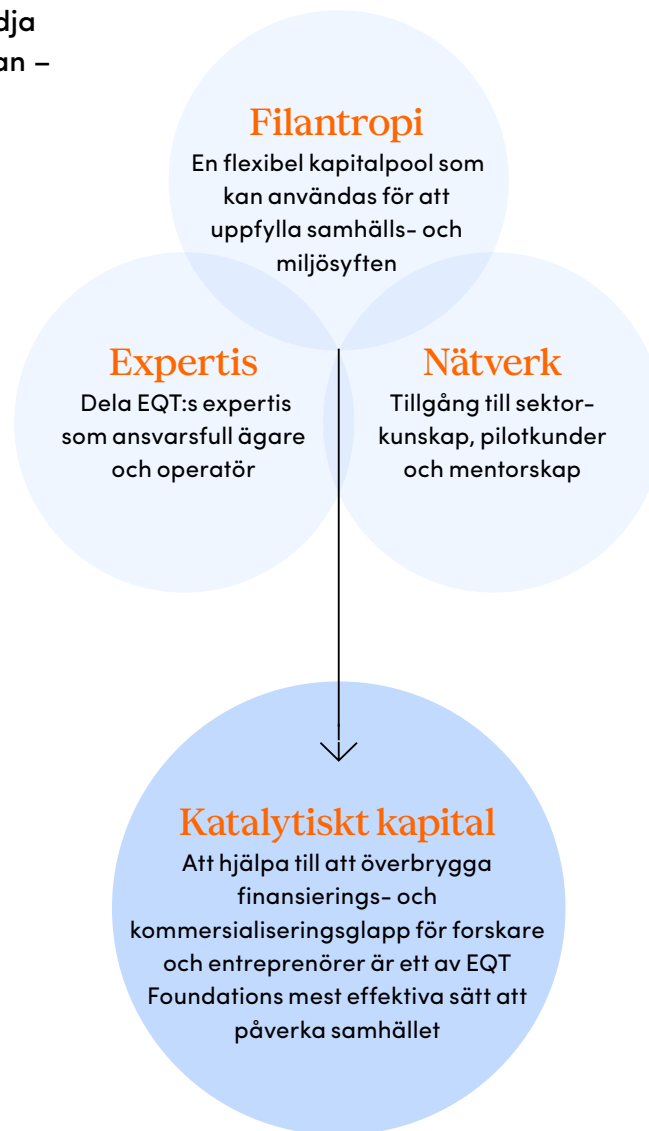
EQT Foundation investerar katalytiskt kapital för att stödja lösningar med potential för betydande samhällspåverkan – från vetenskapliga genombrott till praktisk tillämpning.

EQT Foundation stödjer grundare i avgörande skeden av deras utveckling. Stiftelsen erbjuder flexibla bidrag till forskare och blivande entreprenörer och finansiering av infrastruktur som krävs för att skala upp lovande lösningar. EQT Foundation investerar också genom EQT Foundation Fund i startups med potential att skapa betydande påverkan inom klimat och hälsa. Detta tålmodiga och risktåliga kapital bidrar till att överbrygga finansierings- och kommersialiseringsgap som traditionella marknader inte täcker.

Katalytiskt kapital är mer än enbart finansiellt. Varje projekt som stöds av EQT Foundation kopplas ihop med EQT-medarbetare som bidrar med tid, erfarenhet och nätverk. Dessa samarbeten stärker grundarens förmåga att skala upp, samtidigt som EQT-medarbetaren fördjupar sina kunskaper om framväxande teknik och sin koppling till EQT:s syfte stärks.

Stiftelsen är på god väg att stödja 100 initiativ med potential för hög samhällspåverkan, med en budget på över EUR 6 miljoner för bidrag och investeringar under 2026.

Genom att kombinera filantropiskt kapital, EQT:s investeringsexpertis och djupt medarbetarengagemang bidrar EQT Foundation till att göra det omöjliga möjligt och till att omvandla banbrytande idéer till skalbara lösningar med potential att ha en meningsfull påverkan på samhället.



Jean Salata, Head of EQT Private Capital Asia och ordförande i EQT Asia, med vinnarna av EQT Impact Challenge 2025 i Hongkong. Tävlningen stödjer deeptech- startups inom klimat och hälsa. Vinnarna erhåller investering från EQT Foundation samt tillgång till EQT:s globala nätverk.

# Finansiella rapporter

59	Förvaltningsberättelse
64	Koncernens finansiella rapporter med noter
97	Moderbolagets finansiella rapporter med noter
105	Föreslagen vinstdisposition
106	Riskhantering
113	Styrelsens och vd:s underskrifter
114	Revisionsberättelse



# #02

# Innehåll

## #02 Finansiella rapporter

59	<b>Förvaltningsberättelse</b>	
64	<b>Finansiella rapporter</b>	
64	Koncernens resultaträkning	
64	Koncernens rapport över totalresultat	
65	Koncernens balansräkning	
66	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	
67	Koncernens kassaflödesanalys	
68	<b>Noter för koncernen</b>	Not
68	Allmän information	1
68	Redovisningsprinciper	2
72	Användning av bedömningar och uppskattningar	3
72	Rörelsesegment	4
75	Intäkter	5
75	Övriga rörelsekostnader	6
76	Anställda, ledande befattningshavare och styrelse	7
81	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	8
81	Finansnetto	9
82	Inkomstskatt	10
83	Immateriella anläggningstillgångar	11
84	Materiella anläggningstillgångar	12
84	Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	13
84	Eget kapital	14
86	Räntebärande skulder	15

86	Övriga skulder	16
86	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17
86	Finansiella instrument och finansiella risker	18
90	Leasing	19
91	Kassaflödesspecifikationer	20
91	Ställda säkerheter och eventuel förpliktelser	21
91	Händelser efter balansdagen	22
92	Närstående	23
92	Dotterbolag	24
96	Resultat per aktie	25
97	<b>Moderbolagets finansiella rapporter</b>	
97	Moderbolagets resultaträkning	
98	Moderbolagets balansräkning	
99	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	
100	Moderbolagets kassaflödesanalys	
101	<b>Noter för moderbolaget</b>	Not
101	Redovisningsprinciper	1
102	Intäkter	2
102	Övriga rörelseintäkter	3
102	Övriga rörelsekostnader	4
102	Anställda och personalkostnader	5
102	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	6
102	Operationell leasing	7
102	Resultat från andelar i dotterbolag	8

103	Ränteintäkter och liknande resultatposter	9
103	Räntekostnader och liknande resultatposter	10
103	Skatt på årets resultat	11
103	Materiella anläggningstillgångar	12
103	Andelar i dotterbolag	13
104	Andra långfristiga värdepappersinnehav	14
104	Finansiella instrument och finansiella risker	15
105	Andra långfristiga fordringar	16
105	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17
105	Revolverande kreditfacilitet	18
105	Antal aktier och kvotvärde	19
105	Obligationslån	20
105	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21
105	Ställda säkerheter och eventuel förpliktelser	22
105	Närstående	23
105	Händelser efter balansdagen	24
105	<b>Föreslagen vinstdisposition</b>	
106	<b>Riskhantering</b>	
113	<b>Styrelsens och vd:s underskrifter</b>	
114	<b>Revisionsberättelse</b>	

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för EQT AB (publ) (org nr. 556849-4180) med säte i Stockholm, Sverige avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Periodens intäkter uppgick till 2 632,4 MEUR (2 652,6 MEUR), en minskning med 0,8%. Avgiftsrelaterade intäkter uppgick till 2 283,4 MEUR (2 104,0 MEUR), drivet av nya stängda kapitalåtaganden. Carried interest och investeringsintäkter minskade till 349,0 MEUR (548,7 MEUR), vilket återspeglar en något lägre nettoförändring i verkligt värde jämfört med 2024.

Justerade intäkter uppgick till 2 731,6 MEUR (2 354,8 MEUR), en ökning med 16,0%. Justerade avgiftsrelaterade intäkter ökade med 8,5% till 2 283,4 MEUR (2 104,0 MEUR), drivet av nya stängda kapitalåtaganden. Justerad Carried interest och investeringsintäkter ökade till 448,1 MEUR (250,8 MEUR), främst drivet av EQT VIII, BPEA VII and BPEA VI. Valutapåverkan på justerade intäkter (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt 53,4 MEUR (1,0 MEUR).

Totala rörelsekostnader under året uppgick till 1 250,8 MEUR (1 328,6 MEUR).

EBITDA uppgick till 1 381,6 MEUR (1 324,0 MEUR) motsvarande en marginal på 52,5% (49,9%). Justerad EBITDA uppgick till 1 642,2 MEUR (1 358,7 MEUR) motsvarande en marginal på 60,1% (57,7%).

Valutakurspåverkan på justerad EBITDA (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt 39,1 MEUR (4,0 MEUR).

Justeringsposter som påverkar EBITDA under 2025 (se Not 4) uppgick till 260,6 MEUR och relaterar till:

- Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30–50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
- Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.
- Jämförelsestörande poster, vilka under 2025 främst inkluderar en justering av kostnader relaterade till en översyn av organisationen. Justeringsposter som påverkar EBITDA under 2024 (se Not 4) uppgick till 34,7 MEUR och relaterar till:
  - Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30–50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
  - Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.
  - Jämförelsestörande poster, vilka under 2024 inkluderar en justering av tillhörande kostnader och omvärderingen av vissa investeringar relaterade till US Multifamily samt integrationskostnader relaterade till tidigare genomförda förvärv.

Avskrivningar uppgick till 79,0 MEUR (71,2 MEUR) och är främst hänförliga till leasingavtal för kontors-

fastigheter och placement agent fees. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 349,8 MEUR (364,8 MEUR) och är relaterade till avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv.

Finansnettot uppgick till –57,0 MEUR (11,2 MEUR), vilket primärt består av räntekostnader om –58,3 MEUR (–42,2 MEUR) relaterade till de hållbarhetslänkade obligationerna som emitterades av EQT AB i april 2022 och maj 2021 och den dollar-denominerade obligationen emitterad i maj 2025, ränteintäkter samt valutakursdifferenser.

Inkomstskatt uppgick till –168,0 MEUR (–122,9 MEUR). Inkomstskattkostnaden inkluderade 0,7 MEUR (1,2 MEUR) av estimerad tilläggs-skatt hänförlig till EQT AB-koncernens resultat i Hongkong.

Periodens nettoresultat uppgick till 727,8 MEUR (776,3 MEUR). Justeringsposter som påverkar nettoreultatet, inklusive skatteeffekter, uppgick till 593,9 MEUR (338,8 MEUR). Periodens justerade nettoresultat uppgick till 1 321,8 MEUR (1 115,1 MEUR).

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,619 EUR (0,656 EUR) respektive 0,618 EUR (0,656 EUR). Justerat resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,123 EUR (0,942 EUR) respektive 1,122 EUR (0,942 EUR).

### KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Goodwill och Övriga immateriella tillgångar uppgick till 4 339,8 MEUR (5 163,8 MEUR). Minskningen om 824,0 MEUR är primärt hänförlig till avskrivningar samt valutakursförändringar.

Omsättningstillgångar uppgick till 6 685,1 MEUR (5 953,5 MEUR). Ökningen är främst driven av Finansiella investeringar inklusive carried interest som ökade med 869,7 MEUR till 5 172,0 MEUR (4 302,3 MEUR) främst till följd av ytterligare investeringar från EQT AB-koncernen i EQT-fonder, strategiska investeringar för att supportera nya initiativ samt förändring i

verkligt värde relaterat till carried interest, se Not 18.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 978,6 MEUR (1 024,0 MEUR). Nettoskulden uppgick till 1 448,4 MEUR (976,0 MEUR i nettoskuld).

Eget kapital minskade till 7 513,9 MEUR (8 096,0 MEUR). Minskningen förklaras främst av den under 2025 beslutade utdelningen, omräkningsdifferenser, återköp av egna aktier samt periodens nettoresultat.

Långfristiga skulder uppgick till 2 876,0 MEUR (2 515,8 MEUR). Ökningen av långfristiga skulder relaterar till emission av en obligation om \$500m, se vidare under "Väsentliga händelser under perioden".

Kortfristiga skulder uppgick till 978,1 MEUR (869,3 MEUR).

### FÖRVÄNTNINGAR INFÖR 2026

EQT förväntas slutföra kapitalanskaffningen för BPEA IX, som har en takstorlek om USD 14,5 miljarder. Kapitalanskaffningen kommer att fortsätta för EQT XI, med en takstorlek om EUR 24 miljarder, och EQT förväntas inleda kapitalanskaffningen för EQT Infrastructure VII. EQT kommer även att fortsätta kapitalanskaffningen för sina andra strategier, såsom EQT Healthcare Growth och EQT Transition Infrastructure, samt för sin Active Core Infrastructure-strategi med öppen struktur.

Under 2025 lanserade EQT tre nya evergreen-strukturer tillgängliga för private wealth-segmentet samt ytterligare en struktur i januari 2026. Under 2026 förväntar sig EQT att inflödena till sina evergreen-strukturer ökar, i takt med att EQT fortsätter att introducera nya produkter, bygga ut sin distribution samt stärka sitt varumärke och sina marknadsföringsinsatser.

EQT förväntas fortsätta genomföra tematiska investeringar inom sina Private Equity- och Real Assets-strategier globalt, samtidigt som avyttringar fortsätter att genomföras, med ett ökat fokus på avyttringar inom Infrastructure-strategierna.

I januari 2026 meddelade EQT att bolaget skulle ta steget in på marknaden för secondaries genom det ingångna avtalet om att förvärva Collier Capital. Transaktionen är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, inklusive regulatoriska godkännanden och förväntas att slutföras under tredje kvartalet 2026. Vid slutförandet av transaktionen förväntas Collier Capital utgöra en del av ett nytt affärssegment för Secondaries, vid sidan av EQT:s befintliga affärssegment Private Capital och Real Assets.

Se även "Händelser efter rapportperiodens slut".

## PERSONAL

Antalet heltidsanställda (FTE) uppgick vid utgången av 2025 till 1 863 (1 886). Nyanställningar under 2025 gjordes för att stärka investeringsteamet för att möjliggöra skalbar framtida tillväxt.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

### Väsentliga händelser och transaktioner

#### Per Franzén utsedd till ny VD för EQT AB och Jean Eric Salata föreslås som ny styrelseordförande i EQT AB

Den 17 februari 2025 meddelade EQT att styrelsen hade utsett Per Franzén till ny VD och Managing Partner, med tillträde vid årsstämman den 27 maj 2025.

Den 5 oktober 2025 föreslog EQT:s valberedning Jean Eric Salata, ordförande för EQT Asia och grundare av Baring Private Equity Asia, som EQT:s nästa styrelseordförande. Han föreslås efterträda EQT:s grundare och nuvarande ordförande, Conni Jonsson, vid årsstämman den 12 maj 2026.

#### Kapitalanskaffning

Under perioden höll EQT Infrastructure VI slutlig stängning på EUR 21,5 miljarder i totala kapital åtaganden, varav EUR 21,3 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital, vilket innebär att fondens mål på EUR 20 miljarder överstegs och att fondens

takstorlek nåddes. Den slutliga storleken innebär en ökning med 35% jämfört med fondens föregångare, tack vare starkt stöd från både befintliga och nya investerare.

EQT Private Capital Asia:s Private Equity Fund IX ("BPEA IX") aktiverades den 1 mars 2025. Fonden väntas ha säkrat åtaganden motsvarande takstorleken på USD 14,5 miljarder under första kvartalet 2026.

Fondresning för EQT XI lanserades i juni 2025, med en målstorlek om EUR 23 miljarder. I november meddelade EQT en takstorlek om EUR 24 miljarder. Fonden väntas aktiveras i mitten av 2026.

#### Balansräkning, likviditet och utbetalningar till aktieägare

Den 1 maj 2025 meddelade EQT att man hade fastställt priset för sin första emission av obligationer i amerikanska dollar till ett sammanlagt nominellt belopp om USD 500 miljoner med en ränta på 5,850% och förfall 2035 till ett pris motsvarande 99,783% av det sammanlagda nominella beloppet. Räntan kommer att betalas halvårsvis. EQT avser att använda nettolikviden för allmänna företagsändamål.

Som tidigare kommunicerats väntas EQT genomföra aktieåterköpsprogram två gånger per år för att över tid motverka utspädningseffekten från EQT:s incitamentsprogram. Under perioden köpte EQT tillbaka 10,5 miljoner aktier, till ett värde av EUR 296,0 miljoner.

## INCITAMENTSPROGRAM

### EQT Aktieprogram 2019

Den sista tilldelningen i EQT:s aktieprogram (etablerat 2019) gjordes i mars 2023. Varje årlig tilldelning bestod av en bonus vilken investerades i C-aktier i EQT AB. Efter en treårig innehavsperiod konverteras C-aktier till stamaktier. Under 2025 konverterades 385 499 C-aktier till stamaktier. Från den sista allokeringen som gjordes i 2023 har 496 056 C-aktier konverterats till stamaktier i mars 2026.

## EQT Aktieprogram 2023

EQT:s Aktieprogram (etablerat 2023 och uppdaterat 2025) består av stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas stamaktier i EQT AB under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden för tilldelningarna 2024 och 2025. Den så kallade bad leaver-bestämelsen reviderades under perioden för att inkludera ett intjänandevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning. Enligt denna bestämmelse intjänas aktierna i årliga delbelopp om 33 %, där den första intjäningen sker 12 månader efter tilldelningsdatumet 2026 och därefter årligen. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s Aktieprogram totalt 1 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s Aktieprogram. Prestation med avseende på Justerad Intäktstillväxt, Justerad EBITDA-marginal och hållbarhetsbedömning resulterade i en bruttoaktietilldelning om 71,4 MEUR varav 34,3 MEUR var kontant. Kostnaden 2025 var 40,4 MEUR varav 27,0 MEUR var kontant kostnad. I relation till tilldelningen för prestationsåret 2023 tilldelades deltagarna i aktieprogrammet 631 547 stamaktier i början av 2024. I relation till tilldelningen för prestationsåret 2024 tilldelades deltagarna i aktieprogrammet 752 016 stamaktier i början av 2025, se Not 7.

## EQT Optionsprogram 2023

EQT:s Optionsprogram (etablerat 2023 och uppdaterat 2025) består av personaloptioner som vid inlösen berättigar deltagaren att förvärva stamaktier i EQT AB.

Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas optioner i EQT under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden för tilldelningarna 2024 och 2025. Den så kallade bad leaver-bestämelsen reviderades under perioden för att inkludera ett intjänandevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning. Enligt denna bestämmelse intjänas optionerna i årliga delbelopp om 33%, där den första intjäningen sker 12 månader efter tilldelningsdatumet 2026 och därefter årligen. Inlösenperioden påbörjas efter innehavsperioden. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s optionsprogram totalt 4 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s optionsprogram. Totalt optionstilldelningsbelopp för prestationsåret 2025 var 61,4 MEUR varav inget var kontant. Kostnadsfört belopp under 2025 var 23,5 MEUR varav inget var kontant kostnad. I relation till tilldelningen för prestationsåret 2023 tilldelades deltagarna i optionsprogrammet 4 430 306 personaloptioner i början av 2024. I relation till tilldelningen för prestationsåret 2024 tilldelades deltagarna i optionsprogrammet 8 238 670 personaloptioner i början av 2025, se Not 7.

## NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga närståendetransaktioner har inträffat under perioden, se Not 23.

## RISKER OCH RISKSTYRNING

EQT AB-koncernen är exponerad för ett flertal affärsmässiga, strategiska, legala, skattemässiga, operativa och finansiella risker. För ytterligare information se avsnitt "Riskhantering".

## HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Alexandra Edlund, tidigare chef för HR Real Assets, har utsetts till Chief People Officer. Alexandra kommer att ingå i EQT:s Executive Committee och rapportera direkt till Per Franzén, VD.

## Samgående med Collier Capital

Den 22 januari 2026 meddelade EQT att det tecknat ett avtal att förvärva Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom secondaries med närmare USD 33 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM)<sup>1)</sup>.

Collier Capital grundades 1990 och är ett av de största dedikerade bolagen inom secondaries globalt med en 35-årig historik av private equity – och private credit-secondaries.

Collier har ett globalt team om 330 medarbetare. Bolaget har 11 kontor globalt med huvudkontor i Storbritannien.

Under 2025 genererade Collier Capital omkring USD 330 miljoner i avgiftsrelaterade intäkter och USD145 miljoner i avgiftsrelaterad EBITDA 2025<sup>1)</sup>. Med secondaries som segment breddar EQT sin plattform på den privata investeringsmarknaden, i linje med dess strategi.

Enligt avtalet kommer EQT att förvärva 100% av aktierna i förvaltningsbolaget, general partner-entiteterna som kontrollerar Collier Capital fonderna,

och rätten till 10% av carried interest i den senaste flagship fonden (CIP IX). EQT kommer även att vara berättigad att investera i 35% av carried interest i alla framtida slutna Collier Capital fonder, i linje med EQT:s befintliga policy.

Den totala köpeskillingen uppgår till USD 3,2 miljarder på kassa- och skuldfri basis och finansieras genom nyemitterade stamaktier i EQT<sup>2)</sup> till en fast kurs om SEK 355 per aktie, motsvarande cirka 81 miljoner aktier (motsvarande cirka 7% av antalet utestående aktier). En kontant tilläggsköpeskillning om upp till USD 500 miljoner kan tillkomma baserat på Collier Capitals resultat under tolv månadersperioden fram till och med mars 2029.

Transaktionen är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, inklusive regulatoriska godkännanden och vissa godkännanden från Collier Capitals fondinvestorare. Transaktionen förväntas slutföras under Q3 2026.

## MODERBOLAG

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 9 485,1 MSEK (5 053,6 MSEK). Ökningen är primärt hänförlig till ökade intäkter, utdelningar från dotterbolag och valutakursdifferenser.

## AKTIEN

EQT AB:s stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm i Large Cap-segmentet. Per den 31 december 2025 var antalet utestående aktier i EQT AB 1 171 649 825 och EQT AB innehade 63 458 131 stamaktier i eget förvar. Inklusive de aktier som innehas av EQT AB, finns det totalt 1 234 611 900 stamaktier och 496 056 C-aktier per den 31 december 2025. Stamaktierna berättigar innehavaren till 1 röst och C-aktierna berättigar innehavaren till 0,1 röst. Aktiens kvotvärde är 0,1 SEK. Se Not 14 för mer information.

Utöver vad som beskrivs i Not 14 finns inga begränsningar i fråga om överförbarheten av aktierna till följd av lagstadgade bestämmelser, bolagsordning-

en eller, såvitt EQT AB vet, i aktieägaravtal.

För information om förändringar i EQT:s aktiekapital och lock-up-avtal som ingåtts, se vidare under rubriken "Händelser efter rapportperiodens slut" och "Begränsningar i överförbarheten" ovan.

## HÅLLBARHET

Hållbarhetsrapporten, som har upprättats i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och årsredovisningslagen, ingår i förvaltningsberättelsen och återfinns på sidan 119.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2024 återfinns i Not 7. Det gjordes inga avvikelser från riktlinjerna under 2025. Nedan framgår styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (ersättningsriktlinjer), att antas av årsstämman 2026.

Verkställande direktören och övriga medlemmar av Executive Committee (ledande befattningshavare) omfattas av dessa riktlinjer. I den mån en styrelseledamot utför arbete åt EQT utöver sitt styrelsearbete kan konsultarvode och annan kompensation för sådant arbete utgå. Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som separat beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

EQT har en tydlig ersättningsfilosofi (inklusive avseende rörlig ersättning) som tillämpas för hela koncernen och som även reglerar ersättning till Executive Committee samt knyter an ersättningen till EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för aktieägarna.

Det mest väsentliga är att skapa incitament för att

främja att fonderna presterar och säkerställa att våra limited partners i EQT-fonderna, EQT AB:s aktieägare och EQT:s långsiktiga inriktning överensstämmer. EQT är en prestationsdriven organisation fokuserad på långsiktigt värdeskapande i linje med EQT:s kultur. Såväl prestation i team som individuell prestation är viktigt – därför belönar vi båda. Prestation är nyckeln till vår framgång och vi belönar bättre prestationer med högre kompensation.

För att uppnå de affärsmässiga målen måste EQT kunna rekrytera och behålla talanger i världsklass för varje enskild roll. Som ett led i detta erbjuder EQT konkurrenskraftiga ersättningspaket.

EQT ersätter baserat på geografi i linje med lokal praxis och lagstiftning, samtidigt som det övergripande syftet med dessa riktlinjer beaktas i den mån det är möjligt.

Principerna i dessa riktlinjer möjliggör för EQT AB att erbjuda Executive Committee en konkurrenskraftig kompensation.

För ytterligare information om EQT AB-koncernens affärsstrategi, se EQT AB:s hemsida, [www.eqtgroup.com](http://www.eqtgroup.com).

## Aktierelaterade incitamentsprogram

EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram är implementerade i EQT AB-koncernen. Programmen beslutades av årsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. EQT:s Optionsprogram inkluderar medlemmar i Executive Committee i EQT AB. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av EQT:s Optionsprogram är knutna till individens nuvarande rollomfattning och bidrag till EQT:s resultat genom värdeskapande och framtidssäkring, aktiekursens utveckling, tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. Deltagarna kommer att tilldelas personaloptioner vederlagsfritt med en utnyttjandeperiod som pågår under en enmånadsperi-

1) Icke-reviderade GAAP räkenskaper justerade för framåtblickande transaktionsparametrar och med uppskattade siffror för 2025. Avrundning av förvaltningsavgifter och avgiftsrelaterad EBITDA till närmaste USD 5 miljoner  
2) Cirka USD 65 miljoner av köpeskillingen utgår kontant vid slutförandet av transaktionen. Den slutliga andelen aktier av köpeskillingen är föremål för sedvanliga köpeskillingsjusteringar baserat på Collier Capital balansräkning vid slutförandet av transaktionen

od. Varje personaloption berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie i EQT AB till ett pris som motsvarar priset per stamaktie vid tilldelningsdagen, med förbehåll för en nettostrikemekanism, ett tak på vinsten per personaloption och sedvanliga omräkningsvillkor. För EQT:s Aktieprogram är prestationsmålen knutna till EQT AB-koncernens finansiella mål, EQT:s allmänna konkurrenskraft, huruvida individen möter eller överträffar EQT:s högt ställda förväntningar på värdeskapande för EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. EQT:s Aktieprogram inkluderar partners och seniora anställda som presterar på liknande sätt, vilket kan inkludera medlemmar i Executive Committee. Deltagarna investerar ett rörligt belopp (finansierat av EQT) i stamaktier efter ett prestationsår, varpå en ungefärlig treårig innehavsperiod följer. Även årsstämman 2019 beslutade om ett EQT Aktieprogram, enligt vilket inga nya investeringar i EQT AB-aktier görs, med innehavsperioder fram till 2026. För ytterligare information om EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram, inklusive kriterierna som utfallen beror på, vänligen se EQT AB:s ersättningsrapport, tillgänglig via <https://eqtgroup.com/sv/aktieaegare/>.

#### **Formerna av ersättning m.m.**

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan – oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

#### **Fast kontantlön**

Den fasta kontantlönen, det vill säga grundlönen, ska vara konkurrenskraftig och motsvara ansvar och prestation.

#### **Rörlig kontantersättning**

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning inom ramen för EQT:s bonusprogram ska mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

EQT:s bonusprogram består av såväl en bedömning av hur verksamheten presterar som en bedömning av hur individen presterar. Viktiga faktorer i prestationsbedömningen av verksamheten som ligger till grund för den rörliga kontantersättningens storlek är hur framgångsrika fondernas underliggande verksamheter har varit, mätt i fondernas affärsprestationer (investeringar och avyttringar samt portfölj- och fondutveckling), lönsamhet, kapitalanskaffningar, hållbarhet samt organisationens utveckling. Individens prestation bedöms utifrån överenskomna mål samt huruvida individen möter, överträffar eller inte möter högt satta förväntningar på individen i den aktuella rollen.

I vilken utsträckning kraven för utbetalning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bedömas när mätperioden är avslutad. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till den verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga personer i Executive Committee ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser de finansiella målen ska bedömningen baseras på den av EQT AB senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### **Pension**

Alla personer i Executive Committee ska omfattas av definierade premiebaserade pensionsplaner för vilka pensionspremier ska baseras på personens grundlön och betalas av bolaget under tiden för anställningen. För nuvarande personer i Executive Committee ska pensionspremierna baseras på grundlönen och pensionspremierna ska vara i enlighet med lokala

marknadsvillkor, förutom att ett tak ska tillämpas. För Sverige betyder detta att det ska vara jämförbart med den gamla BTP-planen med ett premietak för grundlön som överstiger 40 inkomstbasbelopp. Pensionsförmåner ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen.

#### **Andra förmåner**

Andra förmåner, såsom försäkringar (liv-, sjukvårds- och reseförsäkring), friskvårdsbidrag eller företagshälsovård ska betalas i den mån det anses ligga i linje med marknadsförhållandena på den berörda marknaden. Premier och andra kostnader relaterade till sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen. Medlemmar i Executive Committee som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder kan även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom EQT AB-koncernen.

#### **Rekommendation att förvärva aktier i EQT AB**

Styrelsen rekommenderar vardera medlem i Executive Committee (som inte redan har ett sådant innehav) att över en treårsperiod förvärva aktier i EQT AB eller liknande instrument motsvarande minst ett års grundlön, före skatt och exkluderande annan ersättning.

#### **Upphörande av anställning och avgångsvederlag för den verkställande direktören**

Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från den verkställande direktörens eller EQT AB:s sida. Den verkställande direktörens anställningsavtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst tolv månadslöner, som dock jämkas

gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare.

#### **Upphörande av anställning och avgångsvederlag för ledande befattningshavare**

Vid uppsägning från EQT AB-koncernens sida är uppsägningstiden nio månader, medan den vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är sex månader. Ledande befattningshavarens anställningsavtal innehåller också en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst nio månadslöner, som dock jämkas gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare. Fast grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta grundlönen för 18 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

#### **Lön och anställningsvillkor för anställda vilket beaktats vid framtagandet av riktlinjerna**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för EQT AB-koncernens anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshava-

re. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Executive Committee, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i EQT AB-koncernen. Ersättningsutskottets nuvarande ledamöter är oberoende i förhållande till EQT AB och Executive Committee. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i Executive Committee, i den mån de berörs av frågorna.

#### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får helt eller delvis besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för dess aktieägare eller för att säkerställa EQT AB-koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Jämfört med de tidigare antagna riktlinjerna har följande materiella justeringar gjorts. Riktlinjerna har justerats för att ta bort det tidigare taket om 1,5 % aktieäggande och för att tillämpa en enhetlig ersättningsstruktur för Executive Committee, vilket innebär att samtliga medlemmar i Executive Committee kan delta i rörlig ersättning och aktierelaterade incitamentsprogram (inklusive ett förtydligande om att medlemmar i Executive Committee kan delta i EQT:s Aktieprogram).

#### BOLAGSSTYRNING

EQT upprättar sin bolagsstyrningsrapport som ett separat dokument utanför den lagstadgade årsredovisningen. Se sidan 163.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning för 2025 om 5,00 SEK per aktie, med utbetalning i två lika stora delbetalningar, 2,50 SEK med avstämningsdag den 15 maj 2026, och 2,50 SEK med avstämningsdag den 1 december 2026. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, förväntas utbetalning av utdelningen ske den 20 maj 2026 respektive den 4 december 2026.

Innehavare av stamaktier och C-aktier har samma rätt till utdelning. Utdelningen kommer att baseras på antalet utestående aktier per respektive avstämningsdag.

Till bolagstämmans förfogande finns följande belopp i svenska kronor i enlighet med EQT AB:s balansräkning:

Överkursfond	55 427 958 446
Balanserat resultat	531 085 246
Årets resultat	9 089 213 032
<b>Summa</b>	<b>65 048 256 723</b>

Styrelsen föreslår att, efter fastställande av balansräkningen för EQT AB för 2025, bolagstämman disponerar ovanstående medel enligt följande:

Till aktieägarna utdelas:	
5,00 kr per aktie	5 858 249 125 <sup>1)</sup>
I ny räkning balanseras	59 190 007 598
<b>Summa</b>	<b>65 048 256 723</b>

<sup>1)</sup> Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2025. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras fram till avstämningsdagen.

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på EQT AB:s och EQT AB-koncernens egna kapital samt EQT AB:s och EQT AB-koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Koncernens resultaträkning

1 januari–31 december

MEUR	Not	2025	2024
Förvaltningsavgifter	5	2 173,0	2 053,1
Avgiftsrelaterade prestationsintäkter	5	10,4	0,0
Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt	5	100,0	50,9
<b>Avgiftsrelaterade intäkter</b>	5	<b>2 283,4</b>	<b>2 104,0</b>
Carried interest och investeringsintäkter	5, 18	349,0	548,7
<b>Summa intäkter</b>		<b>2 632,4</b>	<b>2 652,6</b>
Personalkostnader	7	-881,6	-843,8
Förvävsrelaterade personalkostnader	7	-95,7	-228,0
Övriga rörelsekostnader	6, 8	-273,4	-256,8
<b>Totala rörelsekostnader</b>		<b>-1 250,8</b>	<b>-1 328,6</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>		<b>1 381,6</b>	<b>1 324,0</b>
Avskrivningar	5, 11, 12	-79,0	-71,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-349,8	-364,8
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>952,8</b>	<b>888,0</b>
Finansnetto	9	-57,0	11,2
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling		-	15,7
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>		<b>895,9</b>	<b>899,2</b>
Inkomstskatt	10	-168,0	-122,9
<b>Nettoreultat</b>		<b>727,8</b>	<b>776,3</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
Moderbolagets aktieägare		727,8	776,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
		<b>727,8</b>	<b>776,3</b>
<b>RESULTAT PER AKTIE, EUR</b>	25		
före utspädning		0,619	0,656
efter utspädning		0,618	0,656
<b>MEDELANTAL AKTIER</b>			
före utspädning		1 176 544 588	1 183 153 914
efter utspädning		1 178 560 097	1 184 166 399

## Koncernens rapport över totalresultat

1 januari–31 december

MEUR	2025	2024
<b>Nettoreultat</b>	<b>727,8</b>	<b>776,3</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som har återförts eller senare kan återföras till resultaträkningen		
Utländska verksamheter – valutaomräkningsdifferenser netto efter skatt	-585,1	309,1
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-585,1</b>	<b>309,1</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>142,8</b>	<b>1 085,4</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>		
Moderbolagets aktieägare	142,8	1 085,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
	<b>142,8</b>	<b>1 085,4</b>

## Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	2 040,7	2 222,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	2 299,1	2 941,7
Materiella anläggningstillgångar	12	266,5	251,8
Övriga finansiella tillgångar	18	10,4	10,1
Övriga anläggningstillgångar	5	32,6	29,3
Uppskjutna skattefordringar	10	33,6	72,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 682,9</b>	<b>5 527,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Skattefordringar		65,8	20,2
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	13, 18	295,6	337,9
Finansiella investeringar inkl carried interest	18	5 172,0	4 302,3
Förvävsrelaterade förutbetalda personalkostnader		32,5	135,2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		140,6	133,9
Likvida medel		978,6	1 024,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 685,1</b>	<b>5 953,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>11 368,0</b>	<b>11 481,1</b>

MEUR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	14		
Aktiekapital		11,8	11,8
Övrigt tillskjutet kapital		5 593,2	5 593,2
Reserver		-725,8	-140,8
Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat		2 634,8	2 631,6
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>7 513,9</b>	<b>8 096,0</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 513,9</b>	<b>8 096,0</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	15, 19	2 443,6	2 020,5
Leasingskulder	15, 19	163,8	161,3
Uppskjutna skatteskulder	10	268,6	334,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 876,0</b>	<b>2 515,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	15, 19	37,2	41,2
Skatteskulder		95,1	57,8
Leverantörsskulder	18	1,2	7,7
Övriga skulder	16	159,6	125,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5, 17	685,0	637,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>978,1</b>	<b>869,3</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 854,1</b>	<b>3 385,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>11 368,0</b>	<b>11 481,1</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanse-rade vinst-medel	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans per 2025-01-01</b>	11,8	5 593,2	-140,8	2 631,6	8 096,0	-	8 096,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>							
Nettoresultat				727,8	727,8	-	727,8
Övrigt totalresultat för perioden			-585,1		-585,1	-	-585,1
<b>Totalresultat för perioden</b>	-	-	-585,1	727,8	142,8	-	142,8
<b>Transaktioner med moderbolagets aktieägare</b>							
Utdelning				-465,3	-465,3	-	-465,3
Annullering av aktier	-0,0			0,0	-	-	-
Fondemission	0,0			-0,0	-	-	-
Aktieincitamentsprogram				36,7	36,7	-	36,7
Köp av egna aktier och/eller andelar				-296,0	-296,0	-	-296,0
<b>Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare</b>	-	-	-	-724,7	-724,7	-	-724,7
<b>Utgående balans per 2025-12-31</b>	11,8	5 593,2	-725,8	2 634,8	7 513,9	-	7 513,9

MEUR	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanse-rade vinst-medel	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans per 2024-01-01</b>	11,8	5 593,2	-450,0	2 260,5	7 415,8	-	7 415,8
<b>Summa totalresultat för perioden</b>							
Nettoresultat				776,3	776,3	-	776,3
Övrigt totalresultat för perioden			309,1		309,1	-	309,1
<b>Totalresultat för perioden</b>	-	-	309,1	776,3	1 085,4	-	1 085,4
<b>Transaktioner med moderbolagets aktieägare</b>							
Utdelning				-373,4	-373,4	-	-373,4
Annullering av aktier	-0,0			0,0	-	-	-
Fondemission	0,0			-0,0	-	-	-
Aktieincitamentsprogram				86,1	86,1	-	86,1
Köp av egna aktier och/eller andelar				-117,9	-117,9	-	-117,9
<b>Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare</b>	-	-	-	-405,2	-405,2	-	-405,2
<b>Utgående balans per 2024-12-31</b>	11,8	5 593,2	-140,8	2 631,6	8 096,0	-	8 096,0

## Koncernens kassaflödesanalys

## Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	20		
Rörelseresultat (EBIT)		952,8	888,0
Justeringar:			
Avskrivningar		428,8	436,0
Förändringar i verkligt värde		-349,0	-548,7
Valutakursdifferenser		1,1	22,1
Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar		135,2	321,2
Ökning (-) /minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar		35,5	-30,4
Ökning (+) /minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder		71,0	95,5
Betald inkomstskatt		-202,7	-130,3
<b>Nettokassaflöde från avgiftsrelaterad löpande verksamheter</b>		<b>1 072,7</b>	<b>1 053,3</b>
Investeringar i finansiella investeringar inkl carried interest	18	-1 279,9	-865,0
Avyttringar av finansiella investeringar inkl carried interest	18	637,5	275,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>430,3</b>	<b>463,9</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar		-0,2	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-34,7	-17,5
Erhållen ränta		27,3	44,5
Ökning/minskning av övriga tillgångar		-26,1	-28,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-33,6</b>	<b>-1,7</b>

MEUR	Not	2025	2024
<b>Kassaflöden från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-461,1	-372,7
Upptagna lån		427,5	-
Betalning av leasingskulder		-39,0	-38,6
Erlagd ränta		-56,4	-44,7
Köp av egna aktier och/eller andelar		-296,0	-117,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-424,9</b>	<b>-573,9</b>
<b>Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel</b>		<b>-28,1</b>	<b>-111,7</b>
Likvida medel vid periodens början		1 024,0	1 114,0
Valutakursdifferens likvida medel		-17,3	21,6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>978,6</b>	<b>1 024,0</b>

## Noter

### Not 1 Allmän information

EQT AB (publ.), org. nr. 556849-4180, är ett bolag med säte i Stockholm, Sverige vars stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Besöksadressen är Regeringsgatan 25, 111 53 Stockholm, Sverige. Den registrerade postadressen är Box 16409, 103 27 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2025 omfattar EQT AB ("Bolaget") och dess direkta och indirekta dotterbolag, tillsammans kallat "EQT AB-koncernen".

### Not 2 Redovisningsprinciper

#### GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

##### Efterlevnad av lagstiftning och standarder

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU per den 31 december 2025. Ytterligare upplysningskrav i årsredovisningslagen (1995:1554) har tillämpats i enlighet med RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

EQT AB:s koncernredovisning godkändes för publicering av styrelse och vd den 22 mars 2026. Koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämman den 12 maj 2026.

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Det finns inga nya eller ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 1 januari 2025 som har haft någon väsentlig effekt på EQT:s redovisning.

Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillsämpats eller förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernen finansiella rapporter.

#### Förändringar i presentationen

I resultaträkningen har intäkter från förvaltningsavgifter delats upp i tre rader – förvaltningsavgifter, avgiftsrelaterade presentationsintäkter samt avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt. Summan av dessa tre, "avgiftsrelaterade intäkter", motsvarar den tidigare enskilda raden "förvaltningsavgifter". Detta förbättrar informationen om de olika egenskaperna hos de avgiftsrelaterade intäkterna.

I kassaflödesanalysen har ett deltotal för "netto-

kassaflöden från avgiftsrelaterad löpande verksamhet" lagts till, vilket har möjliggjorts genom en ändring av ordningen på raderna. De enskilda raderna är identiska med de tidigare raderna och det totala kassaflödet från den löpande verksamheten är oförändrat. Detta förbättrar presentationen av kassaflöden från två underkategorier av operativ verksamhet – avgiftsrelaterad verksamhet och investeringar.

#### Grund för värdering

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde, med undantag för finansiella investeringar som värderas till verkligt värde.

#### Användning av bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av finansiella rapporter kräver uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål vilka påverkar tillämpningen av EQT AB-koncernens redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas från tidpunkten för ändringen och framåtriktat.

De uppskattningar ledningen gör vid tillämpningen av IFRS Redovisningsstandarder, vilka kan ha en väsentlig påverkan på rapporter och gjorda bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar av de finansiella rapporterna påföljande räkenskapsår, beskrivs i Not 3 "Tillämpning av bedömningar och uppskattningar".

#### STANDARDER SOM HAR GETTS UT MEN ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter" kommer att ersätta IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" och gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. EQT planerar inte att tillämpa standarden i förtid. De huvudsakliga

effekterna av IFRS 18 omfattar resultaträkningens struktur, upplysningar om management-defined performance measures (MPMs) samt ökad vägledning om aggregering och disaggregering i de primära finansiella rapporterna och noterna.

EQT:s preliminära bedömning är att tillämpningen av IFRS 18 inte kommer att leda till några betydande förändringar i koncernens finansiella rapporter. Det förväntas att de väsentliga posterna i resultaträkningen kommer att förbli inom rörelsekategorin och att delsummorna inom rörelsekategorin också kan kvarstå. Detta baseras på att EQT förväntas ha investering i finansiella investeringar inklusive carried interest som en specificerad huvudsaklig affärsverksamhet. På en mer detaljerad nivå kan vissa belopp flyttas från nuvarande finansnetto till rörelsekategorin och resterande finansnetto kommer att delas upp i en investerings- och en finansieringskategori. EQT kommer att fortsätta analysera ovanstående aspekter och andra potentiella effekter av IFRS 18.

Andra nya eller reviderade standarder och tolkningar som har getts ut av IASB och IFRS Interpretations Committee men ännu inte trätt i kraft, förväntas inte få någon eller någon väsentlig effekt på EQT AB-koncernens finansiella rapporter vid framtida första tillämpning.

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

##### Dotterbolag och bestämmande inflytande – Bestämmande inflytande

Dotterbolag är enheter som står under direkt eller indirekt bestämmande inflytande av EQT AB. EQT AB-koncernen har ett bestämmande inflytande över ett bolag när koncernen har inflytande över bolaget och är exponerat för, eller har rätt till, rörlig avkastning på sitt engagemang och kan påverka sin avkastning genom sitt inflytande över bolaget.

Not 2 forts.

Utifrån ett IFRS 10-perspektiv bedöms EQT AB-koncernen vara ett investmentföretag eftersom dess syfte är att till- handahålla investeringsrådgivning och att generera avkastning genom investeringsintäkter och kapitaltillväxt.

I enlighet med IFRS 10 är ett investmentföretag en enhet vars affärssyfte är att placera medel enbart för avkastning från kapitaltillväxt, investeringsintäkter eller båda och utvärdera resultatet av dessa investeringar med utgångspunkt i verkligt värde. Som investmentföretag är EQT AB-koncernen undantaget från att konsolidera dotterföretag som är placeringar och värderar dessa dotterföretag istället till verkligt värde via resultatet. Dotterföretag som har en stödfunktion såsom investeringsrådgivning fortsätter att konsolideras i enlighet med IFRS 10 och de som inte tillhandahåller detta kommer att redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras.

#### — Icke-konsoliderade strukturerade enheter

Strukturerade enheter redovisas vanligtvis som finansiella investeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Se Not 3 för mer information om vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar som görs.

#### — Fonder

Varje EQT-fond består av ett eller flera Limited Partnerships (eller motsvarande) och förvaltas av en general partner och/eller en manager (tillsammans "fondförvaltare"). Fondförvaltaren är normalt ett direkt eller indirekt dotterbolag till EQT AB. Fondförvaltarens befogenheter definieras i ett Limited Partnership-avtal (eller motsvarande).

Beslutet huruvida en fondförvaltare ska konsolidera sina förvaltade fonder eller inte bygger på bedömningar av huruvida fondförvaltaren agerar som huvudman eller agent för fonden utifrån ett redovisningsperspektiv. Bedömningen av EQT AB-koncernens

förväntade avkastningsnivå bygger på fondens resultat, dvs. den variabla avkastningen. Om en fond genererar variabel avkastning har EQT AB-koncernen rätt till mellan 2 och 7 procent av den variabla avkastningen, vilket inte anses uppfylla kontrollkriteriet i IFRS 10 i fråga om kopplingen mellan inflytande och avkastning. I stället ses EQT AB-koncernen som agent i förhållande till fondinvesteringarna, utifrån ett redovisningsperspektiv, och följaktligen konsolideras inte fonderna.

#### INTÄKTER

EQT AB-koncernens intäkter består av fondförvaltningstjänster, carried interest och värdeförändring av investeringar.

Avtalsparterna till fondförvaltningstjänster utgörs av EQT AB-koncernen och respektive fond.

För fondförvaltningstjänsten finns det bara ett enda prestationsåtagande för respektive fond och dess investerare. Prestationsåtagandet omfattar att identifiera och utvärdera investerings- och avyttringsmöjligheter, kontinuerligt tillhandahålla support vid strukturering, fondförvaltning, övervakning och rapportering under fondens livslängd. De olika aktiviteterna ses som samverkande och delar av samma prestationsåtagande att utföra fondförvaltning.

Nedan beskrivs de olika typerna av intäkter.

#### Förvaltningsavgifter

EQT AB-koncernens prestationsåtagande är att kontinuerligt förvalta och supportera fonderna genom fondförvaltarna.

Att kontinuerligt förvalta och supportera innefattar en rad olika tjänster som kontinuerligt levereras och tillsammans behandlas som ett enda prestationsåtagande. Förvaltningsavgifter redovisas över tid över fondens livslängd.

Förvaltningsavgiften baseras på avtal över fondens livslängd, vanligen med en löptid på 10–12 år, ibland

föremål för en eller flera förlängningsperioder om 12 månader.

Den avgift som tas ut är normalt baserad på investeringsåtaganden tills åtagandeperioden löpt ut och därefter baserad på investerat belopp som ännu inte realiserats eller avvecklats. Om några investeringar kvarstår efter löptidens slut tas förvaltningsavgifter ut på investerat belopp för dessa investeringar, men till en lägre avgift för respektive sexmånadersperiod tills den avtalade förlängningsperioden löpt ut.

Vanligtvis betalas förvaltningsavgifterna halvårsvis i förskott och justeras under påföljande halvårsperiod, om det har inträffat några fördefinierade händelser. Exempel på sådana händelser är lansering av en efterföljande fond, avyttringsperiodens början/åtagandeperiodens slut och flera fondstängningar i samband med en fondresning.

#### Avgiftsrelaterade prestationsintäkter

Prestationsbaserade avgifter som mäts löpande och drivs av NAV-ökning över tillämplig tröskelränta för den berättigade delen av portföljen, och som inte kräver realisering av underliggande tillgångar för att uppstå. En high-watermark-mekanism tillämpas, vilket innebär att prestationsavgifter endast intjänas på NAV-ökningar över den högsta nivå på vilken avgifter tidigare har fastställts. Prestationsavgifter fastställs och betalas kvartalsvis för europeiska produkter och årligen för amerikanska produkter.

#### Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt

Omfattar avgifter från skuld- och equity underwriting, aktiv ägararbete och löpande portföljbolagsuppföljning samt andra kapitalmarknads- och rådgivningsaktiviteter, vilka redovisas i resultaträkningen när transaktionen har slutförts.

#### Carried interest och investeringsintäkter

Carried interest och investeringsintäkter utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens underliggande fondinvesteringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. För mer information om redovisningsprinciper för finansiella instrument, se Not 2 "Finansiella instrument" och Not 5 "Intäkter".

#### Kostnad för erhållande av avtal

EQT AB-koncernen anlitar, på selektiv basis, s.k. "Placement agents" eller andra lokala företrädare i vissa jurisdiktioner där bolagets egen personal inte har rätt att marknadsföra fonderna. Avgiften kapitaliseras som en anläggningstillgång i form av en kostnad för erhållande av avtal. Kostnaden för att erhålla avtalen förväntas täckas under fondens åtagandeperiod. Nyttan av kostnaden anses främst vara hänförlig till den period då fondens investeringar utförs. Tillgångens nyttjandeperiod är åtagandeperioden som förväntas vara mellan tre och sex år. Tillgången skrivs av linjärt.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

EQT AB-koncernens finansiella tillgångar utgörs av finansiella investeringar, inklusive carried interest, kundfordringar och övriga fordringar samt likvida medel. Finansiella skulder omfattar leverantörsskulder, kort- och långfristiga räntebärande skulder och övriga finansiella skulder.

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden.

#### Redovisning och initial värdering

Kundfordringar redovisas initialt när de uppstår. Alla övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt när EQT AB-koncernen blir part till instrumentets avtalsvillkor.

Finansiella tillgångar (andra än kundfordringar) och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde

Not 2 forts.

med tillägg eller avdrag, för tillgångar och skulder som inte därefter värderas till verkligt värde via resultaträkningen, för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till dess förvärv eller utställande. Kundfordringar värderas initialt till transaktionspriset.

#### **Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder**

##### **– Finansiella tillgångar**

En finansiell tillgång klassificeras initialt till en av tre värderingskategorier. Klassificeringen är beroende av hur tillgången förvaltas (affärsmodell) samt karaktären av tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Värderingskategorier för finansiella tillgångar är följande:

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Verkligt värde via övrigt totalresultat
- Upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om båda av följande villkor uppfylls:

- Den finansiella tillgången förvaltas i en affärsmodell vars syfte är att realisera kassaflöden från de finansiella tillgångarna genom innehav av de finansiella tillgångarna och erhålla avtalsenliga kassaflöden under tillgångens löptid, och
- Den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger upphov till kassaflöden som enbart utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar, övriga långfristiga och kortfristiga fordringar samt likvida medel.

- Finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om båda av följande villkor uppfylls:
- Den finansiella tillgången förvaltas i en affärsmodell vars syfte är att realisera kassaflöden från de finansiella tillgångarna både genom att erhålla

avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och

- Den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger upphov till kassaflöden som enbart utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

EQT AB-koncernen har för närvarande inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En finansiell tillgång ska värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen omfattar för närvarande Finansiella investeringar inkl carried interest.

##### **– Finansiella skulder**

Finansiella skulder värderas antingen till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Alla EQT AB-koncernens finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

En förlustreserv redovisas för att reflektera förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar, ej redovisade till verkligt värde via resultaträkningen. För kundfordringar och avtalsstillgångar värderas förlustreserven till ett belopp som är lika med de förväntade förlusterna under fordringarnas och avtalsstillgångarnas hela löptid. För övriga fordringar och banktillgodohavanden värderas förlustreserven till ett belopp som är lika med 12 månaders förväntade kreditförluster, i den mån det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisken sedan den initiala redovisningen.

12 månaders förväntade kreditförluster är andelen av de förväntade kreditförluster som är resultatet av

fallisemangshändelser som är möjliga inom 12 månader efter balansdagen eller en kortare period om instrumentets förväntade löptid är kortare än 12 månader. Om det skett en väsentlig ökning av kreditrisken redovisas i stället en förlustreserv för att spegla förväntade kreditförluster under tillgångens hela löptid.

Kreditförluster värderas till nuvärdet av samtliga underskott av kassaflöden, dvs. skillnaden mellan de kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och de kassaflöden som EQT AB-koncernen förväntar sig att erhålla. Förväntade kreditförluster diskonteras med tillämpning av effektivräntan för tillgången.

Nedskrivningen minskar det redovisade bruttovärdet på tillgångarna i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet återförs om de förväntade förlusterna minskar.

##### **Finansiella garantiavtal**

Finansiella garantiavtal är avtal som kräver att utställaren gör angivna betalningar för att ersätta innehavaren för en förlust som denne ådrar sig på grund av att en viss angiven låntagare inte fullgör betalning vid förfall enligt ett skuldinstruments ursprungliga eller ändrade villkor.

Finansiella garantiavtal värderas initialt till verkligt värde och därefter till det högre av i) det initialt redovisade beloppet minskat med, om tillämpligt, det ackumulerade beloppet för intäkter redovisade i enlighet med principerna i IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder", och ii) förväntade kreditförluster fastställda i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument".

##### **Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer, per värderingsdagen, på EQT AB-koncerns

främsta marknad, eller i avsaknad av sådan, den mest fördelaktiga marknad som EQT AB-koncernen har tillgång till per denna dag.

När tillämpligt värderar EQT AB-koncernen verkligt värde på ett instrument med tillämpning av det noterade priset på en aktiv marknad för instrumentet i fråga. En marknad räknas som aktiv om transaktionerna för tillgången eller skulden äger rum tillräckligt frekvent och i tillräcklig omfattning för att tillhandahålla kontinuerlig prisinformation.

Om det inte finns något noterat pris på en aktiv marknad använder EQT AB-koncernen de värderingstekniker som maximerar användningen av relevanta observerbara data och minimerar användningen av ej observerbara data. Den valda värderingstekniken omfattar samtliga faktorer som marknadsaktörer skulle ta hänsyn till vid prissättning av en transaktion.

##### **IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

###### **Goodwill**

Från förvärvsdagen fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till var och en av koncernens kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter i EQT AB-koncernen som förväntas dra fördel av synergier från förvärvet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen i fjärde kvartalet eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning, se nedan. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnader när de uppstår.

###### **Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Övriga förvärvade immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt, investerarelationer, licenser och varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Not 2 forts.

## NEDSKRIVNING

Vid varje rapporteringstillfälle prövar EQT AB-koncernen sina tillgångar för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov.

### Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövningar utförs så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov för enskilda tillgångar eller kassagenererande enheter. För goodwill beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns indikationer på nedskrivningsbehov eller inte.

Om en tillgång, i allt väsentligt, inte genererar oberoende kassainflöde och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera kassainflöden som är väsentligen oberoende av kassainflöden från andra tillgångar eller kassagenererande enheter.

För beräkning av nyttjandevärde diskonteras förväntade framtida kassaflöden efter skatt till nuvärdet med tillämpning av en diskonteringsränta efter skatt som speglar marknadens aktuella bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är förknippade med tillgången eller den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas om det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. En nedskrivning som ska redovisas för en kassagenererande enhet allokeras i första hand till goodwill och i andra hand proportionellt till andra tillgångar i den kassagenererande enheten.

## EGET KAPITAL

### Förvärv av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en minskning av eget kapital. Likvid från försäljning av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas och kostnadsförs när den aktuella tjänsten har utförts. En skuld redovisas för det belopp som förväntas betalas om EQT AB-koncernen har en aktuell legal eller informell förpliktelse att betala detta belopp som en följd av en tidigare tjänst som den anställde har utfört, och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer omfattar pensionsplaner i vilka EQT AB-koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter som EQT AB-koncernen åtar sig att betala. Storleken på en anställds pension beror då på vilka avgifter som EQT AB-koncernen betalat in till planen eller till ett försäkringsbolag och avkastningen på det investerade kapitalet. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge de förväntade förmånerna). Åtaganden om betalningar av avgifter till avgiftsbestämda planer kostnadsförs i den takt intjänning sker genom att motsvarande tjänster utförs.

### Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är planer för pensionsförmåner andra än avgiftsbestämda planer, där arbetsgivaren är förpliktad att betala framtida pensioner till pensionären till en viss förmånsnivå.

## Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning kostnadsförs vid det som infaller tidigast av:

- När EQT AB-koncernen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet om ersättningarna och
- När EQT AB-koncernen redovisar kostnader för ett omstruktureringsprogram som inkluderar uppsägningar.

Förmåner som förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Förmåner som inte förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen redovisas som långfristiga skulder till nuvärde.

## Aktieprogram

Aktieprogrammet, som är uppdelat i fem separata årliga tilldelningar, redovisas som ett aktiebaserat ersättningsprogram. Inom varje årlig tilldelning kan deltagarna under prestationsåret tjäna in en bonus, vilken endast kan användas i syfte att investera i aktier i EQT AB, efter utgången av respektive prestationsår. Aktierna kan inte säljas under den följande treårsperioden. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under denna period för tilldelningarna 2024 och 2025 varför kostnaden för varje separat årlig tilldelning redovisas i respektive prestationsår, med motsvarande belopp redovisat direkt i eget kapital.

Kostnader för sociala avgifter redovisas på ekvivalent sätt, med motsvarande belopp som skuld.

Den så kallade bad leaver-bestämmelsen reviderades under 2025 för att inkludera ett intjänadevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning. Enligt denna bestämmelse intjänas aktierna i årliga delbelopp om 33%, där den första intjänningen sker 12 månader efter tilldelningsdatumet 2026 och därefter årligen. Kostnaden för varje tilldelning redovisas över intjänandeperioden, med ett motsvarande belopp som redovisas direkt i eget kapital.

Redovisningen av kostnader för sociala avgifter skiljer sig mellan olika jurisdiktioner men redovisas huvudsakligen över prestationsåret.

Utöver aktieprogrammet, implementerades ett personaloptionsprogram med årlig tilldelning för åren 2023–2027, optionerna tilldelas kostnadsfritt, där första prestationsåret var 2023 med en efterföljande treårig innehavsperiod.

Likt aktieprogrammet klassificeras det som ett eget kapital reglerat program och en kostnad redovisas för intjäningsperioden på ett år med undantag för nyanställningar och framtida ledare som anställts under året, vilka har ett tjänstgöringsvillkor även under innehavsperioden.

Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under denna period för tilldelningarna 2024 och 2025 varför kostnaden för varje separat årlig tilldelning redovisas i respektive prestationsår, med motsvarande belopp redovisat direkt i eget kapital.

Kostnader för sociala avgifter redovisas på ekvivalent sätt, med motsvarande belopp som skuld.

Den så kallade bad leaver-bestämmelsen reviderades under 2025 för att inkludera ett intjänadevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning. Enligt denna bestämmelse intjänas aktierna i årliga delbelopp om 33%, där den första intjänningen sker 12 månader efter tilldelningstatutet 2026 och därefter årligen. Kostnaden för varje tilldelning redovisas över intjänandeperioden, med ett motsvarande belopp som redovisas direkt i eget kapital.

Redovisningen av kostnader för sociala avgifter skiljer sig mellan olika jurisdiktioner men redovisas huvudsakligen över prestationsåret.

### Not 3 Tillämpning av bedömningar och uppskattningar

Ledningen för EQT AB-koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Uppskattningarna och bedömningar utvärderas fortlöpande, och antagandena grundar sig på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som är att betrakta som rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det faktiska utfallet. Källorna till osäkerhet i antagandena av uppskattningar nedan avser dem som medför en betydande risk att leda till en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret, tillsammans med väsentliga bedömningar vid tillämpningen av EQT AB-koncernens redovisningsprinciper.

#### FINANSIELLA INVESTERINGAR INKLUSIVE CARRIED INTEREST (VÄRDERINGSUPPSKATTNINGAR)

Carried interest och investeringsintäkter utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens fondinvesteringar. För att fastställa verkligt värde för investeringarna krävs en subjektiv bedömning med olika grader av bedömning av exempelvis likviditet, antaganden om prissättning, aktuellt ekonomiskt läge och konkurrenssituation samt riskerna knutna till den specifika finansiella tillgången. EQT AB-koncernens värdering till verkligt värde av fondinvesteringarna baseras på substansvärdet (NAV), det vill säga som om alla underliggande investeringar realiserades till det aktuella verkliga värdet vid detta datum, vilket består av varje fonds uppskattning av det verkliga värdet av fondens underliggande investeringar. Dessa uppskattningar av verkligt värde baseras på varje fonds

bedömning av antagandena som speglar vad marknadsaktörerna skulle använda i sin prissättning av tillgången. De värderingstekniker som tillämpas av fonden för att värdera de finansiella investeringarna tillämpas konsekvent, och ändras endast om det bedöms nödvändigt för att spegla ett representativt verkligt värde.

Redovisat värde för finansiella investeringar inklusive carried interest per den 31 december 2025 uppgick till 5 172,0 MEUR (4 302,3 MEUR), se Not 18.

#### CARRIED INTEREST (BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER)

EQT redovisar hela investeringen i Special Limited Partners (SLP), inklusive carried interest, som ett finansiellt instrument i enlighet med IFRS 9 till verkligt värde via resultaträkningen. Investeringen i SLP är ett kontrakt som ger rätt att erhålla likvida medel utan krav på annan prestation än att göra investeringen och som därför uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument. Förändringarna i verkligt värde presenteras som Carried interest och investeringsintäkter i koncernens resultaträkning.

#### ICKE-KONSOLIDERADE STRUKTURERADE ENHETER (BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER)

Enligt IFRS 10 "Koncernredovisning" ska en investerare som har bestämmande inflytande över endast specificerade och separata tillgångar och skulder i en strukturerad enhet utifrån ett koncernredovisningsperspektiv behandla del av enheten som om den vore ett separat bolag.

EQT AB är en indirekt investerare i varje EQT-fond, vanligtvis genom strukturerade enheter, en strukturerad enhet för varje EQT-fond. Dessa indirekt ägda enheter har olika investerare med olika ekonomiska rättigheter och skyldigheter.

Aktivitetserna i de strukturerade enheterna styrs genom partnerskapsavtal och inte genom rösträtter och är förutbestämda via avtal vid investeringsobjektets bildande och anses inte utgöra relevanta aktiviteter som kräver efterföljande styrning av investeraren, och konsolideras därför inte.

EQT redovisar sina kontraktuella rättigheter som finansiella investeringar i dessa underliggande fonder, inklusive carried interest.

#### FONDFÖRVALTARE SOM AGENT (BEDÖMNING VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER)

Såsom beskrivs i redovisningsprinciperna i Not 2 har EQT AB-koncernen, i enlighet med principerna i IFRS 10, bedömts agera som agent snarare än som huvudman i förhållande till de fonder som förvaltas. Koncernen anses därmed inte ha bestämmande inflytande över och konsoliderar följaktligen inte dessa fonder.

Även om fondförvaltningsverksamheten ger EQT AB-koncernen inflytande över fondernas relevanta aktiviteter är koncernens exponering för fondernas variabla avkastning begränsad i förhållande till fondernas totala variabla avkastning (se Not 2). Mot bakgrund av denna bedömning anses EQT AB-koncernen utöva sitt inflytande för övriga investerares räkning snarare än primärt för egen räkning.

Det tredje kontrollkriteriet enligt IFRS 10 – förmågan att använda sitt inflytande över ett investeringsobjekt för att påverka storleken på investerarens avkastning – är därmed inte uppfyllt. Fonderna konsolideras därför inte.

### Not 4 Rörelsesegment

Verkställande direktören (VD) för EQT AB-koncernen har identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. EQT AB-koncernen är uppdelad i rörelsesegment baserat på hur VD följer upp och utvärderar verksamheten. Rörelsesegmenten avspeglar den interna rapporteringen vilken utgör basen för utvärdering av prestation och fördelning av resurser.

#### RÖRELSESEGMENT

EQT:s verksamhet är uppdelad i två affärssegment: Private Capital och Real Assets. Verksamheterna i båda affärssegmenten består i att tillhandahålla tjänster inom fondförvaltning till respektive fond och dess investerare. Tjänsterna inom fondförvaltning omfattar bland annat strukturering och investeringsrådgivning, samt rapportering och administrativa tjänster.

Affärssegmentet Private Capital består av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Healthcare Growth, EQT Growth, EQT Private Equity, EQT Private Capital Asia och EQT Future. Affärssegmentet Real Assets består av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure, EQT Transition Infrastructure och EQT Real Estate.

VD utvärderar rörelsesegmenten baserat på den uppställning som presenteras nedan, primärt på intäkter och Bruttosegmentsresultat. Rörelsesegmentens intäkter/Justerade intäkter har justerats varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Således inkluderar intäkter enligt IFRS Redovisningsstandarder carried interest utan tillämpning av värderingsbuffert och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar.

Not 4 forts.

### INTÄKTSJUSTERINGAR

Bruttosegmentsresultat/Justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktsredovisningsmodell). Skillnaden mellan Summa intäkter (enligt IFRS Redovisningsstandarder) och Justerade intäkter/Rörelsesegmentens intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30-50%) på den realiserade delen av underliggande fondvärderingar.

### KOSTNADER

Kostnader direkt genererade i respektive affärssegment inkluderas i Bruttosegmentsresultat. Central har inte fördelats på något affärssegment. Central består av EQT AB:s ledning, Client Relations och Capital Raising, Fund Operations, EQT Digital och andra specialistteam såsom HR och Group Finance.

### JUSTERINGSPOSTER

Justeringar utgörs av intäktsjusteringar (se ovan) så väl som ej-kassaflödespåverkande justeringar och jämförelsestörande poster.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under 2025 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv samt den icke-kontanta delen av kostnaden för incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under 2024 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv samt den icke-kontanta delen av kostnaden för incitamentsprogram. Den del av den

förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Jämförelsestörande poster under 2025 inkluderar främst en justering av kostnader relaterade till en översyn av organisationen.

Jämförelsestörande poster under 2024 utgörs av den tillhörande kostnaden, förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling (earn-out) samt omvärderingen av vissa investeringar relaterade till US Multifamily uppgående till totalt cirka 80 MEUR netto efter skatt samt integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv.

### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

De totala intäkterna som hänförs till ett geografiskt område är i huvudsak baserad på det land där varje förvaltd fond har sin hemvist.

	2025 Avgiftsrelaterade intäkter	2024 Avgiftsrelaterade intäkter
Sverige	-	-
Luxemburg	1 614,5	1 417,3
Caymanöarna*	214,5	282,9
Övriga länder	454,4	403,8
	<b>2 283,4</b>	<b>2 104,0</b>

\* Relaterar till BPEA och förväntas minska över tid.

	2025 Carried interest och investeringsintäkter	2024 Carried interest och investeringsintäkter
Sverige	2,4	-
Luxemburg	334,8	589,8
Övriga länder	11,8	-41,1
	<b>349,0</b>	<b>548,7</b>

För närvarande finns det sex fonder som representerar 63% (68%) av de totala intäkterna. Den totala intäkten från dessa sex fonder uppgår till 1 662,7 MEUR (1 805,9 MEUR), varav 1 104,0 MEUR (1 212,1 MEUR) hänför sig till

segmentet Private Capital och 558,6 MEUR (593,8 MEUR) hänför sig till segmentet Real Assets.

EQT:s anläggningstillgångar som presenteras nedan består av Goodwill, Övriga immateriella anläggningstillgångar, Materiella anläggningstillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar och Övriga anläggningstillgångar. Per den 31 december 2025 och 2024 innehades anläggningstillgångarna i följande länder.

	2025	2024
Sverige	44,1	21,7
Hongkong	1 809,2	2 070,7
Singapore	996,3	1 310,0
USA	1 356,8	1 602,9
Övriga länder	432,4	439,5
	<b>4 638,9</b>	<b>5 444,8</b>

## Noter

Not 4 forts.

Januari–december 2025 MEUR	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts- juste- ringar	Ej-kassa- flödes- påver- kande juste- ringar	Jäm- förelse- störande poster	IFRS rapporte- rad
Förvaltningsavgifter	1159,5	1000,8	12,7	2173,0				2173,0
Avgiftsrelaterade prestationsintäkter	8,9	1,5	-0,0	10,4				10,4
Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt	90,5	9,4	0,2	100,0				100,0
<b>Avgiftsrelaterade intäkter</b>	<b>1258,8</b>	<b>1011,7</b>	<b>13,0</b>	<b>2283,4</b>				<b>2283,4</b>
Carried interest och investeringsintäkter	376,6	34,4	37,2	448,1	-99,2			349,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1635,3</b>	<b>1046,1</b>	<b>50,1</b>	<b>2731,6</b>	<b>-99,2</b>	-	-	<b>2632,4</b>
Personalkostnader	-282,7	-230,2	-304,0	-816,9		-39,5	-25,2	-881,6
Förvävsrelaterade personalkostnader						-95,7		-95,7
Övriga rörelsekostnader	-28,9	-33,7	-209,8	-272,5			-1,0	-273,4
<b>Totala rörelsekostnader</b>	<b>-311,6</b>	<b>-264,0</b>	<b>-513,8</b>	<b>-1089,4</b>	-	<b>-135,2</b>	<b>-26,2</b>	<b>-1250,8</b>
<b>Bruttosegmentsresultat<sup>1)</sup> / EBITDA<sup>2)</sup></b>	<b>1323,8</b>	<b>782,1</b>	<b>-463,7</b>	<b>1642,2</b>	<b>-99,2</b>	<b>-135,2</b>	<b>-26,2</b>	<b>1381,6</b>
Marginal, %	80,9%	74,8%		60,1%				52,5%
Avskrivningar				-79,0				-79,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar						-349,8		-349,8
<b>EBIT</b>				<b>1563,2</b>	<b>-99,2</b>	<b>-485,1</b>	<b>-26,2</b>	<b>952,8</b>
Finansnetto				-57,0				-57,0
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling								
Inkomstskatt				-184,5		11,3	5,2	-168,0
<b>Nettoresultat</b>				<b>1321,8</b>	<b>-99,2</b>	<b>-473,8</b>	<b>-21,0</b>	<b>727,8</b>

1) Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital and Real Assets.

2) EBITDA är hänförligt till Central, Justerad total och IFRS rapporterad.

Januari–december 2024 MEUR	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts- juste- ringar	Ej-kassa- flödes- påver- kande juste- ringar	Jäm- förelse- störande poster	IFRS rapporte- rad
Förvaltningsavgifter	1129,7	907,0	16,4	2053,1				2053,1
Avgiftsrelaterade prestationsintäkter				0,0				0,0
Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt	46,8		4,0	50,9				50,9
<b>Avgiftsrelaterade intäkter</b>	<b>1176,5</b>	<b>907,0</b>	<b>20,4</b>	<b>2104,0</b>				<b>2104,0</b>
Carried interest och investeringsintäkter	184,9	44,8	21,0	250,8	411,5		-113,7	548,7
<b>Summa intäkter</b>	<b>1361,4</b>	<b>951,9</b>	<b>41,5</b>	<b>2354,8</b>	<b>411,5</b>	-	<b>-113,7</b>	<b>2652,6</b>
Personalkostnader	-280,9	-215,7	-250,8	-747,5		-93,3	-3,0	-843,8
Förvävsrelaterade personalkostnader						-228,0		-228,0
Övriga rörelsekostnader	-32,3	-35,6	-180,7	-248,6			-8,2	-256,8
<b>Totala rörelsekostnader</b>	<b>-313,3</b>	<b>-251,3</b>	<b>-431,5</b>	<b>-996,1</b>	-	<b>-321,3</b>	<b>-11,2</b>	<b>-1328,6</b>
<b>Bruttosegmentsresultat<sup>1)</sup> / EBITDA<sup>2)</sup></b>	<b>1048,2</b>	<b>700,6</b>	<b>-390,0</b>	<b>1358,7</b>	<b>411,5</b>	<b>-321,3</b>	<b>-124,9</b>	<b>1324,0</b>
Marginal, %	77,0%	73,6%		57,7%				49,9%
Avskrivningar				-71,2				-71,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar						-364,8		-364,8
<b>EBIT</b>				<b>1287,5</b>	<b>411,5</b>	<b>-686,1</b>	<b>-124,9</b>	<b>888,0</b>
Finansnetto				-4,5			15,7	11,2
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling							15,7	15,7
Inkomstskatt				-167,8		21,6	23,4	-122,9
<b>Nettoresultat</b>				<b>1115,1</b>	<b>411,5</b>	<b>-664,6</b>	<b>-85,8</b>	<b>776,3</b>

1) Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital and Real Assets.

2) EBITDA är hänförligt till Central, Justerad total och IFRS rapporterad.

**Not 5 Intäkter**

**AVGIFTSRELATERADE INTÄKTER**

**Förvaltningsintäkter**

EQT AB-koncernen tjänar förvaltningsavgifter för fondförvaltningstjänster, som baseras på avtal över fondens livslängd, vanligen med en löptid på 10–12 år. Förvaltningsavgiften är en återkommande intäkt och avgifterna baseras framför allt på kapitalåtaganden under investeringsperioden och på kostnaden för investerat kapital under avyttringsperioden.

Förvaltningsavgifter betalas halvårsvis i förskott och justeras under följande halvårsperiod, om det inträffar några värdepåverkande händelser. Exempel på sådana händelser är lansering av en efterföljande fond, påbörjande av avyttringsperioden/slutet av investeringsperioden och flera fondstängningar i samband med en fondresning.

**Avgiftsrelaterade prestationsintäkter**

Prestationsbaserade avgifter som mäts löpande och drivs av NAV-ökning över tillämplig tröskelränta för den berättigade delen av portföljen, och som inte kräver realisering av underliggande tillgångar för att uppstå. En high-watermark-mekanism tillämpas, vilket innebär att prestationsavgifter endast intjänas på NAV-ökningar över den högsta nivå på vilken avgifter tidigare har fastställts. Prestationsavgifter fastställs och betalas kvartalsvis för europeiska produkter och årligen för amerikanska produkter.

**Avgifter relaterade till transaktioner, rådgivning och övrigt**

Omfattar avgifter från skuld- och equity underwriting, aktiv ägararbete och löpande portföljbolagsuppföljning samt andra kapitalmarknads- och rådgivningsaktiviteter, vilka redovisas i resultaträkningen när transaktionen har slutförts.

För mer information om EQT AB-koncernens förvaltningsavgift, se Not 2 i avsnitt "Intäkter".

**AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER**

Avtalstillgångar redovisas inom Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder redovisas inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se Not 17.

Förutbetalda intäkter och upplupna intäkter

**Specifikationer av förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder avseende avgiftsrelaterade intäkter**

MEUR	2025		2024	
	Avtals-till-gångar	Avtals-skulder	Avtals-till-gångar	Avtals-skulder
Ingående balans	105,5	-104,8	126,6	-67,2
Överföringar från avtalstillgångar redovisade vid periodens början till fordringar	-105,5		-126,6	
Intäkter redovisade som avtalsskuld-balans vid periodens början		104,8		67,2
Intäkter redovisade under perioden som ännu inte fakturerats/debiterats	107,9		105,5	
Förskottsbetalning under perioden för prestationsåtaganden som ännu inte utförts		-133,5		-104,8
<b>Utgående balans</b>	<b>107,9</b>	<b>-133,5</b>	<b>105,5</b>	<b>-104,8</b>

**CARRIED INTEREST OCH INVESTERINGSINTÄKTER**

Investeringsintäkter utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens underliggande fondinvesteringar. Carried interest är en andel av avkastningen på investeringar som EQT AB-koncernen erhåller genom sina innehav i Special Limited Partners baserat på avkastningen i den relevanta fonden och utvecklingen av fondens underliggande investeringar. EQT AB-koncernen har rätt till en överenskommen andel av den ackumulerade avkastningen som överstiger överenskomna tröskelvärden ("hurdles") över livslängden för varje enskild fond. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Kapitalvin-

redovisas som avtalstillgångar respektive avtalsskulder. EQT AB-koncernen presenterar avtalstillgångar och avtalsskulder avseende avgiftsrelaterade intäkter. Avtalstillgångar och avtalsskulder avseende avgiftsrelaterade intäkter uppstår genom skillnader mellan den tidpunkt då intäkterna genereras och betalas. Skillnaden avser främst en fonds starttidpunkt, tidpunkten för slutgiltigt stängning av fonden, eller tidpunkten när fondens åtagandeperiod avslutas.

ster på realiserade investeringar delas vanligen ut inom 3–5 dagar efter en avyttring. Känslighetsanalys avseende förändringar i verkligt värde för finansiella investeringar inklusive carried interest, presenteras i Not 18.

**LÅNGFRISTIGA AVTAL**

Förvaltningsavgifter beräknas vanligen utifrån underliggande EQT-fonders respektive investeringsåtagande under åtagandeperioden på mellan 3 och 6 år, beroende på fondens löptid. Efter åtagandeperiodens slut används investerat belopp som grund för beräkning

av förvaltningsavgifter. Under denna period baseras förvaltningsavgifter på respektive fonds återstående investerade kapital värderat till anskaffningsvärde.

**Kostnader för ingångna kontrakt**

MEUR	2025	2024
Ingående balans	29,3	17,8
Nya kontrakt under året	26,1	28,7
Avskrivningar	-22,7	-17,2
<b>Utgående balans</b>	<b>32,6</b>	<b>29,3</b>

**Not 6 Övriga rörelsekostnader**

MEUR	2025	2024
Externa tjänster och konsulter	102,8	103,5
IT-kostnader och kontorskostnader	54,8	55,4
Administrativa kostnader	115,8	97,8
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>273,4</b>	<b>256,8</b>

Under 2025 hänför sig jämförelsestörande poster om 1,0 MEUR (Externa tjänster och konsulter) primärt till kostnader relaterade till en översyn av organisationen. Under 2024 hänför sig jämförelsestörande poster om 8,2 MEUR (Administrativa kostnader) till integrationskostnader hänförliga till genomförda förvärv.

**Not 7** Anställda, ledande befattningshavare och styrelse

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2025

På årsstämman 27 maj 2024 fattades beslut om att anta följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Verkställande direktören och övriga medlemmar av Executive Committee (ledande befattningshavare) omfattas av dessa riktlinjer. I den mån en styrelseledamot utför arbete åt EQT utöver sitt styrelsearbete kan konsultarvode och annan kompensation för sådant arbete utgå. Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som separat beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

EQT har en tydlig ersättningsfilosofi (inklusive avseende rörlig ersättning) som tillämpas för hela koncernen och som även reglerar ersättning till Executive Committee samt knyter an ersättningen till EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för aktieägarna.

Det mest väsentliga är att skapa incitament för att främja att fonderna presterar och säkerställa att våra limited partners i EQT-fonderna, EQT AB:s aktieägare och EQT:s långsiktiga inriktning överensstämmer. EQT är en prestationsdriven organisation fokuserad på långsiktigt värdeskapande i linje med EQT:s kultur. Såväl prestation i team som individuell prestation är viktigt – därför belönar vi båda. Prestation är nyckeln

till vår framgång och vi belönar bättre prestationer med högre kompensation.

För att uppnå de affärsmässiga målen måste EQT kunna rekrytera och behålla talanger i världsklass för varje enskild roll. Som ett led i detta erbjuder EQT konkurrenskraftiga ersättningspaket.

EQT ersätter baserat på geografi i linje med lokal praxis och lagstiftning, samtidigt som det övergripande syftet med dessa riktlinjer beaktas i den mån det är möjligt.

Principerna i dessa riktlinjer möjliggör för EQT AB att erbjuda Executive Committee en konkurrenskraftig kompensation.

För ytterligare information om EQT AB-koncernens affärsstrategi, se EQT AB:s hemsida, [www.eqtgroup.com](http://www.eqtgroup.com).

#### Aktierelaterade incitamentsprogram

EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram beslutades av årsstämman 2023 och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. EQT:s Optionsprogram inkluderar medlemmar i Executive Committee i EQT AB. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av EQT:s Optionsprogram är knutna till individens nuvarande rollomfattning och bidrag till EQT:s resultat genom värdeskapande och framtidssäkring, aktiekursens utveckling, tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. Deltagarna kommer att tilldelas personaloptioner vederlagsfritt med en utnyttjandeperiod som pågår under en enmånadsperiod. Varje personaloption berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie i EQT AB till ett pris som motsvarar priset per stamaktie vid tilldelningsdagen, med förbehåll för en nettostrikemekanism, ett tak på vinsten per personaloption och sedvanliga omräkningsvillkor. För EQT:s Aktieprogram är prestationsmålen knutna till EQT AB-koncernens finansiella mål, EQT:s allmänna konkurrenskraft,

huruvida individen möter eller överträffar EQT:s högt ställda förväntningar på värdeskapande för EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. EQT:s Aktieprogram inkluderar partners och seniora anställda, medlemmar i Executive Committee är generellt inte deltagare i EQT:s Aktieprogram. Deltagarna investerar ett rörligt belopp (finansierat av EQT) i stamaktier efter ett prestationsår, varpå en ungefärlig treårig innehavsperiod följer. Även årsstämman 2019 beslutade om ett EQT Aktieprogram, enligt vilket inga nya investeringar i EQT AB-aktier görs, med innehavsperioder fram till 2026. För ytterligare information om EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram, inklusive kriterierna som utfallen beror på, vänligen se EQT AB:s ersättningsrapport, tillgänglig via <https://eqtgroup.com/sv/aktieaegare/>.

#### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan – oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

#### Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen, det vill säga grundlönen, ska vara konkurrenskraftig och motsvara ansvar och prestation.

#### Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning inom ramen för EQT:s bonusprogram ska mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

EQT:s bonusprogram består av såväl en bedömning av hur verksamheten presterar som en bedömning av hur individen presterar. Viktiga faktorer i prestationsbe-

dömningen av verksamheten som ligger till grund för den rörliga kontantersättningens storlek är hur framgångsrika fondernas underliggande verksamheter har varit, mätt i fondernas affärsprestationer (investeringar och avyttringar samt portfölj och fondutveckling), lönsamhet, kapitalanskaffningar, hållbarhet samt organisationens utveckling. Individens prestation bedöms utifrån överenskomna mål samt huruvida individen möter, överträffar eller inte möter högt satta förväntningar på individen i den aktuella rollen.

I vilken utsträckning kraven för utbetalning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bedömas när mätperioden är avslutad. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till den verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga personer i Executive Committee ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser de finansiella målen ska bedömningen baseras på den av EQT AB senast offentliggjorda finansiella informationen.

Executive Committee består delvis av EQT AB:s ägare. Ägare som ägde mer än 1,5 procent av aktierna i EQT AB vid börsnoteringen eller vid relevant förvärv kan inte omfattas av EQT:s bonusprogram, det vill säga rörlig kontantersättning, och inte heller något relevant aktierelaterat incitamentsprogram. Därav följer att den totala ersättningen till delar av Executive Committee består av fast grundlön, pensionsförmåner och andra förmåner.

#### Pension

Alla personer i Executive Committee ska omfattas av definierade premiebaserade pensionsplaner för vilka pensionspremier ska baseras på personens grundlön och betalas av bolaget under tiden för anställningen. För nuvarande personer i Executive Committee ska pensionspremierna baseras på grundlönen och pensionspremierna ska vara i enlighet med lokala marknadsvillkor, förutom att ett tak ska tillämpas. För

Not 7 forts.

Sverige betyder detta att det ska vara jämförbart med den gamla BTP-planen med ett premietak för grundlön som överstiger 40 inkomstbasbelopp. Pensionsförmåerna ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen.

#### Andra förmåner

Andra förmåner, såsom försäkringar (liv-, sjukvårds- och reseförsäkring), friskvårdsbidrag eller företagshälsovård ska betalas i den mån det anses ligga i linje med marknadsförhållandena på den berörda marknaden. Premier och andra kostnader relaterade till sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen. Medlemmar i Executive Committee som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder kan även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom EQT AB-koncernen.

#### Rekommendation att förvärva aktier i EQT AB

Styrelsen rekommenderar vardera medlem i Executive Committee (som inte redan har ett sådant innehav) att över en treårsperiod förvärva aktier i EQT AB eller liknande instrument motsvarande minst ett års grundlön, före skatt och exkluderande annan ersättning.

#### Upphörande av anställning och avgångsvederlag för den verkställande direktören

Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från den verkställande direktörens eller EQT AB:s sida. Den verkställande direktörens anställningsavtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst tolv månadslöner, som dock jämkas

gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare.

#### Upphörande av anställning och avgångsvederlag för ledande befattningshavare

Vid uppsägning från EQT AB-koncernens sida är uppsägningstiden nio månader, medan den vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är sex månader. Ledande befattningshavarens anställningsavtal innehåller också en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst nio månadslöner, som dock jämkas gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare. Fast grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta grundlönen för 18 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda vilket beaktats vid framtagandet av riktlinjerna

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för EQT AB-koncernens anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totala ersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag

till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Executive Committee, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i EQT AB-koncernen. Ersättningsutskottets nuvarande ledamöter är oberoende i förhållande till EQT AB och Executive Committee. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i Executive Committee, i den mån de berörs av frågorna.

#### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får helt eller delvis besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för dess aktieägare eller för att säkerställa EQT AB-koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### Förslag ersättningsriktlinjer till ledande befattningshavare (ersättningsriktlinjer)

För förslag till framtida ersättningsriktlinjer som ska antas av årsstämman 2026, se förslaget i "Förvaltningsberättelsen".

#### Löner och ersättningar till anställda

MEUR	2025	2024
Löner, bonus och ersättningar	826,2	933,6
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	24,1	22,4
Sociala avgifter	71,7	59,2
	<b>922,0</b>	<b>1015,2</b>
Övriga personalrelaterade kostnader	55,4	56,6
<b>Personalkostnader<sup>1)</sup></b>	<b>977,3</b>	<b>1071,8</b>

1) Varav 95,7 MEUR (228,0 MEUR) är relaterat till personalkostnader till följd av genomförda förvärv.

Not 7 forts.

## Noter

## Genomsnittligt antal anställda

	2025	varav kvinnor	varav män	2024	varav kvinnor	varav män
USA	435	39%	61%	424	38%	62%
Sverige	382	51%	49%	379	48%	52%
Storbritannien	289	50%	50%	242	50%	50%
Luxemburg	143	47%	53%	146	48%	52%
Kina, Hongkong	115	59%	41%	109	55%	45%
Tyskland	95	40%	60%	98	40%	60%
Singapore	86	46%	54%	81	46%	54%
Nederländerna	41	51%	49%	45	45%	55%
Australien	40	40%	60%	36	31%	69%
Japan	36	29%	71%	38	33%	67%
Indien	35	29%	71%	26	25%	75%
Spanien	34	42%	59%	30	37%	63%
Schweiz	31	44%	56%	29	38%	62%
Frankrike	30	36%	64%	31	35%	65%
Kina, Shanghai	23	44%	56%	26	47%	53%
Sydkorea	21	47%	53%	22	41%	59%
Danmark	18	57%	43%	21	62%	38%
Italien	18	47%	53%	18	44%	56%
Polen	10	24%	76%	5	19%	81%
Norge	5	49%	51%	8	36%	64%
Finland	4	29%	71%	6	32%	68%
Irland	4	25%	75%	3	29%	71%
Mexiko	4	17%	83%	1	0%	100%
Österrike	2	50%	50%	2	34%	66%
Belgien	1	0%	100%	1	0%	100%
Förenade Arabemiraten	0	100%	0%	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1903</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>1827</b>	<b>44%</b>	<b>56%</b>

## Könsfördelning bland styrelse och ledande befattningshavare

Andel kvinnor	2025	2024
Styrelse (moderbolag)	38%	43%
Ledande befattningshavare	13%	33%

Per den 31 december 2024 uppgick andelen kvinnor i styrelsen till 43 %. Efter utnämningen av Jacob Wallenberg Jr. uppgår andelen kvinnor i styrelsen per den 31 december 2025 till 38 %.

EQT AB:s ledning, Executive Committee bestod under 2025 av åtta personer. I maj 2025 avgick Christian Sinding som VD och Per Franzén tillträdde som ny VD. I juni 2025 tillkom James Yu och Suzanne Donohoe, Ricardo Reyes och Bahare Haghshenas lämnade Executive Committee. De ledande befattningshavarna är anställda i olika bolag i EQT AB-koncernen.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEMEDLEMMARNA

Styrelsearvoden, inklusive arvode till styrelseordförande, beslutas av bolagsstämman. På årsstämman 27 maj 2025 fattades beslut om att 331 500 EUR ska betalas i arvode till styrelseordförande och att 150 500 EUR ska betalas till var och en av styrelsemedlemmarna som ej är anställda av bolaget. Därutöver ska 42 000 EUR betalas till ordförande i revisionsutskottet och 21 000 EUR ska betalas till vardera medlem i revisionsutskottet, samt ska 40 000 EUR betalas till ordförande i ersättningsutskottet och 20 000 EUR ska betalas till vardera medlem i ersättningsutskottet. Styrelsemedlemmarna har ej rätt till någon ersättning efter avslutat styrelseuppdrag. Bolagsstämman beslutade även att arvodet till styrelsen ska betalas i EQT AB aktier i slutet av mandatperioden.

## Löner och övriga ersättningar samt pensionskostnader för styrelse och ledande befattningshavare

MEUR	2025	2024
Löner, bonus och ersättningar (varav bonus)	10,9	10,9
Aktieincentivationsprogram	11,9	14,0
Pensionskostnader	0,4	0,7
	<b>23,2</b>	<b>25,5</b>

Not 7 forts.

### Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

2025 MEUR	Grundlön, styrelse- arvode	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga för- månar	Aktieincita- mentsprogram <sup>1)</sup>	Summa
Styrelsens ordförande (Conni Jonsson)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	-	-	-	-	0,3
Ersättning från dotterbolag	0,1	-	0,0	0,0	-	0,1
Styrelseledamot (Marcus Wallenberg)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Margo Cook)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Jacob Wallenberg Jr)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Diony Lebot)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Richa Goswami)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Gordon Orr) <sup>2)</sup>						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Brooks Entwistle)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Vd (Christian Sinding)						
Ersättning från moderbolaget	-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag	0,3	-	0,0	0,0	-	0,3
Vd (Per Franzén)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	-	-	0,1	-	0,4
Ersättning från dotterbolag	0,1	-	-	0,0	-	0,1
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	0,4	0,1	0,0	2,4	3,3
Ersättning från dotterbolag	4,1	2,7	0,2	0,9	9,5	17,4
<b>Summa</b>	<b>6,7</b>	<b>3,1</b>	<b>0,4</b>	<b>1,0</b>	<b>11,9</b>	<b>23,2</b>
<b>Ersättning från moderbolaget</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>2,4</b>	<b>5,2</b>
<b>Ersättning från dotterbolag</b>	<b>4,6</b>	<b>2,7</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>	<b>9,5</b>	<b>18,0</b>

- 1) Ersättningen avser tilldelade belopp inom ramen för aktier- och optionsprogram. Tilldelade belopp för 2025 kommer regleras via optioner innebärande att ersättningen utgör en icke-kontant kostnad för koncernen.
- 2) Gordon Orr har under 2025 tillhandahållit konsulttjänster till EQT utöver sitt uppdrag som styrelsemedlem. Ersättning för sådana konsulttjänster ingår i kolumnen "Grundlön, styrelsearvode". För ytterligare information, se Not 23.

2024 MEUR	Grundlön, styrelse- arvode	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmånar	Aktieincita- mentsprogram <sup>1)</sup>	Summa
Styrelsens ordförande (Conni Jonsson)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	-	-	-	-	0,3
Ersättning från dotterbolag	0,1	-	0,0	-	-	0,1
Styrelseledamot (Marcus Wallenberg)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Margo Cook)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Johan Forssell)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Diony Lebot)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Richa Goswami)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Gordon Orr) <sup>2)</sup>						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Brooks Entwistle)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Vd (Christian Sinding)						
Ersättning från moderbolaget	-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag	0,6	-	0,0	0,0	-	0,7
Övriga ledande befattningshavare (11 personer)						
Ersättning från moderbolaget	0,9	1,2	0,2	0,0	4,1	6,3
Ersättning från dotterbolag	3,8	2,8	0,5	0,0	9,9	17,0
<b>Summa</b>	<b>6,9</b>	<b>3,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>25,5</b>
<b>Ersättning från moderbolaget</b>	<b>2,4</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>4,1</b>	<b>7,8</b>
<b>Ersättning från dotterbolag</b>	<b>4,6</b>	<b>2,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>9,9</b>	<b>17,7</b>

- 1) Ersättningen avser tilldelade belopp inom ramen för aktier- och optionsprogram. Tilldelade belopp för 2024 kommer regleras via optioner innebärande att ersättningen utgör en icke-kontant kostnad för koncernen.
- 2) Gordon Orr har under 2024 tillhandahållit konsulttjänster till EQT utöver sitt uppdrag som styrelsemedlem. Ersättning för sådana konsulttjänster ingår i kolumnen "Grundlön, styrelsearvode". För ytterligare information, se Not 23.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

EQT:s styrelse och dess Ersättningsutskott beslutar om ersättning i form av aktiebaserade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet beslutar vidare om ersättning till Executive Committee. EQT AB-koncernen har ett internt ersättningsutskott som fastställer och godkänner ersättning i form av lönenivåer, bonus, pension och annan ersättning för anställda i EQT. Den totala ersättningen kan bestå av grundlön, bonus, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och andra förmåner. Bonusen är relaterad till årliga prestationer avseende individuella mål samt koncernövergripande mål. Måluppfyllelsen för bonusen bestäms i början av året därpå. Merparten av de anställda ingår i EQT:s bonusprogram.

**Rörlig ersättning till vd och ledande befattningshavare**  
Varken tidigare VD Christian Sinding eller nuvarande VD Per Franzén har deltagit i EQT:s bonusprogram. Huvuddelen av de ledande befattningshavarna har erhållit rörlig ersättning enligt EQT:s bonusprogram.

## EQT:S INCITAMENTSPROGRAM

### EQT:s Aktieprogram

Den sista tilldelningen i EQT:s aktieprogram (etablerat 2019 och uppdaterat 2025) gjordes i mars 2023. Varje årlig tilldelning bestod av en bonus vilket investerades i C-aktier i EQT AB. Efter en treårig innehavsperiod konverteras C-aktier till stamaktier.

EQT:s Aktieprogram (etablerat 2023) består av stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år.

Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas stamaktier i EQT AB under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden för tilldelningar 2024 och 2025.

Den så kallade bad leaver-bestämmelsen reviderades under perioden för att inkludera ett intjänandevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning.

Enligt denna bestämmelse intjänas aktierna i årliga delbelopp om 33%, där den första intjäningen sker 12 månader efter tilldelningsdatumet 2026 och därefter årligen.

Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s Aktieprogram som helhet totalt en procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s Aktieprogram<sup>1)</sup>.

### EQT:s Optionsprogram

EQT:s Optionsprogram (etablerat 2023 och uppdaterat 2025) består av per-sonaloptioner som vid inlösen berättigar deltagaren att förvärva stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år.

Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas optioner i EQT under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden för tilldelningar 2024 och 2025.

Den så kallade bad leaver-bestämmelsen reviderades under perioden för att inkludera ett intjänandevillkor, med ett tjänstgöringskrav efter tilldelning. Enligt denna bestämmelse intjänas optionerna i årliga delbelopp om 33%, där den första intjäningen sker 12 månader efter tilldelningsdatumet 2026 och därefter årligen.

Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s optionsprogram som helhet totalt fyra procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s optionsprogram<sup>1)</sup>.

## EQT:s Aktieprogram<sup>2)</sup>

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier tilldelade	Utspädning från tilldelade aktier
2023	2024	631 547	0,05%
2024	2025	752 016	0,06%
Totalt		1 383 563	0,12%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier att tilldelas <sup>3)</sup>	Utspädning från aktier att tilldelas
2025	2026	1 103 354	0,09%

## EQT:s Option program<sup>2)</sup>

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner att tilldelas	Inlösenpris (SEK)	Nuvarande utspädning optioner	Maximal utspädning – optioner
2023	2024	4 430 306	295	0,07%	0,28%
2024	2025	8 238 670	360	0,01%	0,52%
Totalt		12 668 976		0,08%	0,80%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner att tilldelas <sup>4)</sup>	Inlösenpris (SEK) <sup>4)</sup>	Nuvarande utspädning optioner	Maximal utspädning – optioner
2025	2026	8 287 795	364	n.a.	0,52%

## PRESTATIONSMÅL OCH KOSTNAD

### EQT:s Aktieprogram

Prestation med avseende på Justerad Intäktstillväxt, Justerad EBITDA-marginal och vetenskapligt baserade klimatmål resulterade i en bruttoaktietilldelning om 71,4 MEUR för 2025 (44,0 MEUR) varav 34,3 MEUR (21,2 MEUR) var kontant kostnad. Kostnaden 2025 var 40,4 MEUR (44,0 MEUR) varav 27,0 MEUR (21,2 MEUR) var kontant kostnad.

### EQT:s Optionsprogram

Optionstilldelningen baseras på deltagarnas individuella uppfyllnad av mål inom prestationsramverket vilka är (i) tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen (ii) ansvarsfull och lämplig kostnadshantering (iii) utveckling från ett affärsområdesfokuserat ledarskap till ett bredare ledarskap (iv) påverkan på genomförandet av

EQT:s hållbarhetsambitioner (v) utveckling av nya affärsområden för EQT. Totalt optionstilldelning var 61,4 MEUR (59,7 MEUR) varav kostnadsfört belopp under 2025 var 23,5 MEUR (59,7 MEUR). Av detta belopp var - (-) kontant kostnad.

### Icke-kontant kostnad

Total icke-kontant kostnad för incitamentsprogrammen 2025 uppgick till 39,5 MEUR (93,3 MEUR) varav 37,0 MEUR (82,4 MEUR) relaterar till belopp att tilldelas 2026 och 2,5 MEUR (10,9 MEUR) relaterar till ytterligare icke-kontanta kostnader såsom sociala avgifter för

1) Under 2025 genomförde EQT ett återköp av 10,5 miljoner aktier.

2) Utspädning beräknad baserat på antal aktier den 31 december 2022 (1 186 127 535).

3) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2025 om SEK 364. Tilldelningen sker i februari 2026.

4) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2025 om SEK 364 och ett motsvarande optionsvärde om SEK 80. Tilldelningen sker i februari 2026.

Not 7 forts.

vilka kontant betalning är villkorad av eventuell vinst samt föremål för betalning först vid inlösen.

### Utspädning<sup>1)</sup>

För prestationsår 2023 och 2024 tilldelades 1 383 563 aktier inom EQT:s aktieprogram, motsvarande en utspädning om 0,12% och 12 668 976 optioner. Optionsprogrammet kommer endast att bli utspädande om EQT AB:s aktiepris vid inlösen överstiger aktiepriset vid tilldelning. Aktiepriset vid inlösen är begränsat till fyra gånger aktiepriset vid tilldelning. Givet nettostrike-mekanismen kommer endast eventuell vinst mellan aktiepriset vid tilldelning upp till denna begränsning att regleras i aktier. Utspädningen i optionsprogrammet är således begränsad till 75% av totala antalet tilldelade optioner, eller 0,80%.

Med ett antaget aktiepris motsvarande stängningskurs vid årsslutet 2025 om SEK 364 hade nuvarande utspädning varit 0,08%.

För prestationsår 2025, givet kostnad 2025 och aktiepris motsvarande stängningskurs vid årsslutet 2025 om SEK 364 skulle 1 103 354 aktier<sup>2)</sup> respektive 8 287 795 optioner<sup>3)</sup> tilldelas. Utspädningen från aktieprogrammet hade blivit 0,09%. Maximal utspädning avseende optionsprogrammet 2025 är begränsad till 75% av antalet tilldelade optioner, eller 0,52%.

### Övriga förmåner

EQT AB-koncernen erbjuder samtliga anställda ett antal ickemonetära förmåner, såsom företagshälsovård, sjukförsäkring, livförsäkring, träningsprogram för de anställda samt bidrag till olika sportaktiviteter.

### Investeringar gjorda av ledande befattningshavare

Vissa ledamöter i EQT AB:s styrelse och ledande befattningshavare i EQT AB-koncernen, inklusive vd för EQT AB, har investerat i olika carried interest och employee co-investment schemes hänförliga till EQT:s fonder. Avkastningen (i form av investeringsintäkter och värdeökningar) är helt beroende av resultat och utveckling av respektive fond och dess underliggande investeringar.

### Pensionsvillkor

EQT AB-koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som generellt följer en fastställd tabell för ersättningsnivåerna utifrån ålder och/eller inkomstnivå. Närhelst det är möjligt baseras inbetalningarna enbart på grundlönen upp till lokalt angivna maxbelopp. Betalningarna till dessa planer görs på kontinuerlig basis enligt reglerna för respektive pensionsplan. Kostnaderna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna 2025 uppgick till 24,1 MEUR (22,4 MEUR).

Styrelsens ordförande, Conni Jonsson, har en förmånsbestämd pension vilken har tryggats genom en pensionsstiftelse. Den förmånsbestämda pensionen bestod dels av ett garantibelopp motsvarande det samlade värdet på historiska avsättningar, dels av ett rörligt belopp motsvarande verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar utöver garantibeloppet. I det fall verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar understeg garantibeloppet var EQT AB-koncernen skyldig att tillskjuta mellanskillnaden. Per 31 december 2025 uppgick EQT AB-koncernens del av verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar, omräknat till euro, till 0,0 MEUR (1,5 MEUR) och garantibeloppet uppgick till 0,0 MEUR (0,4 MEUR). Från och med januari 2018 sker inga ytterligare avsättningar till stiftelsen. Per den 31 december 2025 hade samtliga planerade betalningar fullgjorts och pensionsstiftelsen har avvecklats.

### Not 8 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

MEUR	2025	2024
<b>KPMG</b>		
Revisionstjänster	2,3	2,4
Skatterådgivning	0,0	0,1
Övriga tjänster	0,1	0,1
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionstjänster	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning föranledd av iakttagelser vid sådan granskning.

### Not 9 Finansnetto

MEUR	2025	2024
Ränteintäkter	27,4	63,5
Valutakursvinster	130,4	72,5
Förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling	-	15,7
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,1
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>157,8</b>	<b>151,9</b>
Räntekostnader	-69,8	-60,5
Valutakursförluster	-139,5	-73,3
Övriga finansiella kostnader	-5,4	-7,0
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-214,7</b>	<b>-140,7</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-57,0</b>	<b>11,2</b>

Alla ränteintäkter och räntekostnader från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

1) Under 2025 genomförde EQT ett återköp av 10,5 miljoner aktier.

2) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2025 om SEK 364. Tilldelningen sker i februari 2026.

3) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2025 om SEK 364 och ett motsvarande optionsvärde om SEK 80. Tilldelningen sker i februari 2026.

Noter

**Not 10 Inkomstskatt**

EQT AB-koncernen har verksamhet i olika jurisdiktioner. Varje jurisdiktion har sina egna skattelagar och skatteregleringar. Ständiga förändringar av reglerna och tolkningen av lagstiftningen kan resultera i potentiella inkomstskatterisker. Komplexiteten och redovisningen av potentiella inkomstskatterisker kräver att ledningen involveras i bedömningar och uppskattningar. Dessa uppskattningar kan skilja sig från det faktiska utfallet.

EQT AB-koncernen har riktlinjer, rutiner och kontroller för hantering av inkomstskatterisker och andra skatter. Med hjälp av dessa rutiner säkerställer koncernen att skatterisker identifieras och hanteras.

Lagstiftningen om global minimiskatt (GMT) och relaterad vägledning från OECD har varit föremål för löpande kompletteringar under 2025. Estimerad skattekostnad under perioden avseende GMT-reglerna uppgick till 0,7 MEUR (1,2 MEUR). Denna nivå av tilläggsskatt bedöms i relativa termer vara representativ för den förväntade påverkan av GMT-reglerna på kort till medellång sikt, med förbehåll för att reglerna kan vara föremål för fortsatta kompletteringar. EQT AB-koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till tilläggsskatt, enligt ändringarna i IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

**Skatt redovisad i resultaträkningen**

MEUR	2025	2024
<b>Aktuella skattekostnader (-)/ skatteintäkter (+)</b>		
Aktuella skattekostnader/intäkter för året	-158,4	-138,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-25,4	-0,3
	<b>-183,9</b>	<b>-138,5</b>
<b>Uppskjutna skattekostnader (-)/skatteintäkter (+)</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	15,3	20,5
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0,5	-4,8
	<b>15,8</b>	<b>15,6</b>
<b>Summa redovisad inkomstskatt</b>	<b>-168,0</b>	<b>-122,9</b>

**Avstämning av effektiv skattesats**

MEUR	2025	2024
Resultat före skatt	895,9	899,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-184,5	-185,2
Effekt av:		
Utländska skattesatser <sup>1)</sup>	-51,8	-48,5
Ej avdragsgilla kostnader	-21,6	-74,2
Ej skattepliktiga intäkter <sup>2)</sup>	125,7	197,0
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag	-14,3	-8,8
Minskning av ej aktiverade underskottsavdrag	6,8	2,4
Skatt hänförlig till tidigare år	-24,9	-5,1
Tilläggsskatt	-0,7	-1,2
Övrigt	-2,5	0,7
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-168,0</b>	<b>-122,9</b>

- 1) Effekten av utländska skattesatser utgörs av -20,5 MEUR (-17,2 MEUR) hänförligt till tillämpade skattesatser i dotterbolagsjurisdiktioner som avviker från moderbolagets lagstadgade skattesats och -31,3 MEUR (-31,3 MEUR) hänförligt till tillämpade skattesatser i redovisning av köpeskillingsallokering.
- 2) Ej skattepliktiga intäkter inkluderar intäkter som ej är föremål för beskattning och intäkter/bolag som ej är skattepliktiga enligt gällande skatteregler i relevant jurisdiktion, t.ex. utdelning och kapitalvinster som omfattas av lokala undantag för näringsbetingade andelar.

**Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**  
**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader**

MEUR	2025		2024	
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,4	0,7	1,4
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	270,6	26,8	332,7
Övrigt	21,7	-2,5	22,3	-
Underskottsavdrag	11,5	-	23,0	-
	<b>33,6</b>	<b>268,6</b>	<b>72,7</b>	<b>334,1</b>

Förändringen av uppskjuten skatt i balansräkningen uppgår till 26,4 MEUR (7,2 MEUR). Den del av förändringen som inte redovisats över resultaträkningen hänförs sig huvudsakligen till valutakurseffekter och andra poster som redovisats i eget kapital.

**Ej balanserade uppskjutna skattefordringar**

Akkumulerade underskottsavdrag och kvarstående negativa räntenetton som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår till 307,1 MEUR (266,1 MEUR). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats på grund av bedömningar om att underskottsavdragen och de kvarstående negativa räntenettona sannolikt inte kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De 307,1 MEUR består av de ackumule-

rade underskottsavdragen som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran som uppgår till 244,6 MEUR (172,8 MEUR) och är huvudsakligen hänförliga till Luxemburg och USA samt de ackumulerade kvarstående negativa räntenettona som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran som uppgår till 62,5 MEUR (93,3 MEUR) och är huvudsakligen hänförliga till Sverige och USA. Dessa underskottsavdrag och kvarstående negativa räntenetton förfaller enligt följande:

Underskottsavdrag och kvarstående negativa räntenetton som förfaller	2025	2024
Inom 10 år	3,5	47,6
Om mer än 10 år	81,4	87,9
Oändlig förfallotid	222,2	130,6
<b>Total</b>	<b>307,1</b>	<b>266,1</b>

Noter

**Not 11 Immateriella anläggningstillgångar**

MEUR	Övriga immateriella anläggningstillgångar					Goodwill
	Investerarrelationer	Varumärken	Kundkontrakt	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Totala Övriga immateriella anläggningstillgångar	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2025-01-01	1 553,2	202,7	2 155,8	98,4	4 010,1	2 222,0
Nyanskaffningar	-	-	-	0,2	0,2	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,8	-0,8	-
Omklassificeringar	-	-	-	1,7	1,7	-
Årets valutakursdifferenser	-162,3	-22,3	-222,6	6,6	-400,6	-181,4
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>1 390,9</b>	<b>180,4</b>	<b>1 933,1</b>	<b>106,1</b>	<b>3 610,5</b>	<b>2 040,7</b>
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2025-01-01	-280,3	-70,4	-619,3	-98,4	-1 068,5	-
Årets avskrivningar	-96,2	-23,4	-230,2	-2,6	-352,5	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0,8	0,8	-
Omklassificeringar	-	-	-	-0,9	-0,9	-
Årets valutakursdifferenser	32,7	8,7	72,4	-4,1	109,7	-
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>-343,8</b>	<b>-85,2</b>	<b>-777,1</b>	<b>-105,3</b>	<b>-1 311,4</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde 2025-12-31</b>	<b>1 047,1</b>	<b>95,2</b>	<b>1 156,0</b>	<b>0,8</b>	<b>2 299,1</b>	<b>2 040,7</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2024-01-01	1 472,3	191,6	2 044,7	101,9	3 810,5	2 132,6
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	80,9	11,1	111,0	-3,5	199,6	89,4
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>1 553,2</b>	<b>202,7</b>	<b>2 155,8</b>	<b>98,4</b>	<b>4 010,1</b>	<b>2 222,0</b>
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2024-01-01	-167,4	-42,6	-352,0	-100,9	-663,0	-
Årets avskrivningar	-100,3	-24,5	-240,0	-	-364,8	-
Årets valutakursdifferenser	-12,6	-3,4	-27,3	2,6	-40,7	-
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>-280,3</b>	<b>-70,4</b>	<b>-619,3</b>	<b>-98,4</b>	<b>-1 068,5</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde 2024-12-31</b>	<b>1 272,9</b>	<b>132,3</b>	<b>1 536,4</b>	<b>0,0</b>	<b>2 941,7</b>	<b>2 222,0</b>

Koncernens immateriella tillgångar härrör främst från förvärvade verksamheter. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill men även varumärken, kundkontrakt och investerarrelationer. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i Not 2.

**Goodwill**

Goodwill är hänförlig till genomförda förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på den lägsta nivån inom EQT AB-koncernen på vilken goodwill följs upp i den interna styrningen, vilket utgörs av Real Assets segmentet 931,9 MEUR (1 043,0 MEUR) respektive Private Capital-segmentet 1 108,8 MEUR (1 179,1 MEUR).

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, om inte nyttjandeperioden är obestämbar. Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om det finns indikationer på potentiellt nedskrivningsbehov från händelser eller förändringar i omständigheter. Immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för den avsedda användningen.

**Beräknade nyttjandeperioder:**

Investerarrelationer	15 år
Varumärken	5-8 år
Kundkontrakt	Kontraktets återstående löptid, mellan 3-7 år
Övrigt	3-5 år

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje rapporteringstillfälle och justeras vid behov.

**Nedskrivningsprövning av kassagenererande enheter som innehåller goodwill**

Återvinningsvärdet baserades på dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bestämdes genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden från verksamhetens rörelsetillgångar. Följande diskonteringsräntor och långsiktiga tillväxttakter användes:

Private Capital	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta efter skatt, %	9,9	9,9
Diskonteringsränta före skatt, %	11,1	11,2
Årlig tillväxttakt i kassaflöden efter år 5, %	2,0	2,0

Real Assets	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta efter skatt, %	8,8	8,8
Diskonteringsränta före skatt, %	10,0	10,0
Årlig tillväxttakt i kassaflöden efter år 5, %	2,0	2,0

Den diskonteringsränta som tillämpas vid nedskrivningsprövningen utgörs av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt, baserad på finansiering enbart med eget kapital (dvs. WACC motsvarar avkastningskravet på eget kapital). Avkastningskravet på eget kapital har beräknats enligt Capital Asset Pricing-modellen (CAPM) och baseras på en riskfri ränta med tillägg av marknadsriskpremien multiplicerad med antaget betavärde (baserat på betavärden för utvalda börsnoterade bolag) och en storlekspremie.

Kassaflöden prognostiserades för en period om fem år, med antagande om en konstant årlig tillväxttakt därefter. Kassaflödesprognoserna baseras på budgeten för nästa år och en långtidsprognos för år två till fem. Prognostiserat rörelseresultat baserades huvudsakligen på uppskattade framtida kapitalanskaffningar och ökning av personalkostnader. Den årliga tillväxttakten i kassaflöden från år sex och framåt appliceras på ett antaget uthålligt kassaflöde år fem.

Nedskrivningsprövningen gav ett högre nyttjandevärde än redovisat värde med betydande marginal. Ledningen anser att inga rimligt möjliga förändringar av de viktiga antagandena kan leda till att det redovisade värdet på goodwill skulle överstiga återvinningsvärdet.

## Noter

## Not 12 Materiella anläggningstillgångar

## Ägda tillgångar

MEUR	Inventarier	Nedlagda utgifter på annans fastighet
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 2025-01-01	25,4	86,3
Nyanskaffningar	4,8	29,9
Avyttringar och utrangeringar	-1,8	-6,3
Omklassificeringar	0,1	-1,8
Årets valutakursdifferenser	-1,9	-4,2
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>26,5</b>	<b>103,9</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2025-01-01	-15,2	-39,2
Årets avskrivningar	-3,1	-10,6
Avyttringar och utrangeringar	1,7	6,3
Omklassificeringar	-0,3	1,2
Årets valutakursdifferenser	1,0	1,6
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>-15,9</b>	<b>-40,6</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10,6</b>	<b>63,3</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 2024-01-01	18,3	74,8
Nyanskaffningar	8,0	9,5
Avyttringar och utrangeringar	-6,6	-0,6
Omklassificeringar	5,4	1,0
Årets valutakursdifferenser	0,3	1,6
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>25,4</b>	<b>86,3</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2024-01-01	-12,3	-28,2
Årets avskrivningar	-3,7	-10,0
Avyttringar och utrangeringar	6,4	0,5
Omklassificeringar	-5,4	-1,0
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,6
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>-15,2</b>	<b>-39,2</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10,1</b>	<b>47,1</b>

## Nyttjanderättstillgångar

MEUR	Kontorslokaler
Ingående balans 2025-01-01	194,5
Akkumulerade avskrivningar	-40,0
Övriga ändringar, netto	38,1
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>192,6</b>
Ingående balans 2024-01-01	118,9
Akkumulerade avskrivningar	-40,1
Övriga ändringar, netto	115,8
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>194,5</b>

## Summa materiella anläggningstillgångar

MEUR	2025	2024
Inventarier	10,6	10,1
Nedlagda utgifter på annans fastighet	63,3	47,1
Kontorslokaler	192,6	194,5
<b>Redovisat värde</b>	<b>266,5</b>	<b>251,8</b>

## Avskrivningsprinciper

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs också av över tillgångens nyttjandeperiod eller, om kortare, leasingavtalets löptid med hänsyn till eventuella ytterligare perioder som omfattas av möjligheter till förlängning eller uppsägning, se Not 2 "Leasing".

Bedömda nyttjandeperioder:

Inventarier	3–5 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	3–10 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden prövas vid varje rapporteringstillfälle och justeras vid behov.

## Not 13 Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar

MEUR	2025	2024
Utgifter som ska vidarefaktureras	57,3	37,1
Drawdowns	3,7	66,9
Övriga fordringar på fond	166,8	162,6
Övriga fordringar	67,8	71,4
<b>Summa övriga omsättningstillgångar</b>	<b>295,6</b>	<b>337,9</b>

## Not 14 Eget kapital

## Aktier

	2025	2024
Stamaktier		
Emitterade per den 1 januari	1 180 449 205	1 183 593 930
Konverterade C-aktier	385 499	348 106
Tilldelning av stamaktier i eget förvar	785 604	661 169
Återköp	-10 466 539	-4 154 000
<b>Emitterade per den 31 december – betalda</b>	<b>1 171 153 769</b>	<b>1 180 449 205</b>
Totalt antal utestående C-aktier	496 056	881 555
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 171 649 825</b>	<b>1 181 330 760</b>

Samtliga stamaktier har en röst, C-aktier har 0,1 röst. C-aktierna har samma ekonomiska rättigheter som stamaktier.

Per den 31 december 2025 innehade EQT AB 63 458 131 (60 676 207) stamaktier i eget förvar, vilka inte ger rätt till utdelning eller röster vid bolagsstämor. Exklusive de aktier som innehas i eget förvar finns det 1 171 649 825 aktier utestående i EQT.

Under året genomförde EQT ett återköp av 10 466 539 stamaktier, motsvarande ett värde av 296,0 MEUR. Syftet är att – över tid – motverka utspädnings-effekten av aktier som levereras inom ramen för EQT:s incitamentsprogram. Det totala beloppet som betalats för aktier i eget förvar uppgår till 451,9 MEUR.

Under 2025 (baserat på prestation under 2024) och i linje med EQT:s incitamentsprogram, har 785 604 av stamaktierna i eget förvar tilldelats deltagare i programmen och är därmed utestående per 31 december 2025.

Sedan den 24 september 2019 är EQT AB:s stamaktier noterade på Nasdaq Stockholm Large Cap.

## UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2025. Utbetalningen föreslås att betalas ut i två lika stora delar, 2,50 SEK med avstämningsdag den 15 maj 2026, och 2,50 SEK med avstämningsdag den 1 december 2026. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, förväntas utbetalning av utdelningen ske den 20 maj 2026 respektive den 4 december 2026.

Styrelsen i EQT AB har antagit en utdelningspolicy i syfte att generera en stadigt ökande årlig utdelning per aktie.

## EGET KAPITAL

EQT AB-koncernen strävar efter att ha en finansiell ställning som inger förtroende hos investerare, kreditgivare och marknaden, samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten och en tillfredsställande långsiktig avkastning till aktieägarna.

Not 14 forts.

### BEGRÄNSNINGAR I ÖVERFÖRBARHET

Vid tidpunkten för börsnoteringen av EQT AB 2019 och i samband med vissa efterföljande förvärv (Exeter, Life Science Partners och BPEA), har vissa nuvarande och tidigare anställda åtagit sig, med vissa undantag, att inte utan skriftligt medgivande från EQT AB, överföra eller avyttra sina respektive aktieinnehav i EQT AB under en viss tidsperiod (lock-up åtagande).

I tillägg till åtagandet att inte överföra eller avyttra aktieinnehav, innefattar lock-up åtaganden som hör till förvärv generellt även villkor för intjänande under "leaver put option clause" eller en förverkandemekanism av aktier.

Aktier som allokerats i EQT:s föregående Aktieprogram (antaget av årsstämman 2019 och uppdaterat av årsstämman 2025) utgörs av onoterade C-aktier, med rätt att erhålla utdelning och med 0,1 röst, som kommer att innehas under tre år innan de konverteras till stamaktier som kan handlas.

De stamaktier som allokeras till deltagare i EQT:s nuvarande Aktieprogram (antaget av aktieägarna 2023) är föremål för en innehavsperiod om tre år efter varje tidpunkt för allokering. Under denna innehavsperiod kan inte aktierna överföras eller säljas.

Utöver ovanstående finns det inga begränsningar i fråga om överförbarheten av aktierna till följd av lagstadgade bestämmelser, bolagsordningen eller, såvitt bolaget vet, avtal.

En översikt över hur lock-up åtaganden löper ut framgår nedan.

#antal aktier som släpps (miljoner)	2026		2027		2028	
	Feb	Sep	Feb	Sep	Feb	Sep
IPO	-	87	-	63	-	63
Exeter	-	-	-	-	-	-
LSP	4	-	-	-	-	-
BPEA	-	29	-	29	-	29
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>93</b>
% av antal aktier i EQT AB	0,3%	9,9%	-	7,9%	-	7,9%

Noter

**Not 15** Räntebärande skulder

För mer information om EQT AB-koncernens exponering för ränterisker och valutarisker, avseende räntebärande skulder, se Not 18.

MEUR	2025	2024
<b>Långfristiga skulder</b>		
Leasingskulder <sup>1)</sup>	163,8	161,3
Obligationslån <sup>2)</sup>	2 443,6	2 020,5
	<b>2 607,4</b>	<b>2 181,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga lån	-	-
Banklån	-	-
Kortfristig del av leasingskulder <sup>1)</sup>	37,2	41,2
	<b>37,2</b>	<b>41,2</b>

1) Leasingskulder, för mer information, se Not 19.  
2) Obligationslån, för mer information, se Not 18.

**Not 16** Övriga skulder

MEUR	2025	2024
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Skulder avseende drawdowns	2,5	9,6
Övrigt	157,1	116,1
	<b>159,6</b>	<b>125,6</b>

**Not 17** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MEUR	2025	2024
Upplupna personalkostnader	342,5	313,8
Upplupna konsultarvoden	10,8	19,7
Övriga upplupna kostnader	191,7	192,1
Förutbetalda intäkter	140,0	111,5
	<b>685,0</b>	<b>637,0</b>

**Not 18** Finansiella instrument och finansiella risker

**FINANSIELL RISKHANTERING**

EQT AB-koncernen arbetar med riskhantering för att begränsa och kontrollera de finansiella risker som EQT AB-koncernen är exponerad för på ett kostnadseffektivt sätt. Den finansiella riskhanteringen beskrivs i EQT AB-koncernens finanspolicy. Policyn granskas årligen och en eventuell ny version ska godkännas av EQT AB-koncernens styrelse som har det yttersta ansvaret för inrättandet av koncernens riskhantering och dess kontrollmekanismer. EQT AB-koncernen är exponerat för följande finansiella risker:

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk (ränterisk, valutarisk, omvärderingsrisk av innehav i EQT:s fonder)

**KREDITRISK**

Kreditrisken avser potentiella finansiella förluster om en motpart till EQT AB-koncernen är oförmögen att uppfylla sina åtaganden gentemot EQT AB-koncernen. Kreditrisken är främst hänförlig till fordringar och avtalstillgångar, banktillgodohavanden, eventuella utestående derivatinstrument med ett positivt verkligt värde och eventuella finansiella garantier. Exponeringarna för kreditrisk granskas regelbundet för att bedöma exponeringarna och koncentrationerna av risker enligt rutinerna i EQT AB-koncernens finanspolicy.

Finansiella tillgångars exklusive Finansiella investeringar (inkl carried interest) redovisade värde motsvarar EQT AB-koncernens maximala exponering för kreditrisker från finansiella tillgångar. Per den 31 december 2025 uppgick finansiella tillgångar till 6 564,8 MEUR (5 780,1 MEUR). Finansiella garantier kan hypotetiskt också ge upphov till viss kreditrisk. Finansiella garantier beskrivs nedan under rubriken Finansiella garantier. Finansiella investeringar (inkl

carried interest) ger upphov till omvärderingsrisk, ej till kreditrisk.

**Fordringar och avtalstillgångar**

Koncernens exponering för kreditrisk från fordringar och avtalstillgångar definieras av egenskaperna hos de enskilda motparterna, som främst utgörs av EQT-fonder. Kreditrisker granskas regelbundet och det finns inga väsentliga identifierade kreditrisker per balansdagen, inte heller har det funnits några under rapportperioden.

Koncernen bedömer regelbundet förväntade kreditförluster för fordringar och avtalstillgångar, främst baserat på historiska förluster. Koncernen har historiskt sett inte lidit några väsentliga förluster från fordringar och avtalstillgångar, och det finns inga förfallna fordringar per balansdagen (inga). De förväntade kreditförlusterna per balansdagen anses därför obetydliga (obetydliga).

**Likvida medel**

Exponeringen för finansiell kreditrisk härrör främst från banktillgodohavanden. Koncernens finanspolicy föreskriver vilka banker som är godkända för insättningar och relationerna övervakas noga av koncernens Treasuryavdelning. Det lägsta officiella kreditbetyget för en motpart när det gäller banktillgodohavanden är BBB (S&P, eller motsvarande S&P). Per den 31 december 2025 innehade koncernen likvida medel till ett värde av 978,6 MEUR (1 024,0 MEUR).

Förväntade kreditförluster bedöms regelbundet huvudsakligen utifrån externa kreditbetyg för motparterna och information om historiska förluster. EQT AB-koncernen har historiskt sett inte lidit några förluster från likvida medel. Per den 31 december 2025 anses de förväntade kreditförlusterna obetydliga och speglar banktillgodohavandenas korta löptider och motparternas kreditvärdighet i de externa kreditbetygen (obetydliga).

Fördelning av likvida medel enligt kreditbetyg av motparter:

Kreditbetyg	2025-12-31
A+	94%
A-	6%
BBB	0%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>

Kreditbetyg	2024-12-31
A+	82%
A-	18%
BBB	0%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>

**Finansiella garantier**

EQT AB-koncernen har lämnat garantier för att täcka vissa återbetalningsåtaganden avseende carried interest för fonderna EQT VIII, EQT IX, EQT X, EQT Growth, EQT Future, EQT Infrastructure IV, EQT Infrastructure V, EQT Infrastructure VI, EQT Healthcare Growth och BPEA IX. I enlighet med limited partnership-avtalet för varje tillämplig fondtyp kommer en bedömning att göras när fonden avslutas om det har skett någon överbetalning av carried interest till en Special Limited Partner (carried interest-mottagare). En överbetalning av carried interest kommer i första hand återbetalas med medel som avsatts på ett depositionskonto för att täcka ett återbetalningsscenario. För den osannolika händelse att de belopp som hålls på depositionskontot inte skulle räcka för att täcka återbetalningsskyldigheten kan garantin träda i kraft för att täcka återstoden. Per den 31 december 2025 hade ingen carried interest genererats eller betalats från EQT X, EQT Growth, EQT Future, EQT Infrastructure V, EQT Infrastructure VI, EQT Healthcare Growth eller BPEA IX. EQT VIII har genererat och betalat 144,7 MEUR i carried interest (122,4 MEUR), EQT IX har genererat och betalat 46,5 MEUR i carried interest (13,1 MEUR) och EQT Infrastructure IV har genererat och betalat 10,9 MEUR i

carried interest (0,0 MEUR). Per den 31 december 2025 bedöms EQT AB-koncernen ej ha någon exponering i förhållande till dessa garantier (ingen).

Den 17 april 2025 ingick EQT AB ett garantiåtagande avseende en femårig revolverande kreditfacilitet om 600 MEUR, som har i syfte att finansiera medarbetares investeringar.

För att underlätta vissa individers finansiering, genom lån från ett finansinstitut, av investeringar i carry schemes för fonder som startat sedan 2015 har EQT AB-koncernen lämnat garantier till berörda finansinstitut. Enligt villkoren i dessa garantier ska EQT AB-koncernen till långivaren betala de belopp som förfaller enligt låneavtalen för de individer som inte betalat tillbaka sina lån. Individerna har dessutom ingått avtal med EQT AB-koncernen om att återbetala EQT AB-koncernen för eventuella belopp som EQT AB-koncernen har betalat till långivaren enligt garantin. Det totala belopp som omfattas av garantierna, dvs. den högsta kreditriskexponeringen, uppgick per den 31 december 2025 till 18,0 MEUR (29,6 MEUR).

Belopp relaterade till de finansiella garantierna har inte haft någon väsentlig påverkan på EQT AB-koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och har inte påverkat EQT AB-koncernens resultat för 2025.

### LIKVIDITETSRIK

EQT AB-koncernens likviditetsrisk avser koncernens förmåga att uppfylla sina skyldigheter avseende skulder och åtaganden som regleras genom kontanta betalningar. EQT AB-koncernen hanterar sin likviditetsrisk genom att säkerställa tillgång till tillräcklig likviditet för att uppfylla sina åtaganden när de förfaller, både under normala och stressade förhållanden. Koncernen gör prognoser för likvida medel som uppdateras minst en gång per månad. Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin

existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på 1,5 miljarder EUR med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till 1,5 miljarder EUR den 25 april 2022. Kreditfaciliteten kan nyttjas i EUR och USD, av både EQT AB och EQT Treasury AB. Per den 31 december 2025 var kreditfaciliteten outnyttjad. Den 14 maj 2021 emitterade EQT AB en hållbarhetslänkad obligation om 500 MEUR med en löptid på 10 år. Den hållbarhetslänkade obligationen löper med en kupongränta om 0,875 procent årligen. Den 6 april 2022 emitterade EQT AB en hållbarhetslänkad obligation med en löptid på 6 år om 750 MEUR och en kupongränta om 2,375 procent, samt även en hållbarhetslänkad obligation med en löptid på 10 år om 750 MEUR och en kupongränta om 2,875 procent. Den 1 maj 2025 emitterade EQT AB en USD obligation med en löptid om 10 år om 500 MUSD med en fast kupongränta om 5,850 procent. Obligationen utökade EQT AB-koncernens finansiella flexibilitet ytterligare, och används för affärsmässiga ändamål som stödjer EQT AB-koncernens tillväxtinitiativ och långsiktiga strategi. Kreditfaciliteten och obligationerna som emitterades i maj 2021 och april 2022 är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål, detta innebär att räntorna för obligationen och kreditfaciliteten höjs om målen inte uppfylls, och sänker räntan för kreditfaciliteten om målen uppfylls. Detta betonar EQT:s vision att hållbarhet ska utgöra en stor del av affärsmodellen både för EQT AB-koncernen och EQT:s fondportföljbolag. Likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 978,6 MEUR (1 024,0 MEUR).

Fördelning av återstående avtalsenliga kassaflöden från EQT AB-koncernens finansiella skulder:

MEUR	Redovisat värde 2025-12-31	Total	Förväntad förfallostruktur		
			2026	2027	Efter 2027
Räntebärande skulder	2 443,6	2 857,1	68,6	68,6	2 719,8
Leverantörs-skulder	1,2	1,2	1,2	-	-
Övriga skulder	93,1	93,1	93,1	-	-
Upplupna kostnader	200,2	200,2	200,2	-	-
Leasingskulder	201,0	237,1	34,4	30,5	172,3
Återstående åtaganden		296,0			
<b>Totalt</b>	<b>2 939,1</b>	<b>3 684,7</b>	<b>397,5</b>	<b>99,1</b>	<b>2 892,1</b>

MEUR	Redovisat värde 2024-12-31	Total	Förväntad förfallostruktur		
			2025	2026	Efter 2026
Räntebärande skulder	2 020,5	2 242,8	43,8	43,8	2 155,3
Leverantörs-skulder	7,7	7,7	7,7	-	-
Övriga skulder	71,4	71,4	71,4	-	-
Upplupna kostnader	209,4	209,4	209,4	-	-
Leasingskulder	202,5	236,0	35,6	29,1	171,3
Återstående åtaganden		446,5			
<b>Totalt</b>	<b>2 511,4</b>	<b>3 213,6</b>	<b>367,8</b>	<b>72,9</b>	<b>2 326,6</b>

Omräkning till EUR av belopp denominerade i en utländsk valuta har gjorts med tillämpning av den valutakurs som gällde vid utgången av rapportperioden.

Leverantörsskulder har en löptid på mindre än ett år. Övriga skulder inkluderar begäran om utbetalning från Special Limited Partners i fonderna, normalt med en löptid på 10 dagar.

Per den 31 december 2025 hade EQT AB-koncernen återstående åtaganden att investera i olika EQT-fonder till en totalsumma om 296,0 MEUR (446,5 MEUR). Åtagandena uppfylls över tid, vanligen inom ett till fem år.

### RÄNTERISK

EQT AB-koncernens ränterisk, hänförlig till fluktuationer i marknadsräntorna med potentiell påverkan på EQT AB-koncernens finansiella nettointäkter, är begränsad eftersom koncernens enda långfristiga räntebärande lån per den 31 december 2025 var de hållbarhetslänkade obligationerna med fasta 6- och 10-åriga kupongräntor, kopplad till hållbarhetsrelaterade mål samt USD obligationen om 500 MUSD med fast kupongränta. Om EQT AB-koncernen skulle exponeras för ränterisk möjliggör EQT AB-koncernens finanspolicy tillämpning av derivat för att hantera risken.

Per den 31 december 2025 avsåg EQT AB-koncernens ränterisk främst räntor som erhöles/betalades för insättningar, vilken normalt inte överstiger Centralbankens ränta för den aktuella valutan. Förändringar i inlåningsräntor kommer att påverka koncernens ränteintäkter. Om samtliga inlåningsräntor skulle stiga med 25 baspunkter skulle EQT AB-koncernens årliga ränteintäkter stiga med 2,4 MEUR (2,6 MEUR), förutsatt samma nivå på insättningar som per balansdagen.

EQT AB-koncernen är inte exponerad för någon väsentlig kassaflödesrisk på grund av förändringar av marknadsräntor på sina leasingskulder, även om kassaflöden påverkas av indexjusteringar för vissa avtal.

### VALUTARISK

Koncernens valutarisk avser potentiella valutakursförändringar som påverkar koncernens resultaträkning och/eller värdet på dess tillgångar och skulder.

Koncernens intäkter är i huvudsak denominerade i EUR och USD, och dess kostnader är i huvudsak denominerade i EUR, GBP, SEK och USD. Kostnader är även denominerade i AUD, BRL, CHF, CNY, CZK, DKK, HKD, INR, JPY, KRW, NOK, PLN och SGD. I de flesta dotterbolag är intäkter och kostnader denominerade i samma valuta som enhetens funktionella valuta och det uppstår därför inga valutaeffekter i koncernens resultaträkning. Koncernens rapportvaluta är EUR. Intäkter och kostnader denominerade i EUR påverkas därför inte direkt av valutakursförändringar. När intäkter och kostnader uppkommer i enheter med en annan funktionell valuta än EUR, påverkas dock koncernens rörelseresultat av valutakursförändringar i perioden mellan att intäkten eller kostnaden först redovisades och regleringen.

Exponeringen för valutarisk avser främst moderbolaget, EQT AB, och dotterbolaget EQT Partners AB, båda med den funktionella valutan SEK. Valutarisk uppstår eftersom merparten av intäkterna i dessa enheter är denominerade i EUR och kostnaderna är i SEK. Under 2025 var 522,0 MEUR (436,9 MEUR) av intäkterna i de båda enheterna (99 procent av de totala intäkterna) denominerade i EUR.

Under 2025 redovisades valutaeffekter om -8,2 MEUR (3,0 MEUR) i koncernens rörelseresultat.

Koncernens exponering för valutarisk per balansdagen avser främst fordringar, banktillgodohavanden och skulder i andra valutor än enhetens funktionella valuta. Denna exponering uppstår främst i moderbolaget, EQT AB och i dotterbolagen, EQT Partners AB och BPEA EQT Holdings AB, på grund av fordringar, banktillgodohavanden och skulder i EUR och USD. En förstärkning/

försvagning av EUR och USD med 5 procent mot SEK per den 31 december 2025 skulle påverka värdet på dessa tillgångar, skulder och koncernens resultaträkning med omkring +/-115,1 MEUR (allt övrigt oförändrat) (+/-113,1 MEUR). Den redovisade känsligheten speglar balanserna per balansdagen.

Koncernen är också exponerad för valutarisk vid omräkning av moderbolagets och dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar med en annan funktionell valuta än EUR till koncernens rapportvaluta. Balansräkningarna omräknas med tillämpning av den valutakurs som gällde per balansdagen, och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittliga valutakurs. Omräkningseffekten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital för koncernen. Omräkningseffekten redovisad i övrigt totalresultat under 2025 uppgick till -585,1 MEUR (309,1 MEUR).

Generellt säkras inte exponeringen för valutarisk. Koncernens finanspolicy möjliggör dock användning av terminskontrakt för att köpa framtida behov av utländsk valuta i förväg.

Ingen spekulativ valutahandel är tillåten enligt koncernens finanspolicy.

### OMVÄRDERINGSRISK

EQT AB-koncernen är exponerad för omvärderingsrisk i form av förändringar av substansvärde (NAV) på Finansiella investeringar som innehas av EQT AB-koncernen och klassificeras till verkligt värde via resultatet. Risken för förändringar av substansvärde är en naturlig följd av EQT AB-koncernens verksamhet och risken säkras inte. Effekten av förändringar av substansvärdet på EQT AB-koncernens resultaträkning redovisas nedan under rubriken "Känslighetsanalys för verkliga värden".

### Klassificering av finansiella tillgångar och skulder i värderingskategorier

Fördelning av redovisade värden på finansiella tillgångar och skulder i värderingskategorier föreskrivs i IFRS 9.

2025-12-31, MEUR	Verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Övriga finansiella tillgångar	0,0	10,4		10,4
Kundfordringar		0,0		0,0
Finansiella investeringar inkl carried interest	5 172,0	0,0		5 172,0
Övriga omsättningstillgångar		295,6		295,6
Upplupna intäkter		108,2		108,2
Likvida medel		978,6		978,6
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>5 172,0</b>	<b>1 392,8</b>	<b>-</b>	<b>6 564,8</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder			2 443,6	2 443,6
Leverantörsskulder			1,2	1,2
Övriga skulder			93,1	93,1
Upplupna kostnader			200,2	200,2
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 738,1</b>	<b>2 738,1</b>

2024-12-31, MEUR	Verkligt värde via resultaträkningen, omräknad	Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, omräknad	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt, omräknad
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Övriga finansiella tillgångar	0,0	10,1		10,1
Kundfordringar		0,0		0,0
Finansiella investeringar inkl carried interest	4 302,3	0,0		4 302,3
Övriga omsättningstillgångar		337,9		337,9
Upplupna intäkter		105,8		105,8
Likvida medel		1 024,0		1 024,0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>4 302,3</b>	<b>1 477,8</b>	<b>-</b>	<b>5 780,1</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder			2 020,5	2 020,5
Leverantörsskulder			7,7	7,7
Övriga skulder			71,4	71,4
Upplupna kostnader			209,4	209,4
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 308,9</b>	<b>2 308,9</b>

EQT AB har emitterat hållbarhetslänkade obligationer (ingår i räntebärande skulder i balansräkningen) med en fast kupongränta kopplad till hållbarhetsrelaterade mål såväl som en USD obligation om 500 MUSD (som ingår i räntebärande skulder i balansräkningen) med fast kupongränta. Verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin den 31 december 2025 var 2 377,2 MEUR (redovisat värde 2 427,0 MEUR). För EQT AB-koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder (kundfordringar, övriga omsättningstillgångar, upplupna intäkter, likvida medel, insättningar, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader) anses de redovisade värdena vara rimliga antaganden av det verkliga värdet. Detta gäller även övriga långfristiga tillgångar och räntebärande skulder eftersom dessa löper med rörlig ränta och verkligt värde påverkas därför inte i någon väsentlig grad av ändrade marknadsräntor.

### VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas om en tillgång såldes, eller betalades om en skuld överfördes genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer per värderingsdagen. EQT AB-koncernen redovisar verkliga värden med tillämpning av följande verkligt värdehierarki som speglar vikten av de data som ligger till grund för värderingarna:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbar data) (nivå 3).

EQT AB-koncernen värderar investeringar, inklusive carried interest, till verkligt värde i balansräkningen. Carried interest är en del av ett finansiellt instrument som EQT AB-koncernen förvärvar i en marknadsmässig transaktion genom sina innehav i Special Limited Partners. Avkastningen på Carried interest är helt beroende av den relevanta fondens prestation och betalas antingen i slutet av fondens livstid eller som delbetalningar vid realisering inom varje fond, eller en kombination därav.

### VERKLIGA VÄRDEN I NIVÅ 3 (FINANSIELLA INVESTERINGAR INKLUSIVE CARRIED INTEREST)

Tabellen nedan visar en avstämning av verkliga värden i nivå 3 för finansiella investeringar inklusive carried interest.

2025	Carried interest	Strategiska investeringar	Fond-investeringar	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>2 862,5</b>	<b>734,7</b>	<b>705,1</b>	<b>4 302,3</b>
Nettoförändringar i verkligt värde	279,1	42,4	27,6	349,0
Investeringar	-	1 109,0	170,9	1 279,9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Avyttringar	-169,9	-398,0	-69,5	-637,5
Valutakursdifferenser	-75,1	-39,1	-7,5	-121,7
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>2 896,5</b>	<b>1 449,0</b>	<b>826,5</b>	<b>5 172,0</b>

2024	Carried interest	Strategiska investeringar	Fond-investeringar	Total
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>2 308,2</b>	<b>252,3</b>	<b>478,4</b>	<b>3 038,9</b>
Nettoförändringar i verkligt värde	587,1	-60,1	21,7	548,7
Investeringar	-	643,5	221,5	865,0
Omklassificeringar	-	99,0	-	99,0
Avyttringar	-59,1	-200,0	-16,5	-275,6
Valutakursdifferenser	26,3	0,0	0,0	26,3
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>2 862,5</b>	<b>734,7</b>	<b>705,1</b>	<b>4 302,3</b>

### VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA INVESTERINGAR

Finansiella investeringar redovisade som finansiella instrument i nivå 3 utgörs av investeringar i EQT-fonder samt strategiska investeringar. Verkligt värde på EQT AB-koncernens finansiella investeringar baseras på nettoandelsvärde efter inkludering av samtliga tillgångar och avdrag för samtliga skulder och avsättningar. De processer och tekniker för värdering som beskrivs nedan utgör därför de mest väsentliga processerna och teknikerna för att värdera underliggande innehav.

Vid värdering av de underliggande investeringarna tillämpas International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines (IPEV Guidelines) för att fastställa verkligt värde. Vid fastställandet av verkligt värde krävs subjektiva bedömningar av varierande

grad för att avgöra vad marknadsaktörer tillämpar för att värdera en tillgång, bland annat avseende värderingsmetod, antaganden om prissättning, aktuellt ekonomiskt läge och konkurrenssituation samt riskerna knutna till den specifika tillgången.

För vissa investeringar, främst inom fastigheter, anlitar fonderna externa värderare. Externa värderare inom fastigheter arbetar enligt värderingsmodellen från Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) Valuation – Global Standards, som omfattar de internationella värderingsstandarderna såsom de utgivits av rådet för internationella värderingsstandarder (IVSC).

Värderingsprinciper tillämpas konsekvent från en period till en annan, och ändras endast om det bedöms nödvändigt för att spegla ett representativt verkligt värde.

EQT AB-koncernen tillämpar kontrollförfaranden för att säkerställa att verkligt värde på de redovisade finansiella tillgångarna i koncernredovisningen överensstämmer med tillämpliga redovisningsstandarder och fastställs utifrån en rimlig grund. Detta inkluderar att säkerställa att de underliggande värderingarna överensstämmer med IPEV-riktlinjerna, om relevant, och säkerställa att värderingarna stöds av underliggande dokumentation.

### Carried interest

Från ett värderingsperspektiv värderas Carried interest som en separat komponent av investeringen i SLP. Värdet på den finansiella investeringen relaterat till carried interest baseras på en beräkning av den upplupna allokeringen av carried interest relaterat till EQT:s andel, för varje fond i enlighet med fondavtalen som om alla underliggande investeringar realiserades till det aktuella verkliga värdet på underliggande investeringar i fonden per sådant datum, dvs. fondens nettoandelsvärde. För att ytterligare validera värdet

beaktas även historisk information såsom fondens utveckling och hittills gjorda investeringar samt framåtblickande information såsom förväntad framtida investeringstakt inklusive men inte begränsat till förväntad framtida drawdowns, förväntad innehavsperiod för investeringarna i fonden och fondens livslängd.

Eftersom vissa av ingångsvärdena i värderingen av innehaven inte baseras på observerbara marknadsdata, inkluderas instrumentet i nivå 3.

EQT AB-koncernens maximala riskexponering avseende carried interest motsvaras av det redovisade beloppet för "Finansiella investeringar inkl carried interest" i balansräkningen. Utöver detta är EQT AB-koncernen exponerad för risken av återbetalningsåtaganden avseende carried interest vilket beskrivs i avsnitt "Finansiella garantier".

#### Värdering av noterade investeringar

Investeringar noterade på en aktiv marknad värderas till senast tillgängliga noterade pris för den enskilda tillgången per värderingsdagen.

#### Värdering av onoterade investeringar

Onoterade investeringar värderas primärt med en multipelbaserad (marknads) metod alternativt en diskonterad kassaflödesbaserad (intäkts) metod.

Värdering baserad på vinstmultiplar, fonderna tillämpar vinstmultiplar för att fastställa verkligt värde på investeringar med intäkter, hållbara vinster och/eller hållbara positiva kassaflöden. De vinstmultiplar som tillämpas härrör från multiplar från en grupp jämförbara börsnoterade bolag och multiplar från jämförbara transaktioner.

Värdering baserad på diskonterade kassaflöden (DCF), innebär att de förväntade kassaflödena diskonteras till nuvärde med en räntesats som motsvarar pengarnas tidsvärde och speglar det

specifika instrumentets risker. Diskonteringsräntan baseras på aktuella marknadsvillkor och investeringens förväntade avkastning.

#### Ej observerbara data i värderingstekniker

För att mäta verkligt värde använder fonderna data som ej är observerbara på marknaden i sina värderingstekniker. Väsentliga ej observerbara data inkluderar vinstmultiplar, diskonteringsräntor, kapitaliseringsräntor, fysisk och geografisk placering av tillgångar.

#### KÄNSLIGHETSANALYS AV VERKLIGA VÄRDEN

Från EQT AB-koncernens perspektiv värderas finansiella investeringar inklusive carried interest till verkligt värde vanligtvis genom att tillämpa deras relativa andel av nettoandelsvärdet. En eventuell förändring om +/- 10 procent av nettoandelsvärdet skulle påverka de finansiella investeringar inklusive carried interest verkliga värde per den 31 december 2025 med cirka +700,0 MEUR respektive -1 100,0 MEUR (+600,0 MEUR respektive -800,0 MEUR) varav carried interest motsvarar +400,0 MEUR respektive -900,0 MEUR (+500,0 MEUR respektive -700,0 MEUR). Effekten av eventuella förändringar i verkligt värde, exklusive investeringar och avyttringar, redovisas i resultaträkningen.

Även om EQT AB-koncernen anser att dess bedömningar av verkliga värden är rimliga, kan tillämpningen av olika metoder och olika icke-observerbara data leda till olika värderingar av verkligt värde. Emellertid anses inga andra förändringar i icke-observerbara data resultera i några materiella förändringar i verkligt värde.

#### Not 19 Leasing

##### SOM LEASETAGARE

EQT AB-koncernens leasing utgörs främst av kontorslokaler. Redovisat värde för årets nyttjanderättstillgångar finns i Not 12. Leasingskulder presenteras i balansräkningen och en förfalloanalys av leasingskulder återfinns i Not 18.

#### Belopp redovisade i resultaträkningen

MEUR	2025	2024
Ränta på leasingskulder	6,2	6,9
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	40,0	40,1
	<b>46,2</b>	<b>47,0</b>

EQT AB-koncernen redovisar kortfristiga leasingkontrakt och leasingkontrakt med lågt värde direkt i resultaträkningen. Leasingbeloppen för kortfristiga leasingkontrakt och leasingkontrakt med lågt värde som har kostnadsförts under 2025 och 2024 är inte väsentliga.

#### Belopp redovisade i kassaflödesanalysen

MEUR	2025	2024
Summa kassaflöde för leasingkontrakt	39,0	39,5

#### Nyttjanderättstillgång i balansräkningen

MEUR	2025	2024
Tillägg till nyttjanderättstillgång <sup>1)</sup>	52,2	112,3

<sup>1)</sup> Tillägg till nyttjanderättstillgången består av både förnyelser av leasingkontrakt och leasingkontrakt som har tillkommit genom förvärv.

#### Hyreskontrakt för kontorslokaler

EQT AB-koncernen hyr kontorslokaler. Hyreskontrakten löper vanligtvis över en period av 3–10 år. Vissa hyreskontrakt för kontorslokaler innehåller möjligheten till förlängning som EQT AB-koncernen kan utnyttja fram till 6 månader innan kontraktet löper ut. Där så är praktiskt möjligt försöker EQT AB-koncernen inkludera möjligheten till förlängning i hyreskontrakten för att erhålla en operativ flexibilitet. Möjligheterna till förlängning kan endast utnyttjas av EQT AB-koncernen och inte av hyresvärden. EQT AB-koncernen bedömer vid hyresperiodens början om det verkar rimligt säkert att möjligheterna till förlängning kommer att utnyttjas. Bedömningen bygger på alla relevanta fakta och omständigheter som existerar när kontraktet ingås. EQT AB-koncernen gör en ny bedömning om det verkar rimligt säkert att möjligheterna till förlängning kommer att utnyttjas om en väsentlig händelse eller väsentlig förändring av omständigheterna inom dess kontroll har skett.

Vissa leasingkontrakt innehåller klausuler om extra hyresbetalningar som bygger på förändringar av lokala prisindex. Effekterna av sådana hyreshöjningar inkluderas i leasingskulden och läggs till nyttjanderättstillgången när den nya hyresnivån träder i kraft. Vissa kräver också att EQT AB-koncernen gör betalningar som avser fastighetsskatt som tas ut av hyresvärden och som i allmänhet fastställs årligen. Betalningar som avser fastighetsskatter redovisas som kostnad när de uppkommer.

## Noter

**Not 20** Kassaflödesspecifikationer**Ej kassaflödespåverkande transaktioner**

MEUR	2025	2024
Förvärv av tillgångar genom leasing	52,2	112,3

**Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten**

MEUR	Leasingskulder	Kortfristiga lån	Räntebärande skulder <sup>1)</sup>	Summa skulder från finansieringsverksamheten
Ingående balans 2025-01-01	202,6	-	2 020,5	2 223,0
Kassaflöden inkl ränta	-39,0	-	371,1	332,1
Ej-kassaflödespåverkande transaktioner:				
Upplupen ränta	6,2	-	36,2	42,3
Övrigt	31,3 <sup>2)</sup>	-	15,9	47,2
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>201,0</b>	<b>-</b>	<b>2 443,6</b>	<b>2 644,6</b>

MEUR	Leasingskulder	Kortfristiga lån	Räntebärande skulder <sup>1)</sup>	Summa skulder från finansieringsverksamheten
Ingående balans 2024-01-01	125,5	-	2 020,8	2 146,4
Kassaflöden inkl ränta	-39,5	-	-43,8	-83,3
Ej-kassaflödespåverkande transaktioner:				
Upplupen ränta	6,9	-	32,5	39,4
Övrigt	109,6 <sup>2)</sup>	-	10,9	120,5
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>202,6</b>	<b>-</b>	<b>2 020,5</b>	<b>2 223,0</b>

1) Räntebärande skulder, för ytterligare information, se Not 18.

2) Övrigt avser främst förvärv av tillgångar genom lease.

**Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar**

Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar är hänförliga till den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning 95,7 MEUR (228,0 MEUR) samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram 39,5 MEUR (93,3 MEUR).

**Outnyttjade kreditlöften**

MEUR	2025	2024
Outnyttjade kreditfaciliteter	1 500,0	1 500,0

Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på EUR 1,5 miljarder med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till EUR 1,5 miljarder den 25 april 2022.

**Not 21** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

EQT AB-koncernen har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser per den 31 december 2025 (inga).

**Not 22** Händelser efter balansdagen

Alexandra Edlund, tidigare chef för HR Real Assets, har utsetts till Chief People Officer. Alexandra kommer att ingå i EQT:s Executive Committee och rapportera direkt till Per Franzén, VD.

**Samgående med Collier Capital**

Den 22 januari 2026 meddelade EQT att det tecknat ett avtal att förvärva Collier Capital, ett ledande globalt bolag inom secondaries med närmare USD 33 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM)<sup>1)</sup>.

Collier Capital grundades 1990 och är ett av de största dedikerade bolagen inom secondaries globalt med en 35-årig historik av private equity- och private credit-secondaries.

Collier har ett globalt team om 330 medarbetare. Bolaget har 11 kontor globalt med huvudkontor i Storbritannien.

Under 2025 genererade Collier Capital omkring USD 330 miljoner i avgiftsrelaterade intäkter och USD 145 miljoner i avgiftsrelaterad EBITDA 2025<sup>1)</sup>. Med secondaries som segment breddar EQT sin plattform på den privata investeringsmarknaden, i linje med dess strategi.

Enligt avtalet kommer EQT att förvärva 100% av aktierna i förvaltningsbolaget, general partner-entiteterna som kontrollerar Collier Capital fonderna, och rätten till 10% av carried interest i den senaste flagship fonden (CIP IX). EQT kommer även att vara berättigad att investera i 35% av carried interest i alla framtida

slutna Collier Capital fonder, i linje med EQT:s befintliga policy.

Den totala köpeskillingen uppgår till USD 3,2 miljarder på kassa- och skuldfri basis och finansieras genom nyemitterade stamaktier i EQT<sup>2)</sup> till en fast kurs om SEK 355 per aktie, motsvarande cirka 81 miljoner aktier (motsvarande cirka 7% av antalet utestående aktier). En kontant tilläggsköpeskillning om upp till USD 500 miljoner kan tillkomma baserat på Collier Capitals resultat under tolv månadersperioden fram till och med mars 2029.

Transaktionen är föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, inklusive regulatoriska godkännanden och vissa godkännanden från Collier Capitals fondinvestorer. Transaktionen förväntas slutföras under Q3 2026.

1) Icke-reviderade GAAP räkenskaper justerade för framåtblickande transaktionsparametrar och med uppskattade siffror för 2025. Avrundning av förvaltningsavgifter och avgiftsrelaterad EBITDA till närmaste USD 5 miljoner  
2) Cirka USD 65 miljoner av köpeskillingen utgår kontant vid slutförandet av transaktionen. Den slutliga andelen aktier av köpeskillingen är föremål för sedvanliga köpeskillingsjusteringar baserat på Collier Capital balansräkning vid slutförandet av transaktionen

## Not 23 Närstående

Kostnader för löner och övriga ersättningar samt pensionskostnader för EQT AB-koncernens ledande befattningshavare och styrelsen i EQT AB presenteras i

Not 7. Utöver vad som anges i Not 7 har vissa transaktioner ägt rum mellan EQT AB-koncernen och dess närstående parter, vilka anges i tabellen nedan.

### Transaktioner med närstående

MEUR		Försäljning av tjänster och tillgångar	Inköp av varor och tjänster	Fordringar per den 31 dec	Skulder per den 31 dec
<b>Närstående</b>					
	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2025	1,8	0,0	-
	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2024	0,9	0,6	-

### Beskrivning av transaktioner

I april 2019 ingick EQT AB ett konsultavtal med bolagets styrelseledamot Gordon Orr. I enlighet med detta konsultavtal ska Gordon Orr – parallellt med sitt uppdrag som styrelseledamot – tillhandahålla konsulttjänster som EQT-rådgivare i syfte att stödja EQT:s administration av EQT Network. Gordon Orr är berättigad till en årlig fast ersättning om 35 000 euro för tillhandahållandet av dessa konsulttjänster. Konsultavtalet ingicks initialt fram till den 30 juni 2020 men förlängs automatiskt på årsbasis i enlighet med villkoren i avtalet. Både EQT AB och konsulten har möjlighet att avsluta konsultavtalet med en månads uppsägningstid.

Under 2025 har EQT AB-koncernen fakturerats av ett företag som är indirekt kontrollerat av en styrelseledamot för hotell- och konferenskostnader, dessa transaktioner uppgick totalt till 0,0 MEUR (0,5 MEUR).

Utöver ovanstående har EQT AB-koncernen fakturerat ett företag kontrollerat av en styrelseledamot för administrativa tjänster under 2025 och 2024.

Det totala beloppet för dessa transaktioner uppgick till 0,1 MEUR (0,1 MEUR).

Under 2025 har EQT AB-koncernen betalat 1 675 361 euro (767 571 euro), belopp omräknat från SEK, i pension till styrelsens ordförande, Conni Jonsson. EQT AB-koncernen har dock historiskt gjort tillskott till en pensionsstiftelse, så i samband med utbetalningen från EQT AB-koncernen till Conni Jonsson, har EQT AB-koncernen även fakturerat motsvarande belopp till pensionsstiftelsen. Således var utbetalningarna av denna pension kostnadsneutral för EQT AB-koncernen under 2025 och 2024. Per den 31 december 2025 hade samtliga planerade betalningar fullgjorts och pensionsstiftelsen har avvecklats.

Det har inte förekommit några andra väsentliga transaktioner mellan EQT AB-koncernen och dess närstående parter under perioden.

## Not 24 Dotterbolag

### Koncernföretag

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT Partners AB	Sverige	556233-7229	100%	100%
EQT Partners Spain, S.L.U.	Spanien	B01597822	100%	100%
EQT Partners Netherlands B.V.	Nederländerna	77321227	100%	100%
EQT Partners Denmark ApS	Danmark	41073381	100%	100%
EQT Partners AG	Schweiz	CHE-113.618.871	100%	100%
EQT Partners AS	Norge	940532981	100%	100%
EQT Partners Australia Pty Ltd	Australien	638432318	100%	100%
EQT Partners Australia II Pty Ltd	Australien	638488623	100%	100%
EQT Partners Japan K.K.	Japan	0104-01-158103	100%	100%
EQT Partners Korea Co., Ltd.	Sydkorea	110111-8167854	100%	100%
EQT Partners GmbH	Tyskland	HRB 127746	100%	100%
EQT Partners Belgium B.V.	Belgien	0843.203.083	100%	100%
EQT Partners Inc.	USA	4401345	100%	100%
EQT Partners Oy	Finland	1098042-8	100%	100%
EQT Partners Asia Limited	Hong Kong	10199637	100%	100%
EQT Partners Shanghai Limited	Kina	310000400514790	0%	100%
EQT Partners Poland sp. z o.o.	Polen	0001068859	100%	100%
EQT Partners Limited	Storbritannien	6590781	100%	100%
EQT Partners S.R.L.	Italien	10552820960	100%	100%
EQT Partners SAS	Frankrike	85392898400014	100%	100%
EQT Partners Asia Pte. Ltd.	Singapore	200004783Z	100%	100%
EQT Partners India Private Limited	Indien	U74140MH2009PTC216794	100%	100%
EQT Partners India Private Limited, Bengaluru Branch	Indien	29AADCB7999PIZH	100%	-
EQT Partners Capital Limited	Hong Kong	2629750	100%	100%
EQT (Beijing) Private Fund Management Limited	Kina	91110105MAEJTGDK87	100%	0%
EQT Partners Hong Kong Limited	Hong Kong	645312	100%	100%
EQT Partners Beijing Limited	Kina	91110105MA01N0FP32	100%	100%
BPEA Shanghai Limited	Kina	91310000MA1FYJ229F	100%	100%
EQT Partners Hong Kong Shanghai Rep Office	Kina	91310000752480166Q	0%	100%
PT BPEA Private Advisors	Indonesien	AHU-AH.01.03-0376884	100%	100%
EQT Middle East Ltd.	Förenade Arabemiraten	28959	100%	0%
EQT Exeter Advisors Sweden AB	Sverige	559296-3507	0%	100%
EQT Exeter Advisors Netherlands B.V.	Nederländerna	83321047	0%	100%

## Noter

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT Exeter Advisors Spain S.L.	Spanien	B88285325	0%	100%
EQT Exeter Advisors France SAS	Frankrike	819960634	0%	100%
EQT Exeter Advisors Australia Pty Ltd	Australien	659318975	100%	100%
EQT Exeter Japan K.K.	Japan	0104-01-089160	100%	100%
EQT Exeter Korea Limited	Sydkorea	465-81-00642	88%	88%
EQT Exeter Advisors Germany GmbH	Tyskland	HRB 101640	0%	100%
EQT Exeter Advisors Belgium B.V.	Belgien	0781.995.192	0%	100%
EQT Exeter Asia Pacific Advisors Pte. Limited	Singapore	202100784Z	0%	100%
EQT Exeter China Ventures Limited	Hong Kong	71631486	100%	100%
EQT Exeter Management Advisors (Shanghai) Co., Ltd	Kina	91310000	100%	100%
EQT Partners Austria GmbH	Österrike	FN551349H	100%	100%
EQT Exeter Advisors Italy S.r.l.	Italien	11641590960	0%	100%
EQT Exeter Advisors Poland Sp. z o.o.	Polen	0000587835	0%	100%
EQT Exeter Advisors UK Limited	Storbritannien	13306870	100%	100%
EQT Partners Ireland Limited	Irland	653468	100%	100%
EQT Partners Czechia spol. s r.o.	Tjeckien	11889756	100%	100%
Exeter Europe (UK), Ltd	Storbritannien	09284690	0%	100%
EQT Services (UK) Limited	Storbritannien	07936651	100%	100%
EQT Corporate Services Netherlands B.V.	Nederländerna	74993097	100%	100%
EQT Treasury AB	Sverige	559227-5647	100%	100%
EQT Holdings AB <sup>1)</sup>	Sverige	559244-1462	100%	100%
EQT Holdings III AB	Sverige	559289-1864	100%	100%
EQT Holdings S.à r.l. <sup>1)</sup>	Luxemburg	B244018	100%	100%
EQT Growth (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B249692	100%	100%
ENIF Holdings (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B284847	100%	100%
EQT Infrastructure V (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243962	100%	100%
EQT IX (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B238938	100%	100%
EQT IX GP LLC	USA	3167396	100%	100%
EQT Future (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B252846	100%	100%
EQT X (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B255058	100%	100%
BPEA Private Equity GP IX S.à r.l.	Luxemburg	B286136	100%	100%
EQT Ventures III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B258957	100%	100%
EQT Active Core Infrastructure I (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B260249	100%	100%
EQT Infrastructure VI (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B265893	100%	100%
BPEA EQT Mid-Market Growth GP, S.à r.l.	Luxemburg	B272128	100%	100%
ENXF Holdings (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B277211	100%	100%
EQT LSP 8 (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B288189	100%	100%
EQT Life Sciences 8-Dementia (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291005	100%	100%

1) Dotterbolaget konsolideras inte utan redovisas till verkligt värde, se redovisningsprinciperna för investeringsföretag nedan.

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT Real Estate Europe Living II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B290845	100%	100%
EQT Future II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291854	100%	100%
EQT Growth II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291856	100%	100%
EQT Ventures IV (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291852	100%	100%
EQT XI (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291942	100%	100%
EQT Healthcare Growth (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B268189	100%	100%
EQT Transition Infrastructure (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B275352	100%	100%
Exeter Europe GP, LLC	USA	5610896	0%	100%
Exeter Europe, LP	USA	5610898	0%	100%
Exeter Europe Value Venture III GP S.à r.l.	Luxemburg	B216344	100%	100%
Exeter Europe Value Venture III Feeder GP S.à r.l.	Luxemburg	B220583	100%	100%
Exeter Europe Industrial Core GP S.à r.l.	Luxemburg	B238532	100%	100%
Exeter Europe Logistics Value Fund IV GP S.à r.l.	Luxemburg	B249708	100%	100%
EPIP MF GP S.à r.l.	Luxemburg	B223215	100%	100%
EPIP MF II GP S.à r.l.	Luxemburg	B237012	100%	100%
EPIP II GP S.à r.l.	Luxemburg	B245662	100%	100%
EGIP GP S.à r.l.	Luxemburg	B195412	100%	100%
EGIP II GP S.à r.l.	Luxemburg	B191498	100%	100%
EQT Exeter China Logistics Fund GP S.à r.l.	Luxemburg	B256221	100%	100%
EQT Exeter ELC II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B266601	100%	100%
EQT Exeter Asia Pacific Logistics Value Fund II GP S.à r.l.	Luxemburg	B277597	100%	100%
EQT Exeter Europe Logistics Value Fund V GP S.à r.l.	Luxemburg	B289408	100%	100%
EQT Life Sciences Group B.V.	Nederländerna	863653698	100%	100%
LSP Health Economics Fund Management B.V.	Nederländerna	858137501	100%	100%
LSP V Management B.V.	Nederländerna	854065155	100%	100%
LSP HEF 2 Management B.V.	Nederländerna	858137501	100%	100%
LSP 6 Management B.V.	Nederländerna	858491783	100%	100%
LSP Dementia Fund Management B.V.	Nederländerna	862010469	100%	100%
LSP 7 Management B.V.	Nederländerna	862751007	100%	100%
EQT Health Economics 3 Management B.V.	Nederländerna	865324281	100%	100%
LSP Advisory B.V.	Nederländerna	819117481	100%	100%
EQT Life Sciences 8 Director B.V.	Nederländerna	868019859	100%	0%
EQT Procurement S.à r.l.	Luxemburg	B201525	100%	100%
EQT Active Core Infrastructure (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B293028	100%	0%
EQT Active Core Infrastructure (General Partner) LLC	USA	10243174	100%	0%
EQT Eden (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B298650	100%	0%
NXTF Holdings (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B293710	100%	0%
EQT Infrastructure VII (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B299898	100%	0%

## Noter

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT AI Infrastructure (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B301537	100%	0%
EQT Continuity EST (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B302381	100%	0%
EQT Real Estate Holdings US, Inc.	USA	5402675	100%	100%
EQT Real Estate, LLC	USA	4207665	100%	100%
Exeter Big Box AM Platform, LLC	USA	5854337	100%	100%
Exeter Big Box Asset Manager, LLC	USA	5854341	100%	100%
Exeter FeeCo I, LLC	USA	6912131	100%	100%
EQT Exeterfeeco Mexico S. de R. L. de C. V.	Mexico	2018078689	100%	100%
Exeter FeeCo II, LLC	USA	6912346	100%	100%
EQT Exeter US GP Solutions, LLC	USA	7399251	100%	100%
EQT Real Estate Advisors, LLC	USA	4214673	100%	100%
Exeter Big Box Property Manager, LLC	USA	5854344	100%	100%
EQT Real Estate US Advisors, LLC	USA	5610899	100%	100%
EQT Exeter Brazil Platform, LLC	USA	3065333	100%	100%
EQT Exeter Brazil Ventures, LLC	USA	7961465	100%	100%
EQT Exeter Brasil Investimentos Ltda.	Brasilien	3523622040-2	100%	100%
Exeter China Ventures, LLC	USA	7713778	100%	100%
EQT Partners BD, LLC	USA	6939462	100%	100%
BPEA EQT Holdings AB	Sverige	559374-8691	100%	100%
BPEA GP III Limited	Caymanöarna	137871	100%	100%
BPEA Hong Kong Growth Fund GP Limited	Hong Kong	3074863	100%	100%
BPEA Private Equity GP IV Limited	Caymanöarna	192622	100%	100%
BPEA Private Equity GP V Limited	Caymanöarna	244752	100%	100%
BPEA Private Equity GP VI Limited	Caymanöarna	288217	100%	100%
BPEA Private Equity GP VII Limited	Caymanöarna	332034	100%	100%
BPEA Private Equity GP VII S.à r.l.	Luxemburg	B222407	100%	100%
BPEA Private Equity GP VIII Limited	Cayman Islands	373499	100%	100%
BPEA Private Equity GP VIII S.à r.l.	Luxemburg	B254359	100%	100%
BPEA General Partner Limited	Caymanöarna	355832	100%	100%
BPEA TFO Partnership GP Limited	Caymanöarna	317126	100%	100%
BPEA Asia Real Estate GP Limited	Caymanöarna	268444	100%	100%
BPEA Asia Real Estate GP II Limited	Caymanöarna	325315	100%	100%
BPEA Real Estate GP II S.à r.l.	Luxemburg	B222040	100%	100%
BAKPDC3 Pte. Ltd.	Singapore	201708595C	0%	100%
EQT Fund Management S.à r.l.	Luxemburg	B167972	100%	100%
EQT Fund Management S.à r.l. German Branch	Tyskland	-	-	-
EQT Infrastructure II (GP) Limited	Storbritannien	SC416498	100%	100%
EQT Mid Market (GP) Limited	Storbritannien	SC436969	100%	100%

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT VII Co-Investment (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B217579	100%	100%
EQT Co-Investment (GP) S.à r.l.	Luxemburg	B209598	100%	100%
EQT VII International Holdings B.V.	Nederländerna	69473129	0%	100%
EQT Real Estate Limited	Storbritannien	SC504628	100%	100%
EQT Ventures (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B196578	100%	100%
EQT Mid Market US (General Partner) Limited	Storbritannien	SC500973	100%	100%
EQT Mid Market Asia III (General Partner) Limited	Storbritannien	SC521109	100%	100%
EQT Mid Market Europe (General Partner) Limited	Storbritannien	SC521108	100%	100%
EQT Infrastructure III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B207225	100%	100%
EQT VIII (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B215816	100%	100%
EQT Management S.à r.l.	Luxemburg	B145067	100%	100%
EQT Luxembourg Management S.à r.l.	Luxemburg	B217192	100%	100%
EQT RA Management S.à r.l.	Luxemburg	B240358	100%	100%
EQT Infrastructure II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B244690	100%	100%
EI II GP C.V.	Nederländerna	78485266	100%	100%
EQT Mid Market (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B244691	100%	100%
EMM GP C.V.	Nederländerna	78485622	100%	100%
EQT Public Value (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225269	100%	100%
EQT Mid Market US (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243106	100%	100%
EMMUS GP C.V.	Nederländerna	78484804	0%	100%
EQT Mid Market Asia III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243105	100%	100%
EMMASIA III GP C.V.	Nederländerna	78484316	100%	100%
EQT Mid Market Europe (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243128	100%	100%
EMMEU GP C.V.	Nederländerna	78484030	100%	100%
EQT Infrastructure IV (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225708	100%	100%
EQT Ventures II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B232970	100%	100%
EQT Real Estate II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225704	100%	100%
EQT Services (General Partner) Limited	Storbritannien	07936703	100%	100%
EQT Exeter Services Luxembourg S.à r.l.	Luxemburg	B229258	100%	100%
TSG Luxembourg S.à r.l.	Luxemburg	B283381	100%	100%
EQT Delaware GP LLC	USA	10205675	100%	0%
EQT Management SG Pte. Ltd.	Singapore	2021226838H	0%	100%
EQT Holdings B.V. <sup>1)</sup>	Nederländerna	54467861	100%	100%
EQT VII Luxembourg (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B214397	100%	100%
EQT VII Netherlands (General Partner) B.V.	Netherlands	68608195	100%	100%
EQT Infrastructure II GP B.V.	Nederländerna	54468701	100%	100%
EQT Mid Market Immigration GP B.V.	Nederländerna	71283730	100%	100%
EQT Mid Market GP B.V.	Nederländerna	55314295	100%	100%

1) Dotterbolaget konsolideras inte utan redovisas till verkligt värde, se redovisningsprinciperna för investeringsföretag nedan.

## Noter

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT VII (General Partner) LP	Storbritannien	SL019045	100%	100%
EQT Real Estate I (General Partner) LP	Storbritannien	SL020800	100%	100%
EQT Ventures (GP) SCS	Luxemburg	B196905	100%	100%
EQT Mid Market US GP B.V.	Nederländerna	62863223	100%	100%
EQT Mid Market Asia III GP B.V.	Nederländerna	64683869	100%	100%
EQT Mid Market Europe GP B.V.	Nederländerna	64683796	100%	100%
EQT Infrastructure III (GP) SCS	Luxemburg	B207350	100%	100%
EQT VIII (GP) SCS	Luxemburg	B215860	100%	100%
EQT Infrastructure IV (GP) SCS	Luxemburg	B225827	100%	100%
EQT Ventures II (GP) SCS	Luxemburg	B233027	100%	100%
EQT Real Estate II (GP) SCS	Luxemburg	B226491	100%	100%
EQT Investment Verwaltungs-GmbH	Tyskland	HRB 194327	100%	100%
EQT Active Core Infrastructure GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114883	97%	97%
EQT Active Core Infrastructure Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117622	98%	98%
EQT Equity Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 103524	97%	97%
EQT Equity Kiwi Investments GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110788	97%	97%
EQT Future GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114368	97%	97%
EQT Growth GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114254	97%	97%
EQT Healthcare Growth GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117587	98%	98%
EQT Infrastructure III Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 106439	97%	97%
EQT Infrastructure IV GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 109499	97%	97%
EQT Infrastructure IV Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 111708	97%	97%
EQT Infrastructure V GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 112378	97%	97%
EQT Infrastructure VI GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 116470	98%	98%
EQT Infrastructure VI Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117225	98%	98%
EQT Infrastructure VI Soteria Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117789	98%	98%
EQT Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 98727	97%	97%
EQT Leverage Employee GP GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117586	98%	98%
EQT Mid Market Asia III GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 106294	97%	97%
EQT Mid Market Europe GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 105565	97%	97%
EQT Mid Market Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 96874	97%	97%
EQT Mid Market US GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 103658	0%	97%
EQT Public Value GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 109578	0%	97%
EQT Transition Infrastructure GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 119979	98%	98%
EQT Ventures II GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110584	97%	97%
EQT Ventures Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 104817	97%	97%
EQT VIII GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 107356	97%	97%

Namn	Säte	Org.nummer	Andel i %	
			2025-12-31	2024-12-31
EQT VIII Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110252	97%	97%
EQT IX GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 111687	97%	97%
EQT IX Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 113956	97%	97%
EQT X GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 115219	98%	98%
EQT X Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 116468	98%	98%
EQT XI GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 121232	98%	0%
EQT HC Holdings I B.V.	Nederländerna	58187898	100%	100%
EQT HC Holdings II B.V.	Nederländerna	58188177	100%	100%
White Mill Two AG	Schweiz	CHE-195.379.514	0%	100%

## INVESTMENTFÖRETAG

Utifrån ett IFRS 10-perspektiv är EQT AB-koncernen ett investmentföretag.

I enlighet med IFRS 10 är ett investmentföretag en enhet vars affärsyfte är att placera medel enbart för avkastning från kapitaltillväxt, investeringsintäkter eller båda och utvärdera resultatet av dessa investeringar med utgångspunkt i verkligt värde. Som investmentföretag är EQT AB undantaget från att konsolidera dotterföretag som är placeringar och värderar dessa dotterföretag till verkligt värde via resultatet i stället. Dotterföretag som har en stödfunktion såsom investeringsrådgivning fortsätter att konsolideras i enlighet med IFRS 10 och de som inte tillhandahåller detta kommer att redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras.

**Not 25** Resultat per aktie

EUR	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning	0,619	0,656
Resultat per aktie efter utspädning	0,618	0,656

Resultat per aktie har beräknats baserat på nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Belopp som används i täljare och nämnare presenteras och beskrivs nedan, tillsammans med ytterligare information.

**Resultat hänförligt till stamaktieägare och utestående C-aktier, före och efter utspädning**

MEUR	2025	2024
Nettoresultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning	727,8	776,3
Nettoresultat hänförligt till stamaktieägare, efter utspädning	727,8	776,3

**Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före och efter utspädning**

Antal aktier	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	1 176 544 588	1 183 153 914
Antal utspädande aktier	2 015 509	1 012 485
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	1 178 560 097	1 184 166 399

## Moderbolagets resultaträkning

1 januari – 31 december

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	3 017,6	2 198,2
Övriga rörelseintäkter	3	-	-
<b>Intäkter</b>		<b>3 017,6</b>	<b>2 198,2</b>
Personalkostnader	5	-773,1	-730,6
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 709,0	-1 402,8
Övriga rörelsekostnader	4	-42,3	-3,1
Avskrivningar	12	-8,9	-13,7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>484,3</b>	<b>48,0</b>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterbolag	8	7 315,7	5 982,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 686,2	415,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-778,4	-1 970,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 707,7</b>	<b>4 475,7</b>
Koncernbidrag		-222,6	577,9
<b>Resultat före skatt</b>		<b>9 485,1</b>	<b>5 053,6</b>
Skatt på årets resultat	11	-395,9	-19,6
<b>Årets resultat</b>		<b>9 089,2</b>	<b>5 033,9</b>
Årets resultat motsvarar totalresultatet			

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	12	51,3	34,0
Inventarier	12	7,9	7,9
		<b>59,2</b>	<b>41,9</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	13	91 235,6	93 276,1
Långfristiga lån hos dotterbolag		-	6 535,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	13,2	13,8
Uppskjuten skatt	11	8,7	111,6
Andra långfristiga fordringar	16	1,1	1,1
		<b>91 258,6</b>	<b>99 938,1</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>91 317,9</b>	<b>99 980,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		432,7	525,0
Fordringar hos dotterbolag		2 044,9	3 008,3
Aktuell skattefordran		-	44,3
Övriga fordringar		272,4	114,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	234,8	208,6
		<b>2 984,8</b>	<b>3 901,1</b>
Kassa och bank	18	184,1	181,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 168,9</b>	<b>4 082,3</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>94 486,8</b>	<b>104 062,3</b>

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		125,3	125,3
		<b>125,3</b>	<b>125,3</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		55 427,9	58 703,7
Balanserat resultat		531,1	142,6
Årets resultat		9 089,2	5 033,9
		<b>65 048,2</b>	<b>63 880,2</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>65 173,6</b>	<b>64 005,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	20	26 407,9	23 150,5
Långfristiga skulder, dotterbolag		-	11 694,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>26 407,9</b>	<b>34 844,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		20,4	34,0
Skulder till dotterbolag		1 328,0	3 450,8
Aktuell skatteskuld		294,1	14,4
Övriga skulder		105,8	127,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	1 157,1	1 586,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 905,3</b>	<b>5 212,5</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>29 313,2</b>	<b>40 057,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>94 486,8</b>	<b>104 062,3</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat		
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	125,3	58 703,7	5 176,5	64 005,6	
Årets resultat	-	-	9 089,2	9 089,2	
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-5 050,0	-5 050,0	
Annulering av aktier	-0,4	-	0,4	-	
Fondemission	0,4	-	-0,4	-	
Aktieincitamentsprogram	-	-	404,5	404,5	
Återköp av egna aktier	-	- 3 275,7		-3 275,7	
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-3 275,7</b>	<b>-4 645,5</b>	<b>-7 921,2</b>	
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>125,3</b>	<b>55 427,9</b>	<b>9 620,3</b>	<b>65 173,6</b>	

1) Aktiekapitalet uppgår till 125 335 166 kronor.

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat		
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	125,3	60 051,5	3 424,9	63 601,7	
Årets resultat	-	-	5 033,9	5 033,9	
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-4 256,4	-4 256,4	
Annulering av aktier	-0,3	-	0,3	-	
Fondemission	0,3	-	-0,3	-	
Aktieincitamentsprogram	-	-	974,1	974,1	
Återköp av egna aktier	-	-1347,8	-	-1347,8	
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-1 347,8</b>	<b>-3 282,3</b>	<b>-4 630,1</b>	
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>125,3</b>	<b>58 703,7</b>	<b>5 176,5</b>	<b>64 005,6</b>	

1) Aktiekapitalet uppgår till 125 335 166 kronor.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	484,3	48,0
Justeringar:		
Avskrivningar	8,9	13,7
Valutakursdifferenser	42,2	3,0
Övriga icke-kassaflödespåverkande justeringar	64,4	118,5
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar	7 574,3	-791,3
Ökning (+)/minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder	-13 693,9	1 974,9
Erhållna utdelningar	9 608,0	5 446,1
Betald inkomstskatt	31,0	13,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 119,1</b>	<b>6 826,5</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i dotterbolag / Lämnade koncernbidrag	55,4	-147,7
Förvärv av dotterbolag	-	-
Avyttring av dotterbolag	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-26,2	-
Förvärv av finansiella investeringar	-	-
Avyttring av finansiella investeringar	0,6	4,2
Erhållna räntor	262,5	130,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>292,3</b>	<b>-13,4</b>
<b>Kassaflöden från finansieringsverksamheten</b>		
Betald utdelning	-5 050,0	-4 256,4
Upptagna lån	4 720,7	-
Betalda räntor	-702,7	-800,7
Köp av egna aktier och/eller andelar	-3 275,7	-1 347,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 307,8</b>	<b>-6 404,9</b>
<b>Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel</b>	<b>103,6</b>	<b>408,2</b>
Likvida medel vid periodens början	181,1	215,1
Valutakursdifferens i likvida medel	-100,6	-442,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>184,1</b>	<b>181,2</b>

## Noter för moderbolaget

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

EQT AB, org.nr 556849-4180, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets adress är Box 16409, 103 27 Stockholm. Besöksadress är Regeringsgatan 25, Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut om fastställelse på bolagsstämman den 12 maj 2026.

Belopp presenteras i MSEK om inget annat anges. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med årsredovisningen 2024.

#### KOMMANDE ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER

Reviderade standarder och uttalanden utgivna av IASB respektive IFRS Interpretations Committee som ännu inte trätt ikraft, bedöms inte få någon väsentlig effekt på moderbolagets redovisning.

#### SKILLNADERNA MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

##### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och

kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" respektive IAS 7 "Rapport över kassaflöden".

##### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet.

Moderbolaget tillämpar inte koncernens principer för bestämning av funktionell valuta. Istället tillämpas årsredovisningslagens regler om redovisningsvaluta vilket innebär att moderbolaget har SEK som redovisningsvaluta och tillika presentationsvaluta.

##### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

##### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad från koncernredovisningen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

##### Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 "Leasingavtal", i enlighet med undantaget i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

##### Forskning och utveckling

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen i den takt de uppkommer. I koncernredovisningen aktiveras utvecklingsarbeten som uppfyller vissa kriterier.

##### Finansiella instrument

Moderbolaget har, i enlighet med RFR 2, valt att inte tillämpa IFRS 9 "Finansiella instrument" för finansiella instrument vilket innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfalldagen, dvs överkurs respektive underkurs.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas enligt IFRS 9, på samma sätt som i koncernredovisningen.

Nedskrivningar på värdepappersinnehav redovisas om värdet understiger det ursprungliga anskaffningsvärdet.

##### Finansiella garantier

Moderbolagets utställda finansiella garantiavtal består delvis av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att företaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren.

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för bland annat dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

##### Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som lämnas redovisas som en ökning av det redovisade värdet av aktierna/andelarna. Erhållen återbetalning av aktieägartillskott redovisas som utdelning följt av nedskrivningsprövning av andelar i dotterbolag.

##### Koncernbidrag

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 2 Intäkter

Bolagets intäkter härrör från avtal att utföra tjänster åt andra bolag, huvudsakligen åt koncernföretag. Tjänsterna avser management och supportfunktion och tjänsterna bedöms ha ett inbördes samband och utgör därför ett enda prestationsåtaganden som utförs löpande över tid till kunden. Transaktionspriset för tjänsterna fastställs genom en metod baserad på principen om armlängds avstånd.

Intäkterna redovisas över tid i takt med att uppdraget utförs och nedlagda kostnader och bolagets prestationsåtaganden uppfylls.

Arvodet faktureras löpande baserat på en preliminär kostnadsbedömning med en slutavräkning vid årets slut.

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
	-	-

## Not 4 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-42,3	-3,1
	-42,3	-3,1

## Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025	varav kvinnor	2024	varav kvinnor
Sverige	236	46%	217	44%

Uppgifter avseende bolagets styrelse och ledande befattningshavare framgår av koncernens Not 7.

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
	474,8	224,0	464,7	208,4
(varav pensionskostnad)		69,4		60,1

Ersättning till bolagets vd och ledande befattningshavare framgår av koncernens Not 7.

## Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	6,9	7,0
Andra uppdrag	1,7	1,7
	8,6	8,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 7 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	53,7	49,3
Mellan ett och fem år	248,8	148,3
Senare än fem år	48,2	-
	350,7	197,6

	2025	2024
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	49,2	33,8

Hyra för kontorslokaler ingår i framtida leasingavgifter. Det ursprungliga hyreskontraktet löpte på 10 år och förlängdes under 2025 med två år. Delar av hyran vidarefaktureras till dotterföretagen EQT Partners AB samt EQT Treasury AB och ingår därmed inte i räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter.

## Not 8 Resultat från andelar i dotterbolag

	2025	2024
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	42,9	-
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-10,2
Nedskrivning andelar dotterföretag	-2 343,1	-74,2
Utdelning från dotterföretag	9 615,9	6 067,2
	7 315,7	5 982,7

### Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter, dotterföretag	235,3	288,0
Ränteintäkter, övriga	27,1	126,1
Valutakursvinster	2 422,0	-
Övrigt	1,8	0,9
	<b>2 686,2</b>	<b>415,0</b>

### Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader, dotterbolag	-101,5	-303,0
Räntekostnader, övriga	-676,9	-529,7
Valutakursförluster	-	-1137,2
	<b>-778,4</b>	<b>-1970,0</b>

### Not 11 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skattekostnad/intäkt	-293,4	-14,4
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-81,5	103,8
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-20,9	-109,0
	<b>-395,9</b>	<b>-19,6</b>

Den uppskjutna skatteintäkten om 103,8 MSEK under 2024 avser främst aktiveringen av skattemässiga förlustavdrag, baserat på en bedömning att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att uppstå i framtiden.

### Avstämning av effektiv skatt

	2025	2024
Resultat före skatt	9 485,1	5 053,6
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-1953,9	-1041,0
Ej avdragsgilla kostnader	-411,1	-105,2
Ej skattepliktiga intäkter	1990,1	1 250,0
Tilläggs-skatt	-	-14,4
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-20,9	-109,0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-395,9</b>	<b>-19,6</b>

### Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier	Total
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början 2025-01-01	90,6	19,7	110,3
Nyanskaffningar	26,2	-	26,2
Utrangeringar	-	-0,4	-0,4
Vid årets slut 2025-12-31	116,8	19,3	136,1
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Vid årets början 2025-01-01	-56,7	-11,7	-68,4
Årets avskrivning	-8,9	-0,0	-8,9
Utrangeringar	-	0,4	0,4
Vid årets slut 2025-12-31	-65,6	-11,3	-76,9
<b>Redovisat värde vid årets slut 2025-12-31</b>	<b>51,3</b>	<b>7,9</b>	<b>59,2</b>

	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier	Total
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början 2024-01-01	90,6	19,7	110,4
Nyanskaffningar	-	-	-
Vid årets slut 2024-12-31	90,6	19,7	110,4
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Vid årets början 2024-01-01	-46,4	-8,3	-54,6
Årets avskrivning	-10,3	-3,5	-13,7
Vid årets slut 2024-12-31	-56,7	-11,7	-68,3
<b>Redovisat värde vid årets slut 2024-12-31</b>	<b>34,0</b>	<b>7,9</b>	<b>41,9</b>

Nedlagda utgifter på annans fastighet avser huvudkontoret.

### Not 13 Andelar i dotterbolag

	2025	2024
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	98 157,7	94 727,9
Förvärv	-	-
Avyttring	-	-
Lämnade aktieägartillskott	302,6	3 429,7
Vid årets slut	98 460,3	98 157,7
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-4 881,9	-4 807,7
Årets nedskrivningar	-2 342,8	-74,5
Vid årets slut	-7 224,7	-4 881,9
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>91 235,6</b>	<b>93 276,1</b>

Not 13 forts.

## Specifikation av andelar i dotterbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % <sup>1)</sup>	2025-12-31	2024-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
EQT Services (UK) Limited. Org. nr. 07936651, London	725	100,0	25,3	25,2
EQT Holdings B.V. Org. nr. 54467861, Amsterdam	1 800 000	100,0	2 226,9	2 282
EQT Investment Verwaltungs-GmbH. Org. nr. HRB 194327, München	25 000	100,0	-	-
EQT Infrastructure II (GP) Limited. Org. nr. 416498, Edinburgh	100	100,0 <sup>2)</sup>	0,0	0,0
EQT Fund Management S.à r.l. Org. nr. B167972, Luxemburg	1 627	100,0	424,6	424,6
EQT Mid Market (GP) Limited. Org. nr. 436969, Edinburgh	100	100,0 <sup>2)</sup>	5,9	5,9
EQT Management S.à r.l. Org. nr. B145067, Luxemburg	12 500	100,0	68,0	68,0
EQT Partners AB. Org. nr. 556233-7229, Stockholm	5 000	100,0	51 694,1	51 062,8
EQT Mid Market US (General Partner) Ltd. Org. nr. SC500973, Edinburgh	1	100,0 <sup>2)</sup>	0,1	3,9
EQT Real Estate Limited. Org. nr. SC504628, Edinburgh	1	100,0 <sup>2)</sup>	0,0	0,0
EQT Ventures (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B0196578, Luxemburg	12 500	100,0	0,4	0,4
EQT Infrastructure III (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B207225, Luxemburg	12 500	100,0	0,1	0,1
EQT Co-Investment (GP) S.à r.l. Org. nr. B209598, Luxemburg	1 200 000	100,0	0,6	0,6
EQT Mid Market Asia III (General Partner) Ltd. Org. nr. SC521109, Edinburgh	1	100,0 <sup>2)</sup>	0,0	0,0
EQT Mid Market Europe (General Partner) Ltd. Org. nr. SC521108, Edinburgh	1	100,0 <sup>2)</sup>	0,0	0,0
EQT VII International Holdings B.V. Org. nr. 69473129, Amsterdam	12 000	0,0	-	1,2
EQT VIII (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B215816, Luxemburg	12 000	100,0	10,1	10,1
EQT VII Co-Investment (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B217579, Luxemburg	12 000	100,0	1,2	4,2
EQT HC Holdings I B.V. Org. nr. 852917247, Amsterdam	308 642	100,0	-	-
EQT HC Holdings II B.V. Org. nr. 852917387, Amsterdam	308 642	100,0	-	-
White Mill Two AG. Org. nr. CH-0203035230, Wollerau	308 642	0,0	-	-
EQT Corporate Services Netherlands B.V. Org. nr. 74993097, Amsterdam	1	100,0	0,0	0,0
EQT Treasury AB. Org. nr. 559227-5647, Stockholm	6 500	100,0	24 670,7	24 670,7
EQT Real Estate Holdings US, Inc. Org. nr. 5402675, Dover	100	100,0	11 671,2	11 661,4
EQT Exeter Advisors Sweden AB. Org. nr. 559296-3507, Stockholm	25 000	100,0	-	283,2
EQT Management SG Pte. Ltd. Org. nr. 2021226838H, Singapore	1	100,0	-	-
BPEA EQT Holdings AB. Org. nr. 559374-8691, Stockholm	25 000	100,0	436,3	2 771,3
BAKPDC3 Pte.Ltd. Org. nr. 201708595C, Singapore	54 291	0,0	-	-
			<b>91 235,6</b>	<b>93 276,1</b>

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2) Värdet uppgår till 1 GBP vardera för dessa bolag.

## Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025	2024
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	13,8	14,3
Tillkommande värdepappersinnehav	1,2	0,4
Avgående tillgångar	-1,8	-0,9
<b>Vid årets slut</b>	<b>13,2</b>	<b>13,8</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>13,2</b>	<b>13,8</b>

## Not 15 Finansiella instrument och finansiella risker

## FINANSIELLA RISKER OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Den beskrivning av finansiella risker och finansiell riskhantering som lämnas för koncernen i Not 18 "Finansiella instrument och finansiella risker" är i allt väsentligt tillämplig även för moderbolaget.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

I tabellen nedan framgår moderbolagets finansiella tillgångar och skulder.

	2025	2024
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Långfristiga lån hos dotterbolag	-	6 535,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13,2	13,8
Andra långfristiga fordringar	1,1	1,1
Kundfordringar	432,7	525,0
Fordringar på dotterföretag	2 044,9	3 008,3
Övriga fordringar	272,4	114,9
Upplupna intäkter	28,4	-
Kassa och bank	184,1	181,2
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 976,8</b>	<b>10 379,9</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Räntebärande skulder	26 407,9	23 150,5
Långfristiga skulder, dotterbolag	-	11 694,2
Leverantörsskulder	20,4	34,0
Skulder till dotterföretag	1 328,0	3 450,8
Övriga skulder	105,8	127,3
Upplupna kostnader	892,9	1 360,4
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>28 754,9</b>	<b>39 817,1</b>

För långfristiga skulder i form av obligationslån med ränta bunden mer än 12 månader är det bokförda värdet 26 218,9 MSEK, men det verkliga värdet enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin uppgår till 25 689,9 MSEK. Samtliga finansiella tillgångar värderas till anskaffningsvärde. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder (kundfordringar, fordringar på och skulder till dotterföretag, övriga fordringar och skulder, upplupna intäkter och kostnader, kassa och bank samt leverantörsskulder) bedöms de bokförda värdena vara en god uppskattning av de verkliga värdena. För beskrivning och upplysningar om verkligt värde för andra långfristiga värdepappersinnehav, se koncernens Not 18.

### Not 16 Andra långfristiga fordringar

	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1,1	4,8
Tillkommande fordringar	-	-
Avgående fordringar	-	-3,7
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>

### Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Försäkringar	8,8	8,7
Pensioner	6,5	5,9
Licenser	112,0	104,9
Upplupen intäkt	28,4	46,6
Övrigt	79,1	42,5
<b>Summa</b>	<b>234,8</b>	<b>208,6</b>

### Not 18 Revolverande kreditfacilitet

Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på EUR 1,5 miljarder med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till EUR 1,5 miljarder den 25 april 2022. Kreditfaciliteten syftar till att öka EQT:s finansiella flexibilitet och används för företagsändamål samt som stöd i EQT AB-koncernens tillväxtinitiativ och långsiktiga strategi. Kreditfaciliteten kan nyttjas i EUR och USD, av både EQT AB och EQT Treasury AB. Per den 31 december 2025 var kreditfaciliteten outnyttjad.

Kreditfaciliteten inkorporerar en prissättningsmekanism kopplad till hållbarhetsrelaterade mål vilket innebär att räntorna sänks om målen uppnås och höjs om målen inte uppnås. Detta är i linje med EQT:s övergripande strategi för att integrera hållbarhet genom hela sin verksamhet, både på koncernnivå och inom de fonder där EQT är rådgivare.

### Not 19 Antal aktier och kvotvärde

För mer information avseende Antal aktier och kvotvärde, se koncernens Not 14 Eget kapital.

### Not 20 Obligationslån

För upplysningar avseende obligationslånet se koncernens not 15, Räntebärande skulder.

### Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna personalrelaterad kostnader	264,2	225,7
Upplupna rådgivnings- och konsultarvoden	39,4	152,4
Övriga upplupna kostnader	853,5	1208,0
<b>Summa</b>	<b>1157,1</b>	<b>1586,1</b>

### Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Per 31 december 2025 har moderbolaget inga (0,0 MSEK) generella borgensåtaganden, ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

### Not 23 Närstående

Närstående relation	År	Försäljning av tjänster	Inköp av tjänster	Övrigt	For-dran	Skuld
Dotterbolag	2025	2 907,5	564,3	9 749,6	2 044,9	1 328,0
Dotterbolag	2024	2 032,6	235,3	6 052,1	9 543,9	15 145,0

### Not 24 Händelser efter balansdagen

För upplysningar avseende händelser efter balansdagen, se koncernens Not 22.

### FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Till bolagstämman förfogande finns följande belopp i svenska kronor i enlighet med EQT AB:s balansräkning:

Överkursfond	55 427 958 446
Balanserat resultat	531 085 246
Årets resultat	9 089 213 032
<b>Summa</b>	<b>65 048 256 723</b>

Styrelsen föreslår att, efter fastställande av balansräkningen för EQT AB för 2025, bolagstämman disponerar ovanstående medel enligt följande:

Till aktieägarna utdelas:	
5,00 kr per aktie	5 858 249 125 <sup>1)</sup>
I ny räkning balanseras	59 190 007 598
<b>Summa</b>	<b>65 048 256 723</b>

1) Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2025. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras fram till avstämningsdagen.

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på EQT AB:s och EQT AB-koncernens egna kapital samt EQT AB:s och EQT AB-koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

# Riskhantering

EQT AB-koncernen är exponerad mot ett antal olika risker och osäkerhetsfaktorer som på ett väsentligt sätt skulle kunna påverka dess verksamhet, anseende, finansiella ställning eller resultat. En effektiv översyn och hantering av risker är avgörande för att EQT ska uppnå sina strategiska mål. För att EQT ska kunna skapa en överlägsen riskjusterad avkastning till fondinvestorerna krävs djup förståelse för investeringsrisker och möjligheter samt en disciplinerad metod för att hantera dessa under fondernas livscyklar.

Riskkommittén<sup>1)</sup> gör översyner av EQT:s riskkaptit ifråga om de huvudsakliga risker som koncernen är exponerad för. Minst två gånger om året gör riskfunktionen en översyn av riskförteckningen och riskprioriteringen. Ett ramverk för sannolikhet och påverkan används, och kommittén beslutar om nya risker ska adderas till koncernens riskkarta. Det kan exempelvis röra sig om risker som skulle kunna hota bolagets resultat eller anseende, eller som har en högre sannolikhet för att inträffa och skulle få större påverkan på bolagets strategiska mål. Riskkommittén ser över riskbetygen och godkänner eventuella förändringar. Risker med högre riskbetyg prioriteras genom ingående övervakning och tematiska kontroller.

Dessutom övervakar och utvärderar riskteamet kontinuerligt framväxande risker och hur de potentiellt kan påverka EQT:s strategiska mål.

Risktyp	EQT:s huvudsakliga risker <sup>2)</sup>
Externa risker	Makro- och marknadsrisk
	Operativa och finansiella störningar till följd av negativa händelser
	Fondresultatrisk
Strategiska risker	Kapitalanskaffningsrisk
	Utmaningar i att attrahera, behålla och utveckla kompetens
Operativa- och compliancerisker	Bristfällig genomföring av nya initiativ
	Oförmåga att framtidssäkra verksamhetsplattformen
Finansiella risker	Regulatoriska risker och compliancerisker
	Marknads-, kredit- och likviditetsrisker
Framväxande risker	Ett accelererande skifte mot en multipolär värld
	Hot från framväxande teknologier

1) Kommittén består av ledande befattningshavare. Den är det forum där överläggningar om riskrelaterade frågor äger rum, och ser för Executive Committees räkning över EQT:s ramverk för riskhantering

2) De hållbarhetsrisker som bedöms vara väsentliga enligt EQT:s dubbla väsentlighetsanalys redovisas i hållbarhetsnoterna

## Externa risker

**Makro- och marknadsrisk**

Risken kopplad till en mängd olika ekonomiska faktorer och marknadsvolatilitet som kan påverka portföljens resultat, värdering och investeringsutfall.

**Potentiell påverkan:**

- Värderingsosäkerhet kan sänka tempot i investeringar och avyttringar
- Resultatrelaterade eller finansiella problem i portföljbolag
- Hårdare finansieringsvillkor för nya transaktioner
- Ändrade förutsättningar för börsnoteringar begränsar de potentiella avyttringsmöjligheterna och leder till längre innehavsperioder
- Senarelagd eller utebliven carried interest
- Längre tidsramar för kapitalanskaffning

**2025 och utsikter**

2025 har kännetecknats av förhöjd makroekonomisk och marknadsrelaterad osäkerhet, främst beroende på USA:s handelspolitik. Federal Reserves framtida politik, tullar och de geopolitiska spänningarna i stort tyngde också marknaden under första halvåret, och bidrog till en tillfällig avmattning i transaktionsaktiviteterna. Trots motvinden var EQT fortsatt motståndskraftigt, tack vare sin diversifierade globala plattform och tematiska investeringar inom sektorer med strukturell tillväxt. I takt med att miljön förbättrades kunde bolaget dra nytta av sin storlek och lokala expertis för att fånga upp möjligheter och leverera starka fondavyttringar om EUR 19 miljarder globalt under året.

Den makroekonomiska och politiska osäkerheten är fortsatt förhöjd, i synnerhet i USA, givet pågående tullförhandlingar och ihållande inflation, medan geopolitiska eskalationer i Mellanöstern kan bidra till volatilitet på globala energimarknader, vilket potentiellt förstärker inflationstrycket, ökar osäkerheten kring penningpolitiska åtgärder och tynger de globala tillväxtutsikterna. Samtidigt växer oron kring privatkreditmarknaderna och värderingarna i AI-relaterade bolag. EQT är trots detta väl positionerat för att dra nytta av de möjligheter som uppstår när investerarna återigen fokuserar på diversifiering och global allokering.

**Riskhantering och riskbegränsning**

EQT:s tematiska investeringsmetod baseras på investeringar i företag och tillgångar med stark marknadsposition i robusta sektorer som gynnas av långsiktiga strukturella trender och därmed är mindre cykliska.

EQT har en disciplinerad modell för skuldsättning och starka relationer med banker och leverantörer av privatkrediter genom sitt Global Capital Markets-team, som säkrar gynnsamma finansieringsstrukturer. Merparten av skulderna i portföljen omfattas av covenant-lite villkor och förfaller 2028 eller senare. Teamet säkerställer en robust likviditets- och förfalloprofil i plattformen genom att löpande följa upp portföljbolagens finansiering.

EQT övervakar även den generella makroekonomiska och marknadsrelaterade utvecklingen, inklusive trender i kredit- och finansieringsvillkor, och gör löpande bedömningar av de potentiella konsekvenserna för portföljbolagen. Inom buyout-strategier möjliggör EQT:s styrningsmodell och ägarkontroll ett nära samarbete med portföljbolagen för att identifiera framväxande risk, utvärdera potentiell påverkan och implementera riskreducerande åtgärder där så behövs.

Slutligen reducerar EQT:s strategi för värdeskapande makroekonomiska risker genom att prioritera driftsförbättringar, med stark betoning på försäljnings- och resultatillväxt i hela portföljen.

## Externa risker

**Operativa och finansiella störningar till följd av negativa händelser**

Risken för störningar i affärsaktiviteter och finansiella resultat till följd av oförutsedda externa faktorer, t.ex. naturkatastrofer, geopolitiska konflikter, politiska åtgärder, pandemier, regulatoriska ändringar, störningar i leverantörskedjor, cybersäkerhetsincidenter och teknologifel.

## Strategiska risker

**Fondresultatrisk**

Risken för att fonden inte ska uppfylla sina övergripande resultatmål, sitt jämförelseindex eller investerarnas förväntningar.

**Potentiell påverkan**

- Minskad carried interest och lägre investeringsintäkter för EQT
- Försämrad förmåga att anskaffa kapital i framtiden
- Skador på EQT:s varumärke, anseende och långsiktiga utsikter

**2025 och utsikter**

Trots makroekonomisk och politisk osäkerhet upprätthöll EQT ett disciplinerat fokus på att verkställa sin agenda och återföra likviditet till kunderna. Under de senaste tolv månaderna genomförde bolaget fondavyttringar om EUR 19 miljarder globalt, samtidigt som investeringsaktiviteten förblev sund. EQT:s globala diversifiering och tematiska investeringsstrategi fortsatte att generera överavkastning. Avyttringarna levererade stark avkastning till kunderna och stärkte bolagets förmåga att balansera långsiktigt värdeskapande med likviditetsgenerering.

Fondavkastningen påverkades av en svagare dollar under första halvåret, men alla nyckelfonder hade fortsatt en avkastning enligt planen eller en överavkastning. EQT har en ung portfölj som är tematiskt investerad, och de flesta tillgångarna har endast ägts under ett fåtal år. Den aktiva avyttringsstrategin under året har bidragit till att sänka portföljrisken.

Inom Real Estate fortsatte EQT att investera selektivt och behöll sin tematiska investeringsstrategi, med robust avkastning i en relativt ung portfölj.

**Riskhantering och riskbegränsning**

Som en del av EQT:s aktiva ägarmodell är EQT Playbook en viktig drivkraft för fondens avkastning och främjar tillväxt genom digitalisering, AI, hållbarhet och operationell excellens. EQT:s styrningsmodell gör det möjligt för EQT att stödja genomförandet av affärsplaner inom portföljbolagen. EQT:s local-with-local-strategi, som omfattar mer än 25 länder och stöds av globala sektorsteam, säkerställer en konsekvent och resultatnriktad strategi.

Portföljbolagens resultat- och hållbarhetsmätt övervakas löpande genom PPR (Portfolio Performance Review), som följer upp investeringarnas framsteg, identifierar möjligheter och tidiga varningssignaler, samt ger praktiska rekommendationer. Koncentrationsbegränsningar på investeringsnivå reducerar risken ytterligare genom att säkerställa att ingen enskild tillgång som underpresterar får en väsentlig påverkan på en fond. Dessutom ser EQT över sin underwriting med jämna mellanrum, och gör nya bedömningar av olika faktorer för att proaktivt förbereda portföljen för potentiella makroekonomiska utmaningar.

Dessutom utvärderar GIF (Global Investment Forum) övergripande resultat och exponeringar för alla EQT-fonder på ledningsnivå, vilket gör investeringsstrategierna mer konsekventa och ger en mer disciplinerad resultathantering. För att stärka överblicken över avyttringar och likviditet granskar Exit and Liquidity Committee systematiskt avyttringsprioriteringar och verkställer likviditetsstrategier genom olika metoder, samt säkerställer en genomtänkt och kundfokuserad strategi när det gäller likviditet och lösningar. EQT utgår i sin planering från att avyttringar sker till långsiktiga genomsnittliga multiplar för att säkerställa en disciplinerad och konsekvent metod för värdering och exitplanering.

Bedömningen av AI-relaterade risker och möjligheter integreras redan i de tidigaste skedena i varje investeringsbeslut. EQT investerar i bolag med försvarbara marknadspositioner och stark domänexpertis som är väl positionerade att anpassa sig till, eller dra nytta av, teknologisk förändring. Risker kopplade till pågående teknologisk disruption följs kontinuerligt upp genom regelbundna AI-genomlysningar på portföljbolagsnivå.

## Strategiska risker

**Kapitalanskaffningsrisk**

Risken för att inte uppnå kapitalanskaffningsmål på grund av osäkerhet kring investeraråtaganden och marknadsförhållanden.

**Potentiell påverkan**

- Minskade intäkter på grund av lägre förvaltad kapital (FAUM), lägre förvaltningsavgifter och över tid realiserad carry
- Förlorade marknadsandelar
- Potentiell press på förvaltningsavgifter

**2025 och utsikter**

Miljön för kapitalanskaffning var fortsatt utmanande under 2025. De senaste årens låga avyttringsnivåer på de privata marknaderna har minskat många investerares förmåga att åta sig att investera i nya fonder. Finansieringen tar därför längre tid, i synnerhet för nya, mindre strategier.

Trots detta har EQT sett ett fortsatt starkt kapitalanskaffningsmomentum, med stöd av stark avkastning, differentierad avyttringskapacitet och konsekvent höga DPI:er (förhållandet mellan distribuerat och inbetalt kapital) i nyckelfonderna. Under året nådde Infrastructure VI sitt hard cap och stängde fonden på EUR 21,5 miljarder. BPEA IX förväntas säkra kapitalåtaganden motsvarande sitt hard cap om USD 14,5 miljarder under första kvartalet 2026. EQT har fastställt en hard cap för kapitalåtaganden till EQT XI om EUR 24 miljarder, vilket är EUR 1 miljard över fondens mål avseende storlek om EUR 23 miljarder.

EQT:s globala storlek och diversifierade plattform positionerar bolaget så att det gynnas av investerarnas löpande ombalansering av portföljerna. När investerarna konsoliderar sina relationer med aktörer på de privata marknaderna förblir EQT en pålitlig långsiktig partner inom private equity, infrastruktur och fastigheter. Dessutom är Private Wealth på väg att bli en allt viktigare kapitalkälla, och EQT har avsatt särskilda resurser och utökat sin distributionskapacitet de senaste åren för att fånga upp möjligheten.

**Riskhantering och riskbegränsning**

EQT:s fokus på att uppnå fondresultat i den övre kvartilen och återföra kapital till investerarna är en avgörande drivkraft för framgångsrik kapitalanskaffning.

EQT:s starka plattform för saminvesteringar stärker de befintliga kundrelationerna och positionerar EQT som en prioriterad partner för nya investerare. Den ökar bolagets förmåga att locka ytterligare kapital och stödjer framtida kapitalanskaffningsframgångar. EQT har en global kundbas med fler än 1 400 aktiva investerare och drar nytta av sitt omfattande nätverk för att öka sin räckvidd och bygga långsiktiga partnersamarbeten.

EQT kan inte påverka externa makroekonomiska faktorer. Däremot bidrar EQT:s effektiva kapitalanskaffningsprocess till att minimera risken för att kapitalanskaffningsmålen inte uppnås.

För att säkerställa att tillräckliga resurser avsätts till kapitalanskaffningsprojekt har Capital Raising-teamet en löpande dialog med affärsområdena och uppdaterar planen för kapitalanskaffning därefter.

## Strategiska risker

**Utmaningar i att attrahera, behålla och utveckla kompetens**

Risken kopplad till personalrelaterade utmaningar, däribland personalomsättning, kompetensluckor, successionsplanering och personalproblem som kan påverka operativt resultat och strategiska mål.

**Potentiell påverkan**

- Otillräckliga resurser för att uppnå strategiska mål
- Förlust av talanger som påverkar utfallet av investerings- och kapitalanskaffningsaktiviteterna

**2025 och utsikter**

Det är avgörande för EQT:s långsiktiga framgång att bolaget lyckas attrahera och bygga ett team präglad av mångfald och ett nätverk av världsklass, med en motiverad personalstyrka som har bra stöd och som driver produktivitet, främjar innovation och säkerställer framgång på bred front. Ett tecken på detta är en låg önskad personalomsättning.

Under 2025 fokuserade EQT på att skapa en ännu mer effektiv och högpresterande organisation för att säkerställa att EQT förblir flexibelt, effektivt och välpositionerat, och kan fortsätta locka och behålla topptalanger. Bolaget vill också delta i den pågående konsolideringen av de privata marknaderna.

**Riskhantering och riskbegränsning**

EQT:s resultat och beprövat track record utgör en viktig riskbegränsande faktor och stärker bolagets förmåga att locka och behålla topptalanger.

Bolaget tillämpar strukturerade och datadrivna rekryteringsprocesser, och erbjuder konkurrenskraftig långsiktig ersättning och utvecklingsmöjligheter, till exempel genom EQT Academy.

En årlig process för successionsplanering genomförs för att bedöma nyckelpersonal, identifiera efterträdare och säkra stark ledarförmåga för verksamhetens fortsatta framgång.

Det aktierelaterade incitamentsprogrammet säkerställer att medarbetarnas och EQT:s övergripande resultat är i fas.

På EQT är inkludering förankrad i talangstrategin, beslutsfattandet och kulturen. Det möjliggör ett bättre samarbete, starkare innovation och överlägsna investeringsresultat. EQT främjar inkludering genom rättvisa processer för talanghantering (t.ex. rekrytering och incitament) samt genom sina tillhörighetsnätverk som Diverse Minds, EQT Pride och EQT Win.

Regelbundna engagemangsenkäter ger insikt i arbetsplatsdynamiken och medarbetarnas välbefinnande, och gör att EQT kan hantera oro, öka medarbetarnas nöjdhet och reducera risken för personalomsättning eller lågt engagemang.

Ytterligare information finns i punkt 3.3 i hållbarhetsnoterna.

## Strategiska risker

**Bristfällig genomföring av nya initiativ**

Risken kopplad till bristande förmåga att implementera eller skala upp nya projekt eller strategier på ett effektivt sätt och i linje med bolagets strategiska och finansiella mål.

**Potentiell påverkan**

- Bristande förmåga att dra nytta av marknadsmöjligheter, vilket påverkar EQT:s långsiktiga konkurrenskraft, marknadsposition och intressenternas förtroende
- Bristande förmåga att diversifiera intäktströmmar, vilket ökar beroendet av flaggskeppsfonder
- Balansräkningsrisk och finansiella förluster om EQT inte lyckas genomföra nya strategier

**2025 och utsikter**

Att bygga den mest attraktiva, skalbara och kundcentrerade plattformen inom private markets är fortsatt en central strategisk prioritet för EQT.

Nya strategier och evergreen-produkter kan ta tid att skala upp, och deras fortsatta framgång är beroende av effektivt genomförande, fortsatt investerarefterfrågan och starka distributionspartnerskap.

Det undertecknade avtalet om att förvärva Collier Capital<sup>1)</sup> kommer att ytterligare expandera EQT:s plattform inom sekundärmarknaden och samtidigt öka integrations- och genomförandekomplexiteten när bolaget skalar flera strategier parallellt.

Under 2025 utökade bolaget sitt evergreen-erbjudande till fem produkter, med inflöden om cirka EUR 2 miljarder. Skalningen av evergreen-produkterna är en viktig tillväxt-drivare för EQT:s långsiktiga lönsamhet och plattformsdiversifiering.

**Riskhantering och riskbegränsning**

EQT:s starka balansräkning är en nyckelfaktor för att lyckas med nya och nylanserade strategier. På senare år har betydande arbete lagts ned på att stärka evergreen-plattformen, vilket inkluderat riktad rekrytering inom funktioner och regioner.

Till stöd för kapitalanskaffningen bygger EQT aktivt ut sitt distributionsnätverk och utökar sina branding-initiativ för att öka synligheten på marknaden och förbättra räckvidden.

Genom sitt ramverk för styrning identifierar EQT utmaningar tidigt och rapporterar framsteg regelbundet till Executive Committee och styrelsen.

I och med att förvärvet av Collier Capital förväntas slutföras under tredje kvartalet 2026 drar EQT nytta av en stark och beprövad integrationsplaybook, utvecklad genom framgångsrika integrationer av tidigare förvärv, inklusive BPEA, Exeter och LSP, för att begränsa integrationsrisken.

1) Den 22 januari 2026 offentliggjorde EQT att bolaget hade ingått ett avtal om att gå samman med Collier Capital. Transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2026

## Operativa- och compliancerisker

**Oförmåga att framtidssäkra verksamhetsplattformen**

Risken för operativa störningar eller ineffektivitet till följd av oförmåga att anpassa eller skala upp system, processer och den interna infrastrukturen effektivt i linje med EQT:s tillväxtambitioner.

**Potentiell påverkan**

- Driftsbrister som leder till anseendeskada eller bristande efterlevnad
- Högre verksamhetskostnader

**2025 och utsikter**

I strävan att uppnå sina tillväxtambitioner behöver EQT kontinuerligt anpassa sina operativa processer för att förbättra effektivitet och skalbarhet i plattformen.

Som en del av den dagliga verksamheten hanterar EQT stora mängder transaktioner och data, vilket medför sårbarhet för fel eller förseningar.

Den fortsatta skalningen av evergreen-produkter, inklusive utökad distribution inom den amerikanska private wealth-marknaden, ökar den operativa och regulatoriska komplexiteten.

En framgångsrik uppskalning av evergreen- och USA-plattformen kräver att EQT upprätthåller robusta kontroller samtidigt som den operativa effektiviteten stärks för att stödja en växande kundbas. Detta är avgörande för att säkerställa en konsekvent tjänstekvalitet, regulatorisk efterlevnad och operativ motståndskraft över hela den expanderande globala plattformen.

Den snabba utvecklingen inom AI innebär både möjligheter och utmaningar för EQT:s interna verksamhet. Organisationen behöver kontinuerligt stärka AI-kompetensen inom arbetsstyrkan och integrera AI-drivna verktyg och processer för att bibehålla effektivitet och konkurrenskraft, samtidigt som risker kopplade till storskalig implementering hanteras.

**Riskhantering och riskbegränsning**

Samtliga funktioner inom EQT, särskilt Fund Operations-teamet och specialistteam inom Central Functions, ansvarar för att utveckla och upprätthålla robusta policyer och rutiner som stödjer verksamheten. Det interna kontrollramverket ses över årligen för att identifiera och åtgärda kontrollbrister.

EQT har dessutom prioriterat att stärka effektiviteten och skalbarheten i den operativa plattformen som ett strategiskt fokusområde, vilket hanteras genom bolagets programstyrningsprocess under Operating Committees överinseende.

För att stödja den fortsatta tillväxten av evergreen-produkter, inklusive utökad distribution i USA, har EQT förstärkt sina resurser och kompetenser inom nyckelområden. Dessa riktade rekryteringar är en del av en bredare strategi för att bygga specialiserad expertis regionalt, möta private wealth-kunders specifika behov och navigera i komplexa regulatoriska miljöer.

För att stärka plattformens skalbarhet har EQT gjort AI till en strategisk prioritet i den interna verksamheten och investerat i AI-kompetens och kapabilitet i hela organisationen. Detta inkluderar samarbete med ledande AI-plattformar för att utveckla AI-drivna lösningar inom centrala funktioner, exempelvis utvecklingen av en AI-driven juridisk plattform i samarbete med Harvey.

## Operativa- och compliancerisker

**Regulatoriska risker och compliancerisker**

Risken kopplad till bristande efterlevnad av lagar, regleringar, tillsynsförväntningar, branschstandarder eller interna policyer.

**Potentiell påverkan**

- Finansiella kostnader för viten, åtgärdskrav eller sanktioner, skada på EQT:s varumärke och framtidsutsikter på lång sikt
- Högre compliancekostnader och ökad tillsynsgranskning, vilket i sin tur skulle kunna minska attraktionskraften hos vissa jurisdiktioner eller tillväxtinitiativ
- Skada på EQT:s anseende och minskat investerarförtroende

**2025 och utsikter**

I takt med att private markets-industrin fortsätter att expandera och bli alltmer tillgänglig för individuella investerare förväntar sig EQT ett skärpt tillsynsfokus med fokus på investerarskydd, transparens, produktstyrning och marknadsbeteende. Det är främst EQT:s strategiska initiativ att skala upp evergreen-plattformen som ger upphov till den ökade regulatoriska exponeringen, i takt med att bolaget fortsätter att bredda sin kundbas och sitt produktbudande i olika regioner. Samtidigt medför expansionen till nya jurisdiktioner och tjänster nya utmaningar vad gäller att uppfylla regulatoriska krav.

**Riskhantering och riskbegränsning**

Genom att bygga ut Central Functions och specialistteamen globalt de senaste åren har EQT ökat stödet till organisationen när den ska navigera en alltmer komplex regulatorisk miljö.

Bolaget använder en Regulatory Watch-modell för att se till att nya regulatoriska förslag och trender snabbt identifieras och utvärderas för fortsatt compliance.

EQT:s globala övervakningsprogram för compliance säkerställer att affärsetiska standarder och regulatoriska krav efterlevs genom att driften anpassas till lagstiftningen och uppförandekoden (Code of Ethics), se punkt 3.5 i hållbarhetsnoterna.

## Finansiella risker

### Marknads-, kredit- och likviditetsrisker

Risken för finansiella förluster eller minskade intäkter till följd av marknadsvolatilitet, kreditförluster hos motparter, likviditetsbrister eller potentiella skatteskulder till följd av regulatoriska granskningar eller skilda tolkningar av skatteregler.

#### Potentiell påverkan

- Minskade intäkter, om fluktuationer på marknaden påverkar räntorna, valutakurserna eller värderingen av EQT AB-koncernens investeringar
- Kreditförluster, i händelse av fallissemang hos en motpart
- Finansiella förluster om balansräkningsinvesteringar inte genomförs framgångsrikt
- Potentiella skatteskulder till följd av regulatoriska granskningar eller skilda tolkningar av historisk skattebehandling

#### 2025 och utsikter

EQT fortsätter att dra nytta av sin balansräkning för att driva tillväxtinitiativ och verkställa sin långsiktiga strategi. Under de senaste åren har EQT ökat sin finansiella flexibilitet genom att höja sin hållbarhetsrelaterade revolverande kreditfacilitet och emittera ett antal hållbarhetskopplade obligationer.

I maj 2025 emitterade EQT sin första USD-denominerade tioåriga obligation och tog in USD 500 miljoner. Obligationen etablerade en närvaro på den amerikanska obligationsmarknaden, diversifierade EQT:s finansieringskällor och introducerade USD-finansiering i EQT:s kapitalstruktur.

Obligationerna har en fast kupongränta, i vissa fall kopplad till hållbarhetsrelaterade mål, och påverkas således inte av stigande räntor. Under 2024 tilldelade S&P EQT betyget A- (stabil), vilket kompletterar Fitchs betyg på samma nivå.

#### Riskhantering och riskbegränsning

EQT AB-koncernen använder sig av olika verktyg för riskbegränsning, däribland lägsta kreditbetyg, noggranna kassaflödesprognoser och likviditetsfaciliteter. För mer information, se not 18 i Finansiella rapporter.

Treasury-funktionen bevakar riskexponeringen och lämnar en månatlig rapport.

EQT har en robust styrnings- och godkännandeprocess för balansräkningsinvesteringar, som beroende på investeringens storlek och riskprofil inkluderar granskning och godkännande av Balance Sheet Committee (som består av ledande befattningshavare från relevanta interna funktioner), Executive Committee, VD, revisionsutskottet och/eller styrelsen.

## Framväxande risker

### Ett accelererande skifte mot en multipolär värld

Risken för begränsade investerings- och värdeskapandemöjligheter till följd av geopolitiska spänningar, protektionism och fragmenterade globala marknader påverkar kapitalanskaffningen, portföljresultatet och gränsöverskridande aktiviteter.

#### Potentiell påverkan

- Vissa sektorer och geografiska områden där EQT-fonderna har investerat blir mindre attraktiva, vilket kan göra EQT mindre konkurrenskraftigt vid kapitalanskaffning på lång sikt
- Resultatförsämringar i portföljbolag med globala leverantörskedjor
- Restriktioner vad gäller vissa investeringar i strategiska sektorer och geografiska områden kan minska EQT-fondernas avyttringsmöjligheter
- Kan försämra EQT:s förmåga att attrahera kapital från investerare i vissa länder eller regioner.

Det globala landskapet blir allt mer fragmenterat i takt med att geopolitiska spänningar, förändringar i handelsdynamiken och omstruktureringar i leverantörskedjorna påskyndar omställningen till en multipolär värld. Tullar, förändringar inom nationell säkerhet och nya protektionistiska åtgärder omformar redan de globala handels- och investeringsflödena, och skapar ny komplexitet för EQT och portföljbolagen. Över tid kan dessa trender ge högre kostnader och verksamhetsrisker, samtidigt som cybersäkerhetshot kopplade till geopolitiska spänningar väntas bli vanligare och mer sofistikerade.

Dynamiken kan leda till bestående komplexitet när det gäller att genomföra transaktioner mellan regionerna, och försvåra kapitalanskaffningen på de marknader som berörs. Investerarna blir allt försiktigare när det gäller långsiktig stabilitet och exponering över gränserna. EQT fortsätter att anpassa sig till den framväxande geopolitiska verkligheten genom sin diversifierade plattform och local-with-local-strategi. Det säkerställer att bolaget förblir motståndskraftigt och flexibelt i en snabbväxande global miljö. Samtidigt skapar förändringar i den globala kapitalallokeringen nya möjligheter som EQT kan dra fördel av tack vare sin diversifierade plattform och globala storlek.

#### Riskhantering och riskbegränsning

Riskspridning över strategier och tillgångar är en viktig riskbegränsande faktor för att hantera denna framväxande risk. Global Investment Forum (GIF) granskar regelbundet den övergripande utvecklingen och exponeringen. Dessutom underlättar EQT:s local-with-local-strategi, som stöds av fler än 600 högprofilerade Industrial Advisors i EQT Network, för EQT-fondernas portföljbolag att anpassa sina strategier och verksamheter efter de framväxande geopolitiska spänningarna.

Vid buyout-strategier möjliggör EQT:s styrningsmodell ett nära samarbete med portföljbolagen för att bedöma framväxande geopolitisk och verksamhetsrelaterad risk, utvärdera potentiell påverkan och vid behov implementera riskreducerande åtgärder.

Därtill genomgår alla investeringsförslag en grundlig due diligence- och godkännandeprocess där nyckelaspekter av transaktionen, företaget och branschutsikterna bedöms och diskuteras grundligt.

Mot bakgrund av det allt mer komplexa geopolitiska landskapet anlitar EQT experter på geopolitik och risk för att ytterligare stärka sin hotbildsanalys och sin riskhanteringsstrategi. Slutligen medför fragmenteringen visserligen nya utmaningar, men en multipolär värld innebär också selektiva möjligheter som motverkar negativ påverkan och ökar värdeskapandet på längre sikt.

## Framväxande risker

### Hot från framväxande teknologier

Risken att accelerationen inom AI och andra framväxande teknologier stör portföljbolagens affärsmodeller och påverkar EQT:s interna verksamhet, samtidigt som otillräcklig eller oansvarig användning medför ytterligare regulatorisk, finansiell och anseenderelaterad exponering.

#### Potentiell påverkan

- Störningar i affärsmodeller och värderingskompression i takt med att AI omformar konkurrensdynamiken inom sektorer och bolag
- Brister i beslutsprocesser som är beroende av sådan teknik, vilket leder till regulatoriska, finansiella eller anseenderelaterade skador
- Konkurrensnackdelar och förlorade möjligheter orsakade av långsamt eller bristfälligt införande av AI
- Olämplig användning, exponering eller hantering av känsliga finansiella, personrelaterade eller egna data till följd av bristfällig AI-styrning

Den snabba accelerationen inom AI förändrar affärsmodeller och konkurrensdynamik i hela EQT:s portfölj, tydligast inom teknik- och mjukvarusektorn men i ökande grad inom samtliga sektorer. Detta kan leda till betydande värderingskillnader mellan vinnare och förlorare.

AI har potential att öka produktiviteten, möjliggöra nya former av tillväxt och fundamentalt förändra hur företag verkar. Samtidigt riskerar portföljbolag som inte anpassar sig snabbt och disciplinerat att förlora konkurrensfördelar. Den höga förändringstakten innebär att både EQT och portföljbolagen kontinuerligt behöver omvärdera och anpassa sig till nya risker.

På koncernnivå innebär agentbaserad AI möjligheter att öka effektiviteten och stärka investeringsförmågan, men medför även nya utmaningar kopplade till tillförlitlighet, kontroll och ansvar. Detta understryker behovet av robust styrning, transparens och mänsklig tillsyn för att säkerställa säker och ansvarsfull implementering inom EQT:s verksamhet.

#### Riskhantering och riskbegränsning

Diversifiering är ett centralt element i EQT:s riskhanteringsangreppssätt i en miljö präglad av snabb teknologisk förändring och värderingsspridning. EQT:s plattform omfattar tidiga och snabbväxande teknikinvesteringar samt investeringar i stora, mogna bolag inom ett brett spektrum av branscher och geografier. Denna bredd gör det möjligt för EQT att hantera koncentrationsrisk och minska beroendet av enskild teknologi, affärsmodell eller utfall. Private markets-modellen är särskilt väl lämpad för perioder av disruption, eftersom frånvaron av det kortsiktiga tryck som präglar publika marknader, kombinerat med tydligt ägarskap och anpassad styrning, gör det möjligt för EQT att stödja portföljbolag genom transformation med tålamod och övertygelse.

Inför varje investering genomför EQT en AI-bedömning av varje portföljbolag som en del av sitt sektorfokuserade angreppssätt, vilket säkerställer att teknikrelaterade risker och möjligheter identifieras tidigt och beaktas i varje investeringsbeslut. På portföljbolagsnivå övervakar EQT Digital-teamet tillsammans med investeringsrådgivningsteamet kontinuerligt effekterna av ny teknologi och stödjer portföljbolag i att anpassa sina affärsmodeller och arbetssätt för att förbli konkurrenskraftiga på alltmer digitala marknader.

På koncernnivå har EQT, för att hantera den växande betydelsen av AI och dess tillhörande risker, etablerat dedikerad intern AI-expertis och utvecklat ett ramverk för AI-styrning och riskhantering under det senaste året.

**EQT AB**

org. nr 556849-4180

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 22 mars 2026

Årsredovisningen har färdigställts och beslutats samt undertecknats av samliga den 22 mars 2026

**Conni Jonsson**  
Styrelseordförande

**Per Franzén**  
VD

**Marcus Wallenberg****Margo Cook****Brooks Entwistle****Richa Goswami****Diony Lebot****Gordon Orr****Jacob Wallenberg Jr**

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören **den 22 mars 2026**. Koncernens rapport över resultat och övriga totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 12 maj 2026.

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 22 mars 2026

KPMG AB

Håkan Olsson Reising  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i EQT AB, org. nr 556849-4180

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för EQT AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 118–159. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57–113 samt 118–159 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 118–159. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Carried interest

Se not 3, 5, 18 och redovisningsprinciper på sidan 69 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Per den 31 december 2025 redovisade koncernen carried interest i balansräkningen om EUR 2 897 miljoner och intäkter från omvärdering av carried interest om EUR 279 miljoner i resultaträkningen.

Genom sina innehav av Special Limited Partners andelar erhåller EQT AB koncernen carried interest, en variabel ersättning helt beroende av aktuella fondens avkastning och utveckling av fondernas underliggande investeringar. EQT AB koncernen har rätt till en överenskommen andel av ackumulerad avkastning som överstiger avtalat tröskelvärde under en enskild fonds livstid. De underliggande värderingarna på vilka carried interest baseras är komplexa och inkluderar betydande inslag av bedömning.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har gått igenom bolagets modell för beräkning av carried interest och skapat oss en förståelse för värderingsprocessen och nyckelkontroller i denna process och vi har testat nyckelkontroller,
- Vi har inspekterat de utförda underliggande fondvärderingarna för att bedöma huruvida de är upprättade i enlighet med den teknik som föreskrivs,
- Vi har testat att metodiken för de underliggande fondvärderingarna följer International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines,
- Vi har bedömt relevansen av använda multiplar mot relevanta transaktioner eller marknadsdata,
- Vi har involverat interna värderings- och redovisningsspecialister för att bedöma underliggande orrealiserade fondvärden via diskonteringsantaganden samt för att utvärdera riktigheten i upplysningarna av carried interest i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–56, 118–159 samt 176–185. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några

väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga

- osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionsplanerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för EQT AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvars-

frihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för EQT AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till EQT AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram under-

laget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till EQT ABs revisor av bolagsstämman den 27 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 22 mars 2026  
KPMG AB

Håkan Olsson Reising  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsrapport

119	<b>Hållbarhetsrapport</b>
120	3.1 Allmänna upplysningar
132	3.2 Klimatförändringar
141	3.3 Den egna arbetskraften
149	3.4 Medarbetare i värdekedjan
152	3.5 Affärsetik
157	3.6 Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna
160	<b>Revisorns rapport om översiktlig granskning</b>



# #03

# Innehåll

## #03 Hållbarhetsrapport

### 120 Allmänna upplysningar

121 Allmän information

121 Hållbarhetsstyrning

124 Strategi

126 Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys

129 Upplysningskrav i ESRS som täcks av hållbarhetsrapporten

### 132 Klimatförändringar

133 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

134 Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar

135 Policyer och riktlinjer

136 Åtgärder och aktiviteter

137 Mål och nyckeltal

140 Uttalande om EU-taxonomin

### 141 Den egna arbetskraften

143 Policyer och riktlinjer

143 Processer för dialog och interaktion med medarbetare

144 Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering

145 Åtgärder och aktiviteter

147 Nyckeltal

### 149 Medarbetare i värdekedjan

150 Policyer och riktlinjer

150 Åtgärder och aktiviteter

151 Nyckeltal

### 152 Affärsetik

153 Policyer och riktlinjer

155 Åtgärder och aktiviteter

156 Mål och nyckeltal

### 157 Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

158 Strategi

158 Policyer och riktlinjer

159 Åtgärder och aktiviteter

159 Nyckeltal

### 160 Revisorns rapport om översiktlig granskning

#### Om hållbarhetsrapporten

EQT AB:s hållbarhetsrapport för 2025 utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten och har utarbetats i enlighet med EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), så som de införts i svensk lag och i enlighet med årsredovisningslagen.

EQT:s externa revisorer gör en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten. Den översiktliga granskning som genomförs av den externa revisorn beskrivs i revisorns rapport.

EQT AB inser att omfattningen och innehållet i hållbarhetsrapporten kommer att förändras över tid, i takt med att redovisningsstandarder och marknadspraxis fortsätter att utvecklas.

# Allmänna upplysningar

121	<b>Allmän information</b>	126	– Riskresiliens och förmåga att dra nytta av möjligheter
121	Rapporteringsmetod och omfattning	126	– Finansiell påverkan och tidsram
121	<b>Hållbarhetsstyrning</b>	126	– Ändringar av väsentlig påverkan, risker och möjligheter jämfört med föregående rapporteringsperiod
121	Roller, ansvar och expertkunskaper		
122	– Sammansättning av och hållbarhetsexperter i styrande organ		
122	Hållbarhetsrelaterade upplysningar och frågor som hanteras av styrelse, utskott och hållbarhetsforum	126	<b>Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys</b>
122	Hållbarhetslänkade resultat i incitamentsprogram	126	Processen för analys av dubbel väsentlighet
123	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	126	– Metod
123	– Affärsmodell och due diligence i värdekedjan	125	– Metod för poängsättning av väsentlighet
123	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen	127	– Tröskel
124	<b>Strategi</b>	127	– Beslutsfattande, interna kontroller och riskhantering
124	Strategi, affärsmodell och värdekedja	128	– Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor
124	– Affärsmodell	129	<b>Upplysningskrav i ESRS som täcks av hållbarhetsrapporten</b>
124	– Värdekedja	130	Datapunkter hämtade från annan EU-lagstiftning
124	– Hållbarhetsstrategi		
125	Intressenters intressen och synpunkter		
126	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell		

# #03.1

## Allmän information

### ESRS-2

Hållbarhet är en integrerad del av EQT AB-koncernens strategi, vars övergripande syfte är att skapa långsiktigt finansiellt värde.

Detta avsnitt ger en översikt över EQT:s strategi, hur den har stöd av hållbarhet och den dubbla väsentlighetsanalys som definierar omfattningen för EQT AB-koncernens hållbarhetsrapport.

### Rapporteringsmetod och omfattning

#### BP-1, BP-2

EQT AB:s hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025 utarbetas i enlighet med ESRS. Denna konsoliderade<sup>1)</sup> hållbarhetsrapport omfattar EQT AB och dess direkta och indirekta dotterbolag, tillsammans benämnda "EQT AB-koncernen". Omfattningen är densamma som för EQT AB:s koncernredovisning. Hållbarhetsrapporten omfattar väsentliga hållbarhetsfrågor i EQT AB-koncernens värdekedja, se beskrivning i avsnittet Värdekedja.

Den dubbla väsentlighetsanalysen, som avgör omfattningen för EQT AB:s hållbarhetsrapport, beaktar risker och möjligheter för EQT AB som företag liksom positiv och negativ påverkan kopplad till EQT AB:s egen verksamhet och värdekedja. För att beskriva hur EQT AB-koncernen hanterar påverkan från sin egen verksamhet och värdekedja används olika policyer, åtgärder, nyckeltal eller mål. Dessa ska förstås mot bakgrund av EQT AB:s skyldigheter gentemot EQT:s legala och regulatoriska skyldigheter samt EQT-fondernas förvaltningskyldigheter mot sina investerare.

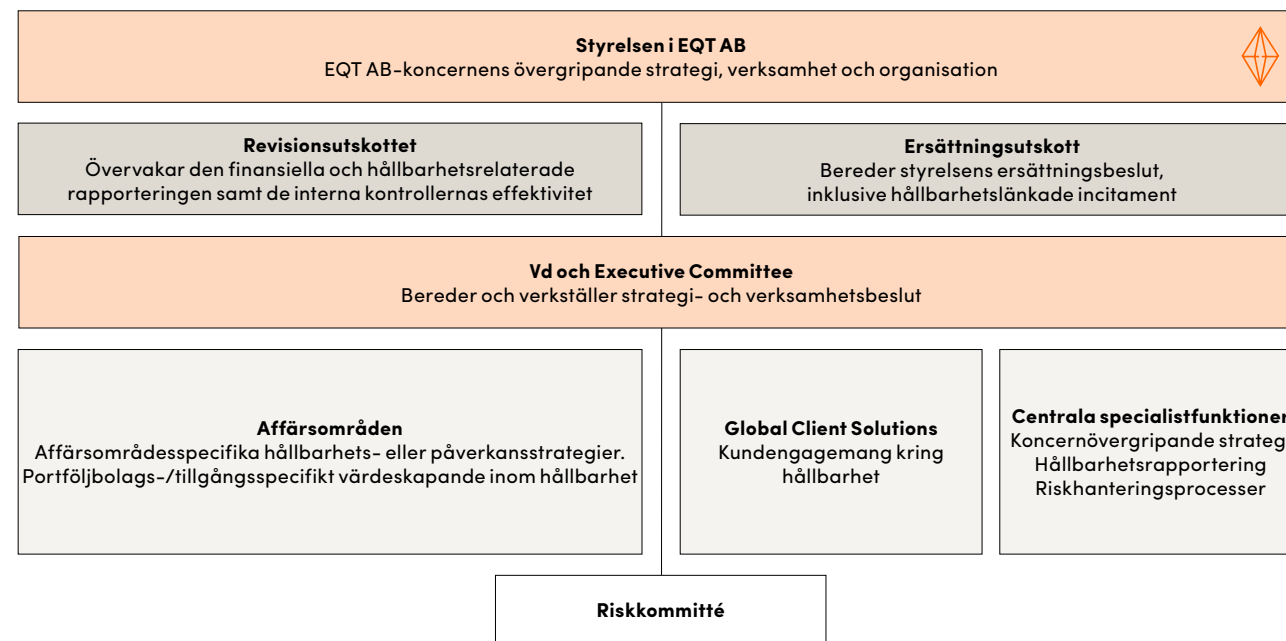
EQT AB-koncernen har tillämpat vissa infasningsbestämmelser där det tillåts inom ESRS. För mer information, se avsnittet Upplivningskrav i ESRS som täcks av hållbarhetsrapporten.

1) EQT AB-koncernen har inte använt möjligheten att utelämna vissa upplysningar om immateriella rättigheter, know-how och innovationsresultat. EQT AB-koncernen tillämpar inte heller det undantag för upplysningar om förestående utveckling eller frågor som är under förhandling, som får göras enligt artikel 19a.3 och artikel 29a.3 i EU:s direktiv 2013/34/EU. För räkenskapsåret 2025 har inget av EQT AB:s dotterföretag skyldighet att rapportera hållbarhet separat enligt CSRD.

## Hållbarhetsstyrning

EQT strävar efter att säkerställa tydlig ansvarsskyldighet och transparens avseende koncernens egen verksamhet och EQT-fondernas investeringar för att driva hållbarhetsomställning som stödjer det långsiktiga resultatet.

### Illustration av övergripande hållbarhetsstyrning



#### Sustainability Champion

Särskilt utsedd styrelsemedlem för hållbarhetsfrågor i EQT AB:s styrelse, ger regelbundna hållbarhetsuppdateringar och är en länk mellan styrelse och ledning i hållbarhetsfrågor.

EQT AB:s styrelse övervakar och godkänner den koncernövergripande strategin, inklusive resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen. Styrelsen har utnämnt en Sustainability Champion i styrelsen, vilken tillhandahåller regelbundna hållbarhetsuppdateringar som en del av sin roll. Vd och Executive Committee är ansvariga för att implementera strategin, och har delegerat det dagliga ansvaret för hållbarhetsfrågor och förarbetet inför den dubbla väsentlighetsanalysen till andra interna funktioner med relevanta expertkunskaper. Beroende på ämne tillhandahåller medlemmar i Executive Committee regelbundna uppdateringar om påverkan, risker och möjligheter rörande hållbarhet till Sustainability Champion, revisionsutskottet och styrelsen, beroende på vad som är tillämpligt.

Revisionsutskottet, som består av styrelseledamöter i EQT AB, övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, inklusive den dubbla väsentlighetsanalysen, samt internkontrollernas och riskhanterings effektivitet.

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättningsprinciper, såsom hållbarhetslänkade aktierelaterade incitament, i tillämplig utsträckning.

Risikommittén granskar varje år företagsriskerna, däribland exponeringen mot relevanta investeringsrisker, för Executive Committees räkning, och föredrar resultatet för revisionsutskottet och styrelsen. För mer information om roller och expertis kopplade till affärsetik, [se avsnittet Styrning – Affärsetik](#).

I samtliga EQT:s affärsområden och funktioner ansvarar hållbarhetsexperter för att hållbarhetsstrategin införs i hela EQT AB-koncernen i linje med dess övergripande affärsstrategi och mål.

EQT:s Group Finance-team utför hållbarhetsrapporteringen i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Head of Group Finance rapporterar till CFO, som rapporterar direkt till vd. Risk, Regulatory & Compliance-

ce-teamet bedömer riskhanteringsprocesserna och rapporterar relevanta risker till risikommittén och revisionsutskottet.

### SAMMANSÄTTNING AV OCH HÅLLBARHETSEXPERTIS I STYRANDE ORGAN

EQT AB:s styrelse har omfattande erfarenhet inom alla EQT:s nyckelmarknader. För att ytterligare stärka styrelsens hållbarhetsexpertis genomgår ledamöterna kompetensutveckling genom hållbarhetsuppdateringar, marknadsinsikter och e-learningutbildningar inom specifika ämnen.

Sustainability Champion får ytterligare utbildning och insikter genom möten med interna och externa experter. De interna experterna inkluderar hållbarhetsexperter och sektorexperter från investeringsrådgivningsteamet.

För mer information om EQT AB-styrelsens och Executive Committees sammansättning och expertkunskaper, [se avsnittet Styrelsen i Bolagsstyrningsrapporten](#).

### Hållbarhetsinformation och frågor som hanterats av styrelse, utskott och forum

#### GOV-2

Hållbarhet är en integrerad del av EQT AB-koncernens strategi, med det övergripande syftet att skapa långsiktigt finansiellt värde genom positiv påverkan. Styrelsen får regelbundna uppdateringar från sin Sustainability Champion eller från andra representanter. Exempel på ämnen som under 2025 föredragits för och behandlats i styrelsen är hållbarhetshändelser från portföljen, uppdateringar om EQT AB-koncernens strategiöversyn och den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive en översikt över väsentlig påverkan, risker och möjligheter. För mer information, [se avsnittet Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell](#).

Global Head of Risk, Regulatory & Compliance presenterade den årliga rapporten om risk, regelverk och efterlevnad, inklusive väsentliga hållbarhetsfrågor, för styrelsen, revisionsutskottet och Executive Committee. Rapporten ger en heltäckande översikt över utvecklingen inom områdena risk, regelverk och efterlevnad, inklusive uppdateringar om relevanta utbildningar, projekt och kontrollmekanismer baserade på EQT:s styrdokument.

Under året har revisionsutskottet regelbundet fått uppdateringar om implementeringen av CSRD, och övervakat hållbarhetsrapporteringen och upprättandet av hållbarhetsrapporten, inklusive den dubbla väsentlighetsanalysen. Ersättningsutskottet och revisionsutskottet har under året varit involverade i att bereda styrelsens beslut om hållbarhetslänkade aktierelaterade incitament inom EQT AB-koncernen.

### Hållbarhetslänkade resultat i incitamentsprogram

#### GOV-3

Hållbarhet är integrerat i incitamentsprogrammen för vissa medlemmar i Executive Committee, i aktierelaterade incitamentsprogram och i rörlig kontantersättning. Hållbarhetsincitamenten i programmen är främst kopplade till utsläppsmål i EQT AB-koncernens portföljtäckning (se beskrivning i avsnitt E1 Klimatförändringar), men för vissa medlemmar är den rörliga kontantersättningen kopplad till andra hållbarhetsmål. Förbättringar i aktuella hållbarhetsrelaterade nyckeltal beaktas under den övergripande bedömningen av incitamentstilldelningen, viktat mot andra faktorer, till exempel intäkter och resultat, där hållbarhetsindikatorn i allmänhet har lägre vikt än finansiella mått.

### Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)

#### GOV-4

Due diligence (tillbörlig aktsamhet) är enligt CSRD den process genom vilken företag identifierar, förebygger, reducerar och redovisar hur de hanterar sin aktuella och potentiella negativa påverkan på miljön och de människor som berörs av verksamheten. I EQT:s affärsverksamhet är due diligence en avgörande del av EQT-fondernas investeringscykel inför bedömning av nya investeringar och ofta även vid försäljning av tillgångar. Enligt CSRD definition har begreppet en bredare betydelse och omfattar en rad olika processer i organisationen, såväl i den interna verksamheten som i affärsrelationer. EQT ämnar att bedöma sin påverkan, identifiera och reducera risker och ta vara på möjligheter i hållbarhetsfrågor. För mer information om relevanta processer och tillhörande styrning, policyer och rutiner, se andra avsnitt i hållbarhetsrapporten enligt tabellen till höger.

#### AFFÄRSMODELL OCH DUE DILIGENCE I VÄRDEKEDJAN

Som ett led i EQT:s ansvarsfulla investeringsstrategi integreras relevanta hållbarhetsaspekter i EQT-fondernas investerings- och värdeskapandeprocess för att kartlägga och hantera risker på lämpligt sätt. Det innefattar due diligence genom analyser av väsentliga hållbarhetsaspekter. Hållbarhetsanalysens utfall dokumenteras i den rekommendation avseende investeringen som läggs fram för respektive EQT-fonds förvaltare och/eller general partner. Sedan beaktas analysen när den potentiella investeringen granskas. För mer information, se [Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna](#).

### Due diligence-struktur enligt ESRS

Komponent	Avsnitt i hållbarhetsrapporten	
Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	– Hur ledningen hanterar hållbarhetsfrågor	●
	– Ersättning	●
	– Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	●
Kontakter med berörda intressenter	– Hur ledningen hanterar hållbarhetsfrågor	●
	– Intressentdialoger	●
	– Processen för analys av dubbel väsentlighet	●
	– Policyer och riktlinjer	● ● ● ● ●
	– Motståndskraft mot klimatförändring	●
	– Dialog och interaktion med medarbetare	●
Identifiering och bedömning av negativa konsekvenser	– Processen för analys av dubbel väsentlighet	●
	– Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	● ●
	– Åtgärder och aktiviteter	●
Åtgärder för att hantera negativ påverkan	– Policyer och riktlinjer	● ● ● ● ●
	– Åtgärder och aktiviteter	● ● ● ● ●
	– Dialog och interaktion med medarbetare	●
Att följa upp effektiviteten i insatserna	– Mål	●
	– Resultat och nyckeltal	● ● ●

Avsnitt i hållbarhetsrapporten

● Allmänna upplysningar ● Klimatförändringen ● Den egna arbetskraften ● Medarbetare i värdekedjan ● Affäretik

### Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen

#### GOV-5

Revisionsutskottet övervakar EQT AB-koncernens finansiella och hållbarhetsrelaterade rapportering samt effektiviteten i EQT:s interna kontroller och riskhantering. Revisionsutskottet får också rapporter om granskningen av års- och hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsdata hämtas från flera olika system och delar av organisationen. Processer och kontroller relaterade till hållbarhetsrapporteringen är integrerade i EQT AB-koncernens övergripande interna kontrollramverk, och berör olika koncernfunktioner som har tydliga roller och ansvarsområden. Kontrollerna är utformade för att reducera riskerna relaterade till dataintegritet. Målet är att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen är både korrekt och tillförlitlig. Hållbarhetsrisker bedöms utifrån sannolikhet och påverkan med EQT:s allmänna riskbedömnings- och prioriteringsmetoder (se riktlinjerna för riskhantering<sup>1)</sup>), och prioriteras enligt restrisk och överensstämmelse med riskkaptit.

För att övervaka effektiviteten i EQT:s interna kontroller använder Risk, Regulatory & Compliance-teamet en process för självvärdering. Resultaten redovisas för riskkommittén, revisionsutskottet och styrelsen en gång per år. Identifierade frågor följs upp och prioriteras baserat på allvarlighetsnivå för att säkerställa att de mest betydande riskerna hanteras först. Dessutom gör Regulatory, Risk & Compliance-teamet regelbundet oberoende granskningar för att utvärdera hur effektivt de befintliga kontrollerna minskar riskexponeringen. För mer information om riskhantering och det interna kontrollramverket, se [avsnitten Kontrollfunktioner och Riskbedömning i Bolagsstyrningsrapporten](#).

1) Finns tillgänglig på EQT:s webbplats.

## Strategi

### Strategi, affärsmodell och värdekedja

#### SBM—1

EQT är en global ledare inom strategier för aktivt ägande och strävar efter att fortsätta att leverera överlägsen riskjusterad avkastning till kunderna. EQT AB-koncernen består av EQT AB (publ) och dess direkta och indirekta dotterbolag, inklusive EQT-fondernas general partners/fondförvaltare samt enheter som tillhandahåller investeringsrådgivning som berör EQT-fonderna. EQT AB-koncernens huvudsakliga verksamhet är bland annat att förvalta EQT-fonderna, tillhandahålla investeringsrådgivning som berör fonderna och anskaffa kapital från kunderna.

#### AFFÄRSMODELL

EQT:s verksamhet är indelad i två affärssegment: Private Capital och Real Assets. Verksamheten i båda affärssegmenten är att tillhandahålla investeringsförvaltningstjänster till EQT-fonderna.

EQT-fonderna finansieras med kapital från EQT-fondernas investerare, däribland pensionsfonder, statliga placeringsfonder, familjekontor samt privatpersoner. EQT-fonderna investerar kapitalet och använder en strategi för aktivt ägande i syfte att framtidssäkra och driva resultat i företag och andra tillgångar. När en EQT-fond avyttrar sina innehav återförs kapitalet till investerarna och fonden avvecklas normalt inom tio år. EQT AB-koncernens intäkter består av fondförvaltningsavgifter, carried interest och investeringsintäkter. För mer information, se de finansiella rapporterna.

Till EQT:s största marknader hör Europa, Nordamerika och Asien-Stillahavsområdet. EQT anser att lokal

kunskap, lokala affärsrelationer, lokal närvaro och tillgång till det lokala transaktionsflödet är avgörande för resultatet. För mer information om antal och geografisk fördelning avseende EQT:s anställda, se avsnittet Nyckeltal i Den egna arbetskraften.

#### VÄRDEKEDJA

EQT AB-koncernens kärnverksamhet är att förvalta och tillhandahålla investeringsrådgivningstjänster till EQT-fonderna. Redovisningsmässigt anses EQT AB-koncernen vara en agent i förhållande till EQT-fondernas investerare, och EQT-fonderna konsolideras därför inte i EQT AB-koncernen. EQT AB utövar inte den finansiella kontrollen, och i den dubbla väsentlighetsanalysen anses EQT-fonderna och deras investeringar därför inte ingå i EQT AB-koncernens egen verksamhet. Dock redovisas EQT-fonderna och deras investeringar som en del av EQT:s värdekedja. Den dubbla väsentlighetsanalysen och hållbarhetsrapporten skiljer således EQT AB-koncernen från EQT-fonderna och deras investeringar. De sistnämnda är den viktigaste delen av EQT:s värdekedja.

EQT-fonderna avser de EQT-fonder eller produkter som förvaltas av en fondförvaltare i EQT AB-koncernen. Alla EQT-fonder eller produkter, som generellt består av ett eller flera kommanditbolag (eller motsvarande) förvaltas av en fondförvaltare (komplementär och/eller förvaltare). Fondförvaltaren är normalt ett direkt eller indirekt dotterbolag till EQT AB. Fondförvaltarens befogenheter definieras i Limited Partnership Agreement (eller liknande).

Fondernas totalt förvaltade kapital uppgår till 270 miljarder EUR. EQT-fondernas underliggande investeringar består av fler än 330 portföljbolag, som tillsammans har fler än 550 000 anställda, samt av fler än 2 200 fastigheter. När hållbarhetsaspekter integreras i EQT-fondernas investerings- och ägandeprocesser kan det alltså ha en potentiellt bredare påverkan på miljö och människor än EQT AB-koncernens egen verksamhet.

Investering och avyttring i EQT-fonderna sker normalt inom tio år. EQT-fondernas underliggande investeringar är således inte statiska. EQT-fonderna är indelade i två affärssegment och fyra affärsområden, med olika investeringsstrategier:

#### Private Capital

##### — EQT Private Capital Europe & North America

investerar i vård- och tekniksektorn samt i tjänster och industri teknik.

— EQT Private Capital Asia investerar i tjänster och tekniktjänster samt i vård-, teknik- och industri teknikksektorer.

#### Real Assets

— EQT Infrastructure investerar globalt i infrastruktur som ger mervärde samt i kärninfrastruktur. Sektorer inkluderar digital infrastruktur, energi och miljö, transport och logistik samt samhällsansvar.

— EQT Real Estate förvärvar, utvecklar och förvaltar fastigheter, främst inom industri, logistik och bostäder.

#### HÅLLBARHETSSTRATEGI

Hållbarhet är en del av EQT:s övergripande strategi, investeringsmetod och styrning. Företagets tematiska investeringsmetod vägleds av långsiktiga makrotrender såsom utsläppsminskning, digitalisering och social motståndskraft. Den syftar till att utnyttja hållbarhet som drivkraft för värdeskapande, förstärkt genom modellen för aktivt ägande.

Hållbarhetsöverväganden utgör en del av EQT:s ansvarsfulla investerings- och ägarfilosofi. De är integrerade i EQT-fondernas investerings- och värdeskapandeprocess. Det sträcker sig från tematiska inköp, negativ screening och due diligence vad gäller hållbarhet till att som ägare bidra till att förbättra hållbarhetsprestanda i alla EQT-fondernas investeringar. På så sätt kan EQT stärka sin förmåga att bygga upp motståndskraft i verksamheten och leverera överlägsen

riskjusterad avkastning till sina kunder. För mer information, se avsnittet Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna.

Mot bakgrund av EQT:s breda investeringsstrategier och omfattningen av EQT-fondernas investeringsportfölj fastställs vissa företagsomfattande standarder som en del av EQT:s policy och strategi för ansvarsfulla investeringar och ansvarsfullt ägande, och EQT strävar efter att maximera påverkan och värdeskapande, där så är möjligt. Detta innebär att ta hänsyn till individuella aspekter av väsentlighet, prioritet och mognad när man definierar affärsområdes-, fonds- eller investerings-specifika hållbarhetsstrategier, antingen för att förbättra den operativa hållbarheten och/eller för att öka hållbarhetsintäkterna genom att påskynda innovation.

EQT:s företagsomfattande hållbarhetsmål är att stärka klimatresiliensen och öka takten i utsläppsminskningarna för att driva långsiktiga finansiella resultat. Målet har stöd av EQT:s kortsiktiga vetenskapligt baserade mål (SBT) för 2030, som omfattar både EQT:s egen verksamhet och investeringarna i EQT-fonderna.

Det snabbföränderliga regulatoriska landskapet och intressentförväntningar av olika slag kan utgöra utmaningar kopplade till hållbarhet på kort till medellång sikt. EQT strävar efter att hantera och begränsa dessa utmaningar genom att fortsätta integrera hållbarhet i sina investeringar, proaktivt dra nytta av möjligheter och hantera hållbarhetsrisker, förbättra hållbarhetsdata och styrning, samt säkerställa en nära kontakt med intressenterna.

## Intressenters intressen och synpunkter

### SBM-2

EQT:s intressenter är personer eller grupper som påverkas av EQT AB-koncernens verksamhet, eller som påverkar EQT genom sitt intresse eller inflytande.

De viktigaste intressentgrupperna är:

- **EQT-fondernas nuvarande och potentiella kunder**
- **Medarbetarna**
- **EQT-fondernas portföljbolag och hyresgästerna i fastighetstillgångarna**
- **EQT Network**
- **Aktieägare, Befintliga och potentiella aktieägare samt börsen**

EQT inser vikten av att förstå synpunkter, prioriteringar och behov hos sina viktigaste intressentgrupper och samarbetar regelbundet med dessa för att informera bolagets strategiska inriktning. Dessa synpunkter och insikter fångas upp genom regelbundna och återkommande aktiviteter eller som en del av mer djupgående program för intressentengagemang. I tabellen redovisas EQT:s främsta aktiviteter för intressentengagemang och resultaten från dessa.

Executive Committee får information om kontakter med intressenterna där detta bedöms vara relevant. EQT insamlar till exempel insikter från medarbetarna genom en årlig enkät om medarbetarengagemang. Enkätresultaten redovisas för Executive Committee för att säkerställa att medarbetarperspektivet integreras i beslutsfattandet.

Utfallen av intressentengagemangen tas med i beaktande i EQT:s strategigenomgångar och i den dubbla väsentlighetsanalysen. För mer information om

Nyckelintressenter	Dialog och syfte	Resultat från dialog
<b>EQT-fondernas nuvarande och potentiella kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kontakter med EQT-fondernas kunder för att förstå deras krav och intresse vad gäller att integrera hållbarhet i investeringslivscykeln – antingen i form av direkta dialoger eller genom externa enkäter.</li> <li>– Svara på kundernas informationsbegäranden kring hållbarhet och proaktivt tillhandahålla hållbarhetsinformation som en del av fonddrapporterna.</li> <li>– Kunskapsdelning och samarbete med kunder genom EQT thinQ Client Academy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uppdateringar kring kundernas åsikter och intressen, vilket kan påverka företagets strategi och utformningen av nya strategier i EQT-fonderna, bland annat på hållbarhetsområdet.</li> </ul>
<b>Medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Årlig enkät om medarbetarengagemang för att kartlägga och hantera väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt prioritera framtida engagemang.</li> <li>– Engagemangsforum och fokusgrupper som leds av HR-teamet.</li> <li>– Internt och externt genomförda medarbetarintervjuer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Input från medarbetarna i olika forum, och genom undersökningar av medarbetarengagemanget, gör att EQT kan identifiera behov och åsikter, tillhandahålla feedback och identifiera åtgärder för att utveckla personalstrategin.</li> </ul>
<b>EQT-fondernas portföljbolag och hyresgäster i fastighetstillgångar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Direkta kontakter och dialoger med representanter för EQT-fondernas portföljbolag, från förvärv till exit, stödjande leveransen av hållbarhetsmoment i Full Potential Plan. Nätverksammankomster och seminarier erbjuder ytterligare möjligheter till bredare engagemang i utvalda teman.</li> <li>– Bestämmelser om energieffektivitet i standardiserade hyreskontrakt (gröna hyresavtal) för logistikfastigheter i syfte att underlätta hållbarhetssamarbetet mellan hyresvärd och hyresgäst, med målet att öka energieffektiviteten och minska kostnaderna.</li> <li>– Uppföljning av aktiviteter, till exempel insamling av hållbarhetsdata från EQT-fondernas portföljbolag och andra tillgångar för att förstå trender, möjligheter och utmaningar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kunskapsdelning och tillhandahållande av utbildning, verktyg och playbooks anpassade efter aktuella behov.</li> <li>– Att bygga upp medvetenhet som möjliggör förbättrade resultat när det gäller väsentliga hållbarhetsfrågor och driva långsiktigt värdeskapande genom engagemang och support.</li> </ul>
<b>EQT Network</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kontakt med rådgivare från EQT Network som är styrelseledamöter i EQT-fondernas portföljbolag eller rådgivare under investeringsprocessen.</li> <li>– EQT Network Forum, utbildningar eller rundabordsamtal med målet att dela erfarenheter och lyfta viktiga temaämnen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kunskapsbyggande med rådgivare och representanter från portföljbolagen inom relevanta hållbarhetsområden och andra ämnen som rör framtidsäkring.</li> </ul>
<b>Befintliga och potentiella aktieägare, samt börsen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dialoger eller svar på aktieägarnas förfrågningar, synpunkter och behov.</li> <li>– Svara på önskemål om hållbarhetsbetyg, som ofta utgör analysunderlag för aktieägare och marknadsanalytiker.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Löpande utveckling av EQT:s offentliga rapportering för att säkerställa att EQT uppfyller aktieägarnas förväntningar.</li> <li>– Ökad transparens har resulterat i bättre hållbarhetsbetyg från värderingsinstitut.</li> </ul>

Andra intressentgrupper som EQT har täta kontakter med är långgivare, leverantörer, tankesmedjor, branschorganisationer, tillsynsmyndigheter, akademiker, analytiker, värderingsinstitut inom hållbarhet med flera.

hur medarbetarnas intressen, åsikter och rättigheter införlivas i EQT:s strategi och affärsmodell [se avsnittet Interaktion med strategi och affärsmodell – Den egna arbetskraften](#).

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

### SBM-3

EQT har identifierat sina väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån dubbel väsentlighet, som tar hänsyn till både väsentlig påverkan och finansiell väsentlighet. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter speglar EQT:s affärsmodell, strategi och huvudaktiviteter som en stor aktör inom den privata marknaden, med anställda, kunder och investeringar över hela världen.

I EQT AB-koncernens egen verksamhet härrör väsentlig påverkan, risker och möjligheter från EQT:s roll som global organisation. Människorna är bolagets viktigaste tillgång, och ger upphov till väsentlig påverkan, risker och möjligheter i förhållande till medarbetare, inkludering, påverkan på samhället i stort och klimatet. EQT-fondernas väsentliga påverkan, risker och möjligheter är främst kopplade till EQT:s roll som aktiv ägare, genom dess ansvarsfulla investeringar och ansvarsfulla ägande i ett flertal sektorer och geografiska områden. EQT:s affärsmodell, strategi och verksamheter ger upphov till väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Hur frågorna hanteras kan förändras över tid och påverka utvecklingen av EQT:s strategi och beslutfattande främst genom skiftande prioriteringar, policyer och åtgärder.

### RISKRESILIENS OCH FÖRMÅGA ATT DRA NYTTA AV MÖJLIGHETER

EQT:s affärsmodell, styrningsstrukturer samt funktions- och sektorexperter stärker EQT:s motståndskraft mot väsentlig hållbarhetspåverkan och risker, liksom förmågan att dra nytta av väsentliga möjligheter. EQT:s närhet till viktiga intressentgrupper, dess diversifierade portfölj och dess strukturerade due diligence- och riskhanteringsprocesser ligger till grund för denna

bedömning, där väsentliga hållbarhetsfrågor utvärderas över kort, medellång och lång sikt. Bedömningen av resiliens är en integrerad del av EQT:s löpande strategiarbete, väsentlighetsanalys och dataanalys. Kvantitativ information beaktas i mån av tillgänglighet och relevans, men bedömningen är främst kvalitativ. Dessa strukturer och förmågor gör att EQT kan anpassa sig efter nya utmaningar och dra nytta av nya möjligheter när de uppstår på kort till längre sikt i linje med affärsmodellen.

### FINANSIELL PÅVERKAN OCH TIDSRAM

Såvitt EQT kan bedöma har de väsentliga risker och möjligheter som identifierats ingen påverkan på dess finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden. Dessutom har EQT inte identifierat väsentliga risker och möjligheter som inom nästa årsredovisningsperiod medför en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna.

Det är mer sannolikt att påverkan som rör den egna arbetskraften, medarbetarna i värdekedjan och affärsetik påverkar EQT och EQT-fonderna på kort till medellång sikt, medan klimatpåverkan förväntas öka på medellång till lång sikt.

### ÄNDRINGAR AV VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

Inga nya hållbarhetsfrågor bedömdes vara väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025, jämfört med föregående rapporteringsperiod. Informationen i det tidigare rapporterade ämnet Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen har integrerats i andra delar av rapporten i lämplig utsträckning. Affärsetik, som redan är ett väsentligt ämne, befanns även vara en risk för EQT-fonderna.

## Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys

### Processen för analys av dubbel väsentlighet

#### IRO-1<sup>1)</sup>

EQT har genomfört en årlig översyn av sin dubbla väsentlighetsanalys 2025, vilken godkänts av EQT AB:s styrelse.

### METOD

#### Identifiera hållbarhetsfrågor

Som beskrivs i avsnittet om värdekedjan skiljer den dubbla väsentlighetsanalysen mellan EQT AB-koncernens egen verksamhet och EQT-fonderna, vilka utgör en betydande del av värdekedjan. För EQT AB-koncernen inkluderar detta påverkan, risker och möjligheter kopplade till den egna verksamheten, inklusive medarbetare, affärspartner och kunder.

För EQT-fonderna genomförs väsentlighetsanalysen på affärsområdesnivå för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet. Snarare än att konsolidera väsentliga ämnen för varje investering aggregerar analysen "brännpunkter" och beroenden, som speglar privatmarknadskontexten, portföljsammansättningen och exponeringen i förhållande till sektor och geografiskt område. Analysen använder kvalitativa och kvantitativa data, däribland interna strategidokument, resultat av intressentengagemang, due diligence av investeringar och årliga bedömningar av portföljbolag (om data finns).

Detta resulterar i en lista över hållbarhetsämnen baserad på ESRS, kompletterad med sådana EQT-specifika ämnen som identifierats.

### METOD FÖR POÄNGSÄTTNING AV VÄSENTLIGHET

#### Påverkansväsentlighet

Väsentlighet avser den faktiska eller potentiella positiva och negativa hållbarhetspåverkan som EQT har på människor och miljö genom sin verksamhet och värdekedja. Utvärderingen baseras på fyra kriterier: – **Skala:** Hur allvarlig den negativa påverkan är eller hur gynnsam den positiva påverkan är för människor eller miljö.

– **Omfattning:** Utbredning av påverkan, dvs. miljöskadans omfattning eller den geografiska utbredningen av miljöpåverkan, eller antalet personer som påverkas negativt, för EQT AB-koncernen eller EQT-fonderna, utifrån portföljkoncentration.

– **Återställbarhet:** Om och i vilken utsträckning den negativa påverkan kan avhjälpas.

– **Sannolikhet:** Sannolikheten för att potentiell påverkan ska inträffa baserat på exponering mot sektorer och geografiska områden.

Analysen av EQT-fondernas påverkan sker först på aggregerad nivå per affärsområde, följt av en genomgång för att hitta potentiella fonder eller investeringar vilkas påverkan avviker betydande i allvarlighetsgrad från de totala resultaten. Det hjälper EQT att identifiera potentiella investeringar vars exponering mot specifik påverkan är förhöjd och där denna visserligen inte anses väsentlig för affärsområdet i stort, men kan påverka en fond, ett portföljbolag eller en fastighetstillgång i tillräckligt hög utsträckning för att bli väsentlig.

1) IRO relaterade till E1 redovisas i avsnittet Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar

**Finansiell väsentlighet**

Finansiell väsentlighet avser hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Bedömningen av finansiell väsentlighet baseras på EQT-koncernens riskramverk, och risker och möjligheter analyseras och prioriteras utifrån en matris för sannolikhet/påverkan:

- **Sannolikhet** bedömer sannolikheten för en risk eller möjligheter, och tar hänsyn till faktorer som affärsmodell, geografiskt område, bransch, hållbarhetsambitioner, tidigare incidenter och ämnets relevans för EQT:s värdekedja.
- **Finansiell påverkan** härrör från typen av effekt (t.ex. anseende, regulatoriskt, resultat), EQT AB-koncernens totala exponering och investeringsplattformar, men även storleken på den underliggande risken eller möjligheten.

Analysen beaktar både direkta effekter (såsom omedelbar finansiell eller verksamhetsmässig påverkan) och indirekta effekter (såsom anseendeskada, marknadsförändringar, regulatoriska förändringar eller förlust av nyckelpersonal) som kan påverka EQT:s långsiktiga resultat och strategi. Det finns ett samband mellan påverkan, risker och möjligheter, där positiva och negativa effekter på människor eller miljön i de flesta fall också har ekonomiska effekter eller kan ha ekonomiska effekter i framtiden. Detta beroende beaktas i den dubbla väsentlighetsanalysen.

**TRÖSKEL**

För att slutligt fastställa väsentlig påverkan, risker och möjligheter vägs resultaten från de inledande bedömningarna vad gäller påverkan och finansiell väsentlighet mot lämpliga tröskelvärden. Processen för att sätta trösklar varierar mellan EQT AB-koncernens verksamhet och i EQT-fonderna.

För EQT AB-koncernen poängsätts väsentlighetsgraden hos ämnena, som sedan rangordnas på en femgradig skala från låg till hög väsentlighet. Ämnena i de två högsta

stegen, medel/hög eller hög, bedöms vara väsentliga.

För EQT-fonderna fastställs resultaten genom beaktande av förekomsten och betydelsen av väsentliga frågor för ett enskilt affärsområde, i kombination med en övergripande bedömning kopplad till affärsmodell och strategi. Innan resultaten slutgodkänns kalibreras de i forum med nyckelintressenter för att bekräfta ett representativt utfall och ett lämpligt tröskelvärde.

**Beaktande av miljöämnena som bedöms vara icke väsentliga (E2, E3, E4, E5)**

I och med att EQT AB-koncernens verksamhet inte är särskilt beroende av fysiska tillgångar bedöms påverkan, risker och möjligheter relaterade till miljöföreningar, vatten och resursanvändning samt cirkulär ekonomi inte vara väsentliga. Intern uppföljning och åtgärder används för att minska vattenförbrukningen och mängden avfall så mycket som är möjligt, med fokus på de större kontoren och/eller vid regionala problem. Mot bakgrund av verksamhetens karaktär mäter EQT för närvarande inte sin påverkan på markanvändning i den egna verksamheten. Påverkan, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald har därför inte undersökts.

Vissa ämnen är mer relevanta för vissa sektorer eller EQT-fondernas individuella portföljbolag, men påverkan, risker och möjligheter relaterade till miljöföreningar, vatten, resursanvändning, cirkulär ekonomi samt biologisk mångfald har inte bedömts som väsentliga på aggregerad nivå för EQT-fonderna. Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen analyseras i värdekedjan due diligence-underlag och upplysningar som lämnats av EQT-fondernas portföljbolag.

**Process för att fastställa väsentliga ämnen relaterade till affärsetik**

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till affärsetik, i synnerhet AML och CTF för EQT AB-koncernen

och EQT-fonderna, bedöms med beaktande av följande:

- Exponering mot geografiska områden och sektorer
  - Verksamhetssektorer (för kunder)
  - Matchning mot sanktionslistor
  - Exponering mot politiskt utsatta personer
  - Transaktionskomplexitet
  - Leveranskanal
  - Negativ publicitet som påverkar en kund eller närstående
  - Andra kriterier som kan vara relevanta, dels på kundsidan vid kapitalanskaffning, dels på investeringssidan
- Dessutom beaktas andra kriterier, till exempel kundtyp och transaktionstyp, vid bedömning av EQT-fondens exponering mot AML-risk. Bedömning av AML/CTF-risk görs avseende EQT-kunder, investeringar och andra som arbetar med fonderna.

För mutor och korruption bedöms risknivån utifrån respektive investerings land, sektor och exponering för myndighetsbeslut. Risker relaterade till andra affärsetikfrågor bedöms med beaktande av antalet incidenter i förhållande till EQT:s storlek.

Avseende finansiell påverkan av affärsetikfrågor på EQT bedömer EQT om riskhändelsen får regulatoriska konsekvenser som påverkar EQT:s verksamhetstillstånd och eventuella följder för anseendet som påverkar kapitalanskaffningen.

**BESLUTFATTANDE, INTERNA KONTROLLER OCH RISKHANTERING**

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs av ett tvärfunktionellt team från hållbarhets- och finansfunktionerna, i nära samarbete med Risk, Regulatory & Compliance och HR-teamen. Interna hållbarhetsexperten är också involverade i processen och deras roll är viktig i identifieringen och poängsättningen av påverkan, risker och möjligheter samt i kalibreringen av resultaten och fastställandet av ett lämpligt tröskelvärde.

Den dubbla väsentlighetsanalysen reviderades under 2025 och har föredragits för och diskuterats med Executive Committee och revisionsutskottet. Styrelsen övervakar analysprocessen och slutgodkänner resultatet.

Hållbarhetsrisk har integrerats i EQT AB-koncernens riskramverk, där en strukturerad strategi för att hantera hållbarhetsriskerna i hela organisationen har antagits. Detta säkerställer överensstämmelse med affärsmål och regulatoriska krav. Riskramverket inkluderar omfattande riskbedömningar, tydligt riskägarskap samt robusta kontroller. Vid bedömning av hållbarhetsrisker tar Risk, Regulatory & Compliance-teamet hänsyn till följande:

- De finansiella risker som förknippas med oförmåga att antingen uppfylla hållbarhetsambitionerna i EQT-fondernas portföljer eller anpassa portföljen efter hållbarhetsrelevanta förändringar i den politiska, ekonomiska, sociala, tekniska eller rättsliga miljön.
- Risken för att EQT, portföljbolagen eller andra av EQT:s nyckelpartner och intressenter uppträder på ett sätt som skadar EQT:s anseende, miljön eller samhället.
- Den regulatoriska risk som förknippas med de växande kraven på EQT att efterleva olika hållbarhetsrelaterade lagar, regleringar och standarder.
- Bedömningar av portföljbolagens negativa påverkan genom fortlöpande hantering av incidenter som utgör anseenderisker samt övervakning av portföljbolagens PAI-indikatorer (Principal Adverse Impact), om data är tillgängliga och väsentliga.

Olika kontroller och valideringar görs av data som används vid bedömningen av dubbel väsentlighet. Hit hör exponeringsdata, portföljbolagsinformation och data om EQT AB-koncernen, däribland antal heltidsanställda och var kontoren ligger.

## LISTA ÖVER VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

EQT:s väsentliga påverkan, risker och möjligheter relaterar till nedanstående hållbarhetsfrågor:

### Väsentliga hållbarhetsfrågor

Värdekedja	Påverkan, risker, möjligheter	Tids-horisont
<b>Begränsning av klimatförändringar</b>		
EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan från koldioxidutsläpp hänförliga till affärsresor och kontorens energiförbrukning	● ●
EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan från koldioxidutsläpp hänförliga till EQT-fondernas investeringar – Positiv påverkan genom att stödja omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp  Risker och möjligheter – Finansiella risker från externa faktorer, däribland extremväder och förändringar i det politiska, regulatoriska och tekniska landskapet, till följd av otillräckliga åtgärder för att begränsa effekterna – Finansiella fördelar av att investera i omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp, vilket bidrar till hållbar tillväxt och ökat värdeskapande	● ● ● ● ● ●
<b>Anpassning till klimatförändringar</b>		
EQT-fonderna	Påverkan – Positiv påverkan genom att stödja klimatanpassningsinitiativ  Risker och möjligheter – Finansiella risker till följd av bristande anpassning till extremväder och förändringar i den politiska, regulatoriska och tekniska miljön, vilket kan påverka resultatet och värdeskapandet – Finansiella fördelar från tidig anpassning, ökad motståndskraft mot extremväder, regulatoriska förändringar och tekniska framsteg, vilket ökar värdeskapandet	● ● ● ●
<b>Energi</b>		
EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan från aktuell energiförbrukning relaterad till EQT-fondernas investeringar – Positiv påverkan genom att stödja omställningen till förnybar energi  Möjligheter – Finansiella fördelar av att investera i energiomställningen, vilket bidrar till hållbar tillväxt och ökat värdeskapande	● ● ● ● ● ●
<b>Likabehandling och lika möjligheter för alla</b>		
EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan eftersom finansbranschen generellt ligger efter på mångfaldsområdet – Positiv påverkan av att främja inkludering och en kultur som drar fördel av olika bakgrunder och erfarenheter, med nolltolerans för trakasserier  Risker och möjligheter – Finansiell risk på grund av bristfälliga program för att stödja inkludering, vilket kan skapa utmaningar när det gäller att locka och behålla talanger – Finansiella fördelar från stärkta inkluderingsinsatser som leder till högpresterande team, innovation och bättre beslutsfattande	● ● ● ● ●

Tidshorisont: ● Kort sikt ≤ 1 år ● Medellång sikt 1–5 år ● Lång sikt > 5 år

Värdekedja	Påverkan, risker, möjligheter	Tids-horisont
<b>Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande</b>		
EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan, exempelvis från stress och bristande balans mellan arbete och privatliv, vilket är allmänna utmaningar i finansbranschen – Positiv påverkan på medarbetarnas utveckling, hälsa och välbefinnande genom utbildning och kompetensutveckling, samt åtgärder för att öka engagemanget.  Risker och möjligheter – Finansiell risk från otillräcklig medarbetarutveckling och välbefinnande, som påverkar resultatet och förmågan att locka och behålla talanger – Finansiella fördelar genom utveckling och engagemang som maximerar medarbetarnas potential	● ● ● ● ●
<b>Likabehandling och lika möjligheter för alla</b>		
EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan om åtgärder för att främja likabehandling och lika möjligheter för alla är otillräckliga – Positiv samhällspåverkan genom att uppmuntra mer inkluderande affärspraxis	● ●
<b>Arbetsvillkor och medarbetarengagemang</b>		
EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan till följd av undermåliga arbetsförhållanden i vissa regioner och sektorer – Positiv samhällspåverkan genom att stödja rimliga arbetsvillkor och medarbetarengagemang	● ●
<b>Affärsetik</b>		
EQT AB-koncernen	Påverkan – Positiv påverkan och inflytande i samhället, väglett av EQT:s syfte, värderingar och omfattande program utformade för att upprätthålla integritet och etiskt uppträdande  Risk – Finansiella risker till följd av anseenderelaterade och regulatoriska konsekvenser av oetiskt uppträdande	● ● ● ● ●
EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan om styrningsmekanismer är bristfälligt genomförda – Positiv påverkan och inflytande i samhället, väglett av EQT:s syften och värderingar  Risk – Finansiell risk som en följd av anseendeöverväganden kopplade till bristfällig bolagsstyrning och etisk praxis under investerings- och ägandeprocessen	● ● ● ● ●
<b>Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna*</b>		
EQT AB-koncernen	Möjligheter – Finansiella fördelar från förbättrade strategier för ansvarsfulla investeringar i EQT-fonderna, i enlighet med kundernas krav	● ●

\* EQT-specifika ämnen, redovisade genom företagsspecifika upplysningar

För mer information, se ämnesspecifika avsnitt.

## Upplysningskrav i ESRS som täcks av hållbarhetsrapporten

### ESRS 2 IRO-2<sup>7)</sup>

ESRS	Upplysningskrav	Sida
<b>ESRS 2: Allmänna upplysningar</b>		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	121
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	121
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll Införlivad genom hänvisning till datapunkt 21 a, b, c, e: Bolagsstyrningsrapport Mångfald i EQT AB: styrelse och ledning 21 d: avsnittet Den egna arbetskraften	121 169 147
GOV-2	Information som lämnats till och hållbarhetsfrågor som behandlats av bolagets administrativa, lednings- och tillsynsorgan	122
GOV-3 ESRS E1	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	122
GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	123
GOV-5	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen Införlivad genom hänvisning till datapunkt 36 b: Bolagsstyrningsrapport	123 174-175
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja Antal anställda efter geografiskt område 40(a)iii: avsnittet Den egna arbetskraften	124
SBM-2 ESRS S1, S2 <sup>6)</sup>	Intressenters intressen och synpunkter	125
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell <sup>1)</sup>	126-128
IRO-1 ESRS E1, E2, E3, E4, E5, G1	Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	126
IRO-2	Upplysningskraven i ESRS som täcks av företagets hållbarhetsrapport	129-131
<b>E1: Klimatförändringar<sup>2)</sup></b>		
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	133
ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	134
E1-2	Policyer avseende begränsning av och anpassning till klimatförändringar	135
E1-3	Åtgärder och resurser i förhållande till policyer för klimatförändringar	136
E1-4	Mål avseende begränsning av och anpassning till klimatförändringar	137
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp i scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	139
E1-7	Projekt för upptag och minskning av växthusgaser finansierade genom koldioxidkrediter	138
E1-8	Intern koldioxidprissättning	138
<b>S1: Den egna arbetskraften<sup>3)</sup></b>		
ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	142
S1-1	Policyer kopplade till den egna arbetskraften	143
S1-2	Processer för dialog och interaktion med medarbetare	143

### Allmänna upplysningar

ESRS	Upplysningskrav	Sida
S1-3	Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för den egna arbetskraftens rapportering	144
S1-4	Vidta åtgärder gällande väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, och metoder för att reducera väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, samt effektiviteten av dessa åtgärder.	145
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	147
S1-9	Mångfaldsindikatorer	147
S1-13	Utbildning och kompetensutveckling <sup>4)</sup>	148
S1-14	Mått för arbetsmiljö <sup>5)</sup>	148
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	148
S1-16	Ersättningsnyckeltal (löneskillnad och total ersättning)	148
S1-17	Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	148
MDR-M	Nyckeltal för medarbetarengagemang, andel kvinnor i STEM-relaterade befattningar, nyanställda (EQT-specifikt)	147
<b>S2: Medarbetare i värdekedjan</b>		
ESRS 2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	
S2-1	Policyer kopplade till medarbetare i värdekedjan	
S2-2	Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan	
S2-3	Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för den egna arbetskraftens rapportering	
S2-4	Vidta åtgärder gällande väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, och metoder för att hantera väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, samt effektiviteten av dessa åtgärder.	Fasas in <sup>6)</sup>
S2-5	Mål för hur väsentliga negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	
MDR-M	Andel kvinnor av de oberoende styrelseledamöterna i EQT-fondernas portföljbolag (EQT specifik)	
<b>G1: Affärsetik</b>		
ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	153
G1-1	Policyer för affärsetik och företagskultur	153
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	154
G1-4	Konstaterade korruptions- eller mutrelaterade incidenter	156
MDR-P	Policyer för bekämpning av penningtvätt och terroristfinansiering samt riktlinjer för att bekämpa spridningsfinansiering (EQT-specifika)	153
<b>EQT-specifika: Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna</b>		
MDR-P	Policyer antagna för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor	158
MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	159
MDR-M	Nyckeltal i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	159

1) Infasning av ESRS 2 SBM-3 Förväntade finansiella effekter

2) Infasning av ESRS E1-9 Förväntade finansiella effekter

3) Infasning av ESRS S1-11 Socialt skydd

4) Infasning av ESRS S1-13 83 b Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar är inte uppdelat efter kön

5) Infasning av ESRS S1-14 88 (d-e) Antalet fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa och antalet förlorade dagar

6) Infasning i linje med quick fix-tillägget i ESRS och med ESRS 2 punkt 17. Se sidorna 150-151.

7) Processen för att fastställa väsentlig information baseras på hur relevanta påverkan, risker och möjligheter är för EQT AB-koncernens affärsmodell, och kopplingen till denna. I denna hållbarhetsrapport har EQT iakttagit försiktighet vid fastställande av vilka uppgifter som är väsentliga och valt att rapportera på alla upplysningskrav som motsvarar vart och ett av EQT:s väsentliga underämnen, om inte den information som ett upplysningskrav avser är uppenbart irrelevant för EQT:s situation.

## DATAPUNKTER HÄMTADE FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING

Tabellen nedan ger en översikt över ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, och var informationen presenteras om den anses vara väsentlig.

Datapunkt i ESRS	Reglering	Sida
<b>ESRS 2: Allmänna upplysningar</b>		
GOV-1 21 d:	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR 147
GOV-1 21 e:	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Benchmarkförordningen 166-168
GOV-4 30:	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	SFDR 123
SBM-1 40 d i:	Involvering i verksamheter kopplade till fossila bränslen	SFDR
SBM-1 40 d ii:	Involvering i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	SFDR, Benchmarkförordningen Icke väsentlig
SBM-1 40 d iii:	Involvering i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	SFDR, Benchmarkförordningen
SBM-1 40 d iv:	Involvering i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak	Benchmarkförordningen
<b>E1: Klimatförändringar</b>		
E1-114:	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050	EU:s klimatlag 133
E1-116 g:	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Pelare 3, Benchmarkförordningen Icke väsentlig
E1-4 34:	Minskningssmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR, Pelare 3, Benchmarkförordningen 137
E1-5 38:	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR
E1-5 37:	Energianvändning och energimix	SFDR Icke väsentlig
E1-5 40-43:	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR
E1-6 44:	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	SFDR, Pelare 3, Benchmarkförordningen 139
E1-6 53-55:	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR, Pelare 3, Benchmarkförordningen 139
E1-7 56:	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EU:s klimatlag 138
E1-9 66:	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Benchmarkförordningen Fasad in <sup>1)</sup>
E1-9 66 a:	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	Pelare 3
ESRS E1-9 66 c:	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	Pelare 3
E1-9 67 c:	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	Pelare 3
E1-9 69:	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter	Benchmarkförordningen
<b>E2: Föroreningar</b>		
E2-4 28:	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	SFDR Icke väsentlig

## Allmänna upplysningar

Datapunkt i ESRS	Reglering	Sida
<b>E3: Vatten- och marina resurser</b>		
E3-19:	Vatten- och marina resurser	SFDR
E3-113:	Särskild policy	SFDR
E3-114:	Hållbara oceaner och hav	SFDR Icke väsentlig
E3-4 28 c:	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	SFDR
E3-4 29:	Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet	SFDR
<b>E4: Biologisk mångfald och ekosystem</b>		
ESRS 2- IRO 1 - E4	punkt 16 a i, b, c	SFDR
E4-2 24 b:	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer	SFDR Icke väsentlig
E4-2 24 c:	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	SFDR
E4-2 24 d:	Policyer för att behandla avskogning	SFDR
<b>E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>		
E5-5 37 d:	Icke-återvunnet avfall	SFDR Icke väsentlig
E5-5 39:	Farligt avfall och radioaktivt avfall	SFDR
<b>S1: Den egna arbetskraften</b>		
ESRS 2- SBM3 - S1	Risk att utsättas för tvångsarbete 14 f:	SFDR Icke väsentlig
ESRS 2- SBM3 - S1	Risk att utsättas för barnarbete 14 g:	SFDR
S1-1 20:	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR 143
S1-1 21:	Policyer för tillbörlig aktsamhet gällande frågor som hanteras av ILO:s grundläggande konventioner 1-8	Benchmarkförordningen 143
S1-1 22:	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR Icke väsentlig
S1-1 23:	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR 143
S1-3 32 c:	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR 144
S1-14 88 b and c:	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt	SFDR, Benchmarkförordningen Icke väsentlig
S1-14 88 e:	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR
S1-16 97 a:	Icke justerat lönegap mellan könen	SFDR, Benchmarkförordningen 148
S1-16 97 b:	Överdrivet hög vd-lön	SFDR 148
S1-17 103 a:	Fall av diskriminering	SFDR 148
S1-17 104 a:	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkförordningen 148
<b>S2: Medarbetare i värdekedjan</b>		
ESRS 2- SBM3 - S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan 11 b:	SFDR Fasad in <sup>2)</sup>
S2-117:	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR 150

1) Infasning av ESRS E1-9 Förväntade finansiella effekter

2) I enlighet med quick fix-tillägget i ESRS och i linje med ESRS 2 punkt 17

Datapunkt i ESRS	Reglering	Sida
S2-118:	Policyer kopplade till medarbetare i värdekedjan	SFDR 150
S2-119:	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkförordningen Fاساس in <sup>1)</sup>
S2-119:	Policyer för tillbörlig aktsamhet gällande frågor som hanteras av ILO:s grundläggande konventioner 1-8	Benchmarkförordningen 150
S2-4 36:	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	SFDR Fاساس in <sup>1)</sup>
<b>S3: Berörda samhällen</b>		
S3-116:	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR
S3-117:	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkförordningen Icke väsentlig
S3-4 36:	Människorättsfrågor och incidenter	SFDR
<b>S4: Konsumenter och slutanvändare</b>		
S4-116:	Policyer för konsumenter och slutanvändare	SFDR
S4-117:	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkförordningen Icke väsentlig
S4-4 35:	Människorättsfrågor och incidenter	SFDR
<b>G1: Affärsetik</b>		
G1-110 b:	FN:s konvention mot korruption	SFDR 153
G1-110 d:	Skydd av visselblåsare	SFDR 155
G1-4 24 a:	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR, Benchmarkförordningen 156
G1-4 24 b:	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR 154

1) I enlighet med quick fix-tillägget i ESRS och i linje med ESRS 2 punkt 17

# Klimatförändringar

## 133 Klimatförändringar

- 133 – EQT AB-koncernen: Begränsning av klimatförändringar
- 133 – Värdekedja: Begränsning av klimatförändringar, anpassning och energi i EQT-fonderna

## 133 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

## 134 Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar

- 134 – Klimatrisker - EQT AB-koncernen
- 134 – Klimatrisker - EQT-fonderna

## 135 Policyer och riktlinjer

- 134 – Code of Ethics
- 135 – Riktlinjer för nettonollutsläpp
- 135 – EQT Responsible Investment & Ownership Policy (RI&O)
- 135 – EQT:s riktlinjer för Sustainable Workplace
- 135 – EQT Travel and Expense Guidelines

## 136 Åtgärder och aktiviteter

- 136 – EQT AB-koncernen
- 136 – EQT-fonderna

## 137 Mål och resultat

- 138 – EQT AB-koncernen
- 138 – EQT-fonderna
- 138 – Omräkning av basvärden
- 138 Projekt för att avskilja och begränsa växthusgasutsläpp
- 138 Intern koldioxidprissättning

## 140 Uttalande om EU-taxonomin

- 140 – Omsättning och opex
- 140 – Capex

# #03.2

## Klimatförändringar

E1

Det här avsnittet beskriver klimatrelaterade ämnen och EQT:s strategi för att bygga klimatreiliens samt de åtgärder som vidtagits för att driva framsteg.

Klimatreiliens och utsläppsminskning är viktiga komponenter i EQT:s strävan att uppnå långsiktigt finansiellt resultat.

### EQT AB-KONCERNEN: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

EQT:s klimatpåverkan från den egna verksamheten beror främst på utsläpp relaterade till affärsresor och kontorens energianvändning. De underliggande investeringarna i EQT-fonderna har en betydligt större påverkan i absoluta termer än EQT AB-koncernen.

### VÄRDEKEDJA: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR, ANPASSNING OCH ENERGI I EQT-FONDERNA

EQT har, via EQT-fonderna, en positiv påverkan att bidra till begränsning av klimatförändringar och omställningen till förnybar energi genom att välja investeringsmöjligheter inom dessa områden. Genom att positionera fonderna för en omställning till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp stärker även EQT motståndskraften. EQT-fonderna kan också potentiellt bidra till anpassning till klimatförändringarna, vilket ger möjligheter för ökad klimatreiliens och bevarande av värde. Eftersom EQT-fondernas koldioxidutsläpp och energianvändning är klimatpåverkande kan de ställas

inför risker relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar.

### Väsentliga frågor kopplade till klimatförändringar

Väsentliga frågor		Värdekedja
Klimatförändringar	Begränsning	EQT AB-koncernen
		EQT-fonderna
	Anpassning	EQT-fonderna
	Energi	EQT-fonderna

## Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

E1-1

Som del av EQT:s övergripande investerings- och operationella strategi har EQT AB-koncernen antagit en omställningsplan för begränsning av klimatförändringar, med den långsiktiga ambitionen att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser. Omställningsplanen omfattar både EQT AB-koncernens verksamhet och EQT-fondernas investeringar.

Omställningsplanen ingår i EQT:s övergripande verksamhets- och finansiella strategi genom modellen för aktivt ägande. Syfte är att skapa värde och generera en attraktiv riskjusterad avkastning till EQT:s kunder. För att säkerställa ansvarsskyldighet och resultat integreras relevanta delmål från omställningsplanen i medarbetarnas incitamentsprogram och i EQT AB-koncernens och EQT-fondernas olika skuldinstrument.

Omställningsplanens huvudelement beskrivs i EQT:s riktlinjer för nettonollutsläpp, som godkänns av EQT AB-koncernens Executive Committee. Riktlinjerna för nettonollutsläpp anger EQT AB-koncernens utsläppsmål. De omfattar kontorens energiförbrukning (scope 1 och 2), affärsresor (scope 3) samt portfölj- och tillgångsklassspecifika mål för EQT-fondernas investeringar. Science Based Targets initiative (SBTi) har godkänt EQT AB-koncernens kortsiktiga utsläppsminskningsmål (SBT), som följer SBTi:s metodik för private

equity-sektorn. Riktlinjerna för nettonollutsläpp kompletteras av andra styrdokument, till exempel Travel and Expense Guidelines, som beskrivs mer detaljerat i avsnittet Policyer och riktlinjer.

De finansiella effekterna hänförliga till implementeringen av omställningsplanen respektive till åtgärder för att begränsa klimatförändringar har bedömts och slutsatsen är att de inte kräver betydande finansiella resurser för EQT AB-koncernen. Detta inkluderar driftsutgifter (Opex) och kapitalinvesteringar (Capex). Beloppen har därför inte redovisats i de finansiella rapporterna.

För mer detaljer och information om målsättningarna och relaterade framsteg, se avsnittet Mål och resultat. För mer detaljer om faktorer för utfasning av fossila bränslen utformade för att EQT ska uppnå målen, åtgärder vidtagna under året och det förväntade resultatet av dem, se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

### EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet

EQT är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

## Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar

### ESRS 2 SBM-3

Som framgår i avsnittet Riskresiliens och förmåga att dra nytta av möjligheter i Allmänna upplysningar är EQT:s strategi och affärsmodell utformade för att kunna anpassas, dra nytta av möjligheter och hantera risker. Påverkan, risker och möjligheter på klimatområdet beaktades under processen för dubbel väsentlighetsanalys. Analysen av klimatförändringsresiliens, som sammanfattas nedan, har liksom tidigare utgjort indata till EQT AB-koncernens bedömningsprocess och övergripande hållbarhetsstrategi.

EQT har genomfört olika klimatriskanalyser för att utvärdera EQT AB-koncernens exponering för och motståndskraft mot klimatförändringar, såväl direkt som i värdekedjan genom EQT-fondernas investeringars egna tillgångar. EQT-fondernas investeringar analyseras antingen på engångsbasis under due diligence-fasen eller löpande. Analyserna ger EQT insikter i hur olika klimatscenarier och tidshorisonter påverkar den potentiella sårbarheten, och hantering av potentiella risk- och begränsningsaktiviteter. Genom att proaktivt analysera potentiella risker och identifiera begränsnings- och anpassningsaktiviteter strävar EQT efter att säkerställa att dess strategi och affärsmodell förblir robust och i linje med åtagandet gällande hållbarhet och långsiktig tillväxt. Otillräcklig anpassning till klimatrisker, däribland omställningsrisker och fysiska risker, kan å andra sidan utgöra en finansiell risk.

EQT:s tematiska investeringsmetod möjliggör löpande utveckling och anpassning efter klimatrisker på kort, medellång och lång sikt. EQT AB-koncernen strävar efter att säkerställa att affärsmodellen förblir motståndskraftig, med god beredskap för att navigera genom föränderliga marknadsvillkor och risklandskap. Samtidigt vill koncernen säkerställa tillgång till finansiering till en konkurrenskraftig kapitalkostnad, vilket sker genom att utvärdera omställningsrisker i riskhanteringsprocessen och identifiera potentiella affärsmöjligheter. I takt med att risker identifieras och utvärderas vidtar EQT åtgärder för att hantera dem. Tänkbara exempel på kort och medellång sikt är att EQT-fonderna kan välja att prioritera ned potentiella investeringar med hög klimatriskexponering, eller kräva situationsanpassade omställningsåtgärder som en del av investeringsbeslut. För mer information om omställningsplanen och åtgärder relaterade till denna, [se det föregående avsnittet Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar](#).

När klimatförändringsriskerna i EQT-fondernas portföljer analyserades uppstod en viktig möjlighet att öka förståelsen, dels för riskområden i sektorer och regioner, dels för vikten av att integrera sådana riskanalyser i due diligence-granskningen av nya investeringar. För att fånga upp den föränderliga miljön och osäkerheten bedriver EQT-fonderna en fortlöpande riskövervakning.

Varje scenario har bedömts utifrån specifik indata som är relevanta för EQT AB-koncernens affärsmiljö. Hit hör globala temperaturökningar, klimatpolitikens förväntade riktning, den bredare makroekonomiska miljön, hur tillgång och efterfrågan på energi utvecklas, samt utvecklingstakten inom koldioxidutsläppsteknik. EQT AB-koncernen använder dessa faktorer för att förstå hur olika scenarier kan påverka verksamheten, kostnadsstrukturer, marknadsdynamiken och motståndskraften i portföljen som helhet. Ett nyckelåtgärdande är att klimatpolitiken fortsätter att stramas åt

successivt och märkbart hos koncernens nyckelmarknader. Det inkluderar måttlig förändring i ekonomisk aktivitet, en allt större andel förnybar energi i energimixen, stegvisa kostnadsökningar kopplade till regulatoriska standarder, koldioxidprissättning samt förändringar av leverantörskedjor.

Scenariomodellering används främst för att förstå riktningssändringar inom politik, teknik och fysiska riskfaktorer, inte för att exakt förutsäga finansiella utfall eller verksamhetsvillkor. Osäkerheten gällande sannolikheten för olika klimatscenarier beror på variationen i naturliga klimatsystem, vissa socioekonomiska faktorer, till exempel befolkningstillväxt, tekniska framsteg och politiska beslut som är svåra att korrekt förutse. Sammankopplingen av klimatsystem och risk kan i ett vidare sammanhang också bidra till oförutsägbara utfall. Osäkerheterna gör att välunderbyggda strategibeslut kräver många olika scenarier som fångar upp en rad framtida utfall, vilket är det främsta skälet till att klimatförändringar anses vara ett väsentligt ämne för EQT-fonderna.

#### KLIMATRISKER - EQT AB-KONCERNEN

I sin dubbla väsentlighetsanalys har EQT AB-koncernen inte bedömt att klimatomställningsrisker eller fysiska klimatrisker är väsentligt. Bedömningen baseras på en scenarioanalys som omfattar Shared Socioeconomic Pathways (SSPs)<sup>1)</sup> Scenarier 1-1.9, 2.6, 4.5, 6.0 och 8.5.

#### KLIMATRISKER - EQT-FONDERNA

##### Klimatomställningsrisker

I EQT-fonderna har omställningsriskerna utvärderats för en majoritet av investeringarna på kort sikt (2025–2026), men också med hjälp av olika SSP-scenarier (inklusive SSP1-1.9, 2.6, 4.5, 6.0 och 8.0) för medellång sikt (2026–2030) och längre sikt (2035–2050).

De väsentliga klimatomställningsrisker som identifierats i EQT-fonderna härrör främst från politiska

och juridiska risker, och tillhörande antaganden om potentiella koldioxidskatter. När det gäller scope 3-utsläpp finns dessa risker främst i vissa portföljbolags egna leverantörskedjor.

EQT-fondernas investeringsstrategier, fonder och portföljer har olika karaktär, med specifika risker och möjligheter. Omställningsrisken bedöms vara låg till medelhög i EQT-fondernas portföljer som helhet. Det betyder att påverkan förväntas vara hanterbar med rimlig planering och fortlöpande engagemang för utvalda delar av portföljen, med identifierade risker från omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp. I ett oordnat scenario, där politiska förändringar bedöms spela en allt större roll över tid, ökar sannolikt de befintliga portföljinvesteringarnas riskexponering från 2035 och framåt. Europa och Asien-Stillhavsområdet är särskilt viktiga geografiska områden, där både upplysningskrav och regelverk kring produkter och branscher tilltar, vilket beaktas som politiska och legala risker.

#### Fysiska klimatrisker

I EQT-fonderna har fysiska risker utvärderats för en majoritet av investeringarna på kort sikt (2025–2026), med hjälp av olika SSP-scenarier (inklusive SSP1-1.9, 2.6, 4.5, 6.0 och 8.5) för decennierna 2030–2100 med särskild tonvikt på två tidshorisonter: 2030 (medellång sikt) och 2050 (lång sikt). Tredjepartsleverantörer har modellerat klimatrisker baserat på geospatiala data och egenutvecklade verktyg som använder klimatmodellprognoser enligt SSP.

De väsentliga fysiska klimatrisker som identifierats i EQT-fonderna till 2050 härrör främst från extrem värme, regn och torka (under realistiska utsläppsprognoser för globala växthusgaser).

<sup>1)</sup> Shared Socioeconomic Pathways (SSPs) utvecklades av den mellanstatliga klimatpanelen (IPCC) och används vid analys av klimatscenarier för att bedöma hur globala socioekonomiska trender kan påverka framtida klimatutfall. De används för att utforska hur samhällsval kommer att påverka utsläppen av växthusgaser och hur Parisavtalets klimatmål kan uppfyllas.

Den fysiska risken är relativt låg i EQT-fondernas portföljer som helhet. Portföljbolagen och övriga tillgångar finns dock över hela världen, liksom värdekedjorna som de är beroende av, vilket gör att riskexponeringen varierar. SSP2.6 och 4.5 representerar måttliga temperaturökningar med en ökad frekvens av extremväderhändelser jämfört med basvärdes scenarierna. Enligt dessa scenarier är exponeringen för fysisk risk i EQT-fondernas portföljer generellt låg till medelhög från idag fram till 2050. Detta varierar dock beroende på sektor och geografiskt område. Klimatrelaterade väderhändelser och långsiktiga förändringar i klimatmönster förväntas därmed få begränsad påverkan och vara hanterbara genom lämpliga anpassningsåtgärder. Slutsatserna från scenarierna SPP 6.0 respektive 8.5 uppfattades under bedömningen inte vara anpassade efter det befintliga globala politiska landskapet och därför lämnas inga separata upplysningar.

Riskfyllda områden är främst sydöstra USA, Medelhavsregionen och Sydostasien. Brand och extremvärme är en återkommande risk för fastigheter i de fyra investeringsplattformarna i dessa geografiska områden. Observera att bedömningen av fysisk risk inte omfattar anläggningar i de underliggande investeringarnas egna värdekedjor.

## Policyer och riktlinjer

### E1-2

EQT AB-koncernen har antagit en rad policyer och riktlinjer som tillsammans utgör EQT:s strategi för begränsning av och anpassning till klimatförändringar. EQT Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy gäller också för alla EQT-fonderna och deras respektive investeringsstrategier<sup>1)</sup>. För mer information om EQT AB-koncernens uppföljning av styrdokumentet, se avsnittet Affärsetik.

### CODE OF ETHICS

Code of Ethics beskriver EQT:s åtagande om begränsning av klimatförändringar enligt Parisavtalet. För information om Code of Ethics omfattning och dess ägare, se avsnittet Affärsetik.

### RIKTLINJER FÖR NETTONOLLUTSLÄPP

Se avsnittet Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar för information om EQT:s riktlinjer för nettonollutsläpp.

### EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY (RI&O)

RI&O-policyn beskriver EQT:s strategi för att integrera hållbarhet i sina investeringar och ägandestrategier<sup>1)</sup>. Policyn anger att EQT ska sträva efter att hjälpa EQT-fondernas investeringar att minska sina utsläpp i linje med 1,5-gradersmålet till 2040, i enlighet med EQT:s riktlinjer för nettonollutsläpp och dess strategi för klimatre-siliens. Policyn tar upp utsläppsminskningar, energieffektivitet, användning av förnybar energi och fysiska och omställningsrelaterade risker hänförliga till klimatförändringar. För mer information om omfattningen av och ägaren till EQT RI&O-policyn, se avsnittet Affärsetik.

### EQT:S RIKTLINJER FÖR SUSTAINABLE WORKPLACE

EQT AB-koncernen har riktlinjer för nya kontorshyresavtal som inkluderar klimatbegränsningshänsyn för alla EQT-kontor. Ett dokument om energieffektivitet i hyresavtal har utarbetats för användning vid förhandling av nya eller förlängda kontorshyresavtal. Bland annat ingår följande resultatmått:

- 100 procent förnybar el.
- Minst LEED-certifiering på nivån guld (eller motsvarande).
- Krav på upplysningar och rapporter varje kvartal från hyresvärdarna.

Head of Corporate Real Estate and Workplace ansvarar för riktlinjerna.

### EQT TRAVEL AND EXPENSE GUIDELINES

EQT har antagit Travel and Expense Guidelines som fastställer EQT:s principer för tjänsteresor. Virtuella möten uppmuntras, men om det krävs en resa har EQT AB-koncernen satt upp fyra regler i EQT Expense and Travel Guidelines som medarbetarna<sup>2)</sup> förväntas följa:

- Optimera resan genom att kombinera flera möten under en och samma resa, när så är möjligt.
- Flyg ekonomiklass om restiden understiger tre timmar, i synnerhet för interna syften, eftersom högre biljettklasser ger högre utsläpp.
- Ta tåget om det är realistiskt.
- Välj helst elbil vid resa med bil eller taxi.

Head of Group Finance är ansvarig för dessa riktlinjer, som godkänns av Operating Committee.

1) Policyerna och riktlinjerna finns på EQT:s webbplats:

<https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements/>

2) "EQT-medarbetare" avser all tillsvidareanställd och visstidsanställd personal på EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.

## Åtgärder och aktiviteter

### E1-3

Under rapporteringsperioden har EQT bland annat vidtagit och/eller planerar att vidta följande åtgärder i sin egen verksamhet och genom att stödja EQT-fonder-

nas portföljbolag och fastighetstillgångar. Insatserna syftar till att öka klimatresiliensen och verkställa strategin för aktivt ägande.

### EQT AB-KONCERNEN

Faktorer för utfasning av fossila bränslen	Beskrivning av åtgärder	Avsett resultat	Förväntad tidslinje
<b>Minska utsläppen från kontorens energianvändning</b> Begränsa kontorens användning av fossilbaserad energi	<b>Inköp av förnybar el:</b> Köpt energicertifikat om totalt 1 460 MWh el som används för att minska utsläppen från kontorens energiförbrukning. 100 procent av inköpta certifikat har sitt ursprung i genereringsprojekt som uppfyller RE100 i respektive geografiskt område (t.ex. solenergi, vindkraft)	EQT AB-koncernens energicertifikatprogram gör det möjligt att köpa förnybar energi till konkurrenskraftiga kostnader och minska scope 2-utsläppen. Den totala förbrukningen av förnybar energi under 2025 uppgick till 3 627 MWh, motsvarande 77 procent av den totala energiförbrukningen.	Detta arbete väntas fortsätta under 2026.
	<b>Energieffektivitet:</b> EQT samarbetar med hyresvärdar för att uppnå förväntad energieffektivitet. För nya hyresavtal har LEED-certifieringar beaktats.	Använd inflytande för att få åtagande från hyresvärdar för identifierade förbättringsområden.	Detta arbete väntas fortsätta under 2026.
	<b>Kvalitet på kontorsdata och analys:</b> Vi fokuserar på att förbättra datakvaliteten och implementera kontroller av kontorsenergianvändning, och öka insikterna genom dataanalys.	Bättre datakvalitet ger mer användbara insikter och gör det möjligt att identifiera kontor med höga utsläpp.	Detta arbete väntas fortsätta under 2026.
<b>Minska utsläppen från affärsresor</b>	<b>Reseinsikter och engagemang:</b> Interna engagemangsaktiviteter för att stärka affärsreseagendan och tillhandahålla användbara insikter om mål och framsteg till organisationen, och dela exempel på initiativ som bidrar till minskade utsläpp.	Hålla EQT AB-koncernen på rätt kurs mot scope 3-målen till 2027.	Detta arbete väntas fortsätta under 2026.
	<b>Hållbart flygbränsle (SAF):</b> EQT har ingått ett flerårigt partnerskap för att delta i ett inköpsprogram avseende hållbart flygbränsle (SAF), som finansieras av det interna koldioxidprissättningsprogrammet. SAF köptes i flera trancher under 2025.	SAF köpta under 2025 resulterade i en minskning med 3 597 tCO <sub>2</sub> e. Om minskningsåtgärden anses ingå i värdekedjan uppgick nettoutsläppen avseende affärsresor (scope 3, kategori 6) till sammanlagt 19 867.	Flerårigt program till 2027.

### EQT-FONDERNA

Faktorer för utfasning av fossila bränslen	Beskrivning av åtgärder	Avsett resultat	Förväntad tidslinje
<b>Stödja omställningsplanering</b> Portföljinvesteringarna kan minska koldioxidutsläppen snabbare om ett positivt förhållningssätt för omställning anammats	<b>Playbook:</b> Utvecklade en ny playbook för portföljbolagens omställningsplanering (inkl. utsläppsminskning). Till detta hör ett bibliotek med konkreta begränsnings- och anpassningsåtgärder, tydligare förväntningar på klimatstyrning och en vägledning för bedömning av klimatväsentlighet.	Möjliggöra snabbare verkställande av omställningsplaner genom mer användbart stöd och starkare engagemang från portföljbolagens ledningsgrupper och styrelser.	Detta arbete väntas fortsätta under 2026.
<b>Stötta portföljbolagen med bästa branschpraxis</b>	<b>Kompetenshöjande webinarier:</b> Fortsätta leda kompetenshöjande webinarier om klimatfrågor och utsläppsminskningssatser med portföljbolagens ledningsgrupper och styrelseledamöter.	Förbättra portföljbolagens kunskap och förståelse gällande utsläppsminskningar.	Modell med löpande stöd som förbättras över tid
<b>Stötta portföljbolagen i inköp av förnybar energi</b> Förenkla inköpen av förnybar energi och sänka kostnaderna för detta	<b>Inköp av förnybar el:</b> Portföljbolagen har deltagit i EQT AB-koncernens energicertifikatprogram. Sammanlagt deltog 30 företag som köpte energicertifikat om totalt 328 MWh.	Hjälper till att minska portföljbolagens scope 2-utsläpp till en konkurrenskraftig kostnad.	Modell med löpande stöd som förbättras över tid
<b>Stödja datatillgång och finansiell planering för EQT Real Estate</b> Viktiga verktyg för att konkret minska utsläppen från byggnader	<b>Hyresgästengagemang i EQT Real Estate:</b> Samarbeta med hyresgäster för öka tillgången till primärdata om växthusgasutsläpp, vilket minskar beroendet av datauppskattningar.	Högre andel verksamhetsbaserade data för beräkning av växthusgasutsläpp.	Programmet förväntas fortsätta under 2027 <sup>1)</sup>
<b>Förbättra byggnadenergieffektiviteten och öka den lokala elproduktionen</b>	<b>LED-belysning i fastighetstillgångar:</b> I EQT-fondernas fastighetstillgångar har andelen LED-belyst golvyta ökat från 52 procent 2024 till 62 procent 2025.	Förbättra energieffektivitet i byggnader.	Programmet förväntas fortsätta under 2027 <sup>1)</sup>
<b>Klimatriskbedömning</b> Strukturellt bedöma och hantera klimatrelaterade risker i investeringsportföljen	<b>EQT Private Capital (EU &amp; NA och Asia):</b> Den portföljomfattande dashboarden för klimatrisk har förbättrats under 2025 och ligger till grund för konstruktiva diskussioner med portföljbolagen och förbättringar av investeringsprocessen.	Att öka portföljbolagens förmåga att förstå, hantera och anpassa sig efter potentiella klimatrisker som är unika för specifika företag.	Löpande analys som ska förbättras och utökas över tid
	<b>EQT Infrastructure:</b> Ett programverktyg för klimatrisk har implementerats för att investeringsrådgivningsteam ska kunna bedöma den fysiska riskexponeringen för nya investeringar under due diligence.	Minska den potentiella negativa finansiella påverkan på portföljbolagsnivå genom att hantera risker under due diligence.	Modul för löpande granskning som förbättras över tid
	<b>EQT Real Estate:</b> Fysiska klimatrisker för alla befintliga och nya byggnader utvärderas under innehavsperioden eller granskas med hjälp av en global plattform som utvecklats av en tredjepartsleverantör. Plattformen bedömer byggnaders exponering mot en rad klimatrelaterade faror i olika scenarier och med varierande tidshorisonter.	Minska negativ finansiell påverkan på tillgångsnivå genom att hantera risker under due diligence.	Modul för löpande granskning som förbättras över tid

1) Åtgärderna följer EQT Real Estates mål till 2027 för energieffektivitet och mer primärdata.

## Mål och resultat

### E1-4

EQT:s långsiktiga ambition är att nå nettonollutsläpp i sin egen verksamhet och i EQT-fondernas investeringar till 2040. Dessutom har EQT satt upp kortsiktiga vetenskapligt baserade mål till 2030, som validerats av SBTi<sup>1)</sup>.

#### Måluppföljning

Uppföljning mot målen i scope 1–3 följs upp regelbundet under året, generellt med datauppdateringar varje kvartal. Dashboards har skapats för att öka datatillgänglighet och engagemang i organisationen, samtidigt som de möjliggör kontroller och vidare analys.

Resultatet för Scope 1+2-målen var en minskning på 19 procent jämfört med basåret. 2025 är i linje med tidigare prognoser, främst till följd av att kontoren har vidtagit åtgärder för energieffektivisering i syfte att minska energiförbrukningen. Utfallet 2025 för scope 3-målen för affärsresor resulterade i en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. Det beror främst på ett större antal flygresor på grund av ökad affärsaktivitet och efterfrågan på resor. Investeringar i fastigheter har utvecklats väl avseende installerad solcellskapacitet samt andel golvyta med LED-belysning. Genomsnittliga verksamhetsutsläpp per kvadratmeter ökade dock mellan 2023 och 2024. Detta berodde främst på en ökad användning av faktiska utsläppsdata, vilka visade sig vara mer koldioxidintensiva än tidigare uppskattningar, samt en större andel förvärv i regioner med hög koldioxidintensitet.

#### Antaganden och begränsningar för mål

EQT AB-koncernens utsläppsgränser och minskningsmål inkluderar gaserna CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> och N<sub>2</sub>O, eftersom dessa

utsläpp bedöms vara så stora att de går att spåra. Målen har godkänts av EQT:s Executive Committee. De kortsiktiga målen till 2030 har validerats av SBTi och följer SBTi:s vägledning för private equity-sektorn. För att säkerställa att målen är förenliga med gränserna för växthusgasutsläpp planerar EQT AB-koncernen att se över dem minst vart femte år. Processen för fastställande av mål konkluderade att EQT AB-koncernen inte har några väsentliga inlåsta växthusgasutsläpp i sina viktigaste tillgångar eller produkter. Eventuella inlåsta utsläpp i EQT-fondernas portföljinvesteringar förväntas inte påverka måluppfyllelsen negativt. Intressenterna deltog inte direkt i målsättningsprocessen, men deras intressen påverkade åtagandet, i synnerhet på klimatområdet.

Den framtida utvecklingen har beaktats då målen fastställdes, till exempel utmaningar relaterade till intern tillväxt och expansion i de förvaldade tillgångarna, vilket kan öka utsläppen av växthusgaser eller kräva att målen uppdateras. Dessutom inser EQT att bredare samhällskrafter driver omställningen till förnybar energi. Hit hör ett

1) EQT:s kortsiktiga vetenskapligt baserade mål till 2030 och nettonollambitionen till 2040 baseras på metoder utvecklade av Science Based Targets initiative, Private Markets Decarbonization Roadmap (PMDR) och Net Zero Investment Framework (NZIF), samt på aktuella utsläppsminskningsscenarioer, data och uppskattningar, som alla kommer att förfinas över tid. Måluppfyllelsen påverkas av faktorer som delvis är utanför EQT:s kontroll, inklusive portföljbolagens förmåga att fastställa och implementera egna vetenskapligt baserade mål, hyresgästernas energianvändning, den tekniska innovationstakten, utvecklingen av klimatpolitiken samt koldioxidprissättning i jurisdiktioner där EQT och EQT-fondernas portföljbolag och fastighetsstillgångar verkar. Portföljtäckningsmålen och ambitionerna är att 100 procent av portföljbolagen som omfattas har validerade vetenskapligt baserade mål till 2030 och är i fas med att uppnå sina mål till 2040. Uppfyllelsen bygger delvis på EQT:s aktiva ägande, men är i slutändan också beroende av företagsledningens beslut, tillgång till utsläppsdata av hög kvalitet och Science Based Targets initiativets metoder och valideringskapacitet. För fastighetsmålen varierar de genomsnittliga koldioxidutsläppen eftersom tillgångar förvärvas och avyttras. För resor förutsätter målen för utsläppsminskning en fortsatt övergång till resor med lägre koldioxidutsläpp, ökad användning av verktyg för digitalt samarbete samt utveckling och uppskalning av hållbart flygbränsle och andra tekniker, som kanske inte blir verklighet i den takt eller omfattning som förväntas i dagsläget. Därför kan EQT:s framsteg mot dessa mål och ambitioner samt tidpunkten för att uppnå dem avvika från aktuella prognoser, exempelvis om den makroekonomiska miljön, den regulatoriska utvecklingen, portföljsammansättningen, datatillgången eller metoderna förändras väsentligt jämfört med aktuella antaganden. EQT kommer att granska och där så är lämpligt uppdatera mål och underliggande antaganden över tid för att spegla utvecklingen inom vetenskap, standarder och marknadsvillkor.

### EQT AB-KONCERNEN

Mål	2023 Basår	2025	2027 Mål	2030 Kortsiktiga SBT	2040 Långsiktig ambition
<b>Scope 1+2, kontorens energianvändning (marknadsbaserat)</b>					
tCO <sub>2</sub> e	338	272	-	-42%	-90%
% användning av förnybar el	100	100	100		
% av nya kontorshyresavtal hade minst LEED-certifiering på nivån guld (eller motsvarande)	100	78	100		
<b>Scope 3, affärsresor<sup>2)</sup></b>					
tCO <sub>2</sub> e per genomsnittlig FTE	11	12	-11%	-52%	-90%

### EQT-FONDERNA

Mål	2023 Basår	2025	2027 Mål	2030 Kortsiktiga SBT	2040 Långsiktig ambition
<b>Investeringar i portföljbolag (portföljtäckning)</b>					
% av investerat kapital med validerade SBTi-mål <sup>3)</sup>	44 <sup>3)</sup>	74	70	100	100
<b>Investeringar i fastigheter</b>					
MW installerad solcellseffekt	10	37	150		
% av golvytan LED-belyst	35	62	90 % av globala logistikfastigheter ska ha LED-belysning		
Genomsnittliga verksamhetsutsläpp per kvm golvyta ((CO <sub>2</sub> e kg/m <sup>2</sup> ) <sup>4)</sup>	28	30		- 53 % minskning	Nettonollutsläpp för koldioxid i verksamheten

2) När basvärdena omräknats har även de redovisade växthusgasutsläppen från affärsresor för 2023 räknats om. För mer information, serubriken Omräkning av basvärden.  
 3) För den hållbarhetsobligation på 1 500 MEUR som EQT emitterade 2022 ska EQT redovisa andelen av EQT-fondernas onoterade och noterade innehav (mätt som investerat kapital i EUR) som har fastställt SBT. Det gäller investeringar där EQT-fonderna innehar minst 25 procent av de fullt utspädda aktierna och där förvärvsdagen ligger minst 24 månader tillbaka, dock ej portföljbolagen i EQT Private Capital Asia. Täckningen vid utgången av 2025 baserat på denna definition är 80 procent.  
 4) Utsläpp från fastighetsinvesteringar presenteras för 2025 med en ettårig eftersläpning.

skifte i regulatoriska faktorer, kundefterfrågan på grönare alternativ samt teknikutveckling för förnybar energi. Allt detta förväntas påverka såväl utsläppen som EQT:s förmåga att minska dem. Eftersom tillväxt inledningsvis kan öka utsläppen av växthusgaser är anpassningen till förnybar energi och en förändrad marknadynamik avgörande för att begränsa denna påverkan över tid.

### EQT AB-KONCERNEN

2030-målen för kontorsenergi i scope 1 och 2 ligger i linje med 1,5-gradersmålet. Målet för scope 3, affärsresor, ligger i linje med under 2-gradersmålet. Minskningmålet för utsläpp i scope 1 och 2 omfattar 100 procent av baslinjeutsläppen. Utsläppsminskningmålet för affärsresor antas omfatta 100 procent av de totala betydande scope 3-utsläppen.

### EQT-FONDERNA

EQT AB-koncernen har följt SBTi:s Portfolio Coverage Approach (PCA) för EQT-fondernas portföljbolag och SDA (Sectoral Decarbonization Approach) för EQT-fondernas fastighetstillgångar. PCA förutsätter att portföljbolagen fastställer sina egna vetenskapligt baserade mål och låter SBTi validera dem. Metoden tar sektorspecifik hänsyn, eftersom investeringsportföljer ändras regelbundet när tillgångar köps och avyttras. Det betyder också att portföljbolagen kan överväga och anta vetenskapligt baserade mål som lämpar sig för det enskilda företaget.

### OMRÄKNING AV BASVÄRDEN

För att säkerställa att baslinje och mål fortfarande är representativa har EQT genomfört regelbundna växthusgasinventeringar med stöd av tredjepartsrådgivare. Den senaste granskningen resulterade i en

omräknad baslinje för EQT:s vetenskapligt baserade mål, som godkändes av SBTi i början av 2025. Det nya basåret 2023 är representativt eftersom det baseras på aktuell data och en uppdaterad omfattning som speglar förvärven av Exeter Property Group (nu EQT Real Estate) 2021 och Baring Private Equity Asia (nu EQT Private Capital Asia) 2022.

### Projekt för att avskilja och begränsa växthusgasutsläpp

#### E1-7

EQT har stöttat en rad olika projektutvecklare som arbetar med insamling och lagring av växthusgaser som en del av bolagets koldioxidkreditstrategi för att begränsa klimatförändringarna. Utvecklarna agerar på frivilligmarknaderna, utanför EQT:s verksamhet och värdekedja, och har valts ut baserat på Oxfordprinciperna<sup>1)</sup> för utsläppskompensation. Antalet koldioxidkrediter som annullerades under rapporteringsåret har ingen direkt koppling till koldioxidavtrycket för det året. Det utgörs av föregående års fotavtryck multiplicerat med det interna koldioxidpris som EQT använder vid finansieringen av olika koldioxidavskiljnings- och SAF-projekt. Koldioxidkrediterna har annullerats efter inköp eller har ett framtida annulleringsdatum. Krediterna har köpts med hjälp av tredjepartsleverantörer som ansvarar för due diligence och vars tjänsteerbjudande inkluderar att övervaka projektresultat.

EQT AB-koncernens nettonollambitioner till 2040 har utarbetats med inspiration från ramverk för globala privatmarknader, till exempel Science Based Targets initiative (SBTi), Private Markets Decarbonization Roadmap (PMDR) och Net Zero Investment Framework (NZIF). Ambitionen omfattar både EQT AB-koncernen

och EQT-fondernas investeringar. EQT AB-koncernen avser att neutralisera sina resterande utsläpp genom investeringar i de bäst lämpade utsläppskompensationsprojekten, som fokuserar på att avskilja koldioxid från atmosfären, med säker långvarig lagring och additionalitet.

### Intern koldioxidprissättning

#### E1-8

EQT AB-koncernen har inrättat ett internt koldioxidpris om för närvarande 100 EUR/tCO<sub>2</sub>e, som omfattar de totala utsläppen från EQT AB-koncernens verksamhet, däribland kontorsenergianvändning (scope 1 och 2) och affärsreseutsläpp (scope 3). Den interna koldioxidavgiften beräknas med metoder som följer GHG-protokollet. Koldioxidpriset omfattar hela EQT AB-koncernen liksom alla team och geografiska områden. Prisnivån fastställdes baserat på ledande globala jämförelsetal och uppgifter från forskning. Koldioxidpriset stödjer beslutsfattandet genom att koldioxidkostnaderna för utsläppsgenererande aktiviteter synliggörs för alla resultatansvariga i EQT AB-koncernen. Mekanismen fungerar så att den fastställer en budget för koldioxidkompensation och ökar ansvarigheten i verksamheten, men utan att spegla reglerade priser i regionen. Siffrorna som redovisas kan också vara föremål för begränsningar hänförliga till datatillgång och uppskattningar.

### Upplysningar om koldioxidkrediter

Koldioxidkrediter som annullerats under rapporteringsåret	Jämförelse (2024)	2025
<b>Summa (tCO<sub>2</sub>e)</b>	20 983	3 574
Andel från upptagsprojekt (%)	100%	100%
varav biogena (%)	86%	0%
varav tekniska (%)	14%	100%
Andel från utsläppsminskingsprojekt: (%)	0%	0%
Andel från kvalitetsstandard: <b>Verra</b>	86%	0%
Andel från kvalitetsstandard: <b>Puro.earth</b>	0%	0%
Andel från kvalitetsstandard: <b>Carbon Standards International</b>	2%	12%
Andel från kvalitetsstandard: <b>Annan/ospecificerad</b> <sup>1)</sup>	12%	88%
Andel från projekt inom EU (%)	5%	0%
Andel koldioxidkrediter som räknas som motsvarande justeringar (%)	0%	0%

1) Ospecificerade kvalitetsstandarder avser främst innovativa och nya projekt för koldioxidupptag där det saknas metoder utvecklade av tredje part eller beräkningsprotokoll för tekniktypen. I dessa projekt genomförs alternativa tredjepartskontroller av leverantören.

Koldioxidkrediter som planeras annulleras i framtiden <sup>1)</sup>	Mängd till 2028
Summa (tCO <sub>2</sub> e)	14 592

1) Köpta koldioxidkrediter med ett framtida annulleringsår (baserat på befintliga avtalsåtaganden).

1) Principerna finns här: <https://www.smithschool.ox.ac.uk/research/oxford-offsetting-principles>

## EQT AB-koncernen: Bruttoväxthusgasutsläpp i scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

E1-6

Växthusgasutsläpp (tCO <sub>2</sub> e)	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår (2023)	2024	2025	Utveckling sedan förra året	Mål 2030	Mål 2040	Årligt mål i %/basår
<b>Växthusgasutsläpp i scope 1<sup>1)</sup></b>							
<b>Brutto scope 1</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>-4%</b>			
Naturgas	17	17	16	-4%			
Procentandel växthusgasutsläpp i scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0	0	-			
<b>Växthusgasutsläpp i scope 2<sup>2)</sup></b>							
<b>Brutto platsbaserat scope 2</b>	<b>1 117</b>	<b>1 251</b>	<b>1 211</b>	<b>-3%</b>			
El	797	935	955	2%			
Fjärrvärme och fjärrkyla	320	316	256	-19%			
<b>Brutto marknadsbaserat scope 2</b>	<b>320</b>	<b>316</b>	<b>256</b>	<b>-19%</b>			
El	0	0	0	-			
Fjärrvärme och fjärrkyla	320	316	256	-19%			
<b>Brutto scope 1 och 2 marknadsbaserade växthusgasutsläpp</b>	<b>338</b>	<b>333</b>	<b>272</b>	<b>-18%</b>	<b>251</b>	<b>43</b>	
<b>Betydande växthusgasutsläpp i scope 3<sup>3)</sup></b>							
<b>Totala indirekta bruttoutsäp i scope 3</b>	<b>19 987</b>	<b>20 587</b>	<b>23 464</b>	<b>14%</b>			
<b>Kategorier i scope 3</b>							
<b>Affärsresor</b>	<b>19 987</b>	<b>20 587</b>	<b>23 464</b>	<b>14%</b>			
Flygresor	18 569	19 261	22 282	16%			
Resor med bil, buss och tåg	299	392	303	-23%			
Hotell	1 119	933	880	-6%			
<b>Växthusgasutsläpp</b>							
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (inkl. platsbaserade utsläpp i scope 2)</b>	<b>21 121</b>	<b>21 855</b>	<b>24 692</b>	<b>13%</b>			
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (inkl. marknadsbaserade utsläpp i scope 2)</b>	<b>20 324</b>	<b>20 920</b>	<b>23 736</b>	<b>13%</b>			

### Utsläppsintensitet

Totala växthusgasutsläpp som andel av totala intäkter <sup>4)</sup> (tCO <sub>2</sub> e/MEUR)	2024	2025	Förändring sedan föregående år
Platsbaserade	8,2	9,4	14%
Marknadsbaserade	7,9	9,0	14%

EQT-fondernas investerare får detaljerade rapporter om de enskilda portföljbolagens och tillgångarnas växthusgasutsläpp och andra relevanta hållbarhetsindikatorer genom regelbundna fonddrapporter. Rapporternas omfattning varierar beroende på strategi. Det ger transparens gällande klimatprestanda och framsteg över tid på portföljnivå.

**1) Växthusgasutsläpp i scope 1** – Scope 1-utsläppen inkluderar naturgasanvändning för uppvärmning av två EQT-kontor. Inga andra källor till scope 1-utsläpp har identifierats eller redovisats. Utsläppsfaktorn för scope 1-utsläpp har hämtats från DEFRA:s (Department for Environment, Food & Rural Affairs) uppsättning av emissionsfaktorer för utsläpp.

**2) Växthusgasutsläpp i scope 2** – utsläppen i scope 2 beräknas baserat på rapporterad förbrukning av el, fjärrvärme och kyla från EQT:s kontor. Om primärdata saknas används uppskattningar som baseras på data från tidigare rapporteringsperioder och likvärdiga EQT-kontor. Uppskattningar ger i regel upphov till osäkerhet, men metoden tillämpas i begränsad omfattning och bedöms sammantaget vara det bästa tillgängliga alternativet. Delade kontor, där EQT inte har operativ kontroll och användardata saknas, inkluderas inte. Små kontor med få FTE:er, där energianvändningen anses försumbar och datainsamling inte är möjligt, ingår inte. Beräkningarna baseras på data från rapporteringsårets första nio månader. För de återstående tre månaderna tillämpar EQT uppskattningar från motsvarande period föregående år, justerat för kända förändringar i energianvändningsmönster. Källor till utsläppsfaktorer för scope 2 inkluderar följande: International Energy Agency (IEA), Re-Diss Residual European Mix (Re-Diss), Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), US EIA Emission Factors for Steam and Chilled Water, US Residual Mix (Green-e Energy Emissions Rates), US EPA eGRID. De utsläppsfaktorer som EQT AB-koncernen tillämpar för att beräkna växthusgasutsläpp skiljer inte ut andelen CO<sub>2</sub> hänförlig till biomassa och biogent CO<sub>2</sub>.

Under förberedelserna inför 2025 års rapporteringscykel identifierade interna kontroller avvikelser i underliggande dokumentationen för ett fåtal kontor, vilket påverkar historiska scope 1- och 2-data. Därför har scope 1- och 2-utsläppen för 2023 och 2024 räknats om. Den lägre baslinjen påverkar inte målen till 2030 och 2040 eftersom de är procentbaserade. Däremot har de absoluta utsläppsmålen för scope 1 och 2 minskat.

**3) Växthusgasutsläpp i scope 3** – Aktuella rapporterade scope 3-utsläpp avser utsläpp från affärsresor (scope 3 – kategori 6). Växthusgasutsläppen som rapporteras baseras främst på aktivitetsdata från EQT:s affärsreseplattform. För flygresor baseras utsläppsberäkningarna främst på biljettinformation för avstånd (km) och flygklass. Utsläppsfaktorerna från DEFRA (2022) har därefter tillämpats separat för långa respektive korta resor, varvid strålningsdrivning har beaktats. För hotell har utsläppsfaktorer från DEFRA (2023) och Hotel Footprinting-verktyget använts. Aktivitetsdata inkluderar antalet hotellnätter och logikostnader. Utsläpp från markresor (buss och tåg) beräknas från kostnaderna genom att använda referensvärden för relationen mellan kostnader och avstånd och tillämpa utsläppsfaktorer för koldioxid per km från DEFRA och IEA(2025). Eftersom nya, lägre utsläppsfaktorer för markresor ersätter Quantis-verktyget, har markreseutsläppen för 2023 och 2024 räknats om för jämförbarhet.

Alla scope 3-beräkningar använder indata från företagsspecifika aktiviteter. Primärdata från leverantörer och partners i värdekedjan utgör 100 procent av de rapporterade scope 3-utsläppen. En granskning av alla 15 scope 3-kategorier genomfördes 2024, med stöd av en tredjepartsrådgivare, för att bedöma betydande kategorier innan en ny anmälan till SBTi görs. Även om utsläppen för köpta varor och tjänster (kategori 1) var i samma storleksordning som för affärsresor, bedömdes de inte vara representativa för EQT AB-koncernens aktiviteter, eftersom uppgifterna var helt kostnadsbaserade och främst härrörde från professionella tjänster i samband med EQT-fondernas transaktioner. Resterande scope 3-kategorier var antingen inte betydande (kategori 3, 5, 7) eller inte tillämpliga (kategori 2, 4, 8-14). I denna rapport redovisar EQT inte scope 3-utsläpp i kategori 15 hänförliga till investeringar. Det stora flertalet EQT-fonder samlar in utsläppsdata från underliggande portföljbolag och tillgångar, och redovisar dem i fonddrapporter som tillhandahåller EQT-fondernas investerare senare under året. Utöver att ge råd till och förvalta EQT-fonderna investerar EQT AB-koncernen också i dem. Investeringarna kan variera i storlek, men varje investering representerar mindre än en procent av EQT-fondens totala storlek. Enligt den tekniska vägledningen för beräkning av scope 3-utsläpp i enlighet med GHG-protokollet behöver växthusgasutsläpp i små investeringar inte redovisas. Därför anser EQT att detta inte är en betydande utsläppskategori. Rapporteringen skulle inte ge intressenterna en meningsfull insikt i EQT-fondernas portföljbolags och -tillgångars klimatavtryck. Som beskrivs mer detaljerat ovan har EQT satt upp kortsiktiga vetenskapligt baserade mål som validerats av SBTi, och har en långsiktig nettonollambition till 2040. Dessa mål är strukturerade i enlighet med SBTi:s metodik för private equity-sektorn, som baseras på att portföljbolagen sätter upp sina egna vetenskapligt baserade mål. Metoden speglar beskaffenheten hos private equity-sektorns affärsmodell, där portföljsammansättningen förändras hela tiden och fokus ligger på utvecklingen av varje enskilt portföljbolag. Se ovan för framsteg vad gäller EQT AB-koncernens vetenskapligt baserade mål vid rapporteringsperiodens utgång.

**1,2,3) Global uppvärmningspotential (GWP)** – Samtliga klimatutsläpp har beräknats som ton av respektive förorening. Värdet omräknas sedan till ton koldioxidekvivalenter ("CO<sub>2</sub>e"). För scope 1 och 2-utsläpp rapporteras global uppvärmningspotential (Global Warming Potentials, GWP) för EQT-innehavens utsläpp. Dessa bygger på den mellanstatliga klimatpanelen IPCC:s sjätte bedömningsrapport (AR6) med värden för en tidshorisont på 100 år. För affärsresor i scope 3 har GWP från IPCC:s femte bedömningsrapport (AR5), med värden för en tidshorisont på 100 år, tillämpats.

**1,2,3) Tillförlitlighet, osäkerhet och löpande förbättringar** EQT har utagit sig att öka tillförlitligheten i sina rapporterade växthusgasutsläpp, men är införstådd med att det finns inbyggda osäkerheter i sådana beräkningar. Osäkerheterna inkluderar vetenskaplig osäkerhet, såsom variationer i GWP-värdena, och osäkerhet hänförlig till uppskattningar, som beror på datatillgång, modellmetoder och parameterindata, till exempel aktivitetsdata och utsläppsfaktorer. Vissa osäkerheter, däribland sådana som har koppling till vetenskaplig förståelse eller modellprecision, kan ligga utanför omfattningen för EQT:s utsläppsrapportering. Bolaget prioriterar att minska parameterosäkerheten genom löpande insatser för att förbättra datainsamlingsprocesserna, datakvaliteten och skattningsteknikerna. EQT använder utsläppsfaktorer från erkända källor. Faktorerna valdes ut för sin trovärdighet, relevans för EQT:s verksamhet och överensstämmelse med internationell bästa praxis.

**4) Växthusgasintensiteten** baseras på den totala omsättningen, som anges i koncernredovisningen, avsnittet Nettoomsättning och resultat.

## Uttalande om EU-taxonomin

### OMSÄTTNING OCH OPEX

EQT AB-koncernens intäkter avser förvaltningsavgifter, carried interest och investeringsintäkter. Hållbarhet är visserligen en integrerad del av EQT:s verksamhetsmodell, men det går inte att från förvaltningsavgifterna direkt härleda vilken andel av verksamheterna som omfattas av taxonomin. Carried interest och investeringsintäkter härrör från investeringar i EQT-fonderna är därmed av rent finansiell art. Därför är andelen omsättning som omfattas noll. För ytterligare förklaringar, se Koncernens resultaträkning och not 5 Intäkter.

EQT AB-koncernen bedömer att utgifter relaterade till Opex inte är väsentliga för dess affärsmodell, då EQT inte utför några FoU-aktiviteter, och eftersom kontoren hyrs avser de enda potentiella driftsutgifterna underhåll och reparationer av exempelvis teknisk hårdvara. Dessa kostnader bedöms vara försumbara.

### CAPEX

EQT AB-koncernens kapitalutgifter enligt definitionen i EU-taxonomin består av immateriella tillgångar relaterade till förvärvad verksamhet, inventarier, nedlagda utgifter på annans fastighet samt leasingavgifter för kontor, antingen för nya kontor eller för nyligen tecknade avtal. Beloppen för immateriella tillgångar relaterade till förvärvad verksamhet, inventarier och nedlagda utgifter på annans fastighet återfinns i koncernens finansiella rapporter som nyanskaffningar i not 11 respektive not 12. Nyanskaffningar relaterade till kontorslokaler är del av Övriga ändringar, netto i not 12.

Inköp från leverantörer av produkt från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har

redovisats som kapitalutgifter oavsett om EQT har en målverksamhet som omfattas. Således har även alla kapitalutgifter avseende kontorshyra och nedlagda utgifter på annans fastighet redovisats.

För att fastställa om belopp är förenliga med taxonomins kriterier har EQT begärt in information från sina hyresvärdar avseende om kontorsbyggnaderna

som EQT leasar uppfyller 1) kriteriet om väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar (7.7) samt 2) uppfyller kriterierna för att inte orsaka inte någon betydande skada genom en dokumenterad klimat- och sårbarhetsanalys, en åtgärdsplan för att hantera potentiellt väsentliga fysiska klimatrisker samt miniminivån av skyddsåtgärder. Eftersom förordningen

är EU-baserad skickades förfrågan endast till hyresvärdar inom EU. Dessa svarar för cirka 68 procent av de kapitalutgifter som omfattas. En del av de europeiska hyresvärdarna kunde emellertid inte besvara förfrågan och de berörda kapitalutgifterna ansågs därmed inte förenliga.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller som är förenliga med taxonomin

Budgetår 2025		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga verksamheter										Andel möjliggörande verksamheter	Andel omställningsverksamheter verksamheter	Icke bedömda verksamheter som anses icke väsentliga	Taxonomiförenliga verksamheter under tidigare räkenskapsår 2024	Andel taxonomiförenliga verksamheter under tidigare räkenskapsår 2024
KPI (1)	Summa MEUR	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin %	Verksamheter förenliga med taxonomin MEUR	Andel verksamheter förenliga med taxonomin %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten %	Cirkulär ekonomi %	Föreningar %	Biologisk mångfald %						
Omsättning	2 632,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitalutgifter	87,0	94,3%	2,2	2,6%	2,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
Driftsutgifter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Andel av kapitalutgifter från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller som är förenliga med taxonomin

Rapporterade nyckeltal (Kapitalutgifter)		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga verksamheter										Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel taxonomiförenlig verksamhet som omfattas av taxonomin
Ekonomiska verksamheter	Kod	Nyckeltal för verksamheter som omfattas av taxonomin (andel taxonomiförenlig capex) %	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (monetärt värde av capex) MEUR	Nyckeltal för taxonomiförenliga verksamheter (andel taxonomiförenlig capex) %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten %	Cirkulär ekonomi %	Föreningar %	Biologisk mångfald %				
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	94,3%	2,2	2,6%	2,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	2,7%
<b>Summa förenlig per mål</b>					<b>2,6%</b>	-	-	-	-	-				
<b>Totalt nyckeltal (kapitalutgifter)</b>		<b>94,3%</b>	<b>2,2</b>	<b>2,6%</b>	<b>2,6%</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2,7%</b>

# Den egna arbetskraften

## 142 Den egna arbetskraften

- 142 – Likabehandling och lika möjligheter för alla
- 142 – Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande
- 142 – Interaktion mellan strategi och affärsmodell
  - Människor som kärnan i EQT:s framgång

## 143 Policyer och riktlinjer

- 143 – Code of Ethics
- 143 – EQT Diversity & No-Harassment Guidelines
- 143 – EQT Global Workplace Health and Safety Guideline

## 143 Rutiner för kontakter med medarbetare

- 143 – Medarbetarengagemang
- 144 – Utbildningar och medvetenhet
- 144 – Nätverk för samhörighet

## 144 Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering

- 144 – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen
- 145 – Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv
- 145 – Likabehandling och lika möjligheter för alla

## 145 Åtgärder

- 145 – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
- 145 – Utbildning och kompetensutveckling
- 146 – Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv
- 146 – Andra initiativ

## 147 Resultat

# #03.3

## Den egna arbetskraften

### S1, ESRS 2 SBM-3

Medarbetarna är EQT:s viktigaste tillgång och detta avsnitt beskriver hur EQT utvecklar högpresterande team genom att skapa en miljö där varje individ känner sig uppskattad, stärkt och motiverad att driva affärspåverkan.

EQT AB-koncernen främjar en inkluderande kultur som gör det möjligt för medarbetare att vara sig själva. Detta gör att medarbetare kan bidra med sina bästa idéer och främjar högpresterande team.

#### LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Inom EQT AB-koncernen är inkludering en affärskritisk faktor och en integrerad del av talangstrategin, beslutsfattandet och företagskulturen. Syftet är att säkerställa att varje individ och team kan nå sin fulla potential. EQT anser att en inkluderande kultur påverkar positivt, eftersom den kan öppna nya möjligheter såsom förbättrat samarbete, starkare innovationsförmåga och överlägsna investeringsresultat. Finansbranschen har historiskt sett haft utmaningar när det gäller mångfald, vilket kan påverka EQT AB-koncernen negativt genom att göra kulturen mer homogen, begränsa innovationsförmågan och minska EQT AB-koncernens attraktivitet för en bredare talangbas. Brist på mångfald kan även påverka

förmågan att förstå och bygga relationer med en global kundbas präglad av vitt skiftande bakgrunder. EQT AB-koncernen främjar en kultur som präglas av inkludering, olika bakgrunder och erfarenheter, som kan öka EQT AB-koncernens förmåga att locka och behålla medarbetare och fortsätta bygga högpresterande team. Samtidigt riskerar uteblivna eller otillräckliga insatser inom inkludering att leda till förlust av talanger.

#### MEDARBETARUTVECKLING, HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Medarbetarnas engagemang är viktigt för deras fysiska och psykiska välbefinnande, samtidigt som det är en viktig drivkraft för resultat och fortlöpande utveckling. EQT AB-koncernen lägger stor vikt vid medarbetarnas utveckling och påverkar positivt genom att aktivt stödja sina medarbetare i deras strävan att maximera sin potential genom utbildning och kompetensutveckling. EQT AB-koncernen är införstådd med att balansen mellan arbete och privatliv, samt stress, är vanliga utmaningar i finansbranschen, och har identifierat detta som ett område med potentiell negativ påverkan. Brist i medarbetarutveckling och välbefinnande kan medföra en finansiell risk, som i sin tur kan påverka resultatet och förmågan att locka och behålla talanger. EQT AB-koncernen driver initiativ som gagnar den egna arbetskraften. Ett exempel är initiativ baserade på EQT Voice 2025 för att öka medarbetaren-gagemanget, vilket uppfattas som en möjlighet att driva prestation, fortsätta utvecklingen och säkerställa medarbetarnas hälsa. EQT Voice är EQT:s årliga medarbetarundersökningar för medarbetarengagemang där medarbetare svarar konfidentiellt.

### Väsentliga frågor kopplade till den egna arbetskraften

Väsentliga frågor		Värdekedja
Den egna arbetskraften	<b>Likabehandling och lika möjligheter för alla</b> Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen Mångfald	EQT AB-koncernen
	<b>Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande</b> Utbildning och kompetensutveckling Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv Medarbetar-engagemang*	EQT AB-koncernen

\* EQT-specifika

#### INTERAKTION MELLAN STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL – MÄNNISKOR SOM KÄRNAN I EQT:S FRAMGÅNG

Eftersom medarbetarna<sup>1)</sup> är kärnan i EQT:s framgång, utvärderar EQT AB-koncernen noggrant sambandet mellan väsentlig påverkan, risker och möjligheter<sup>2)</sup> för att säkerställa att strategin förblir anpassningsbar och främjar hållbar tillväxt. I en verksamhet som sätter människan i fokus kan faktorer såsom välbefinnande, kompetensutveckling och medarbetarengagemang påverka det finansiella resultatet. Motiverade och engagerade medarbetare förbättrar produktiviteten, innovationsförmågan och resultatet. Nedanstående påverkan<sup>3)</sup> kan kopplas till EQT:s affärsmodell och

strategi, och beaktas varje år när talangstrategin utformas:

- Negativ väsentlig påverkan på den egna arbetskraften<sup>4)</sup> kan uppstå genom utmaningar såsom svårigheter att implementera inkluderingsprogram eller främja psykiskt välmående. För EQT AB-koncernen kan detta potentiellt innebära utmaningar i att locka och behålla de bästa talangerna, vilket i slutändan kan påverka det finansiella resultatet.
- Positiv påverkan kan uppstå genom att EQT AB-koncernen främjar lika möjligheter och en kultur som värdesätter olika bakgrunder och erfarenheter. Detta kan skapa finansiella möjligheter för EQT AB-koncernen genom att potentiellt förbättra innovationsförmågan, beslutsfattandet och resultatet. EQT fokuserar också på medarbetarutveckling och -engagemang, vilket EQT tror kan stärka det finansiella resultatet. För mer detaljer om de åtgärder som vidtas för att främja den positiva påverkan, se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

För mer information om insikter från EQT AB-koncernens medarbetare och deras inflytande på strategi och affärsmodell, se avsnittet Intressenters intressen och synpunkter.

1) Tillsvidareanställda och visstidsanställda i EQT AB-koncernen. EQT AB-koncernen har inga behovsanställda.  
 2) EQT AB-koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter bedöms utifrån hur de påverkar EQT AB-koncernens anställda. Icke-anställda medarbetare (inhyrda konsulter) påverkas inte lika mycket som tillsvidareanställda, eftersom de är anställda av tredje parter som ska följa EQT:s Business Partner Code of Conduct. Konsulter på plats hjälper EQT att upprätthålla driftskontinuitet under längre frånvaro, till exempel vid föräldradledighet eller tillfälliga omplaceringar. De kan fullgöra roller i väntan på en rekrytering och i vissa fall tillhandahålla expertis som kan vara svår att få tillgång till på annat sätt eller som inte behövs på lång sikt. Antalet inhyrda konsulter på plats var 64 i slutet av 2025.  
 3) Ingen väsentlig påverkan på EQT AB-koncernens medarbetare från EQT:s omställningsplan mot netto-noll har observerats.  
 4) Det finns ingen väsentlig risk för att tvångsarbete eller barnarbete förekommer i EQT AB-koncernens verksamhet.

## Policyer och riktlinjer

### S1-1

EQT AB-koncernen har antagit Code of Ethics, Diversity and No-Harassment Guidelines samt Global Workplace Health and Safety Guideline<sup>1)</sup> för att hantera och främja *likabehandling och lika möjligheter för alla*, samt *medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande*. För mer information om EQT AB-koncernens uppföljning av dessa styrdokument, [se avsnittet Affärsetik](#).

#### CODE OF ETHICS

Code of Ethics behandlar EQT:s åtagande gällande likabehandling och lika möjligheter för alla, medarbetarnas hälsa och välbefinnande, samt medarbetarengagemang. EQT AB-koncernen verkar för lika möjligheter, lika lön och en inkluderande arbetskultur. Att säkerställa en bra arbetsmiljö är strategiskt viktigt för alla interna och externa intressenter.

Det är allas ansvar på EQT att följa och agera i enlighet med principerna i Code of Ethics, och medarbetarnas efterlevnad ingår i den årliga prestationsutvärderingen. För mer information om omfattningen av och ansvaret för Code of Ethics, [se avsnittet Affärsetik](#).

#### Mänskliga rättigheter, inklusive arbetstagares rättigheter

I enlighet med koden ska EQT AB Koncernen upprätthålla internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetar för att i sina organisationsprocesser integrera FN:s Global Compact-principer (UNGC), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPR), OECD:s riktlinjer för multinationella företag, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner och principer samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

EQT AB-koncernens risker kopplade till mänskliga rättigheter rör främst medarbetarna och avser inkludering samt en hälsosam och trygg arbetsplats fri från diskriminering och trakasserier. EQT främjar en öppen och uppriktig kultur där alla medarbetare uppmuntras att säga vad de tycker och berätta om sin oro för eventuella risker som berör dem själva, kollegorna, EQT:s verksamhet eller anseende, eller någon annan intressent. Dessutom har EQT en anonym visselblåsarkanal som finns tillgänglig både internt på intranätet och externt på webbplatsen. För mer information, [se avsnittet Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering](#).

#### EQT DIVERSITY & NO-HARASSMENT GUIDELINES

Syftet med EQT Diversity & No-Harassment Guidelines är att främja en inkluderande och icke-diskriminerande kultur. EQT AB-koncernen strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter vid rekrytering, medarbetarutveckling, inklusive utbildning och kompetensutveckling, samt ersättning.

EQT AB-koncernen har en nolltoleranspolicy när det gäller alla former av diskriminering, trakasserier och mobbning. Riktlinjerna anger uttryckligen olika diskrimineringsgrunder, däribland ras eller etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning, ålder, trosuppfattning, politisk åsikt, nationellt eller socialt ursprung och andra egenskaper som är skyddade enligt nationell lagstiftning i de länder där EQT är verksam.

För att begränsa och förebygga diskriminering ska alla tillsvidare- och visstidsanställda på EQT varje år intyga att de godkänner EQT Diversity & No-Harassment Guidelines. För mer information, [se avsnittet Åtgärder och aktiviteter](#).

EQT AB-koncernen inser att det finns sårbara grupper med avseende på ovan nämnda diskrimineringsgrunder. Riktlinjerna gäller för alla tillsvidare- och visstidsanställda i EQT AB-koncernen<sup>2)</sup>. Chief Operating

Officer (COO) har det yttersta ansvaret för att implementera riktlinjerna. Riktlinjerna godkänns av Operating Committee.

#### EQT GLOBAL WORKPLACE HEALTH AND SAFETY GUIDELINE

Global Workplace Health and Safety Guideline är utformad för att uppfylla såväl internationella som lokala arbetsmiljöstandarder. Den fångar upp arbetsrelaterade risker och aktiviteter på EQT AB-koncernens kontor. Dessutom omfattar den strategier för att förhindra arbetsolyckor, hantera hälso- och säkerhetsrisker samt inrätta effektiva rutiner vid nödsituationer.

EQT AB-koncernen har i enlighet med riktlinjen implementerat ett ramverk för att förhindra arbetsplatsolyckor. För att följa upp olyckor upprättar EQT AB-koncernen rapporter, genomför tester och kontroller samt registrerar incidenter i ett ledningssystem.

Riktlinjen omfattar samtliga EQT-medarbetare, visstidsanställda och externa parter som interagerar med EQT i EQT:s lokaler. Head of Corporate Real Estate and Workplace ansvarar för riktlinjen, som godkänns av Operating Committee.

1) Policyerna och riktlinjerna finns på EQT:s webbplats: <https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements>

2) "Visstidsanställda" avser all tillfällig personal på EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.

## Processer för dialog och interaktion med medarbetare

### S1-2

EQT AB-koncernen ser ett aktivt medarbetarengagemang som hjälper till att främja en kultur som kännetecknas av engagemang och motivation. Medarbetarengagemang stärker prestationerna och är en indikator på utveckling och medarbetarnas välbefinnande. EQT AB-koncernen strävar efter spegla åsikterna och innehållet i EQT AB-koncernens kultur, värderingar och operativa strategier genom att främja engagemang. Centralt i arbetet är initiativ som stärker EQT AB-koncernens inkluderingsåtagande. Dessa strategiska initiativ består av fyra pelare för att utveckla en inkluderande arbetsplats:

- **Inkluderande representation:** Stärka sammanhållningen på arbetsplatsen genom att säkerställa att en mångfald av perspektiv och bakgrunder får gehör och värdesätts.
- **Rättvisa arbetsmetoder:** Verka för rättvisa och inkludering i alla delar av verksamheten.
- **Hylla våra unika bakgrunder:** Uppskatta och erkänna individuella och lokala insatser för att berika den gemensamma upplevelsen av arbetsplatsen.
- **Kontinuerligt lärande:** Främja en samarbetsorienterad kultur som värdesätter den komplexitet som följer med en global verksamhet.

#### MEDARBETARENGAGEMANG

EQT AB-koncernen följer upp engagemang och välbefinnande genom EQT Voice. Insikter från undersökningarna används för att definiera strategiska prioriteringar och hjälper ledare att fatta mer välunderbyggda personalbeslut samt fånga upp trender.

Under 2025 samlade detta globala initiativ medarbetarinsikter inom 17 områden i syfte att

identifiera förbättringsmöjligheter och driva positiv förändring i organisationen.

Enkätresultaten ligger till grund för åtgärder som vidtas av Executive Committee och enskilda affärsområden för att säkerställa att medarbetarperspektivet integreras i beslutsfattandet. Om EQT AB-koncernen inte vidtar tillräckliga åtgärder efter feedback från medarbetarna kan det minska motivationen och öka personalomsättningen. För att motverka denna risk ska EQT AB-koncernen använda insikter från undersökningen för att vägleda strategier, säkerställa kontinuerliga förbättringar och skapa en stödjande arbetsmiljö. EQT Voice, som hanteras av HR, resulterar i en strukturerad och effektiv strategi för medarbetarengagemang. EQT Voices effektivitet mäts av svarsfrekvensen och medarbetarnas engagemangsmått.

Utöver enkäter genomför EQT AB-koncernen webinarier med verksamhetsuppdateringar för alla medarbetare och affärsområden, och erbjuder olika forum och kanaler där information kan delas. Dessutom möjliggör möten med chefer personliga samtal om organisationsförändringar som kan påverka medarbetarna. Genom direktkontakt med medarbetarna säkerställer EQT AB-koncernen en bred förståelse av deras perspektiv, även om det inte finns arbetstagarrepresentanter överallt och inget globalt ramavtal med arbetstagarrepresentanter. EQT följer marknadspraxis i de länder där verksamheten bedrivs, både i fråga om de förmåner som erbjuds och anställningstrygghet. EQT:s medarbetare har både rätt och möjlighet att ansluta sig till ett fackförbund. EQT stödjer Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner och dess principer, däribland föreningsfrihet och förhandlingsrätt<sup>1)</sup>.

1) I Frankrike, Italien och Spanien har EQT AB-koncernen ingått kollektivavtal som omfattar 4,4 procent av samtliga anställda.

### UTBILDNINGAR OCH MEDVETENHET

Alla medarbetare ska varje år intyga att de läst och förstått Code of Ethics och andra styrdokument. EQT:s Diversity and No-Harassment Guidelines ingår både i den årliga etikutbildningen och i den introduktionsutbildning om compliance som alla nya medarbetare får genomgå. Utbildningarna inkluderar även information om visseblåsning och rutinerna för incidentrapportering. Alla kurserna finns i EQT AB-koncernens e-utbildningsplattform. EQT erbjuder även ett antal frivilliga utbildningar under året som stödjer inkluderande lednings- och ledarpraxis, till exempel i att ge och få feedback.

### NÄTVERK FÖR SAMHÖRIGHET

EQT AB-koncernens nätverk för samhörighet hjälper medarbetare att knyta kontakter, skapa gemenskap, öka sin kunskap och utvecklas professionellt samt medverka i en trygg miljö. I dag har EQT AB-koncernen tre nätverk, och hittar kontinuerligt nya möjligheter att bygga ut nätverken för att stärka samhörigheten och gemenskapen. Alla dessa nätverk är öppna för samliga medarbetare.

### DiverseMinds

DiverseMinds är EQT AB-koncernens Neurodiversity Network som representerar ett viktigt steg mot att fördjupa EQT AB-koncernens åtagande avseende en inkluderande HR-strategi som synliggör alla talanger och ger dem det erkännande de förtjänar. Neurodiversitet innefattar många olika neurologiska variationer. DiverseMinds syftar till att:

- Koppla samman människor som brinner för neurodiversitet.
- Öka förståelsen och stödet för neurodivergenta kollegor.
- Bygga upp en arbetsplats där inkludering och empati ges större utrymme.

### EQT PRIDE

EQT PRIDE är ett mångfaldsinriktat nätverk i EQT AB-koncernen, fokuserat på ämnen med koppling till LGBTQ+ och på att öka medvetenheten. Nätverket fokuserar på inkludering och gemenskap, och att främja en kultur där alla kan vara sig själva i en professionell miljö. Nätverket omfattar inkluderingsrelaterade evenemang, sociala aktiviteter och utbildningar.

### EQT WIN

Syftet med Women's International Network (WIN), som grundades 2018, är att stärka kontakterna och gemenskapen bland kvinnor, kollegor och organisationen i stort. Avsikten är att skapa samhörighet, så att kvinnor i alla funktioner får stöd, kan utvecklas och känna att de har makten att växa i alla stadier av sina karriärer.

WIN ger kvinnor egenmakt genom meningsfulla möjligheter att utvecklas och knyta kontakter, mentorship och stöd, och säkerställer att de har allt de behöver för att växa som människor och i sin yrkesroll. Genom att skapa en miljö där kvinnor känner gemenskap, uppskattning och ledarförmåga eftersträvar WIN att behålla och utveckla de bästa talangerna, men också att stärka jämställdheten och EQT:s högpresterande kultur. Nätverket har tre kärnmål:

- Att locka fler kvinnor till EQT AB-koncernen.
- Att behålla kvinnliga topptalanger.
- Att stödja möjligheter till yrkesmässig utveckling för alla medarbetare, till exempel via mentorskapsprogrammet i WIN.

## Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering

### S1-3

För att motverka negativ påverkan har EQT AB-koncernen implementerat processer och ramverk som säkerställer att frågor kopplade till våld, trakasserier och oegentligheter hanteras skyndsamt, samtidigt som medarbetarna har tydliga kanaler för att lyfta frågor. För att förebygga negativ påverkan relaterad till likabehandling och möjligheter för alla, medarbetarutveckling samt hälsa och välbefinnande erbjuder EQT AB-koncernen stöd genom processer och initiativ som säkerställer en inkluderande och hållbar arbetsmiljö. Rutinernas effektivitet och förtroendet för dem mäts på olika sätt, till exempel genom enkäten om medarbetarengagemang och under möten med respektive chefer.

### ÅTGÄRDER MOT VÅLD OCH TRAKASSERIER PÅ ARBETSPLATSEN

EQT AB-koncernen har en nolltoleranspolicy när det gäller våld och trakasserier på arbetsplatsen, vilken har stöd av Code of Ethics och EQT Diversity & No-Harassment Guidelines. Det finns en robust rapporteringsprocess som medarbetarna kan använda för att anmäla problem direkt till linjecheferna, HR-teamet, Risk, Regulatory & Compliance eller anonymt via visseblåsarkanalerna eller verktyget för medarbetarengagemang.

Visseblåsarkanalerna administreras av en extern tjänsteleverantör och kan nås från alla enheter. Den

garanterar anonymitet och en säker dialog. Den årliga etikutbildningen inkluderar vägledning kring att göra sin röst hörd, visselblåsning och incidentrapportering, vilket främjar en säker, respektfull och etisk arbetsmiljö. Den som rapporterar problem eller incidenter omfattas av särskilda skyddsåtgärder, vilket understryker EQT AB-koncernens åtagande om en rättvis och etisk arbetsplats.

#### Global Disciplinary Framework

EQT AB-koncernen har inrättat Global Disciplinary Framework för att hantera handlingar och beteenden som strider mot koncernens värderingar, policyer, riktlinjer eller rutiner. Ramverket ska säkerställa att överträdelser eskaleras korrekt och hanteras konsekvent i hela världen. För mer information, [se avsnittet Affärsetik](#).

#### VÄLBEFINNANDE OCH BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

EQT AB-koncernen strävar efter att förebygga negativ påverkan genom att bidra till medarbetarnas balans mellan arbete och privatliv, och öka deras välbefinnande i stort.

EQT AB-koncernen har en proaktiv inställning och erbjuder stöd i frågor om psykisk hälsa och välbefinnande. Vidare följer EQT AB-koncernens lokala HR-representanter upp korttidssjukskrivningar för att identifiera anställda som riskerar att bli långtidssjukskrivna, i syfte att proaktivt stödja de aktuella medarbetarna.

Medarbetarna har regelbundna möten med sina chefer. De har möjlighet att ta upp problem under sina årliga medarbetarsamtal, och chefen kan stödja dem genom att justera deras mål eller arbetsbelastning. EQT AB-koncernen stödjer även medarbetare som vill arbeta hemifrån, beroende på roll, ansvar och tidigare överenskommelse med chefen.

För mer detaljer och information om åtgärder relaterade till välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv, se avsnittet [Åtgärder och aktiviteter](#).

#### LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

För information om hur EQT AB-koncernen försöker förebygga negativ påverkan på likabehandling och lika möjligheter för alla, [se avsnitten Processer för dialog och interaktion med medarbetare respektive Åtgärder och aktiviteter](#). Åtgärderna och aktiviteterna kan bland annat omfatta processer, utbildningar och medvetenhet om medarbetarengagemang, jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete.

## Åtgärder och aktiviteter

### S1-4

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen, med stöd från HR-teamet, vidtagit följande åtgärder för att förebygga potentiell negativ påverkan samt främja och säkerställa *likabehandling och möjligheter för alla*, samt *medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande*, i linje med de policyer och riktlinjer som beskrivs ovan. Åtgärder inom dessa områden är avsedda att öka engagemanget och välbefinnandet samt minska stress, liksom att locka och behålla talanger, vilket kan förbättra resultatet. Medarbetarnas engagemang, mätt genom EQT Voice, speglar effekten av de insatser som genomförts under året. Det kan röra sig om att bedöma effektiviteten hos initiativ inom nyckelområden såsom ersättning, till exempel riktade löneökningar för juniora medarbetare som syftar till att minska pressen till följd av höga levnadskostnader. Arbetet följs upp löpande och saknar definierad slutpunkt. Det är en del av EQT:s långsiktiga personalåtaganden.

#### JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA LÖN FÖR LIKVÄRDIGT ARBETE

EQT AB-koncernen inser vikten av jämställdhet och ska säkerställa lika lön och möjligheter för alla medarbetare, i enlighet med Diversity and No-Harassment Guidelines. EQT WIN-programmet och andra pågående initiativ syftar till att locka kvinnor, behålla kvinnliga talanger och främja en miljö där alla har lika möjligheter, oavsett kön.

EQT AB-koncernen är en resultatorienterad organisation med fokus på långsiktigt värdeskapande. Både team- och individprestationer är viktiga, och därför belönar EQT båda. Alla medarbetare uppmuntras att ta ansvar och bidra till EQT AB-koncernens

framgång. De premieras för innovativa idéer och samarbete. EQT AB-koncernen erbjuder konkurrenskraftig ersättning som årligen jämförts mot marknaden. EQT strävar efter att säkerställa rättvis och likvärdig lön för medarbetarna, oavsett kön, etnicitet eller andra faktorer som inte avser prestation eller erfarenhet. Lön och förmåner är anpassade efter geografisk lokalisering och i linje med lokal praxis. Hög prestation belönas med hög rörlig ersättning.

Långsiktiga incitament och investeringsmöjligheter kan inkludera ett årligt aktiebaserat incitamentsprogram (med aktier och optioner), carried interest och medinvesteringsprogram, vilket skapar en långsiktig intressegemenskap mellan medarbetare och investerare.

#### UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Talangutveckling är ett viktigt fokusområde för EQT AB-koncernen, i linje med EQT:s värderingar, och syftar till att utveckla och stödja högpresterande personer och team, för att leverera överlägsen avkastning till EQT:s kunder. Som en central del i plattformen för talangutveckling tillhandahåller EQT Academy riktad och skräddarsydd kompetensutveckling. EQT Academy erbjuder en omfattande portfölj av utbildnings- och utvecklingsinitiativ, som sträcker sig från onboarding, karriärutveckling och personlig utveckling, för att stärka kompetensen och förbereda EQT för framtiden. EQT AB-koncernens utvecklingsramverk, "Leading Myself, People, and the Business", hjälper medarbetarna att växa både yrkesmässigt och som människor, samtidigt som de får chansen att fortlöpande stärka sin kompetens och sina ledarfärdigheter. EQT Academy använder teamfokuserat och peer-to-peer-lärande för att integrera utveckling i praktisk tillämpning. Syftet är att åstadkomma omedelbara resultat och att kontinuerligt förbättra och utveckla teamen.

En viktig del i EQT AB-koncernens personalstrategi är att hjälpa medarbetarna att förverkliga hela sin potential. EQT AB-koncernens medarbetare erbjuds

regelbundna medarbetarsamtal med stöd av en 360-graders feedbackprocess. För att processen ska vara rättvis och opartisk erbjuds alla medarbetare och linjechefer utbildning i medveten inkludering, i att ge och få feedback samt i att genomföra svåra samtal.

Medarbetarnas utveckling stöds genom utbildning på arbetsplatsen, coaching av mer erfarna kollegor, "buddy"-system, mentorprogram och proaktiva rollbyten (inom regionen, eller gränsöverskridande) som ger individen möjlighet att lära.

### VÄLBEFINNANDE OCH BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

EQT AB-koncernen ska kontinuerligt utvärdera och förbättra sina arbetsätt för att säkerställa en balanserad och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare.

Bristande fokus på välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv kan leda till ökad stress, utbrändhet och försämrad mental hälsa, vilket i sin tur kan påverka engagemang och prestationer negativt. EQT AB-koncernen erkänner detta och investerar därför i initiativ för att stödja sina medarbetare. Genom initiativen strävar EQT AB-koncernen efter att skapa en harmonisk balans mellan arbete och privatliv, och möjliggöra och stödja EQT AB-koncernens medarbetares välbefinnande.

### Hälsa och välbefinnande

EQT AB-koncernen erbjuder sina medarbetare vård och hälsokontroller i privat regi.

### Tjänstledighet av personliga skäl/vård av närstående

EQT AB-koncernens medarbetare har rätt till högst fem (5) dagars ledighet per år för vård av närstående, med respektive chefs samtycke och beroende på individuella omständigheter. Vid plötsligt sjukdoms- eller dödsfall i en medarbetares närmaste familj eller hushåll kan även ledighet av personliga skäl beviljas.

### Psykisk hälsa

EQT AB-koncernen uppmuntrar till öppna samtal om psykisk hälsa och välbefinnande på jobbet, och har ett förebyggande och individanpassat förhållningssätt till psykisk hälsa och välbefinnande. Dessutom har EQT AB-koncernen inlett ett samarbete med en global tjänsteleverantör som erbjuder stöd inom alla aspekter av psykisk hälsa.

### Föräldraledighet

EQT AB-koncernen erbjuder 30 veckors<sup>1)</sup> föräldraledighet efter förlösning eller adoption, med 100 procent av den aktuella grundlönen. Medarbetarna har även rätt till resultatbonus för den aktuella perioden. Förmånen är tillgänglig för alla EQT AB-koncernens tillsvidareanställda.

### Friskvårdsbidrag

EQT AB-koncernen erbjuder friskvårdsbidrag för aktiviteter som bidrar till medarbetarnas fysiska och psykiska välbefinnande.

### Coaching till arbetande föräldrar

EQT AB-koncernen erbjuder coaching till alla blivande och nyblivna föräldrar för att hjälpa dem att navigera mellan arbete och privatliv och utarbeta strategier för att hantera rollen som arbetande föräldrar. Ett exempel är konfidentiell coaching som kan genomföras före föräldraledigheten, efter återgången i arbete eller senare, när personen behöver balansera sitt ansvar som förälder och anställd.

1) EQT Real Estate USA, föräldraledighet för primär vårdnadshavare: De medarbetare som kvalificerat sig erhåller högst tolv (12) veckors betald föräldraledighet per födsel, adoption eller placering av barn. Ersättning utgår med 100 procent genom sjukersättning och lön.

### ANDRA INITIATIV UNDER 2025

- Som reaktion på EQT Voice 2024 har EQT AB-koncernen lanserat ett globalt tvärfunktionellt mobilitetsprogram, EQT Exchange. Det är ett försöksprojekt i syfte att öka det tvärgående samarbetet, driva talangutveckling och stärka företagskulturen.
- Under 2025 lanserade EQT AB Group ett nytt Women in Leadership Program, med ett initialt fokus på Investment Professionals inom våra större buyout-team. Pilotprogrammet utformades som ett av flera initiativ för att adressera den återkoppling som erhöles i EQT Voice 2024-undersökningen. EQT AB Group avser att successivt utöka programmet till andra målgrupper, beroende på utfallet och den återkoppling som erhålls från piloten.
- För att fortsatt stödja våra Working Parents har EQT utökat sitt coachingerbjudande för arbetande föräldrar, inklusive stöd före, under och efter föräldraledighet samt i rollen som arbetande förälder. Det nya erbjudandet innebär förstärkt stöd, inklusive chefsanpassad coaching.

EQT strävar efter att säkerställa att dess verksamhet inte orsakar eller bidrar till väsentlig negativ påverkan genom att följa de policyer och riktlinjer som beskrivs i policyavsnittet.

# Resultat

## S1-6, S1-9, S1-13, S1-14, S1-15, S1-16, S1-17, MDR-M

Mångfald i EQT AB:s styrelse och ledning	2025		2024	
<b>Styrelse</b>				
Kvinnor	3	38%	3	43%
Män	5	63%	4	57%
<b>Ledande befattningshavare<sup>1)</sup></b>				
Kvinnor	1	13%	4	33%
Män	7	88%	8	67%

1) \*Executive Committee  
Antal anställda vid periodens slut.

Medarbetarengagemang: Att öka medarbetarengagemanget är avgörande för organisationens välmående och framgång. EQT AB-koncernen genomför regelbundet medarbetarenkäter för att mäta engagemangsnivån och identifiera förbättringsområden. På så sätt säkerställs att initiativen ligger i linje med behoven och förväntningarna hos EQT AB-koncernens medarbetare. EQT AB-koncernens engagemangresultat för 2025 låg på 79 procent, vilket är i den övre kvartilen inom finansbranschen.

Medarbetarengagemang, poäng <sup>1)</sup>	2025	2024
Kvinnor	77%	78%
Män	81%	80%
<b>Summa</b>	<b>79%</b>	<b>79%</b>

1) Medarbetarenkäten har en femgradig skala. Engagemangresultatet mäter hur många procent som är positiva (dvs. har angivit 4 eller 5 poäng på skalan).

## Uppgifter om EQT AB-koncernens medarbetare

Totalt antal medarbetare (anställda) fördelat på kön	2025	2024
Kvinnor	868	890
Män	1 067	1 070
<b>Totalt antal medarbetare</b>	<b>1 935</b>	<b>1 960</b>

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda. Könnsdata rapporteras som Kvinnor och Män på grund av bredare datatäckning och dataintegritet.

Andel kvinnor i STEM-relaterade befattningar <sup>1)</sup>	2025	2024
Kvinnor	21%	28%

1) STEM är medarbetare inom "Science, Technology, Engineering and Mathematics", här klassificerat som EQT Tech och Motherbrain. Antal anställda vid periodens slut.

Andel kvinnor i investeringsrådgivarteamen <sup>1)</sup>	2025	2024
Kvinnor	28%	29%

1) EQT-specifikt nyckeltal. För EQT:s hållbarhetslänkade obligation på 500 MEUR emitterad 2021 redovisar EQT procentandelen oberoende kvinnliga investeringsrådgivare.

Antalet medarbetare (antal anställda) samt fördelning efter kön och land för länder där EQT AB-koncernen har minst 50 anställda som representerar minst 10 procent av det totala antalet medarbetare	USA		Sverige		Storbritannien	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	164	172	196	213	142	140
Män	277	264	191	211	145	138
<b>Totalt antal medarbetare</b>	<b>441</b>	<b>436</b>	<b>387</b>	<b>424</b>	<b>287</b>	<b>278</b>

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda. Könnsdata rapporteras som Kvinnor och Män på grund av bredare datatäckning och dataintegritet.

För mer information om genomsnittet medarbetare per land, se Not 7 i de finansiella rapporterna.

Den 31 december 2025 uppgick antalet anställda per geografiskt område till 445 i Nord- och Sydamerika, 357 i Asien-Stillahavsområdet och 1 133 i Europa.

Antal medarbetare (antal anställda) fördelat på tillsvidareanställda och visstidsanställda <sup>1)</sup> , fördelat på kön	Kvinnor		Män		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antal anställda	868	890	1 067	1 070	1 935	1 960
Antal tillsvidareanställda	855	870	1 057	1 067	1 912	1 937
Antal visstidsanställda	13	20	10	3	23	23

1) Visstidsanställda: Visstidsanställda medarbetare hos EQT.

Medarbetare vid periodens slut. Könnsdata rapporteras som Kvinnor och Män på grund av bredare datatäckning och dataintegritet.

Totalt antal medarbetare (anställda) som har lämnat EQT AB-koncernen och personalomsättning (%) fördelat på kön och åldersgrupp, samt nyanställningar		2025	2024
<b>Personalomsättning (%)</b>	<b>Kön/åldersgrupp</b>		
	Kvinnor	48%	161
	Män	52%	175
	Under 30 år	19%	65
	30–50 år	69%	233
	Över 50 år	11%	38
	<b>Summa personalomsättning</b>	<b>17%</b>	<b>336</b>
<b>Nyanställningar (%)</b>	Kvinnor	44%	130
	Män	56%	166
	Under 30 år	37%	110
	30–50 år	61%	180
	Över 50 år	2%	6
	<b>Summa nyanställningar</b>	<b>296</b>	<b>351</b>

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda. Könnsdata rapporteras som Kvinnor och Män på grund av bredare datatäckning och dataintegritet. Omsättningen beräknas som antalet som lämnar företaget delat med det genomsnittliga antalet anställda under perioden.

## Mångfaldsnyckeltal för EQT AB-koncernen

Fördelningen av de anställda efter åldersgrupp efter antal (anställda) och procentandel	2025		2024	
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>1 935</b>	<b>100%</b>	<b>1 960</b>
Under 30 år	18%	344	20%	403
30–50 år	73%	1 405	70%	1 364
Över 50 år	10%	186	10%	193

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda.

## Utbildning och kompetensutveckling

Andel anställda som deltagit i regelbundna medarbetarsamtal	2025	2024
Kvinnor	98%	97%
Män	99%	97%

Kommentar: 1 899 anställda deltog i prestationsutvärdering. Baserat på följande kriterier: tillsvidareanställda som anställdts före 1 september 2025 och inte är uppsagda. Andelen anställda som deltagit i regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling definieras som de medarbetare som fick ett prestationsomdöme under den årliga prestationsutvärderingen.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	2025	2024
Genomsnittligt antal utbildningstimmar <sup>1)</sup>	8	9
Genomsnittlig utbildningskostnad, EUR	1 046	2 219

1) Beräknat som det totala antalet utbildningstimmar som erbjuds och slutförs av anställda delat med det totala antalet anställda.

## Arbetsmiljö

Arbetsmiljö	2025	2024 <sup>2)</sup>
Procentandel av EQT AB-koncernens medarbetare som omfattas av företagets arbetsmiljösystem (anställda) <sup>1)</sup>	100%	88%

1) Medarbetare i EQT AB-koncernen i slutet av perioden.

2) Medarbetare på EQT Real Estates kontor i USA och EU omfattas inte på grund av den aktuella organisationsstrukturen.

## Balans mellan arbete och privatliv

Mått för balans mellan arbete och fritid	2025	2024
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl	100%	100%
<b>Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl som har tagit ledigt av familjeskäl fördelat på kön<sup>1)</sup></b>		
Kvinnor	15%	11%
Män	8%	9%

1) Andel som tagit ut ledighet (per kön)=(Totalt antal anställda som har rätt till ledighet (per kön)/Antal anställda som tagit ut ledighet (per kön))x100.

## Ersättning

Löneskillnad och total ersättning (%)	2025	2024
Löneskillnad mellan män och kvinnor <sup>1)</sup>	47%	47%
Ersättningsgrad <sup>2)</sup>	20:1	35:1

1) Skillnaden mellan medellönerna för kvinnliga och manliga anställda, uttryckt i procent av de manliga arbetstagarnas genomsnittliga lönenivå. Metod: Löneskillnaden baseras på alla anställdas bruttotimlön (inklusive all kontantersättning under året) och beräknas enligt följande:

$$\frac{\text{(Bruttomedellön per timme för manliga anställda - bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda)}}{\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda}} \times 100$$

2) Total årlig ersättning till den högst betalda personen delad med medianvärdet för total årlig ersättning för samtliga anställda (utom den högst betalda personen).

## Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	2025
Antal diskrimineringsincidenter	1
Antal klagomål som inkommit genom kanaler för rapportering som kan användas av den egna arbetskraften	0
Antal klagomål rapporterade till nationella kontaktpunkter (NCP) för OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Belopp för böter, viten och skadestånd hänförliga till sociala eller människorättsrelaterade överträdelse	0
Antal allvarliga människorättsproblem och incidenter kopplade till den egna arbetskraften	0
Antalet allvarliga människorättsproblem och incidenter kopplade till den egna arbetskraften som utgör överträdelser av principerna i FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Belopp för böter, viten och skadestånd för allvarliga människorättsproblem och incidenter kopplade till den egna arbetskraften	0

# Medarbetare i värdekedjan

150	<b>Medarbetare i värdekedjan</b>
150	– Likabehandling och lika möjligheter för alla
150	– Arbetsvillkor och medarbetarengagemang
150	<b>Policyer och riktlinjer</b>
150	<b>Åtgärder och aktiviteter</b>
151	<b>Nyckeltal</b>

# #03.4

## Medarbetare i värdekedjan

S2, BP-2

Detta avsnitt behandlar förhållningssättet till medarbetarna i värdekedjan<sup>1)</sup> och hur EQT strävar efter att säkerställa goda arbetsvillkor och stödja lika rättigheter och möjligheter i EQT-fondernas investeringar.

EQT-fondernas portföljbolag har sammanlagt över 550 000 anställda världen över. EQT strävar efter att stödja dem när det gäller att utveckla en rättvis affärspraxis inom ramen för EQT:s värdeskapande.

### LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Genom EQT:s strategi för aktivt ägande har fonderna potential att bidra till likabehandling och lika möjligheter i investeringarna, från det att styrelsen utses, och främja inkluderande och jämlik tillväxt i verksamheten genom ökad medvetenhet samt olika initiativ och verktyg. EQT är också införstådd med den potentiellt negativa påverkan som kan uppstå om det inte görs tillräckligt för att främja likabehandling och lika möjligheter för alla.

### ARBETSVILLKOR OCH MEDARBETARENGAGEMANG

EQT-fonderna strävar efter goda arbetsvillkor och att dra nytta av medarbetarengagemanget i EQT-fondernas investeringar. Det ger möjlighet att påverka samhället positivt. I vissa regioner och sektorer där

EQT-fondernas portföljbolag verkar är exponeringen för arbetsmiljöbrott högre, till exempel inom hälsa och säkerhet. Om riskerna blir verklighet kan det påverka människor negativt. EQT-fonderna uppmuntrar därför portföljbolagen att implementera säkra arbetsmetoder.

### Väsentliga ämnen kopplade till medarbetare i värdekedjan

Väsentliga frågor		Värdekedja
Medarbetare i värdekedjan	<b>Likabehandling och lika möjligheter för alla</b> Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen Mångfald	EQT-fonderna
	<b>Arbetsvillkor och medarbetarengagemang</b> Arbetsvillkor Medarbetarengagemang	EQT-fonderna

1) EQT:s värdekedja består av leverantörer, affärspartners och medarbetarna i EQT-fondernas portföljbolag. De väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats avser dock medarbetarna i EQT-fondernas portföljbolag, vilka redovisas i detta avsnitt.

## Policyer och riktlinjer

EQT:s Responsible Investment & Ownership Policy omfattar förväntningar avseende mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter i linje med internationella standarder och i enlighet med lokala regelverk. Hit hör respekt för anställdas och leverantörers rätt till goda arbetsvillkor, inklusive minimilöner, arbetstider, hälsa och säkerhet samt rätt till kollektiva förhandlingar. I tillägg till RI&O Policy har EQT Real Estate en underordnad riktlinje som beskriver de specifika hållbarhetsmålen för EQT Real Estates tillgångar.

EQT:s Business Partner Code of Conduct fastställer EQT:s förväntningar på affärspartners, inklusive att de ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter, inte orsaka eller bidra till kränkningar av mänskliga rättigheter samt verka för att förhindra tvångsarbete, och barnarbete. Den behandlar inte uttryckligen människohandel, eftersom detta anses omfattas av den bredare definitionen av kränkningar av mänskliga rättigheter.

För mer information om dessa policyer och hur EQT följer upp styrdokument, se avsnittet Affärsetik.

## Åtgärder och aktiviteter

EQT integrerar väsentliga sociala aspekter i investeringsprocessen, vilket exempelvis kan inkludera att kartlägga arbetsvillkor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och påverkan på samhället i stort. Dessa aspekter följs upp under hela ägandeperioden, med särskilt fokus på ämnen som är väsentliga för de enskilda EQT-fondernas portföljbolag. Portföljbolagens styrelser är ansvariga för att upprätthålla effektiva processer och rutiner avseende väsentliga frågor.

EQT främjar användningen av medarbetarundersökningar som ett verktyg för att följa upp framsteg och välbefinnande. Dessutom har utvalda representanter från EQT-fondernas portföljbolag bjudits in till ett antal EQT Network Forum, tillsammans med interna och externa experter, för att ge insikter, regulatoriska uppdateringar och underlätta kunskapsdelning. Bland ämnena återfinns due diligence (tillbörlig aktsamhet) gällande mänskliga rättigheter, inklusive affärspraxis, betalningstransparens och talangstrategier. Potentiella risker hanteras genom löpande incidentövervakning, inklusive internrapportering av EQT-medarbetare och bevakning av negativ publicitet i medier kring sociala eller medarbetarrelaterade frågor.

Där så är relevant följer EQT:s Risk, Regulatory & Compliance-team upp direkt med respektive investeringsrådgivningsteam och EQT-fondernas portföljbolag för att implementera lämpliga korrigeringsåtgärder och stödja framtida riskreducering. För att uppmuntra transparens och integritet har EQT även inrättat en anonym visselblåsarkanal som är tillgänglig både internt och externt. För mer information om övervakning av incidenter och visselblåsarprocessen, se avsnittet Affärsetik.

## Nyckeltal

Som en del av de löpande uppföljningsaktiviteterna samlar EQT in hållbarhetsdata från EQT-fondernas portföljbolag och andra tillgångar för att förstå trender, möjligheter och utmaningar, däribland på det sociala området. Informationen delas med kunderna genom fondernas investeringsrapporter. Flertalet EQT-fonder beaktar även huvudsakliga negativa konsekvenser för hållbarhetsfaktorer (Principal Adverse Impacts, PAI) i sina investeringsbeslut. Som ett led i detta redovisar de personalrelaterade nyckeltal för portföljbolagen såsom antalet förlorade dagar till följd av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom och inkluderar processer för att säkerställa efterlevnaden av principerna i UN Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag, inklusive överträdelser av dessa principer.

Andel kvinnor av de oberoende styrelseledamöterna i EQT-fondernas portföljbolag	2025	2024
Kvinnor <sup>1)</sup>	37%	35%

1) EQT-specifikt nyckeltal. För EQT:s hållbarhetslänkade obligation på 500 MEUR emitterad 2021 redovisar EQT procentandelen oberoende kvinnliga styrelseledamöter i EQT-fondernas portföljbolag.

# Affärsetik

## 153 Affärsetik

- 153 – EQT AB-koncernen: Affärsetik
- 153 – Värdekedja: Affärsetik i EQT-fondernas investerings- och ägandeprocesser
- 153 – Styrning

## 153 Policyer och riktlinjer

- 153 – Code of Ethics
- 154 – Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines
- 154 – Anti-Money Laundering and Counter-Terrorist Financing Guidelines samt lokala policyer
- 154 – Business Partner Code of Conduct
- 154 – EQT Responsible Investment & Ownership Policy

## 155 Åtgärder

- 155 – EQT AB-koncernen
- 156 – EQT-fonderna

## 156 Mål och nyckeltal

- 156 – Mål – EQT AB-koncernen
- 156 – Mått

# #03.5

## Affärsetik

G1

Detta avsnitt beskriver hur EQT arbetar med affärsetik, både inom EQT AB-koncernen och EQT-fonderna.

**God affärsetik är av yttersta betydelse för EQT:s verksamhet.**

### EQT AB-KONCERNEN: AFFÄRSETIK

EQT har en positiv påverkan genom sin strävan att upprätthålla en stark företagskultur, vägled av sina syften och värderingar, och genom robusta efterlevnadsprogram, däribland Anti-Corruption Compliance Program. Oetiskt uppträdande utgör en betydande anseenderisk, som EQT ska begränsa proaktivt.

Som en global organisation kan EQT verka i länder med olika lagar, regler, standarder och praxis relaterade till korruption och mutor. Verksamhetens karaktär och internationella omfattning skapar en inneboende risk för direkt eller indirekt exponering för sådana problem.

Genom att skydda visselblåsare strävar EQT efter tidig identifiering av potentiellt oetiskt, olagligt eller korrupt agerande i EQT AB-koncernen. Åtagandet ökar transparensen och ansvarsskyldigheten, samtidigt som oegentligheter kan upptäckas tidigt, vilket kan bidra till att förebygga bedrägerier och överträdelser. Att skydda visselblåsare bidrar till en kultur i EQT som bygger på integritet, etik och efterlevnad.

Effektiv hantering av risker kopplade till penningtvätt, terroristfinansiering och spridningsfinansiering är avgörande för att upprätthålla compliance och skydda EQT:s anseende. Om dessa risker inte begränsas kan det resultera i viten och/eller anseendeskada.

### VÄRDEKEDJA: AFFÄRSETIK I EQT-FONDERNAS INVESTERINGS- OCH ÄGANDEPROCESSER

EQT vägleds av heltäckande policyer och processer utformade för att upprätthålla integritet och ett starkt etiskt uppträdande. För att reducera potentiell negativ påverkan kopplad till oetiskt uppträdande i EQT-fondernas investeringar understryker EQT vikten av god styrning och hög affärsetik i hela investerings och ägandeprocessen. Om så inte sker kan upprepade eller systematiska överträdelser resultera i anseenderisk. En stark företagskultur möjliggör långsiktigt värdeskapande i EQT-fondernas investeringar och leder till positiv påverkan.

### Väsentliga ämnen kopplade till affärsetik

Väsentliga frågor		Värdekedja
Affärsetik	Affärsetik Företagskultur Korruption och mutor Skydd av visselblåsare Bekämpning av penningtvätt*	EQT AB-koncernen
		EQT-fonderna

\* EQT-specifika

### STYRNING

#### ESRS 2 GOV-1

EQT AB-koncernen strävar efter att upprätthålla en hög affärsetisk standard genom robust styrning. Risk, Regulatory & Compliance-teamet, som leds av EQT:s Global Head of Risk, Regulatory & Compliance, rapporterar regelbundet till CFO samt har en direkt rapporteringslinje till vd och styrelse. Rapportering till styrelsen görs minst en gång per år eller efter behov, och omfattar rapporter om risker, samt regulatoriska och compliance-frågor. Risk, Regulatory & Compliance-teamet ansvarar för att upprätthålla och övervaka EQT AB Groups ramverk för att identifiera, bedöma, begränsa och följa upp risker relaterade till affärsetik

och regelefterlevnad. Detta inkluderar tillsyn över centrala styrande dokument, genomförande av riskbedömningar, uppföljning och kontroller, övervakning av utredningar oberoende från berörd chefslinje samt eskalering av väsentliga ärenden till Executive Committee, Audit Committee och styrelsen. Genom dessa aktiviteter stödjer funktionen en effektiv riskhantering och oberoende tillsyn samt säkerställer att väsentliga frågor avseende etik och regelefterlevnad hanteras konsekvent och eskaleras på ett ändamålsenligt sätt.

Alla EQT-anställda, däribland alla medlemmar i Executive Committee samt styrelseordföranden i EQT AB-koncernen, deltar i en obligatorisk årlig utbildning i affärsetik, inklusive korruptionsbekämpning, penningtvättsbekämpning och visselblåsning. De ska också varje år intyga att de läst och förstått EQT:s Code of Ethics, som innehåller EQT:s nyckelprinciper för affärsetik. Genomförandet av obligatoriska utbildningar och certifieringar övervakas och följs upp vid behov.

## Policyer och riktlinjer

G1-1

EQT AB-koncernen har antagit ett antal styrdokument för att stödja och stärka sin affärsetik och sina värderingar. Under den årliga uppdateringen av EQT:s policyer och riktlinjer deltar dokumentägare och interna nyckelintressenter och lämnar sitt godkännande. Vid behov rådfrågas externa experter.

Efterlevnaden av EQT AB-koncernens styrdokument monitoreras genom olika metoder anpassade efter respektive område och process. Monitoreringen omfattar löpande program som utbildar och medvetandegör medarbetarna, implementering av både automatiska och manuella monitoreringssystem samt kontroller såväl regelbundet som ad hoc. För att hantera affärsetiska frågor har EQT antagit nedanstående policyer och riktlinjer<sup>1)</sup>.

### CODE OF ETHICS

Code of Ethics fastställer EQT:s grundläggande förväntningar gällande företagskultur, med tonvikt på etiskt beslutsfattande, efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt ett åtagande att agera ansvarsfullt i all verksamhet. Som beskrivs i Code of Ethics har EQT en anonym visselblåsarkanal som är tillgänglig internt och externt, och som uppmuntrar EQT-anställda och externa intressenter, inklusive affärspartners, att rapportera misstänkt oetiskt uppträdande, överträdelser och bristande efterlevnad. Medvetenhet om visselblåsarkanalerna ingår både i EQT:s årliga etikutbildning, som alla medarbetare genomgår, och i compliance-introduktionen som alla nyanställda måste slutföra. För mer information, se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

1) Policyerna och riktlinjerna finns på EQT:s webbplats: <https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements>

Code of Ethics omfattar alla tillsvidare- och visstidsanställda i EQT<sup>2)</sup> och antas av styrelsen. Vd är ansvarig för koden och har det slutliga implementeringsansvaret.

EQT främjar en stark och enhetlig företagskultur genom sin strävan att integrera sina värderingar i det dagliga beslutsfattandet och främja dem genom ledarengagemang, transparent kommunikation och kontinuerlig utbildning. Kulturen etableras och utvecklas genom att ledningen anger tonen samt löpande kommunikation av EQT:s syfte och värderingar i hela organisationen. Dessa insatser hjälper till att kontinuerligt stärka EQT:s kultur vad gäller integritet och ansvar.

### ANTI-BRIBERY, CORRUPTION AND FRAUD GUIDELINES

EQT verkar i länder som har varierande nivå på sina korruptionsrelaterade lagar och regelverk, liksom på övervakningen av dessa, och där risker för mutor och korruption kan förekomma. Inom EQT:s verksamhet representerar interaktion mellan EQT:s investeringsrådgivare och offentliga tjänstemän de funktioner som har störst risk för mutor och korruption. EQT har riktlinjer för bekämpning av mutor, korruption och bedrägeri som gäller för EQT AB-koncernen och överensstämmer med FN:s konvention mot korruption.

EQT reducerar riskerna för mutor och korruption genom en riskbaserad strategi inbäddad i AML-programmet. Det inkluderar att genomföra regelbundna riskbedömningar, upprätthålla en ständigt uppdaterad lista över högriskjurisdiktioner och utföra dagliga screeningar mot sanktioner och politiskt utsatta personer för att fokusera insatserna och effektivt reducera risken för ekonomisk brottslighet. Avgörande riskfaktorer inkluderar de jurisdiktioner där EQT bedriver sin verksamhet, de branscher i vilka EQT-fonderna investerar samt EQT:s exponering mot myndigheter.

Global Head of Risk, Regulatory & Compliance är ansvarig för Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines, som godkänns av Operating Committee.

### ANTI-MONEY LAUNDERING, COUNTER TERRORIST FINANCING AND COUNTER PROLIFERATION FINANCING GUIDELINES SAMT LOKALA POLICYER

EQT AB-koncernen ska upprätthålla högsta möjliga standard när det gäller att förhindra penningtvätt, terroristfinansiering och spridningsfinansiering, samt relaterade ekonomiska brott. Alla styrelseledamöter, ledande befattningshavare och EQT-anställda ska följa dessa standarder för att skydda EQT, dess kunder och dess anseende. EQT har implementerat ett ramverk för att bekämpa penningtvätt, finansiering av terrorism samt spridningsfinansiering (AML/CFT/CPF, tillsammans benämnda "AML-programmet") som omfattar alla aspekter av verksamheten, däribland interaktioner med investerare och investeringar i portföljbolag i olika jurisdiktioner.

AML-programmet för EQT:s Alternative Investment Fund Managers (AIFM) och reglerade enheter granskas, i tillämpliga fall, av interna och/eller externa revisorer. Dessa enheter ska även regelbundet rapportera om AML/CTF/CPF-frågor till sina respektive tillsynsmyndigheter.

Det yttersta ansvaret för implementeringen av AML-programmet ligger hos Global Head of Risk, Regulatory & Compliance. Rollen övervakar alla aktiviteter relaterade till förebyggande, upptäckt och reduktion av ML/TF/PF-risker, tillhandahåller vägledning och fungerar som en eskaleringspunkt för att säkerställa att riskerna hanteras effektivt i hela EQT.

### BUSINESS PARTNER CODE OF CONDUCT

EQT Business Partner Code of Conduct fastställer förväntningar på leverantörer och affärspartners angående compliance, respekt för mänskliga rättighe-

ter, miljöskydd och etisk affärspraxis. Som anges i Business Partner Code of Conduct förväntar sig EQT att alla affärspartners ska bekämpa samtliga former av korruption, däribland utpressning, mutor och bedrägeri, och undvika att betala "smörjpengar".

EQT AB-koncernen värdesätter öppen kommunikation och förväntar sig att affärspartners och leverantörer aktivt informerar EQT om väsentliga överträdelser av Business Partner Code of Conduct samt vidtar korrigerande åtgärder. Som beskrivs mer detaljerat nedan har EQT en visselblåsarkanal där affärspartners och deras anställda kan rapportera problem och överträdelser av Business Partner Code of Conduct. CFO är ansvarig för Business Partner Code of Conduct, som godkänns av Operating Committee.

### EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY

EQT Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy betonar vikten av goda styrningsstrukturer i alla EQT-fondernas investeringar. EQT strävar efter att sådana styrningsmodeller ska omfatta definierade och dokumenterade bolagsstyrningsstrukturer, åtgärdsplaner för väsentliga hållbarhetsaspekter och tillhörande policyer och riktlinjer, analyser av hållbarhetsrisker, stark affärsetik och efterlevnad av relevanta lagar och regler. Den finansiella och icke-finansiella rapporteringen ska vara korrekt och transparent.

Vd ansvarar för EQT:s RI&O Policy, som godkänns av styrelsen.

### EQT Real Estate

I tillägg till EQT RI&O Policy har EQT Real Estate en underordnad policy som beskriver de specifika hållbarhetsmålen för EQT Real Estates tillgångar. Policyn anpassas efter RI&O-policyn. Policyns styrningsmål fokuserar på att upprätthålla höga standarder när det gäller etik, transparens och compliance.

Policyn gäller globalt i hela EQT Real Estates portfölj, inklusive Nordamerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet. Den omfattar värdekedjorna uppströms och nerströms, och säkerställer hållbarhetshänsyn vid inköp, drift och hyresgästengagemang. Policyn främjar också ansvarsfull styrning i leverantörskedjor och hyresgästrelationer.

Hållbarhetschefen för EQT Real Estate är ansvarig för genomförandet av policyn i samarbete med cheferna för varje funktionellt område inom organisationen. EQT Real Estate Management Team ansvarar för att godkänna och övervaka policyn.

2) "Visstidsanställda" avser all tillfällig personal på EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.

## Åtgärder och aktiviteter

### G1-3

#### EQT AB-KONCERNEN

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen arbetat med ett antal initiativ för att upprätthålla en god affärsetik, bland annat vad gäller företagskultur, bekämpning av mutor och korruption, skydd av visselblåsare samt AML och förebyggande av ekonomisk brottslighet. Arbetet följs upp löpande och saknar definierad slutpunkt. Det utgör en del av EQT:s långsiktiga etiska åtaganden.

#### Monitorering av efterlevnad av styrdokument

Risk, Regulatory & Compliance-teamet monitorerar efterlevnaden av EQT:s Code of Ethics och andra styrdokument kontinuerligt och hanterar risker kopplade till affärsetik genom regelbunden uppföljning och regelbundna kontroller, samt tillhandahåller löpande utbildningar och andra aktiviteter för att öka medvetenheten, till exempel informationskampanjer för medarbetarna.

EQT AB-koncernen arbetar alltså med att fortsätta förbättra processer som säkerställer etiskt agerande under de kommande åren.

#### Complianceprogram för anti-korruption

EQT arbetar aktivt för att förebygga, upptäcka, utreda och hantera incidenter relaterade till korruption och mutor.

**Proaktiva åtgärder:** Varje år genomför EQT en riskbedömning som inkluderar risker relaterade till mutor och korruption, med löpande monitorering. EQT:s Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines fastställer interna regler om gåvor och representation

som involverar tredje man. EQT har etablerade processer för förhandsgranskning och chefsgodkännande av gåvor och representation, som gäller samtliga EQT-anställda. Riktlinjerna betonar även att särskild försiktighet och noggrant övervägande krävs vid kontakter med myndighetspersoner, inklusive utländska offentliga tjänstemän.

**Löpande monitorering och bedömning:** EQT övervakar regelbundet medarbetarnas efterlevnad av styrdokument, vilket kan inkludera kontroller av gåvor och representation samt avseende mutor och korruption.

Vid misstanke om bristande efterlevnad av dessa policyer eller riktlinjer inleder EQT:s Risk, Regulatory & Compliance-team en oberoende granskning, fristående från den berörda ledningskedjan. Beroende på väsentlighet rapporteras utredningsresultatet till revisionsutskottet, Executive Committee och styrelsen.

#### AML-program

EQT AB-koncernen och EQT-fonderna upprätthåller AML-programmet som är avsett att identifiera, bedöma och begränsa de risker avseende ekonomisk brottslighet som EQT är exponerat för. Programmet beskriver EQT:s rutiner avseende rapportering av misstänkta aktiviteter och transaktioner, kundkännedom, löpande monitorering och relaterade ansvarsområden. För att främja medvetenhet och säkerställa förståelse av både programmet och EQT:s riskexponering ska alla EQT-anställda genomgå årlig utbildning. AML-programmet leds av Compliance på AIFM-nivå och övervakas av EQT:s Global Head of Risk, Regulatory & Compliance.

Under rapporteringsåret låg fokus för EQT:s AML-program fortsatt på att genom policyer och rutiner förebygga och upptäcka penningtvätt och relaterade aktiviteter. Det inkluderar due diligence vad gäller affärsrelationer, till exempel kunder, investeringar och tillhörande enheter.

EQT AB-koncernen och EQT-fonderna reviderar och förfinar löpande sitt AML-program för att säkerställa att det är i linje med de strategiska målen, uppfyller regulatoriska krav och ändamålsenligt anpassar sig till globala geopolitiska förändringar.

#### Bedömning av affärsrelationer

EQT är en relationsdriven organisation och lägger stor vikt vid att bygga upp och underhålla långsiktiga partnerskap i alla affärsrelationer, exempelvis med kunder, portföljbolag och andra intressenter. Fokus ligger på aktivt engagemang och proaktiv riskhantering.

EQT bedömer löpande sina affärsrelationer med avseende på ett urval riskfaktorer, enligt gällande AML-regler. Det inkluderar geografisk exponering, sektor- och branschrisk, sanktionsexponering, förbindelser med politiskt utsatta personer, transaktionsmönster och -komplexitet, distributions- och leveranskanaler, negativ mediepublicitet och andra relevanta indikatorer.

EQT kommer inte att inleda eller upprätthålla relationer med personer eller företag som omfattas av sanktioner, eller om ML/TF/PF-riskerna inte kan begränsas på ett effektivt sätt.

För att stärka riskhanteringen utvärderas kontrollernas effektivitet regelbundet av processägarna själva och/eller tematiska granskningar utförda av Risk, Regulatory & Compliance-teamet. Kontroller som bedöms vara helt eller delvis ineffektiva dokumenteras, spåras och korrigeras tills problemet är löst. Dessutom stödjer incidentrapporteringsprocessen den interna kontrollbedömningen genom att identifiera potentiella kontrollbrister som kanske inte upptäckts under de ordinarie granskningarna.

#### Leverantörsscreening

EQT granskar regelbundet sina affärspartners och leverantörer genom att konsultera sanktionslistor såväl

globalt som från EU med hjälp av pålitliga och välrenommerade screeningverktyg. Om en matchning kan ha hittats eskaleras ärendet till Risk, Regulatory & Compliance-teamet för granskning, och till relationsägaren som får hantera ärendet.

#### Visselblåsning

EQT har en anonym visselblåsarkanal som är tillgänglig både internt och externt, där EQT uppmuntrar medarbetare och externa intressenter att rapportera misstänkt oetiskt beteende, överträdelser och bristande efterlevnad.

Både EQT:s interna och externa visselblåsarinstruktioner fastställer grundläggande principer som ska följas gällande rätten till (i) anonym rapportering, (ii) konfidentialitet, (iii) rapportering i god tro och (iv) förbud mot repressalier.

Ärenden hanteras av ett internt ärendehanteringsteam, och revisionsutskottet informeras om samtliga ärenden för att säkerställa att visselblåsare inte utsätts för repressalier. En av styrelseledamöterna i EQT AB, som även är medlem i revisionsutskottet, är ansvarig tillsynsperson för ärendehanteringsteamet och övervakar dess arbete löpande.

EQT har även instruktioner för utredning av visselblåsarärenden som ger konkret vägledning till ärendehanteringsteamet och externa parter som utreder visselblåsarrapporter och andra anmälningar som inkommit till EQT. Instruktionerna ger vägledning i utredningens olika faser och om vad som ska göras i respektive fas. EQT omfattas av nationell lagstiftning som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten (visselblåsar direktivet).

#### Bedömning av överträdelser

Alla påstådda handlingar, försummelser eller beteenden som avviker väsentligt från EQT:s värderingar, policyer, riktlinjer och rutiner hanteras via EQT:s Global

Disciplinary Framework. Ramverket omfattar EQT-anställdas felaktiga agerande genom bedrägeri, ekonomiska eller andra brott, juridiska, regulatoriska eller IT-relaterade överträdelse och oegentligheter i anställningsförfaranden. Ramverket är utformat för att effektivisera och stärka de disciplinära processerna och säkerställa att överträdelse eskaleras på rätt sätt och hanteras konsekvent.

Ärenden bedöms, hanteras och avslutas globalt av ett internt team med representanter från ledningen, HR, interna arbetsrättsjurister och lokala compliance-ansvariga, med revisionsutskottet som tillsynsorgan. Teamet som hanterar ärenden via Global Disciplinary Framework utreder ärendet och lämnar en rekommendation till berörda ledningsrepresentanter som beslutar om lämpliga åtgärder. Varje kvartal rapporteras samtliga ärenden som hanterats inom Global Disciplinary Framework till revisionsutskottet. Rapporteringen inkluderar även antalet visseblåsarärenden samt en översikt över det gångna kvartalets ärenden.

#### Utbildning och medvetenhet

Varje år deltar alla EQT-anställda och visstidsanställda i EQT:s årliga etikutbildning som baseras på Code of Ethics och andra styrdokument, till exempel EQT:s Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines och de interna visseblåsarinstruktionerna. Dessutom ska alla EQT-anställda varje år intyga att de läst och förstått Code of Ethics och andra relevanta styrdokument.

Alla nyanställda i EQT AB-koncernen ska också intyga att de läst och förstått Code of Ethics samt andra relevanta styrdokument. De genomgår också ett omfattande compliance-introduktionsprogram. I denna ingår utbildning i Code of Ethics och andra styrdokument, till exempel Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines och de interna visseblåsarinstruktionerna. Dessutom får nyanställda en detaljerad utbildning i bekämpning av mutor, korruption, penningtvätt och finansiering av terrorism.

Den årliga etikutbildningen och de årliga intygandena, introduktionsutbildningen i efterlevnad samt de nyanställdas intyganden är obligatoriska för alla EQT-anställda, även på ledningsnivå. Utbildning hålls även för nyutnämnda medlemmar i teamet som hanterar visseblåsarärenden, och andra teammedlemmar kan få ytterligare utbildning vid behov.

#### EQT-FONDERNA

Under rapporteringsperioden vidtogs följande åtgärder i syfte att främja en stark affärsetik, inklusive företagskulturen, i EQT-fondernas investeringar och ägandeprocesser. Arbetet följs upp löpande och har inte en definierad slutpunkt.

#### Ansvarsfull investeringsprocess

En viktig del av investeringsprocessen är due diligence samt identifiering och bedömning av väsentliga hållbarhetsrisker och väsentlig påverkan, tillsammans med potentiella hållbarhetsmöjligheter. Bedömningen ska säkerställa att alla investeringar ligger i linje med EQT:s principer för ansvarsfulla investeringar och ägande i hållbarhetsstrategin.

Från fall till fall kan investeringsrådgivarna integrera resultatet av hållbarhetsrelaterad due diligence i affärsplanen för respektive tillgång, i syfte att reducera de väsentliga riskerna under ägandeperioden, där så är relevant, och dra nytta av de möjligheter som identifieras.

#### Ansvarsfullt ledarskap och god styrning

EQT tror på att beakta principer för ansvarsfullt ledarskap och god styrning i alla besluts- och investeringsprocesser. EQT tillämpar och främjar starka hållbarhetsstyrningsmodeller för EQT-fondernas investeringar, anpassade till den specifika situationen. Det ger en god grund för att utveckla och integrera hållbarhetsambitioner, för uppföljning och för att utvärdera resultat.

Bedömningen av goda styrningsprinciper är en integrerad del av nya investeringar. Den fokuserar på områden som ledningsstrukturer, rättslig efterlevnad och skattepraxis. Fortlöpande översikt upprätthålls genom aktivt styrelseengagemang, där så är möjligt. Exempelvis kan en styrelseledamot utses som ansvarar för att tydligt ange vem som äger olika hållbarhetsinitiativ.

Tydliga förväntningar om transparens och ansvar fastställs löpande. Det kan exempelvis handla om att bedöma portföljbolagens efterlevnad av styrningsstandarder kopplade till globala ramverk, till exempel FN:s Global Compact.

EQT Real Estate har regelbundet kontakt med hyresgäster och boende för att nå gemensamma hållbarhetsambitioner. Hit hör att förbättra relationen mellan hyresvärd och hyresgäst i syfte att nå hållbarhetsambitioner genom att införliva hållbarhetsbestämmer i hyreskontrakt, förbättra energieffektiviteten när nya hyresgäster flyttar in eller kontrakt förnyas, och samarbeta när det gäller användning av förnybar energi.

#### Policyer på portföljbolagsnivå

Som aktiv ägare främjar EQT utvecklingen av robusta ramverk som säkerställer långsiktigt värdeskapande och efterlevnad av höga styrningsstandarder bland portföljbolagen. Detta inkluderar uppmuntran till portföljbolagen att utveckla heltäckande styrnings- och hållbarhetspolicyer under hela ägandeperioden. Policyerna kan inkludera nyckelområden såsom uppförandekoder, bekämpning av mutor och korruption, visseblåsar skydd, mänskliga rättigheter, klimatförändringar och arbetsmiljö.

#### Process för övervakning av incidenter som utgör anseenderisker

Negativ hållbarhetsrelaterad mediepublicitet kring portföljbolag bevakas löpande av en extern tjänsteleverantör, med regelbundna uppföljningar och

rapporter. Dessutom ska investeringsrådgivarna rapportera potentiella incidenter i EQT:s interna incidentrapporteringsverktyg.

Incidenter följs upp med berörda parter av Risk, Regulatory & Compliance-teamet, vilket säkerställer att lämpliga åtgärdsplaner genomförs för att hantera identifierade problem. Processen reducerar inte bara anseenderiskerna, utan främjar även ansvarsskyldighet och etisk affärspraxis i portföljbolagen. På så sätt stärks EQT:s åtagande inom hållbara och ansvarsfulla investeringar.

## Mål och resultat

### G1-4

#### MÅL – EQT AB-KONCERNEN

Inga bekräftade fall av mutor eller korruption i offentliga rättsfall eller rättsliga förfaranden mot EQT AB Group under året. Målet stöds av EQT:s Anti-Bribery, Corruption and Fraud Guidelines.

#### NYCKELTAL<sup>1)</sup>

Inga bekräftade fall av mutor eller korruption i offentliga rättsfall eller rättsliga förfaranden mot EQT AB Group under rapporteringsperioden<sup>2)</sup>.

1) För EQT AB-koncernen redovisas de åtgärder som vidtas för att hantera överträdelse av rutiner och standarder för bekämpning av korruption och mutor i avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

2) Siffran inkluderar fall där EQT AB-koncernens anställda är inblandade i mutor eller korruption i ett portföljbolag.

# Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

158	<b>Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna</b>
158	<b>Strategi</b>
158	<b>Policyer och riktlinjer</b>
158	– EQT Responsible Investment & Ownership Policy
159	<b>Åtgärder och aktiviteter</b>
159	<b>Nyckeltal</b>

# #03.6

## Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

### ESRS-2 MDR

Detta avsnitt beskriver EQT:s ansvarsfulla investerings- och ägarstrategi. För att på ett ändamålsenligt sätt identifiera och hantera risker och möjligheter integreras hållbarhetsaspekter i fondernas investerings- och värdeskapandeprocess.

EQT följer sin ansvarsfulla investeringsstrategi i EQT-fonderna med ambitionen att uppfylla sitt uppdrag att leverera överlägsen avkastning till sina kunder.

### EQT-specifika väsentliga ämnen

Väsentliga ämnen		Värdekedja
EQT-specifika	Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna	EQT AB-koncernen

## Strategi

EQT AB-koncernen strävar efter att följa principer om ansvarsfulla investeringar och ansvarsfullt ägande för att skydda och öka värdet av EQT-fondernas investeringar. EQT AB-koncernen integrerar hållbarhetshänsyn och -praxis i EQT-fondernas investeringsprocesser i linje med strategin för ansvarsfulla investeringar och ägande. EQT:s ambition är att aktivt hantera och främja utvalda miljö- eller sociala egenskaper, med hjälp av robusta styrningsmetoder, för att öka potentiellt värdeskapandet och skydd mot nedsidesrisk i EQT-fondernas investeringar. På så sätt uppnår EQT inte bara en bättre riskjusterad avkastning för sina EQT-kunder, utan kan hantera en del av världens mest pressande utmaningar.

## Policyer och riktlinjer

### MDR-P

EQT AB-koncernens Responsible Investment & Ownership Policy (RI&O) beskriver EQT:s ambitioner för ansvarsfulla investeringar och strategin att integrera väsentliga hållbarhetsämnen i hela investerings- och värdeskapandeprocessen, i enlighet med och underställt EQT:s förvaltarförpliktelser samt tillämpliga legala, avtalsmässiga och andra krav.

### EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY

EQT:s Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy beskriver de principer för hållbarhet och ägande som påverkar EQT:s investeringsprocesser och EQT-fondernas investeringsstrategier. Illustrationen nedan ger exempel på hur hållbarhetsaspekter integreras och hanteras under olika stadier i investeringsprocessen, som sträcker sig från identifiering av förvärvskandidater, utvärdering, förvärv, utveckling och försäljning av företag samt tillgångar. EQT:s investeringsrådgivningsteam ansvarar för att säkerställa att hållbarhet integreras i hela investeringslivscykeln, och utför screening, due diligence (tillbörlig aktsamhet) och följer upp resultatet under den tid då EQT är ägare till företaget eller tillgången. EQT:s investeringsrådgivningsteam har ett nära samarbete med styrelser och ledningsgrupper i de företag och tillgångar där EQT-fonderna investerat, och de förväntas ta ansvar för att fastställa och verkställa en hållbarhetsstrategi med relevanta policyer.

Policyn gäller för alla fonder som förvaltas eller drivs av en enhet i EQT-koncernen. EQT:s förmåga att tillämpa RI&O-policyn och påverka hållbarhetsfrågor kan vara begränsad, till exempel om det rör investe-

ringar där EQT-fonderna inte har ekonomisk kontroll eller delar den ekonomiska kontrollen över företaget med andra investerare. EQT:s hållbarhetsstrategi kan anpassas i sådana fall, samtidigt som arbetet för att nå de ambitioner som fastställs i RI&O-policyn fortsätter. För information om ansvaret för policyn, [se avsnittet Affärsetik](#).

EQT-fondernas tillvägagångssätt under investeringslivscykeln olika skeden

<p><b>1. Sourcing</b></p> <p>EQT är en tematisk investerare som investerar i makro- och samhällstrender, och tar hjälp av funktionsexperter, globalt sektorssamarbete och den hållbarhetskompetens som finns i undersektorerna. EQT:s tematiska investeringsmetod fokuserar på att rikta kapital till innovativa lösningar på samhälls- och miljöutmaningar och på att successivt omvandla företag och tillgångar genom deras verksamhet, produkter och tjänster.</p> <p>EQT har infört negativ screening som utesluter direkta investeringar i specifika branscher där hållbarhetsaspekter anses kunna utgöra väsentliga affärsrisker som inte kan hanteras adekvat inom ramen för EQT-fondernas investeringsstrategier.</p>	<p><b>2. Due diligence</b></p> <p>När nya investeringar utvärderas strävar EQT efter att bedöma påverkan, identifiera och reducera risker, samt dra nytta av hållbarhetsrelaterade möjligheter. Det inkluderar hänsyn till faktiska och potentiellt väsentliga hållbarhetsämnen som ligger till grund för välinformerade investeringsbeslut och ägandeplanen. Hållbarhetsanalysens utfall redovisas för respektive EQT-fonds förvaltare och/eller general partner. Sedan beaktas analysen när den potentiella investeringsmöjligheten granskas.</p>
<p><b>3. Ägande</b></p> <p>Under hela ägandeperioden interagerar EQT aktivt med portföljbolagen och tillgångarna i EQT-fonderna, och lägger grunden till att skydda och öka värdet med hjälp av drivkrafter för hållbarhet.</p> <p>EQT:s hållbarhetsstrategi utgår från en mängd olika metoder för att förbättra hållbarhetsprestanda och upplysningspraxis i EQT-fondernas investeringar. Strategierna inkluderar att inrätta hållbarhetsstyrning och integrera hållbarhet i företagets eller tillgångens plan för realiserad potential.</p>	<p><b>4. Exit</b></p> <p>Transparens är en av EQT:s kärnvärderingar och väsentliga hållbarhetsaspekter om investeringarna inkluderas normalt i relevant dokumentation när EQT-fonderna säljer företag eller tillgångar som de investerat i, till exempel due diligence-material eller prospekt inför börsnotering.</p>

## Åtgärder och aktiviteter

### MDR-A

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen aktivt främjat miljörelaterade och sociala egenskaper i sina fonder. Detta framgår av de pågående initiativen och aktiviteterna nedan. Åtgärderna följs upp löpande och har inte en definierad slutpunkt.

- För att öka värdeskapandet integreras väsentlig hållbarhetshänsyn (beroende på investering) i investeringsprocessen enligt policyn för ansvarsfulla investeringar och ägande. Exempel på åtgärder av mer koncernövergripande natur återfinns i avsnitt E1 och G1.
- Upplysningar om hållbarhetsresultat och påverkan till fondinvesteringarna i fondrapporter.
- Branschstandardisering främjas och benchmarking säkerställs genom medlemskap i ESG Data Convergence Initiative (EDCI). Detta är ett öppet partnersamarbete mellan privata marknadsintressenter som vill effektivisera den privata investeringsmarknadens historiskt sett fragmenterade strategi för insamling och rapportering av hållbarhetsdata.

## Nyckeltal

### MDR-T, MDR-M

I EU kräver EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar i den finansiella tjänstesektorn (SFDR) att kapitalförvaltare hållbarhetsklassificerar sina fonder och redovisar hållbarhetsrelaterad information om dem, däribland hur de integrerar hållbarhetsrisker och beaktar huvudsakliga negativa konsekvenser (PAI). För de huvudfonder som omfattas av SFDR är EQT:s ambition att fonderna antingen ska klassificeras som att de främjar miljörelaterade och/eller sociala hållbarhetsegenskaper (artikel 8-fonder) eller ha hållbar investering som mål (artikel 9-fonder), i linje med EQT:s strategi för ansvarsfulla investeringar. Tabellen nedan redovisar andelen avgiftsgenererande förvaltad kapital i artikel 8- och artikel 9-fonderna. Ambitionen är inte ett formellt mål, men visar att EQT AB-koncernen betraktar hållbarhet som ett verktyg för att framtidssäkra, hantera risk och bidra till att skapa värde i fondportföljen. Observera att SFDR är en EU-förordning och därför inte är tillämplig i alla jurisdiktioner.

	2025		2024	
<b>Summa avgiftsgenererande förvaltad kapital (EUR mdr FAUM)<sup>1</sup></b>	<b>100%</b>	<b>141 249</b>	<b>100%</b>	<b>136 001</b>
FAUM Art. 8 (SFDR)	82%	115 737	77%	105 184
FAUM Art. 9 (SFDR)	2%	2 440	2%	2 394
FAUM Art. 6 (SFDR)	4%	5 767	6%	8 337
FAUM som inte är klassificerade och inte omfattas av SFDR <sup>2</sup>	12%	17 306	15%	20 087

1) EQT följer noggrant de ändringar som EU väntas göra i SFDR, däribland effekterna på fondklassificeringen framöver.  
 2) FAUM som inte omfattas av SFDR som inte är art. 8 eller 9 är huvudsakligen kopplat till äldre fonder som etablerades före eller i samband med genomförandet av SFDR.

## Revisorns granskningsberättelse över EQT AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i EQT AB (publ), org. nr 556849-4180

### SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för EQT AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 118–159 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

### GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt

denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten* och granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 har därmed inte utförts i enlighet med denna rekommendation.

### ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–113 och 162–185. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Revisorns granskningsberättelse över EQT AB (publ):s hållbarhetsrapport

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller

rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till EQT AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
  - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpades.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

#### **INNEBOENDE BEGRÄNSNINGAR I UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN**

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för EQT AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av EQT AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 22 mars 2026  
KPMG AB

Håkan Olsson Reising  
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse över  
EQT AB (publ):s hållbarhetsrapport

# Bolagsstyrning

163	Bolagsstyrningsrapport
163	Statement of Purpose
166	Styrelsen
171	EQT AB:s ledning, Executive Committee
175	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



#04

## Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr ett bolag. God bolagsstyrning är inte enbart viktigt för EQT AB:s organisation utan är integrerat i EQT:s affärsmodell och är i hög grad grundläggande för kärnan i EQT:s strategi för värdeskapande när bolaget rådger och framtidssäkrar EQT-fondernas portföljbolag.

EQT AB är ett publikt svenskt aktiebolag som regleras av aktiebolagslagen. Som ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar EQT AB Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden återfinns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se), där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Den redogör för EQT AB:s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2025.

Under räkenskapsåret 2025 har EQT AB inte brutit mot eller avvikit ifrån Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Koden eller god sed på aktiemarknaden.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av EQT AB:s revisor, enligt vad som framgår av sidan 175.

EQT är en syftesdriven global investeringsorganisation som fokuserar på strategier för aktivt ägande, samtidigt som vi ansvarsfullt investerar i, äger och utvecklar företag och fastigheter. Enligt EQT:s bolagsordning ska EQT sträva efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som framtidssäkrar företag och har en positiv påverkan med allt vi gör.

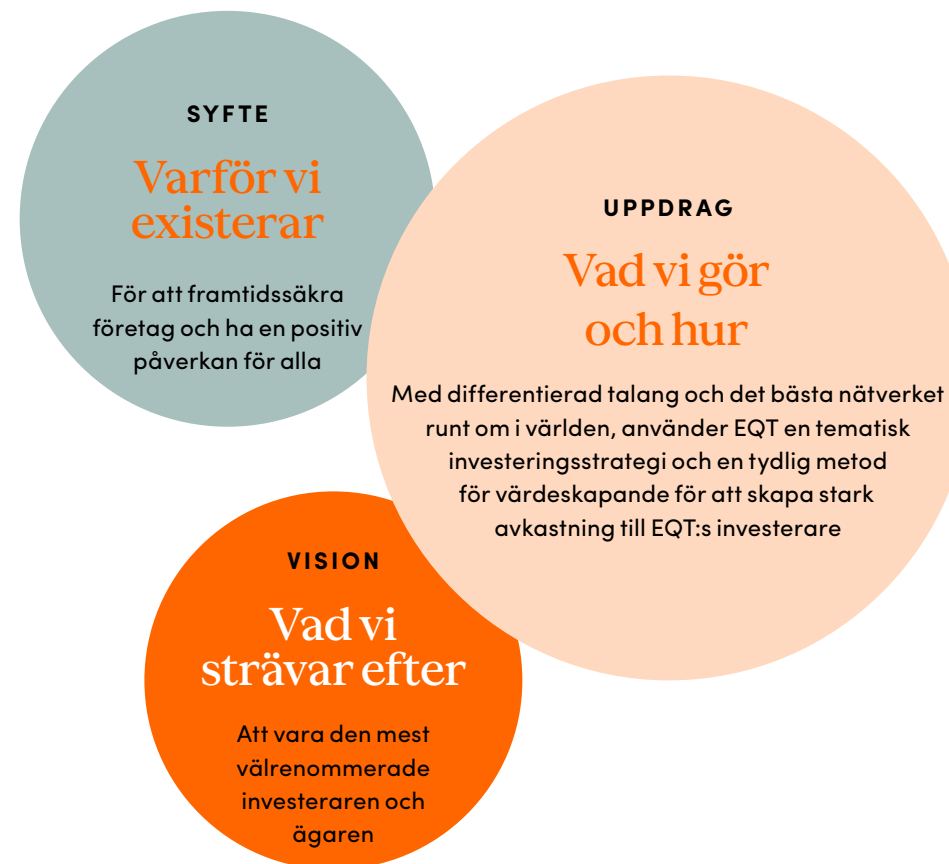
EQT har ett varaktigt engagemang i att investera ansvarsfullt och har sedan starten haft en flerpartsan-

sats baserat på det ursprungliga konceptet vi haft sedan EQT grundades 1994: att bidra med "mer än kapital". Detta koncept genomsyrar fortfarande det grundläggande tankesätt som definierar EQT och vår aktiva ägarmodell. Med en entreprenörsanda och passion för att framtidssäkra företag, fortsätter EQT att verka i enlighet med den långsiktiga ägarfilosofi som den svenska Wallenbergfamiljen representerar.

Idag är EQT en differentierad och global investeringsorganisation med en mer än tre decennier lång historia av att ansvarsfullt investera i, äga och utveckla företag och fastigheter. Med ett nordiskt arv och ett globalt tankesätt, kombinerat med välgrundade värderingar och en djupt förankrad kultur, har EQT-fonderna ett track record av stabil och attraktiv avkastning inom flera geografier, sektorer och strategier.

I takt med att EQT vuxit har vår filosofi förankrats allt djupare i EQT:s sätt att göra affärer. Genom att ta en aktiv roll och arbeta nära ledningsgrupper och styrelser stöttar EQT sina företag och fastigheter med konkret styrning och expertis från såväl EQT-plattformen som EQT:s globala nätverk av rådgivare. Att bidra med både kapital och kompetens utgör kärnan i EQT:s aktiva ägarmodell och den är svår att replikera. Det gör det möjligt för oss att skapa attraktiv avkastning till EQT-fondernas investerare samt att ha en positiv påverkan som kvarstår även efter EQT-fondernas ägarperiod.

Att axla rollen som aktiv ägare sker inte över en natt. Det kräver förtroende från många olika intressenter och ett sådant förtroende förtjänas över tid. På EQT har vi alltid varit beroende av vårt existensberättigande för att kunna genomföra vårt uppdrag. Det har inneburit en kontinuerlig strävan efter att förtjäna och bibehålla förtroendet hos en bred bas av intressenter såsom portföljbolagens medarbetare och kunder, fondinvestorare, fackförbund, media samt politiker – och sedan börsnoteringen, även EQT AB:s aktieägare.



**Conni Jonsson**  
 Grundare och styrelsens ordförande

**Per Franzén**  
 Vd och Managing Partner

**Marcus Wallenberg**  
 Vice ordförande

**Margo Cook**  
 Styrelseledamot

**Brooks Entwistle**  
 Styrelseledamot

**Richa Goswami**  
 Styrelseledamot

**Diony Lebot**  
 Styrelseledamot

**Gordon Orr**  
 Styrelseledamot

**Jacob Wallenberg Jr**  
 Styrelseledamot

Framöver kommer vi att utveckla EQT och våra investeringar så att de kan blomstra och vara hållbara. Vi gör detta genom att främja hållbara processer och rättvisa affärsmetoder samt genom att säkerställa att ledarskap hålls ansvarigt. Vi tror att detta kommer att säkerställa att EQT, på lång sikt, förblir framgångsrikt och relevant för sina investerare och samhället i stort.

### BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman som hölls den 27 maj 2025 lämnades följande bemyndiganden till styrelsen.

Ett bemyndigande att, under tiden intill årsstämman 2026, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner som ska betalas kontant, genom kvittning och/eller med apportegendom. Nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner får ske utan företrädesrätt för aktieägarna i EQT AB. Antalet nyemitterade aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner får inte innebära en utspädning om mer än 10 procent av det totala antalet aktier vid det första utnyttjandet av bemyndigandet, efter fullt utnyttjande av bemyndigandet. Syftet med bemyndigandet är att ge flexibilitet för förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav, att öka den finansiella flexibiliteten för EQT samt att möjliggöra för EQT att bredda aktieägarbasen. En nyemission beslutad med stöd av bemyndigandet ska genomföras på marknadsmässiga villkor, med hänsyn till transaktionen i sin helhet. Teckningsoptioner får emitteras vederlagsfritt.

Ett bemyndigande att, under tiden intill årsstämman 2026, vid så många tillfällen som styrelsen anser lämpligt, förvärva bolagets stamaktier. Högst så många aktier får återköpas att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärven ska ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett erbjudande att förvärva aktier riktat till samtliga aktieägare av aktier av samma aktieslag eller genom en kombination av dessa två alternativ. Förvärv

av aktier på Nasdaq Stockholm ska ske till ett pris per aktie inom det vid förvärvstillfället gällande kursintervallet. Förvärv av aktier genom erbjudande om förvärv av aktier riktat till bolagets samtliga aktieägare av aktier av samma aktieslag ska ske till ett förvärvspris som inte överstiger det rådande marknadspriset med mer än 15 procent och som inte understiger 0 SEK. Ett bemyndigande att, under tiden intill årsstämman 2026 och vid de tillfällen som styrelsen finner lämpligt, överlåta bolagets stamaktier upp till det antal som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse. Överlåtelser ska ske på Nasdaq Stockholm eller i samband med förvärv av bolag och affärsverksamheter utan företrädesrätt för aktieägarna. Överlåtelser på Nasdaq Stockholm ska ske till ett pris per aktie inom det vid överlåtelsetillfället gällande kursintervallet. Överlåtelser av aktier i samband med förvärv av bolag och affärsverksamheter får ske mot kontant betalning eller mot betalning genom kvittning och/eller apportegendom, eller annars på särskilda villkor, till ett pris per aktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt. Rabatt i förhållande till rådande marknadspris får dock förekomma, i linje med marknadspraxis.

Syftena med bemyndigandet om förvärv av egna aktier är att ge styrelsen möjlighet att förändra bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra förvärv av bolag och affärsverksamheter där betalning sker med egna aktier, att leverera aktier till styrelseledamöter som styrelsearvode samt att begränsa utspädningseffekten av bolagets incitamentsprogram och förvärv gjorda av EQT. Syftet med bemyndigandet om överlåtelse av egna aktier är att möjliggöra för styrelsen att finansiera förvärv av bolag och affärsverksamheter med egna aktier.

### BOLAGSSTÄMMOR OCH ÅRSSTÄMMAN 2026

I enlighet med EQT:s bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på EQT:s webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i EQT AB:s bolagsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos EQT AB för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar, utan begränsning av antalet röster.

EQT AB:s årsstämman 2026 äger rum den 12 maj 2026 kl. 15:00. Erforderliga handlingar inför årsstämman 2026 kommer publiceras på EQT:s webbplats.

### AKTIER

Vid årsslutet 2025 hade EQT AB 60 004 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Den enda aktieägaren som, per den 31 december 2025, representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i EQT AB var Investor Investments Holding Aktiebolag, ett indirekt dotterbolag till Investor Aktiebolag, med 14,0 procent av aktiekapitalet och 14,0 procent av rösterna per den 31 december 2025. Med stöd av bemyndigandena från årsstämmorna som hölls 27 maj 2024 respektive 27 maj 2025 att återköpa stamaktier i EQT AB återköptes 4 931 018 stamaktier under återköpsprogrammet som kommunicerades som avslutat den 19 maj 2025 och 5 535 521 stamaktier återköptes under återköpsprogrammet som kommunic-

erades som avslutat den 29 september 2025. För mer information om EQT AB-aktien och de största aktieägarna, se avsnittet "EQT AB:s aktie". Information om EQT AB:s aktieägarstruktur finns också tillgänglig på EQT:s webbplats.

### VALBEREDNING

Enligt Koden ska samtliga bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige ha en valberedning som förbereder förslag avseende vissa tillsättningar av bolagsstämman. Valberedningens huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till bolagsstämman angående val av ordförande, styrelseledamöter samt, om tillämpligt, revisor. Vid förslag av val till styrelseledamöter ska valberedningen bedöma huruvida de föreslagna ledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till EQT AB, bolagsledningen samt EQT AB:s större aktieägare. Vidare ska valberedningen lämna förslag till ordförande vid årsstämman samt lämna förslag till arvode och annan ersättning till styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och revisor.

EQT AB:s valberedning ska utses i enlighet med principerna för utseende av valberedningen. Nedan redovisas principerna för utseende av valberedningen, beslutade av årsstämman 2024.

1. Valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av var och en av de fyra största aktieägarna, baserat på ägandet i Bolaget på den sista bankdagen i augusti månad året före årsstämman (baserat på aktieägaruppgifter från Euroclear Sweden AB och andra tillförlitliga uppgifter som lämnats till Bolaget), samt styrelsens ordförande. Om någon aktieägare avsäger sig rätten att utse en ledamot i valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som därefter är den största aktieägaren i Bolaget.
2. Om ingen av de fyra största aktieägarna är (a) Medlem i EQT-Stiftelsens medlemskommitté ("EQT-Medlem"), eller (b) EQT-Stiftelsen, ska den

- rätt som tillkommer den fjärde största aktieägaren istället tillkomma EQT-Stiftelsen. Således ska en EQT-Medlem eller EQT-Stiftelsen alltid ha rätt att utse en ledamot i valberedningen. Om EQT-Stiftelsen avsäger sig sådan rätt ska rätten övergå till den fjärde största aktieägaren enligt punkt 1.
3. Den ledamot som utsetts av den största aktieägaren ska utses till ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Valberedningens ordförande ska inte vara ledamot i Bolagets styrelse.
  4. Om en aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett en ledamot i valberedningen inte längre är en av de aktieägare som givits sådan rätt, vid varje tillfälle fram till tre månader före årsstämman, ska:
    - den ledamot som utsetts av sådan aktieägare avgå; och
    - den aktieägare som därefter är den största aktieägaren i Bolaget (som inte utsett en ledamot) eller EQT-Stiftelsen (enligt punkt 2) ha rätt att utse en ledamot i valberedningen.

Om inte särskilda skäl föreligger ska dock den etablerade sammansättningen i valberedningen bestå oförändrad om sådan ägarförändring i Bolaget endast är marginell eller inträffar under de tre månader som föregår årsstämman. Om en aktieägare/EQT-Stiftelsen vid tidpunkt som infaller under de tre månader som föregår årsstämman annars skulle ha rätt att utse en ledamot till följd av väsentliga ägarförändringar, ska sådan aktieägare/EQT-Stiftelsen dock ha rätt att ta del av valberedningens arbete och närvara vid dess sammanträden.

5. Om en ledamot i valberedningen avgår från sitt uppdrag innan hans eller hennes arbete är slutfört, ska den aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett sådan ledamot utse en ny ledamot, om inte punkt 4 är tillämplig.

6. En aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett en ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse en ny ledamot.
7. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart som möjligt.
8. Mandatperioden för valberedningen avslutas när ny valberedning utsetts.
9. Vid behov ska Bolaget ersätta skäliga kostnader som valberedningen anser nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.
10. Dessa instruktioner ska gälla tills vidare.

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. Erforderliga dokument från valberedningen publiceras på EQT:s webbplats.

#### Valberedning inför årsstämman 2026

Ledamöter	Utsedd av	% av röster per 31 december 2025
Jacob Wallenberg (ordförande)	Investor AB	14,0%
Cynthia Lee	Jean Eric Salata	9,6%
Harry Klagsbrun	Conni Jonsson	3,8%
Joachim Spetz	Swedbank Robur Fonder	1,9%
Conni Jonsson	Styrelsens ordförande	3,8%

#### REVISOR

EQT AB:s revisor ska granska EQT AB:s årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt EQT AB:s bolagsordning ska EQT AB ha lägst en och högst två revisorer samt högst två revisorssuppleanter. Sedan 2011 är EQT AB:s revisor KPMG AB. För specifikation av ersättning till revisor, se Not 8.

## Styrelsen



### CONNI JONSSON

Styrelseordförande sedan januari 2012<sup>2)</sup>

Född: 1960  
Nationalitet: Svensk

#### Utbildning

Ekonomie kandidatexamen från Linköpings universitet med inriktning ekonomisk analys och redovisning samt finansiering. Studier vid Management Development Program vid Harvard Business School.

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Qarlbo AB och Goldonder AB. Styrelseledamot i EQT Foundation, Pophouse Entertainment Group AB, Qarlbo Biodiversity AB, Qarlbo Energy AB och Qarlbo Property AB.

#### Tidigare befattningar

Styrelseordförande i EQT Partnership Association. Styrelseordförande och styrelseledamot i EQT Partners Aktiebolag och Qarlbo Partners AB. Styrelseledamot i Bark Partners AB.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

47 393 468 stamaktier (indirekt).

#### Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen

Nej.

#### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.



### MARCUS WALLENBERG

Vice styrelseordförande sedan juni 2021

Född: 1956  
Nationalitet: Svensk

#### Utbildning

Kandidatexamen i utrikesförvaltning, Georgetown University, Washington D.C. USA.

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i SEB, Saab, FAM, Patricia Industries och Wallenberg Investments. Vice styrelseordförande i Investor och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Styrelseledamot i AstraZeneca, Navigare Ventures AB och Nineteen Private Capital AB. Ordförande i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien.

#### Tidigare befattningar

Styrelseordförande i Electrolux, International Chamber of Commerce och LKAB. Vd på Investor. Styrelseledamot i Stora Enso och Temasek Holding.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

30 648 stamaktier (indirekt).

#### Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen

Ja.

#### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Nej.



### MARGO COOK

Styrelseledamot sedan juni 2021

Född: 1964  
Nationalitet: Amerikan

#### Utbildning

Executive MBA, Columbia Business School, Kandidatexamen i ekonomi, University of Rhode Island. Chartered Financial Analyst (CFA).

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i University of Rhode Island Board of Trustees. Oberoende styrelseordförande i MerQube. Medordförande i Bridgewater Associates. Rådgivande styrelseledamot i Legalist.

#### Tidigare befattningar

Rådgivande styrelseledamot i TIFIN och ordförande för Nuveen Advisory Services. Vice styrelseordförande i All Stars Project Inc. Medordförande i Bridgewater Associates.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

10 638 stamaktier.

#### Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen

Ja.

#### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 31 december 2025. Uppdaterat aktieäggande finns på eqtgroup.com

2) Conni Jonsson var ensam styrelseledamot för EQT AB från 13 januari 2012 till 26 augusti 2013, då han valdes till styrelseordförande

Styrelsen, forts.


**BROOKS ENTWISTLE**

Styrelseledamot sedan juni 2022

Född: 1967

Nationalitet: Amerikan

**Utbildning**

Masterexamen i företagsekonomi, Harvard Business School, kandidatexamen i historia, Dartmouth College.

**Övriga nuvarande befattningar**

Styrelseledamot i Aspen Institute och Young Life.

**Tidigare befattningar**

Vd och Senior Vice President International på Ripple. Chief Business Officer International på Uber och Vd på Goldman Sachs India och styrelseordförande i Goldman Sachs South East Asia. Styrelseledamot i John Sloan Dickey Center for International Understanding at Dartmouth College och Global Synergy Acquisition Corp.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

9 037 stamaktier.

**Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen**

Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare**

Ja.


**RICHA GOSWAMI**

Styrelseledamot sedan maj 2024

Född: 1972

Nationalitet: Indisk

**Utbildning**

Master i internationell marknadsföring från University of Strathclyde. Kandidatexamen i läkemedelsvetenskap från Goa College of Pharmacy.

**Övriga nuvarande befattningar**

Styrelseledamot i Mobile Marketing Association (APAC Chapter).

**Tidigare befattningar**

Group Chief Marketing Officer hos Fidelity International, Chief Customer and Marketing Officer hos HSBC, Global Chief Digital Officer hos Johnson & Johnson and Global Head, Next Generation Banking hos Standard Chartered Bank.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

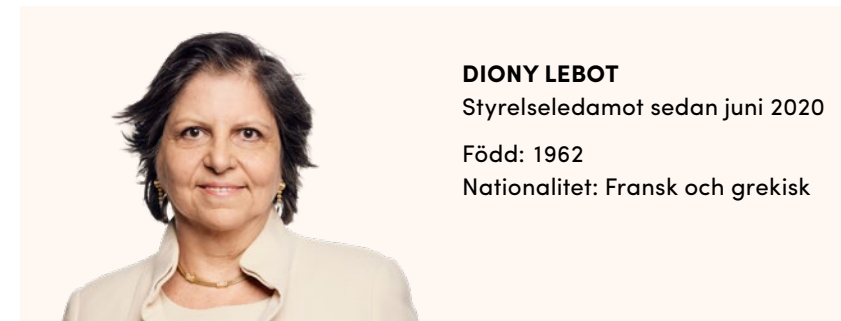
3 900 stamaktier.

**Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen**

Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare**

Ja.


**DIONY LEBOT**

Styrelseledamot sedan juni 2020

Född: 1962

Nationalitet: Fransk och grekisk

**Utbildning**

Magisterexamen inom finans och beskattning från University Pantheon Sorbonne.

**Övriga nuvarande befattningar**

Styrelseordförande i Barclays och styrelseledamot i Alpha Bank.

**Tidigare befattningar**

Styrelseledamot i Ayvens. Vice verkställande direktör på Société Générale, ansvarig för ESG-policys, koncernens finansiella tjänster (ALD & SGEF) och koncernens försäkringsverksamhet.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

10 638 stamaktier.

**Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen**

Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare**

Ja.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 31 december 2025. Uppdaterat aktieäggande finns på eqtgroup.com

Styrelsen, forts.

**GORDON ORR**

Styrelseledamot sedan oktober 2018

Född: 1962  
Nationalitet: Brittisk

**Utbildning**

Masterexamen i ingenjörsvetenskap från Oxford University. MBA, Baker Scholar vid Harvard Business School.

**Övriga nuvarande befattningar**

Styrelseordförande i Board of Westchel Ltd. Styrelseledamot i Lenovo Group Ltd, Meituan Ltd, Swire Pacific Ltd och Fidelity China Special Situations PLC och vice ordförande i China Britain Business Council.

**Tidigare befattningar**

Styrelseledamot i Sondrel Ltd, BioProducts Laboratory Ltd och PCH Ltd.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

41 649 stamaktier.

**Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen**

Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare**

Ja.

**JACOB WALLENBERG JR**

Styrelseledamot sedan maj 2025

Född: 1992  
Nationalitet: Svensk

**Utbildning**

Kandidatexamen i nationalekonomi från Wharton School vid University of Pennsylvania.

**Övriga nuvarande befattningar**

VP of International på Ramp.

**Tidigare befattningar**

Operativa roller på Flip, medgrundare av SolutionLoft och Business Analyst på McKinsey & Company.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

1 500 stamaktier.

**Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen**

Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare**

Ja.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 31 december 2025. Uppdaterat aktieäggande finns på eqtgroup.com

Enligt EQT AB:s bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre och högst tio ledamöter, utan suppleanter.

Styrelsen har sedan årsstämman den 27 maj 2025 bestått av åtta ledamöter, varav sju är icke-verkställande, och inga suppleanter eller arbetstagarledamöter. Samtliga styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2024 omvaldes vid årsstämman 2025 och Jacob Wallenberg Jr valdes som ny styrelseledamot på årsstämman 2025.

Styrelsen i EQT AB:s sammansättning uppfyller Kodens oberoendekrav. Inför årsstämman 2026 kommer valberedningen att tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branschfarenhet. Tre av de åtta ledamöter som valdes på årsstämman 2025 är kvinnor (38 %). Alla

styrelseledamöter, förutom Conni Jonsson, anses som oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen (88%). Alla styrelseledamöter, förutom Marcus Wallenberg, anses som oberoende i förhållande till större aktieägare (88%).

#### Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan genomföras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Alla styrelseledamöter deltog i utvärderingen 2025. Därtill höll styrelseordföranden individuella diskussioner med varje ledamot för att

diskutera resultaten i utvärderingen för att få en bättre förståelse av styrelsens arbete under året. Som del av den årliga utvärderingsprocessen redovisar styrelsens ordförande resultatet till valberedningen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell prestationsutvärdering.

#### Styrelsens arbete 2025

Under 2025 har styrelsen hållit tio styrelsemöten. Ledamöterna förväntas närvara vid styrelsemöten och närvaron under 2025 presenteras i tabellen nedan. Head of Business Development har varit sekreterare vid styrelsemötena. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas. Styrelsen har vid vissa styrelsemöten även haft diskussioner utan att representanter för EQT AB:s ledning varit närvarande. Styrelsens huvudfokus under 2025 har varit EQT:s strategiska prioriteringar, inklusive företagets utveckling, globala marknadsutvecklingar, ledarskapsförändringar samt de snabba framstegen inom AI och dess påverkan globalt, på bolaget och dess portföljbolag.

Utskottsarbete är en viktig del av styrelsens uppgifter. Nedan följer en sammanfattande beskrivning av utskottsarbetet under 2025.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten medverkade EQT AB:s revisor vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna hade möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för ledningen var närvarande.

#### Styrelseutskott

För att effektivisera sitt arbete och möjliggöra en mer detaljerad analys av vissa frågor har styrelsen bildat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens

ledamöter utses vid konstituerande styrelsemöte och utskottens uppgifter och befogenheter att fatta beslut regleras årligen i utskottsinstruktioner. Det huvudsakliga målet för varje utskott är att ge förberedande och administrativt stöd till styrelsen. De ärenden som behandlas vid utskottens möten protokollförs och rapporteras vid nästa styrelsemöte. Representanter från EQT AB:s central functions deltar vanligtvis i utskottsmötena.

Diony Lebot (ordförande), Gordon Orr och Brooks Entwistle utsågs till medlemmar i revisionsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2025. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som fastställs i tillämpliga EU-rättsliga bestämmelser, den svenska aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottet ska övervaka EQT AB:s finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och effektiviteten i internkontroller och riskhantering samt hålla sig underrättat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen och räkenskaperna, granskningen av halvårsrapporten samt upprättandet av kvartalsrapporter. Revisionsutskottet ska även granska och övervaka opartiskheten och revisorernas oberoende.

Margo Cook (ordförande), Brooks Entwistle, Richa Goswami och Marcus Wallenberg utsågs till medlemmar i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2025. Ersättningsutskottets syfte och mål är att hantera ersättningsfrågor och säkerställa en omfattande, väl förberedd och övervakad ersättningsmodell för EQT AB-koncernens anställda. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, inklusive hållbarhetsaspekter, och andra anställningsvillkor för EQT AB-koncernens ledande befattningshavare samt granska och utvärdera nuvarande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

#### Närvaro vid styrelsemöte samt styrelsearvode 2025

Ledamot	Närvaro styrelse- och utskottsmöten 2025			Arvode enligt beslut vid årsstämman 2025 (kEUR)			
	Styrelsemöten <sup>1)</sup>	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvode	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Totalt <sup>2)</sup>
Conni Jonsson (ordförande)	10/10	-	-	331,5	-	-	331,5
Marcus Wallenberg (vice ordförande)	10/10	-	3/3	150,5	-	20	170,5
Margo Cook	9/10	-	3/3	150,5	-	40	190,5
Brooks Entwistle	10/10	7/7	3/3	150,5	21	20	191,5
Richa Goswami	10/10	-	2/2	150,5	-	20	170,5
Diony Lebot	10/10	7/7	-	150,5	42	-	192,5
Gordon Orr	10/10	7/7	-	150,5	21	-	171,5
Jacob Wallenberg Jr	4/4	-	-	150,5	-	-	150,5
Summa <sup>2)</sup>				1385	84	100	1569

1) Tabellen visar närvaro i relation till hur många möten vardera styrelseledamot eller utskottsmedlem var utsedd till styrelseledamot eller utskottsmedlem, såsom tillämpligt

2) Kolumnen "Totalt" inkluderar inte övrig mottagen ersättning, vänligen se Not 23

**Ersättning till styrelsen**

Styrelsearvode, inklusive arvode till styrelsens ordförande, beslutas av bolagsstämman. Bolagsstämman har också beslutat att styrelsearvodet ska betalas i aktier i EQT AB. Detaljerad information om ersättning, pensioner och andra förmåner för styrelsen finns tillgänglig i Not 7 och på EQT:s webbplats. Styrelseledamöterna har inte rätt till ersättning efter att deras uppdrag som styrelseledamöter upphört. I den mån en styrelseledamot utför arbete åt EQT utöver styrelsearbetet kan konsultarvode och annan kompensation för sådant arbete utbetalas.

## Ledningsgruppen



### PER FRANZÉN

VD och Managing Partner sedan maj 2025

Född: 1976

Nationalitet: Svensk

Anställd inom EQT sedan: 2007

#### Utbildning

Master of Science i nationalekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm med utbytesstudier vid University of St. Gallen i Schweiz.

#### Övriga nuvarande befattningar

–

#### Tidigare befattningar

Styrelseledamot i Anticimex Group AB, IVC Evidensia, Academedia, Bark Partners AB, Duni, Securitas Direct, SSP, Automic, och IFS.

#### Erfarenhet

Per Franzén är VD och Managing Partner för EQT, en roll han tillträdde i maj 2025. Han anslöt sig till EQT 2007 och har spelat en central roll i företagets utveckling och investeringsverksamhet i Europa. Med mer än två decenniers erfarenhet inom private equity och finansiell rådgivning har Per lett och ansvarat för investeringar inom

ett brett spektrum av sektorer, inklusive mjukvara, tjänster, hälsovård och konsumentvaror. Han har varit involverad i investeringar såsom IFS, Automic, SSP, AcadeMedia, Securitas Direct, IVC, Anticimex, Duni, Karo Pharma och Piab. Per inledde sin karriär på Morgan Stanley, där han arbetade med M&A, Leveraged Finance och nordisk bankverksamhet i London och Stockholm. Under sin tid på EQT har han arbetat på företagets europeiska kontor, inklusive London, Stockholm och München. Han har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, med utbytesstudier vid universitetet i St. Gallen. Per är ordförande för EQT Equity Partners investeringskommitté och ledamot i Infrastructure Partners investeringskommitté.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

26 096 291 stamaktier (indirekt).



### LENNART BLECHER

Styrelseordförande i EQT Real Assets

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Anställd inom EQT sedan: 2007

#### Utbildning

Juristexamen från Lunds universitet. Studier vid Academy of American and International Law vid University of Dallas.

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i Pophouse Entertainment Group AB, White Mill AG, Volito Aktiebolag, Volito Fastigheter Aktiebolag och Volito Industri Aktiebolag.

#### Tidigare befattningar

Styrelseledamot i Nordkap Holding AG.

#### Erfarenhet

Managing Director och Senior Banker på investmentbanken Unicredit/HypoVereinsbank i München. Managing Director på GE Commercial Finance i London. Flera positioner inom ABB-koncernen i Zürich, bland annat som General Counsel på ABB Financial Services Group, President och affärsområdeschef på ABB Structured Finance och ABB Equity Ventures.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

20 000 000 stamaktier.



### CHRISTINA DREWS

Chief Operating Officer sedan juni 2022

Född: 1970

Nationalitet: Tysk och brittisk

Anställd inom EQT sedan: 2022

#### Utbildning

Masterexamen från Cambridge University.

#### Övriga nuvarande befattningar

–

#### Tidigare befattningar

COO på Helios Investment Partners LLP. Global CAO på Investment Banking Division (IBD) samt COO och CFO på IBD i EMEA på Goldman Sachs.

#### Erfarenhet

Innan Christina började på EQT arbetade hon 25 år på Goldman Sachs, senast som global CAO på Investment Banking Division (IBD), där hon tillbringade två år på kontoret i New York, samt som COO och CFO på IBD i EMEA. Hon började på Goldman Sachs inom M&A i London, där hon arbetade i

sju år, varefter hon flyttade till Executive Office som stabschef för de gemensamma cheferna för Goldman Sachs International, innan hon återvände till IBD.

Från 2018 till 2022 var Christina Chief Operating Officer och medlem i ledningsgruppen på Helios Investment Partners LLP, med ansvar för bolagets strategiutveckling och implementering. Helios blev det största Private Equity-bolagets med fokus på tillväxtmarknader globalt som erhöll B Corp-certifiering för hållbarhet. Hon började sin karriär som management trainee på Bayer AG.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

4 119 C-aktier.

Ledningsgruppen, forts.

**ALEXANDRA EDLUND**

Chief People Officer sedan januari 2026

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Anställd inom EQT sedan: 2014

**Utbildning**

Master of Science (M.Sc.) i Human Resources Management and Development från Linköpings universitet.

**Övriga nuvarande befattningar**

—

**Tidigare befattningar**

—

**Erfarenhet**

Alexandra Edlund var senast EQT:s Head of HR för Real Assets. Hon började på EQT som HR Manager i augusti 2014. Innan dess arbetade Alexandra som HR Business Partner på Klarna.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

6 020 stamaktier och 878 C-aktier.

**KIM HENRIKSSON**

Chief Financial Officer sedan 2018

Född: 1968

Nationalitet: Finsk och svensk

Anställd inom EQT sedan: 2018

**Utbildning**

Masterexamen i ekonomi från Hanken Svenska Handelshögskolan.

**Övriga nuvarande befattningar**

—

**Tidigare befattningar**

—

**Erfarenhet**

Kim började sin karriär på Morgan Stanley 1994 och lämnade det nordiska M&A-teamet som Managing Director 2008. Mellan 2010 och 2015 var Kim CFO på Munksjö och därefter var han Partner och Corporate Finance-rådgivare hos Access Partners.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>**

253 004 stamaktier och 7 066 C-aktier.

**MASOUD HOMAYOUN**

Partner, chef över EQT Infrastructure

Född: 1980

Nationalitet: Svensk

Anställd inom EQT sedan: 2008

**Utbildning**

Masterexamen i industriell ekonomi från Chalmers tekniska högskola.

**Övriga nuvarande befattningar**

—

**Tidigare befattningar**

NORD, Mongstad Group, Tampnet, Hector Rail, GB Railfreight, GlobalConnect och IP-Only.

**Erfarenhet**

Masoud Homayoun anslöt till EQT 2008 och är Partner och chef för Infrastructure. Masoud är medlem i Infrastructure Partners' Investment Committee, Infrastructure Portfolio Performance Review Committee och har varit styrelseledamot i portföljbolag inom sektorer såsom digital infrastruktur, energi och miljö, och transport. Innan han började på EQT Partners arbetade han på Bain & Company i Stockholm.

**Aktieäggande i EQT AB<sup>2)</sup>**

1 645 045 stamaktier och 10 539 C-aktier.

Ledningsgruppen, forts.



### JEAN ERIC SALATA

Head of EQT Private Capital Asia och styrelseordförande i EQT Asia

Född: 1965

Nationalitet: Chilensk

Anställd inom EQT sedan: 2022

#### Utbildning

Kandidatexamen i finans och ekonomi från Wharton School of the University of Pennsylvania.

#### Övriga nuvarande befattningar

Förvaltare av Salata Family Foundation.

#### Tidigare befattningar

Grundande partner och vd på BPEA.

#### Erfarenhet

Jean Eric Salata var en av grundarna av och vd på BPEA. Jean ansvarade för alla investerings- och avyttringsbeslut inom BPEA, samt dess strategiska inriktning, sedan han var med och grundade företaget 1997. Jean har tidigare arbetat som managementkonsult hos Bain & Company baserad i Hongkong, Sydney och Boston samt har även arbetat som chef för AIG:s asiatiska riskkapitalavdelning.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

119 083 683 stamaktier.



### GUSTAV SEGERBERG

Head of CEO Office sedan 2025

Född: 1983

Nationalitet: Svensk

Anställd inom EQT sedan: 2016

#### Utbildning

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

#### Övriga nuvarande befattningar

–

#### Tidigare befattningar

–

#### Erfarenhet

Gustav inledde sin karriär på SEB i Investment Banking-teamet, där han slutligen var Vice President. Därefter gick han till EQT, där han började i Client Relations and Capital Raising Advisory Team och blev senare Head of Business Development.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

28 704 stamaktier och 8 782 C-aktier.



### JAMES YU

Head of Global Client Solutions

Född: 1965

Nationalitet: Brittisk och amerikansk

Anställd inom EQT sedan: 2013

#### Utbildning

BA i nationalekonomi från Trinity College. MBA i finans och marknadsföring från Columbia Business School.

#### Övriga nuvarande befattningar

Trinity College Board of Trustees samt styrelseledamot i EQT Foundation.

#### Tidigare befattningar

–

#### Erfarenhet

Innan James började på EQT Partners var han Managing Director i Leveraged and Acquisition Finance-teamet på Morgan Stanley i London. Dessförinnan var han Managing Director på JP Morgan. Han har 20 års investment banking-erfarenhet i London och New York och har arbetat med en rad finansierings- och rådgivningsaffärer.

#### Aktieäggande i EQT AB<sup>1)</sup>

2 095 652 stamaktier.

Den verkställande direktören utses av och är underordnad styrelsen och ansvarar för EQT AB:s löpande förvaltning och samordning av EQT:s verksamheter. Vilka beslut som verkställande direktören ska fatta och vilka ärenden som ska hänvisas till styrelsen slås fast i instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ska övervaka och säkerställa att ärenden som ska beslutas av styrelsen presenteras för styrelsen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören redogöra för genomförandet av beslut som tidigare fattats av styrelsen samt om viktiga beslut fattade av verkställande direktören.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i EQT AB och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera EQT AB:s finansiella ställning, inklusive resultat, likviditet och kreditstatus.

Den verkställande direktören ska därutöver hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av EQT:s verksamhet, viktiga affärshändelser och såväl miljörelaterade och sociala som bolagsstyrningsrelaterade problem och risker samt alla andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara av väsentlig betydelse för EQT AB:s aktieägare.

EQT AB:s ledning, Executive Committee, bestod av åtta medlemmar per 31 december 2025. Utöver verkställande direktör/Managing Partner (Per Franzén) bestod Executive Committee av CFO (Kim Henriksson), COO (Christina Drews), Head of EQT Private Capital Asia och styrelseordförande för EQT Asia (Jean Eric Salata), Deputy Managing Partner och styrelseordförande för EQT Real Assets (Lennart Blecher), Partner, Head of EQT Infrastructure (Masoud Homayoun), Head of CEO Office (Gustav Segerberg) samt Head of Client Relations and Capital Raising (James Yu). Under 2025 tillträdde Per Franzén som verkställande direktör och

Managing Partner och James Yu (Head of Client Relations and Capital Raising) anslöt till Executive Committee. Christian Sinding (verkställande direktör och Managing Partner), Bahare Haghshenas (Global Head of Sustainable Transformation), Ricardo Reyes (Global Head of Communications and External Affairs) och Suzanne Donohoe (Chief Commercial Officer and Global Head of EQT-Ext (CXO)) lämnade Executive Committee.

Executive Committee sammanträder på kontinuerlig basis och de ärenden som berörs på mötena protokollförs. Under 2025 har Executive Committees arbete huvudsakligen fokuserat på att säkerställa genomförandet av EQT:s strategiska ambitioner och prioriteringar, inklusive att effektivisera organisationsstrukturen, förbättra effektiviteten och driva resultat i hela organisationen. Den verkställande direktörens ersättning beslutas av styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av den verkställande direktören och godkänns av ersättningsutskottet, varefter styrelsen informeras. De senast antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i Not 7. Ersättningsrapporten kommer att presenteras på årsstämman 2026 i enlighet med aktiebolagslagen och Ersättningsreglerna utfärdade av Aktiemarknadens Självregleringskommitté och kommer att publiceras på EQT:s webbplats.

### KONTROLLFUNKTIONER

EQT har en Risk, Regulatory och Compliance-funktion, bestående av flera funktionsområden. EQT:s Risk, Regulatory och Compliance-funktion är en global och oberoende kontrollfunktion som ansvarar för att driva, främja och stödja risk, regulatory och compliance-relaterade aktiviteter för EQT i allmänhet och koncernens reglerade enheter i synnerhet. Den globala chefen för Risk, Regulatory och Compliance rapporterar dagligen till CFO och minst en gång om året till Executive Committee och styrelsen, samt vid behov.

Riskteamet ansvarar för att identifiera, övervaka och hantera risker samt samordna interna granskningar och rapporteringen av väsentliga risker och effektiviteten i EQT AB-koncernens interna kontroller enligt EQT:s Risk Management Guidelines. Väsentliga incidenter rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet.

Det regulatoriska teamet ansvarar för att säkerställa att EQT har lämplig licenstagning för EQT:s globala strategi och för att stödja ledningen i att fatta väl underbyggda och riskbaserade beslut inom det regulatoriska området, liksom att agera strategisk rådgivare avseende kommande finansiella regelverk.

Compliance-teamet genomför ett årligt program för övervakning av regelefterlevnad, bedriver medvetandehöjande aktiviteter och ger råd om lämpliga riskreducerande åtgärder utifrån ett riskbaserat angreppssätt.

Säkerhetsteamet ansvarar för att övervaka EQT:s globala säkerhetsramverk, som omfattar fysisk säkerhet och informationssäkerhet i hela EQT AB-koncernen. Teamet arbetar riskbaserat i linje med EQT:s ramverk för företagsövergripande riskhantering och stödjer identifiering, bedömning och övervakning av säkerhetsrisker samt incident- och krishantering. Väsentliga säkerhetsincidenter rapporteras till ledningen och revisionsutskottet i enlighet med att fastställa rapporteringsrutiner.

### Ramverk för intern kontroll

EQT AB-koncernens ramverk för intern kontroll regleras av aktiebolagslagen och Koden. Intern kontroll är en process som verkställs av styrelsen, revisionsutskottet, den verkställande direktören, ledande befattningshavare och andra anställda. Internkontrollprocessen är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att EQT AB-koncernens mål uppnås med hänsyn till effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt att tillämpliga lagar och regler efterföljs. I anslutning till finansiell rapportering syftar den interna kontrollen till att skapa

en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på EQT som ett noterat bolag på en reglerad marknad.

EQT AB-koncernens process för intern kontroll baseras på Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission's riktlinjer för intern kontroll ("COSO") som innefattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information samt kommunikation och övervakning. Kontrollmiljön ligger till grund för karaktären, strukturen och inriktningen för de övriga fyra integrerade komponenterna för intern kontroll.

EQT AB:s styrelse utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion (internrevision) på årlig basis. EQT AB har inte haft en separat internrevisionsfunktion eftersom det pågående interna arbetet med intern kontroll bedömdes vara en tillräcklig revisionsfunktion.

### Kontrollmiljö

Den interna kontrollmiljön är byggd på affärsmässiga värden som säkerställer organisationens integritet och att individer ansvarar för sina skyldigheter. Styrelsen är ansvarig för att genomföra en oberoende översyn av utvecklingen och utfallet av EQT AB-koncernens ramverk för intern kontroll. Revisionsutskottet är ansvarigt för kvaliteten och övervakningen av EQT AB-koncernens interna kontroll- och riskhantering. En nyckelaspekt av den interna kontrollmiljön är EQT AB-koncernens organisationsstruktur, inklusive dess rapporteringsvägar, befogenhet och ansvarsfördelning som fastställts av ledningen. För att säkerställa att EQT:s värderingar, arbetssätt och regulatoriska krav tillämpas genom hela organisationen har EQT AB-koncernen utvecklat ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner, inklusive bland annat Conflicts of Interest Policy, Finance Policy, Information Security and Data Privacy Policy, Information and Trading Policy samt Responsible Investment & Ownership Policy med tillhörande dokument. Processen

för att hantera dessa policyer och allokera ägarskap och ansvar fastställs i Governance Polycyn och Governance Guidelines. I tillägg till koncernövergripande policyer har EQT AB-koncernen en Code of Ethics med obligatoriska principer avseende ledningens och anställdas beteende.

#### Riskbedömning

EQT AB-koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på EQT AB-koncernens strategiska mål. Slutsatser från genomförda riskbedömningar presenteras för Executive Committee, revisionsutskottet och styrelsen årligen och utgör basen för de kontrollaktiviteter som beskrivs nedan.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter syftar till att minska identifierade risker och säkerställa exakt och tillförlitlig finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. Risker kartläggs för alla viktiga affärsprocesser och interna kontroller utformas och implementeras för att omfatta dessa risker. Detta inkluderar kontrollaktiviteter utformade för att minska risker inom IKT och informationssäkerhet vilka är integrerade i relevanta affärsprocesser och omfattas av ramverket för intern kontroll. På en regelbunden basis säkerställer EQT:s riskhanteringsfunktion att nya initiativ och processer omfattas av det interna- och kontrollramverket.

EQT AB-koncernens riskfunktion använder en revisions- och riskprogramvara för att samordna självskattningarna från internkontroller, dokumentera problem, upprätta planer för avhjälpandeåtgärder och följa upp dessa.

#### Information och kommunikation

Inom EQT AB-koncernen bidrar information och kommunikation avseende risker och intern kontroll till att rätt affärsbeslut tas. Viktiga policyer och riktlinjer kommuniceras till anställda, exempelvis genom att säkerställa att de finns publicerade och tillgängliga

genom intranätet eller via gemensam datalagring. EQT förstår att vissa policyer är av intresse även för externa aktörer och publicerar därför dessa på EQT:s webbplats. De personer som är ansvariga för respektive process genomgår interna utbildningar som syftar till att upplysa om intern kontroll. De säkerställer därefter att de anställda är införstådda i samt genomför kontrollerna.

#### Övervakning

En självskattning avseende effektiviteten hos de interna kontrollerna, inklusive kontroller relaterade till IKT och informationssäkerhet, utförs årligen för varje affärsprocess. Global Risk, Regulatory och Compliance-funktionen är ansvarig för självskattningsprocessen och rapporterar iakttagelser och förslag på åtgärder till CFO, revisionsutskottet och styrelsen. Därutöver genomför bolagets riskhanteringsfunktion oberoende granskningar genom ett riskbaserat tillvägagångssätt. Programmet för övervakning av regelefterlevnad är delvis etablerat på global nivå och kompletteras lokalt i den utsträckning som krävs för våra reglerade enheter. Compliance bidrar även till ökad medvetenhet och ger råd till EQT i navigeringen av efterlevnadslandskapet.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

#### Till bolagsstämman i EQT AB, org. nr 556849-4180

#### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 163-175 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2026

KPMG AB

Håkan Olsson Reising  
Auktoriserad revisor

# Ytterligare information

- 177 EQT AB:s aktie
- 180 Ytterligare fondinformation för ett urval av fonder
- 181 Ytterligare information om fondavkastning
- 182 Alternativa nyckeltal (APM)
- 184 Definitioner
- 185 Information om årsstämma



# #05

## EQT AB:s aktie

Stamaktierna i EQT AB noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2019 med ett pris i erbjudandet på SEK 67,0. Totalavkastningen, det vill säga kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, för EQT:s stamaktie uppgick till 19 procent 2025. Motsvarande avkastning sedan noteringen uppgick till 481 procent.<sup>1)</sup>

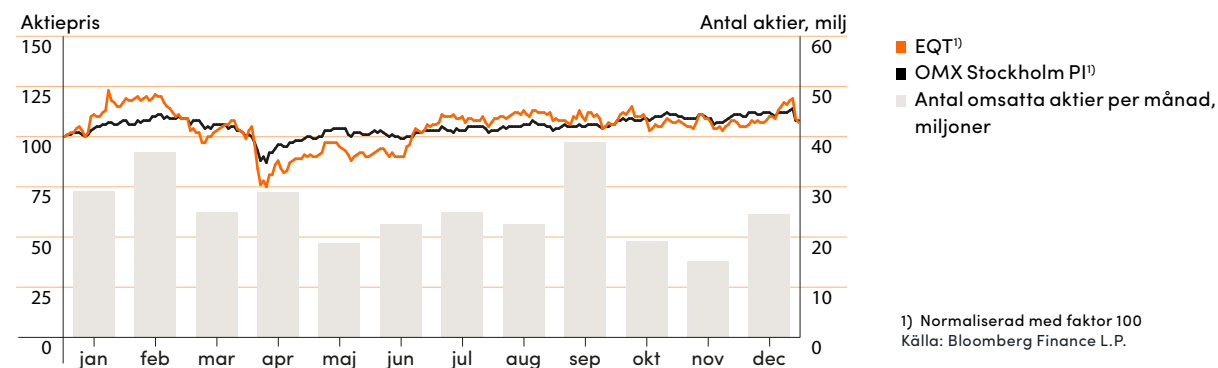
### AKTIENS UTVECKLING OCH HANDEL

Sedan noteringen av EQT AB:s aktie (ticker: EQT) på Nasdaq Stockholm den 24 september 2019 och fram till den sista handelsdagen den 30 december 2025 levererade aktien en avkastning på 481 procent. Nasdaq Stockholm PI uppvisade en avkastning på 95 procent under samma period. Per den sista handelsdagen den 30 december 2025 stängde aktiekursen på SEK 364, att jämföra med första avslut den 2 januari 2025 om SEK 308, motsvarande en ökning av aktiekursen med 18 procent.

Per den 31 december 2025 var antalet utestående aktier i EQT 1 171 649 825. EQT innehar för närvarande 63 458 131 stamaktier i eget förvar. Inklusive de aktier som innehas av EQT, finns det 1 234 611 900 stamaktier och 496 056 C-aktier. Under 2025 handlades 307 miljoner EQT-aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett handelsvärde på SEK 97,4 miljarder under perioden. Den handlade volymen för samtliga handelsplatser tillsammans uppgick till 729 miljoner aktier, motsvarande ett värde på SEK 232,3 miljarder. I genomsnitt handlades 2,9 miljoner EQT-aktier dagligen. Omsättningsgraden för EQT uppgick till 23,5 procent under 2025.

1) Per handelsdagens stängningskurs

### Aktiekurs och handel



### Information om aktien och ticker

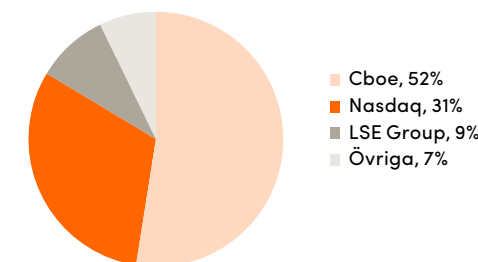
EQT	Nasdaq Stockholm
EQT SS Equity	Bloomberg
EQTAB.ST	Reuters
8700	Industry Classification Benchmark (ICB)
SE0012853455	ISIN-kod

### Aktiens utveckling

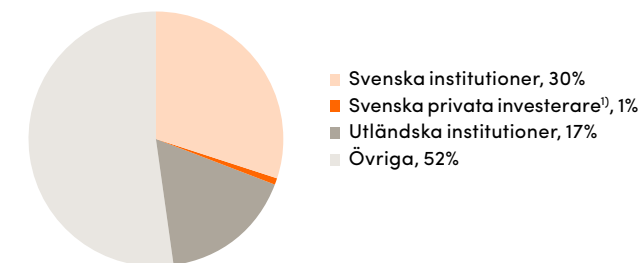
Justerat resultat per aktie (SEK) <sup>1)</sup>	1,122
Resultat per aktie före utspädning (SEK) <sup>1)</sup>	0,619
Aktiekurs vid årets början (SEK)	307,9
Aktiekurs vid årets slut (SEK)	363,8
Årslägst (SEK) <sup>2)</sup>	228,5
Årshögst (SEK) <sup>2)</sup>	377,5
Beta	1,647
Volatilitet, årsbasis (%)	37,3
Omsättningsgrad (%) <sup>3)</sup>	23,5
Genomsnittlig daglig volym	2 926 403
Aktiekapital	125 335 166
Kvotvärde, SEK	0,10
Antal utestående aktier <sup>4)</sup>	1 171 649 825
Marknadsvärde <sup>5)</sup> (MSEK)	426 246

- Ovanstående justerade finansiella tal är alternativa nyckeltal (APM) för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämmning se Alternativa nyckeltal (APM)
- Per handelsdagens stängningskurs
- Mäter aktiens likviditet genom att sätta omsättningsvärdet i relation till det genomsnittliga marknadsvärdet för perioden
- Därtill, innehar EQT för närvarande 63 458 131 stamaktier i eget förvar, vilka inte ger rätt till utdelning eller röster vid bolagsstämmor
- Baserat på det totala antalet utestående stamaktier och C-aktier per den 31 december 2025

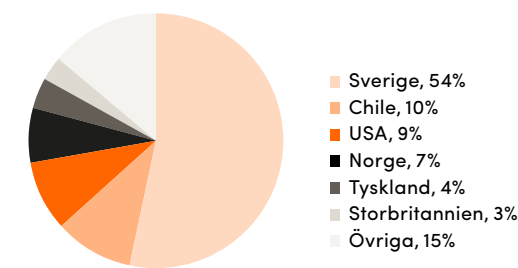
### Handel per marknadsplats, 2025 (%)



### Aktieägarnas fördelning per ägartyp, per den 31 december 2025 (% av kapital)



### Aktieägarnas geografiska fördelning, per den 31 december 2025 (% av kapital)



Källa: Monitor, Modular Finance

## De 25 största aktieägarna i EQT

Aktieägare	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Aktiekapital (%)	Röster (%)
Investor	177 258 357		14,3%	14,4%
Jean Eric Salata	119 083 683		9,6%	9,6%
Conni Jonsson	47 393 468		3,8%	3,8%
Swedbank Robur Fonder	35 519 748		2,9%	2,9%
Norges Bank Investment Management	33 270 156		2,7%	2,7%
BlackRock	29 777 483		2,4%	2,4%
Per Franzén	26 096 291		2,1%	2,1%
Harry Klagsbrun	25 972 251		2,1%	2,1%
Christian Sinding	24 677 241		2,0%	2,0%
Thomas von Koch	24 344 862		2,0%	2,0%
Marcus Brennecke	23 653 246		1,9%	1,9%
Vanguard	23 339 717		1,9%	1,9%
Wallenberg Investments	22 766 801		1,8%	1,8%
Caspar Callerström	22 307 747		1,8%	1,8%
Lennart Blecher	20 000 000		1,6%	1,6%
Fredrik Åtting	19 818 559		1,6%	1,6%
Stefan Glevén	18 493 869		1,5%	1,5%
Edward Fitzgerald with family	15 350 515		1,2%	1,2%
Morten Hummelose	14 752 990		1,2%	1,2%
Handelsbanken Fonder	14 468 384		1,2%	1,2%
Andreas Huber	14 462 836		1,2%	1,2%
SEB Funds	14 003 918		1,1%	1,1%
Alecta Tjänstepension	12 498 766		1,0%	1,0%
Kristiaan Nieuwenburg	12 000 000		1,0%	1,0%
Jan Ståhlberg	11 927 656		1,0%	1,0%
<b>Summa 25 största</b>	<b>803 238 544</b>		<b>65,0%</b>	<b>65,1%</b>
Antal EQT AB aktier som ägs av EQT AB <sup>2)</sup>	63 458 131		5,1%	5,1%
Övriga	368 411 281	496 056	29,9%	29,8%
<b>Antal emitterade aktier</b>	<b>1 235 107 956</b>	<b>496 056</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1) Aktier som ägs av EQT berättigar inte till utdelning eller rösträtt på bolagsstämmor  
Tabellen visar de 25 största aktieägarna per 31 december 2025. Källa: Monitor, Modular Finance

## Per den 31 december 2025

	Stamaktier	C-aktier <sup>1)</sup>	Totalt
Antal emitterade aktier <sup>2)</sup>	1 234 611 900	496 056	1 235 107 956
Totalt antal EQT AB aktier ägda av EQT AB <sup>3)</sup>	63 458 131	–	63 458 131
Antal utestående aktier	1 171 153 769	496 056	1 171 649 825

1) Berättigar till en tiondels (1/10) röst.

2) Totalt antal aktier i EQT AB, dvs. inklusive antalet aktier ägda av EQT AB och antalet utestående aktier.

3) Aktier som ägs av EQT AB berättigar inte till utdelning eller rösträtt.

## Aktiekapitalets utveckling

Datum	Händelse	Förändring i antal stamaktier	Förändring i antal C-aktier	Antal stamaktier efter transaktionen	Antal C-aktier efter transaktionen	Aktiekapital, SEK	
						Förändring	Totalt
2019-09-24	Nyemission i samband med Erbjudandet	86 634 900	–	952 983 900	–	8 663 490	95 298 390
2019-11-14	Nyemission inom ramen för EQT Share program	–	8 663 490	952 983 900	8 663 490	866 349	96 164 739
2021-04-08	Nyemission <sup>1)</sup>	33 296 240	–	986 280 140	8 663 490	3 329 624	99 494 363
2022-01-03	Nyemission <sup>2)</sup>	7 548 384	–	993 828 524	8 663 490	754 838,40	100 249 201,40
2022-10-19	Nyemission <sup>3)</sup>	191 200 000	–	1 185 028 524	8 663 490	19 120 000	119 369 201,40
2023-03-31	Omvandling av C-aktier till stamaktier	365 406	-365 406	1 185 393 930	8 298 084	–	119 369 201,40
2023-06-21	Indragning av C-aktier och fondemission <sup>4)</sup>	–	-7 068 423	1 185 393 930	1 229 661	–	119 369 201,40
2023-12-20	Emission och återköp av C2-aktier samt omvandling av samtliga C2-aktier till stamaktier till EQT:s Aktieprogram och Optionsprogram	59 306 376	–	1 244 700 306	1 229 661	5 965 964,94	125 335 166,34
2024-03-06	Omvandling av C-aktier till stamaktier	348 106	-348 106	1 245 048 412	881 555	–	125 335 166,34
2024-05-27	Indragning av stamaktier och fondemission <sup>5)</sup>	-3 923 000	–	1 241 125 412	881 555	–	125 335 166,34
2025-03-12	Omvandling av C-aktier till stamaktier	385 499	-385 499	1 241 510 911	496 056	–	125 335 166,34
2025-05-27	Indragning av stamaktier	-6 899 011	–	1 234 611 900	496 056	–	125 335 166,34

1) Betald med apportegendom som upptogs till SEK 6 785 107 787,20 i bolagets balansräkning, vilket motsvarar SEK 203,78 per aktie. Syftet var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de skyldigheter som anges i köpeavtalen avseende kombinationen med Exeter Property Group

2) Betald genom kvittning av fordran som uppgick till cirka SEK 3 489 345 219,41, motsvarande en teckningskurs om cirka SEK 462,26 per aktie. Syftet med kvittningsemissionen var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de förpliktelser som anges i köpeavtalet avseende kombinationen med LSP

3) Betald med apportegendom som upptogs till SEK 38 450 320 000 i bolagets balansräkning, vilket motsvarar SEK 201,10 per aktie. Syftet var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de skyldigheter som anges i köpeavtalet avseende förvärvet av Baring Private Equity Asia

4) Genom indragningen så minskade aktiekapitalet med SEK 706 842,30, genom den simultana fondemissionen så återställdes aktiekapitalet och förblev oförändrat

5) Genom indragningen så minskade aktiekapitalet med 394 636,84 kronor, genom den simultana fondemissionen så återställdes aktiekapitalet och förblev oförändrat

## Fördelning av innehav

Innehav	Antal aktieägare	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1–500	55 187	4 540 767		0,37	0,37
501–1 000	2 351	1 809 670		0,15	0,15
1 001–5 000	1 798	3 777 322		0,31	0,31
5 001–10 000	234	1 693 650		0,14	0,14
10 001–15 000	85	1 028 162		0,08	0,08
15 001–20 000	53	933 565		0,08	0,08
20 001–	468	1 176 245 904	496 056	95,14	95,17
Okänd innehavsstorlek	0	45 078 916		3,75	3,71
<b>Summa</b>	<b>60 176</b>	<b>1 235 107 956</b>	<b>496 056</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

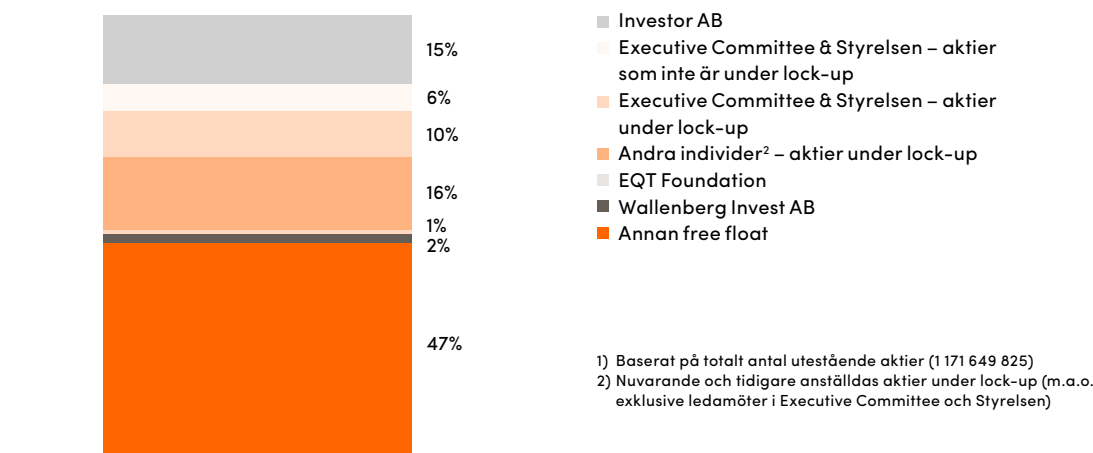
Källa: Monitor, Modular Finance

## ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2025 hade EQT AB enligt Modular Finance 60 176 aktieägare. Vid utgången av 2025 ägdes cirka 30 procent av aktierna av svenska institutioner, 17 procent av utländska institutioner och 1 procent av svenska privata investerare. Per den 31 december 2025

uppgick de 25 största aktieägarnas innehav till 65,0 procent av kapitalet och 65,1 procent av rösterna i EQT AB. Per den 31 december 2025 var Investor AB, genom Investor Investments Holding AB, den största aktieägaren i EQT AB, både i termer av kapital och röster.

## EQT:s ägarstruktur (december 2025)<sup>1</sup>



## AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet i EQT AB till SEK 125 335 166 fördelat på 1 235 107 956 aktier, inklusive 496 056 C aktier.

## UTDELNINGSPOLICY OCH FÖRDELNING AV BOLAGETS MEDEL

EQT:s utdelningspolicy är "att generera en stabilt ökande årlig utdelning per aktie". Policyn har godkänts av EQT:s styrelse. Styrelsen föreslår en utdelning på 5,00 SEK per aktie med avseende på räkenskapsåret 2025, som ska betalas under 2026. Utdelningen kommer att betalas i två omgångar, 2,50 SEK i maj 2026 och 2,50 SEK i december 2026. Innehavare av stamaktier och C-aktier har samma rätt till utdelning.

Utdelningen baseras på antalet utestående aktier vid det datum utdelningen fastställs.

## RÖSTRÄTTER

Varje stamaktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmorna och en C-aktie berättigar innehavaren till en tiondels röst på bolagsstämman. Varje aktieägare har lika många rösträtter som antalet aktier denne äger i bolaget.

## Kontaktperson för aktieägare:

Olof Svensson  
 Head of Shareholder Relations  
 Tel +46 72 989 09 15  
 shareholderrelations@eqtpartners.com

## Ytterligare fondinformation för ett urval av fonder

NEDAN DATA AVSER SIFFROR PER DEN 31 DECEMBER 2025

### EQT Ventures

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Ventures	2016	EUR 0,5 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
EQT Ventures II	2019	EUR 0,6 mdr	EUR 0,5 mdr	Under utveckling
EQT Growth	2021	EUR 2,3 mdr	EUR 2,3 mdr	Investerar
EQT Ventures III	2022	EUR 1,1 mdr	EUR 1,1 mdr	Investerar

### EQT Life Sciences

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
LSP HEF	2012	EUR 0,1 mdr	EUR 0,1 mdr	Under utveckling
LSP 5	2014	EUR 0,2 mdr	EUR 0,2 mdr	Under utveckling
LSP 6	2018	EUR 0,6 mdr	EUR 0,6 mdr	Under utveckling
LSP HEF 2	2018	EUR 0,3 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
LSP Dementia	2021	EUR 0,3 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
LSP 7	2021	EUR 1,0 mdr	EUR 1,0 mdr	Investerar

### EQT Future

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Future	2021	EUR 3,6 mdr	EUR 2,4 mdr	Investerar

### EQT Private Equity

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT VII	2015	EUR 6,9 mdr	EUR 2,0 mdr	Under utveckling
EQT Mid Market Europe	2016	EUR 1,6 mdr	EUR 0,4 mdr	Under utveckling
EQT Mid Market Asia III	2016	EUR 0,7 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
EQT VIII	2018	EUR 10,9 mdr	EUR 4,9 mdr	Under utveckling
EQT IX	2020	EUR 15,6 mdr	EUR 12,5 mdr	Under utveckling
EQT X	2022	EUR 21,7 mdr	EUR 21,4 mdr	Investerar

### Private Capital Asia

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
BPEA Fund VI	2014	USD 3,6 mdr	EUR 0,5 mdr	Under utveckling
BPEA Fund VII	2018	USD 5,7 mdr	EUR 2,9 mdr	Under utveckling
BPEA Fund VIII	2021	USD 9,7 mdr	EUR 7,8 mdr	Under utveckling
Hong Kong Growth Fund	2022	USD 0,5 mdr	EUR 0,4 mdr	Investerar
BPEA Mid Market Growth	2022	USD 1,4 mdr	EUR 0,4 mdr	Investerar
BPEA Fund IX	2025	USD 12,9 mdr	EUR 11,0 mdr	Investerar

### EQT Infrastructure

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Infrastructure III	2016	EUR 4,0 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure IV	2018	EUR 9,1 mdr	EUR 6,8 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure V	2020	EUR 15,7 mdr	EUR 11,5 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure VI	2023	EUR 21,3 mdr	EUR 20,3 mdr	Investerar
EQT Active Core Infrastructure	2023	EUR 2,9 mdr	EUR 1,5 mdr	Investerar

### EQT Real Estate

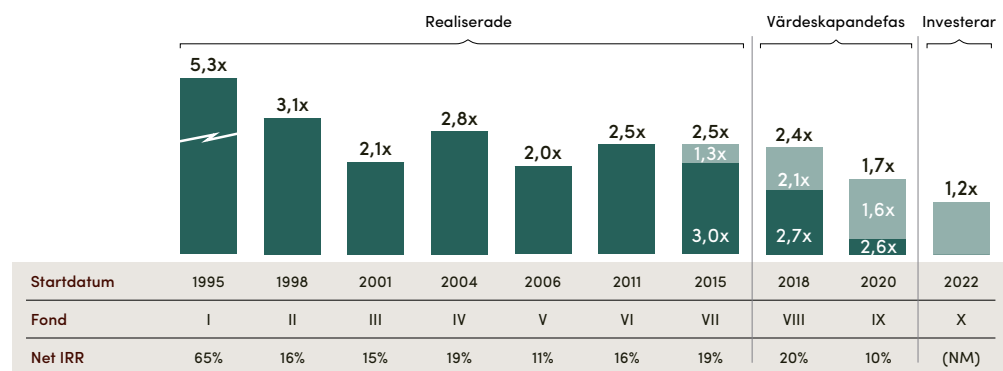
Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
BPEA Real Estate Fund II	2017	USD 0,9 mdr	EUR 0,5 mdr	Under utveckling
Exeter Industrial Core Fund III	2019	USD 1,3 mdr	EUR 1,1 mdr	Under utveckling
EQT Real Estate II	2019	EUR 1,1 mdr	EUR 0,8 mdr	Under utveckling
Exeter Industrial Value Fund V	2020	USD 2,0 mdr	EUR 1,3 mdr	Under utveckling
Exeter Europe Industrial Core Fund I	2020	EUR 1,0 mdr	EUR 0,8 mdr	Under utveckling
Exeter Europe Logistics Value Fund IV	2021	EUR 2,2 mdr	EUR 1,4 mdr	Under utveckling
China Fund I	2021	EUR 0,1 mdr	EUR 0,1 mdr	Under utveckling
EQT Exeter Industrial Core-Plus Fund IV	2021	USD 3,0 mdr	EUR 2,4 mdr	Investerar
EQT Exeter Industrial Value Fund VI	2022	USD 4,9 mdr	EUR 4,2 mdr	Investerar
EQT Exeter Europe Industrial Core Fund II	2023	EUR 0,2 mdr	EUR 0,1 mdr	Investerar
EQT Exeter Europe Logistics Value Fund V	2025	EUR 2,9 mdr	EUR 2,9 mdr	Investerar

## Ytterligare information om fondavkastning

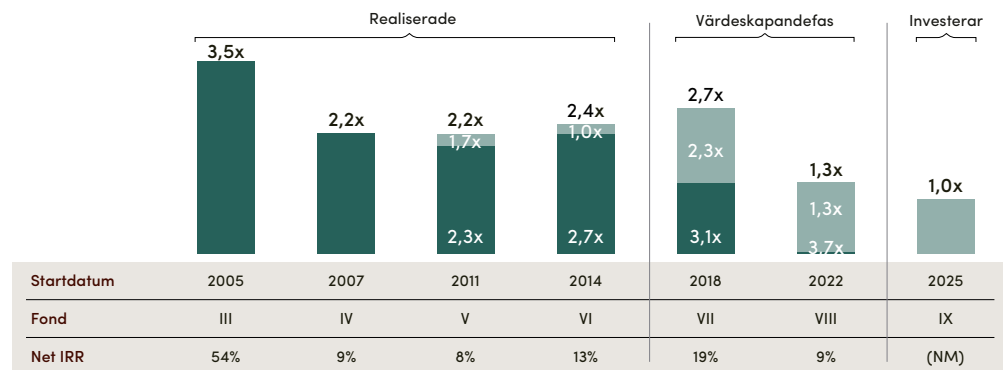
- Realiserat
- Orealiserat

### Avkastning i EQT:s affärssegment Private Capital sedan start

#### EQT Private Equity

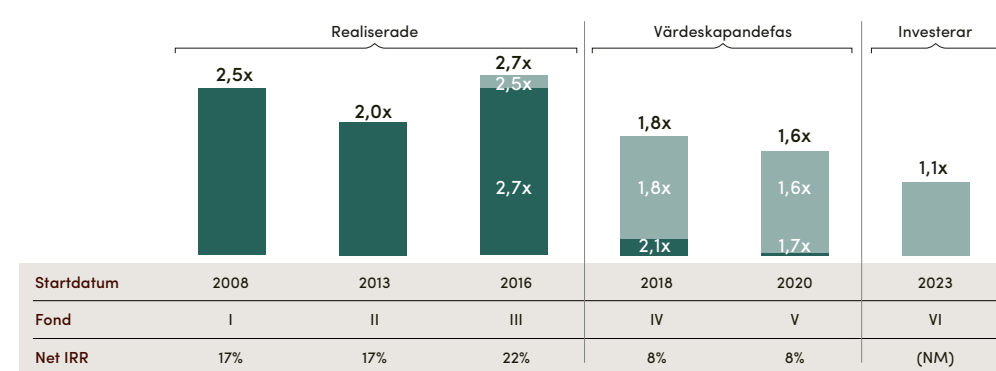


#### Private Capital Asia

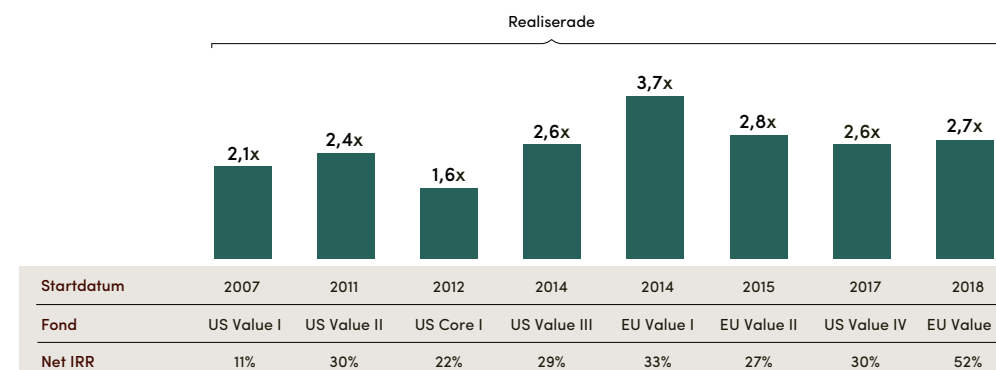


### Avkastning i affärssegmentet Real Assets sedan start

#### EQT Infrastructure



#### EQT Real Estate



## Alternativa nyckeltal (APM)

För att öka förståelsen av utvecklingen av verksamhetens underliggande resultat och EQT AB-koncernens finansiella ställning presenterar EQT ett antal alternativa nyckeltal utöver de finansiella mått som definieras enligt IFRS Accounting Standards. EQT anser att dessa nyckeltal, som inte beräknas enligt IFRS Accounting Standards, ger investerarna en bättre förståelse för utvecklingen av det finansiella resultatet när de anges tillsammans med nyckeltal redovisade enligt IFRS Accounting Standards. Dessa nyckeltal bör inte läsas separat eller som ersättning för redovisade IFRS-definierade nyckeltal. De icke-IFRS Accounting Standards-definierade nyckeltalen, som de definieras av EQT, är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som redovisas av andra företag.

Definition	Motiv för användning
<b>Justerad summa intäkter</b> Justerade intäkter avseende jämförelsestörande poster och intäktjusteringar. Justering av intäkter, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster och intäktjusteringar, se Not 4.	Intäkter enligt IFRS Accounting Standards inkluderar carried interest utan tillämpning av värderingsbuffer och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar. Justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktredovisningsmodell). Skillnaden mellan intäkter (enligt IFRS Accounting Standards) och justerade intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30-50 %) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
<b>Bruttosegmentsresultat</b> Intäkter justerade varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar minus direkta kostnader från affärssegmentet. För ytterligare information avseende intäktjusteringar, se Not 4.	Bruttosegmentsresultat ger en översikt av respektive affärssegments lönsamhet.
<b>Bruttosegmentsmarginal</b> Bruttosegmentsresultat dividerat med Justerad summa intäkter per affärssegment.	Bruttosegmentsresultat ger en översikt av lönsamheten för respektive affärssegment.
<b>EBITDA</b> EBIT exklusive avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITDA ger en översikt av koncernens operativa lönsamhet.
<b>EBITDA-marginal, %</b> EBITDA dividerat med Summa intäkter.	EBITDA-marginalen ger en översikt av den operativa lönsamheten i förhållande till Summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.
<b>Justerad EBITDA</b> EBITDA justerad för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktjusteringar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktjusteringar, se Not 4.	Justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av verksamheterna och ökar jämförbarheten mellan perioder.

Definition	Motiv för användning
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b> Justerad EBITDA dividerat med Justerad summa intäkter.	Justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa koncernens operativa lönsamhet och öka jämförbarheten mellan perioder, i förhållande till summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.
<b>Justerad Avgiftsrelaterad EBITDA</b> Justerad EBITDA minus justerade carried interest och investeringsintäkter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA är ett användbart mått som visar den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten.
<b>Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal %</b> Justerad avgiftsrelaterad EBITDA dividerat med Avgiftsrelaterade intäkter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal är ett användbart mått som visar den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten relativt Avgiftsrelaterade intäkter som koncernen genererat under perioden.
<b>Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter</b> Justerad avgiftsrelaterad EBITDA minus avskrivningar och finansnetto.	Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter är ett användbart mått för att kunna visa ett jämförbart och mätbart mått på effektiv skattesats över tid.
<b>Justerat nettoresultat</b> Nettoresultatet justerat för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktjusteringar, se Not 4.	Justerat nettoresultat är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av koncernen då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
<b>Justerat nettoresultat exklusive Carried interest och investeringsintäkter</b> Nettoresultat exklusive Carried interest och investeringsintäkter justerat för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktjusteringar, se Not 4.	Justerat nettoresultat exklusive Carried interest och investeringsintäkter är ett användbart mått för att visa den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten.
<b>Justerat resultat per aktie</b> Justerat nettoresultat i relation till medelantalet aktier.	Justerat resultat per aktie är ett användbart mått för att visa koncernens lönsamhet per aktie, då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
<b>Finansiell nettokassa / nettoskuld</b> Likvida medel och kortfristiga fordringar minus räntebärande lån (kortfristiga och långfristiga).	Finansiell nettokassa / (nettoskuld) används för att bedöma koncernens finansiella position, möjlighet att göra strategiska investeringar, betala utdelning och fullfölja sina finansiella åtaganden.

### JUSTERAD SUMMA INTÄKTER

MEUR	2025	2024
Summa intäkter	2 632,4	2 652,6
Jämförelsestörande poster	-	113,7
Ej- kassaflödespåverkande justeringar	-	-
Intäktsjusteringar	99,2	-411,5
<b>Justerad summa intäkter</b>	<b>2 731,6</b>	<b>2 354,8</b>

### JUSTERAD EBITDA / JUSTERAT NETTORESULTAT

MEUR	2025	2024
Nettoresultat	727,8	776,3
Inkomstskatt	168,0	122,9
Finansnetto	57,0	-11,2
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>952,8</b>	<b>888,0</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	349,8	364,8
Avskrivningar	79,0	71,2
<b>EBITDA</b>	<b>1 381,6</b>	<b>1 324,0</b>
Intäktsjusteringar	99,2	-411,5
Ej-kassaflödespåverkande justeringar	135,2	321,3
Jämförelsestörande poster	26,2	124,9
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>1 642,2</b>	<b>1 358,7</b>
Minus justerad carried interest och investeringsintäkter	-448,1	-250,8
<b>Justerad avgiftsrelaterad EBITDA</b>	<b>1 194,0</b>	<b>1 107,9</b>
Avskrivningar	-79,0	-71,2
Finansnetto	-57,0	-4,5
<b>Justerad EBT exkluderat carried interest och investeringsintäkter</b>	<b>1 058,1</b>	<b>1 032,1</b>
Justerad carried interest och investeringsintäkter	448,1	250,8
Inkomstskatt	-184,5	-167,8
<b>Justerat nettoresultat</b>	<b>1 321,8</b>	<b>1 115,1</b>
Minus justerad carried interest och investeringsintäkter	-448,1	-250,8
<b>Justerat nettoresultat exkl Carried interest och investeringsintäkter</b>	<b>873,6</b>	<b>864,3</b>

### JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE, FÖRE UTSPÄDNING

	2025	2024
Justerat nettoresultat, MEUR	1 321,8	1 115,1
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	1 176 544 588	1 183 153 914
<b>Justerat resultat per aktie, före utspädning, EUR</b>	<b>1,123</b>	<b>0,942</b>

### JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE, EFTER UTSPÄDNING

	2025	2024
Justerat nettoresultat, MEUR	1 321,8	1 115,1
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	1 178 560 097	1 184 166 399
<b>Justerat resultat per aktie, efter utspädning, EUR</b>	<b>1,122</b>	<b>0,942</b>

### FINANSIELL NETTOKASSA / (NETTOSKULD)

MEUR	2025	2024
Likvida medel	978,6	1 024,0
Långfristiga räntebärande lån <sup>1)</sup>	-2 427,0	-2 000,0
<b>Finansiell nettokassa / (nettoskuld)</b>	<b>-1 448,4</b>	<b>-976,0</b>

<sup>1)</sup> Nominellt belopp

## Definitioner

**Affärsområde** Beroende på sammanhanget, EQT-fonden eller EQT-fonderna som investerar inom något av affärsområdena, eller det team av investeringsrådgivare hos EQT Partners som rådgör General Partners och/eller Fondförvaltarna för EQT-fonderna inom det affärsområdet.

**Aktiva fonder** Fonder som vid tillfället investerar eller fortsatt innehåller orealiserade investeringar.

**Andel av investerat kapital med vetenskapligt baserade mål** Baserat på andelen investerat kapital enligt Science-Based Targets för private equity-företag. EQT inkluderar alla kontroll-/co-kontroll strategier, baserat på orealiserad kostnad (exkl. saminvesteringar), och antar en tidsfrist på 24 månader. Avyttrade bolag exkluderas, men tillgångar med validerade vetenskapligt baserade mål som ägts kortare än 24 månader inkluderas.

**Avyttringar (FAUM tabell)** Investeringskostnad för realiserade investeringar (Realiserad kostnad) från en EQT-fond.

**Avyttringar (brutto)** Värdet av realiserade investeringar (Realiserat värde) från en EQT fond.

**Effektiv förvaltningsavgift** Vägt genomsnitt av förvaltningsavgifterna för alla EQT-fonder som bidrar till AUM under en specifik period.

**EQT** Där begreppet används för sig är det en övergripande term som beroende på sammanhanget kan avse EQT AB-koncernen och/eller EQT -fonderna.

**EQT AB-koncernen eller koncernen** EQT AB och/eller något av dess direkta eller indirekta dotterbolag (exkl. EQT-fonderna och dess portföljbolag).

**Fee-generating Assets Under Management ("FAUM")** Motsvarar totala tillgångar och åtaganden från fondinvesterares vilka utgör basen för EQT AB-koncernens förvaltningsavgifter.

**Fondstorlek** Totala kapitalåtaganden för en specifik fond.

**FTE** Antalet heltidsekvivalent personal som erhåller lön från EQT AB-koncernen.

**FTE+** Antalet heltidsekvivalent personal inklusive kontrakterade konsulter som arbetar för EQT AB-koncernen.

**Förväntad MOIC (brutto) (Multiple of Invested Capital)** En fonds förväntan på slutgiltig MOIC (brutto), då fonden är fullt realiserad, utifrån det nuvarande uppskattade totala värdet och investerat kapital av dess investeringar vid tidpunkt för realisering.

**Inflöden (brutto)** Nya åtaganden genom kapitalanskaffning eller ytterligare investeringar i fonder där förvaltningsavgifter utgår från investerat nettokapital.

**Investerat nettokapital** Investerat kapital för orealiserade investeringar (Återstående kostnad). Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital efter åtagandeperioden / investeringsperioden.

**Investerat kapital** Kapitalåtaganden som fondinvesterares har gjort i en fond.

**Investeringar** Ingångna (signed) investeringar av en EQT-fond.

**Investeringsnivå/% investerad** Anger andel av en fonds totala kapitalåtaganden som har utnyttjats. Beräknat som summan av (i) genomförda (closed) och/eller överenskomna investeringar, inklusive annonserade publika

bud, (ii) eventuella tilläggsköpeskillningar och/eller köpeskillningsjusteringar och (iii) avdrag för förväntade syndikeringar, som en procent av en fonds totala kapitalåtaganden.

**Kapitalåtagande** Det totala belopp som fondinvesterares ålar sig att tillskjuta till en fond under en bestämd tidsperiod

**MOIC (brutto)** Totalt värde av investeringar dividerat med totala investerade kapitalet för investeringar.

**Mål för MOIC (brutto)** Mått som används i kapitalanskaffning för en fonds mål för avkastning på dess investeringar baserat på MOIC (brutto).

**Nuvarande MOIC (brutto)** En fonds MOIC (brutto) beräknat utifrån nuvarande totala värde och investerat kapital av dess underliggande investeringar.

**Åtagandeperiod/investeringsperiod** Första fasen av en fonds livscykel efter kapitalanskaffning, i vilken merparten av fondens kapitalåtaganden investeras i portföljbolag. Förvaltningsavgiften utgår normalt från totala kapitalåtaganden under denna period.

**Nyckelfonder** Fonder med kapitalåtaganden motsvarande mer än 5 procent av totala kapitalåtaganden i aktiva fonder.

**Private Capital** Affärssegment bestående av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Growth, EQT Private Equity, Private Capital Asia och EQT Future.

**Real Assets** Affärssegment bestående av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure, EQT Transition Infrastructure och EQT Real Estate.

**Realiserat värde/(Realiserad kostnad)** Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten har realiserats.

**Realiseringsperiod** Fas i en fonds livscykel efter åtagandeperioden / investeringsperioden i vilken de flesta av en fonds investeringar realiseras.

Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital under denna period.

**Slutlig stängning** Det sista datum för varje fond då fondinvesterares accepteras av fondförvaltaren.

**Startdatum** En fonds startdatum utgår från det tidigare av tidpunkten för den första investeringen eller dagen då förvaltningsavgifter berättigas från fondinvesterares.

**Step-down** Sker typiskt sett i slutet av fondens investeringsperiod, eller när efterföljande fond börjar investera. Förvaltningsavgift utgår normalt från investerat nettokapital efter det att en fond genomgått step-down.

**Total förvaltad kapital (Totalt AUM)** Motsvarar summan av (i) FAUM, (ii) värdeökningen (värdeminskningen) av investeringar i fonder på vilka FAUM beräknas, (iii) marknadsvärdet av ickeavgiftsgenererande förvaltade saminvesteringar, (iv) samt ännu ej investerade åtaganden som i nuläget inte är avgiftsgenererande, men som efter att de investerats skulle vara avgiftsgenererande.

**Värdeskapande** Värdeförändring mellan ingående och utgående balans, exklusive tillskjutet eller avyttrat kapital under perioden, vilket motsvarar fond utvecklingen på jämförbar basis.

**Åtagandeperiod / Investeringsperiod** Första fasen av en fonds livscykel efter kapitalanskaffning, i vilken merparten av kapitalåtaganden investeras i portföljbolag. Förvaltningsavgiften utgår normalt från totala kapitalåtaganden under denna period.

**Återstående värde / (återstående kostnad)** Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten ägs av EQT-fonderna.

## Information om årsstämma

Årsstämma i EQT AB 2025 kommer att hållas tisdagen den 12 maj 2026. Kallelsen till årsstämman och övriga handlingar kommer att finnas tillgängliga på EQT:s hemsida, [www.eqtgroup.com](http://www.eqtgroup.com).

### Finansiell kalender

22 april 2026	Kvartalsredogörelse januari-mars 2026
12 maj 2026	Årsstämma 2026, i Stockholm
17 juli 2026	Halvårsrapport januari-juni 2026
15 oktober 2026	Kvartalsredogörelse juli-september 2026



EQT AB (Publ.) © EQT AB 2024  
Registrerat kontor i Stockholm, Sweden  
Organisationsnummer: 556849-4180

Besök oss på: [eqtgroup.com](https://eqtgroup.com)  
Följ oss på:

