

Årsredovisning 2023



KABE-koncernen i sammandrag

KABE Groups huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria, Sun Living, Coachman, Affinity, Easy Camper samt KAMA Fritid. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE Group har sedan starten 1957 ständigt utvecklats och är idag en internationell koncern med produktion i Sverige, Storbritannien och Polen och försäljning på 14 marknader i Europa. KABE-koncernens marknadsandel i Sverige, Norge och Finland är ca 40 % (40) för husvagnar och 19 % (17) för husbilar.

Innehåll

4	Året i korthet
6	Koncernchefen har ordet
8	Marknadsläge
9	Hållbarhet
10	Bolag inom koncernen och KABE Groups historia
12	KABE-koncernen 2023
14	KABE – Segment husvagnar och husbilar
18	Adria och Sun Living – Segment husvagnar och husbilar
20	Coachman Caravan – Segment husvagnar och husbilar
22	Affinity – Segment husvagnar och husbilar
24	KAMA Fritid – Segment tillbehör
26	KABE Group-aktien
27	Finansiell information och definitioner
28	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
38	Finansiella rapporter koncernen
42	Noter koncernen
56	Finansiella rapporter moderbolaget
60	Noter moderbolaget
65	Inbjudan till årsstämma
66	Revisionsberättelse



Affinity - Segment husvagnar och husbilar

Affinity Camper Vans tillverkas i Polen för den nordiska och europeiska marknaden.

Läs mer på sidorna 22-23

Fem starka varumärken i segmenten husvagnar och husbilar samt tillbehör

KABE - Segment husvagnar och husbilar

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensktillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17

20



Coachman - Segment husvagnar och husbilar

Coachman är en av de ledande producenterna av husvagnar inom premiumsegmentet i England. Coachman säljer även husbilar producerade i KABEs svenska husbilsfabrik.

Läs mer på sidorna 20-21

18



Adria - Segment husvagnar och husbilar

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sun Living husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar.

Läs mer på sidorna 18-19

24



KAMA Fritid - Segment tillbehör

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 24-25

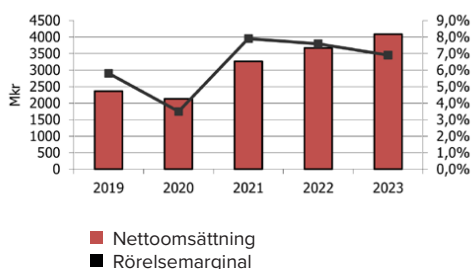
Året i korthet

4 084 Mkr
Omsättning

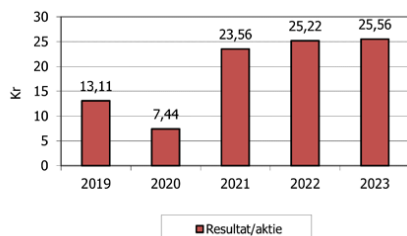
280 Mkr
Rörelseresultat

- Nettoomsättningen uppgick till 4 084 Mkr (3 667)
- Resultat efter skatt uppgick till 230 Mkr (227)
- Resultat per aktie var 25,56 kr (25,22)
- Rörelseresultatet uppgick till 280 Mkr (279)
- Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 % (7,6)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -146 Mkr (106)
- Koncernens omsättning utanför Norden ökade med 58 %

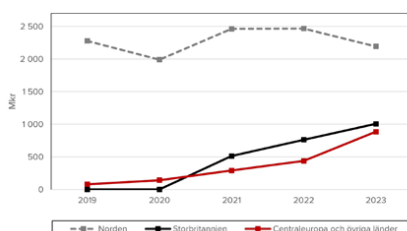
**NETTOOMSÄTTNING OCH
RÖRELSEMARGINAL**



RESULTAT PER AKTIE



NETTOOMSÄTTNING PER REGION



Nyckeltal

		2023 Helår	2022 Helår
Omsättning	Mkr	4 084	3 667
Bruttoresultat	Mkr	590	522
Bruttomarginal	%	14,4	14,2
Rörelseresultat	Mkr	280	279
Rörelsemarginal	%	6,9	7,6
Resultat per aktie	kr	25,56	25,22
Soliditet	%	66,3	58,5
Aktiekurs på balansdagen	kr	308	194
Medelantalet anställda	antal	1 066	1 020

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara 8-10 % under en konjunkturcykel.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.

Utdelning

Utdelningen skall långsiktigt uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Koncernchefen har ordet

År 2023 blev både omsättningsmässigt och resultatmässigt det bästa i KABE-koncernens historia. Detta trots stora utmaningar med brister i leveransledet och valutasvängningar som kraftigt påverkade resultatet. Den minskade försäljningen av nya fordon har påverkat resultatnivåerna i återförsäljarkåren. Men till viss del har försäljningsminskningen kunnat kompenseras av en stark utveckling av försäljningen av begagnade fordon. Den ökade marknaden av begagnade produkter kan nog främst förklaras av att prisskillnaden mot nya enheter har ökat kraftigt på grund av de stora prishöjningarna på nya enheter.

För att anpassa produktionen till det förändrade marknadsläget har personal flyttats från husvagnproduktionen till husbilsproduktionen. Detta har förorsakat effektivitetsförluster under andra halvåret på grund av upplärning av personal på helt nya arbetsmoment.

Under första halvåret påverkades produktionen av stora brister på framför allt elkomponenter (halvledare). Komponentbristerna tvingade oss att ställa okompleta enheter i lager, vilket även gett följdverkningar på höstens produktivitetssutfall.

De senaste årens kraftiga kostnadshöjningar på insatsmaterial har vi kunnat transportera vidare till konsumentledet. Men prisförändringarna under år 2023 tvingades vi absorbera i verksamheten, vilket påverkade rörelsemarginalerna under andra halvåret.

Det allt större intresset för hållbara och klimatneutrala semesterformer passar husvagnar, husbilar och fritidstillbehör väl. Nya ord som "swemester" och "hemester" visar på det ökade intresset för att semestra nationellt. Branschen upplever ett fortsatt starkt intresse för fritidsfordon, men det försämrade konsumtionsutrymmet för privatpersoner och konjunkturförsämringen har påverkat försäljningen av alla typer av sällanköpsvaror.

Även om det har varit höga prishöjningar för husvagnar och husbilar de senaste åren, bedömer vi att kostnadsökningarna för alternativa semesterformer har varit än kraftigare. Så konkurrenssituationen och intresset för fritidsfordon och Mobile Living har förstärkts. Campingägarnas omfattande utbyggnader och modernisering av campinganläggningarna har bidragit till att statusen för mobilt boende har höjts. Även om försäljningen av fritidsfordon minskat under 2023, så har antal brukare av fritidsfordon fortsatt att öka då utskrotningen är avsevärt lägre än nyregistreringarna.

Konjunkturförsämringen har påverkat försäljning av nya husvagnar och husbilar. Marknaden för mer exklusiva produkter är fortsatt stark vilket gynnat både KABE och Coachman. Däremot har Adrias försäljning kraftigt påverkats, då framför allt barnfamiljer valt att inte köpa nya enheter. Tvärt om var det under pandemin, då denna kundkategori stod för den största delen av marknadstillväxten. Vi bedömer att efterfrågan på premiumvagnar samt premiumhusbilar fortsatt kommer att utvecklas starkt och att barnfamiljerna återkommer som köpare av nya fordon när konjunkturen förbättras.

Initialt hade vi under 2023 stora brister av leveranser av halvledare till KABEs produktion. Vi valde då att ställa ofärdiga produkter i lager, vilka senare krävdes stora insatser för att färdigställa under andra kvartalet. Obalanserna medförde att protyper inte kunde färdigställas i tid, vilket senare medförde stora produktionsproblem under både tredje och fjärde kvartalet. Vi har under andra halvåret därtill haft obalanser i produktionen, på grund av att vi flyttat ett antal personer från husvagnsproduktionen till husbilsproduktionen.

Den under 2018 införda bonus malus-skatten och den efterföljande nya WLTP-beräkningen har haft en kraftig påverkan på skattekostnaden för en husbil. Den årliga fordonsskatten för en husbil ökade från ca 7 500 kronor till ca 30 000 kronor per år, under de tre första åren. Under året har vissa typer av husbilar kunnat få halverad skatt genom enskilda registreringsbesiktningar, vilket bidragit till att mildra effekterna av det orimliga skatteuttaget. Under våren 2021 ändrades kraven på antal dagar som en husbil skall vara avställd för att undgå skatt, då den kortades från 14 till 4 dagar. Men skatten är fortsatt orimligt hög i Sverige, jämfört med alla andra europeiska marknader. Sammantaget har skattehöjningen medfört att försäljningsutvecklingen av husbilar och vans har utvecklats avsevärt sämre i Sverige än på övriga europeiska marknader. Branschförbundet arbetar vidare för att få regeringen att sänka skatten till en europeisk nivå

och det mesta tyder på att den nuvarande regeringen kommer att ändra den ohemula skatten.

Under året har vi fortsatt med att ha en hög utvecklingstakt inom alla produktsegment. Stora insatser har gjorts för att utveckla och lansera husbilar på den brittiska marknaden. Vi har under de senaste åren gjort investeringar för att snabbt kunna höja produktionsstakten när marknaden vänder upp igen.

Koncernen har under året, inom respektive varumärke och fordonstyp, bibehållit eller förstärkt marknadspositionen. Genom omfattande utvecklingsprogram för både husvagnar och husbilar har vi lagt grunden för en stark marknadsposition de kommande åren. Med det sagt finns det mycket utvecklingspotential i vår verksamhet.

Omsättning och resultat

Omsättningen ökade för år 2023 till 4 084 Mkr (3 667). Rörelseresultatet uppgick till 280 Mkr (279) och resultatet efter finansiella poster ökade till 304 Mkr (286).

Resultatet har påverkats av brister i leveranser av halvledare, låga seriestorlekar i produktionen och valutaförluster på grund av kursförändringar på terminskontrakt. En förändrad produktmix mot en större andel premiumprodukter har däremot påverkat resultatet positivt. Förstärkningen av den svenska kronan under december månad genererade en kraftig förlust på våra valutaterminer. Coachman Caravans verksamhet i England har utvecklats positivt under året och bidragit till en positiv utveckling av koncernens omsättning och resultat.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 % (7,6). Den sämre rörelsemarginalen beror dels på ökade valutaförluster, dels på att utbildning av ny personal och ombalanseringen av produktionen från husvagnar till husbilar har påverkat effektiviteten i produktionen negativt under andra halvåret.

Adrias försäljning av husbilar har påverkats av stora leveransproblem av chassin från Fiat. Efterfrågan på Adrias husvagnar har påverkats negativt av att barnfamiljer skjutit på sina köp av nya enheter, beroende på den försämrade konjunkturen och köpkraften för konsumenterna.

Coachman har ökat både omsättning och resultat under året. Coachman producerar vagnar inom premiumsegmentet till framför allt den brittiska marknaden.

KAMA Fritid har påverkats av att återförsäljarna har anpassat sina lagervolymer i butikerna. Jämfört med hösten har dock volymerna börjat öka igen. Vi har under året inte kunnat transportera igenom alla prishöjningar till konsumentledet, vilket påverkat marginalerna negativt.

Koncernens målsättning är att uppnå en rörelsemarginal mellan 8-10 % över en konjunkturcykel.

Produkt- och modellsortiment

Marknadssituation

Efter flera års försäljningsökning i Europa minskade den totala försäljningen av husvagnar och husbilar med ca 16 % under 2023. Den nya produktgruppen vans, har fortsatt stått för en stor andel av försäljningen. En del av försäljningsnedgången beror på brister på leveranser av insatsmaterial (framför allt chassier till husbilar och vans), men främst beror nedgången på den försämrade konjunkturen och höga inflationen och ränteläget som drabbat konsumenterna i hela Europa.

Koncernens marknadspositioner

KABE erbjuder fem olika modellserier inom husvagnar, från instegsmodellen Estate till den exklusiva Imperial-vagnen, som är Europas mest exklusiva husvagnsmodell. KABE har genom breddningen av modellsortimentet behållit sin marknadsposition. KABE har framför allt en mycket stark position inom premiumsegmentet.

KABE stärker sin marknadsposition inom segmentet exklusiva husbilar, där KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor. KABE erbjuder både hel- och halvintegrerade husbilar byggda på Mercedes-chassier, vilket kommer att öka kundunderlaget. KABEs van, producerad på Mercedes, gör att vi nu har produkter inom detta växande marknadssegment. Vi har under året utvecklat flera nya modeller som framför allt är riktade till den tyska marknaden. Detta har lett till att vi har kontrakterat nya återförsäljare och vi har nu rikstäckande återförsäljarnät i både Tyskland,

Schweiz och Benelux-länderna. Tack vare att KABE har utvecklat husbilar på Mercedes-chassier har koncernens produktutbud blivit än mer komplett, då Adria framför allt producerar på andra typer av chassier. Tack vare att KABEs produktprogram breddats och anpassats för den tyska och den brittiska marknaden, har produktionsvolymerna i husbilsfabriken kunnat utökas. Detta trots att den skandinaviska marknaden har minskat under både år 2022 och 2023.

Försäljningen av varumärket Adria, som tillverkas i Slovenien vid en av Europas största och modernaste fabriker, har fortsatt att utvecklas. Adria är det mest sålda varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. Adria är även sedan något år det största varumärket för husvagnar på dessa marknader.

Coachman är främst positionerat inom segmentet av exklusiva husvagnar på den brittiska marknaden. Vi har under året med framgång lanserat en exklusiv husbil, producerad av KABE, under varumärket Coachman. Husbilen har komplett anpassade planlösningar för den engelska marknaden. Det har varit ett omfattande och genomgripande utvecklingsarbete, då alla planlösningar har instegsdörren på vänster sida. Husbilarna säljs i huvudsak genom Coachmans återförsäljarnät. Men även helt nya återförsäljare har nu börjat marknadsföra husbilarna. Genom lanseringen av husbilen har nu Coachman ett mer komplett produktutbud att erbjuda kunderna. Ytterligare satsningar kommer att göras för att lansera ytterligare modellserier för den brittiska marknaden.

Affinity Vans produceras i vår anläggning i Polen. Under året har investeringar genomförts för att fördubbla produktionskapaciteten. Bristen på Fiat-chassin har medfört att vi inte har kunnat producera planerade nivåer. För att minska beroendet av Fiat har Affinity lanserat nya modeller baserade på MAN-chassier.

S-Karosser i Dorotea förvärvades under andra halvåret 2022. S-Karosser har produktgrupper som kan marknadsföras till vissa typer av El-fordon. Under 2023 kommer produktionskapaciteten utökas i Dorotea. Under 2023 förvärvades konkursboet Nordic specialhusbilar. Produktionen av dessa fordon kommer att ske hos S-karosser. Däremot kommer försäljningsorganisationen av specialfordon fortsatt finnas kvar i Kristinehamn.

KAMA Fritid har fortsatt att bredda produktsortimentet och kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA Fritid-butiker har under året ökat och det finns nu c:a 120 butiker i Sverige, Norge och Finland. Antalet butiker kommer fortsätta att öka ytterligare det kommande året. Den första KAMA-butiken har även etablerats i Tyskland.

Övergripande målsättning

KABE-koncernens övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln, så snabbt som möjligt, kunna ställa om produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder. För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Även Coachman har en organisations- och produktstruktur som snabbt kan ställas om till en förväntad marknadssituation. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar, husbilar och vans på alla produktionsenheter.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, räntenivå och inflation påverkar privatkonsumtion och därmed också husvagns- och husbilsförsäljningen. Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi är beroende av myndigheters beslut, som införandet av bonus malus-regelverket i Sverige eller andra direkta skatter, vilka påverkar nyttjandekostnaden för brukarna av framför allt husbilar.



Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Däremot är det svårare att kompensera för större förändringar av valutakurser. Vi har dock minskat koncernens valutaexponering genom en ökad andel export.

Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj och starka distributionsorganisation, kunna behålla vår starka position i Norden. Långsiktigt är målsättningen att vi skall ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar. Koncernens höga volymer och marknadsandelar gör att koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet är mycket stor. Detta stärker det framtida samarbetet med återförsäljarkåren.

Konsumenternas intresse för både husvagnar och husbilar har ökat de senaste åren. Vi bedömer att intresset för hållbara semesterformer och mobilt boende kommer fortsätta att ligga på en hög nivå de kommande åren, vilket kommer att gynna fritidsfordonsbranschen.

Utsikter för 2024

Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår marknadsposition på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar, husbilar och vans. Genom uppbyggnad av en produktionsanläggning av vans i Polen har vi skapat förutsättningar att även öka våra marknadsandelar inom detta växande marknadssegment. Vi har även genom förvärvet av Coachman skapat en position på den brittiska marknaden. Vi har genom utveckling av produktsortiment och distributionsorganisation skapat en stabilare position på den tyska och brittiska marknaden för husbilar och vans.

Vår verksamhet kan däremot komma att påverkas av myndigheternas beslut avseende bonus malus i Sverige och eventuellt nationella miljöskatter för husbilar i andra länder. Husvagnar och husbilar är en sällanköpsvara som påverkas av konjunktursituationen och nivån på konsumenternas konsumtionsutrymme. Vi har en flexibel organisation som snabbt kan anpassas till konjunkturutvecklingen och detta är grunden för att maximera resultatet oberoende av marknadssituation.

Med vår starka marknadsposition, distributionsnät, finansiella ställning, kompletta produktportfölj och höga inneboende innovationstakt står KABE Group väl rustad för att möta nya utmaningar i framtiden. Vi är fullt fokuserade på att följa vår strategiska inriktning att bygga ett starkare internationellt KABE Group.

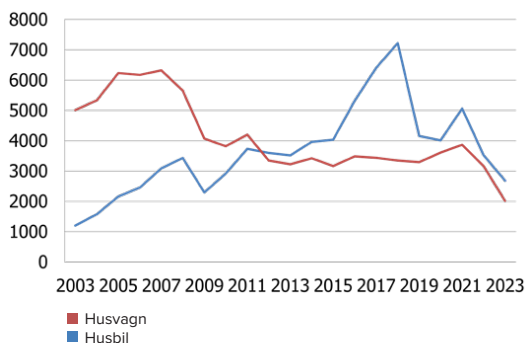
Tenhult i april 2024

Alf Ekström
VD och koncernchef

Marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledande i Norden inom sina respektive marknadssegment

REGISTRERINGAR I SVERIGE 2003-2023
NYA HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



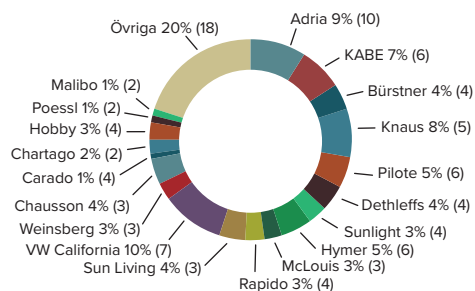
Husbilar

Försäljningen av husbilar i Europa har minskat under året, men det är fortfarande ett stort intresse för vans. Den totala försäljningen uppgick till 146 339 enheter (147 804), en minskning med 1 %. Störst minskning har skett i Sverige och Norge, men även Österrike. Försäljningen i Tyskland och Luxemburg har ökat sedan föregående år.

Den totala försäljningen av husbilar i Norden minskade med 20 % under 2023. Det totala antalet registreringar uppgick till 6 347 enheter (7 907).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden minskade enligt följande; Sverige 24 %, Norge 21 %, Danmark 20 % och Finland 4 %.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2023
HUSBILAR



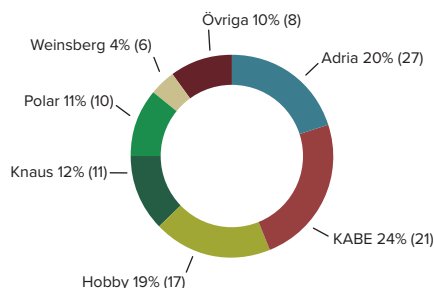
Husvagnar

Den totala försäljningen av husvagnar i Europa har under året minskat med 11 % till totalt 63 751 enheter (71 545). Det varierar mycket mellan länderna. Största minskningen utöver de nordiska länderna står Österrike, Belgien och Spanien för med c:a 20 %. Tyska marknaden minskar med 11 % medan övriga där Storbritannien inkluderas minskar med 6 %.

Under 2023 har den totala försäljningen i Norden minskat med 26 % jämfört med 2022. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 6 218 enheter (8 404).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden minskade enligt följande; Sverige 36 %, Norge 22 %, Danmark 21 % och Finland 11 %.

MARKNADSANDELAR I SVERIGE 2023
HUSVAGNAR



Distribution genom fristående återförsäljare

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.



Hållbarhet 2023

Under 2023 har KABE Groups hållbarhetsarbete fortsatt att verka för att minska det direkta och indirekta klimatavtrycket, arbeta för en långsiktig och hållbar affärsutveckling, goda arbetsvillkor, ökad mångfald och jämställdhet och att hålla en hög nivå i affärsetiska frågor.

KABE Group utgår i sitt hållbarhetsarbete från FN-initiativet Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

KABE Group arbetar kontinuerligt att utifrån koncernens affärsmodell kartlägga och systematisera hållbarhetsarbetet. KABE Groups hållbarhetsstrategi blir för varje år som går en alltmer integrerad del i koncernens verksamhet.

Under 2023 har vi fortsatt arbetet med att kartlägga våra verksamheters klimatpåverkan för att mäta vårt CO2e-avtryck. Denna kartläggning skapar förutsättningar för att kontinuerligt arbeta med att minska KABE Groups klimatpåverkan och lägger grunden till de KPI:er vi tagit fram tillhörande KABE Groups fokusområden för hållbarhetsarbetet.

KABE Groups målsättning är att på bästa sätt uppnå positiv, bestående förändring genom att arbeta faktabaserat, strategiskt och målmedvetet. Då skapas förutsättningarna för att etablera hållbarhet i hela värdekedjan och erbjuder våra kunder hållbara val och ett hållbart Mobile Living.

Fram till mitten av februari 2024 förelåg en lagrådsremiss gällande införandet av CSRD i svensk lagstiftning vilken för KABE Group skulle innebära att en första rapportering enligt direktivet skulle göras avseende räkenskapsåret 2024. Till följd av det har KABE Group sedan hösten 2023 gjort en dubbel väsentlighetsanalys och GAP-analys i enlighet med direktivet vilket givet oss goda insikter i vårt nuläge och vad som förväntas av oss samt att vi kunnat lägga en stabil grund för koncernens fortsatta hållbarhetsarbete.

Utöver det inleddes den 1 oktober övergångsperioden för CBAM (gränsjusteringsmekanism för koldioxid), vilket är en åtgärd för att EU ska minska sina koldioxidutsläpp. Det är en skyldighet att rapportera inbäddade utsläpp i importerade CBAMvaror från tredje land till Naturvårdsverket.

Till följd av att stort fokus på vårt arbete kring hållbarhet just nu legat på att möjliggöra en rapportering för 2024 som följer direktivets standarder har KABE Group aktivt valt att hålla nuvarande hållbarhetsrapport och kommande hållbarhetsrapport enligt CSRD separerade. Rapporten för 2023 har uppdaterats och följer lagar och standarder, dock har mindre fokus lagts på att informera om de insikter och data vi hittills fått genom vårt arbete enligt ESRS/CSRD.

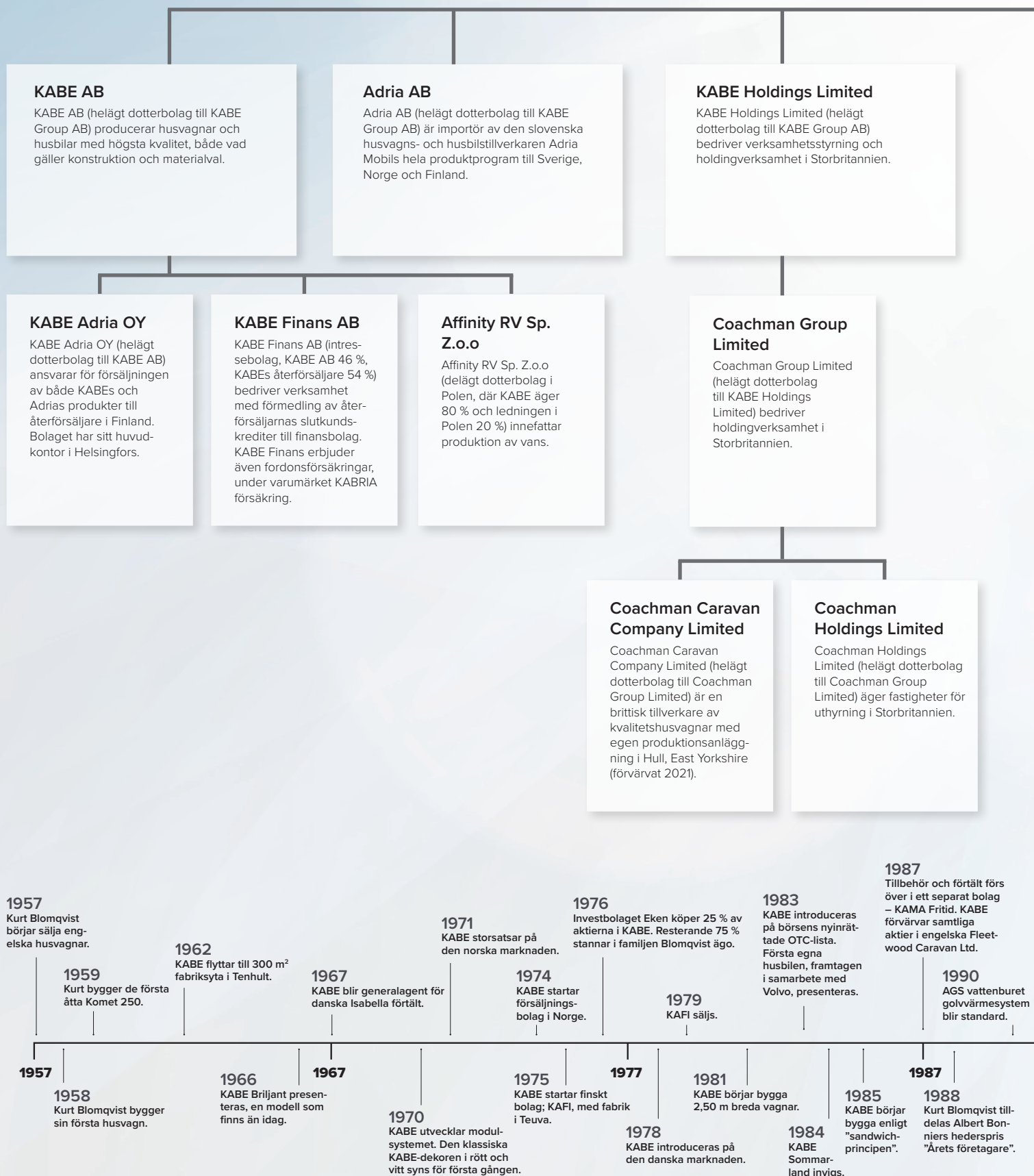
Lagrådsremissen som kom i mitten av februari 2024 föreslår att införandet av CSRD i svensk lagstiftning istället ska gälla räkenskapsår som inleds efter juni 2024, vilken för KABE Group skulle innebära att en första rapportering enligt direktivet istället skulle göras avseende räkenskapsåret 2025.

Styrelsen

Tenhult i april 2024



Bolag inom koncernen



KABE

GROUP AB

KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden.

S. KAROSSER AB

S. Karosser Aktiebolag (helägt dotterbolag till KABE Group AB) tillverkar och säljer pickup-campers som enkelt lyfts på och spänns fast på ett pickup-flak. S. Karosser tillverkar även utställningsbilar för verktyg och profilprodukter. Verksamheten bedrivs i Dorotea, Sverige. **Nordic Mobile Office AB** (helägt dotterbolag till S. Karosser AB). Bolaget tillverkar och säljer specialfordon.

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE Group AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (intressebolag, KABE Group AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

De helägda dotterbolagen **KABE Fast AB** (med dotterbolag **KABE Fastighet i Malmö AB**) och **KABE Fastighet Momarken AB**, äger fastigheter för uthyrning.

Leisure Vehicles i Sverige AB är ett helägt dotterbolag till KABE AB. Bolaget bedriver förvaltning av fast och lös egendom och därmed förenlig verksamhet.

KABE Försäljnings AB och KABE Camper AB
Bolagen är för närvarande vilande.

Intressebolag där KABE Group äger 33 %, är **Nordfarbo AB** i Kramfors som bland annat tillverkar sandwichpaneler i plast samt **Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB**, som äger en fastighet för uthyrning.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.

KAMA Fritid Norge AS

KAMA Fritid Norge AS (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Norge.

2023

Året blev det bästa i KABE-koncernens historia, både omsättnings- och resultatmässigt med en tydlig ökad försäljning utanför Norden med 58%.

Under året förvärvade KABE Group konkursboet för specialbilstillverkaren Nordic. Tillverkningen av skräddarsydda husbilar flyttas till S. Karosser i Dorotea.

Under året lanserade KABE den helintegrerade mindre husbilen i790 LQB som är byggd på Mercedes-chassi med full KABE-standard i både Crown- och Imperialutförande. Adria släppte en ny generation Aviva. En serie moderna, lätta husvagnar, utformade för ett smidigt boende där den nya generationens utvändiga profil kombineras med den ursprungliga, eleganta och prisvärda karaktären, som gjorde denna modellserie så populär. Coachman lanserade en ny helintegrerad husbil som fick ett stort intresse under årets mässor och koncernen ser en fortsatt ökad produktion av Coachman under 2023.

Under 2023 förlängdes distributionsavtalet med Adria Mobil d.o.o. Avtalet gäller nu till 2034, med en option om förlängning till 2038.

1992

Modulsystemet utvecklades och blir till Flexline-systemet.

1994

KABE blir marknadsledare i Sverige.

1997

Nya Travel Master visas på Elmia-mässan.

2001

KABE etablerar Adria Caravan, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2004

Slovenska Adria Mobil tar över Fleetwood.

2007

KABE firar sitt femtonde år i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

2010

Ett gemensamt teknik och utvecklingscenter byggs och KABE satsar ännu mer på forskning och utveckling.

2012

KABE investerar 35 Mkr i husbils- och snickerifabriken.

2016

KABEs intelligenta manöverpanel, Smart D, som styr och övervakar fordonets alla funktioner utsågs till vinnare i prestigefyllda European Innovation Award.

2021

Bästa ekonomiska resultatet hittills. Förvärv av det engelska företaget Coachman och lansering av ny premiumhusbil.

2019

Ny husbilserie och KABE Van baserad på Mercedes. KABE delägare i Affinity Camper Van som tillverkas i Polen.

2022

Året blev det bästa i KABE-koncernens historia, både omsättnings- och resultatmässigt. Under året förvärvade KABE Group camper-tillverkaren S. Karosser.

1995

Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

1997**2000**

Hälften av aktierna i Fleetwood säljs till slovenska Adria.

2006

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2007**2017**

KABE investerar 50 Mkr i ny fabrik för sandwichpaneler och upprättande av ny produktionslina för helintegrerade husbilar. KAMA Fritids verksamhet flyttar till ny fastighet. KABE firar 60 år och bygger en ny tvåvåningsvagn – Imperial Tower.

2017**2018**

Bästa ekonomiska resultatet hittills. KABE Group AB tecknar avtal om förvärv av 21,5 % av aktierna i Coachman Group Limited.

2020

KABE presenterar en världsunik innovation i form av zonvärme. KABEs första halvintegrerade husbil på Mercedes presenteras. Utbyggnaden av en egen tillverkningslina för KABE Van i produktionsanläggningen i Tenhult pågår.

Händelser 2023 inom KABE-koncernen

Idag har KABE-koncernen drygt 1 000 medarbetare som med kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknaden för fritidsfordon och tillbehör.

Fler och fler upptäcker fördelarna med det mobila fritidslivet, och under de senaste åren har många valt en husbil eller husvagn från KABE som det optimala alternativet för sitt semesterboende. KABEs modellkoncept är ständigt under utveckling, vilket speglar strävan efter att erbjuda den absolut högsta kvaliteten till kunder. Inför modellår 2023 lanserade KABE både nya husvagn- och husbilsmodeller. Designen, både exteriört och interiört, fick stora uppdateringar.

– KABE erbjuder ett omfattande och mångsidigt utbud av husbilar och husvagnar, utrustade till max och täcker flera prissegment. Vår satsning på export under de senaste åren är väldigt lyckad, och vi ser fram emot att välkomna nya återförsäljare runt om i Europa, delger Mikael Blomqvist, VD för KABE AB.



I Novo Mesto, Slovenien tillverkas Nordens mest köpta husvagnar och husbilar.

Adria har under 2023 lanserat produkterna Twin Max på MAN, vilken är en större van, samt minivanen Active, byggt på Renault. Förhoppningen är att dessa kommer att möta behov på marknaden som varumärket tidigare inte haft produktmodeller för. Adria har även lanserat ett facelift på deras prisvärda husvagn Aviva.

– Adria har under året lanserat ytterligare ett par nya modeller. Ett redan brett sortiment är nu ännu bättre, fortsatt med samma höga standard och moderna design, berättar Johan Skogeryd, VD på Adria AB.

Husbilmärket Sun Living tillverkas av Adria Mobil i en toppmodern fabrik i Novo Mesto, Slovenien. Sun Living lanserades till den svenska, norska och finska marknaden 2016.

Varumärket försätter att utvecklas för att öka kännedomen om Sun Living. Under 2023 har produkterna ytterligare anpassats för dessa marknader.

– Med Sun Living ska vi fortsätta att öka marknadsandelarna i intogssegmentet för husbilar och vans. Vi ser att varumärket etablerat ett segment som vi tror kommer öka ytterligare, säger Johan Skogeryd, VD på Adria AB.





År 2023 fortsatte leveranserna av Coachman husbilar till den engelska marknaden att växa med en ökning av efterfrågan på över 100%. Införandet av en Imperial A-Class fullt integrerad husbil stärker Coachman Motorhomes som ett premiumvarumärke. Ytterligare modeller kommer att introduceras för säsongen 2024. Nätverket av husbilshandlare i Storbritannien har vuxit till 17 återförsäljare.

– Under 2023 upplevde Coachman en betydande ökning av sin omsättning, och varumärket fortsätter att utvecklas dynamiskt. Under året introducerades flera nya modeller som har mötts med stor entusiasm av våra kunder, säger Alf Ekström koncernchef i KABE Group.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning från de största tillverkarna av tillbehör till husvagns- och husbilsbranschen i Norden. KAMA Fritids marknadsandelar har ökat under åren och är Nordens ledande grossist med tillbehör för husvagnar och husbilar.

KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena Wecamp, GoCamp och Royal Camping.

– Det breda sortimentet vi erbjuder marknaden är mycket uppskattat av såväl återförsäljare som slutkonsumenterna. Detta har lett till att KAMA Fritids försäljning ökat och verksamheten visar en genomgående positiv trend, säger Jonas Tidqvist, VD på KAMA Fritid AB.



Under 2023 har S.Karossers produktion fokuserat på utställningsbilar för verktyg och profilkläder.

Uppbyggnaden av den mellaneuropeiska campermarknaden med flera återförsäljare startade under året. Även i Sverige har man börjat med återförsäljare.

2023 lanserades en ny modell där man nyttjat fördelarna med den större campers bekvämligheter tillsammans med den mindre campers smidighet.

Perfekt för den som önskar ta med en släpvagn under resan.

– Den svenska produktionen av campers fortsätter att växa stadigt. Under det senaste året har företaget fortsatt att utvecklas och stärka sitt varumärke genom att lansera en ny modell för att behålla sin attraktiva position på marknaden, säger Alf Ekström, koncernchef för KABE Group.

Intresset för små lätta husbilar i vansegmentet ökar fortfarande stadigt. Inför modellår 2023 uppdaterades den interiöra designen i samtliga modeller till en ljusare foliefärg. Affinity är ett varumärke med tillverkning i Polen, men med svenska KABE som huvudägare. Affinity Camper Van är ett helt fristående varumärke, med egna ambitioner och utvecklingsmöjligheter.

– Affinity Camper Van representerar en spännande kombination av komfort och praktisk design. Målet är att erbjuda möjlighet till äventyr utan att kompromissa med bekvämligheten. Med smarta sovlösningar och genomtänkta funktioner är Affinity ett utmärkt val för dem som söker flexibilitet och frihet på vägarna, säger Alf Ekström, VD för KABE Group.



KABE – Segment husvagnar och husbilar

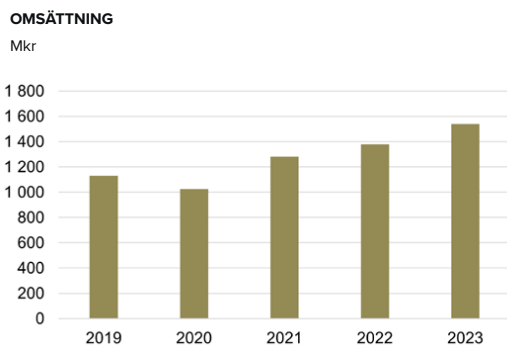
En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för året-runt-bruk i det nordiska klimatet.

KABE ABs verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar, husbilar och vans. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men en ökande försäljning har under senaste tre åren skett till Storbritannien, Tyskland, Schweiz, Holland och Belgien.

Omsättning

Under 2023 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 1 540 Mkr (1 378). Omsättningsökningen är främst relaterad till försäljningsökning till exportmarknaderna.

Under 2023 har konjunkturläget med höjda räntor och en försämrad köpkraft påverkat försäljningen av fritidsfordon negativt i hela Europa, men främst i Norden. Marknadsnedgången i Norden har kompenseras genom en ökad försäljning av både husvagnar och husbilar till Tyskland och husbilar till den brittiska marknaden.



För att anpassa verksamheten till det rådande marknadsläget och efterfrågesituationen, har personal flyttats från husvagnsproduktionen till anläggningarna för husbilar. Initialt har den stora omflyttningen av personal påverkat produktivitetssutallet i båda fabrikena. Detta beroende på upplärning av personal och stor skillnad på arbetsinnehåll i de olika monteringslinorna.

I början av 2023 var det fortsatt stor påverkan på produktionen på grund av brister i leveranskedjan för insatsmaterial. Framför allt förorsakade bristen på halvledare stora problem att upprätthålla en planerad produktionstakt. Bristerna medförde att ett stort antal ej kompletta produkter fick ställas i lager, vilket har gett kraftiga följdverkningar på produktionsresultatet även under det andra halvåret. Mycket av prishöjningarna på insatsmaterial har kunnat transporterats vidare i distributionsledet, men de senaste prishöjningarna har vi nödgats absorbera i verksamheten.

Övergripande målsättning

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln, så snabbt som möjligt, anpassa produktionen till rådande marknadsläge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder. För att öka kundbasen har KABEs modellutbud fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan konsumenterna långsiktigt erbjudas ett fulltäckande sortiment av husvagnar, husbilar och vans och till konkurrenskraftiga priser.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom c:a 150 fristående återförsäljare (cirka 60 % av dessa saluför även Adria-produkter). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade multibrand-återförsäljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE, Adria, Sun Living eller Affinity. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna. Genom att lansera KABEs husbilar brandade som Coachman på Coachmans återförsäljarnät på den brittiska marknaden har marknadsnätet breddats kraftigt.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagns- och husbilsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade KABE-ägare.

Digitalisering och digital transformation

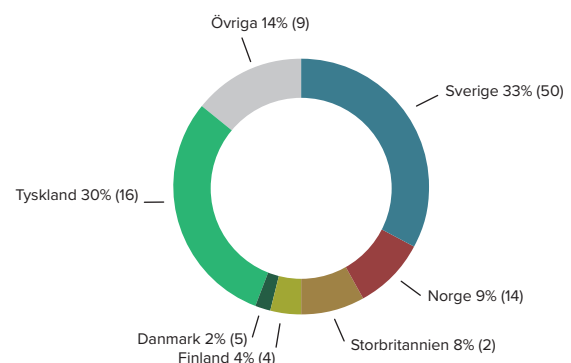
Genom ökad satsning på digitalisering och digital transformation ska KABE bland annat säkerställa att slutkunder får en bättre upplevelse inför och under KABE-ägandet samt förse våra återförsäljare med digitala verktyg för att förenkla och underlätta kontakterna med konsumenterna.

Målsättningen med den digitala transformationen är att ge en förbättrad kundupplevelse genom möjlighet till unika kundanpassningar, ökad kundnöjdhet och minskad försäljnings- och marknadsföringskostnad.

Under de senaste åren har investeringar i digitala lösningar intensifierats. För att säkerställa flöde av information, säkerhet och digitala plattformar som möter kunden, har vi genomfört anpassning av IT-infrastrukturen.

De digitala plattformarna möjliggör för KABE att ta fram nya innovativa produkter och beredskap att följa nya marknadstendenser. Plattformen ger förutsättningar till nya tjänster vilket ökar och ger bättre och säkrare kommunikation med kunderna.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2023
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR





KABE Estate-serien tog hem förstaplatsen i den övre mellanklasskategorin och andra plats i den totala rankingen i den internationella tävlingen "Årets Husvagn 2024" i Tyskland. Priserna delades ut av "CARAVANING", Europas största camping- och husvagnstidning.

Produktutveckling

Produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras vid vissa tillfällen i utvecklingsarbetet, då främst vid stora modellförändringar.

All produktutveckling och alla tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar.

Under året har även KABE fått flera utmärkelser både från konsumentorganisationer och journalistomröstningar.

Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Samtliga fabriker använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det möjligt att flytta personal mellan produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar och vans.

System har införts så att all information om eventuella brister och verklig produktion i förhållande till planerad produktion visas i realtid på stora monitorer i fabrikena.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Transportstyrelsens kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild husvagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE har utvecklat ett eget datorstyrt kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att brister och felaktigheter upptäcks och att kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet till att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter. Systemet är onlinebaserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE har sedan många år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av husvagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera kundanpassade produkter (över 100 000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.



2024 kompletteras utbudet med en ny modell i 790-längd som finns i både Crown och Imperial-utförande.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2023 uppgick totalmarknaden i Norden till 6 218 husvagnar (8 404), vilket var en minskning med 26 % jämfört med föregående år. Den svenska marknaden minskade under 2023 med 36 %. I Danmark minskade marknaden med 21 %, i Finland minskade den med 11 % och i Norge var minskningen 22 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden under 2023 uppgick till 6 347 enheter (7 907), vilket är 20 % lägre än 2022. Den svenska marknaden minskade med 24 %, den norska marknaden minskade med 21 %, den finska minskade med 4 % och den danska marknaden minskade med 20%.

Försäljningsutveckling

Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige 2023 uppgick till 24 % (21). KABEs totala marknadsandel i Norden ökade till 14 % (12). KABE fortsätter att stärka sin marknadsposition inom segmentet dyrare och större husvagnar. Förbättringen av KABEs marknadsandelar i Sverige och Norden beror på att KABEs kunder inte är lika konjunkturkänsliga. Även försäljningsutvecklingen på övriga exportmarknader som Tyskland, Holland och Schweiz har varit positiv. Flera nya stora återförsäljare har under de senaste åren valt att börja arbeta med KABEs produkter, vilket genererat volymökningar i dessa länder.

Husbilar

KABEs marknadsandel i Sverige 2023 uppgick till 7 % (6). KABEs totala marknadsandel i Norden uppgår till 4 % (3).

Senaste året har försäljningen ökat på den tyska marknaden där flera nya återförsäljare har börjat arbeta med KABEs produkter. Även till Beneluxländerna och till Schweiz har försäljningen ökat. Genom införandet av Mercedes-chassier på husbilarna har KABEs marknadsandel inom premiumsortimentet förstärkts. Framförallt har införandet av Mercedes-chassier medfört att intresset för KABEs husbilar ökat hos tyska konsumenter.

Modellserier

Husvagnar

Estate-seriens modellsortiment har utökats de senaste åren. Den är främst riktad mot barnfamiljer, men även som en liten, lätt resevagn för två personer. Estate-serien riktar sig framför allt mot den ökade kundgruppen av förstagångsköpare och ägare av andra importerade fabrikat.

Ädelsten-serien har en mycket god basutrustning och hög komfort och attraherar främst befintliga KABE-kunder och ägare av andra skandinaviska märken. Ädelstenserien har funnits sedan 1963 och är ett beprövat modellkoncept som är mycket känt hos konsumenterna.

Royal-serien är för de erfarna camparna som vill ha en välutrustad vagn med mycket teknik, design och en hög utrustningsnivå. Denna serie har marknads största modellutbud.

Hacienda har samma utrustningsnivå som Royal-vagnarna, men är de allra största husvagnarna som produceras i Europa. Vagnarna är framtagna för våra mest köpstarka kunder. Hacienda är även för de som ser husvagnen som ett alternativ till villavagn och sommarstuga.

Imperial-serien är för de kunder som vill ha det allra senaste samt erfarna KABE-kunder som vill växa inom varumärket. Med sin unika design och höga utrustningsnivå är detta en unik vagn för hela branschen.

Husbilar

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar inom premiumsegmentet. För att nå en större försäljningsvolym har KABE breddat modellprogrammet med helintegrerade bilar och vans tillverkade på Mercedes-chassier.

Under året har flera nya modeller lanserats. Bland annat har KABE Travelmaster Novum lanserats. Denna husbil har en totalvikt under 3 500 kg och riktar sig till konsumenter som har B-körkort som tagits efter 1996.

Under året har det även utvecklats husbilsmodeller anpassade för den brittiska marknaden. Husbilen säljs under varumärket Coachman och marknadsförs till största delen av Coachmans återförsäljare. Intresset för bilen har varit stort och under året har några stora husbilsåterförsäljare börjat sälja produkterna. Under året har även både Novum-modellen och en integrerad husbil utvecklats för den brittiska marknaden.

KABE Royal är halvintegrerade husbilar byggda på Mercedes-chassin. I Royal-serien finns modeller i crossover-utförande, det vill säga med nedsänkbar säng ovanför sittgruppen. Husbilarna är unika på marknaden då de är byggda med King Size-bredd (250 cm). Produkterna håller en hög teknisk nivå och utrustnings-specifikation. Royal-serien riktar sig mot köpare som ställer höga krav på utrustning och komfort.

Crown är helintegrerade husbilar byggda på Mercedes där både bodel och bildel håller en mycket hög utrustningsnivå som standard. Crown-serien byggs i längderna 760, 810 och 860 och är det naturliga steget för kunden att byta upp sig till en KABE husbil.

Imperial är KABEs mest luxuösa husbilar. Imperial-serien innehåller helintegrerade husbilar byggda med den högsta standard-specifikationen. Imperial är för kunder som vill vara unika och som uppskattar en mycket hög utrustningsnivå. Serien byggs i längderna 810, 860 och 910.

Alla KABEs husbilar ligger inom det högre prissegmentet på marknaden. Husbilarna är utvecklade för att kunna användas året runt i nordiskt klimat. Vål isolerade karosser ger även bästa boendekomfort på sommaren, vilket nu även centraleuropeiska kunder upptäckt.

KABE Van är en helt unik van, som är utrustad med allt som behövs för ett aktivt året-runt-användande i skandinaviskt klimat.

Kunder

KABEs kunder är främst konsumenter som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det högre prissegmentet med en hög utrustningsnivå. Produkterna riktar sig därmed främst till husvagns- och husbilsägare som nyttjar sina husvagnar och husbilar året om. Kunderna är till huvuddelen villaägare (c:a 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

För kunder som inte använt ett fritidsfordon tidigare, erfordras specifika marknadsföringsinsatser för att informera kunderna om KABEs unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Genom lansering av en modernare design i Estate-modellerna har nu KABE en produkt att erbjuda modeller anpassade för en yngre kundgrupp. Tidigare har KABE inte nått dessa kunder, då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade fordon. Estate-vagnarna är också lättare vilket gör att de är mer anpassade för el- och hybridbilar.



KABE tog hem tredje platsen i den halvintegrerade klassen över 75 000 Euro i importkategori vid tävlingen "Årets husvagn 2024" i Tyskland med sin modell TM Novum/Royal. Utmärkelserna tilldelades av "CARAVANING", Europas främsta tidskrift för camping och husvagnar.

Export

Exportandelen uppgår till c:a 68 % (52) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till minst 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden. Framför allt har försäljningen till Tyskland och England ökat det senaste året.

Produktion

KABEs produktionsvolym ska snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Målsättningen är att huvuddelen av företagets kostnader skall vara rörliga. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturyckel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyota-modellen (5S och Lean production) i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framför allt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam taktid (i varje tidsintervall ska en husvagn eller husbil lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs löpande och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Konkurrenter

Husvagnar

Den enda svenska konkurrenten är Polarvagnen, som produceras i Dorotea. Polar har efter många års nedgång ökat försäljningen senaste året. Av de importerade varumärkena är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby har även en stark position i övriga Norden.

Husbilar

Husbilsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal varumärken inom några stora koncerner. De importerade fabriken Adria (ingår i KABE-koncernen), Knaus, Hymer, Dethleffs och Bürstner är störst på den nordiska marknaden. KABE Travel Master har högst marknadsandel inom segmentet exklusiva husbilar. Under de senaste åren har ytterligare flera tyska och franska varumärken försökt bryta sig in på den nordiska marknaden, men deras andel av marknaden är fortsatt relativt låg.

Vans

Under det senaste året har marknaden för vans ökat kraftigt i Centraleuropa, men produktgruppen har inte ännu haft någon större försäljningsframgång i Skandinavien. Vans riktar sig till en ny kundgrupp som framför allt använder sina produkter för mer "fricamping" utanför de etablerade campingplatserna.

År 2024

Höjd räntenivå, ökad arbetslöshet och inflation har haft en återhållande effekt på försäljning av fritidsfordon under 2023. Beroende på konsumenternas höga andel lån med rörliga räntor i Norden (framför allt Sverige) har nedgången varit kraftigare på dessa marknader än för övriga Europa. Under pandemin ökade försäljningen kraftigt vilket borde innebära att försäljningen vänder upp igen när konsumtionsutrymmet ökar med fallande räntor, fallande inflation och högre löneökningar de kommande åren.

KABE har under de senaste åren haft en hög produktutvecklingstakt. Antal modeller i premiumsegmentet har ökat och KABE har även med framgång lanserat nya produkter på fler exportmarknader det senaste året. Breddningen av marknadsbasen kommer att bidra till kontinuitet i verksamheten och starkare resultatutveckling över tid.

Med KABEs ökade diversifiering, starka finansiella ställning, kompletta produktportfölj och höga inneboende innovationstakt står KABE väl rustade för att möta framtida marknadskrav och kundintressen.

Adria och Sun Living – Segment husvagnar och husbilar

Adria AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland.

Adrias försäljning har under 2023 påverkats av konsumenternas lägre konsumtionsutrymme, då huvuddelen av Adrias produktsortiment framförallt riktar sig till mellan- och lågprissegmentet. Till skillnad mot under pandemin då detta marknadssegment hade bättre utveckling. Främst är det barnfamiljerna som har tvingats skjuta på sina inköpsplaner av husvagnar. Adrias marknadsandel för husvagnar i Sverige, Norge och Finland uppgår till 20 % (25). Men Adria är fortsatt det mest sålda fabrikatet i Norden.

För husbilar har Adria försvarat positionen som marknadsledare i Norden. Även under år 2023 har det varit brister av leveranser från Adria i Slovenien, vilket påverkat leveranskapaciteten. Adrias och Sun Livings marknadsandel i Sverige, Norge och Finland uppgår till 14 % (12).

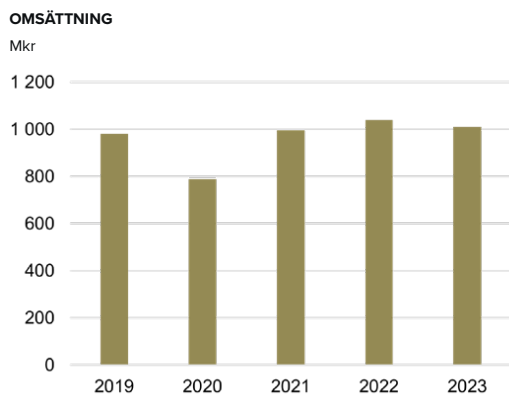
På grund av att Adria i Slovenien har haft stora leveransproblem av husbilar, främst kopplat till försenade leveranser av chassier från Stellantis i Italien, har Adria i Sverige tvingats att avboka ett antal ordrar under året.

Totalt har Adria behållit sin position som det mest sålda fabrikatet både vad gäller husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland.

Förlängt distributionsavtal

Under 2023 förlängdes distributionsavtalet med Adria Mobil d.o.o. Avtalet gäller nu till 2034, med en option om förlängning till 2038. Avtalet ger koncernen möjlighet att långsiktigt arbeta med att utveckla produktprogram och återförsäljarorganisation. Förlängning av kontraktet säkerställer KABE-koncernens starka marknadsposition i Norden för det kommande decenniet.

Omsättning



Under 2023 uppgick omsättningen i segmentet husvagnar och husbilar till 1 009 Mkr (1 040).

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom drygt 100 fristående återförsäljare (cirka 85 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

För att få information om nya marknadsinfluenser och den aktuella konkurrenssituationen, sker ett kontinuerligt arbete tillsammans med återförsäljarna.

För varje marknad finns separata nationella återförsäljargrupper som tillsammans med Adrias medarbetare anpassar produkterna till nordiska förhållanden. Regelbundet möts även representanter från organisationen i Sverige och representanter från

Adria-fabriken i Slovenien, för att gemensamt ta fram långsiktiga utvecklingsplaner av produkterna.

Adria arbetar nära återförsäljarna jämfört med många andra aktörer i branschen. Organisationen strävar efter effektivitet och kvalitet, där målet är att vara den bästa samarbetspartnern gentemot återförsäljarna. Effektiviteten är tydlig då storleken på Adrias Norden-organisation är i paritet med konkurrerande jämförbara organisationer som enbart arbetar mot den svenska marknaden.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextioalet. Adria är sammantaget det mest köpta märket i Sverige, Norge och Finland, med en marknadsandel på 20 % (25). I Sverige uppgick marknadsandelen till 20 % (27). I Norge uppgick marknadsandelen till 20 % (23) och i Finland till 21 % (23). Nedgången i marknadsandel hänger samman med att Adrias största kundgrupper, inom mellan och lågprissegmentet, har drabbats av den försämrade konjunkturutvecklingen och konsumenternas minskade köpkraft under året.

Adrias produktsegment täcker hela marknaden. Adrias produktfördel är bland annat att produkterna är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och mer välutrustade jämfört med andra centraleuropeiska varumärken. Adria har även en modellserie som har låg vikt och riktar sig till köpare av lättare husvagnar.

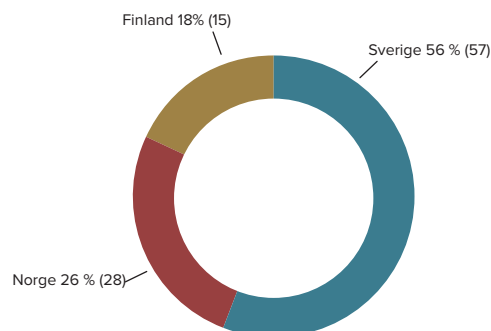
Husbilar

Adria har varit det mest sålda fabrikatet i Sverige, Norge och Finland sedan många år. Marknadsandelen uppgår till 10 % (10). Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet. Adria har också ett komplett produktprogram med vans. I Sverige uppgår Adrias marknadsandel till 9 % (10). I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 11 % (8). Antalet återförsäljare som säljer Adrias produktprogram i Norge har under de senaste åren ökat kontinuerligt. Marknadsandelen i Finland uppgår till 9 % (12). Nedgången hänger samman med de leveransproblem som Adria-fabriken i Slovenien har haft på grund av brister på insatsmaterial.

Sun Living

Husbilmärket Sun Living, som lanserades i Sverige, Norge och Finland 2016, marknadsförs som ett lågprisfabrikat och instegsmärke på husbilsmarknaden.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2023
HUSVAGNAR OCH HUSBILAR



Den totala försäljningen av Sun Living på nämnda marknader uppgår till 227 enheter (129). Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet vuxit på samtliga marknader i Norden. Detta beror på att dessa husbilar konkurrerar med begagnade fabrikat i mellanprissegmentet.

Produktsierier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design och aerodynamik är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår och är avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med flest antal planlösningar. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd. Alpina-serien är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adrias husbilar finns i totalt sex olika modellserier där tre har olika utrustningsnivåer för kunderna att välja mellan. På detta sätt täcks alla segment av husbilsmarknaden, men med ett minimum av varianter. Upplägget har varit mycket positivt för både återförsäljarna och slutkunderna, då man snabbt kan hitta vilken husbilsmodell som passar familjen.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare i segmenten van, alkov och halvintegrerade husbilar. Sedan något år ingår även en modellserie med vans i produktportföljen.



Adria lanserade 2023 minivanen Active Pro.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångs köpare. Många Adria-kunder väljer att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen och lojaliteten ökar. Den höga marknadsandelen innebär även att begagnade Adria-enheter har bra andrahandsvärde.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Även här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbils-kunden mer benägen att byta varumärke än husvagnskunden.

Adria har också en stark produktportfölj avseende vans. Försäljningen under året har påverkats negativt av leveransstörningar. Det finns dock en fortsatt hög efterfrågan för denna produktgrupp.

Adrias höga marknadsandel ger högt andrahandsvärde på varumärkets produkter, vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2024

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät och ett heltäckande produktprogram kommer Adria att kunna befästa en stark marknadsposition. Detta gäller både husvagnar och husbilar. Genom det förlängda distributionsavtalet kan Adria fortsätta att investera i varumärkesbyggande aktiviteter och säljmaterial hos återförsäljarna.

Under de två senaste åren har försäljningsvolymerna hämmats av Adria-fabrikens leveransproblem, vilket påverkat leveranserna och försäljningen.

Antalet återförsäljare som valt att arbeta exklusivt med koncernens varumärken har de senaste åren ökat. Detta har bidragit till att Adrias marknadsposition har förstärkts och det kommer att leda till en högre försäljning för Adria när marknaden vänder igen.



Coachman Caravan – Segment husvagnar och husbilar

Tillverkare av kvalitetshusvagnar och import av KABE husbilar för den brittiska marknaden.

Coachman Caravan Company Limited är en brittisk tillverkare av kvalitetshusvagnar med egen produktionsanläggning i Hull, East Yorkshire, där alla bolagets samtliga husvagnsmodeller tillverkas.

Omsättning

Coachman Caravan rapporterar fortsatt starka försäljningssiffror med en omsättning för 2023 uppgående till 1 001 (762) Mkr. Omsättningen för husbilar förväntas öka under de närmaste åren och många fler förväntas säljas under säsongen 2024.

Försäljningsorganisation

Företagets produkter säljs till slutkunder i Storbritannien via ett nätverk av cirka 50 återförsäljare, varav 10 är nytilkomna under de senaste månaderna. Nya återförsäljare, tillsammans med befintliga, kommer genom ökad exponering av Coachmans produkter i hela Storbritannien och genom bättre tillgång till produkterna för slutkunderna att bidra till att förbättra Coachmans marknadsandel.

Affärsprocess

Koncernens relationer med sitt kundnätverk är nyckeln till dess långsiktiga framgång. Dialog med återförsäljare är en viktig del av affärsprocessen. Här fångas nya trender upp och marknadstrender kan följas löpande.

Coachmans säljteam har regelbunden kontakt med nätverket av återförsäljare för att säkerställa att husvagnarna och husbilarna uppfyller användarens förväntningar. Gemensamma produktutvecklingsmöten hålls för att identifiera önskemål och behov hos målgrupperna för de olika produktlinjerna.

Utöver detta är koncernens relation med leverantörer nyckeln till att leverera den kvalitet och det värde som kunderna efterfrågar.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Lågkonjunkturen 2023 har påverkat Storbritannien något lindrigare än stora delar av övriga Europa och även om ökade levnadskostnader och osäkerheten i energipriserna har bromsat efterfrågan är försäljningen av husvagnar för närvarande fortfarande stabil. Detta tillsammans med det ökade trycket av stigande räntor är något Coachman Caravan behöver vara uppmärksamma på framöver. Följaktligen kommer verksamheten att fortsätta att övervaka eventuella utmaningar på marknaden och kommer att anpassa orderböckerna därefter för att undvika att stå med för stort lager vid säsongens slut.

Planerna på att investera i ytterligare lokaler och nya produktionsanläggningar fortsätter dock så att verksamheten är redo när efterfrågan åter ökar.

Företaget fortsätter att utveckla sitt husvagnssortiment med tydligt fokus på välutrustade modeller i mellan- och premiumsegmentet.

Husbilar

Sedan Kabe Group helt förvärvade Coachman Caravan 2021 har ett djupare samarbete med koncernen inletts. Detta samarbete har inneburit att Coachman har dragit nytta av Kabes "know how" och omfattande erfarenhet av husbilar för att lansera ett antal Coachman-märkta husbilar till den brittiska marknaden.

Till säsongen 2025/26 är det företagets avsikt att tillverka husbilarna lokalt för att fullt ut kunna dra nytta av den ökande efterfrågan på husbilar. För närvarande är efterfrågan högre än utbudet så att förbättra försäljningen inom detta område kommer att hjälpa Coachman att bli mer konkurrenskraftiga och öka sin marknadsandel.

Produktsortiment

Coachmans husvagnar och husbilar är byggda enligt hög standard med hjälp av toppmoderna konstruktionsmetoder och material. Coachman Caravan strävar alltid efter att skapa det perfekta fritidsfordonet anpassat för det brittiska mellan- och premiumsegmentet.

Husvagnar

För säsongen 2024 har Coachman Caravan minskat antalet serier till fem med totalt 18 modeller. Inom de fem serierna (Acadia, VIP, Laser, Laser Xcel och Lusso) finns en design och layout som passar de flesta kunder och budgetar, som var och en erbjuder maximal komfort vid sidan av bekvämlighet.

Husbilar

Under de senaste 2 åren har Coachman introducerat en "Travelmaster" under eget varumärke vilken är byggd enligt brittiska specifikationer. Verksamheten har också till säsongen 2024 lanserat dels sin allra första Mercedes A-klass-husbil, "Imperial", dels en mindre husbil Travelmaster Sportivo som gjorde sin debut på Birmingham NEC-mässan i februari 2024.

Utöver detta presenterade Coachman också sin nya van i februari 2024 som är baserad på en Fiat och som initialt kommer att importeras från Affinity.

Kunder

Det breda utbudet av husbilar och husvagnar gör Coachman till ett uppskattat val för många målgrupper, från barnfamiljer till seniorer. Husvagnarna är kända för sin höga kvalitet, vilket skapar ett gott rykte och ger en hög grad av återkommande kunder. Majoriteten av kunderna uppgraderar till en ny Coachman i genomsnitt vart tredje år.

Företaget har ännu ingen instegsmodell i sitt produktsortiment vilket för närvarande begränsar tillgången till en potentiell sektor av marknaden.

2024

Tack vare ett växande nationellt nätverk av återförsäljare och ett omfattande produktsortiment förväntas Coachman fortsätta stärka sin marknadsposition inom både husvagnar och husbilar.



Coachman Travel Master.



Coachman Travel Master Sportivo 565.



Affinity – Segment husvagnar husbilar

Tillverkare av vans för den skandinaviska och europeiska marknaden.

Affinity RV Sp. z.o.o. är tillverkare av vans med en produktionsanläggning i Ozorków i Polen.

2023 var Affinitys fjärde verksamhetsår och under andra kvartalet 2023 lanserade företaget en andra monteringslinje vilket fördubblade produktionskapaciteten. 2022 års utmaning i försenade leveranser av FIAT-chassin med produktionsavbrott som följd, har i år kunnat undvikas tack vare starten av samarbetet med MAN. Det är även det samarbetet som möjliggjort ökad kapacitet och effektivitet vilket resulterat i en ökad omsättning och vinst.

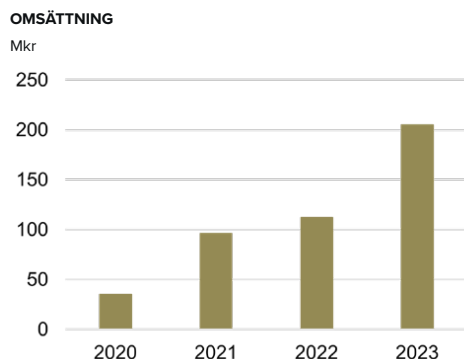
Produktionsorganisation och nuvarande lagernivåer gör det möjligt att fortsätta produktionen utan avbrott. Det ger också en säker bas för vidareutveckling av Affinity.

Under det senaste året har företaget utökat sitt europeiska återförsäljarnätverk. I planerna för 2024 ingår också att gå in på den brittiska marknaden. Genomförandet av denna plan kommer att ske i direkt samarbete med Coachman.

Även produktportföljen har utvecklats vilket beskrivs närmare längre ned.

Omsättning

2023 uppgick omsättningen inom husvagns- och husbilssegmentet till 206 (112).



Försäljningsorganisation

Affinitys produktportfölj säljs för närvarande genom dels ett eget återförsäljarnätverk på flertalet empiriska marknader utanför Skandinavien, dels genom KABEs återförsäljarnätverk i Skandinavien. Allt eftersom produktionstakten ökas är målsättningen att utöka återförsäljarnätverket för att öka täckningsgraden på bearbetade marknader.

Eurons växelkurs och dess inverkan på företagets utveckling

Växelkursen för den polska zlotyn mot euron har minskat avsevärt de senaste månaderna. En betydande del av kostnaderna, särskilt lönekostnaderna, realiseras i zloty och försäljningen sker i euro. Därför har förändringen i valutasituationen under denna period haft en negativ inverkan på bolagets finansiella resultat. Regeringsskiftet i Polen och de fortfarande synliga effekterna av kriget i Ukraina gör det svårt att presentera en tillförlitlig prognos för nästa år.

Produktförändringar

Idag erbjuder Affinity fem olika vansmodeller, tre på Fiat Ducato-chassit och två på MAN TGE-chassit. Dessutom presenterades på CMT-mässan i Stuttgart i januari 2024, Freedom – en instegsmodell som produceras i fabriken i Ozorków. Det entusiastiska mottagandet av det nya projektet öppnar upp ytterligare ett fält för utveckling för företaget. Produktportföljen kommer att utökas i år för att bättre anpassa sig till kundernas förväntningar.

Marknadsföring

Affinitys nuvarande marknadspolicy bygger på marknadsföring via sociala medier och närvaro på branschmässor i Tyskland. Affinity utökar även samarbetet med den tyska branschtidningen Promobil, samt branschjournalister och YouTubers.

Marknadsutveckling

2023 har Affinity mött en mer utmanande marknadsmiljö på en krympande europeisk husbilsmarknad. Affinity fortsätter dock att öka sin marknadsandel genom att öka antalet modeller och utöka återförsäljarnätverket. Närvaron på nya marknader (främst Storbritannien) bör mer än kompensera för det lägre intresset från den krympande europeiska marknaden.

Utvecklingsutsikter

Affinitys mål för 2024 är att bibehålla nuvarande produktionsvolymerna eller öka dem något. Målsättningen baseras på konjunkturförsämringen och det minskade konsumtionsutrymmet hos konsumenter där bedömningen är att 2024 kommer bli ett tufft år för hela fritidsfordonsbranschen. Med Affinitys utvecklingsstrategi som bygger på innovation och originalitet och en utökad produktionskapacitet och växande marknad står Affinity förberett. Huvudmålet med varumärket är att presentera unika produkter, väl anpassade till kundernas behov.





2023 uppdaterades den interiöra designen till en ljusare träfoliefärg.

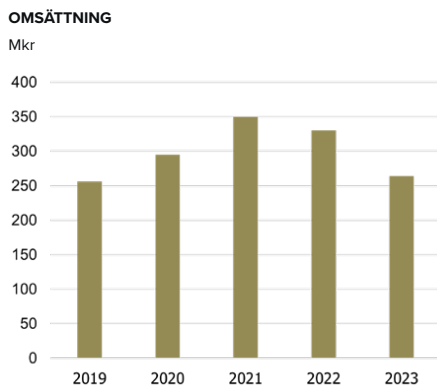


KAMA Fritid – Segment tillbehör

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen.

Omsättning

Omsättningen för segmentet tillbehör uppgick till 264 Mkr (330). KAMA Fritids försäljning av tillbehör är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad. Minskningen av omsättningen beror på att vissa produkter som förtält till husvagnar och markiser följer försäljningen av nya produkter, och samtidigt har återförsäljarna under året minskat sina lagernivåer i sina tillbehörsbutiker.



Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Huvuddelen av varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från central-lagret på Torsvik.

Norge

Försäljningen och alla kontakter med återförsäljarna sköts av personal på KAMA Fritids kontor i Sarpsborg. Verksamheten i Norge har utvecklats positivt de senaste åren genom att KAMA Fritid har tagit över Isabellas försäljning av förtält.

Finland

KAMA Fritid bedrivs från hyrda lokaler på Vaanda-området utanför Helsingfors. Säljarna har regelbunden kontakt med återförsäljarna i Finland, men största delen av produkterna levereras från centrallagret i Jönköping direkt till återförsäljarna i Finland.

Marknadsutveckling

Den minskade försäljningen av husvagnar och husbilar under 2023 har påverkat KAMA Fritids försäljning negativt. Försäljningsnedgången beror även på att återförsäljarna har anpassat sina lager för en vikande marknad för nya fritidsfordon. Anpassning av lagren påbörjades redan under andra halvåret 2022.

En låg utskrotning av både husvagnar och husbilar, i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet fritidsfordon och campare som brukas, vilket långsiktigt påverkar KAMA Fritids verksamhet positivt. Den låga utskrotningen gör också att efterfrågan på reservdelar ökar. Det ökade husbilsbeståndet har även lett till en högre efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar utvecklade och anpassade för boende till mer kortfristig boende på ställplatser eller tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör ökar kontinuerligt. Förpackningarna är anpassade till KAMA Fritids butikskoncept. Antalet KAMA-butiker har under 2023 fortsatt att öka och uppgår nu till över 120 butiker i Norden. Under året har den första butiken upprättats hos en tysk återförsäljare.

Under de senaste åren har det varit stora utmaningar att hantera prishöjningar både på artiklar och på transporter. Huvuddelen av kostnadshöjningarna har kunnat transporteras vidare i distributionsledet. Under året har fokus varit att minska lagret, då en del artiklar köpts in under 2022 till högre transportpriser än vad som gällt under 2023.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Butikslösningar utvecklas tillsammans med ett par olika inredningsföretag. Förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker.

Under lågsäsong arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

Webbshop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment. Konsumenterna väljer återförsäljare, därmed konkurrerar inte E-handeln med det ordinarie distributionsledet. Konsumenten väljer den återförsäljare som den önskar för att hämta ut sina valda varor, vilket ökar trafiken i butiken och skapar möjligheter till merförsäljning för återförsäljarna.

Utbildning av säljpersonal hos återförsäljarna

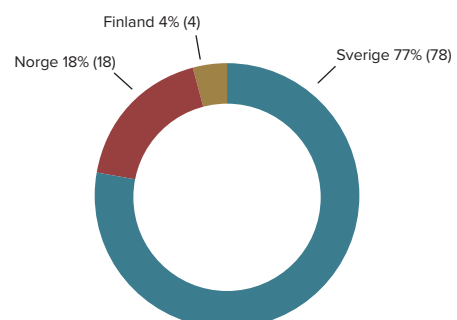
Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap. Sedan december har vi ett E-learning system där vi regelbundet lägger till nya utbildningsprogram. Mottagandet har varit mycket positivt.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras det kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköphistorik.

Antalet återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2022





KAMA Fritid erbjuder det bredaste produktsortimentet och den högsta servicenivån i Norden. KAMA Fritid har som enda tillbehörsföretag utvecklade butiks- och datasystem som möjliggör för återförsäljarna att hantera stora volymer under högsäsongen.

Hanteringsutrustning

För att kunna öka volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna. Samtliga system är uppdaterade och har en hög driftsäkerhet.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar.

KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter till husvagns- och husbilsbranschen, vilka bland annat innefattar Dometic, Thule, Thetford, Alde, Fiamma, med flera. KAMA Fritid är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland och för Westfields sortiment av fritidsmöbler.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikkatet Isabella, som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige, Norge och Finland. Markiserna till husbilar tillverkas av företagen Thule i Belgien, Dometic i Belgien och Fiamma i Italien.

KAMA Fritid säljer också ett ökande antal produkter under de egna varumärkena WeCamp, GoCamp och Royal Camping.

WeCamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden. Sortimentet omfattar fritidsmöbler, husgeråd och tältmaterial med mera.

GoCamp

GoCamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschpassade tekniska produkter såsom elcyklar, smart-TVs, ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel och husbilstillbehör med mera.

Royal Camping

Varumärket Royal Camping, med de underliggande varumärkena Camping Queen, Camping King och Camping Kidz. Sortimentet har utvecklats med inriktning mot "glamping" (glamour camping) och innehåller serviser, glas, textilier, heminredning, möbler med mera.

Konkurrenter

KAMA Fritid erbjuder det bredaste produktsortimentet och den högsta servicenivån i Norden. KAMA har som enda tillbehörsföretag utvecklade butiks- och datasystem som möjliggör för återförsäljarna att hantera stora volymer under högsäsongen. KAMA erbjuder som enda grossist möjlighet för återförsäljarna att skapa sin egen webb-handel.

I Norge finns konkurrenter som Max Fritid (Kroken Caravan AS) och i Finland Caravan Tukko OY och KAHA. Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag, som försökt etablera sig på den nordiska marknaden.

År 2024

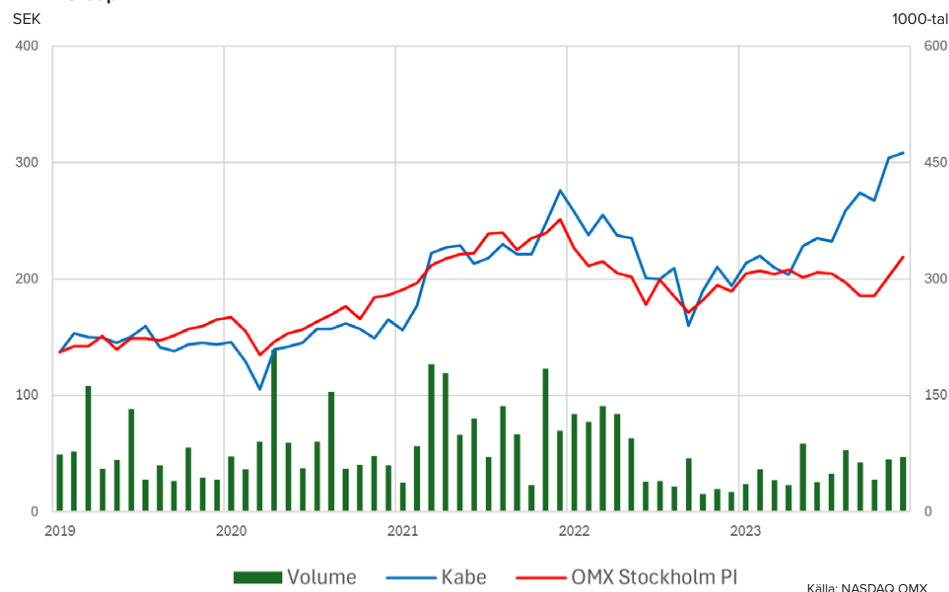
KAMA Fritid bedöms ha en fortsatt positiv långsiktig utveckling av verksamheten. Återförsäljarnas lagernivåer har under 2023 anpassats till den rådande marknadssituationen. Detta tillsammans med ett ökat intresse för camping och förbättrad köpkraft hos konsumenterna bedöms påverka KAMAs verksamhet positivt under 2024.

KABE Group-aktien

Kursutveckling och aktieomsättning 2019-2023

KABE Group AB

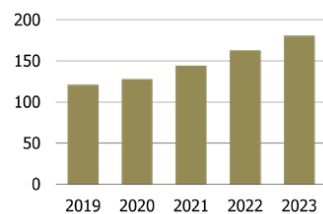
SEK



Aktiedata per balansdagen	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat/aktie, kr	25:56	25:22	23:56	7:44	13:11
Eget kapital/aktie, kr	180:67	162:89	144:33	128:00	121:11
Föreslagen utdelning/aktie, kr	8:00	8:00	7:00	3:00	0
Börskurs, kr	308	194	276	165	144
Antal aktier	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000

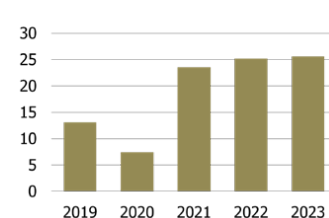
EGET KAPITAL/AKTIE

Kr



RESULTAT/AKTIE

Kr



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	28
Förslag till vinstdisposition	30
Flerårsöversikt	31
Bolagsstyrningsrapport	32

Räkenskaper Koncernen	
Rapport över totalresultatet	38
Rapport över finansiell ställning	39
Kassaflödesanalys	40
Rapport över förändring av eget kapital	41

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	42
2 Segmentsrapportering	42
3 Intäkter från avtal med kunder	44
4 Anställda och ersättning till anställda	44
5 Avskrivningar fördelade per funktion	45
6 Kostnad per kostnadsslag	45
7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	45
8 Arvode till revisorer	46
9 Transaktioner med närstående	46
10 Finansiella intäkter och kostnader	46
11 Skatt	46
12 Rörelseförvärv	47
13 Immateriella tillgångar	48
14 Materiella anläggningstillgångar	49
15 Nyttjanderättstillgångar	50
16 Andelar i intressebolag	51
17 Andra långfristiga fordringar	51
18 Varulager	52
19 Rörelsefordringar	52
20 Finansiella instrument	53
21 Eget kapital	54
22 Avsättningar	54
23 Förändring i finansiell skuld	54
24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54
25 Ställda säkerheter	54
26 Eventualförpliktelser	55
27 Finansiell riskhantering	55
28 Händelser efter balansdagen	55

Räkenskaper Moderbolaget	
Rapport över totalresultatet	56
Balansräkning	57
Kassaflödesanalys	58
Förändring av eget kapital	59

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	60
2 Anställda och ersättning till anställda	60
3 Avskrivningar fördelade per funktion	60
4 Kostnad per kostnadsslag	61
5 Transaktioner med närstående	61
6 Operationell leasing	61
7 Arvode till revisorer	61
8 Ränteintäkter och räntekostnader	61
9 Bokslutsdispositioner	61
10 Skatt	61
11 Materiella anläggningstillgångar	62
12 Andelar i koncernbolag	62
13 Andelar i intressebolag	63
14 Fordringar hos koncernföretag	63
15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	63
16 Eget kapital	63
17 Obeskattade reserver	63
18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63
19 Eventualförpliktelser	63
20 Förslag till vinstdisposition	63
21 Händelser efter rapportperioden	63
Revisionsberättelse	66

Definitioner

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som KABE Group tillämpar, vilka baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som används av företagsledningen och andra intressenter för att analysera trender och utvecklingen av koncernens verksamhet som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. KABE Groups intressenter bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut, utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Observera att de alternativa nyckeltal som definierats nedan kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Se nedan för en lista över definitioner och nyckeltal som används och refereras till i denna rapport.

Avkastningsmätt

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Aktierelaterade mått

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kapitalbegrepp

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter och immateriella tillgångar.

Likvida medel

Kassa och bank, kortfristiga placeringar.

Räntebärande skulder

Långfristig och kortfristig upplåning, nettopensionsskuld.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för KABE Group AB (publ.), organisationsnummer 556097-2233, med säte i Jönköping, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1.1-31.12 2023

Struktur och organisation

KABE Group AB är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABE Groups webbplats är kabegroup.se.

Moderbolaget KABE Group AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor.

KABE Groups huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar, husbilar, vans och campers samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria, Sun Living, Coachman, Affinity, Easy Camper samt KAMA Fritid. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna. KABE är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria är Nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. Adrias produkter importeras från producenten Adria Mobil d.o.o. i Slovenien och distribution sker i Sverige, Norge och Finland. Coachman är en av de ledande producentererna av husvagnar inom premiumsegmentet i England. Affinity Camper Vans tillverkas i Polen för den skandinaviska och europeiska marknaden. KAMA Fritid är Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen.

Koncernen har 1 066 anställda och omsättningen uppgår till 4,1 miljarder kronor 2023.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2023 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet är 5 kronor per aktie.

För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE Group AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (8 personer) som äger 51 % av kapitalet och 67 % av rösterna. Näst största ägare är Nordea Nordic Small Cap Fund som äger 14 % av kapitalet och 8 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 5 % av kapitalet och 3 % av rösterna. Utlandsägandet står för 24 % av kapitalet och 15 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 5 348.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABE Groups bolagsstyrning grundar sig på svensk kod för bolagsstyrning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan styrelsen och verkställande direktören av aktieägarna på årsstämman. Detta i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Alla bolag noterade

på NASDAQ OMX Stockholm ska följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABE Groups bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 32-37.

Valberedning

Regler för valberedningens sammansättning och arbete antogs av årsstämman 2010 och har ej ändrats. I enlighet härmed har nedanstående beslut fattats.

Vid årsstämman 2023 beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman eller när behov föreligger. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2023 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Lennart Oliw som sin representant och som därefter störste ägare ingår Mats J Andersson från Nordea Nordic Small Cap Fund, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens totala omsättning uppgick till 4 084 Mkr (3 667). Resultat efter finansiella poster uppgick till 304 Mkr (286). Årets resultat uppgick till 230 Mkr (227). Resultat per aktie uppgick till 25:56 kr (25:22).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har distributionsavtalet med Adria Mobil i Slovenien förlängts. Adria Mobil är en av Europas största tillverkare av husbilar, vans och husvagnar och är ett helägt dotterbolag till det franska moderbolaget Trigano SA. Distributionsavtalet har förlängts via koncernens helägda dotterbolag Adria AB till och med den 30 juni 2034. En option om ytterligare fyra års avtalstid till och med den 30 juni 2038 finns även i avtalet.

Inga övriga enskilda händelser av större dignitet finns att rapportera under perioden.

Miljöpåverkan

KABE AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framför allt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. Då KABE Groups mål är att ständigt vara "steget före" arbetar många anställda med produktutveckling.

Koncerninvesteringar

Koncernens nettoinvesteringar¹ uppgick till 32 Mkr (61) varav 0 (5) är hänförliga till företagsaffärer under perioden.

För mer information om företagsaffärer se not 12. Exklusive investeringar i företag har koncernen under perioden investerat totalt 33 Mkr (57) i anläggningstillgångar varav 21 Mkr (36) i maskiner och inventarier, 3 Mkr (11) i byggnader och mark, 1 Mkr (0) i immateriella anläggningstillgångar samt 8 Mkr (10) i nyttjanderätter.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 278 Mkr (554). Soliditeten uppgick till 66 % (59). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 180:67 kr (162:89).

Riskhantering

Till följd av det nuvarande makroekonomiska läget, de senaste årens stigande inflation liksom geopolitisk oro råder det osäkerhet och gör det svårt att förutse hur efterfrågan och kostnadsbas kommer att påverkas. För att bedöma hur utvecklingen kan komma att påverka KABE Groups risker och riskhantering följer vi händelseutvecklingen noggrant genom en aktiv omvärldsbevakning. Därtill följer nedanstående information samt ytterligare information i not 27.

Valutarisker

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adrias import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (EUR) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABEs, Coachmans och Affinitys produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Valutaexponering för KAMAs produkter är hänförlig till import av handelsvaror. Enligt KABE Groups finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser i huvudsak belånade factoringfordringar. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Koncernen har historiskt låga kundförluster. KABE Groups kunder är i regel återförsäljare av fordon. Koncernens återförsäljarnät består till stor del av, inom branschen, väletablerade handlare vilka koncernen har en lång erfarenhet av. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning av kundfordringar. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar. Vid enskilda tillfällen kan till följd av strategiska beslut en väsentlig koncentration av kreditrisken återfinnas gentemot ett fåtal, vid den tiden, strategiskt viktiga återförsäljare. I huvudsak är dock kreditrisken spridd på ett större antal oberoende återförsäljare på olika nationella marknader. Exponeringen per balansdagen är generellt mindre mot respektive återförsäljare, dock finns en viss koncentration mot 8 individuella återförsäljare. Dessa återförsäljare stod per balansdagen tillsammans för c:a 32 % av totala utestående kund- och reversfordringar.

Försäkringar

KABE Group upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår ständigt arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 1 066 personer (1 020). I övrigt se not 4.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2024

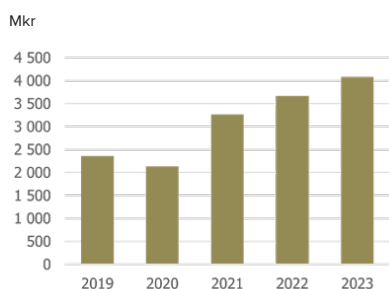
Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2023, se not 4. De senast beslutade riktlinjerna överensstämmer med de föreslagna.

Lön och övriga förmåner

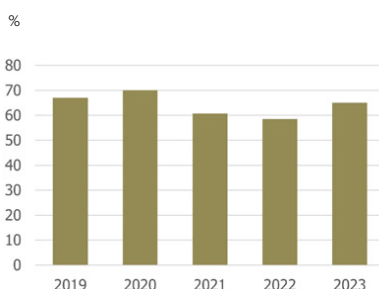
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktig lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2023 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50% av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 % av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35 % av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

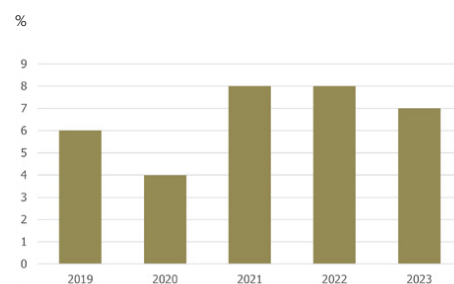
OMSÄTTNING KONCERN



SOLIDITET KONCERN



RÖRELSEMARGINAL KONCERN



Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerhetsställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 4.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 4.

Återköp av egna aktier

KABE Groups styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna.

Framtid

Genom KABE Groups kompletta produktportfölj och ökade internationella närvaro flyttar koncernen fram sina marknadspositioner. Koncernens resultat visar att man idag är mindre exponerade mot enskilda marknader. Det är dock svårt att förutsäga i vilken utsträckning den mer utmanande makroekonomiska situationen, med hög inflation, volatila energipriser och geopolitisk osäkerhet påverkar marknaden på kort sikt. Samtidigt finns det positiva tendenser som att priserna på insatsmaterial generellt börjar att stabiliseras och att konsumenternas intresse för Mobile Living är fortsatt stort.

KABE Groups bredare marknadsbas har avsevärt ökat möjligheterna att aktivt styra och anpassa de volymer

koncernen tillför till respektive bearbetad marknad, vilket ger förutsättningarna för en starkare resultatutveckling och bibehållen kontinuitet i verksamheten. Med sin ökade diversifiering, starka finansiella ställning, kompletta produktportfölj och höga inneboende innovationstakt står KABE Group väl rustad för att möta framtidens marknad och kunder.

Koncernen är fullt fokuserad på att fortsätta följa sin strategiska inriktning att bygga en starkare och mer internationell KABE Group. Målsättningen är att koncernen långsiktigt ska ha en marknadsledande position på bearbetade huvudmarknader, inom varje pris- och produktsegment för husvagnar, husbilar och tillbehör. Koncernen förväntar sig att de långsiktiga positiva trenderna för hållbara semesterformer fortsätter och att en ökad miljömedvetenhet kombinerat med ett intresse för att upptäcka sitt närområde är här för att stanna.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11 §, har KABE Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen och finns tillgänglig på www.kabegroup.se/hallbarhet.

Hållbarhetsrapporten redogör för koncernens fokusområden och förmåga att skapa ekonomiska, sociala och miljömässiga värden för sina intressenter.

Enligt årsredovisningslagen 6 kap 12 §, är KABE Group skyldig att rapportera om vissa hållbarhetsrelaterade frågor, vilka redogörs för i hållbarhetsrapporten under "Långsiktig och hållbar affärsutveckling", "Goda arbetsvillkor" och "Våra affärsprinciper".

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 8:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 4,00 kronor i maj och november. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla koncernens långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen gällande KABE Groups utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30 - 50 % av årets resultat i koncernen. Årets utdelning utgör i koncernen 31 % av vinsten efter skatt och 4 % av justerat eget kapital.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 23 % och koncernens soliditet till 65 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 375 436
Årets resultat	86 159 123
Summa	98 534 559

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 8:00 kr/aktie	72 000 000
i ny räkning överföres	26 534 559
Summa	98 534 559

Flerårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning	4 084	3 667	3 266	2 132	2 358
Rörelseresultat	280	279	257	75	137
Finansnetto	14	4	-1	0	11
Resultat efter finansiella poster	304	286	265	84	148
Årets resultat	230	227	212	67	118
Balansposter					
Goodwill	29	28	27	-	-
Anläggningstillgångar	598	555	557	411	426
Fordringar och varulager	1 547	1 368	978	949	1 181
Likvida medel	278	554	578	279	32
Summa tillgångar	2 452	2 505	2 140	1 639	1 639
Eget kapital	1 626	1 466	1 299	1 152	1 090
Långfristiga skulder	143	149	161	76	82
Kortfristiga skulder ¹	683	890	680	411	467
Summa eget kapital och skulder	2 452	2 505	2 140	1 639	1 639
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	6,9	7,6	7,9	3,5	5,8
Soliditet %	66	59	61	70	67
Övrigt					
Antal anställda	1 066	1 020	885	587	607
¹ Varav icke räntebärande skulder	630	845	619	397	444

¹För definitioner av använda alternativa nyckeltal, se "Definitioner" på sidan 27.

Bolagsstyrningsrapport

KABE Group AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABE Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabegroup.se.

Aktieägarna

KABE Group hade per årsskiftet 5 348 aktieägare. Per den 31 december 2023 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE Group AB är Maud Blomqvist 47 % och Anita Svensson 13 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 36.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företräddas via ombud.

Årsstämma 2023

KABE Groups årsstämma 2023 avhölls måndagen den 15 maj. Årsstämman beslöt i enlighet med samtliga förslag som styrelsen och valberedningen lagt fram. 27 aktieägare representerande 79 % av rösterna och 66 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Stämman beslöt om en utdelning om 8,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Alf Ekström och Ulf Rostedt. Till suppleanter omvaldes Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs KPMG AB till revisor med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor.
- Att godkänna arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2024

KABE Groups ordinarie årsstämma 2024 äger rum onsdagen den 15 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 65 och på bolagets hemsida, www.kabegroup.se.

Valberedning

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Den ordinarie årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen.

Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningsspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2024

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av årsstämman 2023 utsedda ordföranden för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Lennart Oliv och övriga aktieägare företräddas av Mats J Andersson, Nordea Nordic Small Cap Fund m fl. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämma 2024:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist, Alf Ekström och Ulf Rostedt.
- Omval av nuvarande suppleanter, Mikael Blomqvist och Peter Blomqvist.
- Att för tiden intill nästa årsstämma välja det registrerade revisionsbolaget KPMG AB som revisor med auktoriserad huvudansvarig revisor Olle Nilsson.
- Arvodet till styrelsen: 325 Kkr (325) till ordföranden samt 125 Kkr (125) som ersättning för övriga tjänster och 175 Kkr (175) vardera till övriga ledamöter. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.

Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Valet att ha två suppleanter trots att detta inte är i enlighet med Koden punkt 4.2 föranleds av bolagets ägarstruktur. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABE Groups styrelse består av sju stämmovalda ledamöter, två suppleanter och två personalrepresentanter. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABE Groups större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABE Groups styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2023 fem ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2024.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2023 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen fullgör de uppgifter som åvilar ett revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen. En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör samt tre verkställande direktörer i dotterbolag, koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2023 valdes KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2024. Vid sidan av uppdraget i KABE Group har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat Väderstad AB och XANO Industri AB. KPMG AB genomför revisionen i KABE Group AB, koncernen samt i de svenska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE Group har valt att styrelsens ordförande deltar i möten med revisorerna på uppdrag av styrelsen. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorn har för 2023 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen vid ett sammanträde. KABE Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat KPMG AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till KPMG ABs betalda ersättningar för 2023 framgår av not 8. KPMG AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE Group.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2023 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2023, se not 4. Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Lön och övriga förmåner

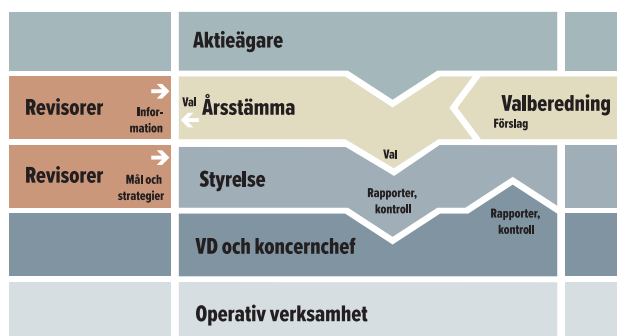
Den koncernövergripande målsättningen är att uppnå marknadsledarskap där långsiktigt lönsam tillväxt och en innovationsledande position är viktiga aspekter. Koncernens affärsmodell bygger på strategin att uppnå marknadsledarskap och lönsam tillväxt genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga produkter som bidrar till en hållbar utveckling och en omställning till ett hållbart samhälle. En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, däribland hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De riktlinjer som beskrivs i detta avsnitt ska gälla för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2023 samt på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Ersättning till koncernledningen ska vara marknadsmässig och utgå från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda mål, målen kan vara kopplade till ekonomiskt utfall i verksamheten samt egna individuella mål. Mätperioden för kriterierna för rörlig lön ska vara ett år och den rörliga lönen får uppgå till högst 50 % av den sammanlagda kontantlönen under mätperioden.

För VD ska pensionsförmåner och sjukförsäkring vara avgiftsbestämda. Rörlig kontanterättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas idag av ITP-planen och har inom ramen för denna möjlighet till alternativ ITP. Pensionspremierna till övriga ledande befattningshavare avseende fast lön ska inte uppgå till mer än 35% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön är pensionsgrundande i den mån det följer gällande kollektivavtal som är tillämpliga på befattningshavaren. Andra förmåner kan utgöras av sjukvårdsförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad andel av den sammanlagda ersättningen.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis om det i ett enskilt fall föreligger särskilt skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag enligt not 4.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 4.

För ytterligare information om ersättning till VD/koncernchef, se bolagets ersättningsrapport publicerad på hemsidan.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Benny Holmgren



Maud Blomqvist

Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE Group AB	VD Holmgren Group AB	Pensionär
Aktieinnehav	15 000	171 000 ²	0	2 409 150
Övriga styrelse- uppdrag	Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB		Ordförande: Holmgrens Fritid AB Styrelseledamot: Nivika Fastigheter AB (publ.)	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	5/5	5/5	5/5	5/5
Deltagande i revisionsutskott¹⁾	1/1	1/1	0/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	325 000	-	175 000	175 000

¹⁾ Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

²⁾ Alf är närstående till Maud Blomqvist.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Pensionär

1 896 753

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Sales and service Northern
Europe,
Husqvarna AB

500

Styrelseledamot:
KABE AB,
Adria AB,
KAMA Fritid AB

2014

Ja

Ja

5/5

1/1

175 000

**Ulf Rostedt**

Ledamot

1967

VD i Eldon Installation AB

2 700

Styrelseledamot:
Assars Industri AB

2020

Ja

Ja

4/5

1/1

175 000

**Peter Lilja**Personal-
representant

1974

KABE AB

0

2014

Styrelsens sekreterare
Jacob Westesson
Ekonomidirektör
KABE Group AB**Revisor KPMG AB**
med huvudansvarig revisor
Olle Nilsson**Håkan Lindgren**Personal-
representant

1968

KABE AB

5

2023

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	4 596 303	560 800	4 035 503	9 643 503	67,0%	51,1%
Nordea Nordic Small Cap Fund	1 215 646		1 215 646	1 215 646	8,4%	13,5%
Bengt Karlsson	337 000		337 000	337 000	2,3%	3,7%
Brown Brothers Harriman & CO	281 559		281 559	281 559	2,0%	3,1%
Stig-Olof Simonsson	244 612		244 612	244 612	1,7%	2,7%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Reino Sigonius	120 995		120 995	120 995	0,8%	1,3%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	109 624		109 624	109 624	0,8%	1,2%
KBC Bank NV	83 094		83 094	83 094	0,6%	0,9%
Spiltan Fonder AB	74 418		74 418	74 418	0,5%	0,8%
Övriga	1 765 749		1 765 749	1 765 749	12,3%	19,6%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	176 091		176 091	176 091	1,2%	2,0%
Svenska privatpersoner	6 237 729	600 000	5 637 729	11 637 729	80,8%	69,3%
Svenska finansiella och institutionella bolag	412 490		412 490	412 490	2,9%	4,6%
Utlandsboende ägare	2 173 690		2 173 690	2 173 690	15,1%	24,2%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden 2023-12-29

Koncernledning



Alf Ekström

VD och Koncernchef
KABE Group AB

Född 1956



Mikael Blomqvist

VD KABE AB
vVD KABE Group AB

Född 1981



Jacob Westesson

Ekonomidirektör
KABE Group AB

Född 1975



Johan Skogeryd

VD Adria AB

Född 1977



Jonas Tidqvist

VD KAMA Fritid AB

Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABE Groups finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, omsättning, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE Groups årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. En modell för systematiskt riskarbete tillämpas där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå.

KABE Groups största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABE Groups interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE Group uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABE Groups olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

KABE Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

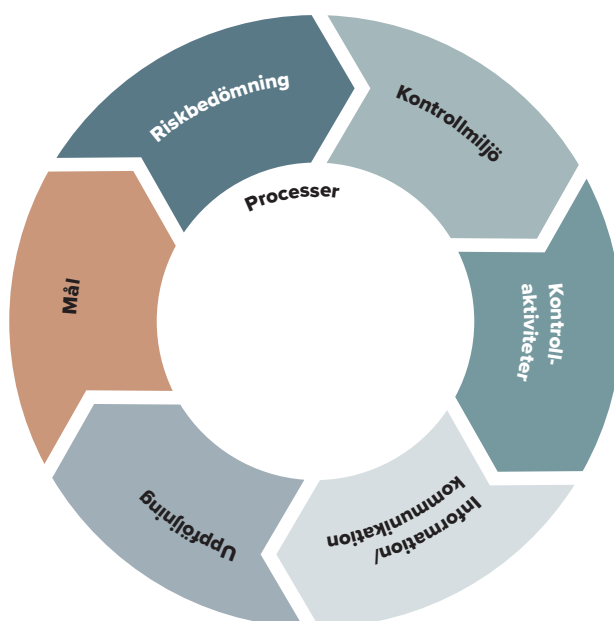
Information och kommunikation

KABE Groups information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (kabegroup.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Koncernens rapport över totalresultatet

mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2,3	4 084	3 667
Kostnad för sålda varor	6	-3 494	-3 145
Bruttoresultat		590	522
Försäljningskostnader	6	-192	-162
Administrationskostnader	6	-112	-93
Övriga rörelseintäkter	7	13	18
Övriga rörelsekostnader	7	-19	-6
Rörelseresultat	4,5,8,9	280	279
Resultat från andelar i intressebolag	16	10	3
Finansiella intäkter	10	18	6
Finansiella kostnader	10	-4	-2
Resultat efter finansiella poster		304	286
Skattekostnad	11	-74	-59
Årets resultat		230	227
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omföras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		2	3
Övrigt totalresultat netto efter skatt		2	3
Årets totalresultat		232	230
Resultat per aktie	21	25,56	25,22
Periodens summa totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets ägare		230	229
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	29	28
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	119	127
Materiella anläggningstillgångar	14	317	328
Nyttjanderättstillgångar	15	19	19
Andelar i intressebolag	16	57	47
Andra långfristiga fordringar	17	86	34
Summa anläggningstillgångar		627	583
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 072	971
Kundfordringar	19	415	332
Övriga fordringar	19	43	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	17	18
Likvida medel	20	278	554
Summa omsättningstillgångar		1 825	1 922
Summa tillgångar		2 452	2 505
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	21	45	45
Andra reserver		11	9
Balanserad vinst		1 567	1 411
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 623	1 465
Innehav utan bestämmande inflytande		3	1
Summa eget kapital		1 626	1 466
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	18	20
Uppskjuten skatteskuld	11	115	104
Långfristiga leaseskulder	23	10	11
Övriga långfristiga skulder	23	0	14
		143	149
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	44	37
Kortfristiga leaseskulder	23	9	8
Garantireserv	22	29	25
Leverantörsskulder		411	573
Aktuell skatteskuld		12	28
Övriga skulder		51	36
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	127	183
		683	890
Summa skulder		826	1 039
Summa eget kapital och skulder		2 452	2 505

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		280	279
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		55	49
Vinst/förlust vid försäljning av inventarier		-1	1
Förändring garantireserv		4	2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-1	-6
Utdelning från intressebolag		1	1
Erhållen ränta		18	6
Betald ränta		-4	-2
Betald skatt		-86	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		266	257
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-100	-339
Rörelsefordringar ¹	17,19	-119	-51
Rörelseskulder ²		-193	239
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-146	106
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-24	-47
Förändring i långfristiga fordringar	17,19	-8	4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	2
Förvärv av bolag och verksamheter		0	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31	-46
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld till kreditinstitut		-17	-18
Amortering av leasingskuld		-11	-8
Utdelning till aktieägare		-72	-63
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-100	-89
Årets kassaflöde		-277	-29
Likvida medel vid årets början		554	578
Kursdifferenser i likvida medel		1	5
Likvida medel vid årets slut		278	554

¹ Förändring av rörelsefordringar omfattar kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt reversfordringar (se not 17).

² Förändring av rörelseskulder omfattar samtliga kortfristiga skulder enligt balansräkningen utom leaseskulder och garantireserv.

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	45	6	1 248	1 299	0	1 299
Årets resultat			226	226	1	227
Övrigt totalresultat		3	0	3	0	3
Summa totalresultat		3	226	229	1	230
Transaktioner med koncernens ägare						
Lämnad utdelning			-63	-63	0	-63
Utgående balans 31 december 2022	45	9	1 411	1 465	1	1 466
Ingående balans 1 januari 2023	45	9	1 411	1 465	1	1 466
Årets resultat			228	228	2	230
Övrigt totalresultat		2	0	2	0	2
Summa totalresultat		2	228	230	2	232
Transaktioner med koncernens ägare						
Lämnad utdelning			-72	-72	0	-72
Utgående balans 31 december 2023	45	11	1 567	1 623	3	1 626

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. KABE Groups koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE Group AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2023

I januari 2023 har en ändring av IAS 1 trätt i kraft vilken syftar till att ge företag mer vägledning kring vilka redovisningsprinciper som är väsentliga och därför ska beskrivas i årsredovisningen. Uppdateringen av IAS 1 har föranlett ett arbete med att i större omfattning fokusera på väsentliga redovisningsprinciper för KABE innebärandes att presenterade redovisningsprinciper har strukturerats och skrivits om.

Övriga nya och uppdaterade standards som har börjat tillämpas den 1 januari 2023 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och förändrade standarder 2024 och framåt

Nya och ändrade IFRS som träder i kraft per den 1 januari 2024 eller senare kommer inte att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Avrundningsdifferenser

Alla poster anges i Mkr och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

Not 2 Segmentsrapportering

Redovisningsprincip

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstruktur som KABE Groups VD och koncernchef (koncernens högste verkställande beslutsfattare) använder för att utvärdera prestation samt för att besluta om resursallokering till segmenten. Koncernen har tre segment: Husvagnar/usbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten.

Segmenten ansvarar för rörelseresultatet och de nettotillgångar som används i deras verksamheter vilka även är de finansiella mått som VD och koncernchef använder för att utvärdera segmentens

Koncernredovisning

Konsolideringsprinciper

I koncernen ingår KABE Group AB och de bolag över vilka KABE Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån när bolaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Detta uppnås under normala omständigheter om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Dotterbolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE Group erhåller bestämmande inflytande. Dotterbolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta och moderbolagets funktionella valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhet för konsolidering, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål samt att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse presenteras i ett separat stycke i respektive not.

prestation. Skatt, nettoskuld och eget kapital är ej fördelade poster som inte rapporteras per segment. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten husvagnar och usbilar samt tillbehör redovisas i segmentet övrigt. I segmentet övrigt ingår transporter, lokalhyror och koncerngemensamt. Det förekommer ingen försäljning av färdiga varor eller tjänster mellan segmenten. I segmenten ingår endast intäkter från externa kunder. Segmentsredovisningen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen. Segmentet husvagnar och usbilar omfattar inköp, produktion, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning. Segmentet tillbehör omfattar inköp, utveckling, logistik, marknadsföring och försäljning.

Rapportering per segment

Affärsområden 2023	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	3 788	264	32	4 084
Rörelseresultat	257	13	10	280
Ränteintäkter	18	0	0	18
Räntekostnader	-4	0	0	-4
Resultat från andelar i intressebolag	2	0	8	10
Resultat efter finansiella poster	273	13	18	304
Tillgångar	2 075	200	120	2 395
Andelar i intressebolag	7	0	50	57
Summa tillgångar¹	2 082	200	170	2 452
Summa skulder¹	-696	-15	-115	-826
Investeringar	28	3	2	33
Avskrivningar	-36	-4	-15	-55

Affärsområden 2022	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	3 306	330	31	3 667
Rörelseresultat	244	26	9	279
Ränteintäkter	6	0	0	6
Räntekostnader	-2	0	0	-2
Resultat från andelar i intressebolag	3	0	0	3
Resultat efter finansiella poster	251	26	9	286
Tillgångar	2 065	197	196	2 458
Andelar i intressebolag	4	0	43	47
Summa tillgångar¹	2 069	197	239	2 505
Summa skulder¹	-816	-7	-216	-1 039
Investeringar	30	2	25	57
Avskrivningar	-33	-3	-13	-49

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2023	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 159	197	29	1 385
Storbritannien	1 006	-	-	1 006
Tyskland	642	0	0	642
Norge	442	52	3	497
Finland	264	15	0	279
Danmark	32	0	0	32
Övriga länder	243	0	-	243
Totalt	3 788	264	32	4 084

Segmentsrapportering - Externa intäkter fördelade på geografiska marknader 2022	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Summa
Sverige	1 287	246	28	1 561
Storbritannien	763	-	-	763
Norge	497	61	3	561
Finland	250	23	0	273
Tyskland	230	0	0	230
Danmark	72	0	-	72
Övriga länder	207	0	-	207
Totalt	3 306	330	31	3 667

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	1 806	1 941	17	49
Norge	1	1	1	-
Storbritannien	545	471	10	6
Finland	74	66	0	-
Övriga länder	26	26	5	2
Summa	2 452	2 505	33	57

¹Under 2022-2023 har förändring skett vad gäller tillgångar och skulder i segmenten. Se not 12.

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprincip

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

Koncernen redovisar intäkter för försäljning av demonstrationsfordon till leasingbolag, vilka är placerade hos återförsäljare, när kontroll övertas av finansbolaget. Intäkten redovisas med avdrag dels för den eventuella bedömda kreditrisk

som finns kopplad till bolagets borgensåtagande i samband med försäljning av vissa demonstrationsfordon, dels för återförsäljarens räntefria finansieringsperiod. Kreditrisken bedöms på samma sätt som kreditrisken för kundfordringar, se vidare i not 27. Återförsäljarens räntefria finansieringsperiod varierar i längd beroende på när under året fordonen levereras och uppskattas utifrån det förväntade värdet av framtida räntebetalningar. KABE Group är huvudman för såväl försäljning av varor som för transporttjänster. Samtliga ingångna avtal med kunder har kort löptid (<1 år).

Not 4 Anställda och ersättning till anställda

Redovisningsprincip

De anställdas ersättningar utgörs av utbetalda löner samt upplupen bonusersättning i den mån sådan finns. Full reservering görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

I koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört arbetet. Samtliga svenska tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom

pensionsförsäkring i Alecia. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	563	181	744	553	174	727
Finland	5	-	5	6	-	6
Norge	3	-	3	3	-	3
Polen	74	12	86	48	9	57
Storbritannien	204	20	224	200	23	223
Övriga länder	2	2	4	2	2	4
	851	215	1 066	812	208	1 020
Könsfördelning i företagets styrelse	22	4	26	22	4	26
Könsfördelning i företagsledningen	5	-	5	5	-	5
	2023			2022		
	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹	Övriga anställda	Totalt	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	46	401	447	44	375	419
Sociala kostnader	12	130	142	9	121	130
(varav rörlig ersättning)	(31)	(8)	(39)	(19)	(6)	(25)
(varav pensionskostnader)	(4)	(21)	(25)	(3)	(17)	(20)
	58	531	589	53	496	549

¹Avser lönekostnader till samtliga styrelseledamöter, VD:ar samt övriga ledande befattningshavare i moder- samt dotterbolag.

	2023		2022	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)				
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	325	125	325	125
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	175	-	175	-
Anita Svensson	175	-	175	-
Benny Holmgren	175	-	175	-
Alf Ekström				
Maud Blomqvist	175	-	175	-
Ulf Rostedt	175	-	175	-
Håkan Lindgren [¶]				
Peter Lilja [¶]				
	1 200	125	1 200	125

[¶] Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2023 uppgick till 1 200 Kkr (1 200 Kkr), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 325 Kkr (325), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har ersättning för andra tjänster utgått med 125 Kkr (125) till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2023 uppgick lön och ersättningar till verkställande direktören till 5 330 Kkr (5 147). Utöver lön och andra ersättningar tillkommer pensionskostnader om 525 Kkr (481) samt förmån av fri bil. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 6 349 Kkr (6 682) och pensionskostnader uppgår till 2 136 Kkr (1 778). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt tre VD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för koncernchef är 65 år och för övriga ledande befattningshavare 66 år.

Rörlig ersättning

Under 2023 har bonus utgått med 1 300 Kkr (1 420) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 5 899 Kkr (6 135 Kkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2023 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 158 % (172).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 5 Avskrivningar fördelade per funktion

	2023					2022				
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella och anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Immateriella och anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor	12	19	10	7	48	11	18	10	4	43
Försäljningskostnader	-	3	-	2	5	-	2	-	2	4
Administrationskostnader	-	1	-	1	2	-	1	-	1	2
Summa	12	23	10	10	55	11	21	10	7	49

Not 6 Kostnad per kostnadsslag

	2023	2022
Inköp till produktionen	2 841	2 364
Personalkostnader	655	567
Avskrivningar	55	49
Övriga externa kostnader	247	420
Summa	3 798	3 400

Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Redovisningsprincip

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	8	17
Vinst vid försäljning av inventarier	1	1
Övrigt	4	
Summa	13	18
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-20	-6
Förlust vid försäljning av inventarier	0	0
Övrigt	1	
Summa	-19	-6
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-6	12

I raderna valutakursdifferenser ingår verkligt värde på derivat med -12 mkr (11).

Not 8 Arvode till revisorer

	2023	2022
Till koncernens revisionsföretag KPMG AB har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	1	1
För andra uppdrag	0	0
För skattekonsultationer	0	0
	1	1
	2023	2022
Till övriga revisorer har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	1	1
För andra uppdrag	0	0
För skattekonsultationer	0	0
	1	1

Not 11 Skatt

Redovisningsprincip

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-70	-58
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-4	-1
Redovisad skattekostnad	-74	-59

	2023		2022	
Specifikation av redovisad skattekostnad				
Resultat före skatt	304		286	
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-63	-20,6%	-59	-20,6%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,3%	-1	-0,2%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0,1%	0	0,1%
Effekt av utländska skattesatser	-3	-1,2%	0	-0,1%
Resultatandelar i intressebolag redovisas	2	0,6%	1	0,1%
Förändrad skattesats i Storbritannien	-9	-2,9%	-	-
Övrigt	0	-0,1%	0	0,0%
	-74	-24,4%	-59	-20,7%

Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

	2023			2022		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatteskuld						
Materiella anläggningstillgångar	-	-27	-27	-	-26	-26
Immateriella anläggningstillgångar	-	-29	-29	-	-24	-24
Reserv kundfordringar	7	-	7	7	-	7
Obeskattade reserver	-	-69	-69	-	-64	-64
Övrigt	3	-	3	3	-	3
Summa	10	-125	-115	10	-114	-104
	2023	2022				
Förändringar i uppskjuten skatt						
Ingående uppskjuten skatteskuld	-104	-104				
Anläggningstillgångar	3	3				
Reserv kundfordringar	0	1				
Obeskattade reserver	-5	-5				
Förändring av skattesats i Storbritannien	-9	-				
Omräkningsdifferens	0	-1				
Övrigt	0	2				
Utgående uppskjuten skatteskuld	-115	-104				

Den uppskjutna skatten har netto redovisats i de fall legal kvittningsrätt föreligger.

Not 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE AB och Adria AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 19 Mkr (20) och kundfordran var 3 Mkr (1) per 2023-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 4.

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på checkräkningskredit, belånade kundfordringar och leasingskulder.

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	18	6
Summa	18	6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-4	-2
Summa	-4	-2

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och förväntade kreditförluster redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Not 12 Rörelseförvärv

Redovisningsprincip

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser till verkligt värde på förvärvsdagen. Värderingen inkluderar en bedömning av ett verkligt värde på eventuell villkorad köpeskillning per förvärvsdatum. Alla efterföljande förändringar av den villkorade köpeskillningen redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter redovisas direkt i årets resultat när de uppkommer.

Förvärv under 2023

KABE Group förvärvade i oktober 2023 konkursboet Nordic Specialhusbilar AB. Genom denna affär har KABE Group förvärvat tillgångar och immateriella rättigheter som använts för att tillverka husbilar och specialfordon. Produktionen har bedrivits i över 30 år och försäljningen av specialfordon har inriktat sig mot den skandinaviska marknaden. Kunderna till dessa mer avancerade yrkesfordon finns bland annat inom vården och polisväsendet. Omsättningen uppgick under det senaste kalenderåret till drygt 30 Mkr. Genom detta förvärv förstärker KABE sin position inom ett segment riktat mot företag och offentlig verksamhet.

Affärsområdet för specialfordon har slagits samman med det existerande dotterbolaget S.Karosser, varigenom produktionskapaciteten i koncernen kan användas än mer effektivt.

Förvärvade nettotillgångar till bedömt verkligt värde uppgick vid förvärvstillfället till c:a 2 MSEK. Förvärv bedöms ej som väsentligt varför upplysning om förvärvsanalys inte inkluderas. Förvärvet har ingen påverkan på koncernens omsättning eller resultat för 2023.

Förvärv under 2022

Den 1 september 2022 slutförde KABE Group förvärvet av samtliga aktier i S. Karosser Aktiebolag ("S. Karosser").

S. Karosser tillverkar och säljer pickup-campers som enkelt lyfts på och spänns fast på ett pickup-flak. S. Karosser tillverkar även utställningsbilar för verktyg och profilprodukter. Verksamheten bedrivs i Dorotea, Sverige. Förvärvet innebär även framtida investeringar i S. Karosser's produktionskapacitet med målsättning att dubbla kapaciteten.

Förvärvade nettotillgångar till bedömt verkligt värde uppgick vid förvärvstillfället till 6 MSEK. Ingen goodwill har uppstått till följd av transaktionen.

S. Karosser har konsoliderats i segmentet husvagnar och husbilar från och med 1 september 2022.

*För definitioner av använda alternativa nyckeltal, se "Definitioner" på sidan 27.

Not 13 Immateriella tillgångar

Redovisningsprincip

KABE Group redovisar olika former av immateriella tillgångar. Samtliga immateriella tillgångar, förutom varumärke och goodwill, har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av löpande under respektive tillgångs nyttjandeperiod. I de fall det rör sig om tillgångar som inte har en bestämbar nyttjandeperiod så testas dessa årligen för nedskrivning eller oftare om händelser eller ändrade förhållanden indikerar att tillgången kan ha förlorat i värde. En eventuell genomförd nedskrivning reverseras om förutsättningen för dess genomförande ändras. Nedskrivningar av goodwill kan emellertid aldrig reverseras.

Kundrelationer

Nyttjandeperioden för förvärvade kundrelationer har bedömts till 10 år. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp över kundrelationernas nyttjandeperiod.

Varumärken

Förvärvat varumärke har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod då KABE Group ämnar använda varumärket under en oöverskådlig tid.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger KABE Groups andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. När skillnaden är negativ, så k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter vilka utgörs av koncernens bolag. Varje bolag som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång. Utgifter för utveckling av interna programvaror har aktiverats då de däremot bedöms uppfylla kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya programvaror för internt bruk. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

	2023					2022				
	Kund- relationer	Varu- märken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningss- tillgångar	Summa	Kund- relationer	Varu- märken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningss- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärden	97	45	28	4	174	94	43	27	4	168
Nyanskaffningar	-	-	-	1	1	-	-	-	0	0
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1	0	1	0	2	3	2	1	0	6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	98	45	29	5	177	97	45	28	4	174
Ingående avskrivningar	-17	-	-	-2	-19	-7	-	-	-2	-9
Årets avskrivningar	-10	-	-	0	-10	-10	-	-	0	-10
Omräkningsdifferenser	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27	-	-	-2	-29	-17	-	-	-2	-19
Utgående planenligt restvärde	71	45	29	3	148	80	45	28	2	155

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter vilka utgörs av koncernens bolag. Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt med försiktig utgångspunkt i de av ledningen upprättade prognoser för de kommande fyra åren.

Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 15,0% per år under kommande fyra år. Antagna rörelsemarginaler uppgår till 8,2% för nästkommande år, därefter en prognostiserad rörelsemarginal omkring 10,3%. Kassaflöden bortom denna fyraårsperiod har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2 procent per år vilket motsvarar en bedömd långsiktig inflation.

Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna. Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod provas årligen för nedskrivningsbehov, eller oftare om indikation om nedskrivningsbehov finns. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 15,7% före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter och rörelsemarginalen försämrats med 3 procentenheter från prognosnivå har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad nyttjandeperiod.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

Byggnader 7–50 år

Markanläggningar 20–25 år

Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

	2023			2022		
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärden	383	247	630	370	211	581
Förvärv dotterbolag	0	0	0	0	2	2
Nyanskaffningar	3	21	24	11	36	47
Omklassificeringar	-	-	0	-	-	-
Avyttringar	-	-7	-7	-	-3	-3
Årets omräkningsdifferenser	1	0	1	2	1	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	387	261	648	383	247	630
Ingående avskrivningar	-140	-162	-302	-129	-143	-272
Årets avskrivningar	-12	-23	-35	-11	-21	-32
Avyttringar	-	6	6	-	2	2
Omklassificeringar	-	-	0	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-152	-179	-331	-140	-162	-302
Utgående planenligt restvärde	235	82	317	243	85	328

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 45 (45) Mkr.

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 0 (9) Mkr pågående investeringar i byggnad och 2 (0) Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprincip

KABE Group leasar främst tillgångar i kategorierna "byggnader och mark" (lager och försäljningskontor), "truckar och maskiner" samt "bilar och andra fordon". KABE Groups leasingavtal för byggnader och mark löper normalt med en 2–5 år ej uppsägningsbar leasingperiod. Avtalen för truckar har normalt en ej uppsägningsbar leasingperiod om 5 år, och bilar 3 år. Förlängningsoptioner och option att säga upp avtal finns i majoriteten av leasingavtalen. Dessa villkor används för att maximera operationell flexibilitet. Optioner att förlänga och säga upp avtal i förtid kan endast främst utnyttjas av koncernen och inte av respektive leasegivare. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar (anläggningstillgångar) med motsvarande leasingskuld. Redovisningen sker initialt den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den period av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden som är kortast. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristiga och de som förfaller senare som långfristiga. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekomponenten ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter.
- Leasingavgifter som beror på ett index eller en premie.
- Garanterat restvärde som leasetagaren förväntas betala till leasegivaren.

- Lösenpriset för köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen.
- Sanktioner vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer nyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan då den implicita räntan i leasingkontrakten inte kan fastställas. Diskonteringsräntan som använts vid värderingen av åtagandet har för samtliga avtal anpassats efter vilken typ av leasad tillgång som avses, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i koncernen. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 - 5 % beroende på olika antaganden och avser den vägda genomsnittliga marginella låneräntan på leasingskulden. Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp som leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning för koncernen, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.
- Initiala direkta utgifter.
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalet.

Betalningar för korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde är tillgångar med ett värde av 50 Kkr, eller lägre, i nyskick.

För förändring av leaseskuld se not 23.

	2023					2022				
	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt	Byggnader och mark	Truckar och maskiner	Bilar och andra fordon	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde										
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20	5	7	4	36	14	4	5	4	27
Nya leasingavtal	2	3	3	0	8	5	2	2	1	10
Uppsagda kontrakt	-	0	-4	-2	-6	-	-1	-1	-1	-3
Kontraktsmodificeringar samt förändring i index eller räntor i avtal	2	-	1	-	3	1	-	1	-	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24	8	7	2	41	20	5	7	4	36
Akkumulerade avskrivningar										
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10	-3	-2	-2	-17	-7	-3	-1	-2	-13
Avskrivningar	-6	-1	-2	-1	-10	-3	-1	-2	-1	-7
Uppsagda kontrakt	-	0	3	2	5	-	1	1	1	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	-4	-1	-1	-22	-10	-3	-2	-2	-17
Netto bokfört värde	8	4	6	1	19	10	2	5	2	19

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under året var 11 (7) Mkr.

Per 31 december 2023 har koncernen endast förlängningsoptioner uppgående till mindre ej betydande belopp.

Kontraktsmodificeringar avser i huvudsak bedömningar gällande längden av kvarstående avtalsperioder.

För nya avtal har koncernen valt att tillämpa den implicita räntan i leasingavtalet.

Not 16 Andelar i intressebolag

Redovisningsprincip

Bolag där KABE Group har betydande men inte bestämmande inflytande, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Till intressebolag räknas KABE Rental AB, Nordfarbo AB, Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB och KABE Finans AB. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att värdet på intresseföretaget värderas till koncernens andel av företagets egna kapital samt

eventuella kvarvarande över- och undervärden. I årets resultat redovisas "Resultat från andelar i intressebolag" vilket utgörs av koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger. Utdelningar från intressebolag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
KABE RENTAL AB	556542-5930	Jönköping	46	10	9
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	39	32
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2	2
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	6	4
Summa				57	47
Redovisat värde vid årets ingång				47	46
Investeringar				1	-
Intressebolag som övergått till dotterbolag				-	-
Andel i intressebolags resultat				10	3
Erhållen utdelning				-1	-2
Omräkningsdifferens				-	-
Koncernens utgående värde				57	47
Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.					
Intäkter				44	33
Resultat				10	2
Tillgångar				83	71
Skulder				20	18
Eget kapital				63	53

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	34	56
Tillkommande fordringar	65	1
Amortering	-13	-23
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	86	34

Av årets utgående redovisade värde avser 87 % (94) lånereverser för förfallna kundfordringar, kallat reversfordringar. Resterande del avser andra lån, säkerhetsdispositioner och övrigt. Amorteringar vilka förfaller inom ett år uppgår till 11 Mkr (18) och redovisas som övrig fordran. Kreditrisken för utestående fordringar bedöms löpande. För ytterligare information rörande kreditrisker se not 27.

Not 18 Varulager

Redovisningsprincip

KABE Groups varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet.

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	443	356
Varor under tillverkning	21	23
Färdiga varor	604	585
Varor på väg	4	7
Summa vaulager	1 072	971

Årets nedskrivning uppgår till 33 Mkr (31), varav 31 Mkr (28) avser råvaror och förnödenheter och 2 Mkr (3) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 19 Rörelsefordringar

Redovisningsprincip

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. KABE Group använder den förenklade ansatsen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Förändringar i reserver för förväntade kreditförluster av kundfordringar redovisas i övriga rörelseintäkter och kostnader.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

KABE Group säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning med hänsyn tagen till makroekonomiska faktorer inverkan framåt. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställningen i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen.

Vid 2023 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter kreditriskreservering, till 415 Mkr (332). Reservering för osäkra fordringar görs baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och uppgår per balansdagen till 37 Mkr (35).

Under vissa omständigheter ingår KABE Group avtal om factoring, innebärande att vissa kundfordringar säljs till en finansiell aktör. I och med att denna aktör i särskilda fall har möjlighet att lämna tillbaka fordran i de fall som betalning inte erhålls så redovisas kundfordran, och motsvarande skuld i balansräkningen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå.

	2023	2022
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	452	367
Reservering för osäkra kundfordringar	-37	-35
Övriga fordringar	43	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	18
Rörelsefordringar netto	475	397
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga förutbetalda kostnader	14	13
Upplupna intäkter	0	2
Summa	17	18
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	323	260
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	31	40
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	29	17
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	69	50
Reservering för förfallna kundfordringar	-37	-35
Bokfört värde kundfordringar	415	332
Kreditreservering, förenklad metod		
För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. För ytterligare information se not 27. Kreditreserveringen för andra fordringar än kundfordringar (till exempel reversfordringar) uppgår till mindre belopp. Förhållandet var detsamma föregående år.		

	2023	2022
Ingående balans	-35	-29
Återföring tidigare reserveringar	0	0
Årets reservering	-2	-6
Utgående balans	-37	-35

Not 20 Finansiella instrument

Redovisningsprincip

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och på vilka grunder som det enskilda instrumentet förvaltas. Ett finansiellt instruments klassificering inverkar på hur instrumenten ska eller kan värderas, främst om det ska värderas till upplupna anskaffningsvärden eller verkliga värden. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificeringen av räntebärande finansiella tillgångar utgår från koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Beroende på vilken affärsmodell som tillämpas för ett enskilt finansiellt instrument så kan det komma att värderas till antingen:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via resultatet eller
- verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas dessa med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller uteslutande för att erhålla avtalsenliga kassaflöden, det vill säga betalningar av nominellt kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till sina upplupna anskaffningsvärden utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel och övriga kortfristiga fordringar. Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. I den mån som företaget innehåller finansiella derivat redovisas dessa uteslutande till sina verkliga värden över resultaträkningen. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. KABE innehåller inga placeringar i egetkapitalinstrument som redovisas till sina respektive verkliga värden. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Nedskrivning

En reserv redovisas för förväntade kreditförluster. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Koncernen bedömer även vid varje rapportperiods slut om det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering. En förlustreserv redovisas för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande makroekonomiska faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, eventuell checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde och redovisas via resultaträkningen. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

	2023	2022
SEK	56	350
EUR	64	53
NOK	1	7
DKK	0	1
GBP	154	137
USD	1	5
PLN	2	1
Likvida medel	278	554

Not 21 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 26.

Utdelning under 2023

Under 2023 delade KABE Group sammanlagt ut 72 miljoner kronor till aktieägarna i form av en ordinarie utdelning om 8,00 kronor per aktie.

Förslag till utdelning under 2024

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 8:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 4,00 kronor.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv. Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2023	2022
Ingående balans	9	6
Årets omräkningsdifferens	2	3
Utgående balans	11	9
Summa andra reserver hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	11	9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier. Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

Not 22 Avsättningar

Redovisningsprincip

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE Group är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter.

	2023	2022
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	25	23
Förvärv dotterbolag	0	1
Årets avsättningar	21	15
Under året ianspråktaga belopp	-17	-15
Omräkningsdifferens	0	1
Utgående balans	29	25

Not 23 Förändring i finansiell skuld

	Ingående balans, 1 januari 2023	Kassaflöde inom finansieringsverksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten	Förvärv	Omräkningsdifferens	Tillkommande och ändrade leasingavtal	Utgående balans, 31 december 2023
Övriga långfristiga skulder	14	-14	-	-	-	-	0
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	20	-3	-	-	1	-	18
Kort- och långfristiga leaseskulder	19	-11	-	-	-	11	19
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	37	-	8	-	-1	-	44
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-	-
Total finansiell skuld	90	-28	8	0	0	11	81

Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut avser belånade kundfordringar via factoring och kortfristig del av räntebärande skuld till kreditinstitut.

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 0 Mkr (0).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

De finansiella skulderna löper med rörlig ränta, för mer information, se "Ränterisker" i not 27.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	73	69
Upplupna sociala avgifter	19	19
Övriga upplupna kostnader	35	94
Förutbetalda intäkter	-	1
Summa	127	183

Not 25 Ställda säkerheter

	2023	2022
Företagsinteckningar	158	163
Belånade kundfordringar	41	34
Summa	199	197

Not 26 Eventualförpliktelser

	2023	2022
Borgensförbindelser avseende demonstrationsfordon ¹	543	440
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	92	97
Summa	635	537

¹ Borgensförbindelse föreligger gentemot finansbolag avseende av återförsäljare leaseade demonstrationsfordon.

Not 27 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 81 Mkr (90). Den räntebärande skulden avser i huvudsak factoringskulder varför beloppet under året varierar. Samtliga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle endast påverka nettoresultatet marginellt.

Kreditrisker

Kreditrisker refererar till den risk att en motpart bryter mot sina betalningsförpliktelser vilket resulterar i ekonomisk förlust för koncernen.

Kreditrisken inom KABE Group finns så gott som uteslutande i kundfordringar samt reversfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. KABE Groups kunder är i regel återförsäljare av fordon. Koncernens återförsäljarnät består till stor del av, inom branschen, väletablerade handlare vilka koncernen har en lång erfarenhet av. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning av kundfordringar. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra kundfordringar. Vid enskilda tillfällen kan till följd av strategiska beslut en väsentlig koncentration av kreditrisken återfinnas gentemot ett fåtal, vid den tiden, strategiskt viktiga återförsäljare. I huvudsak är dock kreditrisken spridd på ett större antal oberoende återförsäljare på olika nationella marknader. Exponeringen per balansdagen är generellt mindre mot respektive återförsäljare, dock finns en viss koncentration mot 8 individuella återförsäljare. Dessa återförsäljare stod per balansdagen tillsammans för c:a 32% av totala utestående kund- och reversfordringar.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 415 Mkr (332). Reserven för osäkra kundfordringar omfattar kundfordringar och uppgick vid samma tidpunkt till 37 Mkr (35). Se not 17 och not 19 för närmare information.

Koncernens totala konverterade kundfordringar till reversfordringar uppgick per balansdagen till 86 Mkr. 75 mkr redovisas som långfristiga fordringar och den del där amorteringar förfaller inom ett år om 11 Mkr redovisas som övrig fordran. Kreditreserveringen för dessa fordringar uppgår till mindre belopp. Förhållandet var detsamma föregående år.

En viss kreditrisk finns även avseende demonstrationsfordon sålda till leasingbolag placerade hos återförsäljarna. Denna risk är spridd på ett antal olika finansbolag som i sin tur är leasegivare av demonstrationsfordonen till ett stort antal oberoende återförsäljare. Det finns därav ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag, se not 26 för ytterligare information.

Not 28 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerad för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicyen. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under året påverkat koncernens totalresultat med 2 Mkr (3). Antaget att EUR/SEK, GBP/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen för året förändras med 5% så skulle det påverka årets nettoomsättning med 71 Mkr (54). Nettoresultatet skulle påverkas med 3 mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 163 Mkr (96). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyen, inte denna risk. En förändring av EUR/SEK, GBP/SEK, NOK/SEK och PLN/SEK kursen med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 8 Mkr (5).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -58 Mkr (-53).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2023	2022
EUR	-1 161	-1 057
NOK	239	291
DKK	38	63
USD	-12	-32
GBP	254	89
PLN	0	2
Totalt	-642	-644

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicyen kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminkontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer i euro till ett nominellt belopp av 69 MEUR (51) med ett genomsnittsvärde på 11,15 SEK/EUR samt valutaterminer i norska kronor till ett nominellt belopp av 101 MNOK (76) med ett genomsnittsvärde på 1,04 SEK/NOK. 2023 har koncernen även haft valutaterminer i brittiska pund till ett nominellt belopp av 8 MGBP med ett genomsnittsvärde på 12,65 SEK/GBP. Vid utgången av året hade koncernen valutaterminer i euro till ett nominellt belopp av 60 (14) MEUR med ett genomsnittsvärde på 11,39 SEK/EUR samt 49 (52) MNOK med ett genomsnittsvärde på 1,00 SEK/NOK. Valutaterminer i brittiska pund uppgick vid utgången av året till ett nominellt belopp av 6 MGBP med ett genomsnittsvärde på 13,09 SEK/GBP. Samtliga finansiella derivat utgör så kallade nivå 2 instrument.

*För definitioner av använda alternativa nyckeltal, se "Definitioner" på sidan 27.

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		40,0	61,8
Driftskostnader		-10,4	-9,7
Bruttoresultat		29,6	52,1
Administrationskostnader		-27,4	-24,5
Övriga rörelseintäkter		0,2	0,5
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	2,4	28,1
Resultat från andelar i koncernföretag		60,5	-
Resultat från andelar i intressebolag		0,8	1,3
Ränteintäkter	8	27,2	8,8
Räntekostnader	8	-17,1	-3,8
Koncernbidrag		31,2	35,0
Resultat efter finansiella poster		105,0	69,4
Bokslutsdispositioner	9	-11,9	-0,7
Skattekostnad	10	-6,9	-14,0
Årets resultat*		86,2	54,7

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	84,9	90,3
Maskiner och inventarier	11	4,0	4,6
		88,9	94,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	12	68,9	68,9
Andelar i intressebolag	13	2,8	2,8
Fordringar hos koncernföretag	14	116,1	128,7
		187,8	200,4
Summa anläggningstillgångar		276,7	295,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernbolag		234,3	45,2
Kundfordringar		0,9	0,0
Aktuell skattefordran		0,8	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2,0	0,5
		238,0	45,7
Kassa och bank		224,9	336,8
Summa omsättningstillgångar		462,9	382,5
Summa tillgångar		739,6	677,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	16		
Aktiekapital		45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		12,4	29,7
Årets resultat		86,2	54,7
Summa fritt eget kapital		98,6	84,4
Summa eget kapital		147,2	133,0
Obeskattade reserver	17	101,1	89,1
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	5,6	6,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		476,5	431,8
Leverantörsskulder		0,9	2,0
Aktuell skatteskuld		-	3,8
Övriga skulder		3,8	7,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	4,5	4,8
		485,7	449,7
Summa skulder		592,4	544,8
Summa eget kapital och skulder		739,6	677,8

Information om moderbolagets eventualförpliktelser, se not 19.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2,4	28,1
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar som belastat resultatet	7,0	6,4
Resultat från andelar i intressebolag	0,8	1,3
Resultat från andelar i koncernbolag	60,5	-
Vinst/förlust vid försäljning av		
- inventarier	0,1	-
Koncernbidrag	31,2	35,0
Erhållen ränta	27,2	8,8
Betald ränta	-17,1	-3,8
Betald skatt	-12,0	-27,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	100,1	48,4
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-191,5	-14,8
Rörelseskulder	39,8	-46,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-51,6	-12,6
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,5	-12,3
Förändring utlåning	12,6	10,3
Försäljning av anläggningstillgångar	0,6	0,0
Förvärv av dotterföretag	-	-6,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	11,7	-8,2
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-72,0	-63,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-72,0	-63,0
Årets kassaflöde	-111,9	-83,8
Likvida medel vid årets början	336,8	420,6
Kursdifferenser i likvida medel	-	-
Likvida medel vid årets slut	224,9	336,8

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	45,0	3,6	48,6	92,7	92,7	141,3
Årets resultat				54,7	54,7	54,7
Årets totalresultat				54,7	54,7	54,7
Lämnad utdelning				-63,0	-63,0	-63,0
Utgående balans 31 december 2022	45,0	3,6	48,6	84,4	84,4	133,0
Ingående eget kapital 1 januari 2023	45,0	3,6	48,6	84,4	84,4	133,0
Årets resultat				86,2	86,2	86,2
Årets totalresultat				86,2	86,2	86,2
Lämnad utdelning				-72,0	-72,0	-72,0
Utgående balans 31 december 2023	45,0	3,6	48,6	98,6	98,6	147,2

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens noter, med de undantag som anges nedan.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelsena i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medeltalet anställda fördelat på kvinnor och män						
Sverige	8	6	14	8	8	16
Könsfördelning i företagets styrelse	7	2	9	7	2	9
Könsfördelning i företagsledningen	3	-	3	3	-	3
	2023			2022		
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Löner och andra ersättningar	10,0	4,9	14,9	9,7	5,0	14,7
Sociala kostnader	3,4	2,6	6,0	3,0	2,4	5,4
(varav rörlig ersättning)	(1,2)	(0)	(1,2)	(1,3)	(0)	(1,3)
(varav pensionskostnader)	(1,6)	(0,4)	(2,0)	(1,2)	(0,5)	(1,7)
	13,4	7,5	20,9	12,7	7,4	20,1

Se även not 4 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2023		2022	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	6,1	-	5,8	-
Administrationskostnader	-	0,9	-	0,6
Summa	6,1	0,9	5,8	0,6

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2023	2022
Personalkostnader	21,3	20,4
Avskrivningar	7,0	6,4
Övriga externa kostnader	9,5	7,4
Summa	37,8	34,2

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster. Av moderbolagets nettoomsättning 40,0 Mkr (61,8) avser 93,6 % (96,2) intäkter från koncernbolag och av inköpen avser 0,1 % (0,3) inköp från företag inom koncernen.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 6 Operationell leasing**Redovisningsprincip**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2023	2022
Årets leasingkostnad	0,1	0,4
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,6	0,4
– längre än ett men högst fem år	0,8	0,2

Not 10 Skatt**Redovisningsprincip**

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-7,3	-14,4
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	0,4	0,4
Redovisad skattekostnad	-6,9	-14,0

	2023		2022	
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	93,1		68,7	
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-19,2	-20,6%	-14,2	-20,7%
Effekt av skattefria utdelningar	12,6	13,5%	0,3	0,4%
Övrigt	-0,3	-0,3%	-0,1	-0,1%
	-6,9	-7,4%	-14,0	-20,4%

	2023	2022
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	6,0	6,0
Ingående uppskjuten skatteskuld	6,0	6,4
Årets förändring	-0,4	-0,4
Utgående uppskjuten skatteskuld	5,6	6,0

Not 7 Arvode till revisorer

	2023	2022
Till bolagets revisionsföretag KPMG AB har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,6	0,6
För andra uppdrag	0,3	0,0
För skattekonsultationer	-	-
	0,9	0,6

Not 8 Ränteintäkter och räntekostnader

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	12,5	2,4
Koncernintern ränta	14,7	6,4
Summa	27,2	8,8
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	0,0	-0,1
Koncernintern ränta	-17,1	-3,7
Summa	-17,1	-3,8

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Avsättning till periodiseringsfond	-11,8	0,0
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,1	-0,7
Summa	-11,9	-0,7

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	2023	2022
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	160,6	151,3
Nyanskaffningar	0,7	9,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	161,3	160,6
Ingående avskrivningar	-89,0	-84,8
Årets avskrivningar	-4,5	-4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-93,5	-89,0
Ingående ackumulerade uppskrivningar	18,7	20,3
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6
Utgående ackumulerade uppskrivningar	17,1	18,7
Utgående planenligt restvärde	84,9	90,3
Varav mark	10,0	10,0
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	84,9	90,3
Verkligt värde	171,7	164,4

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 18,0 Mkr avser 86 % hyresintäkter från koncernföretag.

	2023	2022
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	14,3	11,5
Nyanskaffningar	0,8	2,9
Avyttringar	-0,5	-0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,6	14,3
Ingående avskrivningar	-9,7	-9,2
Avyttringar	0,0	0,1
Årets avskrivningar	-0,9	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10,6	-9,7
Utgående planenligt restvärde	4,0	4,6

Not 12 Andelar i koncernbolag

Redovisningsprincip

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas

transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Dotterbolag					
KABE AB ¹	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
Adria AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Fastighet Momarken	559075-0179	Jönköping	100	54,2	54,2
KABE Holdings Limited ⁴	13062464	Hull, Storbritannien	100	0,0	0,0
KABE Camper AB ²	559387-9785	Jönköping	100	0,0	0,0
S. Karosser AB ⁵	556447-3568	Dorotea	100	6,2	6,2
Summa				68,9	68,9

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹ KABE AB äger 100 % av aktierna i KABE Adria OY (med säte i Helsingfors, Finland) och 80% av aktierna i Affinity RV sp. z.o.o (med säte i Ozorkow, Polen), och 100% av aktierna i Leisure Vehicles AB (med säte i Jönköping, Sverige).

² Företagen har ett aktiekapital på 50 000 kr.

³ KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid OY (med säte i Helsingfors, Finland), KAMA Fritid Norge AS (med säte i Gjesdal, Norge).

⁴ KABE Holdings Limited äger 100 % av aktierna i Coachman Group Limited, Coachman Holdings Limited och Coachman Caravan Company Limited (samtliga med säte i Hull, Storbritannien)

⁵ S. Karosser AB äger 100% av aktierna i Nordic Mobile Office AB (med säte i Dorotea).

Not 13 Andelar i intressebolag

Redovisningsprincip

Andelar i intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvär-demetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade

värdet för innehav i intressebolag. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Fastigheten Bodalsvägen i Kristinehamn AB	559080-5965	Kristinehamn	33	2,0	2,0
Summa				2,8	2,8

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2023	2022
Intäkter	41,4	30,0
Resultat	8,0	1,0
Tillgångar	75,9	66,6
Skulder	18,7	17,3
Eget kapital	57,2	49,3

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	128,7	139,0
Tillkommande fordringar	0,0	1,6
Amorteringar, avgående fordringar	-12,6	-11,9
Utgående redovisat värde	116,1	128,7

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	3,0	3,2
Upplupna sociala avgifter	0,9	1,0
Övriga upplupna kostnader	0,6	0,6
Summa	4,5	4,8

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023	2022
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	0,3
Övriga förutbetalda kostnader	1,0	0,2
Summa	2,0	0,5

Not 19 Eventualförpliktelser

	2023	2022
Borgensförbindelser för utomstående bolag	3,2	3,2
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	74,3	70,9
Summa	77,5	74,1

Not 16 Eget kapital

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i KABE Group AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 8:00 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 26.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserade vinstmedel summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 17 Obeskattade reserver

	2023	2022
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	1,5	1,3
Periodiseringsfond avsatt 2018	18,4	18,4
Periodiseringsfond avsatt 2019	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2020	15,7	15,7
Periodiseringsfond avsatt 2021	40,3	40,3
Periodiseringsfond avsatt 2023	11,8	-
Summa	101,1	89,1
Uppskjuten skatt ingår med	21,3	18,8

Not 20 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 8:00 kronor (8:00) per aktie, att utbetalas vid två tillfällen med vardera 4,00 kronor. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla koncernens långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen gällande KABE Groups utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30 - 50 % av årets resultat i koncernen. Årets utdelning utgör i koncernen 31 % av vinsten efter skatt och 4 % av justerat eget kapital.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 23 % och koncernens soliditet till 65 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 375 436
Årets resultat	86 159 123
Summa	98 534 559

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 8:00 kr/aktie	72 000 000
i ny räkning överföres	26 534 559
Summa	98 534 559

Not 21 Händelser efter rapportperioden

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 april 2024. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

Tenhult 2024-04-12

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Ulf Rostedt
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Håkan Lindgren
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2024-04-12
KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE Group AB (publ.) kallas härmed till bolagsstämma onsdagen den 15 maj 2024 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den

6 maj 2024, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast onsdagen den 8 maj kl. 12.00 under adress KABE Group AB, Box 14, 560 06 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post bolagsstamma@kabe.se. För att ha rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 6 maj 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter den 6 maj 2024 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ärenden

- | | |
|----|---|
| 1. | som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma |
| 2. | eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen och tillhörande kallelse |

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 8:00 kr per aktie för 2023 (8:00 kr). Utdelningen föreslås betalas ut i två omgångar, den första om 4:00 kr per aktie i maj och den andra om 4:00 kr per aktie i november. De föreslagna avstämningsdagarna är 17 maj och 15 november 2024.

Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 22 maj 2024 och den 20 november 2024.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2024-05-15 Delårsrapport för första kvartalet.

2024-08-28 Delårsrapport för andra kvartalet.

2024-11-07 Delårsrapport för tredje kvartalet.

2025-02-27 Lämnas rapport för fjärde kvartalet och helåret 2024.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE Group AB, Box 14, 560 06 Tenhult eller via KABE Groups hemsida: kabegroup.se.

Tenhult i april 2024

Styrelsen

I samband med bolagsstämman serveras kaffe, te och tillbehör. Servering från kl 16.00.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE Group AB (publ), org. nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE Group AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering kundfordringar

Se not 17, 19 och 27 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 kundfordringar om 415 MSEK (332 MSEK). På balansdagen är kundfordringarna nedskrivna med 37 MSEK (35 MSEK). Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Värdering av kundfordringar baseras på företagsledningens bedömningar och principer för reservering av osäkra kundfordringar. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av kundfordringar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vidare har vi utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar för nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar och de antaganden som ligger till grund för uppskattningen.

Ytterligare granskning har omfattat betalningsanalys, granskning av avtal för betalningsplaner samt åldersanalys av utestående kundfordringar.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av kundfordringar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-26 och 65. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och

koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KABE Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för KABE Group AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till KABE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören

bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.



Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar,

kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till KABE Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Jönköping den 12 april 2024

KPMG AB

Olle Nilsson

Auktoriserad revisor



KABE Group AB

Box 14, 561 06 Tenhult
Tel 036-39 37 00
Org.nr 556097-2233
kabe@kabe.se

www.kabegroup.se