

Delårsrapport

Q3 2026


bilia



Tredje kvartalet 2026

Högre resultat och marginal för både Serviceaffären och Bilaffären

Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 9 961 Mkr (9 717).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 380 Mkr (310). Det högre operativa rörelseresultatet var hänförligt till Sverige och Norge medan Västeuropa redovisade ett något lägre resultat.
- Rörelseresultatet uppgick till 326 Mkr (284) och rörelsemarginalen ökade från 2,9 procent till 3,3 procent. Föregående år inkluderade en vinst vid avyttring av fastigheter om 35 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 185 Mkr (191). Föregående år inkluderade en skattefri vinst om 35 Mkr vid försäljning av fastigheter i Sverige. Resultat per aktie uppgick till 2,02 kronor (2,07).
- Operativt kassaflöde uppgick till 479 Mkr (792). Föregående år inkluderade en likvid om 303 Mkr vid försäljning av fastigheter i Sverige.

Nio månader 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 30 482 Mkr (30 204).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 1 173 Mkr (1 002). Det högre operativa rörelseresultatet var framför allt hänförligt till Sverige men även Norge rapporterade ett högre resultat. Västeuropa redovisade ett starkt resultat i nivå med föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 018 Mkr (901) och rörelsemarginalen ökade från 3,0 procent till 3,3 procent. Föregående år inkluderade vinster vid avyttring av verksamhet och fastigheter i Sverige om 62 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 609 Mkr (532). Resultat per aktie uppgick till 6,64 kronor (5,76).
- Operativt kassaflöde uppgick till 1 045 Mkr (1 433). Föregående år inkluderade en likvid om 303 Mkr vid försäljning av fastigheter i Sverige.

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret
	2026	2025	2026	2025		2025
Nettoomsättning	9 961	9 717	30 482	30 204	40 690	40 413
Operativt rörelseresultat ¹⁾	380	310	1 173	1 002	1 622	1 452
Operativ rörelsemarginal, %	3,8	3,2	3,8	3,3	4,0	3,6
Rörelseresultat	326	284	1 018	901	1 388	1 271
Rörelsemarginal, %	3,3	2,9	3,3	3,0	3,4	3,2
Resultat före skatt	248	199	782	632	1 073	923
Periodens resultat	185	191	609	532	837	760
Resultat per aktie, kronor ²⁾	2,02	2,07	6,64	5,76	9,10	8,22
Operativt kassaflöde	479	792	1 045	1 433	1 720	2 108

¹⁾ För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.

²⁾ Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Högre resultat i Serviceaffären och högre orderingång för nya bilar

Tredje kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat uppgick till 380 Mkr vilket var 70 Mkr högre jämfört med föregående år. Marginalen förbättrades från 3,2 procent till 3,8 procent.

Det högre operativa rörelseresultatet var framför allt hänförligt till Serviceaffären som redovisade ett resultat om 293 Mkr, vilket var 60 Mkr högre än föregående år. Bilaffären redovisade ett operativt rörelseresultat om 99 Mkr vilket var 18 Mkr högre jämfört med föregående år, främst hänförligt till försäljning av nya bilar i Sverige.

Den underliggande orderingången för nya bilar var 27 procent högre jämfört med föregående år. Orderstocken vid periodens utgång uppgick till 18 654 bilar, vilket var en hög nivå ur ett historiskt perspektiv och cirka 6 100 eller 49 procent fler bilar jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet för tredje kvartalet var starkt och uppgick till 479 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA exklusive IFRS 16 vid kvartalets utgång var 1,2 gånger.

Högre resultat och marginal för Serviceaffären

Serviceaffären rapporterade det högsta operativa rörelseresultatet någonsin för ett tredje kvartal. Efterfrågan under kvartalet var fortsatt stabil i våra länder och den organiska tillväxten i Serviceaffären var 3 procent. Marginalen för tredje

kvartalet förbättrades från 10,2 procent till 12,0 procent.

Vi har kontinuerligt fokus på effektivitet, tillgänglighet och kundupplevelse i vår Serviceaffär. Under året har vårt effektiviseringsprogram med årliga besparingar om 150 Mkr implementerats och besparingarna har full effekt vid årets slut. Vi fortsatte arbetet med att integrera nystartade och nyförvärvade verksamheter såsom vår verksamhet för Volvo lastbilar, vilken utvecklades enligt plan med ett förbättrat resultat. Genom att systematiskt implementera de mest effektiva processerna, identifierade som Bilja-standard, förbättrar vi successivt effektiviteten och lönsamheten i våra verksamheter.

Serviceaffären stod för 73 procent av koncernens operativa rörelseresultat för tredje kvartalet och bidrar med återkommande intäkter och en stabil lönsamhet även i ekonomiskt mer utmanande tider.

Högre orderingång för nya bilar och högre orderstock

Orderingången för nya bilar ökade med 27 procent hänförligt till samtliga marknader. Vår orderingång påverkades positivt av attraktiva bilmodeller och privatleasingerbjudanden från våra bilvarumärken. Efterfrågan på elbilar i Sverige och Västeuropa utvecklades positivt och bidrog till den högre orderingången. Under kvartalet var cirka hälften av levererade nya bilar i Sverige och Västeuropa

elbilar. I Norge var det fortsatt nästintill enbart elbilar som levererades. Den högre orderstocken bidrar till en framtida tillväxt i vår Serviceaffär.

Efterfrågan på begagnade bilar var fortsatt något svag men med en stabilare prisbild framför allt på begagnade elbilar i Sverige. Efterfrågan påverkades positivt av högre oljepris, förbättrad räckvidd och prestanda. I Norge var det en hård priskonkurrens på nya bilar samtidigt som prisbilden för begagnade bilar påverkades negativt av ett stort utbud av bilar i marknaden. Vi bedömer att vårt lager av begagnade bilar är på en god nivå i våra länder.

Tecken på fortsatt förbättring av efterfrågan

Vi har under tredje kvartalet sett en stabil Serviceaffär, en högre orderingång för nya bilar samt en stabiliserad efterfrågan och prisbild för begagnade bilar i Sverige. Vi har en hög orderstock ur ett historiskt perspektiv.

För kommande kvartal förväntar vi oss en stabil efterfrågan inom Serviceaffären och en viss förbättring i Bilaffären. Tillsammans med en stabil finansiell ställning står vi väl rustade att ta tillvara de affärsmöjligheter som uppstår och fortsätta skapa långsiktigt värde för våra kunder och aktieägare.

Per Avander

VD och koncernchef



” Det högre operativa rörelseresultatet var hänförligt framför allt till Serviceaffären som redovisade ett resultat om 293 Mkr vilket var 60 Mkr högre än föregående år. Bilaffären redovisade ett resultat som var 18 Mkr högre hänförligt till försäljning av nya bilar.

Koncernens utveckling

Nettoomsättning och resultat

Tredje kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 9 961 Mkr (9 717). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar var omsättningen 1 procent högre jämfört med föregående år. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 180 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 380 Mkr (310) och den operativa rörelsemarginalen var 3,8 procent (3,2). **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 293 Mkr (233). **Bilaffären** redovisade ett resultat på 99 Mkr (81). **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 10 Mkr (7).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 297 Mkr (234). Marginalen uppgick till 4,7 procent (3,6). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 65 Mkr (45). Marginalen uppgick till 2,7 procent (2,1). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 39 Mkr (43). Marginalen uppgick till 3,5 procent (4,0). För Sverige var det högre resultatet främst hänförligt till Serviceaffären men även försäljning av nya bilar i Bilaffären bidrog till det högre resultatet. För Norge var det högre resultatet hänförligt till Serviceaffären. För Västeuropa var det något lägre resultatet hänförligt till försäljning av nya bilar i Bilaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 326 Mkr (284). Föregående år inkluderade en vinst från försäljning av fastigheter i Sverige om 35 Mkr. I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -15 Mkr (-3).

Finansnettot uppgick till -78 Mkr (-85). Finansnettot för kvartalet påverkades positivt främst av valutaeffekter samt lägre räntekostnader hänförligt till låneskulder.

Skatt uppgick till -62 Mkr (-8). Den effektiva skattesatsen var 25 procent (4) och påverkades negativt av redovisade förluster från andelar i joint-ventures. Föregående års ef-

fektiva skattesats påverkades positivt av en skattefri vinst vid avyttring av fastigheter i Sverige.

Periodens resultat uppgick till 185 Mkr (191). Föregående år påverkades av en lägre skatt relaterat till vinst vid avyttring av fastigheter i Sverige. Resultat per aktie uppgick till 2,02 kronor (2,07). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Antalet anställda ökade med 6 personer under kvartalet och uppgick till 5 636 personer.

Moderbolagets rörelseresultat för kvartalet uppgick till -33 Mkr (-18). Föregående år påverkades positivt av omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

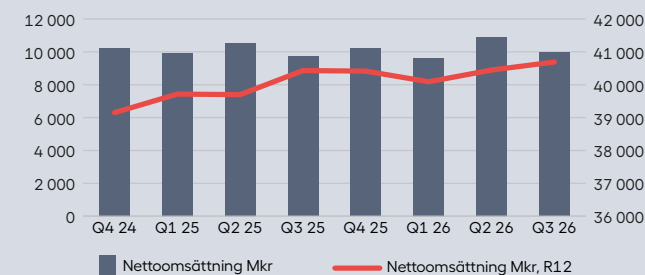
Nio månader 2026

Nettoomsättningen uppgick till 30 482 Mkr (30 204). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 1 procent. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 190 Mkr jämfört med föregående år.

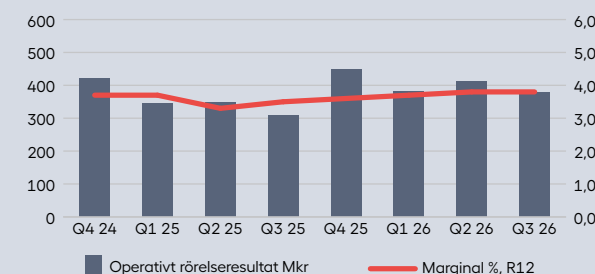
Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 1 173 Mkr (1 002) och den operativa rörelsemarginalen var 3,8 procent (3,3). **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 943 Mkr (796). **Bilaffären** redovisade ett resultat på 305 Mkr (274). **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 32 Mkr (28).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 867 Mkr (722). Marginalen uppgick till 4,4 procent (3,7). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 234 Mkr (192). Marginalen uppgick till 3,2 procent (2,8). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 179 Mkr (183). Marginalen uppgick till 5,2 procent (5,1). För Sverige var det högre resultatet främst hänförligt till Serviceaffären och

Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



försäljning av både nya samt begagnade bilar i Bilaffären. För Norge var det högre resultatet hänförligt till Serviceaffären. För Västeuropa var det något lägre resultatet hänförligt till Serviceaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 1 018 Mkr (901). I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om –21 Mkr (–8). Föregående år inkluderade vinster vid avyttring av verksamheter och fastigheter i Sverige om 62 Mkr.

Finansnettot uppgick till –236 Mkr (–269). Finansnettot för nio månader påverkades positivt främst av lägre räntekostnader hänförligt till låneskulder samt högre resultat från andelar i intresseföretag.

Skatt uppgick till –173 Mkr (–99). Den effektiva skattesat-

sen var 22 procent (16). Föregående års effektiva skattesats påverkades framför allt av ej skattepliktiga vinster vid försäljning av verksamhet samt fastigheter i Sverige.

Periodens resultat uppgick till 609 Mkr (532). Resultat per aktie uppgick till 6,64 kronor (5,76). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Antalet anställda uppgick till 5 636 personer. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter minskade antalet anställda med 33 personer jämfört med föregående år.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –123 Mkr (–108).

Nettoomsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	6 384	6 515	19 601	19 631	25 989	26 019
Norge	2 415	2 125	7 317	6 901	10 049	9 633
Västeuropa	1 117	1 059	3 474	3 623	4 496	4 646
Moderbolaget, övrigt	45	18	90	50	156	116
Totalt	9 961	9 717	30 482	30 204	40 690	40 413

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	297	234	867	722	1 171	1 026
Norge	65	45	234	192	360	318
Västeuropa	39	43	179	183	255	259
Moderbolaget, övrigt	–21	–11	–108	–95	–164	–152
Totalt	380	310	1 173	1 002	1 622	1 452

Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	4,7	3,6	4,4	3,7	4,5	3,9
Norge	2,7	2,1	3,2	2,8	3,6	3,3
Västeuropa	3,5	4,0	5,2	5,1	5,7	5,6
Totalt	3,8	3,2	3,8	3,3	4,0	3,6



En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 479 Mkr (792). Föregående år inkluderade en likvid vid avyttring av anläggningstillgångar om 303 Mkr. Efter förvärv av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 440 Mkr (341).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 1 436 Mkr under året och uppgick till 21 665 Mkr. Ökningen var främst hänförlig till leasingfordon, lager och kundfordringar.

Eget kapital ökade med 262 Mkr under året och uppgick till 5 266 Mkr. Årsstämman 2026 beslutade om utdelning till aktieägarna om 553 Mkr. Under första kvartalet utbetalades den sista delbetalningen om 129 Mkr av 2025 års utdelning. Under andra och tredje kvartalet har två delbetalningar om totalt 276 Mkr av 2026 års utdelning utbetalats.

I november 2025 beslutade styrelsen att under perioden fram till årsstämman 2026 återköpa maximalt 1 250 000 aktier till ett maximalt värde om 150 Mkr. Under första kvartalet återköptes 471 100 egna aktier till ett värde om 59 Mkr. Under andra och tredje kvartalet återköptes inte några egna aktier då återköpsprogrammet avslutades vid Årsstämman 2026. Totalt har under fjärde kvartalet 2025 och första kvartalet 2026 återköpts 917 500 aktier till ett värde om 116 Mkr vilket motsvarade ett genomsnittligt pris per aktie om 126,12 kronor.

Under andra kvartalets nyttjades aktier i eget förvar för tilldelning av 90 820 aktier till deltagarna i Bilias Aktiesparprogram från 2023. Innehav av egna aktier per 30 september 2026 uppgick till 4 572 672 aktier. **Soliditeten** uppgick till 24 procent (24).

Nettolåneskulden minskade under året med 18 Mkr och uppgick till 7 604 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 213 Mkr, vilket var en minskning från december 2025 med 29 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,2 gånger jämfört med 1,3 gånger vid utgången av 2025.

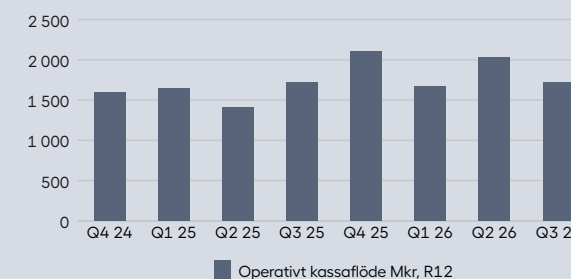
Under de första nio månaderna har betalningar om 48 Mkr erhållits avseende avyttring av mindre verksamheter i Sverige och Norge.

Vid utgången av kvartalet nyttjades krediter hos Nordea och DNB med 613 Mkr. Kreditlimiten hos bankerna uppgår nu till 3 100 Mkr och har under tredje kvartalet utökats med 800 Mkr med förfall i mars 2029.

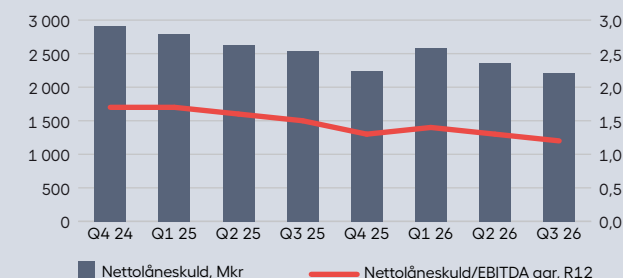
Investeringar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 74 Mkr (127) och inklusive leasingfordon till 548 Mkr (358). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 319 Mkr (188) i Sverige, 189 Mkr (92) i Norge, 31 Mkr (21) i Västeuropa samt 9 Mkr (56) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

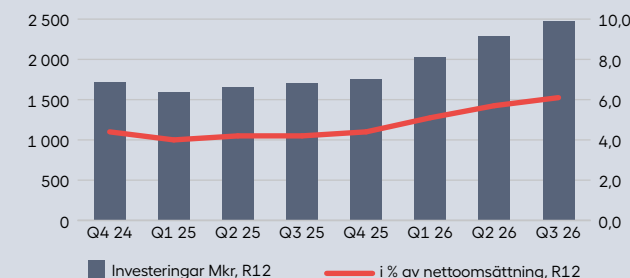
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16



Investeringar i anläggningstillgångar, exkl. IFRS 16



Viktiga händelser

Händelser under tredje kvartalet

- Den 30 september träffade Bilias styrelse en överenskommelse med VD och koncernchef Per Avander om förlängning av gällande anställningsavtal till den 31 juli 2029.

Händelser under första halvåret

- Den 6 maj träffade Bilia ett återförsäljaravtal med Kia Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar samt transportbilar. Bilia kommer att erbjuda försäljning och service av bilar på cirka sju anläggningar i Stockholm och Västsverige. Bilia blir i och med detta avtal Kias största partner i Sverige med cirka 15 procent av Kias försäljning. Kia hade förra året en marknadsandel i Sverige på 7,3 procent. Etableringen av Kia sker huvudsakligen i befintliga anläggningar och eventuellt i en eller två nya anläggningar. Vi förväntar oss att allt är fullt implementerat i mitten av 2028 och uppskattar en omsättning under första halvåret till cirka 2 miljarder kronor med en rörelsemarginal om cirka 2,5 procent med en förväntan om framtida lönsamhet i nivå med Bilia. Förväntad kapitalbindning efter full implementering är cirka 300 Mkr.

Händelser efter balansdagen

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Ytterligare information samt övrig pressinformation finns på bilias.com.



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



Fälgreovering

Fälgreovering



Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att skapa en årlig tillväxt högre än 5 procent över tid. Den genomsnittliga rapporterade tillväxten under de senaste fem åren har varit 6 procent och från år 2015 till 2025 har vår omsättning fördubblats från 20 Mdkr till 40 Mdkr samtidigt som antalet anställda ökat med cirka 60 procent. Vi har under perioden vuxit ungefär lika mycket organiskt som genom förvärv.

Tillväxt i befintliga verksamheter

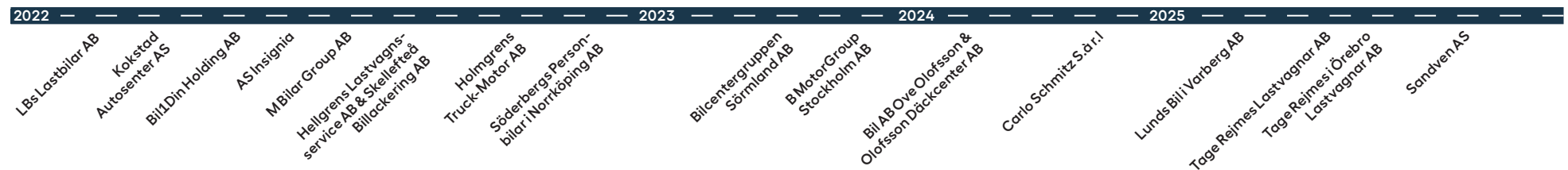
Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den befintliga affären säkerställer att vi på bästa sätt växer

organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet och möter dagens krav på hållbarhet. Vi fortsätter arbeta med alla våra befintliga verksamheter inom både Serviceaffären och Bilaffären för att förbättra och effektivisera dessa.

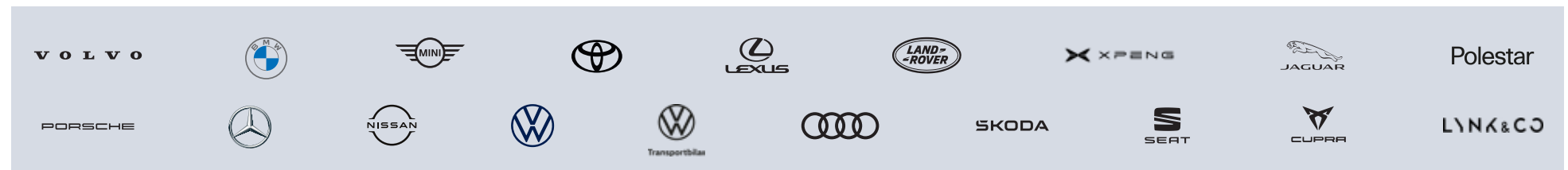
Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad utgångspunkt vad gäller bilvarumärken, serviceverksamheter och geografisk närvaro. Vi har det senaste decenniet genomfört cirka 50 förvärv vilket har inneburit en expansion inom nya länder,

bilvarumärken och serviceverksamheter. Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden. Välplanerade förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.



► VÅRA BILVARUMÄRKEN



Högre resultat och högre marginal i Serviceaffären

Tredje kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 2 442 Mkr (2 290), en ökning med 7 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 293 Mkr (233).
- Marginalen uppgick till 12,0 procent (10,2).

Nio månader 2026

- Omsättningen uppgick till 7 782 Mkr (7 254), en ökning med 7 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 943 Mkr (796).
- Marginalen uppgick till 12,1 procent (11,0).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2026

Under kvartalet ökade omsättningen justerad för valuta med 4 procent jämfört med föregående år. Justerat även för kalenderdagar ökade omsättningen för Serviceaffären under tredje kvartalet organiskt med 3 procent. Den organiska tillväxten var framför allt hänförlig till verksamheterna i Norge. Även verksamheterna i Västeuropa rapporterade en positiv tillväxt medan verksamheterna i Sverige rapporterade en omsättning i nivå med föregående år.

För kvartalet var det en arbetsdag fler i Sverige, Norge och Belgien och två fler arbetsdagar i Luxemburg jämfört med föregående år.



Tillväxt i Serviceaffären

Procent	Tredje kvartalet				Nio månader			
	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt
Rapporterad tillväxt	1,3	21,6	6,0	6,6	4,8	15,9	1,9	7,3
Underliggande tillväxt	1,3	12,5	6,2	4,4	1,8	11,8	3,9	4,5
Kalendereffekt	-1,5	-1,5	-2,3	-1,6	-1,1	-0,5	-1,1	-0,9
Organisk tillväxt	-0,2	11,0	3,9	2,9	0,7	11,3	2,8	3,6

Operativt rörelseresultat uppgick till 293 Mkr (233) och marginalen förbättrades till 12,0 procent (10,2). Det högre resultatet och marginalen för Serviceaffären var främst hänförligt till högre effektivitet, fler levererade nya bilar som ökade beläggningen i våra leveransverkstäder samt övriga verksamheter som bildemonteringar. Resultatet var det högsta någonsin för ett tredje kvartal.

I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 220 Mkr (190). I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 53 Mkr (24). I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 19 Mkr (19).

Bokningsläget för våra verkstäder har under kvartalet varit på en god nivå för Norge och Västeuropa men fortsatt på en något låg nivå för Sverige.

Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	1 552	1 532	5 084	4 852	6 961	6 730
Norge	677	557	2 084	1 799	2 807	2 522
Västeuropa	212	201	614	602	851	838
Totalt	2 442	2 290	7 782	7 254	10 618	10 090

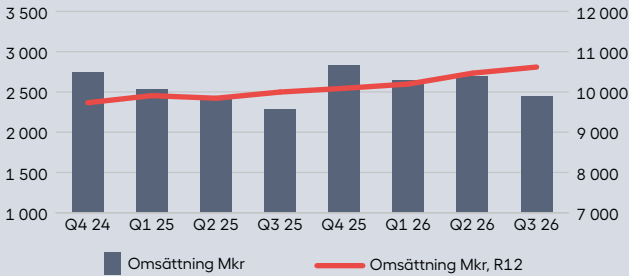
Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	220	190	688	597	973	882
Norge	53	24	191	129	273	211
Västeuropa	19	19	64	70	92	98
Totalt	293	233	943	796	1 338	1 190

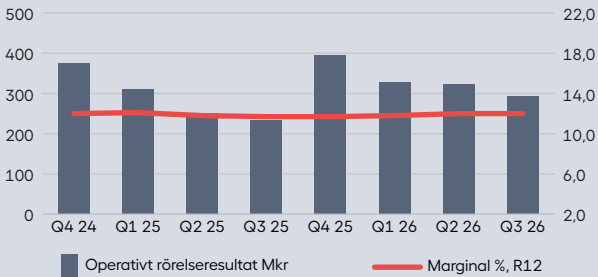
Marginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	14,2	12,4	13,5	12,3	14,0	13,1
Norge	7,9	4,4	9,2	7,2	9,7	8,3
Västeuropa	9,0	9,7	10,4	11,6	10,8	11,7
Totalt	12,0	10,2	12,1	11,0	12,6	11,8

Omsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



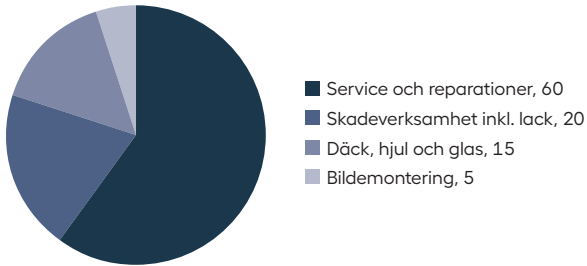
Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Sedan 2015 har omsättningen mer än fördubblats samtidigt som det operativa rörelse-resultatet har tredubblats. Marginalen har under samma tidsperiod utvecklats från 9,8 procent till 12,1 procent. Marginalen under 2023 till 2025 påverkades negativt framför allt av något lägre lönsamhet i nya verksamheter vilket inkluderar både förvärvade verksamheter och nystartade verksamheter. Efter de första nio månaderna 2026 var marginalen i Serviceaffären högre än föregående år hänförligt till högre effektivitet och fler levererade nya bilar vilket ökar beläggningen i våra leveransverkstäder. Efterfrågan inom Serviceaffären påverkas av den

svaga nybilsförsäljningen under de senaste åren. Under 2025 var den svenska totalmarknaden för nya bilar nära 20 procent lägre jämfört med genomsnittet för de senaste tio åren. Marknaden bedöms nu ha nått sin bottennivå och en gradvis återhämtning förväntas under kommande år. Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med vårt team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa på de anläggningar där det finns förbättringspotential samt på våra nystartade och nyförvärvade verksamheter.

Serviceaffärens utveckling sedan 2015 – Nio månader

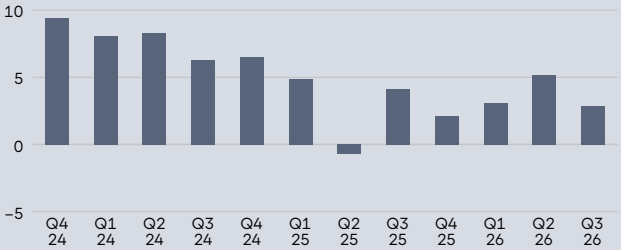
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Omsättning, Mkr	3 137	3 755	4 303	4 663	5 024	4 976	5 555	5 801	6 380	6 981	7 254	7 782
Operativt rörelseresultat, Mkr	309	389	469	515	630	781	902	793	777	794	796	943
Operativ rörelsemarginal, %	9,8	10,3	10,9	11,0	12,5	15,7	16,2	13,7	12,2	11,4	11,0	12,1

Omsättning Serviceaffären, %

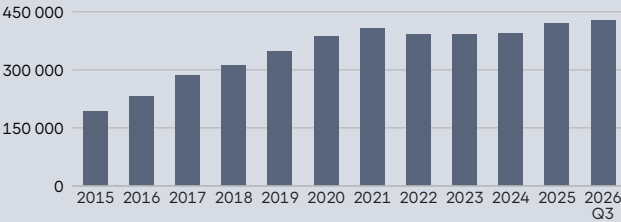


Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som anpassas efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar.

Organisk tillväxt i Serviceaffären per kvartal, %



Förvarade hjul



Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 427 000 (421 000 vid årsskiftet 2025).

Högre orderingång och högre orderstock för nya bilar i Bilaffären

Tredje kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 7 929 Mkr (7 766).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 99 Mkr (81).
- Marginalen uppgick till 1,2 procent (1,0).

Nio månader 2026

- Omsättningen uppgick till 24 060 Mkr (24 053).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 305 Mkr (274).
- Marginalen uppgick till 1,3 procent (1,1).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2026

Bilaffärens **leveranser av nya bilar**, justerad för nya bilvarumärken, var under kvartalet 16 procent högre jämfört med föregående år. De högre leveranserna av nya bilar var hänförliga framför allt till Norge men även Sverige, Luxemburg och Belgien levererade fler bilar jämfört med föregående år.

Bilaffärens **leveranser av begagnade bilar** var däremot 6 procent lägre jämfört med föregående år. Leveranserna av begagnade bilar var färre i Sverige och Norge medan de var fler jämfört med föregående år i Belgien och Luxemburg.

Orderingången av nya bilar, justerad för nya bilvarumärken, var under kvartalet fortsatt stark och 27 procent högre jämfört med föregående år. Den högre underliggande orderingången var hänförlig till Sverige, Norge och Luxemburg medan Belgien hade en lägre orderingång jämfört med föregående år.

Orderstocken uppgick till 18 654 bilar, vilket var cirka 6 100 bilar eller 49 procent fler jämfört med föregående år. Ur ett historiskt perspektiv var orderstocken på en god



nivå vilket förklaras av hög orderingång delvis hänförligt till bilmodeller som ännu inte var tillgängliga för leverans på marknaden.

Nya bilar per geografisk marknad

			Leveranser				Orderstock	
	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025	30 sept 2026	30 sept 2025
Antal	2026	2025	2026	2025				
Sverige ¹⁾	7 553	7 219	24 049	21 830	32 091	29 872	11 651	6 734
Norge	3 384	2 116	9 401	6 914	13 353	10 866	4 489	3 618
Västeuropa	1 566	1 388	5 137	4 913	6 823	6 599	2 514	2 174
Totalt	12 503	10 723	38 587	33 657	52 267	47 337	18 654	12 526

¹⁾ Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 12, med 404 de första nio månaderna och med 146 i orderstock. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser med 41 de första nio månaderna.

Omsättningen under kvartalet justerad för valuta-kursförändringar var i nivå med föregående år. Omsättningen under kvartalet påverkades av fler sålda bilar som agent samt en högre andel bilar med återköpsavtal för vilka omsättningen periodiseras över den framtida leasingperioden om cirka 3 år.

Operativt rörelseresultat uppgick till 99 Mkr (81) och marginalen var 1,2 procent (1,0). Resultatet vid försäljning av **begagnade bilar** uppgick till 55 Mkr (68). Det lägre resultatet var hänförligt till Norge medan Sverige och Västeuropa rapporterade ett resultat i nivå med föregående år. Resultatet vid försäljning av **nya bilar** uppgick till 44 Mkr (13). Det högre resultatet var hänförligt framför allt till Sverige.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelse-resultat som uppgick till 67 Mkr (38). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 47 Mkr (46).

Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 21 Mkr (-8).

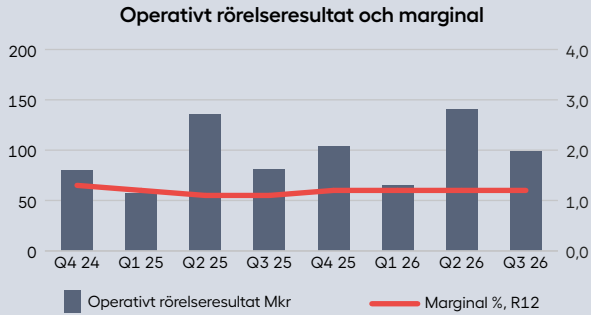
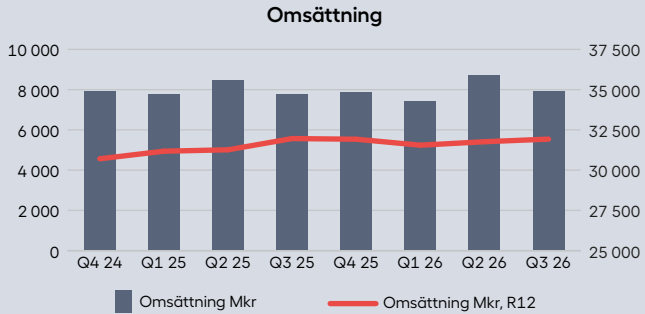
Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelse-resultat som uppgick till 12 Mkr (20). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 6 Mkr (19). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal relaterat till ett stort utbud av bilar på marknaden. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 7 Mkr (1). Det högre resultatet var hänförligt till fler leveranser av nya bilar. Marknaden för nya bilar i Norge präglades under kvartalet av hård priskonkurrens.

Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 20 Mkr (23). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 3 Mkr (3). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 17 Mkr (20).

Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

Antal	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige ¹⁾	8 599	9 403	26 390	28 319	34 399	36 328
Norge	2 932	3 097	8 844	9 810	12 002	12 968
Västeuropa	926	794	2 887	2 676	3 604	3 393
Totalt	12 457	13 294	38 121	40 805	50 005	52 689

¹⁾ Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 5 och med 130 de första nio månaderna. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser med 24 de första nio månaderna.



Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	5 003	5 146	15 137	15 328	19 889	20 080
Norge	1 977	1 728	5 959	5 619	8 244	7 903
Västeuropa	949	892	2 964	3 106	3 795	3 937
Totalt	7 929	7 766	24 060	24 053	31 927	31 920

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	67	38	147	97	159	109
Norge	12	20	43	63	88	108
Västeuropa	20	23	115	114	163	161
Totalt	99	81	305	274	409	377

Marginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Sverige	1,3	0,7	1,0	0,6	0,8	0,5
Norge	0,6	1,2	0,7	1,1	1,1	1,4
Västeuropa	2,1	2,6	3,9	3,7	4,3	4,1
Totalt	1,2	1,0	1,3	1,1	1,3	1,2



Högre drivmedelspriser påverkade Drivmedelsaffären

Tredje kvartalet 2026

- Omsättningen uppgick till 207 Mkr (192), en ökning med 8 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 10 Mkr (7).
- Marginalen uppgick till 4,7 procent (3,5).

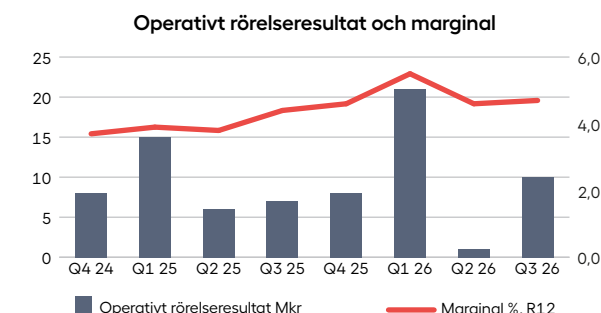
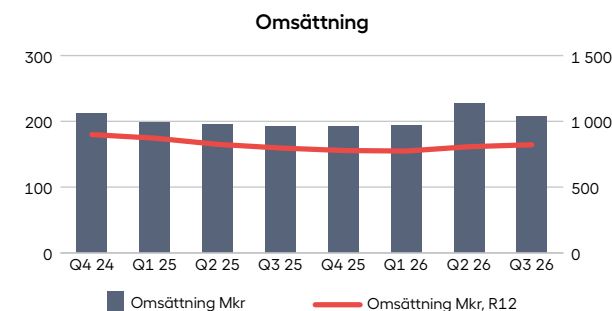
Nio månader 2026

- Omsättningen uppgick till 628 Mkr (585), en ökning med 7 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 32 Mkr (28).
- Marginalen uppgick till 5,0 procent (4,7).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2026

Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 10 Mkr (7). Under kvartalet var volymerna av sålda drivmedel lägre jämfört med föregående år men omsättningen och det operativa rörelseresultatet påverkades positivt av högre drivmedelspriser.



Drivmedelsaffären

	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25–sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Omsättning, Mkr	207	192	628	585	820	778
Operativt rörelseresultat, Mkr	10	7	32	28	40	36
Marginal, procent	4,7	3,5	5,0	4,7	4,9	4,6

Hållbarhet

I årsredovisningen för 2025 upprättade Bilias en hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD i vilken Bilias väsentliga områden beskrivs. Nedan följer en beskrivning om hur vi arbetar inom Social hållbarhet. I nästa kvartalsrapport kommer vi att beskriva vårt arbete avseende Bolagsstyrning.

Väsentliga områden inom social hållbarhet

Inom social hållbarhet identifierades följande områden som väsentliga:

- Den egna arbetskraften
 - Arbetstagare i värdekedjan
- Under 2026 har en översyn skett och inom den egna arbetskraften kommer "Balans mellan krav och förutsättningar" att ersättas av "Kompetensförsörjning" som beaktar den långsiktiga risken att hitta rätt kompetens för branschens behov.

Arbete med egna arbetskraften

Arbetet med egna arbetskraften baseras på Bilias interna strategier som utgår från starka ledare. Vi arbetar kontinuerligt för att stärka vårt ledarskap till exempel genom utvecklingsinsatser och successionsplanering samt intern rörlighet.

Arbetsmiljö

Bilias arbetsmiljöarbete bedrivs systematiskt och i nära samverkan med våra medarbetare. Inom den fysiska arbetsmiljön genomförs bland annat skyddsronder och riskbedömningar på anläggningsnivå, samtidigt som incidenter och tillbud samlas in och följs upp. Arbetet utvecklas

kontinuerligt via förbättringsinitiativ inom områden som digitalisering, kontroller, utbildning, tekniska hjälpmedel och utveckling av arbetsrutiner och systemstöd.

Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs bland annat upp genom medarbetarsamtal och arbetsmiljöronder samt genom kontinuerliga medarbetarundersökningar.

På våra två största marknader, Sverige och Norge, mäter vi medarbetarnas engagemang, utveckling och trivsel varje månad genom Bilias Pulsen. I Västeuropa genomförs en årlig medarbetarundersökning, vilken 2027 kommer att ersättas av Bilias Pulsen. Resultaten i medarbetarundersökningarna används för att identifiera förbättringar och ta fram lokala handlingsplaner för att stärka engagemang, stolthet, trivsel samt personlig utveckling.

Jämställdhet

Bilia arbetar för att skapa en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare ges lika

möjligheter att utvecklas och bidra. Särskilt fokus ligger på att öka jämställdheten, som är en utmaning inom fordonsbranschen. Ledare och HR arbetar med att efterleva Bilias rekryteringspolicy som säger att kvinnor med relevant kompetens ska inkluderas i rekryteringsprocessen och väljas vid likvärdiga kvalifikationer. Bilias företagskultur, värdegrund samt uppförandekod ger en trygg plattform för att arbeta aktivt med jämställdhet i det dagliga arbetet.

Aktiviteter 2026 avseende egna arbetskraften

Under 2026 pågår arbete med att utveckla ett nytt ledarskapsprogram för Serviceaffären för att stärka ledarskapet, öka medarbetarnas engagemang och bidra till långsiktig och hållbar lönsamhet.

Andelen kvinnor i Sverige har ökat till 19 procent hittills under året, vilket är ett resultat av vårt fortsatta arbete för ökad jämställdhet. I Norge ser vi en positiv utveckling för andelen kvinnor inom bilförsäljningen som under året har ökat till 20 procent.

Arbete med arbetstagare i värdekedjan

Arbetet med våra leverantörer utgår från Bilias leverantörskod, som bygger på internationellt erkända principer för mänskliga och arbetstagares rättigheter. Bilias inköbspolicy styr att vi ska skriva avtal med leverantörer och att dessa ska godkänna Bilias leverantörskod. Vid tecknande av nya centrala avtal får leverantörer dessutom besvara ett självskattningsformulär med ESG-frågor. Denna självskattning ligger sedan till grund för riskbedömning av leverantören.

Aktivitet 2026 avseende arbetstagare i värdekedjan

Under 2026 pågår ett arbete med att uppdatera självskattningsblanketterna som förberedelse för kommande CSDDD-lagstiftning.

Bilias väg till framgång

Vår vision – att vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

Starkt ledarskap

Våra ledare ska stå för ett värderingstyrt och prestationsorienterat ledarskap med fokus på engagemang och kompetens.

Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilia-aktien.

Övrig information

Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för den rådande osäkerheten avseende införande av handelstullar mellan olika länder i världen bedöms händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2025. Det är inte möjligt att uppskatta påverkan av den geopolitiska oron för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2025 sid 149 not 30.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

Årsstämman 2026

Årsstämman hölls onsdagen den 29 april 2026. Årsstämman beslutade om en utdelning om 6,00 kronor (5,60) per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen om 1,50 kronor per aktie. Utdelningen uppgår till 73 procent av vinst per aktie vilket är i enlighet med Bilias utdelningspolicy att dela ut minst 50 procent av resultat per aktie. Kommande avstämningsdagar för utdelning är den 7 januari 2027 och utbetalning beräknas ske den 12 januari 2027.

► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens ger lösningar och förslag för kundens bästa. Att vara äkta och visa respekt skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

► KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25–	Helåret
	2026	2025	2026	2025	sept 26	2025
Nettoomsättning	9 961	9 717	30 482	30 204	40 690	40 413
Kostnad för sålda varor	–8 289	–8 169	–25 287	–25 370	–33 628	–33 711
Bruttoresultat	1 671	1 548	5 194	4 834	7 062	6 702
Övriga rörelseintäkter	4	38	19	77	24	82
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 332	–1 289	–4 162	–3 988	–5 656	–5 482
Övriga rörelsekostnader	–2	–10	–13	–14	–18	–19
Resultat från andelar i joint ventures	–15	–3	–21	–8	–25	–12
Rörelseresultat¹⁾	326	284	1 018	901	1 388	1 271
Finansiella intäkter	8	3	18	9	24	15
Finansiella kostnader	–105	–107	–313	–333	–421	–441
Resultat från andelar i intresseföretag	20	19	59	55	83	78
Resultat före skatt	248	199	782	632	1 073	923
Skatt	–62	–8	–173	–99	–237	–163
Periodens resultat	185	191	609	532	837	760
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	—	–1	—	2	4
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	105	–9	223	–75	162	–135
Förändring verkligt värde kassa-flödessäkringar	16	7	25	14	22	10
Andel övrigt totalresultat för joint ventures	1	2	0	1	0	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	122	0	248	–60	185	–121
Periodens totalresultat	307	191	857	473	1 022	638

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25–	Helåret
	2026	2025	2026	2025	sept 26	2025
Periodens resultat hänförligt till:						
– moderbolagets aktieägare	185	191	609	532	837	760
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till:						
– moderbolagets aktieägare	307	191	857	473	1 022	638
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,02	2,07	6,64	5,76	9,10	8,22
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,01	2,06	6,59	5,73	9,04	8,17
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	91 727	92 554	91 809	92 548	91 974	92 527
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal	92 466	93 153	92 463	93 044	92 608	93 042
¹⁾ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
– Immateriella rättigheter	–44	–57	–150	–165	–205	–221
– Byggnader och mark	–34	–27	–98	–86	–132	–120
– Inventarier, verktyg och installationer	–42	–37	–122	–108	–158	–144
– Leasingfordon	–84	–60	–231	–189	–301	–259
– Nyttjanderättstillgångar	–210	–204	–626	–595	–832	–801
Summa	–414	–386	–1 225	–1 144	–1 628	–1 546

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Mkr	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	716	830	881
Goodwill	1 683	1 615	1 632
Leasingfordon	2 622	1 839	1 836
Nyttjanderättstillgångar	5 348	5 410	5 403
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 098	1 972	2 021
Finansiella tillgångar	822	843	829
Uppskjutna skattefordringar	47	41	40
Summa anläggningstillgångar	13 336	12 550	12 643
Omsättningstillgångar			
Varulager	5 177	5 022	4 799
Övriga fordringar	2 495	2 219	2 504
Likvida medel	658	438	868
Summa omsättningstillgångar	8 329	7 679	8 172
SUMMA TILLGÅNGAR	21 665	20 229	20 814
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	5 266	5 004	4 903
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 594	1 593	1 592
Räntebärande skulder	1 118	949	1 112
Leasingskulder	4 702	4 728	4 784
Övriga skulder och avsättningar	1 770	1 183	1 017
Uppskjutna skatteskulder	452	477	501
Summa långfristiga skulder	9 635	8 929	9 007
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	—	—	500
Räntebärande skulder	571	512	617
Leasingskulder	1 086	1 085	1 012
Övriga skulder och avsättningar	5 107	4 699	4 775
Summa kortfristiga skulder	6 764	6 296	6 904
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	21 665	20 229	20 814

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	Nio månader 2026	Helåret 2025	Nio månader 2025
Vid periodens början	5 004	4 937	4 937
Beslutad utdelning	–550	–518	–518
Incitamentsprogram	15	16	13
Återköp egna aktier	–59	–57	—
Omvärdering köp-/säljoption	—	–16	–5
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	4	4
Periodens totalresultat	857	638	473
Eget kapital vid periodens utgång	5 266	5 004	4 903
Eget kapital hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare	5 266	5 004	4 903
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

Rapport över kassaflöden för koncernen

	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25–	Helåret
Mkr	2026	2025	2026	2025	sept 26	2025
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	248	199	782	632	1 073	923
Av- och nedskrivningar	414	391	1 224	1 157	1 615	1 548
Övriga ej kassapåverkande poster	–26	–88	–121	–211	–150	–240
Betald skatt	–81	–89	–257	–238	–235	–216
Förändring av varulager	–95	386	71	447	–191	185
Förändring av rörelsefordringar	304	127	–203	–20	–102	81
Förändring av rörelseskulder	77	–330	793	–235	1 099	70
Kassaflöde från den löpande verksamheten	842	596	2 290	1 531	3 110	2 351
Investeringsverksamheten						
Förvärv av anläggningstillgångar	–74	–127	–285	–323	–360	–397
Avyttring av anläggningstillgångar	4	304	9	315	11	316
Förvärv av leasingfordon	–474	–231	–1 702	–940	–2 117	–1 354
Avyttring av leasingfordon	181	249	734	850	1 076	1 192
Operativt kassaflöde	479	792	1 045	1 433	1 720	2 108
Nettoförändring i finansiella tillgångar	–39	–130	–1	56	59	115
Förvärv av verksamheter	0	–321	0	–384	4	–379
Avyttring av verksamheter	—	0	48	245	48	245
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–401	–256	–1 198	–180	–1 279	–261
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån	—	3	—	811	5	816
Amortering av lån	–1	0	–40	0	–551	–511
Amortering av leasingskulder	–198	–209	–602	–577	–799	–773
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter	161	437	276	–641	–12	–929
Återköp av egna aktier	—	—	–59	—	–116	–57
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	–138	–130	–404	–412	–534	–541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–176	101	–830	–819	–2 006	–1 996
Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser						
Kursdifferenser i likvida medel	–21	–3	–42	6	–35	14
Förändring av likvida medel	243	439	220	538	–210	107
Likvida medel vid periodens början	415	428	438	331	868	331
Likvida medel vid periodens slut	658	868	658	868	658	438

Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld			
Mkr	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Kortfristiga räntebärande skulder	762	744	1 276
Långfristiga räntebärande skulder	2 979	2 805	3 010
Leasingskulder IFRS 16	5 391	5 380	5 395
Likvida medel	-658	-438	-868
Räntebärande tillgångar	-84	-103	-129
Andelar i intresseföretag	-786	-766	-743
Nettolåneskuld vid periodens utgång	7 604	7 622	7 940
Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16	2 213	2 242	2 545

Nettolåneskuld i relation till EBITDA			
Mkr	Okt 25– sept 26	Helåret 2025	Okt 24– sept 25
Rörelseresultat	1 388	1 271	1 252
Avyttring av verksamhet och fastigheter, struktur- kostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	27	-28	-35
Totala avskrivningar	1 628	1 546	1 517
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-273	-235	-223
EBITDA	2 770	2 553	2 512
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	2,7	3,0	3,2
Rörelseresultat exklusive IFRS 16			
Avyttring av verksamhet och fastigheter, struktur- kostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	27	-28	-35
Totala avskrivningar	1 628	1 546	1 517
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-273	-235	-223
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16	-733	-706	-695
EBITDA exklusive IFRS 16	1 864	1 772	1 751
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	1,2	1,3	1,5

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering pågår av effekterna av tillämpningen av den nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 punkt 16 A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

Siffror i delårsrapporten avrundas varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

Not 2 Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificeringar av Bilias finansiella instrument såsom de beskrivs i årsredovisningen för 2025 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

För att säkra kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att värdeförändringar

redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar och uppgick till en fordran om 31 Mkr.

Bilias finansiella instrument i form av valutaderivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen och värderas enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivaten var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivaten till verkligt

värde har resulterat i en kostnad om 0 Mkr som motsvarades av en intäkt vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

Bilias finansiella instrument värderade till verkligt värde över eget kapital utgörs av sälj-/köpoptioner utställda i samband med förvärv och värderas till verkligt värde utifrån framtida lösenpris enligt värderingsnivå 3. Optionen redovisas som avsättningar i rapport över finansiell ställning och uppgick till 73 Mkr.

Not 3 Avstämning operativt rörelseresultat mot rörelseresultat

Under andra kvartalet 2026 togs strukturstyrkostnader om 3 Mkr avseende nedläggning av en verkstad i Sverige. Under första kvartalet 2026 avyttrades några mindre verksamheter med en vinst om 6 Mkr och samtidigt togs strukturstyrkostnader om 5 Mkr relaterat till neddragning av personal samt nedläggning av en drivmedelsstation i Sverige.

Under 2025 avyttrade Bilias lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz med en vinst om 27 Mkr. Under 2025 avyttrades även fastigheter i Sverige vilka hyrs tillbaka. Vinsten från försäljningen av fastigheterna uppgick till 34 Mkr. Transaktionen innebar en positiv effekt på kassaflödet om 303 Mkr. Strukturstyrkostnader under 2025 är relaterade till ett effektiviseringsprogram och avser främst personalkostnader. Programmet förväntas generera årliga besparingar om cirka 150 Mkr.

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25–	Helåret
	2026	2025	2026	2025	sept 26	2025
Operativt rörelseresultat	380	310	1 173	1 002	1 622	1 452
– Resultat vid avyttring av verksamheter	0	–1	6	27	6	27
– Resultat vid avyttring av fastigheter	—	35	—	35	–1	34
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	–6	1	–8	–1	–10
– Strukturstyrkostnader	0	—	–8	—	–31	–23
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–39	–51	–133	–147	–183	–197
– Resultat från andelar i joint ventures	–15	–3	–21	–8	–25	–12
Rörelseresultat	326	284	1 018	901	1 388	1 271

Not 4 Koncernens rörelsesegment

Segmentsavstämningar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären men inkluderar även centrala funktioner såsom inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighet, redovisning och finansiering.

Tredje kvartalet Mkr	Service		Bil		Drivmedel		Koncern- funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	1 780	1 741	7 929	7 766	207	192	45	18	—	—	9 961	9 717
Intern försäljning	661	549	—	—	—	—	320	296	-982	-844	—	—
Avskrivningar exkl av- och nedskrivningar på övervärden	-143	-140	-208	-171	-2	-1	-23	-21	—	—	-376	-334
Operativt rörelseresultat	293	233	99	81	10	7	-21	-11	—	—	380	310
Resultat vid avyttring av verksamhet	0	-1	0	-1	—	—	—	—	—	—	0	-1
Resultat vid avyttring av fastigheter	—	18	—	18	—	—	—	—	—	—	—	35
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	-3	0	-3	—	—	—	—	—	—	0	-6
Strukturkostnader	0	—	0	—	—	—	0	—	—	—	0	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-17	-25	-22	-26	—	—	—	—	—	—	-39	-51
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-15	-3	—	—	-15	-3
Koncernens rörelseresultat											326	284

Tredje kvartalet Mkr	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	1 174	1 177	438	396	168	168	1 780	1 741	5 003	5 146	1 977	1 728	949	892	7 929	7 766
Intern försäljning	378	355	239	161	44	33	661	549	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. av- och nedskrivningar på övervärden	-99	-99	-36	-33	-8	-8	-143	-140	-161	-131	-40	-34	-7	-6	-208	-171
Operativt rörelseresultat	220	190	53	24	19	19	293	233	67	38	12	20	20	23	99	81
Resultat vid avyttring av verksamheter	—	-1	0	—	—	—	0	-1	—	-1	0	—	—	—	0	-1
Resultat vid avyttring av fastigheter	—	18	—	—	—	—	—	18	—	18	—	—	—	—	—	18
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-3	—	—	0	0	0	-3	—	-3	—	—	0	0	0	-3
Strukturkostnader	0	—	—	—	—	—	0	—	0	—	—	—	—	—	0	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-10	-14	-4	-4	-3	-7	-17	-25	-15	-16	-4	-3	-2	-6	-22	-26

forts not 4

Nio månader Mkr	Service		Bil		Drivmedel		Koncern- funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	5 704	5 517	24 060	24 053	628	585	90	50	—	—	30 482	30 204
Intern försäljning	2 078	1 737	—	—	—	—	982	887	-3 060	-2 624	—	—
Avskrivningar exkl av- och nedskrivningar på övervärden	-426	-410	-593	-520	-5	-4	-68	-62	—	—	-1 092	-996
Operativt rörelseresultat	943	796	305	274	32	28	-108	-95	—	—	1 173	1 002
Resultat vid avyttring av verksamhet	3	13	3	13	—	—	—	—	—	—	6	27
Resultat vid avyttring av fastigheter	—	18	—	18	—	—	—	—	—	—	—	35
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	-4	0	-4	—	—	—	—	—	—	1	-8
Strukturkostnader	-4	—	-1	—	-1	—	—	—	—	—	-8	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-59	-74	-74	-73	—	—	—	—	—	—	-133	-147
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-21	-8	—	—	-21	-8
Koncernens rörelseresultat											1 018	901

Nio månader Mkr	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Extern försäljning	3 836	3 718	1 358	1 282	510	517	5 704	5 517	15 137	15 328	5 959	5 619	2 964	3 106	24 060	24 053
Intern försäljning	1 248	1 135	727	517	104	86	2 078	1 737	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. av- och nedskrivningar på övervärden	-297	-286	-106	-102	-23	-23	-426	-410	-465	-399	-107	-103	-21	-19	-593	-520
Operativt rörelseresultat	688	597	191	129	64	70	943	796	147	97	43	63	115	114	305	274
Resultat vid avyttring av verksamheter	2	13	1	—	—	—	3	13	2	13	1	—	—	—	3	13
Resultat vid avyttring av fastigheter	—	18	—	—	—	—	—	18	—	18	—	—	—	—	—	18
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-4	—	—	0	0	0	-4	—	-5	—	—	0	0	0	-4
Strukturkostnader	-4	—	—	—	—	—	-4	—	-1	—	—	—	—	—	-1	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-33	-39	-12	-13	-14	-22	-59	-74	-50	-43	-12	-11	-11	-19	-74	-73

Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

Avyttringar under 2026

Under första kvartalet 2026 avyttrades några mindre verksamheter med en vinst om 6 Mkr. Avyttringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Förvärv under 2025

Den 27 augusti 2024 träffade Bilia avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilia-aktier. Förvärvade kundrelationer uppgår till 18 Mkr och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 22 Mkr. Tillträdet ägde rum den 3 mars.

Den 22 maj träffade Bilia avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr och finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträdet ägde rum den 1 juli.

Den 18 augusti träffade Bilia avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en

modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till ca 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK och förvärvad goodwill uppgår till 10 Mkr. Tillträde var den 20 september.

I september erlades slutreglering om 1 MEUR avseende förvärvet Carlo Schmitz S.à r.l som genomfördes under 2024.

Förvärvade verksamheternas nettotillgångar 2025

Mkr	
Immateriella anläggningstillgångar	167
Materiella anläggningstillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	433
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	261
Kundfordringar och övriga fordringar	122
Likvida medel	77
Räntebärande skulder	-498
Leverantörsskulder och övriga skulder	-149
Uppskjuten skatteskuld	-37
Netto identifierbara tillgångar och skulder	409
Koncerngoodwill	51
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	460
Erlagd köpeskillning	-460
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	77
Nettoeffekt på likvida medel	-379

Avyttringar under 2025

Den 16 december 2024 träffade Bilia avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 27 Mkr.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 25– sept 26	Helåret 2025
	2026	2025	2026	2025		
Nettoomsättning	293	241	855	718	1 170	1 033
Övriga rörelseintäkter	0	0	1	0	1	0
Administrationskostnader	-327	-259	-979	-826	-1 346	-1 193
Rörelseresultat¹	-33	-18	-123	-108	-175	-160
<i>Resultat från finansiella poster</i>						
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures	-10	81	-10	109	81	199
Ränteintäkter och liknande resultatposter	36	30	99	94	127	123
Räntekostnader och liknande resultatposter	-43	-47	-125	-149	-170	-194
Resultat efter finansiella poster	-50	46	-159	-55	-137	-32
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	727	727
Resultat före skatt	-50	46	-159	-55	590	694
Skatt	6	0	28	26	-107	-110
Periodens resultat	-44	46	-131	-29	483	585
¹ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
– Byggnader	-12	-10	-36	-30	-48	-42
– Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1	-3	-2	-4	-3
Summa	-13	-11	-39	-32	-53	-45

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	30 sept 2026	31 dec 2025	30 sept 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	405	380	391
Andelar i koncernföretag och joint ventures	3 261	3 487	3 363
Fordringar på koncernföretag	447	447	447
Övriga anläggningstillgångar	94	65	92
Summa anläggningstillgångar	4 206	4 379	4 292
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	2 027	1 862	2 025
Övriga fordringar	445	288	474
Kassa och bank	342	155	507
Summa omsättningstillgångar	2 814	2 305	3 006
SUMMA TILLGÅNGAR	7 020	6 684	7 299
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	297	1 023	462
Obeskattade reserver	1 568	1 568	1 582
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 594	1 593	1 592
Räntebärande skulder	956	756	900
Skulder till koncernföretag	447	447	447
Övriga skulder	116	116	130
Summa långsfristiga skulder	3 113	2 911	3 069
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	—	—	500
Räntebärande skulder	2	34	214
Skulder till koncernföretag	1 322	567	937
Övriga skulder	718	581	534
Summa kortfristiga skulder	2 042	1 182	2 186
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 020	6 684	7 299

Koncernen

	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Nettoomsättning, Mkr	10 228	9 935	10 551	9 717	10 209	9 613	10 908	9 961
EBITDA, Mkr	692	613	620	586	734	668	706	662
EBITDA exkl IFRS 16, Mkr	492	409	413	437	513	440	477	433
Operativt rörelseresultat, Mkr	420	344	348	310	450	382	411	380
Operativ rörelsemarginal, %	4,1	3,5	3,3	3,2	4,4	4,0	3,8	3,8
Rörelseresultat, Mkr	351	294	323	284	370	329	362	326
Rörelsemarginal, %	3,4	3,0	3,1	2,9	3,6	3,4	3,3	3,3
Resultat före skatt, Mkr	267	194	238	199	291	251	283	248
Periodens resultat, Mkr	195	149	192	191	227	194	230	185
Operativt kassaflöde, Mkr	289	453	188	792	675	20	546	479
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr ¹⁾	1,7	1,7	1,6	1,5	1,3	1,4	1,3	1,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,7	9,5	9,3	9,6	9,7	10,0	10,3	10,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	13,8	13,5	13,4	15,0	15,5	16,2	17,0	16,5
Soliditet, %	24	25	23	24	25	25	23	24
Resultat per aktie, kronor	2,10	1,61	2,09	2,07	2,46	2,11	2,50	2,02
Eget kapital per aktie, kronor	53	54	51	53	54	57	54	57
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	92 515	92 536	92 554	92 554	92 464	91 975	91 727	91 727
Utestående antal aktier, 000-tal	92 526	92 554	92 554	92 554	92 108	91 636	91 727	91 727
Innehav av egna aktier, 000-tal	3 774	3 746	3 746	3 746	4 192	4 663	4 573	4 573

¹⁾ Rullande 12 månader.

Affärsområde – Serviceaffären

	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Omsättning, Mkr	2 751	2 539	2 417	2 290	2 836	2 645	2 695	2 442
Operativt rörelseresultat, Mkr	374	310	252	233	395	328	323	293
Marginal, %	13,6	12,2	10,4	10,2	13,9	12,4	12,0	12,0
Rapporterad tillväxt, %	10,7	7,4	−2,3	7,2	3,1	4,2	11,2	6,6
Organisk tillväxt, %	6,5	4,9	−0,7	4,1	2,1	3,1	5,2	2,9

Affärsområde – Bilaffären

	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Omsättning, Mkr	7 909	7 798	8 489	7 766	7 867	7 428	8 703	7 929
Operativt rörelseresultat, Mkr	80	57	136	81	104	65	141	99
Marginal, %	1,0	0,7	1,6	1,0	1,3	0,9	1,6	1,2
Avkastning på sysselsatt kapital exkl IFRS 16, % ¹⁾	4,4	4,0	3,9	4,0	4,2	4,4	4,3	4,4
Sysselsatt kapital exkl IFRS 16, Mkr	7 371	7 263	7 126	7 282	7 083	7 373	7 068	7 271
Levererade nya bilar, antal	12 050	10 205	12 729	10 723	13 680	11 616	14 468	12 503
Orderstock nya bilar, antal	11 132	14 174	11 782	12 526	13 516	17 573	16 621	18 654
Levererade begagnade bilar, antal	12 544	13 790	13 719	13 294	11 884	12 260	13 404	12 457

Affärsområde – Drivmedelsaffären

	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Omsättning, Mkr	212	198	195	192	193	193	228	207
Operativt rörelseresultat, Mkr	8	15	6	7	8	21	1	10
Marginal, %	3,6	7,6	3,0	3,5	4,3	11,1	0,2	4,7

Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

Exklusive IFRS 16

Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv.

Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Serviceavtal

Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital Bilaffären

Balansomslutningen för Bilaffären med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld. Sysselsatt kapital för Bilaffären består av till verksamheten direkt hänförliga tillgångar och skulder samt gemensamma tillgångar och skulder som allokeras till Bilaffären baserat på fördelningsnycklar.

Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats, startats upp eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/investerare/alternativa-nyckeltal/

Ytterligare upplysningar

Press- och analytikermöte

Fredag den 23 oktober 2026 arrangerar Bilia press- och analytikermöte där VD och koncernchef Per Avander, CFO Kristina Franzén och Investor Relations Carl Fredrik Ewetz presenterar rapporten och svarar på frågor.

Presentationen börjar kl. 9:00. Om du önskar att delta via webcasten gå in på länk nedan, via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://bilias.events.indes.com/q3-report-2026>

Om du önskar delta via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://events.indes.com/bilia/q3-report-2026/dial-in>

Kontakt

För ytterligare information vänligen kontakta:

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations
010-497 07 73, carl.fredrik.ewetz@bilias.se
Per Avander, VD och koncernchef
010-497 70 00, per.avander@bilias.se
Kristina Franzén, CFO
010-497 73 40, kristina.franzen@bilias.se

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framtåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Kalender

Bokslutskommuniké oktober–december 2026:	5 februari 2027
Delårsrapport januari–mars 2027:	28 april 2027
Årsstämma 2027:	28 april 2027
Delårsrapport april–juni 2027:	20 juli 2027
Delårsrapport juli–september 2027:	26 oktober 2027

Göteborg den 23 oktober 2026

Per Avander
VD och koncernchef

Denna information är sådan som Bilia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026, klockan 8:00.

Revisorns granskningsrapport

Bilia AB (publ) org. nr 556112-5690

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bilia AB per den 30 september 2026 och den niomånersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning

och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 23 oktober 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Rebecka Alfredsson
Auktoriserad revisor

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och fälg, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia har cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket, Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilia AB (publ)
Box 9003, 400 91 Göteborg
Besöksadress:
Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

