

Aallon Group Oyj

Puolivuosikatsaus

1.1.–30.6.2026

(Tilintarkastamaton)

aallon.fi



Tammi-kesäkuun 2026 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 22,0 (20,9) milj. euroa, kasvua 5,5 %. Kasvu syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen EBITDA oli 4,1 (3,7) milj. euroa, kasvua 8,5 %.
- Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 18,4 % (17,9 %).
- Käyttökate oli 3,8 (3,6) milj. euroa, kasvua 7,7 %.
- Käyttökatemarginaali oli 17,5 % (17,1 %).
- EBITA ennen poistoja asiakassopimuksista oli 2,9 (2,5) milj. euroa.
- EBITA-marginaali ennen poistoja asiakassopimuksista oli 13,1 % (11,9 %).
- Liikevoitto oli 2,3 (2,0) milj. euroa.
- Liikevoittomarginaali oli 10,2 % (9,4 %).
- Katsauskauden tulos oli 1,6 (1,5) milj. euroa.

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.1.-30.6.2025 lukuja

Katsauskauden keskeiset tapahtumat

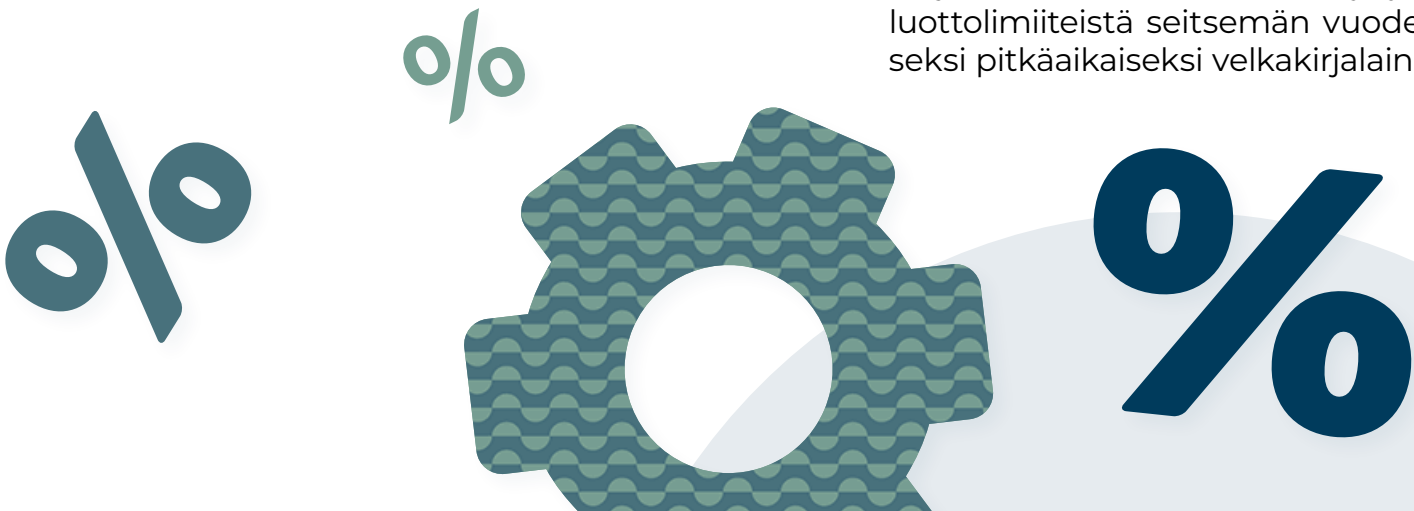
- Yhtiökokous 17.3.2026 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.
- Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Kirsi Mattila-Suo, joka aloitti tehtävässään 1.3.2026.
- Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Henri Enola, joka aloitti tehtävässään 2.4.2026.
- Aallon Group vahvisti rahoitusasemaansa uusimalla ja pidentämällä rahoitusjärjestelyjään. Yhtiö allekirjoitti 25.5.2026 Nordean kanssa 3,0 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen. Lisäksi 28.5.2026 yhtiö sopi Danske Bankin kanssa olemassa olevan 5,0 miljoonan euron luottolimiitin jatkamisesta. Järjestelyjen jälkeen yhtiöllä on käytettävissään yhteensä 8,0 miljoonan euron luottolimiitit, joista 3,0 miljoonan euron limiitti on voimassa 25.5.2027 saakka ja 5,0 miljoonan euron limiitti 31.5.2028 saakka.
- Samassa yhteydessä yhtiö konvertoi 3,2 miljoonaa euroa aiemmista lyhytaikaisista luottolimiiteistä seitsemän vuoden mittaiseksi pitkäaikaiseksi velkakirjalainaksi.

- Vantaalla sijaitsevan V&S Tilitoimisto Oy:n liiketoiminnan hankinta 22.1.2026.
- Oulussa sijaitsevan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoiminnan hankinta 30.1.2026.
- Lahdessa sijaitsevan tilitoimisto Taloushallinta Leiska Oy:n liiketoiminnan hankinta 28.4.2026.
- Oulussa sijaitsevan Taloushallinto Hallin liiketoiminnan hankinta 28.4.2026.
- Rovaniemellä sijaitsevan tilitoimisto Tilitori Oy:n liiketoiminnan hankinta 17.6.2026.

Avainluvut (IFRS)

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, 1 000 €	22 011	20 861	39 639
Liikevaihdon kasvu, %	5,5 %	14,2 %	12,9 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	4 053	3 736	6 780
% liikevaihdosta	18,4 %	17,9 %	17,1 %
EBITDA, 1 000 €	3 845	3 566	6 194
% liikevaihdosta	17,5 %	17,1 %	15,6 %
EBITA, 1 000 €	2 883	2 487	4 111
% liikevaihdosta	13,1 %	11,9 %	10,4 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 250	1 957	2 970
% liikevaihdosta	10,2 %	9,4 %	7,5 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa (1)	434	425	444
Omavaraisuusaste %	43,8 %	46,4 %	46,1 %
Nettovelkaantumisaste	42,8 %	27,9 %	40,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,2 %	8,9 %	12,1 %
Osakekohtainen tulos, € (2)	0,41	0,39	0,61
Taseen loppusumma, 1 000 €	39 245	33 919	35 939

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna.
2) Osakekohtainen tulos on esitetty katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan ilman omia osakkeita.





Toimitusjohtaja Tuija Kerosen katsaus

Hyvällä vauhdilla eteenpäin:

H1 kannattavuus parani 8,5 %

Vuosi 2026 käynnistyi innostavasti päästesämme suuren organisaatiomuutoksen jälkeen jatkamaan toimintamme kehittämistä uudella otteella. Olen erityisen iloinen siitä, että ensimmäisen vuosipuoliskon tuloksissa näkyvät jo kehityshankkeidemme myönteiset tulosvaikutukset. Jatkoimme myös hyväksi havaitun yritysostostrategiamme toteuttamista tehden alkuvuoden aikana yhteensä viisi eri kokoista yrityskauppaa. Liikenvaihdon kehityksessä näkyivät aiemmin tiedottamamme asiakaspoistumat, jotka johtuivat erityisesti isännöintitoimialan konsolidaatiosta, pitkään jatkuneen heikon taloustilanteen aiheuttamista konkurseista sekä muista yritysjärjestelyistä.

Päättäneen puolivuotiskauden aikana liikevaihtomme kasvoi 5,5 % ollen noin 22,0 MEUR (v. 2025 14,2 % ja 20,9 MEUR). Alkuvuoden kasvu oli käytännössä onnistuneiden yritysostojen ansiota. Vertailukelpoinen käyttökatteemme kasvoi 8,5 % ja oli noin 4,1 MEUR (v.

2025 3,7 MEUR) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 18,4 % (v. 2025 17,9 %) liikevaihdosta.

Loistava asiakastyytyväisyys voimavarana

Olemme ottaneet käyttöön tilinpäätöskauden yhteydessä toteutettavan asiakaskyselyn, jonka tavoitteena on saada tarkempaa palautetta palvelumme laadusta juuri asiakkaidemme kannalta tärkeimmässä palveluvaiheessa.

Vuoden ensimmäisen kyselyn tulokset olivat rohkaisevia. Vastaajista 93 prosenttia oli tyytyväisiä tilinpäätösprosessiin kokonaisuutena ja 94 prosenttia koki saamansa raportoinnin selkeäksi ja riittäväksi. Kyselyn suosittelevaksi (NPS) oli 66, mikä kertoo asiakkaidemme vahvasta luottamuksesta palveluumme.

Tilitoimistoni.

Tulokset vahvistavat näkemystämme siitä, että asiakkaamme arvostavat ennen kaikkea luotettavaa, asiantuntevaa ja helposti saavutettavaa palvelua. Kehityskohteeksi olemme tunnistanee asiakasvuorovaikutuksen lisäämisen tekoälymurroksessa.

Myös uusasiakashankintamme kehittyi alkuvuonna myönteisesti. Kehitys osoittaa, että panostuksemme uuteen myyntiorganisaatioon ovat alkaneet kantaa hedelmää ja markkinassa on kysyntää laadukkaille taloushallinnon palveluille.

Isännöintitoimialan konsolidoituminen näkyy asiakaspoistumissa

Asiakaspoistumamme on ollut aiempaa korkeammalla tasolla konkurssien, yritysjärjestelyjen sekä erityisesti viime vuoden aikana entisestään vahvistuneen isännöintitoimialan konsolidoitumisen vuoksi.

Yritysjärjestelyiden luonnollisena seurauksena suurimmat ostetut isännöintitoimialan asiakkaamme siirtyivät uusien omistajien myötä ostajan jo aikaisemmin päättämään tapaan tuottaa palvelut itse. Ensimmäiset vaikutukset näkyivät meillä jo tilikauden 2025 liikevaihdossa ja tulevat näkymään koko vuoden 2026 liikevaihdossamme. Kiinteistötoimialalla toistaiseksi realisoitunut asiakaspoistuma vastaa arviomme mukaan noin 1,7 miljoonan euron suuruista vuosilaskutusta.

Aallon Groupilla on edelleen erittäin vahva talous- ja palkkahallinnon osaaminen kiinteistö-

toimialalla. Palvelemme yli 1 000 taloyhtiöasiakasta, joko suoraan tai isännöintitoimistojen kautta. Uskomme, että isännöintitoimialan konsolidoituminen tulee jatkumaan myös tulevina vuosina, mutta pidämme toimialaan liittyvää konsolidaatoriskiä meille olennaisesti aiempaa pienempänä nykyisten asiakaidemme ollessa kooltaan pieniä ja keskikokoisia. Lisäksi pidämme todennäköisenä, että isännöintialalle syntyy tulevaisuudessa myös uusia pieniä ja keskisuuria toimijoita, jotka arvostavat tarjoamaamme toimialaosaaamista ja henkilökohtaista palvelua.

Onnistunut yritysostostrategia luo kasvua

Jatkoimme määrätietoisesti yritysostostrategiamme toteuttamista tekemällä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhteensä viisi yrityskauppaa. Valikoivan yritysostostrategiamme painopisteenä on löytää hyvin hoidettuja ostokohteita, jotka sopivat kokonaisuuteemme niin asiakasportfolion, palvelukulttuurin kuin osaavan henkilöstön näkökulmasta. Yritysostoilla olemme onnistuneet hankkimaan myös erityisosaamista muun muassa lisäarvopalveluiden tuottamiseen ja kehitystyöhön.

Kuluvalla vuosipuoliskolla olemme toteuttaneet jo yhden yritysoston hankkiessamme tilitoimisto Memeran. Tulemme jatkamaan aktiivisesti yritysostostrategiamme toteuttamista. Tätä varten olemme vahvistaneet rahoitusasemaamme sopimalla uusista rahoitusjärjestelyistä. Näiden järjestelyiden myötä käytettävissämme on aikaisempaa suurempi luottolimiitti kasvun edistämiseksi.

Henkilöstön tyytyväisyydessä positiivista virettä muutosten jälkeen

Osaava ja tyytyväinen henkilöstö säilyy jatkossakin strategiamme ytimessä. Kuukausittaisessa mittauksessa henkilöstötyytyväisyys on alkuvuoden aikana kehittynyt myönteisesti. Tämä kertoo uuden organisaation ja toimintamallien vakiintumisesta viime vuoden organisaatiomuutosten jälkeen.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla keskityimme strategisten kyvykkyyksien kirkastamiseen sekä esimerkiksi tekoälyosaamisen laajentamiseen. Lisäksi panostimme toiminnan jatkuvaan kehittämiseen kouluttamalla ammattilaistemme joukosta lean-asiantuntijoita tukemaan koko organisaatiota tehokkaampien toimintatapojen ja parhaiden käytäntöjen tunnistamiseen ja käyttöönottoon.

Esihenkilötyön kehittämisessä painotimme laadukasta johtamista ja asiakasvuorovaikutustaitoja automatisoituvassa talous- ja palkkahallinnon ympäristössä. Uskomme, että vastuullinen johtaminen, osaamisen kehittäminen ja laadukas asiakaskohtaaminen korostuvat tulevaisuudessa alallamme kilpailuetuina.

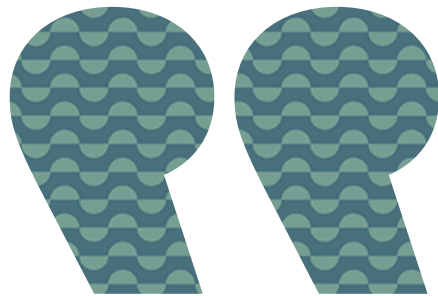
Aallon Portin pääkirjanpidon kehitystyö saavutti pilotointivaiheen

Järjestelmien merkitys taloushallintoalan palvelutuotannossa kasvaa jatkuvasti. Tehokas, rutiinityötä automatisoiva järjestelmä vapaut-

taa ammattilaistemme aikaa asiakasarvoa tuottavaan konsultointiin ja niihin inhimillisiin kohtaamisiin, joita teknologia ei korvaa. Samalla järjestelmien osuus asiakkaan taloushallinnon palvelutuotannon kokonaiskustannuksista on kasvanut merkittävästi, jopa yli kolmannekseen. Vaikka työn tuottavuus on kehittynyt, merkittävä osa tehokkuushyödyistä on siirtynyt ohjelmistotoimittajille kasvaneiden lisenssi- ja järjestelmäkustannusten muodossa.

Kuten olemme aiemmin kertoneet, Aallon Portti sisälsi jo ennestään valtaosan taloushallinnon prosessien hoitamiseen tarvittavista työkaluista sekä useita automatisoituja taustaprosesseja. Perusteellisesti asiaa harkittuamme päädyimme siihen, että oman pääkirjanpidon kehittäminen on meille luonteva seuraava strateginen askel. Sen avulla voimme tarjota entistä suurempaa osaa palvelutuotannon arvoketjusta, kehittää toimintaa omista lähtökohdistamme sekä rakentaa ratkaisuja, jotka palvelevat ammattilaistemme ja asiakkaidemme tarpeita.

Kehitystyö on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja ilokseni voin kertoa, että kesä-heinäkuun vaihteessa siirsimme ensimmäiset pilottiasiakkaat Aallon Portin omaan kirjanpitomoduuliin. Ensimmäisiltä käyttäjiltä saamamme palaute on ollut rohkaisevaa, ja sen



pohjalta olemme jatkaneet käyttökokemuksen hiomista sekä järjestelmän suorituskyvyn ja käytettävyyden kehittämistä.

Loppuvuoden aikana keskityimme laajentamaan pilotointia asteittain uusille ammattilaisille ja asiakkaille sekä valmistelemaan järjestelmää täysimittaiseen tuotantokäyttöön. Tavoitteenamme on rakentaa pitkällä aikavälillä taloushallinnon teknologiaa, joka tukee kannattavaa kasvua, parantaa palvelun laatua sekä vahvistaa kilpailukykyämme murroksessa olevalla toimialallamme.

Kehityshankkeet kestävää tulosparannusta varmistamassa

Alkuvuoden aikana saimme päätökseen useita strategisesti merkittäviä kehityshankkeita ja käynnistimme uusia pitkäjänteisiä uudistuksia. Maaliskuussa päättyneen Yhdessä kasvuun -hankkeen lopputuloksena loimme yhtenäisen perustan toimintamme johtamiselle ja kehittämiselle.

Keväällä käynnistimme lean-kehitysohjelman piloteilla, joiden tavoitteena on määrittää talous- ja palkkahallinnon vakioprosessit, tunnistaa parhaat toimintatavat sekä hyödyntää automaation mahdollisuuksia entistä laajemmin. Yhtenäiset prosessit parantavat toiminnan tehokkuutta ja laatua, mutta ne ovat myös keskeinen edellytys tekoäly- ja automaatoratkaisuiden hallitulle ja tuottavalle käyttöönololle. Lean-kehitysohjelma jatkuu seuraavaksi vakioprosessien jalkauttamisella koko organisaatioon, ja sen arvioidaan jatkuvan vuoden 2027 loppuun saakka.

Kevään aikana määrittelimme myös liiketoi-

minnallisen vision tekoälyn hyödyntämiseen. Alkuvaiheessa näemme tekoälyn ennen kaikkea välineenä, jolla voimme parantaa yksittäisen asiantuntijamme tuottaman palvelun laatua, lisätä tuottavuutta ja vapauttaa asiantuntijoidemme aikaa asiakkaiden neuvontaan ja lisäarvoa tuottavaan työhön. Visiossamme asetamme kuitenkin ambitiotason tätä korkeammalle. Haluamme tulevina vuosina kasvattaa osaamista ja sisällyttää uusia teknologioita aikaisempaa tiiviimmin osaksi omaa palveluportfoliota sekä järjestelmää tuotekehitystä.

Tämä edellyttää osaamisen muutosta henkilöstössämme ja toisaalta uusien toimintatapojen omaksumista myös asiakaskunnassamme. Tärkeää on edetä suunnitelmallisesti, laatu säilyttäen ja henkilöstön osaamista kehittäen.

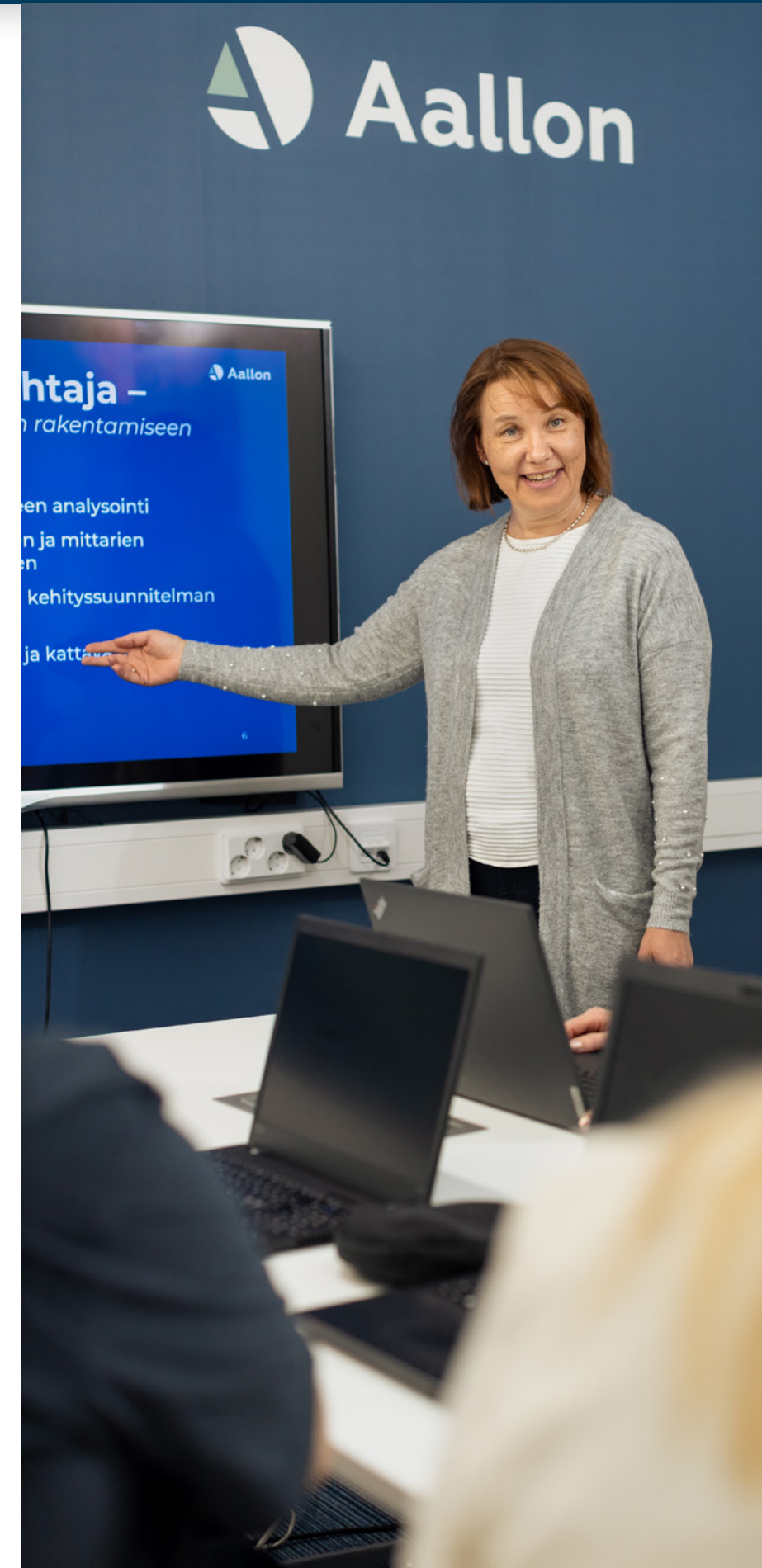
Jatkosuunnitelmista ja tulevaisuuden näkymistä

Jatkamme määrätietoisesti kehityshankkeiden läpivientiä tulevaisuuden kilpailukyvyn säilyttämiseksi ja keskipitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi.

Uskomme talousuutisista kantautuneiden positiivisten tuulien näkyvän pienellä viiveellä myös meidän jälkisyklisellä toimialallamme.

Haluan lämpimästi kiittää asiakkaitamme ja henkilöstöämme tästä yleiseen talouden tilanteeseen nähden hyvin sujuneesta vuosi- puoliskosta.

Tuija Keronen,
toimitusjohtaja



Strategia ja liiketoimintamalli

Aallon Group tarjoaa yrityksille, yhteisöille ja säätiöille taloushallinnon palveluita: arjen perustehtävistä korkean lisäarvon asiantuntijapalveluihin. Yhtiön asiakaskohderyhmän muodostavat suomalaiset pienet ja keskisuuret yritykset, yhteisöt ja säätiöt, jotka arvostavat asiantuntemusta ja henkilökohtaista palvelua.

Keskeisinä tavoitteina ovat korkea henkilöstö- ja asiakastyytyväisyys. Tyytyväisyyttä kehitetään muun muassa keskittymällä laadukkaiden ja henkilökohtaisten asiantuntijapalveluiden tarjoamiseen, prosessien digitalisointiin ja tehostamiseen sekä henkilöstötyytyväisyyden, osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Aallon Group tavoittelee kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoin. Yhtiö tarjoaa tilitoimistoyrittäjille houkuttelevan tavan liittyä mukaan yrittäjähenkiseen kasvutarinaan konsolidoituvalla tilitoimistomarkkinalla. Elämäntyöstään luopuvalle tilitoimistoyrittäjälle on ensiarvoisen tärkeää löytää hyvä koti työntekijöilleen ja asiakkailleen.

Aallon toimintamalli perustuu siihen, että jokaisella asiakkaalla on suora yhteys omaan, nimettyyn asiantuntijaan ja laajempaan asiantuntijatiimiin, jotka vastaavat asiakkaalle tuotettavista palveluista. Nimetty asiantuntija edesauttaa asiakasymmärryksen syntymistä, parantaa palvelun laatua ja tehokkuutta sekä auttaa rakentamaan pitkäkestoista ja luottamukseen perustuvaa asiakassuhdetta.

Asiakkaan liiketoimintaa ymmärtävän ja konsultoivan henkilökohtaisen palvelun lisäksi Aallon Groupin toimintamallin keskeisiin osiin kuuluvat taustaprosessien kokonaisvaltainen digitalisointi ja älykäs tehostaminen. Yksi käytännön esimerkki näistä toimista on yhtiön itse kehittämä sähköisen taloushallinnon ratkaisu Aallon Portti. Yhtiö kehittää jatkuvasti Aallon Porttia vastaamaan asiakkaiden tarvetta. Aallon Portti kattoi entuudestaan merkittävän osan taloushallinnon prosesseista. Katsauskauden aikana Aallon Portin kehitystyö on keskittynyt järjestelmän laajentamiseen kattamaan myös pääkirjanpito. Aallon Portin kehityksessä, kuten myös yhtiön muiden prosessien digitalisoinnissa ja tehostamisessa, otetaan huomioon tekoälyn nopean kehityksen hyödyntäminen soveltuvin ja keskein tavoin.

Liikevaihto

	1-6/2026		1-6/2025		1-12/2025	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	21 128	96,0 %	19 798	94,9 %	37 968	95,8 %
Liikevaihto lisäarvopalveluista	883	4,0 %	1063	5,1 %	1671	4,2 %
LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ	22 011	100%	20 861	100%	39 639	100%

Aallon Group tuottaa palveluita eri puolella maata sijaitsevista toimipisteistä pääsääntöisesti kuukausittain laskutettavina palvelukokonaisuuksina.

Aallon Groupin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2026 5,5 % edellisen vuoden vastaavan ajankohdan lukuun verrattuna. Liikevaihto kasvoi 1,1 milj. euroa ja oli 22,0 (20,9) milj. euroa. Liikevaihdon kasvu johtui tehdyistä yritysostoista.

Valtaosa yhtiön liikevaihdosta perustuu jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden tuottamiseen. Näiden palveluiden osuus liikevaihdosta oli 96,0 % (94,9 %). Juridisista palveluista sekä talous- ja henkilöstöhallinnon lisäarvopalveluista syntyi liikevaihtoa 0,9 (1,1) milj. euroa. Jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden kasvu oli 6,7 %. Lisäarvopalveluiden liikevaihto laski 16,9 % erityisesti juridisten palveluiden heikentyneen kysynnän vuoksi.

Aallon Groupin markkina-alue on Suomi ja liikevaihto syntyy Suomesta.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot katsauskaudella oli 0,1 (0,1) milj. euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy kertaluonteinen sovinto-suoritus, joka on saatu houkuttelukiellon rikkomista koskevan erimielisyyden sovinnollisen ratkaisun perusteella.

Kannattavuus

Aallon Groupin liikevoitto oli katsauskaudella 2,3 (2,0) milj. euroa, ja se nousi 15,0 % verraten vertailukauden liikevoittoon. Vertailukelpoinen EBITDA oli katsauskaudella 4,1 (3,7) milj. euroa, ja se nousi 8,5 % verrattuna vertailukauden vertailukelpoiseen EBITDA:an. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan yritysostoihin liittyvät transaktiokulut, ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvät kertaluonteiset erät, organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut, muut kertaluonteiset henkilöstökulut, kertaluonteiset järjestelmäkulut,



toiminnan kehittämishankkeiden kulut ja muut kertaluontoiset erät. Ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien kertaerien huomiointia EBITDA oli 3,8 milj. € (3,6 milj. €) ja nousi 7,8 %.

Materiaalit ja palvelut olivat katsauskaudella 2,4 (2,2) milj. euroa, ollen 10,7 % (10,8 %) liikevaihdosta. Konsernin henkilöstökulut olivat katsauskaudella 14,2 (13,2) milj. euroa eli 64,5 % (63,3 %) liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat katsauskaudella 1,7 (2,0) milj. euroa eli 7,7 % (9,4 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat katsauskaudella -0,1 (-0,1) milj. euroa.

Rahavirta, rahoitus ja tase

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen oli 3,8 (2,8) milj. euroa.

Investointien rahavirta oli -1,8 (-1,2) milj. euroa. Investointien rahavirrasta -1,5 (-1,0) milj. euroa liittyy tehtyihin yrityskauppoihin ja -0,2 (0,0) milj. euroa liittyy Aallon Portin kehittämismenojen aktivointiin.

Rahoituksen rahavirta oli -0,8 (-2,8) milj. euroa. Rahoituksen rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksusta, osingonmaksusta sekä rahoituslainojen nostosta.

Katsauskauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 3,3 (2,5) milj. euroa. Konsernilla oli korollista velkaa 10,7 (6,9) milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä on toukokuussa 2026 solmittujen rahoitussopimusten seurauksena käytettävissään yhteensä 8,0 miljoonan euron luottolimiitit. Näistä 3,0 miljoonan euron luottolimiitti on voimassa 25.5.2027 saakka ja 5,0 miljoonan euron luottolimiitti 31.5.2028 saakka.

Limiitistä nostetut luotot konvertoidaan 3–7 vuoden velkakirjalainoiksi. Sopimus mahdollistaa Aallon-konsernille velkavivun hyödyntämisen yritysostoja tehdessä. Rahoitusjärjestelyyn liittyy tavanomaisia nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä velkaantumisasasteeseen perustuvia kovenantteja, joiden ehdot täyttyivät 30.6.2026.

Konsernin taseen loppusumma oli 39,2 (33,9) milj. euroa. Oma-varaisuusaste oli 43,8 % (46,4 %) ja nettovelkaantumisasaste 42,8 % (27,9 %).

Henkilöstö, johtoryhmä ja hallitus

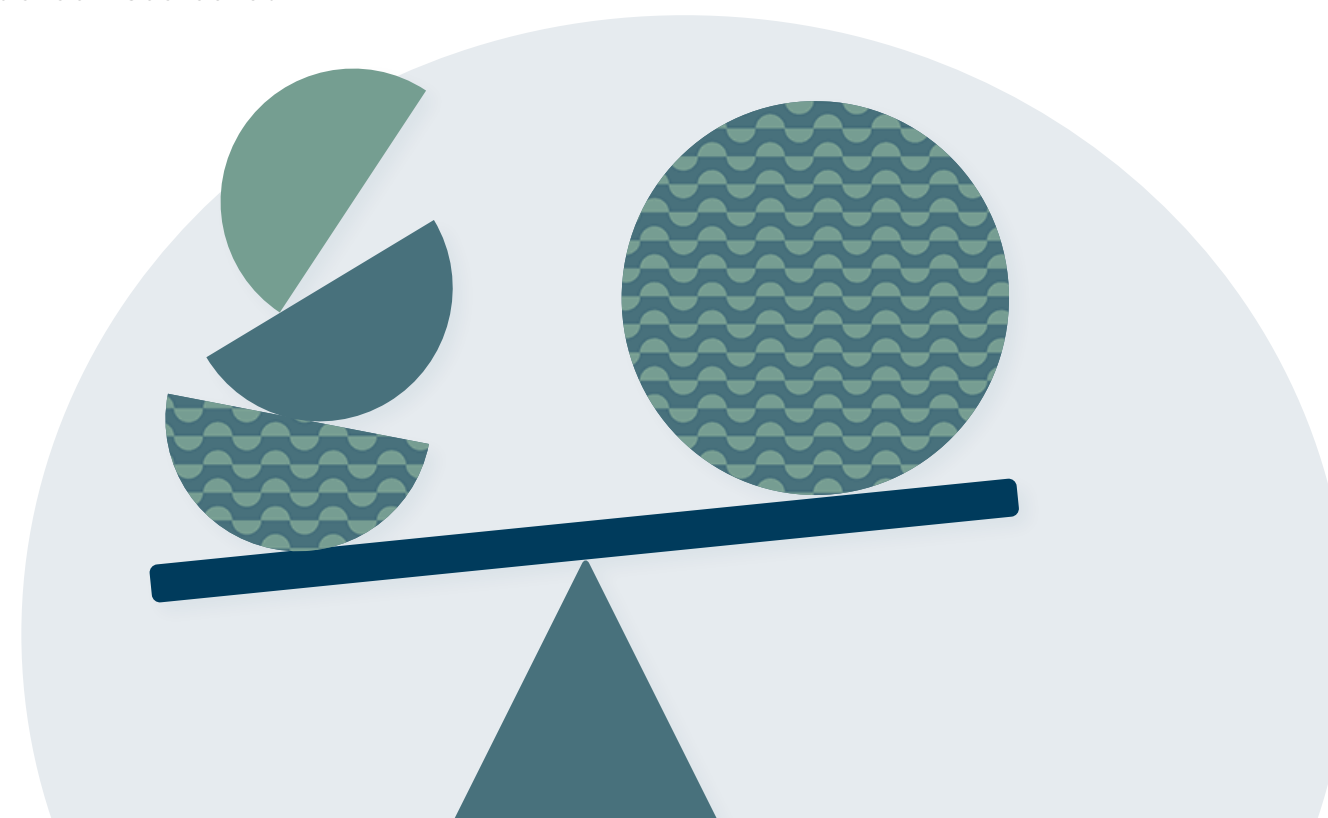
Aallon-konsernin palveluksessa oli 30.6.2026 kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 434 henkilöä (425 henkilöä). Konserni panostaa positiivisen yrityskulttuurin muodostamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työviihtyvyyteen. Henkilöstöön suunnattujen toimien tavoitteena on rakentaa myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkutella kokeneita taloushallinnon ammattilaisia sekä vastavalmistuneita, innovatiivisia alan uudistajia yhtiön palvelukseen.

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt:

- Tapani Aalto, puheenjohtaja
- Kenneth Cederberg
- Hanna Hartikainen
- Timo Koskinen
- Anni Ronkainen

Aallon Group -konsernin johtoryhmän muodostavat katsauskauden lopussa:

- Tuija Keronen, toimitusjohtaja
- Antero Aalto, liiketoiminnan kehitysjohtaja
- Henri Enola, talousjohtaja
- Johanna Jyrkönen, liiketoimintajohtaja, palkkahallinnon palvelut
- Kirsi Mattila-Suo, liiketoimintajohtaja, taloushallinnon palvelut
- Jari Rättyä, johtaja, asiakkuudet, lisäarvopalvelut, myynti ja markkinointi.
- Miia Siukkola, HR-johtaja



Konsernirakenteen muutokset:

Aallon Group Oyj myi katsauskaudella osakkuusyhtiönsä Koilismaan Rätinki Oy:n osakkeet. Aiemmin osakkuusyhtiönä käsitellyn Taitolaskenta Oy:n suunnatun osakeannin seurauksena Aallon Group Oyj:n omistusosuus on laskenut ja osakkuusyhtiö on uudelleen luokiteltu sijoitukseksi.

Katsauskauden aikana Tilitoimisto Edustustili Oy ja Salmi & Riiali Oy on fuusioitu Aallon Group Oyj:hin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeeseen lasketut osakkeet ja kaupankäynti osakkeella

Aallon Group Oyj:n keskeiset osakeindikaattorit on lueteltu alla olevassa taulukossa:

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Ylin kurssi (EUR)	10,85	11,50	12,30
Alin kurssi (EUR)	8,50	8,68	8,68
Keskikurssi (EUR)	9,48	10,18*	10,58
Kauden päätöskurssi (EUR)	8,68	11,45	10,65
Kokonaisvaihto (EUR)	1 735 976	3 594 931*	6 726 443
Kokonaisvaihto (kpl)	183 061	353 136*	635 724
Markkina-arvo katsauskauden lopulla (EUR)	33 988 788	44 835 441	41 702 833
Osakkeita katsauskauden lopulla (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759
Osakkeita katsauskauden lopulla, ilman hallussa olevia omia osakkeita (kpl)	3 821 140	3 825 871	3 821 140
Osakkeita katsauskaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759

*Oikaistu vertailutieto

Hallituksella on yhtiökokouksessa 17.03.2026 saatu valtuutus omien osakkeiden hankkimiseksi tai pantiksi ottamisesta sekä valtuutus päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä annettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokouksen päätökset on tarkemmin kuvattu osiossa Aallon Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 30.6.2026 2084 omistajaa.

Katsauskauden päättyessä yhtiö omisti 94 619 omaa osaketta.

Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 30.6.2026.

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	Osuus (%)
1. Oy Dirigo (1	876 660	22,4 %
2. Rake Oy	197 856	5,1 %
3. Rantala Ville	195 385	5,0 %
4. Kelloniemi Ari Matias	160 265	4,1 %
5. Lehtimäki Reijo Kalevi	142 182	3,6 %
6. Sarkola Miia Marika	130 226	3,3 %
7. Salonen Simo Juhani Ilmari	102 225	2,6 %
8. Proprius partner micro Finland (non-ucits)	100 000	2,6 %
9. Aallon Group Oyj	94 619	2,4 %
10. Punkka Helena Marketta	93 000	2,4 %
10 suurinta yhteensä	2 092 418	53,4 %
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	3 915 759	100%

1) Hallituksen puheenjohtaja Tapani Aallon määräysvalta yhteisö





Aallon Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Aallon Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 17.3.2026.

Yhtiökokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 2 momentin mukaisena hybridikokouksena.

Tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Yhtiökokous päätti jakaa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,24 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.3.2026 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2026.

Hallitus

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Kenneth Cederberg, Hanna Hartikainen, Timo Koskinen ja Anni Ronkainen. Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut päätettiin korvata yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Hill Audit Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Mäki. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutuksen nojalla omia osakkeita voidaan ottaa pantiksi osana jo toteutettujen ja tulevien yhtiön strategian mukaisten yritysostojen toteuttamista siten, että osakkeet otetaan pantiksi kaupan vastuiden vakuudeksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti, ja se päättää vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman omien osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 25,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutuksen nojalla osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osana yhtiön strategian mukaisen yritysostojen toteuttamista, osana henkilöstön kannustin- tai palkitsemisjärjestelyjä tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti. Valtuutus kumoaa vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti siten, että yhtiöjärjestykseen merkitty toimiala mahdollistaa fuusioituvan tytäryhtiön tuottaman la- kipalvelun sekä toiminnan joustavan kehittämisen ja palvelu- valikoiman laajentamisen asiakasyritysten käyttämiin muihin palveluihin.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n uusi sanamuoto on seuraava:

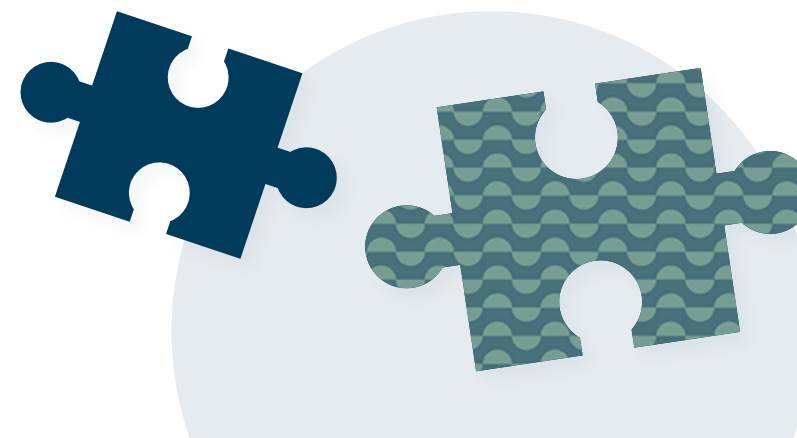
Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on talous-, henkilöstöhallinto-, yritys- hallinto-, laki-, tietojärjestelmä-, perintä-, rahoitus- ja isän- nöintipalveluiden tuottaminen. Samalla yhtiö huolehtii liiketoimintaa harjoittavan konsernin emoyhtiönä organi- saatiosta, yritystoiminnan suunnittelusta, valvonnasta ja rahoituksesta.

Muilta osin yhtiöjärjestys säilyi muuttumattomana.

Aallon Groupin hallituksen järjestäytymiskokouksen päätös

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouk- sessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapani Aallon.



Riskien ja epävarmuuksien arviointi

Aallon-konserni on tunnistanut toimintaympäristössään ja liiketoiminnassaan seuraavia keskeisimpiä riskejä, jotka voivat negatiivisesti vaikuttaa konsernin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan:

- Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan, Lähi-idän kriisin sekä Yhdysvaltojen nykyisen hallinnon toimien vuoksi. Näiden tekijöiden välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen sekä kustannustasoon Suomessa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.
- Yhtiön asiakkaiden toimialoilla tapahtuva konsolidaatio voi näkyä kohonneena asiakaspoistumana.
- Yhtiön mahdolliset epäonnistumiset yritysostostrategiansa mukaisesti hankkimien liiketoimintojen integroinnissa saatavat vaikuttaa epäedullisesti konsernin liiketoimintaan.
- Tekoälyteknologioiden nopea kehitys voi vaikuttaa liiketoimintaympäristöön ja kilpailuasemaan tulevina vuosina. Automaation yleistyminen saattaa kiristää kilpailua, johtaa hinnoittelupaineeseen ja tuoda uusia toimijoita toimialalle.
- Yhtiön käyttämiin omiin tai kolmannen osapuolen IT-järjestelmiin ja sovelluksiin saattaa kohdistua tietoturva- ja tietosuojaloukkauksia tai järjestelmät voivat olla häiriöiden tai palvelunestonhyökkäysten tai ylläpitotoimien epäonnistumisen myötä päivittäisen asiakastyön ulottumattomissa.
- Yhtiö toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan.
- Yhtiön liiketoimintaan liittyy maksuliikenteen väärinkäytösten ja maksupetosten riski, joka voi aiheuttaa yhtiölle suoria taloudellisia menetyksiä tai mainehaittaa.

- Kustannustason nousu erityisesti henkilöstö- ja järjestelmä-kustannuksissa saattaa heikentää hintakilpailukykyä.
- Yhtiön toimialalla kaikkiin tunnistettuihin riskeihin liittyy olennaisesti mahdollinen mainehaitta, joka saattaa vaikuttaa merkittävästi yhtiön luottamuspääomaan ja sitä kautta yhtiön asemaan toimialalla.

Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa selvitys tunnistetuista riskeistä ja epävarmuustekijöistä, joiden perusteella hallitus määrittelee riskien varautumista ohjaavat toimenpiteet. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jonka mukaisesti riskien tunnistaminen, niihin varautuminen sekä niiden hallinta ovat liiketoimintajohdon vastuulla olevaa jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa. Riskienhallintatyötä koordinoi talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä organisaation kyvykkyys kantaa ja hallita riskejä omistaja-arvon ja liiketoiminnan tuloksellisuuden näkökulmista sopivassa mittakavassa.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön tavoitteet säilyvät ennallaan. Tavoitteena on kasvaa orgaanisesti tilitoimistomarkkinan keskimääräistä kasvua nopeammin. Orgaanisen kasvun lisäksi yhtiö hakee kasvua yritysostoista. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä tarkastelujaksolla keskimäärin 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja kasvavaa käyttökateprosenttia.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla heinäkuussa liiketoimintakaupan, jossa hankittiin

Turun saaristoalueella toimivan tilitoimisto Ab Memera Oy:n liiketoiminta 2.7.2026.

Taloudellinen tiedottaminen

Yhtiö julkaisee tilikauden 2026 tilinpäätöstiedotteen 17.2.2027.

Keskeiset tunnusluvut

Aallon Group esittää keskeisiä tunnuslukuja liittyen liiketoiminnan, rahoitusaseman ja tuloksellisuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, jolloin niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Aallon Group soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) suosituksia.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat Aallon Groupin näkemyksen mukaan tarkoituksenmukaista lisätietoa sijoittajille ja muille konsernin tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista kiinnostuneille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa sekä huomioda, että kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukujaan samalla tavalla, jolloin ne eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoista tunnuslukua liikevaihdon kasvu käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja vertailukelpoinen EBITDA, EBITDA ja EBITA käytetään kuvaamaan konsernin operatiivista kannattavuutta ja vertailukelpoisia muutoksia eri kausien välillä. Vertailukelpoisessa EBITDA:ssa on huomioitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluontoiset erät. EBITA-tunnusluku selkeyttää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin vaikutusta konsernin tuloksellisuuteen. Tunnusluvut omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste sekä sijoitetun pääoman tuotto kuvaavat konsernin rahoituksellista asemaa ja pääoman tuottoa.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
LIKEVAIHDON KASVU, %			
Liikevaihto	22 011	20 861	39 639
Vertailukauden liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Liikevaihdon muutos	1 150	2 601	4 533
LIKEVAIHDON KASVU, %	5,5 %	14,2 %	12,9 %
EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN EBITDA			
Liikevaihto	22 011	20 861	39 639
Liiketoiminnan muut tuotot	85	124	536
Materiaalit ja palvelut	-2 358	-2 246	-4 604
Henkilöstökulut	-14 190	-13 210	-25 359
Liiketoiminnan muut kulut	-1 702	-1 963	-4 018
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yritysosojen transaktiokulut	3	1	1
Integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö- ja muut kulut	0	7	7
Ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvät kertaluonteiset erät	40	0	40
Lisäkauppahinnan uudelleenarvostus	0	0	174
Organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut	61	51	334
Muut kertaluonteiset henkilöstökulut	29	106	24
Kertaluonteiset järjestelmäkulut	12	0	0
Toiminnan kehittämishankkeiden kulut	63	0	0
Muut	0	5	5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	208	170	586
VERTAILUKELPOINEN EBITDA	4 053	3 736	6 780

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
EBITDA			
Liikevaihto	22 011	20 861	39 639
Liiketoiminnan muut tuotot	85	124	536
Materiaalit ja palvelut	-2 358	-2 246	-4 604
Henkilöstökulut	-14 190	-13 210	-25 359
Liiketoiminnan muut kulut	-1 702	-1 963	-4 018
EBITDA	3 845	3 566	6 194

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
EBITA			
Liikevaihto	22 011	20 861	39 639
Liiketoiminnan muut tuotot	85	124	536
Materiaalit ja palvelut	-2 358	-2 246	-4 604
Henkilöstökulut	-14 190	-13 210	-25 359
Liiketoiminnan muut kulut	-1 702	-1 963	-4 018
Suunnitelman mukaiset poistot (pl. poistot asiakassopimuksista)	-962	-1 079	-2 083
EBITA	2 883	2 487	4 111

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
LIKEVOITTO			
Liikevaihto	22 011	20 861	39 639
Liiketoiminnan muut tuotot	85	124	536
Materiaalit ja palvelut	-2 358	-2 246	-4 604
Henkilöstökulut	-14 190	-13 210	-25 359
Liiketoiminnan muut kulut	-1 702	-1 963	-4 018
Poistot ja arvonalentumiset	-1 595	-1 609	-3 224
LIKEVOITTO	2 250	1 957	2 970

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
OMAVARAISUUSASTE, %			
Oma pääoma	17 164	15 720	16 503
Taseen loppusumma	39 245	33 919	35 939
Saadut ennakot	77	69	130
OMAVARAISUUSASTE, %	43,8 %	46,4 %	46,1 %

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
NETTOVELKAANTUMISASTE, %			
Korolliset velat	10 651	6 883	8 797
Rahavarat	3 308	2 497	2 089
Oma pääoma	17 164	15 720	16 503
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	42,8 %	27,9 %	40,6 %

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %			
Voitto ennen veroja	2 102	1 854	2 759
Korkokulut	-186	-147	-293
Taseen loppusumma	39 245	33 919	35 939
Korottomat velat	11 430	11 317	10 628
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %	8,2 %	8,9 %	12,1 %

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR			
Tilikauden tulos	1 578	1 476	2 313
Keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita 1 000 kpl	3 821	3 826	3 821
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR	0,41	0,39	0,61



Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{Liikevaihto raportointikaudella} - \text{Liikevaihto vertailukaudella}}{\text{Liikevaihto vertailukaudella}} \times 100$
Vertailukelpoinen EBITDA	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta
Käyttökate liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITA	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset (pl. yrityshankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot sekä liikearvon alentumiset)
EBITA liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Saadut ennakot kauden lopussa}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat kauden lopussa} - \text{Rahavarat kauden lopussa}}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Korottomat velat kauden lopussa}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$



Puolivuosikatsauksen tiedot

(IFRS, tilintarkastamaton)

1.1.–30.6.2026

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-30.6.2026

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
LIKEVAIHTO	22 011	20 861	39 639
Liiketoiminnan muut tuotot	85	124	536
Materiaalit ja palvelut	-2 358	-2 246	-4 604
Henkilöstökulut	-14 190	-13 210	-25 359
Poistot ja arvonalentumiset	-1 595	-1 609	-3 224
Liiketoiminnan muut kulut	-1 702	-1 963	-4 018
LIKEVOITTO	2 250	1 957	2 970
Rahoitustuotot	38	44	82
Rahoituskulut	-186	-147	-293
TULOS ENNEN VEROJA	2 102	1 854	2 759
Tuloverot	-524	-378	-447
TILIKAUDEN TULOS	1 578	1 476	2 313
OSAKEKOHTAINEN TULOS (LAIMENNETTU/LAIMENTAMATON)	0,41	0,39	0,61

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernin puolivuositiedotuksesta.



Konsernin tase

EUR tuhatta	6/2026	6/2025	12/2025
VARAT			
Liikearvo	17 555	14 522	16 482
Aineettomat hyödykkeet	9 760	8 539	9 670
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 616	3 589	2 743
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	2	2
Laskennalliset verosaamiset	53	58	61
Muut saamiset	22	50	47
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	31 008	26 759	29 005
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 929	4 664	4 844
Rahavarat	3 308	2 497	2 089
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	8 237	7 160	6 934
VARAT YHTEENSÄ	39 245	33 919	35 939

EUR tuhatta	6/2026	6/2025	12/2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 905	10 905	10 905
Omat osakkeet	-942	-888	-942
Kertyneet voittovarot	7 121	5 623	6 460
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 164	15 720	16 503
Rahalaitoslainat	5 794	439	3 661
Vuokrasopimusvelat	1 769	1 315	624
Laskennalliset verovelat	2 905	2 406	2 791
Muut velat	317	704	765
Pitkäaikaiset varaukset	0	0	12
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	10 785	4 865	7 853
Tuloverovelka	281	496	170
Rahalaitoslainat	1 701	3 501	2 931
Vuokrasopimusvelat	1 387	1 614	1 581
Ostovelat ja muut velat	7 927	7 710	6 902
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	11 296	13 335	11 583
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	39 245	33 919	35 939

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernin puolivuositiedotuksesta.

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:			
Tilikauden tulos	1 578	1 476	2 313
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot	1 595	1 609	3 224
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja tappiot	-2	-1	-1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0	-167	-541
Rahoitustuotot ja kulut	148	103	211
Tuloverot	524	378	446
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-61	107	62
Lyhytaikaisten velkojen muutos	566	-25	-936
Varausten muutos	-12	0	12
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-162	-36	-206
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	27	-68	68
Maksetut välittömät verot	-398	-534	-975
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	3 803	2 841	3 677

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-300	-194	-519
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	1	-1
Ostetut tytäryhtiöosakkeet / liiketoiminnot	-1 503	-976	-3 702
Lainasaamisten takaisinmaksu	0	0	0
Luovutustuotot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sij.	1	0	1
Myönnettyt lainat	0	0	-1
Saadut osingot investoinneista	0	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 803	-1 169	-4 221
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:			
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-746	-800
Lainojen nostot/takaisinmaksut	903	-321	2 318
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-768	-852	-1 628
Maksetut osingot	-917	-890	-890
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-782	-2 809	-1 000
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA			
	2 089	3 634	3 634
Rahavarojen muutos, lisäys(+) / vähennys (-)	1 218	-1 137	-1 544
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	3 308	2 497	2 089

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omien osakkeiden hankinta	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2026	80	10 905	-942	6 460	16 503
Tilikauden tulos				1 578	1 578
Muut oikaisut					0
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	1 578	1 578
Omien osakkeiden hankinta			0		0
Omat osakkeet	0	0	0	0	0
Osakeannit					0
Osingonjako				-917	-917
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-917	-917
OMA PÄÄOMA 30.6.2026	80	10 905	-942	7 121	17 164
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	80	10 905	-142	5 037	15 880
Tilikauden tulos				1 476	1 476
Muut oikaisut				0	0
Tilikauden laaja tulos	0	0		1 476	1 476
Omien osakkeiden hankinta			-746		-746
Omat osakkeet			-888		-888
Osakeannit					0
Osingonjako				-890	-890
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0		-890	-890
OMA PÄÄOMA 30.6.2025	80	10 905	-888	5 623	15 720

EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omien osakkeiden hankinta	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	80	10 905	-142	5 037	15 880
Tilikauden tulos				2 313	2 313
Muut oikaisut				0	0
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	2 313	2 313
Omien osakkeiden hankinta			-800		-800
Omat osakkeet	0	0	-942	0	-942
Osakeannit					0
Osingonjako				-890	-890
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-890	-890
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	80	10 905	-942	6 460	16 503



Puolivuotiskatsauksen liitetiedot

Aallon Group Oyj (jäljempänä 'Yhtiö' tai 'emoyhtiö') tytäryhtiöineen (yhdessä 'Aallon', 'Aallon-konserni' tai 'Konserni') on yksi Suomen johtavista tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottajista.

Konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj (Y-tunnus: 2931805-5) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Aallon Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän puolivuotis- katsauksen 17.8.2026. Puolivuotiskatsaus on tilintarkastama- ton.

1. Yleiset tiedot

1.1 Laatimisperusta

Tämä tiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standar- din ja EU:ssa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstan- dardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tiedot- teen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täy- dentävien, kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Puolivuosikatsaus on laadittu euroissa, joka on Aallon-konser- nin toiminta- ja esittämisvaluutta. Tiedotteen luvut on pyöris- tetty, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukossa esitettyjen summatietojen kanssa. Tiedotteen luvut esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita.

1.2 Konsolidointiperiaatteet

Katsauskauden päättyessä Aallon-konserni muodostui emoyhtiö Aallon Group Oyj:n lisäksi seuraavista yhtiöistä:

Yritys	Kotipaikka	Omistus 30.6.2026	Omistus 31.12.2025
Premium Law Oy	Helsinki	100%	100%
Edustustili Oy	Helsinki	*	100%
Salmi & Riiali Oy	Helsinki	*	100%

* Katsauskauden aikana Edustustili Oy ja Salmi & Riiali Oy ovat fuusioituneet Aallon Group Oyj:hin.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä het- kestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat konsernin kokonaan omistamia. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoi- daan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pää- omaisuusmenetelmää käyttäen.

Konsernilla ei ollut katsauskaudella tai vertailukausilla laajan tuloksen eriä.

1.3 Johdon merkittävät arviot

IFRS-konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat varo- jen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittä- miseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Ennusteet ja arviot edustavat johdon tämänhetkistä parasta näkemystä perus- tuen historialliseen kokemukseen sekä muihin tekijöihin, sisäl- täen odotukset tulevaisuuden tapahtumista, joiden uskotaan olevan perusteltuja. Toteutuneet tulokset ja ajoitus voivat kui- tenkin olla erilaisia verrattuna näihin ennusteisiin.

Seuraavassa käsitellään puolivuotiskatsauksen kannalta mer- kittäviä arvioita:

a) Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa tarvittavan käyttöar- volaskelman laadinnassa johto on käyttänyt arviota tulevai- suuden kassavirrasta, liikevaihdon kasvuvauhdista sekä dis- konttauskorosta.

b) Vuokrasopimukset

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta johdon arvioi- ta käytetään sovellettavan vuokrakauden määrittelyyn. Koska vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettä- vissä, konserni käyttää vuokrasopimusten diskonttaamiseen lisäluoton korkoa. Lisäluoton koron määrittely edellyttää joh- don arviota luottoriskipreemiosta.

c) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni tunnistaa varoja ja velkoja, joiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyö- dykkeisiin liittyvistä rahavirroista, mikä edellyttää johdon arvi- ota hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä.

2. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Konsernin katsauskauden liikevoitto muodostuu liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista ja osuudesta osakkuusyrityiden tuloksiin, sekä tuotoista vähennetyistä kuluista, sisältäen materiaalit ja palvelut, henkilöstökulut, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset.

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut sekä neuvontapalveluita talouteen, juridiikkaan ja verotukseen liittyen.

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan sillä vastikemäärällä, johon Aallon-konserni odottaa olevansa oikeutettu sopimuksen perusteella. Tuloutettava rahamäärä ei sisällä kolmansien osapuolien puolesta perittyjä määriä, kuten arvonalisäveroä.

Aallon-konsernin myyntituotot eivät sisällä olennaista epävarmuutta. Yhtiön tuottamien palveluiden transaktiohintaa on joko kiinteä tai muuttuva perustuen asiakkaan volyymeihin tai suoritteen vaatimaan työmäärään. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä rahoituskomponentteja ja yhtiön asiakkailleen myöntämät maksuajat ovat alalle tavanomaisen lyhyitä. Aallon-konsernin myyntituotot muodostuvat pääasiassa seuraavista palveluista:

Tilitoimistopalvelut

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut ovat rutiininomaisia ja toistuvia, hyödyn siirtyessä asiakkaalle palvelua tuotettaessa kuukausittain. Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa sitä mukaa kun niistä syntyvä hyöty siirtyy asiakkaalle. Tuotettavien tilitoimistopalveluiden luonteen vuoksi konsernille ei synny merkittäviä asiakassopimukseen liittyviä velkoja taseeseen merkittäväksi.

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelusopimukset ovat tyypillisesti jatkuvia sopimuksia.

Asiakkaan kanssa sovittu tilitoimistopalvelu muodostaa pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen, jolla sovitaan jatkuvien taloushallintopalveluiden tuottamisesta sovituksessa laajuudessa. Taloushallintopalvelu jakautuu usein osaprosesseihin, joiden osalta hyöty asiakkaalle syntyy taloushallintopalvelun kokonaisuudesta. Asiakkaan erikseen tilaamat palvelut eivät ole eriytettävissä jatkuvien palveluiden kokonaisuudesta, vaan niiden suorittaminen on nivoutunut sopimuksella eriteltyjen rutiininomaisesti toteutuviin palveluihin.

Tilitoimistopalvelut sisältävät kausiluontoisuutta. Tilinpäätös-vaiheessa asiakkaalle toimitettavia työsuoritteita on keskimääräistä kuukautta enemmän, mikä lisää ensimmäisen puolivuotisjakson liikevaihtoa.

Neuvontapalvelut

Aallon-konsernin neuvonta- ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta ja hyöty tuotetusta palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Neuvontapalvelut, sisältäen juridiset sekä muut vastaavat asiantuntijapalvelut sekä merkittävät järjestelmäprojektikonaisuuksiin liittyvät palvelut käsitellään omana suoritevelvoitteenaan, mikäli niiden laajuus ylittää perusmuotoisen tilitoimiston neuvontapalvelun.

	1-6/2026		1-6/2025		1-12/2025	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	21 128	96,0 %	19 798	94,9 %	37 968	95,8 %
Liikevaihto lisäarvopalveluista	883	4,0 %	1063	5,1 %	1671	4,2 %
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	22 011	100%	20 861	100%	39 639	100%



2.2 Segmenttiraportointi

Aallon-konserni muodostaa yhden toimintasegmentin, perustuen yhtiön organisaatioon, liiketoimintamalliin ja raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, joka on konsernin toimitusjohtaja. Määrittely ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi perustuu toimitusjohtajan vastuuseen resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioinnista. Aallon-konsernin tavoitteena on palvella asiakkaita tarjoamalla heille koko elinkaaren kattavia palveluja, kuten kirjanpitoa, palkanlaskentaa sekä lisäarvopalveluja. Aallon-konsernin palveluita markkinoidaan yhteisen brändin alla, tuotetaan yhteisiä alustoja käyttäen ja hyödyntäen koko Aallon-konsernin henkilöstöä toimipisteistä riippumatta. Konsernin segmenttiraportointi vastaa tapaa, jolla taloudelliset tiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle resurssien kohdistamista ja tuloksellisuuden arvioimista varten. Aallon-konsernin johto on käyttänyt harkintaa ylimmän operatiivisen päätöksentekijän sekä segmenttien määrittelyssä.

Aallon-konsernin liikevaihdon jakauma eri palveluihin on esitetty yllä olevassa taulukossa. Konsernin liikevaihto tulee kokonaisuudessaan Suomesta, ja mikään yksittäisistä asiakkaista ei ylitä 10 %:n osuutta konsernin koko liikevaihdosta.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy kertaluonteinen sovintosuoritus, joka on saatu houkuttelukiellon rikkomista koskevan erimielisyyden sovinnollisen ratkaisun perusteella.

4. Henkilöstökulut

Henkilöstökulut koostuvat lyhytaikaisista henkilöstökuluista sekä työsuhteen päättymisen jälkeisistä henkilöstökuluista.

Lyhytaikaiset henkilöstökulut koostuvat palkoista ja palkkioista, jotka odotetaan maksettavan kokonaisuudessaan viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden

päättymisestä. Aallon-konsernin maksamat kokonaispalkat muodostuvat peruspalkoista, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Aallon-konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu TyEL-eläkkeiden osalta eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomen TyEL-järjestelmä on luonteeltaan maksupohjainen järjestely. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehty suoritus kirjataan henkilöstökuluista aiheutuviksi kuluiksi tilikaudella, jolloin velvollisuus suorittaa maksut on syntynyt. Aallon-konsernilla ei ole muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

5. Pysyvät vastaavat ja vuokrasopimukset

5.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja niistä tehdään tasapoisto hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Nämä poistot on esitetty laajassa tuloslaskelmassa Poistot ja arvonalentumiset -erän alla. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät kehittämismenot, asiakassuhteet ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntynyt liikearvo muodostuu hankittujen kohteiden maineesta, toimintatavoista, henkilöstön arvosta sekä vakiintuneesta asemasta kohdemarkkinoillaan. Nämä mahdollistavat kasvavan liiketoiminnan tulevaisuudessa sekä toiminnan kehittämisen. Liikearvo kirjataan määrään, jolla suoritettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa yhteenlaskettuna ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo merkitään taseeseen vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.



Kehittämismenot

Kehittämismenoihin on kirjattu palkka- ja taloushallintoprosessien sekä Aallon Portin kehittämisprojekteista syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasa-poistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

Asiakassuhteet

Aallon-konserni on tunnistanut yrityskauppojen yhteydessä asiakassuhteita, jotka on alun perin merkitty taseeseen käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Aallon-konsernin johto on arvioinut, että asiakassuhteiden taloudellinen vaikutusaika on 10 vuotta, joka vastaa alalle tyypillistä asiakassuhteiden kestoa.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassuhteet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2026	16 482	12 605	1 128	239	30 454
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 073	538	0	0	1 611
Lisäykset	0	0	220	0	220
HANKINTAMENO 30.6.2026	17 555	13 144	1 348	239	32 285
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	0	-3 394	-690	-218	-4 302
Katsauskauden poistot	0	-634	-30	-5	-669
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	0	-4 028	-720	-223	-4 970
KIRJANPITOARVO 1.1.2026	16 482	9 211	438	21	26 153
KIRJANPITOARVO 30.6.2026	17 555	9 116	628	16	27 315

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassuhteet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	13 970	10 312	829	205	25 317
Liiketoimintojen yhdistäminen	552	761	0	0	1 313
Lisäykset	0	0	0	0	0
HANKINTAMENO 30.6.2025	14 522	11 073	829	205	26 629
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Katsauskauden poistot	0	-531	-83	-10	-624
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	0	-2 783	-607	-179	-3 569
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	13 970	8 059	305	37	22 371
KIRJANPITOARVO 30.6.2025	14 522	8 290	222	27	23 061

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassuhteet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	13 970	10 312	829	205	25 317
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 512	2 293	0	0	4 805
Lisäykset	0	0	299	34	332
HANKINTAMENO 31.12.2025	16 482	12 605	1 128	239	30 454
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Katsauskauden poistot	0	-1 141	-166	-49	-1 355
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0	-3 394	-690	-218	-4 302
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	13 970	8 059	305	37	22 371
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	16 482	9 211	438	21	26 153

5.2 Liikearvon arvonalentumistestaus

Katsauskaudella tai edellisellä tilikaudella ei ole havaittu viitteitä liikearvon alentumisesta.

5.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin toimistokalusteista, IT-laitteistosta ja muista käyttöoikeusomaisuuseristä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2026	1 865	8 062	440	10 367
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	0
Lisäykset	80	1 718	0	1 798
Vähennykset	0	0	0	0
HANKINTAMENO 30.6.2026	1 945	9 780	440	12 165
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-1 271	-5 980	-372	-7 623
Katsauskauden poistot	-141	-755	-30	-926
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-1 412	-6 735	-402	-8 549
KIRJANPITOARVO 1.1.2026	594	2 082	68	2 743
KIRJANPITOARVO 30.6.2026	533	3 045	38	3 616

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	1 649	7 819	434	8 588
LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN	0	0	0	0
Lisäykset	82	215	130	427
Vähennykset	-1	0	0	-1
HANKINTAMENO 30.6.2025	1 731	8 034	564	10 329
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Katsauskauden poistot	-119	-836	-30	-985
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-1 132	-5 271	-338	-6 741
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	637	3 384	126	4 147
KIRJANPITOARVO 30.6.2025	599	2 763	226	3 589

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	1 649	7 819	434	9 902
LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN	9	0	0	9
Lisäykset	207	243	6	456
Vähennykset	-1	0	0	-1
HANKINTAMENO 31.12.2025	1 865	8 062	440	10 367
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Katsauskauden poistot	-259	-1 545	-64	-1 868
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-1 271	-5 980	-372	-7 623
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	637	3 384	126	4 147
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	594	2 082	68	2 743

Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin sekä käyttöomaisuushyödykkeisiin. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokrakausi perustuu johdon arvioon vuokrakauden pituudesta. Konserni soveltaa standardin sallimia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kk tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin 5 000 euroa tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

EUR tuhatta	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
30.6.2026			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 744	25	1 769
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 361	26	1 387
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	3 105	51	3 156
30.6.2025			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 298	17	1 315
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 588	26	1 614
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	2 886	43	2 929
31.12.2025			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	600	24	624
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 568	13	1 581
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	2 168	37	2 205



6 Liiketoimintojen yhdistäminen

Vuosien 2025 ja 2026 aikana Aallon-konserni on tehnyt seuraavat yrityskaupat:

Yritys	Ajan-kohta	Kauppatapa	Paikka-kunta	Henkilöstö
2026				
Tilitori Oy	6/2026	Liiketoiminta	Rovaniemi	4
Taloushallinta Leiska Oy	4/2026	Liiketoiminta	Lahti	5
Taloushallinto Hall	4/2026	Liiketoiminta	Oulu	1
Tekodo Oy	1/2026	Liiketoiminta	Oulu	8
V&S Tilitoimisto Oy	1/2026	Liiketoiminta	Vantaa	5
2025				
Accounteria Oy	9/2025	Liiketoiminta	Jyväskylä	7
Yrityspalvelu Instament Oy	9/2025	Liiketoiminta	Teuva	9
CoAccounting Oy Ab	8/2025	Liiketoiminta	Porvoo	2
Salmi & Riiali Oy	8/2025	Osakekauppa (100%)	Helsinki	0
Tilitoimisto Edustustili Oy	8/2025	Osakekauppa (100%)	Helsinki	11
Laskentasadatama Oy	6/2025	Osakekauppa (100%)	Jyväskylä	4
Koillis Protili Oy	4/2025	Liiketoiminta	Rovaniemi	1
Keuruun Tilitupa Oy	4/2025	Liiketoiminta	Keuruu	3
AVJ Controllerit Oy	4/2025	Liiketoiminta	Helsinki	4

Edellä kuvatuista yrityshankinnoista katsauskaudelle 2026 kirjattu liikevaihto oli arviolta 0,3 miljoonaa euroa (vertailukaudella vastaava luku oli 0,2 miljoonaa euroa v. 2025) ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (vertailukaudella vastaava luku oli 0,1 miljoonaa euroa v. 2025).

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Konsernitilinpäätöksessä yhdistellään hankitut tytäryhtiöt hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankkijaosapuoli arvostaa luovutetun vastikkeen, hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat sekä hankkijaosapuolen liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Mahdolliset lisäkauppahinnat on luokiteltu velaksi ja arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan. Katsauskauden 2026 aikana nämä kulut ovat yhteensä 3 tuhatta euroa ja vertailukaudella 2025 yhteensä 1 tuhatta euroa.

Vaihteittain toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä aiemmin hankittu määräysvallaton oman pääoman ehtoinen osuus arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauppahinta, rahana ja osakkeina	1 503	1 273	4 807
Ehdolliset vastikkeet	0	0	0
KAUPPAHINTA YHT:	1 503	1 273	4 807
Varat			
Rahavarat	0	137	575
Asiakassopimukset	538	761	2 293
Liikearvo	0	0	52
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	0	9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	42	137
Velat			
Vuokrasopimusvelat	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	0	67	254
Laskennalliset verovelat	108	152	516
YKSILÖITÄVISSÄ OLEVA NETTOVARALLISUUS	431	721	2 295
LIIKEARVO	1 073	552	2 512

Kauppahinnan osana luovutettavien vastikeosakkeiden arvo on tyypillisesti määritetty osakeantipäätöstä edeltävien kolmen kalenteriviikon kaupankäyntivolyymilla painotettuna osakkeen kaupankäyntihinnan keskiarvona.

Jokainen yrityskauppa vuosina 2025 ja 2026 on vaikuttanut erillisenä liikevaihdon lisäyksenä alle 10 % Aallon-konsernin liikevaihtoon. Katsauskaudella yrityskauppojen mediaanihenkilöstömäärä on ollut 5 henkilöä.

7. Rahoitusinstrumentit

7.1 Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään, lukuun ottamatta ehdollisia lisäkauppahintoja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu jaksotettuun hankintamenuon perustuu konsernin määrittämään liiketoimintamalliin, jossa on tarkoitus pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostavat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta. Konsernissa pitkäaikaisiin saamisiin kuuluvat yli vuoden kuluttua erääntyvät saamiset. Lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sisältyvät myyntisaamiset ja rahavarat.

Konsernin rahavarat ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Taseessa esitettävät rahavarat vastaavat rahavirtalaskelmassa esitettyjä rahavaroja. Rahavarojen määrä 30.6.2026 oli 3,3 milj. euroa ja vuotta aikaisemmin 30.6.2025 se oli 2,5 milj. euroa. Rahavarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

7.2 Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen ryhmään. Rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypään arvoon, ja kirjataan taseeseen transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Jos lainoja maksetaan pois tai jälleenrahoitetaan, niihin liittyvät vielä kuulusi kirjaamattomat menot kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernilla on yrityskauppoihin liittyviä ehdollisia lisäkauppahintavelkoja 30.6.2026 0,8 milj. euroa ja 30.6.2025 0,8 milj. euroa. Ehdollinen lisäkauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Rahalaitoslainat muodostuivat vaihtuvakorkoisesta pankkilainasta. Luottosopimukset sisältävät tavanomaisia kovenant-tiehtoja, jotka konserni täytti katsauskaudella ja edellisillä tilikausilla.

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 30.6.2026					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	22		22	22	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	4 003		4 003	4 003	Taso 2
Lainasaamiset					Taso 2
Muut saamiset	113		113	113	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	3 308		3 308	3 308	Taso 2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	7 445	2	7 447	7 447	
RAHOITUSVELAT 30.6.2026					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	5 794		5 794	5 794	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 769		1 769	1 769	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		257	257	257	Taso 3
Muut velat	0		0	0	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	1 701		1 701	1 701	Taso 2
Ostovelat	630		630	630	Taso 2
Saadut ennakot					Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 387		1 387	1 387	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		543	543	543	Taso 3
Muut velat	1 978		1 978	1 978	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	13 259	800	14 058	14 058	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 30.6.2025					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	50		50	50	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 824		3 824	3 824	Taso 2
Muut saamiset	82		82	82	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 497		2 497	2 497	Taso 2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	6 452	2	6 454	6 454	
RAHOITUSVELAT 30.6.2025					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	439		439	439	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 315		1 315	1 315	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		510	510	510	Taso 3
Muut velat	194		194	194	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 501		3 501	3 501	Taso 2
Ostovelat	689		689	689	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 614		1 614	1 614	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		250	250	250	Taso 3
Muut velat	2 000		2 000	2 000	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	9 751	760	10 511	10 511	



EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	47		47	47	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	4 183		4 183	4 183	Taso 2
Lainasaamiset	1		1	1	Taso 2
Muut saamiset	68		68	68	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 089		2 089	2 089	Taso 2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	6 387	2	6 389	6 389	
RAHOITUSVELAT 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 661		3 661	3 661	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	624		624	624	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		765	765	765	Taso 3
Muut velat	0		0	0	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	2 931		2 931	2 931	Taso 2
Ostovelat	1 110		1 110	1 110	Taso 2
Saadut ennakot	130		130	130	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 581		1 581	1 581	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		0	0	0	Taso 3
Muut velat	1 691		1 691	1 691	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	11 727	765	12 492	12 492	



7.3 Osakkeet

Konsernin emoyhtiö on Aallon Group oyj. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeiden lukumäärä 30.6.2026 oli 3 915 759 kappaletta ja 30.6.2025 3 915 759 kappaletta. Katsauskauden aikana ei järjestetty osakeanteja.

	1-6/2026	1-6/2025
Osakkeita katsauskauden lopulla (kpl)	3 915 759	3 915 759
Osakkeita katsauskaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759
Konsernista ulkona olevat osakkeet (kpl)	3 821 140	3 825 871

Yhtiöllä on hallussaan 94 619 omaa osaketta, joista katsauskauden aikana se on hankkinut 0 (72 685) kappaletta. Kaikki osakkeet ovat olleet kokonaan maksettuja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Oheisessa taulukossa on esitetty osakkeiden lukumäärät katsauskauden lopussa ja keskimäärin katsauskaudella.

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	94 619	17 203	17 203
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	0	72 685	77 416
OMIEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA	94 619	89 888	94 619

Omien osakkeiden hankinnan tarkoituksena on käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, osana yhtiön mahdollisia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä sekä muutoin edelleen luovuttavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

8. Verot

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjattu verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon Suomen lainsäädännön perusteella määräytyvästä verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Tilikauden vero kirjataan raportointikauden päättymispäivänä voimassa olevaa 20%:n verokantaa käyttäen.

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-509	-388	-439
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	0	1	2
Laskennallisten verojen muutos	-15	9	-9
YHTEENSÄ	-524	-378	-446

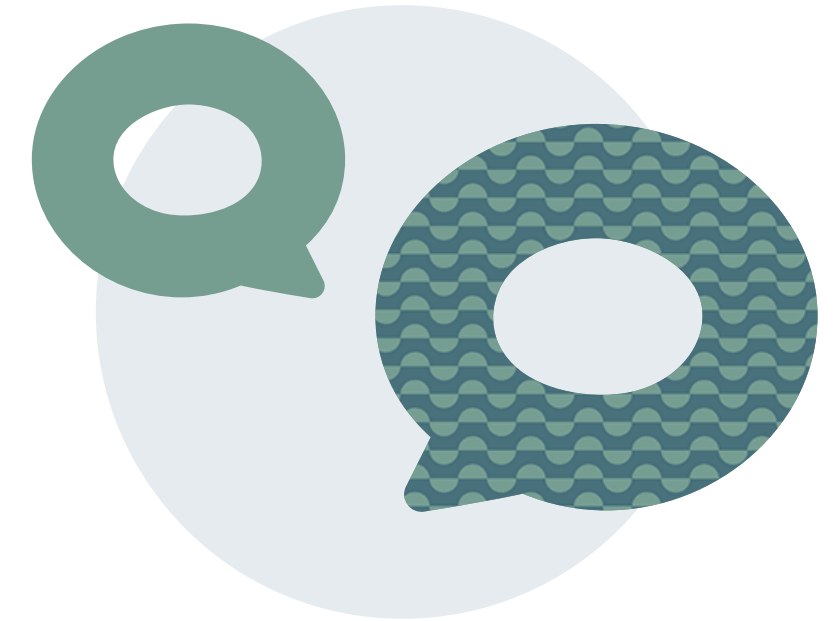
9. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konserni on antanut Danske Bank Oyj:n kanssa solmimansa 5,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa, Nordea Bank Oyj:n kanssa solmitun 3,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa sekä rahoituslainojensa vakuudeksi seuraavat:

EUR tuhatta	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	23 100	7 150	7 480
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	6 941	0

10. Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla heinäkuussa liiketoimintakaupan, jossa hankittiin Turun saaristossa toimivan tilitoimisto Ab Memera Oy:n liiketoiminta.



Tiedotustilaisuus

Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden 17.8.2026 klo 11.00 toimistollaan osoitteessa Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Helsingissä 17.8.2026
Aallon Group Oyj:n hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Tuija Keronen
puh. 040 1721 298

Hyväksytty neuvonantaja Aktia Alexander
Corporate Finance Oy
puh. 050 5204 098

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
[Aallon.fi](https://aallon.fi)

Tilitoimistoni.

Aallon Group Oyj on työntekijöidensä, asiakkaidensa ja omistajiensa oma tilitoimisto.

Tämä strategiamme ydinajatus kulminoituu Aallon sloganiin "**Tilitoimistoni.**"

Se on rohkea lausahdus, johon tiivistyy se peräänantamaton ylpeys ja tyytyväisyys, jota me kaikki haluamme kokea työnantajamme, tilitoimistokumppaniamme ja omistamaamme yritystä kohtaan.

aallon.fi

