

JANUARI– JUNI

DELÅRSRAPPORT
REJLERS AB
JANUARI–JUNI 2026

Q2

”VI SKAPAR AKTIEÄGARVÄRDE GENOM LÖNSAM TILLVÄXT,
EN STARK KULTUR OCH EN HÅLLBAR AFFÄRSSTRATEGI.”

APRIL–JUNI

- Nettoomsättningen ökade med 9,4 % till 1 313,6 SEK (1 200,4)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till 1,5 % (5,7)
- EBITA ökade till 82,1 MSEK (81,6) och EBITA-marginalen uppgick till 6,3 % (6,8)
- EBITA är negativt påverkat med 6 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom division Buildings i Sverige
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 53,8 MSEK (61,3), påverkat av förvärvskostnader om –6,8 MSEK (–4,0)
- Finansnettot uppgick till –9,9 MSEK (–12,3)
- Resultat efter skatt uppgick till 34,6 MSEK (39,2)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,21 SEK (1,74) och efter utspädning till 1,21 SEK (1,74)

JANUARI–JUNI

- Nettoomsättningen ökade med 6,4 % till 2 555,2 MSEK (2 401,7)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick till 1,0 % (7,2)
- EBITA uppgick till 173,4 MSEK (184,1) och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 % (7,7)
- EBITA är negativt påverkat med 18 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom division Buildings i Sverige
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 123,7 MSEK (148,2), påverkat av förvärvskostnader om –9,5 MSEK (–4,0)
- Finansnettot uppgick till –22,6 MSEK (–16,6)
- Resultat efter skatt uppgick till 86,0 MSEK (104,6)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,41 SEK (4,63) och efter utspädning till 3,41 SEK (4,63)

NYCKELTAL	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	1 313,6	1 200,4	2 555,2	2 401,7	4 741,0
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	1,5	5,7	1,0	7,2	6,5
EBITA, MSEK	82,1	81,6	173,4	184,1	377,7
EBITA-marginal, %	6,3	6,8	6,8	7,7	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	53,8	61,3	123,7	148,2	302,1
Resultat efter skatt, MSEK	34,6	39,2	86,0	104,6	200,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	69,9	122,2	134,6	172,0	312,8
Nettoskuld/EBITDA rullande 12 ¹⁾ , ggr	1,9	1,2	1,9	1,2	1,2

1) Nettoskuden/EBITDA rullande 12 exkl leasingsskuld är 1,9.

VI STÅR STARKA I UTMANANDE TIDER

Rejlers omsättning under årets andra kvartal ökade till 1 313,6 (1 200,4) MSEK, en tillväxt om 9,4 procent, varav 1,5 procent organiskt. EBITA-resultatet ökade till 82,1 (81,6) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 6,3 (6,8) procent. Mycket tack vare en positiv utveckling i Sverige lyckas vi återigen leverera ett stabilt kvartal och detta trots planerade engångskostnader för en stor organisk investering i norra Sverige samt negativa effekter av Irankriget på vår verksamhet i Förenade Arabemiraten. Rensat för negativa resultat kopplade till den organiska investeringen i norra Sverige skulle koncernens EBITA för årets andra kvartal ha uppgått till 88,1 MSEK och EBITA-marginalen till 6,7 procent.

Expansion i norra Sverige

Bakom tillväxtsiffrorna under andra kvartalet ligger både ett antal mindre förvärv och organisk tillväxt. I Sverige uppgick den organiska tillväxten under andra kvartalet till 11 procent, med ett EBITA-resultat om 61,6 (55,6) MSEK och en EBITA-marginal på 7,2 (7,4) procent. Vår extraordinära expansion i norra Sverige, där 125 medarbetare nyrekryterades till division Buildings under det första halvåret, fortsatte enligt plan. Vi uppnådde vårt svenska resultat trots att den unikt omfattande organisatoriska investeringen belastade resultatet med 12 MSEK under det första kvartalet och 6 MSEK under det andra kvartalet. Vi räknar med att snabbt utveckla en långsiktigt stabil och lönsam verksamhet som från och med första kvartalet 2027 ska leverera i linje med våra finansiella mål.

Ökat antal stora industriofter

Efter en viss nedgång under första halvåret tycks nu industrikonjunkturen i Norden vara på väg att bottna ur. På samtliga våra marknader ser vi en ökad aktivitet på industriområdet med fler offertförfrågningar, i synnerhet mot slutet av andra kvartalet. Ser vi till våra övriga segment går det att konstatera att bygg- och fastighetsmarknaden redan har bottnat ur och successivt rör sig uppåt, medan energi och infrastruktur fortsatt utgör mycket starka marknader för Rejlers. Juni månads resultat bidrar till försiktig optimism inför kommande höst, självklart beroende på den geopolitiska utvecklingen. Under årets andra halvår hoppas vi få skörda fler framgångar med stöd av viktiga konkurrensfördelar som ett svårslaget erbjudande till marknaden, ett arbetsgivarvarumärke som står starkare än någonsin, ett gott ledarskap och en växande orderstock.



**”VI SKA UPPNÅ BRANSCHENS
HÖGSTA ORGANISKA TILLVÄXT
FRAM TILL 2030.”**

Snabb respons i Abu Dhabi

De största utmaningarna ser vi i vår verksamhet i Förenade Arabemiraten som har drabbats hårt av kriget och oron i Mellanöstern, särskilt från och med andra kvartalet. I respons till den negativa utvecklingen har vi snabbt vidtagit besparingsåtgärder där, bland annat genom att minska antalet anställda. Samtidigt är vi övertygade om att vår starka verksamhet i Förenade Arabemiraten kommer att studsa tillbaka, när ett bestående fredsavtal sluts i regionen. I rådande marknadsläge bidrog dock denna verksamhet med ett lägre resultat under andra kvartalet i år jämfört med föregående år, en minskning med cirka 9 MSEK.

Personliga reflektioner

Under de gångna åren har Rejlers om och om igen visat att vi kan hantera kriser och omvärldsoro samtidigt som vi enträget fortsätter att arbeta mot och möta ambitiösa långsiktiga målsättningar. Nu håller vi blicken fäst vid de strategiska mål som vi har satt fram till 2030. Det finns i dag all anledning att känna tillförsikt vad gäller Rejlers möjligheter att leverera på målen att till dess uppnå branschens högsta organiska tillväxt, dubblera omsättningen till minst åtta miljarder SEK och samtidigt uppnå en EBITA-marginal på minst tio procent. Och vi ska göra det med en varm, vinnande företagskultur och kraftigt sänkta koldioxidutsläpp. Heja Rejlers!

Stockholm 15 juli 2026
Viktor Svensson

REJLERS I KORTHET

OM OSS

Rejlers är ett av Nordens ledande teknikonsultföretag. Vi grundades 1942 och har idag cirka 3 600 medarbetare med spetskompetens inom energiomställning, industriomvandling och framtidssäkring av samhällen. Vi bidrar till våra kunders affärsframgång och är en katalysator i omställningen till morgondagens hållbara samhälle.

3 600 MEDARBETARE (Q2 2026)

HÄR FINNS VI

Rejlers bedriver verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Förenade Arabemiraten (Abu Dhabi). Vi finns på mer än 80 orter, alltid nära våra kunder, och kombinerar lokal expertis med samarbete över både divisions- och landsgränser.

+80 ORTER

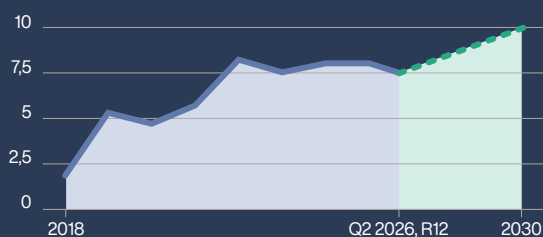
MÅL 2030

Rejlers hållbara affärsstrategi 2030 visar en tydlig riktning för hur vi skapar långsiktigt värde – för våra kunder, våra medarbetare och världen omkring oss. När vi växer strävar vi efter att vara ledande i branschen vad gäller organisk tillväxt, samtidigt som vi bevarar en kultur där samarbete, nyfikenhet och kontinuerligt lärande står i fokus.

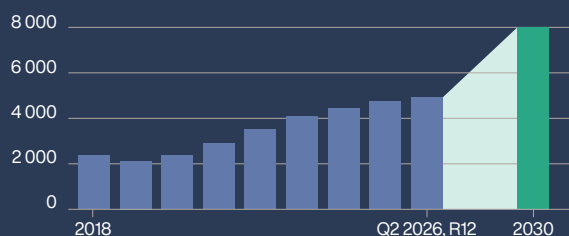
FINANSIELLA MÅL

Vi siktar på en stark lönsamhet på minst +10 procent och 8 miljarder SEK i omsättning, med den högsta organiska tillväxten i vår bransch.

Lönsamhet, %



Omsättning, M SEK



Organisk tillväxt, genomsnittlig organisk tillväxt under de senaste fem åren.

8% ORGANISK TILLVÄXT

KULTURELLT MÅL

Vi följer upp vår kultur med målet att skapa en 10/10-upplevelse för alla. En välkomnande och tillitsfull kultur som driver lärande, utveckling och innovation.

Kulturindex

8,2/10 Q2 2026



KLIMATMÅL

Klimatåtgärderna är centrala – vi minskar utsläppen och levererar smartare lösningar med låga koldioxidutsläpp för att nå nollutsläpp till 2050.

-42% MÅL 2023-2030

Absoluta utsläpp scope 1 och 2 (2023-2030) och netto-nollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050.

Klimatåtgärder under Q2

Klimatarbetet fokuserade på att sänka utsläppen från resor, fossilfri energi och stärkt leverantörsdialog. I flera länder gjorde Rejlers framsteg i omställningen till elfordon, förbättrade riktlinjerna för tjänstebilar och kvaliteten på utsläppsdata, förde dialoger med hyresvärdar om fossilfri el samt stärkte inköpsrutiner kopplade till leverantörernas klimatmål.

FINANSIELL ÖVERSIKT

APRIL–JUNI 2026

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 1 313,6 MSEK (1 200,4), en ökning med 9,4 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 1,5 procent (5,7).

EBITA ökade till 82,1 MSEK (81,6) och EBITA-marginalen uppgick till 6,3 procent (6,8). EBITA är negativt påverkat med 6 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom Division Buildings i Sverige. Exklusive denna extraordinära investering uppgick EBITA-resultatet till 88,1 MSEK och EBITA-marginalen till 6,7 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 53,8 MSEK (61,3) och rörelsemarginalen uppgick till 4,1 procent (5,1). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -6,8 MSEK (-4,0), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sida 18.

Kvartalets finansnetto uppgick till -9,9 SEK (-12,3). Finansnettot är negativt påverkat av ökade räntekostnader för lån och av valutakursförändringar.

Kvartalets skattekostnad uppgick till -9,3 MSEK (-9,8), motsvarande en effektiv skattesats om 21,2 procent (20,0). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 34,6 MSEK (39,2). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,21 SEK (1,74) och efter utspädning till 1,21 SEK (1,74).

JANUARI–JUNI 2026

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 2 555,2 MSEK (2 401,7) en ökning med 6,4 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 1,0 procent (7,2).

EBITA uppgick till 173,4 MSEK (184,1) och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 procent (7,7). EBITA är negativt påverkat med 18 MSEK på grund av en extraordinär rekrytering av cirka 125 medarbetare inom Division Buildings i Sverige. Exklusive denna extraordinära investering uppgick EBITA-resultatet till 191,4 MSEK och EBITA-marginalen till 7,5 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 123,7 MSEK (148,2) och rörelsemarginalen uppgick till 4,8 procent (6,2). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -9,5 MSEK (-4,0), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sida 18.

Periodens finansnetto uppgick till -15,1 SEK (-16,6). Finansnettot är negativt påverkat av ökade räntekostnader för lån och av valutakursförändringar.

Periodens skattekostnad uppgick till -22,6 MSEK (-27,0), motsvarande en effektiv skattesats om 20,8 procent (20,5). Periodens resultat efter skatt uppgick till 86,0 MSEK (104,6). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,41 SEK (4,63) och efter utspädning till 3,41 SEK (4,63).

Kassaflöde och finansiell ställning

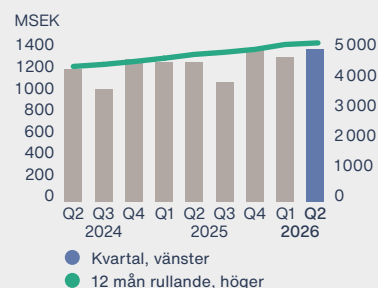
Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 134,6 MSEK (172,0). Förändringen av rörelsekapitalet är negativt påverkat av ökade kundfordringar och minskade kortfristiga skulder, en förändring som är större än föregående år. I det andra kvartalet är kassaflödet och likviditeten negativt påverkade av de svaga månaderna april och maj, med mindre tid än föregående år samt att juni har fler arbetsdagar jämfört med föregående år, och därmed ökade kundfordringar. Koncernens likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit om 180,4 MSEK (61,3) uppgick vid periodens slut till -108,5 MSEK jämfört med 39,1 MSEK den 31 december 2025.

KONCERNENS UTVECKLING

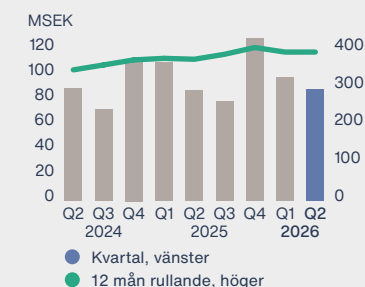
Omsättning per land Q2



Nettoomsättning



EBITA



Räntebärande skulder har ökat med 422,8 MSEK jämfört med den 31 december 2025 och uppgick vid periodens utgång till 1 135,4 SEK. Banklån har i perioden ökat med 255,6 MSEK, i samband med förvärven av Rörkraft AB, SGM Consulting Oy och Future Technology AS. Under perioden har 32,6 MSEK amorterats på koncernens lån från kreditinstitut. Räntebärande leasingskulder uppgår till 316,5 MSEK och har ökat med 37,8 MSEK jämfört med 31 december 2025. Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgår till 632,4 MSEK jämfört med 400,3 MSEK den 31 december 2025 och långfristiga skulder till kreditinstitut uppgår till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK den 31 december 2025. Under januari 2026 har samtliga lån från kreditinstitut omförhandlats och löper under 12 månader fram till och med januari 2027, för att uppnå en effektiv räntenivå.

Nettoskulden uppgick till 1 063,5 MSEK jämfört med 645,7 per den 31 december 2025. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 månader uppgick vid periodens utgång till 1,9 jämfört med 1,2 den 31 december 2025. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 månader exklusive leasingskuld uppgår till 1,9 jämfört med 0,9 den 31 december 2025. Soliditeten uppgick till 46,0 procent, jämfört med 52,8 per den 31 december 2025. Eget kapital per aktie uppgick till 92,8 SEK vid periodens utgång jämfört med 92,8 SEK per den 31 december 2025. Koncernens checkräkningskredit på 250,0 MSEK (250,0) är utnyttjad med 180,4 MSEK (61,3).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,6 MSEK (8,5) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 6,8 MSEK (2,3). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 283,2 MSEK (6,1), främst hänförligt till förvärvet av Rörkraft AB, som reglerades bland annat via en apportemission, samt SGM Consulting Oy och Future Technology AS. Avskrivningar uppgick till 130,6 MSEK (117,4), varav avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till 76,9 MSEK (69,7).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 78,2 procent (79,2).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 3 569 (3 338). Antal årsanställda uppgick till 3 274 (3 139).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 28,1 MSEK (26,3), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -13,8 MSEK (-23,4). Likvida medel uppgick vid periodens slut till -180,4 MSEK (det vill säga utnyttjad checkräkningskredit) jämfört med -27,8 MSEK den 31 december 2025. Det egna kapitalet uppgick till 755,5 MSEK vid periodens utgång jämfört med 834,9 MSEK per den 31 december 2025, påverkat av apportemission, 46,7 MSEK, i samband med förvärvet av Rörkraft AB samt utdelning om 119,9 MSEK.

Säsongsvariationer

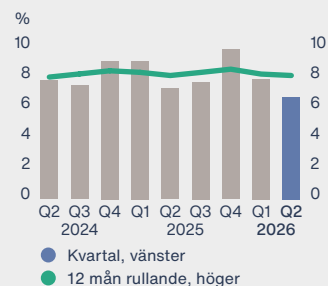
Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien

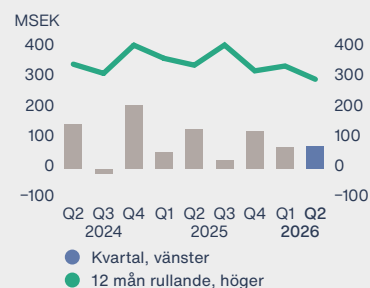
Totalt antal aktier i Rejlers AB är 22 835 567 stycken, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 21 086 317 aktier av serie B (1 röst per aktie).

I januari genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 24 april 2025, en emission om 257 240 B-aktier som köpeskilling vid förvärvet av Rörkraft AB.

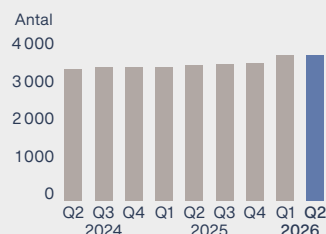
EBITA-marginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Antal medarbetare vid periodens utgång



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Ökad kapacitet för läkemedelsanläggning i Finland

Rejlers har utsetts till teknikpartner i en omfattande uppgradering av Fermions produktionsanläggning i Hangö, Finland. Projektet omfattar ombyggnation av en outnyttjad produktionsenhet till en modern anläggning som uppfyller dagens höga krav inom läkemedelstillverkning. Uppgraderingen omfattar en av anläggningens fyra produktionsenheter och kommer att avsevärt öka Fermions kapacitet för att möta den växande globala efterfrågan på aktiva läkemedelssubstanser (API:er). Projekteringsfasen inleddes i början av 2026 och beräknas vara slutförd vid årets slut.

Nytt nationellt ramavtal med Trafikverket

Rejlers har tilldelats Trafikverkets nationella ramavtal för planering och projektering. Det nya avtalet omfattar uppdrag inom både väg och järnväg i hela Sverige och stärker Rejlers position som en rikstäckande partner inom hållbar transportinfrastruktur. Rejlers finns med som leverantör i samtliga regioner, vilket gör bolaget till en rikstäckande partner med goda förutsättningar att stötta Trafikverket i en bredd av projekt och miljöer.

Stort projekt för digitalisering av järnvägen i Finland

Rejlers har fått uppdrag som teknikkonsult inom projekt- och byggledning i Trafikledsverkets omfattande Digirail-projekt i Finland, en central satsning för framtidens digitala järnväg. Som del av en serviceallians tillsammans med nyckelpartners, omfattar Rejlers ansvar övergripande projekt- och byggledning, upphandlingsstöd, uppföljning av genomförandet, projekteringsledning, säkerhetssamordning och informationsmodellering. Uppdraget omfattar tre järnvägssträckor i Finland, totalt cirka 970 kilometer spår, och avtalet förväntas löpa till 2034.

Rejlers vinner uppdrag för stort arenaprojekt i Finland

Rejlers har fått uppdraget att leverera ett brett utbud av tekniska tjänster i utvecklingsfasen av Oulu Experience Arena, en ny multiarena i anslutning till centrala Oulu i Finland. När den står färdig kommer den att erbjuda moderna faciliteter för sportevenemang, konserter, utställningar och konferenser. Projektet har högt ställda miljökrav med målsättning att uppnå LEED Platinum samt full anpassning till EU-taxonomin. Rejlers uppdrag omfattar projektering av VVS, energisystem, elkraft, sprinklersystem, AV-lösningar, telekommunikation, säkerhet samt belysning. Byggstart är planerad till 2028 och arenan beräknas stå klar 2030.



Fortsatt förtroende genom nytt ramavtal med Ellevio

Rejlers har vunnit ett nytt ramavtal med Ellevio, ett av Sveriges största elnätbolag, och får med det fortsatt förtroende som teknisk konsultpartner i utvecklingen av Sveriges elnätinfrastruktur. Genom det nya ramavtalet kommer Rejlers att fortsätta stötta Ellevio i arbetet med att möta framtidens energibehov, från tidiga analyser och planering till färdig anläggning. Det nya ramavtalet gäller i fyra år med upp till fyra år optionsförlängningar och omfattar tekniska konsulttjänster inom flera områden kopplade till elnätutveckling.

Rejlers vinner ramavtal inom MAXIMA-programmet

Rejlers har tilldelats ramavtal inom VA SYD:s MAXIMA-program i Skåne, en av regionens största satsningar inom hållbar avloppsvattenrening. MAXIMA-programmet syftar till att skapa ett robust, kapacitetsstarkt och framtidssäkrat avloppsreningssystem för sydvästra Skåne och öka kapaciteten från cirka 350 000 till upp till 700 000 personer. Uppdraget omfattar tjänster inom automation och stärker bolagets position inom VA och närliggande industrier.

**”TILLSAMMANS MED VÅRA KUNDER
TAR VI TÄTEN I ENERGIOMSTÄLLNINGEN,
OMVANDLAR INDUSTRIER OCH
FRAMTIDSSÄKRAR SAMHÄLLEN.”**

REJLERS SVERIGE

Rejlers Sverige redovisade fortsatt god tillväxt och lönsamhet under det andra kvartalet 2026, trots investeringskostnader kopplade till en exceptionellt stark organisk tillväxt. Omsättningen ökade med 15 procent till 858,5 MSEK (746,4). EBITA ökade till 61,6 MSEK (55,6), motsvarande en EBITA-marginal om 7,2 procent (7,4), i en marknad som fortsatt präglas av variation och viss avvaktan.

Stark organisk tillväxt i kombination med ökade timarvoden lade grunden för ett starkt kvartal. Verksamheten uppvisar även en god förmåga att på kort tid få nyrekryterade medarbetare ut i uppdrag. Efterfrågan är fortsatt god inom energi- och infrastruktursektorn, drivet av ett ökat behov av energieffektivisering samt ett omfattande underhållsbehov inom transportinfrastruktur och järnväg. Även inom bygg och fastighet noterades en högre aktivitetsnivå och division Buildings ligger helt rätt positionerat med de kompetenser som efterfrågas. Samtidigt var delar av den svenska exportberoende industrin fortsatt avvaktande, till följd av global osäkerhet kopplad till utvecklingen i Mellanöstern och Ukraina samt amerikanska tullar.

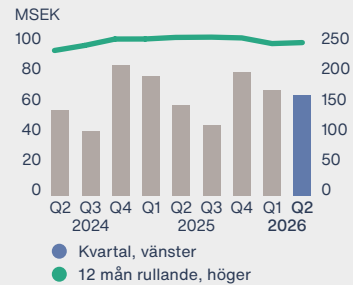
Division Buildings visade en mycket positiv utveckling under kvartalet, som följd av en växande efterfrågan inom samhällsbärande byggnationer för exempelvis sjukvård, försvar, rättsväsende och kriminalvård. Divisionens investering i organisk tillväxt i norra Sverige utvecklas väl och i snabbare takt än planerat. En stabil orderingång, särskilt inom byggsektorn i norra Sverige, har möjliggjort en ökad andel uppdrag bemannade med egen personal och minskad användning av underkonsulter, vilket skapar förutsättningar för än bättre lönsamhet över tid.

Division Connected Energy levererade ett starkt resultat med goda marginaler tack vare hög effektivitet under kvartalet. Efterfrågan inom transmissionsnät är fortsatt hög och divisionen stärker sin position inom regionala transmissionsnät för att möta marknadens behov. Marknaden präglas samtidigt av hård konkurrens om såväl kunder som specialistkompetens. För att säkerställa kompetensförsörjningen vidareutbildar divisionen medarbetare från områden med lägre efterfrågan till områden där kundernas behov är som störst. Under kvartalet tecknades ett nytt ramavtal med Ellevio, vilket stärker divisionens position inom elnätsområdet.

Division Industry fortsatte att leverera stabil tillväxt och lönsamhet, trots en osäker marknad bland exportberoende industrikunder. Det råder stark efterfrågan inom försvarsindustrin, medan processindustrin och gruvnäringen präglas av en mer avvaktande marknad. Arvodesutvecklingen är fortsatt god, medan debiteringsgraden i större utsträckning återspeglar den avvaktande marknadssituationen. Under kvartalet fördjupades samarbetet med prioriterade kunder inom VA, försvarsindustrin samt gruv- och metallindustrin.

Division Infrastructure redovisade ett stabilt resultat under det andra kvartalet. Efterfrågan inom transportinfrastruktur och järnväg är fortsatt stark, med flera avrop från det nya ramavtalet med Trafikverket. Det ökade samarbetet mellan affärsområdet Civil och övriga divisioner har bidragit till utökade uppdrag hos befintliga kunder och förbättrade arvodesnivåer, vilket stärker förutsättningarna för en hållbar lönsamhet över tid.

EBITA



Nettoomsättning Sverige

858,5 MSEK

EBITA Sverige

61,6 MSEK

NYCKELTAL	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	858,5	746,4	1 659,5	1 488,5	2 921,6
EBITA, MSEK	61,6	55,6	126,6	129,3	248,1
EBITA-marginal, %	7,2	7,4	7,6	8,7	8,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	52,2	46,9	107,2	112,6	214,0

REJLERS FINLAND

Rejlers Finland redovisade ett svagare andra kvartal än föregående år beroende på lägre omsättning och resultat för Rejlers Abu Dhabi. Omsättningen uppgick till 360,6 MSEK (373,4) och EBITA uppgick till 24,2 MSEK (32,6), med en marginal på 6,7 procent (8,7).

Rejlers Finlands omsättning och marginal påverkades av fortsatt utmanande marknadsförhållanden, särskilt inom industrisektorn, som präglades av en avvaktande kundmarknad och utdragna investeringsbeslut. Trots det utmanande marknadsläget var efterfrågan fortsatt stabil inom delar av verksamheten, understödd av ett fokuserat försäljningsarbete, nära kunddialog och ett konkurrenskraftigt tjänsterbjudande. Den exceptionella situationen i Mellanöstern fortsatte att ha negativ inverkan på marknaden, vilket ledde till lägre omsättning och resultat för Rejlers Abu Dhabi under andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen av EBITA, jämfört med föregående år uppgick till 9 MSEK.

Division Buildings fortsatte att uppvisa ökad effektivitet under andra kvartalet. Debiteringsgraden ökade inom merparten av tjänsteområdena, tack vare flera nya projekt och planerade projektstarter. Efterfrågan på tjänster inom elteknik och VVS var fortsatt stark och ökade även inom arkitektområdet. Efterfrågan inom byggkonstruktion förblev svag. Under perioden säkrade divisionen flera uppdrag, däribland Oulu Experience Arena, en industrianläggning i norra Finland samt nya byggprojekt inom hälso- och sjukvårdssektorn.

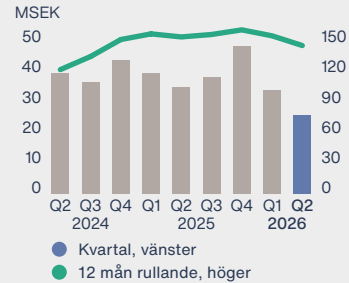
Division Industry redovisade ett stabilt, men jämfört med föregående år svagare, andra kvartal på en marknad präglad av hård konkurrens och fortsatt osäkerhet. Aktiviteten var lägre till följd av fortsatt osäkerhet kring kundernas investeringsbeslut, medan aktiviteten i befintliga uppdrag var stabil. Orderläget var fortsatt tillfredsställande, drivet av flera nya uppdrag och långsiktiga serviceavtal inom kemi-, raffinaderi- och energisektorn, samt inom teknik- och försvarsindustrin.

Tillväxten inom division Infrastructure gynnades av förvärvet av det geotekniska tjänsteföretaget Suomen GPS Mittaus Oy under föregående kvartal, vilket bidrog till ett stabilt resultat. Under perioden stärkte divisionen även förutsättningarna för fortsatt tillväxt genom att vinna ett uppdrag som byggledare i den finska transportinfrastrukturmyndighetens Digirail-projekt samt ett omfattande geotekniskt uppdrag för en industrikund.

Division Sustainable Energy Solutions uppvisade ett starkt andra kvartal. Spring Advisor bidrog positivt genom flera uppdrag inom strategisk rådgivning, verksamhetsutveckling, corporate finance och due diligence-tjänster. Inom Networks utvecklades Metering Services väl. Telecom stärktes av nya fleråriga avtal och Power Grids upprätthöll en stabil verksamhet genom flera projektuppdrag och långsiktiga avtal.

Rejlers Abu Dhabi fortsatte att möta ett utmanande affärsklimat, där den exceptionella situationen i Mellanöstern fortsatte att bromsa de ekonomiska aktiviteterna. Verksamhetens resultat påverkades fortsatt negativt av en lägre genomförandetak i uppdragen, försenade projektstarter och en låg orderingång till följd av den ihållande osäkerheten på marknaden. För att hantera dessa utmaningar fortsatte Rejlers Abu Dhabi att aktivt anpassa kapaciteten och genomföra andra kostnadsbesparande åtgärder utifrån de rådande marknadsförhållandena.

EBITA



Nettoomsättning Finland

360,6 MSEK

EBITA Finland

24,2 MSEK

NYCKELTAL	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	360,6	373,4	715,6	758,4	1 507,2
EBITA, MSEK	24,2	32,6	55,9	69,8	151,1
EBITA-marginal, %	6,7	8,7	7,8	9,2	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	13,4	26,7	35,4	58,0	121,2

REJLERS NORGE

Rejlers Norge redovisade ett stabilt andra kvartal 2026. Omsättningen ökade med 9 procent till 107,2 miljoner SEK (98,7). EBITA uppgick till 3,4 miljoner SEK (3,4) med en marginal på 3,2 procent (3,4).

Marknadsförhållandena i Norge var fortsatt gynnsamma inom energi, kritisk infrastruktur och offentliga investeringar, medan osäkerheten kring industriella investeringar fortsatte att fördröja större projekt. Konkurrenten var fortsatt hård inom flera kundsegment, även om marknaden visade tecken på återhämtning mot slutet av kvartalet, med ett stabilt inflöde av pågående upphandlingar. Rejlers Norge fortsatte att fokusera på förbättrad lönsamhet och hållbar tillväxt med fokus på prioriterade marknader. Förvärvet av Future Technology AS, som slutfördes den 1 april, stärkte ytterligare Rejlers Norges ställning inom industri, energi och kritisk infrastruktur. Företagets finansiella resultat har konsoliderats i Rejlers Norge från och med andra kvartalet.

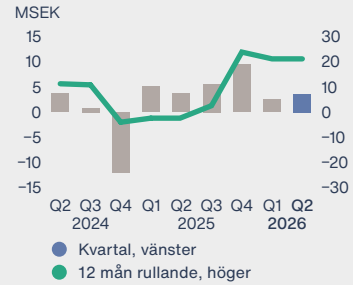
Division Buildings utvecklades svagare än förväntat under kvartalet, främst till följd av genomförandet av strategiska åtgärder och operativa anpassningar inom divisionen. Riktade förbättringsåtgärder fortskred enligt plan under kvartalet. Samtidigt vann affärsområdena Elteknik, VVS samt Vatten och avlopp nya uppdrag, och rekryteringen fortsatte enligt plan.

Division Industry & Energy uppvisade ett starkt andra kvartal, med goda resultat inom både affärsområdena Industri och Energi. Rejlers Norges två största projekt, Northern Lights och Yggdrasil för Skanska, slutfördes under kvartalet. Intäkterna var lägre än under motsvarande period föregående år, som ett led i avsaknaden av nya större projekt. Försäljningsaktiviteten var fortsatt hög, med ett starkt inflöde av pågående upphandlingar och nya kundavtal, däribland elnätsbolaget Arva.

Division Inspection levererade stabila resultat under andra kvartalet, bland annat tack vare flera stora, långsiktiga avtal, hög aktivitet inom befintliga uppdrag och ökande orderingång. Efterfrågan var fortsatt stark, med en märkbar ökning av antalet inspektioner av solcellsanläggningar och tillhörande tjänster.

Division Infrastructure fortsatte att uppvisa en stabil lönsamhet under andra kvartalet, tack vare en solid efterfrågan inom alla kärnsegment. Långsiktiga avtal inom järnväg och väg utgör en trygg grund för fortsatt utveckling. Under kvartalet stärktes samarbetet mellan Rejlers Norge och Rejlers Sverige ytterligare, vilket stärker det gemensamma kunderbudandet inom nordiska infrastrukturprojekt. Förvärvet av Future Technology stärker ytterligare Rejlers Norges erbjudande inom järnvägsinfrastruktur, bland annat genom nya uppdrag för Bane NOR och Siemens Mobilitys projekt för uppgradering av CBTC-signalsystemet i Oslos tunnelbana.

EBITA



Nettoomsättning Norge

107,2 MSEK

EBITA Norge

3,4 MSEK

NYCKELTAL	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	107,2	98,7	205,8	190,5	389,4
EBITA, MSEK	3,4	3,4	5,7	8,2	22,2
EBITA-marginal, %	3,2	3,4	2,8	4,3	5,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-4,6	1,7	-4,0	4,8	15,4

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering utgiven av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2 i årsredovisningen för 2025 och inga nya standarder, eller andra av IFRS eller IFRIC-tolkningar, som ännu inte har trätt i kraft, eller trätt i kraft under räkenskapsåret, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillningar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande hänförliga till rörelseförvärv, värderas till verkligt värde och uppgick till 235,3 MSEK per sista juni 2026 jämfört med 124,3 MSEK per sista december 2025, redovisade i balansräkningen som övriga långfristiga skulder med 116,9 MSEK och övriga kortfristiga skulder med 118,4 MSEK. Skulden ökar med 98,9 MSEK i samband med förvärvet av Rörkraft AB och Future Thechnology AS och minskar avseende utbetalda tilläggsköpeskillningar uppgående till 0,6 MSEK (7,2). Tilläggsköpeskillningen fastställs huvudsakligen utifrån framtida omsättningstillväxt och resultat, de kommande två till tre åren. Redovisad skuld beräknas utifrån bedömd sannolikhet av utfall. Skulden beräknas till verkligt värde, enligt nivå 3 och justeringar av tilläggsköpeskillningar redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ökningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv genom ändrade antaganden och diskonteringseffekter redovisas som kostnader i finansnettot och uppgår ackumulerat till 4,2 MSEK (2,7). Minskningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillningar genom ändrade antaganden redovisas som intäkter i finansnettot och uppgår ackumulerat till 3,3 MSEK (0,0). Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2025. Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och priskrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2025.



Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 30 i årsredovisningen för 2025. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändras under perioden.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Rörelseförvärv

Under året har följande förvärv genomförts

Förvärvat bolag	Segment	Årlig nettoomsättning	FTE	Aktie/röstandel
Rörkraft AB	SV	122 MSEK	80	100
SGM Counselling Oy	FI	77 MSEK	50	100
Future Thechnology AS	NO	119 MNOK	72	60

Förvärvade företags nettotillgångar vid tiden för förvärvet

MSEK	Rörelseförvärv
Materiella anläggningstillgångar	3,4
Nyttjanderättstillgångar	13,6
Finansiella anläggningstillgångar	-
Omsättningstillgångar	49,5
Likvida medel	36,0
Långfristig leasingskuld	-17,8
Övriga kortfristiga skulder	-51,3
Kortfristig leasingskuld	-5,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	37,6
Goodwill	276,9
Kundvärde	141,8
Uppskjuten skatt	-29,8
Köpeskillning	426,5
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade bolag	-36,0
Apportemission	-46,9
Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar samt skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande	-98,2
Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare förvärv	0,6
Minskning av likvida medel	246,0
Förvärvskostnader	-9,5
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	94,2
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	148,9
Bidrag till EBITA i årets räkenskaper	15,4
Bidrag till EBITA ifall rörelsen varit ägd hela året	25,3

Rörelseförvärv

Vid förvärv, brukar dessa komplettera Rejlers erbjudande och kunder och därmed förväntas en ökad försäljning i såväl de förvärvade bolagen som i Rejlers. Då bolagen ofta drivs med relativt liten overhead och administration är synergieffekter på kostnadsidan små. På sikt kan vissa kostnadssynergier uppstå bland annat tack vare flytt till gemensamma lokaler. Den goodwill som uppkommer vid förvärven består huvudsakligen av humankapital, dvs den kunskap och erfarenhet konsulterna i det förvärvade bolaget tillför och som inte förväntas vara avdragsgill. Goodwillen utgörs även av de synergier förvärven medför, som bredare erbjudanden, nya kunder, nya regioner och nya gemensamma uppdrag. Därav att huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är hänförliga till goodwill.

Rejlers förvärv Ingenjörfirman Rörkraft

Rejlers har förvärvat Ingenjörfirman Rörkraft, ett ledande teknikkonsultföretag med verksamhet inom vattenrening, energiomställning, försvar, industri och miljö. Förvärvet stärker erbjudandet inom samhällskritisk VA-infrastruktur och industri.

Rörkraft består av ca 80 medarbetare och har kontor i Lund, Karlshamn och Stockholm. Bolaget omsätter 122 MSEK med en EBITA-marginal på 11 procent. Rörkraft ingår som ett eget affärsområde i Rejlers Sveriges division Industry och fortsätter verka under sitt nuvarande varumärke som en del av Rejlers-koncernen. Bolaget konsoliderades från och med 1 februari 2026.

Rejlers Finland förvärv SGM Consulting

Rejlers har förvärvat SGM Consulting, en av de ledande leverantörerna av tjänster inom mätning och geotekniska undersökningar i Finland. Förvärvet stärker Rejlers position som en heltäckande och konkurrenskraftig partner inom den finska infrastruktursektorn.

Bolaget erbjuder markundersökningar, geotekniska och miljötekniska utredningar samt kvalitetssäkring och laboratorieanalyser för infrastruktur- och byggprojekt. SGM Consulting har både offentliga och privata kunder, sysselsätter cirka 50 specialister och omsätter omkring 7 miljoner EUR årligen, med god lönsamhet. SGM Consulting ingår i Rejlers Finlands infrastrukturdivision. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2026.

Rejlers förvärv Future Technology i Norge

Rejlers har förvärvat Future Technology AS som har en stark kompetens inom teknisk säkerhet, risk- och säkerhetstjänster samt arbetsmiljö- och säkerhetstjänster (SHA), främst riktade mot kunder inom energi och infrastruktur. Förvärvet stärker Rejlers Norge med kompletterande kompetens inom Rejlers befintliga fokusområden och stärker Rejlers position som leverantör av specialiserade rådgivningstjänster.

Bolaget har 72 medarbetare med kontor på Torp i Sandefjord och i Skøyen i Oslo. Företaget har haft en stark historisk utveckling med god lönsamhet. Omsättningen 2025 uppgick till 119 MNOK med en god marginal.

Förvärvet sker i två steg, där första utköpet avser 60 procent av aktierna i bolaget och resterande 40 procent förvärvas första kvartalet 2027. Bolaget konsoliderades till 100 procent från och med 1 april 2026, eftersom Rejlers och minoritetsägarna har avtalat om utköp av samtliga aktier.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2026, Rejlers AB (publ).

PETER REJLER

Ordförande

JOHAN LANNÉBO

Styrelseledamot

MARTINA REJLER

Styrelseledamot

SUSANNE BLANKE

Styrelseledamot

PATRIK BOMAN

Styrelseledamot

PETER JOHANSSON

Styrelseledamot

BJÖRN LAUBER

Arbetstagarrepresentant

ÅKE FORSLUND

Arbetstagarrepresentant

VIKTOR SVENSSON

VD och koncernchef

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 kl. 12.00 CEST. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning	1 313,6	1 200,4	2 555,2	2 401,7	4 741,0
Övriga intäkter	5,5	2,3	10,3	4,7	10,1
Personalkostnader	-844,5	-756,8	-1 638,1	-1 508,5	-2 899,8
Övriga externa kostnader	-346,1	-321,7	-664,9	-629,0	-1 299,2
Andelar av intressföretags resultat	0,2	0,3	1,3	0,7	1,4
EBITDA	128,7	124,5	263,8	269,6	553,5
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾	-46,6	-42,9	-90,4	-85,5	-175,8
EBITA	82,1	81,6	173,4	184,1	377,7
Förvärvsrelaterade poster ²⁾	-28,3	-20,3	-49,7	-35,9	-75,6
Rörelseresultat (EBIT)	53,8	61,3	123,7	148,2	302,1
Finansiella intäkter	2,2	3,9	13,7	11,2	31,0
Finansiella kostnader	-12,1	-16,2	-28,8	-27,8	-82,6
Resultat efter finansnetto	43,9	49,0	108,6	131,6	250,5
Skatt	-9,3	-9,8	-22,6	-27,0	-49,8
Periodens resultat	34,6	39,2	86,0	104,6	200,7
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	27,7	39,2	77,8	104,6	197,4
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	6,9	-	8,2	-	3,3
Genomsnittligt antal aktier	22 835 567	22 421 168	22 792 694	22 264 008	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Antal aktier efter utspädning	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74

1) Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

2) Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv samt förvärvskostnader.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Periodens resultat	34,6	39,2	86,0	104,6	200,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet	6,7	24,1	25,5	-15,3	-37,8
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsskuld	-	-	-	-	23,2
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	6,7	24,1	25,5	-15,3	-14,6
PERIODENS TOTALRESULTAT	41,3	63,3	111,5	89,3	186,1
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	34,4	63,3	103,3	89,3	182,8

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	39,3	31,2	32,7
Kundvärden	580,3	433,3	470,7
Goodwill	1 942,0	1 551,4	1 641,7
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 561,6	2 015,9	2 145,1
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	330,3	317,8	290,4
Inventarier, verktyg och installationer	48,1	51,4	48,9
Summa materiella anläggningstillgångar	378,4	369,2	339,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12,2	12,4	12,5
Långfristiga värdepappersinnehav	8,8	8,3	11,3
Nettotillgång pensionsåtaganden	34,4	-	36,6
Andra långfristiga fordringar	13,4	25,4	14,2
Summa finansiella anläggningstillgångar	68,8	46,1	74,6
Uppskjuten skattefordran	10,4	9,1	1,4
Summa anläggningstillgångar	3 019,2	2 440,3	2 560,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	840,7	718,7	794,8
Aktuella skattefordringar	29,3	104,3	23,3
Övriga fordringar	63,0	39,2	43,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	585,0	533,4	479,0
Summa kortfristiga fordringar	1 518,0	1 395,6	1 340,3
Likvida medel	71,9	82,9	66,9
Summa omsättningstillgångar	1 589,9	1 478,5	1 407,2
SUMMA TILLGÅNGAR	4 609,1	3 918,8	3 967,6

BALANSRÄKNING – KONCERNEN, FORTS.

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	45,7	45,2	45,2
Övrigt tillskjutet kapital	958,0	912,1	911,8
Reserver	62,2	35,9	36,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat	1 053,9	1 006,0	1 102,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 119,8	1 999,2	2 095,8
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	2 119,8	1 999,2	2 095,8
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	178,0	168,2	150,0
Uppskjuten skatteskuld	151,2	112,9	119,0
Pensionsskuld	6,1	5,3	5,8
Övriga skulder	119,1	64,2	123,8
Summa långfristiga skulder	454,4	350,6	398,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	632,4	319,5	400,3
Checkkredit	180,4	61,3	27,8
Kortfristiga leasingskulder	138,5	137,6	128,7
Leverantörsskulder	181,1	153,2	218,9
Aktuella skatteskulder	57,2	84,4	41,3
Övriga skulder	338,6	296,5	277,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	506,7	516,5	378,8
Summa kortfristiga skulder	2 034,9	1 569,0	1 473,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 609,1	3 918,8	3 967,6

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 095,8	1 936,8	1 936,8
Periodens totalresultat	103,3	89,3	182,8
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	-6,1	-	3,3
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna			
Apportemission	46,7	83,6	83,4
Utdelning	-119,9	-110,5	-110,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	-73,2	-26,9	-27,1
Eget kapital vid periodens slut hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 119,8	1 999,2	2 095,8
Eget kapital vid periodens ingång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Periodens totalresultat	8,2	-	3,3
Utdelning minoritet	-5,0	-	-
Säljoption hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	-3,2	-	-3,3
Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2026	April-Juni 2025	Jan-Juni 2026	Jan-Juni 2025	Jan-Dec 2025
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	114,5	102,0	244,6	245,0	526,1
Betald skatt	19,5	-15,2	-23,7	-25,2	-16,3
Förändring av rörelsekapital	-64,1	35,4	-86,3	-47,8	-197,0
Kassaflöde från löpande verksamhet	69,9	122,2	134,6	172,0	312,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-127,6	-5,9	-296,2	-12,9	-141,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-93,6	-156,8	18,0	-204,2	-197,9
Periodens kassaflöde	-151,3	-40,5	-143,6	-45,1	-26,4
Likvida medel vid periodens början	44,3	61,5	39,1	68,6	68,6
Kursdifferens i likvida medel	-1,5	0,6	-4,0	-1,9	-3,1
Likvida medel vid periodens slut	-108,5	21,6	-108,5	21,6	39,1

Likvida medel består av likvida medel, 71,9 MSEK (82,9) och checkkredit -180,4 MSEK (-61,3)

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
Långfristig leasingskuld	178,0	168,2	150,0
Kortfristiga skulder kreditinstitut	632,4	319,5	400,3
Kortfristig leasingskuld	138,5	137,6	128,7
Checkkredit	180,4	61,3	27,8
Pensionsskuld	6,1	5,3	5,8
Likvida medel	-71,9	-82,9	-66,9
Summa	1 063,5	609,0	645,7

FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	April-Juni 2026	April-Juni 2025	Jan-Juni 2026	Jan-Juni 2025	Jan-Dec 2025
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv	-21,5	-16,3	-40,2	-31,9	-67,2
Förvärvskostnader	-6,8	-4,0	-9,5	-4,0	-8,4
Summa	-28,3	-20,3	-49,7	-35,9	-75,6

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Omsättning	13,9	13,2	28,1	26,3	53,3
Personalkostnader	-13,7	-11,8	-29,0	-26,2	-48,9
Övriga externa kostnader	-7,2	-11,3	-13,9	-23,1	-48,1
Avskrivningar	-0,3	-0,4	-0,5	-0,7	-1,3
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	1,5	0,3	0,3
Rörelseresultat	-7,3	-10,3	-13,8	-23,4	-44,7
Finansnetto	-	-1,0	5,8	6,2	131,6
Resultat efter finansnetto	-7,3	-11,3	-8,0	-17,2	86,9
Skatt	1,6	2,3	1,7	3,5	-17,3
Resultat efter skatt	-5,7	-9,0	-6,3	-13,7	69,6

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Periodens resultat efter skatt	-5,7	-9,0	-6,3	-13,7	69,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-5,7	-9,0	-6,3	-13,7	69,6

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	3,6	1,6	1,0
Pågående projekt	-	2,9	3,0
Summa immateriella anläggningstillgångar	3,6	4,5	4,0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	0,1	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar	3,7	4,6	4,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	884,4	756,1	741,4
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	184,8	184,8	274,8
Övriga långfristiga fordringar	12,2	9,5	10,4
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 081,4	950,4	1 026,6
Summa anläggningstillgångar	1 085,1	955,0	1 030,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar från koncernföretag	394,6	395,4	330,4
Övriga fordringar	16,7	-	2,0
Aktuella skattefordringar	8,3	4,9	2,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,2	2,7	4,6
Summa kortfristiga fordringar	422,8	403,0	339,5
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	422,8	403,0	339,5
SUMMA TILLGÅNGAR	1 507,9	1 358,0	1 370,2

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET, FORTS.

Belopp i MSEK	30 juni 2026	30 juni 2025	31 dec 2025
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45,7	45,2	45,2
Reservfond	29,6	29,6	29,6
Summa bundet eget kapital	75,3	74,8	74,8
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	-271,5	-221,2	-221,3
Överkursfond	958,0	912,1	911,8
Årets resultat	-6,3	-13,7	69,6
Summa fritt eget kapital	680,2	677,2	760,1
Summa eget kapital	755,5	752,0	834,9
Obeskattade reserver	-	-	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	46,4	49,2	26,6
Summa långfristiga skulder	46,4	49,2	26,6
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	0,5	1,5	3,1
Checkkredit	180,4	61,2	27,8
Skulder till koncernföretag	314,5	344,5	319,3
Skulder till kreditinstitut	141,6	116,7	101,8
Övriga skulder	45,1	15,6	35,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23,9	17,3	21,1
Summa kortfristiga skulder	706,0	556,8	508,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 507,9	1 358,0	1 370,2

SEGMENTÖVERSIKT

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Nettoomsättning					
Sverige	858,5	746,4	1 659,5	1 488,5	2 921,6
Finland	360,6	373,4	715,6	758,4	1 507,2
Norge	107,2	98,7	205,8	190,5	389,4
Koncerngemensamt	-12,7	-18,1	-25,7	-35,7	-77,2
Totalt koncernen	1 313,6	1 200,4	2 555,2	2 401,7	4 741,0
EBITA					
Sverige	61,6	55,6	126,6	129,3	248,1
Finland	24,2	32,6	55,9	69,8	151,1
Norge	3,4	3,4	5,7	8,2	22,2
Koncerngemensamt	-7,1	-10,0	-14,8	-23,2	-43,7
Totalt koncernen	82,1	81,6	173,4	184,1	377,7
EBITA marginal, %					
Sverige	7,2	7,4	7,6	8,7	8,5
Finland	6,7	8,7	7,8	9,2	10,0
Norge	3,2	3,4	2,8	4,3	5,7
Totalt koncernen	6,3	6,8	6,8	7,7	8,0
EBIT					
Sverige	52,2	46,9	107,2	112,6	214,0
Finland	13,4	26,7	35,4	58,0	121,2
Norge	-4,6	1,7	-4,0	4,8	15,4
Koncerngemensamt	-7,2	-14,0	-14,9	-27,2	-48,5
Totalt koncernen	53,8	61,3	123,7	148,2	302,1
Finansnetto	-9,9	-12,3	-15,1	-16,6	-51,6
Resultat före skatt	43,9	49,0	108,6	131,6	250,5
Antal medarbetare					
Sverige	2 001	1 862	2 001	1 862	1 860
Finland	1 303	1 280	1 303	1 280	1 315
Norge	254	186	254	186	197
Koncerngemensamt	11	10	11	10	11
Totalt koncernen	3 569	3 338	3 569	3 338	3 383

INTÄKTER

Belopp i MSEK	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Intäkter					
Sverige	858,5	746,4	1 659,5	1 488,5	2 921,6
varav Arvode intäkter	790,2	684,5	1 536,5	1 369,6	2 666,1
varav Övriga intäkter	68,3	61,9	123,0	118,9	255,5
Finland	360,6	373,4	715,6	758,4	1 507,2
varav Arvode intäkter	358,3	372,2	712,2	756,4	1 498,8
varav Övriga intäkter	2,3	1,2	3,4	2,0	8,4
Norge	107,2	98,7	205,8	190,5	389,4
varav Arvode intäkter	106,6	97,0	204,4	187,3	385,8
varav Övriga intäkter	0,6	1,7	1,4	3,2	3,6
Koncernjusteringar	-12,7	-18,1	-25,7	-35,7	-77,2
varav Arvode intäkter	-12,7	-18,1	-25,7	-35,7	-77,2
varav Övriga intäkter	-	-	-	-	-
Totalt koncernen	1 313,6	1 200,4	2 555,2	2 401,7	4 741,0
varav Arvode intäkter	1 242,4	1 135,6	2 427,4	2 277,6	4 473,5
varav Övriga intäkter	71,2	64,8	127,8	124,1	267,5

Arvode intäkter: arvode Rejlers medarbetare och arvode underkonsulter
Övriga intäkter: arvode från utlägg, material och övrigt

TILLVÄXT

Belopp i %	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Organisk					
Sverige	10,8	5,0	7,1	5,9	5,3
Finland	-11,9	5,4	-10,0	9,7	7,0
Norge	-24,3	27,6	-8,2	21,8	26,7
Summa	1,5	5,7	1,0	7,2	6,5
Förvärvad					
Sverige	4,2	2,3	4,4	2,1	2,1
Finland	9,1	0,0	7,1	0,0	1,6
Norge	27,0	0,0	14,6	0,0	0,0
Summa	7,7	1,4	6,2	1,3	1,8
Valutaeffekt					
Sverige	-	-	-	-	-
Finland	-0,7	-4,7	-2,8	-2,6	-3,2
Norge	5,9	-5,6	1,6	-4,1	-4,0
Summa	0,3	-1,9	-0,7	-1,1	-1,3
Total tillväxt					
Sverige	15,0	7,3	11,5	8,1	7,4
Finland	-3,4	0,6	-5,6	7,2	5,5
Norge	8,6	22,0	8,0	17,7	22,6
Summa	9,4	5,2	6,4	7,4	7,0

NYCKELTAL

Rejlers följer ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Rejlers vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att

dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Definitioner samt beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com samt nedan.

IFRS-nyckeltal	April–Juni 2026	April–Juni 2025	Jan–Juni 2026	Jan–Juni 2025	Jan–Dec 2025
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,21	1,74	3,41	4,63	8,74
Genomsnittligt antal aktier, st	22 835 567	22 421 168	22 792 694	22 264 008	22 421 168
Antal aktier vid periodens slut, st	22 835 567	22 578 327	22 835 567	22 578 327	22 578 327
Nyckeltal					
Tillväxt					
Organisk tillväxt, %	1,5	5,7	1,0	7,2	6,5
Förvärvad tillväxt, %	7,7	1,4	6,2	1,3	1,8
Valutaeffekt, %	0,3	-1,9	-0,7	-1,1	-1,3
Resultat					
Justerad EBITA, MSEK	82,1	81,6	173,4	184,1	377,7
Justerad EBITA-marginal, %	6,3	6,8	6,8	7,7	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	-
EBITA, MSEK	82,1	81,6	173,4	184,1	377,7
EBITA-marginal, %	6,3	6,8	6,8	7,7	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	53,8	61,3	123,7	148,2	302,1
Rörelsemarginal, %	4,1	5,1	4,8	6,2	6,4
Nyckeltal per anställd					
Omsättning per årsanställd, TSEK	391,4	381,4	780,5	765,1	1 512,8
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	16,0	19,5	37,8	47,2	96,4
Balansräkning					
Nettoskuld, MSEK	1 063,5	609,0	1 063,5	609,0	645,7
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	1,9	1,2	1,9	1,2	1,2
Soliditet, %	46,0	51,8	46,0	51,8	52,8
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	92,8	88,5	92,8	88,5	92,8
Avkastning på eget kapital, %	5,2	6,9	5,2	6,9	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,2	6,1	4,2	6,1	12,2
Övrigt					
Utdelning per aktie, kr	5,25	5,0	5,25	5,0	5,0
Antal årsanställda, st	3 356	3 147	3 274	3 139	3 134
Antal medarbetare vid periodens slut, st	3 569	3 338	3 569	3 338	3 383
Debiteringsgrad, %	79,0	79,7	78,2	79,2	79,0

MOTIVERING, DEFINITION OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Motivering	Definition	Beräkning Q2 2026	Beräkning ack juni 2026
Tillväxt				
Organisk tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med befintliga resurser	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta jfm föregående års period, exkl förvärvade bolag	17,8/1 200,4=1,5	23,4/2 401,7=1,0
Förvärvad tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med förvärv	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta i förvärvade bolag, jfm föregående års period	92,1/1 200,4=7,7	147,9/2 401,7=6,2
Valutaeffekt, %	Bolagets tillväxt pga valuta	Förändring av nettoomsättning hänförlig till valutaeffekter	3,4/1 200,4=0,3	-17,8/2 401,7=-0,7
Resultat				
Justerad EBITA, MSEK	Mått på bolagets operativa och underliggande resultat exklusive jämförelsestörande poster	EBITA exklusive jämförelsestörande poster	82,1	173,4
Justerad EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Justerad EBITA/Nettoomsättning	82,1/1 313,6=6,3	173,4/2 555,2=6,8
Jämförelsestörande post, MSEK	Det tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten och förbättrar jämförelsen mellan olika perioder	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten	-	-
EBITA, MSEK	Mått på operativt och kassagenererande resultat	EBIT med återläggning av förvärvsrelaterade poster	53,8+28,3=82,1	123,7+49,7=173,4
EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBITA/Nettoomsättning	82,1/1 313,6=6,3	173,4/2 555,2=6,8
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	Mått på operativt resultat exkl finansiella poster, dvs oavsett skuldsättning	EBITA med avdrag av förvärvsrelaterade poster	82,1-28,3=53,8	173,4-49,7=123,7
Rörelsemarginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBIT/Nettoomsättning	53,8/1 313,6=4,1	123,7/2 555,2=4,8
Nyckeltal per anställd				
Omsättning per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Nettoomsättning/Antal årstanställda	1 313,6/3 356=391,4	2 555,2/3 274=780,5
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Rörelseresultat/Antal årstanställda	53,8/3 356=16,0	123,7/3 274=37,8
Balansräkning				
Nettoskuld, MSEK	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Kort- och långfristiga räntebärande skulder samt pensionsskuld minskat med likvida medel	Se noten ovan	Se noten ovan
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	Mått på bolagets betalningsförmåga och kreditrisker	Nettoskuld/EBITDA senaste 12 månader	1 063,5/(553,5-269,6+263,8)=1,9	1 063,5/(553,5-269,6+263,8)=1,9
Soliditet, %	Mått på andel av tillgångar som är finansierade med eget kapital	Eget kapital/Totala tillgångar	2 119,8/4 609,1=46,0	2 119,8/4 609,1=46,0
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	Mått på bolagets effektivitet och indikation på aktiens värde	Eget kapital/antal aktier vid periodens slut	2 119,8 / 22 835 567 =92,8	2 119,8 / 22 835 567 =92,8
Avkastning på eget kapital, %	Mått på bolagets effektivitet av kapital	Resultat före skatt/ Genomsnittligt Eget kapital	108,6/((2 119,8+ 2 095,8)/2)=5,2	108,6/((2 119,8+ 2 095,8)/2)=5,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Mått på bolagets finansiering genom eget kapital samt övrigt räntekrävande kapital	EBIT inkl finansiella intäkter/ Sysselsatt kapital (=Eget kapital inkl räntebärande skulder)	(123,7+13,7)/(2 119,8+ 178,0+632,4+138,5+ 180,4+6,1)=4,2	(123,7+13,7)/(2 119,8+ 178,0+632,4+138,5+ 180,4+6,1)=4,2
Övrigt				
Utdelning per aktie, kr	Mått på bolagets effektivitet och värdeskapande till aktieägarna	-	5,25	5,25
Antal årsanställda, st	Mått anställdas totala arbetsvolym	Total närvarotid/standardtid	-	-
Antal medarbetare vid periodens slut, st	Mått på bolagets förmåga att rekrytera	Antalet anställda vid periodens slut oavsett tjänstgöringsgrad	-	-
Debiteringsgrad, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Debiterad tid/Total närvarotid	-	-

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349-8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | www.rejlers.com/se

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–september 2026	22 oktober 2026
Bokslutskommuniké januari–december 2026	5 februari 2027

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, vd och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se