

Delårsrapport jan-jun 2026

Pamica Group AB

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 18,1 % till 1 568,0 MSEK (1 328,1), varav den organiska tillväxten uppgick till 16,8 %.
- Justerad EBITA ökade med 49,4 % till 171,0 MSEK (114,4), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 10,9 % (8,6).
- Periodens resultat uppgick till 88,6 MSEK (41,6).
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till 0,79 SEK (0,38).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 172,3 MSEK (105,6).
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 30 juni 2026 till 590,6 MSEK (244,2).

1 januari – 30 juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 12,9 % till 2 835,0 MSEK (2 511,9), varav den organiska tillväxten uppgick till 13,9 %.
- Justerad EBITA ökade med 50,1 % till 242,6 MSEK (161,6), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8,6 % (6,4).
- Periodens resultat uppgick till 79,9 MSEK (20,1).
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till 0,70 SEK (0,03).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 257,1 MSEK (105,2).

Väsentliga händelser under och efter kvartalet

- Den 26 maj förvärvade Pamica Group samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS, i enlighet med beslut på årsstämma som hölls samma dag.
- Pamica Group har ändrat segmentsindelningen för koncernen. Bolagen i de tidigare segmenten Industry och Innovations ingår från det andra kvartalet 2026 i ett segment – kallat segment Industry. Segment Services är oförändrat. Ytterligare information om segment och segmentsredovisning återfinns på sidorna 4, 5 och 16.
- Den 17 augusti fattade Pamica Groups styrelse beslut om att utse Joacim Lindoff till VD och koncernchef från och med den 19 augusti 2026. Utnämningen följer på att Jan-Olof Svensson, grundare av Pamica och VD sedan starten, beslutat sig för att övergå i en ny roll som chef för koncernens förvärvsarbete, samt, förutsatt beslut på kommande bolagsstämma, acceptera valberedningens förslag om att bli styrelseledamot i Pamica Group.

Resultatutveckling i sammandrag

Kvarvarande verksamheter	Q2			jan-jun			R12M	Helår
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning ¹⁾ , MSEK	1 568,0	1 328,1	18%	2 835,0	2 511,9	13%	5 437,2	5 114,2
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	16,8	-2,8	19,6 pp	13,9	-2,9	16,8 pp	18,7	1,9
EBITA, MSEK	160,1	110,4	45%	229,6	151,7	51%	392,6	314,7
Justerad EBITA, MSEK	171,0	114,4	49%	242,6	161,6	50%	516,6	435,6
Justerad EBITA-marginal, %	10,9	8,6	2,3 pp	8,6	6,4	2,1 pp	9,5	8,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	34,6	-8,6	43,1 pp	37,9	-27,0	64,9 pp	38,6	10,7
Rörelseresultat, EBIT ¹⁾ , MSEK	136,6	89,1	53%	183,1	108,6	69%	104,2	29,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	8,7	6,7	2 pp	6,5	4,3	2,1 pp	1,9	0,6
Periodens resultat ¹⁾ , MSEK	88,6	41,6	113%	79,9	20,1	297%	-102,4	-162,2
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ , SEK	0,79	0,38	106%	0,70	0,03	1948%	-0,97	-1,68
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	11,0	6,9	4,1 pp	11,0	6,9	4,1 pp	11,0	9,2
Avkastning på eget kapital ²⁾ , %	-4,3	-11,4	7,1 pp	-4,3	-11,4	7,1 pp	-4,3	-6,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾²⁾ , MSEK	172,3	105,6	63%	257,1	105,2	144%	588,5	436,7
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,05	3,82	-0,77x	3,05	3,82	-0,77x	3,05	3,08

1) Avser finansiella mått definierade enligt IFRS. Definition och förklaring till användning av alternativa nyckeltal framgår av tabell på sida 19-20. Avstämningstabeller avseende alternativa nyckeltal framgår på sida 21. 2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

VD har ordet

I linje med den utveckling vi såg under Q1 fortsätter marknadsläget för våra företagsgrupper att utvecklas stabilt och i många fall positivt. Vi kan också konstatera att ledningarna i respektive bolag fokuserat genomför lagda planer, vilket leder till att Pamica fortsätter att utvecklas väl under Q2 och där företagsgrupperna skapat en god bas för lönsam tillväxt under kommande kvartal.

Under Q2 ökade nettoomsättningen med 18,1 %, med en organisk tillväxt på 16,8 %. Positiv organisk tillväxt inom våra företagsgrupper är en viktig förutsättning för framtida utveckling och detta genomsyrar positivt hela kvartalets prestation. På segmentnivå kan vi konstatera att Industry fortsatt på inslagen väg och drar nytta av positiva marknadstrender främst inom försvars- och infrastrukturuområden samt vår B2C-verksamhet. Inom Services ser vi också en god tillväxt och här utvecklades till exempel våra bolag som erbjuder hushållsnära tjänster väl under kvartalet. Inom detta segment är det också extra glädjande att se att den ökade omsättningen genererade god lönsamhetstillväxt i tillägg till de effektivitetsprogram som genomförts under de senaste kvartalen.

Baserat på den goda omsättningstillväxten, god kostnadskontroll och en bra förmåga att anpassa prissättning baserat på svängningar inom logistik- och materialtillgång, rapporterar vi en justerad EBITA på 171,0 MSEK i kvartalet, en ökning med 49,4 % jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den justerade EBITA-marginalen når därmed 10,9 % jämfört med 8,6 % i Q2 2025 och på rullande 12-månaders basis ligger vi nu på 9,5 %. Båda segmenten visade god lönsamhetstillväxt, där Industry landade på 14,5 % (12,7 %) och Services på 8,6 % (6,6 %). Vi arbetar vidare med kontinuerliga förbättringar inom alla företagsgrupper, både avseende effektivitet och prissättning, vilket ger goda förutsättningar för en positiv lönsamhetstrend de kommande kvartalen.

Kassaflöde och finansiell position

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i kvartalet till 172,3 MSEK (105,6). Vi kan konstatera att det ökade fokuset inom detta område ger gott resultat och ägarskapet kring ytterligare förbättringar är tydligt från bolagens ledningsgrupper. Det finns fortfarande förbättringspotential inom detta område, något som kommer att ge oss ytterligare utrymme inom vår viktiga förvärvsstrategi.

Baserat på det högre rörelseresultatet och den fortsatt goda utvecklingen av kassaflödet har vi arbetat ner vår skuldsättningsgrad märkbart under kvartalet. Mätt som nettoskuld/justerad proformerad EBITDA R12M, uppgick skuldsättningsgraden i slutet av kvartalet till 3,05x, att jämföra med 3,82x i Q2 2025. Detta trots en kortsiktig negativ effekt från genomförda förvärv.

Förvärv

Vi fortsätter att arbeta mycket aktivt med vår förvärvsagenda. Vi har ett stort fokus på att hitta lämpliga tilläggsförvärv till existerande företagsgrupper och strävar parallellt efter att hitta nya plattformar där tydliga förvärvskriterier uppfylls. Vi har god koll på potentiella förvärvskandidater inom båda områdena och bedömer att denna pipeline väl motsvarar det som krävs för att kunna

fortsätta bygga Pamica framöver.

Under kvartalet har vi, som tidigare informerats om, förvärvat Aluhak Gruppen. Med detta förvärv, som integreras i Nordic Access Group, som tidigare hette Solideq, fortsätter vi att bygga en helhetsleverantör i både Sverige och Norge inom aluminiumställningar och bygghissar.

Strategisk översyn och fortsatt fokus på lönsamhet

Vi informerade i föregående kvartalsrapport om att styrelsen har inlett en strategisk översyn av bolagets möjligheter. Vi arbetar nu aktivt med att utvärdera möjligheterna till en börsintroduktion och genomför parallellt förberedande arbete för densamma. Arbetet med detta fortgår med god fart och vår intention är att återkomma med en mer detaljerad tidslinje under det andra halvåret.

En del av detta arbete är att vi har genomfört en analys av vilka resurser som verkligen behövs på gruppnivå i vår decentraliserade organisationsmodell. Baserat på detta har vi genomfört ett antal organisationsförändringar som syftar till ytterligare förbättrat resursutnyttjande, samtidigt som vi säkerställer god bolagsledning och struktur.

Efter kvartalets utgång har Jan-Olof Svensson, grundare av Pamica och starkt drivande VD sedan starten, beslutat sig för att avgå som VD för att i stället, med full kraft, fokusera på att understödja vårt strategiskt mycket viktiga förvärvsarbete och kommer även att föreslås av valberedningen att ingå i styrelsen efter nästa bolagsstämma. Jag har, efter ett år som operativ chef, fått förtroendet av styrelsen att ta över stafettpippen och tillsammans med kollegorna inom hela Pamica fortsätta utveckla verksamheten med fokus på våra företagsgruppers utveckling och entreprenörskap.

Sammanfattningsvis har vårt arbete med att stabilisera och strukturera koncernen för fortsatt lönsam tillväxt genomförts med god fart under kvartalet. Våra bolag implementerar effektivt sina lagda planer och drar nytta av ett, i många delar, förbättrat marknadsklimat. Baserat på detta och ett stort fokus på att hantera nuvarande omvärldsläge, förväntar vi oss en fortsatt stabil utveckling under resterande del av 2026.

Joacim Lindoff

VD

Pamica Group AB



Finansiell utveckling koncernen

Andra kvartalet 2026

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 568,0 MSEK (1 328,1), vilket motsvarar en ökning med 18,1 %. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 66,4 MSEK i innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 41,4 MSEK i jämförelsekvartalet.

Koncernens organiska nettoomsättningstillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 216,7 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 16,8 %.

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick till 171,0 MSEK (114,4), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 10,9 % (8,6). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 18,3 MSEK i innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 0,1 MSEK i jämförelsekvartalet.

Justerad EBITA är justerad för övriga jämförelsestörande poster på -10,7 MSEK (-4,1), primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering, förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på -0,3 MSEK (0,0) samt realisationsresultat på 0,2 MSEK (0,0).

Lönsamheten ökade i båda segmenten Industry och Services mot jämförelsekvartalet.

Koncernens organiska justerade EBITA-tillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 39,5 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 34,6 %.

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 136,6 MSEK (89,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,7 % (6,7). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovan, på totalt -10,9 MSEK (-4,1).

1 januari – 30 juni 2026

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 835,0 MSEK (2 511,9), vilket motsvarar en ökning med 12,9 %. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 96,7 MSEK i innevarande period medan avyttrad verksamhet bidrog med 86,8 MSEK i jämförelseperioden.

Koncernens organiska nettoomsättningstillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 336,3 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 13,9 %.

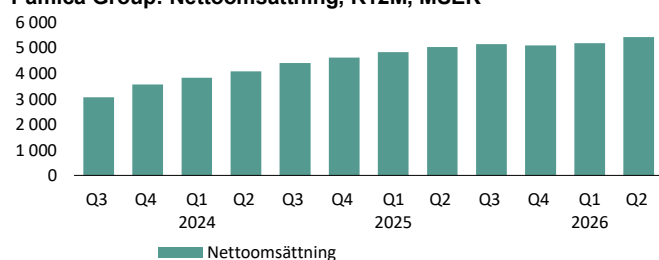
Justerad EBITA uppgick till 242,6 MSEK (161,6), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8,6 % (6,4). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 21,7 MSEK i perioden medan avyttrad verksamhet bidrog med 0,0 MSEK i jämförelseperioden.

Justerad EBITA är justerad för övriga jämförelsestörande poster på -16,6 MSEK (-9,9), förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på -0,8 MSEK (0,0), återföring av nedskrivning av nyttjanderättstillgång på 3,1 MSEK (0,0) samt realisationsresultat på 1,2 MSEK (0,0). Övriga jämförelsestörande poster är i båda perioderna huvudsakligen hänförliga till omorganisation och omstrukturering.

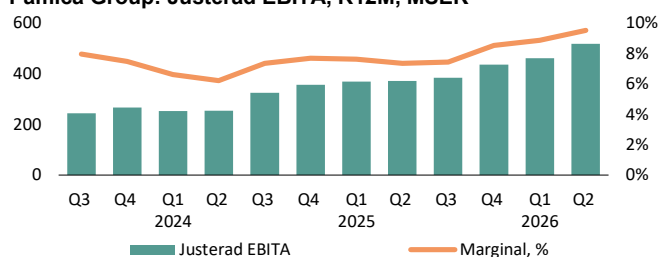
Koncernens organiska justerade EBITA-tillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 61,7 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 37,9 %.

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 183,1 MSEK (108,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,5 % (4,3). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovan, på totalt -13,0 MSEK (-9,9).

Pamica Group: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Pamica Group: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Industry

Bolagen inom segment Industry utgörs huvudsakligen av nischbolag med unika och skalbara erbjudanden och/eller patent. Flertalet av bolagen producerar, utvecklar och/eller säljer kundanpassade lösningar och system som ofta tas fram i nära samarbete med kunderna. Absortech, Alltronic, Artex, SKAB, Nordic Access Group (tidigare Solideq), Delta, Stapp, Micropol och Waboba ingår i segmentet som 2025 uppvisade en nettoomsättning om 2 357 MSEK och en justerad EBITA om 331 MSEK.



Andra kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 777,2 MSEK (607,1), vilket motsvarar en ökning med 28,0 %. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 46,9 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 41,4 MSEK i jämförelsekvartalet.

Segmentets organiska nettoomsättningstillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 168,0 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 29,7 %.

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick till 113,0 MSEK (77,0), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 14,5 % (12,7). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 7,3 MSEK innevarande kvartal medan avyttrad verksamhet bidrog med 0,1 MSEK i jämförelsekvartalet.

Justerad EBITA är huvudsakligen justerad för realisationsresultat på 0,2 MSEK (0,0) samt för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på 0,0 MSEK (-1,6).

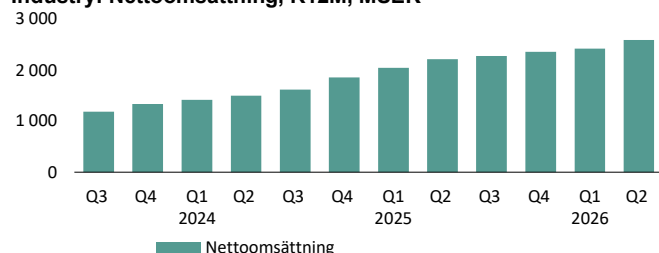
Segmentets organiska justerade EBITA-tillväxt, justerad för förvärvad och avyttrad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 29,5 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 38,3 %.

1 januari – 30 juni 2026

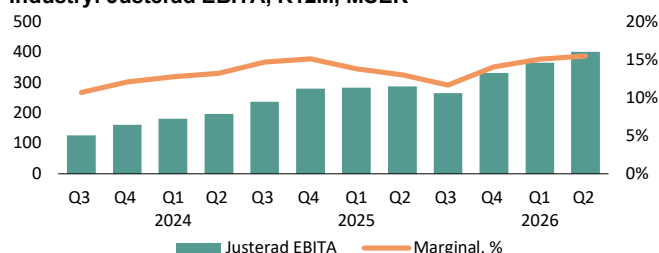
Segmentets nettoomsättning uppgick till 1 407,9 MSEK (1 174,3), vilket motsvarar en ökning med 19,9 %. Segmentets organiska tillväxt uppgick till 273,1 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 25,1 %.

Justerad EBITA uppgick till 201,0 MSEK (131,9), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 14,3 % (11,2). Justerad EBITA är justerad för återföring av nedskrivning av nyttjanderättstillgång på 3,1 MSEK, realisationsresultat på 1,2 MSEK (0,0) samt övriga jämförelsestörande poster på -0,1 MSEK (-2,6) hänförliga till omorganisation och omstrukturering. Segmentets organiska justerade EBITA-tillväxt i perioden uppgick till 61,4 MSEK.

Industry: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Industry: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Alfa Mobility, Beans in Cup, HTSM, PPP, IM Vision, Houser Group och Sappa ingår i segmentet. Segmentet uppgick 2025 en nettoomsättning om 2 753 MSEK och en justerad EBITA om 130 MSEK.



Andra kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 790,7 MSEK (719,5), vilket motsvarar en ökning med 9,9 %. Av redovisad nettoomsättning bidrog förvärvad verksamhet med 19,6 MSEK innevarande kvartal.

Segmentets organiska nettoomsättningstillväxt, justerad för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 50,1 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 7,0 %.

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick till 67,8 MSEK (47,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8,6 % (6,6). Av redovisad justerad EBITA bidrog förvärvad verksamhet med 11,0 MSEK innevarande kvartal.

Justerad EBITA är justerad för övriga jämförelsestörande poster, huvudsakligen hänförliga till omorganisation och omstrukturering, uppgående till -10,7 MSEK (-2,5).

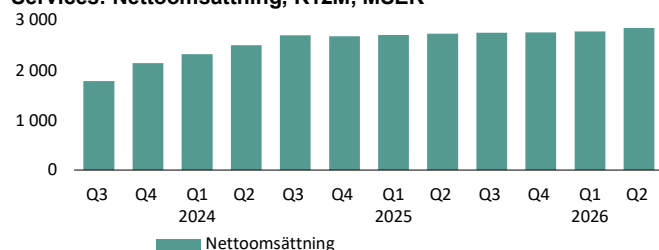
Segmentets organiska justerade EBITA-tillväxt, justerad för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter, uppgick till 10,0 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 21,2 %.

1 januari – 30 juni 2026

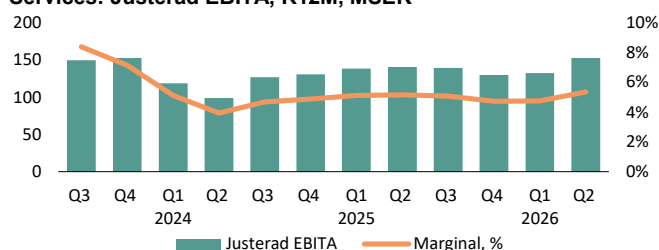
Segmentets nettoomsättning uppgick till 1 426,8 MSEK (1 334,3), vilket motsvarar en ökning med 6,9 %. Segmentets organiska tillväxt uppgick till 66,2 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 5,0 %.

Justerad EBITA uppgick till 65,9 MSEK (43,0), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 4,6 % (3,2). Justerad EBITA är huvudsakligen justerad för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, uppgående till -16,5 MSEK (-7,2). Jämförelseperioden är justerad för förvärvsrelaterade poster om -0,1 MSEK. Segmentets organiska justerade EBITA-tillväxt i perioden uppgick till 11,3 MSEK.

Services: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Services: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Övrig finansiell information

Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 30 juni 2026 uppgick till 6 715,9 MSEK (6 177,6).

Eget kapital uppgick den 30 juni 2026 till 2 523,0 MSEK (2 436,0).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 30 juni 2026 till 590,6 MSEK (244,2).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det andra kvartalet uppgick till 172,3 MSEK (105,6). Förändring av rörelsekapital bidrog positivt under det andra kvartalet med totalt 0,4 MSEK (-17,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari-juni uppgick till 257,1 MSEK (105,2). Förändring av rörelsekapital bidrog positivt under perioden med totalt 42,0 MSEK (-58,0).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under det andra kvartalet uppgick till -22,3 MSEK (-21,2), varav netto likviditetspåverkan från förvärv och avyttringar bidrog med 5,0 MSEK (-2,4). Kassaflödet från investeringsverksamheten under perioden januari-juni uppgick till -43,4 MSEK (-68,3). Netto likviditetspåverkan från förvärv är huvudsakligen hänförlig till förvärv av Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS. För mer information om förvärvade bolags påverkan på kassaflödet se Not 3 Rörelseförvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under det andra kvartalet uppgick till -131,6 MSEK (-66,5), varav amortering av skuld för tilläggsköpeskilling samt minoritetsoption uppgick till -22,3 MSEK (-22,8). Kassaflödet från finansieringsverksamheten under perioden januari-juni uppgick till -287,5 MSEK (-112,9) varav amortering av skuld för tilläggsköpeskilling samt minoritetsoption uppgick till -22,3 MSEK (-32,8).

Finansnetto

Finansnettot för det andra kvartalet uppgick till -40,9 MSEK (-41,8).

Av det totala finansnettot utgörs -44,2 MSEK (-41,5) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 1,0 MSEK (-0,9) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt -3,7 MSEK (0,0) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Posten övrigt i finansnettot utgör 6,0 MSEK (0,5).

Finansnettot för perioden januari-juni uppgick till -67,6 MSEK (-85,4). Av det totala finansnettot utgörs -84,9 MSEK (-83,5) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, 4,7 MSEK (-2,1) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt 6,5 MSEK (-0,1) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Posten övrigt i finansnettot utgör 6,0 MSEK (0,3).

Förvärv och avyttringar

Den 26 maj förvärvade Pamica Group samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS i enlighet med beslut på årsstämma som hölls samma dag. Köpeskillingen i transaktionen utgjordes av nyemitterade aktier genom apportemission i enlighet med beslut på årsstämman, uppgående till 2 396 197 aktier, motsvarande 100,8 MSEK. För information om förvärv genomförda under andra kvartalet 2026, se not 3 på sida 17.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden januari-juni uppgick till 20,5 MSEK (16,8), rörelseresultatet till -29,3 MSEK (-13,5) och periodens resultat till -21,0 MSEK (-6,8).

Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster samt försäljning av managementtjänster till närstående part, se mer information under rubriken Transaktioner med närstående på nästa sida.

Övriga upplysningar

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2025. Årsredovisningen finns publicerad på <https://www.pamica.se/sv/investerare/finansiella-rapporter>

Risker och osäkerhetsfaktorer

Pamica Group är utsatt för risker, i synnerhet det allmänna ekonomiska klimatet och rådande marknadsförhållanden som kan påverka verksamheten i företagsgrupperna samt koncernens investeringsverksamhet och hur väl förvärvade bolag utvecklas. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2025 på sidan 22 samt på sidorna 79-80.

Pågående tvister

Pamica Groups företagsgrupp Delta of Sweden Aktiebolag har som tidigare meddelats delgivits en stämningsansökan mot bolaget i USA, inlämnad av MGA Entertainment. Tvistigt belopp uppgår till 12,4 MUSD. Delta of Sweden har yrkat att den amerikanska domstolen ska avvisa MGA Entertainments talan på grund av bristande jurisdiktion. Parterna för samtidigt en långtgående dialog om en möjlig förlikning genom ett icke-bindande letter of intent. Diskussionerna utvecklas väl och kan på sikt leda till ett bindande avtal. Om parterna når ett bindande avtal, eller om domstolen beslutar att avvisa talan, kommer rättsprocessen att upphöra. Mot bakgrund av detta bedöms risken för att processen får en väsentlig finansiell påverkan på Delta of Sweden som låg.

Det finns i övrigt inga materiella tvister att rapportera.

Transaktioner med närstående

Pamica Group har ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 till marknadsmässig prissättning.

Pamica Group har under det andra kvartalet redovisat nettoomsättning om 0,4 MSEK för försäljning av managementtjänster

till Pamica 5 AB. Under perioden januari-juni uppgick nettoomsättningen för försäljningen av managementtjänster till Pamica 5 AB till 0,7 MSEK. På balansdagen uppgår utestående fordringar till 0,7 MSEK.

Den 26 maj förvärvade Pamica Group samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS. Det närstående bolaget Pamica 5 AB var en av säljarna och erhöll 82,4 MSEK av den totala köpeskillingen om 100,8 MSEK, som i sin helhet erlades genom apportemission av 2 396 197 nyemitterade aktier i Pamica Group AB, varav 1 959 130 erlades till Pamica 5 AB. Transaktionen har genomförts på marknadsmässiga villkor och beslutades av årsstämman den 26 maj 2026. Förvärvsanalys framgår av Not 3 Rörelseförvärv på sida 17.

Medarbetare

Medelantalet anställda för perioden januari-juni uppgick till 2 286 personer (2 271). Andelen kvinnor uppgick till 39 % (42).

Väsentliga händelser under rapportperioden

Den 26 maj förvärvade Pamica Group samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS i enlighet med beslut på årsstämma som hölls samma dag. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 6 samt Not 3 Rörelseförvärv på sida 17 för ytterligare information.

Pamica Group har ändrat segmentsindelningen för koncernen. Bolagen i de tidigare segmenten Industry och Innovations ingår från det andra kvartalet 2026 i ett segment – kallat segment Industry. Segment Services är oförändrat. Ytterligare information om segment och segmentsredovisning återfinns på sidorna 4, 5 och 16.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Den 17 augusti fattade Pamica Groups styrelse beslut om att utse Joacim Lindoff till VD och koncernchef från och med den 19 augusti 2026. Utnämningen följer på att Jan-Olof Svensson, grundare av Pamica och VD sedan starten, beslutat sig för att övergå i en ny roll som chef för koncernens förvärvsarbete samt, förutsatt beslut på kommande bolagsstämma, acceptera valberedningens förslag om att bli styrelseledamot i Pamica Group. För ytterligare information, se pressmeddelande som offentliggjordes den 17 augusti.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari-juni 2026 ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Halmstad den 26 augusti 2026

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Jan Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Saxon von Essen
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Johan Ryding
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Joacim Lindoff
Verkställande Direktör

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Q2		jan-jun		R12M	Helår
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Kvarvarande verksamheter						
Nettoomsättning	1 568,0	1 328,1	2 835,0	2 511,9	5 437,2	5 114,2
Övriga rörelseintäkter	14,3	9,5	34,8	20,4	52,4	38,0
	1 582,4	1 337,6	2 869,8	2 532,3	5 489,7	5 152,2
Aktiverat arbete för egen räkning	4,2	1,3	8,1	2,7	10,6	5,2
Råvaror och förnödenheter	-720,1	-600,8	-1 313,7	-1 148,7	-2 493,9	-2 328,9
Övriga externa kostnader	-201,9	-164,8	-361,3	-311,9	-703,7	-654,3
Personalkostnader	-434,0	-395,6	-837,2	-783,6	-1 601,2	-1 547,6
Övriga rörelsekostnader	-6,2	-9,0	-15,5	-24,4	-65,2	-74,1
Andelar i intresseföretags resultat	-0,6	-0,5	-1,0	-1,8	-1,8	-2,6
EBITDA	223,9	168,2	349,3	264,6	634,5	549,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-63,8	-57,9	-119,7	-112,9	-241,9	-235,2
EBITA	160,1	110,4	229,6	151,7	392,6	314,7
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	-23,5	-21,2	-46,5	-42,1	-153,3	-148,9
Nedskrivning av goodwill	0,0	-0,1	0,0	-1,1	-135,0	-136,1
Rörelseresultat / EBIT	136,6	89,1	183,1	108,6	104,2	29,7
Finansiella intäkter och kostnader						
Finansnetto	-40,9	-41,8	-67,6	-85,4	-162,1	-179,9
Resultat före skatt	95,7	47,3	115,5	23,2	-57,8	-150,2
Skatt	-7,1	-5,6	-35,7	-16,8	-44,6	-25,8
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	88,6	41,7	79,9	6,4	-102,4	-175,9
Avvecklad verksamhet						
Periodens resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	0,0	-0,1	0,0	13,7	0,0	13,7
Periodens resultat	88,6	41,6	79,9	20,1	-102,4	-162,2
Övrigt totalresultat för perioden						
Omräkningsdifferens utlandsverksamheter	1,6	0,0	9,1	-10,3	-3,1	-22,5
Summa övrigt totalresultat	1,6	0,0	9,1	-10,3	-3,1	-22,5
Periodens totalresultat	90,2	41,6	89,0	9,8	-105,6	-184,7
<i>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter och avvecklad verksamhet hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	86,4	40,0	76,1	17,3	-102,9	-161,7
Innehav utan bestämmande inflytande	2,1	1,5	3,7	2,8	0,4	-0,5
Periodens resultat	88,6	41,6	79,9	20,1	-102,4	-162,2
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	88,0	40,1	85,1	7,0	-106,1	-184,1
Innehav utan bestämmande inflytande	2,2	1,5	3,9	2,8	0,5	-0,6
Periodens totalresultat	90,2	41,6	89,0	9,8	-105,6	-184,7
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter, SEK	0,79	0,38	0,70	0,03	-0,97	-1,68*
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter, SEK	0,79	0,38	0,70	0,03	-0,97	-1,68*
Resultat per aktie före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	0,79	0,38	0,70	0,17	-0,97	-1,55*
Resultat per aktie efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	0,79	0,38	0,70	0,17	-0,97	-1,55*
Genomsnittligt antal aktier, '000	108 996	104 460	108 530	104 460	106 517	104 482

*Beräkning baseras på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i stället för periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som presenterades i årsredovisningen 2025. Tidigare redovisat resultat per aktie uppgick till -1,89 för kvarvarande verksamhet samt -1,76 inklusive avvecklad verksamhet.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4 063,4	3 991,2	3 962,7
Materiella anläggningstillgångar	242,8	251,4	222,8
Nyttjanderättstillgångar	759,7	509,2	485,6
Andelar i intresseföretag	8,2	6,2	7,3
Aktier och andelar	28,1	6,0	22,2
Långfristiga fordringar	15,3	9,8	16,2
Uppskjutna skattefordringar	25,4	17,8	11,6
Summa anläggningstillgångar	5 142,9	4 791,5	4 728,4
Varulager	531,6	496,5	474,7
Aktuella skattefordringar	10,9	8,1	18,5
Kundfordringar	720,8	640,1	624,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106,9	133,8	104,9
Avtalstillgångar	41,0	17,9	28,1
Övriga fordringar	33,1	15,9	42,3
Likvida medel	128,6	73,8	200,1
Summa omsättningstillgångar	1 573,0	1 386,1	1 493,1
Tillgångar som innehas för försäljning	0,0	0,0	0,0
Summa tillgångar	6 715,9	6 177,6	6 221,5
Eget kapital			
Aktiekapital	0,7	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	3 027,3	2 782,5	2 926,5
Reserver	-13,2	-9,9	-22,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-512,8	-357,7	-544,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 502,0	2 415,6	2 360,8
Innehav utan bestämmande inflytande	21,0	20,4	17,1
Summa eget kapital	2 523,0	2 436,0	2 378,0
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	1 439,3	1 695,0	1 738,2
Långfristiga leasingskulder	563,9	364,1	337,4
Långfristig tilläggsköpeskilling	0,0	13,0	14,6
Långfristig minoritetsoption	71,9	125,9	31,9
Övriga långfristiga skulder	9,3	8,4	7,9
Avsättningar	7,9	7,8	5,6
Uppskjutna skatteskulder	284,9	268,3	268,0
Summa långfristiga skulder	2 377,2	2 482,4	2 403,7
Kortfristiga räntebärande skulder	221,3	61,2	25,8
Kortfristiga leasingskulder	204,5	153,8	158,7
Kortfristig tilläggsköpeskilling	4,1	1,1	18,3
Kortfristig minoritetsoption	114,4	0,0	109,7
Leverantörsskulder	478,4	384,0	374,6
Aktuella skatteskulder	34,5	40,8	73,3
Övriga kortfristiga skulder	179,5	149,5	172,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	356,3	307,5	310,8
Avtalsskulder	222,7	160,8	196,1
Summa kortfristiga skulder	1 815,6	1 258,7	1 439,8
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	0,4	0,0
Summa skulder	4 192,9	3 741,6	3 843,5
Summa eget kapital och skulder	6 715,9	6 177,6	6 221,5

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Q2		jan-jun		R12M	Helår
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet	95,7	47,3	115,5	23,2	-57,8	-150,2
Resultat före skatt avvecklad verksamhet	0,0	-0,1	0,0	13,9	0,0	13,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet						
- Avskrivningar	87,3	79,0	166,2	155,0	329,2	318,0
- Orealiserade kursdifferenser	1,6	-3,8	4,3	-4,7	8,8	-0,2
- Realisationsresultat	-1,5	-0,5	-4,2	-0,9	32,7	36,0
- Nedskrivning av goodwill	0,0	0,1	0,0	1,1	135,0	136,1
- Övriga nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	66,1	66,1
- Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	3,7	-0,0	-6,5	0,1	10,5	17,2
- Förändring upplupen ränta	4,2	2,7	8,0	23,0	17,4	32,5
- Avvecklad verksamhet	0,0	2,6	0,0	-18,6	-0,0	-18,6
- Övriga justeringar	-0,3	1,9	0,6	3,7	0,2	3,3
Betald inkomstskatt	-18,9	-6,3	-68,8	-32,7	-77,0	-40,8
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-1,7	20,5	-16,4	24,8	-3,4	37,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-55,2	-46,4	-68,4	-71,2	-64,9	-67,8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	57,3	8,6	126,8	-11,6	191,7	53,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	172,3	105,6	257,1	105,2	588,5	436,7
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-23,3	-13,7	-44,6	-28,5	-69,0	-52,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2,1	1,9	10,6	3,8	16,0	9,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,9	-4,8	-14,1	-10,1	-25,7	-21,7
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4,7	-0,0	4,7	-27,9	60,3	27,7
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	0,3	-2,4	0,3	-2,8	0,3	-2,8
Förvärv och avyttring av övriga finansiella tillgångar	-0,2	-2,2	-0,4	-2,8	-1,1	-3,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22,3	-21,2	-43,4	-68,3	-19,2	-44,1
Finansieringsverksamheten						
Nyemission / teckningsoptioner	0,0	-0,0	0,0	-0,2	0,6	0,4
Nettoförändring checkräkningskredit/kreditfaciliteter	0,3	-8,3	-99,7	2,7	-325,3	-222,8
Erhållna aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Upptagna lån	-0,0	3,3	0,0	3,3	243,1	246,4
Amortering av lån	-66,8	-0,7	-86,1	-9,1	-232,9	-156,0
Amortering av leasingskuld	-42,8	-38,1	-79,5	-76,8	-161,3	-158,7
Amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption	-22,3	-22,8	-22,3	-32,8	-34,3	-44,8
Utbetald utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-131,6	-66,5	-287,5	-112,9	-510,1	-335,5
Periodens kassaflöde	18,4	18,0	-73,9	-75,9	59,1	57,0
Likvida medel vid periodens början	108,9	53,9	200,1	150,6	73,8	150,6
Valutakursdifferens i likvida medel	1,2	1,9	2,3	-0,9	-4,3	-7,5
Likvida medel vid periodens slut	128,6	73,8	128,6	73,8	128,6	200,1

Rapport över kassaflöden från avvecklad verksamhet

MSEK	Q2		jan-jun		R12M	Helår
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	1,5	0,0	-2,1	0,0	-2,1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-2,6	0,0	-3,0	0,0	-3,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	-1,1	0,0	-1,1
Summa nettokassaflöde	0,0	-1,2	0,0	-6,2	0,0	-6,2

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 360,8	2 416,1	2 416,1
Totalresultat			
Periodens resultat	76,1	17,3	-161,7
Periodens övriga totalresultat	9,0	-10,3	-22,5
Periodens totalresultat	85,1	7,0	-184,2
Transaktioner med koncernens ägare			
Teckningsoptioner, netto		-0,2	0,4
Kvittningsemission			3,8
Apportemission	100,8		147,9
Kapitaltillskott, intressebolag		-0,6	-0,6
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,1	-0,1
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,0	-0,0
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner	-44,7	-6,5	-22,3
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande		0,1	-0,1
Summa transaktioner med koncernens ägare	56,1	-7,5	129,0
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 502,0	2 415,6	2 360,8
Ingående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	17,1	17,8	17,8
Periodens resultat	3,7	2,8	-0,5
Periodens övriga totalresultat	0,1	-0,0	-0,1
Periodens totalresultat	3,9	2,8	-0,6
Aktieägartillskott		0,0	0,0
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-0,2	-0,2
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		0,0	0,0
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande		-0,1	0,1
Utgående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	21,0	20,4	17,1
Utgående totalt eget kapital	2 523,0	2 436,0	2 378,0

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jan-jun	jan-jun
	2026	2025
Nettoomsättning	20,5	16,8
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,1
	20,5	16,9
Övriga externa kostnader	-19,6	-13,4
Personalkostnader	-30,3	-17,0
Övriga rörelsekostnader	-0,0	-0,0
Rörelseresultat	-29,3	-13,5
Finansnetto	8,4	6,7
Resultat efter finansiella poster	-21,0	-6,8
Resultat före skatt	-21,0	-6,8
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0
Skatt	0,0	0,0
Periodens resultat och totalresultat för perioden	-21,0	-6,8

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	30 jun	
	2026	2025
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	3 082,6	3 130,6
Fordringar hos koncernföretag	1 386,6	1 207,1
Summa finansiella anläggningstillgångar	4 469,2	4 337,7
Summa anläggningstillgångar	4 469,2	4 337,7
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	0,0	0,0
Fordringar hos koncernföretag	747,9	738,0
Övriga fordringar	0,0	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,1	50,2
Summa kortfristiga fordringar	753,0	788,9
Kassa och bank	75,1	0,0
Summa omsättningstillgångar	828,1	788,9
Summa tillgångar	5 297,4	5 126,6

MSEK	30 jun	
	2026	2025
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	0,7	0,7
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	-938,3	-672,7
Överkursfond	3 995,6	3 743,1
Periodens resultat	-21,0	-6,8
Summa eget kapital	3 037,0	3 064,3
Obeskattade reserver	5,6	0,4
Summa obeskattade reserver	5,6	0,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 430,9	1 482,2
Summa långfristiga skulder	1 430,9	1 482,2
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	19,5
Leverantörsskulder	4,6	2,6
Aktuella skatteskulder	3,3	1,0
Skulder till koncernföretag	772,5	519,7
Övriga skulder	2,8	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40,8	30,9
Summa kortfristiga skulder	823,9	579,7
Summa eget kapital och skulder	5 297,4	5 126,6

Not 1 – Nyckeltal

	Q2		jan-jun		R12M	Helår
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning, MSEK	1 568,0	1 328,1	2 835,0	2 511,9	5 437,2	5 114,2
Nettoomsättningstillväxt, %	18,1	16,1	12,9	19,1	10,1	12,8
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	16,8	-2,8	13,9	-2,9	18,7	1,9
Justerad EBITA, MSEK	171,0	114,4	242,6	161,6	516,6	435,6
Justerad EBITA-marginal, %	10,9	8,6	8,6	6,4	9,5	8,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	34,6	-8,6	37,9	-27,0	38,6	10,7
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	136,6	89,1	183,1	108,6	104,2	29,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	8,7	6,7	6,5	4,3	1,9	0,6
Avkastning på eget kapital, %	-4,3	-11,4	-4,3	-11,4	-4,3	-6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	6,9	11,0	6,9	11,0	9,2
Soliditet, %	37,6	39,4	37,6	39,4	37,6	38,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	172,3	105,6	257,1	105,2	588,5	436,7
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,05	3,82	3,05	3,82	3,05	3,08

Not 2 – Segmentsredovisning

Pamica Group följer nettoomsättning samt justerad EBITA per segment. Bolagen i de tidigare segmenten Industry och Innovations ingår från det andra kvartalet 2026 i ett segment – kallat segment Industry. Segment Services är oförändrat.

Q2

	2026				2025			
	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter								
Nettoomsättning	777,2	790,7	0,1	1 568,0	607,1	719,5	1,5	1 328,1
Övriga rörelseintäkter	7,1	7,2	-0,0	14,3	4,1	5,3	0,1	9,5
	784,4	797,9	0,1	1 582,4	611,2	724,8	1,6	1 337,6
Aktiverat arbete för egen räkning	1,4	2,8	0,0	4,2	1,1	0,2	0,0	1,3
Råvaror och förnödenheter	-390,7	-329,4	0,0	-720,1	-299,3	-301,4	0,0	-600,8
Övriga externa kostnader	-100,4	-103,6	2,1	-201,9	-70,9	-90,9	-3,1	-164,8
Personalkostnader	-156,3	-265,6	-12,0	-434,0	-141,8	-245,7	-8,2	-395,6
Övriga rörelsekostnader	-4,0	-2,1	-0,0	-6,2	-5,9	-3,1	-0,0	-9,0
Andelar i intresseföretags resultat	-0,5	-0,1	0,0	-0,6	-0,3	-0,2	0,0	-0,5
EBITDA	133,8	99,9	-9,9	223,9	94,1	83,8	-9,6	168,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-20,7	-42,8	-0,3	-63,8	-18,7	-38,9	-0,2	-57,9
EBITA	113,1	57,2	-10,2	160,1	75,4	44,8	-9,9	110,4
Jämförelsestörande poster	-0,2	10,7	0,3	10,9	1,6	2,5	0,0	4,1
Justerad EBITA	113,0	67,8	-9,8	171,0	77,0	47,3	-9,9	114,5
Justerad EBITA-marginal	14,5	8,6	n.a.	10,9	12,7	6,6	n.a.	8,6

jan-jun

	2026				2025			
	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter								
Nettoomsättning	1 407,9	1 426,8	0,3	2 835,0	1 174,3	1 334,3	3,3	2 511,9
Övriga rörelseintäkter	19,9	15,0	-0,0	34,8	10,0	10,3	0,1	20,4
	1 427,8	1 441,7	0,3	2 869,8	1 184,3	1 344,6	3,4	2 532,3
Aktiverat arbete för egen räkning	2,9	5,2	0,0	8,1	2,0	0,7	0,0	2,7
Råvaror och förnödenheter	-713,7	-600,1	0,1	-1 313,7	-584,3	-564,5	0,1	-1 148,7
Övriga externa kostnader	-172,6	-189,1	0,4	-361,3	-139,5	-172,9	0,5	-311,9
Personalkostnader	-291,9	-519,9	-25,3	-837,2	-279,6	-487,0	-16,9	-783,6
Övriga rörelsekostnader	-11,2	-4,3	-0,0	-15,5	-16,4	-8,0	-0,0	-24,4
Andelar i intresseföretags resultat	-1,1	0,1	0,0	-1,0	-0,6	-1,1	0,0	-1,8
EBITDA	240,2	133,6	-24,5	349,3	165,9	111,7	-12,9	264,6
Avskrivningar och nedskrivningar	-34,9	-84,2	-0,6	-119,7	-36,6	-76,0	-0,4	-112,9
EBITA	205,3	49,4	-25,1	229,6	129,3	35,7	-13,3	151,7
Jämförelsestörande poster	-4,3	16,5	0,8	13,0	2,6	7,3	0,0	9,9
Justerad EBITA	201,0	65,9	-24,3	242,6	131,9	43,0	-13,3	161,6
Justerad EBITA-marginal	14,3	4,6	n.a.	8,6	11,2	3,2	n.a.	6,4

R12M

25/26

	2026				Helår 2025			
	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter								
Nettoomsättning	2 590,6	2 845,2	1,5	5 437,2	2 357,0	2 752,7	4,5	5 114,2
Övriga rörelseintäkter	27,0	25,4	-0,0	52,4	17,2	20,7	0,1	38,0
	2 617,6	2 870,6	1,5	5 489,7	2 374,2	2 773,4	4,6	5 152,2
Aktiverat arbete för egen räkning	4,6	6,0	0,0	10,6	3,7	1,5	0,0	5,2
Råvaror och förnödenheter	-1 262,0	-1 232,0	0,2	-2 493,9	-1 132,6	-1 196,5	0,2	-2 328,9
Övriga externa kostnader	-307,1	-354,6	-42,0	-703,7	-273,9	-338,4	-41,9	-654,3
Personalkostnader	-559,9	-996,3	-45,0	-1 601,2	-547,6	-963,4	-36,6	-1 547,6
Övriga rörelsekostnader	-56,1	-8,5	-0,6	-65,2	-61,3	-12,2	-0,6	-74,1
Andelar i intresseföretags resultat	-2,2	0,3	0,0	-1,8	-1,7	-0,8	0,0	-2,6
EBITDA	435,0	285,5	-85,9	634,5	360,7	263,5	-74,3	549,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-75,2	-165,6	-1,2	-241,9	-76,9	-157,3	-1,0	-235,2
EBITA	359,8	119,9	-87,1	392,6	283,8	106,2	-75,3	314,7
Jämförelsestörande poster	40,4	32,4	51,3	124,0	47,2	23,2	50,4	120,9
Justerad EBITA	400,1	152,3	-35,9	516,6	331,0	129,4	-24,9	435,6
Justerad EBITA-marginal	15,4	5,4	n.a.	9,5	14,0	4,7	n.a.	8,5

Not 3 – Rörelseförvärv

Tabellen visar förvärvsanalys för det rörelseförvärv som genomfördes under andra kvartalet 2026. Den 26 maj förvärvade Pamica Group samtliga aktier i Pamica 5 Invest 2 AB, ägare till Aluhak Gruppen AS. Total köpeskilling uppgick till 100,8 MSEK och utgjordes av nyemitterade aktier genom apportemission. Genomfört rörelseförvärv tillförde koncernen likvida medel uppgående till 4,7 MSEK och i samband med tillträdet amorterades befintlig räntebärande och övrig långfristig skuld uppgående till 66,5 MSEK vilket redovisas som amortering av lån i koncernens kassaflödesanalys.

Om förvärvet genomförts 1 januari 2026 hade det bidragit med nettoomsättning om 68,5 MSEK, justerad EBITDA om 8,4 MSEK, justerad EBITA om -1,4 MSEK samt periodens resultat om -9,8 MSEK.

	Aluhak
Köpeskilling	
Likvida medel	0,0
Apportemission (2 396 197 aktier)	100,8
Summa köpeskilling	100,8
<i>Redovisade belopp på identifierade nettotillgångar</i>	
Materiella anläggningstillgångar	10,4
Immateriella anläggningstillgångar	52,2
Långfristiga fordringar	0,6
Varulager	40,5
Kundfordringar	28,6
Övriga omsättningstillgångar	5,5
Likvida medel	4,7
Räntebärande skuld	-56,3
Övrig långfristig skuld	-16,0
Kortfristiga skulder	-58,0
Summa identifierade nettotillgångar	12,3
Goodwill	88,5
<i>Transaktionskostnader</i>	0,3

Not 4 – Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Pamica Group beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions sedan dess som avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror har räknats om. Följande tabeller visar tillgångar som innehas för försäljning, skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, resultatrapport från avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödesrapport från avvecklad verksamhet.

Resultatrapport, avvecklad verksamhet, MSEK	Q2		jan-jun		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	0,0	0,0	0,0	0,9	0,9
Övriga rörelseintäkter	0,0	-2,6	0,0	18,6	18,6
	0,0	-2,6	0,0	19,5	19,5
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Råvaror och förnödenheter	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,7
Övriga externa kostnader	0,0	0,0	0,0	-3,1	-3,1
Personalkostnader	0,0	0,0	0,0	-1,1	-1,1
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EBITDA	0,0	-2,6	0,0	14,4	14,4
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EBITA	0,0	-2,6	0,0	14,4	14,4
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat / EBIT	0,0	-2,6	0,0	14,4	14,4
Finansnetto	0,0	2,5	0,0	-0,5	-0,5
Resultat före skatt	0,0	-0,1	0,0	13,9	13,9
Skatt	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Periodens resultat	0,0	-0,1	0,0	13,7	13,7
Periodens totalresultat	0,0	-0,1	0,0	13,7	13,7

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Nyttjanderättstillgångar	0,0	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Omsättningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Summa tillgångar som innehas för försäljning	0,0	0,0	0,0
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning			
Långfristiga skulder	0,0	0,1	0,0
Kortfristiga skulder	0,0	0,3	0,0
Summa skulder hänf. till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	0,4	0,0

Nettokassaflöde, avvecklad verksamhet, MSEK	Q2		jan-jun		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	1,5	0,0	-2,1	-2,1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-2,6	0,0	-3,0	-3,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	-1,1	-1,1
Summa nettokassaflöde	0,0	-1,2	0,0	-6,2	-6,2

Definition av nyckeltal

Bland nedanstående definitioner presenteras definitioner av nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Alternativa nyckeltal mäter historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, men exkluderar eller inkluderar belopp som inte skulle justeras på samma sätt i det mest jämförbara nyckeltalet som definierats enligt IFRS. Ledningen använder alternativa nyckeltal för att följa den underliggande utvecklingen av Koncernens verksamhet och anser att de alternativa nyckeltalen, tillsammans med nyckeltal definierade enligt IFRS, hjälper investerare att förstå Koncernens utveckling från period till period samt kan underlätta en jämförelse med liknande bolag men är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som används av andra bolag. Bolaget anser att de alternativa nyckeltalen bidrar med användbar och kompletterande information till investerarna.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerad för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar. Förvärv inkluderas 12 månader efter att de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförbarheten såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmått exklusive jämförelsestörande poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerad för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden justerad för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas. Förvärv inkluderas 12 månader efter att de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Visar företagets organiska intjäningsförmåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastning som ges på ägarnas investerade kapital.
Sysselsatt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBITA inklusive avvecklad verksamhet i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingskulder, lång- och kortfristig tilläggsköpeskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldtutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till proformerad justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proformauppställningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
Soliditet	Summa eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimrapporter.

Avstämningstabeller

	Q2		jan-jun		R12M	Helår
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Organisk nettoomsättningstillväxt						
Nettoomsättning föregående period	1 328,1	1 143,7	2 511,9	2 108,9	4 938,0	4 534,9
Nettoomsättning aktuell period	1 568,0	1 328,1	2 835,0	2 511,9	5 437,2	5 114,2
Total förvärvad nettoomsättning	66,4	235,1	96,7	486,7	193,8	583,8
Total avyttrad nettoomsättning	0,0	41,4	0,0	86,8	52,5	139,3
Effekter av valutaförändringar	-1,9	-12,8	-23,2	-13,3	-59,9	-50,0
Organisk nettoomsättning	1 503,4	1 064,4	2 761,5	1 951,7	5 250,9	4 441,1
Organisk nettoomsättning, justerad jämförelseperiod	1 286,7	1 094,7	2 425,1	2 010,6	4 773,4	4 358,8
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	16,8	-2,8	13,9	-2,9	18,7	1,9
Organisk nettoomsättningstillväxt, MSEK	216,7	-30,3	336,3	-58,9	477,5	82,3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal						
Nettoomsättning	1 568,0	1 328,1	2 835,0	2 511,9	5 437,2	5 114,2
Rörelseresultat, EBIT	136,6	89,1	183,1	108,6	104,2	29,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	8,7	6,7	6,5	4,3	1,9	0,6
Justerad EBITDA						
Rörelseresultat, EBIT	136,6	89,1	183,1	108,6	104,2	29,7
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	87,3	79,1	166,2	156,0	530,3	520,1
EBITDA	223,9	168,2	349,3	264,6	634,5	549,9
Jämförelsestörande poster	11,0	4,1	16,2	9,9	121,7	115,4
Justerad EBITDA	234,9	172,3	365,5	274,5	756,3	665,3
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal						
Rörelseresultat (EBIT)	136,6	89,1	183,1	108,6	104,2	29,7
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	23,5	21,2	46,5	43,1	288,3	285,0
EBITA	160,1	110,4	229,6	151,7	392,6	314,7
Jämförelsestörande poster	10,9	4,1	13,0	9,9	124,1	120,9
Justerad EBITA	171,0	114,4	242,6	161,6	516,6	435,6
Nettoomsättning	1 568,0	1 328,1	2 835,0	2 511,9	5 437,2	5 114,2
Justerad EBITA-marginal, %	10,9	8,6	8,6	6,4	9,5	8,5
Organisk EBITA-tillväxt						
EBITA	160,1	110,4	229,6	151,7	392,6	314,7
Jämförelsestörande poster	10,9	4,1	13,0	9,9	124,1	120,9
Justerad EBITA	171,0	114,4	242,6	161,6	516,6	435,6
Total förvärvad EBITA	18,3	27,7	21,7	56,7	32,5	67,5
Total avyttrad EBITA	0,0	0,1	0,0	-1,1	-5,2	-6,3
Effekter av valutaförändringar	-1,1	-1,3	-3,4	-1,1	-5,9	-3,5
Organisk EBITA	153,8	87,9	224,4	107,1	495,2	377,9
Organisk EBITA, justerad jämförelseperiod	114,3	96,2	162,7	146,7	357,4	341,3
Organisk EBITA-tillväxt, %	34,6	-8,6	37,9	-27,0	38,6	10,7
Organisk EBITA-tillväxt, MSEK	39,5	-8,2	61,7	-39,6	137,8	36,5
Avkastning på eget kapital, inkl. avvecklad verksamhet						
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, R12M	-102,9	-286,6	-102,9	-286,6	-102,9	-161,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, årsgenomsnitt per kvartal	2 371,5	2 505,7	2 371,5	2 505,7	2 371,5	2 370,8
Avkastning på eget kapital, %	-4,3	-11,4	-4,3	-11,4	-4,3	-6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, inkl. avvecklad verksamhet						
Justerad EBITA, R12M	516,6	335,4	516,6	335,4	516,6	431,1
Summa Eget kapital	2 523,0	2 436,0	2 523,0	2 436,0	2 523,0	2 378,0
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 391,3	2 522,2	2 391,3	2 522,2	2 391,3	2 390,0
Nettoskuld	2 490,8	2 340,3	2 490,8	2 340,3	2 490,8	2 234,5
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 309,6	2 352,8	2 309,6	2 352,8	2 309,6	2 306,3
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 700,9	4 875,0	4 700,9	4 875,0	4 700,9	4 696,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	11,0	6,9	11,0	6,9	11,0	9,2
Soliditet						
Summa eget kapital	2 523,0	2 436,0	2 523,0	2 436,0	2 523,0	2 378,0
Summa totala tillgångar	6 715,9	6 177,6	6 715,9	6 177,6	6 715,9	6 221,5
Soliditet, %	37,6	39,4	37,6	39,4	37,6	38,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma						
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 660,6	1 756,2	1 660,6	1 756,2	1 660,6	1 764,0
Lång- och kortfristiga leasingskulder	768,4	517,9	768,4	517,9	768,4	496,1
Lång- och kortfristiga tilläggsköpeskilling	4,1	14,1	4,1	14,1	4,1	32,9
Lång- och kortfristiga minoritetsoption	186,3	125,9	186,3	125,9	186,3	141,6
Likvida medel	-128,6	-73,8	-128,6	-73,8	-128,6	-200,1
Nettoskuld	2 490,8	2 340,3	2 490,8	2 340,3	2 490,8	2 234,5
Justerad EBITDA R12M, proforma	815,9	612,3	815,9	612,3	815,9	724,9
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,05	3,82	3,05	3,82	3,05	3,08

Om Pamica

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välbefinnande. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tillägsförvärv och genom förvärv av nya företagsgrupper.

Webcast i samband med publicering av delårsrapporten

Den 27 augusti 2026 kl 10.00 kommer Joacim Lindoff, VD, och Louise Ankarcrona, CFO, att presentera rapporten, följt av en frågestund.

Om du önskar lyssna via webcasten registrerar du dig via följande länk: <https://pamica.events.inderes.com/q2-report-2026>. Det går inte att ställa skriftliga eller muntliga frågor via webcasten.

Om du önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferens registrerar du dig via följande länk: <https://events.inderes.com/pamica/q2-report-2026/dial-in>.

Finansiell kalender

Delårsrapport, januari-september (Q3)

2026-10-29

Kontaktuppgifter

Joacim Lindoff, VD, +46 734 24 47 99,
joacim.lindoff@pamica.se

Louise Ankarcrona, CFO, +46 703 094 852,
louise.ankarcrona@pamica.se

Johan Hähnel, IR, +46 706 056 334,
johan.hahnel@pamica.se

Pamica Group AB
Kronobränneriet
302 42 Halmstad
Sverige

www.pamica.se
Org. Nr. 559374-3643

Denna information är sådan information som Pamica Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2026-08-27, kl 07:00 CEST.

PAMICA