



INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I HARBOES BRYGGERI A/S

Det glæder os at indbyde selskabets aktionærer til årets generalforsamling på Harboes Bryggeri A/S.

**Fredag den 21. august 2026, kl. 10.00 i Harboes Auditorium, på
selskabets adresse Spegerborgvej 34, 4230 Skælskør**

Generalforsamlingen starter kl. 10.00 med behandling af dagsorden (se efterfølgende sider) i henhold til selskabets vedtægter.

Der kan bestilles adgangskort eller afgives fuldmagt på vedlagte dokumenter, som indeholder yderligere information.

Med venlig hilsen

Martin Lavesen
Bestyrelsesformand

DAGSORDEN FOR GENERALFORSAMLINGEN I HENHOLD TIL SELSKABETS VEDTÆGTER

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Forelæggelse af og vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport
5. Behandling af forslag fra bestyrelse eller aktionærer
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revision

Ad pkt. 3 Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport

Bestyrelsen foreslår årets resultat på kr. 27.028.000 kr. disponeret således:

Udbytte for regnskabsåret kr. 2,00 pr. aktie:	kr. 12.000.000
Overført resultat til næste år:	kr. 15.028.000

Ad pkt. 5 Behandling af forslag fra bestyrelse eller aktionærer

- a) Forslag fra bestyrelsen om vedtagelse af vederlagspolitik for ledelsesmedlemmer.
- b) Forslag fra aktionær vedrørende annullering af 592.447 stk. aktier.
- c) Forslag fra aktionær om, at selskabets beholdning af egne aktier, nedskrives, således at selskabets beholdning af egne aktier herefter udgør 0.

Ad pkt. 5 a)

Den fremlagte Vederlagspolitik er ændret i forhold til den hidtil gældende, der blev vedtaget på generalforsamlingen i 2025, som led i tilpasning til det kommende EU løngennemsigthedensdirektiv samt ændring af honoraret til forpersoner og medlemmer af udvalgene under bestyrelsen (Revisionsudvalg og Nominerings- og Vederlagsudvalg).

Ad pkt. 5 b)

Bestyrelsen har modtaget et forslag fra aktionæren Hans Kisku og bestyrelsen har gengivet aktionærens forslag og begrundelse ordret nedenfor.

Forslag:

592.447 stk. (svarende til 1/3) af Harboe Bryggeri A/S egen aktieholdning forslås annulleret ved generalforsamlingen 2026.

Begrundelse:

- 1) *Forbedring corporate governance.*
- 2) *Forslaget er i overensstemmelse med strategien frem mod 2027/28.*
- 3) *Harboe Bryggeri A/S har nok midler til at håndtere driften og midler til at varetage forretningens behov.*
- 4) *Opkøb og annullering af egne aktier er en attraktiv måde at skabe værdi for aktionærene, især for virksomheder med lav værdiansættelse.*
- 5) *Det strategiske beredskab bibeholdes med 1.184.895 stk. egne aktier.*

For yderligere begrundelse for forslaget se venligst bilag 1.

Såfremt aktionærforslaget vedtages skal generalforsamlingen samtidig træffe beslutning om at foretage kapitalnedsættelse og give bemyndigelse til at foretage de fornødne anmeldelser og registreringer hos Erhvervsstyrelsen, herunder ændring af vedtægternes pkt. 3.1 om selskabskapitalens størrelse.

Til brug for behandlingen af aktionærens forslag skal det oplyses, at annullation af egne aktier selskabsretligt sker som en kapitalnedsættelse. En kapitalnedsættelse skal angive med hvilket beløb nedsættelsen sker og om beløbet skal anvendes til (i) dækning af underskud, (ii) udbetaling til aktionærene eller (iii) henlæggelse til en særlig reserve, jf. selskabslovens § 188, stk. 1.

Bestyrelsen anser aktionærens forslag som et forslag om en rettet kapitalnedsættelse, hvor kapitalen nedsættes med nominelt 5.924.470 kr. (svarende til 592.447 stk. aktier a nominelt 10. kr.) til kurs 100, således at der ved nedsættelsen overføres 5.924.470 kr. fra selskabskapitalen enten til udbetaling til aktionærene eller til selskabets frie reserver.

En kapitalnedsættelse til udbetaling til aktionærene eller til henlæggelse til de frie reserver kan alene ske, hvis Selskabets bestyrelse stiller forslag herom eller godkender et forslag herom, jf. selskabslovens § 189 stk. 1.

Bestyrelsen kan allerede på tidspunktet for denne indkaldelse til generalforsamling meddele, at bestyrelsen ikke ønsker at godkende forslaget fra aktionæren om kapitalnedsættelse ved annullation af egne aktier. Forslaget vil efter bestyrelsens opfattelse derfor kunne drøftes på generalforsamlingen, men generalforsamlingen vil ikke have mulighed for at stemme om

forslaget, da forslaget om kapitalnedsættelse ikke er godkendt eller i øvrigt tiltrådt af bestyrelsen jf. selskabslovens § 189, stk. 1.

Ad pkt. 5 c)

Bestyrelsen har modtaget et forslag fra aktionæren Ole Steffensen, og bestyrelsen har gengivet aktionærens forslag og begrundelse ordret nedenfor.

Forslag:

Der stilles forslag, at selskabets beholdning af egne aktier, nedskrives, således at selskabets beholdning af egne aktier, herefter udgør 0.

Begrundelse:

Forslaget motiveres med, at værdien og indre værdi pr. aktier er væsentlig højere end børskursen.

Det vil således øge både indre værdi pr. aktie og indtjeningen. aktier (EPS), til gavn for alle aktionærer i selskabet.

Det har intet perspektiv at sælge aktierne eller bruge dem som betaling, da dette vil udvande de eksisterende aktionærer i Harboes Bryggeri A/S.

Siden den ordinære generalforsamling i 2025, er misforholdet imellem indre værd pr. aktie og børskursen udvidet yderligere.

Såfremt aktionærforslaget vedtages skal generalforsamlingen samtidig træffe beslutning om at foretage kapitalnedsættelse og give bemyndigelse til at foretage de fornødne anmeldelser og registreringer hos Erhvervsstyrelsen, herunder ændring af vedtægternes pkt. 3.1 om selskabskapitalens størrelse.

Til brug for behandlingen af aktionærens forslag skal det oplyses, at annullation af egne aktier selskabsretligt sker som en kapitalnedsættelse. En kapitalnedsættelse skal angive med hvilket beløb nedsættelsen sker og om beløbet skal anvendes til (i) dækning af underskud, (ii) udbetaling til aktionærene eller (iii) henlæggelse til en særlig reserve, jf. selskabslovens § 188, stk. 1.

Bestyrelsen anser aktionærens forslag som et forslag om en rettet kapitalnedsættelse, hvor kapitalen nedsættes med nominelt 5.924.470 kr. (svarende til 592.447 stk. aktier a nominelt 10. kr.) til kurs 100, således at der ved nedsættelsen overføres 5.924.470 kr. fra selskabskapitalen enten til udbetaling til aktionærene eller til selskabets frie reserver.

En kapitalnedsættelse til udbetaling til aktionærene eller til henlæggelse til de frie reserver kan alene ske, hvis Selskabets bestyrelse stiller forslag herom eller godkender et forslag herom, jf. selskabslovens § 189 stk. 1.

Bestyrelsen kan allerede på tidspunktet for denne indkaldelse til generalforsamling meddele, at bestyrelsen ikke ønsker at godkende forslaget fra aktionæren om kapitalnedsættelse ved annullation af egne aktier. Forslaget vil efter bestyrelsens opfattelse derfor kunne drøftes på generalforsamlingen, men generalforsamlingen vil ikke have mulighed for at stemme om forslaget, da forslaget om kapitalnedsættelse ikke er godkendt eller i øvrigt tiltrådt af bestyrelsen jf. selskabslovens § 189, stk. 1.

Ad pkt. 6 Valg af medlemmer til bestyrelsen

I henhold til vedtægternes pkt. 15.2 er alle de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer på valg.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Martin Lavesen, Bettina Køhlert, Sabine Disse, Vibeke Harboe Malling og Constantijn Antoine Josef Deelen.

Ruth Schade har valgt ikke at genopstille til bestyrelsen.

For præsentation af kandidater samt oplysninger om ledelseshverv henvises til vedlagte præsentation.

Ad pkt. 7 Valg af revision

I henhold til vedtægternes pkt. 17.1 skal der vælges en statsautoriseret revisor for tiden indtil næste ordinære generalforsamling.

I overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling foreslår bestyrelsen genvalg af Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (CVR-nr. 32 89 54 68).

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

Krav til vedtagelse

Hvis Selskabets bestyrelse måtte ændre holdning til forslag fremsat af aktionærer om kapitalnedsættelse ved annullation af egne aktier og medfølgende ændring af Selskabets vedtægter, jf. dagsordenens pkt. 5b og 5c, og godkender de fremsatte forslag, kræver vedtagelse af forslagene at 2/3 selskabskapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen samt kvalificeret stemmeflertal med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen jf. selskabslovens § 186, jf. § 106, stk. 1 og vedtægternes pkt. 14.8.

Vedtagelse af de øvrige dagsordenspunkter kræver simpelt stemmeflertal.

Selskabskapitalens størrelse og aktionærernes stemmeret

Selskabets selskabskapital er på nominelt kr. 60.000.000 og består af 6.400.000 kr. A-aktier og 53.600.000 kr. B-aktier.

Ved afstemninger på Selskabets generalforsamling giver hver A-aktie á 10 kr. 10 stemmer og hver B-aktie á 10 kr. 1 stemme.

Deltagelse i generalforsamlingen og afgivelse af stemmer

Aktionærer har ret til at deltage i samt afgive stemme på generalforsamlingen på de aktier, som aktionæren besidder på registreringsdatoen, som er fredag, den 14. august 2026, kl. 23:59. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på grundlag af oplysningerne om aktionærens aktiebesiddelse i Selskabets ejerbog (aktiebog) samt meddelelser om ejerforhold, som Selskabet forinden har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i denne.

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmelde deres deltagelse skriftligt senest mandag, den 17. august 2026, kl. 23:59, hvor anmeldelsen skal være kommet frem. Anmeldelsen kan foretages elektronisk via Euronext Securities på <https://www.euronext.com/cph-agm> eller via www.harboe.com under investorportal eller ved skriftlig henvendelse til Euronext Securities, Nicolai Eigtsveds Gade 8, 1402 København K.

Aktionærer, der ikke forventer at kunne være til stede på generalforsamlingen, kan stemme skriftligt ved brevstemme eller afgive fuldmagt til bestyrelsen eller til en af aktionæren udpeget person, der deltager på generalforsamlingen. Afgivelse af fuldmagt eller brevstemme kan ske via www.harboe.com under investorportal eller på vedlagte fuldmagts- og stemmeblanket. Den underskrevne fuldmagts- og stemmeblanket sendes til Euronext Securities, Nicolai Eigtsveds Gade 8, 1402 København K.

Det bemærkes, at fuldmagter skal være Euronext Securities i hænde senest mandag, den 17. august 2026 kl. 23:59 og brevstemmer skal være Euronext Securities i hænde senest torsdag, den 20. august 2026, kl. 12:00. Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

Adgangskort

Harboe sender adgangskort ud via e-mail. Dette kræver, at din e-mailadresse er registreret på InvestorPortalen.

Efter tilmelding vil du modtage et elektronisk adgangskort. Medbring det elektroniske adgangskort på din smartphone eller tablet til generalforsamlingen.

Alternativt kan du vælge at afhente dit adgangskort i indgangen på dagen for generalforsamlingen.

Har du glemt at medbringe dit adgangskort, vil du kunne få adgang til generalforsamlingen mod forevisning af legitimation.

Du vil få udleveret stemmesedler i adgangsregistreringen ved generalforsamlingen.

Deltagelse vis webcast

Generalforsamlingen bliver transmitteret direkte via webcast, som kan tilgås via www.harboe.com under investorportal.

Oplysninger om generalforsamlingen

På Selskabets hjemmeside www.harboe.com under "Investor" findes oplysninger om generalforsamlingen, herunder de samlede antal kapitalandele og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, årsrapporten for regnskabsåret 2025/2026, vederlagsrapporten for regnskabsåret 2025/2026, indkaldelsen med fuldstændige dagsordensforslag, samt fuldmagts- og stemmeblanket til brug for generalforsamlingen. Dette materiale er desuden fremlagt til eftersyn på Selskabets kontor, Spegerborgvej 34, 4230 Skælskør.

Spørgsmål fra aktionærerne

Aktionærer kan forud for generalforsamlingen stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen ved henvendelse til Harboes Bryggeri A/S på e-mailadressen: sm@harboe.com.

Tilslutningsaftale med VP Securities A/S

Harboes Bryggeri A/S har indgået tilslutningsaftale med VP Securities A/S (Euronext Securities). B-aktionærer kan udøve deres finansielle rettigheder gennem VP Securities A/S eller gennem aktionærens kontoførende institut.

Skælskør, den 20. juli 2026