

Årsredovisning och hållbarhets- rapport 2024

Apotea AB (publ) org.nr 556864-7324

 apotea.se



Innehålls- förteckning

01. Inledning	
VD har ordet	3
Årets höjdpunkter	4
Flerårsöversikt	5
Introduktion till Apotea	6
Om Apotea	7
Apoteas historia	8
Apoteas värderingar	9
Möt Apoteas medarbetare	10
02. Hållbarhet på Apotea	12
Hållbarhetsåret i korthet	13
Fokusområden inom hållbarhet	14
Hållbarhetsarbete i den egna verksamheten	15
Ansvar genom hela värdekedjan	16
Apoteas samhällsengagemang	17
03. Strategi och marknad	21
Apoteksmarknaden	22
Strategi och erbjudande	25
04. Förvaltningsberättelse	27
Förvaltningsberättelse	28
Aktien	32
05. Bolagsstyrning	33
Bolagsstyrningsrapport	34
Styrelse och ledning	38
06. Hållbarhetsrapport	41
07. Finansiella rapporter och noter	67

Apoteas legala års- och koncernredovisning omfattas av kapitel 04 Förvaltningsberättelse till och med 07 Finansiella rapporter och noter. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska där den svenska versionen utgör originalversionen. All information som presenteras i denna rapport rör Apotea-koncernen om inget annat anges. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.ir.apotea.se.

VD har ordet

Ett nytt kapitel i vår resa

Det är med stor stolthet jag ser tillbaka på det gångna året och de framsteg vi har gjort på Apotea. Vår omsättning växte med 20 procent och vi stärkte tydligt vår marknadsposition. Under året ökade vår marknadsandel till 10 procent i Sverige, samtidigt som både försäljningen och vår kapacitet att hantera receptbelagd medicin förbättrades avsevärt. Den starka trenden att fler väljer att e-handla receptbelagda läkemedel fortsätter. För att möta det växande behovet intensifierade vi under det gångna året rekryteringen av farmaceuter. Med fler duktiga farmaceuter kan vi ge våra kunder ännu bättre rådgivning och service – på tider och villkor som passar individen.

I början av 2024 tog jag, tillsammans med representanter för Varbergs kommun, symboliskt de första spadtagen till det som kommer att bli Apoteas nya logistikcenter. Byggnationen fortskred enligt plan under året och i början av januari 2025 fick vi nycklarna till fastigheten. Med det nya logistikcentret i Varberg förväntas vi öka produktionskapaciteten från cirka 100 000 ordrar per dag till cirka 150 000 ordrar per dag samtidigt som vi kan erbjuda snabbare leveranser till våra kunder i västra och södra Sverige.

Sedan Apoteas start 2012 har teknik och innovation varit en central del i vår utveckling och vår ambition att vara morgondagens apotek. Genom att utveckla specialanpassade system för inköp och logistik, och genom ett kompromisslöst fokus på detaljer, har

vi kunnat stärka vårt kunderbjudande och växa lönsamt. Under 2024 bildade vi en AI-avdelning för att ytterligare stärka vår affär och vårt kunderbjudande. Vi är övertygade om att AI kommer att spela en viktig roll för framtidens e-handel - både vad gäller effektivisering och förbättrad kundupplevelse. Med hjälp av AI kan vi göra det enklare för våra kunder att hitta rätt produkter och ge dem en smidig och trygg köpupplevelse.

2024 präglades även av förberedelser inför Apoteas börsnotering i december. Börsnoteringen var en viktig milstolpe. Med noteringen välkomnade vi tiotusentals nya aktieägare som nu är med på vår bolagsresa.

Jag är oerhört stolt över det engagemang och den laganda som präglar hela Apotea. Tillsammans ser vi med ödmjukhet och tillförsikt fram emot att fortsätta resan mot att bli morgondagens apotek – alltid med kunden i fokus.

Pär Svärdson

VD och grundare, Apotea



Årets höjdpunkter

Viktiga händelser under året

Q1

Jan - mar

Apotea tog första spadtaget för det nya logistikcentret i Varberg.

Q2

Apr - jun

Förberedelser för börsnotering och val av ny styrelse på årsstämman.

Q3

Jul - sep

En ny AI-avdelning bildas med målet att effektivisera och förbättra kund-erbjudandet.

Q4

Okt - dec

Börsnotering på Nasdaq Stockholm - en viktig milstolpe i Apoteas historia.

Flerårsöversikt

Koncernens utvalda nyckeltal (MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2	4 882,8	4 579,5	4 125,9
Tillväxt omsättning (%)	20,0	11,6	6,6	11,0	48,4
Bruttomarginal (%)	27,3	26,6	26,0	26,1	26,8
Rörelseresultat (EBIT)	265,8	113,6	48,3	134,1	219,7
EBIT-marginal (%)	4,1	2,1	1,0	2,9	5,3
Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämförelsestörande poster	289,8	113,6	48,3	148,4	221,7
EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster (%)	4,4	2,1	1,0	3,2	5,4
Årets resultat efter skatt	212,0	82,4	18,3	104,9	169,7
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ¹⁾	2,09	0,85	0,20	1,04	1,67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	206,2	215,8	31,5	228,2	154,4
Nettoskuld	214,7	242,6	314,5	63,2	172,6
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	52,3	47,8	93,6	-81,7	5,9
Lageromsättningshastighet, rullande 12 mån	9,8	10,0	9,9	9,7	9,9
Medelantal anställda ²⁾	831	883	830	830	737

¹⁾ Till följd av ökningen av antalet aktier efter split 1:50 i november 2024 har Resultat per aktie för tidigare kvartal räknats om, genom att antalet aktier justerats upp, för att göra resultatmåttet jämförbart över tid.

²⁾ Koncernen har under 2024 justerat mätpunkterna för beräkning av medelantal anställda. Siffrorna för 2023 har omräknats för att återspegla denna förändring. Under 2024 har antalet anställda minskat som ett resultat av en ökad automationsgrad i Apoteas logistikcenter samt ökad grad av inhyrd personal.

Not: Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS finns redovisade på sidorna 104-105. Definition av måtten finns redovisade på sidorna 106-107.

Introduktion till Apotea

Om Apotea

**"snabbt, billigt
och fraktfritt"**

Apotea är Sveriges främsta nätapotek och har som mål att bli det största apoteket i Sverige och därmed även Norden. Med marknadens bredaste sortiment, konkurrenskraftiga priser och snabba leveranser underlättar vi vardagen för nära tre miljoner aktiva kunder. Enligt E-barometerns kundundersökning 2024 rankades Apotea som konsumenternas favorit bland e-handelsaktörer, detta för sjunde året i rad. Sedan 2022 är koncernen även verksam i Norge genom sitt dotterbolag Apotera.

Vår vision är att bli morgondagens apotek genom att ständigt förenkla och förbättra kundupplevelsen. Vår affärsidé är att vara det apotek som lever upp till kundlöftet "snabbt, billigt och fraktfritt". Apoteas affärsmodell bygger på en entreprenöriell kultur, ett starkt engagemang för hållbarhet och en kontinuerlig strävan efter ökad operationell effektivitet.

Genom hög grad av automation, ett tydligt fokus på kostnadseffektivitet och en välinvesterad infrastruktur uppnår Apotea en hög effektivitet som möjliggör lönsam tillväxt. Vår egenutvecklade IT-plattform, tillsammans med vårt moderna logistikcenter med en förmåga att hantera cirka 100 000 ordrar om dagen, är grunden i att uppnå skalfördelar och en effektiv verksamhet. Just nu pågår förberedelserna för att öppna ytterligare ett logistikcenter i Varberg. Med det nya logistikcentret kommer kapaciteten att öka till cirka 150 000 ordrar om dagen, vilket ytterligare stärker vår förmåga att möta kundernas behov.

Apotea har sitt huvudkontor på Sveavägen i Stockholm och har cirka 800 anställda, varav majoriteten är verksamma i vårt logistikcenter i Morgongåva i Heby kommun.



Apoteas historia

Lönsam tillväxt och kontinuerliga förbättringar

År 2009 avreglerades det statliga apoteksmonopolet i Sverige, vilket öppnade marknaden för nya aktörer. Två år senare förvärvade Pär Svärdson, grundare av Adlibris, tillsammans med fem andra kollegor från Adlibris, nätapoteket Familjeapoteket. Året därpå, 2012, lanserades Apotea som Sveriges första renodlade nätapotek med ambitionen att utmana branschen genom innovation, låga priser och snabb, fraktfri leverans.

I samband med lanseringen 2012 tog Apotea över logistikverksamheten i egen regi och utvecklade en specialanpassad teknikplattform för att förbättra kundupplevelsen och öka effektiviteten. Dessa förbättringar skapade förutsättningar för en markant ökad omsättning, och redan 2013 var bolaget lönsamt och omsatte över 100 miljoner kronor. Genom ett kontinuerligt förbättrat kunderbudande, ett utökat sortiment och fler fraktoalternativ, växte Apoteas omsättning snabbt och nådde nära en miljard kronor år 2016.

För att möta den ökade efterfrågan flyttade Apotea 2018 in i ett 38 000 kvadratmeter stort logistikcenter i Morgongåva. Mellan 2019 och 2023 gjorde Apotea betydande investeringar i att automatisera orderflödet i sitt logistikcenter. År 2022 blev Apotea först i världen med en robotplocklösning integrerad med ett AutoStore-system. Samma år inleddes även Apoteas expansion utanför Sverige genom att förvärva en majoritetsandel i det norska bolaget Apotera. 2023 färdigställdes ytterligare automationslösningar i Morgongåva som ökade produktionskapaciteten från 60 000 till cirka 100 000 ordrar per dag. 2024 påbörjades byggnationen av det nya logistikcentret i Varberg som beräknas bli klart under 2025.

Tidslinje:

- 2011
- Pär Svärdson och fem kollegor från Adlibris förvärvar Familjeapoteket.
- 2012
- Apotea lanseras med en ny logotyp och hemsida.
- 2013
- Första lönsamma helåret och omsättningen överstiger 100 MSEK.
- 2017
- Utsedd till det starkaste apoteksvarumärket i Sverige av Swedish Brand Awards.
- 2018
- Flyttar till ett 38 000 kvm stort logistikcenter i Morgongåva.
- 2019
- Första steget mot ett automatiserat logistikcenter genom betydande investeringar i plock- och packningssystem.
- 2020
- Covid-19-pandemin bryter ut och flera hundra medarbetare rekryteras på bara några veckor.
- 2022
- Apotea expanderar utanför Sverige och blir majoritetsägare i Apotera i Norge.
- 2023
- Logistikcentret i Morgongåva byggs ut, vilket ökar orderkapaciteten till cirka 100 000 order per dag.
- 2024
- Byggstart för Apoteas nya logistikcenter i Varberg.

Apoteas värderingar – grunden för vår framgång

Det är våra engagerade och drivna medarbetare som gör Apotea framgångsrikt. Vi tror på att skapa en arbetsplats där alla trivs, utvecklas och får möjlighet att växa. Apoteas verksamhet vilar på våra värderingar som styr vårt arbete och vår långsiktiga vision.

Öppenhet

Genom att vara öppna och ärliga mot varandra, våra kunder och leverantörer ökar vi inte bara värdet av vårt arbete, utan gör det också roligare att utföra.

Omtanke

Oavsett vilka utmaningar Apotea står inför, löser vi dem tillsammans. Vi bryr oss om varandra och strävar alltid efter att visa ödmjukhet gentemot dem vi är beroende av, liksom mot dem som är beroende av oss.

Hållbarhet

Att vara lyhörda för samhällsutvecklingen, och skydda den miljö som alla människor är beroende av, utgör en integrerad del av vår verksamhet. Endast genom att gemensamt ta ansvar för den värld vi lever i, kan vi känna oss verkligt stolta över Apotea.

Effektivitet

Vår vilja att förändra och förbättra är två sidor av samma mynt; vi drivs av ambitionen att kontinuerligt skapa bättre resultat så effektivt som möjligt. För oss på Apotea innebär sparsamhet inte en begränsning, utan en utmaning att övervinna.

Nytänkande

Vi strävar efter att kontinuerligt utveckla vår verksamhet och kunderbjudande, tänka innovativt och utforska nya vägar för att växa för att bli större och starkare.

Möt Apoteas medarbetare

På Apotea arbetar människor med en mängd olika kompetenser och erfarenheter. Vi strävar efter att skapa en jämställd och engagerande arbetsplats. Möt några av våra medarbetare som bidrar till vår framgång.



**Anna-Maria
Rosenblom**
Marknadschef

1. Vad är du mest stolt över 2024?

Jag är väldigt stolt över att vi har lyckats balansera vår tillväxt med ett stort ansvar för miljön och samhället. Under året har vi nått våra uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet genom en effektiv marknadsplan, samtidigt som vi ökat antalet emissionsfria leveranser och stärkt vårt samarbete med viktiga partners som exempelvis SOS Barnbyar.

Att vi dessutom har vunnit pris för starkaste varumärke inom nätapotek och svenska SEO-priset känns som ett fint erkännande för teamets arbete.

2. Hur formar Apotea framtidens e-handel?

Genom att fortsätta sätta kundupplevelse och hållbarhet i centrum. Vi har redan visat att snabbhet och effektivitet kan kombineras med ansvarstagande, och vill vi inspirera både konkurrenter och leverantörer att tänka långsiktigt. Genom att utveckla smarta logistiklösningar och satsa på emissionsfria leveranser kan vi minska branschens miljöpåverkan samtidigt som vi gör det enklare för kunder att handla mer hållbart. På så sätt kan Apotea vara en förebild för hur framtidens e-handel kan se ut.

3. Vilka kanaler har varit mest framgångsrika för att nå ut till Apoteas kunder under året?

Vi har arbetat med en kombination av traditionella medier för att bygga varumärkeskännedom och våra egna kanaler för att driva engagemang och försäljning.



Simon Skoog
AI-chef

1. Vad är AI:s roll i Apoteas strategi?

AI kommer att spela en viktig roll i Apoteas verksamhetsutveckling. Vi vill utveckla AI-lösningar som förbättrar kundupplevelsen och ökar den interna effektiviteten.

2. Hur kan AI förbättra kundupplevelsen?

Med hjälp av AI och maskininlärning kan Apotea exempelvis skapa bättre produktrekommendationer på vår sajt, optimera vårt sortiment av varor och våra inköp samt förbättra verktygen för vår kundservice.

3.Vilka projekt kommer att prioriteras?

Vi prioriterar de områden som tydligt kan stärka kunderbjudandet och öka vår effektivitet. Exempelvis används AI idag för att optimera vilken lådstorlek som ska användas för en order i syfte att minska onödigt emballage, få lägre fraktkostnader och en minskad miljöpåverkan.



Noor Mohammed Ali

Gruppchef farma-
ceuter Morgongåva

1. Hur skiljer sig arbetsmiljön på ett nät- apotek jämfört med ett fysiskt apotek?

Jag får mer tid att fokusera på farmaceutisk rådgivning istället för administrativa uppgifter, vilket gör att jag kan ge bättre stöd till kunderna. För mig är tydlighet, lyhördhet och ett personligt bemötande med genomtänkta råd nyckeln till hur jag skapar förtroende, även på distans.

2. Vad tycker du är de största fördelarna med att jobba med recepthantering på Apotea?

Med hjälp av våra specialanpassade system är det möjligt att expediera recept effektivare. På så sätt kan vi hjälpa fler kunder utan att kompromissa med kvaliteten.

3. Hur är det att som farmaceut på Apotea ingå i ett större team och samtidigt arbeta självständigt?

Jag tycker att den självständiga arbetsrollen ger mig möjlighet att ta egna initiativ och fokusera på de arbetsuppgifter som är viktigast. Samtidigt är vi ett team, vilket gör att vi kan stötta varandra och dra nytta av olika kompetenser i gruppen. Det skapar en bra balans mellan att arbeta självständigt och tillsammans med andra.



Karwan Abdi

Gruppchef spedition
Morgongåva

1. Hur ser en typisk arbetsdag ut för dig?

I min roll ansvarar jag för in- och utflöden av varor till Apotea och att säkerställa samarbetet med frakt- och transportbolag. Arbetet på Apotea pågår ju dygnet runt, men på morgonen får vi en överlämning från nattskiftet och skapar oss en överblick av nuläget för att kunna fördela bemanningen mellan avdelningarna.

2. Hur har den utökade automationen i logistiken påverkat arbetet?

Det har medfört ökade krav på utbildning och ledarskap. Vi har lärt oss massor och försöker löpande bli bättre. Under 2024 har vi med hjälp av ökad kunskap och trimmade processer ökat effekten av den automation som lanserades under 2023.

3. Vad har varit nyckeln till framgång under 2024?

Jag tror att det är en kombination av bättre förståelse för våra orderflöden och automation samt ett stärkt ledarskap. Vi försöker ständigt att förbättra oss och utveckla våra arbetssätt, det är så vi på Apotea löser utmaningar, tycker jag.

Hållbarhet på Apotea



Hållbarhetsåret i korthet



Byggnationen av ett nytt miljöcertifierat logistikcenter i Varberg påbörjades.



Fler emissionsfria fraktnalternativ, bland annat genom cykelbudet Velove.



Vi samlade in 7,48 ton överblivna läkemedel från våra kunder.



Arbetet med att anpassa transportförpackningar fortsatte i syfte att minska användningen av onödigt emballage.



Över 30 miljoner kronor samlades in till välgörande ändamål, till exempelvis utbildning.



400 akutryggsäckar med läkemedel och sjukvårdsmateriel skickades till Ukraina.

Fokusområden inom hållbarhet

Apotea vill vara en förebild och ledande aktör för en hållbar utveckling. Apoteas fokusområden inom hållbarhet omfattar initiativ inom den egna verksamheten, i vår värdekedja samt samarbeten med andra samhällsaktörer. Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sid 41-66.



Hållbarhetsarbete i den egna verksamheten

Apoteas hållbarhetsarbete är förankrat i den dagliga verksamheten, där bolaget strävar efter att minimera klimat- och miljöpåverkan och skapa en engagerande arbetsmiljö för våra medarbetare. Genom att effektivisera energianvändningen, främja återvinning och uppmuntra innovativa lösningar säkerställer Apotea en långsiktig positiv påverkan på både människor och planet.

Miljö- och klimatpåverkan

- **Förnybar energi:** Apotea använder endast förnybar energi i verksamheten och har en takplacerad solcellsanläggning på logistikcentret i Morgongåva.
- **Optimerad paketstorlek:** Genom anpassade packmaskiner undviker Apotea onödigt tomrum i paketen, vilket höjer fyllnadsgraden och minskar klimatpåverkan från transporter.
- **Ellastbilar:** Emissionsfria transporter mellan Apoteas lager och PostNords terminal i Rosersberg minskar både antalet tunga fordon på vägarna och koldioxidutsläppen.
- **Varsam produkthantering:** Rutiner och regelbundna utbildningar i logistiken minskar skador på produkter och därmed onödigt svinn.

Folkhälsa och medveten konsumtion

- **Farmaceutisk rådgivning:** Apoteas farmaceuter ger expertstöd som främjar säker och effektiv läkemedelsanvändning samt stärker folkhälsan.
- **Trygg läkemedelshantering:** Noggranna rutiner och egenkontroll säkerställer korrekta och säkra leveranser av läkemedel.
- **Egna varumärken:** Apotea tillämpar strikta förpackningskrav för sina egna varumärken, bland annat genom återvinningsbara förpackningar och att successivt öka andelen återvunnet eller förnybart material i förpackningen.
- **Förbud mot skadliga ämnen:** Apotea ställer krav på förbud av bland annat PFAS-ämnen.

Engagerande arbetsgivare och socialt ansvar

- **Systematiskt arbetsmiljöarbete:** Apotea satsar på arbetsmiljö, kompetensutveckling och ledarskapsutveckling för att medarbetarna ska trivas och utvecklas.
- **Apoteas uppförandekod:** Apotea förväntar sig att alla leverantörer och samarbetspartner tar ansvar för en hållbar värdekedja genom att följa Apoteas uppförandekod.



Ansvar genom hela värdekedjan

I samarbete med leverantörer och andra aktörer inom apoteks- och e-handelsbranschen driver Apotea utvecklingen av flera hållbarhetsfrågor. Samarbete är nyckeln till att lösa de komplexa och gemensamma hållbarhetsutmaningar som finns i hela värdekedjan.

- **Färdplan för en hållbar apoteksbransch:** Ett branschgemensamt initiativ som skapades under året där branschen tillsammans arbetar med frågor som rör socialt ansvar samt miljö och klimat.
- **Välvald:** Tillsammans med andra aktörer inom apoteksbranschen har Apotea varit med och utformat "Välvald", en guide som tydligt visar att receptfria läkemedel uppfyller krav på ansvarsfull tillverkning, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och antikorruption.
- **Hållbara Transporter:** Ett forum som verkar för ett mer tillförlitligt och säkert transportsystem för både person- och godstrafik i Morgongåva, där Apotea löpande deltar i dialogen och utvecklingen av initiativ för att minska klimatpåverkan och öka trafiksäkerheten.
- **E-com ready:** Tillsammans med leverantörer tar Apotea fram e-handelsanpassade förpackningar som effektiviserar logistiken och minskar materialåtgången. Ambitionen är att skapa en ny branschstandard för transportförpackningar i e-handeln.
- **Dialog med fraktbolag:** Genom en kontinuerlig dialog med fraktbolagen arbetar Apotea för att fler paketleveranser ska ske fossil- eller emissionsfritt.
- **Hållbarhetsmärkta produkter:** Apotea uppmuntrar leverantörer att ta fram produkter med erkänd hållbarhetscertifiering, vilket ger kunderna fler medvetna val och främjar en mer hållbar konsumtion.



Apoteas samhällsengagemang

Samhällsengagemang är viktigt för Apotea. Apotea samarbetar med organisationer som arbetar inom barn och familj, hälsa och miljö.

Genom åren har vi samlat in närmare 139 miljoner kronor till välgörande ändamål. Insamlingen sker i huvudsak genom att kunder avrundar upp sitt köp i kassan, samarbeten med leverantörer och genom försäljning av Apoteas egna märkesvaror. Ambitionen är att de insamlade medlen ska ge tydliga resultat i respektive projekt och att initiativ som visat sig vara framgångsrika kan skalas upp.

30 miljoner

Under 2024 överträffade vi vårt insamlingsmål och samlade in drygt 30 MSEK till välgörande ändamål.





Samarbeten för social hållbarhet

Vi samarbetar med organisationer som stöttar människor i behov, för en rättvisare värld.

SOS Barnbyar

Apotea är sedan 12 år tillbaka huvudpartner till SOS Barnbyar som arbetar för alla barns rätt till en trygg uppväxt. Under 2024 bidrog vi, tillsammans med våra kunder, med 10 miljoner kronor till projekt som förändrar livet för barn och familjer i utsatthet världen över. Totalt under alla år har vi samlat in cirka 50 miljoner kronor. Våra samarbetsprojekt finns i Togo, Moçambique, Sverige och sedan 2024 också i Ghana.

- **Togo:** Projektet Baby Moto stöttar mödra- och barnhälsoprojekt där barnmorskor på motorcykel når avlägsna områden. Vi stödjer även en matbespisning och odlingar för skolbarn.
- **Moçambique:** Projektet främjar övergången till förnybar energi, sysselsättning, hållbara jordbruksmetoder, entreprenörskap och hållbarhetsutbildning för unga.
- **Ghana:** Ett nystartat projekt i Tamale, en större stad i norra Ghana, där syftet är att stärka småskaliga jordbrukares kapacitet, förbättra lokala samhällens förmåga att skydda natur och hantera klimatförändringar, samt stärka strukturer för att förhindra rättighetskränkningar och främja jämställdhet.

Friends

En icke-vinstdrivande organisation vars uppdrag är att stoppa mobbning. Friends vision är en värld där inget barn utsätts för mobbning. Insamlingen har skett genom Friends årliga *Snällkalender* där 50 kr per såld kalender går direkt till Friends arbete.

Städa Sverige

Apotea har under flera år samarbetat med miljöorganisationen Städa Sverige för att bidra till en renare miljö och samtidigt stödja ungdomsidrotten. Under 2024 arrangerade vi Apotea Clean-Up Day på två platser: längs Västkusten, med särskilt fokus på Varberg där vi bygger vårt nya logistikcenter, och i Morgongåva, där vi har vårt nuvarande lager.

Tillsammans med 14 föreningar på Västkusten och 10 föreningar i Morgongåva, städades stränder och naturområden. Insatsen resulterade i 2,1 ton insamlat skräp på Västkusten och 1,4 ton runt Morgongåva. Detta bidrog inte bara till en renare miljö utan också till föreningarnas möjlighet att finansiera tävlingar och läger för sina medlemmar.

Regnbågsfonden

Apotea samarbetar sedan 2024 med Regnbågsfonden och samlar in pengar till deras arbete för HBTQI-personers rättigheter i hela världen. Apotea är en arbetsplats som värnar om mångfald, inkludering och lika rättigheter för alla.



Samarbeten för en hälsosammare värld

Apotea är samarbetspartner till flera olika organisationer som sprider kunskap och arbetar för att främja psykisk och fysisk hälsa.

Apotea mot cancer

Vi är stolt huvudpartner till Bröstcancerförbundet och stödjer även flera andra organisationer som arbetar för att förbättra livet för dem som drabbas av cancer, både under och efter sjukdomstiden. Under 2024 samlade vi in över 600 000 kronor till våra samarbetspartners Bröstcancerförbundet, Barncancerfonden, CancerRehabFonden, AjaBajaCancer och Prostatacancerförbundet.

Tillsammans för en bättre framtid

Under 2024 har vi samlat in 1 miljon kronor till Läkare Utan Gränser, som ger livräddande sjukvård i krisdrabbade områden. Vi samarbetar också med Barndiabetesfonden, som stöttar forskning för att förebygga och bota typ 1-diabetes, samt Childhood, som arbetar med att förebygga sexuella övergrepp mot barn. Sedan 2023 är vi även huvudpartner till Farmaceuter utan gränser, som främjar tillgången till läkemedel och hälsovård globalt.

Repower - stöd i krigets skugga

Apotea samarbetar med Repower, ett projekt som stöttar ukrainska sjukvårdare som arbetar vid frontlinjen. Genom Repower får de möjlighet att komma till Sverige för att vila och få psykologiskt stöd innan de återvänder. Vid två av deras besök fick några av Apoteas medarbetare möta dem och presentera vår akutryggsäck. Tack vare deras insikter och feedback har vi kunnat optimera ryggsäckens innehåll ytterligare för att bättre stötta deras livräddande arbete på plats i Ukraina.

Apotea för Ukraina

Apotea har under 2024 samlat in cirka 10 miljoner kronor som gått till sjukvårdsmateriel som skickats till det krigsdrabbade Ukraina. Genom ett unikt samarbete med KLM (Kristna Läkare och Medicinare), organisationen Heart of Evangelism och CMU (Christian Medical Society Ukraine) säkerställs att leveranserna kommer fram till rätt mottagare och kommer till bästa nytta. Under året har vi skickat 400 akutryggsäckar som innehåller livräddande produkter. Ryggsäckarna bärs av militärsjukvårdare vid fronten för att snabbt kunna ge akutmedicinsk hjälp på plats och rädda liv.

Sedan kriget startade har Apotea skickat totalt 17 lastbilar med sjukvårdsmateriel, medicinska artiklar och andra förnödenheter samt 550 stycken akutryggsäckar.

Totalt har vi skickat sjukvårdsmateriel och akutryggsäckar för ett inköpsvärde om 27 miljoner kronor till Ukraina.



Samarbeten för miljönytta

Apotea engagerar sig i olika projekt som bidrar till friskare hav och återskapande av naturvärden.

Världsnaturfonden WWF

Apotea har samarbetat med Världsnaturfonden WWF i 9 år och under 2024 bidrog vi med 5 miljoner kronor till deras viktiga arbete för ett friskare Östersjön samt för att behålla och förstärka den biologiska mångfalden. Sedan samarbetet startade har vi totalt samlat in 32 miljoner kronor.

Skydd i Grunda Vikar

En del av projektet Skydd Under Ytan, som Apotea initierade tillsammans med Världsnaturfonden WWF och Skärgårdsstiftelsen 2019, lever vidare i projektet Skydd i Grunda Vikar. Under våren 2024 har Världsnaturfonden WWF och Skärgårdsstiftelsen, med stöd från Apotea, placerat ut blåstång på bojstenar i Stockholms skärgård i syfte att dessa ska föröka sig och bidra till nytt liv under ytan. Bojarna som används för att fästa tången minskar också ankringsskador på skärgårdens känsliga botten.

Fiskevård i Roslagen

Projektet Fiskevård i norra Roslagen är ett femårigt projekt som startades 2022 tillsammans med WWF och Upplandsstiftelsen, med syfte att förbättra förutsättningarna för biologisk mångfald och att stärka rovfiskbeståndet längs kusten. Under våren 2024 genomfördes åtgärder för att förbättra lekområden för kustens fiskar i Granfjärden och Kvarnbäcken i Uppland. Uppföljning visade snabbt att insatsen var framgångsrik, med flera fiskar som lyckades passera och fortsätta sin vandring.

Miljönen

Projektet Miljönen är inne på sitt fjärde år och under 2024 samlade Apotea tillsammans med fraktbolaget Premo in över 4 miljoner kronor (totalt sedan start över 10 miljoner kronor) till Ecopelags musselodlingar. Musslorna tar upp näring ur det övergödda Östersjön och gör vattnet renare. Dessutom används musslorna till djurfoder med lågt klimatavtryck.

Race For The Baltic

Stiftelsen Race For The Baltic arbetar för att göra Östersjön friskare och driver flera projekt med målet att minska Östersjöns största miljöproblem - övergödning.

Strategi och marknad

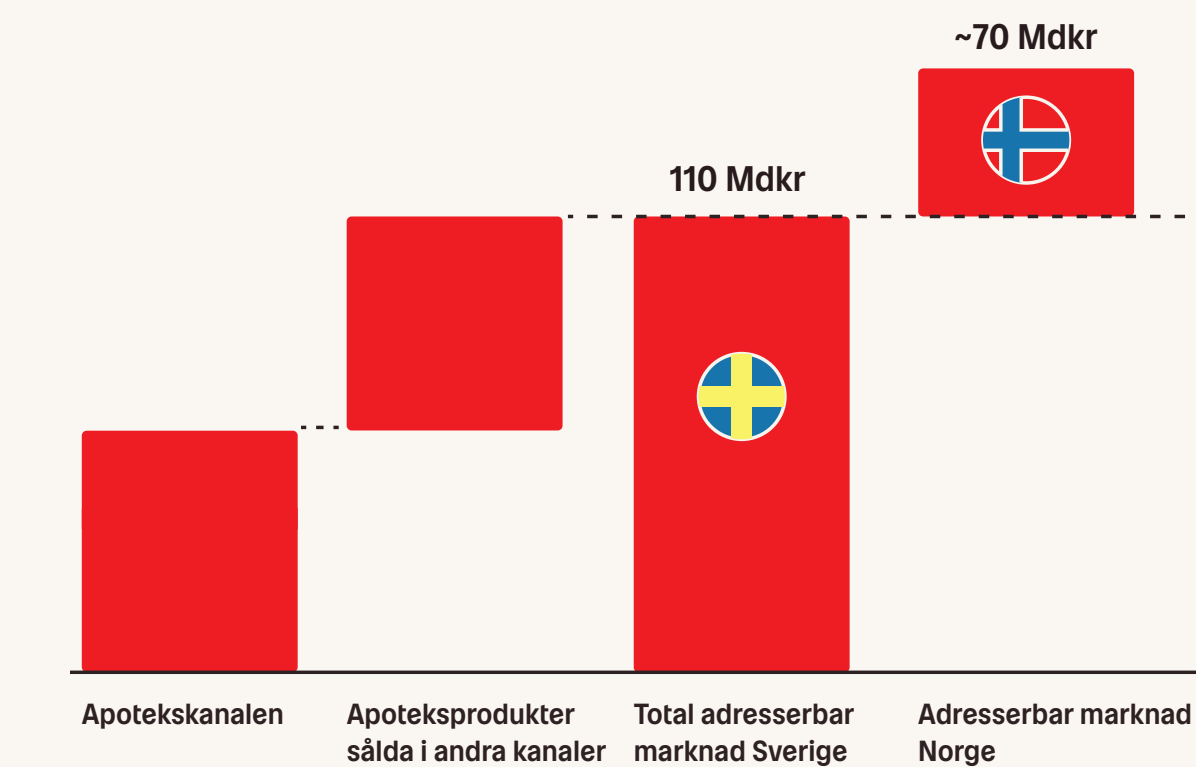


Apoteksmarknaden

En stor och betydande marknad

Apoteas adresserbara marknad omfattar försäljning både av produkter inom den traditionella apotekskanalen och av apoteksrelaterade produkter som säljs genom andra kanaler, såsom dagligvaruhandeln och e-handlare inom skönhetssektorn. Enligt en marknadsundersökning utförd i juni 2024 av Arthur D. Little på uppdrag av Apotea, uppgick Apoteas adresserbara marknad under 2023 till nära 180 miljarder kronor, varav cirka 110 miljarder kronor i Sverige och cirka 70 miljarder kronor i Norge.

Apoteas adresserbara marknad 2023 per kategori



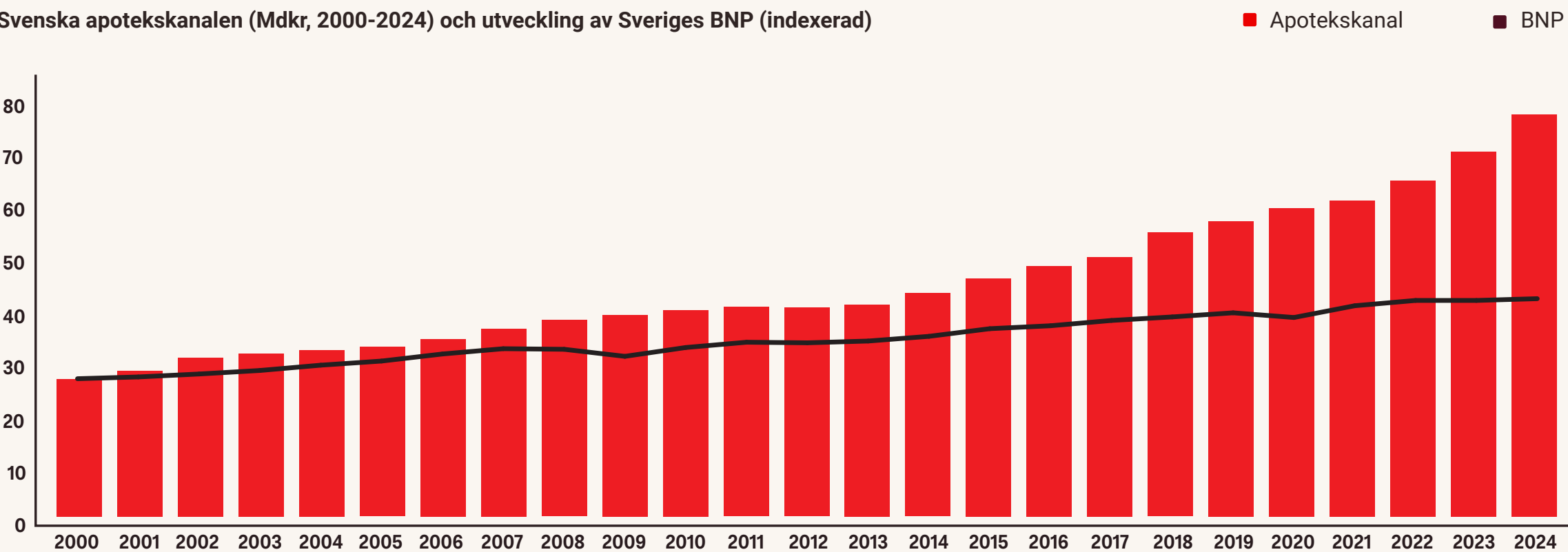
Källa: Marknadsundersökning Arthur D. Little på uppdrag av Apotea. Ej skalenlig illustrativ graf.

En stabil marknad med kontinuerlig tillväxt

Apotea är verksamt som öppenvårdsapotek i Sverige och Norge. Öppen-vårdsapotek riktar sig främst till konsumenter, medan slutenvårdsapotek betjänar regioner och vårdföretag. Under 2024 växte¹⁾ den svenska apotekskanalen med 10,0 procent och uppnådde en total omsättning på 64,3 miljarder kronor. Mellan 2019 och 2024 hade marknaden en genomsnittlig årlig tillväxt på 6,4 procent.

Apoteksmarknaden kännetecknas av en stabil, icke-cyklisk tillväxt som drivs av flera långsiktiga trender. Marknadstillväxten drivs av en växande och åldrande befolkning, en ökande andel kroniskt sjuka patienter, utvecklingen av nya behandlingar och läkemedel samt en ökad medvetenhet kring hälsa.

Svenska apotekskanalen (Mdkr, 2000-2024) och utveckling av Sveriges BNP (indexerad)



Källa: SCB och Sveriges Apoteksförening

¹⁾ Enligt Sveriges Apoteksförening

Underliggande växttrender

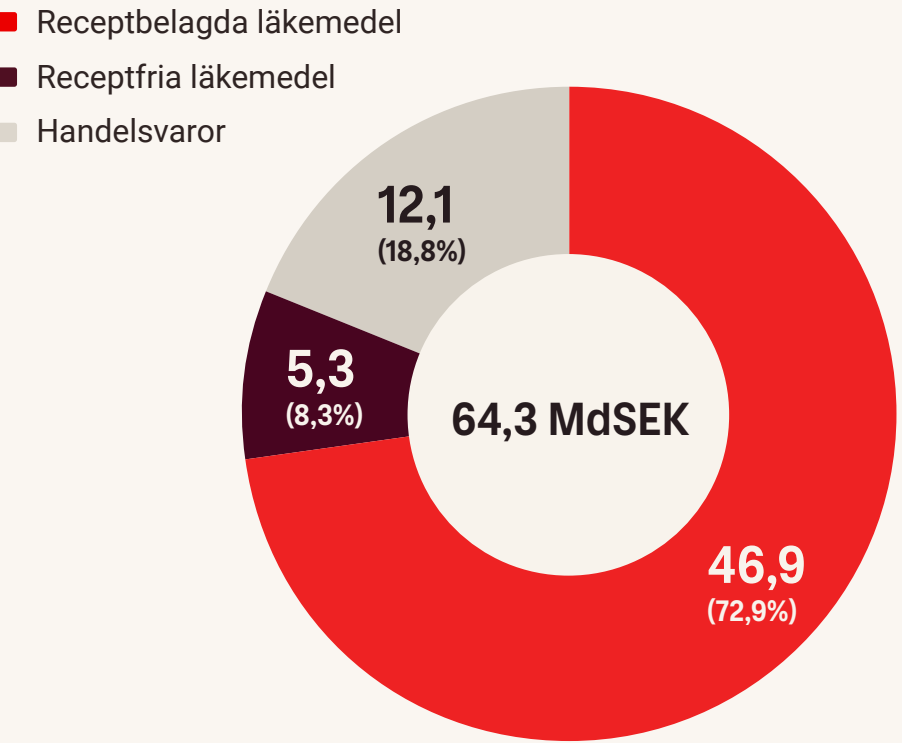
- Växande och åldrande befolkning
- Ökad förekomst av kroniska sjukdomar och nya behandlingsmetoder
- Utveckling av nya läkemedel
- Ökad hälsomedvetenhet hos konsumenter

Receptbelagda och receptfria läkemedel samt handelsvaror

- Apoteksmarknaden kan delas in i tre huvudsakliga kategorier:
- **Receptbelagda läkemedel** – mediciner som förskrivs av läkare för behandling av olika medicinska tillstånd.
 - **Receptfria läkemedel** – läkemedel som säljs utan recept för lindring av vanliga åkommor såsom smärta, allergier och förkylning.
 - **Handelsvaror** – ett brett utbud av produkter inklusive hudvård, hälsokost, djurvård, produkter för barn och föräldrar samt hjälpmedel.

Apotea har sedan starten utmanat den traditionella definitionen av ett apotekssortiment genom att kontinuerligt utöka sitt erbjudande. Genom att erbjuda närliggande produkter som är relevanta för apotekskunder har bolaget breddat sitt sortiment och därigenom skapat mervärde för konsumenterna, vilket varit en viktig faktor i Apoteas tillväxt.

Svenska apotekskanalen 2024 per produktkategori



Källa: Sveriges Apoteksförening

En reglerad marknad med höga inträdesbarriärer

- Apoteksverksamhet är, likt övriga delar av det svenska sjukvårdssystemet, föremål för omfattande reglering. Öppenvårdsapotek i Sverige lyder under myndigheter såsom Läkemedelsverket, E-hälsomyndigheten och Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket (TLV).
- Läkemedelsverket utfärdar apotekstillstånd och flera andra regleringar som apotek omfattas av.
 - E-hälsomyndigheten hanterar den digitala infrastrukturen för apotek och administrerar regionernas läkemedelsersättningar.
 - TLV ansvarar för subventionering av läkemedel, reglering av handelsmarginaler och läkemedelsutbyte.

Inköpen av receptbelagda läkemedel är i stor utsträckning reglerade och sker huvudsakligen via de två godkända grossisterna Oriola och Tamro, som har leveransplikt i Sverige. Apotek kan även köpa in läkemedel via parallellimport och licensläkemedel från andra aktörer, men distributionen måste ske genom auktoriserade apotek. Den omfattande regleringen, i kombination med skalfördelar inom inköp, logistik och distribution, skapar tydliga inträdesbarriärer för nya aktörer att bedriva ett långsiktigt lönsamt nätapotek.

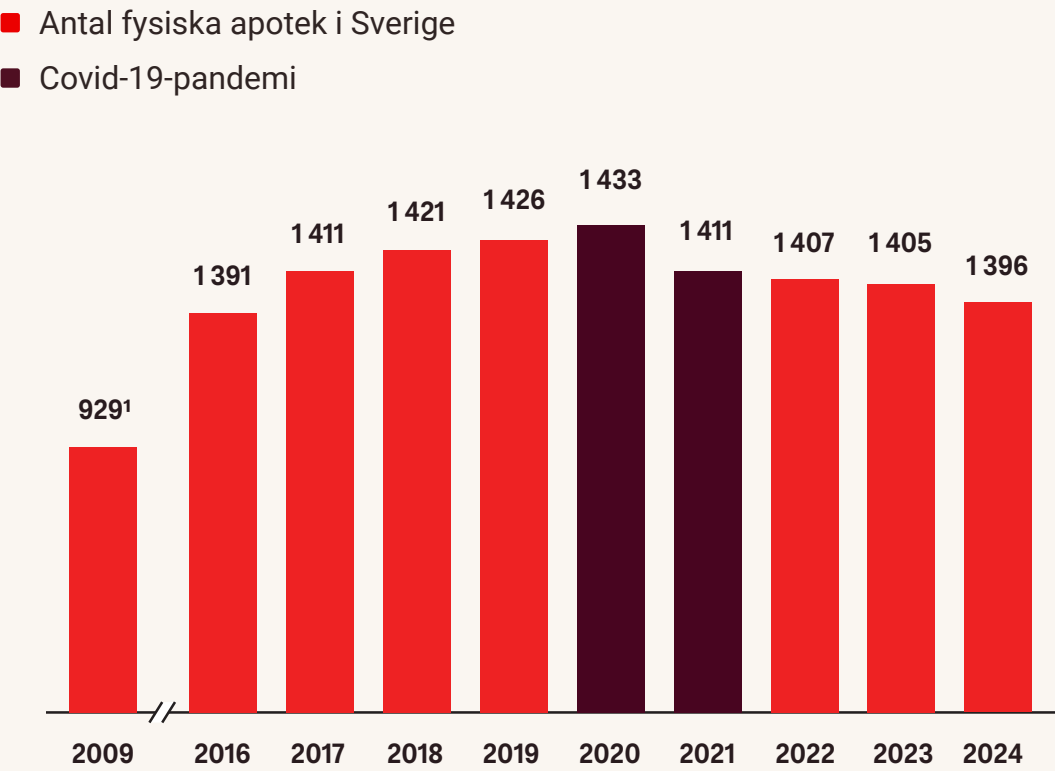


Apoteksmarknadens omreglering och utveckling

Den svenska apoteksmarknaden omreglerades 2009, vilket innebar att det statliga monopolet avskaffades och privata aktörer fick möjlighet att söka tillstånd att bedriva apotek.

Efter omregleringen ökade antalet fysiska apotek med cirka 50 procent under de nästföljande tio åren. De senaste åren har trenden vänt. Ökade kostnader för fysiska apotek, i kombination med att allt fler konsumenter väljer att handla på nätet, har lett till en stadig minskning av antalet fysiska apotek.

Fysiska apotek i Sverige



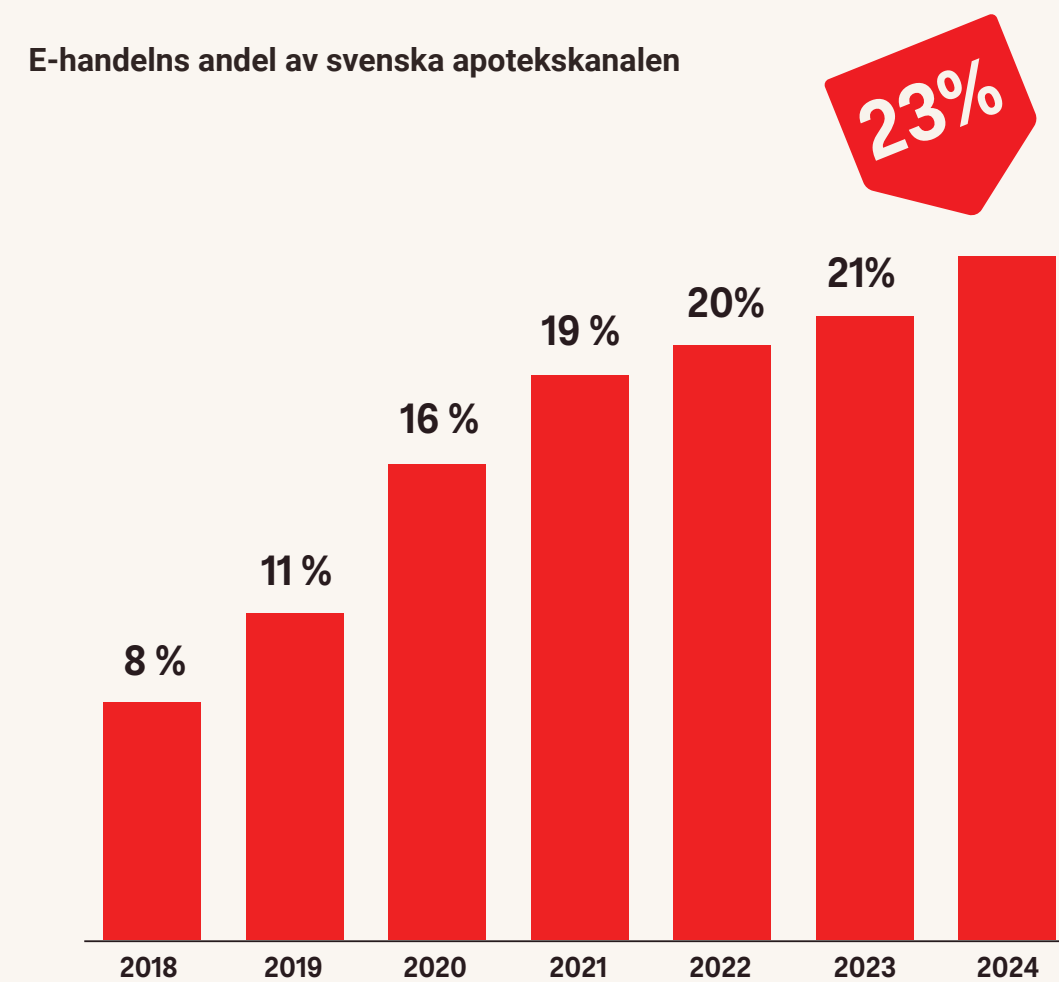
Källa: Sveriges Apoteksförening

En växande andel e-handel

Allt fler väljer att handla sina apoteksvaror på nätet. E-handelns andel har stadigt ökat och utgjorde 23 procent av apotekskanalens totala omsättning år 2024. Förflyttningen till internet har drivits av ett mer attraktivt kunderbudande på nätet med bättre priser, ett bredare sortiment och en hög tillgänglighet samt en ökad bekvämlighet med snabba leveranser som underlättar i kundernas vardag.

Sverige har varit väl lämpat för e-handel av apoteksvaror tack vare en robust digital infrastruktur, inklusive möjligheten till digital identifiering (såsom BankID och Freja), en digital databas tillhandahållen av E-hälsomyndigheten samt en hög andel elektroniska recept (e-recept).

E-handelns andel av svenska apotekskanal



Källa: Sveriges Apoteksförening

Apotea – Sveriges ledande nätapotek

Apotea är idag Sveriges ledande nätapotek, med en marknadsandel om 10 procent (9) av apoteksmarknaden i Sverige ¹⁾. Under 2023 var Apotea närmare 8 gånger större än det närmaste renodlade nätapoteket. Apoteas konkurrenter i Sverige inkluderar mindre specialiserade nätapotek som Meds och Apohem, samt fysiska apotekskedjor som driver egna nätapotek.

¹⁾ Källa: Sveriges Apoteksförening, 2024



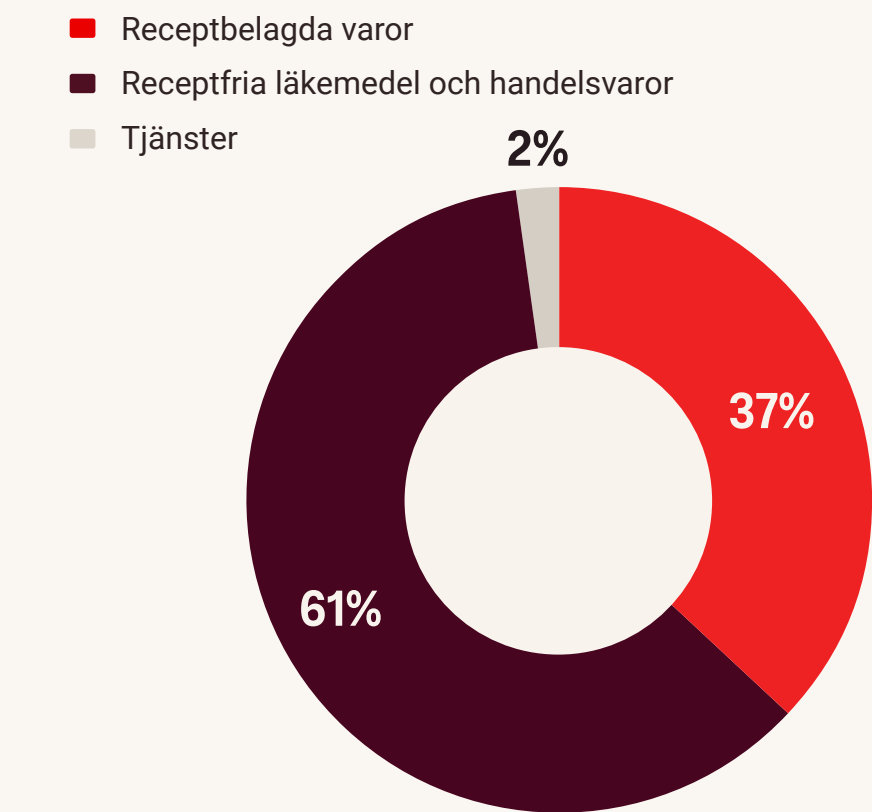
Strategi och erbjudande

Vårt erbjudande

Apotea är Sveriges ledande nätapotek med en marknadsandel på 10 procent under 2024 samt en kundbas på närmare tre miljoner kunder. Bolaget erbjuder marknadsens bredaste sortiment av apoteksvaror och har ett tydligt kundlöfte om en snabb, billig och fraktfri leverans. Genom att konsekvent leverera enligt detta löfte har Apotea byggt upp en stark position inom svensk e-handel och etablerat sig som det självklara valet för kunder som söker bekvämlighet, konkurrenskraftiga priser och ett brett produktutbud.

Apoteas omsättning består av receptbelagda läkemedel, receptfria läkemedel och handelsvaror samt tjänster. Under 2024 utgjorde receptbelagda läkemedel 37 procent av nettoomsättningen, medan receptfria läkemedel och handelsvaror stod för 61 procent och tjänster 2 procent.

Fördelning av Apoteas nettoomsättning 2024



Apotea erbjuder marknadsens bredaste sortiment av apoteksvaror ”snabbt, billigt och fraktfritt”:

- **Pris:** Apotea strävar efter att erbjuda attraktiva priser jämfört med andra nätapotek och fysiska apotek.
- **Sortiment:** Apotea har marknadsens bredaste utbud av apoteksvaror och sortimentet utvecklas och breddas kontinuerligt.
- **Frakt:** Apotea erbjuder alltid fri frakt och snabba leveranser.

Pris

Apotea vill erbjuda attraktiva priser, både i jämförelse med andra nätapotek och fysiska apotek. En marknadsundersökning utförd av Arthur D. Little på uppdrag av Apotea under 2024 visade att Apoteas priser under mätperioden i genomsnitt var cirka 11 procent lägre än hos andra renodlade nätapotek och 36 procent lägre än i fysiska apotek. Genom låga priser och hög tillgänglighet vill Apotea bidra till att fler konsumenter väljer att handla sina apoteksvaror på nätet.

Sortiment

Med över 53 000 produkter erbjuder Apotea Sveriges bredaste utbud av apoteksvaror. Sortimentet omfattar allt från läkemedel till hälsokost, skönhetsprodukter och medicinska hjälpmedel, och är noggrant anpassat för att möta kundernas olika behov och livsstilar.

Huvudkategorier i sortimentet inkluderar:

- **Läkemedel** – Receptbelagda och receptfria läkemedel för både akuta och kroniska behov.
- **Hälsokost och kosttillskott** – Vitaminer, mineraler och andra tillskott för att främja hälsa och välbefinnande.
- **Skönhet och hudvård** – Exklusiva premiumvarumärken, ekologiska alternativ och hållbara skönhetsprodukter.
- **Barn och familj** – Hygienartiklar, barnprodukter och specialanpassade läkemedel.
- **Djurhälsa** – Produkter för husdjurens hälsa och välmående.

Apotea har sedan 2018 även utvecklat ett växande utbud av produkter under egna varumärken. Dessa produkter kännetecknas av hög kvalitet,

konkurrenskraftiga priser och följer höga krav på hållbarhet. Förpackningarna är tillverkade av resurssnåla och återvinningsbara material, och många produkter är certifierade inom områden som ekologiskt/naturligt, veganskt och miljömärkt. Försäljningen av egna varumärken bidrar även till våra insamlingsmål för välgörenhet då Apotea för varje såld produkt under våra egna varumärken skänker pengar till SOS Barnbyar.

Frakt

Att kunna erbjuda kunden en bra fraktupplevelse är en viktig anledning till vår höga kundnöjdhet och våra många återkommande kunder. Apotea erbjuder gratis leverans i Sverige och har till skillnad från de flesta konkurrenter inte något krav på lägsta ordervärde för en fraktfri leverans. Apotea erbjuder snabba leveranser över hela Sverige och i många fall leverans samma dag. Genom att erbjuda kunden ett brett utbud av fraktnalternativ i kombination med en effektiv logistik, kan Apotea säkerställa korta leveranstider och en smidig köpupplevelse för kunden.

Apoteas kunder och varumärke

Med närmare tre miljoner kunder har Apotea en bred bas av återkommande kunder i hela Sverige. Under 2024 skedde tre av fyra köp utanför Stockholm, vilket visar på bolagets starka närvaro i hela landet. Den största kundgruppen utgörs av personer i åldrarna 35–54 år, följt av 18–34 år, och en majoritet av Apoteas kunder är kvinnor. Bolagets höga kundnöjdhet och starka varumärke har resulterat i flera utmärkelser. Enligt E-barometern 2024 var Apotea svenskarnas favorit inom e-handel för sjunde året i rad. Apotea har även ett flertal gånger blivit utnämnt till Sveriges starkaste apoteksvarumärke, det starkaste digitala apoteksvarumärket enligt Swedish Brand Awards och ledande e-handelsbutik inom samtliga detaljhandelskategorier av Prisjakt.

Vision och affärsidé

Apoteas vision är att vara morgondagens apotek. Genom att ständigt underlätta och förenkla för kunden strävar Apotea efter att skapa en framtid där varje individ har sitt eget apotek, anpassat efter deras unika behov.

Apoteas affärsidé är att vara apoteket som levererar snabbt, billigt och fraktfritt. Bolaget strävar efter att förverkliga det kundlöftet genom att vara kundorienterat, bygga långsiktiga relationer med leverantörer, ha en välinvesterad och högautomatiserad logistikkedja, attrahera rätt kompetens och integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet.

Vår strategi

Kärnan i vår strategi är att med kunden i fokus leverera enligt vårt högt ställda kundlöfte. Som ett renodlat nätapotek utan fysiska butiker har Apotea en affärsmodell som möjliggör skalfördelar inom logistik och distribution, en hög kostnadseffektivitet samt snabba leveranser till kund.

Teknologi och innovation har varit avgörande för Apoteas tillväxt. Genom att utveckla specialanpassade system och investera i automatiserad logistik har bolaget skapat en effektiv plattform för hållbar och lönsam expansion.



The image features a vibrant red background. In the upper left, the Apotea.se logo is displayed in white, consisting of a stylized 'A' icon followed by the text 'apotea.se'. Below the logo, five individuals are seen from behind, ascending a set of stairs. They are all wearing red hooded sweatshirts with the Apotea.se logo on the back. The stairs have a red metal railing with a perforated mesh. The scene is lit with warm, red-toned lights, creating a cohesive and energetic atmosphere.

apotea.se

**Förvaltnings-
berättelse**

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Apotea AB (publ) (org.nr 556864–7324) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024.

Koncernen

Apotea AB (publ) är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 168, 113 46 Stockholm. Koncernen består av Apotea AB (publ) och dess dotterbolag Apotea Sverige AB, Apotera.no AS och Zoeco AB. Per den 31 december 2024 äger Apotea AB (publ) 100 procent (96,97) av Apotea Sverige AB, 56,8 procent (59,13) av Apotera.no AS och 100 procent (100) av Zoeco AB. Moderbolaget har ingen operativ verksamhet utan all verksamhet bedrivs i dotterbolagen.

Apotea noterades på Nasdaq Stockholm den 6 december 2024. Aktien handlas under tickern APOTEA.

Information om verksamheten

Apotea grundades 2012 av Pär Svärdson, tidigare grundare av Adlibris, tillsammans med fem kollegor från Adlibris. Apotea är idag Sveriges ledande nätapotek och erbjuder ett brett sortiment av läkemedel och handelsvaror till låga priser med snabb, fraktfri leverans. Visionen är att vara morgondagens apotek genom att kontinuerligt förenkla och förbättra kundupplevelsen samt att bli det största apoteket i Sverige och därmed även i Norden.

Verksamheten bedrivs från huvudkontoret i Stockholm, receptfilialer på Lidingö och i Stockholm samt ett logistikcenter i Morgongåva. Koncernens norska dotterbolag, Apotera, har sin verksamhet i Oslo. Majoriteten av koncernens anställda arbetar inom lager och logistik.

Affärsmodellen bygger på starka leverantörsrelationer, en entreprenöriell kultur och fokus på hållbarhet och kontinuerlig förbättring. Genom en hög

automatiseringsgrad och en egenutvecklad IT-plattform för logistik och läkemedelshantering skapas skalfördelar som bidrar till en kapitaleffektiv verksamhet. Apotea erbjuder marknadens bredaste utbud av apoteksvaror med nästan 53 000 artiklar. Sortimentet omfattar även Apoteas egna varumärken, som erbjuder produkter för husdjur, skönhet och hälsa, samt vitaminer och kosttillskott.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I januari och augusti 2024 genomfördes riktade apportemissioner till medarbetare och andra nyckelpersoner i Apotea i enlighet med styrelsens bemyndigande i syfte att återköpa delar av utestående B-aktier i Apotea Sverige AB. Emissionen i januari uppgick till 19,8 MSEK och ökade antalet aktier i Apotea AB (publ) med 8 236 st. Emissionen i augusti ökade antalet aktier i Apotea AB (publ) med 8 147 st för ett emissionsbelopp om 19,6 MSEK.
- På årsstämman den 27 maj 2024 valdes Cecilia Qvist in som ny styrelseordförande och Joanna Hummel som ny styrelseledamot.
- Den 6 december börsnoterades Apotea på Nasdaq Stockholm. Inför Apoteas börsnotering genomfördes ett flertal ändringar i Apoteas bolagsordning och aktiekapital:
 - Moderbolaget bytte namn till Apotea AB (publ) och ändrade bolagskategori till publikt bolag.
 - Antalet aktier ökade genom en aktiesplit 1:50.
 - Moderbolaget förvärvade genom apportemission utestående aktier av serie B och C i Apotea Sverige AB. Apotea Sverige AB blev därmed ett helägt dotterbolag samtidigt som anställda och nyckelpersoner i Apotea AB (publ) blev ägare till aktier av serie C i Apotea AB (publ).

Koncernens utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade under 2024 med 20,0 procent (11,6) till 6 541,1 MSEK (5 450,2). Den organiska tillväxten för året uppgick till 20,1 procent (9,6). Försäljningen drevs främst av en stark tillväxt av receptbelagda varor. Tabellen nedan visar fördelningen av Apoteas nettoomsättning:

MSEK	2024	2023	Förändring (%)
Försäljning av receptbelagda varor	2 412,9	1 899,1	27,1%
Försäljning av receptfria läkemedel och handelsvaror	3 981,5	3 436,7	15,8%
Tjänster	146,7	114,4	28,2%
Summa nettoomsättning	6 541,1	5 450,2	20,0%

Bruttovinst

Bruttovinsten uppgick till 1 788,1 MSEK (1 448,8) vilket resulterade i en bruttomarginal om 27,3 procent (26,6). Bruttomarginalen, som under föregående år påverkades negativt av höjda inköpspriser, stärktes under 2024 som ett resultat av ett strategiskt inköpsarbete, löpande kategori-uppföljning samt ökade ersättningar från leverantörer.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 265,8 MSEK (113,6) motsvarande en EBIT-marginal om 4,1 procent (2,1). Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 289,8 MSEK (113,6) motsvarande en EBIT-marginal om 4,4 procent (2,1). Det förbättrade rörelseresultatet förklarades av en ökad omsättning, högre effektivitet i Apoteas logistik-center samt lägre kostnader för frakt i relation till omsättningen. Jäm-förelsestörande poster uppgick till -24,0 MSEK (-) och avser kostnader relaterade till börsnoteringen.

Övriga externa kostnader ökade till 875,8 MSEK (744,2). Övriga externa kostnader i relation till nettoomsättningen uppgick till 13,4 procent (13,7), främst drivet av lägre fraktkostnader i förhållande till försäljningen.

Personalkostnaderna ökade till 536,7 MSEK (503,4), motsvarande 8,2 procent (9,2) av bolagets nettoomsättning.

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ökade till 129,6 MSEK (112,7) som ett resultat av ökad investering i automation i Apoteas logistikcenter i Morgongåva. Av de totala avskrivningarna avsåg 49,5 MSEK (40,2) avskrivningar av nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 1,2 MSEK (3,0).

Årets resultat

Resultatet före skatt uppgick till 264,7 MSEK (108,7). Årets resultat efter skatt uppgick till 212,0 MSEK (82,4). Finansnettot uppgick till -1,1 MSEK (-4,8) och avsåg huvudsakligen valutakursvinster samt räntekostnader kopplade till leasingskulder. Den totala skatten uppgick till 52,7 MSEK (26,4) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 19,9 procent (24,3) för koncernen.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,09 SEK (0,85).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 206,2 MSEK (215,8). Kassaflödet påverkades negativt av förändring av rörelseka-pital främst hänförligt till ett ökat varulager. Kassaflödet från investe-ringsverksamheten uppgick till -163,7 MSEK (-121,6), främst som ett resultat av investeringar relaterat till det nya logistikcentret i Varberg. Kassaflödet från finansieringsverksamheten minskade till -34,2 MSEK (-93,3). Den främsta skillnaden mellan åren är upptagande av en kort-fristig upplåning 79,6 MSEK (66,9), amortering av kortfristig upplåning -66,9 MSEK (-111,8) samt amortering av leasingskuld -46,7 MSEK (-39,7). Betald skatt uppgick till 29,3 MSEK (25,9). Likvida medel uppgick till 27,3 MSEK (19,1) vid årets slut.

Finansiell ställning

Totala tillgångar per den 31 december 2024 ökade jämfört med den 31 december 2023 och uppgick till 1 627,7 MSEK (1 336,3) till följd av inves-teringar i logistikcentret i Morgongåva och i det nya logistikcentret i Var-berg samt av ett ökat varulager. Varulagret uppgick vid slutet av året till 562,3 MSEK (410,1) och lageromsättningshastigheten uppgick till 9,8 ggr per rullande 12 månader jämfört med 10,0 ggr den 31 december 2023. Kundfordringarna, som även innefattar fordran på E-hälsomyndigheten, uppgick till 358,8 MSEK (289,4). Totala skulder ökade till 991,7 MSEK jämfört med 911,4 MSEK per den 31 december 2023 och påverkades främst av ökade leverantörsskulder och upplupna kostnader och förutbe-talda intäkter samt minskade leasingskulder.

Koncernen har en total beviljad kreditram om 506,5 MSEK (505,0) bestå-ende av en checkkredit, blockbelåning och revolverande kredit. Vid ut-gången av året utnyttjade koncernen 79,6 MSEK (66,9) av det totala kredi-tutrymmet. Likvida medel uppgick till 27,3 MSEK (19,1) vid årets slut.

Nettoskulden minskade jämfört med den 31 december 2023 och uppgick till 214,7 MSEK (242,6). Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing uppgick per den 31 december 2024 till 52,3 MSEK (47,8). Nettoskuld exklusive IFRS 16/EBITDA, R12 uppgick till 0,2 ggr (0,3).

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 162,8 MSEK (119,9). Investeringarna var främst relaterade till uppbyggnaden av Apoteas nya logistikcenter i Varberg. Bolaget förväntar sig att de initiala automationsinvesteringarna i Varberg kommer att uppgå till cirka 350-380 MSEK varav 194,4 MSEK har investerats per den 31 december 2024.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick till 9,3 MSEK (4,9) vilket avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Årets resultat uppgick till 39,1 MSEK (71,0) och inkluderade erhållen utdelning från dotterbolag om 29,7 MSEK (75,1) samt erhållet koncernbidrag om 39,0 MSEK (-). Likvida medel vid utgången av året uppgick till 18,4 MSEK (3,0) och eget kapital uppgick till 296,1 MSEK (127,4). Under 2024 förvärvade Apotea AB (publ), genom apportemission, utestående aktier i Apotea Sverige AB. Apotea Sverige AB blev därmed ett helägt dotterbolag.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Det har inte skett några väsentliga händelser efter årets slut.

Förväntad framtida utveckling

Apotea är Sveriges största nätapotek och 2024 uppgick bolagets mark-nadsandel av den totala apoteksmarknaden i Sverige till 10 procent (9). Samtidigt växte e-handelns andel av den totala apoteksmarknaden i Sverige och 2024 uppgick den till 23 procent (21). Enligt Svensk Handels E-handelsindikator var apoteksvaror den kategori som e-handlades av flest konsumenter, 33 procent, under en genomsnittlig månad 2024. Apoteas bedömning är att e-handeln för apoteksvaror kommer fortsätta att växa både som andel av handelsvaror samt receptfria och receptbe-lagda läkemedel.

Medarbetare

Apotea värnar om medarbetarna och strävar efter att vara en attraktiv och trygg arbetsplats där alla trivs och känner sig inkluderade oavsett bakgrund, kön eller ålder. Bolaget arbetar löpande med att identifiera och kartlägga de arbetsmiljörisker som finns i verksamheten genom medar-betarundersökningar, medarbetarsamtal och skyddsronder för att säker-ställa en trygg och säker arbetsmiljö. Medelantal anställda i koncernen uppgick till 831 (883) varav 358 (365) kvinnor och 473 (518) män. Antalet anställda minskade under 2024 som ett resultat av en ökad automations-grad i Apoteas logistikcenter samt ökad grad av inhyrd personal.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 33-40.

Hållbarhetsrapport

Apotea har en tydlig hållbarhetsprofil med fokus på tillväxt och lön-samhet i kombination med respekt för miljö och mänskliga rättigheter.

Hållbarhetsrapport, forts.

Apotea vill växa hållbart med respekt för planetens gränser och i harmoni med samhället. Målet är att bli Sveriges mest hållbara företag. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vilken har varit föremål för en översiktlig granskning av Apoteas revisorer, återfinns på sidorna 41-66.

Finansiella mål

I augusti 2024 fastställde styrelsen följande finansiella mål:

Nettoomsättningstillväxt

Apotea har som mål att dubblera nettoomsättningen inom 4–5 år.

Lönsamhet

Bolagets mål på kort till medellång sikt är en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 3–5 procent. Bolagets långsiktiga mål är en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 7–8 procent.

Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att Apotea i första hand ska använda positiva kassaflöden till investeringar i lönsam tillväxt. Eventuellt överskott kan delas ut till aktieägarna med hänsyn tagen till strategiska och finansiella överväganden.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Förslag till vinstdisposition		
Fri överkursfond		144 264 193
Balanserat resultat		112 173 550
Årets resultat		39 107 367
Summa		295 545 110

Styrelsen föreslår följande disponering		
I ny räkning överförs		295 545 110
Summa		295 545 110

Styrelsen föreslår ingen utdelning vid årsstämman 2025 då Apotea ser flera spännande investeringsmöjligheter inom ramen för verksamheten.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att exponeras för risk är en naturlig del av en affärsverksamhet. Apotea arbetar kontinuerligt med att analysera och utvärdera risker. Verksamhetens exponering mot risker minimeras genom koncernens arbete med riskhantering och internkontroll samt genom ett flertal interna policys och rutiner. Nedan följer några av koncernens mest väsentliga risker.

IT och cybersäkerhet

Apotea är starkt beroende av en väl fungerande och säker IT-infrastruktur för att driva sin verksamhet effektivt. IT-plattformen är central för alla aspekter av verksamheten, från försäljning och kunddatahantering till logistik och lagerstyrning. Eventuella avbrott eller störningar i verksamhetskritiska system, såsom handelsplattformen eller lager- och inköps-system, kan orsaka utebliven försäljning, merkostnader och försämrad kundupplevelse, vilket kan påverka Apoteas rykte och finansiella resultat. Företaget är dessutom beroende av externa servrar, molntjänster och tredjepartssystem för viktiga funktioner som betalningar och recepthantering, vilket innebär ytterligare risker om störningar eller säkerhetsbrister uppstår i dessa tjänster.

För att hantera dessa risker arbetar Apotea aktivt med att stärka och utveckla sin IT-säkerhet. Företaget implementerar redundanslösningar där det är möjligt och vidtar förebyggande åtgärder för att minimera risken för cyberattacker, dataintrång eller andra IT-relaterade störningar. Apotea har även en kontinuitetsplan för att säkerställa att verksamheten kan fortsätta även vid driftstopp eller incidenter. Trots dessa åtgärder kvarstår en viss risk för störningar som kan leda till ekonomiska förluster och skador på företagets anseende, vilket kan påverka den operativa förmågan och den finansiella stabiliteten.

Teknologisk utveckling och förändrade kundbeteenden

E-handelsbranschen utvecklas snabbt, och Apoteas framgång är starkt beroende av förmågan att kontinuerligt uppdatera sin IT-plattform och utveckla nya applikationer för att förbli konkurrenskraftiga. Misslyckas företaget med att implementera ny teknik i rätt tid riskerar kunder att upp-

fatta webbplatsen som mindre attraktiv, vilket kan påverka försäljningen och tillväxten negativt. Anpassning till tekniska förändringar kräver kontinuerliga investeringar och resurser. Apotea är medveten om vikten av att uppdatera och underhålla sin IT-infrastruktur för att säkerställa både konkurrensfördel och hög kundnöjdhet. Företagets framtida tillväxt är även kopplad till fortsatt expansion inom e-handeln, och om denna trend avtar kan det påverka försäljningen negativt. Med en proaktiv och framtidsorienterad strategi är Apotea väl rustat för att hantera både nuvarande och kommande krav samt tillväxt, särskilt genom företagets pågående expansion och etablering av ett nytt logistikcenter.

Olyckor och skador på logistikcentren och deras utrustning

Apoteas logistikcenter i Morgongåva utgör en central del av verksamheten, där receptbelagda läkemedel, receptfria läkemedel och handelsvaror förvaras och hanteras. Företaget driver även två receptfilialer och kommer att etablera ett nytt logistikcenter i Varberg samt en receptfilial i södra Stockholm under 2025. Risker finns för skador på lager, varor, maskiner och utrustning till följd av brand, sabotage, naturkatastrofer eller andra oförutsedda händelser. Sådana skador kan orsaka betydande förluster och leveransförseningar, vilket i sin tur kan skada koncernens rykte och medföra ökade kostnader, exempelvis vid behov av att bygga upp nya lager eller uppgradera befintliga anläggningar för att möta ökande kapacitetskrav.

För att minimera dessa risker genomför Apotea kontinuerligt utvärderingar av den fysiska säkerheten vid sina anläggningar. Apotea har försäkringsskydd för sitt nuvarande logistikcenter och receptfilialer, som täcker bland annat brand, vattenskador och inbrott. Företaget har även försäkrat viss egendom, såsom maskiner och inventarier. Trots att försäkrings-skydd finns, kan skador överstiga täckningen, vilket kan leda till ökade försäkringspremier och ytterligare kostnader för bolaget.

Det finns en risk att Apotea inte kan erhålla eller bibehålla ett tillräckligt försäkringsskydd på framtida acceptabla villkor. Försäkringsbolag kan ändra villkoren, vilket kan påverka såväl bolagets försäkringsskydd som finansiella ställning, men även kräva investeringar och anpassningar i verksamheten för att säkerställa adekvat skydd. Framtida uppgraderingar av logistikcenter för att möta kapacitetsbehov kan medföra störningar och högre försäkringspremier.

Beroende av nyckelpersoner

Apoteas framgång bygger på den expertis och det engagemang som VD, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner bidrar med. Deras insikter inom apoteks-och e-handelsbranschen är avgörande för både tillväxt och företagskultur. Den operativa effektiviteten, särskilt inom automatiserade processer och teknikhantering, är särskilt beroende av dessa personer. Utmaningar i att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, såsom IT-utvecklare och farmaceuter – där det senare är ett lagstadgat krav på svenska apotek – utgör en betydande risk för verksamheten.

Beroende av leverantörer och externa fraktbolag

Apotea är beroende av leverantörer, grossister och varumärkesinnehavare för att kunna tillhandahålla och sälja produkter, och fungerar som en länk mellan dessa aktörer och sina kunder. För försäljning av receptbelagda läkemedel är Apotea främst beroende av två grossister, men även av parallellimport och direktleveranser från andra leverantörer. Produktionsstörningar eller problem hos leverantörer kan påverka tillgången på produkter och leda till leveransförseningar, vilket kan ha negativ påverkan på intäkterna. Apotea arbetar aktivt för att säkerställa tillräckliga produktlager för att hantera sådana risker.

Apotea är beroende av externa fraktbolag för att leverera produkter i tid och på rätt sätt. Trots att flera fraktbolag används för att minska beroendet av ett enskilt bolag, finns en risk att leveranser påverkas om ett fraktbolag avslutar samarbetet, går i konkurs eller får andra svårigheter. Detta kan leda till högre kostnader, driftstopp och behov av att hitta nya leverantörer. Störningar som strejker, väderförhållanden, naturkatastrofer eller ökad efterfrågan kan också påverka leveransernas punktlighet.

Makroekonomiska faktorer

Apotea är exponerat för makroekonomiska risker som hög inflation, räntefluktuationer, varubrist, politisk instabilitet och tullar och handelshinder, vilket kan påverka både utbud och efterfrågan på företagets produkter samt dess kostnader. Hög inflation kan påverka verksamheten negativt om högre inköpspriser inte kan kompenseras genom höjda konsumentpriser, vilket riskerar att minska lönsamheten. Om konsumtionen påverkas negativt av högre levnadsomkostnader kan efterfrågan på Apoteas produkter minska, även om läkemedel generellt sett är mindre känsligt för konjunkturer. Osäkerhet i den globala ekonomin, som politiska konflikter eller handelsrestriktioner, kan leda till plötsliga förändringar i kunders köpvanor och resultera i organisatoriska och resursmässiga utmaningar. Apotea hanterar dessa risker genom att noggrant utvärdera leverantörer

och säkerställa konkurrenskraftiga priser. Företaget vidtar också aktiva åtgärder för att effektivisera sina kostnader och upprätthålla en stabil ekonomisk ställning.

Regulatoriska krav och hantering av personuppgifter

Som apotek måste Apotea följa ett flertal regler och lagar, vilket är avgörande för att kunna bedriva verksamheten. Detta inkluderar bland annat lagen om handel med läkemedel (2009:366), förordningen om handel med läkemedel (2009:659) och lagen om läkemedelsförmåner (2002:160). Företaget måste också följa Läkemedelsverkets föreskrifter om öppenvårdsapotek, detaljhandel och distanshandel, samt regler om medicintekniska produkter. Apoteas försäljning av receptbelagd medicin är beroende av att dotterbolagen efterlever de regulatoriska krav som gäller för apotek, exempelvis inom processer, rutiner, säkerhet och IT. Bristande efterlevnad kan leda till varningar, vite, negativ publicitet och risk för indraget apotekstillstånd.

Dotterbolagen hanterar årligen miljontals kunders personuppgifter och följer EU:s dataskyddsförordning (GDPR) samt andra krav för att skydda kunders integritet. Vid överträdelser, som dataintrång eller angrepp, kan koncernen förlora kunders förtroende, utsättas för negativ publicitet och böter. Apotea utvärderar kontinuerligt den data som används och har styrdokument och processer för att minimera risken för felaktig hantering av personuppgifter. Företaget investerar årligen i förebyggande åtgärder, inklusive utbildning inom GDPR och ökad IT-säkerhet. Apotea omfattas dessutom av EU:s direktiv 2022/2555, som syftar till att säkerställa en hög gemensam nivå av cybersäkerhet inom hela unionen.

Apotea är part i ett kollektivavtal, och väsentliga förändringar i avtalet skulle kunna påverka hur företaget bedriver sin verksamhet, på liknande sätt som för andra apotek anslutna till kollektivavtal. Om dessa risker inträffar kan det påverka Apoteas finansiella ställning negativt.

Hållbarhet

Det finns en ökad medvetenhet om miljö- och hållbarhetsfrågor i samhället, vilket leder till strängare krav och högre förväntningar på hållbara verksamheter. Nya EU-lagar, som till exempel direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och Taxonomiförordningen, påverkar också förväntningarna och nivån på koncernens hållbarhetsarbete. Brister i hantering av hållbarhetsrisker kan påverka både kundnöjdhet och koncernens rykte negativt. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Apoteas verksamhetsstyrning, och hållbarhetsmålen följs upp och rapporteras

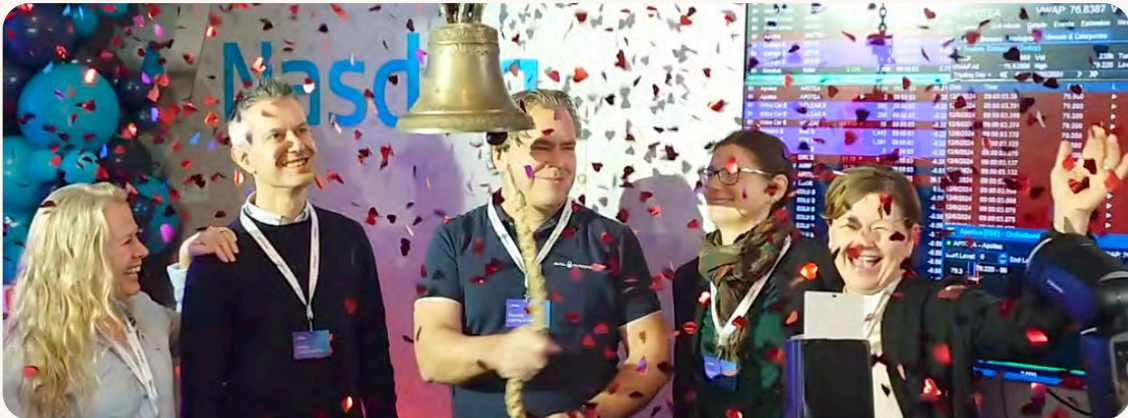
regelbundet till styrelse och ledning. I hållbarhetsrapporten redogörs för arbetet utifrån väsentliga områden och mål, med beaktande av bolagets verksamhet och intressenter.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker, inklusive valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. För att hantera dessa risker följer företaget en finanspolicy som årligen godkänns av styrelsen och som fastställer riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning, som i nära samarbete med de operativa enheterna identifierar, utvärderar och hanterar de finansiella riskerna. För ytterligare information om dessa risker, se not 4. Finansiell riskhantering.

Aktien

Apotea noterades på Nasdaq Stockholm den 6 december 2024. Introduktionskursen fastställdes till 58 SEK, motsvarande ett börsvärde om drygt 6 miljarder kronor. Erbjudandet övertecknades kraftigt och Apotea kunde välkomna över 90 000 nya aktieägare. Aktien handlas under tickern APOTEA.



Aktiekapital

- Inför Apoteas börsnotering genomfördes ett flertal ändringar i Apoteas bolagsordning och aktiekapital:
- En ny bolagsordning antogs enligt vilken Apotea ändrade bolagskategori till publikt bolag och kan ge ut C-aktier.
 - Moderbolaget förvärvade genom apportemission utestående aktier av serie B och C i Apotea Sverige AB. Apotea Sverige AB blev därmed ett helägt dotterbolag samtidigt som anställda och nyckelpersoner i Apotea AB (publ) blev ägare till aktier av serie C i Apotea AB (publ).
 - Antalet aktier ökade genom en aktiesplit om 1:50.

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Apotea till 526 326,27 SEK fördelat på 104 070 966 stamaktier (2 038 476) och 1 194 288 C-aktier (-). Aktierna är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,005 SEK (0,05). För ytterligare information om aktiekapitalets utveckling, se not 28.

Aktieägare

Vid årets slut hade Apotea AB (publ) drygt 54 000 aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 68,72 procent av utestående aktier.

De 10 största aktieägarna per 31 december 2024:

	Ägare	Antal aktier	Andel i %	Röster i %
1	Laulima	30 313 135	28,80%	29,09%
2	Alecta Tjänstepension	13 868 400	13,17%	13,31%
3	Capital Group	5 172 414	4,91%	4,96%
4	Nordea fonder	3 875 829	3,68%	3,72%
5	Neudi & C:o	3 627 568	3,45%	3,48%
6	WCM Investment Management	3 448 275	3,28%	3,31%
7	Creades AB	3 427 639	3,26%	3,29%
8	Avanza Pension	3 143 955	2,99%	3,02%
9	Ramsbury	3 017 242	2,87%	2,90%
10	Jonas Nordlander	2 439 142	2,32%	2,34%
Summa 10 största aktieägarna		73 333 599	68,72%	69,42%

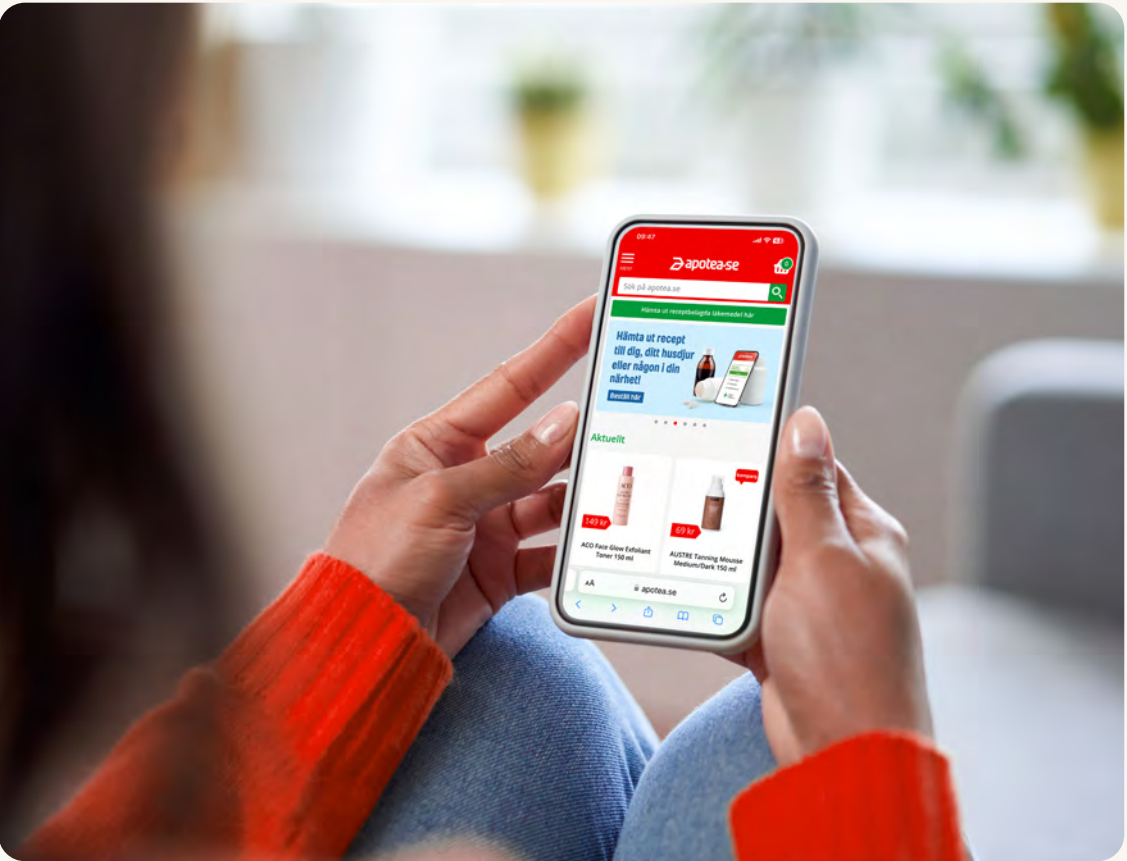
Källa: Modular Finance Holdings

Lock-up-åtaganden i samband med börsnoteringen 2024

Inför börsnoteringen åtog sig befintliga ägare av bolagets stamaktier, genom lock-up-avtal, att inte sälja sina respektive innehav under en viss tid efter att handeln på Nasdaq Stockholm inleddes. Med undantag för

lock-up-åtagandena, är stamaktierna i bolaget fritt överlåtbara i enlighet med tillämplig lag.

Lock-up-perioden för Pär Svärdson är 1 080 dagar, för huvudägaren Laulima AB 720 dagar och för övriga styrelseledamöter och koncernledningen 360 dagar. Lock-up-perioden för övriga aktieägare som är anställda i koncernen eller som kommer att inneha mer än 1 procent av aktierna efter noteringen är 180 dagar, och för övriga aktieägare som inte är anställda i koncernen och som kommer att inneha 1 procent eller mindre av aktierna efter noteringen 90 dagar. Samtliga lock-up-perioder inleddes den 6 december 2024, som var den första dagen för handel i bolagets stamaktier.



Bolagsstyrning



Bolagsstyrningsrapport

Apotea AB (publ) (”Apotea”) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Apoteas aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 6 december 2024 under tickern APOTEA. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och resultatet av granskningen framgår av yttrandet på sidan 101 i denna årsredovisning.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Apotea regleras av såväl externa som interna regelverk. De externa regelverken omfattar relevanta lagar och författningar, såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och marknadsmissbruksförordningen. Sedan Apotea noterades på Nasdaq Stockholm följs även Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden och Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Inga avvikelser har förekommit från Nasdaq Stockholms regelverk, Koden eller god sed på aktiemarknaden. De interna regelverken omfattar bolagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning (innefattande instruktioner för styrelsens utskott), instruktioner för verkställande direktören (”VD”), riktlinjer för den finansiella rapporteringen samt övriga interna policys och riktlinjer. Uppföljning och utvärdering av de interna regelverken sker årligen och revidering genomförs vid behov.

Hållbarhet utgör en integrerad del av Apoteas verksamhet och styrning, och den strategiska inriktningen i hållbarhetsarbetet fastställs av styrelsen. För ytterligare information om vårt hållbarhetsarbete, se kapitel 02. Hållbarhet på Apotea samt kapitel 06. Hållbarhetsrapport.

Aktieägare

Per den 31 december 2024 hade Apotea cirka 54 000 aktieägare, varav de största aktieägarna var Laulima AB, Alecta Tjänstepension och Capital Group. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 68,72 procent av det egna kapitalet i bolaget.

Rösträtt

Varje stamaktie berättigar innehavaren till en röst och varje C-aktie berättigar innehavaren till en tiondels röst på bolagsstämma. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Rätt till utdelning och tillgodohavanden vid likvidation

Stamaktier i bolaget ger lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av likvidation. C-aktier ger inte rätt till vinstutdelning. Vid likvidation berättigar C-aktier till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde. Överskjutande belopp ska därefter fördelas till stamaktieägarna.

Utdelningspolicy

Bolagets styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att Apotea i första hand ska använda positiva kassaflöden till investeringar i lönsam tillväxt. Eventuellt överskott kan delas ut till stamaktieägarna med hänsyn tagen till strategiska och finansiella överväganden.

Bolagsordning

Bolagsordningen, som antogs vid den extra bolagsstämma den 11 november 2024, återfinns i sin helhet på Apoteas webbplats ir.apotea.se.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ, där aktieägarna utövar sin rösträtt i nyckelfrågor för att besluta om bolagets verksamhet. Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som önskar delta på bolagsstämman ska vara införda i aktieboken hos Euroclear Sweden sex bankdagar före stämman och anmäla sitt deltagande senast den dag som anges i kallelsen. Aktieägare kan närvara personligen eller genom ombud och biträdas av högst två personer. Anmälningalternativ anges i kallelsen. Aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier de innehar. För att få ett ärende behandlat på stämman ska en skriftlig begäran skickas till styrelsen, normalt senast sju veckor före stämman.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 ägde rum i Stockholm den 27 maj 2024. Stämman beslutade om fastställande av resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023, resultatdisposition och att ingen utdelning skulle utgå samt om ansvarsfrihet för VD och styrelsen för det gångna verksamhetsåret. Årsstämman valde också styrelseledamöter samt revisor. Cecilia Qvist valdes som ny styrelseordförande och Joanna Hummel valdes som ny styrelseledamot.

Årsstämma 2024, forts.

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB omvaldes av årsstämman 2024 för perioden fram till årsstämman 2025 och Tobias Strähle, auktoriserad revisor, är fortsatt bolagets huvudansvariga revisor. Årsstämman 2025 kommer att hållas i Stockholm onsdagen den 28 maj 2025.

Extra bolagsstämma

Under året har Apotea hållit tre extra bolagsstämmor som en del i förberedelserna inför bolagets börsnotering den 6 december 2024:

- På extra bolagsstämma den 11 november 2024 fattades bland annat beslut om byte av bolagskategori till publik, ny bolagsordning, fondemission, uppdelning av aktier 1:50, antagande av principer för utseende av valberedning och riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.
- På extra bolagsstämma den 3 december 2024 fattades beslut om överlåtelse av C-aktier i Apotea Sverige AB.
- På extra bolagsstämma den 5 december 2024 fattades beslut om nyemission av stamaktier och C-aktier mot betalning genom tillskjutande av apportegendom samt att ansökan om upptagande till handel skulle lämnas in till Nasdaq Stockholm.

Valberedningen

Vid extra bolagsstämma den 11 november 2024 antogs riktlinjer för tillsättande av valberedning. Dessa riktlinjer finns även tillgängliga på bolagets hemsida ir.apotea.se. I enlighet med de antagna riktlinjerna ska valberdningen bestå av reprerenteranter för de fyra röstmässigt största aktieägarna baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i augusti respektive år samt övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Apotea vid nämnda tidpunkt. Om någon av dessa aktieägare ej önskar att utse en ledamot, tillfrågas ytterligare aktieägare i storleksordning om att utse representant till valberedningen. Dock ska valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 baseras på ägarinformation per den sista bankdagen i januari 2025, samt styrelsens ordförande. Om någon av de största ägarna byts ut tidigare än tre månader före årsstämman, kan nya representanter utses. Aktieägare som tillkommit bland de fyra största ägarna till följd av en väsentlig ägarförändring senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska ha rätt att ta del i valberedningens arbete och delta vid valberedningens möten. Ändringar i sammansättningen av valberedningen ska meddelas omgående. Valberedningens ordförande är den ledamot som representerar den största aktieägaren, om inte annat

beslutas. Ordföranden ska ha utslagsröst. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att sammansättningen av ny valberedning har offentliggjorts.

Valberedningen inför årsstämman den 28 maj 2025 utgörs av:

- Camilla Günesli (utsedd av Laulima AB), Valberedningens ordförande
- Daniel Kristiansson (utsedd av Alecta Tjänstepension Ömsesidigt)
- Björn Henriksson (utsedd av Nordea Fonder)
- Christopher Beaven (utsedd av WCM Investment Management)
- Cecilia Qvist, i egenskap av styrelsens ordförande

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till ordförande vid årsstämman, val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall) samt beslut om principer för utseende av ny valberedning (i förekommande fall). Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 såsom mångfaldspolicy och har i sitt förslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Styrelsen

Styrelsen är Apoteas högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och ansvarar för bolagets förvaltning och organisation enligt aktiebolags-

lagen. Detta innefattar bland annat att fastställa mål och strategier, säkerställa utvärderingssystem, kontinuerligt följa upp bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar även för att årsredovisning och delårsrapporter upprättas i rätt tid och utser bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs av årsstämman för en period fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ordföranden, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är välorganiserat och effektivt.

Sedan årsstämman 2024 består Apoteas styrelse av nio stämموvalda ledamöter med kompetenser och erfarenheter som täcker viktiga områden för bolagets verksamhet. Fyra av dessa ledamöter är kvinnor. Styrelsen har djup och bred erfarenhet inom relevanta områden. Vid årsstämman 2024 valdes Cecilia Qvist som ny styrelseordförande och Joanna Hummel valdes som ny styrelseledamot. En presentation av styrelseledamöterna finns på sidorna 38-39.

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Apotea uppfyller tillämpliga regler om styrelseledamöters oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning, se tabell nedan.

Närvaro/totalt antal möten								
	Invald år	Oberoende bolaget och koncernledningen	Oberoende större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Cecilia Qvist (ordförande) *	2024	Ja	Ja	–	Ja	15/15	–	1/1
Maria Curman	2021	Ja	Nej	–	–	22/22	–	–
Anders Eriksson	2015	Ja	Nej	Ja	–	22/22	8/8	–
Henrik Forsberg Schoultz	2022	Ja	Ja	–	Ja	22/22	–	1/1
Jonas Hagströmer	2017	Ja	Ja	Ja	–	21/22	8/8	–
Joanna Hummel *	2024	Ja	Ja	Ja	–	15/15	5/5	–
Monica Lindstedt	2016	Ja	Ja	–	–	20/22	–	–
Per Schlingmann	2022	Ja	Ja	–	–	21/22	–	–
Pär Svärdson	2011	Nej	Nej	–	–	21/22	–	–

*Cecilia Qvist och Joanna Hummel tillträdde styrelsen vid årsstämman 2024.

Styrelsens arbete under 2024

Under året har styrelsen hållit 22 möten, som inkluderar ordinarie möten, extrainsatta möten samt möten per capsulam. De ordinarie mötena genomfördes enligt en fastställd årskalender och extra möten har samman kallats vid behov för att hantera frågor som inte kunnat vänta till nästa ordinarie möte. Styrelsens ordförande och koncernens VD har även haft en kontinuerlig dialog gällande bolagets förvaltning och löpande ärenden.

Styrelsen arbetar efter en årligen fastställd arbetsordning som tydliggör ansvarsfördelningen mellan styrelsen och dess utskott. Utöver det konstituerande sammanträdet hålls minst sex ordinarie sammanträden under verksamhetsåret, varav ett strategisammanträde. Dessa möten kompletteras med kortare beslutsmöten, antingen digitalt eller per capsulam. Varje styrelsemöte inleds med en genomgång av föredragningslistan, fråga om eventuell intressekonflikt eller jäv, genomgång av föregående protokoll och utestående frågor, samt rapportering från utskott och VD.

Under året har styrelsen främst fokuserat på förberedelserna inför börsnoteringen på Nasdaq Stockholm, samt arbete med bolagets strategi, hållbarhetsinitiativ, budget och utveckling av interna rutiner och kontrollprocesser. Styrelsen följer noggrant ledningens arbete genom månadsvisa rapporter som redovisar finansiella resultat, viktiga nyckeltal och utvecklingen av prioriterade aktiviteter.

Revisionsutskottet

Apotea har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar; Anders Eriksson, Jonas Hagströmer och Joanna Hummel. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottet höll åtta möten under 2024.

Ersättningsutskottet

Apotea har ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar; Cecilia Qvist och Henrik Forsberg Schoultz. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet höll ett möte under 2024.

Revisor

Bolagets revisor är sedan 2016 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2024 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2025. Tobias Strähle är huvudansvarig revisor.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD regleras i arbetsordningen och VD-instruktionen. VD ansvarar även för att sammanställa rapporter och information från ledande befattningshavare inför styrelsemöten och presentera materialet vid styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering ansvarar VD för bolagets finansiella rapportering och säkerställer att styrelsen får tillräcklig information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. VD håller styrelsen löpande informerad om verksamhetens utveckling, omsättning, resultat, likviditet, kreditläge och andra väsentliga händelser som kan påverka bolagets aktieägare. Presentation av VD och övriga ledande befattningshavare finns på sidan 40.



Riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare

Vid den extra bolagsstämman den 11 november 2024 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare i Apotea. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av den extra bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av Apoteas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer säkerställer att ledande befattningshavare kan erbjudas en sådan ersättning.

Apotea ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen kan bestå av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner. För fullständiga beslutade riktlinjer, se not 7.

Intern kontroll

I enlighet med aktiebolagslagen och Koden ansvarar styrelsen för att säkerställa att bolaget har väl utformad intern kontroll och goda processer på plats för att fastställa att bolagets finansiella rapportering kontrolleras på ett betryggande sätt.

Apoteas riskhantering och intern kontroll består av tre huvudsakliga aktiviteter: riskidentifiering och bedömning (inklusive processkarta), kontrollaktiviteter samt självutvärdering och rapportering. Dessa aktiviteter följer ett årshjul baserat på riktlinjer för riskhantering och intern kontroll och genomförs minst årligen.

Riskbedömningen initieras årligen av bolagets VD och genomförs av koncernledningen för att säkerställa medvetenhet om verksamhetens mest signifikanta risker, både för att nå affärsmålen och för att säkerställa kvalitet i den finansiella rapporteringen. Riskerna kategoriseras som strategiska, operativa, finansiella och efterlevnadsrisker, och bedöms utifrån påverkan och sannolikhet. Identifierade risker kopplas till relevanta

processer (där det är tillämpligt) och tilldelas en ägare för uppföljning. Riskerna presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen av VD. En särskild riskbedömning av den finansiella rapporteringen genomförs också årligen.

Apotea har ett ramverk för intern kontroll för identifierade processer, där varje process har en definierad ägare. Kontrollaktiviteterna ses över minst årligen för att säkerställa att de hanterar de identifierade riskerna och upprätthåller bland annat kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Ramverket behandlas årligen av revisionsutskott samt styrelse för beslut.

Minst en gång per år genomförs en självutvärdering av kontrollaktiviteterna, ledd av CFO. Resultatet, tillsammans med en åtgärdsplan för eventuellt ineffektiva kontroller, presenteras för revisionsutskottet och styrelsen och följs upp löpande.

Som apotek har Apotea även ett egenkontrollprogram till följd av 2 kap. 6 § punkt 8 i lagen om handel med läkemedel (2009:366).

Stockholm den 28 april 2025
Styrelsen i Apotea AB (publ)

Styrelse och revisorer



Cecilia Qvist

Styrelseordförande sedan 2024.
Född: 1972
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, University of Edinburgh.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Embracer Group AB och Kinnevik AB.
Uppdrag i utskott: Ordförande i Ersättningsutskottet.
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: VD på Leia Inc, President för LEGO Ventures, Global Head of Markets på Spotify AB och seniora befattningar på Ericsson AB, Swedbank AB och Nasdaq.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 510 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 110 381 C-aktier i Apotea AB (publ).



Jonas Hagströmer

Styrelseledamot sedan 2017.
Född: 1982
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Lunds universitet.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Inet Group AB (publ), styrelseledamot i Avanza Bank Holding AB (publ), Biovestor Aktiebolag och StickerApp Holding AB.
Uppdrag i utskott: Ledamot i Revisionsutskottet.
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Investment Manager på Creades AB, tidigare Associate och analytiker på Keystone Advisers (idag MCF Corporate Finance).
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 6 000 stamaktier i Apotea AB (publ).



Per Schlingmann

Styrelseledamot sedan 2022.
Född: 1970
Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i nationalekonomi, Handelshögskolan i Göteborg.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och VD i Per Schlingmann AB, styrelseledamot i Höj rösten, Oxy & Friends AB, House of Dagg AB.
Uppdrag i utskott: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Författare och rådgivare, chefsstrateg, partisekreterare och kommunikationschef på Moderaterna. Statssekreterare vid Statsrådsberedningen.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 3 510 stamaktier i Apotea AB (publ).



Anders Eriksson

Styrelseledamot sedan 2015.
Född: 1967
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Along Holding AB, Delitea AB och Lotsa Holding AB.
Uppdrag i utskott: Ledamot i Revisionsutskottet.
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Global Head of Credit Research och Aktieanalytiker på SEB, medgrundare och ansvarig för fondförvaltningen på East Capital International AB.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare eller bolagets större aktieägare.
Innehav: 1 087 776 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 10 034 C-aktier i Apotea AB (publ).



Maria Curman

Styrelseledamot sedan 2021.
Född: 1950
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Andra väsentliga uppdrag: –
Uppdrag i utskott: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: VD för Bonnier Books AB, VD för Sveriges Television, VD för Almqvist & Wiksell Läromedel, samt VD för Bonnier Utbildning.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare eller bolagets större aktieägare.
Innehav: 510 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 10 034 C-aktier i Apotea AB (publ).



Joanna Hummel

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1975
Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i BHG Group AB, Eton Group AB, Viva Wine Group AB och Nordic Nest AB.
Uppdrag i utskott: Ordförande i Revisionsutskottet.
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Norden- och baltikumchef på Zalando SE, VD på Afound (en del av H&M Group), ledande befattningar på Lyko AB, Kicks Group AB, Axstores AB, samt revisor på EY.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 510 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 10 034 C-aktier i Apotea AB (publ).

Styrelse och revisorer, forts.



Pär Svärdson

Styrelseledamot och VD sedan 2011.
Född: 1969
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör och kandidat-examen i ekonomi, Linköpings universitet.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Sail Racing International Holding AB, SA Service AB, Laulima AB.
Uppdrag i utskott: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Grundare av bl.a. Adlibris, VD på Adlibris, Managementkonsult på Accenture.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare eller bolagets större aktieägare.
Innehav: 1 723 881 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 138 539 C-aktier i Apotea AB (publ).



Monica Lindstedt

Styrelseledamot sedan 2016.
Född: 1953
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom och doktorandstudier i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Heart TopCo AB, KEYTO Group AB (publ) och KEYTO Holding AB, styrelseledamot i Sveriges Television.
Uppdrag i utskott: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Grundare och VD Hemfrid i Sverige AB, medgrundare Tidningen AB Metro, VD för tidningen Folket i Eskilstuna, VD för Bonniers Fackpressförlag, VD för Previa.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 350 230 stamaktier i Apotea AB (publ).



Henrik Forsberg Schoultz

Styrelseledamot sedan 2022.
Född: 1985
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik, teknologie kandidatexamen i maskinteknik, samt teknologie masterexamen i industriell ekonomi, Chalmers tekniska högskola.
Andra väsentliga uppdrag: VD i CellMark Investment AB, styrelseordförande Platzer Fastigheter Holding AB, styrelseledamot i CellMark Investment AB.
Uppdrag i utskott: Ledamot i Ersättningsutskottet
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: VD och investeringsansvarig för Neudi & C:o AB, Associate för Nordstjernan Investment AB, Management-konsult på McKinsey & Co.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare.
Innehav: 20 613 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 10 034 C-aktier i Apotea AB (publ).

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till bolagets revisorer vid årsstämman 2024 med den auktoriserade revisorn Tobias Strähle som huvudansvarig.

Koncernledning



Pär Svärdson

Styrelseledamot och VD sedan 2011.
Född: 1969
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör och kandidat-examen i ekonomi, Linköpings universitet.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Sail Racing International Holding AB, SA Service AB, Laulima AB.
Uppdrag i utskott: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Grundare av bl.a. Adlibris, VD på Adlibris, Managementkonsult på Accenture.
Oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning: Inte oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare eller bolagets större aktieägare.
Innehav: 1 723 881 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 138 539 C-aktier i Apotea AB (publ).



Johan Mårild

Chief Financial Officer (CFO) sedan 2022.
Född: 1982
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.
Andra väsentliga uppdrag: -
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Flertalet strategiska och finansiella ledarskapsroller, bland annat CFO på Mini Rodini och Partner på Scope Capital.
Innehav: 42 915 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 11 707 C-aktier i Apotea AB (publ).



Sarah Ahnström

Vice VD och COO. Anställd sedan 2019.
Född: 1989
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Babyland Online Nordic AB.
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: Inköps- och sortimentschef Adlibrisgruppen, Management Controller Bonnier Books AB.
Innehav: 54 153 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 38 022 C-aktier i Apotea AB (publ).



Stefan Eriksson

Vice VD, organisation och personal. Anställd sedan 2021.
Född: 1970
Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i samhällsvetenskap med inriktning mot beteende-vetenskap, Uppsala universitet.
Andra väsentliga uppdrag: –
Arbetslivserfarenhet utanför Apotea: HR-chef på Bonnier Fastigheter AB och Bonnier Service AB, HR-chef på Nyhetsbolaget Sverige AB. Dessförinnan reporter och redaktionschef bl a på TV4 Sverige AB, samt Sveriges Television.
Innehav: 32 828 stamaktier i Apotea AB (publ), samt 10 034 C-aktier i Apotea AB (publ).

Hållbarhets- rapport



Hållbarhets- rapport

6.1 Inledning 43

6.2 Miljöinformation 47

Redovisning i enlighet med
EU:s taxonomiförordning 48
Klimatförändringar 52
Resursanvändning och
cirkulär ekonomi 55

6.3 Samhällsansvarsinformation.. 57

Den egna arbetskraften..... 58
Konsumenter och slutanvändare..... 61

6.4 Bolagsstyrningsinformation ... 64

Affärsetik..... 65

Inledning

Hållbarhetsrapporten redovisar Apoteas hållbarhetsarbete och omfattar koncernen som helhet samt Apotea Sverige AB (organisationsnummer 556651-6489). Resultaten som redovisas utgår från en väsentlighetsanalys, i vilken de främsta och mest relevanta hållbarhetsaspekterna har identifierats. För att ge en helhetsbild av hållbarhetsarbetet omfattar rapporten även en genomgång av Apoteas intressenter, värdekedja och styrning av hållbarhetsarbetet.

Väsentlighetsanalys

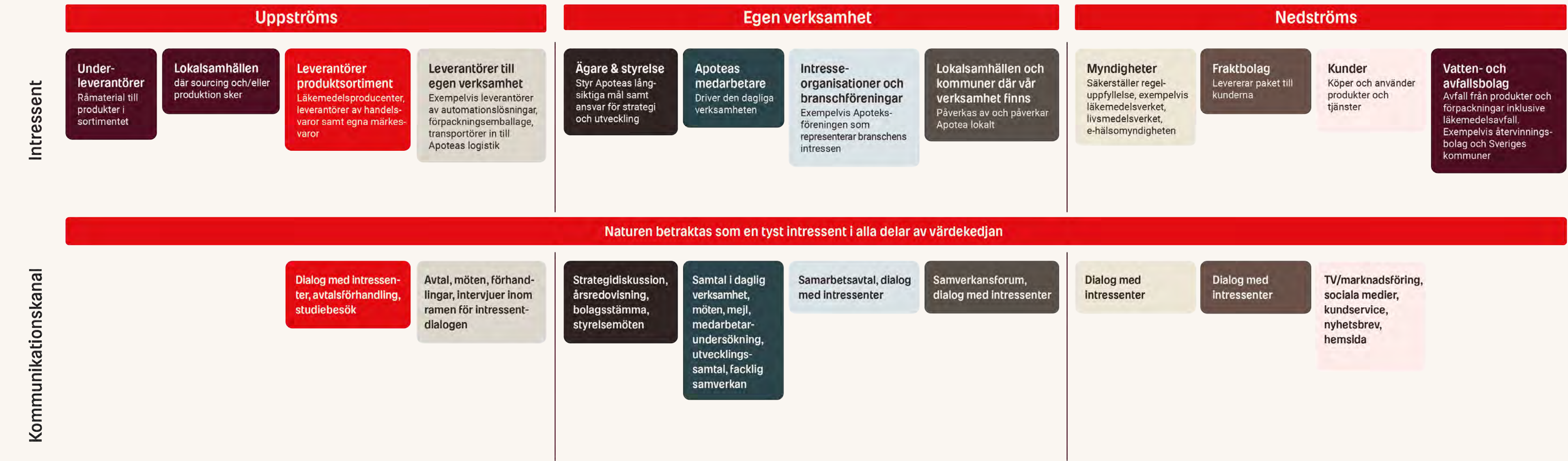
Under 2024 genomförde Apotea en väsentlighetsanalys i syfte att identifiera och kartlägga betydande hållbarhetsfrågor kopplade till bolagets verksamhet och värdekedja. Analysen värderade Apoteas påverkan på människor och miljö samt vilka hållbarhetsaspekter som har eller kan ha väsentliga effekter på Apoteas finansiella ställning och resultat.

Apoteas intressenter

Intressentdialog
Apoteas intressenter finns i hela värdekedjan. Intressentgrupperna har identifierats baserat på hur de påverkar eller påverkas av Apoteas verksamhet. Apotea för en löpande dialog med de viktigaste intressenterna för att förstå deras förväntningar och behov. Vid behov genomförs fördjupade samtal inom specifika områden, och en mer omfattande intressentdialog hålls var tredje år eller vid större förändringar i verksamheten. Resultatet av intressentdialogerna beaktas i Apoteas bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor. Under 2024 genomfördes ingen strukturerad intressentdialog utan en omfattande intressentkartläggning bekräftade att Apoteas viktigaste intressenter är kunder, medarbetare, ägare, styrelse, leverantörer, intresseorganisationer samt kommuner och myndigheter.

Fokusområde	Väsentliga frågor	Redovisas under
Minska och förebygga miljö- och klimatpåverkan	Minska användning av onödigt emballage	Resursanvändning och cirkulär ekonomi
	Minska resursanvändning i alla led	Klimatförändringar, resursanvändning och cirkulär ekonomi
Bidra till bättre folkhälsa och medveten konsumtion	Säker och korrekt läkemedelshantering	Konsumenter och slutanvändare
	Farmaceutisk expertis och rådgivning	Konsumenter och slutanvändare
	Kvalitetsgranskat sortiment	Konsumenter och slutanvändare
	Medveten konsumtion genom sortimentsutveckling och guidning till hållbarhetsmärkta produkter	Konsumenter och slutanvändare
	Dataskydd och informationssäkerhet	Konsumenter och slutanvändare
Vara en engagerande arbetsplats och ta socialt ansvar	Bra arbetsmiljö	Den egna arbetskraften
	Socialt ansvar i värdekedjan, transparens och goda arbetsvillkor	Apoteas värdekedja, styrning av hållbarhetsarbetet och affärsetik

I tabellen redovisas Apoteas fokusområden inom hållbarhet, väsentliga frågor och var dessa redovisas i rapporten.



Styrning av hållbarhetsarbetet

Apoteas hållbarhetsarbete är integrerat i alla delar av verksamheten och leds av en central hållbarhetsavdelning. Hållbarhetschefen ansvarar för utveckling av hållbarhetsstrategin, att sätta mål och följa upp resultat. Hållbarhetschefen rapporterar till VD. Hållbarhetsarbetet följs kontinuerligt upp för att säkerställa att hållbarhetsfrågorna är en del av affärsstrategin och genomsyrar den dagliga verksamheten. Varje medarbetare på Apotea ansvarar för att agera i enlighet med bolagets hållbarhetspolicy.

Apoteas styrande dokument som berör väsentliga hållbarhetsfrågor

Apoteas policyer utvärderas och godkänns årligen av styrelsen. Styrande dokument som berör väsentliga hållbarhetsfrågor inkluderar Apoteas uppförandekod för leverantörer och medarbetare samt bolagets hållbarhetspolicy.

Riskhantering och intern kontroll

Risker kopplade till hållbarhetsfrågor hanteras genom Apoteas interna riskhanteringsprogram.

Styrdokument	Ägare	Huvudsakligt innehåll
Hållbarhetspolicy	COO	Hållbarhetspolicyn utgör grunden för koncernens arbete med att minska verksamhetens negativa påverkan på människor och miljö. Policyn vägleder organisationen i att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten.
HR-policy	Vice VD, organisation och personal	HR-policyn summerar koncernens grundläggande värderingar och innehåller riktlinjer för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Den betonar vikten av en inkluderande och stödjande arbetsmiljö där alla medarbetare ges möjlighet till yrkesmässig utveckling.
Dataskyddspolicy	COO	Dataskyddspolicyn säkerställer att personuppgifter hanteras på ett säkert och lagenligt sätt i enlighet med GDPR. Detta uppnås genom att följa grundläggande dataskyddsprinciper samt genom implementering av tekniska och organisatoriska säkerhetsåtgärder.
Informations-säkerhetspolicy	COO	Informationssäkerhetspolicyn syftar till att säkerställa att koncernens information och IT-system skyddas genom ändamålsenliga säkerhetsåtgärder i enlighet med god praxis och lagkrav.
Uppförandekod leverantörer	COO	Uppförandekoden för leverantörer säkerställer att Apoteas leverantörer följer internationella konventioner och deklARATIONER som omfattar krav på mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och etik.
Uppförandekod medarbetare	Vice VD, organisation och personal	Uppförandekoden för medarbetare är baserad på FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption samt våra värderingar.

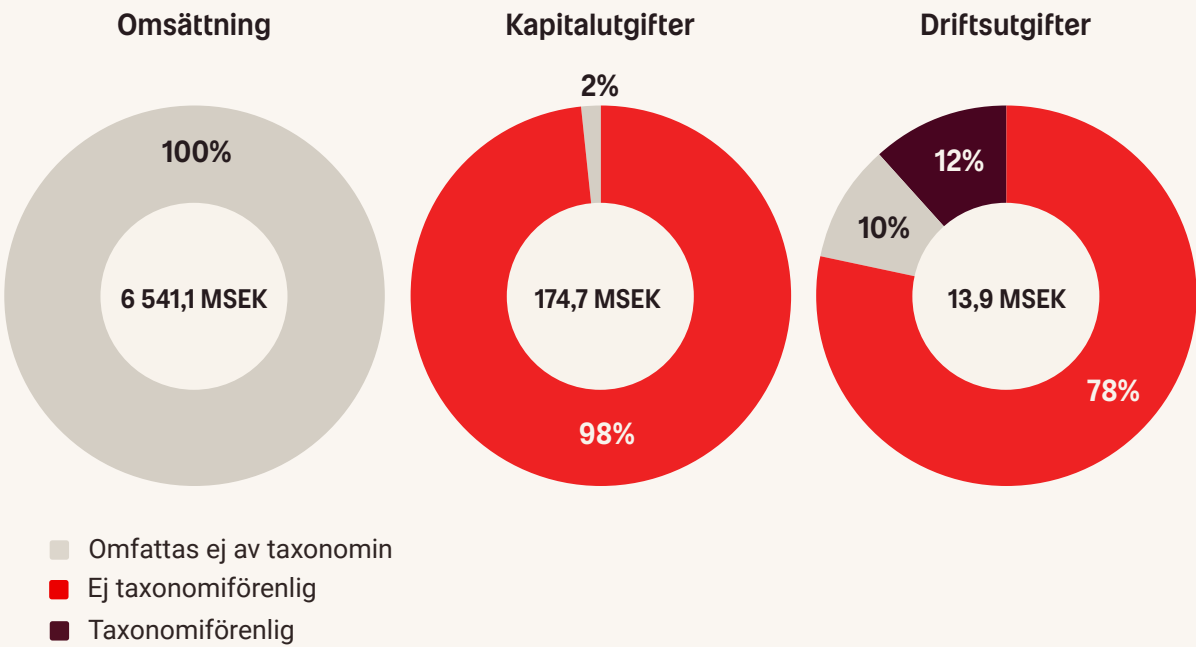
6.2 Miljö- information

Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

I EU:s taxonomiförordning (EU 2020:825) "EU taxonomin" fastställs ett gemensamt klassificeringssystem, som definierar när en ekonomisk verksamhet kan anses vara miljömässigt hållbar. Det yttersta målet bakom EU taxonomin är att styra investeringar till verksamheter som bidrar till att uppnå ambitionerna i EU:s gröna giv – att göra EU till ett klimatneutralt område senast 2050.

Taxonomin kräver att stora icke-finansiella företag redovisar nyckeltal som visar hur stor andel av omsättningen, kapitalutgifterna och driftsutgifterna som omfattas av och är förenliga med taxonomin. I och med Apoteas börsintroduktion i december 2024 omfattas Apotea av taxonomirapporteringskraven, vilket innebär att 2024 är första året Apotea rapporterar enligt EU:s taxonomiförordning.

Koncernens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter 2024 enligt taxonomirapporteringen



Sammanställningen till vänster visar en nedbrytning av den delen av koncernens nettoomsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som definieras inom ramen för taxonomin och därmed omfattas av bolagets taxonomikartläggning. Den visar att 100 procent av koncernens nettoomsättning 2024 inkluderats i kartläggningen, varav 0 procent utgörs av aktivitet som omfattas av taxonomin. Av de kartlagda kapitalutgifterna om 174,7 MSEK omfattas 98 procent av taxonomin. Endast 13,9 MSEK av koncernens totala driftsutgifter 2024 har bedömts vara definierade inom ramen för taxonomin varav 90 procent utgörs av aktiviteter som omfattas av taxonomin.

De sex miljömål som definieras i taxonomin är:

1. Begränsning av klimatförändringar.

2. Anpassning till klimatförändringar.

3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.

4. Omställning till en cirkulär ekonomi.

5. Förebyggande och kontroll av föroreningar.

6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Förenlighet med taxonomin
För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara förenlig med taxonomin ska den väsentligt bidra till minst ett av miljömålen, inte orsaka betydande skada på de återstående miljömålen (Do No Significant Harm, DNSH) samt uppfylla kraven enligt minimiskyddsåtgärder som säkerställer att verksamheten inte kränker mänskliga rättigheter eller arbetstagares rättigheter, samt förhindrar korruption, konkurrensbegränsning och kontroversiella skattestrategier.

Verksamhet som omfattas av taxonomiförordningen

Apotea har utvärderat bolagets verksamhet för att fastställa vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Vid utvärderingen har Apotea bedömt huruvida den ekonomiska aktiviteten gör ett väsentligt bidrag till att uppnå ett eller flera av taxonomins miljömål, samt att aktiviteten inte orsakar betydande skada (DNSH) på de övriga miljömålen. Varje ekonomisk aktivitet har bedömts individuellt, och minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå.

- Utvärderingen har resulterat i fem väsentliga ekonomiska aktiviteter:
- CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning.
 - CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods.
 - CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.
 - CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi.
 - CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader.

CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning, inom ramen för miljömålet *Omställning till en cirkulär ekonomi*. Aktiviteten avser kapitalutgifter för automationsutrustning vid logistikcentret i Varberg samt kapital- och driftsutgifter för automation i logistikcentret i Morgongåva. Leverantörerna av automationslösningar kunde inte tillhandahålla nödvändig information. Apotea kan därför inte fastställa om aktiviteten är förenlig med taxonomin

Verksamhet som omfattas av taxonomiförordningen, forts.

CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods, inom ramen för miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*. Aktiviteten avser kapitalutgifter för egenägda skåpbilar samt driftsutgifter för underhåll och reparation av dessa. Denna aktivitet är inte förenlig med taxonomin, eftersom kravet för förenlighet är utsläppsfria elfordon, medan Apoteas skåpbilar drivs med HVO100.

CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader, inom ramen för miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*. Aktiviteten avser ett tilläggsavtal till hyresavtalet gällande laddstolpar i Apoteas logistikcenter i Morgongåva. Aktiviteten är inte förenlig med taxonomin då leverantören inte kunde garantera att minimiskyddsåtgärderna uppfylls i leverantörsledet.

CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, inom ramen för miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*. Aktiviteten omfattar både den befintliga solcellsanläggningen i Morgongåva och den nya solcellsanläggningen som uppförs i Varberg. Aktiviteten är inte förenlig med taxonomin då solcellsleverantörerna inte har kunnat garantera att minimiskyddsåtgärderna efterlevs i leverantörsledet, samt att leverantören till anläggningen i Varberg inte har genomfört en riskanalys för klimatanpassning.

CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, inom ramen för miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*. Apotea har hyresavtal med fyra olika aktörer:

- Logistikcentret i Morgongåva är förenlig med taxonomin genom att den har energiklass A, uppfyller Appendix A angående klimatriskanalys och att minimiskyddsåtgärderna uppfylls.
- Fastigheten på Sveavägen är inte förenlig med taxonomin då fastighetens energiklassificering inte möter kraven enligt taxonomin, i övrigt uppfyller den kraven.
- Fastigheten på Lidingö uppfyller inte taxonomin på grund av för hög energiförbrukning och, i dagsläget, avsaknad av klimatriskanalys samt uppfyller inte minimiskyddsåtgärderna.
- Apotera.no kontor och logistikcenter i Oslo är ej förenlig med taxonomin på grund av för hög energiprestanda, avsaknad av en klimatriskanalys och uppfyller inte minimiskyddsåtgärderna.

För att uppfylla kraven i taxonomiförordningen krävs att Apotea och/eller Apoteas leverantörer uppfyller minimiskyddsåtgärderna, vilket innebär att ha tydliga processer och rutiner för skydd av mänskliga rättigheter, anti-korruption, rättvis konkurrens och ansvarsfull beskattning.

Apoteas uppförandekod hänvisar till flera internationella riktlinjer, såsom FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I dagsläget saknas dock en heltäckande due diligence-process för mänskliga rättigheter och miljöpåverkan, vilket innebär att Apoteas befintliga rutiner inte fullt ut möter de krav som ställs genom minimiskyddsåtgärderna.

Nyckeltal och tillämpade redovisningsprinciper

Taxonomin inkluderar rapportering av nyckeltal relaterat till omsättning, kapitalutgifter samt driftsutgifter. För detaljerad information om de nyckeltal som används enligt EU-taxonomin hänvisas till bilaga 1 i den delegerade akten (EU 2020:825), som finns tillgänglig på EU-kommissionens webbplats. Nedan följer en beskrivning om beräkning av vad som omfattas av taxonomin inom respektive kategori. Se sidorna 49-51 för komplett rapportering av nyckeltal.

Omsättning

Total omsättning i nämnaren motsvaras av externt rapporterad nettoomsättning i Apoteas resultaträkning. Det är Apoteas bedömning att samtliga av koncernens intäktsströmmar exkluderas av taxonomin, varvid täljaren är noll SEK.

Kapitalutgifter

Totala kapitalutgifter inkluderade i nämnaren motsvarar anskaffningar av materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar, varvid även ökningar till följd av rörelseförvärv beaktas. Utgifterna exkluderar goodwill samt eventuella omvärderingar och förändringar i verkligt värde. Täljaren i nyckeltalet avser eventuella anskaffningar rörande Apoteas fem aktiviteter som omfattas av taxonomin, se ovan avsnitt Verksamheter som bedöms omfattas av taxonomiförordningen.

Driftsutgifter

Totala driftsutgifter i nämnaren motsvarar kortfristiga hyresavtal, underhåll och reparationskostnader samt övriga direkta kostnader kopplade till driften av Apoteas taxonomidefinierade tillgångar. Täljaren i nyckeltalet avser Apoteas andel av driftsutgifterna tillhörande verksamheter som omfattas av taxonomin, det vill säga driftkostnaderna kopplade till Apoteas fem identifierade aktiviteter.

Appendix 1 - Nyckeltal Omsättning

Andel av Omsättningen från produkter och tjänster förenliga med taxonomin				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter 2024	Kod	Omsättning	Andel av Omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi-skydds-åtgärder	Taxonomi-förenlig (A1) eller ej (A2) andel av Omsättning 2023¹)	Kategori möjlig-görande verksam-het	Kategori omställ-ningsverk-samhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	E/T	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Inga taxonomiförenliga verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	-	-
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	M	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL										
Inga omfattande verksamheter		0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Omsättning för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL										
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	8%	0%	0%	0%	91%	0%										
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 541,1	100%																
Totalt (A+B)		6 541,1	100%																

J (Ja) – Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N (Nej) – Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål

EL – Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

E/T – Ej tillämpligt
1) 2024 är Apotea AB (publ)s första rapportering av taxonomin varav rapportering av jämförelseåret 2023 ej är tillämpligt.

Appendix 2 - Nyckeltal Kapitalutgifter

Andel av Kapitalutgifterna från produkter och tjänster förenliga med taxonomin				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter 2024	Kod	Kapitalutgifterna	Andel av kapital-utgifterna	Begränsning av kli-matförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av Klimatförändringar	Anpassning till Klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi-skydds-åtgärder	Taxonomi-förenlig (A1) eller ej (A2) andel av Kapital-utgifter 2023 ¹⁾	Kategori möjlig-görande verksam-het	Kategori omställ-ningsverk-samhet	
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	E/T	M	O	
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Inga taxonomiförenliga verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	-	-	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T			
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	M		
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL											
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	13,9	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	158,0	90%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											
Tjänster avseende vägtransport av gods	CMM 6.6	0,1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CMM 7.4	0,0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CMM 7.6	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	172,0		98%	8%	0%	0%	0%	91%	0%											
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		172,0		98%	8%	0%	0%	0%	91%	0%										
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2,7	2%																	
Totalt (A+B)		174,7	100%																	

J (Ja) – Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N (Nej) – Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål

EL – Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

E/T – Ej tillämpligt
1) 2024 är Apotea AB (publ)s första rapportering av taxonomin varav rapportering av jämförelseåret 2023 ej är tillämpligt.

Appendix 3 - Nyckeltal Driftsutgifter

Andel av Driftsutgifterna från produkter och tjänster förenliga med taxonomin					Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter 2024	Kod	Driftsutgifterna	Andel av drifts-utgifterna	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi-skydds-åtgärder	Taxonomi-förenlig (A1) eller ej (A2) andel av Drifts-utgifter 2023 ¹⁾	Kategori möjlig-görande verksam-het	Kategori omställ-ningsverk-samhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	E/T	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	1,6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	-	-
"Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)"		1,6	12%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T	M	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E/T		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	0,1	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	10,6	76%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL										
Tjänster avseende vägtransport av gods	CMM 6.6	0,1	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CMM 7.4	0,1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CMM 7.6	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		10,9	78%	2%	0%	0%	0%	76%	0%										
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		12,5	90%	2%	0%	0%	0%	76%	0%										
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1,4	10%																
Totalt (A+B)		13,9	100%																

J (Ja) – Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N (Nej) – Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål

EL – Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

E/T – Ej tillämpligt
1) 2024 är Apotea AB (publ)s första rapportering av taxonomin varav rapportering av jämförelseåret 2023 ej är tillämpligt.

Klimatförändringar

Apotea arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan. I linje med Parisavtalet har Apotea åtagit sig att minska bolagets klimatutsläpp och har därför satt vetenskapligt baserade klimatmål enligt Science Based Targets Initiative (SBTi).

Apoteas klimatpåverkan

Klimatförändringar utgör en risk för Apoteas verksamhet, eftersom de kan påverka hela Apoteas värdekedja - från ökande energikostnader och råvarupriser till förändrade transportförutsättningar, kundbeteenden och krav från intressenter. Genom att satsa på förnybar energi, såsom solceller, och emissionsfria transporter, ser Apotea en möjlighet att minska bolagets klimatpåverkan samtidigt som verksamheten framtidssäkras. Det är avgörande att Apotea fortsätter arbeta med energieffektivitet, minskar utsläpp i alla led och anpassar sig till en föränderlig omvärld för att säkerställa långsiktig stabilitet och en ansvarsfull verksamhet. Apoteas klimatpåverkan uppstår både i Apoteas egen verksamhet och i värdekedjan, vilket omfattar scope 1, 2 och 3. Scope 1 är de direkta utsläppen från företagets egna verksamheter, scope 2 är utsläppen från inköpt energi och scope 3 omfattar övriga utsläpp som sker i värdekedjan.

- **Scope 1:** Utsläpp uppstår huvudsakligen från användning av köldmedier och Apoteas egna fordon.
- **Scope 2:** Utsläpp kommer från inköp av fjärrvärme och elektricitet till Apoteas anläggningar.
- **Scope 3:** Den största andelen växthusgasutsläpp härrör från Apoteas sortiment, det vill säga de produkter som säljs, samt från transporter.



Energi

Apoteas automatiserade logistik är energikrävande. För att begränsa både kostnader och miljöpåverkan använder Apotea uteslutande förnybar energi. Apoteas logistikcenter i Morgongåva och Varberg har takplacerade solcellsanläggningar vilket bidrar till att öka andelen förnybar energi i elnätet, samtidigt som det minskar Apoteas utsläpp jämfört med fossila energikällor.

Logistikcentret i Morgongåva är certifierat enligt Miljöbyggnad Silver och värms upp med bergvärme. På kontor och receptfilialer på Lidingö och Sveavägen används uteslutande förnybar energi. Dessa initiativ säkerställer en hållbar energianvändning, minskar bolagets klimatpåverkan och bidrar till en ökad andel förnybar energi i elnätet.

Sortiment

Utsläppen från Apoteas sortiment genereras under produktens hela livscykel, från råvaruutvinning och produktion till transport, användning och

sluthantering. Eftersom få av Apoteas leverantörer tillhandahåller klimatdata för sina produkter, baseras Apoteas klimatberäkningar för närvarande på schablonvärden.

Apotea uppmuntrar sina leverantörer att dela klimatdata för att öka transparensen och förbättra datakvaliteten. Inom läkemedelsindustrin är detta en särskild utmaning, då insynen i var och hur läkemedel tillverkas ofta är begränsad. Därför samarbetar Apotea med apoteksbranschen och läkemedelsbolag för att driva utvecklingen mot större öppenhet och bättre datatillgång.

Transporter och pendlingsresor

Att leverera paket snabbt och effektivt är en central del av Apoteas affärsmodell, och ett kontinuerligt arbete görs för att minska transporternas klimatpåverkan. Sedan 2022 samarbetar Apotea med Einride som tillhandahåller ellastbilar för samtransporter mellan Apoteas logistikcenter i Morgongåva och PostNords paketterminal i Rosersberg utanför Stockholm. Detta initiativ har ersatt flera separata transporter från olika fraktbolag, vilket minskar både användningen av fossila bränslen och antalet tunga fordon på vägarna.

Apotea samarbetar även med fraktbolagen för att optimera transportkedjan till kund genom förbättrad ruttplanering, ökad fyllnadsgrad och en snabbare övergång till emissions- och fossilfria transportalternativ. I storstäder utökar Apotea successivt andelen emissionsfria "sista-milen"-leveranser, där fraktbolagen använder elbilar, cyklar och gåvagnar.

Utöver ansträngningarna att minska utsläpp från transporterna arbetar Apotea för att minska klimatpåverkan från medarbetarnas arbetspendling. Resvaneundersökningar genomförs regelbundet för att kartlägga pendlingsmönster och identifiera åtgärder som kan underlätta ökad användning av kollektivtrafik och andra hållbara färdmedel.

Apotea är engagerad i forumet Hållbara Transporter, ett samarbete som

Transporter och pendlingsresor, forts.

syftar till att skapa ett mer hållbart transportsystem för både person- och godstrafik i Morgongåva. Genom detta initiativ, som inkluderar Heby kommun, Sala kommun, Region Uppsala, Morgongåva Företagspark, Catena, Adlibris, Widforss och Babyland, arbetar Apotea för att förbättra trafiksäkerheten och minska klimatpåverkan i regionen.

Mål och utfall

Apoteas klimatmål utgör grunden för hur bolaget arbetar för att reducera sitt klimatavtryck. Apotea genomför årligen ett klimatbokslut enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG). Bokslutet kvantifierar de totala växthusgasutsläpp som Apoteas verksamhet och värdekedja genererar och granskas av en oberoende tredje part för att säkerställa kvalitet och trovärdighet. Utöver klimatberäkningen följer Apotea även upp bolagets energianvändning årligen, vilket gör det möjligt att identifiera fler förbättringsområden och öka energieffektiviteten.

Apoteas nuvarande klimatmål gäller till och med 2025 och Apotea planerar att sätta nya klimatmål i enlighet med Science Based Targets Initiative (SBTi) under 2025.

Våra klimatmål

Mål 1: Absolut minskning av våra utsläpp inom scope 1 och 2 med 25 procent från 2019 till 2025, dvs en minskning till 10,6 ton CO₂e. Detta mål innefattar utsläpp från våra egna anläggningar, våra egna fordon och vår energiförbrukning.

Mål 2: Absolut minskning av våra utsläpp från transporter och pendlingsresor inom scope 3 med 15 procent från 2019 till 2025, dvs. en minskning till 3 378,4 ton CO₂e.

Mål 3: Relativ minskning av våra utsläpp från inköpta produkter och dess användning inom scope 3 med 35 procent CO₂e/msek vinst från 2019 till 2025, dvs en minskning till 607,7 ton CO₂e.

Mål	2024	2023	Förändring 2023-2024	Basår 2019	Målår 2025	Kvar	Enhet
Mål 1: Absolut minskning av våra utsläpp inom scope 1 och 2	18,1	22,5	-19,5%	14,2	10,6	-70,5%	ton CO ₂ e
Mål 2: Absolut minskning av våra utsläpp från transport och pendlingsresor inom scope 3	3 144,6	4 472,7	-29,7%	3 977,1	3 378,4	-	ton CO ₂ e
Mål 3: Relativ minskning av våra utsläpp från inköpta produkter och dess användning inom scope 3	607,7	993,5	-38,8%	938,0	607,3	-	ton CO ₂ e/ msek vinst

I tabellen framgår basåret för Apoteas klimatmål, utfallet för 2023 och 2024 samt den utsläppsnivå Apotea siktar på att uppnå 2025, då målen ska vara uppfyllda.

Måluppfyllelse SBTi

Mål 1: Absolut minskning av våra utsläpp inom scope 1 och 2 med 25 procent från 2019 till 2025, vilket innebär en minskning till 10,6 ton CO₂e
Utsläppen inom scope 1 och 2 har minskat jämfört med föregående år, från 22,5 till 18,1 ton CO₂e, främst tack vare ett minskat värmebehov till följd av en mild vinter samt en justering av emissionsfaktorn för fjärrvärme till ett lägre värde.

Mål 2: Absolut minskning av våra utsläpp från transporter och pendlingsresor inom scope 3 med 15 procent från 2019 till 2025, vilket innebär en minskning till 3 378 ton CO₂e
Utsläpp från transporter och pendlingsresor har minskat från 4 472,7 till 3 144,6 ton CO₂e, vilket innebär att detta mål har uppnåtts. Minskningen beror till viss del på att Apoteas fraktbolag aktivt har ökat andelen fossilfria leveranser till kunder. För inkommande leveranser till Apotea har Apotea detta år fått in fler och mer detaljerade fraktdata från leverantörerna, vilket har förbättrat beräkningarna och resulterat i lägre utsläpp, jämfört med att tidigare estimerade utsläppen för en stor del av våra leverantörer.

Under 2024 genomförde Apotea ingen ny resvaneundersökning. Data från den senaste genomförda undersökningen användes då inga väsentliga förändringar antas ha skett för medarbetarnas pendlingsresor. Minskningen i utsläpp från pendlingsresor beror på att det genomsnittliga antalet anställda var lägre än föregående år.

Mål 3: Relativ minskning av våra utsläpp från inköpta produkter och dess användning inom scope 3 med 35 procent CO₂e/MSEK vinst från 2019 till 2025, dvs en minskning till 607,3 ton CO₂e/MSEK vinst
De relativa utsläppen inom mål 3 har minskat, trots att de totala utsläppen från inköpta produkter har ökat med 20 procent jämfört med föregående år. Målutfallet beräknas i relation till Apoteas vinst. Apotea nådde målet med ett utfall på 607,8 ton CO₂e per miljon SEK i vinst, drivet av en ökad vinst 2024 jämfört med föregående år.

Totala utsläpp

Apoteas totala utsläpp inom scope 1, 2 och 3 ökade med 26,4 procent under 2024 jämfört med föregående år. Den största ökningen skedde inom scope 3, kategori "Inköpta varor och tjänster" samt kategori "Kapitalvaror". Ökningen inom inköpta varor och tjänster härrör från Apoteas sortiment och förklaras av en ökad försäljning under 2024. Ökningen inom kapitalvaror beror på stora investeringar i automation under 2024.

Växthusgasutsläpp

(ton CO _{2e})	2024	2023
Scope 1	0,1	0,2
Scope 2 (market-based)	18,0	22,3
Scope 3 (location-based)	49,8	52,5
Totala utsläpp scope 1 och 2 (market-based)	18,1	22,5
Totala utsläpp scope 1 och 2 (location-based)	49,9	52,7
Förändring Scope 1 och 2 % (market-based)	-19,7%	
Förändring Scope 1 och 2 % (location-based)	-5,4%	
Väsentliga växthusgasutsläpp inom Scope 3¹		
1. Inköpta varor och tjänster	128 757,2	106 975,8
Förändring Inköpta varor och tjänster, %	20,4%	
2. Kapitalvaror ⁴	31 403,0	17 584,4
Förändring Kapitalvaror, %	78,6%	
4. Transport (uppströms)	511,0	940,9
Förändring Transport (uppströms) %	-45,7%	
7. Pendlingsresor	1 723,0	2 126,8
Förändring Pendlingsresor, %	-19,0%	
9. Transport (nedströms)	910,0	1 405,0
Förändring Transport (nedströms),%	-35,2%	
Totalt utsläpp Scope 3 (marked-based)²	163 956,0	129 667,7
Totalt utsläpp Scope 3 (location-based)	163 928,0	129 650,5
Totalt utsläpp Scope 1, 2 och 3 (market-based)	163 974,0	129 690,2
Totalt utsläpp Scope 1, 2 och 3 (location-based)	163 978,0	129 703,2
Förändring Scope 1, 2 och 3, % (market-based)	26,4%	
Förändring Scope 1, 2 och 3, % (location-based)	26,4%	

Utsläpp av växthusgaser har beräknats i enlighet med GHG-protokollet, där utsläppen konsolideras och sammanställs baserat på operativ kontroll. De växthusgaser som inkluderas i beräkningen är CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃. När faktisk data finns tillgänglig används den som underlag, och där data saknas tillämpas schablonvärden. Källor för utsläppsfaktorer inkluderar bland annat Energy Agency, Department for Business, Energy & Industrial Strategy och Naturvårdsverket.

Scope 1 inkluderar utsläpp från köldmedia, bränsle till egenägda fordon och egenproducerad el från solceller. Scope 2 omfattar utsläpp från förnybar el och fjärrvärme. Följande kategorier utgör Apoteas totala utsläpp inom scope 3: Inköpta varor och tjänster – Inkluderar hela Apoteas sortiment: receptbelagd medicin, icke-receptbelagd medicin och handelsvaror. Utsläppsberäkningen baseras på vikt eller kostnaden för sålda varor (spend-baserad metod). Kapitalvaror – Omfattar investeringar i automation för logistiken samt övriga inköp såsom IT-inventarier. Transport (uppströms) – Inkluderar leveranser från Apoteas sortimentsleverantörer till Apotea inom Sverige. Avfall från verksamheten – Beaktar hantering och behandling av avfall från Apoteas verksamhet. Affärsresor – Utsläpp från anställdas resor i tjänsten.Pendlingsresor – Beräknas utifrån den senaste resvaneundersökningen, multiplicerat med det genomsnittliga antalet anställda under året. Transport (nedströms) – Inkluderar paketleveranser till kund. Användning av sålda produkter – Omfattar produkter i Apoteas sortiment som förbrukar el under användning av slutkund. Leased assets (nedströms) – Avser uthyrd kontorslokal till Apoteas systerbolag. Investeringar – Inkluderar tjänstepensionen för bolagets anställda. 1) De mest betydande växthusgasutsläppen inom scope 3 redovisas i tabellen. Kategorierna 1. Inköpta varor och tjänster, 4. Transport (uppströms), 7. Pendlingsresor och 9. Transport (nedströms) ingår i vårt SBTi-mål, medan kategori 2. Kapitalvaror inte omfattas av något klimatmål, eftersom dessa inköp utgör långsiktiga investeringar snarare än återkommande anskaffningar. 2) Det finns uppströmsutsläpp (scope 3) kopplade till inköpt el och fjärrvärme. Därför skiljer sig även scope 3-utsläppen mellan market-based och location-based beräkningsmetoder: Market-based utgår från de specifika elavtal och certifikat (till exempel ursprungsgarantier) som köparen har medan Location-based baseras på genomsnittliga utsläppsfaktorer för det nät eller den region där elen produceras.

Energianvändning och energimix

(MWh)	2024	2023
Total förbrukning av fossil energi (MWh)	85,2	75,1
Andel fossila källor i total energiförbrukning (%)	1,8%	5,0%
Förbrukning från kärnenergikällor (MWh)	51,7	-
Andel kärnenergikällor i total energiförbrukning (%)	1,1%	-
Förbrukning av förnybar energi		
Fjärrvärme	250,1	330,5
Inköpt elektricitet	3 543,0	3 405,0
Egenproducerad elektricitet	802,0	914,0
Total energiförbrukning av förnybar energi	4 595,1	4 649,5
Andel förbrukning från förnybar energi	97,1%	98,4%
Total energianvändning	4 732,0	4 724,6

Apotea köper enbart förnybar el till sin verksamhet. Andelen fossil- och kärnenergi i energiförbrukningen kommer från energimixen i fjärrvärmens, hämtade från Energiföretagen 2023 för svensk fjärrvärme.

Aktiviteter och åtgärder

Utökade emissionsfria transporter

Under 2024 har Apotea intensifierat samarbetet med fraktbolagen för att minska klimatpåverkan från våra leveranser. Ett exempel på hur Apotea har minskat sin klimatpåverkan från transporter är genom samarbetet med cykelbudleverantören Velove. Cykelbuden som tidigare enbart varit tillgängliga som leveransalternativ i Stockholm utökades under året till även Malmö och Göteborg. Genom en fördjupad dialog med fraktbolagen har Apotea för första gången kunnat beräkna och följa upp andelen fossilfria leveranser, vilket ger en tydligare bild av transporternas klimatpåverkan.



Under 2024 skickades 69 procent av Apoteas paket med fossil- eller emissionsfria transporter, vilket innebär att de transporterades med el, muskelkraft eller biodrivmedel, i stället för fossila bränslen.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Apotea arbetar aktivt för att minska bolagets negativa miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Fokus ligger på att minska resursanvändningen i varje led, begränsa skadliga ämnen från produkter som Apotea säljer och optimera processer för att stödja en cirkulär ekonomi.

Resursflöden i Apoteas verksamhet och värdekedja

Apoteas verksamhet, som omfattar försäljning och leverans av läkemedel och handelsvaror till konsumenter, medför en negativ miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Apoteas resursinflöde utgörs främst av produkterna i sortimentet som Apotea köper in och säljer, men även emballage och maskiner för att bedriva verksamheten. Produktion och transport bidrar till resursförbrukning och miljöbelastning. Resursutflödet består av de produkter i sortimentet som Apotea säljer men även kartongen som produkterna skickas i. Avfall från verksamheten kommer huvudsakligen från emballage, men avfall genereras även från konsumenter i form av primärförpackningar och förbrukade produkter. För överblivna läkemedel krävs särskild hantering för att minimera deras miljöpåverkan, läs mer om säker destruktion av läkemedel under avsnittet Konsumenter och slutanvändare.

Identifierade risker kopplade till emballage är resursanvändning, klimatpåverkan och ökade kostnader. På längre sikt kan kostnaderna för emballage öka till följd av ökad efterfrågan på förnybara råvaror samt potentiella skatter och avgifter på plast tillverkad av fossila material. Därtill kan stigande avfallstaxor och investeringar för att möta krav på återvinning och återanvändning enligt EU:s förpackningsdirektiv (PPRW) innebära ökade kostnader.

Genom att optimera resursanvändning, minska avfall, övergå till mer miljövänliga förpackningar och erbjuda tredjepartscertifierade produkter kan Apotea minska sin miljöpåverkan och samtidigt skapa långsiktig

ekonomisk hållbarhet genom att reducera potentiella risker och möta den växande efterfrågan från konsumenter på hållbara alternativ.

Minskad resursanvändning i logistiken

Kundnöjdhet är en central del i Apoteas arbete och det är därför avgörande att produkterna levereras i oskadat skick. På så sätt undviks returer, kassering och onödig miljöpåverkan. För att minimera användningen av emballage använder Apotea packmaskiner som anpassar paketens höjd till innehållet. Detta gör det möjligt att undvika onödigt fyllnadsmaterial och minskar transporten av luft. Apoteas kartonger är tillverkade av 100 procent återvunnet material och är FSC-certifierade för att garantera ansvarsfullt skogsbruk. Vid behov säkras produkterna med tejp och flaskskydd för att minimera risken för läckage under transport.

Apotea arbetar aktivt för att minska antalet produkter som går sönder i logistiken. Genom att analysera defekta produkter identifierar Apotea problemområden och kontakter leverantörer för att förbättra förpackningsdesignen där det behövs. Mindre skador, som en trasig kork, hanteras genom att begära reservdelar från leverantören snarare än att kassera hela produkten. Apotea genomför regelbundna utbildningsinsatser för medarbetarna i logistikcentret med fokus på att förbättra rutiner och minska felhantering.

E-handelsanpassade transportförpackningar

I traditionella logistikflöden är förpackningarna ofta anpassade för leveranser till fysiska butiker, vilket innebär små kvantiteter och stora mängder onödigt emballage. I Apoteas logistikcenter tas det dagligen emot



cirka 300 pallar med produkter, vilket genererar betydande mängder plast och wellpapp som direkt går till återvinning. För att möta dessa utmaningar arbetar Apotea aktivt med att minska onödig materialanvändning och effektivisera hanteringen tillsammans med leverantörerna. En central del av arbetet är utvecklingen av e-handelsanpassade transportförpackningar, så kallade e-com ready-transportförpackningar. Dessa transportförpackningar är utformade för att minimera onödigt emballage runt enskilda produkter och istället erbjuda större transportförpackningar med fler produkter för att på så sätt optimera materialanvändningen. Lösningen är kostnadseffektiv, resulterar i minskad materialåtgång och bidrar till förbättrad effektivitet i Apoteas logistikcenter.

Redan 2023 tog Apotea initiativ till ett samarbete inom branschorganisationen Hållbar E-handel. Målet var att förbättra effektiviteten inom e-handel, minska resursförbrukningen och bidra till en mer hållbar handelssektor. Projektet, finansierat av ASTER (Alliance for Sustainable E-commerce), inkluderade pilottester där vi analyserade både ekonomiska och miljömässiga fördelar med e-com ready-transportförpackningar.

E-handelsanpassade transportförpackningar, forts.

Pilottesterna visade tydligt att konverteringen till e-handelsanpassade transportförpackningar både minskade materialförbrukningen och förbättrade effektiviteten i logistiken. Dessutom bidrog den nya förpackningsstandarden till lägre emballage- och hanteringskostnader samt kortare hanteringstid, vilket gynnade både leverantören och Apotea. Dessa resultat understryker värdet av att fortsätta arbetet med att optimera emballage för e-handelssektorns unika behov.

E-com ready*

Med e-handelsanpassade leveranser kan e-handeln spara stora summor och samtidigt sänka sin klimatpåverkan från emballageanvändning.

- Materialanvändningen minskade med 55 procent
- Kostnader för emballage minskade med 97 procent
- Koldioxidutsläpp från emballage minskade med 77 procent

*svenskhandel.se/hallbarehandel/arbetsgrupp-ecom-ready

Avfall

En stor del av Apoteas avfall genereras inom logistikverksamheten, främst i form av emballage som plast och wellpapp. För närvarande återvinns mjukplast och wellpapp, medan övrigt emballage skickas till förbränning. Vid hantering av defekta produkter sorteras dessa noggrant ut baserat på sitt innehåll. I vissa fall uppstår farligt avfall som kräver särskild hantering för att säkerställa att det behandlas på ett miljösäkert sätt. All avfallshantering sköts av en extern partner som följer gällande lagstiftning och miljökrav. De tillhandahåller även underlag på avfallsmängder genom att väga de fraktioner som Apotea sorterar ut, både det material som återvinns och det som skickas till förbränning. Apotea genomför regelbundna utbildningar för att säkerställa att medarbetarna är uppdaterade om gällande rutiner och vikten av korrekt avfallssortering.

Apoteas egna märkesvaror

Apoteas egna märkesvaror (EMV) utmärker sig genom att kombinera hög kvalitet och konkurrenskraftiga priser. Varje produkt utvecklas med omsorg, där Apotea ställer strikta krav på leverantörerna för att säkerställa att tillverkningen och produkten uppfyller Apoteas högt ställda krav för kvalitet, miljö, socialt ansvar och arbetsmiljö.

Leverantörerna måste följa Apoteas uppförandekod, fylla i ett självskattningsformulär och dela relevanta policydokument med oss. För att garantera att produkterna tillverkas enligt etiska och miljömässiga standarder kräver Apotea också dokumentation som verifierar detta. Om en leverantör är baserad i ett högriskland (amfori BSCI) måste de kunna visa upp ett audit certifikat som inte är äldre än två år. Leverantörer måste även tillhandahålla information om sina underleverantörer för att säkerställa transparens och spårbarhet.

För Apoteas egna varumärken ska förpackningarna alltid vara återvinningsbara, och pappersförpackningarna ska vara FSC-certifierade. Förpackningarna märks med information om hur de ska återvinnas, vilket underlättar för kunderna att göra rätt. För att minimera risken för läckage under transport designas produkterna med plombering. Ett kontinuerligt arbete görs för att öka användningen av återvunnet och förnybart material i förpackningarna.

Apotea förpackningsriktlinjer specificerar dessutom att leveranser ska ske utan onödigt förpackningsmaterial. Tillsammans med leverantörerna utvecklas e-handelsanpassade transportförpackningar för att minska materialanvändningen och effektivisera logistiken. Där det är möjligt strävar Apotea efter att egna produkter ska vara tredjepartscertifierade inom områden som ekologiskt, naturligt, miljömärkt och rättvisemärkt. Tidigare har Apotea förbjudit allergener i alla egna produkter, oavsett målgrupp. Under 2024 har riktlinjerna justerats så att allergener är tillåtna i produkter för vuxna, förutsatt att detta redovisas i ingrediensförteckningen enligt lagstiftning. För barnprodukter är allergener fortsatt förbjudna, och listan över förbjudna ämnen har utökats till totalt 80 substanser i linje med aktuell lagstiftning (EG nr 2023/1545).

För varje produkt som säljs under Apoteas egna varumärken doneras pengar till SOS Barnbyar. Apoteas egna varumärken genomgår samma

kvalitetskontroller som övriga produkter i sortimentet, vilket säkerställer att produkterna lever upp till kunders förväntningar på kvalitet och hållbarhet.

Mått

Resursutflöde

Bortskaffningsmetoder	Icke-farligt avfall (ton)	Farligt avfall (ton)	Totalt avfall (ton)	Totalt avfall (%)
Avfall som avletts från bortskaffande	851,7	-	851,7	22,0%
Återanvändning	-	-	-	
Återvinning	851,7	-	851,7	
Avfall avsett för bortskaffande	238,8	9,3	248,1	78,0%
Förbränning	238,8	1,8	241,0	
Deponi	-	-	-	
Läkemedelsavfall*	-	7,5	7,5	
Totalt	1 090,5	9,3	1 099,8	100,0%

*Läkemedelsavfall skickas till en extern samarbetspartner för säker destruktion. Siffran avser överblivna läkemedel som våra kunder skickat till oss för hantering.

Aktiviteter och åtgärder

E-com ready

Under 2024 fortsatte Apotea sin satsning på e-com ready-projektet med ambitionen att sätta en ny standard för e-handelsbranschen. Genom dialog med flera leverantörer strävar Apotea efter att eliminera onödigt emballage och uppmuntra konverteringar till mer hållbara förpackningslösningar. Totalt konverterades 135 nya produkter till e-com ready-transportförpackningar under 2024.

6.3 Samhällsansvars- information

Den egna arbetskraften

Apotea hade under 2024 ett genomsnittligt antal anställda om 831, med en bred variation av kompetenser, där majoriteten arbetar i Apoteas logistikcenter i Morgongåva i Heby kommun utanför Uppsala. För att hantera variationer i arbetsbelastning har Apotea även ett samarbete med ett bemanningsföretag som möjliggör flexibel resursförstärkning vid behov.

Apotea är en av Morgongåvas största arbetsgivare och för många är Apotea även den första arbetsgivaren efter gymnasiet eller i Sverige. Engagerade medarbetare är hjärtat i Apoteas verksamhet och bolaget bedriver ett kontinuerligt, systematiskt arbete kring arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling och ledarskap. Apoteas ambition är att spegla samhällets mångfald och erbjuda en arbetsplats med korta beslutsvägar, en familjär kultur och ett starkt kunskapsutbyte.

Arbetsmiljö och säkerhet

Apoteas verksamhet omfattar olika arbetsmiljörisker kopplade till fysisk och psykisk hälsa. Exempelvis finns risk för belastningsskador från tunga lyft i logistiken, liksom arbetsrelaterad stress under perioder med hög efterfrågan. Den nationella bristen på farmaceuter utgör också en risk för Apoteas verksamhet, eftersom bolaget är beroende av kvalificerad kompetens för att säkerställa tillgången till läkemedel och rådgivning. Som arbetsgivare strävar Apotea därför efter att erbjuda goda anställningsvillkor, utvecklingsmöjligheter och en attraktiv arbetsmiljö för att både behålla och rekrytera den kompetens som krävs för att möta kundernas förväntningar.

Apoteas HR-avdelning arbetar strategiskt och operativt för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö där bolagets medarbetare kan utvecklas och trivas. Säkerhet är grunden för allt arbete och Apotea vill engagera alla medarbetare för att förhindra tillbud och olyckor. Apoteas systematiska arbetsmiljöarbete (SAM) syftar till att kontinuerligt identifiera, bedöma

och hantera risker i arbetsmiljön för att förebygga ohälsa och olycksfall. Arbetet inkluderar regelbundna undersökningar, riskbedömningar och uppföljningar. Apotea har ett system för systematisk tillbuds- och olycksfallsrapportering och Apoteas arbetsmiljöhandbok innehåller en rutin för hantering av tillbud och olycksfall. Det genomförs säkerhetsgenomgångar på regelbunden basis och alltid för nya medarbetare.

Alla Apoteas medarbetare omfattas av socialt skydd vid större livshändelser som sjukdom, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvade funktionshinder, föräldraledighet och pension, i enlighet med svensk lagstiftning och kollektivavtal.

Dialog med medarbetare

Apotea har en löpande dialog med sina medarbetare. Cheferna ansvarar för att genomföra och följa upp medarbetarsamtal, vilket ger varje medarbetare möjlighet att diskutera sin utveckling och arbetsmiljö. Apotea genomför årliga medarbetarundersökningar för att fånga upp synpunkter och identifiera förbättringsområden, samt håller arbetsplatsträffar och samarbetar nära fackliga representanter.

Uppförandekod för medarbetare

Apoteas uppförandekod för medarbetare bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact och de underliggande konventioner och deklarationer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt (ILO), miljöskydd och bekämpning av korruption. Kodens syfte är att säkerställa att Apoteas verksamhet bedrivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden

gäller alla medarbetare och är en vägledning för hur arbetet utförs enligt Apoteas värderingar och ansvar gentemot varandra, kunder och samhället i stort.

Visselblåsarsystem

Apoteas visselblåsarkanal ger medarbetare möjlighet att tryggt anmäla allvarliga lagöverträdelser och andra missförhållanden, såsom diskriminering och trakasserier. Kanalen är till för att säkerställa rättvis behandling och lagefterlevnad samt skydd av individer. Informationen om kanalen är tillgänglig för alla medarbetare på Apoteas medarbetarportal. Nya medarbetare får information om kanalen i samband med arbetsplatsinstruktionen. Kvalitetssäkring av visselblåsartjänsten sker genom samverkan med en extern part.

Utbildning och kompetensutveckling

Apotea har en dedikerad avdelning i Morgongåva som fokuserar på kompetensutveckling, introduktion och säkerhetsutbildningar. Avdelningen ansvarar för utbildning av medarbetare, med fokus på säkerhetsutbildningar och förståelse för logistikflödet. Målet med dessa utbildningar är att skapa en helhetssyn på produktionsflödet, vilket bidrar till ökad effektivitet och minskade risker i logistiken. Utbildningsinsatserna utvecklas bland annat i samarbete med Apoteas kvalitetschef, läkemedelsansvariga och HR-avdelningen.

Apoteas farmaceuter avsätter kontinuerligt tid för kompetensutveckling, vilket säkerställer att den farmaceutiska kompetensen upprätthålls och utvecklas.

Mått

Under 2024 inkom inga anmälningar om diskriminering och trakasserier som kunde beläggas och inga fall av arbetsrelaterade överträdelser eller incidenter och klagomål som rör sociala och mänskliga rättigheter kom till företagets kännedom. Inga allvarliga människorättsincidenter med anknytning till Apoteas medarbetare har inträffat under rapporteringsperioden. Apotea har heller inte mottagit några böter, viten eller krav på ersättning på grund av överträdelser mot sociala och mänskliga rättigheter. Inga olycksfall som har lett till frånvaro har rapporterats under 2024.

Uppgifter om Apoteas medarbetare

Medelantal anställda

Könstillhörighet		2024
Män		473
Kvinnor		358
Totalt medelantal anställda		831

Inhyrd personal

		2024
Antal medarbetare via bemanningsföretag*		60,8
*Avser logistiken i Morgongåva och farmaceuter till verksamheten i Apotea Sverige. Antal medarbetare redovisas i FTE (totalt inhyrda timmar dividerat med 2064 h/ år)		

Anställda efter avtalstyp

Könstillhörighet	Tillsvidareanställning	Visstidsanställning	Totalt
Män	53,9%	2,3%	56,2%
Kvinnor	41,7%	2,1%	43,8%
Totalt	95,6%	4,4%	100,0%

Personalomsättning

		2024
Antal avslutade anställningar		134
Personalomsättning i procent*		16,1%
*Antal avslutade anställningar i företaget under rapporteringsperioden, dividerat med medelantal anställda. Personalomsättningen har delvis påverkats av den ökade användningen av bemanningsföretag inom logistiken.		

Kollektivavtalstäckning

Samtliga anställda vid Apotea Sverige AB omfattas av kollektivavtal. Apotea AB (publ) och Apotera.no AS har valt att inte teckna kollektivavtal.

Könsfördelning på koncernledningsnivå

Könstillhörighet	Antal personer	Procentuell andel
Män	3	75,0%
Kvinnor	1	25,0%
Totalt (i koncernledningen)	4	100,0%

Åldersfördelning

Åldersspann	Procentuell andel
Under 30 år	39,1%
30-50 år	51,8%
Över 50 år	9,1%
Totalt	100,0%

Genomsnittligt antal kompetenstimmar per anställd

		Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd
	Antal timmar totalt	
Kompetens	9 500	11,4h
Apotea redovisar inte uppdelat på kön då informationen inte finns. Siffrorna bygger på utbildningstimmar för logistikmedarbetare i Morgongåva samt för farmaceuter i Apotea Sverige.		

Arbetsmiljö

		2024
Procentuell andel som omfattas av arbetsmiljösystem*		100,0%
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa		-
Antal arbetsrelaterade olyckor**		40
Olycksfallsfrekvensen***		35,7
Antalet fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa som är föremål för rättsliga restriktioner för insamling av uppgifter		-
Antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall		-

* Alla anställda på Apotea omfattas av arbetsmiljösystem, med undantag för koncernledningen.
** Av 40 olyckor var 39 lättare skador och en skada som krävde läkarvård.
*** Olycksfallsfrekvensen definieras som antal arbetsolyckor delat på totalt antal arbetade timmar, multiplicerat med 1 000 000 arbetade timmar. Antalet arbetade timmar uppgick till 1 119 496 under 2024.

Balans mellan arbete och fritid

Samtliga anställda i koncernen omfattas av rätten till familjeledighet enligt lagstiftning, vilket innebär att alla har rätt till ledighet av familjeskäl.

Fall av diskriminering och trakasserier

	2024
Antal bekräftade fall av diskriminering, inklusive trakasserier	-
Antal klagomål som lämnats in via företagets egna klagomålsmekanismer (ej inkluderade ovan)*	6
Totalsumman böter, viten och ersättningar för överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter (i SEK)	-

*Under året inkom sex klagomål till visselblåsarkanalen. De bedömdes av en extern part, och inget av klagomålen föll inom ramen för visselblåsarlagen, kränkning av mänskliga rättigheter eller korruption. Klagomålen avslutades.

Aktiviteter och åtgärder

Under 2024 har Apotea genomfört flera strategiska insatser för att stärka logistikverksamheten genom förbättrad arbetsmiljö, kompetensutveckling och effektivisering. Dessa åtgärder har bidragit till en positiv utveckling av både arbetsmiljö och produktivitet.

Stärkt ledarskap och satsning på kompetensutveckling

Genom en tydligare struktur för chefsroller och förväntningar har Apotea skapat bättre förutsättningar för ledarskap och gruppdynamik. Antalet chefer har utökats och ledarskapsutbildningar har implementerats för att stärka ledningens förmåga att utveckla verksamheten och stötta medarbetarna.

Apotea har fortsatt att fokusera på kompetensutveckling genom förbättrad onboarding och riktade utbildningsinsatser, vilket har bidragit till ökad säkerhet och effektivitet i arbetet. Samtidigt har bolaget utvecklat och implementerat nya automationslösningar för att ytterligare effektivisera logistikflödena och minska fysiskt belastande arbetsmoment.

Fler farmaceuter för ökad service

Under 2024 har Apotea satsat på att attrahera och rekrytera fler farmaceuter till bolaget. Genom dessa rekryteringar kan Apotea möta den ökade efterfrågan på läkemedel och fler recept kan expedieras till Apoteas kunder. Samtidigt har Apotea haft ett tydligt fokus på att behålla nyckelkompetens som redan finns i bolaget.

Rekrytering av medarbetare från Ukraina

Under 2024 genomförde Apotea en riktad insats för att rekrytera medarbetare från det krigsdrabbade Ukraina, vilket resulterade i att cirka 20 personer började sin anställning i Apoteas logistikanläggning i Morgongåva.



Konsumenter och slutanvändare

Apotea är verksamt som öppenvårdsapotek i Sverige genom dotterbolaget Apotea och i Norge genom dotterbolaget Apotera. Koncernens målgrupp är hela Sveriges och Norge befolkning. Kunderna finns i olika åldersgrupper och i storstäder såväl som på landsbygd i söder och norr. Apotea tillhandahåller apoteksprodukter, inklusive både receptfria varor och receptbelagda läkemedel, samt ett brett sortiment av skönhetsprodukter, kosttillskott, medicinsk utrustning och andra hälsorelaterade produkter.

Som öppenvårdsapotek är Apotea en del av hälso- och sjukvården och ansvarar för att säkerställa en trygg och säker läkemedelsförsörjning. Genom daglig kontakt med patienter erbjuder Apotea farmaceutisk expertis, bidrar till folkhälsan och avlastar primärvården. Apoteas produktsortiment granskas enligt gällande regelverk och Apoteas egna riktlinjer. Apotea erbjuder även ett brett utbud av produkter med tredjepartscertifieringar som underlättar för kunder att göra mer medvetna val.

Apotea är samarbetspartner till flera olika organisationer som sprider kunskap och arbetar för att främja psykisk och fysisk hälsa. Bland dessa finns organisationer som fokuserar på att bekämpa cancer och andra sjukdomar. Läs mer på sidorna 17-20.

Apoteas har i sin roll som apotek en positiv påverkan på människors hälsa och välbefinnande. En risk för negativ inverkan finns vid felhantering, till exempel vid:

- Felaktig läkemedelshantering, såsom felexpediering, kan medföra hälsorisker.
- Brister i dataskydd, vilket kan leda till förlust av känslig information, skadat förtroende och ekonomiska konsekvenser kopplade till regelbrott.

Dialog med konsumenter och slutanvändare

Apotea kommunicerar med sina kunder på flera sätt. Farmaceuterna granskar och godkänner recept samt erbjuder rådgivning via mejl, telefon och chatt. Vid behov genomförs kundundersökningar. Apoteas kundservice tar emot feedback och besvarar kundärenden. Klagomål som rör felaktiga produkter och leveranser hanteras i enlighet med lagen om distansavtal och avtal utanför affärslokaler. Apotea utvärderar kontinuerligt kunddialogens effektivitet genom att analysera svarstider, inkommande ärenden och kundnöjdhet.

Säker och korrekt läkemedelshantering

Läkemedel och andra hälso- och sjukvårdsrelaterade produkter kan innebära risker om de inte används korrekt. Apoteas farmaceuter och egenvårdsrådgivare gör alltid en helhetsbedömning av en kunds samtliga läkemedel innan en order godkänns för leverans. Vid upptäckta felaktigheter, såsom dubbelmedicinering eller oklarheter i doseringsanvisning, kontaktar farmaceuten kunden och/eller förskrivaren innan ordern expedieras.

Apotea expedierar recept dygnet runt och kundservicen är alltid bemannad med farmaceuter för att hantera läkemedelsrelaterade frågor. Kylvaror levereras via temperaturkontrollerade transportlösningar direkt till kundens dörr. Narkotikaklassade läkemedel levereras med legitimationskrav till dörr eller ombud.

För att skydda integriteten för personer i åldern 13–17 år följer Apotea lagkrav som innebär att receptinformation inte visas direkt för vårdnadshavare eller ombud. En farmaceut gör en sekretessprövning innan informationen delas, vilket hanteras via Apoteas hemsida med e-legitimation.

Apotea uppmuntrar kunderna att lämna in överblivna läkemedel för säker destruktion och arbetar för att optimera inköpen för att minska onödig kassation.

Kvalitetssäkring och avvikelshantering

Apotea verkar i en strikt reglerad bransch där myndigheter genomför regelbundna inspektioner för att säkerställa efterlevnad. Apoteas farmaceuter följer ett egenkontrollprogram där avvikelser identifieras, utreds och rapporteras till myndighet. Egeninspektioner genomförs regelbundet och tillsynsmyndigheter genomför inspektioner för att säkerställa att reglerna efterlevs.

Apotea arbetar kontinuerligt med att följa upp leveranser, hantera avvikelser och utveckla både kompetens hos farmaceuter och systemlösningar. Avvikelser som inte upptäcks förrän de når kunden benämns felexpedition. Vid sådana fall bedömer Apotea den medicinska allvarlighetsgraden och avgör om ärendet ska rapporteras till IVO (Inspektionen för vård och omsorg) enligt lex Maria och Läkemedelsverket.

Medan läkemedel granskas av Läkemedelsverket så granskas det övriga sortimentet av Apotea enligt olika regelverk och egna riktlinjer kopplat till produktinformation och innehåll.

I vissa områden har Apotea mer långtgående krav än befintlig lagstiftning:

- Förbud mot PFAS-ämnen.
- Inga allergiframkallande parfymämnen i produkter för barn.
- Inga cykliska silikonerna bland de tre första substanserna i ingredienslistan i produkter som kan inhaleras eller appliceras på kroppen.

Vår produktgranskning

1. Passar produkten in i vårt sortiment?
Hos oss ska kunden hitta ett heltäckande sortiment av både receptfria och receptbelagda läkemedel samt produkter för kropp, hälsa och välbefinnande.
2. Leverantören granskas utifrån Apoteas uppförandekod, som ställer höga krav på kvalitet samt sociala och miljömässiga villkor.
3. Produktinformation från leverantören granskas av Apoteas produktgranskningsteam. Informationen som granskas är följande:

a) Om produkten uppfyller regulatoriska krav.

b) Om innehåll, märkning och produktpåståenden är godkända.

c) Om ytterligare miljö- och hälsokrav som Apotea ställer på produkter är uppfyllda.
4. Avtal skrivs med leverantören.
5. Produkten läggs upp i Apoteas affärssystem, informationen om produkten granskas ytterligare för att ge konsumenten korrekt och nyanserad information om produkten, och de eventuella märkningar som produkten uppfyller granskas och läggs till.
6. Produkten levereras till vårt logistikcenter och läggs upp på hemsidan.

Medveten konsumtion

Apotea vill underlätta för sina kunder att konsumera mer medvetet. Därför erbjuder Apotea ett brett sortiment av tredjepartscertifierade produkter där certifieringen garanterar att produkten har framställts med omtanke om miljön eller under ansvarsfulla arbetsförhållanden. Några exempel på dessa certifieringar är Svanen, Bra Miljöval, EU Ecolabel, Fairtrade och Cosmos Organic. För att underlätta identifieringen av tredjepartscertifierade produkter visar Apotea certifieringens symbol vid produktbilden. Ett klick på symbolen ger dessutom tillgång till mer information om vad certifieringen innebär. Apotea arbetar också aktivt med att lyfta fram det certifierade sortimentet genom tematiska kampanjer och andra marknadsföringsinsatser som sätter hållbarhet i fokus.

För Apoteas egna varumärken finns strikta hållbarhetskrav som omfattar förpackningsmaterial, produktinnehåll och val av leverantörer. Läs mer under avsnittet Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Välvald

Välvald är apotekens krav på ansvarsfull tillverkning av receptfria läkemedel. För att en produkt ska få märkas med symbolen för Välvald ska ansvarskrav ställas på hela leverantörsledet för det aktuella läkemedlet. Med ansvarsfull tillverkning menas att tillverkningen sker med respekt för mänskliga rättigheter och miljö samt att tillverkaren arbetar mot korruption.

Symbolen för Välvald syns på Apoteas sajt i anslutning till de receptfria läkemedlen som uppfyller guidens krav. Arbetet är viktigt både för att öka transparensen kring läkemedelstillverkning och för att ge kunden möjlighet att göra informerade, medvetna val.



Dataskydd och informations-säkerhet

Apotea arbetar systematiskt med informationssäkerhet för att löpande identifiera eventuella brister samt för att förebygga fel. Apotea använder industristandarder för att lagra, behandla och kommunicera känslig information på ett säkert sätt. Alla som arbetar inom hälso- och sjukvård, både offentligt och privat, arbetar under sekretess och tystnadsplikt. Detta gäller även anställda på apotek och således all personal som jobbar på Apotea.

Mått

Insamlade läkemedel för säker destruktion	7,5 ton
Artiklar i sortimentet	ca. 53 000
Receptbelagda varor i sortimentet	19 800
Expedierade recept	900 000
Miljömärkta artiklar	513
Ekologiska artiklar	4 389
Veganska artiklar	6 373

Aktiviteter och åtgärder

Säker läkemedelshantering
Genom nära samarbete och krav på fraktbolag och dess underleverantörer har Apotea fokuserat på säkra leveranser som upprätthåller patientsäkerheten hela vägen från Apotea till kundens dörr. Apotea har förbättrat sina rutiner och effektiviserat receptexpedieringen för att minimera avvikelser och för att säkerställa att varje kund får rätt läkemedel i tid, vilket bidrar till en trygg och säker läkemedelshantering. Totalt har cirka 900 000 recept expedierats under 2024.

Förbättrad tillgänglighet för kylda läkemedel
Ett nytt samarbete har inletts med Gordon, ett fraktbolag för hemleverans av kylda läkemedel. Samarbetet har ökat tillgängligheten och patientsäkerheten för läkemedel som kräver särskild förvaring.

Nytt högautomatiserat lager för snabbare läkemedelsleveranser
Byggnationen av Apoteas nya högautomatiserade lager i Varberg påbörjades 2024. Genom expansionen tillgängliggörs Apoteas farmaceutiska kompetens ytterligare, samt säkerställer ännu snabbare leveranser av läkemedel till kunder i västra och södra Sverige.



6.4 Bolagsstyrnings- information

Affärsetik

För Apotea är ett ansvarsfullt och etiskt företagande en central del av vår verksamhet och bolaget arbetar systematiskt med att integrera hållbara och etiska principer i hela värdekedjan. Apotea har identifierat flera väsentliga områden som centrala för att säkerställa en affärsmodell som är både hållbar och etiskt förankrad: Apoteas företagskultur, hanteringen av korruption och mutor, relationer med leverantörer och betalningspraxis samt ett robust skydd för visseblåsare.

Företagskultur

Apoteas företagskultur bygger på fem ledord: öppenhet, omtanke, effektivitet, nytänkande och hållbarhet. Dessa värderingar genomsyrar hela organisationen.

- Öppenhet skapar en ärlig och inkluderande dialog, både internt och externt.
- Omtanke säkerställer att utmaningar hanteras gemensamt.
- Effektivitet och nytänkande driver kontinuerlig förbättring och utveckling.
- Hållbarhet genomsyrar hela Apoteas verksamhet och innebär att bolaget tar långsiktigt ansvar för både miljö och människor.

Vid introduktion och medarbetarsamtal diskuteras värderingarna och hur varje medarbetare lever upp till dessa i vardagen. Apoteas värderingar utgör också viktiga kriterier i lönerrevisionen. En entreprenörsdriven kultur är viktig för Apotea och utgångspunkten är att medarbetarna ska ges möjlighet att bidra till kundlöftet.

Korruption och mutor

Apotea tillämpar nolltolerans mot korruption och mutor. För att säkerställa att affärsetiska frågor hanteras korrekt och risker minimeras, använder sig Apotea av olika styrdokument och rutiner.

Leverantörsförbindelser

Goda relationer med pålitliga leverantörer är avgörande för Apoteas verksamhet. För hela sortimentet inklusive läkemedel - där en trygg och snabb försörjning är kritisk - säkerställer Apotea att nödvändiga kvalitetskrav uppfylls och att lagerhållningen är anpassad efter kundens behov. Avtal sluts med långsiktighet i fokus, vilket bidrar till stabila leverantörsförhållanden och konkurrenskraftiga priser.

Visseblåsarsystem

Apotea värnar om en öppen och engagerande arbetsmiljö där allvarliga missförhållanden kan rapporteras utan rädsla för repressalier. En extern, oberoende part hanterar visseblåsarfunktionen, vilket säkerställer anonymitet och skydd för visseblåsaren, i linje med lagstiftningen. Medarbetare och leverantörer har möjlighet att använda visseblåsarfunktionen.

Mått

Fall av korruption och mutor

	2024	2023	2022
Totalt antal bekräftade fall av korruption och mutor	-	-	-
varav antal bekräftade fall där anställda blivit avskedade eller ålagts disciplinåtgärder	-	-	-
varav antal rättsliga fall rörande korruption som väckts mot företaget eller våra anställda	-	-	-

Apoteas uppförandekod

	Mål	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Andel av Apoteas sortimentsleverantörer* som skrivit under Apoteas uppförandekod	100%	88%	89%	87%

* Andel baserad på omsättning. Minskningen från 89 procent till 88 procent beror på förändringar i Apoteas leverantörslista, såsom sammanslagningar, tillkomna leverantörer samt avslutade leverantörssamarbeten.

Betalningspraxis

Apoteas betalningspraxis är att fakturor betalas på förfallodag.

	2024
Andel betalningar inom avtalad tid (%)	96%
Antalet rättsliga förfaranden som för närvarande är utestående avseende sena betalningar.	-

* Uppgifterna i tabellen är baserade på registerutdrag från Bolagsverket för perioden 1 juli 2023–30 juni 2024. Vid beräkningen av andelen förfallna fakturor har Apotea utgått från de tio största leverantörerna i varje leverantörsgrupp (baserat på antal anställda). Andelen förfallna fakturor har beräknats genom att dividera antalet sena fakturor med det totala antalet fakturor för den aktuella perioden. Faktorer som kan orsaka sen betalning är till exempel försenad attest, fakturor skickade till Apotea till fel faktureringsadress eller per post eller att vi inväntar en kreditering.

Finansiella rapporter



Finansiella rapporter

7.1 Finansiella rapporter och noter 67

Koncernens räkningar och noter 69

Moderbolagets räkningar och noter 91

Underskrifter 98

Revisionsberättelse..... 99

Definitioner och nyckeltal 103

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	6 541,1	5 450,2
Övriga rörelseintäkter	8, 35	21,0	27,9
Summa rörelsens intäkter		6 562,1	5 478,1
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	22	-4 753,0	-4 001,4
Övriga externa kostnader	6, 35	-875,8	-744,2
Personalkostnader	7	-536,7	-503,4
Av- och nedskrivningar	17, 19, 20	-129,6	-112,7
Övriga rörelsekostnader	10	-1,2	-3,0
Summa rörelsens kostnader		-6 296,3	-5 364,6
Rörelseresultat (EBIT)		265,8	113,6
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i övriga finansiella tillgångar		-	0,2
Finansiella intäkter	11	4,2	1,3
Finansiella kostnader	11	-5,3	-6,3
Finansiella poster - netto		-1,1	-4,8
Resultat före skatt		264,7	108,7
Inkomstskatt	12	-52,7	-26,4
Årets resultat		212,0	82,4

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-0,8	-0,1
Årets totalresultat		211,2	82,3
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		214,9	87,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,9	-4,7
Årets resultat		212,0	82,4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		212,9	86,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,7	-4,6
Årets totalresultat		211,2	82,3
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året:			
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK) ¹⁾	14	2,09	0,85

¹⁾ Till följd av ökningen av antalet aktier efter split 1:50 i november 2024 har Resultat per aktie för tidigare kvartal räknats om, genom att antalet aktier justerats upp, för att göra resultatmättet jämförbart över tid.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17, 18	32,0	32,5
Övriga immateriella tillgångar	17	18,1	23,7
Materiella anläggningstillgångar	19	388,0	299,2
Nyttjanderätter	20	158,9	191,6
Finansiella anläggningstillgångar	23b)	7,7	7,8
Uppskjuten skattefordran	30	1,6	-
Summa anläggningstillgångar		606,3	554,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	562,3	410,1
Kundfordringar ¹⁾	24, 35	358,8	289,4
Skattefordringar		-	0,9
Övriga fordringar ^{1) 2)}	25	47,9	46,2
Finansiella tillgångar ²⁾	23b)	-	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	25,1	15,7
Likvida medel	27	27,3	19,1
Summa omsättningstillgångar		1 021,4	781,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 627,7	1 336,3

¹⁾ Fordringar mot betalningsleverantören Klarna redovisades tidigare som en del av kundfordringar. En omklassificering har skett per 31 december 2023 från posten Kundfordringar till posten Övriga fordringar.

²⁾ Koncernens valutatermin redovisades tidigare som en del av Övriga fordringar. En omklassificering har skett per 31 december 2023 från posten Övri- ga fordringar till posten Finansiella tillgångar.

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
	28		
Aktiekapital		0,5	0,1
Övrigt tillskjutet kapital		14,7	15,1
Valutareserver ³⁾		-2,2	-0,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat ³⁾		602,2	388,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		615,2	403,7
Innehav utan bestämmande inflytande		20,8	21,3
Summa eget kapital		636,0	425,0
SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	30	0,2	4,6
Leasingskulder	20, 36	110,7	150,1
Summa långfristiga skulder		110,9	154,7
Leverantörsskulder	35	559,4	546,1
Leasingskulder	20, 36	51,7	44,7
Skatteskulder		28,4	-
Skulder till kreditinstitut	29	79,6	66,9
Övriga skulder	31	21,7	21,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	140,0	77,1
Summa kortfristiga skulder		880,8	756,7
Summa skulder		991,7	911,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 627,7	1 336,3

³⁾ Koncernens valutakursreserv redovisades tidigare som en del av balanserat resultat. En omklassificering har skett per 31 december 2023 från posten Balanserat resultat till posten Valutareserver.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutareserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	0,1	15,1	-	312,3	327,5	27,5	355,1
Årets resultat	-	-	-	87,0	87,0	-4,7	82,4
Övrigt totalresultat för året ¹⁾	-	-	-0,2	-	-0,2	0,1	-0,1
Summa totalresultat för året	-	-	-0,2	87,0	86,8	-4,6	82,3
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Återköp av aktier (Apotea Sverige AB) ²⁾	-	-	-	-8,7	-8,7	-	-8,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	-	-	-	-1,9	-1,9	-1,7	-3,6
Utgående balans per 31 december 2023	0,1	15,1	-0,2	388,7	403,7	21,3	425,0
Ingående balans per 1 januari 2024	0,1	15,1	-0,2	388,7	403,7	21,3	425,0
Årets resultat	-	-	-	214,9	214,9	-2,9	212,0
Övrigt totalresultat för året ¹⁾	-	-	-2,0	-	-2,0	1,2	-0,8
Summa totalresultat för året	-	-	-2,0	214,9	212,9	-1,7	211,2
Fondemission	0,4	-0,4	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Återköp av aktier (Apotea Sverige AB) ⁴⁾	-	-	-	-0,5	-0,5	-	-0,5
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ⁵⁾	-	-	-	-0,9	-0,9	1,2	0,3
Utgående balans per 31 december 2024	0,5	14,7	-2,2	602,2	615,2	20,8	636,0

¹⁾ Koncernens valutakursreserv redovisades tidigare som en del av balanserat resultat. En omklassificering har skett per 31 december 2023 från posten Balanserat resultat till posten Valutareserver.

²⁾ Under 2023 förvärvade Apotea AB (publ) andelar i Apotea Sverige AB för 11,8 MSEK. Försäljning av andelar till anställda och nyckelpersoner uppgick till 3,1 MSEK. Redovisat värde på innehav utan bestämmande inflytande uppgick vid tidpunkten för transaktionerna till 0,0 MSEK varför transaktionerna föranledde en minskning av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare om 8,7 MSEK.

³⁾ Under 2023 utökade Apotea AB (publ) sitt innehav i Apotera.no AS med 5,45%. Transaktionen med innehav utan bestämmande inflytande medförde en minskning av eget kapital med 3,6 MSEK.

⁴⁾ Under 2024 förvärvade Apotea AB (publ) andelar i Apotea Sverige AB för 8,4 MSEK. Försäljning av andelar till anställda och nyckelpersoner uppgick till 7,9 MSEK. Redovisat värde på innehav utan bestämmande inflytande uppgick vid tidpunkten för transaktionerna till 0,0 MSEK varför transaktionerna föranledde en minskning av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare om 0,5 MSEK.

⁵⁾ Under 2024 minskade Apotea AB (publ) sitt innehav i Apotera.no AS med 2,33% till följd av en riktad nyemission till anställda i Apotera.no AS. Transaktionen med innehav utan bestämmande inflytande medförde en ökning av eget kapital om 0,3 MSEK.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		265,8	113,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar		129,6	112,7
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-2,6	-
Erhållen ränta	11	4,2	1,3
Betald ränta	11	-5,2	-6,3
Betalda inkomstskatter		-29,3	-25,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		362,5	195,2
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-152,4	-20,0
Ökning/minskning av kundfordringar		-69,4	-43,4
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-11,0	1,7
Ökning/minskning av leverantörsskulder		13,6	82,3
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		62,9	-
Summa förändring av rörelsekapital		-156,3	20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		206,2	215,8

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	17	-1,0	-1,2
Investeringar i materiella tillgångar	19	-162,8	-119,9
Avyttringar av materiella tillgångar	19	-	0,1
Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0,1	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-163,7	-121,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
	36		
Nyemission		0,3	-
Amortering av leasingskuld		-46,7	-39,7
Upptagande kortfristig upplåning		79,6	66,9
Amortering kortfristig upplåning		-66,9	-111,8
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande		-0,5	-8,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34,2	-93,3
Årets kassaflöde		8,3	0,9
Likvida medel vid årets början		19,1	18,2
Kursdifferens i likvida medel		-0,1	-
Likvida medel vid årets slut		27,3	19,1

Noter

1. Allmän information

Apotea AB (publ) med organisationsnummer 556864-7324 är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Tidigare år refererades bolaget som Apolea holding AB, men från och med 25 november 2024 används det nya namnet Apotea AB (publ). Adressen till huvudkontoret är Apotea AB (publ), Sveavägen 168, 113 46 Stockholm. Moderbolaget och dess dotterbolags verksamhet (sammantaget ”koncernen”) omfattar försäljning av apoteksvaror inklusive läkemedel, hälso- och hygienprodukter samt försäljning av vitaminer, hälsokost och övriga varor. Verksamheten omfattar även tjänster som utgörs av leasing, uthyrning av personal till närstående bolag och marknadsbidrag. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK).

Styrelsen har den 28 april 2025 godkänt denna års- och koncernredovisning för offentliggörande.

2. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Apotea AB (publ) och dess dotterföretag Apotea Sverige AB, Apotera.no AS och Zoeco AB.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna årsredovisning innehåller Apotea AB (publ)s koncernredovisning och de valda redovisningsprinciperna för upprättande av denna är IFRS (International Financial Reporting Standards). Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee

(IFRS IC) sådana de antagits av EU. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

De redovisningsprinciper som återfinns i not 2.2 har tillämpats när koncernredovisningen för Apotea AB (publ) upprättats per den 31 december 2024 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2023.

Omklassificeringar föregående år

- I samband med upprättande av denna rapport har följande omklassificeringar skett jämfört med tidigare publicerade årsredovisningar:
- Fordringar mot betalningsleverantören Klarna redovisades tidigare som en del av kundfordringar. En omklassificering har skett från posten Kundfordringar till posten Övriga fordringar.
 - Förändringar i verkligt värde av valutaterminer redovisades tidigare som en del av övriga fordringar. En omklassificering har skett från posten Övriga fordringar till posten Finansiella tillgångar.
 - Koncernens valutakursreserv redovisades tidigare som en del av balanserat resultat. En omklassificering har skett från posten Balanserat resultat till posten Valutareserver.

I tidigare publicerade årsredovisningar inkluderade hänvisningar till ”Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare” i not 7, styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare i koncernens samtliga dotterbolag.

"Andra ledande befattningshavare" i Not 7 består numera enbart av koncernledningen.

2.2 Nya och ändrade standarder

Nya och ändrade standarder som har publicerats och träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

IFRS 18 är en ny standard för presentation och upplysningar i finansiella rapporter som ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare och gäller också för jämförelseinformation. Koncernen har ännu inte analyserat effekterna av IFRS 18.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering består av uppföljning av resultatmått för koncernen som helhet. Då den högste verkställande beslutsfattaren fattar beslut om tilldelning av resurser samt bedömer resultat utifrån koncernen som helhet bedöms koncernen som helhet utgöra ett segment. Det finns ingen enskild kund som överstiger 10% av koncernens totala intäkter.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. I koncernen används SEK och NOK som funktionell valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

SEK valutakurs mot NOK	2024	2023
Genomsnitt	0,98	1,01
Balansdag	0,97	0,99

2.5 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

Försäljning av varor

Intäkter från avtal med kunder omfattar huvudsakligen försäljning av varor inom hud- och hårvård och läkemedelsområdet. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen av varorna överförs, vilket inträffar när produkterna levereras till kunden och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats och riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden. Frakt bedöms inte vara ett separat prestationsåtagande och

redovisas som en del av produktförsäljningen.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla vid försäljningen av varorna, efter avdrag för moms och övriga försäljnings-skatter. I samband med transaktionspriset beaktar koncernen om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet. Variabel ersättning inkluderar bland annat rabatter och produktreturer och redovisas som avdrag från intäkterna baserat på de belopp som koncernen förväntar sig att återbetala.

Marknadsföringstjänster

Koncernen ingår avtal med vissa parter som inkluderar att tillhandahålla marknadsföringstjänster ("marknadsbidrag") för olika former av reklam-kampanjer. Koncernen åtar sig att inkludera produkter i sin marknads-föring vilket har identifierats som ett distinkt prestationsåtagande. Intäkter från tjänster i form av marknadsföring sker vid en tidpunkt i sam-band med att produkter exponeras och marknadsförs av koncernen.

Outsourcing av funktioner och vidarefakturering av frakt

Koncernen erhåller intäkter från andra företag (närståendearter) av-seende outsourcingtjänster för vissa funktioner vilket utgör ett distinkt prestationsåtagande. Koncernen erhåller också intäkter från andra företag (närståendearter) för vidarefakturering av fraktkostnader där koncernen står för huvudavtalet med extern part. Dessa vidare-faktureringar utgör också distinkta prestationsåtagande. Intäkter från ut-förda outsourcingtjänster och vidarefakturering av frakt från innevarande månad faktureras av koncernen i slutet av varje månad och redovisas vid en tidpunkt i samband med det.

Koncernen bedömer sig agera agent i förhållande till vidarefakturerade frakttjänster och nettoredovisar intäkt och kostnad avseende dessa transaktioner. Detta sker mot bakgrund av att koncernen inte är ansvarig för fullgörandet av åtagandet och fastställer transaktionspriset utan enbart står för huvudavtalet med extern part och erhåller fakturor från fraktbolaget där respektive bolags frakttjänster står specificerade. De frakttjänster som inte avser koncernen vidarefaktureras direkt gentemot respektive närståendepart.

Finansieringskomponenter

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkter eller tjänster har levererats till kunder. Även om förlängda betalningsvillkor kan före-

komma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

2.6 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultat-räkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Beloppet som betalas ut redovisas i koncernen som en övrig intäkt.

2.7 Leasing

Koncernen agerar som leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, solceller och laddstolpar.

Koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasing-perioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

- Lokaler 3-12 år
- Luftrenare 5 år
- Solceller 7 år

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- Koncernen separerar icke-leasingkomponenter från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasing-avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka

den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingsskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontors-utrustning samt diverse inventarier.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingsskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen. Återbetalning av leasingsskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Vidareuthyrning

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande lease-givare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Koncernen klassificerar sina vidareuthyrningsavtal (hyra av kontorslokal) som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av koncernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

2.8 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen, och verkligt värde för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå

i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas.

Licenser och liknande rättigheter

Licenser och liknande rättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Avskrivning sker baserat på bedömd nyttjandeperiod, vilket motsvarar den förväntade period som de förväntas generera kassaflöden.

- Licenser5 år
- Varumärken5 år
- Kundrelationer5 år
- Apotekstillstånd5 år

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandeperiod om 5 år, vilket motsvarar den uppskattad tid de förväntas generera kassaflöde.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller ovan kriterier kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period.

2.9 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

2.10 Finansiella instrument

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde, och
- Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar finansiella tillgångar endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i två värderingskategorier:

- *Upplupet anskaffningsvärde:* Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen.
- *Verkligt värde via resultaträkningen:* Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Koncernen värderar egetkapitalinstrument till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är

kopplade till tillgångar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kortfristiga skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Derivat och säkringsåtgärder

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Derivatinstrument innehas endast för ekonomisk säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Inom koncernen förekommer endast derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning. Därmed klassificeras de som innehas för handel och värderas till verkligt värde via resultaträkningen på raden övriga intäkter eller övriga kostnader. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

2.11 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och handelsvaror beräknas utifrån först-in-först-ut principen och fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser
Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

2.15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följderna av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

3.1 Viktiga antaganden vid beräkning nyttjandevärde goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter (KGE) fastställs genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten. För mer information om prövning av nedskrivningsbehov av goodwill hänvisas till not 18.

4. Finansiell riskhantering

4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- Säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- Hantera finansiella risker
- Säkerställa tillgång till erforderlig finansiering
- Optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk
Koncernens exponering för valutarisk härrör från transaktionsexponeringar i utländsk valuta. Valutaexponeringen i koncernen är begränsad då inköp av varor och tjänster i all väsentligt sker i svenska kronor, utöver det är den största exponering mot NOK.

Ränterisk
Koncernens exponering för ränterisk är hänförlig till kortfristig upplåning i form av belånade kundfordringar samt utnyttjande av checkräkningskredit vid likviditetsbehov. Fast ränta samt rörlig ränta utgår och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Ränterisken är begränsad då koncernen inte har någon långfristig upplåning eller väsentlig kortfristig upplåning. Enligt koncernens finanspolicy ska räntenivåer godkännas av styrelsen vid upptagande av nya lån.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Koncernen har ingen väsentlig exponering av kreditrisk avseende kundfordringar då koncernen valt att för dess konsumentförsäljning använda sig av Klarnas betalningslösning vilket innebär att de övertar kundfordringarna med ineliggande kreditrisker. Vid tidpunkten för konsument-

transaktionen överförs transaktionen till Klarna som koncernen redovisar som ”övrig fordran” fram till dess att betalning har erhållits. I allmänhet erhålls inbetalning inom 1–3 dagar. Risken för betalningslösningen bedöms som låg. För koncernens fordringar inom läkemedelsförmånen förmedlar E-hälsomyndigheten ersättning från regionerna till Apotea Sverige AB. I och med att ersättningen förmedlas av en myndighet bedöms risken som låg.

Historiskt har det aldrig skett några kreditförluster avseende betalningslösningen eller mot E-hälsomyndigheten och det bedöms inte heller sannolikt att detta kommer att inträffa i framtiden varvid ingen reservering av osäkra fordringar sker. Koncernen har även fordringar mot närståendebolag och leverantörer för marknadskampanjer. Fordringarna betalas normalt inom angiven tid. Historiskt konstaterade kreditförluster är praktiskt taget obefintliga och man har inte heller identifierat några framåtriktade faktorer som tyder på att detta skulle förändras väsentligt varvid ingen reservering av osäkra fordringar sker.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen är exponerad för likviditetsrisker främst i samband med läkemedelsförmånen där det föreligger en fördröjning mellan försäljning av varor till kunder och erhållen ersättning från E-hälsomyndigheten. Koncernen har tillgång till en fakturabelåningskredit samt en checkräkningskredit för att säkerställa en tillräcklig likviditetsreserv. Checkräkningskrediten förnyas årligen. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Ledningen följer prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Likviditeten ska i enlighet med koncernens finanspolicy i första hand användas till att fullfölja koncernens betalningsåtaganden. Strategiska placeringar av överskottslikviditet ska godkännas av styrelsen.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Tabellen på nästa sida analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade, kassaflödena.

4.1 Finansiella riskfaktorer, forts.

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtals- enliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	66,9	-	-	-	-	66,9	66,9
Leasingskulder	5,1	44,6	88,1	79,6	-	217,4	194,9
Leverantörsskulder	546,1	-	-	-	-	546,1	546,1
Övriga skulder	4,6	-	-	-	-	4,6	4,6
Upplupna kostnader och för- utbetalda intäkter	17,5	-	-	-	-	17,5	17,5
Summa	640,2	44,6	88,1	79,6	-	852,5	830,0

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtals- enliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	79,6	-	-	-	-	79,6	79,6
Leasingskulder	5,2	45,2	65,6	53,0	-	169,0	162,4
Leverantörsskulder	559,4	-	-	-	-	559,4	559,4
Övriga skulder	3,2	-	-	-	-	3,2	3,2
Upplupna kostnader och för- utbetalda intäkter	68,9	-	-	-	-	68,9	68,9
Summa	716,3	45,2	65,6	53,0	-	880,1	873,5

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upp-
låning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan
att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde.

4.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens
förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera
avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och upprätthålla
en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra
den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktie-
ägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.
Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuld-
sättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov. Kapitalskuld-
sättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoskuld	214,7	242,6
Summa eget kapital	636,0	425,0
Summa kapital	850,7	667,6
Skuldsättningsgrad	33,8%	57,1%

Koncernen bedömer även sitt kapital på basis av nettoskulden exklusive
IFRS 16 i förhållande till EBITDA.

5. Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller till största del intäkter från försäljning av recept-belagda varor och övriga varor men också från försäljning av tjänster som främst utgörs av marknadsbidrag men även leasing och uthyrning av personal till närstående bolag. Under 2024 stod varuförsäljningen för 97,8% (97,7%) av den totala nettoomsättningen.

Belopp i MSEK	2024	2023
Försäljning av receptbelagda varor	2 412,9	1 899,1
Försäljning av receptfria läkemedel och handelsvaror	3 981,5	3 436,7
Tjänster	146,7	114,4
Summa nettoomsättning	6 541,1	5 450,2

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Intäkterna består av försäljning i Sverige och Norge. Intäkter hänförliga till försäljning i Sverige uppgår till 6 407,3 MSEK (5 335,8) och i Norge 133,8 MSEK (114,4).

Det finns ingen enskild kund som överstiger 10% av koncernens totala intäkter.

Uppdelningen per region omfattar materiella anläggningstillgångar, im-materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Belopp i MSEK	2024	2023
Sverige	553,6	503,9
Norge	52,7	50,9
Summa	606,3	554,8

6. Ersättning till revisorerna

Belopp i MSEK	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	1,2	1,0
Annan lagstadgad revision inom revisions-uppdraget	0,4	0,1
Skatterådgivning	-	0,1
Övriga tjänster	6,9	-
Övriga revisionsbyråer		
KPMG		
Övriga tjänster	1,3	-
BDO		
Revisionsuppdrag	0,2	0,3
Summa	10,0	1,5

7. Ersättning till anställda och styrelse

Belopp i MSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	377,2	358,6
Sociala avgifter	122,8	116,2
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	29,8	23,4
Summa	529,8	498,2

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2024	2023
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	11,4	10,0
Sociala avgifter	3,4	3,5
Pensionskostnader	2,3	1,8
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	365,8	348,6
Sociala avgifter	119,3	112,7
Pensionskostnader	27,5	21,6
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	529,8	498,2

Könsfördelning i koncernen för styrelse-ledamöter och övriga ledande befattnings-havare	2024	2023
Antal på balansdagen		
Styrelseledamöter		
Kvinnor	4	3
Män	5	5
Summa	9	8
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
Summa	4	4

7. Ersättning till anställda och styrelse, forts.

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/Styrelsearvode	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Cecilia Qvist, ordförande *	0,3	-	-	-	0,3
Eva Swartz Grimaldi, tidigare ordförande *	0,2	-	-	-	0,2
Maria Curman, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Monica Lindstedt, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Anders Eriksson, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Jonas Hagströmer, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Henrik Forsberg Schoultz, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Per Schlingmann, styrelseledamot	0,2	0,3	-	-	0,5
Joanna Hummel, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	4,0	-	0,1	1,1	5,2
Vice verkställande direktör (2 st)	3,4	-	0,1	0,8	4,3
Andra ledande befattningshavare (1 st)	1,9	-	-	0,4	2,3
Summa	11,2	0,3	0,2	2,3	14,0

* Vid årstämman 2024 valdes Cecilia Qvist in som ny ordförande i styrelsen. Tidigare ordförande Eva Swartz Grimaldi avböjde omval.

Riktlinjer

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. På en extra bolagsstämman den 11 november 2024 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande om 600 000 kronor samt att arvode om 300 000 kronor ska utgå till vardera av styrelseledamöterna. Arvode för utskottsarbete ska utgå med sammanlagt högst 450 000 kronor, fördelat på 300 000 kronor avseende revisionsutskottet (varav 150 000 kronor till utskottets ordförande och 75 000 kronor vardera till övriga ledamöter) och 150 000 kronor avseende ersättningsutskottet (varav 75 000 kronor till utskottets ordförande och 37 500 kronor till övriga ledamöter). Det justerade styrelsearvodet ska gälla pro rata i förhållande till återstående mandatperiod fram till årsstämman 2025. För övriga styrelseledamöter som upp-bär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgörs av fast kontantlön, pensionsförmåner och andra förmåner. Apotea erbjuder inte någon rörlig ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner enligt ITP1. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, utan rätt till avgångsvederlag. Vid uppsägning från övriga ledande befattningshavare får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/Styrelsearvode	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Eva Swartz Grimaldi, ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Maria Curman, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Ola Lindell, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Monica Lindstedt, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Anders Eriksson, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Henrik Forsberg Schoultz, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Jonas Hagströmer, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Per Schlingmann, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	3,7	-	-	0,9	4,6
Vice verkställande direktör (2 st)	3,0	-	-	0,6	3,6
Andra ledande befattningshavare (1 st)	1,5	-	-	0,3	1,8
Summa	10,0	-	-	1,8	11,8

7. Ersättning till anställda och styrelse, forts.

Aktierelaterade program

Under 2022 emitterades C-aktier i dotterbolaget Apotea Sverige AB som en del av ett aktiebaserat incitamentsprogram riktat till anställda och styrelseledamöter. I samband med börsnoteringen konverterades dessa C-aktier, genom en apportemission, till onoterade C-aktier i moderbolaget inom ramen för ett nytt aktierelaterat program. Deltagarna erhöll C-aktier i moderbolaget motsvarande det värde de tidigare innehaft i dotterbolaget, och de nya aktierna värderades baserat på det aktuella marknadsvärdet för bolagets stamaktier.

Programmet innebär att C-aktier under vissa förutsättningar kan lösas in mot kontant betalning eller omvandlas till stamaktier under perioden 1 januari 2028–31 december 2029, i enlighet med bolagsordningens bestämmelser. Vid inlösen eller omvandling av C-aktier ska ett värde per aktie beräknas baserat på den volymvägda genomsnittskursen för bolagets stamaktier under en period om tio handelsdagar före dagen då bolaget påkallar inlösen eller omvandling, med avdrag för ett tröskelvärde. Tröskelvärdet är 150 procent av 58 kronor, vilket motsvarar det pris som fastställdes för Apoteas stamaktie vid börsnoteringen på Nasdaq Stockholm.

Storleken på kontantutbetalningar eller omvandlingen av aktier baseras på aktiekursen för bolagets stamaktie, vilket skapar en tydlig koppling mellan programmet och bolagets affärsmodell och aktieägarnas långsiktiga värdeutveckling. Programmet omfattar styrelseledamöter, koncernledning och andra anställda och är villkorat av att deltagarna förblir anställda.

8. Övriga rörelseintäkter

Belopp i MSEK	2024	2023
Statliga stöd (not 9)	1,5	1,9
Provisionsintäkter	9,4	16,7
Valutakursvinster	4,1	3,5
Vidarefaktureringskostnader	0,4	0,8
Övrigt	5,6	4,9
Summa	21,0	27,9

9. Statliga stöd

Belopp i MSEK	2024	2023
Personalrelaterade stöd	1,5	0,8
Övrigt	-	1,2
Summa	1,5	1,9

Statliga stöd är redovisat på raden övriga intäkter i resultaträkningen. Personalrelaterade stöd avser anställningsstöd, stöd för nystartsjobb och sjuklön.

10. Övriga rörelsekostnader

Belopp i MSEK	2024	2023
Valutakursförluster	-1,1	-2,9
Övrigt	-0,1	-0,1
Summa	-1,2	-3,0

11. Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	2024	2023
Resultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	-	0,2
Ränteintäkter	4,2	1,3
Summa finansiella intäkter	4,2	1,5
Räntekostnader leasingsskuld	-4,8	-3,9
Valutakursförluster	-	-1,7
Räntekostnader, övriga	-0,5	-0,7
Summa finansiella kostnader	-5,3	-6,3
Finansiella poster - netto	-1,1	-4,8

12. Inkomstskatt

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Belopp i MSEK	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-58,4	-30,5
Justering aktuell skatt från tidigare år	-0,1	-
Summa	-58,5	-30,5
Uppskjuten skatt (not 30):		
Uppskjuten skattefordringar, temporära skillnader	-3,9	-5,1
Uppskjuten skatteskulder, temporära skillnader	9,7	9,1
Summa	5,8	4,1
Redovisad inkomstskatt	-52,7	-26,4

Belopp i MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	264,7	108,7
Inkomstskatt beräkning enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-54,5	-22,4
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-3,1	-1,4
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska aktuell skatt	2,3	-
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska uppskjuten skatt	2,5	-
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	-0,8	-3,5
Övriga poster	0,9	0,9
Redovisad inkomstskatt	-52,7	-26,4

Effektiv skattesats för koncernen var 19,9% (24,3).

13. Valutakursdifferenser - netto

Belopp i MSEK	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 8)	4,1	3,5
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-1,2	-2,9
Summa	2,9	0,7

14. Resultat per aktie

	2024	2023
Kronor		
Resultat per aktie före utspädning ¹⁾	2,09	0,85
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	2,09	0,85
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214 814 093	86 972 149
Antal		
Vägt genomsnitt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie ¹⁾	102 559 879	101 923 800
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	102 559 879	101 923 800

¹⁾ Till följd av ökningen av antalet aktier efter split 1:50 i november 2024 har Resultat per aktie för 2023 räknats om, genom att antalet aktier justerats upp, för att göra resultatmåttet jämförbart över tid. För mer information se not 28. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital.

15. Investeringar i dotterbolag

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2024:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget och koncernen (%)
Apotea Sverige AB	Sverige	Apoteksverksamhet	100 (96,97)
Apotera.no AS	Norge	Apoteksverksamhet	56,8 (59,13)
Zoeco AB	Sverige	Inköp och försäljning av varor	100 (100)

Under 2024 förvärvade Apotea AB (publ) andelar i Apotea Sverige AB för 8,4 MSEK (11,8 MSEK). Försäljning av andelar till anställda och nyckelpersoner under året uppgick till 7,9 MSEK (3,1 MSEK).

I samband med börsnoteringen förvärvade Apotea AB (publ) utestående aktier av serie B och C i Apotea Sverige AB genom en apportemission. I och med apportemissionen blev Apotea Sverige AB ett helägt dotterbolag till Apotea AB (publ).

Under 2024 genomfördes en riktad nyemission till anställda i Apotera.no AS. Till följd av detta minskade moderbolagets ägarandel från 59,13% till 56,8%.

Under 2023 förvärvade Apotea AB (publ) samtliga aktier i Zoeco.

16. Rörelseförvärv

(a) Innevarande år
I samband med börsnoteringen förvärvade Apotea AB (publ), genom apportemission, utestående aktier av serie B och C i Apotea Sverige AB. Apotea Sverige AB blev därmed ett helägt dotterbolag samtidigt som anställda och nyckelpersoner i Apotea AB (publ) blev ägare till onoterade aktier av serie C i Apotea AB (publ).

En riktad nyemission till anställda genomfördes i koncernens dotterbolag Apotera.no AS och som ett resultat minskade moderbolagets ägarandel från 59,13% till 56,8%.

(b) Jämförelseperioden
Under 2022 förvärvade Apotea AB (publ) ytterligare aktier i Apotera.no AS, vilket initialt resulterade i en goodwill om 51,9 MSEK där samtliga övervärden preliminärt fördelades som goodwill. Efter att en fullständig analys genomförts under 2023 fördelades 27,0 MSEK av dessa på varumärken, apotekstillstånd och kundrelationer.

Den 27 april 2023 förvärvade Apotea AB (publ) 100% av andelarna i Zoeco AB. Köpeskillingen uppgick till 1,5 MSEK och förvärvade nettotillgångar uppgick till 1,7 MSEK.

17. Immateriella tillgångar

Belopp i MSEK	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Licenser och liknande rättigheter	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	57,5	4,1	-	61,6
Årets anskaffningar	-	0,9	-	0,9
Årets omallokering	-22,5	-	27,0	4,5
Valutakurseffekt	-2,5	-	-1,0	-3,5
Årets avskrivningar	-	-1,5	-5,8	-7,3
Utgående redovisat värde	32,5	3,5	20,2	56,2
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	32,5	8,1	27,0	67,6
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-4,6	-6,9	-11,5
Redovisat värde	32,5	3,5	20,1	56,1
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	32,5	3,5	20,1	56,1
Årets anskaffningar	-	1,0	-	1,0
Valutakurseffekt	-0,5	-	-0,3	-0,8
Årets avskrivningar	-	-1,0	-5,2	-6,2
Utgående redovisat värde	32,0	3,5	14,6	50,1
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	32,0	9,0	26,5	67,5
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-5,5	-11,9	-17,4
Redovisat värde	32,0	3,5	14,6	50,1

18. Goodwill

Goodwill fördelad till kassagenererande enhet
Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet och varje kassagenererande enhet. Goodwill övervakas av ledningen utifrån respektive kassagenererande enhet. En sammanställning av goodwill fördelat per kassagenererande enhet presenteras nedan:

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Apotea (Sverige)	5,5	5,5
Apotea (Norge)	26,5	27,0
Summa	32,0	32,5

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
Koncernen prövar årligen goodwill för nedskrivningsbehov.

Apotea (Sverige)
För Apotea (Sverige) tar koncernen hänsyn till förhållandet mellan börsvärdet och det bokförda värdet varvid inget nedskrivningsbehov föreligger.

Apotea (Norge)
För rapportperioden 2024 fastställdes det återvinningsbara beloppet för Apotea (Norge) baserat på en nyttjandevärdeberäkning, som i sin tur kräver antaganden. Beräkningen utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med de uppskattade tillväxttalen nedan. Tillväxten är baserad på tidigare resultat, ledningens förväntningar och bedömning av marknadsutvecklingen samt externa informationskällor.

Väsentliga antaganden
Koncernen har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxttakt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. En diskonteringsränta före skatt om 9,0% (11,0) har använts vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. De diskonterade kassaflödena har extrapolerats med en långsiktig tillväxttakt om 2,0% (2,0) efter prognosperioden om 5 år. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill varvid inget nedskrivningsbehov föreligger.

18. Goodwill, forts.

Känslighetsanalys
Om de antaganden, uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort och som använts i bolagets nedskrivningsprövningar skulle ändras, skulle detta kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att dessa effekter rimligtvis inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet och indikera ett nedskrivningsbehov.

En ökning i diskonteringsräntan som använts i beräkningarna av denna kassagenererande enhet om 2,0% före skatt (9,0% i stället för 11,0 %) föranleder inget nedskrivningsbehov. En minskning i tillväxttakten i terminalvärdeperioden som använts i beräkningarna av denna kassa-genererande enhet om 1,0% (1,0% i stället för 2,0%) föranleder inget nedskrivningsbehov. En ökning i diskonteringsräntan om 2,0% tillsammans med en minskning i tillväxttakten i terminalperioden om 1,0% föranleder inget nedskrivningsbehov.

19. Materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter annans fastighet	Pågående ny-anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående anskaffningsvärde	330,0	-	-	330,0
Årets anskaffningar	50,6	-	69,3	119,9
Försäljningar och utrangeringar	-5,9	-	-	-5,9
Utgående anskaffningsvärde	374,6	-	69,3	443,9
Ingående avskrivningar	-85,6	-	-	-85,6
Årets avskrivningar	-65,1	-	-	-65,1
Försäljningar och utrangeringar	5,9	-	-	5,9
Utgående avskrivningar	-144,8	-	-	-144,8
Utgående redovisat värde	229,9	-	69,3	299,2
Räkenskapsåret 2024				
Ingående anskaffningsvärde	374,6	-	69,3	443,9
Årets anskaffningar	26,1	0,6	136,1	162,8
Försäljningar och utrangeringar	-0,2	-	-	-0,2
Omklassificeringar	7,1	-	-7,1	-
Utgående anskaffningsvärde	407,6	0,6	198,3	606,5
Ingående avskrivningar	-144,8	-	-	-144,8
Årets avskrivningar	-73,7	-0,1	-	-73,8
Försäljningar och utrangeringar	0,1	-	-	0,1
Utgående avskrivningar	-218,4	-0,1	-	-218,5
Utgående redovisat värde	189,2	0,5	198,3	388,0

20. Leasingavtal

Koncernen leasar lokaler för kontor, logistik och för recepthantering och för maskiner och inventarier. I lokalerna ingår även tillgångar såsom sol-celler och laddstolpar.

Vissa leasingavtal har förlängningsoptioner som inte har beaktats i leasingskulden. Det finns därmed potentiella framtida kassaflöden om inte har räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till 51,4 MSEK (43,6). Framtida utbetalningar hänförliga till leasingavtal som ännu inte på-börjats anges i not 34.

Koncernen vidareuthyr lokalytor relaterat till logistikcenter och kontors-lokaler. Intäkter från vidareuthyrningen uppgår till 1,2 MSEK (2,3). Se not 35 Transaktioner med närstående för mer information.

Belopp i MSEK	Lokaler	Övrigt	Summa
Nyttjanderättstillgångar			
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	218,0	-	218,0
Årets anskaffningar	10,2	-	10,2
Indexering	3,6	-	3,6
Årets avskrivningar	-40,2	-	-40,2
Utgående redovisat värde	191,6	-	191,6
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	191,6	-	191,6
Årets anskaffningar	12,1	0,7	12,8
Indexering	4,0	-	4,0
Årets avskrivningar	-49,3	-0,2	-49,5
Utgående redovisat värde	158,4	0,5	158,9

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder		
Kortfristiga	51,7	44,7
Långfristiga	110,7	150,1
Totala leasingskulder	162,4	194,8

Belopp i MSEK	2024	2023
Redovisade i resultaträkningen		
Avskrivningar	47,8	40,2
Räntekostnader	4,7	3,9
Utgifter hänförliga till korttidsavtal samt till avtal med lågt värde (ingår i posten övriga externa kostnader)	1,7	1,6
Totalt redovisat i resultaträkningen	54,2	45,7

21. Andra långfristiga fordringar

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Onoterade aktier	7,7	7,7
Lämnade depositioner - långfristiga	-	0,1
Utgående värde	7,7	7,8

22. Varulager

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	562,3	410,1
Utgående värde	562,3	410,1

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till -10,4 MSEK (-7,4). Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kost-nader för sålda varor.

23. Finansiella instrument per kategori

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
I balansräkningen finns fordringar och skulder inom rörelsen som hålls till förfall. Dessa utgörs av finansiella anläggningstillgångar, kund-fordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, och upp-lupna kostnader. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärdet. Det upplupna anskaffningsvärdet anses utgöra en rimlig uppskattning av tillgångens eller skuldens verkliga värde.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultaträkningen
I balansräkningen finns finansiella anläggningstillgångar bestående av innehav av onoterade aktier. Koncernens onoterade aktieinnehav värderas till verkligt värde över resultaträkningen och ingår i nivå 3. I balansräkningen finns även kortfristiga finansiella tillgångar som består av valutaterminer med löptider kortare än tolv månader. Då dessa inte uppfyller kraven för säkringsredovisning klassificeras de som innehav för handel och värderas till verkligt värde över resultaträkningen via nivå 2. Förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen och ingår i posterna övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

23. Finansiella instrument per kategori, forts.

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
a) Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Finansiella anläggningstillgångar	-	0,1
Kundfordringar	358,8	289,4
Övriga fordringar	24,4	17,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,1	15,7
Likvida medel	27,3	19,1
Summa	435,6	342,1

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
b) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Finansiella anläggningstillgångar		
Onoterade aktier	7,7	7,7
Finansiella tillgångar		
Valutaterminer	-	0,1
Summa	7,7	7,8

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	79,6	66,9
Leverantörsskulder	559,4	546,1
Övriga kortfristiga skulder	3,2	4,6
Upplupna kostnader	68,9	17,5
Summa	711,1	635,1

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna ovan har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16, se not 20. Leasingavtal.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

24. Kundfordringar

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	358,9	289,4
Reservering för osäkra kundfordringar	-0,1	-
Kundfordringar - netto	358,8	289,4

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. Se även not 4 ”Kreditrisk” för upplysning kring varför inga kundförluster finns reserverade.

25. Övriga fordringar

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	21,7	28,5
Fordran betalningsleverantör	24,1	17,4
Fordringar skattekonto	1,7	-
Övrigt	0,4	0,3
Totalt	47,9	46,2

26. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	11,0	5,7
Förutbetalda försäkringspremier	4,3	-
Övriga förutbetalda kostnader	3,9	5,1
Upplupna intäkter	5,9	4,9
Totalt	25,1	15,7

27. Likvida medel

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	27,3	19,1
Totalt	27,3	19,1

28. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 104 070 966 (2 038 476) stamaktier och 1 194 288 (-) C-aktier med kvotvärdet 0,005 SEK (0,05 SEK). Samtliga aktier är fullt betalda.

Belopp i SEK	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2023	2 038 476	-	101 924	15 051 053
Per 31 december 2023	2 038 476	-	101 924	15 051 053
Aktier emitterade i nyemission	16 383	-	819	-
Totalt antal aktier före aktiesplit	2 054 859	-	102 743	15 051 053
Aktiesplit 1:50	100 688 091	-	-	-
Omräknat antal aktier efter split 1:50	102 742 950	-	102 743	15 051 053
Fondemission	-	-	410 972	-410 972
Aktier emitterade i ny-emission ¹⁾	1 328 016	1 194 288	12 612	-
Per 31 december 2024	104 070 966	1 194 288	526 326	14 640 081

Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfond.

¹⁾ I samband med börsnoteringen den 6 december emitterade Apotea AB (publ) 2 522 305 aktier varav 1 194 288 avser C-aktier till anställda och nyckelpersoner. För mer information, se Not 7. Ersättning till anställda och styrelse, avsnitt Aktierelaterade program.

29. Upplåning

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga lån		
Checkräkningskredit	79,6	66,9
Summa lån med ställda säkerheter	79,6	66,9

Koncernens upplåning är i SEK. Koncernen har per 31 december 2024 ingen långfristig upplåning (-).

Kortfristig upplåning
Skulder till kreditinstitut som klassificeras som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår i kortfristig upplåning.

För checkräkningskrediten har säkerhet ställts i form av företags-inteckningar till ett värde av 125,0 MSEK (125,0). För ytterligare upplysningar se not 33.

Fakturabelåning
Koncernen har en beviljad fakturabelåningskredit "Blockbelåning" i SEK om 125,0 MSEK (125,0) som gäller tillsvidare med 3 månaders uppsägning. Av beviljad kredit har - MSEK (-) utnyttjats per den 31 december 2024.

Checkräkningskredit
Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 155,0 MSEK (125,0). Av beviljad checkräkningskredit har 79,6 MSEK (66,9) utnyttjats per den 31 december 2024.

Revolverande kredit
Koncernen har en beviljad revolverande kredit i SEK om 225,0 MSEK (225,0 MSEK). Av beviljad kredit har - MSEK (-) utnyttjats per den 31 december 2024.

30. Uppskjuten skatt

Belopp i MSEK	Leasing-skulder	Materiella anläggnings-tillgångar	Uppskjuten skattefordran
2023			
Ingående redovisat värde	43,6	2,0	45,6
<i>Redovisat:</i>			
I resultaträkningen	-5,1	-	-5,1
I balansräkningen	-	-2,0	-2,0
Utgående redovisat värde	38,5	-	38,5
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna			-38,5
Uppskjuten skattefordran			-

Belopp i MSEK	Obe-skattade reserver	Över-värden	Nyttjan-derätts-tillgångar	Övriga	Uppskjuten skatteskuld
2023					
Ingående redovisat värde	-5,2	-	-42,1	-0,1	-47,4
<i>Redovisat:</i>					
I resultat-räkningen	2,9	1,0	5,1	-	9,1
I balans-räkningen	-	-4,5	-	-	-4,5
Utgående redovisat värde	-2,3	-3,6	-37,1	-0,1	-43,1
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna					38,5
Uppskjuten skatteskuld					-4,6
Total uppskjuten skatt (netto)					-4,6

30. Uppskjuten skatt, forts.

Belopp i MSEK	Leasing- skulder	Skattemässiga underskott	Uppskjuten skattefordran
2024			
Ingående redovisat värde	38,5	-	38,5
Redovisat:			
I resultaträkningen	-6,4	2,5	-3,9
I övrigt totalresultat	-	-	-
Utgående redovisat värde	32,1	2,5	34,6
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna			-33,0
Uppskjuten skattefordran			1,6

Belopp i MSEK	Obe- skattade reserver	Över- värden	Nyttjan- derätts- tillgångar	Övriga	Uppskjuten skatteskuld
2024					
Ingående redovisat värde	-2,3	-3,6	-37,1	-0,1	-43,1
Redovisat:					
I resultaträkningen	2,3	0,9	6,4	0,1	9,7
I övrigt totalresultat	-	0,2	-	-	0,2
Utgående redovisat värde	-	-2,5	-30,7	-	-33,2
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna					33,0
Uppskjuten skatteskuld					-0,2
Total uppskjuten skatt (netto)					1,4

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 60,8 MSEK per 31 december 2024 (69,4), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran om 13,4 MSEK (15,3) varav 2,5 MSEK (0,0) är redovisade i balansräkningen. Av de totala underskottsavdragen är 1,2 MSEK (11,1) genererade i Sverige och 59,7 MSEK (58,3) genererade i Norge. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. Det är koncernens bedömning att redovisad uppskjuten skattefordran om 2,5 MSEK relaterat till underskottsavdrag kan utnyttjas mot redovisad uppskjuten skatteskuld relaterat till övervärden varav den uppskjutna skattefordran har nettoredovisats mot motsvarande till belopp uppskjuten skatteskuld.

31. Övriga skulder

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade poster	18,0	17,1
Välgörenhet	3,1	2,8
Övrigt	0,6	1,9
Summa	21,7	21,8

32. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	61,2	51,6
Upplupna löner	3,6	3,0
Upplupen särskild löneskatt	6,3	5,0
Upplupna fraktkostnader	13,9	5,3
Upplupna konsultkostnader	14,5	1,1
Upplupna kostnader handelsvaror	12,0	3,6
Övriga upplupna kostnader	12,6	7,5
Förutbetalda intäkter	15,9	-
Summa	140,0	77,1

33. Ställda säkerheter

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	125,0	125,0
Summa	125,0	125,0

34. Åtaganden

Koncernen har ingått ett hyresavtal för logistikcentret i Varberg som per den 31 december 2024 ännu inte påbörjats. De framtida hyresbetalningarna uppgår till 20,1 MSEK (inom ett år), 104,5 MSEK (ett till fem år) och 78,3 MSEK därefter.

Koncernen har även fasta åtaganden relaterade till det nya logistikcentret i Varberg som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Investeringarna är hänförliga till materiella anläggningstillgångar och uppgår till 183,7 MSEK (228,9).

35. Transaktioner med närstående

Belopp i MSEK	2024	2023
(a) Försäljning av varor och tjänster		
Uthyrning övrig personal		
Delitea AB ^{5) 7)}	0,1	0,2
Widforss 1729 AB ⁶⁾	0,4	0,5
Happy Yachting AB ^{3) 5)}	0,1	0,3
Övriga	0,2	0,1
Summa uthyrning övrig personal	0,8	1,2
Leasingintäkter logistikcenter och kontorslokaler		
Babyland Online Nordic AB ^{2) 5)}	0,4	0,6
Delitea AB ^{5) 7)}	0,3	0,6
Widforss 1729 AB ⁶⁾	0,4	0,9
Happy Yachting AB ^{3) 5)}	0,1	0,2
Summa leasingintäkter	1,2	2,3
Varuförsäljning		
Delitea AB ^{5) 7)}	1,4	5,0
Summa varuförsäljning	1,4	5,0
Övrigt		
Delitea AB ^{5) 7)}	0,4	0,9
Övriga	0,2	-
Summa övrigt	0,6	0,9
Summa försäljning av varor och tjänster	4,0	9,4

35. Transaktioner med närstående, forts.

Belopp i MSEK	2024	2023
(b) Köp av varor och tjänster		
Babyland Online Nordic AB ^{2) 5)}	-0,1	-0,6
Delitea AB ^{5) 7)}	-0,4	-2,0
Widforss 1729 AB ⁶⁾	-3,2	-2,8
Ren Logik AB ⁸⁾	-0,4	-0,4
KilaPeople AB ^{11) 13)}	-0,2	-1,5
Sail Racing International AB ⁴⁾	-0,3	-
Per Schlingmann AB ¹⁰⁾	-0,3	-
Hemfrid Sverige AB ⁹⁾	-0,2	-0,1
Summa köp av varor och tjänster	-5,1	-7,3

Uthyrning av övrig personal innefattar resurser för IT-utveckling, ekonomi, kundservice och HR där Apotea Sverige AB står för anställningskontrakten och uthyrning sker till de bolag som Apotea Sverige AB delar kontorslokal med.

Leasingintäkter logistikcenter och kontorslokal utgörs av hyra för lokal där Apotea Sverige AB står för hyreskontrakten. Då Apotea Sverige AB inte haft ett behov av att utnyttja hela lokalen så har bolaget utifrån ett ekonomiskt perspektiv valt att hyra ut delar av lokalerna.

Varuförsäljning och varuinköp sker genom ett samarbete mellan närståendeparterna där gemensamma varuinköp från externa leverantörer kan ge bättre villkor samt effektivisera leveranser och minska frakt-kostnader för samtliga berörda parter.

Övrig försäljning utgörs av diverse inköp där Apotea Sverige AB står för utgifterna i första ledet.

I apportemissionen som genomfördes i november 2024 emitterades 290 143 C-aktier till styrelse, VD samt närstående till dessa. Villkoren beskrivs i not 7 Ersättningar till anställda och styrelse. För mer information om ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 7 Ersättningar till anställda och styrelse.

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
(c) Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
Fordringar på närstående:		
Babyland Online Nordic AB 2) 5)	1,0	1,6
Stor & Liten AB ²⁾	0,4	0,3
Delitea AB ^{5) 7)}	1,2	2,6
Widforss 1729 AB ⁶⁾	-	0,9
Happy Yachting AB ^{3) 5)}	0,1	0,1
Laulima AB ^{1) 4)}	1,0	0,0
Övriga	-	0,1
Kundfordringar	3,7	5,6
Skulder till närstående:		
Delitea AB ^{5) 7)}	-	0,8
Widforss 1729 AB ⁶⁾	-	0,7
Laustea Fastighets AB ^{5) 12)}	6,4	-
Sail Racing International AB ⁴⁾	0,3	-
Ren Logik Sverige AB ⁸⁾	-	0,1
Leverantörsskulder	6,7	1,6

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående underperioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna. Fordringar på närstående härrör från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen. Skulder till närstående härrör från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen. Inköp av materiella anläggningstillgångar från närstående bolag under 2024 uppgår till - MSEK (3,8).

Närstående relation till de bolag med transaktioner under 2024 är enligt nedan:

- ¹⁾ Betydande inflytande över Apotea AB (publ)
- ²⁾ Dotterbolag till Laulima AB - bolag med betydande inflytande över Apotea AB (publ)
- ³⁾ Pär Svärdson (VD) är styrelseledamot i bolagets moderbolag
- ⁴⁾ Pär Svärdson (VD) är styrelseledamot i bolaget
- ⁵⁾ Pär Svärdson (VD) tidigare styrelseledamot i bolaget. Avgått från bolagets styrelse under kvartal 4 2024

- ⁶⁾ Pär Svärdson (VD) tidigare styrelseledamot i bolagets moderbolaget. Avgått från bolagets moderbolags styrelse under kvartal 4 2024
- ⁷⁾ Anders Eriksson (styrelseledamot) är styrelseledamot i bolaget
- ⁸⁾ Anders Eriksson (styrelseledamot) tidigare styrelseledamot i bolaget. Avgått från bolagets styrelse under kvartal 4 2024
- ⁹⁾ Monica Lindstedt (styrelseledamot) har bestämmande inflytande över bolaget
- ¹⁰⁾ Per Schlingmann (styrelseledamot) har bestämmande inflytande över bolaget
- ¹¹⁾ Stefan Eriksson (ledande befattningshavare) tidigare styrelseledamot i bolaget. Avgått från bolagets styrelse under kvartal 1 2024
- ¹²⁾ Pär Svärdson (VD) styrelseledamot i bolag med bestämmande inflytande över bolaget
- ¹³⁾ Pär Svärdson (VD) styrelseledamot i bolagets tidigare moderbolag (innehav avyttrades under kvartal 1 2024)

36. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkade poster investeringar	2023-12-31
Leasingskuld	220,8	-	-39,7	13,7	194,8
Skulder till kreditinstitut	111,8	66,9	-111,8	-	66,9
Summa	332,6	66,9	-151,5	13,7	261,7

Belopp i MSEK	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkade poster investeringar	2024-12-31
Leasingskuld	194,9	-	-46,7	14,2	162,4
Skulder till kreditinstitut	66,9	79,6	-66,9	-	79,6
Summa	261,8	79,6	-113,6	14,2	242,0

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Rörelseintäkter			
Övriga rörelseintäkter		9,3	4,9
Summa rörelseintäkter		9,3	4,9
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	38	-26,6	-0,6
Personalkostnader		-12,1	-7,3
Summa rörelsekostnader		-38,7	-7,9
Rörelseresultat		-29,4	-3,0
Finansiella poster	39		
Resultat från andelar i koncernföretag		29,7	75,1
Ränteintäkter och liknande poster		0,2	0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-0,4	-1,3
Summa finansiella poster		29,5	74,0
Resultat efter finansiella poster		0,1	71,0
Bokslutsdispositioner	40	39,0	-
Resultat före skatt		39,1	71,0
Skatt	41	-	-
Årets resultat		39,1	71,0

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 95-97 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	42	264,0	133,9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23 b)	7,7	7,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		271,7	141,6
Summa anläggningstillgångar		271,7	141,6
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernbolag ¹⁾	47	21,3	-
Övriga fordringar		0,9	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	4,4	-
Kassa och bank	44	18,4	3,0
Summa omsättningstillgångar		45,0	3,1
Summa tillgångar		316,7	144,7

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45	0,5	0,1
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		144,3	15,1
Balanserad vinst eller förlust		112,2	41,3
Årets resultat		39,1	71,0
Summa eget kapital		296,1	127,4
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag ¹⁾	47	-	14,0
Leverantörsskulder		7,0	1,1
Övriga skulder		0,8	1,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46	12,8	1,2
Summa kortfristiga skulder		20,6	17,3
Summa skulder		20,6	17,3
Summa eget kapital och skulder		316,7	144,7

¹⁾ Föregående års kortfristiga fordringar hos koncernföretag om 2,4 MSEK har nettats mot kortfristiga skulder hos koncernföretag då det avsåg samma motpart.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i MSEK		Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		0,1	15,1	41,2	56,4
Årets resultat		-	-	71,0	71,0
Summa totalresultat för året		-	-	71,0	71,0
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utgående balans per 31 december 2023		0,1	15,1	112,2	127,4
Ingående balans per 1 januari 2024		0,1	15,1	112,2	127,4
Årets resultat		-	-	39,1	39,1
Summa totalresultat för året		-	-	39,1	39,1
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Apportemission		-	129,6	-	129,6
Fondemission		0,4	-0,4	-	-
Utgående balans per 31 december 2024		0,5	144,3	151,3	296,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-29,4	-3,0
Erlagd ränta	39	-0,2	-1,1
Erhållen utdelning	39	29,7	75,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		0,1	71,0
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-6,8	-0,6
Ökning/minskning av leverantörsskulder		7,4	-0,2
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		15,2	-53,3
Summa förändring av rörelsekapital		15,8	-54,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15,9	16,9

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag		-	-9,3
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-10,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring aktieinnehav genom transaktioner med anställda		-0,5	-8,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-0,5	-8,7
Årets kassaflöde		15,4	-1,8
Likvida medel vid årets början		3,0	4,8
Likvida medel vid årets slut		18,4	3,0

Noter

37. Moderbolagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Moderbolagets årsredovisning upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk och ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 4, då moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer bedöms indirekt vara samma som för koncernen.

Omklassificeringar föregående år

I samband med upprättande av denna årsredovisning har föregående års kortfristiga fordringar hos koncernföretag nettats mot kortfristiga skulder hos koncernföretag då det avsåg samma motpart.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderbolag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Operationell leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Istället tillämpar moderbolaget de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner enligt huvudregeln.

38. Ersättning till revisorerna

Belopp i MSEK	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	0,4	0,1
Annan lagstadgad revision inom revisionsuppdraget	0,4	0,1
Övriga tjänster	6,8	-
Övriga revisionsbyråer		
KPMG		
Övriga tjänster	1,3	-
Summa	8,9	0,2

39. Ränteintäkter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i MSEK	2024	2023
Utdelning från andelar i koncernföretag	29,7	75,1
Ränteintäkter, övriga	0,2	0,2
Totala ränteintäkter	29,9	75,3
Räntekostnader, övriga	-0,4	-1,3
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-0,4	-1,3
Summa finansiella poster – netto	29,5	74,0

40. Bokslutsdispositioner

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Erhållna koncernbidrag	39,0	-
Summa	39,0	-

41. Skatt på årets resultat

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Summa aktuell skatt	-	-
Summa redovisad skatt	-	-

Belopp i MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	39,2	71,0
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 %)	-8,1	-14,6
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	6,1	15,5
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska aktuell skatt	2,3	-
Ej värderade underskottsavdrag	-0,2	-0,9
Summa redovisad skatt	-	-

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 1,1 MSEK per den 2024-12-31 (11,1 MSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

42. Andelar i koncernföretag

		Säte samt registrerings- och verksamhetsland		Bokfört värde
Namn	Org. nr		Antal aktier	2024-12-31
Apotea AB	556651-6489	Stockholm, Sverige	212 339 418 (205 904 818)	207,3 (77,2)
Apotera.no AS	924 572 051	Oslo, Norge	1 707 771 (1 707 771)	55,2 (55,2)
Zoeco AB	559021-7112	Stockholm, Sverige	600 (600)	1,5 (1,5)

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	133,9	116,0
Årets förvärv	8,4	13,2
Nyemission	129,6	7,8
Årets avyttring	-7,9	-3,1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	264,0	133,9

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	264,0	133,9

43. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	4,3	-
Övriga förutbetalda kostnader	0,1	-
Summa	4,4	-

44. Kassa och bank

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	18,4	3,0
Summa	18,4	3,0

45. Aktiekapital

Se koncernens not 28 för information om moderbolagets aktiekapital.

46. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	2,9	1,1
Upplupna löner	0,2	-
Upplupen särskild löneskatt	0,4	-
Upplupna konsultkostnader	8,6	-
Övriga upplupna kostnader	0,7	0,1
Summa	12,8	1,2

47. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag. Pris-sättning vid transaktioner mellan moderföretaget och dotterföretag sker med beaktande av affärsmässiga principer. 100 procent (100) av årets totala försäljning och 0 procent (0) av årets totala inköp har skett mot andra bolag inom koncernen.

Belopp i MSEK	2024	2023
Fordringar per balansdagen hos dotterbolag	21,3	-
Skulder per balansdagen hos dotterbolag	-	14,0
Försäljning till dotterbolag	9,3	4,9
Räntekostnader till dotterbolag	-0,4	-1,2
Erhållen utdelning från dotterbolag	29,7	75,1
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	39,0	-
Konsulttjänst Per Schlingmann AB (styrelseledamot)	-0,3	-

Försäljning till dotterbolag består av management-tjänster. Försäljningen har genererats i Sverige.
Ersättning till styrelse, ledande befattningshavare samt VD presenteras i Not 7. Ersättning till anställda och styrelse.

48. Händelser efter räkenskapsårets slut

Det har inte skett några väsentliga händelser efter årets slut.

49. Förslag till vinstdisposition och utdelning

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):	
Fri överkursfond	144 264 193
Balanserat resultat	112 173 550
Årets resultat	39 107 367
Summa	295 545 110

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
I ny räkning överförs	295 545 110
Summa	295 545 110

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 maj 2025.

Cecilia Qvist

Styrelseordförande

Pär Svärdson

VD & styrelseledamot

Maria Curman

Styrelseledamot

Joanna Hummel

Styrelseledamot

Per Schlingmann

Styrelseledamot

Anders Eriksson

Styrelseledamot

Henrik Forsberg

Schoultz

Styrelseledamot

Jonas Hagströmer

Styrelseledamot

Monica Lindstedt

Styrelseledamot

Stockholm den 28 april 2025

Vår revisionsberättelse har angivits den 28 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Apotea AB (publ), org.nr 556864-7324

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Apotea AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33-40 respektive 41-66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33-40 respektive 41-66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och kon-

cernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets-tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och

våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäkter från avtal med kunder

Nettoomsättningen uppgick till 6 541 mkr och är en väsentlig post i koncernredovisningen.

Intäkter från avtal med kunder omfattar försäljning av varor inom hud- och hårvård och läkemedelsområdet/receptbelagda varor. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har transporterats och kontrollen har övergått till kund. Intäktsredovisningen är transaktionsintensiv. Med tanke på den väsentliga betydelsen av denna post samt beaktande av tidpunkten för riskövergång och periodisering av försäljningstransaktioner har vi bedömt att intäktsredovisningen är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Koncernens redovisningsprinciper avseende intäktsredovisning finns beskrivna på sidan.74. Tillhörande tilläggsupplysningar framgår av not 5 i årsredovisningen

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

- Utvärderat om koncernens tillämpade redovisningsprinciper följer IFRS.
- Utvärderat koncernens processer för redovisning av intäkter och granskat utvalda delar av bolagets kontrollaktiviteter genom stickprov.
- Granskat intäkterna genom data- och registeranalys.
- Granskat ett urval av intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation och inbetalningar.
- Granskat transaktioner runt årsbokslut med avseende på intäkternas redovisning i korrekt redovisningsperiod.
- Utvärderat upplysningarna som har lämnats i de finansiella rapporterna.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Koncernens varulager uppgår till 562 msek. Balansposten utgör 34,5% av koncernens totala tillgångar.

Lagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Det är avgörande att anskaffningsvärdet för tillgångar i varulagret per balansdagen redovisas korrekt för att resultatet ska kunna presenteras rättvisande. Därav kan förändringar i ledningens bedömningar och uppskattningar ha en betydande inverkan på koncernredovisningen. Med tanke på detta, samt postens storlek i balansräkningen, anses värderingen av varulagret vara ett särskilt betydelsefullt område.

Koncernens redovisningsprinciper avseende värdering av varulager finns beskrivna på sidan 76. Tillhörande tilläggsupplysningar framgår av not 22 i årsredovisningen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men är inte begränsade till, nedan aktiviteter:

- Utvärderat om koncernens redovisningsprinciper följer IFRS.
- Utvärderat koncernens processer för redovisning av varulager och granskat utvalda delar av bolagets kontrollaktiviteter genom stickprov.
- Genomfört kontrollinventering vid bolagets betydande lagerplatser och stickprovsvis kontrollräknat lagerartiklar.
- Granskat företagsledningens lagervärdering för att bedöma rimligheten i redovisade anskaffningsvärden, nettoförsäljningsvärden samt beräknad inkurans.
- Granskat företagsledningens bedömningar och uppskattningar avseende förväntade returer.
- Utvärdering av upplysningarna som har lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26, 41-66 samt 103-107 och inkluderar bland annat Hållbarhetsrapporten (“Annan information”). Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Apotea AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Apotea AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns

granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Apotea AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram under-

laget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 41-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Apotea Abs (publ) revisor av bolagsstämman den 27 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 12 februari 2015.

Stockholm den 28 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Stråhle
Auktoriserad revisor

Nyckeltal - koncernen

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
Tillväxt omsättning (%)	20,0	11,6
Organisk tillväxt (%)	20,1	9,6
Bruttomarginal (%)	27,3	26,6
EBITDA	395,4	226,3
EBITDA-marginal (%)	6,0	4,2
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	13,4	13,7
Personalkostnader i procent av nettoomsättning (%)	8,2	9,2
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	2,0	2,1
Rörelseresultat (EBIT)	265,8	113,6
EBIT-marginal (%)	4,1	2,1
Jämförelsestörande poster	-24,0	-
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	289,8	113,6
EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster (%)	4,4	2,1
Årets resultat	212,0	82,4
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	34,5	16,7
Soliditet (%)	39,1	31,8
Nettoskuld	214,7	242,6
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	52,3	47,8
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing R12 (x)	0,2	0,3
Lageromsättningshastighet R12 (x)	9,8	10,0
Medelantal anställda	831	883

Aktien	2024	2023
Antal aktier	105 265 254	2 038 476
Vägt genomsnittligt antal aktier	102 559 879	2 038 476
Resultat före och efter utspädning per aktie (SEK) ¹⁾	2,09	0,85

¹⁾Till följd av ökningen av antalet aktier efter split 1:50 i november 2024 har Resultat per aktie för 2023 räknats om, genom att antalet aktier justerats upp, för att göra resultatmåttet jämförbart över tid.

Not: Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS finns redovisade på sidorna 104-105. Definition av måtten finns redovisade på sidorna 106-107.

Alternativa nyckeltal

Apotea AB (publ) presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS. I nedanstående tabeller redovisas avstämningar av vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Definitioner finns på sidorna 106-107.

Tillväxt omsättning (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning innevarande år	6 541,1	5 450,2
Nettoomsättning föregående år	5 450,2	4 882,8
Tillväxt omsättning (%)	20,0	11,6

Organisk tillväxt (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning föregående år	5 450,2	4 882,8
Organisk tillväxt	1 093,9	468,4
Förvärvad nettoomsättning	-	99,1
Valutaeffekt	-3,0	-0,1
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
Organisk tillväxt (%)	20,1	9,6

Bruttomarginal (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
Handelsvaror	-4 753,0	-4 001,4
Bruttovinst	1 788,1	1 448,8
Bruttomarginal (%)	27,3	26,6

EBITDA

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	265,8	113,6
Av- och nedskrivningar	129,6	112,7
EBITDA	395,4	226,3

EBITDA-marginal (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
EBITDA	395,4	226,3
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
EBITDA-marginal (%)	6,0	4,2

Utvalda kostnader i relation till nettoomsättning (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
Övriga externa kostnader	875,8	744,2
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	13,4	13,7
Personalkostnader	536,7	503,4
Övriga personalkostnader i procent av nettoomsättning (%)	8,2	9,2
Av- och nedskrivningar	129,6	112,7
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	2,0	2,1

EBIT-marginal (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	265,8	113,6
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
EBIT-marginal (%)	4,1	2,1

Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	265,8	113,6
Jämförelsestörande poster:		
Övriga externa kostnader avseende börs-notering	24,0	-
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	289,8	113,6

EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	289,8	113,6
Nettoomsättning	6 541,1	5 450,2
EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster (%)	4,4	2,1

Räntefria skulder

Belopp i MSEK	2024	2023
Totala skulder	991,7	911,4
Skulder till kreditinstitut	-79,6	-66,9
Långfristiga leasingsskulder	-110,7	-150,1
Kortfristiga leasingsskulder	-51,7	-44,7
Räntefria skulder	749,7	649,7

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Resultat efter finansiella poster, R12 mån	264,7	108,7
Finansiella kostnader, R12 mån	5,2	6,3
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, R12 mån	269,9	115,0
Totala tillgångar	1 627,7	1 336,3
Räntefria skulder	-749,7	-647,9
Sysselsatt kapital	878,0	686,6
Sysselsatt kapital föregående års slut	686,6	687,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital	782,3	687,2
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	34,5	16,7

Soliditet (%)

Belopp i MSEK	2024	2023
Totala tillgångar	1 627,7	1 336,3
Eget kapital	636,0	425,0
Soliditet (%)	39,1	31,8

Nettoskuld

Belopp i MSEK	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	79,6	66,9
Långfristiga leasingsskulder	110,7	150,1
Kortfristiga leasingsskulder	51,7	44,7
Total upplåning	242,0	261,7
Likvida medel	-27,3	-19,1
Nettoskuld	214,7	242,6

Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoskuld	214,7	242,6
Långfristiga leasingsskulder	-110,7	-150,1
Kortfristiga leasingsskulder	-51,7	-44,7
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	52,3	47,8

Nettoskuldsättning/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	52,3	47,8
EBITDA, R12 mån	395,4	226,3
Avskrivningar och räntekostnader IFRS 16, R12 mån	-54,0	-43,6
EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, R12 mån	341,4	182,7
Skuldsättning mot EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing (x)	0,2	0,3

Lageromsättningshastighet, R12 mån (x)

Belopp i MSEK	2024	2023
Handelsvaror, R12 mån	4 753,0	4 001,4
Färdiga varor och handelsvaror årets slut	562,3	410,1
Färdiga varor och handelsvaror föregående års slut	410,1	390,0
Genomsnittligt varulager	486,2	400,1
Lageromsättningshastighet, R12 mån (x)	9,8	10,0

Nyckeltalsdefinitioner

Alternativa nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader för rullande 12 månader i förhållande till genomsnittligt (medeltalet av värdena per periodens och per jämförelse-periodens utgång) sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital visar hur effektivt Bolaget använder ägarnas kapital och eventuella räntebärande lån för att skapa vinster i Bolaget.
Av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning (%)	Av- och nedskrivningar dividerat med nettoomsättning.	Syftet med måttet är att visa utvecklingen av Av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättningen och utvärdera dessa kostnader mot skapade nettointäkter.
Bruttomarginal %	Nettoomsättning minskat med kostnad för handelsvaror genom nettoomsättning.	Bruttomarginalen visar täckningsbidraget som genereras av den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).	Visar övergripande resultat som har genererats av rörelsen rensat från effekten av av - och nedskrivningar.
EBITDA-marginal %	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning.	För att bedöma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten av av- och nedskrivningar.
EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing	EBITDA exklusive avskrivningar och räntekostnader enligt IFRS 16.	Visar EBITDA rensat från effekten av IFRS 16- justeringar.
EBIT-marginal %	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt i relation till nettoomsättning.	För att bedöma effektivitet och värdeskapande inklusive effekten av av - och nedskrivningar kopplade till Bolagets investeringar.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga händelser och transaktioner som inte är representativa för den ordinarie verksamheten och som är relevanta att uppmärksamma när en periods resultat jämförs med en annan. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader av betydande karaktär (konsultkostnader, kostnader relaterat till personalreduktioner, förlustavtal samt nedskrivningar), förvärvskostnader, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut så som emissionskostnader och noteringskostnader, tvister och försäkringsärende, avgångsvederlag eller dylikt till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag.	Jämförelsestörande poster exkluderas för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.
Lageromsättningshastighet, rullande 12 mån (x)	Beräknas som kostnad handelsvaror rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt varulager 12 månader (IB+UB)/2.	Visar hur många gånger lagret omsätts per år och mäter lager- och inköpsprocessens effektivitet.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Visar tillgängliga likvida medel efter en teoretisk avräkning av alla räntebärande skulder, vare sig de är korta eller långa och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättning.
Nettoskuld exklusive IFRS 16 Leasing	Räntebärande skulder exklusive leasingskulder minus likvida medel.	Visar tillgängliga likvida medel efter en teoretisk avräkning av alla räntebärande skulder exklusive leasingskulder, vare sig de är korta eller långa och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättning.
Nettoskuldsättning/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån (x)	Räntebärande skulder exklusive leasingskulder minus likvida medel i relation till EBITDA exklusive IFRS 16 kostnader, rullande 12 månader.	Visar Bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättningsgrad.
Organisk tillväxt (%)	Förändring i nettoomsättning jämfört med samma period föregående år justerat för förvärv/avyttringar och valutaeffekter.	Måttet visar tillväxt i nettoomsättning justerat för förvärv under de senaste 12 månaderna. Förvärvade verksamheter inkluderas i organisk tillväxt när de har varit en del av koncernen under fyra kvartal. Måttet används för att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.
Personalkostnader i procent av nettoomsättning (%)	Personalkostnader dividerat med nettoomsättning.	Visar personalkostnader i relation till nettoomsättning.

Räntefria skulder	Totala skulder minskat med skulder till kreditinstitut och leasingskulder.	Visar räntefria skulder för beräkning av sysselsatt kapital och ger en uppfattning om Bolagets räntefria finansiering.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet visar resultatet som har genererats i den löpande verksamheten.
Soliditet (%)	Justerat eget kapital i relation till totala tillgångar.	Bolaget redovisar nyckeltalet soliditet då det visar bolagets långsiktiga fortlevnadsförmåga.
Sysselsatt kapital	De totala tillgångarna minus räntefria skulder.	Används vid analys av bolagets förmåga att effektivisera och öka lönsamheten.
Tillväxt omsättning (%)	Utveckling för nettoomsättningen i förhållande till föregående period.	Används för att analysera Bolagets totala nettoomsättningstillväxt för att kunna sätta den i relation till konkurrenter och marknaden i sin helhet.
Övriga externa kostnader i procent av nettoomsättning (%)	Övriga externa kostnader dividerat med nettoomsättning.	Syftet med måttet är att visa utvecklingen av Övriga externa kostnader samt att utvärdera dessa kostnader mot skapade nettointäkter.

Övriga nyckeltal	Definitioner	Motivering för användandet
Medelantal anställda	Beräknas som ett genomsnitt av antal anställda vid fyra representativa tillfällen under vald period, där antal anställda är antalet aktiva tjänster oavsett sysselsättningsgrad och anställningsform.	Visar medelantal anställda i genomsnitt för vald tidsperiod och ger en uppfattning om storleken och utvecklingen av Bolagets organisation.
Nettoomsättning	Bruttoförsäljning inklusive frakt- och faktureringsintäkter minskat med rabatter och returer exklusive moms.	Målet med begreppet är att visa totala konsumentvärdet minus returer och moms.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genom-snittliga antalet aktier utestående under perioden.	Målet är att fördela bolagets vinst per aktie.

