



# H1/2026

## **KH Group Oyj Puolivuosikatsaus**

Tammi-kesäkuu 2026

14.8.2026

Tammi-kesäkuu 2026

## Kasvu jatkui ja kannattavuus parani vertailukauteen nähden

### KH Group -konserni huhti-kesäkuu 2026

- Liikevaihto oli 62,3 (54,2) milj. euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,3 (0,8) milj. euroa
- Liikevoitto oli 4,1 (0,5) milj. euroa
- Katsauskauden tulos oli 2,4 (-0,6) milj. euroa
- Tulos / osake oli 0,03 (-0,01) euroa

### KH Group -konserni tammi-kesäkuu 2026

- Liikevaihto oli 106,9 (95,9) milj. euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,2 (1,0) milj. euroa
- Liikevoitto oli 2,7 (0,4) milj. euroa
- Katsauskauden tulos oli -0,5 (-1,0) milj. euroa
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) oli -0,02 (-0,02) euroa
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,84 (0,83) euroa
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli 1,1 % (-40,8 %)
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 3,4 (2,3) milj. euroa
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 141,5 % (288,8 %)
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 124,1 % (188,0 %)

## Konsernin avainluvut IFRS

| milj. euroa                                         | 4-6/2026 | 4-6/2025 | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 1-12/2025 |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto                                         | 62,3     | 54,2     | 106,9    | 95,9     | 204,5     |
| Käyttökate (EBITDA)                                 | 7,7      | 4,2      | 9,8      | 7,8      | 19,9      |
| Käyttökate (EBITDA) %                               | 12,4 %   | 7,8 %    | 9,2 %    | 8,2 %    | 9,7 %     |
| Liikevoitto (EBIT)                                  | 4,1      | 0,5      | 2,7      | 0,4      | 5,2       |
| Liikevoitto (EBIT) %                                | 6,5 %    | 0,9 %    | 2,5 %    | 0,4 %    | 2,5 %     |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)                | 4,3      | 0,8      | 3,2      | 1,0      | 6,4       |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %              | 6,9 %    | 1,5 %    | 3,0 %    | 1,1 %    | 3,1 %     |
| Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk               | 1,1 %    | -40,8 %  | 1,1 %    | -40,8 %  | 0,1 %     |
| Nettovelkaantumisaste, %                            | 141,5 %  | 288,8 %  | 141,5 %  | 288,8 %  | 137,5 %   |
| Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, % | 124,1 %  | 188,0 %  | 124,1 %  | 188,0 %  | 117,8 %   |
| Omavaraisuusaste, %                                 | 31,4 %   | 18,0 %   | 31,4 %   | 18,0 %   | 31,8 %    |

Tammi-kesäkuu 2026

|                                            |      |       |       |       |       |
|--------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Tulos / osake, euroa, laimentamaton        | 0,03 | -0,01 | -0,02 | -0,02 | -0,01 |
| Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot | 314  | 329   | 314   | 329   | 324   |

## Toimitusjohtaja Carl Haglund:

Konsernin liikevaihto ja liikevoitto kehittyivät positiivisesti vuoden ensimmäisen puolivuosisijakson aikana. Hyvään tulokseen vaikutti etenkin vahva toinen vuosineljännes, jonka aikana konserniyhtiöiden kannattavuus parani kautta linjan. Erityisen ilahduttavaa on KH-Koneiden tulospaarannus verrattuna edellisvuoteen, joka näkyy nyt myös Ruotsin liiketoiminnassa selkeänä tulospaarannuksena.

Nordic Rescue Groupin hyvä kehitys näkyy niin ikään selkeästi vuoden ensimmäisen puolivuotisjakson aikana. Liikevaihdon kasvutrendi on jatkunut samalla kun yhtiö on onnistunut pitämään kannattavuuden hyvällä tasolla. Näkymä tulevaisuuteen on myös entisestään parantunut kiitos ennätyskorkean tilauskannan. Hyvän toisen vuosineljänneksen myötä yhtiön näkymä koko vuoteen on ennallaan missä ennustetaan koko konsernin liikevaihdon ja -voiton kasvua verrattuna viime vuoteen.

Henkilöstön osalta KH Group tiedotti toukokuussa palkanneensa KTM Minni Lempisen konsernin uudeksi talousjohtajaksi. Lempinen aloittaa tehtävässään 17.8.2026. Lempinen on aikaisemmin toiminut muun muassa Endomines Finland Oyj:n talousjohtajana. Yhtiön edellinen talousjohtaja Tommi Rötkin siirtyi toisen työnantajan palvelukseen kesäkuussa 2026. Kesän aikana yhtiön interim-talousjohtajana on toiminut Pekka Raatikainen. KH-Koneiden Suomen yhtiöiden toimitusjohtajana aloitti 1.6.2026 Tuomas Myllynen.

KH Groupin strateginen transformaatio pääomasijoittajasta kone- ja pelastusajoneuvoihin keskittyvään teolliseen konserniin on edennyt suunnitelmien mukaan. Osana suunnitelmaa organisaatiota ja yhtiörakennetta virtaviivaistetaan ja kustannusrakennetta kevennetään. Lisäksi kiinnitetään aikaisempaa enemmän huomiota pääoman käytön tehokkuuteen. Toisen vuosineljänneksen aikana on muun muassa yhtenäistetty tietohallintopalveluita ja taloushallintoon liittyvä toimintoja. Konsernin hallitus päätti myös pääkonttorin siirrosta Helsingistä Nurmijärven Klaukkalaan, jossa KH Groupin pääkonttori sijaitsee 1.10.2026 lähtien. Näiden ja muiden päätettyjen toimien myötä konsernin kustannusrakenteen arvioidaan kevenevän noin 1 miljoonalla eurolla vuonna 2027 verrattuna tähän vuoteen.

## KH Group -konserni

| milj. euroa                                 | 4-6/2026   | 4-6/2025    | 1-6/2026    | 1-6/2025    | 1-12/2025   |
|---------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto                                 | 62,3       | 54,2        | 106,9       | 95,9        | 204,5       |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                  | <b>7,7</b> | <b>4,2</b>  | <b>9,8</b>  | <b>7,8</b>  | <b>19,9</b> |
| Käyttökate (EBITDA) %                       | 12,4 %     | 7,8 %       | 9,2 %       | 8,2 %       | 9,7 %       |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b> | <b>4,3</b> | <b>0,8</b>  | <b>3,2</b>  | <b>1,0</b>  | <b>6,4</b>  |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %      | 6,9 %      | 1,5 %       | 3,0 %       | 1,1 %       | 3,1 %       |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                   | <b>2,7</b> | <b>-0,9</b> | <b>-0,4</b> | <b>-1,4</b> | <b>1,3</b>  |

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Tammi-kesäkuu 2026

## KH Group -konserni huhti-kesäkuu 2026

KH Groupin liikevaihto oli 62,3 (54,2) milj. euroa, jossa on nousua 14,9 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,3 (0,8) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 12,4 % vertailukaudesta, ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vertailukauden 0,8 milj. eurosta 3,0 milj. euroon. Nordic Rescue Groupin liikevaihto kasvoi 25,5 % vertailukaudesta ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vertailukauden 0,8 milj. eurosta 1,6 milj. euroon. Emoyhtiön osuus katsauskauden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -0,3 (-0,8) milj. euroa. Rahoituskulut olivat vertailukauden tasolla.

## KH Group -konserni tammi-kesäkuu 2026

KH Groupin liikevaihto kasvoi 11,5 % ja oli 106,9 (95,9) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9,9 % vertailukaudesta, ja samoin Nordic Rescue Groupin liikevaihto kasvoi 17,1 %. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,2 (1,0) milj. euroa. KH-Koneiden vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi edellisen kauden 0,7 milj. eurosta 1,9 milj. euroon. Vertailukelpoinen liikevoitto Nordic Rescue Groupissa kasvoi vertailukauden 1,6 milj. eurosta 2,0 milj. euroon. Emoyhtiön osuus katsauskauden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -0,7 (-1,2) milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja. Rahoituskulut kasvoivat selvästi vertailukaudesta ja sisältävät kertaluonteisia uudelleenrahoitukseen liittyviä kuluja.

## Segmentit

### KH-Koneet

| milj. euroa                                 | 4-6/2026   | 4-6/2025   | 1-6/2026   | 1-6/2025   | 1-12/2025   |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Liikevaihto                                 | 49,0       | 43,6       | 84,3       | 76,7       | 162,8       |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                  | <b>6,1</b> | <b>4,1</b> | <b>8,2</b> | <b>7,1</b> | <b>18,2</b> |
| Käyttökate (EBITDA) %                       | 12,4 %     | 9,4 %      | 9,7 %      | 9,3 %      | 11,2 %      |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b> | <b>3,0</b> | <b>0,8</b> | <b>1,9</b> | <b>0,7</b> | <b>5,5</b>  |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %      | 6,1 %      | 1,8 %      | 2,3 %      | 0,9 %      | 3,4 %       |

*KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.*

KH-Koneiden liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 49,0 (43,6) miljoonaa euroa, ylittäen vertailukauden noin 12 prosentilla. Vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,0 (0,8) miljoonaa euroa eli 6,1 % (1,8 %) liikevaihdosta. Tulospäätös kertyi sekä volyymin että suhteellisen kannattavuuden parantumisesta suhteessa vertailukauteen. Kumulatiivinen liikevaihto tammi-kesäkuussa oli noin 84,3 (76,7) miljoonaa euroa ollen 10 prosenttia edellistä tilikautta enemmän. Kumulatiivinen liikevoitto tammi-kesäkuussa oli noin 1,9 (0,7) miljoonaa euroa vastaten 2,3 (0,9) prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön kiinteät kulut olivat edellisen vuoden tasolla sekä huhti-kesäkuun aikana että kumulatiivisesti.

Suomen toiminnoissa liikevaihto kasvoi edellisen vuoden huhti-kesäkuusta noin 6 % osaltaan alkuvuodelta siirtyneiden toimitusten seurauksena, ja oli kumulatiivisesti edellisen vuoden tasolla. Erityisesti Suomen toimintojen liikevoitto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä noin 1,0 miljoonalla eurolla ja saavutti noin



## Tammi-kesäkuu 2026

2,3 (1,3) miljoonan euron tason korkeampien myyntivolyymien ja suhteellisen kannattavuuden seurauksena. Kumulatiivisesti Suomen toimintojen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa edellisen vuoden tasolla ollen 1,5 (1,5) miljoonaa euroa.

Ruotsin toiminnoissa liikevaihto kasvoi edellisen vuoden huhti-kesäkuusta noin 15 % ja oli kumulatiivisesti tammi-kesäkuussa noin 20 % edellistä vuotta korkeampi. Ruotsin toimintojen liikevoitto toisella vuosineljänneksellä oli 0,9 (-0,4) miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvun mahdollisti myyntivolyymien ja suhteellisen kannattavuuden parantuminen. Kumulatiivisesti Ruotsin toimintojen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa noin 0,6 (-0,7) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun heikkeneminen heikensi Ruotsin toimintojen kannattavuutta noin 0,3 miljoonaa euroa suhteessa vertailukauteen ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

KH-Koneiden vaihto-omaisuustasot olivat toisen vuosineljänneksen lopussa noin 56,5 miljoonaa euroa ollen noin 5,1 miljoonaa euroa 2025 kesäkuun loppua matalammat. KH-Koneiden myyntisaatavat kasvoivat tarkastelujaksolla noin 1,5 miljoonaa euroa rahoitusyhtiöiltä olevien saamisten tilapäisen kasvun johdosta. Ostovelat kasvoivat huhti-kesäkuussa noin 2,9 miljoonaa euroa touko-kesäkuulle ajoittuneiden konetoimitusten seurauksena.

Toisen vuosineljänneksen aikana KH-Koneet lyhensi korollisia pankkilainoja yhteensä 6,0 miljoonalla eurolla. Kesäkuun lopun tilanteessa KH-Koneiden pankkilainat olivat yhteensä 21,0 miljoonaa euroa. IFRS-vuokravastuut leasingvuokrakalustosta laskivat kesäkuun loppuun mennessä 37,7 miljoonaan euroon maaliskuun lopun 40,1 miljoonasta eurosta. Muut IFRS-vuokravastuut olivat kesäkuun lopussa noin 7,5 miljoonaa euroa.

Kassanhallinnan ja limiittien käytön tehostamiseksi KH-Koneet 4. heinäkuuta 2026 konvertoi rahoitussopimuksensa mukaisesti yhteensä 9,0 miljoonan euron RCF-limiittinsä 7,0 miljoonan euron tililimiitiksi ja 2,0 miljoonan euron RCF-limiitiksi. Konversiolla ei ollut olennaista vaikutusta KH-Koneiden rahoitustilanteeseen tai taseasemaan.

## Nordic Rescue Group

| milj. euroa                                 | 4-6/2026   | 4-6/2025   | 1-6/2026   | 1-6/2025   | 1-12/2025  |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto                                 | 13,3       | 10,6       | 22,6       | 19,3       | 41,8       |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                  | <b>1,9</b> | <b>0,9</b> | <b>2,4</b> | <b>1,9</b> | <b>4,0</b> |
| Käyttökate (EBITDA) %                       | 14,3 %     | 8,9 %      | 10,5 %     | 10,0 %     | 9,6 %      |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b> | <b>1,6</b> | <b>0,8</b> | <b>2,0</b> | <b>1,6</b> | <b>3,3</b> |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %      | 12,2 %     | 7,2 %      | 8,8 %      | 8,1 %      | 7,8 %      |

*Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.*

Nordic Rescue Groupin huhti-kesäkuun liikevaihto oli 13,3 (10,6) milj. euroa, joka oli 25,5 % vertailukautta korkeampi. Kummassakin operatiivisessa yhtiössä liikevaihto kasvoi selvästi verrattuna vertailukauteen, Suomessa liikevaihdon kasvu oli 30,8 % ja Ruotsissa 21,8 %. Suomessa liikevaihdon kasvuun vaikutti merkittävästi ajoneuvoihin asennettavan operatiivisen kaluston myynnin kasvu. Jälkimarkkinoinnin liikevaihto jäi ensimmäisellä vuosipuoliskolla hieman alle vertailukauden tason. Liikevoitto kasvoi selvästi vertailukauteen verrattuna sekä Suomessa että Ruotsissa. Suomessa liikevoiton paranemiseen vaikutti liikevaihdon kasvu johtuen toimitusten painottumisesta alkuvuoteen verrattuna vertailukauteen. Ruotsissa kannattavuutta paransi alustamyynnin

osuuden pientyminen kokonaismyynnistä verrattuna vertailukauteen sekä liikevaihdon kasvu. Kumulatiivinen liikevaihto tammi-kesäkuussa oli noin 22,6 (19,3) miljoonaa euroa ollen 17 prosenttia edellistä tilikautta enemmän. Kumulatiivinen liikevoitto tammi-kesäkuussa oli noin 2,0 (1,6) miljoonaa euroa vastaten 8,8 (8,1) prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön kiinteät kulut kasvoivat hieman sekä huhti-kesäkuun aikana että kumulatiivisesti.

Nordic Rescue Groupin vaihto-omaisuus oli toisen vuosineljänneksen lopussa noin 6,4 miljoonaa euroa ollen noin 1,0 miljoonaa euroa 2025 kesäkuun loppua korkeampi. Myyntisaatavat kasvoivat tarkastelujaksolla noin 0,5 miljoonaa euroa ja ostovelat kasvoivat huhti-kesäkuussa noin 0,3 miljoonaa euroa.

Nordic Rescue Groupin pankkilainat olivat kesäkuun lopussa yhteensä 2,5 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on 4,0 miljoonan euron RCF-limiitti, josta käytössä oli kesäkuun lopussa 0,6 miljoonaa euroa. Ruotsin yhtiö lyhensi alkuvuoden aikana verottajalta saamaansa koronalainaa 0,4 miljoonaa euroa ja lainaa oli jäljellä kesäkuun lopussa 0,8 miljoonaa euroa.

Yhtiön tilauskanta kehittyi alkuvuonna hyvin ja pysyi korkealla tasolla vahvistettujen toimitusten yltäessä pitkälle vuoteen 2029. Katsauskauden aikana jatkettiin tilaus-toimitusketjun tehokkuuden parantamistoimenpiteitä. Tuotantoon liittyvät koneinvestointihankkeet käynnistettiin suunnitellusti. Uusien tuotannon koneinvestointien käyttöönotto tehdään loppuvuoden 2026 aikana. Suomen ja Ruotsin markkinoiden lisäksi yhtiö jatkaa panostuksia valituille vientimarkkinoille.

## Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 30.6.2026 oli 157,9 (276,8) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 31,4 % (18,0 %) ja nettovelkaantumisaste 141,5 % (288,8 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 124,1 % (188,0 %).

KH Group uudisti rahoitussopimuksensa maaliskuussa 2026 allekirjoittamalla yhteensä 33,5 milj. euron vakuudelliset rahoitussopimukset, joissa rahoittajina toimivat kotimainen pankki ja kotimaiset vakuutusyhtiöt. Rahoitussopimukset sisältävät yhteensä 20,5 milj. euron määräaikaista lainaa ja 13,0 milj. euron valmiusluottolimiittit. Rahoitussopimusten kesto on kaksi vuotta ja ne sisältävät yhden vuoden jatko-option rahoittajien suostumuksella. Rahoitussopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, joiden ensimmäinen tarkastelupiste oli 30.6.2026. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tarkastelupäivänä. Uusi rahoitusjärjestely korvasi aiemmat KH-Koneiden ja Nordic Rescue Groupin rahoitussopimukset.

Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 3,4 (2,3) milj. euroa. Katsauskauden lopussa konserniyhtiöistä KH-Koneet Group Oy:llä oli 9,0 milj. euron valmiusluottolimiitti ja Nordic Rescue Group Oy:llä 4,0 milj. euron valmiusluottolimiitti, joista oli nostettuna yhteensä 4,6 milj. euroa. KH-Koneet Group Oy konvertoi katsauskauden päättymisen jälkeen valmiusluottolimiitistään 7,0 milj. euroa tililimiitiksi. Emoyhtiöllä ei ollut katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta.

Katsauskaudella liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,1 (10,0) milj. euroa, investointien nettorahavirta -1,0 (-2,8) ja rahoituksen nettorahavirta 1,0 (-13,9) milj. euroa. Raportointirakenteen muutoksen vuoksi luvut eivät ole vertailukelpoisia. Katsauskaudella konserni tuotti -0,1 milj. euron nettorahavirran.

Tammi-kesäkuu 2026

## Henkilöstö

| Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana | 30.6.2026  | 30.6.2025  | 31.12.2025 |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|
| KH-Koneet                                   | 204        | 216        | 215        |
| Nordic Rescue Group                         | 107        | 110        | 106        |
| Emoyhtiö                                    | 3          | 3          | 3          |
| <b>Konserni yhteensä</b>                    | <b>314</b> | <b>329</b> | <b>324</b> |

## Osakkeet, osakkeenomistajat ja osakekurssin kehitys

KH Group -konsernin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiö ei omistanut katsauskaudella yhtiön omia osakkeita.

KH Groupilla oli 30.06.2026 yhteensä 8 043 (9 220) osakkeenomistajaa. Katsauskauden aikana yhtiö ei ole saanut liputusilmoituksia omistusosuuden muutoksista KH Groupissa.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2025 lopussa oli 0,46 euroa. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 0,60 euroa, alin 0,43 euroa ja kauppapainotettu keskipäiväkurssi 0,53 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 0,51 euroa ja markkina-arvo 29,7 (31,6) milj. euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä 5,6 (4,1) miljoonaa kappaletta, mikä oli keskimäärin 9,7 % (7,0 %) kaikista ulkona olevista osakkeista.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KH Group Oyj:n hallitus päätti edellisen tilikauden aikana 5.5.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvasi 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen KH Groupin osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Järjestelmässä avainhenkilöiden on mahdollista ansaita KH Groupin osakkeita suorituksen perusteella. KH-Koneiden avainhenkilöiden ansaintakriteerit perustuvat KH-Koneiden liike tulokseen vuonna 2026 ja sijoitetun pääoman tuottoon vuonna 2026.

Järjestelmästä mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Palkkiot maksetaan osittain KH Groupin osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja sosiaaliturvamaksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Tammi-kesäkuu 2026

KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

## Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.5.2026 Valla-kokouskeskuksessa (auditorio Valla) osoitteessa Itämerentori 2, 00180 Helsinki. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokouskutsuun sisältyneitä ehdotuksia. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2025, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille vastuuvapauden tilikaudelta 2025 ja vahvisti neuvoa-antavalla päätöksellä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle vuosipalkkiona 30 000 euroa. Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 1 000 euron kokouspalkkio tarkastusvaliokunnan kokousta kohden ja tarkastusvaliokunnan jäsenille kullekin 500 euron kokouspalkkio tarkastusvaliokunnan kokousta kohden. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspäätöksen mukaisesti. Maksetuista palkkioista maksetaan TyEL-eläkevakuutusmaksut vapaaehtoisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi (5). Hallituksen jäseniksi valittiin vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Juha Karttunen, Christoffer Landtman, Jari Rautjärvi, Jon Unnéus ja Maija Jokela. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juha Karttusen.

Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jari Rautjärven ja jäseniksi Juha Karttusen ja Christoffer Landtmanin.

Juha Karttusen erottua hallituksesta 12.5.2026 valitsi hallitus keskuudestaan uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Christoffer Landtmanin. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Jari Rautjärven (puheenjohtaja), Christoffer Landtmanin ja Maija Jokelan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Timo Eerola.

Yhtiökokous valitsi yhtiön lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KRT Timo Eerola.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan ja että lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio kestävyysraportoinnin varmentajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 400 000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä



Tammi-kesäkuu 2026

osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja valtuutus sisältää siten hallituksen oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa 30.6.2027 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2025 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5 700 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus on voimassa 30.6.2027 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2025 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisesta siten, että nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle tulee jatkossa julkistaa viimeistään kuusi (6) viikkoa ennen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen pitämistä.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

## Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimintasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittymiselle. Hallitus valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin ja niiden toimintaan.

Liiketoiminta-alueiden yritysrisi koostuu muun muassa markkina- ja kilpailutilanteisiin liittyvistä riskeistä, strategisista riskeistä, operatiivisista riskeistä sekä rahoitusriskeistä, joista olennaisia ovat muun muassa maksuvalmius- ja korkoriski. KH Groupilla oli katsauskauden lopussa kaksi liiketoiminta-aluetta, jotka molemmat ovat kooltaan merkittäviä. Ei ole takeita siitä, että liiketoiminta-alueet tai toimialat, jotka KH Groupin rakenteeseen kuuluvat, kehittyisivät tulevaisuudessa odotetulla tavalla. Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tulokset vaikuttavat suoraan KH Groupin tulokseen. Yksittäisen liiketoiminta-alueen toiminnan muutoksilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin. Myös pandemioilla ja inflaatiolla voi olla merkittäviä suoria ja epäsuoria vaikutuksia liiketoiminta-alueiden kehitykseen ja sen seurauksena KH Groupiin.

Tammi-kesäkuu 2026

KH Groupin operatiivisiin riskeihin liittyy muun muassa riippuvuus emoyhtiön ja liiketoiminta-alueiden avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta. Yhtiön avainhenkilöillä on keskeinen merkitys yhtiön strategian muodostamisessa, toteuttamisessa ja hallinnossa. Avainhenkilöriskiltä on pyritty suojautumaan muun muassa kannustinjärjestelmien avulla.

KH Groupiin kohdistuvista rahoituksellisista riskeistä keskeisin on maksuvalmiusriski. Maksuvalmiusriskin hallinnalla varmistetaan, että yhtiöllä on riittävästi varoja erääntyvien maksujen suorittamiseksi ja mahdollisten lisöpääomien tekemiseksi liiketoiminta-alueisiin yhtiön arvonluontistrategian mukaisesti.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

Strategiamme mukaisesti tavoittelemme arvonluontia kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Sekä KH-Koneiden että NRG:n liiketoimintoja kehitetään osana maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää konsernia.

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus vuodelle 2026 on seuraava: yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvavat verrattuna vuoteen 2025.

Helsingissä 14.8.2026

KH Group Oyj  
Hallitus

Tammi-kesäkuu 2026

## Taulukko-osio

### Konsernin tuloslaskelma, IFRS

| milj. euroa                                 | 4-6/2026    | 4-6/2025    | 1-6/2026     | 1-6/2025    | 1-12/2025    |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>                          | <b>62,3</b> | <b>54,2</b> | <b>106,9</b> | <b>95,9</b> | <b>204,5</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                  | 0,1         | 0,1         | 0,4          | 0,2         | 0,8          |
| Materiaalit ja palvelut                     | -45,7       | -40,7       | -79,6        | -70,3       | -150,3       |
| Henkilöstökulut                             | -6,5        | -6,4        | -12,5        | -12,6       | -24,7        |
| Liiketoiminnan muut kulut                   | -2,5        | -2,9        | -5,4         | -5,4        | -10,5        |
| Poistot ja arvonalentumiset                 | -3,6        | -3,7        | -7,2         | -7,5        | -14,7        |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                  | <b>4,1</b>  | <b>0,5</b>  | <b>2,7</b>   | <b>0,4</b>  | <b>5,2</b>   |
| Rahoitustuotot                              | 0,1         | 0,1         | 0,3          | 0,5         | 0,8          |
| Rahoituskulut                               | -1,5        | -1,4        | -3,4         | -2,3        | -4,6         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                   | <b>2,7</b>  | <b>-0,9</b> | <b>-0,4</b>  | <b>-1,4</b> | <b>1,3</b>   |
| Tuloverot                                   | -0,3        | 0,2         | -0,1         | 0,4         | -0,3         |
| <b>Tulos jatkuvista toiminnoista</b>        | <b>2,4</b>  | <b>-0,6</b> | <b>-0,5</b>  | <b>-1,0</b> | <b>1,0</b>   |
| Tulos lopetetuista toiminnoista             | -           | -           | -            | -           | -0,9         |
| <b>Katsauskauden tulos</b>                  | <b>2,4</b>  | <b>-0,6</b> | <b>-0,5</b>  | <b>-1,0</b> | <b>0,1</b>   |
| <b>Katsauskauden tuloksen jakautuminen:</b> |             |             |              |             |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille               | 1,9         | -0,8        | -1,0         | -1,3        | -0,6         |
| Määräysvallattomille omistajille            | 0,4         | 0,2         | 0,4          | 0,3         | 0,6          |
| <b>Osakekohtainen tulos</b>                 |             |             |              |             |              |
| Laimennettu ja laimentamaton                | 0,03        | -0,01       | -0,02        | -0,02       | -0,01        |

### Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

| milj. euroa                                            | 4-6/2026    | 4-6/2025    | 1-6/2026    | 1-6/2025    | 1-12/2025  |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Katsauskauden tulos</b>                             | <b>2,4</b>  | <b>-0,6</b> | <b>-0,5</b> | <b>-1,0</b> | <b>0,1</b> |
| <b>Muut laajan tuloksen erät:</b>                      |             |             |             |             |            |
| <b>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi</b> |             |             |             |             |            |
| Muuntoerot                                             | -0,2        | -0,2        | -0,2        | 0,3         | 0,6        |
| <b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>       | <b>-0,2</b> | <b>-0,2</b> | <b>-0,2</b> | <b>0,3</b>  | <b>0,6</b> |
| <b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>              | <b>2,1</b>  | <b>-0,8</b> | <b>-0,7</b> | <b>-0,7</b> | <b>0,6</b> |
| <b>Jakautuminen</b>                                    |             |             |             |             |            |
| Emoyhtiön omistajille                                  | 1,7         | -1,0        | -1,1        | -1,0        | 0,0        |
| Määräysvallattomille omistajille                       | 0,4         | 0,1         | 0,4         | 0,3         | 0,7        |

# H1/2026 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2026

## Konsernin tase, IFRS

| milj. euroa                                                      | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Varat</b>                                                     |              |              |              |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                       |              |              |              |
| Liikearvo                                                        | 7,7          | 7,7          | 7,7          |
| Aineettomat hyödykkeet                                           | 8,6          | 9,7          | 9,2          |
| Aineelliset hyödykkeet                                           | 38,4         | 43,9         | 41,3         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                         | 8,2          | 8,2          | 9,5          |
| Pitkäaikaiset saamiset ja muut rahoitusvarat                     | 0,1          | 0,2          | 0,1          |
| Laskennalliset verosaamiset                                      | 4,5          | 4,3          | 4,5          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                              | <b>67,5</b>  | <b>73,9</b>  | <b>72,2</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                       |              |              |              |
| Vaihto-omaisuus                                                  | 62,9         | 66,9         | 60,2         |
| Myyntisaamiset                                                   | 19,6         | 16,8         | 17,2         |
| Siirtosaamiset ja muut saamiset                                  | 4,4          | 3,7          | 3,5          |
| Rahavarat                                                        | 3,4          | 2,3          | 3,6          |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                              | <b>90,4</b>  | <b>89,8</b>  | <b>84,5</b>  |
| Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät                     | -            | 113,0        | -            |
| <b>Varat yhteensä</b>                                            | <b>157,9</b> | <b>276,8</b> | <b>156,7</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>                                       |              |              |              |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>                  |              |              |              |
| Osakepääoma                                                      | 15,2         | 15,2         | 15,2         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                           | 12,9         | 12,9         | 12,9         |
| Muuntoerot                                                       | 0,1          | 0,0          | 0,3          |
| Kertyneet voittovarot                                            | 20,4         | 20,6         | 21,4         |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>         | <b>48,6</b>  | <b>48,7</b>  | <b>49,7</b>  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                             | 0,5          | -0,3         | 0,0          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                       | <b>49,0</b>  | <b>48,4</b>  | <b>49,7</b>  |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                       |              |              |              |
| Korolliset rahoitusvelat                                         | 18,1         | 15,0         | 11,2         |
| Vuokraluston rahoituslainat                                      | 25,5         | 31,3         | 28,6         |
| Vuokrasopimusvelat                                               | 5,2          | 4,8          | 6,3          |
| Varaukset                                                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Laskennalliset verovelat                                         | 1,8          | 1,9          | 1,9          |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>50,7</b>  | <b>53,0</b>  | <b>48,0</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                       |              |              |              |
| Korolliset rahoitusvelat                                         | 8,4          | 8,5          | 10,1         |
| Vuokraluston rahoituslainat                                      | 12,2         | 11,8         | 12,3         |
| Vuokrasopimusvelat                                               | 3,3          | 3,7          | 3,5          |
| Saadut ennakot                                                   | 1,7          | 0,1          | 0,5          |
| Ostovelat ja muut velat                                          | 32,5         | 39,2         | 32,5         |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>58,1</b>  | <b>63,3</b>  | <b>58,9</b>  |
| Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat | -            | 112,0        | -            |
| <b>Velat yhteensä</b>                                            | <b>108,9</b> | <b>228,4</b> | <b>106,9</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                              | <b>157,9</b> | <b>276,8</b> | <b>156,7</b> |

Tammi-kesäkuu 2026

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

| milj. euroa                                                   | 1-6/2026    | 1-6/2025     | 1-12/2025    |
|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                              |             |              |              |
| <b>Katsauskauden tulos</b>                                    | <b>-0,5</b> | <b>-1,0</b>  | <b>0,1</b>   |
| Oikaisut katsauskauden tulokseen                              |             |              |              |
| Poistot ja arvonalentumiset                                   | 7,2         | 9,7          | 27,5         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                      | 3,1         | 3,6          | 3,7          |
| Tuloverot                                                     | 0,1         | -0,4         | -0,7         |
| Muut oikaisut                                                 | -0,2        | -0,4         | 0,3          |
| <b>Oikaisut yhteensä</b>                                      | <b>10,1</b> | <b>12,6</b>  | <b>30,9</b>  |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -3,8        | -3,4         | -5,8         |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                   | -3,2        | -1,9         | 5,1          |
| Vuokralaluston oikaisu vaihto-omaisuudesta                    | -1,4        | -5,4         | -6,8         |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)     | 2,2         | 13,9         | 13,8         |
| <b>Käyttöpääoman muutokset</b>                                | <b>-6,2</b> | <b>3,2</b>   | <b>6,3</b>   |
| Saadut korot                                                  | 0,0         | 0,0          | 0,1          |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                          | -3,0        | -3,8         | -7,5         |
| Maksetut tuloverot                                            | -0,5        | -1,0         | -1,6         |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä</b>                 | <b>-0,1</b> | <b>10,0</b>  | <b>28,2</b>  |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                               |             |              |              |
| Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)       | -           | -2,0         | -2,0         |
| Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla | -           | -            | -2,6         |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin       | -1,6        | -1,0         | -2,1         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit             | 0,6         | 0,2          | 1,0          |
| <b>Investointien nettorahavirta yhteensä</b>                  | <b>-1,0</b> | <b>-2,8</b>  | <b>-5,7</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                                 |             |              |              |
| Lainojen nostot                                               | 24,3        | 0,9          | -            |
| Lainojen takaisinmaksut                                       | -18,9       | -5,9         | -10,8        |
| Vuokralaluston rahoituslainojen nostot                        | 5,3         | 8,4          | 13,6         |
| Vuokralaluston rahoituslainojen takaisinmaksut                | -8,0        | -6,8         | -14,7        |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                          | -1,8        | -10,5        | -16,8        |
| Maksetut osingot                                              | -           | -            | -            |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta yhteensä</b>                    | <b>1,0</b>  | <b>-13,9</b> | <b>-28,7</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                     | <b>-0,1</b> | <b>-6,6</b>  | <b>-6,2</b>  |
| Rahavarat kauden alussa                                       | 3,6         | 9,8          | 9,8          |
| <b>Rahavarat kauden lopussa</b>                               | <b>3,4</b>  | <b>3,1</b>   | <b>3,6</b>   |



Tammi-kesäkuu 2026

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1-6/2026

| miljoonaa euroa                  | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |                                            |             |                            |          | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------------------------|----------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                  | Osake-<br>pääoma                         | Sijoitetun<br>vapaan<br>pääoman<br>rahasto | Muunto-erot | Kertyneet<br>voittovarajat | Yhteensä |                                                 |                           |
| <b>Oma pääoma 1.1.2026</b>       | 15,2                                     | 12,9                                       | 0,3         | 21,4                       | 49,7     | 0,0                                             | 49,7                      |
| Katsauskauden tulos              | -                                        | -                                          | -           | -1,0                       | -1,0     | 0,4                                             | -0,5                      |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b> |                                          |                                            |             |                            |          |                                                 |                           |
| Muuntoerot                       | -                                        | -                                          | -0,2        | -                          | -0,2     | -0,0                                            | -0,2                      |
| <b>Katsauskauden laaja tulos</b> | -                                        | -                                          | -0,2        | -1,0                       | -1,1     | 0,4                                             | -0,7                      |
| <b>Oma pääoma 30.06.2026</b>     | 15,2                                     | 12,9                                       | 0,1         | 20,4                       | 48,6     | 0,5                                             | 49,0                      |

1-6/2025

| miljoonaa euroa                  | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |                                            |             |                            |          | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------------------------|----------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                  | Osake-<br>pääoma                         | Sijoitetun<br>vapaan<br>pääoman<br>rahasto | Muunto-erot | Kertyneet<br>voittovarajat | Yhteensä |                                                 |                           |
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>       | 15,2                                     | 12,9                                       | -0,3        | 21,9                       | 49,7     | -0,6                                            | 49,1                      |
| Katsauskauden tulos              | -                                        | -                                          | -           | -1,3                       | -1,3     | 0,3                                             | -1,0                      |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b> |                                          |                                            |             |                            |          |                                                 |                           |
| Muuntoerot                       | -                                        | -                                          | 0,3         | -                          | 0,3      | 0,0                                             | 0,3                       |
| <b>Katsauskauden laaja tulos</b> | -                                        | -                                          | 0,3         | -1,3                       | -1,0     | 0,3                                             | -0,7                      |
| <b>Oma pääoma 30.06.2025</b>     | 15,2                                     | 12,9                                       | 0,0         | 20,6                       | 48,7     | -0,3                                            | 48,4                      |

1-12/2025

| miljoonaa euroa                  | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |                                            |             |                            |          | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------------------------|----------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                  | Osake-<br>pääoma                         | Sijoitetun<br>vapaan<br>pääoman<br>rahasto | Muunto-erot | Kertyneet<br>voittovarajat | Yhteensä |                                                 |                           |
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>       | 15,2                                     | 12,9                                       | -0,3        | 21,9                       | 49,7     | -0,6                                            | 49,1                      |
| Katsauskauden tulos              | -                                        | -                                          | -           | -0,6                       | -0,6     | 0,6                                             | 0,1                       |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b> |                                          |                                            |             |                            |          |                                                 |                           |
| Muuntoerot                       | -                                        | -                                          | 0,6         | -                          | 0,6      | 0,0                                             | 0,6                       |
| <b>Katsauskauden laaja tulos</b> | -                                        | -                                          | 0,6         | -0,6                       | 0,0      | 0,7                                             | 0,7                       |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>     | 15,2                                     | 12,9                                       | 0,3         | 21,4                       | 49,7     | 0,0                                             | 49,7                      |

Tammi-kesäkuu 2026

## Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavälä ja sekä yhtiön ja konsernin raportointivälä. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

## Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen.

### Jatkuvat toiminnot 1-6/2026

| Milj. euroa                                                                               | KH-Koneet    | Nordic Rescue Group | Kohdistamattomat | Sisäiset erät | Konserni yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|------------------|---------------|-------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                        | <b>84,3</b>  | <b>22,6</b>         | -                | -             | <b>106,9</b>      |
| Liikevaihdon % jakauma                                                                    | 78,9 %       | 21,1 %              | -                | -             | 100,0 %           |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                | 0,4          | 0,0                 | -                | -             | 0,4               |
| Materiaalit ja palvelut                                                                   | -63,5        | -16,1               | -                | -             | -79,6             |
| Henkilöstökulut                                                                           | -8,8         | -3,5                | -0,3             | -             | -12,5             |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                 | -4,3         | -0,7                | -0,4             | -             | -5,4              |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                                                                | <b>8,2</b>   | <b>2,4</b>          | <b>-0,7</b>      | -             | <b>9,8</b>        |
| <b>Käyttökate (EBITDA) %</b>                                                              | <b>9,7 %</b> | <b>10,5 %</b>       | -                | -             | <b>9,2 %</b>      |
| Poistot                                                                                   | -6,7         | -0,5                | 0,0              | -             | -7,2              |
| PPA aineettomien poistot                                                                  | 0,4          | 0,1                 | -                | -             | 0,5               |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>                                               | <b>1,9</b>   | <b>2,0</b>          | <b>-0,7</b>      | -             | <b>3,2</b>        |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %</b>                                             | <b>2,3 %</b> | <b>8,8 %</b>        | -                | -             | <b>3,0 %</b>      |
| PPA aineettomien poistot                                                                  | -0,4         | -0,1                | -                | -             | -0,5              |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>                                                                 | <b>1,5</b>   | <b>1,9</b>          | <b>-0,7</b>      | -             | <b>2,7</b>        |
| <b>Liikevoitto (EBIT) %</b>                                                               | <b>1,8 %</b> | <b>8,3 %</b>        | -                | -             | <b>2,5 %</b>      |
| Rahoituserät nettona                                                                      | -2,7         | -0,5                | 0,1              | -             | -3,1              |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                                                 | <b>-1,1</b>  | <b>1,4</b>          | <b>-0,6</b>      | -             | <b>-0,4</b>       |
| <b>Varat 30.6.</b>                                                                        | <b>130,2</b> | <b>25,4</b>         | <b>6,9</b>       | <b>-4,6</b>   | <b>157,9</b>      |
| <b>Korolliset nettovelat 30.6.</b>                                                        | <b>62,8</b>  | <b>7,8</b>          | <b>-1,2</b>      | -             | <b>69,4</b>       |
| Vuokrasopimusvelat 30.6.                                                                  | 7,5          | 1,0                 | -                | -             | 8,5               |
| Vuokrakaluston rahoituslainat 30.6.                                                       | 37,7         | -                   | -                | -             | 37,7              |
| <b>Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimus- ja vuokrakaluston rahoitusvelkoja 30.6.</b> | <b>17,6</b>  | <b>6,7</b>          | <b>-1,2</b>      | -             | <b>23,1</b>       |

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Tammi-kesäkuu 2026

## Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusluokat ja käypien arvojen hierarkia. Niiden varojen ja velkojen osalta, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjanpitoarvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Käypien arvojen hierarkiatasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat koostuvat noteeraamattomista oman pääoman ehtoista sijoituksista ja hankintojen yhteydessä kirjatuista vähemmistöosuuksien lunastukseen liittyvistä veloista.

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostaminen perustuu johdon arvioon tulevista rahavirroista ja vähemmistöosuuksien lunastamiseen liittyvien velkojen arvostaminen ostosopimuksissa määriteltäviin määriin sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon siitä, toteutuuko lunastus.

| Milj. euroa                                                 | Käypien<br>arvojen<br>hierarkia | 30.6.2026   | 31.12.2025  |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>                          |                                 |             |             |
| <b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat</b> |                                 |             |             |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat                            | 2                               | 0,1         | 0,1         |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>                 |                                 | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>                          |                                 |             |             |
| <b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat</b> |                                 |             |             |
| Myyntisaamiset                                              | 2                               | 19,6        | 17,2        |
| Rahavarat                                                   | 2                               | 3,4         | 3,6         |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>                 |                                 | <b>23,0</b> | <b>20,8</b> |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                               |                                 | <b>23,2</b> | <b>20,9</b> |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>                          |                                 |             |             |
| <b>Jakotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat</b>    |                                 |             |             |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                  | 2                               | 16,5        | 10,8        |
| Vuokrasopimusvelat                                          | 2                               | 5,2         | 6,3         |
| Vuokralaluston rahoituslainat                               | 2                               | 25,5        | 28,6        |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat                            | 2                               | 1,6         | 0,4         |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>                 |                                 | <b>48,9</b> | <b>46,0</b> |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>                          |                                 |             |             |
| <b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat</b> |                                 |             |             |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                  | 2                               | 7,6         | 7,7         |
| Vuokrasopimusvelat                                          | 2                               | 3,3         | 3,5         |
| Vuokralaluston rahoituslainat                               | 2                               | 12,2        | 12,3        |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat                            | 2                               | 0,8         | -           |
| Ostovelat                                                   | 2                               | 21,0        | 20,6        |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>                 |                                 | <b>45,0</b> | <b>44,1</b> |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                               |                                 | <b>93,9</b> | <b>90,1</b> |

Tammi-kesäkuu 2026

Taso 1: Käypä arvo määritetään noteerattujen markkinahintojen perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka voidaan havainnoida rahoitusinstrumentin tai vastaavien rahoitusinstrumenttien komponenttien markkina-arvosta; tai arvo, joka on havainnoitavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksyttyjä mittaussalleja ja -tekniikoita käyttäen, jos markkina-arvo on määritettävissä luotettavasti niitä käyttämällä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttämällä arvostusmenetelmiä, joissa käytetyillä syöttötiedoilla on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, eivätkä nämä syöttötiedot perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Osapuolten katsotaan olevan etuyhteydessä toisiinsa, jos toisella osapuolella on kyky käyttää määräysvaltaa toisessa osapuolella tai käyttää yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa toiseen osapuoleen taloudellisia ja operatiivisia päätöksiä tehtäessä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johdon avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta KH Groupissa, sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset erät ja liiketoimet on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä lähipiiriliiketoimina. Konsernilla ei ollut katsauskaudella olennaisia liiketoimia lähipiirin kanssa.

## Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

| Yrityskiinnitykset milj. euroa | 30.6.2026    | 31.12.2025  |
|--------------------------------|--------------|-------------|
| KH-Koneet                      | 185,1        | 47,6        |
| Nordic Rescue Group            | 26,2         | 19,1        |
| Emoyhtiö                       | 43,6         | -           |
| <b>Konserni yhteensä</b>       | <b>254,9</b> | <b>66,7</b> |

Yrityskiinnitysvakuudellisten velkojen lisäksi KH-Koneet Group on antanut takauksia konsernin tytäryhtiöiden vakuuksiksi. Takaukset ovat osin yhteisvastuullisia tiettyjen KH-Koneet Group -konserniin kuuluvien yhtiöiden kesken. Takausten yhteissumma on 39 milj. euroa. NRG on antanut takuuaikaisia takauksia yhteensä 0,4 milj. euroa.

KH Group uudisti rahoitussopimuksensa maaliskuussa 2026. Rahoitussopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, joiden ensimmäinen tarkastelupiste oli 30.6.2026. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tarkastelupäivänä.

## Avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvasi 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaista peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Osakepalkkiojärjestelmän kustannukset kirjataan henkilöstökuluksi ja kertyneiksi voittovaroiksi omaan pääomaan voimassaolokaudella. Johdon arvion perusteella katsauskaudelle ei kirjattu kuluja.

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritetty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) ja vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuihin lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Tammi-kesäkuu 2026

## Konsernin tunnusluvut

| milj. euroa                                                | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 1-12/2025 |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto                                                | 106,9    | 95,9     | 204,5     |
| Käyttökate (EBITDA)                                        | 9,8      | 7,8      | 19,9      |
| Käyttökate (EBITDA) %                                      | 9,2 %    | 8,2 %    | 9,7 %     |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                      | 9,8      | 7,8      | 19,9      |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) %                    | 9,2 %    | 8,2 %    | 9,7 %     |
| Liikevoitto (EBIT)                                         | 2,7      | 0,4      | 5,2       |
| Liikevoitto (EBIT) %                                       | 2,5 %    | 0,4 %    | 2,5 %     |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)                       | 3,2      | 1,0      | 6,4       |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %                     | 3,0 %    | 1,1 %    | 3,1 %     |
| Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk                      | 1,1 %    | -40,8 %  | 0,1 %     |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk                | 2,7 %    | -8,5 %   | 2,5 %     |
| Nettovelkaantumisaste, %                                   | 141,5 %  | 288,8 %  | 137,5 %   |
| Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %        | 124,1 %  | 188,0 %  | 117,8 %   |
| Omavaraisuusaste, %                                        | 31,4 %   | 18,0 %   | 31,8 %    |
| Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot                 | 314      | 329      | 324       |
| Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä              | -0,02    | -0,02    | -0,01     |
| Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä                | -0,02    | -0,02    | -0,01     |
| Oma pääoma / osake, euroa                                  | 0,84     | 0,83     | 0,86      |
| Osakkeen alin kurssi, euroa                                | 0,43     | 0,48     | 0,39      |
| Osakkeen ylin kurssi, euroa                                | 0,60     | 0,57     | 0,59      |
| Osakekurssi kauden lopussa, euroa                          | 0,51     | 0,54     | 0,46      |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa      | 29,7     | 31,6     | 26,9      |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl             | 58 079   | 58 079   | 58 079    |
| Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl | 58 079   | 58 079   | 58 079    |
| Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl   | 58 079   | 58 079   | 58 079    |



Tammi-kesäkuu 2026

## Tunnuslukujen täsmäytys

| milj. euroa                                                          | 1-6/2026       | 1-6/2025       | 1-12/2025      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                                           | <b>9,8</b>     | <b>7,8</b>     | <b>19,9</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset                                          | -7,2           | -7,5           | -14,7          |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>                                            | <b>2,7</b>     | <b>0,4</b>     | <b>5,2</b>     |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)                 |                |                |                |
| Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot        | 0,5            | 0,6            | 1,2            |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>                          | <b>3,2</b>     | <b>1,0</b>     | <b>6,4</b>     |
| Tulos ennen veroja, liukuva 12kk                                     | 1,0            | -26,0          | 0,3            |
| Rahoituskulut, liukuva 12kk                                          | -3,3           | -7,3           | -3,7           |
| Oma pääoma kauden alussa                                             | 48,4           | 72,9           | 49,1           |
| Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa          | 142,9          | 178,7          | 148,8          |
| Oma pääoma kauden lopussa                                            | 49,0           | 48,4           | 49,7           |
| Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa         | 72,8           | 142,9          | 71,9           |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %</b>                           | <b>2,7 %</b>   | <b>-8,5 %</b>  | <b>2,5 %</b>   |
| Katsauskauden tulos, liukuva 12kk                                    | 0,5            | -24,8          | 0,1            |
| Oma pääoma kauden alussa                                             | 48,4           | 72,9           | 49,1           |
| Oma pääoma kauden lopussa                                            | 49,0           | 48,4           | 49,7           |
| <b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>                                  | <b>1,1 %</b>   | <b>-40,8 %</b> | <b>0,1 %</b>   |
| Oma pääoma yhteensä                                                  | 49,0           | 48,4           | 49,7           |
| Taseen loppusumma                                                    | 157,9          | 276,8          | 156,7          |
| Saadut ennakot                                                       | -1,7           | -8,0           | -0,5           |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                                           | <b>31,4 %</b>  | <b>18,0 %</b>  | <b>31,8 %</b>  |
| Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat                        | 72,8           | 142,9          | 71,9           |
| Rahavarat                                                            | -3,4           | -3,1           | -3,6           |
| <b>Korolliset nettovelat</b>                                         | <b>69,4</b>    | <b>139,8</b>   | <b>68,4</b>    |
| Vuokrasopimusvelat                                                   | -8,5           | -48,8          | -9,8           |
| <b>Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja</b>              | <b>60,8</b>    | <b>91,0</b>    | <b>58,6</b>    |
| Oma pääoma yhteensä                                                  | 49,0           | 48,4           | 49,7           |
| <b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>                            | <b>141,5 %</b> | <b>288,8 %</b> | <b>137,5 %</b> |
| <b>Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %</b> | <b>124,1 %</b> | <b>188,0 %</b> | <b>117,8 %</b> |

Tammi-kesäkuu 2026

| Vaihtoehtoinen tunnusluku                     | Laskentakaava                                                                                                  | Käyttötarkoitus                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vertailukelpoinen käyttökatte (EBITDA)</b> | EBITDA - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                | Vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin. |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                    | Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset                                                               | Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.                                                                    |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>   | Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                           | Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin      |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                    | Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100                                               | Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.                                          |
| <b>Korolliset velat</b>                       | Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat                                           | Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasteen laskennassa                                                                                      |
| <b>Korolliset nettovelat</b>                  | Korolliset velat - Rahavarat                                                                                   | Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä                                                        |
| <b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>     | Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100                                                              | Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.               |
| <b>Oman pääoman tuotto-%</b>                  | Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100                                        | Oman pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.                     |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>            | (Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100 | Sijoitetun pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle. |
| <b>Oma pääoma / osake</b>                     | Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa                                                      | Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.                                                                 |

## KH Groupin taloudellinen tiedottaminen 2026

Osavuosisikatsaus tammi-syyskuulta 30.10.2026

KH Group Oyj on Pohjoismaissa toimiva konserni, joka tukee vastuullista rakentamista ja ylläpitää yhteiskunnan kriittisiä toimintoja. Konsernin kaksi liiketoiminta-aluetta ovat rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä

KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.

KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.