

Stabilt resultat och starkt kassaflöde

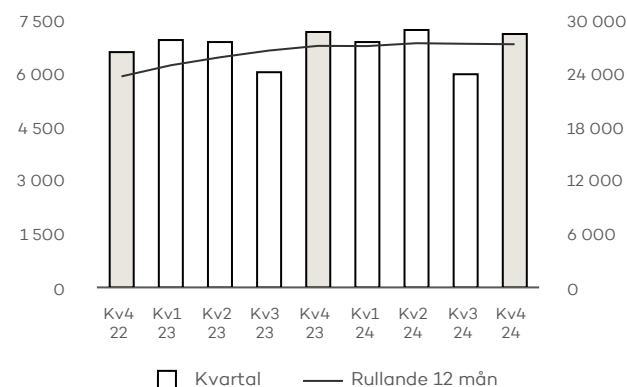
Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen minskade med 0,7 procent till 7 085 MSEK (7 135)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -0,2 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om -55 MSEK på nettoomsättningen och -42 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 586 MSEK (596)
- EBITA-marginalen exklusive jämförelsestörande poster var 8,3 procent (8,4)
- EBITA uppgick till 586 MSEK (541)
- EBITA-marginalen var 8,3 procent (7,6)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 544 MSEK (501)
- Resultatet per aktie uppgick till 3,07 SEK (2,77)

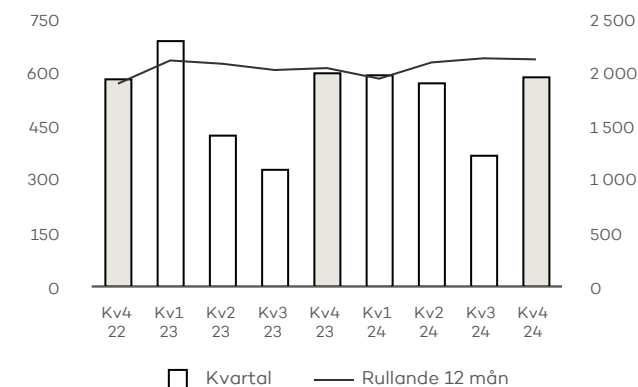
Januari-december 2024

- Nettoomsättningen ökade med 0,7 procent till 27 160 MSEK (26 978)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var 0,7 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om -52 MSEK på nettoomsättningen och -44 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 113 MSEK (2 032)
- EBITA-marginalen exklusive jämförelsestörande poster var 7,8 procent (7,5)
- EBITA uppgick till 2 105 MSEK (1 938)
- EBITA-marginalen var 7,7 procent (7,2)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 1 941 MSEK (1 779)
- Resultatet per aktie uppgick till 10,85 SEK (9,71)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie för 2024

Nettoomsättning, MSEK



EBITA¹, MSEK



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

AFRY bokslutskommuniké
januari-december 2024

Kommentar från VD

Helåret 2024

Under 2024 levererade AFRY förbättrad lönsamhet och en omsättning i linje med föregående år trots en mindre gynnsam marknad. Vi har fortsatt att dra fördel av vår starka position inom energisektorn för att möta den höga efterfrågan samtidigt som vi har gjort kapacitetsanpassningar för att hantera den utmanande marknaden inom exempelvis fastighetssegmentet och papper & massa. Under året gjordes även framsteg i vårt pågående förbättringsprogram inom Infrastructure vilket bidrog till lönsamhetsförbättringen. När vi nu går in i 2025 ser vi en global ekonomi som börjar visa tecken på långsam återhämtning, samtidigt som vi som bolag inleder ett nytt kapitel.

För helåret 2024 uppgick nettoomsättningen till 27 160 MSEK (26 978) med en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om 0,7 procent. EBITA exklusive jämförelsestörande poster ökade till 2 113 MSEK (2 032) motsvarande en EBITA-marginal om 7,8 procent (7,5), vilket speglar vårt arbete med att förbättra lönsamheten även i en utmanande marknad.

Fjärde kvartalet

Den finansiella utvecklingen i det fjärde kvartalet var i linje med vad vi har levererat under tidigare kvartal 2024, det vill säga en återhållsam tillväxt och stadig resultatförbättring. Nettoomsättningen uppgick till 7 085 MSEK (7 135) med en justerad organisk tillväxt om -0,2 procent. En stark tillväxt inom Energy i kvartalet uppvägs delvis för lägre volymer i Process Industries, som påverkades av en fortsatt svag marknad inom papper & massa. EBITA uppgick till 586 MSEK (596) med en EBITA-marginal om 8,3 procent, en förbättring jämfört med den kalenderjusterade EBITA-marginalen om 7,8 procent i samma kvartal föregående år. Resultatet förbättrades trots lägre marginaler i Process Industries, drivet av fortsatta effektivitetsförbättringar inom Infrastructure och lönsam tillväxt i Energy.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt i kvartalet och uppgick till 1 304 MSEK (958), vilket stärker vår finansiella ställning och skapar goda förutsättningar framåt. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 6,00 SEK per aktie (5,50).

I kvartalet stärkte vi också vår orderbok som nu uppgår till 20,1 miljarder SEK, en ökning med 2 procent jämfört med utgången av det tredje

kvartalet. Ökningen drevs främst av Process Industries som tilldelades ett projekt för Araucos nya massabruk i Brasilien samt SSAB-projektet för fossilfritt stål som kommunicerades i oktober. På energisidan vann vi ett designuppdrag för ännu ett av Greenkos storskaliga pumpkraftsprojekt i Indien samt ett projekt för livstidsförlängningen av en kärnkraftsanläggning i Ungern.

Prioriteringar framåt

När jag nu tillträder rollen som koncernchef och VD för AFRY i det första kvartalet 2025, ser jag fram emot att inleda ett nytt kapitel i vår 130-åriga historia. AFRY är unikt positionerad som en ledande partner till våra kunder i den gröna omställningen inom energi, industri och infrastruktur. Vi löser komplexa kundbehov i en ständigt föränderlig omvärld och ska framåt skapa lönsam tillväxt genom att stärka bolagets strategiska position och anpassa den operationella strukturen.

Vi kommer i detta arbete att fokusera AFRYs kärnverksamhet, vilket inkluderar att se över vår portfölj och strategiska positionering. Vi kommer att öka värdet till AFRYs kunder genom att ytterligare stärka vår förmåga att leverera komplexa och stora projekt samt vidareutveckla vårt kunderbudande. Slutligen kommer vi att genomföra strukturella förbättringar som förenklar processer och strukturer för att stärka vår lönsamhet och stötta vår kärnverksamhet. Jag är övertygad om att AFRYs nuvarande position och riktning framåt ger goda förutsättningar för att driva lönsam tillväxt och skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter.

Arbetet har påbörjats och vi planerar att under andra halvåret 2025 presentera en uppdaterad strategi, samtidigt som initiativ och åtgärder kommer att genomföras löpande under hela året.

Slutligen vill jag tacka våra kunder för gott och givande samarbete under året, och alla mina kollegor på AFRY för ert hängivna och hårda arbete. Vi har många spännande möjligheter framför oss, och jag ser fram emot att ta nästa steg på AFRYs resa tillsammans med er.

Linda Pålsson
VD och koncernchef



AFRY i korthet

AFRY erbjuder tjänster inom teknik, design, digitalisering och rådgivning för att accelerera omställningen till ett mer hållbart samhälle. Vi är 18 000 hängivna experter inom industri, energi och infrastruktur, som skapar värde för kommande generationer. AFRY har en global räckvidd med djupa rötter i Norden, en nettoomsättning på 27 miljarder och är noterade på Nasdaq Stockholm.

Affärsstrategi



Vilka vi är

Vår vision
Making future

Vårt uppdrag
Vi accelererar omställningen till ett hållbart samhälle

Våra kärnvärden
Modiga
Hängivna
Lagspelare

Våra medarbetare
Inkludering och mångfald i våra team och djup sektorkompetens

En tydlig vision

AFRY eftersträvar lönsam tillväxt för att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare och för samhället. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen är en bärande del i bolagets strategi och fokuserar på utveckling av hållbara lösningar, ansvarsfull och etisk verksamhet och våra medarbetare.



Finansiella mål

- En årlig tillväxt på 10 procent. Målet inkluderar tilläggsförvärv
- EBITA-marginal exklusive jämförelsestörande poster om 10 procent
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5
- Utdelningspolicy om cirka 50 procent av resultatet efter skatt exklusive reavinster

Hållbarhetsmål

- Öka taxonomi-definierad omsättning (s.k. eligibility)
- 95 procent medarbetare som genomfört hållbarhetsutbildningen
- Halvera koldioxidutsläppen till 2030 och uppnå nettonollutsläpp till 2040
- 95 procent medarbetare som genomfört utbildning i AFRYs Code of Conduct
- 40 procent kvinnliga ledare till 2030
- Öka medarbetarengagemang

Nettoomsättning,
miljarder SEK

27

Antal medarbetare

18 000

Länder med projekt

100

Nya uppdrag



Bildkälla: Araucos bildbank

Uppdrag för Araucos nya massabruk i Brasilien

Det globala skogsindustriföretaget Arauco har tilldelat AFRY ett EPCM-uppdrag (Engineering, Procurement, Construction Management) för sitt nya massabruk i Brasilien som kommer att bli världens största. AFRY ansvarar för detaljprojektering, upphandling och byggledning. Latinamerika är en av AFRYs viktigaste regioner inom papper & massa och uppdraget stärker vår position ytterligare.



Projekt för livstidsförlängning av kärnkraftverk i Ungern

AFRY har vunnit ett designkontrakt med MVM NUKA för det ungerska kärnkraftverket Paks. Projektet är en del av ett program för livstidsförlängningen av anläggningen, som syftar till att säkerställa en fortsatt säker och tillförlitlig drift av en av Ungerns mest kritiska energianläggningar. AFRY har lång erfarenhet av design och modernisering av kärnkraftverk, och kontraktet belyser vår förmåga att leverera komplexa projekt inom kärnkraftssegmentet i partnerskap med våra kunder globalt.



Projektering av Tammerfors nya spårvägssträckning

AFRY har vunnit ett projekteringsuppdrag för den nya spårvägen Pirkkala-Linnainmaa i Tammerfors, Finland. AFRY har tidigare deltagit i planeringsfasen av projektet och fortsätter nu sitt uppdrag även i genomförandefasen. Projektet främjar grön mobilitet och hållbar stadsutveckling, och AFRY bidrar med en bred och mångsidig erfarenhet av Tammerfors spårväg.

Finansiell sammanfattning

Fjärde kvartalet

Nettoomsättning
Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 7 085 MSEK (7 135) motsvarande en tillväxt om -0,7 procent. Den organiska tillväxten var -1,0 procent och -0,2 procent justerat för kalendereffekter.

EBITA
EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 586 MSEK (596) med en EBITA-marginal om 8,3 procent (8,4). I kvartalet uppgick jämförelsestörande poster till 0 MSEK (-55). Jämförelseperioden inkluderade omstruktureringskostnader för Infrastructure och den avvecklade divisionen AFRY X. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 26.

EBITA uppgick till 586 MSEK (541) med en EBITA-marginal om 8,3 procent (7,6).

Debiteringsgrad
Debiteringsgraden i kvartalet uppgick till 72,3 procent (73,6).

Rörelseresultat
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 544 MSEK (501). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -45 MSEK (-42) och omvärderingar av framtida villkorade köpeskillingar om 2 MSEK (4). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 26.

Finansiella poster
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 487 MSEK (391) och periodens resultat efter skatt uppgick till 348 MSEK (314). Finansnettot i kvartalet uppgick till -56 MSEK (-110). Den lägre kostnaden jämfört med samma kvartal föregående år var främst hänförlig till gynnsammare räntor och positiva valuta-effekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

Inkomstskatt
Skattekostnaden uppgick till -134 MSEK (-76) motsvarande en effektiv skattesats om 27,4 procent (19,6). Den effektiva skattesatsen i kvartalet var högre än föregående år och påverkades av en omvärdering av tidigare aktiverade underskott.

Kassaflöde och finansiell ställning
Nettolåneskulden för koncernen inklusive IFRS 16 Leasingavtal uppgick till 6 135 MSEK (6 842).

Nettolåneskulden för koncernen exklusive IFRS 16 Leasingavtal uppgick till 4 557 MSEK vid kvartalets slut, jämfört med 5 562 MSEK vid kvartalets början.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 304 MSEK (958) i kvartalet och minskade nettolåneskulden med 1 153 MSEK (806).

Under det fjärde kvartalet har bolaget emitterat företagscertifikat om totalt 157 MSEK inom sitt företagscertifikatprogram.

Koncernens totala likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 270 MSEK (1 167) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 2 904 MSEK (3 055).

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning				
Nettoomsättning, MSEK	7 085	7 135	27 160	26 978
Total tillväxt,%	-0,7	8,0	0,7	14,5
(-) Förvärvat, %	0,4	1,3	0,6	1,1
(-) Valutaeffekter, %	-0,1	1,7	-0,5	3,8
Organisk, %	-1,0	5,0	0,5	9,6
(-) Kalendereffekt, %	-0,8	-0,9	-0,2	-0,6
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-0,2	5,9	0,7	10,2
Orderbok, MSEK	-	-	20 134	19 329
Resultat				
EBITA exkl jämförelsestörande poster, MSEK	586	596	2 113	2 032
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	8,3	8,4	7,8	7,5
EBITA, MSEK	586	541	2 105	1 938
EBITA-marginal, %	8,3	7,6	7,7	7,2
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	544	501	1 941	1 779
Resultat efter finansiella poster, MSEK	487	391	1 635	1 441
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	348	314	1 229	1 100
Nyckeltal				
Resultat per aktie, SEK	3,07	2,77	10,85	9,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 304	958	1 994	1 794
Nettolåneskuld, MSEK ¹	-	-	4 557	4 868
Nettoskuldssättningsgrad, % ¹	-	-	34,7	39,1
Nettolåneskuld/EBITDA rullande 12, ggr ¹	-	-	2,1	2,4
Antal anställda	-	-	18 238	18 984
Debiteringsgrad, %	72,3	73,6	72,7	73,5

¹⁾ Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.
Nettolåneskuld/EBITDA exklusive effekter av IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån är 2,1 (2,3).

Organisk tillväxt, EBITA och EBITA exklusive jämförelsestörande poster samt nettolåneskuld definieras som alternativa nyckeltal, för mer information se sidorna 24-29.

Januari–december

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 27 160 MSEK (26 978), motsvarande en tillväxt om 0,7 procent. Den organiska tillväxten var 0,5 procent och 0,7 procent justerat för kalendereffekter.

Orderboken uppgick vid årets slut till 20 134 MSEK (19 329), en ökning om 4,2 procent jämfört med slutet av föregående år.

EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 2 113 MSEK (2 032) med en EBITA-marginal om 7,8 procent (7,5). Jämförelsestörande poster uppgick till -8 MSEK (-94) för helåret och avsåg kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler samt integrationskostnader i samband med förvärv. Jämförelseperioden inkluderade kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler samt omstruktureringskostnader för Infrastructure och den avvecklade divisionen AFRY X. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 27.

EBITA uppgick till 2 105 MSEK (1 938) med en EBITA-marginal om 7,7 procent (7,2).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 72,7 procent (73,5) under året.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 941 MSEK (1 779). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -177 MSEK (-176) samt omvärderingar av framtida villkorade köpeskillingar om 9 MSEK (19). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 27.

Finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 635 MSEK (1 441) och periodens resultat efter skatt uppgick till 1 229 MSEK (1 100). Finansnettot för helåret uppgick till -305 MSEK (-337) och påverkades positivt av valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -401 MSEK (-341) motsvarande en effektiv skattesats om 24,5 procent (23,7).

Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter under perioden uppgick till 1 625 MSEK (1 581) och avsåg främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -398 MSEK (213). I jämförelseperioden erhöll moderbolaget utdelningar från dotterbolagen. Likvida medel uppgick till 464 MSEK (429).

Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 33 MSEK (56).

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda uppgick under året till 17 596 (18 228). Det totala antalet anställda var vid årets slut 18 238 (18 984).

Kalendereffekter

Antalet normaltimmars under 2024, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande:

	2025	2024	2023	Differens ¹
Kvartal 1	495	500	511	-11
Kvartal 2	476	485	476	9
Kvartal 3	525	525	517	8
Kvartal 4	491	493	498	-4
Helår	1 987	2 003	2 001	2

1) Avser 2024 jämfört med 2023.

Aktien

Aktiekursen för AFRY var 153,70 SEK (139,70) vid rapportperiodens utgång.

Antal A-aktier	4 290 336
Antal B-aktier	108 961 405
Totalt antal aktier	113 251 741
Antal röster	151 864 765

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie för 2024.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Förändringar i koncernledningen
Den 12 januari 2025 meddelade AFRY att Linda Pålsson, divisionschef Energy, har utsetts till ny VD och koncernchef. Linda Pålsson tillträdde omedelbart och efterträdde tidigare VD Jonas Gustavsson som lämnar bolaget.

Detaljerad information om väsentliga händelser finns på www.afry.com.

Divisioner



Infrastructure

Divisionen erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom byggnader och infrastruktur såsom väg och järnväg, men också vatten och miljö. Divisionen verkar även inom områdena arkitektur och design. Divisionen har verksamhet i Norden och Centraleuropa.

37% av omsättning, 35% av EBITA



Industrial & Digital Solutions

Divisionen erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom produktutveckling, produktionssystem, IT- och försvarsteknik. Divisionen är verksam inom alla industrisektorer med en tyngdpunkt inom fordon, livsmedel och läkemedel, och verkar främst i Norden.

24% av omsättning, 20% av EBITA



Process Industries

Divisionen erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom digitalisering, säkerhet och hållbarhet, från tidiga studier till projektimplementering. Divisionen är verksam inom papper och massa, kemikalier, bioindustri, gruvdrift och metaller, samt tillväxtsektorer som batterier, vätgas, textilier och plast. Divisionen verkar globalt.

19% av omsättning, 20% av EBITA



Energy

Divisionen erbjuder ingenjör- och konsulttjänster inom energiproduktion från olika energikällor såsom vatten, gas, bio- och avfallsbränslen, kärnkraft och förnybara energikällor samt inom transmission & distribution och energilagring. Divisionen levererar lösningar globalt och har en ledande position inom vattenkraft.

14% av omsättning, 17% av EBITA



Management Consulting

Divisionen verkar för att möta utmaningar och möjligheter inom energi, bioindustri, infrastruktur, industri och mobilitetssektorn genom strategisk rådgivning, framåtblickande marknadsanalys, operativ och digital transformation samt M&A- och transaktionstjänster. Divisionen verkar globalt.

6% av omsättning, 8% av EBITA



Division Infrastructure

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 2 790 MSEK (2 737), en ökning med 2,0 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 3,2 procent. Tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en stabil efterfrågan inom segment såsom transportinfrastruktur.

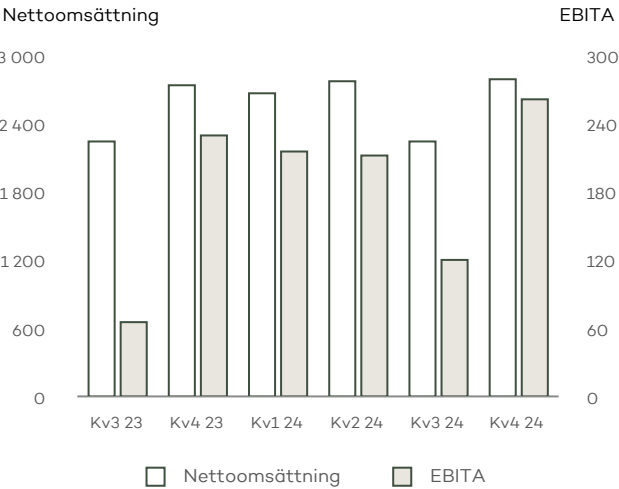
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 261 MSEK (229) med en EBITA-marginal om 9,4 procent (8,4). Förbättringen var främst ett resultat av fortsatt framgångsrika aktiviteter inom divisionens förbättringsprogram.

Marknadsutveckling

Investeringarna i transportinfrastruktur är på en stabil nivå samtidigt som efterfrågan inom fastighetssegmentet är fortsatt svag med få större projekt. Efterfrågan inom industriell infrastruktur och för vatten- och miljölösningar är fortsatt god.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning, MSEK	2 790	2 737	10 471	10 216
EBITA, MSEK	261	229	810	657
EBITA-marginal, %	9,4	8,4	7,7	6,4
Orderbok, MSEK	–	–	8 766	8 659
Genomsnittligt antal anställda	6 706	6 901	6 708	6 863
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	2,0	9,8	2,5	13,0
(-) Förvärvat, %	0,0	1,1	0,2	0,8
(-) Valutaeffekter, %	0,1	1,2	-0,5	3,2
Organisk, %	1,9	7,6	2,8	9,0
(-) Kalendereffekt, %	-1,3	-0,4	-0,4	-0,5
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	3,2	8,0	3,2	9,5

Division Industrial & Digital Solutions

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 1 778 MSEK (1 775) i det fjärde kvartalet, en ökning med 0,2 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 2,6 procent, drivet av god aktivitet inom fordon, försvar och tillverkande industri.

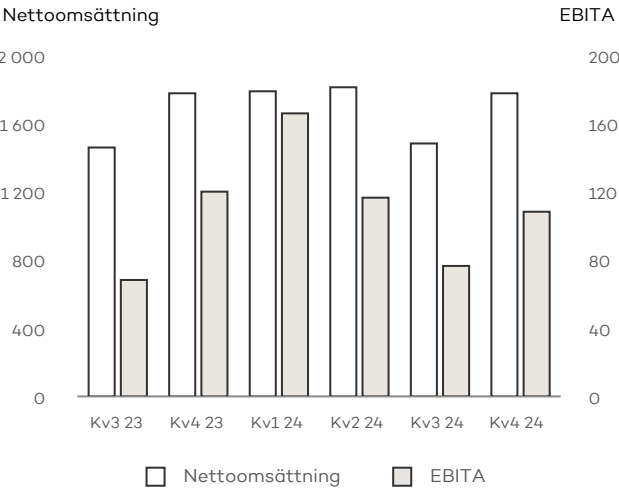
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 108 MSEK (120) motsvarande en EBITA-marginal om 6,1 procent (6,7). Lönsamheten minskade i kvartalet till följd av en negativ kalendereffekt och en lägre debiteringsgrad. Debiteringsgraden påverkades av försenade projektstarter och inställda uppdrag som delvis var hänförliga till den nya uthyrningslagen.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom industrin är varierad med en fortsatt osäkerhet inom vissa segment. Försvarssektorn driver en hög efterfrågan medan efterfrågan inom fordonsindustrin och livs- och läkemedelsindustrin är på en stabil nivå. För IT-konsulter och inom telekom är efterfrågan fortsatt svag.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning, MSEK	1 778	1 775	6 855	6 790
EBITA, MSEK	108	120	465	471
EBITA-marginal, %	6,1	6,7	6,8	6,9
Orderbok, MSEK	-	-	2 941	2 652
Genomsnittligt antal anställda	3 589	3 846	3 660	3 840
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	0,2	-0,6	1,0	6,5
(-) Förvärvat, %	0,0	0,0	0,0	0,1
(-) Valutaeffekter, %	0,0	0,2	-0,2	0,7
Organisk, %	0,2	-0,8	1,1	5,6
(-) Kalendereffekt, %	-2,4	-0,3	-0,6	-0,5
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	2,6	-0,5	1,7	6,1

Division Process Industries

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 1 293 MSEK (1 432), en minskning med 9,7 procent. Minskningen drevs av en fortsatt låg efterfrågan inom framför allt papper & massa.

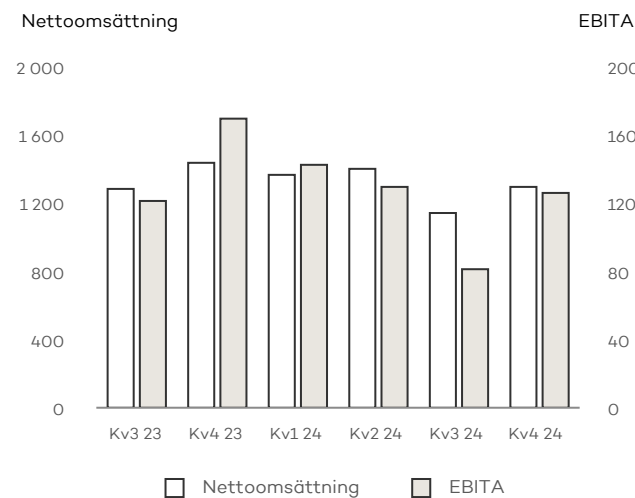
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 125 MSEK (170) med en marginal om 9,7 procent (11,9). Den lägre marginalen jämfört med föregående år var främst ett resultat av en lägre debiteringsgrad till följd av den svagare efterfrågan. I kvartalet fortsatte divisionen med kapacitetsjusteringar och strikt kostnadskontroll för att möta den lägre efterfrågan.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom papper & massa är på en fortsatt låg nivå med vissa tecken på ökad marknadsaktivitet i Latinamerika. CAPEX-projekt inom andra sektorer i processindustrin, såsom gruv- och metallindustrin, är efterfrågade men viss osäkerhet kvarstår. Efterfrågan på driftstjänster och teknisk rådgivning är fortsatt god.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning, MSEK	1 293	1 432	5 191	5 572
EBITA, MSEK	125	170	478	659
EBITA-marginal, %	9,7	11,9	9,2	11,8
Orderbok, MSEK	–	–	2 800	3 028
Genomsnittligt antal anställda	3 820	4 230	3 973	4 336
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	-9,7	10,7	-6,8	20,7
(-) Förvärvat, %	0,0	3,1	0,8	1,8
(-) Valutaeffekter, %	-1,4	2,1	-1,2	5,2
Organisk, %	-8,3	5,6	-6,5	13,7
(-) Kalendereffekt, %	1,3	-2,0	0,5	-0,7
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-9,6	7,6	-7,0	14,4

Division Energy



Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 9,4 procent och uppgick till 1 052 MSEK (961) i det fjärde kvartalet. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten 6,7 procent. Tillväxten drevs av en fortsatt stark efterfrågan och hög aktivitet inom samtliga affärsområden i kvartalet.

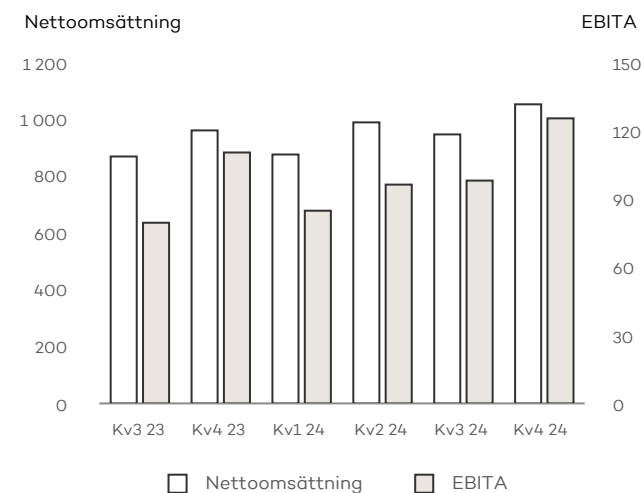
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 125 MSEK (110) med en EBITA-marginal om 11,9 procent (11,4). Marginalförbättringen var ett resultat av den höga efterfrågan och ett starkt projektutförande.

Marknadsutveckling

De övergripande utsikterna för energisektorn är positiva, drivet av stora industriella investeringar i omställningen till ren energi. Efterfrågan är särskilt stark inom områden som sol-, vind- och vattenkraft, kärnkraft, waste-to-energy, pumpkraft och vätgas. Det finns också ett stort behov inom elnät, både för att sammankoppla ny energiproduktion och för att stärka befintliga nät.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning, MSEK	1 052	961	3 863	3 581
EBITA, MSEK	125	110	404	360
EBITA-marginal, %	11,9	11,4	10,5	10,0
Orderbok, MSEK	–	–	5 205	4 570
Genomsnittligt antal anställda	2 009	1 938	1 971	1 901
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	9,4	14,4	7,9	18,1
(-) Förvärvat, %	3,3	2,4	2,8	3,2
(-) Valutaeffekter, %	0,4	3,9	-0,4	6,7
Organisk, %	5,6	8,1	5,5	8,3
(-) Kalendereffekt, %	-1,0	-1,3	-0,7	-1,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	6,7	9,4	6,2	9,4

Division Management Consulting

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 421 MSEK (453), en minskning med 6,9 procent. En god efterfrågan på tjänster inom energisegmentet motverkades av en svagare efterfrågan inom bioindustri samt en låg aktivitetsnivå på den globala M&A-marknaden i kvartalet.

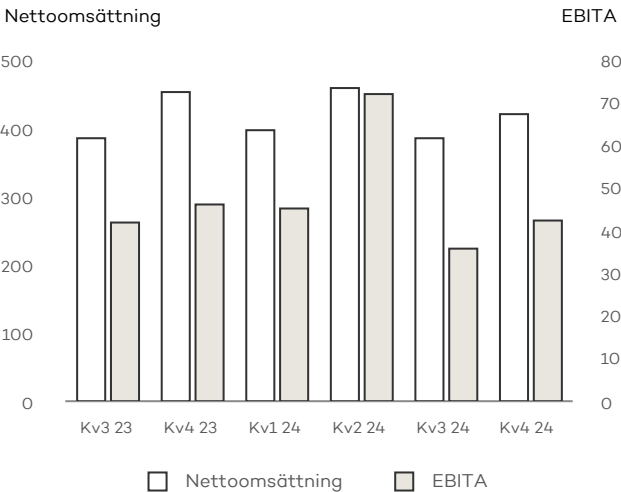
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 42 MSEK (46) och motsvarade en EBITA-marginal om 10,1 procent (10,2) vilket var i linje med föregående år.

Marknadsutveckling

Efterfrågan på konsulttjänster inom energiområdet är fortsatt hög samtidigt som efterfrågan inom bioindustri är på en lägre nivå.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning, MSEK	421	453	1 662	1 608
EBITA, MSEK	42	46	195	185
EBITA-marginal, %	10,1	10,2	11,8	11,5
Orderbok, MSEK	–	–	422	420
Genomsnittligt antal anställda	746	791	757	759
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	-6,9	23,5	3,4	23,3
(-) Förvärvad, %	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Valutaeffekter, %	1,0	5,0	0,1	9,0
Organisk, %	-7,9	18,5	3,3	14,3
(-) Kalendereffekt, %	1,7	-1,8	0,9	-0,9
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-9,6	20,3	2,3	15,1

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen i sammandrag				
MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	7 085	7 135	27 160	26 978
Personalkostnader	-4 171	-4 271	-16 315	-16 310
Inköp av tjänster och material	-1 544	-1 550	-5 701	-5 585
Övriga kostnader	-628	-585	-2 345	-2 373
Övriga intäkter	23	3	42	7
Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag	0	0	0	0
EBITDA	765	732	2 842	2 718
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar ¹	-179	-191	-737	-780
EBITA	586	541	2 105	1 938
Förvärvsrelaterade poster ²	-42	-41	-164	-159
Rörelseresultat (EBIT)	544	501	1 941	1 779
Finansiella intäkter	110	54	299	531
Finansiella kostnader	-167	-165	-604	-869
Finansiella poster	-56	-110	-305	-337
Resultat efter finansiella poster	487	391	1 635	1 441
Skatt	-134	-76	-401	-341
Periodens resultat	354	314	1 235	1 100
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	348	314	1 229	1 100
Innehav utan bestämmande inflytande	6	0	6	0
Periodens resultat	354	314	1 235	1 100
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	3,07	2,77 ³	10,85 ³	9,71 ³
Antal utestående aktier	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741
Antal utestående aktier i genomsnitt före/efter utspädning	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741

¹⁾ Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

²⁾ Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 26.

³⁾ Utgivna konvertibler medför ingen utspädning.

Rapport över totalresultat för koncernen				
MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Periodens resultat	354	314	1 235	1 100
Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat				
Förändring av omräkningsreserv	137	-307	163	-85
Förändring av säkringsreserv	10	-84	-65	-103
Skatt	1	9	5	10
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	-18	-7	-27
Skatt	1	2	2	4
Övrigt totalresultat	145	-397	98	-201
Totalresultat för perioden	499	-83	1 333	899
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	493	-83	1 327	899
Innehav utan bestämmande inflytande	6	0	6	0
Totalt	499	-83	1 333	899

Balansräkning för koncernen i sammandrag		
MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	15 926	15 760
Materiella anläggningstillgångar	363	382
Övriga anläggningstillgångar	1 768	2 020
Summa anläggningstillgångar	18 057	18 162
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	8 977	8 843
Likvida medel	1 270	1 167
Summa omsättningstillgångar	10 247	10 010
Summa tillgångar	28 304	28 172
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 128	12 454
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	23	1
Summa eget kapital	13 151	12 454
Långfristiga skulder		
Avsättningar	675	607
Långfristiga skulder	6 120	6 067
Summa långfristiga skulder	6 795	6 674
Kortfristiga skulder		
Avsättningar	41	61
Kortfristiga skulder	8 317	8 982
Summa kortfristiga skulder	8 358	9 043
Summa eget kapital och skulder	28 304	28 172

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen i sammandrag		
MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Eget kapital vid periodens ingång	12 454	12 178
Totalresultat för perioden	1 333	899
Lämnad utdelning	-623	-623
Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande	-13	-
Eget kapital vid periodens slut	13 151	12 454

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Resultat efter finansiella poster	487	391	1 635	1 441
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt	363	195	939	1 041
Betald inkomstskatt	-87	-140	-379	-433
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	763	445	2 195	2 049
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	540	512	-201	-255
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 304	958	1 994	1 794
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-103	-139	-383	-756
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-754	-553	-1 469	-942
Periodens kassaflöde	447	265	141	95
Likvida medel vid periodens början	863	853	1 167	1 088
Kursdifferens i likvida medel	-40	49	-38	-16
Likvida medel vid periodens slut	1 270	1 167	1 270	1 167

Förändring av nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Ingående balans	5 562	5 611	4 868	4 646
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 153	-806	-1 374	-1 188
Nettoinvesteringar	28	43	123	172
Förvärv/avyttring och innehållna/villkorade köpeskillingar	23	83	200	575
Utdelning	-	-	623	623
Övrigt	98	-62	116	40
Utgående balans	4 557	4 868	4 557	4 868

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag				
MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	295	283	1 162	1 111
Övriga rörelseintäkter	112	118	464	470
Rörelsens intäkter	406	401	1 625	1 581
Personalkostnader	-96	-99	-410	-388
Övriga kostnader	-442	-418	-1 634	-1 599
Avskrivningar	-9	-10	-37	-39
Rörelseresultat	-140	-125	-456	-446
Finansiella poster	0	287	57	659
Resultat efter finansiella poster	-140	162	-398	213
Bokslutsdispositioner	224	313	226	313
Resultat före skatt	84	476	-172	526
Skatt	-26	-12	-4	25
Periodens resultat	58	464	-176	551
Övrigt totalresultat	6	-51	-7	-43
Totalresultat för perioden	63	412	-184	507

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag		
MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	1	2
Materiella anläggningstillgångar	142	146
Finansiella anläggningstillgångar	14 216	14 156
Summa anläggningstillgångar	14 359	14 303
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	4 860	5 082
Likvida medel	464	429
Summa omsättningstillgångar	5 324	5 511
Summa tillgångar	19 683	19 814
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	8 282	9 089
Obeskattade reserver	77	89
Avsättningar	64	14
Långfristiga skulder	5 061	4 665
Kortfristiga skulder	6 199	5 957
Summa eget kapital och skulder	19 683	19 814

Noter

Not 1

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med IFRS Accounting Standards (IFRS) samt de av EU antagna tolkningar av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kapitlet ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2023 (not 1).

Nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2024 har inte någon betydande påverkan på koncernen.

Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen i den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Upplysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns delvis på sidorna före resultaträkning för koncernen i sammandrag.

Not 2

Risker och osäkerhetsfaktorer

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2023.

Geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter

Geopolitiska spänningar och det osäkra konjunkturläget medför olika risker för AFRY och är främst relaterade till försenade beslutsprocesser och projektstarter.

Eventualförpliktelser

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY-koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Normalt är det anbudsgarantier, förskottsbetalningsgarantier eller prestationsgarantier. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens företagsgarantier till 967 MSEK (464) och bankgarantier till 666 MSEK (629). Garantibeloppen inkluderar inte pensionsgarantier, förskottsgarantier eller leasing då dessa redan är rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

Not 3

Intäkter

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-dec 2024		Totalt
	Project Business	Professional Services	
Infrastructure	10 009	462	10 471
Industrial & Digital Solutions	2 701	4 154	6 855
Process Industries	3 588	1 603	5 191
Energy	3 077	786	3 863
Management Consulting	1 650	12	1 662
Koncerngemensamt/elimineringar	-661	-221	-882
Koncernen	20 364	6 796	27 160

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. AFRYs affärsmodell är uppdelad på två kunderbudanden; Project Business och Professional Services. Project Business är AFRYs erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar AFRY som partner till kunden, leder och driver hela projektet. Professional Services är AFRYs erbjudande där kunden själv leder och driver projektet och AFRY bidrar med lämplig kompetens i rätt tid.

Inom Project Business sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i avtalstillgångar. Dock erhåller AFRY ibland förskott eller depositioner från våra kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i avtalsskulder. Inom Professional Services faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av varje månad. Inom Project Business uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att servicen tillhandahålls. Intäktsredovisningen är baserad på kostnader där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. Avseende Professional Services redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, i enlighet med IFRS 15 B16.

Orderbok

MSEK	31 dec 2022	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Infrastructure	8 133	8 077	8 848	9 002	8 659	8 679	8 526	8 573	8 766
Industrial & Digital Solutions	2 750	2 730	2 732	2 691	2 652	2 814	2 982	3 070	2 941
Process Industries	3 428	3 770	3 587	3 251	3 028	3 098	2 582	2 150	2 800
Energy	4 798	4 882	4 947	4 985	4 570	5 255	5 342	5 428	5 205
Management Consulting	331	414	476	463	420	503	512	472	422
Koncernen	19 440	19 872	20 591	20 392	19 329	20 350	19 944	19 693	20 134

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 4

Kvartalsuppgifter per division

	2023					2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning, MSEK										
Infrastructure	2 629	2 601	2 249	2 737	10 216	2 670	2 771	2 240	2 790	10 471
Industrial & Digital Solutions	1 814	1 747	1 455	1 775	6 790	1 790	1 810	1 478	1 778	6 855
Process Industries	1 402	1 457	1 282	1 432	5 572	1 363	1 397	1 138	1 293	5 191
Energy	867	884	869	961	3 581	877	986	949	1 052	3 863
Management Consulting	372	398	385	453	1 608	397	459	385	421	1 662
Koncerngemensamt/elimineringar	-167	-218	-182	-222	-789	-205	-232	-196	-249	-882
Koncernen	6 916	6 869	6 059	7 135	26 978	6 891	7 191	5 993	7 085	27 160

	2023					2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
EBITA, MSEK										
Infrastructure	260	103	65	229	657	216	213	120	261	810
Industrial & Digital Solutions	182	101	69	120	471	165	116	76	108	465
Process Industries	199	168	122	170	659	142	129	81	125	478
Energy	91	80	79	110	360	85	97	98	125	404
Management Consulting	48	49	42	46	185	45	72	36	42	195
Koncerngemensamt/elimineringar	-91	-103	-67	-133	-394	-72	-54	-46	-76	-248
Koncernen	689	398	310	541	1 938	582	572	365	586	2 105

	2023					2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
EBITA-marginal, %										
Infrastructure	9,9	4,0	2,9	8,4	6,4	8,1	7,7	5,3	9,4	7,7
Industrial & Digital Solutions	10,1	5,8	4,7	6,7	6,9	9,2	6,4	5,1	6,1	6,8
Process Industries	14,2	11,5	9,5	11,9	11,8	10,4	9,3	7,2	9,7	9,2
Energy	10,5	9,0	9,1	11,4	10,0	9,6	9,8	10,3	11,9	10,5
Management Consulting	12,9	12,3	10,8	10,2	11,5	11,4	15,7	9,3	10,1	11,8
Koncernen	10,0	5,8	5,1	7,6	7,2	8,4	8,0	6,1	8,3	7,7

	2023					2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Genomsnittligt antal anställda										
Infrastructure	6 767	6 923	6 867	6 901	6 863	6 740	6 746	6 644	6 706	6 708
Industrial & Digital Solutions	3 839	3 840	3 834	3 846	3 840	3 750	3 699	3 603	3 589	3 660
Process Industries	4 394	4 383	4 334	4 230	4 336	4 145	4 024	3 908	3 820	3 973
Energy	1 852	1 908	1 907	1 938	1 901	1 945	1 973	1 959	2 009	1 971
Management Consulting	712	758	774	791	759	770	774	740	746	757
Koncernfunktioner	526	530	535	529	530	533	529	522	521	526
Koncernen	18 091	18 342	18 252	18 236	18 228	17 882	17 745	17 376	17 393	17 596

	2023					2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Antal arbetsdagar										
Endast Sverige	64	59	65	63	251	63	60	66	61	250
Alla länder	64	59	65	62	250	62	61	66	62	250

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 5

Not 5

Förvärv och avyttringar

Under perioden har följande förvärv genomförts

Konsoliderat från och med	Företag ¹	Land	Division	Årlig nettoomsättning, MSEK	Medelantal anställda
Mars	SOM System Kft. & TTSA Mérnökiroda Kft.	Ungern	Energy	35	20
Mars	Carelin Oy	Finland	Energy	60	40
Totalt				95	60

¹⁾ Företagsnamn vid förvärvstillfället.

Förvärvade bolag

Förvärvsanalyserna är preliminära då nettotillgångarna i de förvärvade bolagen ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillningarna varit större än bokförda nettotillgångar i de förvärvade bolagen, vilket medför att förvärvsanalyserna har givit upphov till immateriella tillgångar.

Villkorad köpeskillning

Total odiskonterad villkorad köpeskillning för de under året förvärvade företagen kan maximalt utgå med 23 MSEK.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara avdragsgill vid förvärv av ett företag. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetar-kompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderbok och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgick till 4 MSEK för perioden.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

De förvärvade bolagen förväntas bidra till omsättningen med cirka 95 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 14 MSEK på helårsbasis.

Företagen har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 92 MSEK och till rörelseresultatet med 13 MSEK.

Förvärv efter balansdagens utgång

Efter rapportperiodens utgång har inga förvärv slutförts.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Jan-dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	1
Nyttjanderättstillgångar	–
Finansiella anläggningstillgångar	–
Uppskjuten skattefordran	–
Kundfordringar och övriga fordringar	13
Likvida medel	13
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-13
Netto identifierbara tillgångar och skulder	14
Goodwill	109
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	3
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	0
Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning	127
Transaktionskostnad	4
Avdrag:	
Kassa (förvärvad)	13
Beräknad villkorad köpeskillning	21
Innehållen köpeskillning	10
Netto kassautflöde	86

Not 6

Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2023 i not 13, har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Nivå	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde			
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	48	63
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	10	26
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	24	36
Köpta valutoptioner	2	1	1
Summa		83	125
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde			
Kundfordringar		5 252	5 429
Upparbetade ej fakturerade intäkter		2 724	2 442
Finansiella investeringar		5	8
Långfristiga fordringar		2	8
Likvida medel		1 270	1 167
Summa		9 253	9 053

MSEK	Nivå	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	100	62
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	10	13
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	24	75
Sålda valutoptioner	2	2	0
Villkorade köpeskillingar	3	32	109
Summa		168	260
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde			
Banklån		2 220	2 834
Obligationslån		3 300	2 500
Företagscertifikat		156	402
Konvertibelt skuldebrev		–	148
Leasingskulder		1 578	1 974
Fakturerade ej upparbetade intäkter		2 307	2 077
Leverantörsskulder		883	1 182
Summa		10 445	11 117

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder presenteras i tabellerna till vänster. Det verkliga värdet på derivat är baserade på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med tidigare år har inga förflyttningar gjorts mellan olika nivåer i hierarkin för verkligt värde för derivat eller lån. Inga väsentliga förändringar har gjorts när det gäller värderingstekniker, indata eller antaganden.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad EBIT de närmaste två till tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen nedan.

MSEK	31 dec 2024
Ingående balans 1 januari 2024	109
Årets förvärv	21
Betalningar	-79
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	-9
Justering av preliminär förvärvsanalys	-7
Diskontering	3
Omräkningsdifferenser	-6
Utgående balans	32

Forts not 6

Derivatinstrument

MSEK	Nivå	31 dec 2024	31 dec 2023
Valutaterminer, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden		2 267	2 894
Verkligt värde, vinster	2	24	36
Verkligt värde, förluster	2	-24	-75
Verkligt värde, netto		-	-39
Valutaterminer, kassaflödessäkringsredovisning			
Totalt nominella värden		610	744
Verkligt värde, vinster	2	10	26
Verkligt värde, förluster	2	-10	-13
Verkligt värde, netto		-1	13
Köpta valutaoptioner, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden av köpta optioner		220	48
Verkligt värde, vinster	2	-	0
Verkligt värde, förluster	2	-1	-
Verkligt värde, netto		-1	0

MSEK	Nivå	31 dec 2024	31 dec 2023
Sålda valutaoptioner, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden av sålda optioner		439	92
Verkligt värde, vinster	2	0	0
Verkligt värde, förluster	2	0	0
Verkligt värde, netto		0	0
Ränte-valutaswappar, säkringsredovisning för nettoinvesteringar			
Totalt nominella värden		1 850	1 850
Verkligt värde, vinster	2	-	1
Verkligt värde, förluster	2	-87	-47
Verkligt värde, netto		-87	-46
Ränteswappar, kassaflödessäkringsredovisning			
Totalt nominella värden		1 372	1 354
Verkligt värde, vinster	2	48	62
Verkligt värde, förluster	2	-13	-16
Verkligt värde, netto		35	47

Not 7

Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Förändringar i koncernledningen
Den 12 januari 2025 meddelade AFRY att Linda Pålsson, divisionschef Energy, har utsetts till ny VD och koncernchef. Linda Pålsson tillträdde omedelbart och efterträdde tidigare VD Jonas Gustavsson som lämnar bolaget.

Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att tillhandahålla ytterligare information som underlättar jämförelsen av utvecklingen mellan åren och förbättrar förståelsen för den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Definitioner
De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2023 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>

Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor. Valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har

detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljnings-tillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		Management Consulting		Koncernen ¹	
%	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Total tillväxt	2,0	9,8	0,2	-0,6	-9,7	10,7	9,4	14,4	-6,9	23,5	-0,7	8,0
(-) Förvärvad	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	3,1	3,3	2,4	0,0	0,0	0,4	1,3
(-) Valuta	0,1	1,2	0,0	0,2	-1,4	2,1	0,4	3,9	1,0	5,0	-0,1	1,7
Organisk	1,9	7,6	0,2	-0,8	-8,3	5,6	5,6	8,1	-7,9	18,5	-1,0	5,0
(-) Kalendereffekt	-1,3	-0,4	-2,4	-0,3	1,3	-2,0	-1,0	-1,3	1,7	-1,8	-0,8	-0,9
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	3,2	8,0	2,6	-0,5	-9,6	7,6	6,7	9,4	-9,6	20,3	-0,2	5,9
MSEK												
Total tillväxt	54	244	3	-11	-139	138	90	121	-31	86	-50	526
(-) Förvärvad	0	26	0	0	0	40	32	20	0	0	32	86
(-) Valuta	1	29	0	4	-20	27	4	33	5	18	-9	112
Organisk	52	188	3	-15	-119	72	54	68	-36	68	-73	327
(-) Kalendereffekt	-35	-11	-43	-6	19	-26	-10	-11	8	-7	-55	-61
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	88	199	47	-9	-138	98	64	79	-44	75	-17	388

1) Koncernen inkluderar elimineringsar.

Organisk tillväxt forts.

	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		Management Consulting		Koncernen ¹	
%	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Total tillväxt	2,5	13,0	1,0	6,5	-6,8	20,7	7,9	18,1	3,4	23,3	0,7	14,5
(-) Förvärvad	0,2	0,8	0,0	0,1	0,8	1,8	2,8	3,2	0,0	0,0	0,6	1,1
(-) Valuta	-0,5	3,2	-0,2	0,7	-1,2	5,2	-0,4	6,7	0,1	9,0	-0,5	3,8
Organisk	2,8	9,0	1,1	5,6	-6,5	13,7	5,5	8,3	3,3	14,3	0,5	9,6
(-) Kalendereffekt	-0,4	-0,5	-0,6	-0,5	0,5	-0,7	-0,7	-1,2	0,9	-0,9	-0,2	-0,6
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	3,2	9,5	1,7	6,1	-7,0	14,4	6,2	9,4	2,3	15,1	0,7	10,2
MSEK												
Total tillväxt	255	1 176	65	412	-382	955	282	549	55	304	182	3 426
(-) Förvärvad	20	75	0	8	45	85	101	96	0	0	166	264
(-) Valuta	-46	286	-11	47	-66	240	-14	203	2	118	-132	903
Organisk	281	815	76	357	-360	630	196	250	53	186	148	2 259
(-) Kalendereffekt	-42	-47	-40	-33	30	-32	-25	-35	15	-11	-52	-151
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	323	862	116	390	-391	663	221	285	38	197	200	2 410

1) Koncernen inkluderar elimineringar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelse-
resultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterade till förändringar i
koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens

utveckling på jämförbar basis. Detta mått används av koncernledningen för att följa
och analysera underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan
perioderna.

	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		Management Consulting		Koncernen ¹	
MSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
EBIT (rörelseresultat)	261	229	108	120	125	170	125	110	42	46	544	501
Förvärvsrelaterade poster												
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	45	42
Omvärdering villkorade köpeskillingar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-2	-4
Avyttring av verksamhet	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	3
Resultat (EBITA)	261	229	108	120	125	170	125	110	42	46	586	541
Jämförelsestörande poster												
Omstruktureringskostnader Division AFRY X	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	8
Omstruktureringskostnader Division Infrastructure	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	46
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	261	229	108	120	125	170	125	110	42	46	586	596
%												
EBIT-marginal	9,4	8,4	6,1	6,7	9,7	11,9	11,9	11,4	10,1	10,2	7,7	7,0
Förvärvsrelaterade poster												
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,6	0,6
Omvärdering villkorade köpeskillingar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,0	-0,1
Avyttring av verksamhet	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	0,0
EBITA-marginal	9,4	8,4	6,1	6,7	9,7	11,9	11,9	11,4	10,1	10,2	8,3	7,6
Jämförelsestörande poster												
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	9,4	8,4	6,1	6,7	9,7	11,9	11,9	11,4	10,1	10,2	8,3	8,4

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

¹⁾ Koncernen inkluderar elimineringsposter.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster forts.

	Infrastructure		Industrial & Digital Solutions		Process Industries		Energy		Management Consulting		Koncernen ¹	
MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
EBIT	810	657	465	471	478	659	404	360	195	185	1 941	1 779
Förvärvsrelaterade poster												
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	177	176
Omvärdering villkorade köpeskillingar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-9	-19
Avyttring av verksamhet	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-3	2
Resultat (EBITA)	810	657	465	471	478	659	404	360	195	185	2 105	1 938
Jämförelsestörande poster												
Integrationskostnader i samband med förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	–
Kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	23
Omstruktureringskostnader Division AFRY X	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	25
Omstruktureringskostnader Division Infrastructure	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	46
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	810	657	465	471	478	659	404	360	195	185	2 113	2 032
%												
EBIT-marginal	7,7	6,4	6,8	6,9	9,2	11,8	10,5	10,0	11,8	11,5	7,1	6,6
Förvärvsrelaterade poster												
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,7	0,7
Omvärdering villkorade köpeskillingar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,0	-0,1
Avyttring av verksamhet	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,0	0,0
EBITA-marginal	7,7	6,4	6,8	6,9	9,2	11,8	10,5	10,0	11,8	11,5	7,7	7,2
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	0,3
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	7,7	6,4	6,8	6,9	9,2	11,8	10,5	10,0	11,8	11,5	7,8	7,5

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

¹⁾ Koncernen inkluderar elimineringar.

Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Även leasingkulder efter avdrag för fordringar avseende vidareuthyrning (subleasar) ingår i nettolåneskulden. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens

refinansieringsbehov. Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Lån och krediter	5 947	6 631	6 312	5 876	6 438	6 169	6 268	5 674
Nettopensionsskuld	156	155	152	159	164	162	157	153
Likvida medel	-1 162	-1 079	-853	-1 167	-1 563	-827	-863	-1 270
Summa nettolåneskuld	4 941	5 708	5 611	4 868	5 039	5 504	5 562	4 557

Nettoskuldsättningsgrad

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Nettolåneskuld	4 941	5 708	5 611	4 868	5 039	5 504	5 562	4 557
Eget kapital	12 602	12 552	12 537	12 454	13 026	12 679	12 665	13 151
Nettoskuldsättningsgrad, %	39,2	45,5	44,8	39,1	38,7	43,4	43,9	34,7

Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Lån och krediter	8 136	8 763	8 343	7 850	8 286	7 849	7 984	7 252
Nettopensionsskuld	156	155	152	159	164	162	157	153
Likvida medel	-1 162	-1 079	-853	-1 167	-1 563	-827	-863	-1 270
Summa nettolåneskuld	7 130	7 839	7 642	6 842	6 887	7 184	7 278	6 135

Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasingavtal rullande 12 mån

MSEK	Apr 2022–mar 2023	Jul 2022–jun 2023	Okt 2022–sep 2023	Helår 2023	Apr 2023–mar 2024	Jul 2023–jun 2024	Okt 2023–sep 2024	Helår 2024
Resultat (EBITA)	2 059	2 025	1 958	1 938	1 830	2 005	2 060	2 105
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	727	753	780	780	763	737	749	737
EBITDA	2 786	2 778	2 738	2 718	2 593	2 742	2 809	2 842
Leasingkostnader	-577	-614	-650	-666	-663	-653	-682	-688
EBITDA exkl. IFRS 16	2 209	2 164	2 088	2 052	1 930	2 089	2 127	2 154
Nettolåneskuld	4 941	5 708	5 611	4 868	5 039	5 504	5 562	4 557
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 rullande 12 mån, ggr	2,2	2,6	2,7	2,4	2,6	2,6	2,6	2,1
Jämförelsestörande poster	44	47	55	94	102	79	63	8
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster	2 252	2 212	2 143	2 146	2 032	2 169	2 190	2 162
Nettolåneskuld	4 941	5 708	5 611	4 868	5 039	5 504	5 562	4 557
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån, ggr	2,2	2,6	2,6	2,3	2,5	2,5	2,5	2,1

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nyckeltalet används för att visa avkastningen på ägarnas investerade kapital, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Resultat efter skatt rullande 12 mån	1 187	1 214	1 184	1 100	1 019	1 196	1 195	1 235
Genomsnittligt eget kapital	11 844	12 071	12 314	12 465	12 634	12 650	12 672	12 795
Avkastning eget kapital, %	10,0	10,1	9,6	8,8	8,1	9,5	9,4	9,6

Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning. Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav, exempelvis utdelning på ägarnas investerade kapital samt ränta på banklån.

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån	1 498	1 549	1 526	1 441	1 344	1 530	1 538	1 635
Finansiella kostnader rullande 12 mån	244	301	349	396	419	420	421	403
Resultat	1 743	1 849	1 875	1 837	1 763	1 951	1 960	2 039
Genomsnittlig balansomslutning	27 211	27 961	28 238	28 478	28 713	28 734	28 448	28 449
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-6 964	-7 184	-7 163	-7 278	-7 268	-7 316	-7 136	-7 189
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-421	-339	-279	-211	-152	-93	-86	-105
Genomsnittlig netto uppskjuten skatteskuld/fordran	-184	-186	-185	-192	-186	-171	-144	-130
Genomsnittligt sysselsatt kapital	19 642	20 253	20 611	20 797	21 108	21 155	21 083	21 025
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,9	9,1	9,1	8,8	8,4	9,2	9,3	9,7

Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad. Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan till exempel vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

MSEK	31 mar 2023	30 jun 2023	30 sep 2023	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2023	30 sep 2024	31 dec 2024
Eget kapital	12 602	12 552	12 537	12 454	13 026	12 679	12 665	13 151
Balansomslutning	28 411	29 513	28 298	28 172	29 173	28 516	28 081	28 304
Soliditet, %	44,4	42,5	44,3	44,2	44,6	44,5	45,1	46,5

Making Future

Stockholm den 7 februari 2025

AFRY AB (publ)
Linda Pålsson
VD och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Kontakt

Johanna Hallstedt, investerarrelationer
+46 72 014 37 45
johanna.hallstedt@afry.com

Denna information är sådan som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 februari 2025 kl. 07.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Huvudkontor: AFRY AB, 169 99 Stockholm
Besöksadress: Frösundaleden 2, Solna
Tel: +46 10 505 00 00
www.afry.com
info@afry.com
Org. nr 556120-6474

Investerarpresentation

Tid:	7 februari 2025 kl. 10.00 CET
Webcast:	https://www.youtube.com/live/goxeYUXG6Ws
För analytiker/ investerare:	Klicka här för att ansluta till mötet Med möjlighet att ställa frågor

Kalender

Kv1 2025	24 april 2025
Årsstämma	24 april 2025
Kv2 2025	15 juli 2025
Kv3 2025	24 oktober 2025
Kv4 2025	5 februari 2026