Kemira

Tammi-syyskuu 2026

Osavuosikatsaus



Sisällysluettelo

Tammi-syyskuun 2026 osavuosikatsaus

Tiivistelmä 3
Avainluvut 6
Heinä-syyskuun 2026 taloudellinen tulos 7
Tammi-syyskuun 2026 taloudellinen tulos 9
Tase 11
Rahoitusasema ja rahavirta 11
Investoinnit 11
Tutkimus ja innovaatio 11
Henkilöstö 11
Kestävyys 12
Liiketoimintayksiköt 14
Water Solutions 14
Packaging & Hygiene Solutions 16
Fiber Essentials 18
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat 20
Yhtiökokouksen valtuutukset 20
Osinko 20
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät 20
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia 22
Näkymät vuodelle 2026 22

Tammi-syyskuun 2026 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma 24
Konsernin laaja tuloslaskelma 24
Konsernin tase 25
Konsernin rahavirtalaskelma 26
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 27
Tunnusluvut 29
Tunnuslukujen laskentakaavat 32
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin 33

Tammi-syyskuun 2026 liitetiedot

1 Segmenttien vuosineljännestiedot 35
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset 36
3 Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset 37
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset 37
5 Johdannaisinstrumentit 37
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot 37
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot 38
8 Liiketoimintojen yhdistäminen 39
9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät 41
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit 42
11 Lähipiiri 42
12 Laatimisperiaatteet 43
Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat 43
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia 43

Liikevaihto kasvoi pääasiassa yritysostojen ansiosta, korkeat raaka-ainekustannukset rasittivat kannattavuutta

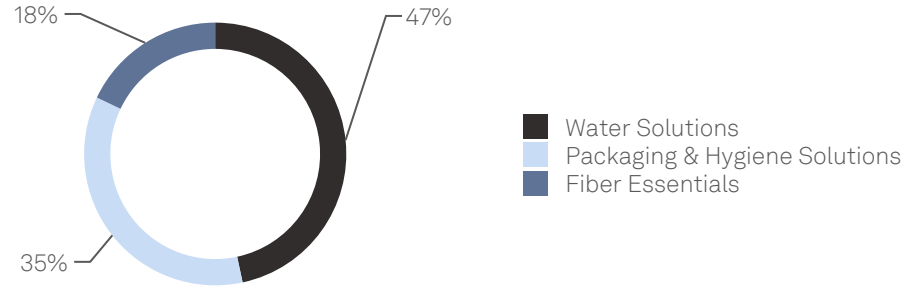
Kolmas neljännes 2026

- Liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 708,9 miljoonaa euroa (687,7) pääasiassa yritysostojen ansiosta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa.
- Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna Water Solutions -liiketoimintayksikön ja Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi, mutta Fiber Essentials -liiketoimintayksikön liikevaihto laski.
- Myyntihinnat nousivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntimäärät laskivat. Myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat nousivat edelliseen neljännekseen verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 18 % ja oli 112,8 miljoonaa euroa (137,3). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 15,9 % (20,0 %). Lasku johtui pääasiassa Lähi-idän konfliktin aiheuttamasta kustannusinflaatiosta.
- Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,7 %:iin (23,1 %), Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön laski 9,3 %:iin (13,6 %) ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön laski 19,3 %:iin (24,1 %).
- Käyttökate oli 110,6 miljoonaa euroa (134,4). Käyttökateprosentti oli 15,6 % (19,5 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 32 % ja oli 59,3 miljoonaa euroa (87,8). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 8,4 % (12,8 %).
- Liikevoitto laski 36 % ja oli 54,2 miljoonaa euroa (84,9).
- Liiketoiminnan rahavirta laski ja oli 57,0 miljoonaa euroa (132,2).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,21 euroa (0,38).

Tammi-syyskuu 2026

- Liikevaihto laski 1 % ja oli 2 079,3 miljoonaa euroa (2 089,9). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.
- Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna liikevaihto kasvoi Water Solutions -liiketoimintayksikössä ja laski Packaging & Hygiene Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköissä.
- Myyntihinnat ja myyntimäärät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 16 % ja oli 341,8 miljoonaa euroa (404,6) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta ja alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 16,4 % (19,4 %).
- Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,5 %:iin (22,5 %), Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön laski 10,3 %:iin (11,8 %) ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön laski 22,7 %:iin (25,5 %).
- Käyttökate oli 337,5 miljoonaa euroa (398,3). Käyttökateprosentti oli 16,2 % (19,1 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 29 % ja oli 182,6 miljoonaa euroa (256,9). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 8,8 % (12,3 %).
- Liikevoitto laski 30 % ja oli 175,4 miljoonaa euroa (250,4).
- Liiketoiminnan rahavirta laski ja oli 207,9 miljoonaa euroa (251,1).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,73 euroa (1,10).

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN, HEINÄ-SYYSKUU 2026



Näkymät vuodelle 2026 (päivitetty 10.6.2026)

LIIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 400 ja 500 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIEN TAUSTAOLETUKSET

Kysyntä Kemiran loppumarkkinoilla on heikkoa maailmantalouden jatkuvan epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden vuoksi, ja raaka-aine- ja kuljetuskustannusympäristö jatkuu epävakaana. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aine- ja kuljetuskustannusinflaation negatiivinen vaikutus Kemiran vuoden 2026 kuluihin on noin 100 miljoonaa euroa, josta noin 50% saadaan katettua asiakashintojen korotuksilla. Näkymien taustalla on oletus, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi pysyy vakaana.

Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Vuoden kolmannella neljänneksellä raaka-ainekustannusten nousu ja vaihtelu jatkuivat ja Kemiran toimintaympäristö pysyi haastavana. Vaikka liikevaihtomme kasvoi vertailukaudesta yritysostojen positiivisen vaikutuksen ansiosta, Lähi-idän konfliktin aiheuttamat kohonneet raaka-ainekustannukset rasittivat kannattavuuttamme. Tämän seurauksena operatiivinen käyttökateprosenttimme laski. Olemme ryhtyneet toimenpiteisiin lieventääksemme kohonneiden raaka-ainekustannusten vaikutusta ja samalla pitäneet kiinteät kustannukset hyvin hallinnassa.

Kolmannella neljänneksellä maailmantalouden epävarmuus vaikutti edelleen Kemiran markkinaympäristöön. Kysyntä on kuitenkin pysynyt jokseenkin vakaana parin viime neljänneksen aikana. Kunnallisen vesiliiketoiminnan kysyntäympäristö on vakaa. Teollisuusvesiliiketoimintaamme vaikuttaa edelleen markkinoiden vaihtelu, ja sellu- ja pakkausliiketoimintamme kysyntä on edelleen vaisua.

Kolmannen neljänneksen liikevaihto kasvoi verrattuna edellisvuoteen pääasiassa yritysostojen ansiosta. Ilman valuuttavaikutuksia ja yritysostojen vaikutusta liikevaihto pysyi vakaana. Samalla operatiivinen käyttökateprosenttimme heikkeni 15,9 %:iin, koska pystyimme siirtämään raaka-ainekustannusten ja muiden muuttuvien kustannusten nousun asiakashintoihin vain osittain.

Water Solutionsin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta pääasiassa yritysostojen ansiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,7 %:iin kustannusinflaation takia. Asiakashintojen korotusten positiiviset vaikutukset alkoivat konkretisoitua neljänneksen loppupuolella. **Packaging & Hygiene Solutionsin** liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna korkeampien myyntihintojen ja myyntimäärien kasvun myötä. Operatiivinen käyttökateprosentti laski kuitenkin 9,3 %:iin, mikä johtui pääasiassa raaka-ainekustannusten inflaatiosta ja heikommasta myyntimixistä. Kustannusten nousun siirtäminen asiakashintoihin on haastavaa pakkaus- ja paperimarkkinoiden jatkuvan pehmeyden takia erityisesti Euroopassa ja APAC-alueella. **Fiber Essentialsin** osalta pohjoismainen sellumarkkina pysyi vaimeana ja liikevaihto laski edellisvuodesta heikkoon vertailukauteen nähden. Sekä valkaisu- että peruskemikaalien myyntimäärät laskivat, ja operatiivinen käyttökateprosentti heikkeni 19,3 %:iin. Lisäksi Olkiluodon ydinvoimalaitoksen huoltokatkolla oli noin 2 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Fiber Essentials -liiketoimintayksikön kolmannen neljänneksen tulokseen.

Jatkoimme markkinoiden vastatuulesta huolimatta strategiamme toteuttamista ja teimme neljänneksen aikana kaksi yritysostoa. Vahvistimme heinäkuussa teollisuuden vedenkäsittelypalveluitamme ostamalla ANMAC Water Treatment Service, Inc. -yhtiön liiketoiminnan Yhdysvalloissa. Ostimme elokuussa Italiassa toimivan REPUR S.r.l. -yhtiön, joka tarjoaa aktiivihiilen uudelleenaktivointipalveluja kunnallisille ja teollisille vedenkäsittelytoimijoille. Lisäksi helmikuun alussa julkistettu SIDRA Wasserchemien yritysosto saatiin päätökseen lokakuun alussa Saksan kilpailuviranomaisten myönteisen päätöksen myötä.

Emme odota suuria muutoksia kysyntätilanteeseen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Raaka-aineiden markkinatilanne pysyy edelleen epävakaana, mikä aiheuttaa jatkuvaa epävarmuutta kustannusten suhteen. Toistamme tämän vuoden näkymämme: odotamme vuoden 2026 liikevaihdon olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 400 ja 500 miljoonan euron välillä. Arviomme kohonneiden raaka-aine- ja logistiikkakustannusten negatiivisesta kokonaisvaikutuksesta pysyy ennallaan noin 100 miljoonan euron tasolla, josta odotamme kattavamme noin 50 % vaikutuksista hinnankorotuksilla.

Tärkein tavoitteemme tässä haastavassa toimintaympäristössä on Kemiran kilpailukyvyn varmistaminen. Keskitymme asioihin, joihin voimme itse vaikuttaa: toiminnan tehokkuuteen, asiakaspalveluun ja kustannusten hallintaan, mutta olemme samalla sitoutuneita toteuttamaan strategiaamme ja investoimaan pitkän aikavälin kasvuun. Meillä on tärkeä rooli puhtaan veden varmistamisessa miljoonille ihmisille joka päivä sekä kiertotalouteen perustuvan tulevaisuuden edistämisessä pakkaus- ja kituteollisuudessa."



AVAINLUVUT

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	708,9	687,7	2 079,3	2 089,9	2 753,5
Operatiivinen käyttökate	112,8	137,3	341,8	404,6	524,6
Operatiivinen käyttökate, %	15,9	20,0	16,4	19,4	19,1
Käyttökate	110,6	134,4	337,5	398,3	485,8
Käyttökate, %	15,6	19,5	16,2	19,1	17,6
Operatiivinen liikevoitto	59,3	87,8	182,6	256,9	324,4
Operatiivinen liikevoitto, %	8,4	12,8	8,8	12,3	11,8
Liikevoitto	54,2	84,9	175,4	250,4	274,1
Liikevoitto, %	7,6	12,3	8,4	12,0	10,0
Tilikauden tulos	34,5	61,6	117,0	180,8	194,1
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,21	0,38	0,73	1,10	1,18

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Sidottu pääoma*	2 140,0	1 923,9	2 140,0	1 923,9	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,7	17,8	11,7	17,8	16,5
Sidotun pääoman tuotto*, %	9,3	16,5	9,3	16,5	13,9
Liiketoiminnan rahavirta	57,0	132,2	207,9	251,1	378,2
Investoinnit ilman yritysostoja	43,6	47,8	120,6	119,1	196,7
Investoinnit	80,7	47,8	170,9	141,5	344,8
Rahavirta investointien jälkeen	-14,7	84,4	48,8	158,2	82,5
Omavaraisuus, % kauden lopussa	50	55	50	55	54
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,19	11,29	11,19	11,29	11,23
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	40	17	40	17	30

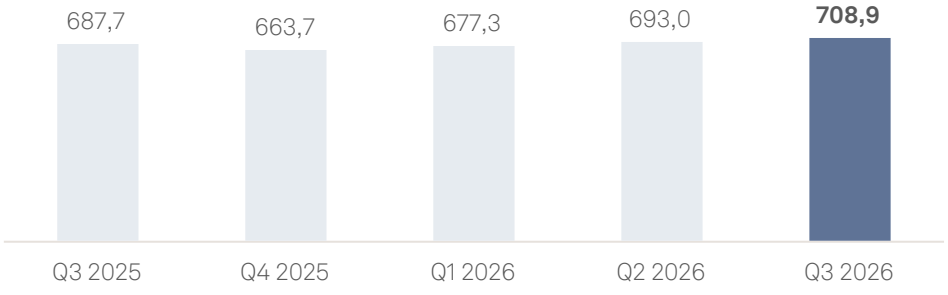
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon.

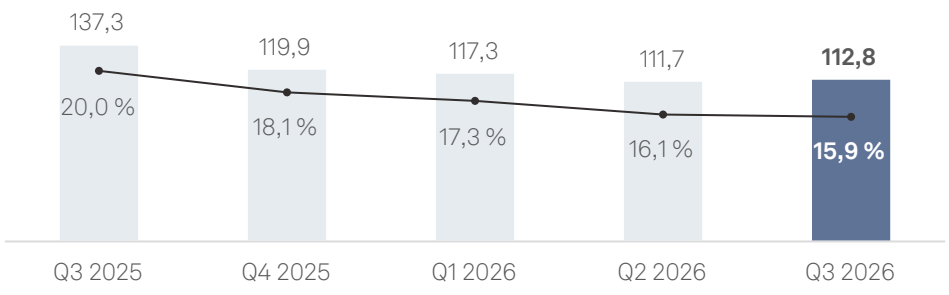
Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



Taloudellinen tulos, heinä-syyskuu 2026

Liikevaihto	7-9/2026 milj. euroa	7-9/2025 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	330,7	313,9	+5	-1	+1	+6
Packaging & Hygiene Solutions	251,2	239,4	+5	+4	+1	0
Fiber Essentials	127,0	134,3	-5	-6	+1	0
Yhteensä	708,9	687,7	+3	0	+1	+3

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 708,9 miljoonaa euroa (687,7), mikä johtui pääasiassa yritysostojen positiivisesta vaikutuksesta. Myyntihinnat nousivat, kun taas myyntimäärät laskivat. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa. Water Solutions- ja Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksiköiden liikevaihto kasvoi, mutta Fiber Essentials -liiketoimintayksikön liikevaihto laski.

Varianssianalyysi, milj. euroa	7-9
Operatiivinen käyttökate, 2025	**137,3**
Myyntimäärät	-6,3
Myyntihinnat	+11,1
Muuttuvat kustannukset	-34,8
Kiinteät kustannukset	+7,6
Valuuttakurssimuutokset	-1,0
Yritysostot	+1,7
Muut	-2,9
Operatiivinen käyttökate, 2026	**112,8**

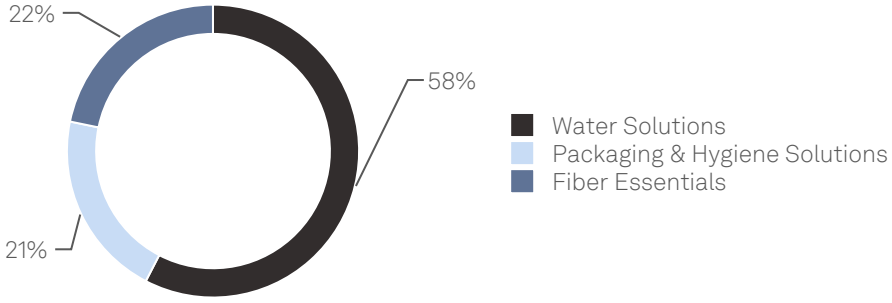
Operatiivinen käyttökate	7-9/2026 milj. euroa	7-9/2025 milj. euroa	Muutos-%	7-9/2026 kate-%	7-9/2025 kate-%
Water Solutions	65,0	72,5	-10	19,7	23,1
Packaging & Hygiene Solutions	23,3	32,6	-29	9,3	13,6
Fiber Essentials	24,6	32,3	-24	19,3	24,1
Yhteensä	112,8	137,3	-18	15,9	20,0

Operatiivinen käyttökate laski 18 % ja oli 112,8 miljoonaa euroa (137,3) pääasiassa Lähi-idän konfliktin aiheuttaman kustannusinflaation vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 15,9 % (20,0 %). Kaikkien liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski.

Käyttökate laski 18 % ja oli 110,6 miljoonaa euroa (134,4). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa yritysjärjestelykuluista sekä uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista niin katsaus- kuin vertailukaudella.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025
Käyttökatteessa	**-2,3**	**-3,0**
Water Solutions	-1,3	-1,2
Packaging & Hygiene Solutions	-0,7	-0,6
Fiber Essentials	-0,2	-1,2
Poistoissa ja arvonalentumisissa	**-2,9**	**0,0**
Water Solutions	0,0	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	-2,9	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	**-5,1**	**-3,0**

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN



Poistot ja arvonalentumiset olivat 56,4 miljoonaa euroa (49,5) sisältäen 3,7 miljoonan euron (2,3) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 32 % ja oli 59,3 miljoonaa euroa (87,8). **Liikevoitto** laski 36 % ja oli 54,2 miljoonaa euroa (84,9). Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -8,9 miljoonaa euroa (-5,3). **Tuloverot** olivat -10,8 miljoonaa euroa (-18,0).

Tilikauden tulos laski 44 % ja oli 34,5 miljoonaa euroa (61,6) pääasiassa kustannusinflaation aiheuttaman matalamman käyttökatteen seurauksena.



Taloudellinen tulos, tammi-syyskuu 2026

Liikevaihto	1-9/2026 milj. euroa	1-9/2025 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	957,8	926,4	+3	-1	-1	+5
Packaging & Hygiene Solutions	724,1	733,4	-1	0	-1	0
Fiber Essentials	397,4	430,0	-8	-7	-1	0
Yhteensä	2 079,3	2 089,9	-1	-2	-1	+2

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Liikevaihto laski 1 % ja oli 2 079,3 miljoonaa euroa (2 089,9) valuuttakurssien ja myyntimäärien ja -hintojen laskun vuoksi. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue) 54 % (54 %), Americas 38 % (37 %) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue) 9 % (9 %).

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-9
Operatiivinen käyttökate, 2025	**404,6**
Myyntimäärät	-12,5
Myyntihinnat	-14,4
Muuttuvat kustannukset	-38,2
Kiinteät kustannukset	+1,2
Valuuttakurssimuutokset	-1,4
Yritysostot	+6,1
Muut	-3,7
Operatiivinen käyttökate, 2026	**341,8**

Operatiivinen käyttökate	1-9/2026 milj. euroa	1-9/2025 milj. euroa	Muutos-%	1-9/2026 kate-%	1-9/2025 kate-%
Water Solutions	177,1	208,3	-15	18,5	22,5
Packaging & Hygiene Solutions	74,7	86,8	-14	10,3	11,8
Fiber Essentials	90,1	109,5	-18	22,7	25,5
Yhteensä	341,8	404,6	-16	16,4	19,4

Operatiivinen käyttökate laski 16 % ja oli 341,8 miljoonaa euroa (404,6) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta ja alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 16,4 % (19,4 %). Kaikkien liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski.

Käyttökate laski 15 % ja oli 337,5 miljoonaa euroa (398,3). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista sekä yritysjärjestelykuluista niin katsaus- kuin vertailukaudella.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-9/2026	1-9/2025
Käyttökatteessa	**-4,3**	**-6,4**
Water Solutions	-5,0	-2,8
Packaging & Hygiene Solutions	-0,6	-1,8
Fiber Essentials	1,3	-1,7
Poistoissa ja arvonalentumisissa	**-2,9**	**-0,1**
Water Solutions	0,0	-0,2
Packaging & Hygiene Solutions	-2,9	0,1
Fiber Essentials	0,0	0,0
Yhteensä	**-7,2**	**-6,5**

Poistot ja arvonalentumiset olivat 162,1 miljoonaa euroa (147,9) sisältäen 9,6 miljoonan euron (5,9) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 29 % ja oli 182,6 miljoonaa euroa (256,9). Liikevoitto laski 30 % ja oli 175,4 miljoonaa euroa (250,4). Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -22,8 miljoonaa euroa (-17,3). **Tuloverot** olivat -35,6 miljoonaa euroa (-52,3). Raportoitu veroaste oli 23 % (22 %).

Tilikauden tulos laski 35 % ja oli 117,0 miljoonaa euroa (180,8) pääsiassa matalamman käyttökatteen seurauksena.



Tase

Syyskuun lopussa konsernin tase oli 3 282,1 miljoonaa euroa (3 175,4). Oma pääoma oli yhteensä 1 636,0 miljoonaa euroa (1 738,5). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 619,5 miljoonaa euroa (1 721,3) eli 11,19 euroa osaketta kohti (11,29).

Nettokäyttöpääoma oli 350,9 miljoonaa euroa (285,1). Nettokäyttöpääoma kasvoi pääasiassa yritysostojen sekä raaka-aineinflaation aiheuttaman varastojen kasvun takia. Edelliseen neljännekseen verrattuna nettokäyttöpääoma kasvoi 35,0 miljoonaa euroa, mikä johtui pääasiassa varastojen kasvusta.

Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-syyskuussa 2026 oli 207,9 miljoonaa euroa (251,1). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmasta tilikauden tuloksesta ja nettokäyttöpääoman muutoksesta. Rahavirta investointien jälkeen oli 48,8 miljoonaa euroa (158,2). Maaliskuussa Kemiran Eläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä 10 miljoonan euron ylikatteen palautuksen Eläkesäätiö Neliapilalta.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 876,0 miljoonaa euroa (691,8) sisältäen 179,0 miljoonan euron (163,8) vuokrasopimusvelat. Korollisten velkojen nousu johtuu pääasiassa omien osakkeiden takaisinostoista ja yritysostoista. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,7 % (2,5 %) ja duraatio oli 6 kuukautta (12). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 58 % (125 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 234,8 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat syyskuun 2026 lopussa 227,4 miljoonaa euroa (399,7). Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton vuonna 2031 erääntyvä valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 648,6 miljoonaa euroa (292,1) sisältäen vuokrasopimusvelat. Nettovelan kasvu johtui omien osakkeiden takaisinostoista ja yritysostoista. Omavaraisuusaste oli 50 % (55 %), ja velkaantuneisuus oli 40 % (17 %). Syyskuun 2026 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 1,4.

Investoinnit

Tammi-syyskuussa 2026 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 1 % ja olivat 120,6 miljoonaa euroa (119,1). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 14 % (15 %), parannusinvestoinnit 35 % (32 %) ja ylläpitoinvestoinnit 52 % (53 %).

Tutkimus ja innovaatio

Tammi-syyskuussa 2026 tutkimus- ja kehityskulut olivat 37,6 miljoonaa euroa (25,9[1]) eli 1,8 % (1,2 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran innovaatiohankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi useat Kemiran meneillään olevista innovaatiohankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa.

Ensimmäisellä neljänneksellä Suomessa sijaitsevassa EriCa T&I -keskuksessa käynnistettiin uusi kestävien innovaatioiden vauhdittamiseen keskittyvä EriCa Reactor -ohjelma. Ohjelmaan osallistuu seitsemän kasvuhakuista alkuvaiheen yritystä, ja Kemira on ohjelmassa johtavana teollisuuskumppanina. Kumppanuuden avulla Kemira pyrkii vauhdittamaan tuotteiden siirtymistä laboratorioista uusille markkinoille ja saavuttamaan kunnianhimoiset uusien markkinoiden kasvutavoitteensa tuoreiden innovaatioiden ja yhteistyön avulla.

Kemira aloitti yhteistyön tekoälyyn perustuvan materiaalitieteen edelläkävijä CuspAI:n kanssa vuonna 2025. Toisen vuosineljänneksen aikana ilmoitettiin, että yhteistyön avulla on onnistuttu suunnittelemaan uusia materiaaleja PFAS-yhdisteiden poistoon juomavedestä pieninä pitoisuuksina generatiivisen tekoälyn avulla. Materiaalikehityksen ensimmäinen vaihe tiivistyi vuosista kuuteen kuukauteen. Hanke etenee seuraavaan kehitys- ja testausvaiheeseen.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 828 työntekijää (4 766). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 791 (835), muualla EMEA-alueella 1 736 (1 756), Americas-alueella 1 435 (1 265) ja APAC-alueella 866 (910). Henkilöstömäärän kasvu Americas-alueella johtui yritysostoista.

1) Kemira on muuttanut tutkimus- ja kehityskustannusten määritelmää, jotta se vastaa paremmin yhtiön t&k-toimintaa. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan muutosta.

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

Tavoitteet	SDG	2025	2024
Turvallisuuden parantaminen TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä [1)]	SDG 8	2,7	3,2
Osallisuuden edistäminen Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä	SDG 8	> 25 %	> 25 %
Positiivisten vesivaikutuksien kasvattaminen lisäämällä käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden määrää 3,5 mrd m^3 vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2024 lähtötasosta, mrd m^3	SDG 6	21,1	20,9
Uusiutuvien ratkaisujen tarjonnan laajentaminen Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	SDG 12	240	240
Päästöjen vähentäminen Scope 1 & 2 -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 $ktCO_2e$. [2)]	SDG 13	43,1 %	34,4 %
Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO2e.[2)]	SDG 13	26,0 %	19,5 %

1) TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat
2) Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppatavaroista ja materiaalien kuljetuksista.

KESTÄVYYDEN PÄÄKOHDAT TAMMI-SYYSKUUSSA 2026

Kesäkuussa Kemira säilytti kultatason luokituksen EcoVadiksen arvioinnissa pisteillä 83/100. EcoVadis on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Sustainable Procurement -pistemäärä parani entisestään ja oli 88/100, mikä on selvästi yli alan keskiarvon (40/100).

Kemira on päivittänyt kestävyystavoitteensa vastaamaan paremmin yhtiön kannalta keskeisiä asioita. Vesivaikutuksiin liittyen on määritetty uusi tavoite, osallisuus- ja turvallisuustavoitteita on jatkettu vuoden 2026 loppuun ja jätteiden vähentämistä koskeva tavoite on poistettu.

Turvallisuus pysyi hyvällä tasolla kolmannen neljänneksen aikana. Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 4 (15) ja TRIF[1)] oli 1,3 (4,9). TRI oli 13 tammi-syyskuussa 2026 (24) ja TRIF[1)] oli 1,4 (2,6). Kemira pyrkii jatkuvasti parantamaan turvallisuustasoaan. TRIF-tavoite on 2,2 vuoden 2026 loppuun mennessä.

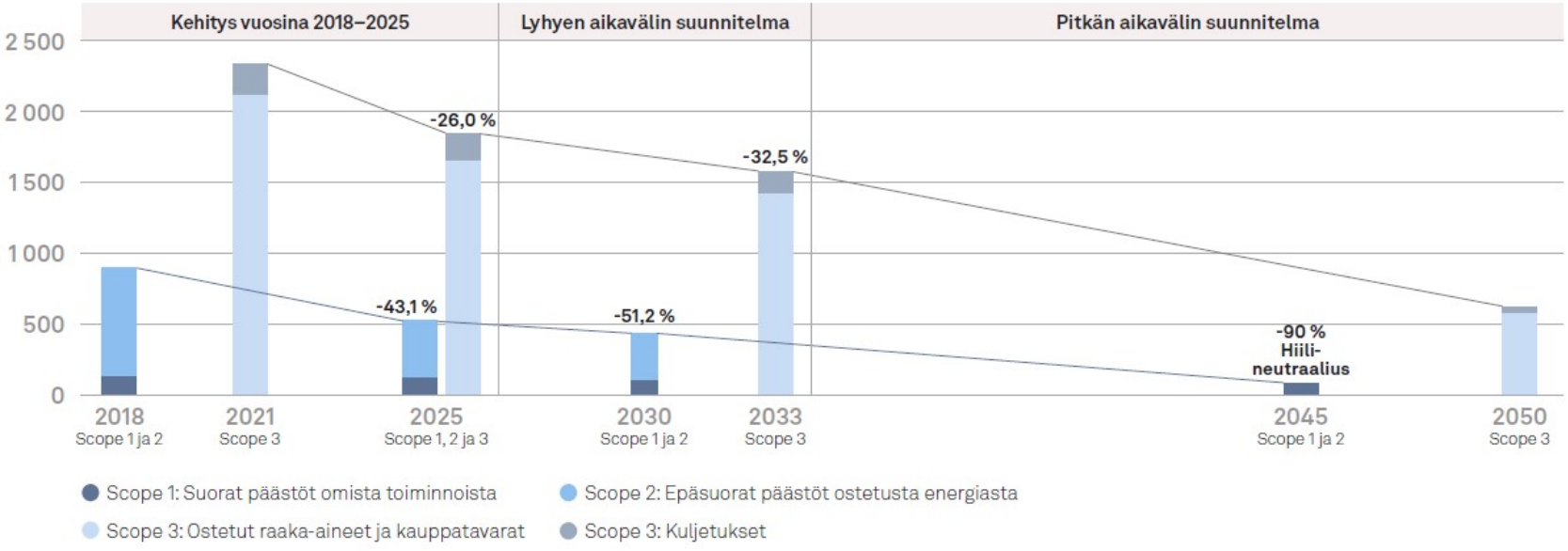
Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa (DEI) teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämän mittaamiseen käytetään yhtiön omaa osallisuusindeksiä. Nykyinen ero korkeimpaan 10 %:iin on neljä pistettä pienempi kuin teollisuuden alan vertailuarvo. Jotta tämä tavoite voitaisiin saavuttaa, Kemira on käynnistänyt useita strategisia aloitteita, jotka keskittyvät osallisuuteen, ihmisoikeuksiin, monimuotoisuuteen, palkkauksen oikeudenmukaisuuteen ja avoimuuteen. Työskentelyä on jatkettu myös muiden keskeisten painopistealueiden parissa. Näitä ovat esimerkiksi osaamisen johtaminen ja kulttuurimuutos sekä oppimiseen ja työntekijän uran eri vaiheisiin liittyvät varhaiset tekoälykokeilut. Toukokuussa Kemira sai Syndio Fair Pay Badge -tunnustuksen. Tunnustus myönnetään yrityksen sitoutumisesta oikeudenmukaiseen ja johdonmukaiseen palkkaukseen, joka perustuu objektiivisiin ja puolueettomiin työtekijöihin. Kemira on analysoinut järjestelmällisesti sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa maailmanlaajuisesti vuodesta 2021 lähtien ja tekee vuosittain toimenpiteitä selittämättömien palkkaerojen tunnistamiseksi ja korjaamiseksi.

Kemira on määrittänyt uuden kestävyystavoitteen, joka liittyy Kemiran vesiliiketoiminnan myönteisiin vesivaikutuksiin. Tavoitteella mitataan käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden arvioitua määrää, mikä on yksi suurimmista Kemiran asiakkailleen luomista positiivisista ympäristövaikutuksista. Tavoite on linjassa Kemiran strategisen tavoitteen kanssa kaksinkertaistaa vedenkäsittelyliiketoiminnasta saatava liikevaihto. Riippumaton kolmas

osapuoli on varmistanut tavoitteen laskelmien ja menetelmien luotettavuuden varmistamiseksi.

Kemira julkaisi ilmastosiirtymäsuunnitelmansa osana **Kestävyysraporttiaan**. Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,2 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana.

KEMIRAN ILMASTOSIIRTYMÄSUUNNITELMA
SCOPE 1, 2 JA 3 -PÄÄSTÖT, $ktCO_2e$



Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

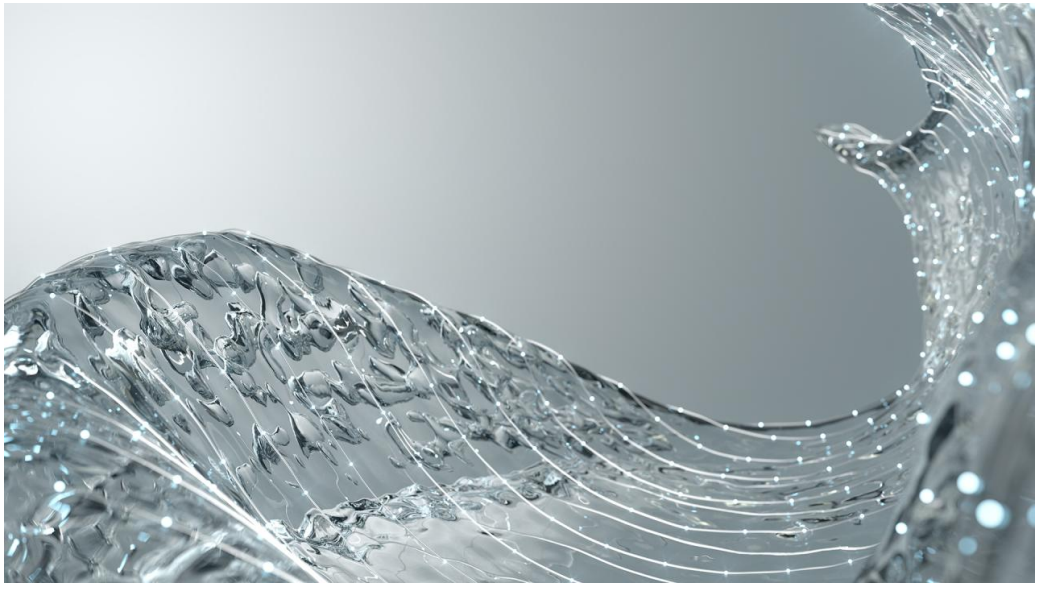
Water Solutions on noin 45 % Kemiran liikevaihdosta. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa sekä kunnallisessa että teollisuuden vedenkäsittelyssä. Vuonna 2025 Kemira osti yhdysvaltalaisen Water Engineering, Inc. -yhtiön ja laajensi toimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin. Kemiran pitkän aikavälin tavoite on kaksinkertaistaa vesiliiketoiminnan liikevaihto.

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	330,7	313,9	957,8	926,4	1 221,5
Operatiivinen käyttökate	65,0	72,5	177,1	208,3	262,9
Operatiivinen käyttökate, %	19,7	23,1	18,5	22,5	21,5
Käyttökate	63,7	71,3	172,1	205,4	243,8
Käyttökate, %	19,3	22,7	18,0	22,2	20,0
Operatiivinen liikevoitto	40,7	52,8	105,3	151,3	183,9
Operatiivinen liikevoitto, %	12,3	16,8	11,0	16,3	15,1
Liikevoitto	39,4	51,7	100,3	148,2	153,1
Liikevoitto, %	11,9	16,5	10,5	16,0	12,5
Sidottu pääoma*	880,2	680,3	880,2	680,3	735,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	15,7	28,3	15,7	28,3	25,0
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,9	27,4	11,9	27,4	20,8
Investoinnit ilman yritysostoja	21,0	23,0	58,2	59,5	97,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	58,1	23,0	108,5	78,4	241,6
Rahavirta investointien jälkeen	-3,3	86,9 [1)]	49,0	154,3 [1)]	30,9 [1)]

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo
1) Luku korjattu takautuvasti

KOLMAS NELJÄNNES:

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** kasvoi 5 % ja oli 330,7 miljoonaa euroa (313,9). Kasvu oli pääasiassa yritysostojen ansiota, ja hinnoittelu tuki sitä entisestään. Myyntimäärät laskivat. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %.



Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. **Industrial**-asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 12 % pääasiassa yritysostojen ansiosta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %.

Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 65,0 miljoonaa euroa (72,5) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 19,7 % (23,1 %). **Käyttökate** laski 11 % ja oli 63,7 miljoonaa euroa (71,3). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa yritysjärjestelykuluista niin katsaus- kuin vertailukaudella.

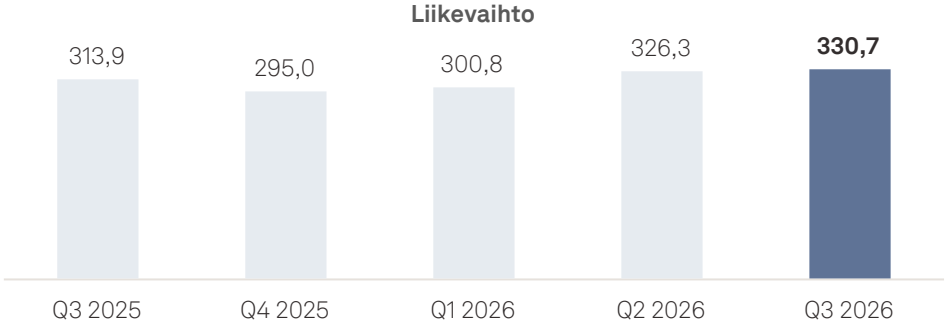
TAMMI-SYYSKUU:
Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** kasvoi 3 % ja oli 957,8 miljoonaa euroa (926,4) pääasiassa yritysostojen ansiosta. Myyntihinnat nousivat, kun taas myyntimäärät laskivat. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

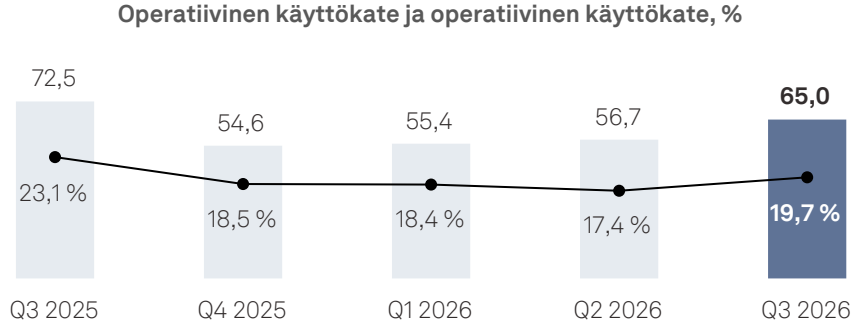
Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 2 %. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.

Industrial-asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 8 % pääasiassa yritysostojen ansiosta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.

Operatiivinen käyttökate laski 15 % ja oli 177,1 miljoonaa euroa (208,3) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 18,5 % (22,5 %).

Käyttökate laski 16 % ja oli 172,1 miljoonaa euroa (205,4). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmiin sekä yritysjärjestelykuluihin.





PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksikkö tarjoaa kuitupohjaisiin ratkaisuihin liittyvää innovatiivista kemiaa. Sen asiakkaat ovat pääasiassa pakkaus-, kartonki-, paperi- ja pehmopaperiteollisuudesta.

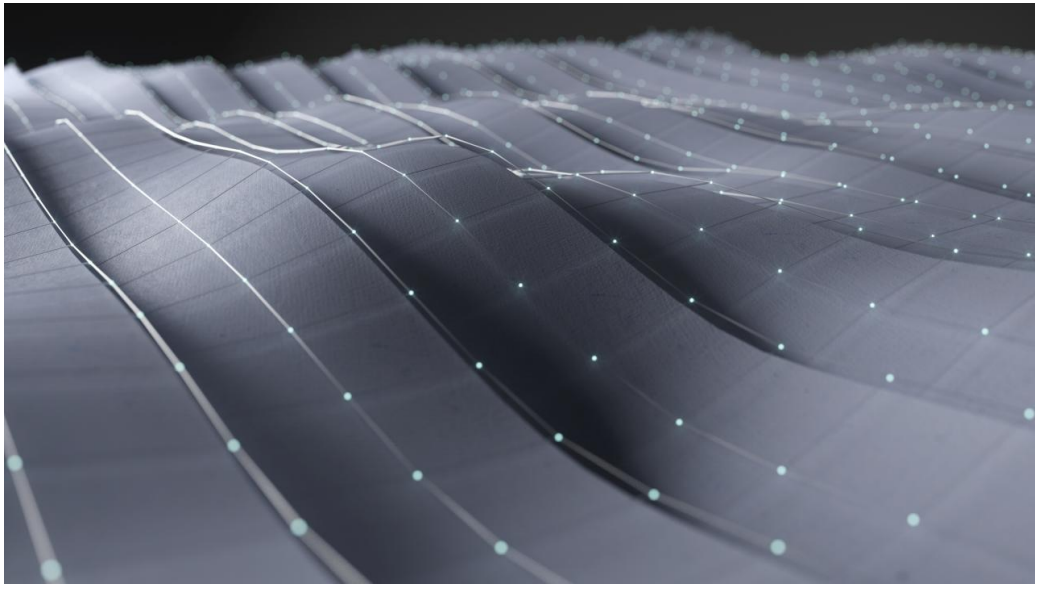
Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	251,2	239,4	724,1	733,4	970,2
Operatiivinen käyttökate	23,3	32,6	74,7	86,8	115,9
Operatiivinen käyttökate, %	9,3	13,6	10,3	11,8	12,0
Käyttökate	22,6	32,0	74,1	85,0	98,7
Käyttökate, %	9,0	13,4	10,2	11,6	10,2
Operatiivinen liikevoitto	9,8	18,0	33,9	41,4	56,0
Operatiivinen liikevoitto, %	3,9	7,5	4,7	5,6	5,8
Liikevoitto	6,2	17,4	30,4	39,6	38,9
Liikevoitto, %	2,5	7,3	4,2	5,4	4,0
Sidottu pääoma*	516,9	522,2	516,9	522,2	517,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	9,4	10,3	9,4	10,3	10,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	5,7	8,5	5,7	8,5	7,5
Investoinnit ilman yritysostoja	9,0	9,0	23,9	24,2	37,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	9,0	9,0	23,9	27,7	40,7
Rahavirta investointien jälkeen	7,5	4,7 [1)]	38,8	-5,7 [1)]	19,7 [1)]

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo
1) Luku korjattu takautuvasti

KOLMAS NELJÄNNES:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** kasvoi 5 % ja oli 251,2 miljoonaa euroa (239,4). Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus. Myyntihinnat nousivat, ja myyntimäärät kasvoivat. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 4 %.

EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 5 %. **Americas**-alueella liikevaihto kasvoi 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 2 %. **APAC**-alueella liikevaihto kasvoi 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 3 %.



Operatiivinen käyttökate laski 29 % ja oli 23,3 miljoonaa euroa (32,6) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 9,3 % (13,6 %). **Käyttökate** laski 29 % ja oli 22,6 miljoonaa euroa (32,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista.

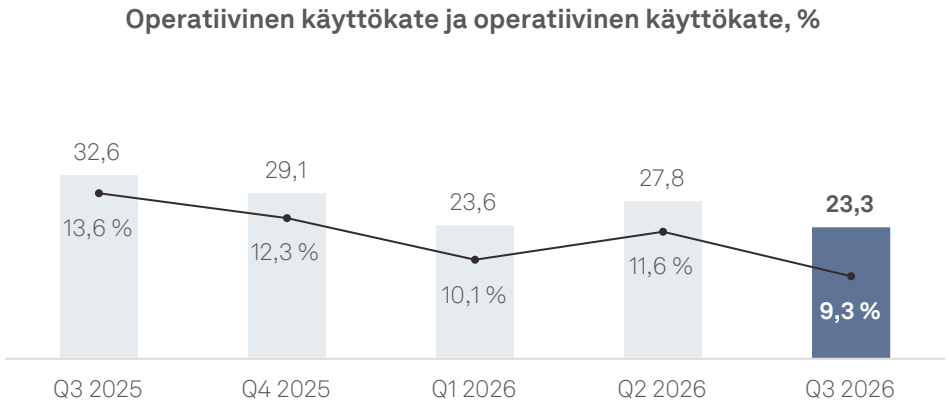
TAMMI-SYYSKUU:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 1 % ja oli 724,1 miljoonaa euroa (733,4) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja valuuttakursseista. Myyntimäärät kasvoivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa.

EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 2 %. **Americas**-alueella liikevaihto laski 3 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. **APAC**-alueella liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.

Operatiivinen käyttökate laski 14 % ja oli 74,7 miljoonaa euroa (86,8) johtuen pääasiassa hinnoittelusta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 10,3 % (11,8 %). **Käyttökate** laski 13 % ja oli 74,1 miljoonaa euroa (85,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista niin katsaus- kuin vertailukaudella.





FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 20 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (sisältäen natriumkloraatin ja vetyperoksidin) sekä muut peruskemikaalit. Yksikön asiakkaat ovat selluteollisuuden yhtiöitä.

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	127,0	134,3	397,4	430,0	561,9
Operatiivinen käyttökate	24,6	32,3	90,1	109,5	145,7
Operatiivinen käyttökate, %	19,3	24,1	22,7	25,5	25,9
Käyttökate	24,3	31,1	91,3	107,8	143,3
Käyttökate, %	19,1	23,1	23,0	25,1	25,5
Operatiivinen liikevoitto	8,8	17,1	43,4	64,3	84,5
Operatiivinen liikevoitto, %	7,0	12,7	10,9	14,9	15,0
Liikevoitto	8,6	15,8	44,7	62,5	82,1
Liikevoitto, %	6,8	11,8	11,3	14,5	14,6
Sidottu pääoma*	742,9	721,1	742,9	721,1	719,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	8,6	13,4	8,6	13,4	11,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	8,7	12,0	8,7	12,0	11,4
Investoinnit ilman yritysostoja	13,5	15,8	38,5	35,5	62,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	13,5	15,8	38,5	35,5	62,4
Rahavirta investointien jälkeen	0,1	14,8	34,4	92,6	107,8

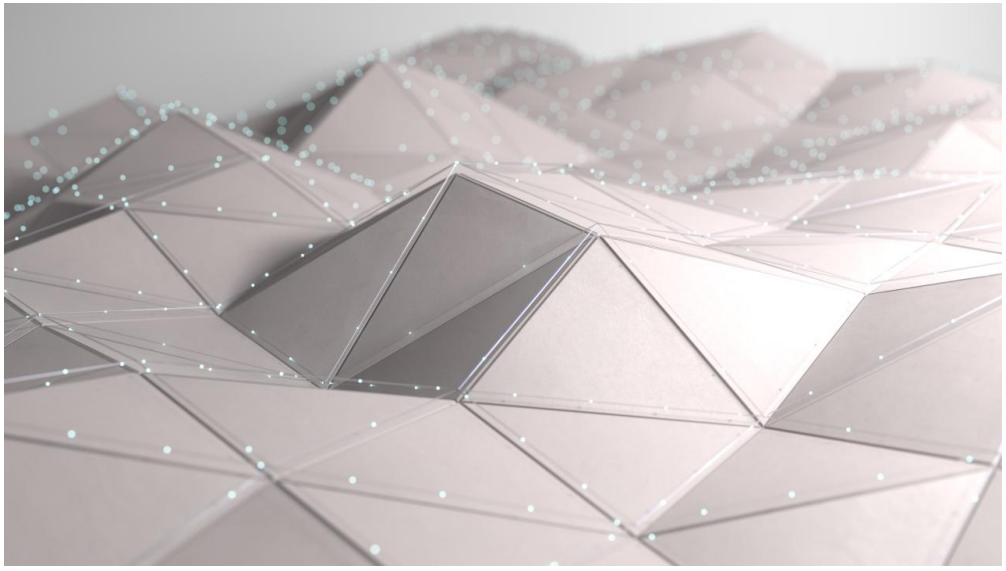
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

KOLMAS NELJÄNNES:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 5 % ja oli 127,0 miljoonaa euroa (134,3). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %.

Valkaisukemikaalien liikevaihto laski 6 %. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 4 %.

Operatiivinen käyttökate laski 24 % ja oli 24,6 miljoonaa euroa (32,3) johtuen pääasiassa kustannusinflaatiosta sekä alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 19,3 % (24,1 %).



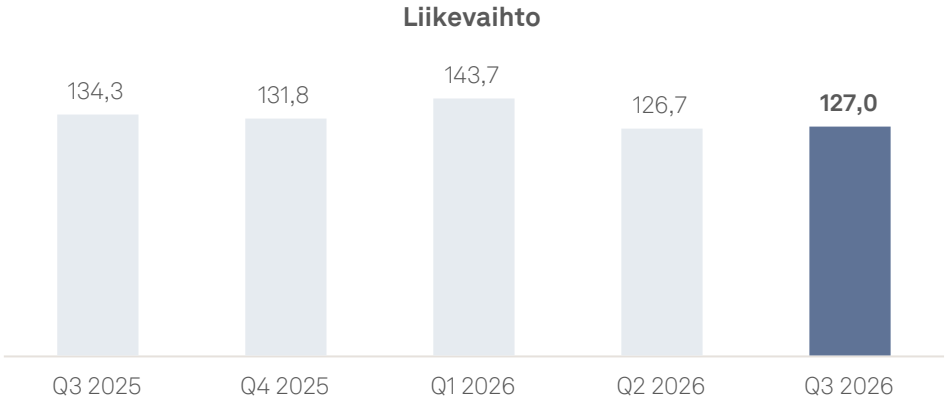
Käyttökate laski 22 % ja oli 24,3 miljoonaa euroa (31,1). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista.

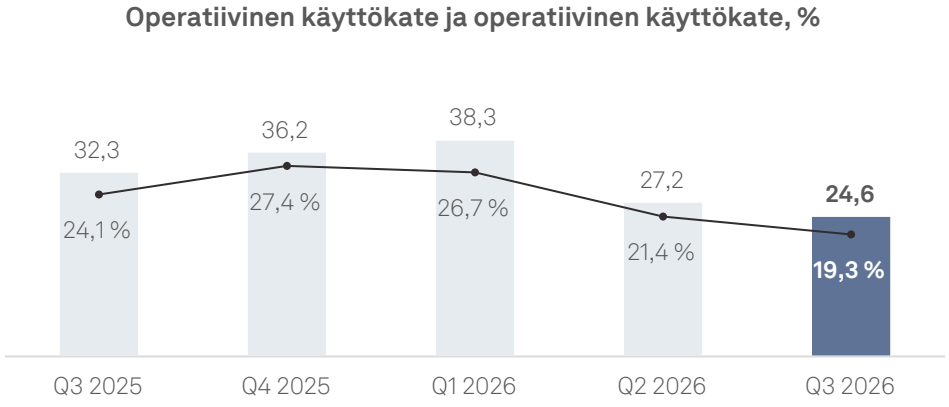
TAMMI-SYYSKUU:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 % ja oli 397,4 miljoonaa euroa (430,0) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Myyntihinnat pysyivät vakaina. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.

Valkaisukemikaalien liikevaihto laski 4 %. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 15 %.

Operatiivinen käyttökate laski 18 % ja oli 90,1 miljoonaa euroa (109,5) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 22,7 % (25,5 %). **Käyttökate** laski 15 % ja oli 91,3 miljoonaa euroa (107,8). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa Kemiran Europoortin tuotantolaitoksella vuonna 2025 tapahtuneeseen tulipaloon liittyvistä vakuutuskorvauksista.


Liikevaihto
134,3
131,8
143,7
126,7
127,0
Q3 2025
Q4 2025
Q1 2026
Q2 2026
Q3 2026


Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %
32,3
24,1 %
36,2
27,4 %
38,3
26,7 %
27,2
21,4 %
24,6
19,3 %
Q3 2025
Q4 2025
Q1 2026
Q2 2026
Q3 2026

Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

30.9.2026 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 145 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Syyskuun 2026 lopussa Kemira Oyj:llä oli 49 957 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2025: 51 120). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 34,1 % (31.12.2025: 35,4 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,2 % (31.12.2025: 19,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 564 165 kappaletta (31.12.2025: 896 004), mikä vastaa 0,4 % (31.12.2025: 0,6 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira ilmoitti 12.2.2026 käynnistävänsä uuden omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena oli optimoida edelleen Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkoi 13.2.2026 ja päättyi 16.6.2026. Kemira hankki yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 3,3 % osakkeiden kokonaismäärästä. Ostetut osakkeet mitätöitiin 21.7.2026.

Kaupankäynti Kemira Oyj:n osakkeilla käynnistyi Nasdaq Helsingissä 2.1.2026 osakkeen hinnalla 19,51 euroa. Päätöskurssi oli syyskuun 2026 lopussa 17,21 euroa (31.12.2025: 19,58). Osakkeen ylin hinta oli 21,46 euroa ja alin 15,29 euroa tammi-syyskuussa 2026. Osakkeen keskikurssi oli 18,3 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli syyskuun 2026 lopussa 2 492 miljoonaa euroa (31.12.2025: 2 926).

Tammi-syyskuussa 2026 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 869 miljoonaa euroa (1-9/2025: 687). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 253 135 osaketta (1-9/2025: 185 299). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-syyskuussa 2026 oli 66 miljoonaa kappaletta (1-9/2025: 51 miljoonaa kappaletta), josta 28 % (1-9/2025: 31 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Yhtiökokouksen valtuutukset

Vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä ei kerrallaan ylitä 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Tämä hankkimisvaltuutus korvaa omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen, jonka yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025. Hankkimisvaltuutus on voimassa 19.9.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti myös hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2027 saakka.

Osinko

Vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,76 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025.

Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,38 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 8.4.2026. Toinen erä maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli täsmäytyspäivänä 6.10.2026 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 13.10.2026.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden epävarmuus on jatkunut vuonna 2026 johtuen Lähi-idän konfliktista ja muista geopoliittisista jännitteistä sekä maailmanlaajuisen kauppasodan jatkuvasta uhasta.

Lähi-idän konfliktin odotetaan vaikuttavan Kemiraan eniten öljypohjaisten raaka-aineiden hinnannousun kautta. Kemira on ilmoittanut asiakkailleen hinnankorotuksista, joilla lievennetään raaka-aine- ja logistiikkakustannusten nousun vaikutuksia. Hinnankorotusten vaikutukset näkyvät tuloksessa yleensä vasta noin kahden neljänneksen jälkeen. Kriisin välilliset vaikutukset asiakaskysyntään riippuvat kriisin kestosta ja laajuudesta, joita on erittäin vaikea ennustaa.

Kemiran riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kemira.fi > sijoittajat > **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**. Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden **2025 tilinpäätöksen** liitetiedoissa.

Kemiran johtoryhmä

Kemiran johtoryhmä koostui toimitusjohtaja **Antti Salmisen** lisäksi seuraavista johtajista tammi-syyskuussa 2026:

Petri Castrén, talousjohtaja (31.3.2026 asti)
Tuomas Mäkipeska, talousjohtaja (1.4.2026 alkaen)
Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions
Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions
Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials
Simon Bloem, operatiivinen johtaja, COO
Ulrika Dunker, henkilöstöjohtaja
Linus Hildebrandt, strategia- ja vastuullisuusjohtaja
Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation
Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Yritysostot ja -myynnit

4.8.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen italialaisen REPUR S.r.l.:n yritysoston. REPUR S.r.l. tarjoaa aktiivihiilen uudelleenaktivointipalveluja kunnallisille ja teollisille vedenkäsittelytoimijoille.

23.7.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen ANMAC Water Treatment Service, Inc:n liiketoiminnan oston Yhdysvalloissa. Yritysosto vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa ja tukee yhtiön kasvua teollisuuden vedenkäsittelypalvelumarkkinassa.

16.6.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Clear Water Technologies, LLC -yhtiön liiketoiminnan oston. Clear Water Technologies on Yhdysvalloissa toimiva yksityisomisteinen yhtiö. Yritysosto vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa ja tukee sen kasvua teollisuuden vedenkäsittelypalveluissa.

11.2.2026 Kemira ilmoitti vahvistavansa Water Solutions -liiketoimintaansa Euroopassa ostamalla SIDRA Wasserchemien. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille. Yritysosto saatiin päätökseen 1.10.2026.

9.1.2026 Kemira ilmoitti saaneensa yksityisomisteisen, yhdysvaltalaisen AquaBlue, Inc:n hankinnan päätökseen. Yritysosto vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa sekä tukee yhtiön kasvua teollisuuden vesikäsittelypalveluissa – sektorilla, joka kasvaa perinteisiä vesikäsittelymarkkinoita nopeammin. Kauppa on arvoltaan alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Muita tärkeitä tiedotteita katsauskauden aikana

8.9.2026 Kemira ilmoitti aloittaneensa rautafosfaatin pilottituotannon Helsingborgin tehtaallaan Ruotsissa. Tämä on merkittävä askel yhtiön akkumateriaalien kehitystyössä ja tukee entistä kestävämmän ja toimintavarmemman akkuteollisuuden arvoketjun rakentamista. Rautafosfaatti on keskeinen kemiallinen esiaste eli prekursori litiumrautafosfaattiakkujen (LFP) valmistuksessa. LFP-akkuja käytetään laajasti sähköajoneuvoissa, energiavarastointijärjestelmissä sekä erilaisissa teollisissa sovelluksissa.

18.6.2026 Kemira ilmoitti, että Kemira ja IFF siirtävät yhteisyrityksensä biopohjaisia materiaaleja valmistavan uuden tehtaan sijainnin Hankoon. Siirron seurauksena kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuonna 2029, noin kaksi vuotta myöhemmin kuin alun perin odotettiin.

16.6.2026 Kemira ilmoitti saaneensa helmikuussa 2026 julkistamansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päätökseen. Kemira hankki 13.2. ja 16.6.2026 välisenä aikana yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta. Osakkeet mitätöitiin heinäkuussa.

10.6.2026 Kemira antoi tulosvaroituksen ja laski vuoden 2026 kannattavuusnäkymäänsä Iranin sodan pitkittymisen seurauksena nousseiden raaka-aine- ja kuljetuskustannusten takia.

27.5.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen 24.4.2026 käynnistämänsä muutosneuvottelut. Neuvottelujen tuloksena Kemira vähensi Suomessa 21 tehtävää. Globaalisti Kemira vähentää tämän hetkisen arvion mukaan 123 tehtävää. Vähennysten tavoitteena oli yhtiön kannattavuuden parantaminen ja noin 15 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

5.5.2026 Kemira luovutti 12 376 osaketta Kemira Oyj:n hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita sekä 2 573 osaketta yhdelle avainhenkilölle rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella.

13.3.2026 Kemira aikoo toteuttaa hintamuutoksia maailmanlaajuisesti. Taustalla on Lähi-idän muuttunut tilanne ja sen vaikutukset globaaleihin toimitusketjuihin, raaka-ainemarkkinoihin, kuljetuksiin ja hinnoitteluun.

4.3.2026 Kemira on luovuttanut yhteensä 314 703 yhtiön hallussa ollutta osaketta vastikkeetta 70 avainhenkilöille, jotka osallistuivat osakepalkkio-ohjelman 2022–2026 ansaintajaksolle 2023–2025.

17.2.2026 Kemira suunnittelee laajentavansa Tarragonan tuotantolaitostaan rakentamalla aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitoksen. Hankkeen esisuunnittelu on käynnistymässä, ja uuden laitoksen odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2029 lopussa riippuen lopullisen investointipäätöksen aikataulusta ja ympäristölupaprosessista. Investoinnin kokonaisarvon odotetaan olevan noin 20 miljoonaa euroa.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

9.10.2026 Kemira ilmoitti, että sen nimitystoimikunta ehdottaa vuoden 2027 varsinaiselle yhtiökokoukselle kahdeksan hallituksen jäsenen valintaa ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Lehmus, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas ja uutena jäsenenä Christian Kohlpaintner. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhove

1.10.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen SIDRA Wasserchemien yritysoston Saksan kilpailuviranomaisen hyväksyttyä sen. Yrityskauppa vahvistaa Kemiran Water Solutions -liiketoimintaa Länsi- ja Keski-Euroopassa, ja siitä tiedotettiin alun perin 11. helmikuuta 2026. Vuonna 2025 SIDRA Wasserchemien raportoitu liikevaihto oli noin 42 miljoonaa euroa ja käyttökate noin 12 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllisti noin 60 työntekijää.

Näkymät vuodelle 2026 (päivitetty 10.6.2026)

LIIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 400 ja 500 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIEN TAUSTAOLETUKSET

Kysyntä Kemiran loppumarkkinoilla on heikkoa maailmantalouden jatkuvan epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden vuoksi, ja raaka-aine- ja kuljetuskustannusympäristö jatkuu epävakaana. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aine- ja kuljetuskustannusinflaation negatiivinen vaikutus Kemiran vuoden 2026 kuluihin on noin 100 miljoonaa euroa, josta noin 50% saadaan katettua asiakashintojen korotuksilla. Näkymien taustalla on oletus, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi pysyy vakaana.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 22.10.2026

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2026 ja 2027

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026	9.2.2027
Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu 2027	23.4.2027
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2027	16.7.2027
Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu 2027	22.10.2027

Vuosikertomus vuodelta 2026 julkaistaan 15.2.2027 alkavalla viikolla.
Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 17.3.2027.

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään perjantaina 23.10.2026 klo 10.00. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Tuomas Mäkipeska. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata osoitteessa osoitteessa. **https://kemira.events.inderes.com/q3-2026**. Englanninkielinen esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne sekä suomenkielinen osavuosikatsaus löytyvät osoitteesta: **kemira.com/sijoittajat**.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: **https://events.inderes.com/kemira/q3-2026/dial-in).**

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Osavuosikatsauksen 2026 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	708,9	687,7	2 079,3	2 089,9	2 753,5
Liiketoiminnan muut tuotot	9,4	0,6	13,6	1,4	4,5
Liiketoiminnan kulut	-607,6	-553,7	-1 754,0	-1 692,9	-2 272,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista ja tappioista	-0,1	-0,2	-1,4	-0,1	-0,2
Käyttökate	110,6	134,4	337,5	398,3	485,8
Poistot ja arvonalentumiset	-56,4	-49,5	-162,1	-147,9	-211,7
Liikevoitto	54,2	84,9	175,4	250,4	274,1
Rahoituskulut, netto	-8,9	-5,3	-22,8	-17,3	-24,2
Voitto ennen veroja	45,3	79,6	152,6	233,1	249,9
Tuloverot	-10,8	-18,0	-35,6	-52,3	-55,8
Tilikauden tulos	34,5	61,6	117,0	180,8	194,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	31,1	58,1	107,8	171,0	181,2
Määräysvallattomille omistajille	3,4	3,5	9,3	9,8	12,9
Tilikauden tulos	34,5	61,6	117,0	180,8	194,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,22	0,38	0,74	1,11	1,18
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,21	0,38	0,73	1,10	1,18

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Tilikauden tulos	34,5	61,6	117,0	180,8	194,1
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	3,7	2,1	23,0	-56,4	-55,3
Rahavirran suojaus	3,1	-0,3	1,8	6,7	3,8
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Muut osakkeet	6,2	-1,3	17,5	-27,6	-39,5
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	16,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	13,0	0,5	42,3	-77,3	-74,8
Tilikauden laaja tulos	47,6	62,1	159,4	103,5	119,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	44,7	55,3	150,7	93,6	106,2
Määräysvallattomille omistajille	2,9	6,7	8,7	9,8	13,0
Tilikauden laaja tulos	47,6	62,1	159,4	103,5	119,3

Konsernin tase

Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	558,7	477,3	535,3
Muut aineettomat hyödykkeet	118,1	46,5	94,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	992,6	936,7	978,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	165,5	164,9	169,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	6,7	7,8	7,5
Muut osakkeet	242,1	236,0	221,1
Laskennalliset verosaamiset	34,2	25,7	30,6
Muut rahoitusvarat	7,5	6,2	6,1
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	116,3	107,9	123,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 241,7	2 009,2	2 166,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	333,8	306,0	306,9
Lainasaamiset	0,5	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	458,8	423,0	399,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	19,9	26,4	18,5
Rahavarat	227,4	399,7	242,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 040,4	1 155,9	967,8
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	—	10,4	—
Varat yhteensä	3 282,1	3 175,4	3 133,8

Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 619,5	1 721,3	1 678,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	16,5	17,2	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 636,0	1 738,5	1 696,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	641,2	577,1	642,5
Muut rahoitusvelat	13,7	9,1	13,3
Laskennalliset verovelat	69,0	70,1	67,8
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	67,5	75,0	68,9
Varaukset	47,8	30,2	45,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	839,2	761,4	838,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	234,8	114,7	105,9
Ostovelat ja muut velat	538,4	525,7	463,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	13,9	7,4	9,4
Varaukset	19,8	15,8	21,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	806,9	663,6	599,6
Velat yhteensä	1 646,1	1 425,0	1 437,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	—	12,0	—
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 282,1	3 175,4	3 133,8

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos	34,5	61,6	117,0	180,8	194,1
Oikaisut, yhteensä	73,5	73,8	218,8	213,8	305,4
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	108,0	135,4	335,9	394,6	499,5
Nettokäyttöpääoman muutos	-31,7	18,9	-54,6	-60,3	-45,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	76,3	154,3	281,2	334,2	454,3
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-7,0	-7,2	-33,7	-16,4	-14,8
Maksetut välittömät verot	-12,3	-14,9	-39,7	-66,8	-61,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	57,0	132,2	207,9	251,1	378,2
Investointien rahavirta					
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-37,1	—	-50,3	-18,9	-144,6
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	—	—	—	-3,5	-3,5
Muut investoinnit	-43,6	-47,8	-120,6	-119,1	-196,7
Luovutustulot pitkäaikaisten varojen ja tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä saadut osingot muista omaisuuseristä	9,2	—	12,0	0,5	0,9
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	-0,2	0,0	-0,2	48,1	48,1
Investointien nettorahavirta	-71,7	-47,8	-159,1	-92,9	-295,8

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten korollisten lainojen nostot	—	—	—	—	50,0
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut	—	—	-6,0	-130,2	-130,2
Pitkäaikaisten korottomien lainojen nostot	—	—	—	—	4,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	82,0	-8,6	126,5	-8,8	-20,9
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-8,7	-8,1	-26,4	-23,7	-32,4
Maksetut osingot	-3,6	-3,6	-66,6	-67,7	-126,1
Omien osakkeiden hankinta	0,0	-39,4	-93,6	-39,4	-96,3
Rahoituksen nettorahavirta	69,7	-59,6	-66,1	-269,9	-351,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	55,0	24,8	-17,3	-111,7	-269,0
Rahavarat tilikauden lopussa	227,4	399,7	227,4	399,7	242,3
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	0,5	-1,8	2,4	-7,8	-7,9
Rahavarat tilikauden alussa	171,9	376,8	242,3	519,2	519,2
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	55,0	24,8	-17,3	-111,7	-269,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Milj. euroa	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	221,8	257,9	86,2	196,3	-101,6	-6,8	1 024,1	1 678,0	18,1	1 696,1
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	107,8	107,8	9,3	117,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	19,3	—	23,6	—	—	42,9	-0,6	42,3
Tilikauden laaja tulos	—	—	19,3	—	23,6	—	107,8	150,7	8,7	159,4
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-112,7 [1)]	-112,7	-10,2	-122,9
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	2,4	—	2,4	—	2,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden hankinta [2)]	—	—	—	—	—	-93,6	—	-93,6	—	-93,6
Omien osakkeiden mitätöinti [2)]	—	—	—	—	—	93,6	-93,6	0,0	—	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-6,9	-6,9	—	-6,9
Siirrot omassa pääomassa	—	0,1	-1,1	—	—	—	1,0	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	1,6	1,6	-0,1	1,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	0,1	-1,1	—	—	2,5	-210,5	-209,1	-10,3	-219,4
Oma pääoma 30.9.2026	221,8	257,9	104,4	196,3	-78,0	-4,3	921,4	1 619,6	16,5	1 636,0

1) Yhtiökokous hyväksyi 19.3.2026 osingon, joka oli 0,76 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksettiin 8.4.2026 ja toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksettiin 13.10.2026.
2) Kemiran hallitus päätti aloittaa 1 1.2.2026 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka aikana Kemira hankki 13.2.-16.6.2026 yhteensä 5 000 000 omaa osaketta. Takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen 16.6.2026 ja hankitut osakkeet mitätöitiin 21.7.2026.

Kemiran hallussa oli 30.9.2026 omia osakkeita yhteensä 564 165 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,4 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,9 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Milj. euroa	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	171,0	171,0	9,8	180,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-20,9	—	-56,5	—	—	-77,4	0,1	-77,3
Tilikauden laaja tulos	—	—	-20,9	—	-56,5	—	171,0	93,6	9,8	103,5
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 [3)]	-114,3	-10,7	-125,0
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	—	—	-39,4	—	-39,4	—	-39,4
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-7,8	-7,8	—	-7,8
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	-35,9	-122,0	-157,8	-10,7	-168,5
Oma pääoma 30.9.2025	221,8	257,9	100,6	196,3	-102,5	-46,2	1 093,4	1 721,3	17,2	1 738,5

3) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025 ja toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 4.11.2025.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus										
Liikevaihto, milj. euroa	708,9	693,0	677,3	663,7	687,7	693,4	708,8	2 079,3	2 089,9	2 753,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	112,8	111,7	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	341,8	404,6	524,6
Operatiivinen käyttökate, %	15,9	16,1	17,3	18,1	20,0	19,0	19,1	16,4	19,4	19,1
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	110,6	109,3	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	337,5	398,3	485,8
Käyttökate (EBITDA), %	15,6	15,8	17,4	13,2	19,5	18,7	19,0	16,2	19,1	17,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-2,3	-2,4	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-4,3	-6,4	-38,7
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	59,3	57,9	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	182,6	256,9	324,4
Operatiivinen liikevoitto, %	8,4	8,4	9,7	10,2	12,8	12,0	12,1	8,8	12,3	11,8
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	54,2	55,5	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	175,4	250,4	274,1
Liikevoitto (EBIT), %	7,6	8,0	9,7	3,6	12,3	11,7	12,0	8,4	12,0	10,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-5,1	-2,4	0,3	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-7,2	-6,5	-50,3
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-6,6	-6,0	-5,9	-6,7	-5,3	-4,9	-6,0	-18,5	-16,2	-22,9
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-3,7	-3,0	-2,9	-3,3	-2,3	-2,2	-1,5	-9,6	-5,9	-9,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-40,1	-38,0	-36,6	-41,4	-35,7	-35,4	-35,5	-114,7	-106,7	-148,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-9,6	-9,8	-9,5	-9,5	-8,5	-8,2	-8,3	-28,9	-25,0	-34,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,2	8,9	10,6	4,1	12,8	12,2	13,0	9,0	12,6	10,5
Sidottu pääoma, milj. euroa [1)]	2 140,0	2 070,3	2 017,4	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	2 140,0	1 923,9	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	11,7	13,5	15,1	16,5	17,8	18,5	19,1	11,7	17,8	16,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	9,3	11,1	12,6	13,9	16,5	17,1	17,6	9,3	16,5	13,9

	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
Rahavirta										
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	57,0	59,2	91,7	127,2	132,2	63,8	55,0	207,9	251,1	378,2
Investoinnit, milj. euroa	80,7	49,1	41,1	203,3	47,8	66,1	27,6	170,9	141,5	344,8
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	43,6	41,4	35,6	77,6	47,8	43,8	27,5	120,6	119,1	196,7
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	6,1	6,0	5,3	11,7	7,0	6,3	3,9	5,8	5,7	7,1
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	-14,7	10,9	52,6	-75,7	84,4	-1,9	75,6	48,8	158,2	82,5
Tase ja vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste, %	49,9	50,6	50,6	54,2	54,8	55,4	53,3	49,9	54,8	54,2
Velkaantuneisuus (gearing), %	39,6	39,1	31,5	29,8	16,8	16,7	12,6	39,6	16,8	29,8
Korolliset nettovelat, milj. euroa	648,6	622,0	504,9	506,1	292,1	286,3	216,2	648,6	292,1	506,1
Henkilömäärä										
Henkilöstö kauden lopussa	4 828	4 871	4 867	4 911	4 766	4 851	4 731	4 828	4 766	4 911
Henkilöstö keskimäärin	4 851	4 866	4 879	4 918	4 795	4 822	4 707	4 866	4 775	4 810
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa										
USD	1,136	1,139	1,150	1,175	1,174	1,172	1,082	1,136	1,174	1,175
CAD	1,611	1,622	1,602	1,609	1,635	1,603	1,553	1,611	1,635	1,609
SEK	11,331	11,094	10,943	10,822	11,057	11,147	10,849	11,331	11,057	10,822
CNY	7,613	7,731	7,934	8,226	8,359	8,397	7,844	7,613	8,359	8,226
BRL	5,908	5,900	6,007	6,436	6,243	6,438	6,251	5,908	6,243	6,436

	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton [2]	0,22	0,23	0,29	0,07	0,38	0,35	0,38	0,74	1,11	1,18
Osakekohtainen tulos, laimennettu [2]	0,21	0,23	0,29	0,07	0,38	0,35	0,38	0,73	1,10	1,18
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake [2]	0,39	0,41	0,62	0,84	0,86	0,41	0,36	1,42	1,63	2,47
Oma pääoma / osake [2]	11,19	10,87	10,71	11,23	11,29	11,01	10,96	11,19	11,29	11,23
Osakemäärät (1 000 000)										
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton [2]	144,8	145,7	148,8	150,3	153,3	154,4	154,1	146,4	154,0	153,1
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu [2]	145,1	146,1	149,6	151,1	154,1	155,3	155,4	147,0	155,0	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton [2]	144,8	144,8	147,8	149,4	152,4	154,4	154,4	144,8	152,4	149,4
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu [2]	145,1	145,2	148,4	150,4	153,2	155,3	155,4	145,1	153,2	150,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Käyttökate		Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät [1]	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100 / Taseen loppusumma - korottomat velat [2]
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	=	Operatiivinen liikevoitto x 100 [3] / Sidottu pääoma [4]
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	=	Liikevoitto x 100 [3] / Sidottu pääoma [4]
Sidottu pääoma	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät
Rahavirta investointien jälkeen	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma x 100 / Taseen loppusumma - saadut ennakot
Velkaantuneisuus (gearing), %	=	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta / Keskimääräinen osakemäärä
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta / Keskimääräinen osakemäärä
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.
2) Keskimäärin
3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.
4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA										
Operatiivinen käyttökate	112,8	111,7	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	341,8	404,6	524,6
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-0,8	-4,7	1,6	-25,1	-0,7	-1,8	-0,5	-3,8	-2,9	-28,0
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-1,3	-0,4	-0,9	-6,8	-1,9	-0,1	-0,3	-2,7	-2,4	-9,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-0,1	0,0	0,0	-2,9	0,7	-0,2	-0,1	-0,1	0,4	-2,5
Muut erät	0,0	2,7	-0,3	2,4	-1,1	-0,3	0,0	2,4	-1,4	1,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,3	-2,4	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-4,3	-6,4	-38,7
Käyttökate	110,6	109,3	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	337,5	398,3	485,8
Operatiivinen liikevoitto	59,3	57,9	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	182,6	256,9	324,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-2,3	-2,4	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-4,3	-6,4	-38,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-2,9	0,0	-0,1	-11,4	0,0	-0,1	0,0	-2,9	-0,1	-11,6
Liikevoitto	54,2	55,5	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	175,4	250,4	274,1
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO										
Operatiivinen liikevoitto	59,3	57,9	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	182,6	256,9	324,4
Liikevoitto	54,2	55,5	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	175,4	250,4	274,1
Sidottu pääoma [1)]	2 140,0	2 070,3	2 017,4	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	2 140,0	1 923,9	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	11,7	13,5	15,1	16,5	17,8	18,5	19,1	11,7	17,8	16,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	9,3	11,1	12,6	13,9	16,5	17,1	17,6	9,3	16,5	13,9

Milj. euroa	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA										
Vaihto-omaisuus	333,8	310,4	294,2	306,9	306,0	294,2	312,8	333,8	306,0	306,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	458,8	448,7	423,6	399,3	423,0	432,9	426,1	458,8	423,0	399,3
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-10,8	-8,6	-8,7	-6,7	-11,2	-14,8	-7,6	-10,8	-11,2	-6,7
Ostovelat ja muut velat	538,4	535,6	577,9	463,0	525,7	503,5	604,6	538,4	525,7	463,0
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-107,4	-101,1	-158,2	-45,3	-93,0	-95,4	-154,2	-107,4	-93,0	-45,3
Nettokäyttöpääoma	350,9	315,9	289,3	281,9	285,1	304,2	281,0	350,9	285,1	281,9
KOROLLISET NETTOVELAT										
Pitkäaikaiset korolliset velat	641,2	642,7	644,1	642,5	577,1	542,2	543,3	641,2	577,1	642,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	234,8	151,2	123,8	105,9	114,7	120,9	127,3	234,8	114,7	105,9
Korolliset velat	876,0	793,9	767,9	748,4	691,8	663,1	670,6	876,0	691,8	748,4
Rahavarat	227,4	171,9	263,0	242,3	399,7	376,8	454,4	227,4	399,7	242,3
Korolliset nettovelat	648,6	622,0	504,9	506,1	292,1	286,3	216,2	648,6	292,1	506,1

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Osavuosikatsauksen 2026 liitetiedot

1. Segmenttien vuosineljännestiedot

Milj. euroa	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
Liikevaihto										
Water Solutions	330,7	326,3	300,8	295,0	313,9	308,6	303,8	957,8	926,4	1 221,5
Packaging & Hygiene Solutions	251,2	240,1	232,9	236,8	239,4	240,3	253,7	724,1	733,4	970,2
Fiber Essentials	127,0	126,7	143,7	131,8	134,3	144,5	151,2	397,4	430,0	561,9
Yhteensä	708,9	693,0	677,3	663,7	687,7	693,4	708,8	2 079,3	2 089,9	2 753,5
Operatiivinen käyttökate										
Water Solutions	65,0	56,7	55,4	54,6	72,5	70,7	65,1	177,1	208,3	262,9
Packaging & Hygiene Solutions	23,3	27,8	23,6	29,1	32,6	23,7	30,5	74,7	86,8	115,9
Fiber Essentials	24,6	27,2	38,3	36,2	32,3	37,4	39,8	90,1	109,5	145,7
Yhteensä	112,8	111,7	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	341,8	404,6	524,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Water Solutions	-1,3	-2,5	-1,2	-16,3	-1,2	-1,4	-0,3	-5,0	-2,8	-19,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,7	-1,7	1,8	-15,4	-0,6	-0,8	-0,5	-0,6	-1,8	-17,2
Fiber Essentials	-0,2	1,8	-0,3	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	1,3	-1,7	-2,4
Yhteensä	-2,3	-2,4	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-4,3	-6,4	-38,7
Käyttökate										
Water Solutions	63,7	54,2	54,2	38,3	71,3	69,4	64,8	172,1	205,4	243,8
Packaging & Hygiene Solutions	22,6	26,1	25,4	13,7	32,0	23,0	30,0	74,1	85,0	98,7
Fiber Essentials	24,3	29,0	38,1	35,5	31,1	37,0	39,7	91,3	107,8	143,3
Yhteensä	110,6	109,3	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	337,5	398,3	485,8

Milj. euroa	2026 7-9	2026 4-6	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2026 1-9	2025 1-9	2025 1-12
Operatiivinen liikevoitto										
Water Solutions	40,7	32,3	32,3	32,6	52,8	51,5	47,0	105,3	151,3	183,9
Packaging & Hygiene Solutions	9,8	14,1	10,1	14,6	18,0	9,4	13,9	33,9	41,4	56,0
Fiber Essentials	8,8	11,6	23,0	20,3	17,1	22,5	24,7	43,4	64,3	84,5
Yhteensä	59,3	57,9	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	182,6	256,9	324,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Water Solutions	-1,3	-2,5	-1,2	-27,7	-1,2	-1,6	-0,3	-5,0	-3,1	-30,8
Packaging & Hygiene Solutions	-3,6	-1,7	1,8	-15,4	-0,6	-0,7	-0,5	-3,5	-1,7	-17,1
Fiber Essentials	-0,2	1,8	-0,3	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	1,3	-1,7	-2,4
Yhteensä	-5,1	-2,4	0,3	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-7,2	-6,5	-50,3
Liikevoitto										
Water Solutions	39,4	29,8	31,1	4,9	51,7	49,9	46,7	100,3	148,2	153,1
Packaging & Hygiene Solutions	6,2	12,4	11,9	-0,8	17,4	8,8	13,5	30,4	39,6	38,9
Fiber Essentials	8,6	13,4	22,7	19,6	15,8	22,1	24,6	44,7	62,5	82,1
Yhteensä	54,2	55,5	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	175,4	250,4	274,1

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	978,7	964,5	964,5
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	4,8	—	1,7
Lisäykset	113,0	116,2	190,5
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-114,7	-106,7	-148,1
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	—	—	4,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	10,9	-37,2	-34,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	992,6	936,7	978,7

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	629,4	535,2	535,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat [1)]	48,3	19,8	129,8
Lisäykset	7,6	3,0	6,2
Vähennykset	-0,2	—	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-18,5	-16,2	-22,9
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	10,3	-17,8	-18,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	676,7	523,9	629,4

1) Liitetiedossa 8 esitetään yksityiskohtaisempia tietoja hankinnoista ja liiketoimintakaupoista.

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	169,0	131,8	131,8
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	4,1
Lisäykset [1)]	22,3	70,0	80,0
Poistot ja arvonalentumiset	-28,9	-25,0	-40,7
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	—	—	5,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	3,1	-11,9	-11,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	165,5	164,9	169,0

1) Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä aiemmin vuokrasopimusvelvoitteena raportoitu Suomessa sijaitseva tutkimus- ja innovaatiokeskus (R&I Center) siirtyi Kemiran käyttöön. R&I Centerin 15 vuoden vuokrasopimus kirjattiin taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana, yhteensä 38 miljoonaa euroa.

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	30.9.2026		31.12.2025	
Valuuttajohdannaiset	**Nimellisarvo**	**Käypä arvo**	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	703,8	-3,0	710,0	1,5
joista rahavirran suojaukseen	110,5	-3,1	117,4	2,0
Hyödykejohdannaiset	**GWh**	**Käypä arvo**	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset [1)]	406,2	5,3	349,8	-2,4
joista rahavirran suojaukseen	369,9	4,7	331,4	-2,5

1) Koostuu maakaasu- ja sähkötermiinisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.9.2026				31.12.2025			
Käyvän arvon hierarkia	**Taso 1**	**Taso 2**	**Taso 3**	**Yhteensä**	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—		242,1	242,1	—	—	221,1	221,1
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,1	—	6,1
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,4	—	1,4	—	—	—	—
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	4,4	—	4,4	—	2,8	—	2,8
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,2	—	0,2	—	2,2	—	2,2
Hyödykejohdannaiset	—	0,6	—	0,6	—	0,1	—	0,1
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	4,0	—	4,0	—	0,2	—	0,2
Lainasaamiset	—	0,5	—	0,5	—	0,8	—	0,8
Myyntisaamiset	—	365,6	—	365,6	—	329,1	—	329,1
Rahavarat	—	227,4	—	227,4	—	242,3	—	242,3
Yhteensä	—	610,1	242,1	852,3	—	583,6	221,1	804,7

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	30.9.2026	31.12.2025
Tasearvo kauden alussa	221,1	270,5
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	21,9	-49,4
Vähennykset	-0,8	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	242,1	221,1

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.9.2026				31.12.2025			
Käyvän arvon hierarkia	**Taso 1**	**Taso 2**	**Taso 3**	**Yhteensä**	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	505,5	—	505,5	—	502,8	—	502,8
Korollisten lainojen lyhennykset	—	0,1	—	0,1	—	—	—	—
Muut velat	—	13,5	—	13,5	—	12,7	—	12,7
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	—	—	—	—	5,9	—	5,9
Vuokrasopimusvelat	—	146,0	—	146,0	—	149,1	—	149,1
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	33,0	—	33,0	—	31,7	—	31,7
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,1	—	0,1	—	0,6	—	0,6
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	201,8	—	201,8	—	68,3	—	68,3
Muut velat	—	23,7	—	23,7	—	27,4	—	27,4
Valuuttajohdannaiset	—	4,5	—	4,5	—	3,3	—	3,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	3,1	—	3,1	—	0,2	—	0,2
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,6	—	0,6	—	2,1	—	2,1
Ostovelat	—	223,8	—	223,8	—	222,0	—	222,0
Yhteensä	—	1 155,7	—	1 155,7	—	1 026,1	—	1 026,1

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

2026: REPUR S.r.l.:n -yhtiön hankinta Italiassa
4.8.2026 Kemira sai päätökseen italialaisen REPUR S.r.l.:n yritysoston. REPUR tarjoaa aktiivihiilen uudelleenaktivointipalveluja kunnallisille ja teollisille vedenkäsittelytoimijoille. Kemira hankki 100 % REPUR S.r.l.:n osakkeista. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli hieman yli viisi miljoonaa euroa, ja se työllistää 21 henkilöä.

IFRS 3:n mukainen hankintamenolaskelma on alustava. Hankittujen varojen käypiä arvoja voidaan tarkentaa 12 kuukauden arvostusjakson aikana, minkä jälkeen hankintamenolaskelma on lopullinen. Kauppahinta oli yhteensä 12,4 miljoonaa euroa, eikä siihen sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Alustavan hankintamenolaskelman perusteella 3,8 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin asiakassopimukselle. Hankintaan sisältyy myös muita hankinta-ajankohtana hankittuja yksilöitävissä olevia nettovaroja. Hankinnan alustava liikearvo on 5,5 miljoonaa euroa ja se aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu REPUR S.r.l. on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2026 kolmannesta neljänneksestä alkaen.

2026: ANMAC Water Treatment Service, Inc.:n liiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa
23.7.2026 Kemira hankki ANMAC Water Treatment Service, Inc.:n liiketoiminnan ja siihen liittyvät omaisuuserät. ANMAC on Kaliforniassa toimiva yksityisomisteinen yhtiö. Hankinta vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa ja tukee yhtiön kasvua teollisuuden vedenkäsittelypalvelumarkkinassa, joka kasvaa perinteistä vedenkäsittelytoimialaa nopeammin.

Yritysosto sisältää ANMAC Water Treatment Servicen toiminnot, asiakassopimukset ja niihin liittyvät omaisuuserät. ANMAC Water Treatment Service tarjoaa vedenkäsittelyratkaisuja ennaltaehkäisevään pistemäisen korroosion torjuntaan suurissa asuin- ja liikerakennuksissa, kuten kerrostaloissa, senioriasumisen rakennuksissa, sairaaloissa, toimistorakennuksissa ja hotelleissa. Yhtiön liikevaihto oli noin 8,5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2025, ja sillä on 19 työntekijää.

IFRS 3:n mukainen hankintamenolaskelma on alustava. Hankittujen varojen käypiä arvoja voidaan tarkentaa 12 kuukauden arvostusjakson aikana, minkä jälkeen hankintamenolaskelma on lopullinen. Kauppahinta oli yhteensä 25,4 miljoonaa euroa, eikä siihen sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Alustavan hankintamenolaskelman perusteella 19,2 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankintaan sisältyy myös muita hankinta-ajankohtana hankittuja yksilöitävissä olevia nettovaroja. Hankinnan alustava liikearvo on 8,0 miljoonaa euroa ja se aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu ANMAC Water Treatment Service, Inc.:n liiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2026 kolmannesta neljänneksestä alkaen.

2026: Clear Water Technologies LLC:n liiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa
16.6.2026 Kemira osti Clear Water Technologies, LLC:n liiketoiminnan. Clear Water Technologies on Kaliforniassa toimiva yksityisomisteinen yhtiö. Yritysosto sisältää Clear Water Technologiesin palveluliiketoiminnan, asiakassuhteet ja niihin liittyvät omaisuuserät. Clear Water Technologies tarjoaa kattila- ja jäähdytystornipalveluja kevyen teollisuuden asiakkaille Kaliforniassa, Yhdysvalloissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli hieman yli 3 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, ja sillä on 12 työntekijää.

IFRS 3:n mukainen hankintamenolaskelma on alustava. Hankittujen varojen käypiä arvoja voidaan tarkentaa 12 kuukauden arvostusjakson aikana, minkä jälkeen hankintamenolaskelma on lopullinen. Kauppahinta oli yhteensä 7,0 miljoonaa euroa, eikä siihen sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Alustavan hankintamenolaskelman perusteella 4,9 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankintaan sisältyy myös muita hankinta-ajankohtana hankittuja yksilöitävissä olevia nettovaroja. Hankinnan alustava liikearvo on 1,6 miljoonaa euroa ja se aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Clear Water Technologies, LLC:n liiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2026 toisesta neljänneksestä alkaen.

2026: SIDRA Wasserchemien hankinta Saksassa
11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yhtiön liikevaihto oli noin 42 miljoonaa euroa ja käyttökate noin 12 miljoonaa euroa vuonna 2025. Yhtiö työllisti noin 60 henkilöä.

1.10.2026 Kemira sai päätökseen SIDRA Wasserchemien yritysoston Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyttyä kaupan. Yritysosto on raportointikauden jälkeinen tapahtuma, eikä sitä ole yhdistelty tämän osavuosikatsauksen lukuihin. IFRS 3:n mukaisen hankintamenolaskelman laatiminen on kesken.

2026: Aqua Blue Inc:n liiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa
Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Kemira osti Aqua Blue Inc:n liiketoiminnan Ohiossa, Yhdysvalloissa. AquaBlue Inc. tarjoaa jäteveden ja teollisuusvesien vedenkäsittelypalveluja asiakkaille elintarvike- ja juomateollisuudessa, valmistavassa teollisuudessa sekä terveydenhuollossa. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta oli yhteensä 6,3 miljoonaa euroa, josta 5,5 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi kauppahintaan sisältyy ehdollinen lisäkauppahinta 0,9 miljoonaa euroa, joka maksetaan myöhemmin, mikäli sovitut ehdot täyttyvät. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 4,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankintaan sisältyy myös muita hankinta-ajankohtana hankittuja yksilöitävissä olevia nettovaroja. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 0,8 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Aqua Blue Inc:n liiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

2025: Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta Yhdysvalloissa
Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira osti teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa.

Käteisvaroin maksettava kauppahinta osakkeista on 126 miljoonaa euroa, josta 1 miljoona euroa maksetaan myöhemmin, ja kauppahinta on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kauppahintaan ei sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Hankitusta yhtiöstä Kemiran omistusosuus on 97 prosenttia, ja Water Engineeringin toimitusjohtaja jää vähemmistöomistajaksi 3 prosentin omistusosuudella. Kauppaan liittyy Water Engineeringin toimitusjohtajan vähemmistöosuuden lunastusta koskeva myyntioptio. Myyntioptioon liittyvä velvoite on kirjattu taseeseen rahoitusvelkana.

Water Engineering on johtava vedenkäsittelykemikaalien ja niihin liittyvän konsultoinnin ja palveluiden toimittaja. Yhtiön palveluvalikoima kattaa muun muassa analysointi- ja testauspalvelut, vesihuollon, legionellabakteerin torjunnan ja vedenkäsittelylaitteistot. Yhtiöllä on 14 toimipistettä, ja sen asiakaskunta ulottuu elintarvike- ja juomateollisuuteen, valmistavaan teollisuuteen ja terveydenhuoltoon Yhdysvalloissa. Hankitussa yhtiössä on noin 180 työntekijää. Yritysosto vahvistaa Kemiran strategista asemaa Pohjois-Amerikan markkinoilla ja laajentaa sen osaamista vedenkäsittelypalveluissa.

Ostettu Water Engineering Inc. -yhtiö on yhdistetty Kemiran konsernitilinpäätökseen ja Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 59 miljoonaa euroa, joka aiheutuu uudelle markkina-alueelle siirtymisestä ja odotettavissa olevista synergiahyödyistä. Verotuksessa vähennyskelpoisesta liikearvosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen 21,3 miljoonaa euroa paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Lisäksi käyvän arvon kohdistuksesta aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu laskennallinen verovelka 13,3 miljoonaa euroa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna (8,0 miljoonaa euroa).

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 52 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Water Engineering Inc. -yhtiöstä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatuista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista:

Milj. euroa	12/31/2025
Kauppahinta	126,0
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat hyödykkeet	51,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	4,1
Laskennalliset verosaamiset	8,0
Vaihto-omaisuus	2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,8
Rahavarat	0,6
Varat yhteensä	80,9
Vuokravelat	4,0
Ostovelat ja muut velat	10,0
Velat yhteensä	14,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	66,9
Liikearvo	59,1
Osakkeiden kauppahinta	126,0

Hankintaan liittyvät menot 8,6 milj. euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2025 konsernituloslaskelmassa.

Ostetun yhtiön liikevaihdolla ja käyttökatteella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2025 konsernituloslaskelmaan.

2025: Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

Kauppahinta 21 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa.

2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Joulukuussa 2025 Kemira lopetti Teesportin tuotantolaitoksen käsittelyn myytävänä olevana omaisuuseränä ostajan ilmoitettua myyntiprosessista vetäytymisensä, koska tietyt kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät kauppaehdot eivät täyttyneet. Lisäksi Kemira päätti lakkauttaa tuotannon Teesportin tuotantolaitoksella ja kirjasi arvonalentumisen Teesportin tuotantolaitoksen varoista.

Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	9/30/2026	9/30/2025	12/31/2025
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	—	4,9	—
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	5,5	—
Yhteensä	—	10,4	—

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	9/30/2026	9/30/2025	12/31/2025
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	—	12,0	—
Yhteensä	—	12,0	—

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Takaukset			
Omien sitoumusten puolesta	101,7	101,9	101,4
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,9	10,2	9,9
Muiden puolesta	2,9	0,4	0,4
Muut vastuut			
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,8	0,9

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 30.9.2026 olivat noin 27 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja löytääkseen ratkaisun.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiölle maaliskuussa 2026. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2025. Tätä osavuosikatsausta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2025 kanssa.

Kaikki tässä osavuosikatsauksessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta osavuosikatsauksessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Osavuosikatsauksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

1.10.2026 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen SIDRA Wasserchemien yritysoston Saksan kilpailuviranomaisen hyväksyttyä sen. Yrityskauppa vahvistaa Kemiran Water Solutions -liiketoimintaa Länsi- ja Keski-Euroopassa, ja siitä tiedotettiin alun perin 11. helmikuuta 2026. Vuonna 2025 SIDRA Wasserchemien raportoitu liikevaihto oli noin 42 miljoonaa euroa ja käyttökate noin 12 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllisti noin 60 työntekijää.