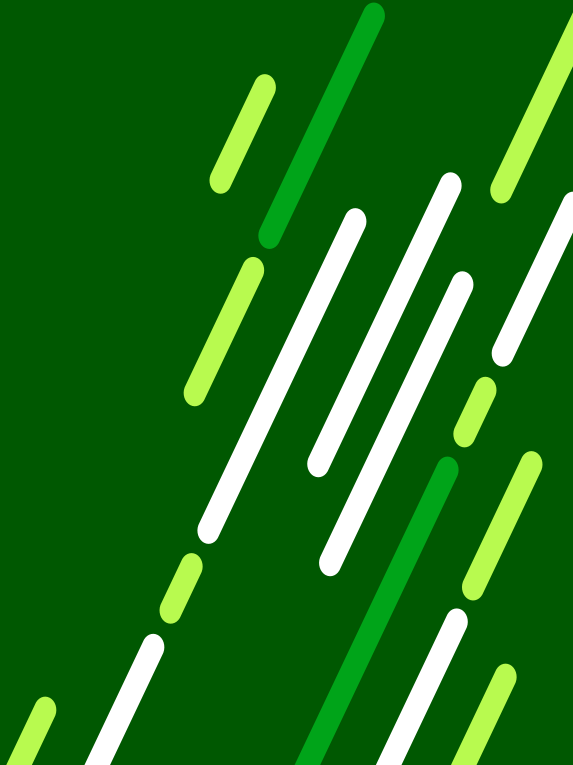


Netum Group Oyj

Puolivuosikatsaus 1.1.–30.6.2026

netum



Sisällys

Netum Group Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2026 (tilintarkastamaton)..... 3

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti	3
Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti	3
Konsernin avainluvut	4
Ohjeistus vuodelle 2026 (muuttunut 17.6.2026)	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	5
Olennot tapahtumat katsauskauden aikana	7

Taloudellinen katsaus 1.1.–30.6.2026..... 8

Liikevaihto ja kannattavuus.....	8
Tase, rahoitus ja rahavirta.....	8
Investoinnit.....	9
Tutkimus- ja kehitystoiminta.....	9
Yritysjärjestelyt	9
Konsernirakenne	10
Henkilöstö	10
Muutokset johdossa	11
Vastuullisuus.....	11
Varsinainen yhtiökokous 2026.....	12
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	12
Osake ja kaupankäynti osakkeilla.....	14
Osakkeenomistajat.....	15
Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	15
Strategia	16
Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.....	16
Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	17
Taloudellinen raportointi vuonna 2026.....	17

Taulukko-osa

Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet	18
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernitase	20
Konsernin rahoituslaskelma	21
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma.....	22
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys.....	23
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	24

Netum Group Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2026 (tilintarkastamaton)

Haastava alkuvuosi – toiminnan sopeuttaminen loi pohjaa tulevalle kehitykselle

Netum-konsernin huhti–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 25,7 % vertailukaudesta ja oli 7,6 (10,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen EBITA oli -0,5 (0,5) miljoonaa euroa eli -6,6 (5,1) % liikevaihdosta. Konsernin tammi–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 25,5 % vertailukaudesta ja oli 16,0 (21,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen EBITA oli -0,2 (1,7) miljoonaa euroa eli -1,1 (7,8) % liikevaihdosta.

Ellei toisin mainita, sulkeissa olevat luvut viittaavat vertailukauteen ja ovat samaa yksikköä kuin katsauskauden luvut. Tämän puolivuositarkastuksen sisältämät luvut ovat tilintarkastamattomat.

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto laski 25,7 % vertailukaudesta ja oli 7,6 (10,2) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli -0,4 (1,3) miljoonaa euroa eli -5,3 (12,2) % liikevaihdosta
- EBITA oli -0,5 (0,4) miljoonaa euroa eli -7,1 (4,2) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen EBITA oli -0,5 (0,5) miljoonaa euroa eli -6,6 (5,1) % liikevaihdosta
- Liikevoitto oli -0,5 (0,4) miljoonaa euroa eli -7,1 (4,2) % liikevaihdosta
- Katsauskauden tulos oli -0,6 (0,2) miljoonaa euroa eli -8,3 (1,9) % liikevaihdosta

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto laski 25,5 % vertailukaudesta ja oli 16,0 (21,4) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli -0,1 (1,9) miljoonaa euroa eli -0,8 (8,9) % liikevaihdosta
- EBITA oli -0,4 (1,6) miljoonaa euroa eli -2,4 (7,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen EBITA oli -0,2 (1,7) miljoonaa euroa eli -1,1 (7,8) % liikevaihdosta. Vertailukelpoisuudesta oikaistut kulut 0,2 miljoonaa euroa koostuivat muutosneuvotteluihin liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista, IFRS-raportointiin siirtymiseen liittyvistä konversiokuluista sekä Cyberwatch Oy:n hankintaan liittyvistä transaktiokuluista.
- Liikevoitto oli -0,4 (1,6) miljoonaa euroa eli -2,4 (7,3) % liikevaihdosta
- Katsauskauden tulos oli -0,7 (1,0) miljoonaa euroa eli -4,1 (4,6) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli -0,05 (0,08) euroa
- Henkilöstön määrä oli kauden lopussa 308 (394)

Konsernin avainluvut

Tuhatta euroa ellei toisin mainita	4–6/2026	4–6/2025	Muutos	1–6/2026	1–6/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	7 594	10 226	-25,7 %	15 954	21 401	-25,5 %	37 814
Liikevaihdon kasvu, %	-25,7 %	-9,9 %		-25,5 %	33,1 %		
Orgaaninen kasvu, %	-26,7 %	-9,9 %		-25,9 %	6,0 %		
Käyttökate (EBITDA)	-406	1 252	-132,4 %	-134	1 900	-107,1 %	2 176
EBITDA, % liikevaihdosta	-5,3 %	12,2 %		-0,8 %	8,9 %		5,8 %
EBITA	-536	429	-224,7 %	-382	1 572	-124,3 %	1 532
EBITA, % liikevaihdosta	-7,1 %	4,2 %		-2,4 %	7,3 %		4,1 %
Vertailukelpoinen EBITA ¹	-500	518	-196,4 %	-179	1 661	-110,8 %	2 018
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	-6,6 %	5,1 %		-1,1 %	7,8 %		5,5 %
Liikevoitto (-tappio)	-536	429	-224,7 %	-382	1 572	-124,3 %	1 532
Liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta	-7,1 %	4,2 %		-2,4 %	7,3 %		4,1 %
Katsauskauden tulos	-629	191	-428,8 %	-654	988	-166,2 %	858
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	-8,3 %	1,9 %		-4,1 %	4,6 %		2,3 %
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, EUR	-0,05	0,01		-0,05	0,08		0,07
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, EUR	-0,05	0,01		-0,05	0,08		0,07
Oman pääoman tuotto, %	-4,2 %	1,2 %		-4,8 %	6,4 %		5,6 %
Omavaraisuusaste, %	47,1 %	48,1 %		47,1 %	48,1 %		49,0 %
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	308	394		308	394		329
Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö (FTE), kauden lopussa	299	379		299	379		318

¹⁾ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät esitetään taulukossa Vertailukelpoinen EBITA.

Ohjeistus vuodelle 2026 (muuttunut 17.6.2026)

Edelliset näkymät vuodelle 2026:

Netum arvioi liikevaihdon laskevan edellisvuoden tasosta (2025: 37,8 MEUR) ja vertailukelpoisen EBITAn säilyvän edellisvuoden tasolla (2025: 5,5 %).

Uudet näkymät vuodelle 2026:

Netum arvioi liikevaihdon laskevan selvästi (2025: 37,8 MEUR) ja vertailukelpoisen EBITA-marginaalin jäävän edellisvuoden tasosta (2025: 5,5 %).

Ohjeistuksen laskun taustalla ovat uusien hankkeiden odotettua hitaampi käynnistyminen ja osittainen siirtyminen vuoden jälkipuoliskolle, olemassa olevien hankkeiden ennakoitua matalammat volyymit toisella vuosineljänneksellä sekä lyhyen aikavälin toimituskapasiteettiin ja käyttöasteeseen vaikuttaneet tekijät. Näiden yhteisvaikutuksesta yhtiö arvioi, ettei vuoden jälkipuoliskon paraneva kehitys riitä nostamaan koko vuoden vertailukelpoista suhteellista kannattavuutta edellisvuoden tasolle.

Toimitusjohtajan katsaus



Ensimmäinen vuosipuolisko oli odotustemme mukainen siirtymävaihe, mutta osoittautui ennakoitua haastavammaksi ja jäimme odotuksistamme. Katsauskaudella voitimme useita uusia asiakkauksia. Näihin kuuluvat muun muassa Oikeusrekisterikeskus, Päijät-Hämeen hyvinvointialue ja Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus.

Päivitimme tulosoheistustamme tulosvaroituksella 17.6.2026, koska toinen vuosipuolisko ei riitä kuromaan umpeen ensimmäisen vuosipuoliskon synnyttämää jäämää vertailulukuihin nähden. Kehitykseen vaikutti kolme keskeistä tekijää. Henkilöstö piti kertyneitä lomia ennakoitua enemmän arkipyhien yhteydessä. Samalla uusien hankkeiden käynnistykset siirtyivät odotettua enemmän vuoden jälkipuoliskolle. Lisäksi muutosneuvottelut lisäsivät henkilöstön vaihtuvuutta, mikä heikensi

toimituskapasiteettiamme tilapäisesti. Tämä oli harmillista, mutta merkittävässä muutostilanteessa myös inhimillisesti ymmärrettävää. Tulokseen vaikutti myös tietoinen valintamme investoida tekoälyyn ja kyberturvallisuuteen. Netum AI ACE -alustan sekä Cyberwatchin ratkaisujen kehittämiseen liittyviä kustannuksia kirjattiin katsauskaudella yhteensä noin 115 tuhatta euroa kuluksi, mikä heikensi lyhyen aikavälin kannattavuutta, mutta tukee liiketoiminnan pitkän aikavälin kehitystä.

Uusmyynti on kehittynyt odotustemme mukaisesti, paikoin jopa paremmin. Tästä syntyy pohja paremmalle toiselle vuosipuoliskolle, kunhan kevään aikana voitettua hankkeet käynnistyvät täydellä volyyymilla ja uusmyynti jatkuu hyvällä tasolla. Hankkeiden hidas alkaminen on hyvin tyypillistä ja kesäkausi siirtää ne luonnollisesti alkamaan vasta elokuun jälkeen.

Kevään aikana tapahtunut henkilöstövaihtuvuus ja siitä seurannut kapasiteetin tilapäinen lasku eivät ole irrallisia häiriöitä. Yhtiön rakenteellinen muutos on jatkunut vuoden 2025 jälkipuoliskolta lähtien ja jatkuu koko tämän vuoden ajan. Kesäkuussa käynnistimme asiantuntijoiden työtä helpottavan organisoitumisen uudelleensuunnittelun sekä Yhden Netumin toimintatapojen yksinkertaistamisen. Toisella vuosipuoliskolla vakiinnutamme tämän muutoksen uuden Yhden Netumin pohjaksi. Olemme tästä viestineet muun muassa strategiatyöemme osana ja menestystekijöiden tarkkana toteuttamisena.

Markkinaympäristö Suomessa on pysynyt haastavana ja hintakilpailu jatkuu edelleen kireänä. Vuoden aikana nousseet kustannukset on katettu toiminnan tehostamisella, koska niiden täysimääräinen siirtäminen hintoihin ei ole tässä markkinatilanteessa käytännössä mahdollista. Heikko kysyntä on vaikuttanut myös alkuvuonna erityisesti Asiantuntijapalvelut-liiketoimintaamme (Buutti Oy), joka ei ole vielä palautunut edellisvuoden tasolle. Tämä vaikuttaa suoraan liikevaihtoomme ja volyympohjaiseen kannattavuuteemme. Samat markkinapaineet heijastuvat myös asiakkaidemme toimintaan. Tarve tehostaa toimintaa, hyödyntää dataa ja soveltaa tekoälyä kasvaa jatkuvasti. Samalla korostuu vaatimus toimia kyberturvallisesti ja huolehtia tietosuojasta. Tämä linjaa valintaamme panostaa data-, integraatio- ja tekoälyratkaisuihin sekä kyberturvaan, joka on läpileikkaava osa koko palvelulupaustamme.

Allekirjoitimme 21.4. sopimuksen kyberturvallisuusyhtiö Cyberwatch Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Kauppa vahvistaa kyberturvaosaamistamme ja laajentaa kyvykkyyksiämme pimeään ja syvään verkon analytiikkaan, jota meillä ei aiemmin ollut. Cyberwatch on vuonna 2017 perustettu kahdeksan asiantuntijan yhtiö, jolla on noin 50 asiakasta Suomessa ja kansainvälisesti. Yhdistämällä osaamisemme voimme tarjota kyberturvallisuuslain edellyttämän kokonaisvaltaisen palvelun ja avata molemmille asiakaskunnille pääsyn toistemme palveluihin. Kauppa tukee suoraan keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme. Liiketoiminnan integraatio on edennyt odotustemme mukaisesti ja toimimme yhtenä organisaationa 1.7.2026 alkaen.

Toisella vuosipuoliskolla pidämme kiinni keväällä asettamastamme suunnasta. Viemme strategiaa läpi kurinalaisesti ja tarkennamme tulevien vuosien suuntaa. Arvioimme samalla, mikä strateginen merkitys eri liiketoiminta-alueilla on muuttuneessa markkinassa ja varmistamme, että tekoälyn murros ja markkinan rakenteelliset muutokset kääntyvät meille kilpailueduksi.

Haluan kiittää asiakkaitamme erinomaisesta yhteistyöstä sekä henkilöstöämme sitoutumisesta ja kovasta työstä. Yhdessä rakennamme entistä parempaa Yhtä Netumia.

Erinomaista alkavaa elonkorjuu- ja syyskautta ennen kolmannen neljänneksen katsaustamme marraskuun alussa.

Repe Harmanen
Toimitusjohtaja

Olennaiset tapahtumat katsauskauden aikana

Netum Group Oyj tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen Cyberwatch Oy:n koko osakekannan ostamisesta 21.4.2026, joka on myös kauppasopimuksen mukainen täytäntöönpanopäivä. Yrityskauppa on Netumin strategian mukainen ja tukee yhtiön keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Kyberturvan merkitys kasvaa koko ajan ja yrityskauppa vahvistaa yhtiön kyberturvaosaamista sekä laajentaa palvelutarjontaa.

Vuonna 2017 perustettu Cyberwatch Oy on strategisen kyberturvallisuuden asiantuntijayhtiö, jonka liikevaihto vuonna 2025 oli 0,73 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 30 %. Kauppahinta koostuu käteisosuudesta ja Netum Group Oyj:n osakkeista. Lisäksi maksetaan lisäkauppahintaa sovittujen tavoitteiden täytyessä. Kaupalla ei ole vaikutusta Netumin vuoden 2026 ohjeistukseen.

17.6.2026 Netum antoi negatiivisen tulosvaroituksen ja laski ohjeistustaan vuodelle 2026.

Taloudellinen katsaus 1.1.–30.6.2026

Liikevaihto ja kannattavuus

Huhti–kesäkuu 2026

Huhti–kesäkuun liikevaihto laski 25,7 % vertailukaudesta ja oli 7,6 (10,2) miljoonaa euroa.

Käyttökate (EBITDA) oli -0,4 (1,3) miljoonaa euroa eli -5,3 (12,2) % liikevaihdosta, ja EBITA oli -0,5 (0,4) miljoonaa euroa eli -7,1 (4,2) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBITA oli -0,5 (0,5) miljoonaa euroa eli -6,6 (5,1) % liikevaihdosta. Liikevoitto oli -0,5 (0,4) miljoonaa euroa eli -7,1 (4,2) % liikevaihdosta. Katsauskauden tulos oli -0,6 (0,2) miljoonaa euroa eli -8,3 (1,9) % liikevaihdosta.

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuun liikevaihto laski 25,5 % vertailukaudesta ja oli 16,0 (21,4) miljoonaa euroa.

Käyttökate (EBITDA) oli -0,1 (1,9) miljoonaa euroa eli -0,8 (8,9) % liikevaihdosta, ja EBITA oli -0,4 (1,6) miljoonaa euroa eli -2,4 (7,3) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBITA oli -0,2 (1,7) miljoonaa euroa eli -1,1 (7,8) % liikevaihdosta. Liikevoitto oli -0,4 (1,6) miljoonaa euroa eli -2,4 (7,3) % liikevaihdosta. Katsauskauden tulos oli -0,7 (1,0) miljoonaa euroa eli -4,1 (4,6) % liikevaihdosta.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2026 oli 31,4 (32,2) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 14,8 (15,5) miljoonaa euroa. Vieras pääoma oli kauden lopussa 16,6 (16,7) miljoonaa euroa.

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 7,7 (7,9) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 1,7 (1,3) miljoonaa euroa. Korolliset velat koostuivat pankkilainoista, vuokrasopimusveloista sekä ehdollisista vastikkeista. Yksi konsernin rahoitussopimuksiin liittyvistä kovenanttiehdoista ei täyttnyt tarkasteluajankohtana 30.6.2026. Rahoittaja on ennen tarkasteluajankohtaa ilmoittanut konsernille, ettei se tule käyttämään kyseiseen kovenanttiin liittyviä eräännyttämisoikeuksiaan.

Kesäkuun 2026 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli tyydyttävä. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 47,1 (48,1) %. Konsernin rahavarat olivat 0,2 (0,3) miljoonaa euroa, josta rahat ja pankkisaamiset olivat 0,0 (0,1) miljoonaa euroa ja rahoitusarvopaperit 0,2 (0,2) miljoonaa euroa. Konsernin maksuvalmiutta tukee 2,0 miljoonan euron konsernitililimiitti, josta oli katsauskauden lopussa käytössä 0,9 miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuussa 2026 liiketoiminnan rahavirta oli -0,8 (1,6) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -0,2 (-1,5) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta koostui pääasiassa Cyberwatch Oy:n hankinnasta.

Rahoituksen rahavirta oli 1,0 (-1,9) miljoonaa euroa, ja se koostui pääasiassa lainojen nostoista ja takaisinmaksuista.

Investoinnit

Katsauskauden aikana tammi–kesäkuussa 2026 Netum Oy teki 40,0 tuhannen euron lisäsijoituksen Optimo Systems Oy:hyn. Kokonaissijoituksen määrä on 229,8 tuhatta euroa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Katsauskaudella tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyi Netum AI ACE -alustan jatkokehitykseen. Kehitystyön tavoitteena on vahvistaa asiakkaiden mahdollisuuksia hyödyntää tekoälyä turvallisesti ja tehokkaasti omassa toimintaympäristössään. Katsauskauden aikana konserniin liittyneen Cyberwatch Oy:n tuote- ja palvelukehityksessä jatkettiin tekoälyä hyödyntävien kyberturvallisuus- ja kyberriskienhallintaratkaisujen kehittämistä. Tutkimus- ja kehityspanostukset olivat yhteensä 174 tuhatta euroa koostuen henkilöstökuluista.

Yritysjärjestelyt

Cyberwatch Oy:n hankinta

Netum Group Oyj hankki 21.4.2026 koko Cyberwatch Oy:n osakekannan.

Yrityskauppa toteuttaa Netumin strategiaa, vahvistaa ja laajentaa kyberturvallisuuteen liittyvää palvelutarjoomaa sekä syventää erityisosaamista strategisen kyberturvan alueella. Cyberwatch Oy on strategisen kyberturvallisuuden asiantuntijayhtiö, jonka liiketoiminta perustuu asiantuntijapalveluihin ja henkilöstön osaamiseen.

Kauppahinta koostui käteisvastikkeesta 215,4 tuhatta euroa sekä osakevastikkeesta 17,1 tuhatta euroa (15 000 osaketta). Lisäksi hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 296,2 tuhatta euroa. Ehdollisen lisäkauppahinnan määrä riippuu sovittujen suoritussuhteiden toteutumisesta. Mittarit liittyvät Cyberwatch Oy:n liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen, uusien asiakkaiden siirtymiseen konsernille sekä henkilöstön pysyvyyteen ja liiketoiminnan johdon jatkuvuuteen. Lisäkauppahinnan enimmäismäärä on 482 tuhatta euroa ja se maksetaan kahdessa erässä vuosina 2027 ja 2028. IFRS:n mukainen hankintameno oli yhteensä 528,7 tuhatta euroa. Transaktiokulut 19,0 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankinnassa sovelletaan IFRS 3 -standardia, jonka mukaisesti hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat kirjataan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja vastikkeen sekä hankittujen nettovarojen välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

Hankinnassa hankittujen varojen yhteenlaskettu käypä arvo oli 290,4 tuhatta euroa ja vastattavaksi otettujen velkojen 113,3 tuhatta euroa, jolloin käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus oli 177,1 tuhatta euroa.

Aineettomista hyödykkeistä hankinnassa on tunnistettu ainoastaan taseessa olleet kehittämismenot 213,8 tuhatta euroa. Muita IFRS 3:n mukaisia erillisiä aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita tai teknologiaan perustuvia omaisuuseriä, ei ole tunnistettu, koska liiketoiminnan arvomuodostus perustuu pääosin asiantuntijahenkilöstöön sekä tuleviin synergiaetuihin eikä erikseen yksilöitävissä oleviin kassavirtoihin.

Näin ollen hankinnasta syntynyt liikearvo oli 351,6 tuhatta euroa, ja se kuvaa erityisesti odotettuja synergiaetuja, osaamista sekä tulevia kassavirtoja konsernissa. Cyberwatch Oy yhdistellään osaksi Netum-konsernia hankinta-ajankohdasta 21.4.2026 alkaen ja yhtiö jatkaa toimintaansa Netumin

tytäryhtiönä.

Hankinnan rahavirtavaikutus oli -205,1 tuhatta euroa, joka muodostui -215,4 tuhannen euron rahana maksetusta kauppahinnasta, 29,3 tuhannesta eurosta hankittuja rahavaroja sekä -19,0 tuhannen euron suuruisista transaktiokuluista.

Cyberwatch Oy:n liikevaihto hankinta-ajankohdasta lähtien oli 101,2 tuhatta euroa ja liiketulos -28,5 tuhatta euroa. Mikäli Cyberwatch Oy olisi kuulunut konserniin 1.1.2026 alkaen, konsernin liikevaihto olisi ollut 177,2 tuhatta euroa ja liiketulos 8,6 tuhatta euroa raportoitua suurempi.

1 000 euroa	Cyberwatch Oy
Hankintahinta	
Kauppahinta rahana	215
Kauppahinta osakkeina	17
Lisäkauppahinta	296
Hankintahinta yhteensä	529
Vastaavaa	
Kehittämismenot	214
Aineettomat omaisuuserät yhteensä	214
Aineelliset omaisuuserät	3
Muut varat	44
Rahavarat	29
Vastaavaa yhteensä	290
Vastattavaa	
Pääomalainat	28
Rahalaitoslainat	28
Muut velat	57
Vastattavaa yhteensä	113
Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus	177
Liikearvo	352
Kauppahinta	529
Hankittujen liiketoimien rahavirtavaikutus:	
Rahana maksettava kauppahinta	-215
Rahavarat	29
Transaktiokulut	-19
Hankinnan nettorahavirta	-205

Konsernirakenne

30.6.2026 Netum-konserniin kuuluivat emoyhtiö Netum Group Oyj ja sen 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Netum Oy, Studyo Oy, Buutti Oy, Cyberwatch Oy ja Buutti Consulting Ab. Buutti Consulting Ab:lla ei ole tällä hetkellä liiketoimintaa.

Henkilöstö

30.6.2026 konsernin palveluksessa oli 308 (394) henkilöä. Henkilöstökulut 1.1.–30.6.2026 olivat 12,8 (15,3) miljoonaa euroa.

Muutokset johdossa

Netum Buutti -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Netum Groupin johtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.1.2026 alkaen yo-merkonomi Outi Mattila. Buutti Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja Mikko Koistinen olivat yhdessä sopineet, että Koistinen jättää samassa yhteydessä tehtävänsä Buutti Oy:n toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä, ja hän siirtyi 1.1.2026 alkaen vastaamaan Netumin strategisista asiakkuuksista.

Vastuullisuus

Vaikutamme yhteiskuntaan kestävien digitaalisten ratkaisujen kautta

Digitaalisten ratkaisujen kautta vaikutamme laajasti asiakkaidemme toimintaan ja koko yhteiskuntaan. Siksi kestävyys, turvallisuus ja pitkäjänteisyys ohjaavat kaikkea tekemistämme. Ratkaisujemme avulla vauhditamme kiertotaloutta, parannamme resurssitehokkuutta ja rakennamme saavutettavampaa sekä sujuvammin toimivaa yhteiskuntaa.

Yhteiskunnan kriittiset palvelut ovat yhä vahvemmin digitaalisten järjestelmien varassa. Vahvistimme katsauskaudella aktiivisesti rooliamme huoltovarmuusverkostossa kehittämällä osaamistamme, osallistumalla harjoituksiin ja tekemällä tiivistä yhteistyötä verkoston muiden toimijoiden kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että yhteiskunnan kriittiset palvelut toimivat myös häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

Cyberwatch Oy:n hankinta syventää Netumin kyberturvallisuuden erityisosaamista ja vahvistaa kykyämme suojata sekä omaa että asiakkaidemme liiketoimintaa. Kyberturvallisuus on osa jokaista ratkaisua, jonka toimitamme julkishallinnolle, terveydenhuollolle ja muille yhteiskunnan kriittisille toimijoille. Hankinta kytkeytyy luontevasti osaksi yritys- ja yhteiskuntavastuutamme. Huolehtimalla omasta kyberturvallisuudestamme vahvistamme samalla asiakkaidemme toimintavarmuutta ja rakennamme turvallisempaa digitaalista yhteiskuntaa.

Kehitämme liiketoimintaamme vastuullisesti ja pitkäjänteisesti

Vastuullinen liiketoiminta edellyttää myös taloudellista kestävyyttä. Vahvistamme tulevaisuuskyvykkyttämme huolehtimalla kannattavuudesta ja kehittämällä toimintaamme pitkäjänteisesti. Katsauskaudella tämä tarkoitti valitettavasti myös muutosneuvotteluiden läpikäymistä yhtiön liiketoiminnan turvaamiseksi.

Varmistamme toimintamme avoimuutta ja läpinäkyvyyttä raportoimalla säännöllisesti IFRS- ja CSRD-standardien mukaisesti. Alkuvuonna julkaisimme ensimmäisen laajan CSRD-direktiiviä mukailevan kestävyysraporttimme. Raportti kokoaa yhteen vastuullisuustyömme keskeiset tavoitteet, vaikutukset ja toimintatavat. Kattava raportointi tukee toimintamme jatkuvaa kehittämistä ja auttaa rakentamaan pitkäjänteisesti entistä kestävämpää liiketoimintaa.

Hyvinvoiva henkilöstö rakentaa kestävää kasvua

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on toimintamme ja menestyksemme perusta. Uskomme asiantuntijuuteen, jossa vahva osaaminen ja välittäminen kulkevat käsi kädessä. Katsauskaudella jatkoimme panostuksiamme jatkuvaan oppimiseen, osaamisen kehittämiseen ja moderneihin työtapoihin, jotka tukevat sujuvaa arkea ja laadukasta tekemistä. Rakennamme työyhteisöä, jossa erilaiset elämäntilanteet ja urapolut huomioidaan ja jossa jokainen voi onnistua omana itsenään. Tavoitteenamme on olla alan halutuimpia työpaikkoja – oikeudenmukainen, moniarvoinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa ihmiset viihtyvät, kasvavat ja onnistuvat yhdessä.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Netum Group Oyj:n 15.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

Osingonjako

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista ei makseta osinkoa.

Hallituksen kokoonpano ja jäsenten palkkiot

Hallituksen jäsenmäärä pysyi ennallaan kuudessa (6) jäsenessä. Hallitukseen valittiin uudelleen nykyiset jäsenet Olavi Kõngäs, Marja-Liisa Permikangas, Kirsi Mettälä ja Matti Mujunen sekä uusina jäseninä Sebastian Seppänen ja Pasi Aaltola. Hallituksen jäsenet valittiin toimikaudelle, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen jäsenille seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 2 200 euroa kuukaudelta ja kullekin muulle hallituksen jäsenelle 1 700 euroa kuukaudelta. Hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita valiokuntien kustakin kokouksesta seuraavasti: valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan 600 euroa kokouksesta ja muille valiokunnan jäsenille 400 euroa kokouksesta. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset. Hallituksen palkkiot eivät muuttuneet edellisvuodesta.

Tilintarkastajan valinta ja palkkio

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n toimikaudelle, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että yhtiön tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lotta Nurminen. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 15,6 %:a yhtiön kaikista osakkeista. Tästä määrästä toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin on varattu enintään 300 000 osaketta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla sekä uusia että yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 31.3.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 3,9 %:a yhtiön kaikista ulkona olevista osakkeista. Valtuutus on voimassa 31.3.2027 asti.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Netum Group Oyj:llä on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää: johdon suoritepohjainen osakepalkkiojärjestelmä ja toimitusjohtajan optio-ohjelma.

Johdon osakepalkkiojärjestelmä

Maaliskuussa 2025 Netum Group Oyj:n hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2025 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön johdolle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa johto yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmä sisältää kaksi ansaintajaksoa: tilikaudet 2025–2026 ja 2027–2028. Hallitus vahvistaa palkkion ansaintakriteerit tavoitetasoineen sekä kohdehenkilöt kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksojen sisällä tavoitteiden saavuttamista tarkastellaan vuositason erikseen ja ansaintajakson enimmäispalkkio jaetaan tasan ansaintajakson vuosien kesken. Osakepalkkiot maksetaan palkkioon oikeutetuille henkilöille kunkin tilikauden tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen, mutta kuitenkin viimeistään toukokuun 2026, 2027, 2028 ja 2029 loppuun mennessä.

Ensimmäiseltä ansaintajaksolta (tilikaudet 2025–2026) voidaan bruttopalkkioina maksaa yhteensä enintään 184 000 Netum Group Oyj:n osaketta. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Netum-konsernin liiketoiminnan kannattavuuteen. Ensimmäisen ansaintajakson 2025–2026 kohderyhmään kuuluvat kaikki johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä muita valittuja avainhenkilöitä. Kohderyhmään kuuluu yhteensä 11 henkilöä.

Toimitusjohtajan optio-ohjelma

Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön toimitusjohtajalle suunnatusta optio-ohjelmasta 4.11.2024. Hallitus päätti kokouksessaan 29.1.2026 tehdä ohjelman ehtoihin muutoksia. Ehdot ovat:

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 70 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 70 000 yhtiön uutta osaketta ennalta määrättyjen edellytysten täytyessä. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 10 000 merkitään tunnuksella 2024A, 30 000 merkitään tunnuksella 2024B ja 30 000 merkitään tunnuksella 2024C. Hallituksella on oikeus muuntaa yhtiön hallussa olevia optio-oikeuksia optiolajista toiseen.

Optio-oikeudella 2024A, 2024B ja 2024C merkittävän osakkeen merkintähinta on 1,00 euroa osakkeelta. Merkintähinta perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskimurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä 29.12.2025–28.1.2026, josta on vähennetty 10 prosenttia.

Optio-oikeuksilla 2024A merkittävien osakkeiden merkintäaika on 15.3.2026–30.3.2028, optio-oikeuksilla 2024B 15.3.2027–30.3.2028 ja optio-oikeuksilla 2024C 15.3.2028–30.3.2028.

Optio-oikeuksien saajan oikeus optioiden käyttämiseen syntyy seuraavasti:

- oikeus optio-oikeuksien 2024A käyttämiseen syntyy 15.3.2026, mikäli yhtiön hallituksen tilivuodelle 2025 asettamat tavoitteet täyttyvät; Tavoite täyttyy, jos tilikauden 2025 EBITA on vähintään 11 % ja tammikuussa 2025 asetettu toiminnallinen tavoite toteutuu. EBITA tavoitteen painoarvo on 70 % ja toiminnallisen tavoitteen 30 %.
- oikeus optio-oikeuksien 2024B käyttämiseen syntyy 15.3.2027, mikäli yhtiön hallituksen tilivuodelle 2026 asettamat tavoitteet täyttyvät; Tavoite täyttyy, jos tilikauden 2026 vertailukelpoinen EBITA on vähintään 4,5 % ja tammikuussa 2026 asetettu toiminnallinen tavoite toteutuu. EBITA tavoitteen painoarvo on 70 % ja toiminnallisen tavoitteen 30 %.
- oikeus optio-oikeuksien 2024C käyttämiseen syntyy 15.3.2028, mikäli yhtiön hallituksen tilivuodelle 2027 asettamat tavoitteet täyttyvät. Tavoite täyttyy, jos tilikauden 2027 vertailukelpoinen EBITA on vähintään 5,5 % ja tammikuussa 2027 asetettu toiminnallinen tavoite toteutuu. EBITA tavoitteen painoarvo on 70 % ja toiminnallisen tavoitteen 30 %.

Yhtiön hallitus tekee tilikausittain arvion yhtiön hallituksen strategiakaudelle 2025–2027 vahvistaman strategian kulloistakin tilikautta koskevien tavoitteiden täyttymisestä. Mikäli kyseiset tavoitteet eivät hallituksen arvion mukaan ole kulloinkin arvioitavana olevalta tilikaudelta täyttyneet, optio-oikeudet tältä osin raukeavat.

Osakeannit, optio-oikeudet ja muut erityiset oikeudet ennen osakemerkintää

Jos Yhtiö ennen osakemerkintää päättää osakeannista tai uusien optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, on optio-oikeuden saajalla sama tai yhdenvertainen oikeus osakkeenomistajan kanssa. Yhdenvertaisuus toteutetaan hallituksen päättämällä tavalla siten, että merkittävissä olevien osakkeiden määriä, merkintähintoja tai molempia muutetaan.

Suunnattu osakeanti tai uusien optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien suunnattu antaminen ei vaikuta optio-oikeuden saajan oikeuksiin, ellei hallitus erityisistä syistä toisin päättä.

Oikeudet eräissä erityistapauksissa

Mikäli Yhtiö ennen osakemerkintää päättää jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta jakamalla pääomaa osakkeenomistajille, osakkeiden merkintähintaa alennetaan Yhtiön jakamien varojen osakekohtaisella määrällä.

Mikäli Yhtiö ennen osakkeiden merkitsemistä päättää hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan tai optio- tai muita erityisiä oikeuksia kaikille osakkeenomistajille tehtävällä tarjouksella, optio-oikeuksien haltijoille tehdään yhdenvertainen tarjous sikäli, kun optio-oikeudet ovat tämän optio-ohjelman mukaan käytettävissä. Muissa tapauksissa Yhtiön omien osakkeiden tai optioiden tai muiden erityisten oikeuksien hankkiminen ei vaikuta optio-oikeuksien omistajien asemaan.

Mikäli Yhtiö ennen osakemerkintää asetetaan selvitystilaan, varataan optio-oikeuksien haltijoille tilaisuus käyttää osakemerkintäoikeuttaan Yhtiön hallituksen asettamana määräaikana sikäli, kun optio-ohjelman ehtojen mukaan merkintäoikeus on käytettävissä ennen selvitystilän alkamista.

Mikäli Yhtiö päättää sulautua sulautuvana yhtiönä toiseen yhtiöön tai kombinaatiofuusiossa muodostuvaan yhtiöön, päättää jakautua kokonaisuudessaan tai päättää siirtää kotipaikkansa Suomesta, annetaan optio-oikeuksien omistajille oikeus käyttää optio-oikeutensa (sikäli kun optio-oikeudet ovat tämän optio-ohjelman mukaan käytettävissä) hallituksen asettamana määräaikana ennen sulautumisen tai jakautumisen täytäntöönpanon tai kotipaikan siirron rekisteröimistä. Tämän määräajan jälkeen osakemerkintäoikeutta ei enää ole. Yllä mainituissa tilanteissa optio-ohjelman osallistujilla ei ole oikeutta vaatia, että Yhtiö lunastaa heiltä optio-oikeudet käyvästä hinnasta.

Mikäli ennen osakkeiden merkintäajan päättymistä syntyy osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukainen tilanne, jossa jollakin osakkeenomistajalla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa Yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä sekä siten lunastusoikeus ja -velvollisuus loppuja osakkeenomistajia kohtaan, varataan optio-oikeuden omistajalle tilaisuus käyttää osakemerkintäoikeuttaan siltä osin, kun osallistujan optio-oikeudet ovat tämän optio-ohjelman mukaan käytettävissä, Yhtiön hallituksen asettamana määräaikana. Tämän jälkeen ei ole mitään osakemerkintäoikeutta.

Osake ja kaupankäynti osakkeilla

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 30.6.2026 Netum Group Oyj:n osakepääoma koostui 12 786 351 (12 786 351) rekisteröidystä osakkeesta, ja yhtiön hallussa oli 197 702 (166 100) omaa osaketta, mikä vastasi 1,55 (1,30) %:a kaikista osakkeista.

Yhtiön osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 1,20 (2,96) euroa ja

alin kurssi 0,99 (1,83) euroa. Osakkeen painotettu keskihinta katsauskaudella oli 1,09 (2,14) euroa. Päättöskurssi 30.6.2026 oli 1,02 (1,89) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päättöskurssilla oli 12 777 479 (23 852 274) euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Omat osakkeet

Netum Group Oyj:n hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 15.4.2026 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovutettiin Cyberwatch Oy:n omistajille osana Cyberwatch Oy:n yritysoston peruskauppahintaa.

Osakeannin perusteella luovutettiin 21.4.2026 Cyberwatch Oy:n omistajille yhteensä 15 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Luovutettujen osakkeiden sopimukseen perustuva kokonaisluovutushinta oli 24 600 euroa ja osakekohtainen luovutushinta 1,64 euroa osakkeelta. Luovutushinta perustui kauppaan johtanutta ostotarjousta edeltäneen 12 kuukauden keskikurssiin. Peruste osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, sillä merkitsijät sitoutetaan yhtiöön osakeomistuksen kautta. Osakkeiden luovutus ei muuttanut yhtiön osakkeiden kokonaislukumäärää. Katsauskauden päättyessä 30.6.2026 yhtiön hallussa oli 197 702 (160 994) omaa osaketta.

Omien osakkeiden lukumäärän muutos katsauskauden aikana

Omat osakkeet	1–6/2026
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	212 702
Omien osakkeiden hankinnat	0
Omien osakkeiden luovutukset	-15 000
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	197 702

Osakkeenomistajat

30.6.2026 Netum Group Oyj:llä oli 2 347 (2 781) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 53 445 (24 062), ja niiden osuus osakekannasta oli 0,4 (0,2) %. Kesäkuun 2026 lopussa yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 3 781 040 (3 657 502) osaketta eli 29,6 (28,6) % osakekannasta. Netum Group vastaanotti katsauskaudella yhden liputusilmoituksen. Oy Fincorp Ab:n 13.3.2026 tekemän liputusilmoituksen mukaan sen omistusosuus Netum Group Oyj:n kaikista osakkeista ylitti 10 prosentin rajan. Lista yhtiön suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa netum.fi/sijoittajille/osakkeenomistajat.

Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Netum Group Oyj:n keskeiset toiminnalliset riskit liittyvät uusasiakashankintaan, kustannusten hallintaan, tarjouskilpailuissa ja projektitoimituksissa onnistumiseen sekä teknologian muutoksiin, kuten tekoälyn kehitykseen, vastaamiseen. Myös tietoturvallisuuden liittyvät riskit, yhtiön liiketoiminta huomioiden, ovat jatkuvan seurannan kohteena. Tietoturvallisen toiminnan varmistamiseksi ja tietoturvariskien hallitsemiseksi yhtiössä on käytössä ISO 27001 -standardin mukainen Tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (TTHJ), jonka periaatteita on ohjeistettu noudatettaviksi kaikissa konsernin yhtiöissä.

Vahinkoriskejä vastaan yhtiö on suojautunut arvioimalla riskienhallinnan kannalta liikeomaisuuttaan, prosessejaan ja yhtiön palveluiden toimittamisesta syntyviä vastuita. Vakuutuksilla on pyritty

kattamaan kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Ulkoisen rahoituksen riskejä suojataan korkosuojauksella.

Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä, eikä yhtiön toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

Lisääntynyt geopoliittinen epävarmuus vaikuttaa voimakkaasti talouskehitykseen, yleiseen kustannus- ja korkotasoon sekä yritysten investointihalukkuuteen.

Netum Group Oyj:n hallitus arvioi riskejä säännöllisesti osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia.

Strategia

Strategia tukee Netumin kannattavan kasvun tavoitetta ja vie yhtiötä kohti sen visiota olla alansa luotetuin kumppani ja halutuin työyhteisö vastuullisessa ja turvallisessa digimuutoksessa. Tavoittelemme kannattavaa kasvua IT-palvelu- ja tuotemarkkinalla sekä orgaanisesti että yritysostoin.

Kasvustrategiamme:

- haemme lisäkasvua julkishallinnon tehostamishankkeista sekä yritysasiakkaista
- laajennamme ja kehitämme palvelutarjontamme sekä nykyisille että uusille asiakkaille, erityisesti sote-, turvallisuus- ja teollisuussektorin toimijoille
- panostamme tekoälyn hyödyntämiseen palveluissamme
- liiketoimintamme laajenee Pohjoismaihin

Palvelutarjontamme kehittämisessä panostamme voimakkaasti tekoälyn hyödyntämiseen asiakkaillemme tarjottavissa palveluissa. Tunnistamme tekoälyn potentiaalin luoda merkittävää lisäarvoa asiakkaillemme, parantaa operatiivista tehokkuuttamme ja tukea kestäväää kasvua. Tekoälyn syvempi integraatio liiketoimintaamme on keskeinen osa strategiaamme ja kytkeytyy jatkossa syvälle kulttuuriimme.

Vastuullinen toimintatapamme näkyy myös strategiassamme. Vastuullisuusohjelmamme pääteemat kattavat palvelut, työyhteisön, ympäristön ja liiketoiminnot. Haluamme toimia vastuullisen digitalisaation edelläkävijänä ja tarjota uudenlaisia ratkaisuja, jotka hyödyttävät meitä kaikkia: ympäristöä, asiakkaita, henkilöstöä, liiketoimintaamme sekä ympäröivää yhteiskuntaa.

Strategiakaudella 2025–2027 aloitamme konsernin kansainvälisen liiketoiminnan rakentamisen. Tavoitteenamme on laajentaa liiketoimintaa Pohjoismaihin.

Strategiamme kulmakivet:

- asiakkaidemme korkean luottamuksen ja tyytyväisyyden säilyttäminen
- osaavia asiantuntijoita houkutteleva huipputyöyhteisömme
- osaamisemme systemaattinen kehittäminen ja tehokas rekrytointi
- matala organisaatiomme
- ihmisläheinen johtamistapamme, joka tukee jatkuvaa oppimista ja itseohjautuvuutta
- aktiivinen yhteistyö kumppaniverkostomme kanssa sekä kumppaniyhteistyön kehittäminen
- brändimme vahvistaminen ja brändistrategian uudistaminen
- yhtenäinen tavoitejohtamisen malli

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Netumin hallitus on asettanut seuraavat keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Kasvu: Tavoitteenamme on kasvaa strategiakaudella 2025–2027 orgaanisesti 30 prosenttia. Lisäksi teemme yritysostoja osaamisemme ja tarjoomamme vahvistamiseksi.
- Kannattavuus: Tavoitteenamme on kannattava kasvu ja saavuttaa vuosittain vähintään 12 prosentin EBITA.
- Osinkopolitiikka: Osingonjakopolitiikkamme ottaa huomioon taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat investointi- ja rahoitustarpeet. Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina, rahoitusaseman niin salliessa, noin 40 prosenttia vuosittaisesta EBITA:sta.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Ei merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Taloudellinen raportointi vuonna 2026

Netum Group Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta 2026 tiistaina 3.11.2026

Taulukko-osa

Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet

Tämä puolivuosisikatsaus on laadittu kansainvälisen kirjanpitokäytännön (IFRS) mukaisesti. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista. Yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa pyöristyksen vuoksi poiketa esitetystä summaluvusta. Tämän puolivuosisikatsauksen sisältämät luvut ovat tilintarkastamattomat.

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille.

Yhtiön käyttämät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat EBITDA, EBITA ja vertailukelpoinen EBITA. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskenta on esitetty osiossa "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys". Tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty osiossa "Tunnuslukujen laskentaperiaatteet".

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liikevaihto	15 954	21 401	37 814
Valmistus omaan käyttöön	61	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	47	3	105
Materiaalit ja palvelut	-1 329	-2 091	-3 476
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-12 835	-15 304	-28 259
Poistot ja arvonalentumiset	-248	-328	-645
Liiketoiminnan muut kulut	-2 031	-2 108	-4 007
Liikevoitto/-tappio	-382	1 572	1 532
Rahoitustuotot	1	2	3
Rahoituskulut	-270	-246	-473
Rahoitustuotot ja -kulut	-269	-243	-470
Voitto/tappio ennen veroja	-651	1 329	1 062
Tuloverot	-3	-341	-203
Katsauskauden voitto/tappio	-654	988	858
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden	0	0	0
Tilikauden laaja tulos	-654	988	858
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-654	988	858
Määräysvallattomille omistajille			
Tilikauden voitto (tappio)	-654	988	858
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-654	988	858
Määräysvallattomille omistajille			
Tilikauden laaja tulos	-654	988	858
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,05	0,08	0,07
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,05	0,08	0,07

Konsernitase

1 000 euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	23 810	23 459	23 459
Aineettomat hyödykkeet	239	26	50
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	50	60	56
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 599	2 061	1 978
Muut osakkeet ja osuudet	255	155	215
Muut saamiset	95	133	90
Laskennalliset verosaamiset	18	10	14
Pitkäaikaiset varat yhteensä	26 066	25 905	25 860
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	3 813	4 963	4 048
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	750	352	529
Tuloverosaamiset	218	245	88
Muut saamiset	367	453	445
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	198	193	197
Rahavarat	0	89	13
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 347	6 295	5 320
Varat yhteensä	31 413	32 200	31 181
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 407	15 390	15 390
Kertyneet voittovarot	-699	19	-193
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	14 788	15 489	15 277
Oma pääoma yhteensä	14 788	15 489	15 277
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	6 328	6 227	4 554
Vuokrasopimusvelat	1 273	1 667	1 618
Muut velat	161	722	5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	7 761	8 617	6 176
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	1 178	837	1 673
Vuokrasopimusvelat	389	435	416
Sopimuksiin perustuvat velat	1 190	79	1 137
Ostovelat	618	354	606
Muut velat	5 462	6 222	5 867
Tuloverovelat	29	167	29
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8 864	8 095	9 727
Velat yhteensä	16 626	16 711	15 903
Oma pääoma ja velat yhteensä	31 413	32 200	31 181

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto (tappio)	-654	988	858
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	248	328	645
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut	264	243	466
Tuloverot	8	344	209
Muut oikaisut, joihin ei liity rahavirtaa	142	23	-41
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	152	-289	511
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-551	576	822
Saadut korot	8	2	6
Maksetut korot	-282	-246	-483
Maksetut tuloverot	-138	-378	-187
Liiketoiminnan nettorahavirta	-803	1 592	2 807
Investointien rahavirrat			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	5	-2	-54
Osakkuus- ja muiden sijoitusten hankinnat	-40	0	-60
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-205	0	0
Tytäryritysten maksetut lisäkauppahinnat	0	-1 524	-1 524
Investointien nettorahavirta	-240	-1 526	-1 638
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta	0	-97	-189
Lainojen nostot	4 359	500	500
Lainojen takaisinmaksut	-3 109	-1 337	-2 173
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-6	-2	22
Pitkäaikaisten korottomien velkojen muutos	-3	0	0
Maksetut osingot	0	-633	-634
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-212	-288	-558
Rahoituksen nettorahavirta	1 030	-1 857	-3 032
Rahavarojen nettomuutos	-12	-1 792	-1 862
Rahavarat tilikauden alussa	211	2 074	2 074
Rahavarat tilikauden lopussa	198	282	211

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

1.1.2026–30.6.2026	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma				
1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	80	15 390	-192	15 277	15 277
Tilikauden voitto (tappio)			-654	-654	-654
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-654	-654	-654
Liiketoimet omistajien kanssa:					
Osakeperusteiset maksut			147	147	147
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		17		17	17
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		17	147	164	164
Oma pääoma 30.6.2026	80	15 407	-699	14 788	14 788

1.1.2025–30.6.2025	Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma				
1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	15 390	-240	15 230	15 230
Tilikauden voitto (tappio)			988	988	988
Tilikauden laaja tulos yhteensä			988	988	988
Liiketoimet omistajien kanssa:					
Osakeperusteiset maksut			6	6	6
Maksetut osingot			-634	-634	-634
Omien osakkeiden hankinta			-101	-101	-101
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			-729	-729	-729
Oma pääoma 30.6.2025	80	15 390	19	15 489	15 489

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

EBITA ja EBITDA

1 000 euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto (-tappio)	-536	429	-382	1 572	1 532
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot					
Liikearvon arvonalentumiset					
EBITA	-536	429	-382	1 572	1 532
Suunnitelman mukaiset poistot	130	822	248	328	645
EBITDA	-406	1 252	-134	1 900	2 176

Vertailukelpoinen EBITA

1 000 euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
EBITA	-536	429	-382	1 572	1 532
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
Yrityshankintojen transaktiokulut	19		19		
IFRS-siirtymä			45		32
Muutosneuvottelut ¹	17	89	139	89	516
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	36	89	203	89	549
Vertailukelpoinen EBITA	-500	518	-179	1 661	2 081

¹⁾ Lukuun sisältyy irtisanottujen henkilöiden palkkakulut sivukuluineen irtisanomisajalta, johon ei ole sisältynyt työvelvoitetta. Lisäksi luvussa on huomioitu muutosneuvotteluiden toimeenpanoon liittyviä laki-, muutosturva- ja uudelleenkoulutuskuluja.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Orgaaninen kasvu, %	= Liikevaihdon muutos ilman yritysostojen vaikutusta
EBITDA	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
EBITA	= Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset
Liikevoitto (-tappio)	= Tulos ennen veroja ja nettorahoituseriä
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Yrityshankintoihin liittyvät transaktio- ja integraatiokulut + ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutukset + IFRS-siirtymään liittyvät kertaluonteiset kulut + uudelleenjärjestelykulut + merkittävät omaisuuserien myyntivoitot, -tappiot ja arvonalentumiset + muut merkittävät kertaluonteiset erät
Vertailukelpoinen EBITA	= Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	= Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin ilman omia osakkeita
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	= Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / (Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin ilman omia osakkeita + potentiaaliset uudet osakkeet)
Omavaraisuusaste, %	= (Oma pääoma yhteensä + pitkäaikainen pääomalaina + lyhytaikainen pääomalaina) / Oma pääoma ja velat yhteensä
Oman pääoman tuotto, %	= Katsauskauden tulos / Oma pääoma keskimäärin (kauden alun ja lopun keskiarvo)
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	Työsuhteessa olevan henkilöstön määrä katsauskauden päättyessä
Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö (FTE)	Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö, Full Time Equivalent (FTE) - luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilöstö roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen.

Helsingissä 18.8.2026

Netum Group Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Netum Group Oyj

Repe Harmanen, toimitusjohtaja
+358 40 046 7717
repe.harmanen@netum.fi

Hyväksytty neuvonantaja:

Evli Oyj
+358 40 579 6210