

PUOLIVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄKUU

2026/
Q2



Etteplan Q2 2026: Kysynnässä ensimmäisiä piristymisen merkkejä epävarmuuden keskellä

AVAINASIAT HUHTI-KESÄKUUSSA 2026

- Konsernin liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja oli 88,9 (4-6/2025: 91,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 3,2 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) laski 9,0 prosenttia ja oli 5,5 (6,0) miljoonaa euroa eli 6,1 (6,6) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) laski 4,4 prosenttia ja oli 4,2 (4,4) miljoonaa euroa eli 4,7 (4,8) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli huhti-kesäkuussa -0,3 (-0,9) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 3,7 (6,9) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,10 (0,10) euroa.
- Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta oli vuosineljänneksen aikana 6 (4) prosenttia.

AVAINASIAT TAMMI-KESÄKUUSSA 2026

- Konsernin liikevaihto laski 3,7 prosenttia ja oli 179,4 (1-6/2025: 186,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 4,3 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) laski 22,3 prosenttia ja oli 9,2 (11,8) miljoonaa euroa eli 5,1 (6,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) laski 25,5 prosenttia ja oli 6,4 (8,5) miljoonaa euroa eli 3,5 (4,6) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli tammi-kesäkuussa -1,0 (-2,3) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 7,8 (12,0) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,14 (0,19) euroa.
- Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta oli ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 6 (4) prosenttia.

Etteplan seuraa myös ei-IFRS tunnuslukuja, koska ne antavat lisätietoa Etteplanin kehityksestä. Lisätietoa tunnusluvuista raportin lopussa.

AVAINLUKUJA

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	88 939	91 430	179 447	186 298	361 417
Liikevoitto (EBITA)	5 465	6 002	9 159	11 781	24 224
EBITA, %	6,1	6,6	5,1	6,3	6,7
Liikevoitto (EBIT)	4 193	4 388	6 362	8 543	17 866
EBIT, %	4,7	4,8	3,5	4,6	4,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,10	0,14	0,19	0,42
Omavaraisuusaste, %	40,9	38,4	40,9	38,4	40,8
Liiketoiminnan rahavirta	3 653	6 946	7 783	11 959	32 005
ROCE, %	7,9	8,3	6,2	8,2	8,3
Henkilöstö kauden lopussa	3 680	3 870	3 680	3 870	3 777

TOIMITUSJOHTAJA JUHA NÄKKI

Toinen vuosineljännes käynnistyi edelleen hitaasti. Ensimmäisen neljänneksen tapaan kysyntätilanne oli vaikea, ja uusia hankkeita käynnistyi erittäin vähän. Neljänneksen loppua kohti kysynnässä alkoi kuitenkin näkyä pieniä piristymisen merkkejä tuotekehityksen osalta. Tämä näkyi erityisesti Suomessa, jossa esimerkiksi lomautusten määrä kääntyi katsauskauden aikana laskuun edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. Puolustusvälineteollisuuden vahva veto jatkui, ja energiateollisuuden kysyntä säilyi kohtuullisena. Myös kaivosteollisuuden kysyntä piristyi katsauskauden aikana, mikä on rohkaiseva merkki. Autoteollisuuden kysyntätilanne vaikeutui edelleen, mikä vaikutti liiketoimintaamme erityisesti Ruotsissa ja Saksassa. Kiinassa kysyntätilanne oli Eurooppaa parempi, ja Kiinan markkinoille myydyt tunnit kasvoivat katsauskaudella selvästi.

Jatkoimme alkuvuoden aikana investointeja palvelutarjontamme kehittämiseen. Päivitimme olemassa olevaa tarjontaamme uusilla tekoälysovelluksilla ja julkaisimme uusia palveluratkaisuja. Kiinnostus uusia ratkaisujamme kohtaan on hyvällä tasolla, ja uskomme niiden tuovan kasvua kaikille palvelualueillemme tulevaisuudessa. Solmimme katsauskaudella myös joitakin merkittäviä sopimuksia esimerkiksi Patrian kanssa.

Epävarmuus markkinoilla on säilynyt korkealla tasolla jo useamman vuoden ajan. Erilaiset konfliktit ovat heikentäneet kysyntätilannetta ja tehneet markkinoiden ennakkoinnista erittäin vaikeaa. Myös tekoälyn mukanaan tuomat muutokset vaikuttavat kysyntään. Viimeaikaiset geopolittiset tapahtumat osoittavat markkinariskien olevan edelleen erittäin korkealla tasolla, ja tarkensimme taloudellisen ohjeistuksemme ylälaitaa hieman alaspäin. Katsauskauden lopulla nähty kysynnän pieni piristyminen on kuitenkin pitkistä aikaa ensimmäinen rohkaiseva merkki jonkinlaisesta käänteestä markkinoilla, ja toivomme tämän kehityksen jatkuvan. Jatkamme strategiamme toteutusta ja uskomme strategiamme keskiössä olevien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen siivittävän liiketoimintamme takaisin kannattavan kasvun uralle loppuvuoden aikana.

MARKKINANÄKYMÄT 2026

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopolittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit pitävät markkinoiden epävarmuuden edelleen korkealla tasolla, mikä heikentää kulutuskysyntää ja vaikuttaa merkittävästi asiakkaidemme päätöksentekoon. Uusia investointeja käynnistyy yhä varovaisesti, ja markkinatilanteen ennakkointi on edelleen vaikeaa. Katsauskauden loppua kohden keskustelut ja tarjousaktiiviteetti kuitenkin piristyivät hiukan, ja kysynnässä oli havaittavissa pientä positiivista virettä erityisesti tuotekehityshankkeissa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti, ja lisäksi kaivosteollisuuden kysyntä piristyi. Muilla asiakastoimialoillamme investoinnit ovat yleisesti alhaisella tasolla, ja kysyntätilanne jatkuu haastavana.

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2026

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä.

Etteplan tarkentaa ohjeistustaan liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) aiemmin julkaistun vaihteluvälin sisällä.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 360-375 (2025: 361,4) miljoonaa euroa.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 19-22 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

Aiempi taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 (7.5.2026):

Etteplan tarkentaa ohjeistustaan liikevoitolle (EBIT) aiemmin julkaistun vaihteluvälin sisällä.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 360-380 (2025: 361,4) miljoonaa euroa.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 19-23 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuoden toisella neljänneksellä toimintaympäristö jatkui edelleen haastavana. Geopoliittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit pitivät markkinoiden epävarmuuden edelleen korkealla tasolla, mikä heikensi kulutuskysyntää ja vaikutti merkittävästi asiakkaidemme päätöksentekoon. Katsauskauden loppua kohden keskustelut ja tarjousaktiviteetti kuitenkin piristyivät hiukan, ja kysynnässä oli havaittavissa pientä positiivista virettä erityisesti tuotekehityshankkeissa. Hankkeita kuitenkin myös keskeytettiin ja lykättiin eteenpäin. Tämä heikensi kysyntätilannettamme ja teki markkinatilanteen ennakkoinnista edelleen haastavaa. Vaikka tuotekehityshankkeita käynnistyi jonkin verran, yleisesti investoinnit olivat edelleen alhaisella tasolla. Lähinnä välittömiin kustannussäästöihin liittyvistä ja tekoölyyn kohdistuvista investoinneista tehtiin päätöksiä. Kustannuskilpailukyvyyn merkityksen kasvaessa globaalissa kilpailussa myös offshoring- ja nearshoring-ratkaisuillamme oli edelleen kiinnostusta.

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Etteplanin asiakaskunnasta suurin osa on teollisuusyrityksiä, joiden toimintaympäristön kehitykseen vaikuttaa moni globaali megatrendi. Esimerkiksi globaalien talouden rakenteelliset muutokset, kaupungistuminen, ilmastonmuutos sekä kestävä kehitys vaikuttavat yritysten, kansantalouksien ja ihmisten elämään. Edellä mainittujen megatrendien lisäksi suunnittelualaan vaikuttavat ja suunnittelupalvelujen kysyntää kasvattavat keskeisimmin kolme trendiä: digitalisaatio, jatkuvasti nopeutuva teknologinen kehitys sekä kasvava tarve osaajista. Erityisesti tekoölyn hyödyntäminen erilaisissa sovelluksissa kiihtyy. Nämä trendit luovat tarpeita älykkäille ja energiatehokkaille ratkaisuille kaikilla teollisuudenaloilla.

Palveluiden hankinnan keskittymiskehitys jatkuu asiakkaiden kysynnän muuttuessa entistä kansainvälisemmäksi, mikä tarjoaa globaalisti toimiville suunnittelualan yrityksille kasvumahdollisuuksia. Palveluiden ulkoistustrendin jatkuminen vaikuttaa positiivisesti toimialan kehitykseen. Tekoölyn hyödyntäminen lisää kiinnostusta myös ulkoistusratkaisuja kohtaan ja tuo Etteplanille kasvumahdollisuuksia. Kilpailu työntekijöistä on vallitsevassa markkinatilanteessa helpottunut, mutta kilpailu tiettyjen alojen erityisosaajista jatkuu edelleen.

KYSYNNÄN KEHITYS ASIAKASTOIMIALOITTAIN

Geopoliittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit vaikuttavat kysyntään kaikilla asiakastoimialoillamme. Puolustusvälineiteollisuuden kysyntä oli hyvällä tasolla, ja energiateollisuuden kysyntä oli kohtuullisella tasolla. Kaivosteollisuuden kysyntä piristyi. Metsäteollisuuden kysyntä ja metalliteollisuuden kysyntä olivat heikolla tasolla. ICT ja elektroniikka -toimialan kysyntä pysyi edelleen heikolla tasolla. Ajoneuvoteollisuuden kysyntä heikkeni entisestään. Kemianteollisuuden kysyntä jatkui heikolla tasolla.

KYSYNNÄN KEHITYS ETTEPLANIN TOIMINTAMAISSA

Kysyntä Euroopan toimintamaissamme jatkui haastavana, mutta katsauskauden loppua kohden näkyi varovaisia piristymisen merkkejä erityisesti Suomessa, jossa kysyntätilanne on ollut vaikea. Ruotsissa ja Saksassa kysyntä jatkui heikkona autoteollisuuden vaimean kysynnän vuoksi. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, ja kysyntä kehittyi positiivisesti; teknologiapalveluiden kysyntää tuki palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan.

LIKEVAIHTO

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä vaikutti liikevaihdon kertymiseen erityisesti katsauskauden alkupuolella. Liikevaihdon kertyminen piristyi katsauskauden loppua kohden.

Etteplanin liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 2,7 prosenttia ja oli 88,9 (4-6/2025: 91,4) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa liikevaihto laski 3,7 prosenttia ja oli 179,4 (1-6/2025: 186,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 3,2 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 4,3 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 3,5 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 4,4 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski huhti-kesäkuussa 1,0 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 0,7 prosenttia.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä, loma-ajat sekä asiakasyritysten tuotekehitys- ja investointihankkeiden ajoittuminen pääosin kevääseen ja vuoden loppupuolelle.

Ostettujen yritysten liikevaihto ei sisälly liikevaihdon orgaaniseen kasvuun yritystoa seuraavan 12 kuukauden ajan. Novacon Powertrain GmbH sisältyy Etteplanin lukuihin 1.1.2025 lähtien ja Eltech Automation AB 1.9.2025 lähtien.

TULOS

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä rasitti tulosta katsauskaudella.

Liikevoitto (EBITA) laski huhti-kesäkuussa 9,0 prosenttia ja oli 5,5 (6,0) miljoonaa euroa eli 6,1 (6,6) prosenttia liikevaihdesta. Tammi-kesäkuussa liikevoitto (EBITA) laski 22,3 prosenttia ja oli 9,2 (11,8) miljoonaa euroa eli 5,1 (6,3) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) laski huhti-kesäkuussa 4,4 prosenttia ja oli 4,2 (4,4) miljoonaa euroa eli 4,7 (4,8) prosenttia liikevaihdesta. Tammi-kesäkuussa liikevoitto (EBIT) laski 25,5 prosenttia ja oli 6,4 (8,5) miljoonaa euroa eli 3,5 (4,6) prosenttia liikevaihdesta.

Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli huhti-kesäkuussa -0,3 (-0,9) miljoonaa euroa ja tammi-kesäkuussa -1,0 (-2,3) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla kertaluonteiset erät olivat merkittävät, ja ilman kertaluonteisia eriä tammi-kesäkuun liikevoitto (EBITA) olisi ollut 5,7 prosenttia liikevaihdesta.

Tammi-kesäkuussa rahoitustuottojen ja -kulujen yhteismäärä oli -1,9 (-2,3) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuun voitto ennen veroja oli 4,5 (6,2) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 19,8 (24,0) prosenttia laskettuna tuloksesta ennen veroja. Verojen määrä oli 0,9 (1,5) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuun voitto oli 3,6 (4,7) miljoonaa euroa.

Huhti-kesäkuussa laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,10 (0,10) euroa ja tammi-kesäkuussa vastaavasti 0,14 (0,19) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli kesäkuun lopussa 4,70 (4,67) euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli huhti-kesäkuussa 7,9 (8,3) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 6,2 (8,2) prosenttia.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä ja loma-ajat.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta oli huhti-kesäkuussa 3,7 (6,9) miljoonaa euroa. Huhti-kesäkuussa rahavirta investointien jälkeen oli 3,6 (7,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-kesäkuussa 7,8 (12,0) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa rahavirta investointien jälkeen oli 7,6 (0,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

Konsernin rahavarat olivat kesäkuun lopussa 25,6 (22,9) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat kesäkuun lopussa 98,3 (108,3) miljoonaa euroa. Toteutetut yrityskaupat vaikuttivat korollisten velkojen määrään. Vuokrasopimusvelkojen osuus korollisista veloista oli 19,7 (22,1) miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten käyttämättömien luottolimiittien määrä oli 14,5 (15,8) miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 30.6.2026 oli 294,2 (311,1) miljoonaa euroa. Liikearvo taseessa oli 125,9 (126,6) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli kesäkuun lopussa 40,9 (38,4) prosenttia.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tammi-kesäkuussa 4,4 (23,2) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit koostuivat pääosin vuokravelvoitteista ja laitehankinnoista.

HENKILÖSTÖ

Kesäkuun 2026 lopussa Etteplanin henkilöstön määrä oli 3 680 (3 870) henkilöä. Henkilöstön määrä laski kesäkuun 2025 loppuun verrattuna 4,9 prosenttia. Heikossa markkinatilanteessa olemme hidastaneet rekrytointeja ja toteuttaneet lomautuksia Suomessa katsauskauden aikana. Kesäkuun 2026 lopussa lomautettuna oli 140 (121) henkilöä.

Tammi-kesäkuussa 2026 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 722 (3 879) henkilöä.

Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien lukumäärä laski 3,4 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli kesäkuun lopussa 1 958 (2 027) henkilöä. Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien osuus oli 53 (52) prosenttia henkilöstön kokonaismäärästä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Etteplanin strategiakauden 2025-2027 nimi on *“Transformation with AI”*, ja sen kolme keskeistä kulmakiveä ovat *Trusted Partner*, *AI and Technology-Empowered Service Solutions* ja *Success with People*. Strategian keskeisenä tavoitteena on tuottaa entistä enemmän arvoa Etteplanin asiakkaille ja vauhdittaa asiakkaiden ja Etteplanin liiketoiminnan muutosta ja kehitystä. Strategian ytimessä ovat Etteplanin tekoälyä hyödyntävät palveluratkaisut, ja yhtiön tavoitteena on nostaa Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä. Palveluratkaisuihin integroidaan tekoälyä ja teknologioita, tehokkaita prosesseja, monipuolista osaamista ja maailmanluokan suunnittelumenetelmiä. Asiakkaidemme tarpeiden syvällisen ymmärtämisen perusteella tarjoamme skaalautuvia ratkaisuja, joissa yhdistyvät ihmiset ja teknologia ja jotka luovat konkreettista liiketoiminta-arvoa asiakkaillemme. Etteplan kehittää myös datan hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön.

Etteplanin taloudelliset ja strategiset tavoitteet 1.1.2025 lähtien:

- **Tekoälyn hyödyntäminen:** Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttia vuoden 2027 loppuun mennessä
- **Johdetut palvelut:** Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 75 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuoden 2027 loppuun mennessä
- **Kasvu:** Liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuonna 2027
- **Kannattavuus:** Liikevoitto (EBITA) yli 10 prosenttia liikevaihdosta

Tekoälyn hyödyntäminen: Katsauskauden aikana Etteplanin strategian toteutus eteni, ja Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta oli katsauskauden aikana 6 (4) prosenttia. Jatkoimme katsauskauden aikana investointeja palveluntarjontamme kehittämiseen erityisesti tekoälyyn liittyen ja olemme julkaisseet ensimmäisen vuosipuoliskon aikana uusia palveluratkaisuja. Uudet palveluratkaisumme ovat saaneet hyvän vastaanoton, ja odotamme niiden tuovan kasvua kaikille palvelualueillemme tulevaisuudessa.

Johdetut palvelut: Etteplanin tavoitteena on edelleen kasvattaa Johdettujen palvelujen (Managed Services) osuus liikevaihdosta 75 prosenttiin. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen liikevaihdon kehitys tukee tätä tavoitetta. Johdettujen palvelujen osuus oli huhti-kesäkuussa 66 (65) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 66 (66) prosenttia.

Kasvu: Haemme kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat tekoälyä ja teknologioita hyödyntävät uudet palveluratkaisut, jotka tuottavat uudenlaista lisäarvoa asiakkaillemme. Myös nykyisiä palveluratkaisuja tehostetaan tekoälyn avulla. Kehitämme dataan liittyviä uusia palveluratkaisuja, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön

tuoteyrityksille ja prosessiteollisuuden yrityksille sekä tukevat niiden tiedonhallintaa ja ylläpitoa. Palveluratkaisujamme kohtaan on ollut laajaa kiinnostusta, ja solmimme katsauskaudella joitakin merkittäviä sopimuksia. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat lisäksi globaali toimitusmallimme ja nearshoring- sekä offshoring-ratkaisuiden hyödyntäminen kilpailukyvyyn varmistamiseksi kasvavassa globaalissa kilpailussa.

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä vaikutti liikevaihdon kertymiseen erityisesti katsauskauden alkupuolella. Liikevaihdon kertyminen piristyi katsauskauden loppua kohden. Huhti-kesäkuussa Etteplanin liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 3,7 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 3,5 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 4,4 prosenttia. Olemme siirtäneet myynnin painopistettä niille asiakastoimialoille, joilla kysyntä on parempaa. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski huhti-kesäkuussa 1,0 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 0,7 prosenttia.

Kysyntä Euroopan toimintamaissamme jatkui haastavana, mutta katsauskauden loppua kohden näkyi varovaisia piristymisen merkkejä. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, ja kysyntä kehittyi positiivisesti; teknologiapalveluiden kysyntää tuki palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan. Kiinan markkinoille myytyjen tuntien määrä kasvoi huhti-kesäkuussa 16 prosenttia ja tammi-kesäkuussa 4,8 prosenttia vertailukauteen verrattuna.

Yrityssostot ovat osa yhtiön kasvustrategiaa. Viime vuosina yritysostoilla on pyritty kasvattamaan kansainvälistä liiketoimintaa ja luomaan yhtiölle uusia kasvumahdollisuuksia. Huhti-kesäkuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 49,0 (49,6) miljoonaa euroa eli 55,1 (54,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tammi-kesäkuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 98,7 (101,3) miljoonaa euroa eli 55,0 (54,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Kannattavuus: Huhti-kesäkuussa 2026 Etteplanin liikevoitto (EBITA) oli 6,1 (6,6) prosenttia liikevaihdosta ja tammi-kesäkuussa 5,1 (6,3) prosenttia liikevaihdosta. Katsauskauden kannattavuus jäi selvästi yhtiön tavoitetasosta vaisun markkinakysynnän ja siitä aiheutuneen heikon operatiivisen tehokkuuden takia.

YRITYSOSTOT VUONNA 2025-2026

Katsauskauden aikana ei tehty yritysostoja.

Vuoden 2025 yritysostot:

- Etteplan ilmoitti syyskuussa 2025 vahvistavansa asemaansa Ruotsissa ostamalla koko osakekannan ruotsalaisesta Eltech Automation AB:sta. Yritys tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Kaupan myötä Eltech Automationin 21 työntekijää siirtyi Etteplanin palvelukseen.
- Etteplan ilmoitti tammikuussa 2025 vahvistavansa asemaansa Keski-Euroopassa ostamalla liikenteen sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö Novacon Powertrain GmbH:n koko osakekannan. Kaupan myötä Novacon Powertrainin 180 työntekijää siirtyi Etteplanin palvelukseen.

PALVELUALUEIDEN KEHITYS

SUUNNITTELURATKAISUT

Innovoimme ja suunnittelemme asiakkaille koneita, laitteita ja laitoksia. Asiakaskuntamme toivoo meiltä tyypillisesti uuden tuotteen tuotekehitystä, tuotantolaitosten suunnittelua tai toimitussuunnittelua, jossa tuote räätälöidään loppuasiakkaan standardien ja markkina-alueen lainsäädännön mukaiseksi.

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	51 653	51 574	0,2 %	103 133	104 442	-1,3 %	204 679
Liikevoitto (EBITA)	3 763	3 905	-3,6 %	6 196	7 364	-15,9 %	14 993
EBITA, %	7,3	7,6		6,0	7,1		7,3
MSI-indeksi (Managed Services index)	63	65		65	65		65
Henkilöstö kauden lopussa	2 144	2 212	-3,1 %	2 144	2 212	-3,1 %	2 175

Tammikuussa 2025 hankitun Novacon Powertrain GmbH:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2025 lähtien ja syyskuussa 2025 hankitun Eltech Automation AB:n luvut 1.9.2025 lähtien.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 58 (56) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 57 (56) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 0,2 prosenttia ja oli 51,7 (51,6) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa liikevaihto laski 1,3 prosenttia ja oli 103,1 (104,4) miljoonaa euroa.

Suunnitteluratkaisujen liikevoitto (EBITA) laski huhti-kesäkuussa 3,6 prosenttia ja oli 3,8 (3,9) miljoonaa euroa eli 7,3 (7,6) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-kesäkuussa liikevoitto (EBITA) oli 6,2 (7,4) miljoonaa euroa eli 6,0 (7,1) prosenttia liikevaihdosta. Palvelualueen tulosta rasittivat kertaluonteiset erät, jotka olivat huhti-kesäkuussa -0,3 miljoonaa euroa ja tammi-kesäkuussa -0,5 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-kesäkuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 6,5 prosenttia liikevaihdosta.

Palvelualueen kysyntätilanne oli tammi-kesäkuussa yhä haastava markkinaympäristön epävarmuuden ja asiakkaiden investointipäätösten viivästymisten vuoksi. Uusia laitoshankkeita käynnistyi edelleen vähän, mutta katsauskauden loppua kohden tuotekehityshankkeiden aktiviteetti lisääntyi. Alkuvuoden vaimea kysyntä näkyi kuitenkin edelleen alhaisempana operatiivisena tehokkuutena, mikä rasitti palvelualueen kannattavuutta. Palvelualueella jatkettiin toimenpiteitä operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi, mutta kannattavuus jäi katsauskaudella vaatimattomalle tasolle.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen palveluksessa oli 2 144 (2 212) henkilöä kesäkuun lopussa. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 63 (65) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 65 (65) prosenttia.

OHJELMISTO- JA SULAUTETUT RATKAISUT

Tarjoamme tuotekehityspalveluita sekä ohjelmistoja ja teknologiaratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaidemme liiketoimintaprosessien digitalisoimisen sekä koneiden ja laitteiden älykkyyden ja verkottumisen. Asiakkailamme on usein tarve kasvattaa liiketoimintaprosessien tai valmistuksen tehokkuutta tai tuoda kokonaan uusia tuotteita markkinoille. Järjestelmien integroimisella voimme varmistaa paremman asiakaspalvelun, kustannustehokkuuden tai uusien tulovirtojen luomisen digitalisaation avulla.

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	19 515	21 459	-9,1 %	39 668	44 596	-11,1 %	83 276
Liikevoitto (EBITA)	971	1 617	-40,0 %	1 102	3 467	-68,2 %	5 579
EBITA, %	5,0	7,5		2,8	7,8		6,7
MSI-indeksi (Managed Services index)	55	50		53	51		52
Henkilöstö kauden lopussa	578	656	-11,9 %	578	656	-11,9 %	620

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 22 (23) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 22 (24) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 9,1 prosenttia ja oli 19,5 (21,5) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa liikevaihto laski 11,1 prosenttia ja oli 39,7 (44,6) miljoonaa euroa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) laski huhti-kesäkuussa 40,0 prosenttia ja oli 1,0 (1,6) miljoonaa euroa eli 5,0 (7,5) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-kesäkuussa liikevoitto (EBITA) oli 1,1 (3,5) miljoonaa euroa eli 2,8 (7,8) prosenttia liikevaihdosta. Palvelualueen tulosta rasittivat kertaluonteiset erät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, jotka olivat tammi-kesäkuussa -0,7 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eräiä palvelualueen tammi-kesäkuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 4,4 prosenttia liikevaihdosta.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueella markkinatilanne jatkui tammi-kesäkuussa vaikeana. Uusia tuotekehityshankkeita käynnistyi vain vähän, ja hankkeita myös lykkääntyi ja peruuntui. Kysyntä oli erityisen heikkoa Ruotsissa, mihin vaikutti autoteollisuuden haastava tilanne. Markkinatilanne heijastui palvelualueen tulokseen, ja kannattavuus jäi heikolle tasolle.

Palvelualueella käynnistettiin viime vuoden loppupuolella muutosohjelma, jonka tavoitteena on kiihdyttää strategian toteutusta ja parantaa palvelualueen kannattavuutta. Palvelualueella on alkuvuoden aikana kehitetty uutta tekoälyä hyödyntävää palvelutarjontaa, joka on herättänyt kiinnostusta markkinoilla. Osana muutosohjelmaa palvelualueella toteutettiin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä merkittävät organisaation uudelleenjärjestelyt, jotka sopeuttivat palvelualueen toimintaa haastavaan markkinatilanteeseen ja heikentyneeseen kysyntään sekä palvelualueen osaamis pohjaa tekoälyn tuomiin alan rakenteellisiin muutoksiin.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen palveluksessa olevan henkilöstön määrä laski 11,9 prosenttia ja oli 578 (656) henkilöä kesäkuun lopussa. Heikko markkinatilanne, pitkittyneet lomautukset Suomessa ja palvelualueella vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toteutetut organisaation uudelleenjärjestelyt ovat vaikuttaneet henkilöstön määrään. Oman henkilöstömme lisäksi meillä oli kesäkuun lopussa 257 (240) henkilöä alihankkijana ja kumppanina.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 55 (50) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 53 (51) prosenttia.

TEKNISEN VIESTINNÄN JA DATAN RATKAISUT

Tuotamme käyttöohjeita yksittäisille tuotteille sekä teknisten ominaisuuksien dokumentointia ja tiedonhallintaa kokonaisille tuotantolaitoksille, esimerkiksi tehtaille. Palveluun kuuluvat sisällöntuotanto ja jakelu painetussa tai sähköisessä muodossa. Teollisuuden asiakkaalle hyvä tekninen dokumentointi voi lisätä heidän tuotteidensa arvoa ja varmistaa, että tuotteita käytetään oikealla tavalla. Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat parantaa kustannustehokkuuttaan ja lyhentää toimitusaikojaan sekä pienentää ympäristöjalanjälkeään.

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	17 671	18 361	-3,8 %	36 539	37 215	-1,8 %	73 378
Liikevoitto (EBITA)	911	839	8,5 %	1 738	1 661	4,6 %	4 744
EBITA, %	5,2	4,6		4,8	4,5		6,5
MSI-indeksi (Managed Services index)	84	86		84	86		86
Henkilöstö kauden lopussa	801	840	-4,6 %	801	840	-4,6 %	824

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 20 (20) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 20 (20) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 3,8 prosenttia ja oli 17,7 (18,4) miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa liikevaihto laski 1,8 prosenttia ja oli 36,5 (37,2) miljoonaa euroa.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) kasvoi huhti-kesäkuussa 8,5 prosenttia ja oli 0,9 (0,8) miljoonaa euroa eli 5,2 (4,6) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-kesäkuussa liikevoitto (EBITA) oli 1,7 (1,7) miljoonaa euroa eli 4,8 (4,5) prosenttia liikevaihdosta. Palvelualueen tulosta rasittivat kertaluonteiset erät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, jotka olivat tammi-kesäkuussa -0,4 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-kesäkuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 5,7 prosenttia liikevaihdosta.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen liikevaihto laski hieman vertailukaudesta, ja kannattavuus jäi vaatimattomalle tasolle. Erityisesti Saksan autoteollisuuden heikko tilanne vaikutti palvelualueen kehitykseen. Palvelualueella jatkettiin tuotteistettujen, tekoälypohjaisten palveluratkaisujen kehittämistä, mikä tukee palvelualueen pitkän aikavälin uudistumista ja auttaa sen markkinaosuuden kasvattamisessa. Palvelualue on edelläkävijä tekoälypohjaisten ratkaisujen hyödyntämisessä, ja uuden palvelutarjonnan ansiosta olemme voittaneet useita tekoälyyn liittyviä ulkoistuksia ja saaneet uusia asiakkaita.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 801 (840) henkilöä kesäkuun lopussa.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli huhti-kesäkuussa 84 (86) prosenttia ja tammi-kesäkuussa 84 (86).

HALLINTO

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 jaetaan osinkona 0,22 euroa osakkeelta ja jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksettiin osakkaalle, joka oli täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 13.4.2026, ja osinko maksettiin 20.4.2026.

Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi henkilöä. Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Outi Henriksson, Robert Ingman, Katri Piirtola, Tomi Ristimäki ja Sonja Sarasvuo. Lisäksi yhtiökokous valitsi hallitukseen uutena jäsenenä Samuli Hännisen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jonne Ahokas.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026 valittiin KPMG Oy Ab. Yhtiö toteuttaa kestävyysraportoinnin tai sen osien varmennuksen tilikaudella 2026, mikäli EU:n tai kansallinen lainsäädäntö sitä edellyttää tai yhtiöllä on muu painava syy toteuttaa varmennus. Mikäli edellä mainittuja syitä ei ole, yhtiö ei toteuta kestävyysraportoinnin varmennusta tilikaudella 2026.

Etteplan Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin. Etteplan Oyj:n nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Katri Piirtola sekä jäseniksi Robert Ingman ja Tomi Ristimäki. Etteplan Oyj:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Outi Henriksson sekä jäseniksi Sonja Sarasvuo ja Samuli Hänninen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 9.4.2026, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 000 000 kappaletta. Omien osakkeiden hankinta voi tapahtua muussa kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa, eli hallituksella on mahdollisuus päättää myös suunnatusta omien osakkeiden hankinnasta.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää yhtiön osakkeiden hankkimisesta kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella samoin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai julkisessa kaupankäynnissä osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden vähimmäishankintahinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishankintahinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Mikäli osakkeita hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Tällöin omien osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai käytettäväksi muissa rakennejärjestelyissä. Osakkeita voidaan käyttää myös henkilöstön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Hankitut osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 9.4.2026 ja päättyen 8.10.2027. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous, joka pidettiin 9.4.2026, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 000 000 osakkeen liikkeeseen laskemisesta osakeannilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta merkintäetuoikeudesta eli hallituksella on oikeus suunnata osakeanti tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen. Valtuutus sisältää myös oikeuden määrätä kaikista osakeannin, optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista ja muista merkintäehdoista.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupan rahoittaminen, muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely taikka henkilöstön kannustaminen. Osakkeita liikkeeseen laskettaessa hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintähinnan merkitsemisestä osakepääoman ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 9.4.2026 ja päättyen 8.10.2027. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

OSAKKEET

Etteplanin osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Mid cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaryhmässä tunnuksella ETTE. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiön osakepääoma 30.6.2026 oli 5 000 000,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 25 350 793 kappaletta. Kesäkuun 2026 lopussa yhtiön hallussa oli 100 921 (30.6.2025: 100 921) kappaletta yhtiön omia osakkeita, mikä vastasi 0,40 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä.

Etteplan Oyj:n osakkeita vaihdettiin tammi-kesäkuun aikana 548 683 (1-6/2025: 481 688) kappaletta yhteensä 4,41 (5,26) miljoonan euron arvosta. Osakkeen alin kurssi oli 7,02 euroa, ylin kurssi 9,68 euroa, keskimurssi 8,03 euroa ja päätöskurssi 7,22 euroa. Osakekannan markkina-arvo 30.6.2026 oli 182,30 (275,22) miljoonaa euroa. Etteplanin osakkeenomistajien lukumäärä 30.6.2026 oli 3 611 (3 637).

LIPUTUKSET

Etteplan Oyj ei vastaanottanut tammi-kesäkuussa 2026 liputusilmoituksia.

ETTEPLAN OYJ:N AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2026-2028

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 16.12.2025 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmään kuuluu noin 35 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Palkkioina mahdollisesti luovutettavat osakkeet jaetaan yhtiön omistamista osakkeista tai markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista, joten kannustinohjelmalla ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Etteplanin keskeisenä tavoitteena on kannattavan kasvun jatkaminen strategian toteuttamisen avulla. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt Etteplaniin ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmä tukee Etteplanin strategian toteuttamista ja yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän keskeiset mittarit ovat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja osakekohtaisen tuloksen kehitys. Muut mittarit liittyvät strategian toteutukseen ja vastuullisuuteen (ESG). Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2026-2028.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Etteplanin taloudellinen tulos on alttiina useille strategisille, toiminnallisille ja taloudellisille riskeille. Yleinen taloudellinen epävarmuus aiheuttaa edelleen Etteplanin liiketoiminnalle riskejä. Asiakkaiden liiketoiminnan odottamattomat muutokset ja kustannussäästöt ovat merkittävä riski Etteplanin liiketoiminnalle. Yhtiön liiketoiminta ja kilpailukyky perustuvat ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten rekrytointi ja sitoutuminen ovat tärkeitä tekijöitä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamiseksi. Henkilöstön saatavuus erityisesti tietyillä asiantuntija-aloilla on edelleen liiketoimintariski.

Geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin vaikeuttavat tulevaisuuden ennustamista ja lisäävät epävarmuutta markkinoilla, mikä vaikuttaa asiakkaidemme liiketoimintaan ja toimitusketjuihin ja siten Etteplanin kysyntään. Iranin sodan pitkittymisellä voi olla negatiivinen vaikutus Etteplanin liiketoimintaan.

Lainsäädännöllä ja sen muutoksilla voi olla vaikutusta Etteplaniin.

Etteplan kartoittaa liiketoiminnan riskit kerran vuodessa ja tarvittaessa useammin sekä seuraa aktiivisesti kehitystä vuoden aikana. Kartoituksessa keskitytään erityisesti seuraamaan muutosta jo tunnistetuissa riskeissä, tunnistamaan uudet liiketoimintariskit sekä kehittämään ennakoivaa riskienhallintaa. Kartoituksen tuloksista kerrotaan tarkemmin Etteplanin Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 -raportissa.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET 2026

Tammi-syyskuun 2026 osavuositiedot torstaina 29.10.2026

Espoossa, 5. elokuuta 2026

Etteplan Oyj

Hallitus

Lisätiedot:

Juha Näkki, toimitusjohtaja, puh. 010 307 2077

Outi Torniainen, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 010 307 3302

Puolivuositiedot on tilintarkastamaton.

Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Etteplanin internetsivuilta osoitteesta www.etteplan.com.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	88 939	91 430	179 447	186 298	361 417
Liiketoiminnan muut tuotot	277	250	1 140	402	1 176
Materiaalit ja palvelut	-11 848	-11 020	-22 975	-22 579	-45 702
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-59 402	-61 975	-123 163	-126 819	-242 466
Liiketoiminnan muut kulut	-9 601	-9 655	-19 332	-19 374	-37 955
Poistot	-4 172	-4 641	-8 755	-9 385	-18 603
Liikevoitto (EBIT)	4 193	4 388	6 362	8 543	17 866
Rahoitustuotot	159	181	530	418	354
Rahoituskulut	-1 208	-1 352	-2 388	-2 731	-4 818
Voitto ennen veroja	3 144	3 217	4 504	6 230	13 402
Tuloverot	-542	-749	-891	-1 494	-2 830
Katsauskauden voitto	2 602	2 469	3 614	4 735	10 573
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-570	-2 023	-1 198	815	2 577
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-241	5	-208	23	-3 414
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	158
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-812	-2 017	-1 407	838	-679
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 791	451	2 207	5 573	9 894
Katsauskauden voiton jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2 602	2 469	3 614	4 735	10 573
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1 791	451	2 207	5 573	9 894
Emoyhtiön osakkeenomistajille katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,10	0,14	0,19	0,42
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,10	0,14	0,19	0,42

KONSERNITASE

1 000 EUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	125 918	126 641	126 724
Aineettomat hyödykkeet	25 825	31 094	28 759
Aineelliset hyödykkeet	3 542	4 240	4 066
Käyttöoikeusomaisuuserät	19 635	22 007	21 594
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat sijoitukset	6 248	9 764	6 694
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	942	-
Laskennalliset verosaamiset	1 245	262	1 203
Pitkäaikaiset varat yhteensä	182 414	194 948	189 040
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	638	640	636
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	32 742	32 248	24 961
Myyntisaamiset ja muut saamiset	52 420	58 854	57 347
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	397	1 448	1 619
Rahavarat	25 617	22 947	30 366
Lyhytaikaiset varat yhteensä	111 813	116 136	114 929
Varat yhteensä	294 228	311 085	303 970
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5 000	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 701	6 701	6 701
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 073	26 073	26 073
Omat osakkeet	-1 719	-1 719	-1 719
Muuntoerot	-6 854	-7 419	-5 656
Muut rahastot	-3 552	93	-3 343
Kertyneet voittovarot	93 145	89 091	95 087
Oma pääoma yhteensä	118 794	117 821	122 142
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	9 302	10 441	10 045
Lainat rahoituslaitoksilta	67 219	66 637	40 855
Vuokrasopimusvelat	8 026	8 353	8 208
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4 540	4 823	4 623
Muut pitkäaikaiset velat	175	2 565	663
Pitkäaikaiset velat yhteensä	89 263	92 819	64 393
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	11 374	19 502	39 527
Vuokrasopimusvelat	11 707	13 759	13 486
Saadut ennakot	4 087	4 264	4 702
Ostovelat ja muut velat	57 849	61 341	58 713
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 154	1 578	1 006
Lyhytaikaiset velat yhteensä	86 171	100 444	117 434
Velat yhteensä	175 434	193 264	181 827
Oma pääoma ja velat yhteensä	294 228	311 085	303 970

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	87 365	93 623	176 195	187 484	371 946
Maksut liiketoiminnan kuluista	-81 893	-84 159	-166 429	-170 028	-329 776
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 472	9 464	9 766	17 456	42 170
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 081	-1 884	-2 025	-2 664	-4 687
Saadut korot liiketoiminnasta	96	108	191	237	433
Maksetut välittömät verot	-834	-742	-150	-3 071	-5 911
Liiketoiminnan rahavirta	3 653	6 946	7 783	11 959	32 005
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-66	-214	-163	-392	-881
Tytäryhtiöhankinnat, hankintahetken rahavaroilla vähennettynä	-	410	-	-11 105	-12 828
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-	-	-	-98
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	13	-1	12	22	83
Investointien rahavirta	-53	195	-151	-11 476	-13 725
Rahavirta investointien jälkeen	3 600	7 141	7 632	483	18 280
Rahoituksen rahavirta					
Lainojen nostot	33 297	312	34 548	33 066	32 521
Lainojen takaisinmaksut	-34 706	-3 081	-36 338	-24 609	-29 322
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 569	-2 724	-5 269	-5 423	-10 627
Maksetut osingot	-5 555	-5 555	-5 555	-5 555	-5 555
Rahoituksen rahavirta	-9 533	-11 048	-12 614	-2 521	-12 982
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-5 933	-3 907	-4 982	-2 038	5 297
Rahavarat kauden alussa	31 525	26 956	30 366	25 241	25 241
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	25	-102	233	-255	-172
Rahavarat kauden lopussa	25 617	22 947	25 617	22 947	30 366

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	5 000	6 701	26 073	-3 343	-1 719	-5 656	95 087	122 142
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	3 614	3 614
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-208	-	-	-	-208
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-1 198	-	-1 198
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-208	-	-1 198	3 614	2 207
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5 555	-5 555
Oma pääoma 30.6.2026	5 000	6 701	26 073	-3 552	-1 719	-6 854	93 145	118 794

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	4 735	4 735
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	23	-	-	-	23
Muuntoerot	-	-	-	-	-	815	-	815
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	23	-	815	4 735	5 573
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5 555	-5 555
Oma pääoma 30.6.2025	5 000	6 701	26 073	93	-1 719	-7 419	89 091	117 821

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 573	10 573
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-3 414	-	-	-	-3 414
Muuntoerot	-	-	-	-	-	2 577	-	2 577
Etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	158	158
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-3 414	-	2 577	10 731	9 894
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5 555	-5 555
Oma pääoma 31.12.2025	5 000	6 701	26 073	-3 343	-1 719	-5 656	95 087	122 142

LIITETIEDOT

YLEISTÄ

Etteplan Oyj:n palvelut kattavat ohjelmisto- ja sulautettujen järjestelmien ratkaisut, teollisuuden laite- ja laitossuunnittelun ratkaisut sekä teknisen viestinnän ja datan ratkaisut. Asiakkaitamme ovat maailman johtavat valmistavan teollisuuden yritykset. Palvelumme parantavat asiakkaittemme tuotteiden, palvelujen ja suunnitteluprosessien kilpailukykyä tuotteen koko elinkaaren ajan. Etteplanin innovatiivisen suunnittelukyvyn tuloksia on nähtävissä lukuisissa teollisuuden ratkaisuissa ja arjen tuotteissa.

Vuonna 2025 Etteplanin liikevaihto oli 361 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 4 000 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Puolassa, Tanskassa ja Kiinassa. Etteplan on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä tunnuksella ETTE.

Etteplan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 5.8.2026 tämän puolivuositiedotuksen julkistettavaksi.

LAATIMISPERIAATTEET

Luvut esitetään joko tuhansina tai miljoonina euroina riippuen siitä, mitä luvun yhteydessä on esittämisestä mainittu. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoistaan, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Puolivuositiedotusta on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuositiedotukset -standardin vaatimuksia. Puolivuositiedotuksen laadinnassa on noudatettu samoja kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, jotka perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin ja tiedossa oleviin tekijöihin sekä johdon tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuvat oletukset ovat perusteltuja. Lopputulokset voivat kuitenkin erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuvista lausumista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista sääntely-ympäristössä ja valuuttakursseissa. Konsernin johto saattaa myös joutua tekemään harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat laatumisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja.

Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja vaativat osa-alueet ovat samoja kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Johto kiinnittää erityistä huomiota käyvän arvon määrittämiseen yrityskauppojen yhteydessä sekä kiinteähintaisten sopimusten tuloutukseen.

TUNNUSLUVUT

1 000 EUR	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025	Muutos
Liikevaihto	179 447	186 298	361 417	-3,7%
Liikevoitto (EBITA)	9 159	11 781	24 224	-22,3%
EBITA, %	5,1	6,3	6,7	
Liikevoitto (EBIT)	6 362	8 543	17 866	-25,5%
EBIT, %	3,5	4,6	4,9	
Voitto ennen veroja	4 504	6 230	13 402	-27,7%
Voitto ennen veroja, %	2,5	3,3	3,7	
Oman pääoman tuotto, %	6,0	8,0	8,8	
ROCE, %	6,2	8,2	8,3	
Omavaraisuusaste, %	40,9	38,4	40,8	
Korolliset bruttovelat	98 326	108 251	102 075	-9,2%
Nettovelkaantumisaste, %	61,2	72,4	58,7	
Taseen loppusumma	294 228	311 085	303 970	-5,4%
Bruttoinvestoinnit	4 399	23 244	28 696	-81,1%
Liiketoiminnan rahavirta	7 783	11 959	32 005	-34,9%
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,14	0,19	0,42	-26,3%
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,14	0,19	0,42	-26,3%
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	4,70	4,67	4,84	0,8%
Henkilöstö keskimäärin	3 722	3 879	3 846	-4,0%
Henkilöstö kauden lopussa	3 680	3 870	3 777	-4,9%

SEGMENTTITIEDOT

Konsernin liiketoiminta jakautuu kolmeen palvelualueeseen, joista kukin muodostaa oman raportoitavan segmenttinsä. Raportoitavien segmenttien tuotot koostuvat pääasiassa palveluiden tuottamisesta.

1 000 EUR	Suunnittelu- ratkaisut	Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut	Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut	Raportoitavat segmentit yhteensä	Eliminoinnit ja muut	Yhteensä
4-6/2026						
Ulkoinen liikevaihto	51 653	19 515	17 671	88 839	100	88 939
Liikevoitto (EBITA)	3 763	971	911	5 644	-180	5 465
Henkilöstö kauden lopussa	2 144	578	801	3 523	157	3 680
4-6/2025						
Ulkoinen liikevaihto	51 574	21 459	18 361	91 393	36	91 430
Liikevoitto (EBITA)	3 905	1 617	839	6 362	-359	6 002
Henkilöstö kauden lopussa	2 212	656	840	3 708	162	3 870
1-6/2026						
Ulkoinen liikevaihto	103 133	39 668	36 539	179 340	106	179 447
Liikevoitto (EBITA)	6 196	1 102	1 738	9 035	124	9 159
Henkilöstö kauden lopussa	2 144	578	801	3 523	157	3 680
1-6/2025						
Ulkoinen liikevaihto	104 442	44 596	37 215	186 254	44	186 298
Liikevoitto (EBITA)	7 364	3 467	1 661	12 492	-711	11 781
Henkilöstö kauden lopussa	2 212	656	840	3 708	162	3 870

LIIKEVOITTO (EBITA:N) TÄSMÄYTYS VOITTOON ENNEN VEROJA

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto (EBITA)	5 465	6 002	9 159	11 781	24 224
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	-1 272	-1 615	-2 797	-3 238	-6 358
Liikevoitto (EBIT)	4 193	4 388	6 362	8 543	17 866
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 049	-1 171	-1 858	-2 313	-4 463
Voitto ennen veroja	3 144	3 217	4 504	6 230	13 402

SEGMENTTIEN PITKÄAIKAISET VARAT

Segmenttien pitkäaikaiset varat sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset. Segmenttien pitkäaikaiset varat esitetään varojen sijainnin mukaan jaoteltuna, koska konsernin ylin päätöksentekijä seuraa näitä eriä maatasolla.

1 000 EUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Suomi	52 267	56 900	53 878
Skandinavia	56 713	56 814	59 366
Kiina	2 284	2 098	2 180
Keski-Eurooppa	63 657	69 111	65 718
Yhteensä	174 921	184 923	181 142

LIKEVAIHTO

Alla oleva taulukko esittää liikevaihdon jakautumisen maantieteellisesti sekä tuloutuksen ajankohdan perusteella.

Maantieteellisten alueiden tuotot esitetään myyjän sijainnin mukaan. Yhtiön Kiinan toimintojen myynti tapahtuu sekä paikallisesti että muiden konserniyhtiöiden kautta ja sisältyy siksi osittain muiden alueiden tuottoihin.

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Pääasiallinen maantieteellinen alue					
Suomi	39 965	41 868	80 766	84 990	162 377
Skandinavia	23 766	24 822	48 554	50 109	94 837
Keski-Eurooppa	22 022	22 127	44 499	45 776	92 886
Kiina	3 187	2 613	5 628	5 423	11 317
Yhteensä	88 939	91 430	179 447	186 298	361 417
Tuloutuksen ajoitus					
Tuloutus yhtenä ajankohtana	732	540	1 603	1 294	2 360
Tuloutus ajan kuluessa	88 207	90 889	177 843	185 004	359 056
Yhteensä	88 939	91 430	179 447	186 298	361 417

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO (EBIT) NELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	4-6/2026	4-6/2025
Liikevaihto	90 507	94 868	88 939	91 430
Liikevoitto (EBIT)	2 169	4 155	4 193	4 388
EBIT, %	2,4	4,4	4,7	4,8

KERTALUONTEISET ERÄT

Erien, jotka ovat joko kokonsa tai luonteensa puolesta olennaisia ja jotka eivät ole toistuvia, katsotaan olevan kertaluonteisia. Ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa asianmukaisissa erissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty tuloslaskelman erät, joihin kertaluonteiset erät sisältyvät.

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan muut tuotot	10	9	494	9	44
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut ja liiketoiminnan muut kulut	-300	-920	-1 514	-2 259	-2 824
Liikevoitto (EBIT)	-291	-911	-1 020	-2 251	-2 781
Katsauskauden voitto	-291	-911	-1 020	-2 251	-2 781

YRITYSHANKINNAT

LIIKEARVO

1 000 EUR	2026	2025
Hankintameno 1.1.	126 724	117 436
Muuntoerot	-806	719
Tytäryritysten hankinta	-	8 486
Kirjanpitoarvo 30.6.	125 918	126 641

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2026 1 000 EUR	Aineettomat oikeudet	Kehittämis- menot	Asiakaskanta ja kilpailukiello- sopimukset	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 932	3 074	71 566	4	88 575
Muuntoerot	85	-	-271	-	-186
Lisäykset	65	-	-	6	71
Hankintameno 30.06.	14 083	3 074	71 294	9	88 460
Kertyneet poistot 1.1.	-13 133	-3 033	-43 650	-	-59 816
Muuntoerot	-86	-	152	-	66
Tilikauden poisto	-72	-15	-2 797	-	-2 885
Kertyneet poistot 30.06.	-13 291	-3 048	-46 295	-	-62 635
Kirjanpitoarvo 30.06.	792	25	24 999	9	25 825

2025 1 000 EUR	Aineettomat oikeudet	Kehittämis- menot	Asiakaskanta ja kilpailukiello- sopimukset	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 002	3 074	65 096	0	82 171
Muuntoerot	-146	-	213	-	67
Tytäryritysten hankinta	15	-	5 240	-	5 255
Lisäykset	0	-	-	-	0
Hankintameno 30.06.	13 871	3 074	70 549	0	87 493
Kertyneet poistot 1.1.	-13 042	-2 997	-37 039	-	-53 078
Muuntoerot	146	-	-97	-	49
Tilikauden poisto	-114	-18	-3 238	-	-3 371
Kertyneet poistot 30.06.	-13 010	-3 015	-40 374	-	-56 399
Kirjanpitoarvo 30.06.	860	58	30 175	0	31 094

AINEELLISET HYÖDYKKEET

2026 1 000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19	19 743	3 957	23 719
Muuntoerot	-	23	3	25
Lisäykset	-	89	3	92
Vähennykset	-	-3	-	-3
Hankintameno 30.06.	19	19 851	3 963	23 833
Kertyneet poistot 1.1.	-	-17 547	-2 107	-19 653
Muuntoerot	-	-35	-2	-37
Tilikauden poisto	-	-442	-159	-601
Kertyneet poistot 30.06.	-	-18 023	-2 268	-20 291
Kirjanpitoarvo 30.06.	19	1 827	1 695	3 542

2025 1 000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19	19 077	3 814	22 910
Muuntoerot	-	-66	-5	-71
Tytäryritysten hankinta	-	17	-	17
Lisäykset	-	241	151	392
Vähennykset	-	-12	-20	-32
Hankintameno 30.06.	19	19 257	3 940	23 217
Kertyneet poistot 1.1.	-	-16 636	-1 792	-18 428
Muuntoerot	-	83	4	88
Tilikauden poisto	-	-479	-158	-637
Kertyneet poistot 30.06.	-	-17 031	-1 946	-18 977
Kirjanpitoarvo 30.06.	19	2 226	1 995	4 240

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

2026 1 000 EUR	Vuokratut ohjelmistot	Koneet ja kalusto	Toimitilat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 835	36 661	66 230	111 726
Muuntoerot	-11	-110	-	-121
Lisäykset	94	1 585	2 556	4 236
Vähennykset	-	-30	-880	-910
Hankintameno 30.06.	8 917	38 106	67 906	114 930
Kertyneet poistot 1.1.	-8 523	-31 683	-49 926	-90 132
Muuntoerot	11	95	-	106
Tilikauden poisto	-173	-1 725	-3 371	-5 269
Kertyneet poistot 30.06.	-8 685	-33 313	-53 297	-95 295
Kirjanpitoarvo 30.06.	232	4 794	14 609	19 635

ETTEPLAN OYJ PUOLIVUOSIKATSAUS 5.8.2026 KLO 13.00

2025 1 000 EUR	Vuokratut ohjelmistot	Koneet ja kalusto	Toimitilat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 608	33 233	56 442	98 282
Muuntoerot	12	103	-	115
Tytäryritysten hankinta	-	271	191	463
Lisäykset	182	1 540	6 909	8 631
Vähennykset	-	-121	-719	-841
Hankintameno 30.06.	8 802	35 026	62 823	106 651
Kertyneet poistot 1.1.	-8 078	-27 907	-43 188	-79 172
Muuntoerot	-12	-83	-	-95
Tilikauden poisto	-213	-1 839	-3 325	-5 377
Kertyneet poistot 30.06.	-8 303	-29 829	-46 513	-84 645
Kirjanpitoarvo 30.06.	499	5 198	16 310	22 007

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 EUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Yrityskiinnitykset	320	320	320
Pantatut osakkeet	120	120	120
Muut annetut vakuudet	531	844	798
Yhteensä	971	1 283	1 238

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin luetaan henkilöt, joilla on konsernissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat henkilöitä, joilla on konsernin toiminnan suunnittelua, johtamista ja valvontaa koskevat välittömät tai välilliset valtuudet ja vastuu, mukaan lukien konsernin hallituksen jäsenet (toimivaan johtoon kuuluvat ja muut). Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat myös konsernin emoyhtiön, Ingman Group Oy Ab:n johtoon kuuluvat henkilöt. Ingman Group Oy Ab käyttää konsernissa lopullista määräysvaltaa, ja lähipiiriin kuuluu sen lisäksi myös Ingman Group Oy Ab:n konserniyritykset ja osakkuusyhtiöt. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja huollettavat sekä heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhtiöt luetaan lähipiiriin. Lähipiiriliiketoimet on hinnoiteltu konsernin normaalien, markkinaehtoisten hinnoitteluperusteiden ja hankintaehtojen mukaisesti. Lähipiiriliiketoimet on hinnoiteltu konsernin normaalien, markkinaehtoisten hinnoitteluperusteiden ja hankintaehtojen mukaisesti.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1 000 EUR	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Palveluiden myynnit muille lähipiiriin kuuluville yhtiöille	18	18	36
Palveluiden ostot muilta lähipiiriin kuuluvilta yhtiöiltä	18	18	36
1 000 EUR	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Myyntisaamiset muilta lähipiiriin kuuluvilta yhtiöiltä	23	-	-

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPÄT ARVOT

Seuraavissa taulukoissa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina. Käytetyt tasot on määritelty seuraavasti:

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on havainnoitavissa joko suoraan hintana tai epäsuorasti hinnoista johdettuina.

Taso 3: Muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

KÄYPÄÄN ARVOON MUIDEN LAAJAN TULOSTEN ERIEN KAUTTA KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

2026 1 000 EUR	Noteeratut osakkeet (Taso 1)	Toimitilaosakkeet (Taso 2)	Noteeraamattomat osakkeet (Taso 3)	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	213	120	6 361	6 694
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuotot/kulut	-9	-	-320	-329
Muuntoerot	-	-	-117	-117
Kirjanpitoarvo 30.6.	204	120	5 924	6 248

2025 1 000 EUR	Noteeratut osakkeet (Taso 1)	Toimitilaosakkeet (Taso 2)	Noteeraamattomat osakkeet (Taso 3)	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	205	120	10 125	10 450
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuotot/kulut	29	-	-	29
Muuntoerot	-	-	226	226
Kirjanpitoarvo 30.6.	234	120	10 351	10 705

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT

Tytäryhtiöiden hankintavelka (Taso 3) 1 000 EUR	2026	2025
Alkusaldo 1.1.	622	-
Lisäykset	-	2 524
Arvostuksen muutos	-484	-
Muuntoero	-3	0
Kirjanpitoarvo 30.6.	135	2 524

EI-IFRS TUNNUSLUVUT

Etteplan esittää ei-IFRS-tunnuslukuja täydentääkseen IFRS-standardien mukaisesti laadittua konsernitilinpäätöstään. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja kuvata yrityksen toiminnan taloudellista suorituskykyä. Tässä osiossa esitetään oleelliset konsernin käyttämät ei-IFRS-tunnusluvut. Kaikkien esitettävien tunnuslukujen laskentakavat löytyvät tämän tiedotteen lopusta.

LIIKEVOITTO (EBITA) JA EBITA, %

Liikevoitto (EBITA) esitetään, koska se kuvaa konsernin operatiivista suoritustasoa paremmin kuin liikevoitto (EBIT). Siihen ei sisälly yrityshankintoihin liittyvien käyvän arvon arvostusten poistoja. EBITA, % esittää liikevoitto (EBITA):n prosenttiosuutena liikevaihdosta. Alla olevassa taulukossa esitetään liikevoitto (EBITA):n täsmäytys liikevoittoon (EBIT).

1 000 EUR	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto (EBIT)	4 193	4 388	6 362	8 543	17 866
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	1 272	1 615	2 797	3 238	6 358
Liikevoitto (EBITA)	5 465	6 002	9 159	11 781	24 224

ORGAANINEN JA EPÄORGAANINEN KASVU SEKÄ KASVU VERTAILUKELPOISILLA VALUUTTAKURSSILLA

Orgaaninen (liikevaihdon) kasvu esitetään liikevaihdon kasvun lisäksi, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Orgaaninen kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa lukuun ottamatta liikevaihtoa viimeisen 12 kuukauden aikana hankituista liiketoiminnoista. Epäorgaanisena kasvuna esitetään viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen tuottama liikevaihdon kasvu. Kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla (liikevaihdon) esitetään, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman valuuttakurssien muutosten vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Laskettaessa liikevaihdon kasvua vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportointikauden liikevaihto lasketaan käyttäen vertailukauden valuuttakursseja. Luku esitetään sekä konsernin liikevaihdolle että orgaaniselle kasvulle.

JOHDETTUIJEN PALVELUJEN OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

Etteplan mittaa Johdettujen palvelujen osuutta liikevaihdosta, ns. MSI-indeksiä. Johdetut palvelut (Managed Services) ovat palvelukokonaisuuksia, esimerkiksi projekteja tai ulkoistusratkaisuja, joissa asiakas maksaa tuloksista resurssien sijaan. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta (MSI-indeksi) esitetään, koska se kuvaa Etteplanin strategian edistymistä sekä selittää osaltaan kannattavuuden muutoksia.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistuna}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$

EI-IFRS-tunnusluvut

Liikevoitto (EBITA) =	Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot
Orgaaninen kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto raportointivuonna} - \text{Liikevaihto vertailuvuonna} - \text{hankittujen yhtiöiden tuottama Liikevaihto raportointivuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto vertailuvuonna}}$
Liikevaihto avainasiakkailta, kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto avainasiakkailta raportointivuonna} - \text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}}$
Johdettujen palveluiden osuus liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevaihto Johdetuista palveluista} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
Oman pääoman tuottoprosentti (ROE), % =	$\frac{\text{Katsauskauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$
Sitoutuneen pääoman tuottoprosentti (ROCE), ennen veroja, % =	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}) \times 100}{(\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{korottomat velat}), \text{keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Bruttoinvestoinnit =	Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä x kauden viimeinen kaupantekokurssi