

Kesla Oyj

PUOLIVUOSIKATSAUS

1.1.–30.6.2026



Kesla Oyj

PUOLIVUOSIKATSAUS

1.1.–30.6.2026

Puolivuosikatsaus, 21.8.2026 kello 8:15 (EEST)

Liiketoiminnan tervehdyttäminen etenee suunnitellusti epävarmasta toimintaympäristöstä huolimatta

Katsauksen raportointikaudet ovat 1.4.–30.6.2026 (vertailukausi 1.4.–30.6.2025) ja 1.1.–30.6.2026 (1.1.–30.6.2025). Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna. Katsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 8,8 % ja oli 11,9 (10,9) miljoonaa euroa.
- Liiketulos vahvistui ja oli 165 (-491) tuhatta euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 3 725 (355) tuhatta euroa.
- Osakekohtainen tulos parani ja oli -0,06 euroa (-0,19) sekä A- että B-osakkeille.
- Tilauskanta 30.6.2026 oli 25,4 (9,1) miljoonaa euroa.
- Saadut tilaukset ylsivät lähes vertailukauden tasolle ja olivat 9,8 (10,0) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 3,4 % ja oli 19,9 (19,3) miljoonaa euroa.
- Liiketulos vahvistui ja oli -575 (-1 269) tuhatta euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 4 654 (126) tuhatta euroa.
- Osakekohtainen tulos vahvistui ja oli -0,32 (-0,46) euroa sekä A- että B-osakkeille.
- Saadut tilaukset kasvoivat 74,7 % ja olivat 37,6 (21,5) miljoonaa euroa.
- Yhtiö jatkoi sopeutustoimia alkuvuoden kysynnän ja tilauskannan mataluuden vuoksi. Sopeutustoimet koskivat koko henkilökuntaa ja tarkoittivat enintään 90 päivän lomautuksia kesäkuun 2026 loppuun mennessä.

Keskeiset tunnusluvut

1 000€, ellei toisin mainita	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	Muutos, %	1.4.–30.6.2026	1.4.–30.6.2025	Muutos, %	1.1.–31.12.2025
Saadut tilaukset	37 615	21 526	74,7 %	9 803	9 984	-1,8 %	35 249
Tilaukanta	25 420	9 138	178,2 %	25 420	9 138	178,2 %	7 560
Liikevaihto	19 918	19 254	3,4 %	11 892	10 933	8,8 %	34 408
Käyttökate	104	-514		501	-116		-3 437
Käyttökate-%	0,5 %	-2,7 %		4,2 %	-1,1 %		-10,0 %
Liiketulos	-575	-1 269		165	-491		-4 924
Liiketulos, %	-2,9 %	-6,6 %		1,4 %	-4,5 %		-14,5 %
Kauden laaja tulos	-1 086	-1 569		-188	-632		-4 460
Tulos / osake, euroa*	-0,32	-0,46		-0,06	-0,19		-1,32
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-7,0 %	-11,0 %		4,5 %	-8,6 %		-23,3 %
Oman pääoman tuotto, %	-31,3 %	-28,1 %		-11,6 %	-23,6 %		-45,9 %
Liiketoiminnan rahavirta	4 654	126	3 622,6 %	3 725	355	953,1 %	1 119
Bruttoinvestoinnit	88	46	91,3 %	74	0		52
Korollinen nettovelka	6 058	11 595	-47,7 %	6 058	11 595	-47,7 %	10 613
Nettovelkaantumisasaste, %	94,7 %	111,8 %		94,7 %	111,8 %		141,8 %
Omavaraisuusaste, %	28,0 %	35,2 %		28,0 %	35,2 %		30,8 %
Taseen loppusumma	26 581	29 717	-10,6 %	26 581	29 717	-10,6 %	24 627
Henkilöstö keskimäärin**	203	204	-0,5 %	215	213	0,9 %	192

* Sekä laimentamaton että laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake sekä A- että B-osakkeille.

** Henkilöstö keskimäärin -tunnusluvussa on otettu huomioon lomautusten vaikutus.

Kaikki prosenttiluvut on laskettu pyöristämättömistä arvoista.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 (Muuttumaton)

Kesla arvioi liikevaihdon tilikaudella 2026 olevan 38–45 miljoonaa euroa ja liiketuloksen -2 % ja +2 % välillä liikevaihdosta, mikäli toimintaympäristö pysyy vakaana.

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen:

Liiketoiminnan tervehdyttäminen etenee suunnitellusti epävarmasta toimintaympäristöstä huolimatta

Keslan toimintaympäristö pysyi vuoden 2026 toisella neljänneksellä edelleen epävarmana, ja muun muassa Iranin kriisin vaikutukset näkyivät viiveellä siviilituotteiden tilauskertymässä ja asiakaskunnassa. Toimintaympäristön asettamista haasteista huolimatta etenimme määrätietoisesti liiketoimintamme tervehdyttämisessä ja operatiivisen suorituskykymme vahvistamisessa. Liikevaihtomme kasvoi toisella neljänneksellä 8,8 % ja liiketuloksemme palautui positiiviseksi alkuvuoden vahvan tilauskertymän sekä Defence-toimitusten käynnistymisen tukemana.

Defence-tuoteryhmämme on kehittynyt alkuvuoden aikana kokonaan uudelle tasolle. Tiedotimme maaliskuussa noin 17 miljoonan euron Kerberos-monitoimiperävaunujen tilauksesta eräältä NATO-maalta, ja nämä toimitukset ovat nyt alkaneet. Tilaus parantaa merkittävästi tehtaidemme käyttöastetta ja luo hyvän pohjan kannattavuuden parantamiselle. Keskitymme edelleen vahvasti Defence-tuotteiden aktiiviseen kansainväliseen myyntityöhön sekä uusien tuotteiden ja sotilaallisten kyvykkyyksien lanseeraamiseen, jotta kykenemme hyödyntämään puolustusmarkkinan tarjoamat mahdollisuudet täysimääräisesti.

Siviilituoteryhmien markkinatilanteessa ei toistaiseksi ole nähty olennaista muutosta parempaan suuntaan, mutta yksittäisiä positiivisia merkkejä alkaa paikoitellen löytyä. Auto- ja teollisuusnostureissa markkina kehittyi toisella neljänneksellä myönteisesti erityisesti Suomessa, mutta Keski-Euroopan tilanne pysyi haastavana. Puunkorjuulaitteissa kysyntä oli vaihtelevaa keskeisillä markkinoilla, eikä OEM-asiakkaiden kysyntä vielä heijastanut metsäkonemarkkinoiden varovaista elpymistä. Kaakkois-Aasiassa aktiivisuus oli kasvussa irtoharvesteripäiden osalta. Traktorivarusteissa markkinatilanne säilyi kokonaisuutena vaisuna ja asiakkaiden investointipäätöksiä ohjasi ensisijaisesti hinta.

Viime vuoden lopussa aloitettu liiketoimintamme ja taloudellisen tilanteemme tervehdyttäminen ja rakenteellinen arviointiprosessi on edennyt päättäväisesti koko ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Konkreettisina toimenpiteinä olemme jo myyneet aiemmin lakkautetun hakkurituoiteryhmän tuoteoikeudet, sopineet siltarahoitusjärjestelystä ja aloittaneet traktorivarustetuoteryhmän divestointiprosessin siviilisovellusten osalta. Samalla olemme keskittyneet jatkuvasti operatiiviseen tehokkuuteen ja kulukontrolliin. Olen erittäin tyytyväinen siihen, että nämä toimenpiteet alkavat nyt näkyä konkreettisina tuloksina. Liiketoiminnan rahavirtamme on vahvistunut merkittävästi, minkä myötä olemme kyenneet lyhentämään nettovelkaa, täyttämään rahoituskovenantit ja saavuttamaan entistä vakaamman taloudellisen aseman. Jatkamme edelleen työtämme kustannusrakenteemme tehostamiseksi ja tuotantorakenteemme optimoimiseksi.

Keskitymme loppuvuoden aikana erityisesti tervehdyttämisen ja rakenteellisen arviointiprosessin läpiviemiseen sekä kilpailukykyisen tuoteportfolion kehittämiseen. Olemme alkuvuonna lanseeranneet jo useita uusia tuotteita, ja odotamme tahdin jatkuvan samanlaisena myös vuoden toisella puoliskolla. Keskitymme jatkossa entistä vahvemmin niihin tuoteryhmiin, joissa Keslalla on selkeimmät kilpailuedut. Näkymämme erityisesti puolustusteollisuudessa ovat vahvat. Teemme jatkuvasti töitä varmistaksemme riittävät resurssit ja fokuksen KESLA Defence -tuoteryhmämme kehittämiseen huolehtien samalla myös siviilituoteryhmiemme kilpailukykyä.

Vahvistunut taloudellinen asemamme antaa meille aiempaa paremmat edellytykset keskittyä liiketoimintamme kehittämiseen, strategiaamme toteuttamiseen ja markkinoiden tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Jatkamme määrätietoisesti työtä kannattavuuden, kilpailukykyyn ja pitkän aikavälin omistaja-arvon vahvistamiseksi.

Strategia 2024–2028

Keslan missiona on kehittää uusia työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestäväan menestykseen. Strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Kesla on määritellyt kolme strategista teemaa, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja valintoja: rohkea uudistuminen, kannattava kasvu ja yhdessä menestyminen. Strategiaa toteutetaan neljän tuoteryhmän kautta: auto- ja teollisuusnosturit, puunkorjuulaitteet, traktorivarusteet ja Defence.

Uudistumme rohkeasti

Kehitämme uusia työkoneita ja niihin liittyviä palveluita, joiden avulla asiakkaamme voivat menestyä kestävästi. Kasvatamme osaamistamme ja etsimme myös strategisia yhteistyökumppaneita. Lisäämme digitaalista kyvykkyyttämme ja hyödynnämme suunnitelmallisesti digitalisaatiota asiakasrajapinnassa ja organisaation sisäisissä prosesseissa sekä tuotteissa.

Kasvamme kannattavasti

Parannamme tuotantomme toimitusvarmuutta sekä investoinnein että strategisin yhteistyökumppanuuksin. Ylläpidämme ja kehitämme kannattavaa valituille asiakassegmenteille suunnattua tuoteportfoliota. Olemme vahvasti läsnä valituilla fokusmarkkinoilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Olemme myös valmiita aktiiviseen rooliin toimialamme konsolidaatiossa.

Menestymme yhdessä

Toimintamme perustuu tyytyväisiin asiakkaisiin ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Teemme työtä yhdessä ja vastuullisesti asiakkaidemme menestyksen eteen. Kasvatamme organisaatiomme ja yhteistyöverkostomme osaamista mahdollistaen asiakkaidemme, meidän ja kumppaneidemme menestyksen.

Strategian kulmakivet ovat:

- Kilpailukykyinen, asiakkaiden kehittyviä tarpeita palveleva tuote- ja palveluvalikoima.
- Vahva myynti ja markkinointi paikallisten kumppaneiden kanssa.
- Toimitusvarma, laadukas ja tehokas tuotanto yhdessä kumppanien kanssa.
- Digitaalisuus ja vastuullisuus kasvun tukena.
- Osaava ja yhdessä menestyvä Kesla-tiimi.

Keslan liiketoiminta

Keslan toimintaympäristö oli edelleen haasteellinen markkinoiden odottaessa selkeää signaalia kaupp- ja geopoliittisen tilanteen selkiytymisestä. Markkina on edelleen erittäin herkkä negatiivisille uutisille, ja siten loppuasiakkaiden investointihalukkuus ei ole vielä parantunut selkeästi.

Keslan päämarkkina on Eurooppa. Yhtiö toimii lisäksi esimerkiksi Kanadan, Kaakkois-Aasian ja Japanin markkinoilla. Auto- ja teollisuusnostureiden tuoteryhmässä myynnin näkymä parani katsauskauden aikana Suomen markkinoilla. Keski-Euroopan markkinoilla etenkin Saksassa markkinatilanne oli auto- ja teollisuusnostureissa kokonaisuudessaan edelleen haastava katsauskaudella.

Puunkorjuulaitteiden markkinalla Keslan OEM-asiakkaat eivät edelleenkään päässeet hyötymään metsäkonemarkkinoiden orastavasta kasvusta. Irtoharvesteripäiden osalta lisääntyvää aktiviteettia oli havaittavissa Kaakkois-Aasiassa. Kaiken kaikkiaan irtoharvesteripäiden osalta Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Kaakkois-Aasiassa markkinatilanne säilyi haastavana.

Euroopassa traktorivarusteiden päämarkkinalla markkinatilanne jatkui hiljaisena ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tämä heijastui traktorivarusteiden eli kuormaimien ja metsäperävaunujen kysyntään. Traktorivarusteiden markkinalla asiakkaiden investointipäätöksiä ohjaa tällä hetkellä ensisijaisesti hinta.

Defence-markkina näyttäytyy Keslan näkökulmasta ennen kaikkea kasvavana, rakenteilla olevana markkinana, jossa strateginen suunta on selvä ja jossa on jo saatu merkittävä tilaus. Jatkossakin tilausten saaminen edellyttää määrätietoista ja systemaattista myyntityötä loppuasiakkaiden keskuudessa. NATO-maat ovat lisänneet puolustusbudjettejaan merkittävästi ja käynnistäneet monivuotisia investointi- ja kyvykkyysohjelmia. Päätöksenteko ja hankinnat etenevät näissä prosesseissa vaihteittain, mukaan lukien uusien sotilaskyvykkyyksien konseptien testaus. Kaupallisen aktiviteetin taso tulee Keslan näkökulmasta jatkumaan myös tuleville vuosille, kun ohjelmat siirtyvät suunnittelusta toimeenpanoon.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

- Tilanteessa 30.6.2026 erikseen rahoittajien kanssa määritetty kovenanttiehto, kumulatiivinen käyttökate, toteutui ja yli vuoden maturiteetilla olevat velat on esitetty pitkäaikaisissa veloissa.
- Keslan hallitus päätti 11.5.2026 käynnistää strategisen arvioinnin pohjalta traktorivarustetuoteryhmän divestointiprosessin koskien traktoriasenteisia siviilisovelluksia. Päätöksen taustalla on erityisesti Keslan tavoite varmistaa riittävät resurssit KESLA Defencen ja muiden tuoteryhmien kehittämiseen ja toimituskyvyn rakentamiseen. Päätös on osa 1.12.2025 julkistettua Keslan liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen tervehdyttämistä ja rakenteellista arviointiprosessia. Tervehdyttäminen ja rakenteellinen arviointiprosessi kattaa koko konsernin ja sisältää aiemmin tiedotetusti Keslan eri tuoteryhmien strategisen arvioinnin. Tervehdyttäminen ja rakenteellinen arviointiprosessi jatkuu suunnitellusti, ja sen pohjalta tehtävistä päätöksistä tiedotetaan erikseen. Traktorivarustetuoteryhmän divestointiprosessin etenemisestä tiedotetaan niin ikään erikseen. Prosessi voi johtaa traktorivarustetuoteryhmää koskevaan yritysjärjestelyyn tai muihin muutoksiin. Kesla tulee säilyttämään itsellään Defence-sovelluksiin ja muihin kuin traktoriasenteisiin sovelluksiin liittyvät tuoteryhmän tuoteoikeudet. Prosessi odotetaan saatavan päätökseensä vuoden 2026 aikana.
- Keslan hallitus päätti kokouksessaan 22.4.2026 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta yhtiön avainhenkilöille. Osakeohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja kannustaa heitä saavuttamaan yhtiön strategisesti tärkeät tavoitteet sekä tarjota heille kilpailukykyinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Osakeohjelma sisältää kolmen vuoden ansaintajakson. Osakeohjelman ansaintajakso käsittää vuodet 2026–2028. Osakeohjelman mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu yhtiön ennalta määrittämiin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (TSR), liikevaihtoon ja ROI-%:iin 2028 tilinpäätöksen hetkellä. Osakeohjelman mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan kesäkuussa 2029.
- Kesla tiedotti 15.4.2026 yhtiön hallituksen päättäneen aloittaa osakkeenomistajien aloitteesta osakesarjojen mahdollista yhdistämistä koskevan selvityksen. Osakkeenomistajien aloitteesta hallitus valmistautuu tekemään mahdolliset päätösehdotukset edellä mainitun selvityksen perusteella yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi ja osakesarjojen yhdistämiseksi, siten, että niiden käsittelemiseksi voidaan tarvittaessa kutsua ylimääräinen yhtiökokous pidettäväksi 30.11.2026 mennessä.

- Kesla tiedotti 25.3.2026 sopineensa pohjoismaisen pankin kanssa siltarahoitusjärjestelystä, jolla lyhennetään nykyisten rahoittajien vastuita toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana. Lisäksi yhtiö on sopinut saman pankin kanssa järjestelystä, jossa rahoittaja joko ostaa kokonaan saatavan ja riski siirtyy rahoittajalle tai Kesla rahoittaa saatavan, jolloin riski säilyy Keslalla.
- Yhtiö tiedotti 23.3.2026 saaneensa merkittävän, noin 17 miljoonan euron tilauksen Kesla Kerberos -monikäyttöperävaunuista erään NATO-maan puolustusvoimilta. Tilaajan kanssa on sovittu, että tilaajamaa, toimitettavien tuotteiden tarkka määrä, sijoituspaikat ja käyttötarkoitus pysyvät luottamuksellisina. Tilauksen toimitukset alkavat alkukesästä 2026 jatkuen keväälle 2027 saakka. Noin 7 miljoonaa euroa tilauksen kokonaismäärästä arvioidaan kohdistuvan tilikaudelle 2026. Laitetoimitusten yhteydessä toimitetaan myös huolto- ja varaosajärjestelmiä sekä käyttäjäkoulutusta.
- Keslan kovenanttiehdot, eli omavaraisuus (35 %) ja korolliset velat suhteessa 12 kuukauden käyttökatteeseen (3,25), eivät täyttäneet rahoitussopimuksen ehtoja tilanteessa 31.12.2025. Tämän vuoksi yhtiön pitkäaikaiset velat, joita kovenanttiehto koskee, esitettiin tilinpäätöksessä lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa. Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen suostumuksen ehtojen rikkoutumiselle. Suostumukseen sisältyy ehtoja, jotka liittyvät yhtiön ilmoittaman tervehdyttämishojelman toteuttamiseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen.

Pörssitiedotteet löytyvät Keslan kotisivuilta www.kesla.com

Taloudellinen katsaus

Konsernin liikevaihto, tulos ja tilauskanta

Huhti–kesäkuu 2026

Saadut tilaukset vuoden toisella neljänneksellä olivat 9,8 (10,0) miljoonaa euroa ja tilauskanta toisen neljänneksen lopussa 25,4 (9,1) miljoonaa euroa.

Liikevaihto toisella neljänneksellä oli 11,9 (10,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto parani Defence-toimitusten alettua. Muilta osin toimitukset säilyivät edellisvuoden tasolla. Viennin osuus oli 52,4 (50,8) % liikevaihdosta. Keslan liiketulos vuoden toisella neljänneksellä oli liikevaihdon nousun vuoksi positiivinen 165 (-491) tuhatta euroa.

Nettorahoituskulut kasvoivat vertailukaudesta ollen 343 (157) tuhatta euroa. Kasvu johtuu uuteen rahoitusjärjestelyyn ja projektirahoitukseen liittyvistä kustannuksista. Vuoden toisen neljänneksen tulos ennen veroja oli -178 (-648) tuhatta euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

Saadut tilaukset ensimmäisellä vuosipuoliskolla kasvoivat 74,7 % ja olivat 37,6 (21,5) miljoonaa euroa. Kasvusta noin 17 miljoonaa euroa muodostui maaliskuussa tiedotetusta Defence-tilauksesta. Siviilituotteiden tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla.

Liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 19,9 (19,3) miljoonaa euroa, missä nousua 3,4 %. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta Defence-toimitusten alettua ja siviilituotteiden toimitusten osin normalisoiduttua. Viennin osuus oli 59,6 (51,7) % liikevaihdosta.

Liiketulos ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli -575 (-1 269) tuhatta euroa, jossa on parannusta 694 tuhatta euroa. Liiketuloksen parantumiseen vaikutti etenkin parantunut käyttöaste toisella vuosineljänneksellä. Nettorahoituskulut olivat 495 (324) tuhatta euroa. Tulos ennen veroja oli -1 070 (-1 593) tuhatta euroa.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Taseen loppusumma raportointikauden lopussa 30.6.2026 oli 26,6 (29,7) miljoonaa euroa. Käyttöpääomaerät pienentyivät ja läpimenoajat parantuivat vertailukauteen verrattuna.

Toisen neljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 3 725 (355) tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirran paraneminen johtui uuden rahoitusjärjestelyn mahdollistamasta saatavien myynnistä ja saaduista ennakkoista.

Kesla vähensi ensimmäisen vuosipuoliskon aikana korollisia nettovelkoja vuodenvaihteesta 4,6 miljoonaa euroa ja korollisten nettovelkojen määrä oli kauden lopussa 6,1 (11,6) miljoonaa euroa. Ensimmäisen vuosipuoliskon päättyessä nettovelkaantumisaste oli 94,7 (111,8) %. Omavaraisuusaste heikkeni vuodenvaihteen 30,8 %:sta 28,0 (35,2) %:iin. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli käytettävissä luottolimiittejä ja rahavaroja 3,0 (1,0) miljoonaa euroa.

Ensimmäisen vuosipuoliskon liiketoiminnan rahavirta oli 4 654 (126) tuhatta euroa.

Yhtiön rahoittajien kanssa erikseen sopima rahoituskovenantti, kumulatiivinen käyttökate tammi-kesäkuussa 2026, täyttyi ja siten yli 12 kuukauden jälkeen erääntyvät velat on esitetty jälleen pitkäaikaisina velkoina. Vertailukaudella IFRS-standardien mukaisesti kovenantteihin liittyvät pitkäaikaisiksi luokitellut velat on raportoitu lyhytaikaisena velkana, koska yhtiö oli saanut suostumuksen kovenantin (korolliset velat / 12 kuukauden käyttökate) rikkoutumiselle 30.6.2025 jälkeen.

Investoinnit ja kehityshankkeet

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla ei tehty merkittäviä investointeja, vaan yhtiö keskittyi toiminnan tehostamiseen prosesseja kehittämällä ja tuotantohenkilöstöä kouluttamalla.

Ensimmäinen vuosipuolisko on ollut merkittävä uusien tuotelanseerauksien osalta.

Tammikuussa 2026 Kesla laajensi pienten harvesterinostureiden mallistoaan tuomalla markkinoille uudet, entistä monipuolisemmat HF-versiot. Päivitetty 6H-mallisto tarjoaa valmistajille entistä kestävämmän ja kehittyneemmän nosturiratkaisun.

Helmikuussa 2026 Kesla toi markkinoille päivitettyt versiot 20SH-II- ja 25H-II -sykeharvesterikourista, jotka sisältävät tuottavuutta parantavia ominaisuuksia, vahvistettuja rakenteita sekä entistä laajemmat varustelumahdollisuudet puunkorjuun tarpeisiin. Lisäksi Kesla lanseerasi helmikuussa 2026 KESLA twinAX-saksiratkaisun laajemmalle harvesterikouramallistolle.

Maaliskuussa 2026 Kesla toi markkinoille uuden KESLA powerB-paineakkujärjestelmän, joka tehostaa kevyiden harvennusharvestereiden ja kaivinkoneharvestereiden suorituskykyä ilman moottoritehon lisäämistä. Lisäksi maaliskuussa 2026 Kesla päivitti KESLA 2225- ja 2228-kokopuunostureita, jotka tarjoavat entistä parempaa suorituskykyä ja joustavuutta erilaisiin kuormausolosuhteisiin.

Kesäkuussa 2026 Kesla toi markkinoille uuden sukupolven F-sarjan metsäkonenosturit kokoluokissa KESLA 9F/FT, 10F/FT, 12F/FT ja 14F/FT. Uusi F-sarja on suunniteltu vastaamaan modernin puunkorjuun vaatimuksiin yhdistämällä korkea suorituskyky, erinomaiset käyttöominaisuudet ja rakenteellinen kestävyys, osatekijät, joista seuraa erinomainen taloudellisuus läpi elinkaaren.

Lisäksi kesäkuussa 2026 Kesla laajensi harvesterikourien lisävarustevalikoimaa tuomalla markkinoille uuden BB360-rotaattorin, joka mahdollistaa rajattoman pyörimyksen ilman perinteisiä liikerajoituksia. Ratkaisu vastaa metsäkoneurakoinnin kasvaviin tehokkuus- ja tuottavuusvaatimuksiin sekä työskentelyolosuhteiden lisääntyvään vaativuuteen.

Hallinnointi

Henkilöstö

Keslan henkilöstön lomautusajoilla mukautettu lukumäärä oli puolivuotiskaudella keskimäärin 203 (204) henkilöä. Henkilöstö toimii pääosin kolmella tehdaspaikkakunnalla Joensuussa, Kesälahdella ja Ilo-mantsissa.

Hallitus

Yhtiökokouksessa 6.5.2026 Keslan hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen edeltävän vuoden hallituksen jäsenet: Veli-Matti Kärkkäinen, Sonja London, Jouni Paajanen, Jussi Rautiainen ja Vesa Tuomi. Uutena hallitukseen valittiin Kristiina Helenius. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Vesa Tuomen ja varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Kärkkäisen.

Johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmään 30.6.2026 kuuluivat Pasi Nieminen (toimitusjohtaja), Ilkka Miettinen (talousjohtaja), Jari Jormanainen (toimitusketjujohtaja), Tapio Pirinen (johtaja PMO, Kesla Defence), ja Mika Tahvanainen (tuotehallinta- ja digitalisaatiojohtaja).

Yhtiön johtoryhmästä tehtävänsä katsauskaudella jättivät tuotekehityspäällikkö Jukka Sadinmäki ja myynti- ja jälkimarkkinointijohtaja Kaj Koskela. Kaj Koskela siirtyy eläkkeelle, mutta jatkaa toistaiseksi Senior Advisorin roolissa, jatkaen Keslan jakeluverkoston kehittämistä, kunnes seuraaja on valittu. Pasi Nieminen hoitaa tehtävää toistaiseksi oman toimen ohella. Molempien roolien korvaavat rekrytoinnit on aloitettu.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Nieminen.

Palkitsemisjärjestelmät

Tietoa Keslan voimassa olevista palkitsemisjärjestelmistä löytyy yhtiön sijoittajasivuilta kohdasta ”Palkitseminen”. Yhtiön hallitus päätti 22.4.2026 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta, josta on kerrottu tässä katsauksessa kohdassa ”Katsauskauden merkittävät tapahtumat”.

Yhtiökokouksen päätökset

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.5.2026 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2025 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Jäseniksi valittiin uudelleen Veli-Matti Kärkkäinen, Sonja London, Jouni Paajanen, Vesa Tuomi ja Jussi Rautiainen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Kristiina Helenius. Näistä Kristiina Helenius, Sonja London, Vesa Tuomi ja Jussi Rautiainen ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen-

omistajista. Päätettiin, että hallituksen toimikaudelta puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 40 000 euroa. Varapuheenjohtajalle ja kullekin jäsenelle palkkioksi päätettiin 20 000 euroa. Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Nieminen.

Yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 6.5.2026.

Vastuullisuus

Vastuullisuuden raportoinnissa Kesla on keskittynyt viiteen sen sidosryhmille tärkeään teemaan: taloudelliseen hyvinvointiin, kumppanuuteen, resurssien tehokkaaseen käyttöön, turvallisuuteen ja energia- tehokkuuteen.

Helmikuussa 2025 julkaistuihin EU-komission kestävyysraportointidirektiiviä (CSRD) koskeviin muutosehdotuksiin perustuvat kansalliset lainsäädäntömuutokset tulivat voimaan kesäkuussa 2026. Muutosten seurauksena kestävyysraportointivelvollisuus koskee aiempaa rajatumpaa joukkoa yrityksiä. Keslan arvion mukaan yhtiölle ei muodostu nykyisen lainsäädännön perusteella pakollista kestävyysraportointivelvollisuutta. Kesla seuraa kestävyysraportoinnin kehitystä sekä asiakas- ja toimittajakunnan vastuullisuustietoja koskevia vaatimuksia ja sopeuttaa toimintaansa sekä raportointiaan näiden tarpeiden mukaisesti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen ja geopoliittisen epävarmuuden jatkuessa toimintaympäristö voi heiketä edelleen. Tämä voi vaikuttaa mm. loppuasiakkaiden rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja valuuttakurssien vaihteluun, millä voi olla suora tai epäsuora vaikutus loppuasiakkaiden investointikykyyn ja -haluun ja sitä kautta Keslan tuotteiden kysyntään.

EU:n ja globaalin regulaation muutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden ja siten myös Keslan liiketoimintamahdollisuuksiin. Kesla seuraa regulaation kehittymistä tiiviisti päämarkkinoillaan.

Yhtiön rahavirtaan vaikuttaa keskeisesti liiketoiminnasta saatava rahavirta ja lainojen lyhennykset. Yhtiön rahoitusasemaa on parannettu vapauttamalla pääomia mm. käyttöpääomasta uuden rahoitusjärjestelyn avulla. Näiltä osin viittaamme liitetietoon 3.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kesla tiedotti 17.8.2026 laajentavansa Kerberos-järjestelmän suorituskyvyn kriittiseen infrastruktuuriin uudella betoniporausratkaisulla. Uutuus laajentaa KESLA Kerberos -järjestelmän käyttöalueen asfalttipinnoilta betonisiin infrastruktuurikohteisiin, kuten lentokenttien kiitoratoihin, siltoihin, satamarakenteisiin ja betonipohjaisiin moottoriteihin. Ratkaisu esitellään ensimmäistä kertaa kansainvälisessä DALO Industry Days -tapahtumassa Tanskan Herningissä 19.–20.8.2026.

Kesla tiedotti 19.8.2026 allekirjoittaneensa aiesopimuksen Avant Powerin kanssa, jonka mukaisesti yhtiöt aloittavat uuden sukupolven liikkuvien energiaratkaisujen kehittämisen puolustusalan tarpeisiin. Yhteistyön tavoitteena on mahdollistaa sähköenergian varastointi, kuljetus, suojaaminen, jakelu ja käyttö tilanteissa, joissa sähköverkkoa ei ole saatavilla.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2026 julkaistaan 30.10.2026.

Osake ja osakkeenomistajat

Keslan osakerekisteriin merkitty osakepääoma on 1 917 115,50 euroa. Osakepääoma muodostuu 3 383 145 osakkeesta jakautuen 2 568 145 A-osakkeeseen ja 815 000 B-osakkeeseen. A-osake oikeuttaa yhden ääneen ja B-osake 20 ääneen.

Keslan osakkeiden omistajia oli vuosipuoliskon lopussa 3 624 (2 765). Hallituksen jäsenet omistivat 15,5 (15,3) % osakekannasta ja näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 50,8 (48,5) %. Kymmenen suurinta omistajaa hallitsivat 87,9 (76,5) % äänimäärästä ja he omistivat 42,5 (43,6) % osakkeista.

Yhtiön omistuksessa oli vuosipuoliskon lopussa 12 247 omaa A-osaketta (12 247). Yhtiön hallussa olevien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 (0,36) % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 (0,06) %.

Kaupankäynti yhtiön osakkeella 1.1.–30.6.2026

KELAS	Osakevaihto, kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskiahinta, euroa	Viimeisin, euroa
Tammi–kesäkuu 2026	1 867 518	9 396 628	7,86	2,32	5,03	5,02
Tammi–kesäkuu 2025	610 065	2 449 286	4,90	3,00	4,01	3,20

KELAS	30.6.2026	30.6.2025
Markkina-arvo, euroa	16 983 388	10 826 064
Osakkeenomistajia	3 624	2 765

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernirakenteessa ei ollut muutoksia katsauskauden aikana.

Puolivuosikatsaus 1.1.–30.6.2026 taulukko-osa

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	1.1.– 30.6.2026	1.1.– 30.6.2025	1.4.– 30.6.2026	1.4.– 30.6.2025	1.1.– 31.12.2025
Liikevaihto	19 918	19 254	11 892	10 933	34 408
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	285	-148	-402	-540	-1 355
Liiketoiminnan muut tuotot	42	35	33	6	442
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-10 407	-10 205	-6 003	-5 462	-18 561
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-6 117	-6 150	-3 157	-3 357	-11 623
Poistot	-679	-755	-336	-375	-1 487
Liiketoiminnan muut kulut	-3 617	-3 301	-1 862	-1 695	-6 748
Liiketulos	-575	-1 269	165	-491	-4 924
Rahoitustuotot	10	4	6	1	
Rahoituskulut	-505	-328	-349	-158	-646
Tulos ennen veroja	-1 070	-1 593	-178	-648	-5 570
Tuloverot	-16	23	-10	16	1 110
Tilikauden tulos	-1 086	-1 569	-188	-632	-4 460
Tilikauden laaja tulos	-1 086	-1 569	-188	-632	-4 460
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyrityksen omistajille	-1 086	-1 569	-188	-632	-4 460
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euro sekä A- että B-osakkeille	-0,32	-0,46	-0,06	-0,19	-1,32

Konsernin tase

1 000 €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 880	8 021	7 360
Muut aineettomat hyödykkeet	417	577	518
Muut rahoitusvarat	17	17	17
Laskennalliset verosaamiset	854	21	869
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	12 535	14 129	12 064
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 347	6 750	3 690
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	8	0
Rahavarat	1 531	194	109
VARAT YHTEENSÄ	26 581	29 717	24 627
Oma pääoma ja velat	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA			
Osakepääoma	1 917	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	6	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24	24	24
Kertyneet voittovarot	4450	8 426	5 536
Määräysvallattomien osuus			
Oma pääoma yhteensä	6 397	10 373	7 483
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	0	238	0
Lainat rahoituslaitoksilta	2 077	921	546
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	5 512	10 867	10 176
Ostovelat ja muut velat	12 287	7 012	6 091
Varaukset	308	306	331
Velat yhteensä	20 184	19 344	17 144
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	26 581	29 717	24 627

Konserni täytti kaikki lainasopimuksiin liittyvät kovenanttiehdot 30.6.2026. Tämän vuoksi korolliset velat on luokiteltu raportointikaudella niiden sopimusehtojen mukaisesti pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Vertailukausilla 30.6.2025 ja 31.12.2025 eräitä lainasopimusten kovenanttiehtoja ei täytetty raportointipäivänä. IFRS-standardien mukaisesti kyseisiin lainoihin liittyvät velat luokiteltiin lyhytaikaisiksi veloiksi, koska rahoittajien suostumus kovenanttien rikkoutumiselle saatiin vasta raportointikauden päättymisen jälkeen. Tämän seurauksena pitkäaikaisista lainoista luokiteltiin lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin 4 021 tuhatta euroa 30.6.2025 ja 2 882 tuhatta euroa 31.12.2025. Alla olevassa taulukossa kyseiset velat on esitetty myös luokiteltuna siten, kuin rahoittajien suostumus olisi saatu ennen raportointipäivää eikä kovenanttien rikkoutumisesta olisi aiheutunut velkojen uudelleenluokittelua lyhytaikaisiin velkoihin.

1 000 €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 077	4 942	3 428
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	5 512	6 846	7 294

Konsernin oman pääoman muutokset

1 000 €	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Sijoitetun vapaan pää- oman rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	1 917	6	5 536	24	7 483
Tilikauden tulos			-1 086		-1 086
Oma pääoma 30.6.2026	1 917	6	4 450	24	6 397
Oma pääoma 1.1.2025	1 917	6	9 996	24	11 943
Tilikauden tulos			-1 569		-1 569
Oma pääoma 30.6.2025	1 917	6	8 426	24	10 373

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.– 30.6.2026	1.1.– 30.6.2025	1.4.–30.6.2026	1.4.–30.6.2025	1.1.– 31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden voitto	-1 086	-1 569	-188	-632	-4 460
Oikaisut:					
Liiketoimet, joihin ei liity maksuta- pahtumaa	983	872	719	461	2 957
Korkokulut ja muut rahoituskulut	505	328	349	159	653
Korkotuotot	-10	-4	-6	-2	-7
Verot	16	-23	7	-16	-1 110
Oikaisut yhteensä	1 494	1 173	1 066	602	2 493
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	408	-396	881	-30	-1 967
Käyttö pääoman muutokset:					
Myynti- ja muiden saamisten muu- tos	-716	476	280	-935	3 006
Vaihto-omaisuuden muutos	-739	570	-185	1 008	1 847
Osto- ja muiden velkojen muutos	6 208	-201	3 092	465	-1 116
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 161	449	4 068	508	1 770
Maksetut korot	-517	-326	-349	-155	-658
Saadut korot	10	4	6	2	7
Maksetut verot	0	-1	0	0	0
Liiketoiminnan nettorahavirta	4 654	126	3 725	355	1 119
Investointien rahavirrat					
Investoinnit aineellisiin hyödykkei- siin	-99	-28	-72	-6	-40
Investoinnit aineettomiin hyödykkei- siin	0	-5	0	0	-5
Investointien nettorahavirta	-99	-33	-72	-6	-45
Rahoituksen rahavirrat					
Lainojen nostot	3 227	0	3 852	0	0
Lainojen takaisinmaksut	-2 141	-991	-1 982	-298	-2 452
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-71	-76	-36	-38	-147
Maksetut osingot	0	0		0	0
Rahoituksen nettorahavirta	1 015	-1 067	1 834	-336	-2 599
Rahavarojen muutos	5 570	-974	5 487	13	-1 525
Rahavarat tilikauden alussa	-4 038	-2 513	-3 955	-3 500	-2 513
Rahavarat tilikauden lopussa	1 531	-3 487	1 531	-3 487	-4 038

Rahavirtalaskelmassa rahavarat kauden lopussa sisältävät käytettyjen limiittien vaikutuksen 30.6.2025 ja 31.12.2025.

Kesla Oyj:n puolivuositiedot

1. Perustiedot

Kesla Oyj (0168715-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Joensuu ja rekisteröity osoite Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu. Kesla Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kesla-konsernin (jäljempänä Kesla). Kesla Oyj:n A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä 13.1.1988 lähtien.

2. Laatimisperusta

Puolivuositiedot on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti noudattaen vuositilinpäätöksessä 2025 kerrottuja laatimisperiaatteita sekä vuonna 2026 voimaan tulleita IAS/-IFRS-standardimuutoksia, joilla ei ole ollut olennaisia vaikutuksia puolivuositiedotukseen.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

3. Toiminnan jatkuvuus

Yhtiön johto ja hallitus arvioivat kuukausittain yhtiön taloudellista tilannetta ja maksuvalmiutta hallituksen kokouksissa. Seuraavaa vuosineljännestä koskevat rahavirtaennusteet laaditaan viikoittain. Pidemmän aikavälin rahoitusennusteet laaditaan kuukausitasolla seuraavan 12 kuukauden jaksolle. Rahavirtaennusteiden perustana ovat vahvistettu tilauskanta, arvio jälkimarkkinan tilauskertymästä ja arviot laitekaupan tarjouskannasta toteutuvista uusista tilauksista ja eri tuoteryhmien kannattavuudesta.

Tervehdyttämistoimenpiteiden toteuttamiseksi yhtiö on saanut rahoittajilta luvan tiettyjen omaisuuserien myynnille ja mahdollisille tuoteryhmien myynneille. Traktorivarusteliiketoiminnan myyntiprosessi käynnistettiin keväällä 2026, mistä yhtiö tiedotti vuoden toisella neljänneksellä. Raportointikauden päättyessä myyntiprosessi oli edelleen kesken eikä sitovaa sopimusta ollut vielä solmittu. Yhtiö jatkaa prosessia syksyn 2026 aikana.

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana yhtiö sopi pohjoismaisen pankin kanssa uudesta siltarahoitusjärjestelystä. Järjestelyyn sisältyvän siltarahoituksen ensimmäinen 2,5 miljoonan euron erä nostettiin toukokuussa 2026. Siltarahoituksella maksettiin pois nykyisten rahoittajien luottolimiittejä toukokuussa 2,0 miljoonaa euroa ja kesäkuussa 1,0 miljoonaa euroa. Nykyisten velkakirjalainojen ja osamaksuvelkojen lyhennysohjelmat säilyivät ennallaan. Siltarahoituksen toinen, enintään 2,5 miljoonan euron erä on yhtiön nostettavissa myöhemmin sovittujen ehtojen mukaisesti.

Samassa yhteydessä yhtiö sopi järjestelystä, jonka puitteissa se voi myydä tai rahoittaa saataviaan kyseiselle pankille. Saatavien myynnissä luottotappioriski siirtyy kokonaisuudessaan rahoittajalle, kun taas factoring-rahoituksessa luottotappioriski säilyy yhtiöllä. Saatavista kertyvillä varoilla lyhennetään nostettua siltarahoitusta, joka erääntyy maksettavaksi kokonaisuudessaan 31.12.2026 mennessä.

Siltarahoitukseen ja saatavien myyntijärjestelyyn liittyy kovenanttiehto, jonka rikkoutuessa rahoitukset voidaan eräännyttää maksettaviksi.

Yhtiön liiketoimintaan ja tervehdyttämishojelman toteuttamiseen liittyy riskejä, kuten geopoliittisen epävarmuuden pitkittyminen, siihen liittyvät mahdolliset raaka-aine- tai energiakustannusten nousut, jotka

hidastavat maailmantalouden ja Keslalle tärkeiden markkinoiden kasvua. Tervehdyttämishojelman läpiviemiseen liittyy myös epävarmuutta siten, että kaikkia suunniteltuja toimenpiteitä ei saada toteutettua seuraavan 12 kuukauden aikana. Yhtiö on varautunut tähän tekemällä tulevaisuuden rahavirtalaskelmat oletuksella, että toiminta jatkuu nykyisellä rakenteella ja suunnitellulla volyymillä tarkasteluhetkestä lähtien seuraavat 12 kuukautta. Operatiivisesti riskinä on, että ennustetut toimitusvolyymit eivät toteudu, mihin varaudutaan sopeuttamistoimia jatkamalla.

Yhtiön johto on laatinut vaihtoehtoisia rahavirtalaskelmia eri skenaarioilla, jotka perustuvat tervehdyttämishojelman toimenpiteiden toteutumiselle. Yhtiön näkemyksen mukaan sopeutustoimenpiteillä, käyttö-pääoman tehokkaalla hallinnalla, alkaneen tilikauden jo varmistuneilla tilauksilla, parantuvalla kannattavuudella ja jo varmistuneilla rahoitusjärjestelyillä Kesla kykenee täyttämään velvoitteensa seuraavan kahdentoista kuukauden aikana. Näin ollen osavuositarkastustiedote on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Konsernin nettokäyttöpääoma

1 000 €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	12 535	14 129	12 064
Myyntisaamiset	3 600	6 400	3 323
Siirtosaamiset	747	350	308
Käyttöpääomavarat	16 882	20 880	15 695
Saadut ennakot	3 768	260	314
Siirtovelat	3 378	3 098	2 906
Ostovelat	4 576	3 167	2 467
Muut lyhytaikaiset velat	565	487	404
Käyttöpääomavelat yhteensä	12 287	7 012	6 091
Nettokäyttöpääoma yhteensä	4 595	13 868	9 604

Investoinnit

1 000 €	1.1.– 30.6.2026	1.1.– 30.6.2025	1.4.– 30.6.2026	1.4.– 30.6.2025	1.1.– 31.12.2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0	4			4
Maa-alueet ja rakennukset	7				
Koneet ja kalusto	82	42	74		49
Kaikki yhteensä	88	46	74		52

Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	1.1.– 30.6.2026	1.1.– 30.6.2025	1.4.– 30.6.2026	1.4.– 30.6.2025	1.1.– 31.12.2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	102	130	49	64	254
Maa-alueet ja rakennukset	115	120	57	60	251
Koneet ja kalusto	380	416	186	207	821
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset (käyttöoikeus)	46	52	23	26	86
Koneet ja kalusto (käyttöoikeus)	37	38	18	19	75
Kaikki yhteensä	679	755	336	375	1 487

Korollinen nettovelka ja likviditeetti

1 000 €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Lainat ja muut korolliset velat	7 589	11 788	10 722
Rahoitusleasingvelat IFRS, sis. lainoihin	610	752	681
Rahavarat	-1 531	-194	-109
Korollinen nettovelka	6 058	11 595	10 613
Oma pääoma	6 397	10 373	7 483
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	94,7%	111,8 %	141,8 %
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	-4 230	-1 656	-4 924
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	1 412	1 520	1 487
Käyttökate, viimeiset 12 kk	-2 818	-136	-3 437
Korollinen nettovelka/Käyttökate, viimeiset 12 kk	-2,1	-85,3	-3,1
Rahavarat	1 531	194	109
Nostamaton luottolimiitti	1 500	818	353
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavan 12 kk aikana	-5 348	-2 984	-5 850
Likviditeettiasema	-2 318	-1 972	-5 388

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen on tavoitettavissa toimittajien kysymyksiä varten 21.8.2026 klo 10–11 numerossa 040 901 4401. Keslan puolivuositiedotuksesta ei järjestetä erillistä tiedotustilaisuutta.

Joensuussa 21.8.2026

KESLA OYJ

Hallitus

LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen, puh. 040 901 4401

Kesla - Your Responsible Partner

Kesla on vastuullinen kumppani, joka kehittää työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestävään menestykseen niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Keslan liiketoiminta on keskittynyt neljään tuoteryhmään, jotka ovat auto- ja teollisuusnosturit, puunkorjuulaitteet, traktorivarusteet ja KESLA Defence. Konsernin liikevaihto oli 34,4 miljoonaa euroa vuonna 2025. Viennin osuus liikevaihdosta oli 53 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 200 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS) = $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$

Keslan tunnusluvut sisältävät poikkeukselliset erät. Tarvittaessa yhtiö on ilmoittanut poikkeuksellisten erän sisällyttämisen ja vaikuttavuuden tunnuslukuun. Poikkeuksellisia eriä on aiheutunut mm. yritysjärjestelyistä sekä laskennallisista arvonalentumiskirjauksista. IFRS-standardien ja kirjanpitolakien muutokset on huomioitu siirtymäsäännösten mukaisesti ja tarvittaessa takautuvasti.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisilla tunnusluvuilla pyritään parantamaan lukujen vertailukelpoisuutta pidemmällä aikavälillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. IFRS:n mukaisten tunnuslukujen antaman informaation lisätiedoksi ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden seuraamiseksi, Kesla käyttää ja julkaisee seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), % =	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
Oma pääoma / osake =		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Tilikauden keskipurssi =

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä

Nettokäyttöpääoma =

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat

Käyttökate =

Liiketoiminnan tulos ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä

Bruttoinvestoinnit =

Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusten vaikutukset

Nettoinvestoinnit =

Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusten vaikutukset vähennettynä saaduilla avustuksilla

Tilaukanta =

Tilikauden päättyessä toimittamattomien tilausten arvo

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussaamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumistasetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteissa ei ole tapahtunut muutosta.