Delårsrapport Q2 2026

RATOS

Delårsrapport januari-juni, 2026

Starkt kvartal och leverans på Ratos 2030-strategi

Kvartal 2 2026, kvarvarande verksamhet

- Nettoomsättningen uppgick till 5 703 MSEK (5 594), varav organisk tillväxt uppgick till 3,4% (1,3%)
- Justerad[1] EBITA uppgick till 988 MSEK (867)
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 17,3% (15,5%)
- Rörelseresultatet uppgick till 1 345 MSEK (834) och påverkades av jämförelsestörande poster om +387 MSEK (-3) främst hänförligt till avyttringen av aktier i Sentia samt erhållen försäkringsersättning
- Periodens resultat uppgick till 1 097 MSEK (555)
- Justerat resultat per aktie[2] efter utspädning uppgick till 1,97 SEK (1,45)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 3,15 SEK (1,49)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 519 MSEK (940)

Januari-juni 2026, kvarvarande verksamhet

- Nettoomsättningen uppgick till 10 199 MSEK (10 066), varav organisk tillväxt uppgick till 3,4% (-1,8%)
- Justerad[1] EBITA uppgick till 1 405 MSEK (1 212)
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 13,8% (12,0%)
- Rörelseresultatet uppgick till 1 707 MSEK (1 269) och påverkades av jämförelsestörande poster om +362 MSEK (+117) främst hänförligt till avyttringen av aktier i Sentia samt erhållen försäkringsersättning
- Periodens resultat uppgick till 1 344 MSEK (790)
- Justerat resultat per aktie[2] efter utspädning uppgick till 2,64 SEK (1,61)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 3,74 SEK (2,03)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 541 MSEK (980)

Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

- Den 2 juni avyttrade Ratos 9 miljoner aktier i intressebolaget Sentia, motsvarande cirka 9 procent av aktier och röster, till ett pris om 72,40 NOK per aktie och en bruttolikvid om cirka 652 MNOK. Resultateffekten uppgick i kvartalet till cirka 200 MSEK. Efter transaktionen uppgår Ratos ägande i Sentia till cirka 31 procent
- I juni ingick HL Display avtal om att förvärva UFO Display Solutions. Förvärvet slutfördes den 1 juli 2026
- Under kvartalet erhöll Ratos 200 MSEK i försäkringsersättning hänförlig till M&A-försäkringen avseende Expin Group

Finansiell utveckling

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	Förändr. %	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2025	Förändr. %
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet									
Nettoomsättning	5 703	5 594	2%	10 199	10 066	1%	18 965	18 832	1%
EBITA, justerad[1]	988	867	14%	1 405	1 212	16%	2 124	1 931	10%
EBITA %, justerad[1]	17,3%	15,5%		13,8%	12,0%		11,2%	10,3%	
EBITA	1 375	864	59%	1 766	1 329	33%	2 460	2 023	22%
EBITA %	24,1%	15,5%		17,3%	13,2%		13,0%	10,7%	
Rörelseresultat[3]	1 345	834	61%	1 707	1 269	35%	722	284	pos
Resultat före skatt	1 230	690	78%	1 483	960	54%	261	-262	pos
Periodens resultat[3]	1 097	555	98%	1 344	790	70%	55	-499	111%
- varav hänförligt till Moderbolagets ägare	1 041	494	111%	1 234	668	85%	-114	-679	83%
Resultat per aktie före utspädning, SEK[2]	3,18	1,51	111%	3,77	2,04	85%	-0,35	-2,07	83%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[2]	3,15	1,49	111%	3,74	2,03	84%	-0,35	-2,07	83%
Ratoskoncernen totalt									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 519	1 069	42%	1 541	784	96%	3 051	2 294	33%
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing				0,8x	0,8x			0,6x	
Justerad skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing[4]				1,0x	1,7x			1,4x	
Avkastning på sysselsatt kapital				8,6%	9,4%			8,9%	

[1] För avstämning av EBITA, justerad se sida 30. För definition se sida 32.
[2] Justerat resultat per aktie har justerats för majoritetens andel av de jämförelsestörande posterna. Resultat per aktie för den kvarvarande verksamheten har för Helår 2025 påverkats negativt av nedskrivning av goodwill.
[3] Rörelseresultatet och Periodens resultat har för Helår 2025 påverkats negativt av jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill som netto uppgick till -1 526 MSEK. Se sida 30 för information om de jämförelsestörande posterna.
[4] Skuldsättningsgraden är justerat för kapitalvinster samt jämförelsestörande poster.

VD kommenterar utvecklingen under det andra kvartalet 2026

Starkt kvartal och leverans på Ratos 2030-strategi

Ratos levererade ett kvartal med organisk tillväxt, högre marginaler och starkt kassaflöde. Vi fortsatte att leverera på vår strategi Ratos 2030 och implementera vår modell som aktivt och långsiktigt investmentbolag.

Den organiska tillväxten uppgick till 3,4 procent, där flera portföljbolag fortsatte att gynnas av den höga aktiviteten inom försvars-, industri- och energisegmenten. Diab Group och HL Display levererade återigen en stark organisk tillväxt. Presis Infra tilldelades ett femårigt kontrakt för drift och underhåll av vägnätet kring Oslo–Gardermoen, värt cirka 1 miljard NOK.

Lönsamheten förbättrades i en majoritet av portföljbolagen. Justerad EBITA ökade med 14 procent, drivet av starka resultat från våra intressebolag Sentia och Aibel, men även från Diab Group vars resultat ökade med 66 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Även Plantasjen förbättrade sin lönsamhet. Det starka kassaflödet under kvartalet speglar en förbättring i den underliggande verksamheten, där kassaflödet ökade med cirka 20 procent för den kvarvarande verksamheten. Därutöver erhöll vi 200 miljoner SEK i försäkringsersättning hänförlig till Expin Group.

Under kvartalet tog vi flera viktiga steg för att leverera på vår strategi Ratos 2030. Vi minskade vårt ägande i Sentia från 40 till 31 procent, transaktionen frigjorde cirka 650 miljoner SEK. Vi har därmed etablerat en långsiktig ägarnivå där vi fortsätter vara bolagets största aktieägare och ligger i linje med vår strategi att behålla betydande minoritetsinnehav i noterade nordiska bolag. Ratos investering i Sentia har hittills genererat en IRR om cirka 30 procent – ett bra exempel på hur vi kan utveckla bolag och skapa värde till våra aktieägare.

HL Display slutförde förvärvet av UFO Display Solutions och stärkte därmed sin position på den australiska marknaden. Förvärvet, som är bolagets andra tilläggsförvärv under 2026, illustrerar hur värdeskapande tilläggsförvärv utgör en viktig del av Ratos strategi och vårt arbete med att utveckla portföljbolagen.

Kvartalet präglades av förbättrade finansiella resultat i majoriteten av våra portföljbolag. Under perioden genomfördes tilläggsförvärv i HL Display och en strategisk avyttring av aktier i Sentia, vilket minskade vårt innehav till en långsiktig ägarnivå. Vi har även fortsatt arbetet med att stärka kompetensen i majoriteten av våra portföljbolags styrelser genom att tillsätta externa styrelseordföranden med gedigen industriell erfarenhet för att stödja bolagens fortsatta utveckling.

Ratos står finansiellt starkt med låg nettoskuldsättning och god likviditet, vilket ger oss en stark plattform för fortsatt värdeskapande och driva avkastning åt våra aktieägare.

Gustaf Salford
VD, Ratos

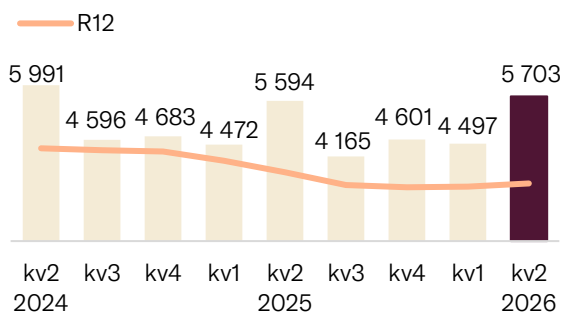
Ratos utveckling kvartal 2 2026

MSEK	Nettoomsättning kv2 2026	Nettoomsättning kv2 2025	Förändr. %	Organisk tillväxt kv2 2026	Organisk tillväxt kv2 2025	EBITA, justerad kv2 2026	EBITA, justerad kv2 2025	Förändr. %	EBITA-marginal, justerad kv2 2026	EBITA-marginal, justerad kv2 2025	Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa[1] kv2 2026	Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa[1] kv2 2025
Kärninnehav												
Diab	451	387	16%	16,1%	12,7%	68	41	66%	15,2%	10,7%	14,8%	6,3%
HL Display	801	699	15%	5,1%	-1,2%	93	89	4%	11,6%	12,7%	20,3%	20,4%
LEDiL	137	138	-1%	1,6%	-4,9%	22	19	12%	15,9%	14,1%	4,9%	5,7%
Aleido	171	177	-4%	-4,4%	-4,3%	15	12	23%	8,5%	6,7%	8,1%	9,0%
Knightec Group	608	611	-0%	1,7%	-3,0%	31	32	-3%	5,1%	5,3%	5,8%	7,3%
Speed	272	242	12%	23,4%	-2,5%	-0	12	-101%	-0,1%	5,0%	-1,6%	4,2%
TFS	330	298	11%	11,9%	11,5%	11	6	93%	3,5%	2,0%	16,9%	20,7%
Expin Group		195	-100%		-3,7%		-7	100%		-3,5%		-10,9%
Presis Infra	809	729	11%	4,1%	26,5%	95	97	-2%	11,8%	13,4%	12,8%	15,5%
Aibel[2]						121	96	25%				
Sentia[2] [3]						54	-2	pos				
Övriga bolag												
KVD	468	514	-9%	-8,8%	13,5%	37	44	-14%	8,0%	8,5%	10,0%	11,5%
Oase Outdoors	188	164	15%	16,9%	-17,6%	53	44	19%	28,2%	27,1%	10,9%	7,1%
Plantasjen	1 545	1 478	4%	2,7%	-6,1%	425	417	2%	27,5%	28,2%	4,1%	-0,6%
Koncernkostnader						-37	-35	-5%				
Eliminering av intern nettoomsättning	-77	-38										
Koncernen totalt	**5 703**	**5 594**	2%	**3,4%**	**1,3%**	**988**	**867**	14%	**17,3%**	**15,5%**	**8,6%**	**9,4%**
Jämförelsestörande poster[4]						387	-3					
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv						-30	-30	2%				
Koncernens rörelseresultat						**1 345**	**834**	61%				
Finansnetto						-115	-145	20%				
Resultat före skatt						**1 230**	**690**	78%				
Skatt						-133	-135	1%				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet						**1 097**	**555**	98%				

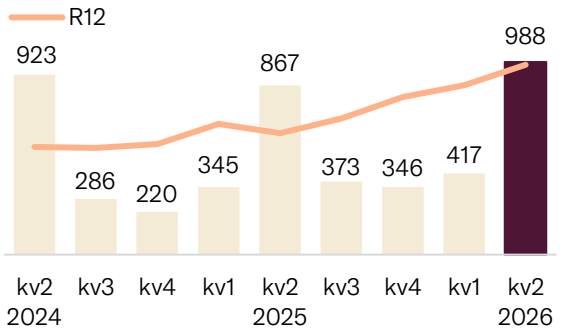
Försäljningsbrygga Ratoskoncernen	**kv2 2026**
2025, MSEK	5 594
Struktur, %	-3%
Valuta, %	1%
Organisk tillväxt, %	3%
Totalt, %	2%
2026, MSEK	5 703

[1] Avkastning på sysselsatt kapital för koncernen totalt inkluderar kassa
[2] Konsolideras enligt kapitalandelsmetoden
[3] Ratos andel av Sentias resultat baseras på marknadens konsensusestimat och justeras i nästföljande kvartal för att återspegla faktiskt utfall
[4] Se sida 30 för information om de jämförelsestörande posterna

Nettoomsättning, kvartal och 12 månader rullande, MSEK, kvarvarande verksamhet



EBITA, justerad, kvartal och 12 månader rullande, MSEK, kvarvarande verksamhet



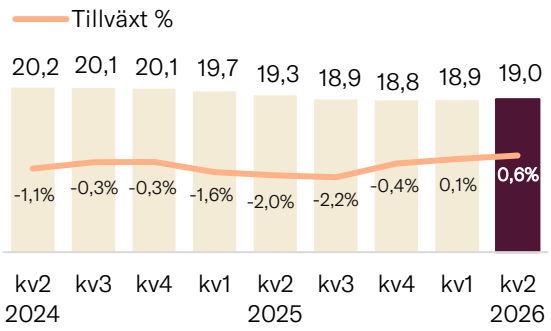
Ratos utveckling januari-juni 2026

MSEK	Nettoomsättning kv1-2 2026	Nettoomsättning kv1-2 2025	Förändr. %	Organisk tillväxt kv1-2 2026	Organisk tillväxt kv1-2 2025	EBITA, justerad kv1-2 2026	EBITA, justerad kv1-2 2025	Förändr. %	EBITA-marginal, justerad kv1-2 2026	EBITA-marginal, justerad kv1-2 2025	Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa[1] kv1-2 2026	Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa[1] kv1-2 2025
Diab	890	799	11%	16,2%	9,2%	128	72	79%	14,4%	9,0%	14,8%	6,3%
HL Display	1 575	1 445	9%	4,6%	-4,7%	206	198	4%	13,1%	13,7%	20,3%	20,4%
LEDiL	275	286	-4%	1,1%	-3,6%	42	43	-3%	15,2%	15,1%	4,9%	5,7%
Aleido	349	367	-5%	-4,1%	-3,8%	42	41	3%	12,1%	11,1%	8,1%	9,0%
Knightec Group	1 221	1 244	-2%	-0,4%	-2,7%	81	103	-21%	6,7%	8,3%	5,8%	7,3%
Speed	497	471	6%	17,6%	-5,0%	-14	20	neg	-2,8%	4,1%	-1,6%	4,2%
TFS	618	555	11%	14,5%	-10,2%	23	24	-5%	3,7%	4,4%	16,9%	20,7%
Expin Group	112	317	-65%	-3,1%	-3,2%	-10	-30	66%	-9,1%	-9,6%		-10,9%
Presis Infra	1 737	1 651	5%	3,1%	4,3%	209	217	-3%	12,0%	13,1%	12,8%	15,5%
Aibel[2]						240	210	14%				
Sentia[2] [3]						121	-2	pos				
KVD	770	825	-7%	-6,7%	10,9%	45	55	-18%	5,9%	6,7%	10,0%	11,5%
Oase Outdoors	317	285	11%	14,8%	-8,4%	83	69	19%	26,1%	24,2%	10,9%	7,1%
Plantasjen	1 963	1 889	4%	2,9%	-6,3%	284	279	2%	14,4%	14,8%	4,1%	-0,6%
Koncernkostnader						-76	-86	11%				
Eliminering av intern nettoomsättning	-126	-66										
Koncernen totalt	**10 199**	**10 066**	1%	**3,4%**	**-1,8%**	**1 405**	**1 212**	16%	**13,8%**	**12,0%**	**8,6%**	**9,4%**
Jämförelsestörande poster[4]						362	117					
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv						-60	-61	2%				
Koncernens rörelseresultat						**1 707**	**1 269**	35%				
Finansnetto						-223	-309	28%				
Resultat före skatt						**1 483**	**960**	54%				
Skatt						-139	-170	18%				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet						**1 344**	**790**	70%				

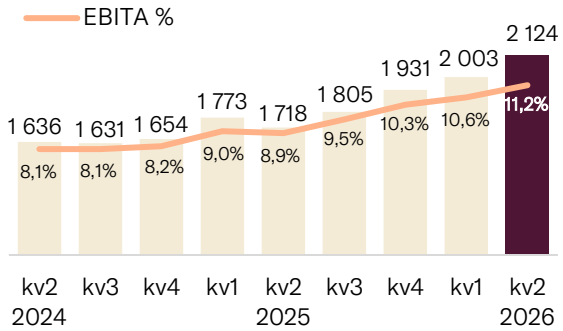
Försäljningsbrygga Ratoskoncernen	**kv1-2 2026**
2025, MSEK	10 066
Struktur, %	-1%
Valuta, %	-1%
Organisk tillväxt, %	3%
Totalt, %	1%
2026, MSEK	10 199

[1] Avkastning på sysselsatt kapital för koncernen totalt inkluderar kassa
[2] Konsolideras enligt kapitalandelsmetoden
[3] Ratos andel av Sentias resultat baseras på marknadens konsensusestimat och justeras i nästföljande kvartal för att återspegla faktiskt utfall
[4] Se sida 30 för information om de jämförelsestörande posterna

Nettoomsättning, 12 månader rullande, miljarder SEK, kvarvarande verksamhet



EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK, kvarvarande verksamhet



Industriprodukter

MSEK	Nettoomsättning kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	EBITA, justerad kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet												
Diab	451	387	890	799	1 674	1 583	68	41	128	72	215	158
HL Display	801	699	1 575	1 445	2 965	2 834	93	89	206	198	396	387
LEDiL	137	138	275	286	534	545	22	19	42	43	64	65
Summa bolagen i sin helhet	**1 389**	**1 224**	**2 740**	**2 529**	**5 173**	**4 962**	**183**	**150**	**377**	**312**	**675**	**610**
Justerad EBITA-marginal							13,2%	12,2%	13,7%	12,4%	13,0%	12,3%

Diab

Ägarandel
98%

En global utvecklare och tillverkare av avancerade strukturella kärnmaterial och lösningar för högpresterande applikationer, med över 75 års innovation, teknisk expertis och en stark marknadsposition.

Kvartalsöversikt

- Bred tillväxt +16% organiskt med särskilt stark utveckling inom försvarssegmentet
- Rörelsemarginal och ROCE på ~15%
- Starkt kassaflöde

Kvartal 2 2026

Diab Group redovisade en organisk försäljningstillväxt om 16 procent i det andra kvartalet. Tillväxten var drivet av ökade försäljningsvolymer inom flertalet av bolagets segment, huvudsakligen inom försvarssegmentet i Europa och USA, vilket delvis motverkades av lägre försäljning inom marinsegmentet.

EBITA och EBITA-marginalen förbättrades, främst till följd av ökade försäljningsvolymer, gynnsam segmentsmix samt lägre avskrivningar efter de nedskrivningar som genomfördes under 2025 av tillgångar hänförliga till PET-produktionen.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	451	387	890	799	1 674	1 583
EBITA, justerad	68	41	128	72	215	158
EBITA-marginal, justerad	15,2%	10,7%	14,4%	9,0%	12,8%	10,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	107	24	145	61	1 056	972
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	14,8%	6,3%				9,4%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	0%	-5%
Organisk tillväxt, %	16%	16%
Totalt, %	16%	11%

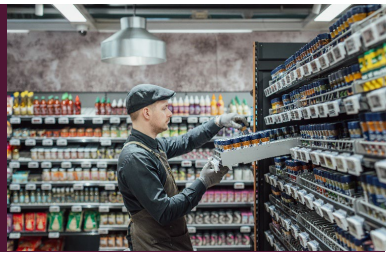
Ägarandel

98%

En global ledare som hjälper butiker och varumärken att skapa attraktiva, effektiva och mer hållbara butiksmiljöer. Erbjudandet omfattar butikskommunikation, varuexponering, displayer, kundanpassad design samt relaterade tjänster.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt om 5%
- Förvärv av UFO Display Solutions
- Rörelsemarginal negativt påverkad av produktmix samt tidigare förvärv (Deinzer)



Kvartal 2 2026

Nettoomsättningen ökade med 5 procent organiskt i kvartalet, vilket var hänförligt till en generellt hög aktivitetsnivå på flera geografiska marknader och succesiv leverans av större projekt avseende Electronic Shelf Labeling (ESL).

Rörelsemarginalen påverkades negativt av en sämre produktmix samt förvärvet av Deinzer vars andra kvartal normalt är säsongsmässigt svagt.

I juni ingick HL Display avtal om att förvärva UFO Display Solutions. Förvärvet slutfördes den första juli 2026.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	801	699	1 575	1 445	2 965	2 834
EBITA, justerad	93	89	206	198	396	387
EBITA-marginal, justerad	11,6%	12,7%	13,1%	13,7%	13,3%	13,7%
Kassaflöde från löpande verksamhet	160	91	166	120	386	340
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	20,3%	20,4%				20,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	10%	8%
Valuta, %	-1%	-3%
Organisk tillväxt, %	5%	5%
Totalt, %	15%	9%

Ägarandel

64%

En global ledare inom sekundäroptik för LED-belysning, från gatubelysning till butiks- och kontorsbelysning. Bolaget utvecklar linser, reflektorer och kopplingslösningar för att styra och rikta ljuset från LED-dioder.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt om 2%, främst hänförligt till tillväxt inom indoor-verksamheten
- Förbättrat rörelseresultat och rörelsemarginal

Kvartal 2 2026

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 2 procent i kvartalet, främst till följd av tillväxt inom indoor-verksamheten. Inom LEDiLs outdoor-verksamhet var efterfrågan fortsatt dämpad, även om en gradvis förbättring noterades under kvartalet.

Både justerad EBITA och justerad EBITA-marginal stärktes till följd av ökad bruttomarginal för både in- och outdoor segmenten.

Orderingången utvecklades positivt i kvartalet.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	137	138	275	286	534	545
EBITA, justerad	22	19	42	43	64	65
EBITA-marginal, justerad	15,9%	14,1%	15,2%	15,1%	11,9%	11,9%
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	13	35	33	88	86
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	4,9%	5,7%				4,8%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	-2%	-2%
Organisk tillväxt, %	2%	1%
Totalt, %	0%	-1%

Industritjänster

	Nettoomsättning						EBITA, justerad					
MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet												
Aleido	171	177	349	367	685	703	15	12	42	41	79	77
Knightec Group	608	611	1 221	1 244	2 386	2 408	31	32	81	103	170	192
Speed	272	242	497	471	953	926	-0	12	-14	20	-20	13
TFS	330	298	618	555	1 240	1 177	11	6	23	24	61	63
Summa bolagen i sin helhet	**1 381**	**1 329**	**2 685**	**2 636**	**5 264**	**5 215**	**57**	**62**	**133**	**188**	**290**	**345**
Justerad EBITA-marginal							4,1%	4,7%	4,9%	7,1%	5,5%	6,6%

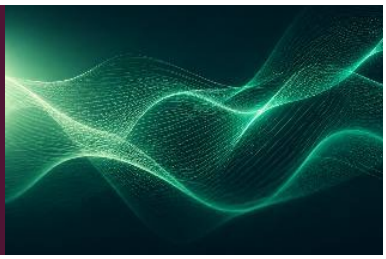
ALEIDO

Ägarandel
100%

En ledande aktör av lösningar för hela informations-livscykeln. Med en AI-driven plattform, domänexpertis och global leveranskapacitet hjälper Aleido kunder att omvandla teknisk information till säkrare drift, högre drifttid och bättre användarupplevelser.

Kvartalsöversikt

- Avvaktande marknad med relativ styrka inom försvarsindustrin
- Förbättrad EBITA-marginal till följd av genomförda effektiviseringsåtgärder



Kvartal 2 2026

Den organiska försäljningstillväxten var negativ och uppgick till -4 procent i kvartalet. Utvecklingen påverkades av en fortsatt avvaktande marknad och fördröjt beslutsfattande från kunderna. Dock noterades bra efterfrågan från försvarsindustrin.

Trots den lägre omsättningen förbättrades EBITA-marginalen, främst till följd av genomförda effektiviserings-åtgärder.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	171	177	349	367	685	703
EBITA, justerad	15	12	42	41	79	77
EBITA-marginal, justerad	8,5%	6,7%	12,1%	11,1%	11,5%	11,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	13	38	40	74	77
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	8,1%	9,0%				8,0%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	1%	-1%
Organisk tillväxt, %	-4%	-4%
Totalt, %	-4%	-5%

Knightec Group

Ägarandel
90%

Nordens ledande professional services-bolag där affärsstrategi möter teknikutveckling. Hjälper kunder att lösa komplexa affärsutmaningar genom att stänga gapet mellan strategi och genomförande.

Kvartalsöversikt

- Fortsatt dämpad efterfrågan dock en stabilisering
- Omallokering av resurser till tillväxtområden

Kvartal 2 2026

Under det andra kvartalet noterades en stabilisering efter en period med svagare efterfrågan med särskilt god utveckling för försvarssegmentet.

Justerad EBITA var oförändrad jämfört med föregående år, medan marginalen försämrades något. Genomförda integrationssynergier kompenserade inte fullt ut för den försämrade bruttomarginalen.

I slutet av kvartalet inleddes en omorganisation som innefattar omfördelning av resurser till tillväxtområden och en plattare organisation.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	608	611	1 221	1 244	2 386	2 408
EBITA, justerad	31	32	81	103	170	192
EBITA-marginal, justerad	5,1%	5,3%	6,7%	8,3%	7,1%	8,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	34	61	34	86	107	158
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	5,8%	7,3%				6,6%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	1%	0%
Övrigt, %*	-4%	-2%
Organisk tillväxt, %	2%	-0%
Totalt, %	0%	-2%

* Korrigering av intern försäljning föregående år

SPEED

Ägarandel
70%

En av Nordens ledande tredjepartslogistiker som erbjuder lösningar på komplexa logistik- och transportutmaningar. 3PL-tjänsterna omfattar lagerhållning och distribution, montering, produktion och bearbetning.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt med flertalet nya kunder samt prisjusteringar i ett omförhandlat kundavtal
- Investeringar i automationsprojekten

Kvartal 2 2026

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 23 procent i kvartalet, drivet av flertalet nya kunder samt prisjusteringar i ett omförhandlat kundavtal. Detta motverkades dock av en strukturell effekt som avsåg avyttringen av bemanningsverksamheten (Speed Competence).

Speeds fortsatta arbete med ett antal större automationsprojekt belastade bolagets EBITA och EBITA-marginal i kvartalet. Automationsprojekten förväntas driftsättas under andra halvan av 2026.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	272	242	497	471	953	926
EBITA, justerad	-0	12	-14	20	-20	13
EBITA-marginal, justerad	-0,1%	5,0%	-2,8%	4,1%	-2,1%	1,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	63	47	55	50	78	72
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	-1,6%	4,2%				1,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	-11%	-12%
Valuta, %	0%	-0%
Organisk tillväxt, %	23%	18%
Totalt, %	12%	6%

TFS

Ägarandel

100%

En global kontraktsforskningsorganisation som samarbetar med bioteknik- och läkemedelsföretag för att genomföra kliniska prövningar och utveckla innovativa behandlingar. TFS kombinerar specialistkompetens inom terapiområden som onkologi, neurovetenskap och oftalmologi med flexibla leveransmodeller.

Kvartalsöversikt

- Ökad andel vidarefakturerade intäkter
- Fokus på att stärka orderingången

Kvartal 2 2026

Bolaget har fortsatt haft fokus på att stärka orderingången. Under kvartalet erhölls en större order inom dermatologi.

Nettoomsättningen ökade organiskt i kvartalet, hänförligt till en ökad andel av vidarefakturerade intäkter (pass-through-revenue), vilken inte genererar någon marginal. Den underliggande affären minskade i kvartalet jämfört med föregående år.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år bland annat till följd av lägre OPEX samt att jämförelseperioden belastades av poster av engångskaraktär.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	330	298	618	555	1 240	1 177
EBITA, justerad	11	6	23	24	61	63
EBITA-marginal, justerad	3,5%	2,0%	3,7%	4,4%	4,9%	5,3%
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	-50	18	-17	96	61
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	16,9%	20,7%				16,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	0%	0%
Organisk tillväxt, %	12%	15%
Totalt, %	12%	15%

Infrastruktur

PRESIS **INFRA**

Ägarandel
97%

Ett ledande företag specialiserat på underhåll av kritisk infrastruktur i Norge och Sverige, som bidrar till säkerheten och tillförlitligheten i viktiga transportnät. Kunderna är främst verksamma inom den offentliga sektorn, men inkluderar även företag inom den privata sektorn.

Kvartalsöversikt

- Robust orderstock
- God marginal, trots större andel nya projekt och en stark jämförelseperiod

Kvartal 2 2026

Under kvartalet tecknades ett femårskontrakt till ett värde om cirka 1 BNOK för vägdrift och underhåll för Oslo-Gardemoen och orderstocken förbättrades jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade organiskt med 4%.

Rörelsemarginalen var fortsatt god men lägre än den ovanligt starka nivån föregående år. Utvecklingen förklaras främst av en högre andel nya projekt, vilka initialt har en lägre lönsamhet.

Kassaflödet blev svagt, främst drivet av ogynnsam timing mellan kvartalen.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	809	729	1 737	1 651	3 342	3 255
EBITA, justerad	95	97	209	217	364	371
EBITA-marginal, justerad	11,8%	13,4%	12,0%	13,1%	10,9%	11,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-59	-26	70	67	285	282
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	12,8%	15,5%				13,5%
Orderingång	1 269	834	2 465	2 869	2 444	2 848
Orderstock	8 811	8 621				7 124

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	1%
Valuta, %	0%	0%
Organisk tillväxt, %	4%	3%
Totalt, %	4%	4%

Minoriteter

aibel

Ägarandel
32%
Onoterat innehav

En ledande leverantör av ingenjörs-, upphandlings-, bygg- och installationstjänster (EPCI), specialiserad på att konstruera, bygga och underhålla plattformar och annan kritisk infrastruktur inom energisektorn.

Kvartalsöversikt

- Rekordstor orderstock och positivt underliggande marknadssentiment
- Stark utveckling drivet av väl genomförda projektleveranser och ett förbättrat finansnetto

Kvartal 2 2026

Marknadssentimentet förbättrades generellt för europeisk energisektor i ljuset av konflikten i Mellanöstern.

Nettoomsättningen och resultatet förbättrades tack vare väl genomförda projektleveranser, stabila bidrag från underhållsavtal samt ett mer gynnsamt finansnetto.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	5 090	4 242	9 054	9 318	17 819	18 084
Periodens resultat	241	193	480	420	912	852
- varav Ratos ägarandel[1)]	121	96	240	210	456	426
Orderingång	2 198	3 651	27 009	6 272	31 779	11 042

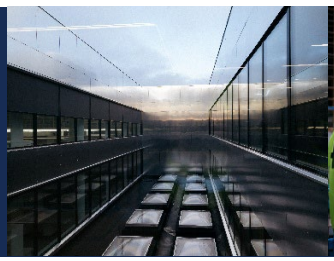
Siffrorna avser 100% av bolaget.

[1)] Redovisas enligt kapitalandelsmetoden (49,99% ägarandel)

sentia

Ägarandel
31%
Noterat innehav

En börsnoterad nordisk byggkoncern med en ledande position inom utvalda marknader. Bolaget uppför främst större och komplexa projekt, såsom kontor, hotell, sjukhus, universitet och kulturcentrum, för kunder inom både offentlig och privat sektor i Norge och Sverige.



Kvartal 2 2026

Sentias aktiekurs har sedan noteringen i juni 2025 ökat med över 50% och med 24% hittills i år.

Ratos erhöll utdelning från Sentia under det andra kvartalet 2026 vilken uppgick till 220 MNOK, motsvarande Ratos andel.

I kvartalet har Ratos avyttrat 9 miljoner aktier i Sentia, motsvarande cirka 8,96 procent av aktiekapital och röster. Efter transaktionens genomförande innehar Ratos 30,81 procent av utestående aktier och röster i Sentia. Ratos etablerade därmed en långsiktig ägarnivå och fortsätter vara bolagets största aktieägare. Transaktionen frigjorde cirka 650 MSEK i kapital.

	30 juni 2026
Antal aktier, tusental	30 937
Bokfört värde, MSEK	1 529
Börskurs, NOK	77,00
Börsvärde, MNOK	7 769
Röstandel, %	30,81
Kapitalandel, %	30,81

Konsument

MSEK	Nettoomsättning kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	EBITA, justerad kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet												
KVD	468	514	770	825	1 494	1 549	37	44	45	55	90	100
Oase Outdoors	188	164	317	285	375	344	53	44	83	69	51	37
Plantasjen	1 545	1 478	1 963	1 889	3 056	2 982	425	417	284	279	142	137
Summa bolagen i sin helhet	**2 201**	**2 155**	**3 050**	**3 000**	**4 926**	**4 875**	**515**	**505**	**411**	**403**	**282**	**274**
Justerad EBITA-marginal							23,4%	23,4%	13,5%	13,4%	5,7%	5,6%

kvd

Ägarandel

100%

En ledande nordisk aktör inom fordonsförsäljning som erbjuder säkra och effektiva lösningar för köp och försäljning av fordon. Verksamheten omfattar digital marknadsplats för begagnade fordon samt återförsäljning av nya och begagnade husbilar och husvagnar. Kunderna är privatpersoner och företag.

Kvartalsöversikt

- Fortsatt volymminskning för begagnade bilar för KVD, särskilt för lagerhållna bilar
- Svagare resultat men robust marginal

Kvartal 2 2026

Marknaden för begagnade bilar var i stort sett oförändrade jämfört med föregående år, medan KVD redovisade en större nedgång. Utvecklingen förklaras främst av medvetet låga lagernivåer, där merparten av volymminskningen återfanns. Forsbergs orderbok förblev stark.

EBITA minskade jämfört med motsvarande period föregående år, främst till följd av lägre volymer.

Kassaflödet föregående år var positivt till följd av en strukturell lagerneddragning.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	468	514	770	825	1 494	1 549
EBITA, justerad	37	44	45	55	90	100
EBITA-marginal, justerad	8,0%	8,5%	5,9%	6,7%	6,0%	6,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	22	121	39	139	57	156
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	10,0%	11,5%				11,0%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	0%	0%
Organisk tillväxt, %	-9%	-7%
Totalt, %	-9%	-7%

OASE OUTDOORS

Ägarandel 78%

En ledande och innovativ leverantör av camping- och friluftsutrustning. Bolaget utvecklar, designar och säljer tält, campingmöbler, sovsäckar, liggunderlag och annan friluftsutrustning.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt om 17%
- Förbättrad EBITA-marginal till följd av kostnadsoptimering

Kvartal 2 2026

Med stöd av en ökad efterfrågan och en stark orderbok vid utgången av 2025 ökade nettoomsättningen organiskt med 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Bolagets arbete med att optimera produktionskostnaderna bidrog till en högre bruttomarginal och förbättrad EBITA i kvartalet.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	188	164	317	285	375	344
EBITA, justerad	53	44	83	69	51	37
EBITA-marginal, justerad	28,2%	27,1%	26,1%	24,2%	13,5%	10,9%
Kassaflöde från löpande verksamhet	123	118	-1	4	30	36
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	10,9%	7,1%				7,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	-1%	-1%
Organisk tillväxt, %	17%	15%
Totalt, %	16%	14%

PLANTASJEN®

Ägarandel 100%

Plantasjen är Nordens ledande kedja för försäljning av växter, blommor och kringliggande produkter. Med 90 butiker i Norge och Sverige erbjuder kedjan ett brett sortiment av växter och produkter för inom- och utomhusodling

Kvartalsöversikt

- Försäljningstillväxt i ett säsongsmässigt viktigt kvartal
- Gynnsam bruttomarginal och satsningar på marknadsföring
- Starkt kassaflöde

Kvartal 2 2026

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3 procent i kvartalet, främst drivet av en positiv utveckling på den norska marknaden jämfört med motsvarande period föregående år.

Bruttomarginalen förblev gynnsam samtidigt som bolaget ökade investeringar i marknadsföring.

Kassaflödet utvecklades starkt drivet av effektiv rörelsekapitalhantering genom medvetet lägre lagernivåer.

Finansiell översikt

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	1 545	1 478	1 963	1 889	3 056	2 982
EBITA, justerad	425	417	284	279	142	137
EBITA-marginal, justerad	27,5%	28,2%	14,4%	14,8%	4,6%	4,6%
Kassaflöde från löpande verksamhet	650	601	483	106	362	-15
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	4,1%	-0,6%				3,5%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga (LOC)	kv2 2026	kv1-2 2026
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	-1%	-1%
Organisk tillväxt, %	3%	3%
Totalt, %	2%	2%

Ratos bolagsportfölj – justerat för Ratos ägarandelar

Nettoomsättning, EBITA justerad, Periodens resultat och Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknad utifrån exakt andel av Ratos ägarandel. Informationen i tabellen nedan presenteras som kompletterande information och utgör inte IFRS-definierade finansiella mått.

	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
MSEK	kv2 2026	kv2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv2 2026	kv2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Diab	440	371	1 639	1 536	67	40	210	154
HL Display	786	699	2 797	2 695	91	89	373	368
LEDiL	88	85	343	350	14	12	41	42
Aleido	171	177	685	703	15	12	79	77
Knightec Group	545	529	2 105	2 086	28	28	150	166
Speed	190	170	667	648	-0	8	-14	9
TFS	330	298	1 240	1 177	11	6	61	63
Expin Group		185	445	639		-6	-15	-34
Presis Infra	771	704	3 294	3 204	91	94	359	365
Aibel					77	62	292	272
Sentia					54	-2	239	116
KVD	468	514	1 494	1 549	37	44	90	100
Oase Outdoors	147	128	3 045	270	41	35	40	29
Plantasjen	1 540	1 471	295	2 968	423	415	141	136
Elimineringar/Koncernkostnader	-57	-32	-165	-124	-37	-35	-166	-175
Summa	**5 419**	**5 300**	**17 884**	**17 701**	**913**	**801**	**1 880**	**1 689**
Förändring	**2,2%**		**1,0%**		**14,0%**		**11,3%**	
Marginal					**16,9%**	**15,1%**	**10,5%**	**9,5%**

	Periodens resultat			
MSEK	kv2 2026	kv2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Diab	49	8	95	8
HL Display	62	59	205	211
LEDiL	8	8	25	27
Aleido	9	5	28	25
Knightec Group	16	-1	32	24
Speed	-14	23	-42	-6
TFS	9	4	39	37
Expin Group		-11	-681	-740
Presis Infra	45	50	163	162
Aibel	77	62	292	272
Sentia	33	-2	219	116
KVD	28	33	11	19
Oase Outdoors	30	25	25	17
Plantasjen	289	250	-1 158	-729
Koncernkostnader	400	-21	634	-123
Summa	**1 041**	**494**	**-114**	**-679**
Förändring	**110,8%**		**-83,3%**	
Marginal	**19,2%**	**9,3%**	**-0,6%**	**-3,8%**

	Kassaflöde från den löpande verksamheten				Ratos ägarandel (%)
MSEK	kv2 2026	kv2 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	2026-06-30
Diab	104	23	1 027	943	97,5
HL Display	157	91	366	323	98,2
LEDiL	11	9	56	55	64,3
Aleido	15	13	74	77	100,0
Knightec Group	30	53	94	137	89,8
Speed	44	33	54	50	70,0
TFS	7	-50	96	61	100,0
Expin Group		-4	-34	-29	94,8
Presis Infra	-56	-25	284	278	96,9
KVD	22	121	57	156	100,0
Oase Outdoors	96	92	24	28	78,5
Plantasjen	648	599	361	-15	99,7
Moderbolag och centrala bolag	380	-69	467	295	100,0
Summa	**1 459**	**886**	**2 926**	**2 360**	
Förändring	**64,8%**		**24,0%**		

Finansiell översikt Ratoskoncernen

Ratoskoncernens nettoomsättning och resultat kvartal 2

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 5 703 MSEK (5 594), vilket var en ökning med 2% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var positiv och uppgick till 3,4%. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 69 MSEK (1,2%). Struktureffekten uppgick till -149 MSEK (-2,7%) och förklaras främst av avyttringen av Expin Group men också förvärvet inom HL Display (Deinzer).

Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 988 MSEK (867), en ökning med 14%, och den justerade EBITA-marginalen ökade 1,8 procentenheter och uppgick till 17,3% (15,5%). Förbättringen av justerad EBITA var främst hänförlig till starka resultatbidrag från intressebolagen, i synnerhet Sentia som inte fanns med i samma period förra året. Justerad EBITA exklusive intressebolagen ökade med 5% jämfört med föregående år. Främst Diab bidrog positivt i kvartalet men motverkades av en svagare utveckling i framför allt logistikbolaget Speed som genomför större automationsinvesteringar. EBITA har justerats för jämförelsestörande poster om 387 MSEK, främst hänförligt till avyttringen av aktier i Sentia samt erhållen försäkringsersättning. Det redovisade resultatet (EBITA) i kvartalet uppgick till 1 375 MSEK (864).

Ratoskoncernens nettoomsättning och resultat januari-juni

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 10 199 MSEK (10 066), vilket var en ökning med 1% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var positiv och uppgick till 3,4%. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 81 MSEK (-0,8%). Struktureffekten uppgick till -128 MSEK (-1,3%) och förklaras främst av avyttringen av Expin Group men också förvärvet inom HL Display (Deinzer).

Justerad EBITA i perioden uppgick till 1 405 MSEK (1 212), en ökning med 16%, och den justerade EBITA-marginalen ökade 1,7 procentenheter och uppgick till 13,8% (12,0%). Förbättringen av justerad EBITA var främst hänförlig till starka resultatbidrag från intressebolagen, i synnerhet Sentia. Justerad EBITA exklusive intressebolagen ökade med 4% jämfört med föregående år. Främst Diab bidrog positivt i perioden, som ökade EBITA med 57 MSEK, men motverkades av en svagare utveckling i framför allt Knightec Group med negativ påverkan från personbilssegmentet samt logistikbolaget Speed som genomför större automationsinvesteringar. EBITA har justerats för jämförelsestörande poster om 362 MSEK, främst hänförligt till avyttringen av aktier i Sentia samt erhållen försäkringsersättning. Det redovisade resultatet (EBITA) i perioden uppgick till 1 766 MSEK (1 329).

Finansnetto kvartal 2

Finansnettot uppgick till -115 MSEK (-145). Räntenettot förbättrades med 31 MSEK under kvartalet jämfört med samma period föregående år, främst till följd av lägre räntor.

Finansnetto januari-juni

Finansnettot uppgick till -223 MSEK (-309). Årets finansnetto påverkades negativt av valutakursförändringar om 24 MSEK. Räntenettot förbättrades med 83 MSEK jämfört med samma period föregående år, främst till följd av lägre räntor.

Skatt kvartal 2

Skattekostnaden för koncernens kvarvarande verksamhet uppgick till 133 MSEK (135) och resultat före skatt till 1 230 MSEK (690). Den effektiva skattesatsen i kvartalet uppgick till 11% (20%). Justerat för andelar i intressebolag samt jämförelsestörande poster (+387 MSEK) var den effektiva skattesatsen 19% (23%) vilket är i nivå med koncernens nominella skattesats om ca 20%.

Skatt januari-juni

Skattekostnaden för koncernens kvarvarande verksamhet uppgick till 139 MSEK (170) och resultat före skatt till 1 483 MSEK (960). Den effektiva skattesatsen i kvartalet uppgick till 9% (18%). Justerat för andelar i intressebolag samt jämförelsestörande poster (+362 MSEK) var den effektiva skattesatsen 16% (27%). Den lägre effektiva skattesatsen i perioden förklaras främst av utnyttjande av tidigare ej kapitaliserade underskottsavdrag.

Kassaflöde kvartal 2

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 519 MSEK (1 069), där förändringen främst förklaras av högre resultat samt utdelning från intressebolag. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 538 MSEK (-106) där förändringen främst är hänförlig till försäljningen av aktier i Sentia. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 687 MSEK (-1 015), där förändringen främst förklaras av förändring externa lån (-1 394 MSEK) samt lägre utdelning till minoriteter (+520 MSEK). Periodens kassaflöde uppgick till 370 MSEK (-52).

Kassaflöde januari-juni

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 541 MSEK (784), där förändringen huvudsakligen förklaras av lägre bindning av rörelsekapital. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 481 MSEK (-132) där förändringen främst är hänförlig till försäljningen av aktier i Sentia. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 449 MSEK (-1 253), där förändringen främst förklaras av förändring externa lån (-1 173 MSEK) samt lägre utdelning till minoriteter (+716 MSEK). Periodens kassaflöde uppgick till 573 MSEK (-602).

Finansiell ställning och skuldsättningsgrad

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 754 MSEK (1 138 per 31 december 2025) och räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasingskuld uppgick till 2 267 MSEK (3 239 per 31 december 2025). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasingskuld uppgick vid periodens slut till 0,8x (0,6x per 31 december 2025). Justerad skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing vid periodens slut uppgick till 1,0x (1,4x per 31 december 2025) exklusive kapitalvinster samt poster som är jämförelsestörande. Ratos har kvarvarande aktier i Sentia om 30,81% till ett

marknadsvärde av 2,3 miljarder SEK vid periodens slut och ingår inte i beräkningen av skuldsättningsgraden.

Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive finansiell leasingskuld uppgick till 6 105 MSEK (6 819 per 31 december 2025). Skuldsättningsgraden inklusive finansiell leasingskuld uppgick vid periodens slut till 1,6x (1,0x per 31 december 2025). Den totala omräkningseffekten av valuta knutet till räntebärande skulder uppgick till 130 MSEK varav -1 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och 131 MSEK finansiell leasingskuld.

Vid periodens slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 3 787 MSEK (4 126 per 31 december 2025).

Ratos eget kapital

Den 30 juni 2026 uppgick Ratos eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 14 373 MSEK (13 308 per 31 december 2025) motsvarande 44 SEK (41 per 31 december 2025) per utestående aktie.

Moderbolaget

Moderbolagets rörelseresultat uppgick för perioden januari-juni till 128 MSEK (-92) och påverkades positivt av erhållen försäkringsersättning om 200 MSEK. Resultatet före skatt uppgick till -108 MSEK (-426) och påverkades negativt av nedskrivning av aktier i koncernföretag om -900 MSEK hänförligt till Plantasjen. Därtill påverkades resultatet före skatt positivt av erhållen försäkringsersättning om 200 MSEK samt reversering av nedskrivning av koncernintern fordran om 645 MSEK till följd av förändring av värdering av fordringarna. Nedskrivningen och reverseringen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat.

Moderbolagets likvida medel uppgick till 788 MSEK (436 per 31 december 2025).

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag, för mer information se not 28 i årsredovisningen för 2025. Inga väsentliga närståendetransaktioner har skett under året jämfört med vad som framgår i senaste årsredovisningen.

Ratosaktien

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,77 SEK (10,62) och efter utspädning uppgick till 3,74 SEK (10,50) för perioden januari-juni. Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet före utspädning uppgick till 3,77 SEK (2,04) och efter utspädning uppgick till 3,74 SEK (2,03) för perioden januari-juni. Slutkursen per den 30 juni 2026 för Ratos B-aktie var 33,24 SEK. Totalavkastningen på B-aktien för kvartalet uppgick till -8,7%, att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var 8,1%.

Antal aktier

Inga nya aktier har utfärdats under året. Per den 30 juni 2026 uppgick det totala antalet aktier tillika utestående aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 327 385 688 och antalet röster till 108 911 923.

Incitamentprogram

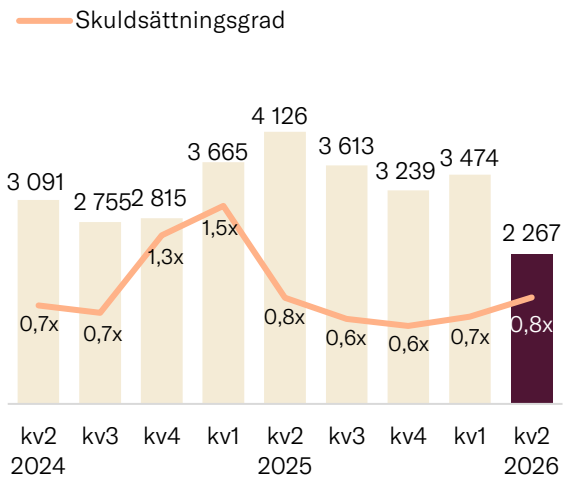
Under perioden har moderbolaget emitterat teckningsoptioner och ett konvertibelt förlagslån i enlighet med stämmobeslut 25 mars 2026. Totalt emitterades 500 000 teckningsoptioner samt 820 000 konvertibler.

Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

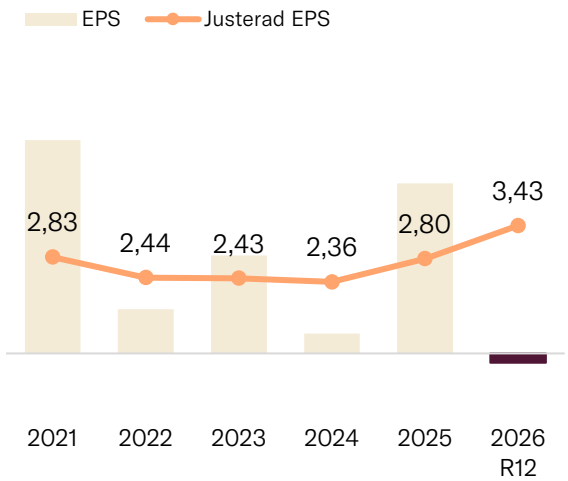
Den 2 juni avyttrade Ratos 9 miljoner aktier i Sentia, motsvarande cirka 9 procent av aktier och röster, till ett pris om 72,40 NOK per aktie och en bruttolikvid om cirka 652 MNOK. Efter transaktionen uppgår Ratos ägande i Sentia till cirka 31 procent.

I juni ingick HL Display avtal om att förvärva UFO Plastics and Displays (”UFO Display Solutions”), en australisk fullserviceleverantör av butikskommunikation och exponeringslösningar i flera material för varumärkesleverantörer och detaljhandeln. Bolaget omsätter cirka 100 MSEK per år. Förvärvet slutfördes den 1 juli 2026.

Räntebärande nettoskuld och Skuldsättningsgrad[1], MSEK, Koncernen totalt



Resultat och justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK Koncernen totalt



[1] Exklusive finansiell leasingskuld

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	5 703	5 594	10 199	10 066	18 832
Övriga rörelseintäkter	262	37	284	276	1 022
Kostnad för sålda varor och tjänster	-2 572	-2 448	-4 557	-4 316	-8 330
Kostnader för ersättning till anställda	-1 649	-1 703	-3 243	-3 358	-6 589
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-316	-315	-628	-637	-3 131
Övriga externa kostnader	-459	-459	-963	-995	-2 107
Realisationsresultat från koncernföretag	8	0	60	-10	9
Realisationsresultat från intresseföretag	194	33	194	33	33
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	174	95	361	210	544
Rörelseresultat	**1 345**	**834**	**1 707**	**1 269**	**284**
Finansnetto[1]	-115	-145	-223	-309	-547
Resultat före skatt	**1 230**	**690**	**1 483**	**960**	**-262**
Skatt	-133	-135	-139	-170	-236
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet[2]	**1 097**	**555**	**1 344**	**790**	**-499**
Periodens resultat från avvecklad verksamhet		2 924		3 031	3 031
Periodens resultat	**1 097**	**3 479**	**1 344**	**3 821**	**2 532**
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	1 041	3 230	1 234	3 478	2 130
Innehav utan bestämmande inflytande	56	249	110	343	402
Resultat per aktie, SEK					
- före utspädning	3,18	9,87	3,77	10,62	6,51
- efter utspädning	3,15	9,73	3,74	10,50	6,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet, SEK					
- före utspädning	3,18	1,51	3,77	2,04	-2,07
- efter utspädning	3,15	1,49	3,74	2,03	-2,07

[1] Se sida 31 för en specifikation av finansnettot

[2] Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare uppgår för kv2 2025 till 494 MSEK, kv1-2 2025 668 MSEK och för kv1-4 2025 till -679 MSEK. Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgår för kv2 2025 till 61 MSEK, kv 1-2 2025 122 MSEK och för kv 1-4 2025 till 180 MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Periodens resultat	**1 097**	**3 479**	**1 344**	**3 821**	**2 532**
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto	0		3		9
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen					-1
	0		**3**		**8**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Periodens omräkningsdifferenser	188	104	424	-379	-582
Periodens förändring av säkringsreserv	-108	-14	14	-117	-116
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	-1	1	-1	4	4
	79	**91**	**437**	**-492**	**-694**
Periodens övrigt totalresultat	**80**	**91**	**440**	**-492**	**-685**
Periodens totalresultat	**1 177**	**3 570**	**1 784**	**3 329**	**1 846**
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	1 120	3 330	1 593	3 096	1 594
Innehav utan bestämmande inflytande	56	240	191	232	253

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10 412	11 998	10 170
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 492	1 654	1 539
Materiella anläggningstillgångar	1 233	1 408	1 177
Nyttjanderättstillgångar	3 547	3 377	3 277
Finansiella anläggningstillgångar	4 943	5 063	5 343
Uppskjutna skattefordringar	510	536	476
Summa anläggningstillgångar	**22 136**	**24 036**	**21 982**
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 705	1 697	1 602
Kundfordringar	2 190	2 097	2 150
Kortfristiga fordringar	1 104	1 524	1 013
Likvida medel	1 754	1 509	1 138
Summa omsättningstillgångar	**6 753**	**6 827**	**5 902**
Summa tillgångar	**28 889**	**30 863**	**27 885**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	**16 630**	**16 874**	**15 434**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	6 881	8 359	7 002
Ej räntebärande skulder	238	451	325
Pensionsavsättningar	72	69	64
Övriga avsättningar	28	34	33
Uppskjutna skatteskulder	341	346	346
Summa långfristiga skulder	**7 560**	**9 260**	**7 771**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	939	945	920
Ej räntebärande skulder	3 597	3 753	3 633
Avsättningar	163	31	127
Summa kortfristiga skulder	**4 699**	**4 729**	**4 680**
Summa skulder	**12 259**	**13 989**	**12 451**
Summa eget kapital och skulder	**28 889**	**30 863**	**27 885**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

	2026-06-30			2025-06-30			2025-12-31		
MSEK	Moder-bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moder-bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moder-bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	**13 308**	**2 126**	**15 434**	**12 270**	**2 482**	**14 752**	**12 270**	**2 482**	**14 752**
Periodens totalresultat	1 593	191	1 784	3 096	232	3 329	1 594	253	1 846
Utdelning	-458	-153	-612	-442	-862	-1 304	-442	-856	-1 298
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott och nyemission		34	34						
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	3		3	1		1	1		1
Optionspremier	-0		-0	1		1	-1		-1
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	32	62	94	144	354	498	179	440	619
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	11	-73	-63	-94	-68	-162	-140	-56	-195
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande	1	0	1	-9	71	62	-39	51	12
Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv					5	5		5	5
Innehav utan bestämmande inflytande i avyttrat företag		-45	-45		-308	-308		-308	-308
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av utdelning från intressebolag	-116	116		-114	114		-114	114	
Utgående eget kapital	**14 373**	**2 256**	**16 630**	**14 853**	**2 021**	**16 874**	**13 308**	**2 126**	**15 434**

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet	1 345	834	1 707	1 269	284
Rörelseresultat från avvecklad verksamhet		2 918	0	3 047	3 047
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-36	-2 586	128	-2 448	10
	1 309	1 166	1 835	1 868	3 342
Erhållna utdelningar från intressebolag	221		542	320	320
Räntor och finansiella poster, netto	-130	-122	-407	-248	-414
Betald inkomstskatt	-71	-90	-175	-254	-363
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**1 328**	**954**	**1 795**	**1 686**	**2 884**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	175	228	-34	7	64
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-49	158	-154	-45	131
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	65	-271	-66	-865	-784
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 519**	**1 069**	**1 541**	**784**	**2 294**
Investeringsverksamheten					
Förvärv, koncernföretag	-4	-13	-75	-42	-43
Avyttring, koncernföretag	-1	21	111	83	71
Avyttring, investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	646		646		30
Investering och avyttring, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-107	-116	-201	-174	-394
Investering och avyttring, finansiella tillgångar	3	2	-0	0	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**538**	**-106**	**481**	**-132**	**-330**
Finansieringsverksamheten					
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott	12		34		
Transaktioner avseende optioner	3	-127	-10	-127	-128
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-55	-95	-62	-99	-149
Utbetald utdelning	-458	-442	-458	-442	-442
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-134	-655	-146	-862	-856
Upptagna lån	338	2 239	794	2 847	3 262
Amortering av lån	-1 161	-1 667	-1 162	-2 042	-3 659
Amortering av finansiella leasingskulder	-232	-268	-439	-530	-938
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 687**	**-1 015**	**-1 449**	**-1 253**	**-2 909**
Periodens kassaflöde	**370**	**-52**	**573**	**-602**	**-944**
Likvida medel vid periodens början	1 368	1 548	1 138	2 186	2 186
Kursdifferens i likvida medel	16	12	44	-76	-105
Likvida medel vid periodens slut	1 754	1 509	1 754	1 509	1 138

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Övriga rörelseintäkter	209	41	210	42	62
Administrationskostnader	-47	-84	-81	-133	-236
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0	-0	-0	-0	-1
Rörelseresultat	**162**	**-42**	**128**	**-92**	**-174**
Nedskrivning av aktier i koncernföretag			-900		-700
Finansnetto[1)]	-5	13	664	-335	-942
Resultat efter finansiella poster	**157**	**-30**	**-108**	**-426**	**-1 816**
Koncernbidrag, erhållna					485
Resultat före skatt	**157**	**-30**	**-108**	**-426**	**-1 332**
Skatt	30	25	31	50	50
Periodens resultat	**187**	**-5**	**-77**	**-377**	**-1 281**

[1)] Se sida 31 för en specifikation av finansnettot

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Periodens resultat	**187**	**-5**	**-77**	**-377**	**-1 281**
Periodens övrigt totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Periodens totalresultat	**187**	**-5**	**-77**	**-377**	**-1 281**

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	8 155	9 244	8 906
Fordringar på koncernföretag	2 708	1 895	3 700
Uppskjutna skattefordringar	331	301	301
Summa anläggningstillgångar	**11 195**	**11 444**	**12 909**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	30	20	25
Fordringar på koncernföretag	1 102	5 064	1 327
Likvida medel	788	661	436
Summa omsättningstillgångar	**1 919**	**5 745**	**1 788**
Summa tillgångar	**13 115**	**17 189**	**14 697**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**7 481**	**8 920**	**8 014**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	3 750	5 262	4 100
Konvertibla förlagslån	128	142	104
Uppskjutna skatteskulder	3	4	3
Summa långfristiga skulder	**3 882**	**5 408**	**4 207**
Kortfristiga avsättningar		**5**	**9**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder, koncernföretag	1 658	1 808	1 985
Räntebärande skulder	57	27	74
Ej räntebärande skulder, koncernföretag	0	944	339
Ej räntebärande skulder	37	77	69
Summa kortfristiga skulder	**1 752**	**2 856**	**2 468**
Summa eget kapital och skulder	**13 115**	**17 189**	**14 697**

Förändringar i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Ingående eget kapital	**8 014**	**9 737**	**9 737**
Periodens totalresultat	-77	-377	-1 281
Utdelning	-458	-442	-442
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	4	2	2
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt	-1	-1	-1
Optionspremier	-0	1	-1
Utgående eget kaptial	**7 481**	**8 920**	**8 014**

Not 1 **Redovisningsprinciper**

Ratos koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC), så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. För moderbolaget tillämpas även RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Från och med den 1 januari 2026 har koncernen ändrat sin interna styrning och organisation. Tidigare har segmentsredovisningen baserats på affärsområden, där verksamheten har följts upp och rapporterats utifrån övergripande verksamhetssegment. Från och med 2026 redovisas istället segmentinformationen per enskilt bolag inom koncernen. Förändringen speglar koncernens nya strategiska inriktning som investmentbolag, där styrning och uppföljning nu sker på bolagsnivå. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med den nya segmentsindelningen för att möjliggöra jämförbarhet mellan perioderna. Förändringen påverkar enbart presentationen av segmentsinformation och har ingen effekt på koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöden. Förändringen i rörelsesegment har inte medfört någon ändring av mätmetod eller viktiga antaganden.

I övrigt är redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade i förhållande till Ratos årsredovisning 2025.

Nya och ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2026 har inte haft någon betydande påverkan på räkenskaperna. IFRS 18 Utformning av och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1 och ska tillämpas från och med den 1 januari 2027. Standarden medför främst förändrade krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Koncernen analyserar för närvarande effekterna av den nya standarden.

Not 2 **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Ratoskoncernens verksamheter innebär risker hänförliga till både moderbolaget och affärsområdenas bolag. Dessa omfattar framför allt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett antal finansiella risker som flertalet av bolagen är exponerade mot, främst relaterade till lån, kundfordringar, leverantörsskulder och derivatinstrument. De risker som bolagen utsätts för hanteras av respektive bolag.

Ratos är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande åtgärder.

För ytterligare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 25 och 31 i årsredovisningen för 2025.

Not 3 **Finansiella instrument**

Ratos tillämpar värdering till verkliga värden i begränsad omfattning och då främst för derivat, syntetiska optioner, villkorade köpeskillingar och säljoptioner. Dessa poster värderas enligt nivåerna två respektive tre i verkligt värdehierarkin.

I rapport över finansiell ställning per 30 juni 2026 uppgår värdet på derivat, nivå 2, till netto 0 MSEK (-7 per 31 december 2025), varav 3 MSEK (1 per 31 december 2025) redovisas som tillgång och 3 MSEK (8 per 31 december 2025) som skuld.

I rapport över finansiell ställning per 30 juni 2026 uppgår det sammanlagda värdet av finansiella instrument värderat till verkligt värde i enlighet med nivå 3 till 251 MSEK (362 per 31 december 2025). Förändringen visas i tabellen nedan.

Förändring, nivå 3	Syntetiska optioner		Köp- och säljoptioner		Villkorade köpeskillingar	
MSEK	2026-06-30	2025-12-31	2026-06-30	2025-12-31	2026-06-30	2025-12-31
Ingående balans	31	190	324	968	7	112
Redovisat i totalresultat	-7	-5	5	-25		-1
Redovisat mot eget kapital			-31	-104		
Tillkommande/justerade						-71
Reglerat	-10	-126	-62	-9	-4	-22
Avyttring, koncernföretag		-27		-505		-10
Utgående balans	**14**	**31**	**235**	**324**	**3**	**7**

Not 4 **Förvärvade och avyttrade verksamheter**

Förvärvade verksamheter

Under första kvartalet har HL Display slutfört sitt förvärv av Deinzer Holding GmbH, en fullserviceleverantör av kundanpassade point-of-sale-displaylösningar till detaljhandelsaktörer och varumärkesleverantörer. Total köpeskilling uppgick till 119 MSEK.

Under första kvartalet har Aleido genomfört ett mindre inkråmsförvärv i Indien, total köpeskilling uppgick till 1 MSEK.

I tabellen presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under perioden.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	8
Nyttjanderättstillgångar	22
Uppskjuten skattefordran	2
Kundfordringar	60
Omsättningstillgångar	78
Likvida medel	48
Långfristiga skulder	-29
Kortfristiga skulder	-149
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**42**
Goodwill	77
Köpeskilling	**120**
varav kontant utbetald	120
Förvärvade likvida medel	-48
Påverkan på koncernens likvida medel	**75**

Avyttade verksamheter

Den 31 mars slutfördes avyttringen av Ratatek samt ES Infra inom Expin Group till Baneservice, Norges ledande järnvägsentreprenör. Även TKBM Entreprenad har avyttrats under första kvartalet vilket innebär att den rörelsedrivande verksamheten inom Expin Group helt avyttrats. Total köpeskilling uppgår till 176 MSEK och reavinsten i perioden uppgår till 57 MSEK.

I tabellen presenteras effekter på koncernens rapport över finansiell ställning och kassaflöden till följd av de avyttringar som genomförts under perioden.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	107
Materiella anläggningstillgångar	33
Nyttjanderättstillgångar	33
Finansiella anläggningstillgångar	1
Kundfordringar	45
Omsättningstillgångar	135
Likvida medel	75
Innehav utan bestämmande inflytande	-45
Uppskjuten skatteskuld	-4
Långfristiga skulder och avsättningar	-11
Kortfristiga skulder och avsättningar	-236
Netto tillgångar och skulder	**133**
Försäljningspris	176
Avyttrade likvida medel	-75
varav skuld till köpare	9
Påverkan på koncernens likvida medel	**111**
Försäljningspris	176
Avyttrade netto tillgångar (-) / skulder (+)	-133
Transaktionskostnader	-2
Redovisat rearesultat i resultaträkning	**57**

Avyttring av segmentet Construction

Från och med andra kvartalet 2025 redovisar Ratos segmentet Construction som avvecklad verksamhet. Detta då airteam avyttrades i maj 2025 och Sentia börsnoterades i juni 2025.

I tabellerna nedan ses en specifikation över segmentet Constructions verksamhet som avyttrats och dess effekt på koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden under jämförelseåret.

Resultaträkning från avvecklad verksamhet

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Intäkter		2 490		5 555	5 555
Kostnader		-2 342		-5 266	-5 266
Resultat före skatt		**148**		**289**	**289**
Skatt		-38		-71	-71
Resultat efter skatt		**111**		**218**	**218**
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten		2 813		2 813	2 813
Totalt resultat för perioden		**2 924**		**3 031**	**3 031**
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		2 736		2 809	2 809
Innehav utan bestämmande inflytande		187		221	221
Resultat per aktie, SEK					
- före utspädning		8,36		8,58	8,58
- efter utspädning		8,24		8,47	8,53

Kassaflödesanalys från avvecklad verksamhet

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		128		-195	-195
Kassaflöde från investeringsverksamheten		18		12	12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		336		-1 057	-1 057
Förändring av likvida medel		**482**		**-1 240**	**-1 240**

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkt

Tillgångar och skulder som ingick i det avvecklade segmentet Construction framgår nedan.

MSEK	kv2 2025
Goodwill	2 086
Övriga immateriella tillgångar	36
Materiella anläggningstillgångar	20
Nyttjanderättstillgångar	239
Finansiella tillgångar	41
Uppskjutna skattefordringar	50
Kortfristiga fordringar	1 568
Likvida medel	3 071
Innehav utan bestämmande inflytande	-309
Långfristiga räntebärande skulder	-162
Långfristiga ej räntebärande skulder	-387
Kortfristiga räntebärande skulder	-96
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-4 133
Avyttrade nettotillgångar	**2 025**
Realisationsresultat exklusive transaktionskostnader och omräkningsdifferenser	2 975
Försäljningspris	**5 000**
Verkligt värde kvarvarande aktier i Sentia ASA	-1 909
Avgår likvida medel i avyttrad verksamhet	-3 071
Summa kassaflödespåverkande	**21**

Not 5 **Segmentsredovisning**

Nettoomsättning, MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Diab	451	387	890	799	1 674	1 583
HL Display	801	699	1 575	1 445	2 965	2 834
LEDiL	137	138	275	286	534	545
Aleido	171	177	349	367	685	703
Knightec Group	608	611	1 221	1 244	2 386	2 408
Speed	272	242	497	471	953	926
TFS	330	298	618	555	1 240	1 177
Expin Group		195	112	317	469	674
Presis Infra	809	729	1 737	1 651	3 342	3 255
KVD	468	514	770	825	1 494	1 549
Oase Outdoors	188	164	317	285	375	344
Plantasjen	1 545	1 478	1 963	1 889	3 056	2 982
Eliminering av intern nettoomsättning	-77	-38	-126	-66	-208	-149
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	**5 703**	**5 594**	**10 199**	**10 066**	**18 965**	**18 832**

EBITA, justerad, MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Diab	68	41	128	72	215	158
HL Display	93	89	206	198	396	387
LEDiL	22	19	42	43	64	65
Aleido	15	12	42	41	79	77
Knightec Group	31	32	81	103	170	192
Speed	0	12	-14	20	-20	13
TFS	11	6	23	24	61	63
Expin Group		-7	-10	-30	-15	-36
Presis Infra	95	97	209	217	364	371
Aibel	121	96	240	210	456	426
Sentia	54	-2	121	-2	239	116
KVD	37	44	45	55	90	100
Oase Outdoors	53	44	83	69	51	37
Plantasjen	425	417	284	279	142	137
Koncernkostnader	-37	-35	-76	-86	-166	-175
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	**988**	**867**	**1 405**	**1 212**	**2 124**	**1 931**

EBITA %, justerad	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Diab	15,2%	10,7%	14,4%	9,0%	12,8%	10,0%
HL Display	11,6%	12,7%	13,1%	13,7%	13,3%	13,7%
LEDiL	15,9%	14,1%	15,2%	15,1%	11,9%	11,9%
Aleido	8,5%	6,7%	12,1%	11,1%	11,5%	11,0%
Knightec Group	5,1%	5,3%	6,7%	8,3%	7,1%	8,0%
Speed	-0,1%	5,0%	-2,8%	4,1%	-2,1%	1,4%
TFS	3,5%	2,0%	3,7%	4,4%	4,9%	5,3%
Expin Group		-3,5%	-9,1%	-9,6%	-3,3%	-5,3%
Presis Infra	11,8%	13,4%	12,0%	13,1%	10,9%	11,4%
KVD	8,0%	8,5%	5,9%	6,7%	6,0%	6,4%
Oase Outdoors	28,2%	27,1%	26,1%	24,2%	13,5%	10,9%
Plantasjen	27,5%	28,2%	14,4%	14,8%	4,6%	4,6%
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	**17,3%**	**15,5%**	**13,8%**	**12,0%**	**11,2%**	**10,3%**

forts. Not 5

Rörelseresultat, MSEK	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Diab	68	27	128	57	514	443
HL Display	91	87	182	194	368	380
LEDiL	22	19	42	43	64	65
Aleido	10	7	33	32	56	55
Knightec Group	26	5	63	57	71	65
Speed	-14	40	-29	21	-42	8
TFS	11	6	23	19	40	36
Expin Group		-8	22	-32	-629	-683
Presis Infra	87	90	193	201	332	340
Aibel	121	96	240	210	456	426
Sentia	33	-2	101	-2	219	116
KVD	37	44	45	55	90	100
Oase Outdoors	53	44	83	69	51	37
Plantasjen	418	436	276	453	-919	-741
Koncernkostnader	381	-59	305	-109	52	-361
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	**1 345**	**834**	**1 707**	**1 269**	**722**	**284**

Nyckeltal

För definitioner se sida 32

MSEK	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing	0,8x	0,8x	0,6x
Skuldsättningsgrad	1,6x	1,2x	1,0x
Soliditet, %	57,6	54,7	55,3
Avkastning på eget kapital, %	-0,8	24,4	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing, %	9,1	9,9	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,6	9,4	8,9
Avkastning på investerat kapital, %	7,8	7,4	7,6
Nyckeltal per aktie[1)]			
Totalavkastning, %	-8,7	33,3	26,5
Direktavkastning, %			3,7
Börskurs, SEK	33,24	40,12	38,06
Utdelning, SEK			1,40
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, SEK[2)]	43,90	45,37	40,65
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,77	10,62	6,51
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,74	10,50	6,46
Antal utestående stamaktier i genomsnitt			
- före utspädning	327 385 688	327 385 688	327 385 688
- efter utspädning	331 778 431	331 794 572	331 607 041
Totalt antal registrerade aktier	327 385 688	327 385 688	327 385 688
Antal utestående aktier[3)]	327 385 688	327 385 688	327 385 688
- varav A-aktier	84 637 060	84 637 060	84 637 060
- varav B-aktier	242 748 628	242 748 628	242 748 628

[1)] Om inget annat anges avses B-aktien

[2)] Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut

[3)] Efter inlösen samt överlåtelse av Ratos egna aktier

Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på www.ratos.com och sida 32 i denna rapport.

Nettoomsättning, Ratos bolagsportfölj

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv2 2026	kv2 2025	Helår 2025
Nettoomsättning, Ratoskoncernen	**5 703**	**5 594**	**18 832**
Nettoomsättning i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-284	-294	-1 131
Nettoomsättning, Ratos bolagsportfölj	**5 419**	**5 300**	**17 701**

Organisk tillväxt

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
Tillväxt Nettoomsättning, %	**2%**	**-7%**	**1%**	**-7%**	**-6%**
Nettoomsättning	**5 703**	**5 594**	**10 199**	**10 066**	**18 832**
Förvärvad nettoomsättning	73	115	136	271	389
Effekter av valutaförändringar	69	-200	-81	-241	-511
Övrigt[1)]		-376		-533	-838
Nettoomsättning, justerad	**5 561**	**6 055**	**10 144**	**10 569**	**19 793**
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	223	12	265	18	44
Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden	**5 372**	**5 978**	**9 802**	**10 760**	**20 013**
Organisk tillväxt	**189**	**77**	**342**	**-190**	**-220**
Organisk tillväxt, %	**3%**	**1%**	**3%**	**-2%**	**-1%**

1) För kv2 2025 avser -99 MSEK Expin Group hänförligt till avvecklad verksamhet och -277 MSEK avser Plantasjen hänförligt till avvecklad verksamhet och stängda butiker. För kv1-2 2025 avser -163 MSEK Expin Group hänförligt till avvecklad verksamhet och -370 MSEK avser Plantasjen hänförligt till avvecklad verksamhet och stängda butiker. För helåret 2025 avser -290 MSEK Expin Group hänförligt till nedlagd verksamhet och -548 MSEK avser Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker.

Justerad EBITA, Ratos bolagsportfölj

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv2 2026	kv2 2025	Helår 2025
Justerad EBITA, Ratoskoncernen	**988**	**867**	**1 931**
EBITA i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-31	-32	-89
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-43	-35	-153
Justerad EBITA, Ratos bolagsportfölj	**913**	**801**	**1 689**

EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv2 2026	kv2 2025	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Helår 2025
EBITDA, Koncernen totalt	**1 661**	**4 090**	**2 335**	**5 003**	**6 513**
Avvecklad verksamhet		*2 941*		*3 098*	*3 098*
EBITDA, Kvarvarande verksamhet	**1 661**	**1 149**	**2 335**	**1 906**	**3 415**
Avskrivningar och nedskrivningar	-286	-285	-569	-577	-1 392
EBITA	**1 375**	**864**	**1 766**	**1 329**	**2 023**
Rearesultat	198		198		37
Rekonstruktion		20		177	176
Omstrukturering[1)]	-40	-14	-61	-52	-581
Avyttring Expin Group			-4		-226
Rättsliga tvister	200		200		710
Transaktionskostnader		-24		-24	-24
Övrigt[2)]	29	15	29	15	
Justerad EBITA	**988**	**867**	**1 405**	**1 212**	**1 931**
Nedskrivning av goodwill					-1 049
Avskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-30	-30	-60	-61	-121
Avyttring Expin Group					-568
Rörelseresultat	**1 345**	**834**	**1 707**	**1 269**	**284**
Total rörelseresultateffekt avytting Expin Group			*-4*		*-795*
Finansnetto	-115	-145	-223	-309	-547
Skatt	-133	-135	-139	-170	-236
Periodens resultat	**1 097**	**555**	**1 344**	**790**	**-499**
Periodens resultat i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-12	-26	-23	-47	-27
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-43	-35	-86	-76	-153
Periodens resultat, Ratos bolagsportfölj	**1 041**	**494**	**1 234**	**668**	**-679**

1) Hänförligt till personal- och tillgångsrelaterade omstruktureringar
2) Kv2 2026 och Kv1-2 2026: Främst hänförligt till ett FoU-bidrag som Knightec Group erhållit retroaktivt

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratos bolagsportfölj

MSEK	kv2 2026	kv2 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratoskoncernen	**1 519**	**1 069**	**2 294**
Avvecklad verksamhet		-128	195
Kassaflöde i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-60	-55	-129
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratos bolagsportfölj	**1 459**	**886**	**2 360**

Räntebärande nettoskuld

MSEK, koncernen totalt	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Räntebärande skulder, övrigt	3 982	5 619	4 341
Avsättningar för pensioner	72	69	64
Räntebärande tillgångar	-33	-53	-29
Likvida medel	-1 754	-1 509	-1 138
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing	**2 267**	**4 126**	**3 239**
Finansiella leasingskulder	3 838	3 684	3 580
Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing	**6 105**	**7 811**	**6 819**

Specifikation av finansnetto

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv2 2026	kv2 2025	Förändr. %	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Förändr. %	Helår 2025
Ränteintäkter	9	7	29%	13	16	-21%	32
Räntekostnader	-48	-78	39%	-87	-171	49%	-271
Räntekostnader finansiell leasing	-61	-59	-3%	-118	-120	2%	-234
Räntenetto	**-99**	**-131**	**24%**	**-192**	**-275**	**30%**	**-473**
Valutakursdifferenser	-17	-6	neg	-24	-20	-19%	-48
Övriga finansiella poster	1	-8	116%	-7	-14	47%	-26
Finansnetto	**-115**	**-145**	**20%**	**-223**	**-309**	**28%**	**-547**

MSEK, moderbolaget	kv2 2026	kv2 2025	Förändr. %	kv1-2 2026	kv1-2 2025	Förändr. %	Helår 2025
Räntenetto	10	24	-57%	45	42	6%	112
Valutakursdifferenser	-17	-5	neg	-23	-10	-132%	-38
Övriga finansiella poster	2	-6	131%	-2	-10	75%	-13
Nedskrivning/reversering av koncerninterna fordringar				645			-645
Reaförlust av koncernintern fordran till följd av rekonstruktion					-357		-357
Finansnetto	**-5**	**13**	**-140%**	**664**	**-335**	**pos**	**-942**

Definitioner

Vissa av nedanstående nyckeltal presenteras för Ratos bolagsgrupp, både med bolagen inkluderade i sin helhet (100%), oavsett Ratos ägarandel, samt justerat för Ratos ägarandel i respektive bolag. När nyckeltal presenteras justerade för Ratos ägarandel multipliceras den procentuella ägarandelen med det aktuella nyckeltalet. Exempelvis: Ratos ägarandel uppgår till 70% och bolagets EBITA är 100 MSEK för perioden, EBITA justerat för Ratos ägarandel uppgår då till 70 MSEK (70% x 100 MSEK).

Direktavkastning
Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

Totalavkastning
B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare under de fem senaste kvartalen.

Avkastning på investerat kapital
Justerad EBITA minus betald skatt för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt investerat kapital under de fem senaste kvartalen.

Avkastning på sysselsatt kapital
Justerad EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

EBITDA
EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

EBITA-marginal
EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

Försäljningsbrygga
Försäljningsbryggan visar förändringen i nettoomsättning mellan rapporteringsperioderna. Koncernens försäljningsbrygga presenteras i SEK och inkluderar effekten av omräkning av koncernbolagens nettoomsättning till SEK. Försäljningsbryggan för respektive bolag presenteras i lokal valuta. Summan av bolagens försäljningsbryggor kan därför avvika från koncernens försäljningsbrygga till följd av valutaomräkning.

Investerat kapital
Anläggningstillgångar (inklusive goodwill) och rörelsekapital.

Justerad EBITA
EBITA justerat för engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

Justerad EBITA-marginal
Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Omfattar kassaflöde från rörelseresultat, erhållna utdelningar från intressebolag, räntor och finansiella poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

Orderingång
Värdet av erhållna projekt och avtal, samt värdeförändringar i befintliga projekt och avtal under den aktuella perioden.

Orderstock
Värdet av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag vid periodens utgång.

Organisk tillväxt
Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

Resultat per aktie före utspädning
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasingskuld) samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Sysselsatt kapital
Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing
Räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Soliditet
Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

12 månader rullande
Avser de senaste tolv månaderna.

Halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapportens innehåll beslutades den 16 juli 2026
Stockholm 16 juli 2026
Ratos AB (publ)

Per-Olof Söderberg
Ordförande

Mats Granryd
Styrelseledamot

Gunilla Berg
Styrelseledamot

Tone Lunde Bakker
Styrelseledamot

Cecilia Sjöstedt
Styrelseledamot

Jan Söderberg
Vice ordförande

Gustaf Salford
Verkställande direktör

Revisorns granskningsrapport

Ratos AB (publ), org. Nr. 556008-3585

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Ratos AB (publ) per 30 juni 2026 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm 16 juli 2026
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Investerarpresentation

17 juli kl 10.00
https://events.inderes.com/ratos/q2-report-2026

Kommande informationstillfällen

2026

Delårsrapport Q3 2026	23 oktober

Stockholm den 16 juli 2026
Ratos AB (publ)

Gustaf Salford
Verkställande direktör

För ytterligare information

Anna Vilogorac, CFO och IR, +46 8 700 17 00
Katarina Grönwall, Kommunikations- och hållbarhetschef, +46 8 700 17 00

Denna information är sådan information som Ratos AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 juli 2026 kl. 07.30 CEST.

Ratos AB (publ)
Sturegatan 10, Mailbox 511, 114 11 Stockholm
Tel +46 8 700 17 00
www.ratos.com
Org nr 556008-3585