

Vi formar
framtiden
för ren luft

The Clean
Air Company

Års- och hållbarhets-
redovisning 2023

Innehåll

VERKSAMHETEN

Året i korthet	4
VD-ord	6
Strategi	12
Hållbarhetsarbete	34
Divisioner	50

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetsöversikt	60
Femårsöversikt	64
Risker och riskhantering	66
Bolagsstyrning	68
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare	74
Styrelse	76
Koncernledning	77

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernredovisning	78
Noter till de finansiella rapporterna	82
Hållbarhetsindikatorer.....	114
Moderbolagsredovisning	124
Underskrifter.....	136
Revisionsberättelse	137

ÖVRIGT

Nedermanaktien	142
Definitioner	144
Bolagsordning	145
Årsstämma	146
Aktieutdelning	146
Finansiell kalender	146

LÄSANVISNINGAR

Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2022 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Nedermans hållbarhetsredovisning för 2023 har upprättats i enlighet med GRI Standards, se GRI-index på sida 47. Hållbarhetsredovisningen, med undantag för upplysningarna enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 34-48 och 114-123, har översiktligt granskats av Ernst & Young.



Ett ledande miljöteknikbolag för ren luft

Redan för 80 år sedan var Nederman en pionjär inom arbetsmiljö och ren luft. Viljan att ta oss an industrins miljöutmaningar med innovativa lösningar och kostnadseffektiv produktion har lett till kontinuerlig expansion och en världsledande position inom industriell luftrening. Idag går expansion och värdeskapande via digitalisering och tjänstefiering och vi ligger fortfarande längst fram i utvecklingen. Det är så Nederman som miljöteknikbolag och global ledare skapar värde och tillväxt - för våra kunder, för våra medarbetare och för våra ägare.

Vi skyddar människor, miljö och produktion.

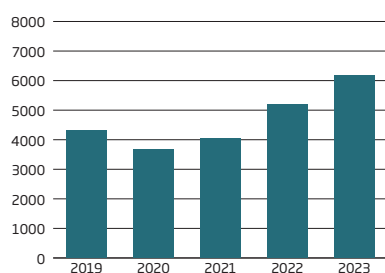
Försäljningstillväxt och ökad lönsamhet 2023

Vi kan summera ett år med fortsatt positiv orderingång, hög omsättningstillväxt, starkt kassaflöde och ökad lönsamhet. I en fortsatt utmanande makromiljö har vi flyttat fram våra positioner på den globala marknaden för industriell luftrening genom lansering av nya produkter, stärkt närvaro inom växande industrier och investeringar i ökad effektivitet och digitalisering.

6 188 Mkr

Nettoomsättning

En stark orderbok och god efterfrågan bidrog till att nettoomsättningen ökade med 19,5 procent till 6 188 Mkr (5 179). Den valutajusterade tillväxten blev 14,9 procent.



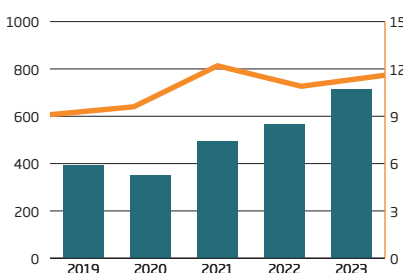
Nettoomsättning

Nedermans nettoomsättning har under de senaste två åren ökat med sammanlagt 53 procent, drivet av såväl stark organisk tillväxt som genom ett antal förvärv.

11,6%

Justerad EBITA-marginal

Högre volymer, bättre försäljningsmix och ökad produktionseffektivitet var de främsta orsakerna till att den justerade EBITA-marginalen stärktes till 11,6 procent (10,9) under 2023.



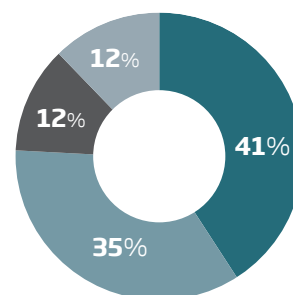
Justerad EBITA

Stark omsättningstillväxt medförde att justerad EBITA ökade med 26,2 procent under 2023 till 714,9 Mkr (566,6), vilket är det starkaste resultatet i Nedermans historia.

576 Mkr

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes med 66,7 procent till 576 Mkr (346), främst drivet av en fortsatt framgångsrik reduktion av rörelsekapitalet.



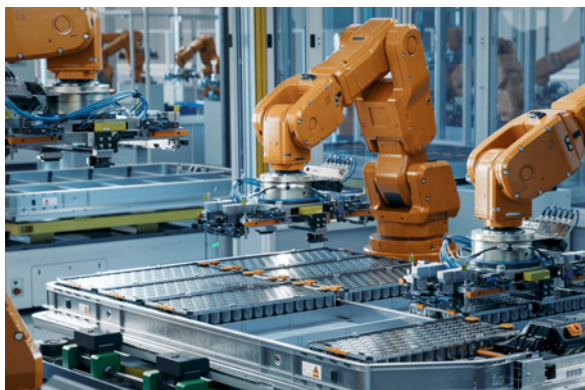
Nettoomsättning division

Samtliga Nedermans fyra divisioner ökade omsättningen under 2023. Process Technology utvecklades starkast med en valutaneutral tillväxt om 20,2 procent.

■ Nettoomsättning, Mkr

■ Justerad EBITA, Mkr
■ Justerad EBITA-marginal, %

Extern försäljning
■ Extraction & Filtration Technology
■ Process Technology
■ Duct & Filter Technology
■ Monitoring & Control Technology



Strukturell tillväxt i fokus

Nedermans försäljning från segment som befinner sig i strukturell tillväxt ökade under 2023. Stora order togs från batteritillverkare och nya kunder tillkom i försvarssektorn, inom livsmedelstillverkning samt i branscher med koppling till förnybar energi.



Prisade energieffektiva lösningar

Våra energieffektiva lösningar för ren luft sätter standarder och belönas med olika utmärkelser. Nederman SAVE, som kan minska energiförbrukningen med upp till 70 procent genom att optimera filterprestandan, utsågs till 2023 Visionary New Product Award vid AWFS-mässan i Las Vegas, USA.



Nytt försäljningslyft i Americas

Under 2023 ökade koncernens försäljning i Americas med 36 procent och regionen är nu nästan lika stor som EMEA. Att stärka positionen i Americas har varit en viktig del i vår strategi de senaste åren. Det har skett via förvärv, mer säljresurser, överföring av tekniska lösningar och samordnade marknadsinsatser.



Leverans inom 24 h snart verklighet

Hösten 2023 inleddes leveranserna av standardiserade rörsystem till kunder i USA från den utbyggda lagerlokalen i Thomasville, North Carolina. Nästa steg är full automatisering och leverans inom 24 timmar enligt det nya konceptet Nordfab Now, snabbast av alla på marknaden.



Fortsatt minskning av våra egna utsläpp

De mål för bland annat lägre energiförbrukning och växthusgasutsläpp vi satte upp 2014, med slutår 2023, har infriats. Under 2023 minskade vi exempelvis växthusgasutsläppen i förhållande till omsättning med 16 procent. Vi sätter nu upp nya ambitiösa mål.

//

Vi har delarna på
plats för nästa
viktiga fas i
Nedermans
utveckling"

Sven Kristensson
vd och koncernchef

Det blev ett nytt bra år för Nederman, med hög omsättningstillväxt, ökad lönsamhet och stärkta positioner. Och under 2024 fyller Nederman 80 år. Jag kan konstatera att en imponerande resa gjorts sedan bolaget bildades i maj 1944 och blivit ett världsledande miljöteknikföretag inom industriell luftrening och processövervakning. Nu väntar nästa viktiga fas i vår utveckling.

”Dålig luft är en medicinsk nödsituation på global basis”. Citatet kommer från kirurgen Arvind Kumars tal på World Economic Forum nu i januari 2024. Att det är ett problem i många megastäder, det vet vi redan, men det är större än så. I exempelvis Europa är luftföroreningar den största miljörelaterade hälsorisken enligt Europeiska miljöbyrån (EAA), och som bedöms orsaka närmare 300 000 förtida dödsfall varje år. Dessutom drabbas både vuxna och barn av astma, hjärtsjukdomar och stroke.

Förutom hälsoproblem påverkar luftföroreningarna även länders ekonomier i spåren av ökade sjukvårdskostnader, minskad förväntad livslängd och förlorade arbetsdagar inom olika sektorer. De skadar också vegetation, vatten- och markkvalitet samt lokala ekosystem.

Sett utifrån detta är det självklart att vi med full kraft fortsätter våra satsningar för att forma en framtid för ren luft. Som globalt ledande har vi det ansvaret, och kan sätta en standard för övriga att följa. Det är ett långsiktigt och ständigt pågående arbete som bygger på tät dialog med kunder i en rad olika industrier för att hitta de mest effektiva och lönsamma lösningarna. Varje industri och kund är dessutom unik. Med sina särskilda utmaningar. Och eftersom världen konstant förändras och nya utmaningar uppstår förändras behoven hos befintliga industrier, samtidigt som nya tar form.

Ordrar i nya tillväxtsegment

Vi brukar prata om traditionella och nya industrier, men faktum är att alla industrier förändras konstant för att klara konkurrensen. Att bidra till minskade utsläpp, bättre arbetsmiljö och effektivare energiförbrukning behövs inom alla verksamheter och segment, inte minst de som anses ha störst potentiell miljöpåverkan såsom metallbearbetning, fiberbaserad industri, trävaruindustrin och fossilbaserad energiproduktion. Även om dessa inte växer snabbare än ekonomin som helhet kan vi genom att adressera särskilda behov och nischer växa vår affär. Några av de senas-

te förvärven vi genomfört, såsom amerikanska RoboVent och danska Aagaard, har stärkt våra positioner inom dessa segment och gett oss den storlek som behövs för att kunna utveckla ännu effektivare lösningar.

”Att öka försäljningen i dessa tillväxtsegment har förstås hög prioritet för oss framöver.”

Under senaste åren har vi dessutom framgångsrikt accelererat vårt fokus på industrier med strukturellt driven tillväxt där det finns stora behov av ny teknologi för att möta olika utmaningar kopplade till säkerhet och renhet i produktionen. För flera av dessa handlar det många gånger om nya anläggningar med behov av luftrening och där kunden i ökad grad ser en digital process, och en outsourcad drift, som en självklarhet. Vårt kompletta produktprogram och höga digitaliseringsgrad utgör i detta fall en tydlig konkurrensfördel. Under 2023 tog vi nya order för leverans av utrustning, system och digitala övervakningslösningar inom batteritillverkning, och det i samtliga regioner. Vi fyller även på orderboken inom växande segment som livsmedel, förnybar energi, återvinning och transporter. Att öka försäljningen i dessa tillväxtsegment har förstås hög prioritet även framöver.

Nya erbjudanden och affärsmodeller

Vi investerar i en bättre framtid, och med det följer en ambitiös satsning inom produktutveckling och innovation. Löpande genomförs uppgraderingar av vårt erbjudande, att ta allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva och processoptimerade luftreningssystem till en ännu högre nivå som både förbättrar och förenklar för kunderna. Vi fortsätter även att utveckla vårt digitala erbjudande med ökad andel upp-



I januari 2023 togs första symboliska spadtaget för nya anläggningen i Helsingborg. Hösten 2024 flyttar vi in i en ny, toppmodern tillverknings- och logistikenhet med tillhörande innovationscenter.

kopplade filter, uppkopplad systemoptimering samt nyförsäljning och förlängning av avtal för uppkopplad serviceövervakning och processkontroll. Just möjligheten att med hjälp av digitaliseringen koppla hårdvara till mjukvara gör att vi öppnar en ny marknad för olika typer av tjänster för kontroll, optimering, underhåll och service. I centrum för dessa satsningar finns Nederman Clean Air Concept – marknadens första kompletta tjänstekoncept för industriell luftrening och som bygger på existerande och väl beprövade produkter såväl som den under senare år egenutvecklade IoT-plattformen Nederman Insight. När vi fullt ut mäter och styr kundens luftreningsprocess har vi exempelvis möjlighet att erbjuda en ny affärsmodell med drift, service och underhåll som en integrerad tjänst, Clean Air as a Service, en prenumeration på ren luft. Där är vi inte riktigt ännu, men på god väg. Vi märker att allt fler kunder vill dit, och det är vi som ett globalt ledande miljöteknikbolag som ska leda dem i denna riktning.

De senaste åren har det dessutom blivit ett allt större fokus på lösningar som ger högre energieffektivitet. Oron för stigande energipriser och för energiförsörjningen blir allt mer påtaglig. Vårt digitala system för energioptimering av filtersystem, Nederman SAVE, tog ytterligare andelar under 2023, med betydande order i både EMEA och Americas. I första hand möter Nederman SAVE behoven inom energiintensiva segment som träbearbetning, men rullas även ut i andra segment med stora behov av att minska energiförbrukningen.

”CFB är ett väldigt bra exempel på vårt ingenjörskunnande och på en teknisk lösning som förbättrar arbetsmiljön och samtidigt minskar driftskostnaderna.”

Ett annat segment som har behov av effektiv luftrening är textilindustrin. Många fabriker använder idag stora fläkt- och filtersystem som kanske bidrar till att rena luften men som ofta är väldigt energikrävande. Under året lanserade vi det egenutvecklade energieffektiva fläktsystemet CFB som gett ett stort antal



För tredje året i rad arrangerade Nederman i november sin populära investerarlunch i samarbete med Dagens industri. Ett insiktsfullt program med särskilt inbjudna gäster och deltagare.

beställningar, bland annat från indiska textilfabriker. CFB är ett väldigt bra exempel på vårt ingenjörskunnande och på en teknisk lösning som förbättrar arbetsmiljön och samtidigt minskar driftskostnaderna. Under 2023 ökade vi även våra satsningar på mobila enheter för att enklare mäta och analysera olika utsläpp. Med tanke på det starka mottagandet, i alla regioner, planerar vi mer av denna typ av lösningar framöver.

Stärkt globalt ledarskap

Vi verkar globalt men konkurrerar sällan med globala aktörer. Snarare är konkurrensen lokal och dessutom fragmenterad. De flesta fokuserar på en enskild marknad, produkt eller teknologi. Eftersom vi har stora internationella kunder vet vi att de har behov av lösningar och närhet till lager och service i varje enskild region de arbetar inom. Ska vi kunna växa med kunderna måste vi fortsätta stärka vår globala närvaro och lokala position, och eftersträva att vara ledande i varje geografi, och leverera helhetslösningar och de senaste teknologierna. Vi växer organiskt genom att överföra kompetens från ett segment till ett annat, eller till en helt ny marknad. Och vi växer via förvärv, där vi inte bara adderar försäljning utan integrerar en helt ny teknik som vi utvecklar och lanserar i nya format. Ett bra exempel på detta är tidigare nämnda Nederman SAVE, som bygger på teknik från det under 2021 förvärvade brittiska bolaget Energy Save Systems Ltd. Dessutom bygger hela division Monitoring & Control Technology, inriktad på digitala lösningar, på förvärv av teknikbolag där vi steg för steg utvecklar och överför nya koncept till befintliga och nya kundindustrier. Även framledes är denna typ av förvärv viktiga för vår fortsatta utveckling.

Geografiskt arbetar vi i tre stora regioner. EMEA är till sin natur störst, det är där vi inledde utvecklingen och har vår bas sedan 80 år tillbaka. De senaste åren är det däremot Americas som är den region där vi vuxit snabbast och som nu nästan är i nivå med EMEA sett till omsättningen. Americas har varit och är en prioriterad tillväxtmarknad inom samtliga fyra divisioner. Förvärvet av RoboVent 2022 gjorde Nederman till den ledande aktören inom svetssegmentet, vi har blivit stora leverantörer till ledande batteritillverkare, stärkt positionerna inom metallåtervinning, för-

svarsindustrin och inte minst inom förnybar energi. Även om USA är den största marknaden för oss i Americas har vi exponering även i Kanada, Brasilien och Mexiko, som samtliga är växande och intressanta ekonomier med stora industrisatsningar. Regionens fokus på att stärka den egna industrin, en konsekvens av bland annat en avtagande globalisering och behov av att säkra leveranskedjorna, gynnar efterfrågan på våra lösningar, och vi ser dessutom en kontinuerlig skärpning av lagar och regler för ren luft och minskad miljöpåverkan. Till detta ska läggas att regionen med USA i spetsen även är ledande inom snabbt växande segment, bland annat kopplat till elektrifieringstrenden.

Vi har fortsatt att växa och ta andelar i EMEA. Däremot har vi inte lyckats på samma sätt i APAC. Under 2023 har vi adresserat utmaningarna i Kina med att omlokalisera och omstrukturera befintliga verksamheter för att bättre anpassa oss till nya försättningar i landet. I Indien, Thailand, Australien och några av de andra länderna i regionen finns vi med ett starkt erbjudande i utvalda segment och vi eftersträvar att accelerera såväl vår tillväxt som närvaro kommande år. Vår strategi för lönsam tillväxt omfattar att vara ledande på utvalda marknader, och för att kunna vara globalt ledande i ett långsiktigt perspektiv är förstås de stora ekonomierna i APAC viktiga. I regionen finns även länderna med den sämsta luftkvaliteten, och vi har lösningarna som bidrar till att förbättra situationen.

Effektiva och hållbara

Vi hjälper kunderna att bli renare, effektivare, mer hållbara och lönsamma. Vi har förstås höga ambitioner även för den egna verksamheten. Under de senaste åren har vi accelererat investeringarna i vår produktion och logistik för att förbättra effektiviteten, möta en ökad efterfrågan och skapa ännu högre leveranssäkerhet. I våra fabriker i USA, Europa och Asien har vi uppgraderat utrustning och utökat produktionsytan, ibland till och med flyttat till helt nya lokaler. Vi fortsätter med detta innevarande år, bland annat i USA med flytt av RoboVents tillverkning till en helt ny anläggning, och dessutom invigningen av den nya anläggningen i Helsingborg som tar oss till en ny nivå vad gäller testning och produktutveckling, men även inom tillverkning och logistik. I Thomasville i USA tar vi oss till en helt ny nivå för produktleveranser, där vi under 2024 installerar ett helautomatiskt lagersystem som ger kunderna marknadens snabbaste leveranser av standardiserade rörsystem. De investeringar som gjorts eller pågår i nya fabriker och lagerlokaler har höga krav på att minimera miljöavtrycket, bland annat genom installation av solpaneler. Under 2023 fortsatte vi att minska energiförbrukningen och växthusgasutsläppen, och har nu halverat dessa sedan 2020

i förhållande till omsättningen. Detta är viktiga framsteg, för oss som arbetar i företaget, för miljön, och det stärker vårt kunderbjudande och vår marknadsposition.

Vi är The Clean Air Company

Det vi alla gör, det vi bidrar med, är unikt. Vi skapar lösningar, som gör att människor får en bättre arbetsmiljö och att samhället går i en hållbar riktning. Ren luft. Det som majoriteten av människorna i världen idag inte har tillgång till varje dag, varken i EMEA, Americas eller APAC. Men det finns lösningar, om viljan finns hos politiker och företag. Jag imponeras varje dag över den kreativitet och det mod som genomsyrar alla våra enheter runt om i världen, som ser möjligheterna i det vi gör för att vi ska kunna växa lönsamt och samtidigt bidra till vårt övergripande syfte.

”Jag imponeras varje dag över den kreativitet och det mod som genomsyrar alla våra enheter runt om i världen.”

Vi arbetar dessutom hårt och målmedvetet med att attrahera och behålla de bästa talangerna. Under 2023 har vi förbättrat möjligheterna till karriärutveckling inom koncernen genom olika initiativ. Vi har lagt ett ännu större fokus på ledares roll i koncernen, de som ska agera förebilder och utveckla sina team. Dessutom har vi stärkt arbetet med inkludering och jämställdhet, en självklar satsning för att vara det moderna företag vi vill vara. Medvetna. Ansvarsfulla. Men även kreativa och lösningsorienterade. Inte minst har detta framkommit i arbetet med att rulla ut ett nytt affärssystem i samtliga våra verksamheter världen runt. Den drivkraft jag sett i organisationen för att snabbt och effektivt få detta på plats för att kunna möta kunderna ännu bättre, har imponerat på mig.

Vi är the Clean Air Company, med 80 års erfarenhet. Med alla de ansträngningar, satsningar och all den kunskap som genomsyrar koncernen har vi nu delarna på plats för nästa viktiga fas i Nedermans utveckling. Det känns väldigt bra att få vara en del av och bidra till denna, och därmed kunna fortsätta skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer.

Sven Kristensson

vd och koncernchef

Nederman i korthet

Divisioner

Nederman är organiserat i fyra divisioner, baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Divisionerna är globala, har starka varumärken och ett uttalat fokus på kund och fortsatt tillväxt.



NEDERMAN EXTRACTION & FILTRATION TECHNOLOGY

Utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervaknings-tjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	2 581	2 238	1 781
Omsättning	2 583	2 165	1 763
Justerad EBITA	340	357	309
Justerad EBITA-marginal	13,1%	16,5%	17,5%



NEDERMAN PROCESS TECHNOLOGY

Utvecklar och erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser.

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	1 921	1 825	1 785
Omsättning	2 147	1 722	1 292
Justerad EBITA	209	100	51
Justerad EBITA-marginal	9,7%	5,8%	3,9%



NEDERMAN DUCT & FILTER TECHNOLOGY

Utvecklar och marknadsför olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	763	704	495
Omsättning	839	791	541
Justerad EBITA	157	127	104
Justerad EBITA-marginal	18,7%	16,1%	19,2%



NEDERMAN MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY

Utvecklar och erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	740	657	562
Omsättning	733	606	537
Justerad EBITA	153	97	121
Justerad EBITA-marginal	20,8%	15,9%	22,5%

Regioner

Nederman är indelat i tre geografiska områden, som tillsammans täcker samtliga världsdelar. Under 2023 skedde försäljning i mer än 50 länder, där EMEA utgjorde den största regionen och USA var det enskilda land som hade störst andel försäljning.

REGIONER, externförsäljning

Mkr	2023	2022	2021	Tillväxt 2023-2022
AMERICAS	2 424	1 782	1 220	36%
EMEA	2 735	2 316	2 020	18%
APAC	1 029	1 082	802	-5%

AMERICAS
2 424 Mkr

EMEA
2 735 Mkr

APAC
1 029 Mkr

39%

44%

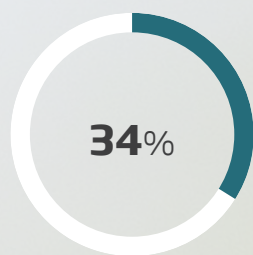
17%

HUVUDMARKNADER, externförsäljning

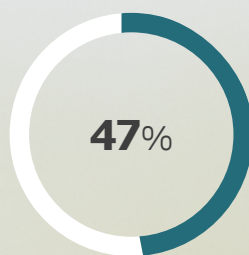
Mkr	2023	2022	2021	Tillväxt 2023-2022
USA	1 957	1 453	996	35%
Tyskland	437	414	342	6%
Kina	338	364	378	-7%
Storbritannien	324	267	207	22%
Indien	320	300	143	8%
Sverige	147	135	126	9%

Försäljningskanaler

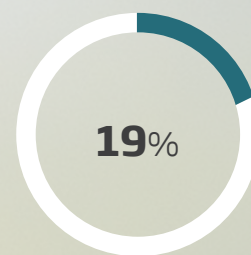
Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar och projektering till installation, driftsättning och service. Baserat på dessa har vi satt upp en försäljningsmodell uppdelad i tre grupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad.



Andel av koncernens
försäljning 2023



Andel av koncernens
försäljning 2023



Andel av koncernens
försäljning 2023

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2023	2 132
2019	1 536
Årlig tillväxt (ø)	+ 9%

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2023	2 912
2019	2 052
Årlig tillväxt (ø)	+ 9%

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2023	1 144
2019	720
Årlig tillväxt (ø)	+ 12%

PRODUKTFÖRSÄLJNING

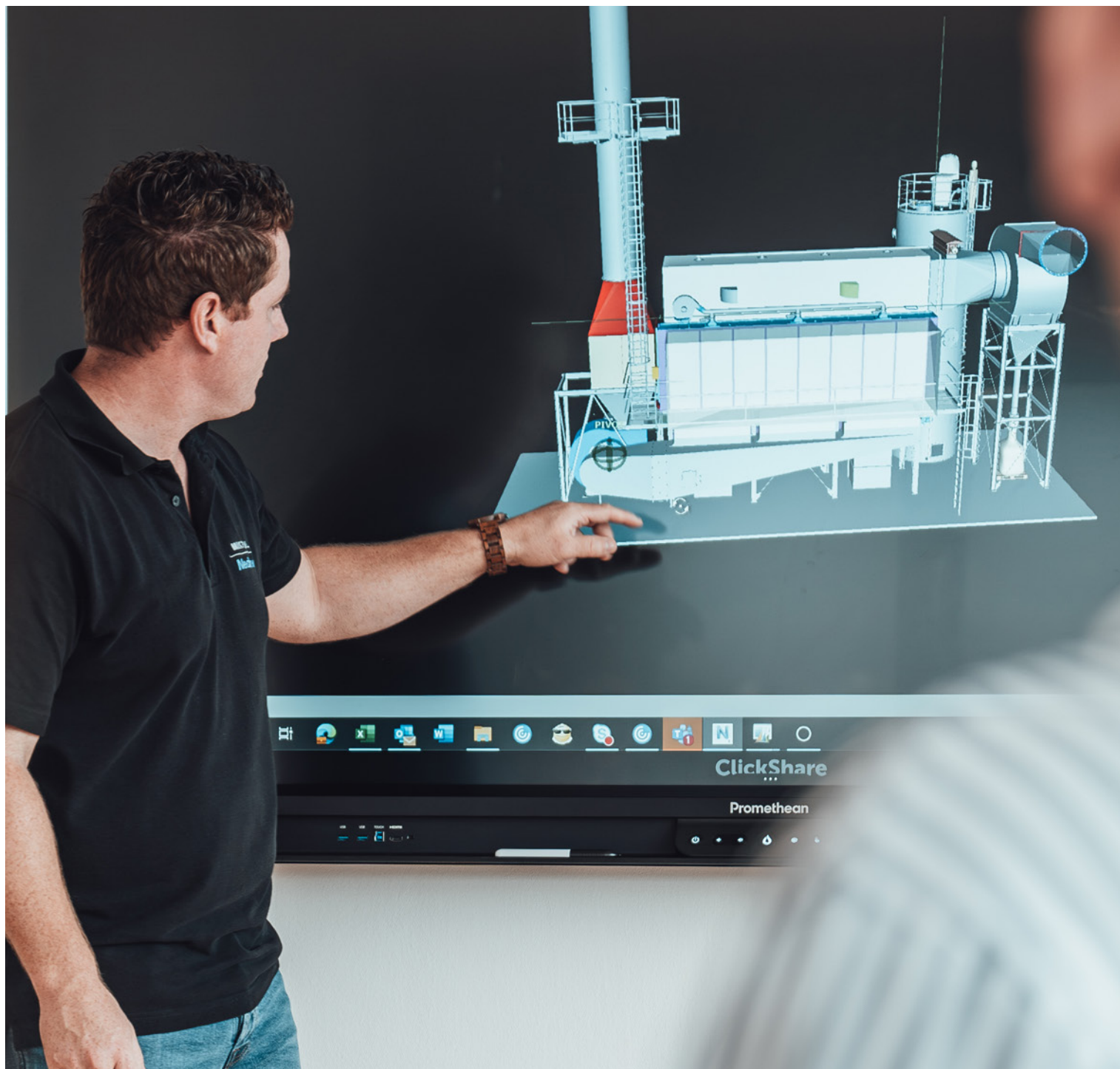
Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem. Försäljning sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

LÖSNINGAR

Löser komplexa uppgifter. Enskilda standardprodukter som byggs samman till mindre, medelstora system eller större systemlösningar. All försäljning sker via egen säljorganisation.

SERVICE OCH EFTERMARKNAD

Kvalificerad service med hög tillgänglighet för att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Försäljning sker via egen organisation eller via auktoriserade underleverantörer.



En strategi för ren luft
och lönsam tillväxt

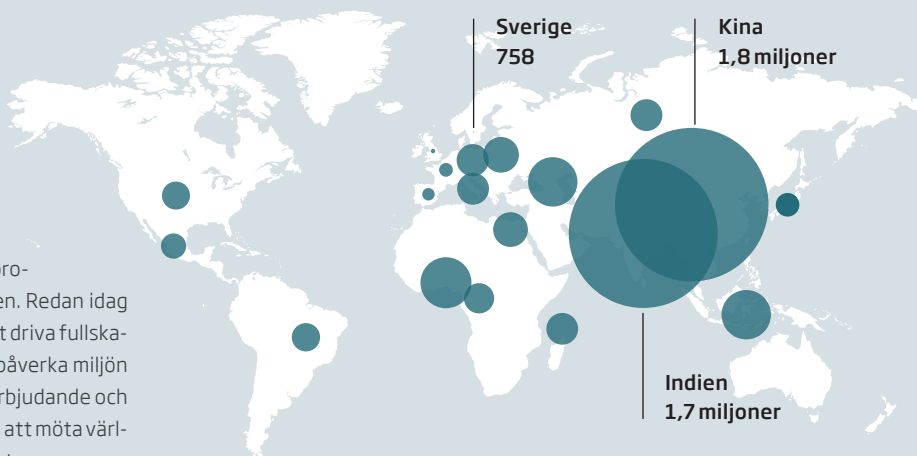
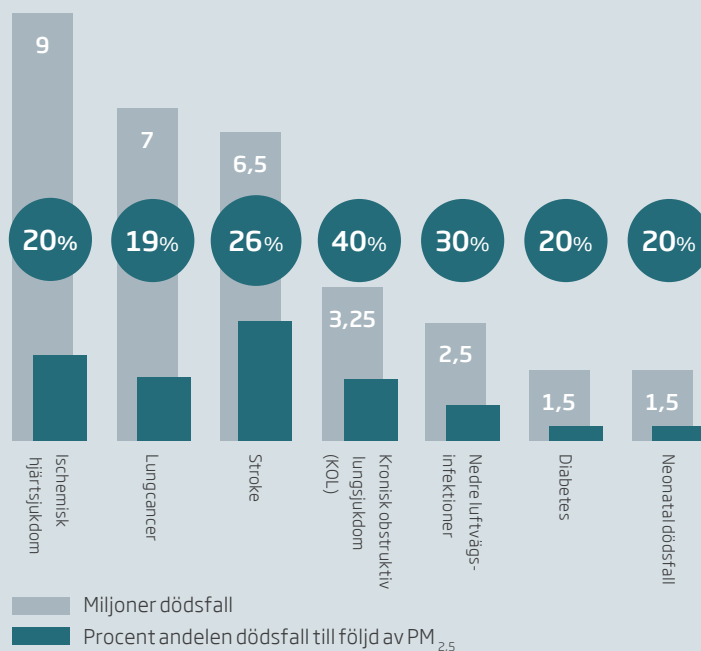
Hälsa, energi och andra drivkrafter

Dålig luft är en av de vanligaste orsakerna till förtida dödsfall världen över, och industrin är en av de största utsläppskällorna. Samtidigt är industrin drivande bakom flera initiativ för att förbättra situationen. Och som även bidrar till att spara energi, öka återvinningen och effektivisera produktionen.

Dålig luft utgörs av en kombination av gaser och partiklar och uttrycks ofta i måttet PM_{2,5}, dvs partiklar som är så små att de kan passera genom människors lungor och därmed ha hälsovådliga eller dödliga konsekvenser. Luftföroreningar, inom- och utomhus, beräknas ligga bakom cirka 7 miljoner förtida dödsfall varje år. Det motsvarar nästan 12 procent av alla dödsfall globalt.

Även om fakta ser dystra ut finns ljuspunkter och efterfrågan och behov av miljöteknik som löser samhällets och industrins utmaningar ökar. Kina, världens folkrikaste land och historiskt en av de största utsläppskällorna, inför successivt strängare regelverk med väsentliga förbättringar som följd. Sedan 1990 har EU:s samlade industriproduktion ökat 65 procent. Samtidigt har industrins utsläpp till luft minskat. Skärpt lagstiftning, tekniska innovationer och ökad miljömedvetenhet är några av de bakomliggande drivkrafterna. Parallellt med skärpta myndighetskrav driver industrins egna initiativ för miljösäker produktion, bättre resursutnyttjande och minskad energianvändning utvecklingen framåt. Orena utsläpp innebär dessutom ofta en kostnad för emittenten, vilket ger ytterligare incitament för att aktivt arbeta mot en renare produktion.

Inom Nederman ser vi det som vår roll att erbjuda lösningar samt aktivt informera och påverka för att industriproduktionen ska minska sin del av utsläppen. Redan idag finns det teknologi som gör det möjligt att driva fullskalig industriproduktion utan att negativt påverka miljön och Nederman har med sitt utvecklade erbjudande och starka global närvaro en ledande position att möta världens ökade fokus och behov inom området.



● Antalet dödsfall till följd av luftföroreningar, 2019

Källa: Health Effects Institute, State of Global Air 2020; National Geographic Q4, 2021

Starka, globala trender driver efterfrågan på våra lösningar

Digitalisering
och teknologisk
utveckling

Ökad konsument-
medvetenhet

Skärpta
miljölagar

Hälsa och
säkerhet

Miljöhot och
resursbrister

Ett vasst, grönt och högteknologiskt affärskoncept

Vårt affärskoncept bygger på att erbjuda produkter och lösningar som förenar behovet av ren luft för att skydda människors hälsa med industrins ökade krav på effektivisering och produktivitet.

Nederman, med rötterna i Sverige, är en ledande aktör på världsmarknaden. Vi bidrar dagligen till utvecklingen av ett bättre samhälle genom att erbjuda produkter, lösningar och olika typer av tjänster som skyddar den industriella produktionsprocessen och de människor som deltar i eller berörs av den. Med 80 års erfarenhet av kontinuerlig produkt- och tjänsteutveckling bidrar vi aktivt till transformeringen mot ett mer hållbart och resurseffektivt samhälle.

Idag är Nederman representerat på alla större industrimarknader. Det växande behovet av effektivare industriproduktion och minskade utsläpp gör oss alltmer relevanta. Kontinuerlig produktutveckling, där vi utnyttjar den digitala utvecklingen maximalt, i kombination med löpande förvärv, gör att vi idag står starkare och närmare våra kunder än någonsin tidigare.

Stark försäljning, stabila finanser, produktutveckling och kostnadseffektiv produktion ger oss möjlighet att erbjuda våra kunder optimerad industriell luftrening och en framtidssäkrad produktion med ökad lönsamhet. Och ett ökat värde för våra aktieägare.

STRATEGI - ADVANCE & CONNECT

Nederman har utvecklats från ett utpräglat produktbaserat verkstadsbolag till ett lösningbaserat miljöteknikföretag. Strategin fokuserar på fem områden i syfte att uppnå globalt marknadsledarskap. Genom optimering och utveckling av våra styrkor, där vi integrerar digital teknik och nya möjligheter med vårt befintliga produktutbud, kan vi stärka vår kärnverksamhet och öka marknadsandelarna och fortsätta vår tillväxt. Vi nyttjar befintlig kompetens och vårt erbjudande till att expandera i nya marknader, utveckla nya helhetslösningar och stärka vårt serviceerbjudande i linje med vår vision Clean Air as a Service.

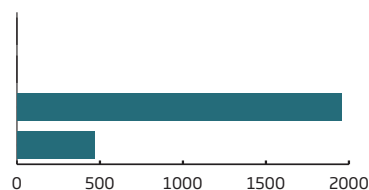
Starka positioner på alla viktiga marknader



AMERICAS

39 %

av koncernens försäljning 2023



USA

Övriga AMERICAS

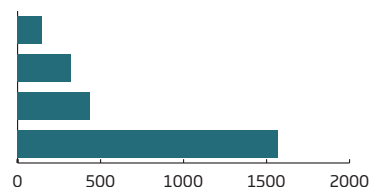
Omsättning per huvudmarknader, Mkr



EMEA

44 %

av koncernens försäljning 2023



Sverige

Storbritannien

Tyskland

Övriga EMEA

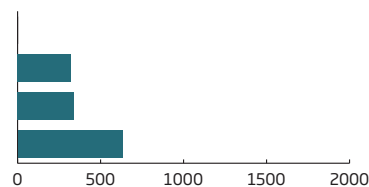
Omsättning per huvudmarknader, Mkr



APAC

17 %

av koncernens försäljning 2023

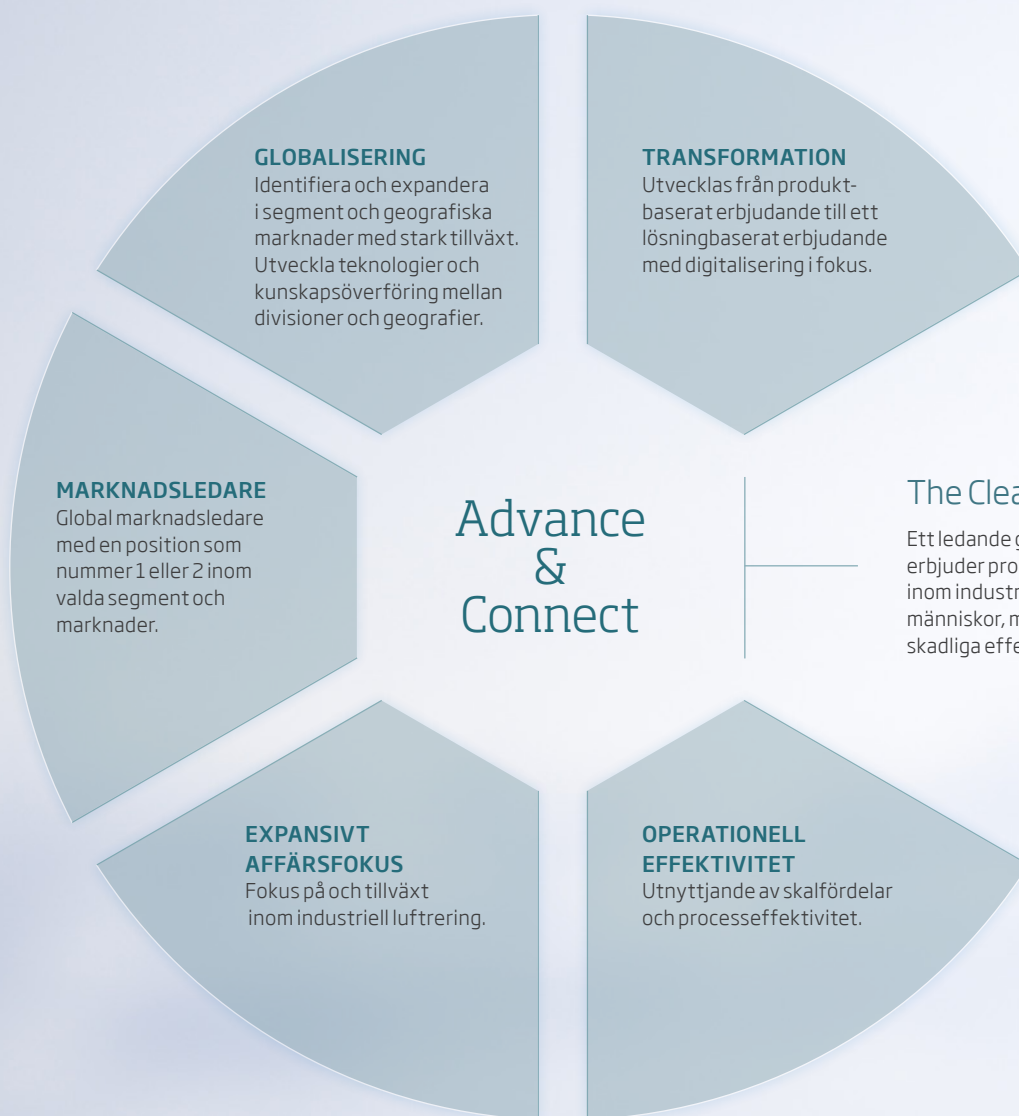


Indien

Kina

Övriga APAC

Omsättning per huvudmarknader, Mkr



The Clean Air Company

Ett ledande globalt miljöteknikbolag som erbjuder produkter, tjänster och lösningar inom industriell luftrening för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer.

Finansiella mål

- 10 procent årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel
- 14 procent justerad EBITA-marginal
- 15 procent avkastning på operativt kapital
- Utdelning motsvarande 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt

Sociala och miljömässiga mål

- Medarbetarengagemang över benchmark
- Energi: Halvera koncernens klimatpåverkan fram till 2023
- Digitalisering: Alla stationära filter IoT-anpassade 2023
- Sourcing: Alla leverantörer har signerat Nederman Code of Conduct
- Återvinning: 100 procent återvinningsbarhet på nya produkter

Vårt uppdrag

Vi formar framtiden för ren luft

Vårt löfte

Viskyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer

Våra värderingar

Hållbara kundrelationer
Respekt för miljön och varandra
Mod att agera

Ett miljöteknikbolag som levererar mer än ren luft

Världens produktionsindustri är under förvandling. Drivkrafterna är behovet av en mer miljöanpassad process med långsiktig hållbarhet i fokus, men även en ökad världskonkurrens som ställer krav på kostnadseffektivitet. Industri 4.0 öppnar möjligheter för Nederman.

STÖDPROCESSERNA INTEGRERAS

Luftrening är, tillsammans med bla uppvärmning, en viktig och nödvändig stödprocess inom industrin. Industri 4.0 bygger till stora delar på ett effektivt och integrerat produktionsflöde, där stödsystemen nu integreras i allt högre utsträckning. Detta leder till att luftrening, och Nederman, flyttar fram sina positioner i beslutsprocessen inför nyetableringar eller ombyggnader av befintliga produktionsanläggningar. Detta ökar möjligheterna för oss att i ett tidigt skede få in den senaste tekniken på marknaden.

DIGITALISERING DET NYA NORMALA

Förutsättningen för att kunna utnyttja potentialen i Industri 4.0 är digitalisering. Analoga produkter ger inte möjlighet till integration i ett övergripande styrsystem, och kan därför inte heller leverera data för driftsoptimering eller fungera tillsammans med exempelvis ett avancerat värmeåtervinningssystem.

TJÄNSTEFIERING ETT NYCKELORD

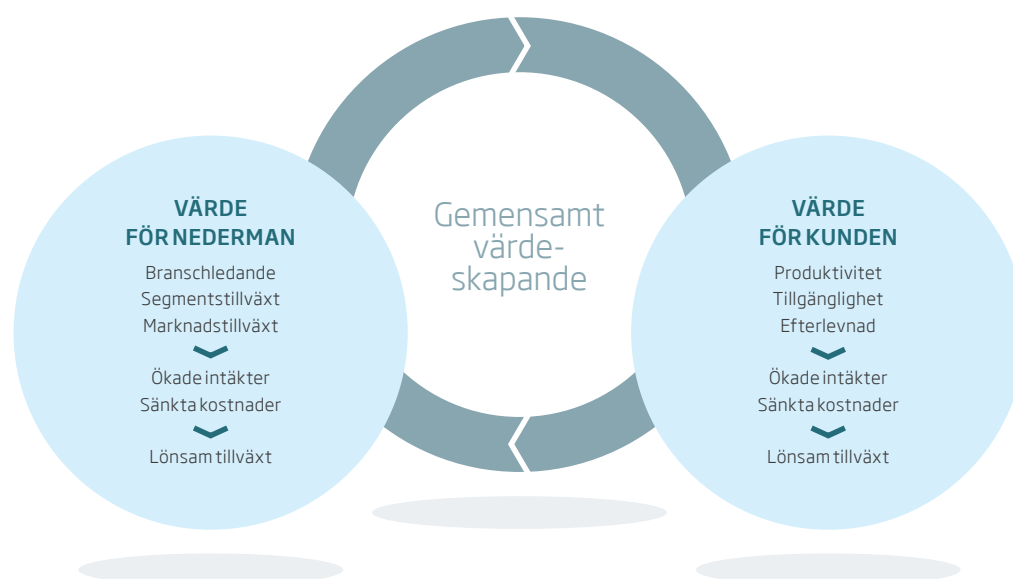
Digitalisering ger också möjlighet att koppla hårdvara till mjukvara. Därmed öppnas en ny marknad för olika typer av tjänster för

kontroll, optimering, underhåll och service. Ökad tjänstefiering är en viktig komponent när producenterna fokuserar allt hårdare på sin kärnverksamhet och söker externa samarbeten för att hantera övriga processer. Luftrening är ett specialistområde där kunderna ofta saknar nödvändig kompetens och Nederman som en av få leverantörer klarar av att möta kundernas hela kravlista såväl lokalt som med globala lösningar.

BETYDANDE MARKNADSPOTENTIAL

Som marknadsledare har Nederman idag kompetens, filtersystem och lösningar på alla viktiga industrimarknader. Inarbetade kundrelationer och befintliga installationer ger oss ett naturligt försprång när kunden behöver utveckla eller förändra luftreningssprocessen. Potentialen till nyförsäljning och uppgradering av digitala produkter och tjänster är betydande.

Den andra möjligheten till ökade marknadsandelar är att nyttja befintlig kompetens och erbjudande och växa den adresserbara marknaden och därmed öka installationsbasen. För många nya, snabbväxande industrigrenar, som exempelvis batteriåtervinning, vindkraft och avfallsförbränning, handlar det i stor utsträckning om helt nya anläggningar där kunden ser en helt digital process, och en outsourcad drift, som en självklarhet. Här är vårt kompletta produktprogram och höga digitaliseringsgrad en tydlig konkurrensfördel.



NEDERMAN CLEAN AIR CONCEPT

Nederman erbjuder allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva och processoptimerade luftrenings-system. Produktutveckling har alltid stått högt på agendan och idag är utvecklingstakten hög. Ökad intelligensgrad är nyckeln till marknadens behov och garantin för att vårt erbjudande fortsätter att vara mest relevant.

Nederman Clean Air Concept är marknadens första kompletta tjänstekoncept för industriell luftrening. Modellen bygger på existerande och väl beprövade produkter så väl som den under senare år utvecklade IoT-plattformen Nederman Insight och utgår från den helt avgörande möjligheten att kunna mäta och samla in data från kundens process. Baserat på den kunskapen har vi sedan möjlighet att i ett integrerat flöde:

- rena och avlägsna partiklar
- optimera processen
- validera processresultaten
- rapportera enligt myndighetskraven

Processen är i princip generisk men med avgörande kundspecifika lösningar och anpassningar som bygger på initierad kunskap om kundens individuella process. Hårdvara i kombination med avancerade mjukvarutjänster och betydande applikationskunskaper ger oss en unik position när det gäller att dra nytta av de möjligheter som ökad tjänstefiering erbjuder och bygger på en process med fyra tydliga steg:

Avlägsna

Ren luft börjar med infångning, transport och filtrering av förorenad luft. Här, och i hela den följande luftreningskedjan, gör Nedermans produkter en avgörande skillnad.

Optimera

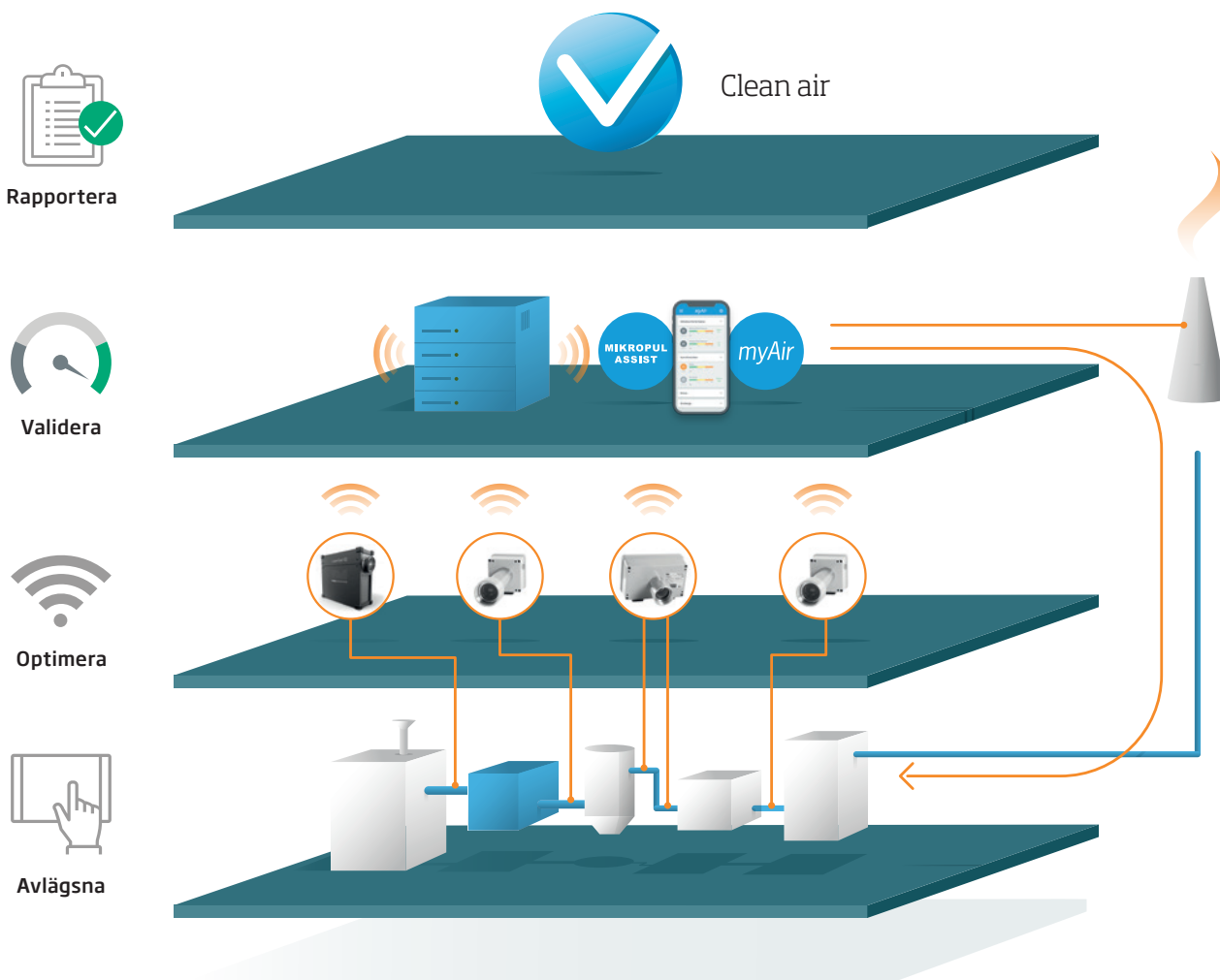
Mätutrustning, sensorer och annan övervakningsutrustning för monitorering och insamling av digitala fakta i realtid är centralt för att mäta luftens kvalitet, övervaka och optimera processen. Lösningar finns för övervakning och kontroll både on-site och on-line.

Validera

Nederman Insight är navet i vårt digitala erbjudande och som lagrar, processar och validerar all insamlad data. Det processar aktuell information för direkta åtgärder, men förser samtidigt kunden med en historik som ger djupgående möjligheter till utvärdering och processoptimering.

Rapportera

Digitala filtreringfakta och Nederman Insight möjliggör inte bara rapportering i realtid utan medför också en väsentlig kostnadsbesparing för insamling, dokumentation och rapportering internt och till myndigheter.





Nederman levererar affärsvärde och ökad hållbarhet

REN LUFT OCH LÄGRE MILJÖPÅVERKAN

Luftföroreningar, inom och utomhus, beräknas ligga bakom cirka 7 miljoner förtida dödsfall per år. Motsvarande närmare 12 procent av alla dödsfall globalt. Nederman bidrar till en mer hållbar utveckling genom sina lösningar och expertis och hjälper kunder att skapa en mer hållbar produktion och uppnå sina hållbarhetsmål.

PROCESSEFFEKTIVITET OCH PRODUKTIVITETSVINSTER

Inom processindustri är luftreningen ofta integrerad i huvudprocessen, med höga krav på tillgänglighet och säkerhet för att produktionen ska löpa så effektivt som möjligt. Nya möjligheter till digitalt baserad mätning, övervakning och kontroll innebär inte bara renare och säkrare luftkvalitet, utan även stärkt produktivitet och produktionseffektivitet.

LAG- OCH REGELEFTERLEVNAD

Skärpta miljölagar ger upphov till ökat behov av att säkerställa industriproduktion som i alla avseenden lever upp till myndighetskrav. Nedermans kompetens inom filtrering, digital övervakning och datainsamling säkerställer efterlevnad av lagar och regler och medför kostnadseffektiv realtidsuppföljning, dokumentation och rapportering till myndigheter.

ENERGIEFFEKTIVISERING

Energieffektivisering skapas i stor utsträckning genom teknisk utveckling. I Sverige står industrin för cirka en tredjedel av den samlade energikonsumtionen, och en väsentlig andel utgörs av olika stödprocesser, där luftrening är en. Ökad digitalisering och automation bidrar till effektivare luftreningsprocesser.

BÄTTRE HÄLSA - LÄGRE SJUKVÅRDSKOSTNADER

Studier visar på samband mellan luftföroreningar och vissa sjukdomar och med en ökande och åldrande befolkning har samhällets sjukvårdskostnader blivit en tung post att bära. Förbättrad kontroll och rening av industrins luftutsläpp bidrar till att förbättra hälsan och minska belastningen på sjukvården.

ÖKAD MATERIALÅTERVINNING

För en framtida hållbar global ekonomi krävs ett skifte mot en mer cirkulär ekonomi, där resurser hanteras effektivt. Ny luftreningsteknik innebär ökad återvinning av bland annat metallspån, träfiber och pappersfiber som minskar behovet av nytillförda materialmängder.



Säker återvinning av batterier

Mindre än 4 procent av hushållsbatterierna återvinns idag i Australien. ReSource, ett återvinningsföretag baserat i Melbourne, ville ändra på detta. Målet var att erbjuda en säker och mer hållbar lösning för batteriavfall. I början av 2023 installerade de därför Nedermans MCP-SmartFilter i sin nya återvinningsanläggning i Victoria. Filtret fångar effektivt upp flyktiga föreningar och luftburna tungmetaller från elektronikskrot och säkerställer därmed efterlevnad av miljöstandarder. Med hjälp av Nedermans unika övervakningsteknologi, Insight Analytics, kunde bolaget kontrollera filterningsprestanda, minska sina kostnader och maximera filterpatronernas livslängd. Tillsammans med MCP-SmartFiltret ger detta en effektiv och en mer hållbar återvinning av elektronikskrot.

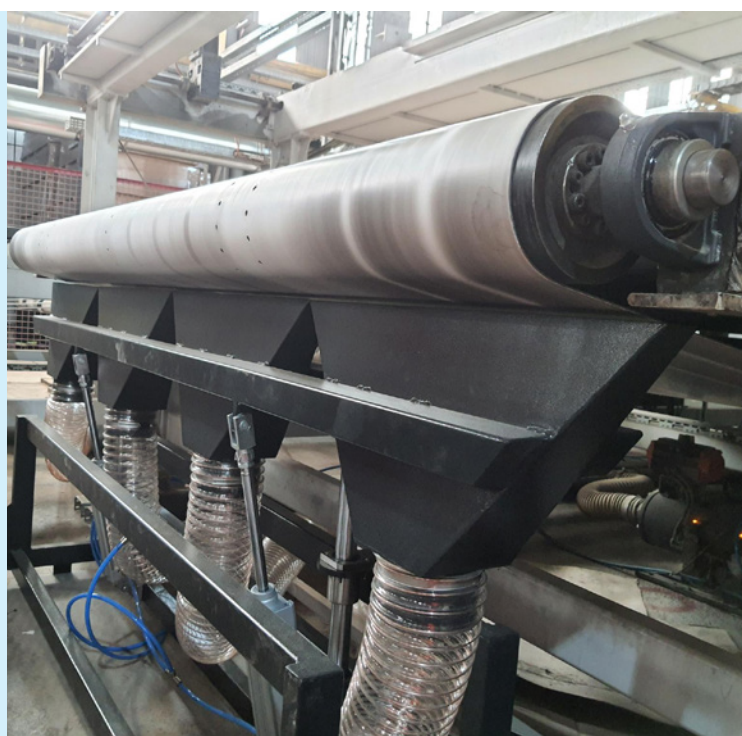


Smart övervakning i flygindustrin

Auburn FilterSense har tillhandahållit partikelemissionsövervakare och Insight-programvara till en ledande tillverkare av flygplansmotordelar. Inledningsvis installerades denna lösning under 2020 på en anläggning, vilket sedan utökades under 2023 till ytterligare tre anläggningar, med totalt 89 övervakningspunkter. Installationen medför intelligent och bättre övervakning av filterningssystem, förbättrar den övergripande anläggningsverksamheten och säkerställer efterlevnad av regelverk. Systemet genererar utskick baserat på specifika villkor, automatiserad rapportering och varningar för förebyggande underhåll.

Effektiv produktion av spånskivor

Orma är en ledande turkisk tillverkare av högkvalitativa spånskivor. Företaget är känt för att använda kvarvarande trä från turkiska skogsområden med en hållbarhetsprincip om "Respekt för trädet". I samband med införandet av en ny mer hållbar produktionsmetod under 2023 stod de inför effektivitetsutmaningar på grund av trädammet i deras presslinjer för melamin. För att lösa detta installerades ett anpassat Nederman MCP SmartFilter-system. Det har gett betydande förbättringar i form av ett minskat antal driftstopp med 73 procent, högre effektivitet, lägre energiförbrukning och bättre säkerhet för personalen.



Intelligenta produktinnovationer – grunden för nya affärskoncept

Automation, digitalisering och uppkoppling är utgångspunkten när vi utvecklar nästa generation kunderbjudande. Rening av industriella luftflöden får en helt ny innebörd med fokus på totalåtagande och som skapar helt nya affärskoncept.

HÖG INTELLIGENSGRAD

Behovet av ren luft i industrin har under de senaste decennierna legat på effektivare filtrering, där Nederman ligger i spetsen för utvecklingen av digitala filter. Parallellt har Nederman successivt byggt upp kompetens inom området mätning och processkontroll med en bred portfölj av hård- och mjukvaruprodukter som karaktäriseras av en hög intelligensgrad, ofta med innovativa och unika teknologier. På detta byggs ett tjänstelager som ökar tillgänglighet och kunskap.

NEDERMAN INSIGHT

- HUB FÖR DATADRIVEN EFFEKTIVISERING

Digitaliseringen har också lett till större möjligheter att övervaka och kontrollera drift samt förbättra möjligheterna för proaktivt service- och underhållsarbete. Behovet av ökad tillgänglighet, energioptimering, förbättrad resursanvändning, återvinning mm öppnar nu vägen för datadriven effektivisering. IoT-plattformen Nederman Insight knyter samman all tillgänglig processinformation och hanterar stora mängder data för processoptimering i realtid, med betydande effektiviseringsvinster som följd. Insight lagrar även historiska data. Med växande mängder data ökar potentialen dramatiskt, vilket ger användaren, och Nederman, ett unikt beslutsunderlag för effektivisering och konfigurerings av nya system och processer.

BASAFFÄR GER STORLEK OCH ERFARENHET

Basen i Nedermans försäljning är ett brett program av produkter och komponenter som idag marknadsförs via egna eller externa säljkanaler. Vi förfogar bland annat över marknadens största utbud av produkter och lösningar för avskiljning och filtrering av damm och partiklar, svetsrök, oljedimma, gas och explosionsfar-

ligt damm. Insatserna fokuseras i första hand på ett antal industrisegment - såsom metallbearbetning, fiberbaserad industri och energiproduktion - med stor potentiell miljöpåverkan. All utveckling av nya produkter och tjänster sker med ökad produktivitet och förbättrad luftmiljö i centrum.

KUNSKAPSÖVERFÖRING TILL NYA BRANSCHER

Nya segment, trender och behov uppstår när förändrat konsumtionsmönster och teknikutveckling leder till behov av anpassning för att klara hållbarhetskrav från konsumenter, samhälle och investerare. Baserat på vårt breda produktsortiment och långa erfarenhet har vi då möjlighet att snabbt utveckla nya applikationer och på så sätt skapa nya positioner. Förädlingsvärdet ökar dessutom när applikationerna blir mer komplexa, vilket kräver erfarenhet och ingenjörskunskap. Egenskaper som ofta väger över till Nedermans fördel och ligger till grund för att vi snabbt kan anpassa existerande produkter och tjänster till nya branscher och applikationer. Waste-to-energy, batteriproduktion och vindkraft är några exempel på branscher där Nederman snabbt expanderat och nått stora försäljningsframgångar.

DIGITALA FILTERSYSTEM DEN NYA NORMEN

Filtrering är den centrala komponenten i ett industriellt luftreningsystem. Varje år säljer och installerar Nederman ett fyrsiffrigt antal stationära filtersystem, och från lanseringen 2019 har andelen digitalt anpassade system växt från ganska få enheter till 70 procent av försäljningen 2023.

TJÄNSTEGRADEN ÖKAR I VÄRDE

Med ökat antal digitala filtersystem växer också installationsbasen för försäljning av IoT-abonnemang och prenumerationstjänster som myAir och MikroPul-Assist. Marknaden är i stark förändring och Nederman utvecklar kontinuerligt nya, ofta branschspecifika, applikationer. Under 2023 fortsatte försäljningsutvecklingen och utvecklingen väntas accelerera under de kommande åren.



Energieffektiv fläkt för en mer hållbar textilproduktion

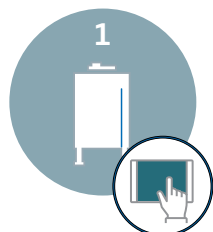
Med tanke på att industrisektorn står för cirka 24 procent av de totala globala utsläppen av växthusgaser är energibesparingar inom textilindustrin väldigt relevanta. Under 2023 introducerade division Process Technology och Luwa sin nya axialfläkt med kolfiberblad för textilfabriker. Kolfiberblad är kända för sin lätta vikt men höga hållfasthet, vilket ger optimal prestanda i ett luftkonditioneringssystem. Den nya fläkten bidrar därför till att maximera effektiviteten i textiltillverkning världen över, och ger en hälsosammare arbetsmiljö och lägre utsläpp av växthusgaser.

Framtidssäkrat marknadserbjudande - Clean Air as a Service

Med en tydlig förvärvsstrategi och intensiv produktutveckling har vi idag möjlighet att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet vilket skapar nya affärsmodeller. När vi fullt ut kan mäta och styra kundens luftreningsprocess, har vi också möjlighet att erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. "Ren luft" som en prenumerationstjänst.

Smart filter

Produktbaserat erbjudande



Kontrollsystem

Smart connected filter

Lösningbaserat erbjudande



Uppkoppling & Serviceåtagande

Filtration as a service

Funktionsbaserat erbjudande



Uptidsåtagande

Clean air as a service

Resultatbaserat erbjudande



Lag- & regelefterlevnad

Strukturerad produktutveckling bygger en unik teknikportfölj

Nederman fortsätter att öka och utveckla sitt digitaliserade kunderbjudande med ökad andel uppkopplade filter, uppkopplad systemoptimering samt nyförsäljning och förlängning av avtal för uppkopplad serviceövervakning och processkontroll. Under året togs ytterligare ett steg och NedermanSAVE, energioptimering för filtersystem, lanserades.

FILTRERING

SmartFilter

IoT-anpassat stationära filter

Serviceavtal

myAir, MicroPul-Assist

Nederman SAVE

energioptimering för filtersystem

PROCESOPTIMERING

Processkontroll för industrin

Processkontroll för textilindustrin

Luwa Digi Control 7

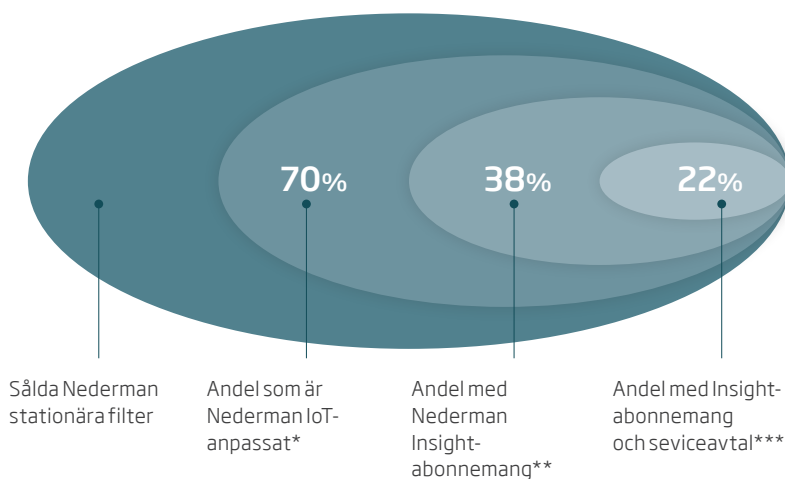
ÖVERVAKNING

Nederman Insight

IoT-plattform

Utsläppskontroll

Partikelövervakning



Mål 2023

100%

Utfall

70%

* Ett IoT-anpassat filter definieras som ett stationärt filter som kan monteras med en IoT-gateway.

** Aktiva Insight-abonnemang i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter.

*** Aktiva Insight-abonnemang med serviceavtal, i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter.

Ett Insight-integrerat filter definieras som ett stationärt filter som är monterat med en IoT-gateway.

Marknadsorienterad expansion med fortsatt förvärvsfokus

Nederman är ett globalt ledande miljöteknikbolag och tillväxt skapas både inom existerande marknadssegment såväl som att använda befintlig kompetens och erbjudande till att expandera inom nya. Dessutom är förvärv en viktig del av tillväxtstrategin.

Nedermans bransch är global, men flertalet aktörer är fokuserade på en enskild geografi, applikation eller teknologi. Starka positioner på samtliga våra marknader är en avgörande fördel för oss. Målet är att vara nummer ett eller två i valda segment och geografier. Att leverera helhetslösningar och de senaste teknologierna blir allt viktigare till kunder som efterfrågar globala avtal.

MÖTERKUNDBEHOV

Nederman besitter unik kompetens som möter marknadens ökade fokus på och behov av industriell luftrening såväl som närliggande specifika kundbehov som explosionsfarligt damm energibesparing, systemoptimering, säkrad drift, uppföljning och rapportering. Därför prioriterar vi lönsam tillväxt där produktutveckling av hög kvalitet och digitalisering är ledstjärnor. Samtidigt nyttjas befintlig kompetens och erbjudande till att expandera inom nya strategiska tillväxtsegment. Under de senaste åren har organisk expansion uppnåtts inom nya marknadssegment som batteritillverkning, försvarsindustrin, avfallshantering och inte minst industrier kopplade till förnybar energiproduktion.

STÖRRE MARKNAD

Ökad försäljning och kompetensutnyttjande mellan divisionerna är en viktig del i den organiska tillväxtstrategin. I takt med

att vi breddar vårt produktutbud, utvecklar nya digitala tjänster och utökar vår internationella närvaro får vi tillgång till en större marknad. Marknaden för de segment som Nederman bearbetar idag har en beräknad storlek på cirka fem miljarder Euro, där Nedermans andel uppskattas till cirka 10 procent.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Flera av de senaste årens förvärv har skett inom teknologiområdet som vi bedömer som strategiska för att fortsätta vårt strukturella arbete mot visionen Clean Air as a Service. Teknologierna utgör ofta komponenter i större systemleveranser, men säljs även som fristående produkter. I samband med förvärv görs en översyn av det förvärvade bolagets produktportfölj, vilket ibland kan leda till avveckling av enskilda produkter eller tjänster. Den fortsatta integrationen fokuserar på att globalisera erbjudandet och göra teknologierna tillgängliga i alla relevanta marknader och affärssegment, samt att utveckla kringliggande tjänste- och serviceutbud. Förvärv görs också i syfte att komplettera Nederman på enskilda geografiska marknader eller inom expansiva produktområden.

VARUMÄRKEN OCH TILLVÄXT

Nederman möter marknaden med en stark portfölj av varumärken. Varje enskilt varumärke ska tillföra koncernens spets inom ett väl definierat produktområde, teknologi eller marknadssegment. Hanteringen av förvärvade verksamheters varumärken avgörs från fall till fall, och utvärderas kontinuerligt med en tydlig metodik där integration av respektive varumärke önskas.

Marknadsdefinitioner och uppskattade storlekar

Total marknad

Global marknad för produkter och tjänster inom industriell luftrening.

Total adresserbar marknad

Totalmarknaden för produkter och tjänster inom Nedermans nuvarande segment.

Möjlig adresserbar marknad

Produktsegment och geografiska marknader som bearbetas av Nederman med nuvarande produkter, tjänster och via befintliga försäljnings- och servicekanaler.

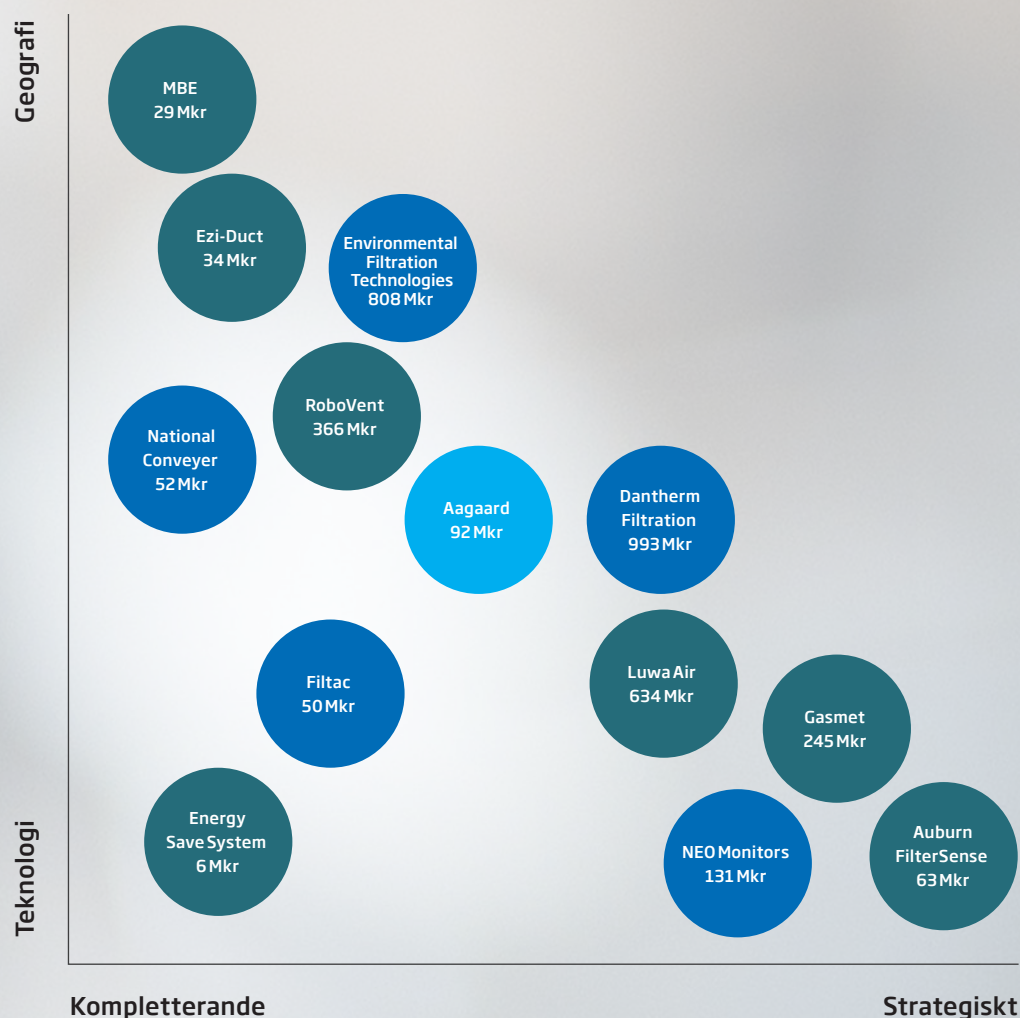
	Produktsegment	Geografisk marknad
21 miljarder Euro*	Alla	Global
7 miljarder Euro*	Adresserbar	Global
5 miljarder Euro*	Adresserbar	Adresserbar

*Uppskattat marknadsvärde 2019, interna beräkningar.

Från regionalt produktbolag till global lösningsleverantör

Förvärv

- 2023
- 2018-2022
- 2010-2017



FÖRVÄRV 2022-2023

Aagaard

Danska Aagaard A/S, som förvärvades 2023, har en stark marknadsposition och utvecklar, producerar och installerar kompletta nyckelfärdiga system för träbearbetnings- och möbel-tillverkningsindustrin globalt. Förvärvet stärker Nordermans position inom segmentet träbearbetning på den europeiska marknaden.

MBE

MBE AG, som förvärvades 2022, har i över 35 år sålt gasmättningsinstrument och tjänster för gasdetekteringsteknik och kontinuerlig övervakning av vätskeprocesser på den schweiziska marknaden. Genom förvärvet har Norderman stärkt sin närvaro och försäljning i Schweiz och Europa.

RoboVent

RoboVent Ltd, som förvärvades 2022, är nordamerikansk marknadsledare inom luftreningsteknik och lösningar för kontroll och filtrering av industriell rök, damm och oljedimma. Med förvärvet har Norderman stärkt sin ställning i Nordamerika och blivit ledande inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet.

EZI-Duct Pty

Australienska Ezi-Duct Pty Ltd, som förvärvades 2022, tillverkar och levererar rör, rökutsugningsutrustning och utrustning för industriell luftfiltrering. Med förvärvet har Norderman stärkt sin position och sitt produktsortiment på den australiska marknaden. Ezi-Ducts produkter och tjänster säljs idag under varumärket Nordfab.

BETYDANDE MARKNADS- OCH TILLVÄXTPOTENTIAL

Som marknadsledare har Nederman idag kompetens, filtersystem och lösningar på alla viktiga industrimarknader. Inarbetade kundrelationer och befintliga installationer ger oss ett naturligt försprång när kunden behöver utveckla eller förändra luftreningsprocessen. Potentialen till nyförsäljning och uppgradering av digitala produkter och tjänster är betydande.

Den andra möjligheten till ökade marknadsandelar är att växa den adresserbara marknaden och därmed öka installationsbasen. För många nya, snabbväxande industrigrenar, som exempelvis batteriåtervinning, vindkraft och avfallsförbränning, handlar det i stor utsträckning om helt nya anläggningar där kunden ser en helt digital process, och en outsourcad drift, som en självklarhet. Här är vårt kompletta produktprogram och höga digitaliseringsgraden tydlig konkurrensfördel.

TILLVÄXT I NYA BRANSCHER MED BEFINTLIGT ERBJUDANDE

Behovet av, och kraven på, ren luft och att skydda människor, miljö och produktion är generellt för alla tillverkande industrier. Nya krav på hållbar utveckling ökar tillväxten och driver fram nya industrisegment. Detta och starka globala megatrender stärker Nedermans marknads- och tillväxtpotential där expansion sker med befintlig kompetens och tekniska lösningar till nya områden. Den expansion som vi de senaste åren sett i branscher med strukturell tillväxt bedöms kunna fortsätta.

Förbränning, Waste-to-Energy

Avfallsmängderna ökar stadigt världen över och ställer krav på effektiv återvinning och nödvändig förbränning av restavfallet. Förbränningsprocessen utnyttjas för energiutvinning (waste-to-energy) men är också en källa till luftföroreningar i form av bland annat rök-gaser.

Batteriproduktion

Behovet av högkapacitetsbatterier är en viktig ingrediens i elektrifieringen av fordonsflotta, ökat behov av energilagring samt grön omställning av industriprocesser. Nyttillverkning och återvinning av batterier är en energikrävande process som också kräver hantering av hälsovådliga metaller, rök-gaser och värme.

Vindkraft

Vindkraft är på stark frammarsch och tillverkningsprocessen för nya vindkraftverk är avancerad och ställer höga krav på renhet och precision inom bland annat slipning av komposit, svetsning och metallbearbetning, med åtföljande kravbild på en ren produktionsmiljö.

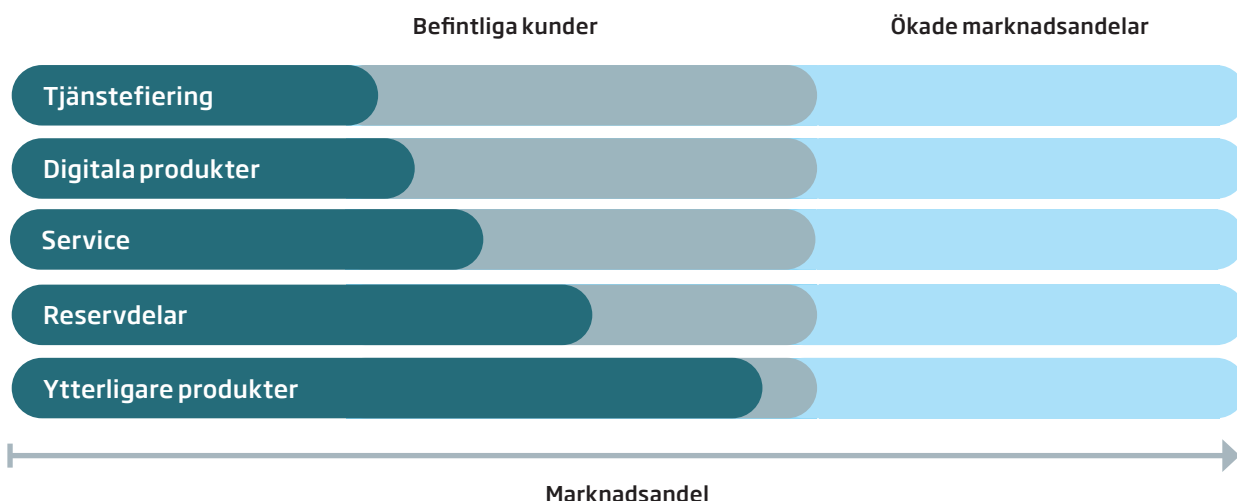
Vätgas

Vätgasindustrin och vätgasframställning är en växande framtidssektor för ren energi att användas inom många områden. I samband med framställningen finns behov av filterning, processövervakning och återvinning av restprodukten kolpulver (kimrök).

Återvinning

Återvinningsindustrin är ett växande segment och centralt för hållbar utveckling världen över. Nedermans kompetens innebär ökad återvinning av bland annat metallspån, träfiber och pappersfiber i produktionsindustrin och där den specifika återvinningsindustrin även ställer krav på både effektiv luftrening och övervakning.

Expansion inom befintliga kunder och branscher





Fullt fokus på USA

Nedermans strategi är att bli ledande i valda marknader. Resan har gått från Sverige, till Europa och sedan vidare ut i världen till marknader där behoven av och efterfrågan på lösningar för industriell luftrening är långsiktigt stark. USA är en sådan marknad, där vi de senaste åren accelererat våra tillväxtambitioner och det inom samtliga fyra divisioner. Det är också en marknad med god industriell tillväxt, drivet av bland annat stora offentliga satsningar och starka inhemska branschtrender.

I slutet av 1980-talet började Nederman sälja produkter på marknaden i USA, vilket skedde via lokala distributörer. Under 2005 gjordes den första direktinvesteringen i regionen, genom etablerandet av en mindre tillverknings- och logistikenhet i Kanada, som sedan flyttades till Charlotte i USA under 2011.

Den nordamerikanska marknaden hade i början av Nedermans historia låg prioritet och aktiviteterna i regionen var främst avsedda att stödja befintliga europeiska kunders internationella expansion. Inte förrän 2012 blev det en förändring i denna strategi när Environmental Filtration Technologies (EFT) förvärvades. EFT, ett av USA:s ledande företag inom lösningar för industriell luftfiltrering, ägde varumärkena MikroPul, Menardi, Filtrex, LCI och Pneumafill, varav flera idag har starka marknadspositioner. Verksamheten fanns i Charlotte, North Carolina, som idag utgör ett nav för Nedermans aktiviteter i USA och hela region Americas. Med förvärvet av EFT ökade Nedermans omsättning i USA till närmare 900 Mkr. Genom organisk tillväxt och förvärven av National Conveyors 2015, Auburn Filtersense 2018 och RoboVent 2022 har omsättningen i USA fortsatt att öka snabbt till närmare 2,2 miljarder kronor 2023. USA är det enskilt största landet försäljningsmässigt inom Nederman.

I USA sker sedan en tid tillbaka en tydlig tillväxt inom bland annat bil-, bygg-, trä-, energi och metallindustrierna, vilket innebär ökad efterfrågan på våra produkter och lösningar. Att amerikanska bolag i spåren av stark inhemska efterfrågan och politiska intentioner i allt större utsträckning flyttar tillbaka produktion som tidigare utlokaliseras till Asien bidrar till att höja den industriella aktiviteten. Dessutom har det skett en kraftfull expansion i industrier kopplade till den gröna omställningen, varav vissa

segment i USA är ledande globalt. Det ökar efterfrågan ytterligare på Nedermans lösningar, bland annat inom batteritillverkning, förnybar energi och återvinning. Dessutom har behovet av lösningar för industriell luftrening ökat tydligt inom sektorer som försvar, livsmedel och inte minst inom kemisektorn där det sker en snabb utveckling mot hållbar produktion. Inte minst har BNP-tillväxten i USA och dess grannländer varit betydligt högre det senaste decenniet än i Europa.

Nedermans verksamhet i USA är idag representerat av samtliga divisioner, med egna säljbolag som hanterar produktförsäljning och service. Dessutom finns regionala organisationer som arbetar med projektförsäljning av kundanpassade system, vilket kräver hög kompetens och stora resurser. Egen tillverkning finns i landet, vilket är en central del i vår strategi för att säkra kvalitet och leveranser av de största produktkategorierna till kunderna och därmed uppnå konkurrensfördelar. Även i Kanada, Mexiko och Brasilien finns egna säljbolag. Särskilt Mexiko med sitt strategiska läge utmed USA:s gräns och stora investeringar inom industrin har god potential och där Nederman arbetar långsiktigt för att stärka sin position.

Våra divisioner har uppvisat en stark utveckling i USA och övriga Americas de senaste åren och det är på denna marknad vi gjort de största satsningarna och framstegen inom hela Nederman. Division Duct & Filter Technology har blivit en betydande leverantör till tillverkarna av litiumjonbatterier, ett viktigt och snabbt växande segment i USA, och även knutit till sig ledande aktörer i försvarssektorn. Att växa i USA är en central del i Process & Technologys globaliseringsstrategi och divisionen har tagit flera stora order inom metallåtervinning och i energisektorn. Monitoring & Control Technology har fått bra fart i sin processrelaterade verksamhet, bland annat drivet av amerikanska investeringar för minskat beroende av importerad energi. Nederman Extraction & Filtration Technology, vår största division, blev ännu större 2022 efter förvärvet av RoboVent, som medfört att Nederman blivit den ledande aktören i USA inom industriell luftrening för svetssegmentet. För samtliga divisioner är fortsatt tillväxt i USA och Americas en prioriterad del av strategin, via organisk tillväxt och förvärv. Under 2023 ökade Nedermans försäljning i USA med 36 procent.

Förvärv av Environmental Filtration Technologies (EFT), ett av USA:s ledande företag inom industriell luftfiltrering.

Förvärv av Auburn Filtersense, en amerikansk världsledande leverantör av bland annat partikelutsläppsmätare.

1986

Etablering av Nederman LLC, ett säljkontor i Detroit som bearbetade marknaden tillsammans med distributörer.

2012

2015

Nettoomsättning USA
1 263 Mkr

Förvärv av National Conveyor Company, verksam i USA inom lösningar för bland annat metallbearbetning.

2018

2022

Nettoomsättning USA
1 630 Mkr

Förvärv av RoboVent, den främsta aktören i USA inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet.

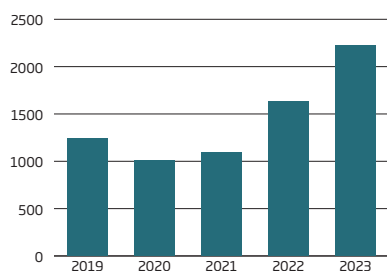
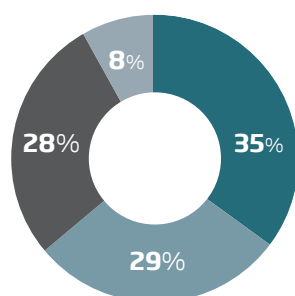
Marknadsposition

#1

Andel anställda
av koncernen

23%

Nettoomsättning, Mkr

Nettoomsättning
per division

Extern försäljning

- Extraction & Filtration Technology
- Process Technology
- Duct & Filter Technology
- Monitoring & Control Technology

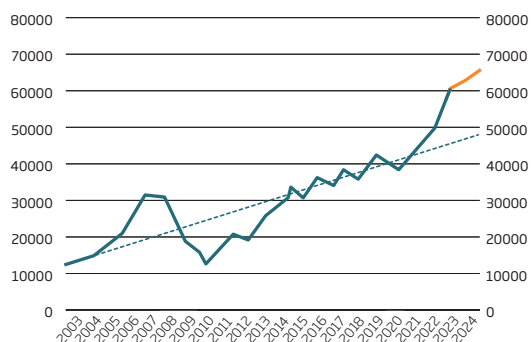


Ledande försvarskoncern valde Nederman

Menardi, en del av division Duct & Filter Technology, har uppnått status som föredragen leverantör för amerikanska Northrop Grumman som är en global ledare inom flyg- och rymdindustrin samt inom försvar. Utöver att erbjuda kostnadseffektiva lösningar innebär uppdraget att via ett dedikerat team tillhandahålla personlig service och teknisk support som säkerställer Northrop Grummans specifika behov. Dessutom hjälper Menardi, som har ett stort fokus på operationell effektivitet i den egna verksamheten, Northrop Grumman att minska sina ledtider och stärka sin operativa förmåga.

Att bli föredragen leverantör till Northrop Grumman stärker inte bara det befintliga partnerskapet utan öppnar också upp möjligheter för samarbeten med liknande företag på den nordamerikanska marknaden. Engagemanget med Northrop Grumman ligger dessutom i linje med Nedermans strategi att växa inom försvarsindustrin, som har förutsättningar för långsiktig strukturell tillväxt.

Bygginvesteringar i tillverkningsanläggningar

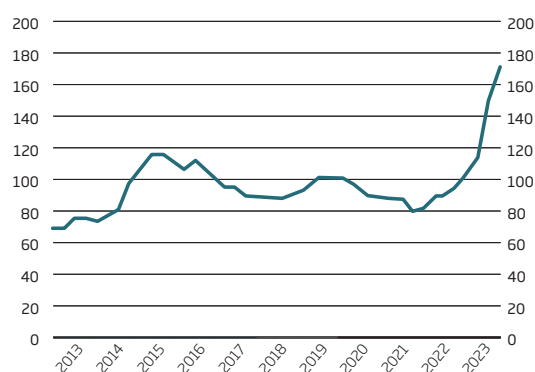


Bygginvesteringarna i amerikanska tillverkningsanläggningar är rekordhöga och förväntas öka ytterligare under 2024.

■ Utfall ■ Prognos

Källa: FRED Economic Data, U.S. Bureau of Economic Analysis

Utländska direktinvesteringar i tillverkning



Utländska direktinvesteringar i tillverkning i USA har ökat kraftigt under de senaste åren och förväntas fortsätta öka framöver.

Källa: Census Bureau: Bureau of Labor Statistics; MLIT

Fortsatta produktivitetstvinsterna inom produktion och logistik

Nedermans globala närvaro ställer krav på hög effektivitet och säkerhet inom alla produktionsrelaterade verksamhetsdelar. Under de senaste åren har vi anpassat och utvecklat leverantörs- och produktionsorganisationen för att möta kundernas behov av säkra och tillförlitliga leveranser, bland annat genom investeringar i utökad kapacitet och ökad automatisering. En annan framgångsfaktor är regionalt anpassad tillverkning nära kund, för att snabbt kunna möta förändrade behov.

KONCERNGEMENSAMMA STRATEGIER

Nedermans fyra divisioner är verksamma på marknader med delvis separata affärslogiker och därmed skillnader i försörjningskedjorna. Detta kräver att vi hanterar materialförsörjning och produktion utifrån respektive divisions profil, samtidigt som vi försöker utveckla synergier där det är möjligt. I fokus står behovet av en stark och säker försörjningskedja med de gemensamma principerna:

- Slutmontering nära kund.
- Vertikal integration och ökad insourcing.
- Anpassade lagernivåer närmare kunderna.
- Alternativa leveranskedjor.
- Partnerskap med nyckelleverantörer.
- Ökad digitalisering.

EFFEKTIVARE, TYDLIGARE, STARKARE ORGANISATION

Med verksamhet på över 30 marknader och egna produktions- och monteringsenheter i 13 länder finns det ett behov av tydlig samordning. Förbättrad försörjningskedja och en tillverkning baserad på optimerade processer och skalfördelar sänker produktionskostnader och ökar konkurrenskraften. Koncerngemensamma plattformar för automation och energioptimering har etablerats som servar alla divisioner. Inom områdena försörjning/Sourcing samt produktion och logistik finns ett starkt fokus på kontinuerliga förbättringar och resursförstärkningar inom samtliga divisioner.

FOKUSOMRÅDEN

Sourcing

Det övergripande målet är att säkra försörjningskedjorna på alla kontinenter där vi verkar. Fokus ligger på våra huvudmaterialområden stål (tillgänglighet och prisvolatilitet), halvledare (beroende av fåtal tillverkare) samt motorer och unika komponenter nödvändiga för våra produkter.

Produktion och Logistik

Vi arbetar för att minska koncernens klimatpåverkan med säkrad global tillgänglighet och kvalitet samt lägre kostnad som mål. Vi utvärderar och anpassar koncernens försörjningsstrategier kontinuerligt för att optimera kostnader och tillgänglighet. Som ett led i att utveckla en kultur av kundfokus och effektivitet har vi stärkt arbetet med att mäta, följa upp och kontinuerligt förbättra verksamheten inom alla enheter.



Samordnade insatser för högre effektivitet i Kina

Den kinesiska marknaden har varit utmanande de senaste åren, bland annat en konsekvens av omfattande covid-relaterade nedstängningar. Även om situationen har förbättrats är marknaden mer komplex än innan covid. Vi lanserade därför under 2023 ett omstruktureringsprogram för våra två största divisioner, Extraction & Filtration Technology och Process Technology, som omfattade planer för omlokalisering och samordning av tillverkning och säljresurser i landet.

I början av november 2023 invigdes en uppdaterad anläggning i Suzhou, nordväst om Shanghai, som kommer stärka synergier och göra det möjligt att betjäna den kinesiska marknaden ännu effektivare än tidigare.

Vår närvaro i världen

Nederman har idag egen produktion och/eller FoU i 15 länder men vi finns i över 50 länder via egna säljbolag eller via distributörer och återförsäljare.



TILLVERKNINGS- OCH MONTERINGSENHETER

Australien / Melbourne	Extraction & Filtration Technology
Australien / Melbourne	Duct & Filter Technology
Brasilien / Sao Paulo	Extraction & Filtration Technology
Danmark / Assens	Duct & Filter Technology
Danmark / Hadsund	Extraction & Filtration Technology
Finland / Helsingfors	Monitoring & Control Technology
Indien / Bangalore	Process Technology
Kina / Shanghai	Process Technology
Kina / Suzhou	Extraction & Filtration Technology
Kina / Suzhou	Process Technology
Norge / Oslo	Monitoring & Control Technology
Polen / Marki	Extraction & Filtration Technology
Storbritannien / Kettering	Extraction & Filtration Technology
Storbritannien / Leeds	Duct & Filter Technology
Sverige / Helsingborg	Extraction & Filtration Technology
Sverige / Töredal	Extraction & Filtration Technology
Thailand / Chonburi	Duct & Filter Technology
Tyskland / Friesenheim	Process Technology
USA / Boston	Monitoring & Control Technology
USA / Charlotte	Extraction & Filtration Technology
USA / Detroit	Extraction & Filtration Technology
USA / Thomasville	Duct & Filter Technology
USA / Trenton	Duct & Filter Technology

KOMPETENS- OCH PRODUKTUTVECKLINGSCENTER

Danmark / Assens	Duct & Filter Technology
Finland / Helsingfors	Monitoring & Control Technology
Kina / Shanghai	Extraction & Filtration Technology
Norge / Oslo	Monitoring & Control Technology
Polen / Marki	Extraction & Filtration Technology
Sverige / Helsingborg	Extraction & Filtration Technology
Schweiz / Uster	Process Technology
USA / Boston	Monitoring & Control Technology
USA / Charlotte	Extraction & Filtration Technology
USA / Charlotte	Process Technology
USA / Detroit	Extraction & Filtration Technology
USA / Thomasville	Duct & Filter Technology

- Extraction & Filtration Technology
- Process Technology
- Duct & Filter Technology
- Monitoring & Control Technology
- Kompetens- och produktutvecklingscenter

Medarbetare som skapar The Clean Air Company

Nederman erbjuder mer än bara ett arbete. Vi erbjuder en trygg och inspirerande arbetsplats och möjligheten vara med på The Clean Air Journey, en spännande resa för att ta fram ledande lösningar inom luftrening och miljöteknik. Att helt enkelt få bidra till en framtid med ren luft världen över.

Vår framgång bygger på att vi har rätt medarbetare som trivs och utvecklas i en kreativ och mångkulturell miljö. Tillsammans skapar vi en stark företagskultur baserat på ett antal gemensamma värderingar som visar vad vi står för och vad vi tror på. Att bygga långsiktiga och hållbara kundrelationer, att ha respekt för miljön och varandra och att kunna agera utifrån mod och handlingskraft lägger grunden för det engagemang som är avgörande för att nå våra mål och skapa en hållbar utveckling.

STORTYNGD PÅ UTBILDNING OCH UTVECKLING

Tack vare lönsam och långsiktig tillväxt, en global närvaro, ett viktigt syfte, ledande produkter och starka värderingar attraherar vi en mångfald av medarbetare. Vi ser att allt fler kan identifiera sig med vad våra produkter och erbjudande betyder för människor, företag och samhällen världen över. Samtidigt är det centralt att vi tar hand om våra talanger på bästa sätt. Vi arbetar för att göra karriärvägarna i koncernen allt tydligare och har uppdaterat processen för successionsplanering genom att inkludera all typ av kritisk kompetens, inte bara ledare.

Våra medarbetare erbjuds utbildning och stöd för att kunna möta nya utmaningar och själva utvecklas. Det handlar framför allt om teknisk kompetens, nya programvaror, projektledning, säkerhet samt ledarskap. Men vi ordnar också utbildningar i exempelvis hållbarhet, Nedermans uppförandekod och digitala säljstöd.

Som ny på Nederman och oavsett på vilken av våra enheter runt om i världen tjänsten finns, påbörjas anställningen med The Nederman Base Camp - en digital introduktionsresa som erbjuder deltagande i seminarier, utbildningar och möten med olika ledare i koncernen. Den ger en plattform för såväl fördjupade kunskaper som möjlighet att utveckla det egna nätverket.

På Nederman inser vi betydelsen av chefers och andra ledares ansvar för att skapa en miljö som attraherar och behåller talanger. Av detta följer att rekrytering och utveckling av våra ledare har högsta prioritet för oss, dessa personer är bolagets viktigaste förebilder. Under 2023 lanserade vi Manager@Nederman, ett stöd- och utbildningspaket för alla chefer som ger en bättre insikt i vad som förväntas av dem, vart de kan vända sig med frågor och vilka verktyg de har till sitt föfogande.

GEMENSAMMA UNDERSÖKNINGAR OCH INDIVIDUELLA SAMTAL

Att ha medarbetare som trivs och som känner att de kan utvecklas och bidra är centralt för att Nederman ska kunna behålla och stärka sin ledande position. För att veta att vi har en organisation

som är på rätt väg genomför vi varje år en omfattande medarbetarundersökning som riktar sig till samtliga våra medarbetare alla i världen över. Den undersökning som genomfördes 2023 visade ett högt övergripande engagemangsindex på 84 (83), men även övriga fem ingående index uppvisade en förbättring. Mest ökade indexet som visar andelen medarbetare som kan tänka sig rekommendera Nederman som arbetsgivare. Med bas i undersökningen uppmanas alla team i koncernen att ta fram handlingsplaner som förbättrar och utvecklar samarbete, ledarskap och arbetsmiljö.

En viktig del för den enskilda medarbetarens utveckling är det återkommande individuella samtal som förs med närmaste chef. Att skapa rätt karriärväg såväl som ökat välmående är alltid i fokus vid dessa samtal. Under 2023 hade 82 procent (77) av tjänstemännen och 73 procent (72) av fabriksarbetarna ett individuellt utvecklingssamtal med sin närmaste chef.

EN STARK TRO PÅ MÅNGFALD OCH JÄMLIKHET

På Nederman är vi övertygade om att mångfald förstärker innovation och kreativitet och är en källa till ökad trivsel på arbetsplatsen. Vi vill erbjuda alla medarbetare lika möjligheter att utvecklas och arbeta med ett tydligt jämställdhetsfokus inom alla områden. Vi fokuserar på mångfald vid rekrytering och strävar efter att ha minst en kandidat av underrepresenterat kön per tre kandidater. Samtliga medarbetare och chefer har genomfört en utbildning i mångfald och inkludering som ytterligare stärker förståelsen för dessa frågor.

I våra medarbetarundersökningar mäter vi bland annat arbetsmiljö och diskriminering med aktiv uppföljning av resultatet på ledningsnivå. Vi har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering och i vår mångfaldspolicy framgår det tydligt och klart hur vi hanterar dessa ärenden. Under året rapporterades inga fall av diskriminering eller trakasserier.

Kompetens, ambition och potential ska styra karriärmöjligheterna för våra medarbetare, oberoende av kön, ålder och bakgrund. 2023 bestod 21 procent (21) av koncernens arbetsstyrka av kvinnor och andelen kvinnor i chefsposition var 12 procent (19).

Nederman verkar i en mansdominerad bransch och för att kunna säkra kompetensförsörjningen långsiktigt arbetar vi för att öka kunskapen hos olika kvinnogrupper om möjligheterna i vår bransch och på Nederman. Vi ser positiva signaler från detta arbete, men också genom att allt fler kvinnor examineras från universitet och högskolor med de kompetenser vi behöver.

GOD HÄLSA ALLTID GRUNDLÄGGANDE

Genom att se till helheten i våra medarbetares liv ska vi arbeta för att bidra till att skapa förutsättningar för en god balans mellan arbete och privatliv och främja en aktiv och hälsosam livsstil. Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats är avgörande för Nedermans framgångar och även en del av vårt övergripande syfte. Vi erbjuder till exempel möjligheten till flexibel arbetstid, friskvårdsbidrag och träningsmöjligheter, i externa eller våra egna lokaler. Mental och fysisk styrka har en stark koppling till hur vi presterar och hur vi hanterar stress.

VÅRA VÄRDERINGAR

- Hållbara kundrelationer
- Respekt för miljön och varandra
- Mod att agera



Vi formar framtiden för ren luft





*”transparens och
öppenhet i fokus”*

Geert Ceule
Managing Director Belgium & France
Sint-Pieters-Leeuw, België

Att få växa med Nederman i Europa

Min karriär på Nederman är lång och lite speciell, men har lett till att jag fått ett stort ansvar. Idag är jag Managing Director för division Extraction & Filtration Technologys verksamhet i både Belgien och Frankrike. En spännande utmaning, där jag ser lagarbete, partnerskap och inte minst entreprenörskap hos mina kolleger som centrala delar för att skapa lönsam tillväxt för verksamheten.

Min tid på Nederman går faktiskt tillbaka ända till 1991, då jag anställdes som regional säljare i Belgien. Även om jag trivdes bra lämnade jag bolaget efter närmare åtta år. Det som lockade var ett erbjudande att etablera ett dotterbolag i Belgien för ett konkurrerande varumärke. Men kontakterna med Nederman fanns fortfarande kvar. Detta bidrog till att jag 2005 återvände till bolaget och rollen som Country Sales Manager i Belgien. På ett sätt kändes det som jag kom till ett nytt bolag, som nu hade det fokus på lösningar jag tidigare efterfrågat. Sedan har min karriär tagit fart, med allt större ansvar och 2014 blev jag ansvarig för hela verksamheten i Belgien, och sedan september 2022 även Frankrike. Att få detta förtroende, att leda verksamheten i flera länder, känns väldigt bra och visar att erfarenhet uppskattas av Nederman.

Det finns en tydlig strategi och en välfungerande struktur hos Nederman som underlättar för mig och mina kolleger att arbeta

mot bolagets övergripande och långsiktiga mål, såväl de finansiella som de som handlar om att skapa en bättre värld. Just detta, att ha ett starkt och meningsfullt syfte att arbeta mot ger djup i det vi gör varje dag och skapar en känsla av att göra skillnad. Dessutom sätter Nedermans engagemang för professionalism en hög nivå på kvaliteten i det vi levererar. I min ledarroll försöker jag alltid balansera mänskliga och affärsmässiga värden för att kunna skapa en framgångsrik kultur, med transparens och öppenhet i fokus. Personligen uppskattar jag den respekt och de möjligheter till utveckling som Nederman erbjuder. Det har gett mig chansen att växa både som yrkesperson och människa. Detta kombinerat med bolagets strategi, vision, professionalism och värderingar gör det mycket tillfredsställande att arbeta här.

Det starkaste rådet jag kan ge befintliga och nya medarbetare på Nederman är att omfamna din entreprenörsanda, att inte bara följa strömmen utan våga tänka utanför boxen. Då händer spännande saker. Försök även att odla en passion för ditt uppdrag och din roll, det kommer leda till en personlig utveckling och att du enklare kan ta nya steg professionellt. Om du är ledare är det förstås extra viktigt med samarbete, både inom organisationen och externt, annars sker ingen utveckling. Slutligen och det kanske mest grundläggande, var alltid ärlig och visa respekt.



"förändringar är motiverande"

Carolyn Bailey
Accounting Manager
Shared Service Centre Australia
Bayswater, Australien

Min resa med Nederman började 2006 som anställd hos en distributör i Australien för Nedermans produkter. När Nederman bestämde sig för att sälja direkt till kunderna blev jag inbjuden att vara med. Med två små barn hemma arbetade jag två dagar i veckan på kontoret men loggade in på distans när det behövdes. Med tiden utvecklades min roll i takt med att verksamheten expanderade och 2012 blev jag heltidsanställd. Fusionen 2015 med MikroPul Australia var ett stort projekt med flera utmaningar, såsom integrationen av bolagens olika processer. Det gav mig mer kunskap inom affärssystemet IFS vilket bidragit till att jag idag är en del av AU Shared Service Centre. Med stöd av bra ledarskap och en stark arbetsgrupp är det nu fullt fokus på att utveckla effektivare processer och samtidigt bolla idéer och diskutera strategier. De ständiga förändringarna i arbetet är det jag gillar lite extra med Nederman. Till alla nya medarbetare vill jag bara säga - omfamna förändring, var flexibel och öppen för utmaningar. Det ger dig en spännande resa.



"att ta möjligheterna när de kommer"

Terese Waldt
Financial Business System
Integration Specialist
Charlotte, USA

Jag började som sommarjobbare och blev sedan erbjuden att stanna kvar medan jag avslutade mina universitetsstudier. Till en början arbetade jag främst med kund- och leverantörsreskontra, men gick sedan över till att vara redovisningsekonom för ett par olika bolag, vilket sedan ledde till att jag blev ansvarig redovisningsekonom för Nederman Holding AB. Detta var samtidigt som Nederman började sin resa för att implementera ett nytt affärssystem för alla bolag världen över, och jag blev en del av detta projekt och var involverad i implementeringen för de första bolagen i Sverige. När det sedan var dags att börja implementeringen i Nordamerika blev jag tillfrågad om att följa med, vilket jag aldrig tvekade till. Jag arbetar nu i ett fantastiskt team där vi både lär av och utmanar varandra, och under mina år på Nederman har jag fått ta många kliv och utvecklats mycket. Det gäller helt enkelt att ta möjligheterna när de kommer, att intressera sig för processer och människor, och alltid försöka ha kul.



"en plats för personlig utveckling"

Vikas Kapur
Vice President - APAC
Shanghai, Kina

Min roll på Nederman handlar främst om att hjälpa division Process Technology att växa i Asien och Stillahavsområdet (APAC). Med början i februari 2021 och placering i Gurugram, Indien hjälpte jag landschefer i APAC att definiera marknadsmöjligheter, kundsegment och stödja genomförandet av strategier för att driva långsiktigt hållbara affärer. I juni 2023 flyttade jag sedan till Kina för att leda arbetet med att återskapa tillväxt i landet med en ny affärsmodell. Mina tidigare erfarenheter som ledare för APAC på Gore-Tex och Honeywell har förberett mig för att vitalisera verksamheter och marknader genom nya perspektiv. Jag värdesätter att vara en del av en organisation som vill göra livet bättre genom banbrytande produkter och en stark och positiv kultur. Nedermans möjligheter inom miljöteknik och dess fokus på individens potential gör det till den perfekta platsen att utvecklas på, och att få vara med och bidra till en renare och mer hållbar framtid i en stor och viktig marknad.



"frihet att få genomföra nya idéer"

Przemysław Pietszczyk
IT Product Manager
Warszawa, Polen

Jag arbetar idag som IT Product Manager, Manufacturing & Planning på Nederman i ett team som ansvarar för implementeringen av det nya affärssystemet, globalt, och just nu i USA. Min uppgift är att säkerställa systemets funktionalitet inom mitt angivna område och förbättra olika processer för optimalt utnyttjande. Min resa på Nederman började för drygt sju år sedan med rollen som senior produktionsplanerare för olika projekt i Polen. Befordringar följde, och jag tog till sist på mig utmaningen att vara med och driva det globala affärssystemprojektet. Nederman värderar sina anställda högt, främjar talangutveckling och ger människor möjligheter att växa som individer. Min erfarenhet återspeglar en kontinuerlig karriärutveckling och frihet att få genomföra nya idéer. Företagskulturen, kännetecknad av respekt och engagemang, har varit avgörande i min resa. För den som vill utvecklas i en global koncern med ett viktigt syfte ger jag rådet att alltid vara öppen för nya utmaningar.



Att forma en mer
hållbar framtid

Nedermans viktigaste och absolut största hållbarhetsbidrag sker genom de produkter och lösningar som används av kunder runt om i världen. Främst bidrar de till att rena luft och mäta luftföroreningar, men också till att optimera processer som minskar kundernas energi- och resursanvändning. På så vis gör vi skillnad inom flera stora utmaningar för industrin – motverkandet av luftföroreningar, hälsa och säkerhet, minskad klimatpåverkan och omställningen till den cirkulära ekonomin.

Nederman är "The Clean Air Company" och har hållbarhet som utgångspunkt i hela verksamheten. Nedermans löfte är att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Vi strävar för att uppnå det genom mer hållbara och innovativa lösningar som renar luft, minskar utsläpp, driver energi- och resurseffektivitet och genom att aktivt arbeta för ökad rättvisa och inkludering. De flesta av de hållbarhetsrelaterade mål som sattes med slutår 2023 har nu uppnåtts, vilket beskrivs i denna årsredovisning. Under 2023 har vi därutöver förberett oss för EU Corporate Sustainability Reporting Directive genom att utföra vår dubbla väsentlighetsanalys, vetenskapligt analyserat hur hela företags värdekedja påverkar klimatet och tagit ett första steg att formellt ansluta oss till Science Based Target initiative. Med utgångspunkt i löftet om att skydda människor, miljö och produktion har vi också förberett oss för att under 2024 lansera nya ambitiösa hållbarhetsmål som blickar mot 2030.

Mer hållbara produkter och lösningar till kunderna

Nederman arbetar aktivt för att ständigt utveckla och sälja marknadsledande produkter och lösningar för ren luft. Förutom huvudfokus på att motverka skadliga luftföroreningar, läggs stor vikt vid att de ska vara så effektiva som möjligt, med en optimerad energi- och resursanvändning och med lägsta totala ägandekostnad under produktens hela livslängd. Digitalisering och innovation är ett prioriterat område. Digital teknik och lösningar förenklar aktiv övervakning av olika processer så att kunderna snabbt kan vidta åtgärder vid avvikelser. Detta gör det möjligt för kunderna att arbeta mer hållbart i sin verksamhet. Påverkan på människor, miljö och produktion tas med i utvecklingen av alla nya produkter enligt koncernens produktstrategiplan. Samtliga lanseringar utvärderas och kontrolleras så att de går i linje med Nedermans hållbarhetsarbete.

Nedermans hållbarhetsarbete bygger på ansvarsfullt företagande, hög transparens och god affärsetik, där FN:s globala mål för hållbar utveckling bildar en bas för arbetet. Genom resurseffektiv produktion och innovativa lösningar inom ren luft bidrar vi till att skapa tillväxt och värde för alla intressentgrupper genom hela värdekedjan. Att genom vårt erbjudande kontinuerligt förbättra koncernens positiva bidrag för människor, miljö och produktion och att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten är centralt. Vi fokuserar exempelvis på digitala lösningar som ökar möjligheten till mätning och optimering, så att kunden därmed kan ta full kontroll över luftfilteringsprocessen. Detta ger kraftigt ökad effektivitet i resurshantering och hjälper kunderna att säkra sin efterlevnad till lagar och bestämmelser.

Nederman strävar efter att använda resurser mer effektivt genom att standardisera och optimera interna processer, och arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ påverkan genom hela värdekedjan. För att kunna verkställa ändringar där de gör störst skillnad prioriteras goda samarbeten med affärspartners och andra intressenter. Vi upplever en ökad efterfråga på mer hållbara lösningar och ett ökat fokus bland intressenterna gällande transparens och spårbarhet i leverantörskedjan.

SAMHÄLLSNYTTA

Nedermans viktigaste och mest långsiktiga bidrag för en positiv samhällsutveckling utgörs av produkterna och lösningarna, vilka förbättrar luftkvaliteten i både arbets- och närmiljö, vilket bland annat minskar risken för sjukdomar. Som ett globalt företag med över 2 400 medarbetare, bidrar vi även till en trygg försörjning och goda arbetsvillkor för både våra egna, våra kunders och våra leverantörers medarbetare. Dessutom sker lokalt samhällsstöd vid flera av våra enheter, såsom i Indien och genom 2023 års donationer till "One tree planted".

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I VÄRDEKEDJAN

Under 2023 har Nederman, i samarbete med forsknings- och konsultfirman IVL, analyserat bolagets hela värdekedja med hänsyn till utsläpp av växthusgaser, det som Greenhouse Gas Protocol benämner som Scope 1, 2 och 3. Huvudinsikterna landar i att cirka 99 procent av Nedermans växthusgasutsläpp sker i Scope 3, varav den absoluta majoriteten av klimatpåverkan ligger i användarfasen. Koncernens Scope 1 och 2 står för mindre än en halv procent av växthusgasutsläppen, sett till hela värdekedjan. Då den absoluta majoriteten av klimatfotavtrycket ligger utanför koncernens direkta påverkan kommer ett fortsatt nära samarbete med kunderna och leverantörerna prioriteras. Insikterna från analysen av växthusgasutsläppen i Nedermans värdekedja kommer ligga till grund för vårt fortsatta klimatarbete.

HÅLLBARHETSLÄNKADE LÅN

Nedermans hållbarhetsagenda återfinns även i koncernens bankrelationer. Sedan 2022 är delar av koncernens finansiering kopplade till en hållbarhetsrelaterad kreditfacilitet (Sustainability-linked Credit Facility). Det innebär att räntan på faciliteten är knuten till prestandan för viktiga hållbarhetsnyckeltal som följs upp löpande. Kriterierna är uppfyllda 2023.

NEDERMANS HÅLLBARHETSFOND

Nedermans hållbarhetsfond, etablerad 2021, syftar till att uppmuntra Nedermans medarbetare och verksamheter att utvecklas och investera i linje med Nedermans hållbarhetsfokus och FN:s hållbarhetsmål. Fonden, på 1 miljon euro årligen, används för investeringar godkända av koncernledningen. Alla Nedermans enheter kan ansöka för att forma framtiden mot en bättre värld. År 2023 fick fonden många ansökningar och bidrog till investe-

Hållbarhetsstruktur

Energi

-79%

Reduktion av växthusgasutsläpp
Scope 1 & 2 förhållande till
omsättningen. Basår 2014.

Mål: -50% år 2023

Digitalisering

70%

Andel sålda stationära Nederman-
filter som är IoT-anpassade.

Mål: 100% år 2023

Sourcing

87%

Andel av våra leverantörer av
material och varor som signerat
vår Code of Conduct.

Mål: 100% år 2023

Återvinningsbarhet på produkter som lanseras från 2024

Mål: 100%

FINANSIELLT

SOCIALT

MILJÖ

Klimatmål enligt Greenhouse Gas Protocol

Scope 1 & 2

Minska våra tillverkningsenheters
direkta och indirekta klimatpåverkan
kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet.

Scope 3

Minska vår **indirekta klimatpåverkan**
där vi initialt fokuserar på våra godstransporter
gällande leverantörer av material.

FNs globala mål för hållbar utveckling

FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling utgör basen för Nedermans
hållbarhetsarbete. Nederman bidrar främst till följande mål.



The Clean Air Company

Vi skyddar människor, miljö och produktion

Mission, vision och våra värderingar

ringar i bland annat energisparande rullportar, värmeväxlare, stå-upp-skrivbord för ergonomiskt arbete, laddstationer för elbilar och cyklar, LED-belysning och cykelförvaring.

Hälsa och säkerhet

Hälsofrågan är central för Nederman. Med ett marknadsledande erbjudande inom industriell luftrening bidrar Nederman till att förbättra arbetsmiljön för människor världen över. Vi säkerställer förbättrad och en mer hållbar luftkvalitet i processer för ett stort antal industrier, vilket i sin tur ger bättre hälsa och säkerhet för kundernas medarbetare. Även i relationen med våra leverantörer adresserar vi hälsa och säkerhet, i första hand genom vår uppförandekod för leverantörer där en bra arbetsmiljö utgör en central del av de krav vi ställer.

Hållbarhet är en integrerad del i medarbetararbetet och genom-syrar alla delar från kommunikationen av Nederman the Clean Air Company vid rekrytering till att mäta engagemanget i samband med den årliga medarbetarundersökningen. Från och med 2023 års undersökning inkluderas frågor som syftar till att mäta medarbetarnas kännedom, stolthet, engagemang och ledarnas stöttning för Nedermans hållbarhetsarbete. Utbildningen Sustainability@Nederman, som övergripande beskriver hållbarhetsarbetet på Nederman, vänder sig till samtliga anställda. Utbildning av medarbetare är även viktigt för att arbetsutrustning ska användas på ett säkert- och effektivt sätt. Förbättringsåtgärder av arbetsmiljön sker löpande, och bidrar till ökad trivsel bland medarbetarna. Nedermans hållbarhetsfond finansierade under 2023 flertalet investeringar för bättre hälsa hos medarbetarna, bland annat ståbord, bättre produktionsarbetsplatser, inspirationsföreläsningar för ökat välmående samt fler cykelställ för att göra det lättare att öka sin vardagsmotion genom att cykla till jobbet.

För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas.

Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de iden-

tifierade riskerna. Riskbedömningar genomförs och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat.

Olycksfallsfrekvensen är låg utifrån ett industriellt perspektiv och vi är övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att uppnå detta genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser såsom system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud, riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt, och utbildningar.

De mest återkommande skadorna består av klämskador, skärska-dor och fallskador. Identifierade signifikanta risker i produktion som kan leda till allvarliga skador består av arbete på hög höjd, kläm- och skärskada, elstöt och trucktransporter. Dessa har identifierats genom en självskattning av bolagen. För respektive risk finns en åtgärdsplan.

Mer hållbar tillverkning och drift

Nederman arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ påverkan genom hela värdekedjan. Genomförande av ändringar där de gör störst skillnad sker i samarbete med affärspartners och andra intressenter. Samtidigt arbetar vi med att minska den egna påverkan och har sedan tidigare satt ambitiösa målsättningar för detta.

MINSKAT KLIMATFOTAVTRYCK

Nederman ska bidra till att minska sitt klimatfotavtryck i tillverkning och drift genom att öka energieffektiviteten och ställa om till förnybar energi, bland annat genom installation av solceller på våra produktionsanläggningar runt om i världen.

I linje med Greenhouse Gas Protocol sattes målet att minska koncernens klimatfotavtryck avseende Scope 1 och 2 med 50 procent fram till och med 2023 jämfört med 2014. Halveringsmålet uppnåddes redan under 2022 och resultatet 2023 innebar en minskning på hela 79 procent jämfört med 2014. Vi kan därmed konstatera att mycket goda insatser skett under de senaste åren. Jämfört med år 2020 har Nederman 2023 halverat klimatfotavtrycket i förhållande till omsättningen.

Nederman inkluderar idag endast vissa inköpta godstransporter i sin Scope 3-redovisning, vilken kommer utvidgas till att gälla hela

Hög andel återvunnet stål

Av det stål Nordfab US köper in för att tillverka sina högkvalitativa Quick-Fit (QF) rörsystem är närmare 50 procent återvunnet. Detta utgör en hög nivå i branschen och är ett viktigt steg i Nedermans clean air journey. Rörsystemen kan även plockas isär och återanvändas, vilket ytterligare stärker vårt erbjudande och bidrar till omställningen till en cirkulär global ekonomi.

Portabel mätning och analys av utsläpp

Bärbara produkter för mätning och analys av utsläpp blir allt viktigare, med fokus på industrihygien, skorstenstestning och forskning kring exempelvis metanutsläpp. I början av 2023 lanserade vi Gasmet GT6000 Mobilis, en unik och användarvänlig portabel utsläppsanalysator. Mottagandet har varit positivt och genererat många beställningar, bland annat inom projekt för koldioxidinfångning.

KLIMATREDOVISNING ENLIGT GREENHOUSE GAS PROTOCOL

Nederman redovisar utsläppen för Scope 1 och 2 samt för godstransporter i Scope 3. Scope 1, 2 är baserade på faktisk förbrukningsdata. För Scope 3 är metoden ändrad från att ha varit en schablon till att numera vara baserad på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar.

Beräkningsgrunder Scope 1 och 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används platsbaserad metod (enligt GHG Protocol, 2015) där så är möjligt. Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer.

I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt. Emissionsfaktorerna för Scope1 och 2 förses av företaget AFRY som i sin tur sammanställer faktorerna från olika källor. Konsolidering sker enligt den finansiella kontrollmetoden.

Beräkningsgrunder Scope 3

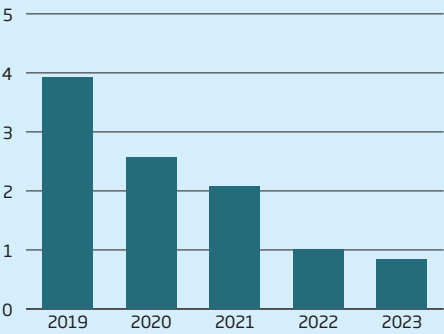
Liksom tidigare år avgränsas 2023 års Scope 3-utsläpp till faktisk förbrukningsdata från godstransporter av material till Nedermans fyra största produktionsanläggningar. En fördjupad analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja genomfördes under hösten 2023. Resultatet visar att tidigare uppskattningar kring väsentliga områden inte stämmer överens med den fördjupade analys som nu gjorts. Följande års redovisning kommer baseras på resultatet av 2023 års fördjupade analys av Scope 3 utsläpp.

Klimatpåverkan enligt Greenhouse Gas Protocol

Utsläpp till luft, ton	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019
CO ₂ e Scope 1 ¹	783	745	1 197	908	810
CO ₂ e Scope 2 ²	2 119	2 152	3 761	4 297	5 023
CO ₂ e Scope 3 ^{3,4,5}	764	804	1 020	8 907	8 186
Utsläpp, Scope 1+2	2 902	2 897	4 958	5 205	5 833

- 1 Scope 1: Totala utsläppen av växthusgaser från förbränning av bränsle i tillverknigen, ton. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/ Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad under 2023) undantas.
- 2 Scope 2: Totala utsläppen av växthusgaser från köpt elektricitet i tillverknigen, ton. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.
- 3 För Scope 3-utsläpp redovisas växthusgasutsläpp från godstransporter för våra fyra största produktionsanläggningar, vilket inkluderar tillverknings- och monteringsenheter från Polen/Marki, Sverige/Helsingborg-Töredal, USA/ Thomasville och USA/Charlotte. Redovisningen avser både kategori 4 och kategori 9. Detta är endast en del av Scope 3-utsläppen. Kommande års redovisningar planeras vara mer heltäckande, baserade på 2023 års fördjupade analys av Nedermans växthusgasutsläpp i hela värdekedja.
- 4 För Scope 3 är beräkningmetoden ändrad 2021 från att ha varit en schablon till att baseras på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar. I och med att ingen omräkning gjordes gentemot tidigare år, är åren före 2021 inte jämförbara med åren från och med 2021.
- 5 Andel av totala transporter som de redovisade utsläppen representerar beräknas till ca 26 procent, baserat på omsättningen för de fyra största produktionsanläggningarna i förhållande till totala omsättningen.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP I FÖRHÅLLANDE TILL OMSÄTTNING, KG CO₂e/KSEK



Målsättningen är att halvera växthusgasutsläppen relaterade till energianvändning och inköpt el till koncernens tillverkningsenheter, i förhållande till omsättningen, till 2023 (basår 2014).

Utfall 2023: 0,84 (1,00) vilket innebär en reduktion med 79% i förhållande till basåret 2014.

Nederman ska minska energiförbrukningen i produktion i förhållande till omsättning och tillväxt. Energiintensitet är ett mått på effektivitet. Utfallet för 2023 bekräftar den positiva trenden.

Energiintensitet

MWh/Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Total energianvändning* (MWh)	14 276	14 105	16 228	13 794	14 870
Nettoförsäljning (Mkr)	3 449	2 906	2 381	2 021	1 489
Energiintensitet (MWh/Mkr)	4,14	4,85	6,82	6,83	9,99

Energiintensiteten följs upp regelbundet. Data insamlades från bolagens faktiska förbrukning. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

* Notera att Nordfab US installerade solceller under 2023 men inte har kunnat redogöra elektricitetkonsumtionen från den källan. Således, elektricitet användningen från solceller i Nordfab US är en estimat i redogörelsen

värdekedjans klimatfotavtryck från och med år 2024, då även nya ambitiösa klimatrelaterade mål kommer lanseras.

Data om energi och utsläpp från energianvändning rapporteras och följs upp kvartalsvis av Nedermans koncernledning. Produktionsenheterna arbetar med lokalt anpassade mätbara målvärden och prestationsmått. Samtliga enheter måste presentera aktivitetsplaner, exempelvis för minskad energianvändning och andelen förnybar energi.

Förbättringsområden omfattar isolering av byggnader, optimering av trycklyftsanläggningar och mer energieffektiva installationer och utrustning för belysning, ventilation, uppvärmning och kyla. Andra åtgärder består i att gå över till förnybara energikällor för den el som köps in eller att installera solceller direkt på plats.

RESURSHANTERING

Produkternas luftrenande effekter, dess energieffektivitet, mer hållbara och återvunna material samt ett långt produktliv är viktiga nyckelområden för Nederman. Nederman välkomnar intressenternas ökade fokus på spårbarhet av material i leverantörskedjan och kunskap om produktinnehåll för att underlätta omställningen till en cirkulär ekonomi. Koncernens produktionsenheter har ledningsstrategier för materialhantering, vatten och avfall och dessa områden mäts och följs upp regelbundet utifrån satta mål och planer för minskad miljöpåverkan.

Den största miljöpåverkan från materialanvändning finns i uppströms i Nedermans värdekedja. Nederman kan påverka detta främst genom att öka andelen återvunna material i sin produktion samt förbättrad materialeffektivitet inom design och utveckling vilket i sin tur minskar energiförbrukning och utsläpp både uppströms och nedströms. Sedan 2021 mäter vi andelen återvunnen stål, aluminium och plast som används i våra produkter tillverkade i våra fyra största produktionsanläggningar. Under 2023 uppgick detta till 13,7 procent (14,9) av inköpsvärdet. Beräkningen följer definitionen av GRI 301-2. Notera dock att andelen av återvunnet material i en av våra fabriker i USA fortfarande baseras på förra årets siffra.

Nedermans målsättning är att avfallsmängden från produktionen kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras. Nedermans produktion genererar endast

marginellt med farligt avfall, såsom använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll och koncernen arbetar aktivt med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Koncernen använder inte kemikalier i produktionen bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte heller avloppsvatten negativt. Materialåtervinning från farligt avfall sker hos godkända återvinningsanläggningar genom att farliga ämnen separeras ut och återstoden därefter återvinns.

Vattenanvändning är av liten vikt på våra anläggningar då vatten inte används i någon större utsträckning i produktion utan endast för hygien- och köksändamål. Vattenförbrukningen följs regelbundet med målet att reducera färskvattenanvändningen.

Ledning och styrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för Nedermans hållbarhetsarbete och beslutar om långsiktiga hållbarhetsmål som en del i koncernens strategiska målsättningar. Koncernledningen ansvarar för uppföljning och utveckling baserat på koncernens styrmodell, som utgör en integrerad del i koncernens strategi och affärsprocesser. Dessa processer gäller alla divisioner och kunderbjudanden och syftar till att skapa långsiktiga värden för samtliga intressenter. Långsiktiga målsättningar och prestationsåtgärder ställs upp för varje division och ingår i divisionernas affärsplaner.

KVALITETSFÖRBÄTTRING

Vi strävar efter att fokusera våra resurser på att leverera kostnadseffektiva produkter och innovativa lösningar som leder till förbättringar för våra kunder på områden där vi verkligen kan göra skillnad.

Våra mål har till syfte att driva förbättringar och uppnå goda resultat på kort och lång sikt. Det gör vi bland annat genom att fokusera på resurseffektivitet och processförbättringar. Målet för att minska kostnader och miljöpåverkan, som har samband med kvalitetsproblem i produktion, i relation till omsättning var <0,3 procent fram till 2023. Resultatet blev 0,18 procent (0,18).

Nedermans arbete för att säkerställa anpassning till nya hållbarhetskrav och lagstiftning sker fortlöpande och vi är medvetna om behovet att arbeta med våra utvecklingsområden. Ett flertal utvecklingsaktiviteter har initierats under året, och

Spara energi med Nederman SAVE

Traditionella dammuppsamlingssystem körs oavsett om utsug krävs. Det leder till slöseri med energi, ökat slitage och sämre prestanda. Nederman SAVE övervakar processdriften och justerar fläktdriften för att leverera exakt det luftflöde som krävs med minsta möjliga energi. Det ger upp till 70 procent lägre energiförbrukning, men även ökad säkerhet för brännbart damm och minskat systemslitage.

Bättre förutsättningar för textilproduktion

Tillverkning av textil är energikrävande och sker ofta i industrimiljöer med dålig luft. Nederman har en stark position i textilsegmentet och levererar ledande filterlösningar som fångar upp skadliga partiklar och gaser. Under 2023 lanserade vi det nya högpresterande fläktsystemet CFB, som bidrar till en hälsosammare arbetsmiljö och ger betydande energibesparingar i befintliga och nya textilfabriker.

Vi arbetar för ren luft och en mer hållbar framtid

700 000 000

I de sjuhundra miljoner känsliga lungblåsorna (alveoler) tar blodet upp syre från inandningsluften och avger koldioxiden som bildats i kroppen. Mycket små partiklar från dam, rök mm kan fastna och orsaka skador. Skador som gör människor sjuka och förkortar livslängden.

Det handlar om liv

Cirka sju miljoner människor dör i förtid i världen pga luftföroreningar. Cirka 300 000 dör i förtid inom EU per år. Antalet döda i trafiken i EU är 20 000 per år.

15-20

ANDETAG I MINUTEN

Största enskilda hälsorisker

Luftföroreningar är den enskilt största hälsorisker i hela världen.

Luftkvalitetsindex (AQI)

Visste du att luftföroreningar mäts med hjälp av luftkvalitetsindex (AQI). AQI över 100 är ungefär som att andas in avgaser från en bil hela dagen! Se aktuell AQI-status på waqi.info

Dålig luft bidrar till Alzheimer's, Parkinsons och andra **demenssjukdomar**

Dålig luft
4:e
vanligaste dödsorsaken

Första andetaget

Cirka 10 sekunder efter födseln tar människan sitt första andetag. Under en livslängd andas man in omgivande luft cirka 600 miljoner gånger.

Luftföroreningar

En mängd olika aktiviteter i samhället bidrar till att luftföroreningar uppstår. De bildas bland annat vid förbränning eller uppkommer i processutsläpp vid industrier.

10 000 liter

mängden luft vi andas per dag

Antalet förtida dödsfall till följd av exponering av fina partiklar skall mer än halveras inom EU till 2030.

55%



Enligt WHO:s riktlinjer lever 99 procent av jordens befolkning i områden med dålig luftkvalitet.

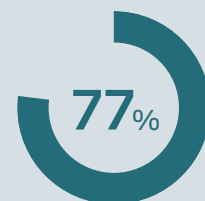
2 462
medarbetare

Nedermans medarbetare skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer över hela världen.



12 kompetens- och produktutvecklingscenter i tre världsdelar

Andel medarbetare som uppger sig vara stolta över Nedermans hållbarhetsarbete



15%

förbättrad energieffektivitet sedan föregående år

Nedermans medarbetare som genomgått vår hållbarhetsutbildning.

92%

Hållbar kreditfacilitet

Finansiering i linje med hållbarhetsstrategin och en viktig faktor för att driva Nedermans hållbarhetsagenda.



elanvändning från förnybar el

46%

79%

reduktion av växthusgasutsläpp sedan 2014 från våra tillverkningsenheter kopplat till deras energianvändning och inköpt elektricitet i förhållande till omsättningen.

Nederman hållbarhetsfond

10 miljoner kronor per år

Nederman Sustainability Fund, som etablerades i slutet på 2021, är utformad för att uppmuntra Nedermans verksamheter att göra investeringar som stöder både Nedermans och FN:s hållbarhetsmål. Alla verksamheter inom Nedermangruppen kan ansöka om stöd till mer hållbara investeringar från fonden som uppgår till 10 miljoner kronor per år.

Under 2023 har fonden bland annat bidragit till investeringar i energisparande rullportar, värmeväxlare, stå-upp-skrivbord, laddstationer för elbilar och cyklar, LED-belysning och cykelförvaring.



479 000 kwh
producerade av egna solceller

14%

Andel återvunnen stål, aluminium och plast i våra produkter (beräknad inköpsandel för våra fyra största produktionsanläggningar)

SmartFilter

Digitalt IoT-uppkopplade filter minimerar energiförbrukning och optimerar luftrening.

har en koppling till bland annat process- och systemutveckling, ansvarsstruktur, datainsamling, utveckling av rapportering och kommunikation.

GLOBALT LEDNINGSSYSTEM

Moderbolaget och alla produktionsenheter ska ha ett ledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001 (internationell standard för kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (internationell standard för miljöledningssystem). Förvärvade bolag ska certifieras inom två år. Vid slutet av 2023 var 16 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 15 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001.

Nedermans globala ledningssystem GuideUs är ett ramverk av regler och krav för Nedermans verksamhet och baseras på ISO 9001 och ISO 14001. Ledningssystemet används för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- De viktigaste intressenternas (kunders, medarbetares, leverantörers och aktieägares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

Revitalisering av Nedermans globala ledningssystem med ny plattform påbörjades 2022 och är under ständig utveckling exempelvis med införlivning av nyförvärvade bolag.

DATAINSAMLING, RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Intern datainsamling för samtliga hållbarhetsindikatorer är obligatorisk och avser alla produktionsenheter som ingick i koncernen från 1 januari 2023 (se sidan 29 för en lista över produktionsenheterna). Tillverknings- och monteringsenheterna i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas i 2023 års redovisning.

Uppgift om medarbetare omfattar samtliga bolag som ingår i rapporteringsprocessen. Insamling sker främst kvartalsvis. Hållbarhetsrapportering baserad på system för miljöstyrning och certifiering (ISO 14001), samt kvalitetsstyrning och certifiering (ISO 9001) utförs i samma system som den finansiella rappor-

teringen. Hållbarhetsrapporteringen har tydliggjorts i enlighet med tillämpliga GRI-standarder.

Metodik och kategorier för scope 3-utsläpp har utarbetats i enlighet med Greenhouse Gas-protokollet (GHG Protocol) med avgränsning och fokus på godstransporter uppströms och nedströms vilket speglar verkliga förhållanden istället för schablonmetod. Rapportering avseende tillämpliga riktlinjer i EU-taxonomin har implementerats.

Externa rapporter om hållbarhetsinsatser publiceras på nedermandgroup.com. Sammanfattande intern rapportering utförs kvartalsvis.

Hållbarhetsredovisningen, som upprättats enligt GRI Standards, omfattar sidorna 34-48 och 114-123 och utgör även Nedermans lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen, med undantag för upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 46 och 115-119, har översiktligt granskats. Se revisorns rapport på sidan 49.

Globala initiativ och interna styrdokument

Nedermans verksamhetsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och sund etik – grundläggande principer som delas med anställda, kunder, leverantörer och investerare. FN:s Global Compact-initiativ har sedan många år tillbaka utgjort koncernens etiska kompass. Nederman blev medlemmar i detta initiativ 2020 och har fortsatt att arbeta och utveckla hållbarhetsarbetet i enlighet med detta.

NEDERMANKONCERNENS STYRDOKUMENT

Nedermans styrdokument reglerar de principer och värderingar som leder den operativa verksamheten i allmänhet och i synnerhet hållbarhetsarbetet. Policies och planer ses över regelbundet och uppdateras och kommuniceras allteftersom behov uppstår.

Uppförandekod

Nedermans uppförandekod är en integrerad del av verksamheten. Att agera på ett ansvarsfullt och korrekt sätt är absolut grundläggande och vi tar frågor såsom korruption och mutor på



Fler träd för renare luft

Träd renar luften vi andas. Men skogar och mångfalden av träd hotas idag världen över av människans framfart. Det kan handla om ekonomiska intressen, eller att klimatförändringar leder till bränder och utbrott av skadedjur. Som the Clean Air Company är det självklart att göra vad vi kan för att vända denna utveckling. Vi stödjer därför den ideella organisationen One Tree Planted som arbetar för att främja återplantering av träd inom de mest hotade områdena runt om i världen. Under 2023 bidrog vi till att 35 000 träd planterades i projekt i Brasilien, Danmark, Thailand och i Oregon, USA.

Läs mer om organisationen på onetreeplanted.org

allra största allvar. Vi har därför som ambition att kontinuerligt utbilda samtliga anställda i Nedermans uppförandekod och som målsättning att inte ha några överträdelser mot bolagets anti-korrupsionspolicy.

Uppförandekod för leverantörer

Nedermans uppförandekod för leverantörer bygger på internationella riktlinjer och är harmoniserad i linje med bolagets interna uppförandekod. Koden gäller alla personer eller juridiska personer som tillhandahåller produkter och/eller tjänster till eller på uppdrag av Nederman och dess dotterbolag.

Vi kräver att alla leverantörer uppfyller kraven i koden, samt att de förväntar sig om att deras underleverantörer är medvetna om och uppfyller standarder som är minst lika stränga. Vi uppmanar alla leverantörer att upprätta egna uppförandekoder eller skriftliga policydokument baserat på ovanstående internationella riktlinjer. Koden finns att ladda ned på nedermangroup.com.

Vårt mål är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på Nedermans uppförandekod för leverantörer. Befintliga metoder är under ständig utveckling för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan.

Policy för hållbarhet och kvalitet

Nedermans hållbarhets- och kvalitetspolicy, som även inkluderar bolagets miljöpolicy, utgör riktmärke vid utveckling av produkter och systemlösningar, som alla är utformade för att förbättra arbetsmiljön och minska miljöpåverkan hos kund.

Policy för antikorrupktion och bedrägeri

Nedermans policy mot korrupktion och bedrägerier syftar till att beskriva och förbättra de regler som ska tillämpas för att förhindra korrupktion och bedrägeri i alla de aktiviteter som ligger under bolagets kontroll. Alla anställda måste följa denna policy och detaljerade rutiner inom sina respektive lokala företag, samt alla tillämpliga lagar om mutor. Vi genomför en interaktiv och återkommande utbildning i policyn för alla anställda vartannat år.

Policy för konkurrensbegränsning

Nedermans Anti-Trust Policy omfattar samtliga företag och anställda inom koncernen. Ingen anställd har tillåtelse att age-

ra på något sätt som undertrycker den fria marknaden. Policyn stipulerar också att bolaget och alla anställda inte får missbruka en given position på marknaden för att utesluta konkurrenter eller exploatera kunder. Anställda uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande eller underlåtenhet att anmäla sådant som de upplever som brott mot gällande lagar, Nedermans interna policys eller mot koncernens IT-säkerhetspolicy.

Policy för exportkontroller och sanktioner

Vi eftersträvar och arbetar aktivt för att bedriva verksamhet i enlighet med tillämpliga lagar och de exportkontroller och sanktioner (Exportlagar) som införs av länder runt om i världen, inklusive USA, EU och FN.

Nederman ska följa alla relevanta exportlagar i de jurisdiktioner där bolaget verkar. Lagarna ska följas oavsett var de har sitt ursprung eller varhelst verksamheten bedrivs. Efterlevnad är viktigt och för att säkerställa kunskap är utbildning obligatorisk för berörd personal.

Policy för visseblåsning

Vi har en tydlig rapporteringsprocess för anställda och andra intressenter enligt Nedermans policy för visseblåsning. Dessa uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande, eller underlåtenhet att agera, som de upplever som brott mot gällande lagar, Nedermans interna policys eller mot koncernens policy om IT-säkerhet. Nedermans policy för visseblåsning och tillhörande principer inklusive anmälningsprocess finns för att skydda visseblåsaren. Anmälningar kan göras anonymt och behandlas konfidentiellt. Lämpliga åtgärder vidtas för varje anmälan.

Anmälan kan ske på två sätt:

- Medarbetare kontaktar sin närmaste överordnade eller chefen för den berörda avdelningen. Beroende på ärende och person som anmäls avgör den överordnade om frågan ska tas vidare till Nedermans ledning.
- Anmälan kan göras anonymt via e-post/brev till tredje part, ledd av extern jurist.



Stöd till skolor i Indien

I Indien har Nedermans dotterbolag Luwa sedan 2017 deltagit i ett lokalt välgörenhetsprojekt för att förbättra förutsättningarna för barn och lärare på ett antal skolor på landsbygden i provinsen Bengaluru. Fokus har varit att tillgodose basala behov såsom tillgång till dricksvatten, möbler, labbsalar, kök och avfallshantering men även att förbättra tillgången till skolböcker, skolväskor och skoluniformer för barnen. Skolorna ligger i närheten av Luwas kontor i provinsen, och engagemanget omfattar även en del volontärarbete där Luwas medarbetare fått hjälpa till på någon av skolorna.

Andra personer än anställda, såsom samarbetspartners, entreprenörer, leverantörer och distributörer som har engagemang via Nederman, kan anmäla till samma externa tredjepartsjurist. Policyn tillhandahålls anställda och andra intressenter via nedermangroup.com och via intranät och andra kanaler. Policyn finns på samtliga webbplatser, är översatt till lokala språk och ges dessutom för nyanställda som en del i introduktionsutbildningen.

Mångfaldspolicy

Vi är övertygade om att mångfald förstärker innovation och är en källa till konkurrenskraft och lönsamhet. Att gynna mångfald är avgörande för våra affärsmässiga framgångar och ligger helt i linje med vad som beskrivs i Nedermans kärnvärderingar och uppförandekod.

Nederman:

- Eftersträvar alla lokala mångfaldsrelaterade lagar och bestämmelser, proaktivt och ansvarsfullt.
- Tolererar ingen diskriminering – varken avseende kön, ras, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politiska åsikter, medlemskap i fackförbund, funktionsnedsättningar, socialt eller etniskt ursprung.
- Har nolltolerans för trakasserier och mobbning.
- Fokuserar på mångfald i vår rekrytering och strävar efter att ha minst en kandidat av underrepresenterat kön per tre kandidater.

I den medarbetarundersökning vi genomför varje år, och som vänder sig till samtliga anställda, mäter vi bland annat arbetsmiljö och diskriminering med aktiv uppföljning av resultatet på ledningsnivå, i personalgrupper och övriga nätverk. Bolagets utbildningsprogram Understanding Diversity är tillgängligt för samtliga medarbetare.

Policy för hälsa och säkerhet

Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för Nedermans framgångar. Vi arbetar aktivt för att skapa fysisk och psykisk hälsa och välbefinnande hos medarbetarna. Det dagliga arbetet med frågor som rör arbetsmiljö och medarbetare är decentraliserat. Varje enskilt bolag och enhet har ansvar för att utbilda och hantera dessa frågor så att de stämmer överens med koncernens policy och med respektive lands lagstiftning och regelverk.



Anslutna till FN Global Compact

Nederman är anslutet till UN Global Compact och stöder och arbetar aktivt enligt målsättningarna.

FN:s Global Compact strävar efter att mobilisera en global rörelse av företag och intressenter för att skapa en mer hållbar värld. För att detta ska ske, stöder FN:s Global Compact företag att:

- Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupcion.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.



Nasdaq ESG Transparency Partner

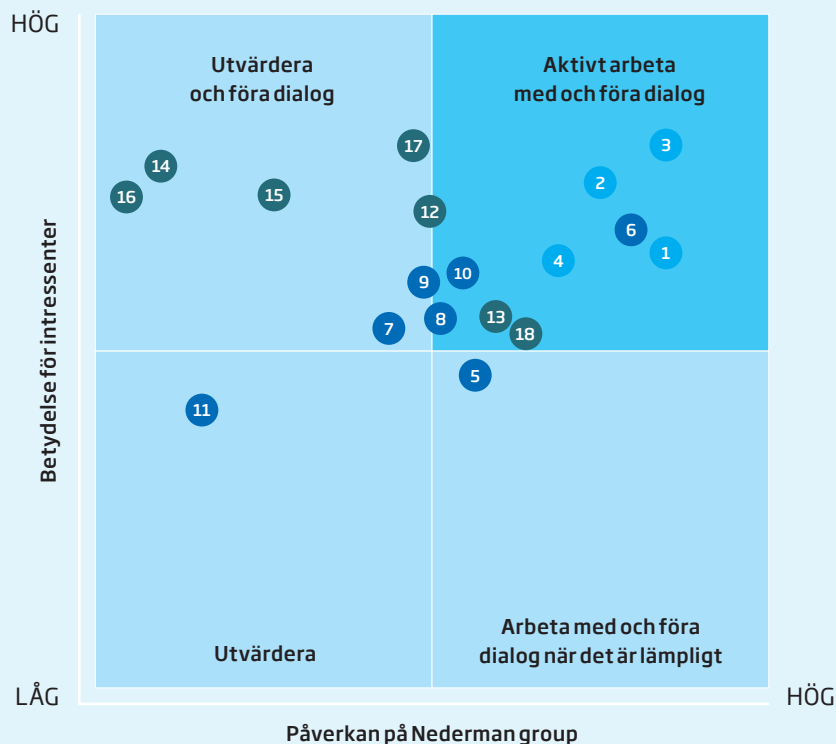
Nederman är en "Nasdaq ESG Transparency Partner" vilket innebär att vi transparent redogör för vårt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG portal.



EcoVadis

Under 2023 anslöt Nederman Group sig till EcoVadis internationella ranking, vilken innefattar 21 kriterier inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, etik och inköpsprocesser.

Väsentlighetsanalys



Väsentlighetsanalysen är en central del av strategi- och målformulering, riskhantering och rapportering. Bedömningen görs regelbundet med två kombinerade perspektiv: att utreda vilka effekter bolagets verksamhet har på ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilken betydelse dessa frågor har för intressenterna.

EKONOMISK HÅLLBARHET

1. Ekonomiska resultat
2. Antikorrupktion och konkurrensbeteende
3. Kundens hållbarhetsarbete
4. Informationssäkerhet och användarintegritet

SOCIAL HÅLLBARHET

5. Sysselsättning och medarbetarrelationer
6. Hälsa och säkerhet i arbetet
7. Utbildning
8. Mångfald och lika möjligheter
9. Icke-diskriminering
10. Mänskliga rättigheter
11. Socialt engagemang

MILJÖHÅLLBARHET

12. Energi och klimat
13. Material
14. Vatten
15. Avfall
16. Avloppsvatten
17. Efterlevnad av miljölagstiftning
18. Leverantörsutvärdering

Intressentdialog

Som ett led i det dagliga arbetet, och i synnerhet hållbarhetsarbetet, förs en kontinuerlig dialog med ett stort antal intressenter.

Intressenter	Definition	Dialogform	Viktiga ämne
Kunder	Befintliga och potentiella	Möten, interaktion via marknadsbolag, gemensamma projekt, kundundersökningar.	Produktsäkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, krisberedskap, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.
Medarbetare	Befintliga och potentiella	Arbetsplats- och ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackföreningar och andra samarbetsråd.	Säkerhet, mänskliga rättigheter, koldioxidutsläpp, mångfald, omsorg om medarbetarna, ledarskap, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, avfall, vatten.
Investorare	Befintliga och potentiella aktieägare, investerare och analytiker	Möten med investerare och analytiker, kapitalmarknadsdag, webbplats, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapportering.	Produktsäkerhet, säkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, koldioxidutsläpp från egen verksamhet, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan.
Affärspartner	Leverantörer, partners, distributörer och återförsäljare	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma projekt.	Produktsäkerhet, säkerhet, mänskliga rättigheter, krisberedskap inklusive risker, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.
Samhälle	Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, lärosäten	Möten, samarbete/projekt med universitet, högskolor och myndigheter.	Mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxidutsläpp, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, skatter, livscykelperspektiv och cirkularitet.

EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Sedan den 1 januari 2022 ska bolag som Nederman börja tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning, investeringar och utgifter.

Utifrån målen i taxonomin ska Nederman identifiera de aktiviteterna i verksamheten som omfattas av taxonomi och är förenliga med den. Nederman har identifierat aktiviteter som omfattas inom taxonomins mål för Begränsning av klimatförändringar samt Cirkulär ekonomi.

Aktiviteterna inom Begränsning av klimatförändringar består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom Division Monitoring & Control Technology; de redovisas res-

pektive under 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp. Dessa aktiviteter bedöms även vara förenliga med målområdet.

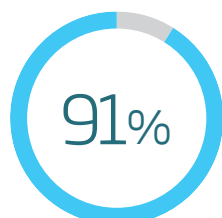
Aktiviteterna inom Cirkulär ekonomi består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom divisionen Monitoring & Control Technology samt tillverkning av renoveringsutrustning inom divisionen Process Technology; de redovisas respektive under 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning, 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning samt 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar. Aktiviteter inom Cirkulär ekonomi ska för 2023 inte redovisas utifrån sin förenlighet.

Se komplett redovisning på sidorna 115-119.

NEDERMANS BIDRAG TILL OMRÅDET FÖRORENINGAR

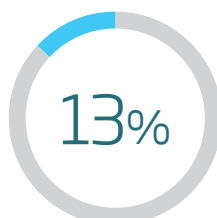
Under 2023 tillkom fyra områden till EU Taxonomi. Dessa områden är; Vatten, Cirkulär ekonomi, Föroreningar och Biodiversitet. Då Nedermans affärer i huvudsak handlar om att rena luft, vill vi

här förtydliga vårt bidrag till området Föroreningar, trots att vår verksamhet enligt EU Taxonomins klassificeringssystem inte omfattas av området.*



Renar luft och mäter luftkvalitet

91 procent av Nedermans omsättning kommer från försäljningen av produkter, lösningar och service som rena luft och mäter luftkvaliteten i och från industriella processer.*



Omfattning enligt EU taxonomi

I enlighet med EU Taxonomi omfattas 13 procent av Nedermans omsättning.

* 91 procent av Nedermans omsättning avser produkter och tjänster som bidrar till att rena luft från föroreningar orsakade av kundernas aktiviteter i produktion. Trots att definitionen är i linje med de tekniska granskningskriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar inom EU Taxonomi, omfattas inte Nedermans aktiviteter av EU Taxonomi. Såsom gränsdragningarna är skrivna idag täcker taxonomiområdet för föroreningar enbart aktiviteter för tillverkning av läkemedel och aktiva farmaceutiska innehållsämnen eller aktiva substanser samt vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering.

GRI Index

Nederman har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023

2-1	Information om organisationen	29, 132, 133, 143
2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	29, 42
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	83
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	38, 119
2-5	Externt bestyrkande	42, 49
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	28, 61
2-7	Medarbetare	120, 121
2-8	Medarbetare som inte är anställda	121
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	61, 68-70
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	68
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	70
2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	68-70
2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	68, 69, 72
2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen	39
2-15	Intressekonflikter	76, 77
2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	70, 71
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	9, 71, 72
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	70, 71
2-19	Ersättningspolicy	70, 71
2-20	Process för att fastställa ersättningar	69-71
2-21	Årlig total ersättning	121
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	42
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	35, 45
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	45
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	42-44
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	43
2-28	Medlemskap i organisationer	44
2-29	Metod för intressentengagemang	45, 143
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	45
3-2	Lista på väsentliga frågor	45
3-3	Styrning av väsentliga frågor	36-46
201-1	Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat	119
205-1	Verksamheten bedöms för risker relaterade till korruption	119
205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy	120
301-2	Återvunnet insatsmaterial	122
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	122, 123
305-1	Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	38
305-2	Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	38
305-3	Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	38
308-1	Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier	123
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	42, 44
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	30, 31, 37, 123
403-3	Arbetshälsovårdstjänster	30, 31, 37, 123
403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	30, 31, 37, 123
403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	30, 31, 37, 123
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	30, 31, 37, 123
403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	30, 31, 37, 123
403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	30, 31, 37, 123
403-9	Arbetsrelaterade skador	123
405-1	Mångfald av styrande organ och anställda	121



Revisorns rapport över översiktlig granskning av Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Nederman Holding AB (publ), org.nr 556576-4205

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Nederman Holding Aktiebolag att översiktligt granska Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 47 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 42.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 47 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

14 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem
i FAR



Divisioner utformade
för marknadens behov



Nederman är organiserat i fyra divisioner baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat fokus på kund.



Nederman Extraction & Filtration Technology

MARKNADSPPOSITION

Försäljning sker globalt genom egna säljbolag och via ett omfattande partnernätverk. Divisionen har betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft. Ökade myndighetskrav och ökad miljömedvetenhet driver efterfrågan på nya produkter och lösningar.

KUNDER

Kunderna utgörs av industrier och verksamheter med luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt, bland annat metallbearbetning, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som - om de inte tas om hand på rätt sätt - orsakar explosioner samt kan leda till sjukdomar och förtida dödsfall om de kommer in i lungor och blodomlopp.

ERBJUDANDE

Divisionen erbjuder sina kunder ren luft optimerat med anseende på Energi, Processeffektivitet, Hälsa och Säkerhet samt säkerställer Regelefterlevnad. Produkterna består av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, digitala IoT-baserade övervakningssystem, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Digitaliseringen möjliggör ett utvecklat tjänsteutbud och ökad eftermarknadsförsäljning.

DIVISIONEN I KORTHET

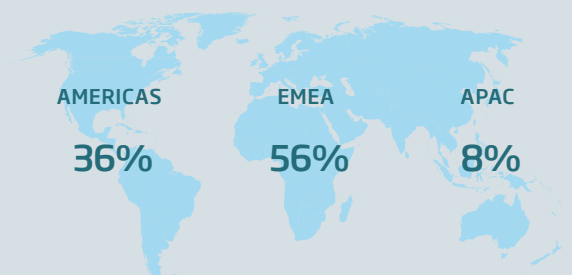
Divisionschef: Hans Dahlén

Varumärken: Nederman, RoboVent, Aagaard

Medelantal anställda: 1004

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	2 581	2 238	1 781
Omsättning	2 583	2 165	1 763
Justerad EBITA	340	357	309
Justerad EBITA-marginal	13,1%	16,5%	17,5%

Extern försäljning per region



Stärkta positioner i växande segment

Den positiva utvecklingen för Nederman Extraction & Filtration Technology fortsatte under 2023 med nya rekordnivåer för omsättning och orderingång. Ett resultat av bland annat tidigare förvärv, en fortsatt stark försäljning i strukturellt växande branscher och framgångsrika produktlanseringar.

Förvärvet av RoboVent hösten 2022 har bidragit till att stärka såväl divisionens som hela Nedermans verksamhet på den viktiga nordamerikanska marknaden. Idag är divisionen den främsta aktören i USA inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet, en position som under 2023 resulterade i ett flertal stora order från såväl befintliga som nya kunder och som gav ett betydande tillskott till utvecklingen som helhet för divisionen. Däremot innebar RoboVents växande andel av försäljningen en viss press på lönsamheten då verksamheten har lägre marginaler än övriga delar inom divisionen. En svag utveckling i Kina och prispress i traditionella kundsegment bidrog också till den lägre lönsamheten. Under året inleddes ett omstruktureringsprogram i Kina i syfte att göra verksamheten mer konkurrenskraftig, bland annat genom omlokalisering av lager och tillverkning. Läs mer på sid 28.

En fortsatt avmattning i den konsumentdrivna tillväxten dämpar efterfrågan inom fordons- respektive trävaruindustrin där divisionen har stor exponering. För att stärka positionen inom segmentet för träbearbetning i Europa förvärvades danska Aagaard, som uppvisar god tillväxt och lönsamhet med produkter och lösningar som kompletterar divisionens nuvarande erbjudande. Dessutom har divisionen accelererat sina säljinsatser mot industrier som bedöms kunna uppvisa god strukturell tillväxt, bland annat livsmedel, transporter, grön energi, försvarsindustrin och verksamheter kopplade till elektrifieringen. Under året togs ett stort antal order inom lösningar för dessa områden globalt, bland annat i Indien, Brasilien, Spanien och USA, och omfattade exempelvis batteritillverkning, avfallsåtervinning och solcellstillverkning. Så kallade gröna industriers andel av divisionens exponering har ökat betydligt och det är en trend som bedöms fortsätta kommande år.

Marknadsföringen och utrollningen av divisionens nya koncept Clean Air Optimised har fortsatt, bland annat i samband med stora ledande branschmässor i Europa och Nordamerika. Konceptet kommunicerar att divisionens lösningar för ren luft även optimerar förutsättningarna för anställdas hälsa och säkerhet, möter regleringar samt erbjuder högsta process- och energieffektivitet.

Behovet av lösningar som bidrar till att hålla nere energiförbrukningen är fortsatt stort, dels för ökad effektivitet och lägre kostnader, men även mot bakgrund av ett allt större fokus hos kunderna att minska sin klimatpåverkan. Nederman SAVE har fortsatt att rullas ut i Europa och lanserats i Americas, med ett flertal order som resultat. SAVE är ett digitalt luftflödessystem som möjliggör betydande energibesparingar. Installationer som genomförts hos kunder uppvisar över 60 procent lägre energiförbrukning än traditionella system. Nederman SAVE erhöll dessutom 2023 Visionary New Product Award vid AWFS-mässan i Las Vegas, en internationell mässa för träbearbetningsindustrin.

Även om divisionen haft en god tillväxt överlag är det utvecklingen inom service och eftermarknad som sticker ut, och som omfattar samtliga regioner. Divisionen har breddat erbjudandet inom olika applikationsområden och genom olika initiativ byggt en stark lojalitet hos kunderna. Ambitionen är att långsiktigt fortsätta öka segmentets andel av divisionens totala försäljning, vilket bidrar till stabilare försäljningsutveckling över tid och högre lönsamhet då service ofta har högre marginaler.

Digitaliseringen är en naturlig del i erbjudandet, som i konceptet Clean Air Optimised och Nederman SAVE. Digitaliseringen inom produktutvecklingsområdet har fortsatt och lansering av digitala filter med kompletterande IoT-hårdvara och prenumerationstjänster som myAir är centralt för att behålla de starka positionerna i EMEA och växa snabbare i bland annat USA. Under året lanserades LBR SmartFilters med uppgraderade kontrollfunktioner. Dessutom lanserades Nederman ProQuote, ett digitalt verktyg för effektiv produktkonfigurerings, systemoptimering och design. Intresset för mobila produkter är stort hos kunderna, vilket divisionen kunnat tillgodose med lanseringarna av Fume Eliminator 840 och 860, mobila rökavskiljare utrustade med nanofilter som möter de högsta standarderna. Avgasspolen 865 ATEX 3G IIB lanserades på utvalda marknader och möter kunders behov av en effektiv hantering av utsläpp vid gas- och hybriddrift i kollektivtrafiken.

Under året har satsningarna för att optimera logistik- och tillverkningsstrukturen fortsatt, bland annat genom den pågående omlokaliseringen av divisionens enheter i Kina. Dessutom har byggnationen av den nya stora anläggningen i Helsingborg fortsatt. Denna invigs i slutet av 2024 och kommer skapa snabbare logistikflöden, stärka produktionskapaciteten och driva innovation.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 10,8 procent till 2 581 Mkr (2 238) och försäljningen ökade valutaneutralt med 14,5 procent till 2 583 (2 165). Såväl försäljning som orderingång ökade i både Americas och EMEA under året, med den starkaste utvecklingen i Americas. APAC utvecklades däremot svagt. Divisionens försäljning inom Service och eftermarknad stärktes i alla regioner.

Milstolpar 2023

- Fortsatt positiv utveckling av försäljning och orderingång.
- Förvärv av Aagaard A/S, ett danskt bolag i segmentet för träbearbetning.
- Flertal stora order inom gröna industrier samt försvars- och energisektorn.
- Stark utveckling inom service och eftermarknad.
- Lansering av de mobila rökavskiljarna Fume Eliminator 840 och 860.
- Nederman SAVE vann Visionary Product Award på mässan AFWS i Las Vegas.
- Omstrukturingsprogram inlett för verksamheten i Kina.



Nederman Process Technology

MARKNADSPPOSITION

Kundbasen utgörs av bland annat större multinationella företag som integrerar och effektiviserar sina globala produktionsverksamheter vilket ökar behovet av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel i alla delar av världen. Alla divisionens system kan levereras för kontroll och övervakning på distans, vilket i kombination med ett serviceerbjudande möjliggör för långvariga relation till kunderna.

KUNDER

Kunderna utgörs av företag inom en lång rad industrier, varav textilbranschen är störst. Divisionen erbjuder även lösningar för luftrening inom metallåtervinning till ledande företag inom återvinning av bly, aluminium, tenn och andra metaller, samt för förbränning och värmeåtervinning. Gjuterier och smältverk, med fordonsindustrin som motor, är ett annat viktigt segment, samt kemisk industri.

ERBJUDANDE

Divisionens lösningar utgör ofta en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet utgörs av avancerade filterlösningar som även omfattar hård- och mjukvara samt digital övervakning och kontroll.

DIVISIONEN I KORTHET

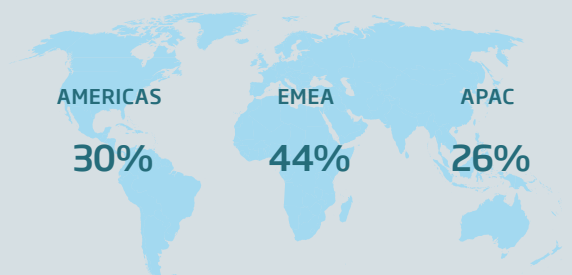
Divisionschef: Tomas Hagström

Varumärken: MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI

Medelantal anställda: 721

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	1 921	1 825	1 785
Omsättning	2 147	1 722	1 292
Justerad EBITA	209	100	51
Justerad EBITA-marginal	9,7%	5,8%	3,9%

Extern försäljning per region



Lönsam tillväxt och global expansion

Divisionen uppvisade ett väldigt starkt 2023. Försäljningen och lönsamheten nådde nya rekordnivåer, med bland annat ett framgångsrikt genomförande av ett stort antal projekt, samtidigt som divisionen fortsatte att växa i såväl nya segment som på nya marknader. Under året lanserades dessutom den energieffektiva CFB-fläkten.

Den starka orderingången under de senaste åren har gett successivt ökad försäljning och högre lönsamhet, där utvecklingen under 2023 innebar ett betydande lyft. Trots vissa fortsatta utmaningar i leveranskedjan har divisionen levererat till sina projekt i nivå med eller över planerade marginaler. Divisionen har hanterat processer effektivt och genererat ett starkt kassaflöde, samt genomfört framgångsrika prisinitiativ för att kompensera för inflation och andra kostnadsökningar.

Framstegen i divisionens globaliseringsansträngningar fortsatte under året med lansering av lösningar på nya geografiska marknader och tillämpning av teknik i nya applikationer. Divisionen har till exempel fortsatt att flytta fram sin position inom non-woven (hygienprodukter) genom att utnyttja sin världsledande position och teknik i textilindustrin. Dessutom nåddes nya framgångar med att ta konfigurerbara systemlösningar till nya regioner och till nya applikationer där målet är att bli en stark och ledande aktör i framtiden. Detta skedde inom exempelvis metallåtervinning i Americas.

Att vara väl positionerade i segment som gynnas av starka globala megatrender har hög prioritet. En stark och accelererande trend är den gröna omställningen där divisionens innovativa tekniker drar fördel av en snabbt växande efterfrågan inom återvinning av metaller, textilier och andra resurser. Divisionen är bland annat världsledande inom luftreningskontroll vid återvinning av aluminium, och non-woven-verksamheten gynnas av den ökande hälsotrenden och ökat ekonomiskt välbefinnande i utvecklingsländerna. Även andra industrier som grönt stål och kemikalier kan utnyttja divisionens lösningar. Projekt relaterade till sådana trender finns i hela lösningsportföljen. Under de närmaste åren finns bland annat goda tillväxtpotentialer inom återvinning och non-woven.

Divisionens strategi är att vara en partner för kundernas behov av ren luft under utrustningens hela och ofta väldigt långa livscykel. Detta omfattar ett förstärkt fokus på erbjudandet inom service och eftermarknad med stöd i digitala lösningar. Nya framsteg togs under året för att möta behoven hos den stora basen av installerade system runt om i världen. Omsättningen inom serviceverksamheten växte kraftigt. Ytterligare satsningar inom fjärrövervakning och IoT-lösningar bidrar till nya mer avancerade affärsmodeller.

Divisionen har fortsatt arbetet med att samordna verksamheten globalt och inom de olika regionerna, genom fokus på digitala processer och samarbete. Målet är att integrera olika aktiviteter för att uppnå en kritisk massa inom alla funktioner, vilket bidrar

till lägre kostnader och högre effektivitet. Resultatet blir kontinuerliga förbättringar av processer och kvalitet. För att möta den växande efterfrågan och stärka produktiviteten har även investeringarna i den egna tillverkningen ökat. Ett omstruktureringsprogram lanserades i början av året i Kina i syfte att möta och anpassa verksamheten till de lokala förutsättningarna och lägga en grund för lönsamhetsförbättringar.

I textilsegmentet dämpades efterfrågan av geopolitiska utmaningar samt kortsiktig överkapacitet, samtidigt som de långsiktiga utsikterna är fortsatt goda. Divisionen tar marknadsandelar och stödjer kunderna genom lokal tillverkning och lansering av kompletterande lösningar som ökar konkurrenskraften. Under året lanserades den energieffektiva CFB-fläkten, som hjälper textilkunder att minska energikostnaderna och samtidigt förbättra inomhusmiljön. Divisionens verksamhet inom angränsande non-woven hade fortsatt god efterfrågan med ett flertal betydande order.

I segmentet gjuterier och smältverk bidrar den gröna omställningen inom olika industrier till en långsiktigt ökad efterfrågan på divisionens lösningar, framför allt inom återvinning som uppvisade god tillväxt under året. Det strategiska beslutet att globalisera segmentet har gjort det möjligt för divisionen att etablera sig på nya, växande marknader.

Segmentet för specialanpassade lösningar är det mest cykliska och består ofta av stora och komplexa projekt. Under året har divisionen stärkt sin position inom gruvsektorn och säkrat nya betydande projekt inom kemisektorn. Även inom detta segment har divisionens globaliseringsstrategi medfört etablering på nya marknader med goda tillväxtpotentialer, bland annat Indien.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 2,4 procent till 1 921 Mkr (1 825) och försäljningen ökade valutaneutralt med 20,2 procent till 2 147 Mkr (1 722). I APAC, som domineras av textilsegmentet, var utvecklingen relativt stabil. I EMEA, där divisionen är ledande med system för gjuterier och smältverk ökade försäljningen kraftigt, samtidigt som utvecklingen i Americas var ännu starkare, med hög försäljningstillväxt och flera nya projekt. Serviceförsäljningen utvecklades starkt i samtliga regioner.

Milstolpar 2023

- Kraftigt förbättrad försäljning och lönsamhet.
- Framgångsrikt genomförande av ett stort antal projekt.
- Fortsatt globalisering med regionala samarbeten.
- Stärkt etablering i nya marknader med befintliga produkter
- Lansering av CFB, ett högpresterande fläktsystem
- Påbörjat omstrukturering i Kina
- Satsning på närliggande branscher, såsom non-woven.
- Stärkt digitalt erbjudande, särskilt inom service.



Nederman Duct & Filter Technology

MARKNADSPPOSITION

Under varumärket Nordfab är divisionen marknadsledare på rörsystem. Marknadsandelarna i Europa har vuxit det senaste året men USA är fortfarande den dominerande marknaden. Inom filterelement, under varumärket Menardi, är även här USA den viktigaste marknaden. Divisionens starka position bygger på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

KUNDER

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin. Försäljning sker via distributörer och OEM-kunder, men det sker även en väsentlig koncernintern försäljning.

ERBJUDANDE

Divisionens koncept för rörsystem inkluderar produktprogram, design, dimensionering och installationssupport för damm-, dim-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Divisionens filterlösningar bygger på tekniklösningar som innebär dokumenterat längre livslängd och mindre underhållsbehov än konkurrerande produkter, vilket ger bästa möjliga livscykelkostnad.

DIVISIONEN I KORTHET

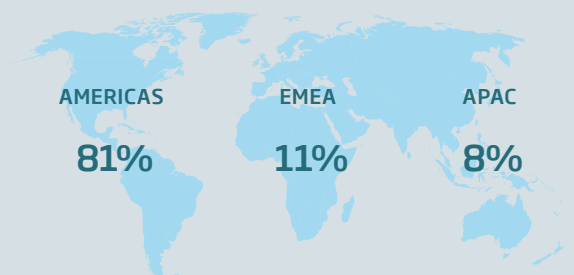
Divisionschef: Jeppe Rasmussen

Varumärken: Nordfab, Menardi

Medelantal anställda: 304

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	763	704	495
Omsättning	839	791	541
Justerad EBITA	157	127	104
Justerad EBITA-marginal	18,7%	16,1%	19,2%

Extern försäljning per region



Snabba, tillförlitliga och lönsamma

Det blev ett nytt bra år för Nederman Duct & Filter Technology. Med fullt fokus på att utveckla värdeskapandet kring konceptet Fast, Friendly and Reliable har divisionen fortsatt att stärka kundbasen och effektivisera verksamheten vilket lett till ökad försäljning och en kraftig förbättring av resultatet.

För att kunna utveckla försäljning och behålla goda marginaler arbetar divisionen med konceptet "Fast, Friendly and Reliable" med fokus på närvaro med egen produktion samt digitalisering och automatisering av processer för ökad servicegrad och effektivitet. Denna strategi har lett till stärkta marknadsandelar för divisionens två verksamheter, som dessutom firade 50 år (Nordfab) respektive 110 år (Menardi) under 2023.

Divisionens filterlösningar, under varumärket Menardi, har under de senaste tre åren uppvisat kraftfulla förbättringar med ökad omsättning och framför allt högre lönsamhet som följd. Speciellt i USA har lokal och effektiv produktion, hög leveranssäkerhet, etablering av säljorganisation i Kalifornien, erbjudande av ramavtal för större kunder och möjligheter i marknaden efter konsolidering i industrin är några av de faktorer som ligger bakom den framgångsrika utvecklingen. Under 2023 utsågs Menardi till föredragen leverantör till den ledande försvarskoncernen Northrop Grumman, och erhöll för andra året i rad utmärkelsen Environmental Impact Award för att endast använda återvunnet förpackningsmaterial.

Divisionens rörsystem, som står för nästan 80 procent av omsättningen, under varumärket Nordfab, har också utvecklats starkt de senaste åren. Nya kundsegment såsom batteritillverkare har tillkommit samtidigt som andelen av försäljningen ökat inom andra strukturellt växande segment som återvinning, livsmedel, flygindustrin och försvarssektorn. Hög produktkvalitet och leveranssäkerhet är några faktorer till genombrotten på kundsidan. Tillsammans med kostnadskontroll, effektivare produktion och prisinitiativ har lönsamheten stärkts betydligt och nådde en ny rekordnivå 2023.

För att möta högre kundkrav och en starkare efterfrågan sker en löpande uppgradering av divisionens produktion och logistik. Ökad automatisering är tillsammans med förnyad maskinpark prioriterade satsningar som ska stärka konceptet Fast, Friendly and Reliable. I divisionens största anläggning, i Thomasville, NC, USA, invigdes i början av året ett nytt lager, vilket förenklat lagerhanteringen genom större yta men även medfört mer utrymme för produktionen. Resultatet har blivit färre produktionsstörningar och ökad leveranssäkerhet. Dessutom har ett nytt lagerhanteringssystem införts. Nästa steg är full automatisering och lansering av konceptet Nordfab Now, med leverans av standardiserade rörprodukter inom 24 timmar. Under hösten 2023 invigdes den 9 000 m² stora solcellsinstallationen på anläggningens tak och anslöts till det lokala elnätet.

I USA har Menardi investerat i en ny laserskärare för högkvalitativa filterpåsar som möter höga krav inom segment som livsmedel och läkemedel. I Storbritannien, där försäljningen inom rörssystem dubblerats på kort tid, har en översyn av den inhemska produktionskapaciteten inletts i syfte att ännu bättre kunna tillgodose det starka intresset hos kunderna i landet. För att täcka upp för det växande behovet, sker idag ett stort antal leveranser till kundprojekt i Storbritannien från divisionens fabrik i danska Assens.

Innovation och kontinuerlig uppgradering av produkter och system är en annan prioriterad del i divisionens strategi. Under 2023 har en ny klämma för Quick-Fit (QF)-rör lanserats i Europa som förbättrar prestandan och ger kortare leveranstid. En ny version av gnistfångaren Spark Trap som är enklare att placera i olika industrimiljöer har lanserats för den amerikanska marknaden, och detaljerad dokumentation av implosionsprestandan för divisionens kanalsystem har presenterats. Nordfabs kundportal och digitala orderhanteringsverktyg, QTO där kunderna kan välja mellan tusentals standardprodukter av olika rörsystem har utökats med utbudet inom Nordfab Now. Även Menardi har fortsatt utvecklingen av digitala verktyg för bättre konfiguration av sina filterlösningar.

Integrationen och utvecklingen av Nordfabs etablering i Australien har fortsatt under året. Ett system för affärsstöd har implementerats i syfte att stärka säljprocesserna och ett återförsäljarnätverk har börjat byggas upp. I slutet av året lanserades rörsystemet QF med gott resultat. Nya order har tagits för bland annat utbildningssektorn samt inom metallåtervinning.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens externa orderingång ökade valutaneutralt med 2,6 procent till 763 Mkr (704) och försäljningen ökade valutaneutralt med 0,4 procent till 839 Mkr (791). Americas är divisionens dominerande marknad med drygt 80 procent av omsättningen, och denna region fortsatte att utvecklas positivt under 2023. Framför allt ökade såväl försäljningen som orderingången i regionen för divisionens filterlösningar.

Milstolpar 2023

- Ökad försäljning och kraftig förbättring av lönsamheten.
- Nordfab firade 50 år och Menardi 110 år som varumärken.
- Inflyttning till nytt lager i Thomasville, NC, USA.
- Anslutning av solcellsanläggning i Thomasville.
- Nytt lagerhanteringssystem i Thomasville.
- Investering i ny laserskärare för högkvalitativa filterpåsar.
- Implementering av ERP-system och lansering av Quick-Fit (QF) i Australien.
- Föredragen leverantör till ledande försvarskoncern i USA.



Nederman Monitoring & Control Technology

MARKNADSPPOSITION

Med gedigen applikations- och teknikkunskap har divisionen tagit en marknadsledande position i den förändring som branschen påbörjat. Försäljning sker genom divisionens egna bolag, deras nätverk av distributörer samt övriga divisioner inom Nederman. Produktutveckling, ökad integration med övriga divisioner och ytterligare förvärv är prioriterat för fortsatt expansion.

KUNDER

Divisionen arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion, processer och utsläpp. Avfallsförbränning, kraftproduktion, olja/gasutvinning men även stål, aluminium och kemi är branscher med stort behov och potential. Produktprogrammet utvecklas löpande och tillsammans med Insight täcker det nu en stor del av koncernens samlade kund- och industrisegment

ERBJUDANDE

Divisionen utvecklar och säljer produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors), produkter och system för analys av utsläpp baserad på infraröd mätteknologi (Gasmet) samt system för kontinuerlig partikelövervakning (Auburn FilterSense). Det digitala erbjudandet byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som förser kunderna med information om kritiska parametrar och processer.

DIVISIONEN I KORTHET

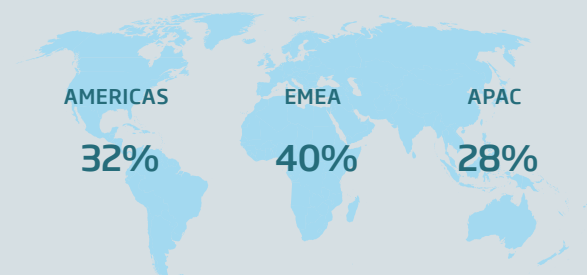
Divisionschef: Joakim Ryrstedt

Varumärken: NEO Monitors, Auburn FilterSense, Gasmet, Insight

Medelantal anställda: 253

Mkr	2023	2022	2021
Extern orderingång	740	657	562
Omsättning	733	606	537
Justerad EBITA	153	97	121
Justerad EBITA-marginal	20,8%	15,9%	22,5%

Extern försäljning per region



Förstärkning i en växande marknad

Det växande intresset för digital övervakning och kontroll av produktionsprocesser driver efterfrågan på divisionens ledande erbjudande inom området. Under 2023 noterades nya rekord i försäljning och orderingång, medan högre volymer, ökad effektivitet och en bättre fungerande försörjningskedja gav starkt lönsamhet.

Divisionens smarta, uppkopplade produkter i kombination med mjukvarulösningar och automation är en differentierande faktor och skapar konkurrensfördelar. Under 2023 har divisionen satt extra stort fokus på att öka försäljnings-, produktions-, utvecklings- och servicekapaciteten för att ytterligare stärka divisionens ledande position i en växande marknad. Dessutom har det skett en satsning på att öka andelen direktförsäljning. Tidigare utmaningar med att få komponenter i normal tid försvann gradvis under året, men divisionen har haft högre lager än normalt för att säkerställa leveranser.

Fler nya order har säkrats med stora internationella kunder inom bland annat energi- och processindustrin, samt med ett stort antal kunder med koppling till den gröna omställningen. Gasmet har uppvisat en kraftfull förstärkning av verksamheten i EMEA, med ett betydande bidrag från förvärvet 2022 av den schweiziska distributören MBE. Den gemensamma satsningen för att få samtliga varumärken att växa i USA, bland annat genom att öka antalet direktaffärer med slutkunderna, har gett positiv effekt för samtliga affärsenheter. NEO Monitors har visat stabil tillväxt med stora order inom bland annat gas, olja och kemi. För att möta dessa har investeringar skett i ny produktionskapacitet. Auburn FilterSense (AFS) har successivt kunnat leverera på sin stora orderbok efter kapacitetsbegränsningar i samband med implementeringen av ett nytt ERP-system. Region APAC:s starka återhämtning var en annan viktig faktor för divisionen som helhet. Avslutandet av de omfattande covid-relaterade nedstängningarna i Kina gjorde att säljaktiviteterna tog fart igen och resulterade i nya order och att tidigare uppskjutna projekt kunde genomföras.

För att hålla ihop divisionens tre erbjudanden och bedriva ett effektivt försäljnings- och servicearbete har stor kraft lagts på att bygga upp och integrera digitala processer, verktyg och system. En fortsatt utrullning har skett av digitala verktyg för verksamhetsövervakning och kontroll, såsom ERP-systemet för AFS i Americas som medfört betydande effektivitetsförbättringar. För att stärka de långsiktiga tillväxtmöjligheterna läggs även ett stort fokus på gemensam varumärkesstrategi, marknadsföring och korsförsäljning. I linje med koncernens övergripande Go-to-market-Strategi arbetar divisionen för att leta synergier och samarbeten baserat på digitala försäljnings- och marknadsföringskanaler.

En särskilt viktig långsiktig satsning är att öka serviceförsäljningen. Serviceerbjudandet har stärkts ytterligare under året, där divisionens digitala erbjudande (Insight) blir en allt viktigare del. Insight möjliggör för fjärrövervakning och snabb åtgärd av installerade system. Detta tillsammans med utökad lokal support har lett till en ökning av antalet servicekontrakt, framförallt i USA och Kina.

Divisionen uppgraderar löpande sitt erbjudande och lanserar nya lösningar för att optimera, mäta, validera och rapportera. Fortsatt utveckling har skett av Insight och Automation för att stötta kunder inom Industri 4.0 med introduktion av maskininlärning och AI för att öka effektiviteten. Produkterna utvecklas även för att möta olika tjänster för en grön omställning och för nya applikationer inom bland annat batteritillverkning, vätgasindustrin och koldioxidinfångning. Exempelvis har Gasmet graderats högt av tjänsten Ecovadis, som utvärderar hållbarhetsarbetet hos leverantörer, vilket underlättar för fler affärer inom bland annat den europeiska bilindustrin. Intresset för portabla produkter har fortsatt att öka. Under 2023 lanserades GT6000 Mobilis, Gasmet's unika portabla utsläppsanalysator som möjliggör och förklarar mobila utsläppsmätningar. Kundresponserna har varit stark i samtliga regioner med bland annat order inom projekt för koldioxidinfångning. Nya certifikat och revisioner/återcertifieringar av nuvarande portfölj har under året genomförts av internationella certifieringsorgan, såsom UKCA och TÜV. Utvecklingen av Insight Control och Insight Cloud har fortsatt, där Gasmet CEMS nu inkluderats. Dessutom pågår ett löpande arbete med att framnya generationer av produkter för samtliga varumärken, i syfte att möta det snabbt växande intresset för digital kontroll och övervakning av produktionsprocesser.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 9,6 procent till 740 Mkr (657) medan försäljningen ökade valutaneutralt med 17,3 procent till 733 Mkr (606). Divisionens exponering är relativt jämnt fördelad mellan Nedermans tre regioner. Under året ökade försäljningen och orderingången i samtliga regioner, med den starkaste utvecklingen i APAC, främst drivet av en kraftigt ökad kundaktivitet i Kina.

Milstolpar 2023

- Stark orderingång och försäljningstillväxt.
- Lansering av portabla utsläppsanalysatorn GT6000 Mobilis.
- Go-live av ERP i AFS vilket gett stora effektivitetshöjningar.
- Stärkt serviceerbjudande i USA och Kina.
- Växande erbjudande med fokus på hållbarhet.
- Satsning för att växa i USA med alla tre varumärken.
- Stora order inom energisektorn.



Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, har upprättat årsredovisningen för verksamhetsåret 2023.

VERKSAMHET

Nederman är ett miljöteknikföretag och en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Nedermans affärsidé är ren luft. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa en ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten. Nedermans kunder finns inom industrier som metall-, trä- och kompositbearbetning, livsmedelsproduktion, läkemedelsproduktion, avfallshantering, jordbruk, textilindustri, kemisk industri, processindustri, energiproduktion samt fordonsindustrins eftermarknad. För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman enligt en marknadsdriven agenda: Marknadsdriven organisation, globala nycklekunder, produktutveckling med digitalt fokus och aktiv förvärvsstrategi.

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal marknader i Asien och Sydamerika. Tillverkningen bedrivs i fem världsdelar. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Vid slutet av 2023 var 16 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 15 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2024. Dessutom är moderbolaget certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Tillverknings- och monteringsenheterna ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem.

KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i Nedermankoncernen med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman Holding AB's direkt eller indirekt helägda dotterbolag framgår av moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

Nedermankoncernen arbetar operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av olika typer av vätskor och tryckluft. Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade

de filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser. Nederman Duct & Filter Technology säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technology erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Finans, IT, HR, Hållbarhet samt Strategi & Affärsutveckling är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

BÖRSNOTERING

Nedermanaktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2023 uppgick antalet aktieägare till 4 569 (4 239).

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Aagaard A/S

Den 21 juli 2023 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det danska bolaget Aagaard A/S. Köpeskillingen uppgick till 48,9 Mkr, varav 8,7 Mkr utgjorde en uppskjuten köpeskillning och 4,8 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskillning vilken är baserad på justerat rörelseresultat för perioden april 2023 till mars 2024.

Aagaard A/S, grundat 1965, har en stark marknadsposition och utvecklar, producerar, marknadsför och installerar kompletta nyckelfärdiga system för träbearbetnings- och möblertillverkningsindustrin globalt, med huvudfokus på den europeiska marknaden. Aagaards produkter och lösningar säljs genom utvalda återförsäljare eller via egna försäljningskontor som även ansvarar för installation och service. Produktutbudet inkluderar system för utsug och filter såväl som silos. Genom köpet stärktes divisionen Extraction & Filtration Technology (E&FT) och segmentet för träbearbetning i främst Nedermans europeiska verksamhet. Aagaards huvudkontor ligger i Hadsund, Danmark. Företaget har 34 anställda och kommer att fortsätta verka under varumärket Aagaard. Aagaards omsättning för 2023 uppgick till 95 Mkr.

ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 6 004,6 Mkr (5 424,8), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 6,8 procent jämfört med 2022. Omsättningen uppgick till 6 187,8 Mkr (5 178,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 14,9 procent jämfört med 2022.

RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2023 uppgick till 592,8 Mkr (480,2) vilket gav en rörelsemarginal på 9,6procent (9,3). Justerad EBITA uppgick till 714,9 Mkr (566,6). Justerad EBITA-marginal uppgick till 11,6 procent (10,9). Resultat före skatt uppgick till 476,2 Mkr (438,8). Resultat efter skatt uppgick till 340,9 Mkr (328,7), vilket gav ett resultat per aktie om 9,71 (9,37).

Nedermans positiva utveckling har fortsatt under 2023. Samtliga fyra divisioner ökade försäljningen och för koncernen som helhet passerades 6 miljarder kronor i omsättning. Koncernen uppnådde det högsta rörelseresultatet någonsin och trots en ökad andel lösningar i försäljningsmixen, ökade även rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

För Nederman Extraction & Filtration Technology ökade både försäljningen och orderingången till nya rekordnivåer, en följd av förvärvet av RoboVent 2022 och Aagaard 2023. Divisionen påverkades mer än de andra divisionerna av det höga inflationstrycket, framförallt i regionen EMEA där den fasta kostnadsbasen är högre. Detta är huvudanledningen bakom försämrad justerad EBITA. Nederman Process Technology uppnådde nya framgångar, till stor del tack vare en rekordstark orderbok de senaste åren vilken omfattat divisionens samtliga marknader och segment, med undantag av Kina. Försäljningen och lönsamheten förbättrades betydligt och kassaflödet förblev starkt samtidigt som divisionen var fortsatt framgångsrik med att växa i såväl nya segment som på nya marknader. Det blev även ett nytt framgångsrikt år för Nederman Duct & Filter Technology som stärkt sin kundbas och marknadsledande position vilket lett till nya rekordnivåer för orderingång, försäljning och lönsamhet. Lönsamheten utvecklades bra med en väsentlig påverkan från investeringar i produktionsutrustning och anläggningar. För Nederman Monitoring & Control Technology var trenden också stark i 2023 och divisionen hade även en god tillväxt i orderingång, försäljning och lönsamhet. Den höga andelen produktutveckling som setts tidigare år fortsatte samtidigt som investeringar i ökad produktionskapacitet börjar visa positiva resultat.

Koncernens lönsamhetsmål att nå en justerad EBITA-marginal på minst 14 procent, kommunicerat i april 2022, kvarstår, och under året ökade den justerade EBITA-marginalen till 11,6 procent (10,9). De långsiktiga målen med en årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel på 10 procent, avkastning på operativt kapital på 15 procent och en utdelningspolicy på 30-50 procent av årets resultat kvarstår.

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 130,1 Mkr (126,4), varav 51,5 Mkr (53,9) har aktiverats i rapport över finansiell ställning och avser framförallt investeringar i koncernens digitala produkterbjudande.

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 91,7 Mkr (97,6). Årets investeringar är framförallt relaterat till koncernens digitala produkterbjudande samt till implementation av ett globalt affärssystem. Avskrivningar

på immateriella tillgångar har under året gjorts med 104,9 Mkr (78,0). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 103,9 Mkr (72,9) och hänförde sig framförallt till utbyggnaden av fabriks- och lagerbyggnaden i Thomasville, USA. Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 59,4 Mkr (44,7).

KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till 115,4 Mkr (133,1) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 576,3 Mkr (345,7). Varulager och kundfordringar har under året reducerats och bidragit positivt till rörelsekapitalets utveckling. Under föregående år förelåg en ökad kapitalbindning i varulager, delvis balanserad genom tillskott av förskottsbetalningar från kunder i stora projekt. Årets nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 198,3 Mkr (170,0). Den största enskilda investeringen hänför sig till fabriks- och lagerbyggnaden i Thomasville, USA. Kassaflöde från finansieringsverksamheten hänför sig främst till amorteringar av leasingskulder med 93,2 Mkr (80,1) och lämnad utdelning till aktieägarna med 131,6 Mkr (122,8). Årets nettoupplåning, inklusive utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick sammanlagt till 0,6 Mkr (605,6).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 815,2 Mkr (721,2) i likvida medel och ytterligare 88,8 Mkr (108,4) i utnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2023 utnyttjades optionen att förlänga ett år för avtalet med SEB och SHB men inte med SEK. Avtalen löper ut i mars 2027 och mars 2026 om kvarvarande optioner utnyttjas. Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 632 Mkr (562) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Bankerna äger under vissa förutsättningar rättighet att säga upp avtalen i förtid.

Nettoskulden uppgick till 1 332,4 Mkr (1 477,1). Eget kapital uppgick till 2 372 Mkr (2 186,5), motsvarande en soliditet på 36,9 procent (35,2) och en nettoskulsättningsgrad på 56,2 procent (67,6). Nettoskulsättningsgraden har minskat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har minskat mer i förhållande till det egna kapitalet. Den lägre nivån på nettoskulden är framförallt hänförligt till ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 39 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har ökat. Leasingskulden är i nivå med föregående år. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare en fortsatt stark utveckling av rörelsekapitalet.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av den försvagade svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 54 Mkr (236).

PERSONAL

Koncernen hade vid årsskiftet 2 462 (2 444) anställda. Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 377 (2288). Övrig personaldata framgår av not 8, Personal.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen. Moderbolagets omsättning uppgick till 21,2 Mkr (19,4) och avser serviceintäkter från dotterbolagen. Periodens resultat uppgick till 3,4 Mkr (109,8). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförligt till ökade räntekostnader från koncernbolag samt till viss del till lägre nivå på utdelningar från dotterbolagen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	470 181 728
Årets resultat	3 414 319
Summa kronor	479 462 747

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna lämnas utdelning 3,95 kr per aktie*	138 666 413
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	334 929 634
Summa kronor	479 462 747

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2023. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 18 april 2024. För ytterligare information om antal utestående aktier och antal aktier i eget förvar se koncernens not 20, Eget kapital och antal aktier.

Mot bakgrund av koncernen finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur är styrelsens bedömning att en utdelning kan motiveras. Efter genomförd utdelning uppgår koncernens soliditet till 35,5 procent och är därmed god i förhållande till branschen. Utdelningen motsvarar 41 procent av årets resultat varav utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång. Se även not 33 Händelser efter rapportperiodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Efterfrågan och orderingången är fortsatt god, samtidigt som Nedermans basaffär och ett starkt digitalt erbjudande gör att vi hävdar oss väl på nuvarande marknad. Samtidigt finns en risk för att problem inom försörjningskedjan, inflationstrycket och svagare konjunktutsikter kommer att påverka kunders investeringsbeslut. Dessutom riskerar den tilltagande geopolitiska osäkerheten att leda till ökad protektionism på sikt.

Även om utsikterna i vår bransch tillfälligt kan dämpas av olika externa faktorer kvarstår den långsiktiga potentialen. I en värld med ökande insikt om dålig lufts skadlighet har Nederman, med sitt ledande erbjudande inom industriell luftrening, en viktig roll och goda möjligheter att fortsätta växa.

Femårsöversikt

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9	4 041,8	3 674,8	4 307,7
EBITA	697,6	558,2	522,3	275,7	388,1
Justerad EBITA	714,9	566,6	494,6	352,3	394,0
EBITDA	850,3	682,0	633,2	384,6	489,9
Justerad EBITDA	867,5	690,4	605,5	461,2	495,8
Rörelseresultat	592,8	480,2	458,9	219,0	343,2
Justerat rörelseresultat	610,0	488,6	431,2	295,6	349,1
Resultat före skatt	476,2	438,8	417,1	148,5	307,3
Resultat efter skatt	340,9	328,7	305,3	110,4	225,8

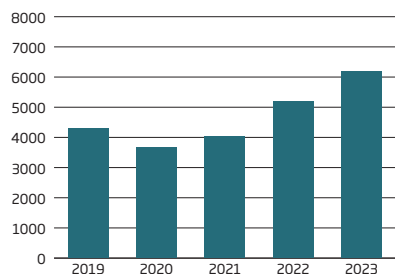
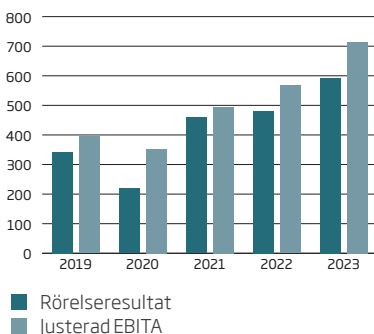
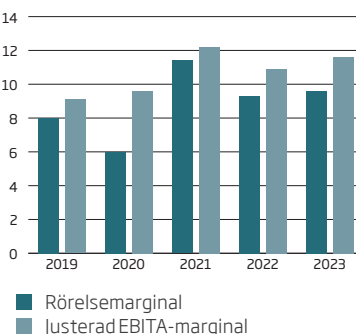
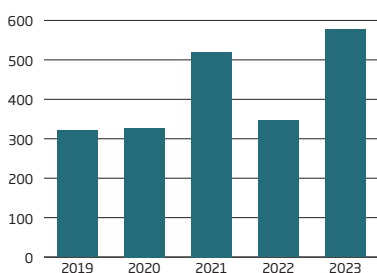
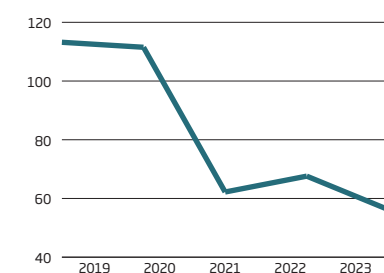
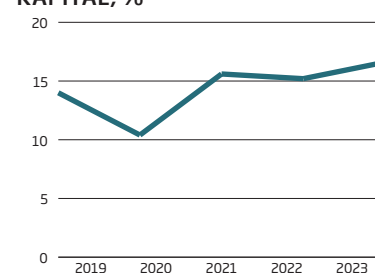
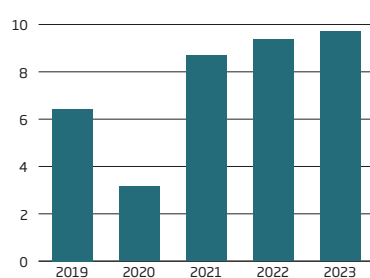
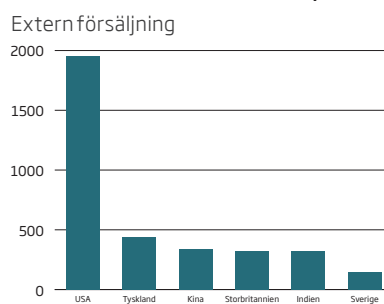
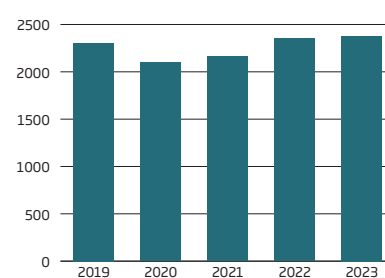
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	3 412,5	3 358,8	2 645,6	2 480,8	2 647,7
Omsättningstillgångar	3 009,9	2 861,3	2 083,4	1 768,7	2 102,6
Likvida medel	815,2	721,2	541,6	466,8	445,3
Eget kapital	2 372,0	2 186,5	1 717,4	1 300,8	1 382,0
Räntebärande skulder	2 147,6	2 198,3	1 609,4	1 917,3	2 009,4
Icke räntebärande skulder & avsättningar	1 902,8	1 835,3	1 402,2	1 031,4	1 358,9
Balansomslutning	6 422,4	6 220,1	4 729,0	4 249,5	4 750,3

Lönsamhet					
EBITA-marginal	11,3%	10,8%	12,9%	7,5%	9,0%
Justerad EBITA-marginal	11,6%	10,9%	12,2%	9,6%	9,1%
EBITDA-marginal	13,7%	13,2%	15,7%	10,5%	11,4%
Justerad EBITDA-marginal	14,0%	13,3%	15,0%	12,6%	11,5%
Rörelsemarginal	9,6%	9,3%	11,4%	6,0%	8,0%
Justerad rörelsemarginal	9,9%	9,4%	10,7%	8,0%	8,1%
Avkastning på eget kapital	15,0%	16,8%	20,2%	8,2%	17,2%
Avkastning på operativt kapital	16,6%	15,2%	15,6%	10,4%	14,0%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,6	1,5	1,3	1,7

Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 332,4	1 477,1	1 067,8	1 450,5	1 564,1
Nettoskuldsättningsgrad	56,2%	67,6%	62,2%	111,5%	113,2%
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	2,1	1,8	3,1	3,2
Justerad EBITDA/finansnetto, ggr	7,4	16,7	14,5	6,5	13,8
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	7,9	9,6	4,1	8,1
Soliditet	36,9%	35,2%	36,3%	30,6%	29,0%
Operativt kapital	3 704,4	3 663,6	2 785,2	2 751,3	2 946,1

Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 101 313	35 093 096	35 093 096	35 093 096	35 093 096
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 101 313	35 093 096	35 093 096	35 093 096	35 093 096
Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr	67,58	62,31	48,94	37,07	39,38
Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr	67,58	62,31	48,94	37,07	39,38
Resultat per aktie, före utspädning, Kr	9,71	9,37	8,70	3,15	6,43
Resultat per aktie, efter utspädning, Kr	9,71	9,37	8,70	3,15	6,43
Föreslagen utdelning per aktie, Kr	3,95	3,75	3,50	-	-

Anställda					
Medelantal anställda	2 377	2 288	2 154	2 097	2 195

OMSÄTTNING, MKR**RÖRELSERESULTAT OCH
JUSTERADEBITA, MKR****RÖRELSEMARGINAL OCH
JUSTERADEBITA-MARGINAL, %****KASSAFLÖDE, MKR****NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, %****AVKASTNING PÅ OPERATIVT
KAPITAL, %****RESULTAT PER AKTIE, KR****STÖRSTA MARKNADER 2023, MKR****MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Risker och riskhantering

RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter. Nedermankoncernens risker delas in i fem kategorier: Strategiska risker, Operativa risker, Risker rörande regelefterlevnad, Finansiella risker och Cyber- och informationsrisker.

STRATEGISKA RISKER

Kunderbjudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförfordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller tekniskiften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNADE

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet samt hållbarhet.

FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

CYBER- OCH INFORMATIONSRIKES

Cyber- och informationsrisker är inte bara relaterade till tekniken i de produkter, lösningar och tjänster som Nederman tillhandahåller sina kunder, utan även till all teknik och information som används i företagets interna och externa processer och verksamhet.

HANTERING AV DE STÖRSTA RISKERNA

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

Strategiska risker	Hantering
Bibehålla kompetens och kapacitet att verkställa strategiska aktiviteter	Fortsatt successionsplanering. Belöning, motivation och utveckling av nyckelpersoner. Rekrytering skall ske baserat på bolagets värderingar och vision.
Förvärvsrelaterade risker	Professionell "due diligence". En tydlig divisionell koppling av förvärvade företag, standardiserade förfaranden för integration vilket exempelvis inkluderar IT, varumärke, patent och ekonomi.
Operativa risker	Hantering
Produktionsrisker på viktiga siter	Uppdatering och utbyte av åldrande produktionsmaskiner och utrustning, globalt ledningssystem, standardisering av processer - en förutsättning för ERP-introduktion, underhåll av produktokumentation, uppdatering av IT-hård- och mjukvara.
Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier	Fortsatt beredskapsplanering, regelbundna riskbedömningar och inspektioner på plats.
Projektrelaterade risker	Systematisk utvärdering av projekt även i anbudsfasen. Fokus på finansiell och operationell projekthantering.
Risker rörande regelefterlevnad	Hantering
Korruption och bedrägeri	Fastställda riktlinjer och intern kontroll, system för visseblåsning där alla anställda kan rapportera misstankar om överträdelse av lagar eller bestämmelser utan repressalier, obligatorisk utbildning om bland annat Nedermans uppförandekod.
Bristande efterlevnad av lagar och förfordningar	Utbildning i policyer, lagar och förfordningar, formalisering och utvidgning av koncernens interna kontrollarbete med fokus på efterlevnad, exportkontrollprocess inklusive obligatorisk utbildning, med fokus på sanktioner och handelsrestriktioner.
Hälsö- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter	Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut.

Finansiella risker	Hantering
Underliggande försvagning av ekonomin	Kontinuerlig uppdatering av beredningsplaner på lokal, regional och global nivå.
Prisökningar och inflation	Ökad produktionseffektivitet, inköpsamordning mellan koncernbolagen, noggrann övervakning och förvaltning av försäljnings- och inköpspriser. Kontinuerlig kostnadskontroll samt långsiktig effektivisering grundad i digitalisering
Priskonkurrens	Differentiering, inklusive digitala produkter och lösningar, marknadsledande teknik, fokus på att vara marknadsledande på operativa marknader, ökad produktionseffektivitet, bland annat genom investeringar i maskiner och IT-uppgraderingar.
Valutarisker: Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering.	Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 51 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och i viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.
Ränterisker: Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för ränterisk. Rörelser i räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.	Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot under 2023 med 15,0 Mkr (13,3) räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.
Kreditrisker: Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kreditrisk.	För att begränsa kreditrisken använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,1 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 4,7 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Avtalstillgångar utgörs av utfört arbete som ännu inte har fakturerats och är framförallt hänförligt till försäljning av mindre och medelstora projekt, vilket i sin natur utgör en kreditrisk. Om flera av koncernens större kunder inte skulle uppfylla sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.
Likviditetsrisker: Risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden utgör en likviditetsrisk.	För att begränsa likviditetsrisken har Nedermankoncernen ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2023 utnyttjades optionen att förlänga ett år för avtalet med SEB och SHB men inte med SEK. Avtalen löper ut i mars 2027 och mars 2026 om kvarvarande optioner utnyttjas. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 368 Mkr (1 438). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 632 Mkr (562) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Bankerna äger under vissa förutsättningar rätt att säga upp avtalen i förtid.
Cyber- och informationsrisker	Hantering
IT-säkerhet	Löpande uppdatering och uppgradering av hårdvara, programvara och processer i enlighet med koncernens IT-säkerhetspolicy. Obligatorisk utbildning för alla anställda. Övervakning av systemen, testning för att identifiera sårbarhetsområden, säkring och testning av säkerhetskopior.
Pågående IT-projekt	Systematisk planering, säkerställande av relevant intern kompetens och uppdatering av IT-hård- och mjukvara.

Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen och koncernens uppförandekod finns tillgängliga på nedermandgroup.com och policydokument finns tillgängliga på koncernens intranät.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av koncernen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2023 hade bolaget 4.569 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Neudi Kapital AB ägde 10,03 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent och Swedbank Robur Fonder AB ägde 8,90 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 80,29 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 16,45 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 142-143.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 24 april 2023. Vid stämman deltog 60 aktieägare vilket representerade 77,91 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören. Stämman beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition, innebärande att utdelning för verksamhetsåret 2022 skulle ske med 3,75 kronor per aktie motsvarande 131,6 Mkr och att i ny räkning skulle överföras 491,9 Mkr.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om överlåtelse av egna aktier under LTI-program 2021-2022 samt om bemyndigande för styrelsen att förvärva samt överlåta bolagets egna aktier. Stämman beslutade även att godkännande styrelsens rapport över ersättningar.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Gunilla Fransson, Ylva op den Velde Hammargren, Sven Kristensson, Johan Menckel och Sam Strömerstén samt nyval av Anders Borg som ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande valdes Johan Menckel.

Den 3 februari 2023 kommunicerades att Anna Kinberg Batra lämnade sitt uppdrag som styrelsemedlem som en följd av att regeringen utsett henne till landshövding för Stockholms län. Efter det att Anna Kinberg Batra lämnade styrelsen bestod den av fem ledamöter och därmed uppfylldes kraven i bolagsordningen gällande antalet ledamöter även intill dess att Anders Borg tillträdde i samband med årsstämman den 24 april.

VALBEREDNING

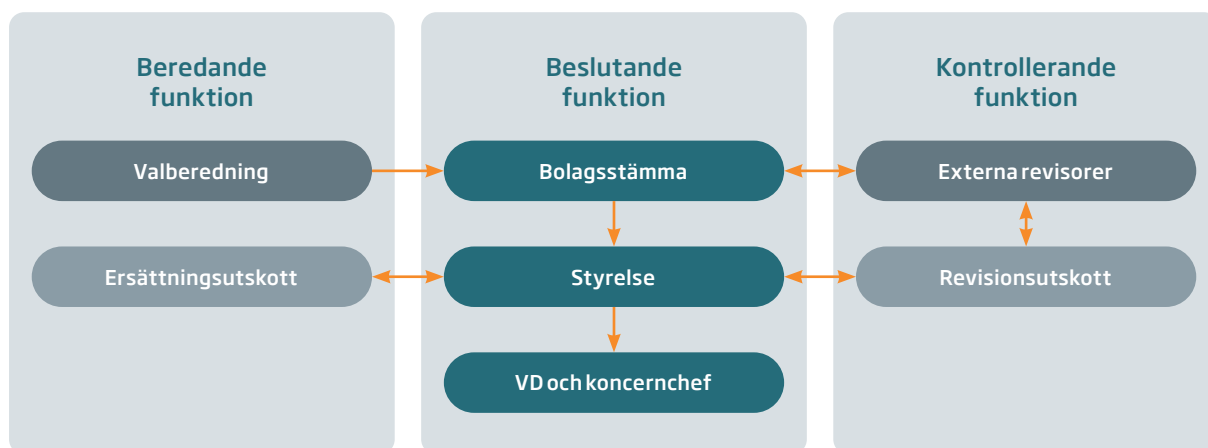
Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Ossian Ekdahl, Investment AB Latour (ordf.); Henrik Forsberg Schoultz, Neudi Kapital AB; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB samt Oscar Bergman, Swedbank Robur utsetts till valberedning inför årsstämman 2024. Johan Menckel, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till ossian.ekdahl@gmail.com.

STYRELSEN

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att förtlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören.

Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda samt i vilken utsträckning ev. suppleanter ska delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsföret, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsesammanträdena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2023 lagts på åtgärder för att öka lönsamheten i underpresterande marknader såsom Kina, i en utvecklad serviceaffär, investeringar gällande uppgradering av koncernens produktion och logistik samt inom digitala satsningar. Även den ökade geopolitiska osäkerheten har varit fråga för styrelsens arbete under året. Styrelsen hade under 2023, utöver det konstituerande sammanträdet, sex protokollförda möten och har under 2024 hittills haft två protokollförda möten. Årsstämman 2023 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 2 009 000 kronor till att fördelas med 773 000 till styrelsens ordförande och vardera 309 000 kronor till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöt att arvode till revisionsutskott utgår med 108 000 kronor till ord-

förande och med 71 000 kronor till ledamot samt att arvode till ersättningsutskott utgår med 54 000 kronor till ordförande och med 27 000 kronor till ledamot.

Som framgår av bolagsordningen har bolagsstämman full beslutanderätt vid val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla, förutom Johan Menckel, oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 76 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Under huvuddelen av 2023 har Nedermans styrelse bestått av sex ledamöter valda av årsstämman 2023. Den 3 februari lämnade Anna Kinberg Batra sitt uppdrag som styrelsemedlem som en följd av att regeringen utsett henne till landshövding för Stockholms län. Efter det att Anna Kinberg Batra lämnade styrelsen bestod den av fem ledamöter intill dess att Anders Borg tillträdde i samband med årsstämman den 24 april. Verkställande direktö-

ren ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar som regel vid styrelsesammanträdena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Närvaro på styrelsesammanträden

■ Anders Borg	4 av 4 möjliga
■ Gunilla Fransson	6 av 6 möjliga
■ Ylva op den Velde Hammargren	5 av 6 möjliga
■ Sven Kristensson	6 av 6 möjliga
■ Johan Menckel	6 av 6 möjliga
■ Sam Strömerstén	6 av 6 möjliga

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärder utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning, operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på det sista styrelsesammanträdet under hösten. Arbetet med affärsplan, inklusive budget för nästkommande år, bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsesammanträdet under hösten. Vidare gör bolaget en månatligen uppdaterad prognos.

UTSKOTT

Ersättningsutskottet: Frågor angående lönesättning och förhållanden för verkställande direktören och ledande befattningshavare hanteras och avgörs av ersättningsutskottet. Detta utskott består av Johan Menckel (ordf.) och Gunilla Fransson. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen ska föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottets båda ledamöter har under 2023 haft ett protokollfört möte.

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2023. Riktlinjerna presenteras i avsnittet "Ersättningar till ledande befattningshavare".

Revisionsutskottet: Revisionsutskottets främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionsutskottets uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid fem tillfällen och under 2024 har hittills ett protokollfört möte hållits. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Den 14 februari 2024 informerade bolagets revisor hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionsutskottet har under 2023 intill årsstämman den 24 april utgjorts av styrelseledamöterna Ylva op den Velde Hammargren (ordf.) och Sam Strömerstén och efter årsstämman av Anders Borg (ordf.), Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén.

Närvaro på revisionsutskottets sammanträden

■ Anders Borg	5 av 5 möjliga
■ Ylva op den Velde Hammargren	6 av 6 möjliga
■ Sam Strömerstén	6 av 6 möjliga

REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På årsstämman 24 april 2023 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB för tiden fram till slutet av årsstämman 2024 med auktoriserade revisorn Andreas Mast som huvudansvarig revisor. Andreas Mast är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Andreas Mast har lång erfarenhet av granskning av noterade bolag och bolag i internationell miljö. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Gunnebo, Lindex, Revolutionrace och VBG Group. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Årsstämman 2023 beslöt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2023 till 1,3 Mkr och avsåg huvudsakligen granskning av niomånadersrapporten och hållbarhetsrapporten samt andra revisionsnära tjänster.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 24 april 2023 antog de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till tidigare riktlinjer innebär detta att bolaget ändrat upplägget vad gäller långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare enligt "Långsiktigt rörlig ersättning" nedan.

Riktlinjerna omfattar Nedermans koncernledning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Årlig rörlig ersättning ("STI"). Det kortsiktiga incitamentet ska vara kopplat till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett räkenskapsår (prestationsperiod). STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. STI kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Långsiktig rörlig ersättning ("LTI")

STI ska kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. Genom att koppla LTI till aktiekursutvecklingen skapas intressegemenskap med aktieägarna som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och värdeskapande.

LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år.

STI och LTI som varje år utbetalas till ledande befattningshavare får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beslut om överlåtelse av egna aktier under LTI-program 2021-2022

Årsstämman den 24 april 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om överlåtelse av egna aktier under LTI-program 2021-2022. LTI-program 2021-2022 avslutades planenligt 31 december 2022 och tio befattningshavare erhöll bonus i enlighet med programvillkoren. Styrelsens förslag innebar att Nederman Holding AB överlät 12 325 egna aktier till deltagarna som ska inneha aktierna under minst tre år.

Bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta bolagets egna aktier

Årsstämman den 24 april 2023 beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att förvärva samt överlåta bolagets egna aktier. Bemyndigandet innebär att styrelsen har rätt att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2024 besluta om förvärv av egna aktier respektive överlåtelse av egna aktier. Förvärv av egna aktier får ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom ett intervall mellan högsta köpkurs respektive lägsta säljkurs och bolagets innehav av egna aktier får sammanlagt högst uppgå till tio procent av samtliga utestående aktier. Överlåtelse av egna aktier får ske med högst så många aktier som innehas av bolaget vid tidpunkten för styrelsens beslut och vilka inte krävs för leverans av aktier i enlighet med bolagets incitamentsprogram. Överlåtelse av egna aktier får ske på Nasdaq Stockholm och som betalning av köpeskilling vid förvärv av bolag eller rörelse eller vid fusion varvid vederlaget ska motsvara aktiernas marknadsvärde och kan erläggas kontant, med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på bolaget. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys inom finans, etik (Code of

Conduct), kommunikation, IT säkerhet, integritet, hållbarhet och kvalitet, visseblåsning, export och sanktion, antikorruption och bedrägeri, konkurrensbegränsning, mångfald, hälsa och säkerhet, logistik, riskhantering, ersättning samt attestinstruktioner. Styrelsen har, med anledning av de av Kollegiet för svensk bolagsstyrning föreslagna ändringarna i Koden gällande krav på formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för hållbarhetsrapportering efterlevs samt att bolagets hållbarhetsrapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, under hösten påbörjat sitt arbete för att säkerställa att dessa krav uppfylls.

Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom ledningens rapportering till revisionsutskottet samt genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation. Dokumentation av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Hållbarhet. Nedermans affärsstrategiprocess innehåller ett tydligt fokus på hållbarhet vilket förankras med moderbolagets styrelse. Vid varje styrelsesammanträde redogör bolagets VD för sociala, miljömässiga och ekonomiska förflyttningar inom "The Clean Air Journey", en resa där fokus ligger på att skapa

framtidens lösningar inom luftrening och miljöteknik. Minst ett årligt styrelsesammanträde genomförs på någon av Nedermans utvecklingsenheter och/eller hos nyckelkunder vilket ger möjlighet att informera om och diskutera miljömässig, social och ekonomisk framdrift för "The Clean Air Journey".

Nedermans affärsstrategiprocess 2023 innefattade ett fördjupat arbete i koncernledningen rörande hållbarhet. De bolagsövergripande hållbarhetsrelaterade nyckeltalen och fokuspunkterna presenterades för koncernledningen av divisionscheferna vid vart tredje koncernledningsmöte. Processen innebär att hållbarhetsarbetet ständigt utvärderas och förbättras vilket möjliggör en god spridning av insatser inom koncernen.

Under 2023 genomförde Nederman förberedande arbete gällande Europakommissionens direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket omfattar Nederman från och med 1 januari 2024. Därutöver utvidgade Nederman sitt arbetet gällande EU:s taxonomiförordning och rapporterar nu även på mål fyra: Övergång till en cirkulär ekonomi.

Uppföljning. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse till bolagsstämma ska ske, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagsstämman har full beslutanderätt avseende förändringar av bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 27 april 2020 och finns på bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2023 på sidan 145.



Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 24 april 2023 antog de av styrelsen för Nederman Holding AB (nedan "Nederman" eller "bolaget") föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till tidigare riktlinjer innebär detta att bolaget ändrat upplägget vad gäller långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare i enlighet med avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning" nedan.

Dessa riktlinjer gäller för de befattningshavare som utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman separat.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV NEDERMANS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Nedermans affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.nedermangroup.com.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, från tid till annan och utanför ramen för dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktiebaserad ersättning. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig kontanterersättning

Årlig rörlig ersättning ("STI")

Det kortsiktiga incitamentet ska vara kopplat till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av

kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett räkenskapsår (prestationsperiod). STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. STI kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för STI, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

Långsiktig rörlig ersättning ("LTI")

STI ska kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. Genom att koppla LTI till aktiekursutvecklingen skapas intressegemenskap med aktieägarna som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och värdeskapande.

Under år 1 ska det initialt tilldelade beloppet för LTI motsvara beloppet från STI som intjänats under föregående år ("Initialt Tilldelade Beloppet"). Det Initialt Tilldelade Beloppet ska sedermera intjänas under en period av tre år och indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen för bolagets aktie. År 2 ska det Initialt Tilldelade Beloppet indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 1 och år 2, varefter 1/3 av det indexerade beloppet ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 3 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 2 och år 3, varefter 1/2 av nämnda indexerade belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 4 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 3 och år 4, varefter sådant indexerat belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. Aktiekursindex ska motsvara ökningen eller minskningen av aktiekursen mätt som det volymvägda genomsnittet som erlagts för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar omedelbart efter publicering av bokslutskommuniké.

LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år.

STI och LTI som varje år utbetalas till ledande befattningshavare får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Kostnaderna relaterade till den rörliga ersättningen är sedvanliga personalkostnader relaterade till kontant ersättning.

Annan rörlig ersättning

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Det ligger i sakens natur att ersättning för extraordinära omständigheter inte är mätbara, men möjligheten för styrelsen att besluta om sådan ersättning bedöms viktig av styrelsen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG ERSÄTTNING M.M.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När prestationsperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska

bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontanterättning kan utbetalas efter avslutad prestationsperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

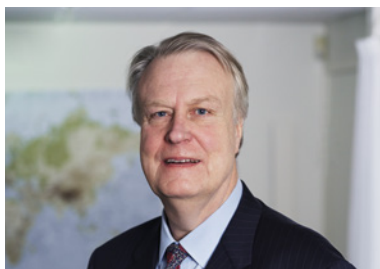
Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelse



JOHAN MENCKEL (1971)

Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot, ordförande
Invalsår: 2016, ordförande 2022
Utskott: Ordförande i ersättningsutskottet
Sysselsättning: CIO Investment AB Latour
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Bemsig AB, Nord-Lock International AB samt Swegon Group AB. / *Ledamot:* CTEK AB, Latour Industries AB, SAAB AB samt Securitas AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* Medlem i styrkommittén för World Materials Forum
Tidigare väsentliga uppdrag: VD och koncernchef Gränges AB samt VD för Sapa Heat Transfer och VD för Sapa Heat Transfer Shanghai. Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com
Aktieinnehav: 4 000 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare



SVEN KRISTENSSON (1962)

Utbildning: Flygvpnet. Linköpings universitet
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2008
Sysselsättning: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* BK Pac AB, Dieden-ekodoor AB, Kristensson Holding AB samt Novotek AB / *Ledamot:* Brohov AB, Swegon Group AB samt Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Service AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* Ledamot och v. ordförande i Dr. P. Håkansson's stiftelser samt ledamot och ordförande i Stiftelsen skandinaviska policyinstitutet
Tidigare väsentliga uppdrag: Flertalet positioner inom bl.a. medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackning (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning)
Aktieinnehav: 336 689 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolaget



ANDERS BORG (1968)

Utbildning: Studier vid Uppsala universitet i statsvetenskap, ekonomisk historia och filosofi samt studier, inkl. forskarutbildning, i national-ekonomi vid Stockholms universitet
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2023
Utskott: Ordförande i revisionsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Checkin.com Group AB, DanAds International AB, Selhall Fastigheter AB samt Sehlhall Holding AB / *Ledamot:* Anders Borg Investment AB, LKAB, Rud Pedersen Public Affairs Company AB, Stena International SARL samt Viaplay Group AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* Senior rådgivare Amundi, East Capital, Kinnevik Investment samt Nordic Capital
Tidigare väsentliga uppdrag: Finansminister i Sverige 2006-2014, styrelseledamot inom bl.a. telekom, fintech, internationella organisationer och offentliga myndigheter. Tidigare bl.a. Sveriges Riksbank, Citigroup, ABN Amro, SEB och World Economic Forum
Aktieinnehav: 1834 aktier
Beroende: Öberoende



GUNILLA FRANSSON (1960)

Utbildning: Civilingenjör och Tekn. lic. Kemi-teknik, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2016
Utskott: Ledamot i ersättningsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Netinsight AB / *Ledamot:* Eltel AB, Dunkers-stiftelserna, Securitas AB samt Trelleborg AB
Tidigare väsentliga uppdrag: Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB
Aktieinnehav: 800 aktier
Beroende: Öberoende



YLVA OP DEN VELDE HAMMARGREN (1966)

Utbildning: Civilingenjör Materialteknik, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2011
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet
Sysselsättning: Manager Technology Development AB SKF
Nuvarande uppdrag*: Olika chefspositioner inom SKF
Tidigare väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Södra
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman
Beroende: Öberoende



SAM STRÖMERSTÉN (1955)

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Lunds Tekniska Högskola
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2019
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Skurups Elverk AB samt Skurups Energihandel AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* President i Association of the Beverage Machinery Industry
Tidigare väsentliga uppdrag: CEO & President Sidel. EVP Supply Chain, Tetra Pak. EVP Processing Systems, Tetra Pak
Aktieinnehav: 500 aktier
Beroende: Öberoende

* ex. suppleantskap

Koncernledning



SVEN KRISTENSSON (1962)

Befattning: Verkställande direktör och koncernchef
Anställningsår: 2001
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Flygvapnet, Linköpings universitet
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* BK Pac AB, Dieden-ekodoor AB, Kristensson Holding AB, Novotek AB samt Stiftelsen skandinaviska policyinstitutet / *Ledamot:* Brohov AB, Dr. P. Håkansson's stiftelser, Swegon Group AB samt Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Service AB
Aktieinnehav: 336 689 aktier



MATTHEW CUSICK (1977)

Befattning: SVP, CFO
Anställningsår: 2011
Nationalitet: Svensk/brittisk
Utbildning: BA Accounting & Finance
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 2 689 aktier



HANS DAHLÉN (1968)

Befattning: SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology
Anställningsår: 2013
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Kemiteknik
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 6 478 aktier



TOMAS HAGSTRÖM (1976)

Befattning: SVP, Head of Division Process Technology
Anställningsår: 2017
Nationalitet: Svensk/amerikansk
Utbildning: Civ. ing. elektroteknik, fil. kand. företagsekonomi, MBA
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 2 651 aktier



MIKAEL HÄGGBLAD (1977)

Befattning: SVP, Corporate IT & CIO
Anställningsår: 2024
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Systems Sciences
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Allegondy AB, Gardenr AB, Q Division AB
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman



THOMAS NIKLASSON (1970)

Befattning: SVP, Marketing & Communications
Anställningsår: 2014
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business & Economics
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 1 809 aktier



KETIL GORM PAULSEN (1961)

Befattning: SVP, Corporate Strategy & IP
Anställningsår: 2017
Nationalitet: Norsk
Utbildning: M.Sc. Physics/Civillingenjör, Master of Management
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 1 152 aktier



JEPPE RASMUSSEN (1962)

Befattning: SVP, Head of Division Duct & Filter Technology
Anställningsår: 2019
Nationalitet: Dansk
Utbildning: M.Sc. Ph.D. Marine Engineering
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* New Nordic Engineering A/S
Aktieinnehav: 1 058 aktier



JOAKIM RYRSTEDT (1974)

Befattning: SVP, Head of Division Monitoring & Control Technology
Anställningsår: 2021
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business Administration
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 654 aktier



EVA CARIN SVENSSON (1964)

Befattning: SVP, HR
Anställningsår: 2009
Nationalitet: Svensk
Utbildning: B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 5 753 aktier



ERIK WAHN (1980)

Befattning: SVP, Corporate Business Intelligence and M&A
Anställningsår: 2019
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business & Economics
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Pej AB / *Ledamot:* Friway AB, Salutare AB, Waughn Ventures AB
Aktieinnehav: 667 aktier

* ex. suppleantskap

Rapport över resultat för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2023	2022
Nettoomsättning	5, 6	6 187,8	5 178,9
Kostnad för sålda varor	9	-3 941,6	-3 311,0
Bruttoresultat		2 246,2	1 867,9
Försäljningskostnader	9	-1 075,2	-877,8
Administrationskostnader	4, 9	-472,4	-429,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	9	-78,6	-72,5
Omstruktureringskostnader	9	-14,4	-
Övriga rörelseintäkter och kostnader	7	-12,8	-7,5
Rörelseresultat	5, 8, 10, 13, 14, 15, 24, 27	592,8	480,2
Finansiella intäkter	28	30,5	23,0
Finansiella kostnader		-147,1	-64,4
Finansnetto	11	-116,6	-41,4
Resultat föreskatt		476,2	438,8
Skatt	12	-135,3	-110,1
Årets resultat		340,9	328,7
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		340,9	328,7
Resultat per aktie	20	9,71	9,37

Rapport över övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2023	2022
Årets resultat		340,9	328,7
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	35,0	35,3
Skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-7,0	-8,0
		28,0	27,3
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		-54,2	235,9
		-54,2	235,9
Övrigt totalresultat för året efter skatt		-26,2	263,2
Summa totalresultat för året		314,7	591,9
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		314,7	591,9

Rapport över finansiell ställning för koncernen

		31 december	
Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 642,9	2 674,3
Materiella anläggningstillgångar	14	443,5	390,1
Nyttjanderätter	15	190,2	186,2
Långfristiga fordringar	18	8,2	4,2
Uppskjutna skattefordringar	12	127,7	104,0
Summa anläggningstillgångar		3 412,5	3 358,8
Varulager	16	873,3	890,8
Aktuella skattefordringar	12	134,6	65,4
Kundfordringar	17, 26	788,8	814,8
Avtalstillgångar	6, 26	197,4	165,3
Övriga fordringar	18, 26	120,9	110,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	79,7	93,1
Likvida medel	26, 31	815,2	721,2
Summa omsättningstillgångar		3 009,9	2 861,3
Summa tillgångar	5	6 422,4	6 220,1
Eget kapital	20		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		259,0	313,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 765,9	1 526,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 372,0	2 186,5
Summa eget kapital		2 372,0	2 186,5
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3, 21, 26	1 862,6	1 931,9
Långfristiga leasingskulder	3, 21, 26	123,1	122,0
Övriga långfristiga skulder	22, 26	11,3	28,0
Avsättningar till pensioner	24	31,1	70,5
Övriga avsättningar	25	37,5	28,3
Uppskjutna skatteskulder	12	120,0	119,0
Summa långfristiga skulder		2 185,6	2 299,7
Kortfristiga räntebärande skulder	3, 21, 26	54,4	-
Kortfristiga leasingskulder	3, 21, 26	76,4	73,9
Leverantörsskulder	3, 26	423,2	498,2
Avtalsskulder	6, 26	638,4	615,3
Aktuella skatteskulder	12	127,0	97,4
Övriga skulder	22, 26	168,8	137,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23, 26	298,7	268,5
Avsättningar	25	77,9	43,1
Summa kortfristiga skulder		1 864,8	1 733,9
Summa skulder	5	4 050,4	4 033,6
Summa eget kapital och skulder		6 422,4	6 220,1

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	1,2	345,9	77,3	1 293,0	1 717,4
Årets resultat	-	-	-	328,7	328,7
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	235,9	-	235,9
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	27,3	27,3
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	235,9	27,3	263,2
Summa totalresultat för året	-	-	235,9	356,0	591,9
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning	-	-	-	-122,8	-122,8
Utgående eget kapital 2022-12-31	1,2	345,9	313,2	1 526,2	2 186,5
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,2	345,9	313,2	1 526,2	2 186,5
Årets resultat	-	-	-	340,9	340,9
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-54,2	-	-54,2
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	28,0	28,0
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-54,2	28,0	-26,2
Summa totalresultat för året	-	-	-54,2	368,9	314,7
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning	-	-	-	-131,6	-131,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	2,4	2,4
Utgående eget kapital 2023-12-31	1,2	345,9	259,0	1 765,9	2 372,0

Rapport över kassaflöden för koncernen

		1 januari - 31 december	
Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		592,8	480,2
Justering för:			
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar		258,5	201,8
Övriga justeringar av ej kassaflödespåverkande poster	31	29,1	0,7
Erhållna räntor		25,7	11,1
Betalda räntor		-107,6	-64,2
Betald inkomstskatt		-214,3	-134,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		584,2	494,7
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		9,3	-186,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-45,8	-114,0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		28,6	151,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-7,9	-149,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		576,3	345,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-103,9	-70,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,0	0,6
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-51,5	-53,9
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-40,2	-46,2
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-38,4	-445,3
Förändring av finansiella tillgångar		-3,7	0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-236,7	-615,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		27,0	1 945,9
Förändring av räntebärande skulder		25,7	-
Amortering av lån		-52,1	-1 340,3
Amortering av leasingskuld		-93,2	-80,1
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-131,6	-122,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-224,2	402,7
Årets kassaflöde		115,4	133,1
Likvida medel vid årets början		721,2	541,6
Omräkningsdifferenser		-21,4	46,5
Likvida medel vid årets slut	31	815,2	721,2

Noter till de finansiella rapporterna

Not	Nedermankoncernen	Sida
1	Redovisningsprinciper	83
2	Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden	84
3	Mål och policy avseende finansiell risk	84
4	Förvärv av rörelse	86
5	Segmentsrapportering	87
6	Intäkter från avtal med kunder	89
7	Övriga rörelseintäkter och kostnader	90
8	Personal	91
9	Kostnader per kostnadsslag	93
10	Ersättning till revisorer	94
11	Finansiella intäkter och kostnader	94
12	Inkomstskatter	95
13	Immateriella anläggningstillgångar	97
14	Materiella anläggningstillgångar	99
15	Leasing	101
16	Varulager	103
17	Kundfordringar	103
18	Övriga fordringar	104
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	104
20	Eget kapital och antal aktier	104
21	Räntebärande skulder	105
22	Övriga skulder	106
23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	106
24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	107
25	Övriga avsättningar	109
26	Finansiella instrument	110
27	Statliga stöd	111
28	Finansiell rapportering i höginflationsländer	111
29	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	111
30	Transaktioner med närstående	111
31	Kassaflöde	112
32	Alternativa nyckeltal	113
33	Händelser efter rapportperiodens utgång	113

Not	Moderbolaget	Sida
1	Redovisningsprinciper	128
2	Intäkter	128
3	Övriga rörelseintäkter- och kostnader	128
4	Personal	128
5	Pensioner	128
6	Leasing	128
7	Ersättning till revisorer	129
8	Finansnetto	129
9	Bokslutsdispositioner	129
10	Inkomstskatter	129
11	Immateriella anläggningstillgångar	130
12	Materiella anläggningstillgångar	131
13	Aktier och andelar	132
14	Övriga fordringar	134
15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	134
16	Övriga skulder	134
17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134
18	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	134
19	Transaktioner med närstående	134
20	Kassaflöde	135
21	Disposition av vinst eller förlust	135
22	Händelser efter rapportperiodens utgång	135

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen för Nederman Holding AB och dess dotterbolag har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning har upprättats i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats som utgivits av Rådet för finansiell rapportering.

Nedermankkoncernens redovisningsprinciper

Nedermankkoncernen lämnar väsentlig information om redovisningsprinciper i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. I nedan tabell lämnas hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns.

Redovisningsprinciper	Not
Rörelseförvärv och avyttringar	4 Förvärv av rörelse
Rörelsesegment	5 Segmentsrapportering
Intäkter	6 Intäkter från avtal med kunder
Finansiella intäkter och kostnader	11 Finansiella intäkter och kostnader
Forskning och utveckling	13 Immateriella anläggningstillgångar
Kundrelationer	13 Immateriella anläggningstillgångar
Varumärken	13 Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	13 Immateriella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar	14 Materiella anläggningstillgångar
Leasing	15 Leasing
Varulager	16 Varulager
Pensioner och liknande förpliktelser	24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Omstruktureringskostnader	25 Övriga avsättningar
Garantiåtaganden	25 Övriga avsättningar
	29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Statliga stöd	27 Statliga stöd
Eventalförpliktelser	29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Rapport över kassaflöden	31 Kassaflöde
Finansiella instrument	3 Mål och policy avseende finansiell risk
	17 Kundfordringar
	18 Övriga fordringar
	21 Räntebärande skulder
	26 Finansiella instrument

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av andra funktionella valutor

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljön i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen enligt Riksbanken. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

För utlandsverksamhet vars funktionella valuta är klassificerad som en hög-inflationsvaluta inflationsjusteras de finansiella rapporterna. Det innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Monetärt nettoresultat redovisas i finansnettot.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i andra valutor omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nya redovisningsprinciper 2023

Nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2023 har inneburit följande effekt på koncernens finansiella rapporter 2023:

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper)

Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper har ersatts med ett krav på väsentliga redovisningsprinciper. Samtidigt har IASB:s Practice Statement 2 Making Materiality Judgements uppdaterats med vägledning och exempel som är avsedda att illustrera tillämpningen av väsentlighetskriteriet på upplysningar om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter.

Ändringarna har inneburit att textmängden hänförligt till standardiserade och oväsentliga upplysningar om redovisningsprinciper har reducerats samt att ytterligare företagsspecifik information har lagts till.

Nya redovisningsprinciper 2024 och senare

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)

I januari 2020 och i oktober 2022 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen. Båda ändringarna ska enligt IASB tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare. Ändringarna är godkända av EU.

Koncernen har finansiella kovenanter i avtal för kreditfaciliteter och övervakar aktivt utrymmet för dessa. Koncernen uppfyller för närvarande dessa kovenanter. Ändringen bedöms därmed för närvarande inte få någon påverkan på koncernens finansiella rapporter den period den tillämpas första gången. Koncernen kommer dock löpande beakta och utvärdera ändringarna vid eventuellt tecknande av nya kreditavtal.

Inga av de övriga ändrade IFRS bedöms komma ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

2 Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualefterpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

	Not
Fastställande av leaseperioden i avtal med förlängningsoptioner.	15 Leasing

Upskattningar och antaganden

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättning-

arna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

	Not
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projekt-försäljning)	6 Intäkter från avtal med kunder
Uppskjuten skattefordran och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar	12 Inkomstskatter
Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	13 Immateriella anläggningstillgångar
Värdering av leasing	15 Leasing
Nettoförsäljningsvärde av varulager	16 Varulager
Reserv för förväntade kreditförluster	17 Kundfordringar
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar för produktgarantier	25 Övriga avsättningar

3 Mål och policy avseende finansiell risk

Nedermankkoncernen är exponerad för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning, i form av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankkoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att Nedermankkoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2023 utnyttjades optionen att förlänga ett år för avtalet med SEB och SHB men inte med SEK. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 368 Mkr (1 438). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 632 Mkr (562) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Bankerna äger under vissa förutsättningar rätt att säga upp avtalen i förtid.

I koncernens avtal med SEB, SHB och SEK finns fastställda covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden får inte understiga 3,75. Från 2022 omfattas även låneavtalen av tre hållbarhets-covenanter. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 2 116,6 Mkr, varav 1 888,0 Mkr i banklån och 199,5 Mkr i leasingskulder. Checkräkningskrediterna har nyttjats med 29,0 Mkr.

Koncernen hade 815,2 Mkr i likvida medel samt 88,8 Mkr i outhyttade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 631,7 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 535,7 Mkr den 31 december 2023. Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmissiga fluktuationer.

Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker (first class banks).

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankkoncernens resultat och kassaflöde. Nedermankkoncernen är genom sin nettoskuld-sättning exponerad för ränterisk. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot under 2023 med 15,0 Mkr (13,3), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankkoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Efterföljande tabell visar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur och ränteomförhandling.

Den effektiva räntan uppgick till 4,89 procent (2,57).

3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

2023, Mkr	Valuta	Nominell ränta	Nominellt belopp i original-valuta	Totalt	Inom 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån* (revolving facility)	SEK	2,84%-4,84%	926,5	1 073,8	22,7	22,7	45,3	983,1	-
Banklån* (revolving facility)	USD	4,87%-6,45%	44,0	511,9	10,8	10,8	21,6	468,8	-
Banklån* (term loan)	SEK	2,89%-5,07%	500,0	579,5	12,2	12,2	24,5	530,6	-
Kortfristigt banklån				26,6	0,6	26,0	-	-	-
Checkräkningskredit				30,4	0,7	29,7	-	-	-
Odiskonterade leasingavgifter				222,0	38,1	43,7	58,2	70,1	11,9
Leverantörsskulder				423,2	410,2	9,4	1,7	1,0	0,9
Totalt				2 867,4	495,3	154,5	151,3	2 053,6	12,8

2022, Mkr	Valuta	Nominell ränta	Nominellt belopp i original-valuta	Totalt	Inom 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån* (revolving facility)	SEK	2,84%-3,43%	926,5	1 027,7	11,9	11,9	23,8	980,1	-
Banklån* (revolving facility)	USD	4,87%-5,11%	49,0	567,4	6,6	6,6	13,2	541,0	-
Banklån* (term loan)	SEK	2,89%-3,07%	500,0	554,6	6,4	6,4	12,9	528,9	-
Odiskonterade leasingavgifter				217,1	37,1	41,3	47,4	71,6	19,7
Leverantörsskulder				498,2	442,4	51,6	1,6	2,0	0,6
Totalt				2 865,0	504,4	117,8	98,9	2 123,6	20,3

* Hållbarhetskopplade lån

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalsstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,1 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 4,7 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalsstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning görs efter individuella bedömningar. För 2023 uppgick koncernens kundförluster till 22,9 Mkr (26,1). Kundförlusterna har minskat mot föregående år och avser främst kunder i Kina. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter kreditförlustreserv, om 788,8 Mkr utgör 2,1 procent (5,0) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2023 uppgick avsättningarna för kreditförluster till 56,3 Mkr (41,6) motsvarande 6,7 procent (4,9) av totala kundfordringar brutto. Se vidare not 17, Kundfordringar.

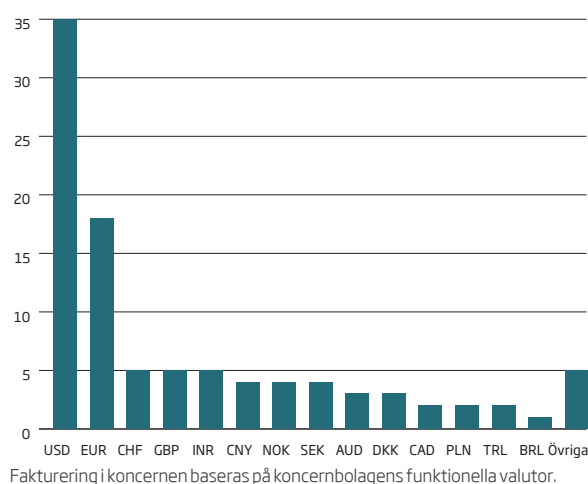
I större projekt, redovisade som avtalsstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet (färdigställandegraden). Se vidare not 6, Intäkter från avtal med kunder. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Valutarisk

Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och

säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 51 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.

Fakturerings i koncernen, % 2023



3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2023 använde Nedermankoncernen inga valutaterminer för att säkra valutaexponering.

En förändring av valutakurserna med +/- 10 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

Mkr	2023		2022	
	-10%	+10%	-10%	+10%
CNY	-2,3	2,3	-0,5	0,5
EUR	9,4	-9,4	-11,5	11,5
GBP	-1,0	1,0	-2,1	2,1
NOK	-1,4	1,4	0,4	-0,4
PLN	-2,5	2,5	-8,3	8,3
USD	-3,0	3,0	-11,4	11,4

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettotillflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta, Mkr	2023		2022	
BRL	38,8	2%	18,6	1%
CAD	50,1	2%	18,9	1%
CHF	136,0	6%	22,2	1%
CNY	-54,6	-2%	23,2	1%
CZK	28,1	1%	17,9	1%
DKK	291,3	12%	10,4	0%
EUR	378,9	16%	433,7	20%
GBP	63,1	3%	28,1	1%
INR	86,8	4%	7,3	0%
NOK	3,8	0%	41,3	2%
PLN	319,7	13%	212,0	10%
SEK	869,7	37%	875,9	40%
THB	-97,3	-4%	-70,7	-3%
TRL	-12,4	-1%	-9,7	-0%
USD	282,7	11%	558,8	25%
Övriga	-12,7	-0%	-1,4	-0%
Totalt	2 372,0	100%	2 186,5	100%

4 Förvärv av rörelse

Redovisningsprinciper

Rörelseförvärv Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.	Villkorad tilläggsköpeskillning Villkorad tilläggsköpeskillning utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida lönsamhetsnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 24 månader). Fastställandet av villkorad tilläggsköpeskillning kräver därmed att uppskattningar görs gällande framtida lönsamhet i det förvärvade dotterföretaget.
---	---

Nederman Holding ABs innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2023 framgår av upplysningar i moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

FÖRVÄRV
Aagaard A/S

Den 21 juli 2023 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det danska bolaget Aagaard A/S. Köpeskillingen uppgick till 48,9 Mkr, varav 8,7 Mkr utgjorde en uppskjuten köpeskillning och 4,8 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskillning vilken är baserad på justerat rörelseresultat för perioden april 2023 till mars 2024. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 21,9 Mkr och transaktionen medförde en goodwill om 27,0 Mkr. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 35,2 Mkr. Förvärvsanalysen är fortsatt preliminär, där analys av de förvärvade balansposterna varulager och projekt pågår.

Nordfab PTY LTD

Den 28 april 2022 förvärvade Nederman verksamheten i det australiensiska bolaget Ezi-Duct Pty Ltd. I samband med förvärvet bildades bolaget Nordfab Pty Ltd. Köpeskillingen uppgick till 18,0 Mkr, varav 4,8 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen var relaterad till värdering av lager och materiella anläggningstillgångar. I april 2023 slutfördes värderingen vilket resulterade i att verkligt värde av varulager ökade med 7,6 Mkr och materiella anläggningstillgångar minskade med 5,1 Mkr. Vid en slutlig beräkning av verkligt värde av identifierade förvärvade tillgångar och skulder har även personalrelaterade skulder ökat med 0,9 Mkr. Det innebär att verkligt värde på förvärvade nettotillgångar har justerats med 1,6 Mkr och uppgick därmed till 16,1 Mkr. Justeringen har inneburit att värdet på goodwill har minskat med motsvarande belopp. I april 2023 betalades även den villkorade tilläggsköpeskillningen vilken slutligen uppgick till 3,2 Mkr. Förvärvsanalysen är definitiv.

Mkr	Aagaard A/S	Totalt
Förvärvspris	48,9	48,9
Varav villkorad tilläggsköpeskillning	4,8	4,8
Verkligt värde av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr		
Immateriella anläggningstillgångar	0,8	0,8
Materiella anläggningstillgångar	26,3	26,3
Varulager	12,7	12,7
Kundfordringar och övriga fordringar	10,0	10,0
Likvida medel	0,2	0,2
Räntebärande skulder	-3,8	-3,8
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-16,0	-16,0
Skatteskulder	-0,8	-0,8
Uppskjutna skatteskulder	-7,5	-7,5
Summa identifierbara nettotillgångar	21,9	21,9
Goodwill	27,0	27,0
Summa	48,9	48,9
Överförd ersättning	-35,4	-35,4
Förvärvade likvida medel	0,2	0,2
Påverkan på koncernens likvida medel	-35,2	-35,2
Omsättning under innehavstid	29,5	29,5
Omsättning 2023 före förvärvet	65,3	65,3
Totalt	94,8	94,8
Nettoresultat under innehavstid	-0,5	-0,5
Nettoresultat 2023 före förvärvet	5,7	5,7
Totalt	5,2	5,2

Om samtliga förvärv hade skett 1 januari 2023 hade koncernens omsättning uppgått till 6 253,1 Mkr och nettoresultatet till 346,6 Mkr.

5 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen av rörelsesegmenten är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik, med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelse-resultat. Segmenten presenteras utifrån rapportering som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmenten. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom och mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultat till och med justerad EBITA. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Ej fördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna,

såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Ej fördelat avser även förvärvskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar förutom goodwill, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella tillgångar och skulder, avsättningar samt pensionsskulder. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

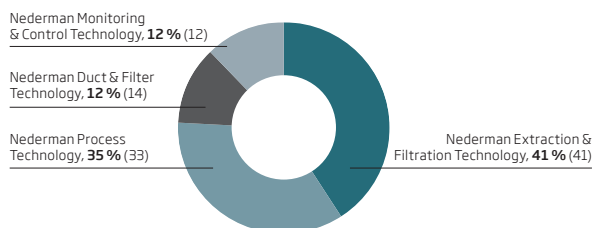
Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: Americas (Nord- och Sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Oceanien).

Rörelsesegment

Nedermankoncernens rörelsesegment beskrivs på sidorna 50-59 och utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

Extern försäljning per rörelsesegment, 2023



5 Segmentsrapportering, fortsättning

2023, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Ej fördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	2 572,6	2 138,0	750,4	726,8	-	-	6 187,8
Nettoomsättning, internt mellan segment	9,9	8,6	88,6	6,0	-	-113,1	-
Nettoomsättning	2 582,5	2 146,6	839,0	732,8	-	-113,1	6 187,8
Materialkostnader	-1 110,6	-1 366,6	-299,2	-225,5	-	113,1	-2 888,8
Kostnader för ersättning till anställda	-791,3	-376,4	-201,8	-230,4	-132,3	-	-1 732,2
Övriga kostnader	-341,1	-194,6	-181,5	-124,3	-10,4	-	-851,9
Justerad EBITA	339,5	209,0	156,5	152,6	-142,7	-	714,9
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-104,9
Förvärvskostnader							-2,8
Omstruktureringskostnader							-14,4
Rörelseresultat							592,8
Finansnetto							-116,6
Skatt							-135,3
Årets resultat							340,9

Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	879,7	626,2	215,5	363,9	203,0	-228,2	2 060,1
Goodwill	807,9	397,6	21,9	790,4	-	-	2 017,8
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	2 344,5	-	2 344,5
Totala tillgångar	1 687,6	1 023,8	237,4	1 154,3	2 547,5	-228,2	6 422,4

Skulder som ingår i rörelsekapitalet	644,1	736,7	113,0	106,8	156,7	-228,2	1 529,1
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 521,3	-	2 521,3
Totala skulder	644,1	736,7	113,0	106,8	2 678,0	-228,2	4 050,4

Övrig segmentsinformation

Investeringar	37,2	20,7	49,5	59,6	28,6	-	195,6
Ingångna leasingavtal under året	47,3	22,5	2,3	1,7	1,9	-	75,7
Av- och nedskrivningar	-104,9	-34,9	-27,9	-70,0	-20,8	-	-258,5
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	20,1	25,2	0,5	1,1	-17,8	-	29,1

2022, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Ej fördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	2 155,5	1 712,2	708,7	602,5	-	-	5 178,9
Nettoomsättning, internt mellan segment	9,9	9,7	82,1	3,4	-	-105,1	-
Nettoomsättning	2 165,4	1 721,9	790,8	605,9	-	-105,1	5 178,9
Materialkostnader	-944,5	-1 102,4	-324,3	-195,5	-	105,1	-2 461,6
Kostnader för ersättning till anställda	-620,5	-364,2	-213,2	-208,6	-106,5	-	-1 513,0
Övriga kostnader	-243,1	-155,4	-125,9	-105,2	-8,1	-	-637,7
Justerad EBITA	357,3	99,9	127,4	96,6	-114,6	-	566,6
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-78,0
Förvärvskostnader							-8,4
Rörelseresultat							480,2
Finansnetto							-41,4
Skatt							-110,1
Årets resultat							328,7

Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	905,2	677,5	205,8	300,2	160,5	-174,5	2 074,7
Goodwill	793,8	394,1	24,0	815,6	-	-	2 027,5
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	2 117,9	-	2 117,9
Totala tillgångar	1 699,0	1 071,6	229,8	1 115,8	2 278,4	-174,5	6 220,1

Skulder som ingår i rörelsekapitalet	622,9	731,4	110,0	96,9	132,8	-174,5	1 519,5
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 514,1	-	2 514,1
Totala skulder	622,9	731,4	110,0	96,9	2 646,9	-174,5	4 033,6

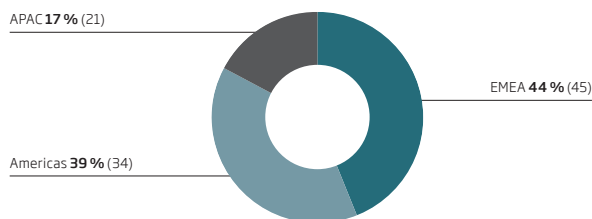
Övrig segmentsinformation

Investeringar	38,4	10,9	42,2	56,4	22,6	-	170,5
Ingångna leasingavtal under året	15,9	18,0	11,8	3,8	1,3	-	50,8
Av- och nedskrivningar	-75,4	-30,3	-19,9	-57,4	-18,8	-	-201,8
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	-3,1	4,6	1,8	-2,4	-0,2	-	0,7

Geografiska områden

Koncernen är indelad i nedan presenterade geografiska områden. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende anläggningstillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar.

Extern försäljning per region, 2023



2023, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Totalt
Extern nettoomsättning	146,7	436,6	324,4	1 566,7	1 956,7	467,5	337,8	319,6	631,8	6 187,8
Anläggningstillgångar	231,9	59,3	23,2	415,5	398,2	5,9	30,7	51,3	42,8	1 258,8
Investeringar	60,7	17,7	1,7	28,6	80,7	1,8	1,1	0,3	3,0	195,6

2022, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Totalt
Extern nettoomsättning	134,7	413,8	266,5	1 235,9	1 453,0	324,4	364,4	300,0	686,2	5 178,9
Anläggningstillgångar	214,0	45,9	34,5	394,4	379,4	6,1	42,7	56,0	50,1	1 223,1
Investeringar	64,5	4,1	5,3	40,1	48,7	0,5	2,0	2,3	3,0	170,5

6 Intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprinciper

Nedermans försäljningsmodell

Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

Försäljning av produkter

Nederman erbjuder ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, partiklar, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Kunden får kontroll när de mottar varan, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

Försäljning av lösningar (projektfförsäljning)

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre eller medelstora kundanpassade system, eller till stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare. Vid försäljning av lösningar, vilka innehåller en väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid. Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor

och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt.

I rapport över finansiell ställning redovisas lösningar antingen som en avtalstillgång eller som en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats. Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när prestationsåtagande är uppfyllt.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt. Merparten av projekten säljs till fast pris.

Försäljning av service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats eller när avtalad service är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

För garantiåtaganden, se not 25, Övriga avsättningar.

6 Intäkter från avtal med kunder, fortsättning

Betydande uppskattningar och antaganden

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar, vilket redovisas över tid, sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Fastställande av prestationsåtagandet, dvs upp-

skattning av i hur stor utsträckning upparbetning av projekten har skett, kräver inslag av uppskattningar och antaganden. Av koncernens totala omsättning 2023 utgjorde försäljning från lösningar 47 procent (43).

Omsättning fördelat på rörelsesegment och försäljningsgrupper

2023, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	824,6	1 225,1	522,9	2 572,6
Nederman Process Technology	-	1 621,7	516,3	2 138,0
Nederman Duct & Filter Technology	728,0	19,1	3,3	750,4
Nederman Monitoring & Control Technology	579,1	46,6	101,1	726,8
Totalt Nedermankoncernen	2131,7	2 912,5	1 143,6	6 187,8

2022, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	819,7	916,4	419,4	2 155,5
Nederman Process Technology	-	1 278,4	433,8	1 712,2
Nederman Duct & Filter Technology	694,4	14,3	-	708,7
Nederman Monitoring & Control Technology	510,0	19,2	73,3	602,5
Totalt Nedermankoncernen	2 024,1	2 228,3	926,5	5 178,9

Försäljning av lösningar (projektförsäljning)

Vid ingången 2023 uppgick avtalsskulder till 615,3 Mkr (404,2) varav 483,9 Mkr (330,4) har intäktsförts under innevarande år. Den ingående avtalsskulden 2023 bestod till viss del av projekt som planeras att starta först under 2024, vilket innebär att tiden från förskottsbetalning till projektstart är längre än vad som generellt sett är vanligt för projekt inom Nedermankoncernen. Resteran-

de del av den ingående avtalsskulden bedöms intäktsföras under 2024. Vid utgången 2023 uppgick avtalsskulder till 638,4 Mkr. Koncernens starka orderbok, med erhållna förskottsbetalningar som följd, är anledningen till att den utgående avtalsskulden är högre jämfört med föregående år. Bedömningen är att merparten av avtalsskulderna kommer att intäktsföras under 2024.

Avtalstillgångar, Mkr	2023	2022
Utfört arbete som ännu inte har fakturerats	197,4	165,3
Totalt	197,4	165,3

Avtalsskulder, Mkr	2023	2022
Förskott från kunder i projekt	611,5	598,8
Övriga förskott från kunder	26,9	16,5
Totalt	638,4	615,3

7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter, Mkr	2023	2022
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,7	0,9
Återvunna kundförluster	2,0	4,0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	18,4
Övrigt	24,1	8,9
Totalt	26,8	32,2

Övriga rörelsekostnader, Mkr	2023	2022
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,8	-0,1
Kundförluster	-22,9	-26,1
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-10,5	-
Övrigt	-5,4	-13,5
Totalt	-39,6	-39,7

Övriga rörelseintäkter och kostnader, Mkr	-12,8	-7,5
---	-------	------

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 17, Kundfordringar.

8 Personal

Ersättningspolicy

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2023 och de beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

Former av ersättning

Framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningen beslutas av Ersättningsutskottet enligt av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare.

Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. STI och LTI, som varje år utbetalas till ledande befattningshavare, får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för VD och övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Årsstämman den 23 april 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. LTI-programmet omfattar tre verksamhetsår. Under år 1 ska det initialt tilldelade beloppet för LTI motsvara beloppet från STI som intjänats under föregående år. Det initialt tilldelade beloppet ska sedermera intjänas under en period av tre år och indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen för bolagets aktie. År 2 ska det initialt tilldelade beloppet indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 1 och år 2, varefter 1/3 av det indexerade beloppet ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 3 ska det återstående

(indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 2 och år 3, varefter 1/2 av nämnda indexerade belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 4 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 3 och år 4, varefter sådant indexerat belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. Aktiekursindex ska motsvara ökningen eller minskningen av aktiekursen mätt som det volymvägda genomsnittet som erlagts för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar omedelbart efter publicering av bokslutskommuniké.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

8 Personal, fortsättning

Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr	2023	2022
Löner och ersättningar	1 464,3	1 269,9
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)	3,8	6,5
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 24)*	77,2	66,3
Sociala avgifter	186,9	170,3
Totalt	1 732,2	1 513,0

*Av pensionskostnader avser 1,9 mkr (1,8) koncernens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	120,9	105,0
(varav rörlig ersättning)	(18,4)	(15,7)
Övriga anställda	1 343,4	1 164,9
Totalt	1 464,3	1 269,9

Medelantal anställda	Kvinnor	Män	2023 Totalt	Kvinnor	Män	2022 Totalt
Australien	7	51	58	12	45	57
Belgien	3	15	18	3	13	16
Brasilien	8	17	25	7	17	24
Danmark	10	76	86	9	64	73
England	23	91	114	25	85	110
Finland	27	59	86	27	59	86
Frankrike	3	8	11	4	7	11
Hongkong	2	6	8	2	6	8
Indien	8	266	274	8	265	273
Indonesien	1	12	13	1	11	12
Kanada	9	23	32	7	25	32
Kina	52	145	207	65	185	250
Malaysia	1	5	6	1	5	6
Mexiko	6	10	16	4	7	11
Nederländerna	1	20	21	1	21	22
Norge	11	79	81	8	67	75
Polen	37	164	201	34	172	206
Ryssland	0	2	2	0	2	2
Schweiz	8	40	48	4	36	40
Singapore	3	5	8	3	5	8
Spanien	3	12	15	3	13	16
Sverige	70	156	225	64	153	217
Thailand	17	30	47	15	32	47
Tjeckien	2	16	18	2	17	19
Turkiet	7	14	21	3	21	24
Tyskland	37	150	187	36	149	185
USA	134	410	544	123	330	453
Österrike	1	4	5	1	4	5
Totalt	491	1 886	2 377	472	1 816	2 288
Varav ledande befattningshavare	12	91	103	32	137	169

Könsfördelning ledande befattningshavare, andel kvinnor	2023	2022
Styrelser	7%	7%
Ledande befattningshavare	12%	19%

Ersättningar till ledande befattningshavare

2023, Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Menckel	827	-	-	-	-	827
Styrelseledamot Anders Borg	417	-	-	-	-	417
Styrelseledamot Gunilla Fransson	336	-	-	-	-	336
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	381	-	-	-	-	381
Styrelseledamot Sam Strömerstén	380	-	-	-	-	380
Verkställande direktör Sven Kristensson	5 559	2 682	652	188	1 877	10 958
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	21 982	5 780	1 536	1 341	4 853	35 942
Totalt	29 882	8 462	2 188	1 529	6 730	48 791

2022, Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Menckel	802	-	-	-	-	802
Avgående styrelseledamot Anna Kinberg Batra	300	-	-	-	-	300
Styrelseledamot Gunilla Fransson	326	-	-	-	-	326
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	404	-	-	-	-	404
Styrelseledamot Sam Strömerstén	368	-	-	-	-	368
Verkställande direktör Sven Kristensson	5 452	2 009	1 747	188	1 771	11 167
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	20 766	4 703	3 786,0	1 277	4 712	35 244
Totalt	28 418	6 712	5 533,0	1 465	6 483	48 611

9 Kostnader per kostnadsslag

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2023	2022
Materialkostnader	2 888,8	2 461,6
Kostnader för ersättning till anställda	1 732,2	1 513,0
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	686,5	506,4
Förvärvskostnader	2,8	8,4
Omstruktureringskostnader	14,4	-
Avskrivningar	257,5	201,8
Totalt	5 582,2	4 691,2

Omstruktureringskostnader fördelade på funktion, Mkr		
Kostnad för sålda varor	10,8	-
Försäljningskostnader	1,5	-
Administrationskostnader	2,1	-
Totalt	14,4	-

Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr		
Materialkostnader	2,3	-
Kostnader för ersättning till anställda	9,6	-
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	2,5	-
Totalt	14,4	-

10 Ersättning till revisorer

Mkr	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	8,7	6,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	0,9
Övriga uppdrag	0,4	0,4
Totalt	10,0	8,2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2,2	1,7
Skatterådgivning	0,8	0,4
Övriga uppdrag	0,5	0,1
Totalt	3,5	2,2
Ersättning till revisorer, Mkr	13,5	10,4

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskomelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär

kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet avser framförallt en översiktlig granskning av halvårsrapporten och hållbarhetsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet.

11 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader

och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Mkr	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	25,3	11,0
Övriga ränteintäkter	0,4	-
Valutakursförändringar	4,8	12,0
Totalt	30,5	23,0
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-111,5	-50,9
Räntekostnader, leasingsskulder	-11,4	-9,5
Räntekostnader, övriga	-6,2	-3,5
Valutakursförändringar	-18,0	-0,5
Totalt	-147,1	-64,4
Finansnetto	-116,6	-41,4

12 Inkomstskatter

Betydande uppskattningar och antaganden

Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar

I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skattehanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

Uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas för avräkning

mot framtida beskattningsbara vinster. Betydande uppskattningar görs av företagsledningen för att fastställa redovisade belopp för uppskjutna skattefordringar baserat på inom vilken tid dessa bedöms kunna utnyttjas och nivån på framtida beskattningsbara vinster tillsammans med planerade skattemässiga strategier vilka bland annat påverkas av framtida affärs-klimat, intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Redovisat i resultaträkningen

Mkr	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-172,6	-128,5
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,6	1,9
Totalt	-173,2	-126,6
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	32,6	11,8
Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-7,7	-1,5
Omvärdering av underskottsavdrag	-4,9	-0,4
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	17,9	6,6
Totalt	37,9	16,5
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-135,3	-110,1

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 20,6 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Effektiv skatt	2023	2023, Mkr	2022	2022, Mkr
Resultat före skatt		476,2		438,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-98,1	20,6%	-90,4
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3,2%	-15,3	2,5%	-10,9
Ej skattepliktiga intäkter	-1,5%	7,1	-0,2%	1,0
Ej avdragsgilla kostnader	1,6%	-7,7	1,0%	-4,4
Omvärdering temporära skillnader	0,3%	-1,4	0,3%	-1,1
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	3,2%	-15,4	2,1%	-9,9
Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1,0%	-5,0	-1,4%	6,0
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1%	-0,6	-0,4%	1,9
Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler	0,3%	-1,2	-0,0%	0,2
Övrigt	-0,5%	2,3	0,6%	-2,5
Redovisad effektiv skatt	28,4%	-135,3	25,1%	-110,1

Aktuella skattefordringar uppgick till 134,6 Mkr (65,4) och representerar det återtjäningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Redovisat i finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr	Fordran	Skuld	2023 Netto	Fordran	Skuld	2022 Netto
Immateriella tillgångar	8,5	81,6	-73,1	2,5	102,8	-100,3
Materiella anläggningstillgångar	5,5	31,1	-25,6	5,7	19,4	-13,7
Nyttjanderätter	-	42,6	-42,6	-	42,7	-42,7
Finansiella tillgångar	-	0,5	-0,5	0,3	0,6	-0,3
Lager	45,3	0,8	44,5	21,2	0,4	20,8
Kundfordringar	8,5	24,1	-15,6	14,3	9,4	4,9
Långfristiga skulder	0,1	-	0,1	0,1	0,1	-0,0
Pensionsavsättningar	4,8	9,1	-4,3	5,9	2,0	3,9
Avsättningar	23,5	-	23,5	23,1	-	23,1
Leasingskulder	44,6	-	44,6	44,8	-	44,8
Kortfristiga skulder	25,2	21,2	4,0	23,1	26,0	-2,9
Underskottsavdrag	54,8	2,1	52,7	48,0	0,6	47,4
Skattefordringar/-skulder	220,8	213,1	7,7	189,0	204,0	-15,0
Kvittning	-93,1	-93,1	-	-85,0	-85,0	-
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	127,7	120,0	7,7	104,0	119,0	-15,0

Majoriteten av redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning.

12 Inkomstskatter, fortsättning

Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2023	2022
Skattemässiga underskott	294,3	251,0

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 72,1 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Indien, Indonesien, Kina, Nederländerna, Thailand, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen är ej tidsbegränsade och resterande underskott har huvudsakligen en tidsbegränsning till 2025-2028.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 januari 2023	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt total- resultat	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2023
Immateriella tillgångar	-100,3	27,6	-	-0,4	-	-73,1
Materiella anläggningstillgångar	-13,7	-11,4	-	-0,5	-	-25,6
Nyttjanderätter	-42,7	0,4	-	-0,3	-	-42,6
Finansiella tillgångar	-0,3	-0,2	-	-	-	-0,5
Lager	20,8	30,8	-	0,4	-7,5	44,5
Kundfordringar	4,9	-20,6	-	0,1	-	-15,6
Långfristiga skulder	-0,0	-0,1	-	0,2	-	0,1
Pensionsavsättningar	3,9	-0,9	-7,1	-0,2	-	-4,3
Avsättningar	23,1	0,4	-	0,0	-	23,5
Leasingskulder	44,8	-0,2	-	-	-	44,6
Kortfristiga skulder	-2,9	6,8	-	0,1	-	4,0
Underskottsavdrag	47,4	5,3	-	-0,0	-	52,7
Totalt	-15,0	37,9	-7,1	-0,6	-7,5	7,7

Mkr	Balans per 1 januari 2022	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt total- resultat	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2022
Immateriella tillgångar	-68,4	6,6	-	-2,1	-36,4	-100,3
Materiella anläggningstillgångar	-11,8	-0,7	-	-0,1	-1,1	-13,7
Nyttjanderätter	-42,6	0,2	-	-0,3	-	-42,7
Finansiella tillgångar	-0,5	-1,8	-	0,1	1,9	-0,3
Lager	32,3	-11,0	-	-0,5	-	20,8
Kundfordringar	10,0	-4,9	-	-0,2	-	4,9
Långfristiga skulder	0,1	-0,1	-	-0,0	-	-0,0
Pensionsavsättningar	11,5	0,4	-8,0	0,0	-	3,9
Avsättningar	19,9	0,0	-	-0,2	3,4	23,1
Leasingskulder	44,8	0,0	-	-	-	44,8
Kortfristiga skulder	-26,0	23,1	-	-0,4	0,4	-2,9
Underskottsavdrag	27,7	4,7	-	-0,0	15,0	47,4
Totalt	-3,0	16,5	-8,0	-3,7	-16,8	-15,0

13 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Övriga varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Varumärken testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter

som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Nedermankoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Nedermankoncernens finansiella planeringsprocess och tillika ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar, undantaget goodwill och varumärken, skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter, individuell bedömning görs av nyttjandeperiod
- Dataprogram 3-5 år
- Kundrelationer, individuell bedömning görs av nyttjandeperiod

Prövning av nedskrivningsbehov genomförs i de fall någon händelse inträffat eller omständighet förändrats, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Dessutom sker en årlig nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte har tagits i bruk. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Betydande uppskattningar och antaganden

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Värdet på redovisad goodwill provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en uppskattning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar

av parametrar gjorts. Ändrade förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på goodwillvärdet. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Balanserade utvecklings- utgifter	Data- program	Kund- relationer	Varumärken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2023 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	489,2	214,4	260,6	201,0	2 027,5	33,5	3 226,2
Rörelseförvärv	6,6	-	-	-	25,4	-	32,0
Internt utvecklade tillgångar	51,5	-	-	-	-	-	51,5
Övriga investeringar	-	24,8	-	-	-	15,4	40,2
Avyttringar och utrangeringar	-4,0	-0,7	-	-	-0,3	-	-5,0
Omklassificeringar	-3,5	34,0	-	-	0,0	-27,9	2,6
Valutakursdifferenser	-4,4	-1,9	-7,4	1,8	-34,8	0,5	-46,2
Utgående balans	535,4	270,6	253,2	202,8	2 017,8	21,5	3 301,3
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-265,9	-146,0	-68,9	-71,1	-	-	-551,9
Rörelseförvärv	-5,8	-	-	-	-	-	-5,8
Avyttringar och utrangeringar	3,8	0,7	-	-	-	-	4,5
Av- och nedskrivningar	-46,5	-29,5	-27,9	-1,7	-	-	-105,6
Omklassificeringar	1,0	-3,2	-	-	-	-	-2,2
Valutakursdifferenser	2,6	1,1	3,1	-4,2	-	-	2,6
Utgående balans	-310,8	-176,9	-93,7	-77,0	-	-	-658,4
Redovisade värden							
Vid årets början	223,3	68,4	191,7	129,9	2 027,5	33,5	2 674,3
Vid årets slut	224,6	93,7	159,5	125,8	2 017,8	21,5	2 642,9

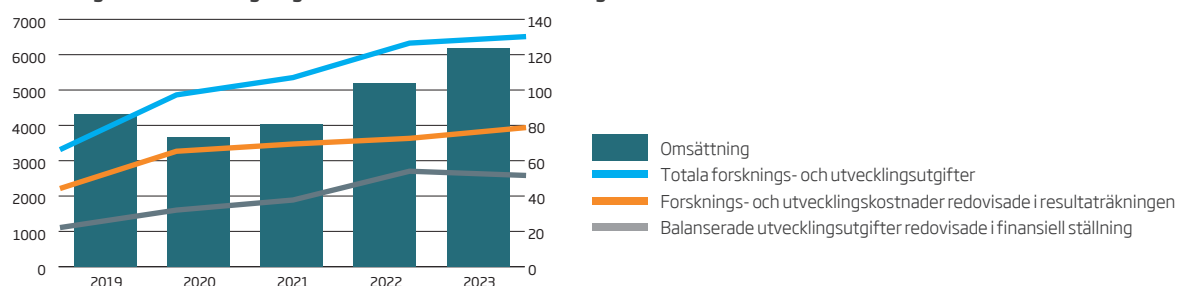
Mkr	Balanserade utvecklings- utgifter	Data- program	Kund- relationer	Varumärken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2022 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	419,9	197,3	111,5	174,5	1 609,2	9,1	2 521,5
Rörelseförvärv	-	1,2	134,8	5,1	282,5	-	423,6
Internt utvecklade tillgångar	53,9	-	-	-	-	-	53,9
Övriga investeringar	-	16,3	-	-	-	27,4	43,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-10,5	-	-	-	-	-10,5
Omklassificeringar	0,3	6,0	-	-	-	-4,2	2,1
Valutakursdifferenser	15,1	4,1	14,3	21,4	135,8	1,2	191,9
Utgående balans	489,2	214,4	260,6	201,0	2 027,5	33,5	3 226,2
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-220,6	-132,1	-45,0	-61,4	-	-	-459,1
Rörelseförvärv	-	-0,3	-	-	-	-	-0,3
Avyttringar och utrangeringar	-	10,5	-	-	-	-	10,5
Avskrivningar	-38,4	-20,4	-18,5	-0,7	-	-	-78,0
Valutakursdifferenser	-6,9	-3,7	-5,4	-9,0	-	-	-25,0
Utgående balans	-265,9	-146,0	-68,9	-71,1	-	-	-551,9
Redovisade värden							
Vid årets början	199,3	65,2	66,5	113,1	1 609,2	9,1	2 062,4
Vid årets slut	223,3	68,4	191,7	129,9	2 027,5	33,5	2 674,3

I beloppet för Av- och nedskrivningar 2023 ingår nedskrivningar med totalt 0,7 Mkr.

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produkter och för att ta fram nya produkter uppgick till 78,6 Mkr (72,5). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 51,5 Mkr (53,9) aktiverats.

Balanserade utvecklingsutgifter avser framförallt investeringar i koncernens digitala produkterbjudande där den återstående avskrivningstiden är ungefär fyra år. Kundrelationer uppkom framförallt i förvärven av RoboVent och Gasmet där den återstående avskrivningstiden är cirka sex år.

Forsknings- och utvecklingsutgifter i förhållande till omsättning, Mkr



13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Av- och nedskrivningar, Mkr	2023	2022
Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-82,2	-55,7
Försäljningskostnader	-7,0	-5,9
Administrationskostnader	-16,4	-16,4
Totalt	-105,6	-78,0

Varumärken

De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT med varumärkena MikroPul och LCI, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa, 2019 års förvärv av Gasmet samt 2022 års förvärv av RoboVent. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Vid prövningen av nedskrivningsbehov görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2,0 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat

uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2023 uppgick diskonteringsräntan före skatt till 16,74 procent (11,33). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 123,1 Mkr (125,4).

Varumärken per rörelsessegment, Mkr	2023	2022
Nederman Extraction & Filtration Technology	2,7	4,5
Nederman Process Technology	100,1	102,2
Nederman Duct & Filter Technology	-	-
Nederman Monitoring & Control Technology	23,0	23,2
Totalt	125,8	129,9

Goodwill per rörelsessegment, Mkr	2023	2022
Nederman Extraction & Filtration Technology	807,9	793,8
Nederman Process Technology	397,6	394,1
Nederman Duct & Filter Technology	21,9	24,0
Nederman Monitoring & Control Technology	790,4	815,6
Totalt	2017,8	2027,5

Goodwill	Årlig tillväxt under prognosperioden	Årlig tillväxt efter prognosperioden	Diskonteringsfaktor föreskatt
Nederman Extraction & Filtration Technology	3,0% (3,0)	3,0% (3,0)	17,47% (12,24)
Nederman Process Technology	2,0% (3,0)	2,0% (3,0)	18,25% (10,53)
Nederman Duct & Filter Technology	3,0% (4,0)	3,0% (4,0)	17,46% (12,40)
Nederman Monitoring & Control Technology	5,0% (5,0)	5,0% (5,0)	15,20% (10,42)

Känslighetsanalys goodwill och varumärken

Nedermankoncernen har analyserat huruvida negativa justeringar av antaganden avseende diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill eller av varumärken. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet och värdet i varumärken fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med två procentenheter eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med två procentenheter. Utifrån den analysen föreligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De faktorer som tillämpats i värderingarna baseras på ledningens strategi med beaktande av historiska utfall för de olika kassagenererande enheterna.

Överskottet varierar mellan de olika kassagenererande enheterna och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Nedermankoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheterna. Instabilitet på marknaden med dämpad lönsamhet som följd samt volatilitet i räntor, inflation och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Nedermankoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i avsnittet om rörelsesegmenten och i avsnittet om riskhantering.

14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/ kostnad.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-50 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-20 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Prövning av nedskrivningsbehov genomförs om någon händelse inträffat eller omständighet förändrats, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

14 Materiella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2023 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	499,7	381,1	257,5	50,3	1 188,6
Rörelseförvärv	28,3	8,5	5,3	-	42,1
Investeringar	4,4	15,8	19,2	64,5	103,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-7,3	-25,5	-	-33,3
Omklassificeringar	55,5	26,4	2,6	-89,4	-4,9
Valutakursdifferenser	-9,9	-4,8	-4,3	0,2	-18,8
Utgående balans	577,5	419,7	254,8	25,6	1 277,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-303,1	-287,5	-207,9	-	-798,5
Rörelseförvärv	-8,5	-9,0	-3,4	-	-20,9
Av- och nedskrivningar	-14,3	-20,9	-24,5	-	-59,7
Avyttringar och utrangeringar	0,5	6,8	25,1	-	32,4
Omklassificeringar	0,1	-	4,3	-	4,4
Valutakursdifferenser	4,1	1,8	2,3	-	8,2
Utgående balans	-321,2	-308,8	-204,1	-	-834,1
Redovisade värden					
Vid årets början	196,6	93,6	49,6	50,3	390,1
Vid årets slut	256,3	110,9	50,7	25,6	443,5

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2022 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	451,1	332,3	216,5	10,9	1 010,8
Rörelseförvärv	0,6	15,1	8,8	0,4	24,9
Investeringar	4,6	8,4	17,4	42,5	72,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-3,2	-4,3	-	-7,6
Omklassificeringar	1,6	0,8	1,1	-6,1	-2,6
Valutakursdifferenser	41,9	27,7	18,0	2,6	90,2
Utgående balans	499,7	381,1	257,5	50,3	1 188,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-268,0	-250,6	-175,4	-	-694,0
Rörelseförvärv	-0,3	-3,3	-5,0	-	-8,6
Avskrivningar	-11,1	-16,1	-17,5	-	-44,7
Avyttringar och utrangeringar	0,1	3,1	4,3	-	7,5
Omklassificeringar	0,0	-0,2	0,6	-	0,4
Valutakursdifferenser	-23,8	-20,4	-14,9	-	-59,1
Utgående balans	-303,1	-287,5	-207,9	-	-798,5
Redovisade värden					
Vid årets början	183,1	81,7	41,1	10,9	316,8
Vid årets slut	196,6	93,6	49,6	50,3	390,1

Av- och nedskrivningar, Mkr	2023	2022
Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-37,9	-28,2
Försäljningskostnader	-8,6	-5,9
Administrationskostnader	-13,2	-10,6
Totalt	-59,7	-44,7

I beloppet för Av- och nedskrivningar 2023 ingår nedskrivningar med totalt 0,3Mkr.

15 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing

En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt förfogar över rättigheten att styra användningen av tillgången.

Vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingskuld som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. Vid inledningsdatumet redovisas nyttjanderättstillgången till värdet av leasingskulden.

För de leasingavtal där den implicita räntan inte finns tillgänglig enligt leasingavtalet, utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den

marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter, som inte beror på ett index eller en räntesats, redovisas även detta som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Eventuella servicekomponenter i ett leasingavtal separeras från den leasade tillgången och redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Betydande bedömningar

Fastställande av leaseperioden

Vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Nedermankoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av leasingperioden. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder utvärderas. Exempel på faktorer som inkluderas i analysen är vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, väsentliga förbättringar på tillgången, hyresnivån under frivilliga perioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis. Leasingperioden bestäms på individuell basis.

Betydande uppskattningar och antaganden

Värdering av leasing

Den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter påverkar värderingen av nyttjanderätten och leasingskulden. Om den implicita räntan i leasingkontraktet inte finns tillgänglig, vilket var fallet för koncernens samtliga leasingavtal per den 31 december 2023, används den marginella låneräntan. Fastställande av den marginella låneräntan inkluderar uppskattningar och antaganden relaterat till bolagsspecifik information, så som kreditbetyg per bolag.

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2023 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	313,0	68,1	17,7	398,8
Nya leasingavtal	24,3	47,2	4,2	75,7
Avslutade leasingkontrakt	-59,1	-26,9	-5,5	-91,5
Omvärderade leasingkontrakt	26,8	2,4	-	29,2
Valutakursdifferenser	-5,1	-1,8	0,2	-6,7
Utgående balans	299,9	89,0	16,6	405,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-168,5	-33,2	-10,9	-212,6
Avskrivningar	-63,6	-26,1	-3,5	-93,2
Avslutade leasingkontrakt	56,4	25,7	5,4	87,5
Valutakursdifferenser	2,5	0,6	-0,1	3,0
Utgående balans	-173,2	-33,0	-9,1	-215,3
Redovisade värden				
Vid årets början	144,5	34,9	6,8	186,2
Vid årets slut	126,7	56,0	7,5	190,2

15 Leasing, fortsättning

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2022 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	290,6	65,5	18,3	374,4
Rörelseförvärv	6,3	2,2	-	8,5
Nya leasingavtal	31,8	18,8	0,2	50,8
Avslutade leasingkontrakt	-41,5	-24,3	-1,5	-67,3
Omvärderade leasingkontrakt	3,1	1,3	-	4,4
Valutakursdifferenser	22,7	4,6	0,7	28,0
Utgående balans	313,0	68,1	17,7	398,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-140,2	-33,6	-8,3	-182,1
Avskrivningar	-54,0	-21,5	-3,6	-79,1
Avslutade leasingkontrakt	38,0	24,3	1,5	63,8
Valutakursdifferenser	-12,3	-2,4	-0,5	-15,2
Utgående balans	-168,5	-33,2	-10,9	-212,6
Redovisade värden				
Vid årets början	150,4	31,9	10,0	192,3
Vid årets slut	144,5	34,9	6,8	186,2
Av- och nedskrivningar, Mkr			2023	2022
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:				
Kostnad sålda varor			-41,8	-35,1
Försäljningskostnader			-39,3	-33,7
Administrationskostnader			-10,0	-8,4
Forsknings- och utvecklingskostnader			-2,1	-1,9
Totalt			-93,2	-79,1
Leasingkostnader, Mkr			2023	2022
Avskrivning på nyttjanderätter			-93,2	-79,1
Räntekostnader på leasingkulder			-11,4	-9,5
Korttidsleasingavtal			-2,0	-1,5
Leasingtillgångar av lågt värde			-4,0	-3,1
Totalt			-110,6	-93,2
Kassautflöde från leasingavtal, Mkr			2023	2022
Kassautflöde från leasingavtal			-103,9	-89,3

För löptidsanalys av odiskonterade leasingavgifter, se not 3.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats

Det förväntade framtida kassaflödet avseende ingångna leasingavtal som ännu inte påbörjats per 2023-12-31 uppgår till 602 Mkr (0). Kassaflödet avser två fastighetsavtal tecknade på 15 respektive 20 år.

16 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU).

Betydande uppskattningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärde

Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, produktändringar och prisutveckling. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen sker justering till nettoförsäljningsvärdet baserat på bedömd teknisk och kommersiell inkurans. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

Varulager, Mkr	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	443,4	486,6
Varor under tillverkning	104,8	109,4
Färdiga varor och handelsvaror	325,1	294,8
Totalt	873,3	890,8

Förändring av nedskrivning i varulager, Mkr	2023	2022
Ingående balans	169,1	136,9
Rörelseförvärv och rörelseavyttringar	-2,3	9,8
Förändring redovisat i rörelseresultatet	27,3	19,1
Utrangeringar	-19,4	-3,8
Omklassificeringar	-	-2,2
Valutakursdifferenser	-1,9	9,3
Nedskrivning av varulager per den 31 december	172,8	169,1

17 Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp och redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

Betydande uppskattningar och antaganden

Reserv för förväntade kreditförluster

Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och på de uppskattningar som görs med beaktande av nuvarande och framåtblickande information om kundernas betalningsförmåga. Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster är baserat på de uppskattningar som görs för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs baserat på kundernas finansiella situation. Faktiska kreditförluster kan avvika från förväntade kreditförluster och kan därmed väsentligen påverka övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

För information om kreditrisker, se not 3.

Förfallostruktur kundfordringar, Mkr	Ej förfallna	Förfallna med, antal dagar			2023					2022				
		1-30	31-90	>90	Totalt	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt	Ej förfallna	1-30	31-90	>90
Kundfordringar brutto	591,3	123,2	64,3	66,3	845,1	536,5	156,2	83,5	80,2	856,4	536,5	156,2	83,5	80,2
Förväntad kreditförlust	-2,9	-1,7	-2,0	-49,7	-56,3	-1,7	-	-0,4	-39,5	-41,6	-1,7	-	-0,4	-39,5
Kundfordringar netto	588,4	121,5	62,3	16,6	788,8	534,8	156,2	83,1	40,7	814,8	534,8	156,2	83,1	40,7
Kreditförlustnivå	0,5%	1,4%	3,1%	75,0%	6,7%	0,3%	-%	0,5%	49,3%	4,9%	0,3%	-%	0,5%	49,3%

Förändring kreditförlustreserv	2023	2022
Ingående balans	-41,6	-26,5
Rörelseförvärv	-0,5	-1,3
Avsättning för osäkra fordringar	-23,7	-19,9
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	0,5	3,8
Återförda avsättningar	6,6	4,7
Valutakursdifferens	2,4	-2,4
Utgående balans	-56,3	-41,6

18 Övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Övriga fordringar

Övriga fordringar, exklusive momsfordringar, är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar, Mkr	2023	2022
Kapitalförsäkringar kopplade till pensionsutfästelser	0,8	2,8
Övriga fordringar	7,4	1,4
Totalt	8,2	4,2

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2023	2022
Mervärdesskatt	54,9	48,0
Övriga fordringar	66,0	62,7
Totalt	120,9	110,7

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2023	2022
Hyra/leasing	5,2	6,6
Data/licenskostnader	18,6	19,8
Försäkringar	3,6	6,8
Bankkostnader	0,2	0,1
Övrigt	52,1	59,8
Totalt	79,7	93,1

20 Eget kapital och antal aktier

Antal aktier	2023	2022
Emitterade antal aktier per 31 december	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 101 313	35 093 096
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 101 313	35 093 096

Registrerat aktiekapital uppgår till 1 171 534 Kr (1 171 534). Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,03 kr

Antal aktier i eget förvar	2023	2022
Ingående antal aktier i eget förvar	52 924	52 924
Effekt av aktierelaterade ersättningar	(12 325)	-
Utgående antal aktier i eget förvar	40 599	52 924

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 8, Personal.

Resultat per aktie, Kr	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	340,9	328,7
Resultat per aktie före utspädning	9,71	9,37
Resultat per aktie efter utspädning	9,71	9,37

20 Eget kapital och antal aktier, fortsättning

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,95 kr (3,75) per aktie, totalt 138,7 Mkr (131,6). Utdelningsbeloppet är baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2023 vilket kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 18 april 2024. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 26 april 2024.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,95 kr per aktie till årsstämman 2024, vilket motsvarar 5,8 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 4,4 procent av eget kapital. Det har inneburit att 30 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr	2023	2022
Totalt eget kapital	2 372,0	2 186,5
Nettoskuldsättningsgrad	2023	2022
Räntebärande skulder och pensionsavsättningar	2 147,6	2 198,3
Likvida medel	-815,2	-721,2
Nettoskuld	1 332,4	1 477,1
Nettoskuldsättningsgrad	56,2%	67,6%

Nettoskuldsättningsgraden har minskat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har minskat mer i förhållande till det egna kapitalet. Den minskade nivån på nettoskulden är framförallt hänförligt till ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 39 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har ökat. Leasingskulden är i nivå med föregående år. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare en fortsatt stark utveckling av rörelsekapitalet.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av valutamixen i exponeringen vilket har lett till

att förändringen av valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 54 Mkr.

En god nivå på nettoskuldsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtpotentialer som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som utdelningspolicyn bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

21 Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upptagna lån utgör en finansiell skuld och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3, Mål och policy avseende finansiell risk.

Per den 31 december 2023 hade koncernen avsättningar till pensioner om 65,0 Mkr (70,5) som redovisas i not 24.

Långfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Banklån	1 862,6	1 931,9
Leasingskulder	123,1	122,0
Totalt	1 985,7	2 053,9
Kortfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Checkräkningskredit	29,0	-
Kortfristig del av banklån	25,4	-
Kortfristig del av leasingskulder	76,4	73,9
Totalt	130,8	73,9
Totalt räntebärande skulder	2 116,5	2 127,8

21 Räntebärande skulder, fortsättning

Villkor och återbetalningstider

Nedanstående tabell visar räntebärande skulders villkor och återbetalningstider. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2023, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån* (revolving facility)	SEK	2027-03-24	2,84%-4,84%	926,5	923,8
Banklån* (revolving facility)	USD	2027-03-24	4,87%-6,45%	44,0	440,4
Banklån* (term loan)	SEK	2026-03-29	2,89%-5,07%	500,0	498,4
Kortfristigt banklån					25,4
Checkräkningskredit					29,0
Leasingskulder					199,5
Totala räntebärande skulder					2 116,5

2022, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån* (revolving facility)	SEK	2027-03-24	2,84%-3,43%	926,5	923,7
Banklån* (revolving facility)	USD	2027-03-24	4,87%-5,11%	49,0	509,8
Banklån* (term loan)	SEK	2027-03-29	2,89%-3,07%	500,0	498,4
Leasingskulder					195,9
Totala räntebärande skulder					2 127,8

* Hållbarhetskopplade lån

22 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4)	8,2	23,4
Övriga skulder	3,1	4,6
Totalt	11,3	28,0

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4)	9,3	5,0
Personalrelaterade skulder	58,9	49,9
Mervärdesskatt	59,3	45,7
Övriga skulder	41,3	36,9
Totalt	168,8	137,5

För information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	185,9	185,8
Räntekostnader	0,1	0,0
Revisionskostnader	6,5	5,3
Försäljningskostnader	9,3	9,9
Frakt- och tullkostnader	0,7	0,6
Övrigt	96,2	66,9
Totalt	298,7	268,5

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka delvis bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Utöver åtaganden beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även en kollektiv familjepension för tjänstemän i Sverige vilken tryggs genom en försäkring hos Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har Nedermankoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 5,0 Mkr (6,5). Nedermankoncernen beräknar att betala cirka 6 Mkr i premier till Alecta under 2024. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 procent (172). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premierreduktioner. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,032 procent (0,029) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,027 procent (0,026).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på

statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, dvs ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingar utgörs av förändringar av förpliktelseernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar. Omvärderingarna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Polen, Schweiz, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas.

Betydande uppskattningar och antaganden

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är beroende av de aktuariella antagandena. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest signifikanta antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa

marknadsindikatorer. Känslighetsanalysen som återfinns i aktuell not visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om de väsentliga antagandena förändras. Aktuariella antaganden ses över årligen eller oftare om det finns indikationer på väsentliga förändringar. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier.

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning

Avgiftsbestämda pensionsplaner			
Mkr	2023	2022	
Kostnader för avgiftsbestämda planer	-77,2	-66,3	
Förmånsbestämda pensionsplaner			
Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr	2023	2022	
Förmånsbestämda förpliktelser	314,9	268,8	
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde (efter avdrag för tillgångstak)	283,8	198,3	
Underskott (+) / överskott (-)	31,1	70,5	
Varav planer med nettoöverskott	46,0	9,8	
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	237,8	188,5	
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	80,3	80,3	
Total nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	318,1	268,8	
Verkligt värde på förvaltningstillgångar (efter avdrag för tillgångstak)	-253,1	-198,3	
Nettoskuld	65,0	70,5	
Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr			
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	268,8	374,7	
Utbetalda ersättningar	-5,2	-72,7	
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	3,8	6,5	
Inbetalningar från anställda som omfattas av planen	11,3	3,6	
Räntekostnad	7,2	1,9	
Omvärderingar			
- Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade demografiska antaganden	-0,1	-11,7	
- Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade finansiella antaganden	15,6	-60,5	
- Erfarenhetsbaserade vinster (-) / förluster (+)	1,4	-8,9	
Valutakursdifferenser	12,1	35,9	
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	314,9	268,8	
Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr			
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	229,0	272,5	
Inbetalda avgifter	4,4	3,7	
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	11,3	3,6	
Utbetalda ersättningar	-	-68,8	
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	4,6	0,7	
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkter	19,9	-17,1	
Valutakursdifferenser	14,6	34,4	
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	283,8	229,0	
Intäkter och kostnader redovisade i årets resultat, Mkr			
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-3,8	-6,5	
Nettoränta	-2,6	-1,2	
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	-6,4	-7,7	
varav belopp som belastat rörelseresultatet	-3,8	-6,5	
varav belopp som belastat finansiella kostnader	-2,6	-1,2	
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	-6,4	-7,7	
Intäkter och kostnader redovisad i övrigt totalresultat, Mkr			
Omvärderingar av pensionsförpliktelsen	-16,9	81,1	
Avkastning på förvaltningstillgångar	19,9	-17,1	
Förändring i effekt av tillgångstak	32,0	-28,7	
Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat	35,0	35,3	
Valutakursdifferenser på utländska planer redovisat i övrigt totalresultat	3,7	-5,6	

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser, %	Schweiz	Sverige	Tyskland
Diskonteringsränta per den 31 december	1,6% (2,3)	3,2% (3,6)	4,1% (3,5)
Framtida ökning av pensioner	1,5% (1,5)	1,6% (2,0)	2,0% (2,0)

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	2023	2022
Egetkapitalinstrument	78,9	65,6
Fastigheter	82,0	61,8
Likvida medel	12,2	9,3
Skuldinstrument	57,3	47,4
Övrigt	53,4	44,9
Totalt	283,8	229,0

Känslighetsanalys

I nedstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Mkr	+0,50%	-0,50%
Diskonteringsränta	-16,4	18,2
Framtida ökning av pensioner	16,6	-9,4

Framtida kassaflöden

Per 2023-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 13,8 år (13,4). Förväntade utbetalningar 2024 avseende förmånsbaserade pensionsplaner uppgår till 35,6 Mkr.

25 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Omstruktureringskostnader och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

Garantiåtaganden

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, Intäkter, utan redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37, Avsättningar. En avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad när de underliggande produkterna säljs.

Betydande uppskattningar och antaganden

Avsättningar för produktgarantier

Avsättningar för produktgarantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Det faktiska utfallet av produkt-

garantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Omstrukturering/permitteringslön, Mkr	2023	2022
Redovisat värde vid periodens ingång	7,5	10,6
Avsättningar som gjorts under perioden	20,7	0,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-13,1	-3,7
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-5,8	-
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,1
Totalt	9,1	7,5

Garantiåtaganden, Mkr	2023	2022
Redovisat värde vid periodens ingång	47,1	33,8
Avsättningar som gjorts under perioden	16,9	19,4
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7,4	-7,8
Rörelseförvärv	-	5,4
Omklassificering	0,1	-1,0
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-7,3	-5,6
Årets valutakursdifferenser	-1,1	2,9
Totalt	48,3	47,1

Förlustkontrakt, Mkr	2023	2022
Redovisat värde vid periodens ingång	0,3	2,7
Avsättningar som gjorts under perioden	15,3	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-0,5
Omklassificering	-0,2	-
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-	-1,9
Årets valutakursdifferenser	-0,8	0,0
Totalt	14,6	0,3

Övrigt, Mkr	2023	2022
Redovisat värde vid periodens ingång	16,5	13,1
Avsättningar som gjorts under perioden	34,9	12,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4,2	-5,1
Omklassificering	0,2	-
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1,3	-4,6
Årets valutakursdifferenser	-2,7	0,4
Totalt	43,4	16,5

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Omstrukturering/permitteringslön	0,2	-
Garantiåtaganden	23,9	19,8
Övrigt	13,4	8,5
Totalt	37,5	28,3

Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Omstrukturering/permitteringslön	8,9	7,5
Garantiåtaganden	24,4	27,3
Förlustkontrakt	14,6	0,3
Övrigt	30,0	8,0
Totalt	77,9	43,1

Totala avsättningar, Mkr	2023	2022
Redovisat värde vid periodens ingång	71,4	60,2
Avsättningar som gjorts under perioden	87,8	32,8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-24,7	-17,1
Rörelseförvärv	-	5,4
Omklassificering	0,1	-1,0
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-14,4	-12,1
Årets valutakursdifferenser	-4,8	3,2
Totalt	115,4	71,4

26 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder och övriga skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, avtalstillgångar, likvida medel, övriga fordringar, räntebärande lån, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta,

dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Se not 17, Kundfordringar. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar vid förvärv värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i efterföljande tabell. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument, Mkr	2023			2022		
	Verkligt värde via resultat-Not	Verkligt värde via övrigt total-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt total-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	17	-	-	788,8	788,8	-
Avtalstillgångar	6	-	-	197,4	197,4	-
Övriga kortfristiga fordringar	18	-	-	66,0	66,0	-
Likvida medel	31	-	-	815,2	815,2	-
Totalt	-	-	1 867,4	1 867,4	-	-
Finansiella skulder						
Banklån	21	-	-	1 917,0	1 917,0	-
Övriga långfristiga skulder	22	8,2	-	3,1	11,3	23,4
Leasingskulder	21	-	-	199,5	199,5	-
Leverantörsskulder	-	-	-	423,2	423,2	-
Avtalsskulder	6	-	-	638,4	638,4	-
Övriga kortfristiga skulder	22, 23	9,3	-	398,9	408,2	5,0
Totalt	17,5	-	3 580,1	3 597,6	28,4	-

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder anses vara en god approximation av verkligt värde. Banklån löper med rörlig ränta varav verkligt värde motsvarar bokfört värde.

27 Statliga stöd

Redovisningsprinciper

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetalad intäkt eller som en reduktion av de hänförliga tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2023 har inga (0,6) statliga stöd erhållits och redovisats i resultaträkningen.

28 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Nedermankoncernen har dotterbolag i Turkiet där den funktionella valutan är turkiska lira, vilken från och med det andra kvartalet 2022 är klassificerad som en höginflationsvaluta. Detta innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, i turkiska lira ska justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Inflationen och dess effekt på koncernen följs och utvärderas löpande.

I enlighet med IAS 29 har Nedermans dotterbolag i Turkiet redovisats efter omvärdering av höginflation i koncernens finansiella rapporter. Tillgångar och skulder i turkiska lira är baserade på anskaffningsvärde. Det index som har använts för omvärdering av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex (CPI) vilket under året har ökat med 64,8 procent. Balansdagens valutakurs, SEK-TRY, uppgick till 0,34.

Monetär nettovinst har redovisats i finansnettot i koncernens resultaträkning och uppgick till ett immateriellt belopp för koncernen.

29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprinciper

Garantiåtaganden

Garantiåtaganden avser bankgarantier och innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att den angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Eventalförpliktelser, Mkr	2023	2022
FPG/PRI	0,8	0,7
Garantiåtaganden	161,9	147,6
Totalt	162,7	148,3

30 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens

ledamöter eller ledande befattningshavare. Transaktioner med styrelsen eller koncernledningen består av ersättningar och presenteras i not 8, Personal.

Transaktioner mellan Nederman Holding AB och dess dotterbolag har eliminerats i koncernen och redovisas inte i denna not. För Nedermans koncernstruktur se moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

31 Kassaflöde

Redovisningsprinciper

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och avyttringar redovisas netto,

exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av dotterföretag/rörelse.

Likvida medel, Mkr	2023	2022
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	815,2	721,2
Totalt enligt rapport över finansiell ställning	815,2	721,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2023	2022
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0,4	-0,4
Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt	-0,3	-0,4
Avsättningar	29,0	1,5
Totalt	29,1	0,7
Ej utnyttjade krediter, Mkr	2023	2022
Disponibla medel	1 535,7	1 391,7

Finansieringsverksamheten

Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2023, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta- förändring	Förändring leasingskuld	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 931,9	-52,1	-	0,3	-17,5	-	1 862,6
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	-	27,0	-	-	-1,6	-	25,4
Kortfristiga räntebärande skulder - checkräkningskredit	-	25,7	3,8	-	-0,5	-	29,0
Leasingskulder	195,9	-93,2	-	-	-3,9	100,7	199,5
Totalt		-92,6					
2022, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta- förändring	Förändring leasingskuld	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 304,6	605,6	-	-2,7	24,4	-	1 931,9
Leasingskulder	202,6	-80,1	8,5	-	13,7	51,2	195,9
Totalt		525,5					

32 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa

Mkr	2023	2022
Rörelseresultat	592,8	480,2
Förvärvskostnader	2,8	8,4
Omstruktureringskostnader	14,4	-
Justerat rörelseresultat	610,0	488,6
Justerat rörelseresultat	610,0	488,6
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9
Justerad rörelsemarginal	9,9%	9,4%
Rörelseresultat	592,8	480,2
Avskrivningar på immateriella tillgångar	104,9	78,0
EBITA	697,7	558,2
EBITA	697,7	558,2
Förvärvskostnader	2,8	8,4
Omstruktureringskostnader	14,4	-
Justerad EBITA	714,9	566,6
Justerad EBITA	714,9	566,6
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9
Justerad EBITA-marginal	11,6%	10,9%
Rörelseresultat	592,8	480,2
Avskrivningar	257,5	201,8
EBITDA	850,3	682,0
EBITDA	850,3	682,0
Förvärvskostnader	2,8	8,4
Omstruktureringskostnader	14,4	-
Justerad EBITDA	867,5	690,4
Justerad EBITDA	867,5	690,4
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9
Justerad EBITDA-marginal	14,0%	13,3%
Utgående eget kapital periodens slut	2 372,0	2 186,5
Balansomslutning	6 422,4	6 220,1
Soliditet	36,9%	35,2%
Likvida medel	815,2	721,2
Långfristiga räntebärande skulder	1 862,6	1 931,9
Långfristiga leasingkulder	123,1	122,1
Avsättning till pensioner	31,1	70,5
Kortfristiga räntebärande skulder	54,4	-
Kortfristiga leasingkulder	76,4	73,9
Nettoskuld	1 332,4	1 477,1
Nettoskuld	1 332,4	1 477,1
Utgående eget kapital periodens slut	2 372,0	2 186,5
Nettoskuldsättningsgrad	56,2%	67,6%
Nettoskuld	1 332,4	1 477,2
Utgående eget kapital periodens slut	2 372,0	2 186,5
Operativt kapital	3 704,4	3 663,6

underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder. Se sida 144 för definitioner.

Mkr	2023	2022
Ingående eget kapital periodens början	2 186,5	1 717,4
Utgående eget kapital periodens slut	2 372,0	2 186,5
Genomsnittligt eget kapital	2 279,3	1 952,0
Periodens resultat	340,9	328,7
Avkastning på eget kapital	15,0%	16,8%
Genomsnittligt eget kapital	2 279,3	1 952,0
Ingående nettoskuld periodens början	1 477,1	1 067,8
Utgående nettoskuld periodens slut	1 332,4	1 477,1
Genomsnittlig nettoskuld	1 404,8	1 272,5
Genomsnittligt operativt kapital	3 684,1	3 224,5
Justerat rörelseresultat	610,0	488,6
Avkastning på operativt kapital	16,6%	15,2%
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9
Genomsnittligt operativt kapital	3 684,1	3 224,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,6
Nettoskuld	1 332,4	1 477,1
Justerad EBITDA	867,5	690,4
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	2,1
Justerad EBITDA	867,5	690,4
Finansnetto	-116,6	-41,4
Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr	7,4	16,7
Resultat före skatt	476,2	438,8
Finansiella kostnader	147,1	64,4
Förvärvskostnader	2,8	8,4
Omstruktureringskostnader	14,4	-
Justerat resultat före skatt exklusive finansiella kostnader	640,5	511,6
Finansiella kostnader	147,1	64,4
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	7,9
Orderingång, motsvarande period fg år	5 424,8	4 622,9
Förändring orderingång, organisk	80,7	218,2
Förändring orderingång, valutaeffekter	214,0	382,9
Förändring orderingång, förväv	285,1	200,8
Orderingång	6 004,6	5 424,8
Ordertillväxt, organisk	1,5%	4,8%
Ordertillväxt, valutaeffekter	3,9%	8,2%
Ordertillväxt, förväv	5,3%	4,3%
Ordertillväxt	10,7%	17,3%
Nettoomsättning, motsvarande period fg år	5 178,9	4 041,8
Förändring nettoomsättning, organisk	452,1	555,0
Förändring nettoomsättning, valutaeffekter	239,4	388,2
Förändring nettoomsättning, förväv	317,4	193,9
Nettoomsättning	6 187,8	5 178,9
Försäljningstillväxt, organisk	8,8%	13,7%
Försäljningstillväxt, valutaeffekter	4,6%	9,6%
Försäljningstillväxt, förväv	6,1%	4,8%
Försäljningstillväxt	19,5%	28,1%

33 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Hållbarhetsindikatorer

EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Sedan den 1 januari 2022 ska bolag som Nederman börja tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning, investeringar och utgifter.

Utifrån målen i taxonomin ska Nederman identifiera de aktiviteterna i verksamheten som omfattas av taxonomi och är förenliga med den. Nederman har identifierat aktiviteter som omfattas inom taxonomins mål för Begränsning av klimatförändringar samt Cirkulär ekonomi.

Aktiviteter inom Begränsning av klimatförändringar består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom Division Monitoring & Control Technology; de redovisas respektive under 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp. Dessa aktiviteter bedöms även vara förenliga med målområdet.

Aktiviteter inom Cirkulär ekonomi består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom divisionen Monitoring & Control Technology samt tillverkning av renoveringsutrustning inom divisionen Process Technology; de redovisas respektive under 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning, 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning samt 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar. Aktiviteter inom Cirkulär ekonomi ska för 2023 inte redovisas utifrån sin förenlighet.

KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG

Aktiviteter som identifierats inom Begränsning av klimatförändringar bidrar väsentligt till att reducera utsläpp av växthusgaser hos Nedermans kunder genom att möjliggöra energibesparingar och/eller efterlevnad av utsläppskrav.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)

Anpassning till klimatförändringar (12): En riskbedömning av platserna där aktivitet bedrivs tyder på att klimatriskerna främst rör ökande temperaturer och översvämningar. Nedermans anläggningar genomgår regelbundet Insurance Risk Audits i vilka bland annat denna typ av risker bedöms. Nederman hanterar temperaturförändringar med hjälp av anpassade klimatanläggningar, isolerglas eller annan typ av temperaturreglerande lösningar. Nedermans tidigare produktionsanläggning i Thailand drabbades av översvämningar vilket ledde till en omlokalisering av anläggningen till ett område med mindre risk för översvämningar byggnaden förseddes med fördämningslösningar.

Vatten och marina resurser (13): Vattenbrist är ett ökande globalt problem och det kan inte uteslutas att även Nedermans verksamheter kan vara placerade i vattenbristområden. Vatten används inte i någon form i tillverkningsprocessen utan enbart för hygien och köksändamål. Nederman bedriver inte tillståndspliktig verksamhet.

Cirkulär ekonomi (14): Nedermans produkter har generellt sett en lång livslängd och företaget har ett serviceutbud för att ytterligare optimera livslängden på produkterna. Produktionsprocessen orsakar en förhållandevis liten mängd avfall och bolaget använder sig av återvunnet material när det är möjligt.

Föroreningar (15): Nedermans affärsidé handlar om att rena luft från föroreningar vilket gör att bolaget bidrar aktivt till att minska föroreningar. Produkterna som Nederman tillhandahåller innehåller varken merkur eller skadliga substanser för ozonlager och de efterlever RoHS och REACH. Motsvarande krav ställs på leverantörer i Nederman "Supplier Code of Conduct".

Biologisk mångfald och ekosystem (16): Nedermans aktiviteter sker på industriell mark och påverkar inte väsentligt biologisk mångfald och ekosystem. Nedermans verksamhet sker inte i eller nära skyddade naturområden eller områden med höga naturvärden. Väsentliga miljöfrågor och risker hanteras även i bolagets ISO-arbete. Vid slutet av 2022 var 16 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 15 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2023. Dessutom är moderbolaget och dess koncernfunktioner certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Minimiskyddåtgärder (17): Bolagen tillämpar fair competition policy, antikorrupcion policy, antibribery policy och mänskliga rättigheter hanteras bland annat i bolagets uppförandekod. Nederman gör löpande riskbedömningar och uppföljningar, både för den egna verksamheten och sina leverantörer. Utöver certifieringsarbetet för ISO 9001 och ISO 14001 arbetar Nederman med självuppskattande internkontroller. Nedermans leverantörer avkrävs att efterleva Nederman "Supplier Code of Conduct" och leverantörskontroller planeras, genomförs och följs upp av inköpsenheterna. Nederman har ett fungerande Whistleblower system.

Identifieringsmetod:

När omsättningen för dessa aktiviteter inte kan identifieras med precision använder vi oss av en försiktig uppskattning.

När kapitalutgifterna och driftutgifterna inte kan identifieras med precision allokera vi dessa i förhållande till omsättningen i procent.

Redovisningsprinciper och Definitioner:

Omsättningen är definierad enligt koncernens finansiella rapport; Se not 6.

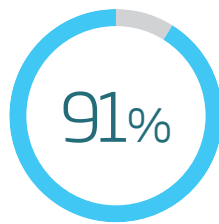
Kapitalutgifter innehåller investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS16, leasingavtal. Beloppet inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv men exkluderar Goodwill; se not 13, 14, 15.

Driftsutgifter innehåller kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

NEDERMANS BIDRAG TILL OMRÅDET FÖRORENINGAR

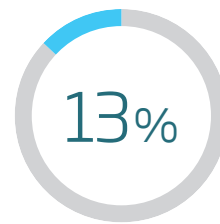
Under 2023 tillkom fyra områden till EU Taxonomi. Dessa områden är; Vatten, Cirkulär ekonomi, Föreningar och Biodiversitet. Då Nedermans affärer i huvudsak handlar om att rena luft, vill vi

här förtydliga vårt bidrag till området Föreningar, trots att vår verksamhet enligt EU Taxonomins klassificeringssystem inte omfattas av området.*



Renar luft och mäter luftkvalitet

91 procent av Nedermans omsättning kommer från försäljningen av produkter, lösningar och service som renar luft och mäter luftkvaliteten i och från industriella processer.*



**Omfattning enligt
EU taxonomi**

I enlighet med EU Taxonomin omfattas 13 procent av Nedermans omsättning.

* 91 procent av Nedermans omsättning avser produkter och tjänster som bidrar till att rena luft från föroreningar orsakade av kundernas aktiviteter i produktion. Trots att definitionen är i linje med de tekniska granskningskriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar inom EU Taxonomi, omfattas inte Nedermans aktiviteter av EU Taxonomi. Såsom gränsdragningarna är skrivna idag täcker taxonomiområdet för föroreningar enbart aktiviteter för tillverkning av läkemedel och aktiva farmaceutiska innehållsämnen eller aktiva substanser samt vattenförsörjning, avlopprensning, avfallshantering och sanering.

RESULTATINDIKATORER FÖR ICKE-FINANSIELLA FÖRETAG

Omsättning

Budgetårn	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniskyddåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	371	6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8.2	6	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		377	6%	6%													7%		
Varav möjliggörande verksamheter		377	6%	6%						J	J	J	J	J	J	J	7%	E	
Varav omställningsverksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	1.2	360	6%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	5.1	42	1%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	4.1	2	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2.)		404	7%				7%												
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		781	13%	6%			7%										7%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 407	87%																
Totalt (A+B)		6188	100%																

Andel av omsättning / total omsättning

Taxonomi förenligt per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	6%
CCA	0%
WTR	0%
CE	7%
PPC	0%
BIO	0%

RESULTATINDIKATORER FÖR ICKE-FINANSIELLA FÖRETAG, fortsättning

Kapitalutgifter

Budgetår n	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniskyddtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J:N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	15	5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	4%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8.2	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	23%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		15	5%	5%													26%		
Varav möjliggörande verksamheter		15	5%	5%						J	J	J	J	J	J	J	26%	E	
Varav omställningsverksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	1.2	12	4%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	5.1	1	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	4.1	34	12%				EL												
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2.)		48	16%				16%												
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		63	21%	5%			16%										26%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		230	79%																
Totalt (A+B)		293	100%																

Andel av kapitalutgifterna / total kapitalutgifter

Taxonomi förenligt per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	5%
CCA	0%
WTR	0%
CE	16%
PPC	0%
BIO	0%

RESULTATINDIKATORER FÖR ICKE-FINANSIELLA FÖRETAG, fortsättning
Driftsutgifter

Budgetårn	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod(2)	Driftutgifter(3)	Andel av driftutgifterna år n(4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J:N N:EL	J:N N:EL	J:N N:EL	J:N N:EL	J:N N:EL	J:N N:EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	26	19%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	25%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8.2	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		26	19%	19%													31%		
Varav möjliggörande verksamheter		26	19%	19%						J	J	J	J	J	J	J	31%	E	
Varav omställningsverksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	1.2	19	14%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	5.1	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	4.1	6	5%				EL												
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2.)		26	19%				19%												
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		51	39%	19%			19%										31%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		81	61%																
Totalt (A+B)		132	100%																

Andel av Driftsutgifterna / totalt driftsutgifter

Taxonomi förenligt per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	19%
CCA	0%
WTR	0%
CE	19%
PPC	0%
BIO	0%

UPPLYSNING OM VERKSAMHET INOM KÄRNKRAFT ELLER NATURGAS
Nederman har inte någon verksamhet inom varken kärnkraft eller naturgas.

Bakgrundsinformation om de aktiviteter som är förenliga med taxonomi

I 2023s redovisning har en stor del av de aktiviteterna under "Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp 8.2" klassat om från "Begränsning av klimatförändringar (5)" till "Cirkulär ekonomi (8)". Det avser de aktiviteterna kopplade till IOT lösningar som möjliggör full syn över filtersystemens alla

delar. Även om dessa aktiviteter leder till energieffektivisering har de ännu en större påverkan över filtersystemens livslängd vilket i sin tur minskar resursanvändning. Dessa aktiviteter redovisas numera under "Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar 4.1".

Omsättning i andel av totala omsättning	Begränsning av klimatförändringar (5)		Cirkulär ekonomi (8)
	Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp 8.2	Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar 4.1	
2022	0,02%		
2023			0,03%

Kapitalutgifter i andel av totala kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar (5)		Cirkulär ekonomi (8)
	Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp 8.2	Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar 4.1	
2022	23%		
2023			12%

Driftsutgifter i andel av totala driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar (5)		Cirkulär ekonomi (8)
	Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp 8.2	Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar 4.1	
2022	6%		
2023			5%

Övrig information

Aktiviteterna inom "Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik 3.6" är indelade mellan tillverkningen av instrument som mäter gasutsläpp och tillverkningen av instrument som mäter luftpartiklar. Omsättningen 2023 uppgår till 371 Mkr (330) eller 6 procent (6) av gruppens totala omsättning. Ökningen mot förra året beror på ökad försäljningsvolym inom gasutsläpp.

Vidare är dessa produkter teknologiskt mer avancerade och kräver därför en högre insats i tillverkningen samt i forskning och utveckling vilket förklarar vikt-skillnaden mellan omsättningen och driftutgifterna med respektive 6 procent och 19 procent. Driftsutgifterna 2023 uppgår till 26 Mkr (30) eller 19 procent (25) av gruppens totala driftsutgifter. Minskningen mot förra året är hänförlig till effektiviseringar i produktion inom luftpartiklar.

Kapitalutgifter uppgår till 15 Mkr (14) eller 5 procent (4) av gruppens totala kapitalutgifter. De består av investeringar i produktutveckling och förblir stabila genom åren.

Aktiviteterna inom "Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp 8.2" avser utveckling av mjukvaror som verkar inom energibesparing. Omsättningen 2023 uppgår till 6 Mkr (8).

Aktiviteterna är i sitt startskede vilket förklarar de låga nivåer i både driftsutgifterna och kapitalutgifterna men förutspås öka framgent.

GRI KPIer

Ekonomiskt ansvar

GRI 201.1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat

Mkr	Definition	2023	2022
a) Intäkter	Omsättning	6 188	5 179
	Övriga intäkter	53	25
Direkt ekonomiskt värde genererat		6 240	5 204
b) Operationella kostnader		-3 883	-3 197
c) Direkt lön till anställda och övriga förmån		-1 739	-1 515
d) Betalning till investerare	Finansiering kostnader	-142	-52
	Utdelning	-132	-123
e) Betalning till myndigheter		-173	-127
Ekonomiskt värde distribuerat		-6 069	-5 014
Ekonomiskt värde behållt		171	189
Genererat - Distribuerat		171	189

GRI 205-1 Verksamheten bedöms för risker relaterade till korruption

	2023	2022
Antal av bolag som har granskats för korruption	66	68
Totalt antal av verksamma bolagen	67	70
Andel av verksamma bolagen som har granskats för korruption	99%	97%

Granskningen utförs genom självskattning av bolagen.

Notera att det förvärvade bolaget Aagaard A/S är undantaget från granskningen.

Resultatet visade en förhöjd risk i bolaget Nordfab Australia. Nordfab Australia förvärvades under 2022 och saknar kontrollprocesser i ett antal områden. Integrationsarbetet är pågående och inkluderar att införa Nedermans standardkontrollrutiner.

GRI 205-2 Kommunikation och utbildning i anti-korrupsionspolicy

Kommunikation och utbildning i anti-korrupsionspolicy för alla anställda i 2023	EMEA	Americas	APAC	Total
Antal utförda utbildningar & kommunikation	932	470	358	1760
Antal anställda	997	521	377	1895
Andel av utförda utbildningar & kommunikation i %	93%	90%	95%	93%

Kommunikation och utbildning i anti-korrupsionspolicy för de anställda i styrande organ i 2023	EMEA	Americas	APAC	Total
Antal utförda utbildningar & kommunikation	59	21	17	97
Antal anställda i styrande organ	60	24	19	103
Andel av utförda utbildningar & kommunikation i %	98%	88%	89%	94%

Fem utbildningar är obligatoriska för medarbetarna att genomföra vartannat år - om uppförandekoden, om policy mot korrupktion och bedrägerier, om GDPR (för Europa), om policy för exportkontroller och sanktioner samt om IT-säkerhet. Cirka 95 procent av medarbetarna hade vid årsskiftet slutfört dessa. 93 procent av alla medarbetare och 94 procent av medarbetare i ledningsposition hade slutfört utbildningen om policy mot korrupktion och bedrägerier. Dessutom är det obligatoriskt för de anställda att genomföra utbildningen om hållbarhet, Sustainability@Nederman, samt om strategin, om utvecklingssamtal och om phishing. De obligatoriska utbildningarna utgör alltid en del av introduktionsutbildningen för nyanställda, som dessutom innehåller utbildning om Nederman och företagets kärnvärderingar, You@Nederman.

Kvalitetsbristkostnader

	2023	2022
Kvalitetsbristkostnader i % av försäljning	0,18%	0,18%

Målet är effektivare resursanvändning. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, är målet <0,3 procent fram till 2023. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Socialt ansvar

Uppförandekoden i leverantörkedjan, %

	2023	2022
Andel av leverantör som har signerat uppförandekoden i %	87%	94%
Antal leverantörgranskningar	73	89

Nedermans mål är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på Nedermans uppförandekod för leverantörer. Att leverantörerna infriar detta krav kontrolleras genom granskningar och andra åtgärder. Befintliga metoder är under ständig utveckling för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan. Reduceringen i andel av leverantörer som har signerat uppförandekoden från 94 procent 2022 till 87 procent 2023 kommer från tillägget i 2023 av det förvärvade verksamheten RoboVent som inte har haft det kravet tidigare. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Rapporterade visseblåsarfall

	2023	2022
Antal rapporterade visseblåsarfall	1	2

Under året rapporterades formellt ett ärende via visseblåsarssystemet och ett via chefsledet, båda relaterade till klagomål på lokal ledning och/eller brist på efterlevnad av policies och riktlinjer internt. Undersökningar har genomförts och erforderliga åtgärder har genomförts. Inga åtgärder återstår, rapporterade visseblåsarfall är därför avslutade.

GRI 2.7 Anställda

Medelantal anställda fördelat per kön i 2023 (i FTE)	Kvinna	Man	Total
Total medelantal anställda	479	1 750	2 229
Tillsvidareanställda	459	1 678	2 137
Visstidanställda	20	72	92
Anställda med icke-garanterade timmar	1	8	9
Heltidsanställda	447	1 714	2 161
Deltidsanställda	31	28	59

GRI 2.7 Anställda, fortsättning

Medelantal anställda fördelat per region i 2023 (i FTE)	EMEA	Americas	APAC	Total
Total medelantal anställda	1 120	609	500	2 229
Tillsvidareanställda	1 090	607	440	2 137
Visstidanställda	30	2	60	92
Anställda med icke-garanterade timmar	2	0	7	9
Heltidsanställda	1 074	595	492	2 161
Deltidsanställda	44	14	1	59

Visstidanställda är främst de som leder specifika tidsbegränsade projekt eller fyller på vakanser. De är också anställda för att stödja behovet av tillfällig kapacitetsökning under en längre period. Anställda med icke-garanterade timmar används huvudsakligen för att klara av tillfällig kapacitetsbrist.

GRI 2.8 Icke anställda medarbetare

	2023	2022
Medelantal av icke anställda medarbetare	148	NA

Icke-anställda är de som arbetar på interimsbyråer för att stödja produktionen under toppar. De är också entreprenörer som används för att utföra service på uppdrag av Nederman. Slutligen är de konsulter som stödjer backoffice inom IT eller ekonomifunktioner. Medelantalet rapporteras i FTE.

GRI 405-1 Mångfald av styrande organ och anställda

Fördelning av medelantal anställda i styrande organ per kön	2023	2022
Andel av kvinnor i styrande organ %	12%	19%
Andel av män i styrande organ %	88%	81%

Fördelning av medelantal anställda i styrande organ per åldersgrupp	2023	2022
< 20 år %	0%	0%
20-30 år %	2%	1%
31-40 år %	8%	8%
41-50 år %	30%	47%
> 51 år %	60%	43%

Antal medarbetare per 31 december (i FTE)	2023	2022
Antal anställda	2342	NA
Antal icke anställda medarbetare	120	NA
Total antal medarbetare	2462	2444
Av vad antal medarbetare i produktion	1 036	1 083

Fördelning av antal medarbetare per åldersgrupp per 31 december (i FTE)	2023	2022
< 20 år %	1%	1%
20-30 år %	14%	16%
31-40 år %	25%	26%
41-50 år %	26%	27%
> 51 år %	34%	31%

Andra indikatorer om mångfald såsom minoritetgrupper rapporteras inte i dagsläge.

Sjukfrånvaro och personalomsättning

	2023	2022
Sjukfrånvaro i % (antal sjukfrånvarodagar/ total antal arbetadagar)	2,6%	2,6%
Personalomsättning i % (antal anställda som har lämnat / total antal anställda)	11,5%	8,8%

Insatser fokuseras på att ge medarbetarna rätt förutsättningar i sina roller och för att de ska må bra, vara motiverade och trivas.

Ökningen från 8,8 procent 2022 till 11,5 procent 2023 beror på det omstruktureringsprogram som har genomförts i den kinesiska verksamheten.

GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador

Antal arbetsrelaterade skador	2023	2022
Arbetsrelaterade skador	24	40
Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning	0	0
Dödliga olyckor	0	0

Antal arbetsrelaterade skador baserade på 1 000 000 arbetade timmar	2023	2022
Arbetsrelaterade skador	5,71	9,89
Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning	0	0
Dödliga olyckor	0	0
Totala arbetade timmar	4 202 536	4 045 184

För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas. Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de identifierade riskerna. Riskbedömningar genomgås och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat. Olycksfallsfrekvensen är låg utifrån ett industriellt perspektiv och vi är övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att uppnå detta genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser såsom system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud, riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt, och utbildningar. De mest återkommande skadorna består av klämskador, skärskador och fallskador. Identifierade signifikanta risker i produktion som kan leda till allvarliga skador består av arbete på hög höjd, kläm- och skärskada, elstöt och trucktransporter. Dessa har identifierats genom en självskattning av bolagen. För respektive risk finns en åtgärdsplan.

GRI 2-21 Årlig total ersättning

Ersättningsgrad, Mkr	2023	2022
a) Verkställande direktör Sven Kristenssons ersättning*	9,0	9,2
b) Förändring mot förra året	-3%	27%
c) Övriga anställdas löner	1 343,4	1 164,9
d) Medelantal anställda	2 229	2 288
e) Övriga anställdas medelersättning*: c/(d-1)	0,60	0,51
f) Förändring mot förra året	18%	20%
Ersättningsgrad: a/e	14,9	18,1
Förändring i ersättningsgrad: b/f	-0,1	1,4

* Exkluderar pensionskostnader och övriga förmåner

Nederman redovisar inte medianersättning utan gör ett avsteg genom att beräkna medelersättning istället. Den högst avlönade personen i koncernen är verkställande direktör Sven Kristensson. I övriga anställdas löner exkluderas verkställande direktörs ersättning. Medelantal anställda är beräknade på heltidsekvivalent (Full Time Equivalent). Ersättningen inkluderar grundlön, rörliga ersättningar och LTI.

Miljömässigt ansvar

GRI 301-2 Återvunnet insatsmaterial

Andel av återvunnet insatsmaterial i %	2023	2022
% av återvunnet insatsmaterial	13,7%	14,9%

Nederman mäter andelen återvunnet stål, aluminium och plast som används i våra produkter som tillverkats i våra fyra största produktionsanläggningar. Notera dock att andelen återvunnet material i en av våra fabriker i USA fortfarande baseras på föregående års siffra.

GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen

	2023	2022
Bränslekonsumtion från förnybar energi		
MWH	85	0
Gjoules	305	0
Bränslekonsumtion från icke-förnybar energi		
MWH	4 216	3 981
Gjoules	15 178	14 333
Bränslekonsumtion från Diesel		
MWH	28	42
Gjoules	99	153
Bränslekonsumtion från Olja		
MWH	116	220
Gjoules	416	792
Bränslekonsumtion från Naturgas		
MWH	4 073	3 719
Gjoules	14 663	13 387

GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen, fortsättning

Total energikonsumtion från elektricitet	2023	2022
MWH	9 976	10 123
Gjoules	35 912	36 444
Total Elektricitet i produktion		
MWH	8 114	8 270
Gjoules	29 210	29 772
<i>Av det är förnybar Elektricitet i produktion</i>		
MWH	3 304	3 273
Gjoules	11 893	11 785
Total Elektricitet för uppvärmning		
MWH	1 862	1 853
Gjoules	6 702	6 672
<i>Av det är förnybar Elektricitet för uppvärmning</i>		
MWH	1 282	1 287
Gjoules	4 614	4 632
Elektricitet användning från solceller*		
MWH	417	150
Gjoules	1 501	540
Elektricitet sålt till tredje part		
MWH	62	68
Gjoules	224	244

* Notera att Nordfab US installerade solceller i 2023 men inte har kunnat redogöra elektricitetkonsumtionen från den källan. Således, elektricitet användningen från solceller i Nordfab US är en estimat i redogörelsen.
Data insamlades från bolagens faktiska förbrukning. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas. De konverteringsfaktorer som har använts för att förvandla kilowatttimmar till joule och liter till kubikmeter har sin källa i Chemical Principles 6th edition (January 1, 2013).

GRI 308-1 Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier

Andel av nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier i %	2023	2022
% av Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier	24,8%	16,8%

Ökningen från 16,8 procent 2022 till 24,8 procent 2023 stämmer från en förstärkt kontroll i vår produktionsverksamhet i Polen och Norge.
Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Vattenförbrukning

Vattenförbrukning i kubikmeter	2023	2022
Vattenförbrukning i kubikmeter	20 005	18 306

Vattenanvändning är av liten vikt på Nedermans anläggningar då vatten inte används i någon större utsträckning i produktion utan endast för hygien- och köksändamål. Vattenförbrukningen följs regelbundet med målet att reducera färskvattenanvändningen.
Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Avfall

Genererat avfall (i ton)	2023	2022
Genererat avfall (i ton)	2 480	3 288
% av avfallsåtervinning	87%	95%

Nedermans målsättning är att avfallsmängden från produktionen kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras. Nedermans produktion genererar endast marginellt med farligt avfall, såsom använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll och koncernen arbetar aktivt med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Koncernen använder inte kemikalier i produktionen bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte heller avloppsvatten negativt. Materialåtervinning från farligt avfall sker hos godkända återvinningsanläggningar genom att farliga ämnen separeras ut och återstoden därefter återvinns. 2022 genererat avfall var ovanligt högt på grund av utbyggnad av verksamheten i USA. 2023 är tillbaka till ett normalt år. Reduceringen i andel av avfallsåtervinning från 94,7 procent 2022 till 87,3 procent 2023 kommer från tillägget 2023 av den förvärvade verksamheten RoboVent. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Moderbolagsredovisning

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2023	2022
Nettoomsättning	2,19	21,2	19,4
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-185,3	-162,3
Forsknings- och utvecklingskostnader		-0,1	-0,1
Övriga rörelseintäkter- och kostnader	3	-2,5	3,9
Rörelseresultat		-166,7	-139,1
Resultat från andelar i koncernföretag	8,19	98,2	129,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8,19	2,4	0,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	8,19	-52,1	-11,4
Resultat efter finansiella poster		-118,2	-20,7
Bokslutsdispositioner	9,19	111,9	131,1
Resultat före skatt		-6,3	110,4
Skatt	10	9,7	-0,6
Årets resultat		3,4	109,8

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Mkr	1 januari - 31 december	
	2023	2022
Årets resultat	3,4	109,8
Övrigt totalresultat för året efter skatt	-	-
Totalresultat för året	3,4	109,8

Balansräkning för moderbolaget

		31 december	
Mkr	Not	2023	2022
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	181,6	164,1
Materiella anläggningstillgångar	12	9,2	4,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	2 176,9	2 144,6
Andra långfristiga fordringar		3,9	0,8
Uppskjutna skattefordringar	10	22,0	12,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 202,8	2 157,8
Summa anläggningstillgångar		2 393,6	2 326,6
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	19	218,8	208,2
Aktuella skattefordringar	10	2,4	0,4
Övriga fordringar	14	11,4	7,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	27,8	23,7
Kassa och bank	20	0,1	0,5
Summa omsättningstillgångar		260,5	240,1
Summa tillgångar		2 654,1	2 566,7
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
Fond för utvecklingsutgifter		123,8	99,7
Summa bundet eget kapital		417,5	393,4
Fritt eget kapital	21		
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		470,2	513,7
Årets resultat		3,4	109,8
Summa fritt eget kapital		479,5	629,4
Summa eget kapital		897,0	1 022,8
Skulder			
Skulder till koncernföretag	19	1 079,8	1 079,8
Övriga långfristiga skulder	16	8,2	23,4
Avsättningar		1,2	1,3
Summa långfristiga skulder		1 089,2	1 104,5
Leverantörsskulder		24,2	24,4
Skulder till koncernföretag	19	605,2	386,5
Övriga skulder	16	11,7	2,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	26,8	26,3
Summa kortfristiga skulder		667,9	439,4
Summa eget kapital och skulder		2 654,1	2 566,7

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	1,2	292,5	84,6	5,9	651,6	1 035,8
Årets resultat	-	-	-	-	109,8	109,8
Överföring till utvecklingsfond (netto)	-	-	15,1	-	-15,1	-
Övrigt totalresultat						
Totalresultat för året	-	-	15,1	-	94,7	109,8
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-122,8	-122,8
Utgående eget kapital 2022-12-31	1,2	292,5	99,7	5,9	623,5	1 022,8
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,2	292,5	99,7	5,9	623,5	1 022,8
Årets resultat	-	-	-	-	3,4	3,4
Överföring till utvecklingsfond (netto)	-	-	24,1	-	-24,1	-
Övrigt totalresultat						
Totalresultat för året	-	-	24,1	-	-20,7	3,4
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-131,6	-131,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	2,4	2,4
Utgående eget kapital 2023-12-31	1,2	292,5	123,8	5,9	473,6	897,0

Kassaflödesanalys för moderbolaget

		1 januari - 31 december	
Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-166,7	-139,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	51,7	22,9
Erhållna utdelningar	19	98,2	141,2
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		0,1	0,5
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-28,0	-6,1
Betald inkomstskatt		-2,0	0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-46,7	19,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-5,8	-10,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-5,8	24,2
		-11,6	14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-58,3	33,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6,3	-2,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-65,6	-61,4
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-3,0	-
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-36,9	-1,4
Nedskrivning aktier i dotterföretag		-	11,9
Avyttring av dotterföretag, koncernintern		0,3	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-111,5	-53,4
Finansieringsverksamheten			
Erhållna/betalda koncernbidrag		124,4	127,6
Förändring av finansiella koncerninterna fordringar/skulder		176,6	14,9
Utbetald utdelning		-131,6	-122,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		169,4	19,7
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		0,5	0,5
Likvida medel vid årets slut	20	0,1	0,5

1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nedermankerns redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Nedermankern och moderbolaget beskrivs i respektive not i moderbolagets del av årsredovisningen.

Redovisningsprinciper	Not
Intäkter	2 Intäkter
Leasing	6 Leasing
Utdelningsintäkter	8 Finansnetto
Obeskattade reserver	9 Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag	9 Bokslutsdispositioner
Aktiverade utvecklingsutgifter	11 Immateriella anläggningstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar	13 Aktier och andelar
Finansiella garantier	18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

2 Intäkter

Redovisningsprinciper

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees som faktureras till dotterbolagen. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

Mkr	2023	2022
Management charges	21,2	19,4
Totalt	21,2	19,4

3 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Mkr	2023	2022
Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-2,5	3,9
Totalt	-2,5	3,9

4 Personal

	2023			2022		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	18	34	52	12	20	32
Totalt	18	34	52	12	20	32

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor	2023	2022
Styrelsen	33%	50%
Övriga ledande befattningshavare	20%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2023	2022
Löner och ersättningar	48,5	40,4
Sociala avgifter	15,4	15,6
Pensionskostnader*	9,1	7,8

*Av pensionskostnader avser 1,9 Mkr (1,8) VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	28,3	21,3
(varav rörlig ersättning)	(6,1)	(6,1)
Övriga anställda	20,2	19,1
Totalt	48,5	40,4

5 Pensioner

Mkr	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer	9,1	9,6
Totalt	9,1	9,6

I beloppet ingår kostnader för särskild löneskatt med 1,8 Mkr (1,8).

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

6 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 vilket innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, Mkr	2023	2022
Inom ett år	0,7	0,5
Mellan ett och fem år	1,1	0,8
Totalt	1,8	1,3

Kostnadsförda leasingavgifter, Mkr	2023	2022
Leasingavgifter	0,7	0,6
Totalt	0,7	0,6

7 Ersättning till revisorer

Mkr	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	1,8	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	0,9
Andra uppdrag	0,1	-
Totalt	2,8	1,8

8 Finansnetto

Redovisningsprinciper

Utdelningsintäkter

Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

Mkr	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	98,2	141,2
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	-	-11,9
Totalt	98,2	129,3

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	0,0	0,5
Valutakursförändringar	2,4	-
Totalt	2,4	0,5

Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader, kreditinstitut	-0,0	-0,0
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-52,1	-11,0
Valutakursförändringar	-	-0,4
Totalt	-52,1	-11,4

9 Bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Obeskattade reserver

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2 vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Mkr	2023	2022
Koncernbidrag	111,9	131,1
Totalt	111,9	131,1

10 Inkomstskatter

Redovisat i resultaträkningen

Uppskjuten Skatteintäkt (+) / skattekostnad (-)	2023	2022
Uppskjuten skatteintäkt från aktiverade underskottsavdrag	9,7	-0,6
Totalt redovisad skatteintäkt/-kostnad	9,7	-0,6

Avstämning av effektiv skatt, Mkr	2023	2022
Resultatföreskatt	-6,3	110,4
Skatt enligt gällande skattesats	1,3	-22,7
Ej avdragsgilla kostnader	-11,2	-2,9
Ej skattepliktiga intäkter	20,2	29,1
Omvärdering av underskottsavdrag	-	-4,1
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,6	-
Redovisad effektiv skatt	9,7	-0,6

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Avsättningar	0,2	0,3
Underskottsavdrag	21,7	12,0
Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	22,0	12,4

11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Aktiverade utvecklingsutgifter

Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

				2023
Mkr	Balanserade utvecklings- utgifter	Data- program	Pågående investeringar och förskott	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	203,7	139,3	10,6	353,6
Internt utvecklade tillgångar	38,6	-	-	38,6
Investeringar	-	4,3	7,6	11,9
Koncerninterna övertaganden	15,0	-	-	15,0
Omklassificeringar	-	9,3	-9,3	
Utgående balans	257,3	152,9	8,9	419,1
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-103,7	-85,8	-	-189,5
Avskrivningar	-29,5	-18,5	-	-48,0
Utgående balans	-133,2	-104,3	-	-237,5
Redovisade värden				
Vid årets början	100,0	53,5	10,6	164,1
Vid årets slut	124,1	48,6	8,9	181,6

	Balanserade utvecklings- utgifter	Data- program	Pågående investeringar och förskott	2022
Mkr				Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	165,8	118,9	7,5	292,2
Internt utvecklade tillgångar	37,9	-	-	37,9
Investeringar	-	14,1	9,4	23,5
Omklassificeringar	-	6,3	-6,3	-
Utgående balans	203,7	139,3	10,6	353,6
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-80,9	-70,0	-	-150,9
Avskrivningar	-22,8	-15,8	-	-38,6
Utgående balans	-103,7	-85,8	-	-189,5
Redovisade värden				
Vid årets början	84,9	48,9	7,5	141,3
Vid årets slut	100,0	53,5	10,6	164,1
Av- och nedskrivningar, Mkr		2023	2022	
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:				
Administrationskostnader		-48,0	-38,6	
Totalt		-48,0	-38,6	

12 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	2023 Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	2022 Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	16,1	0,8	16,9	12,7	1,7	14,4
Investeringar	0,8	5,5	6,3	1,8	0,7	2,5
Omklassificeringar	-	-	-	1,6	-1,6	-
Utgående balans	16,9	6,3	23,2	16,1	0,8	16,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-12,2	-	-12,2	-10,1	-	-10,1
Avskrivningar	-1,8	-	-1,8	-2,1	-	-2,1
Utgående balans	-14,0	-	-14,0	-12,2	-	-12,2
Redovisade värden						
Vid årets början	3,9	0,8	4,7	2,6	1,7	4,3
Vid årets slut	2,9	6,3	9,2	3,9	0,8	4,7
Av- och nedskrivningar, Mkr				2023	2022	
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:						
Administrationskostnader				-1,8	-2,1	
Totalt				-1,8	-2,1	

13 Aktier och andelar

Redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvävsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Aktier i

dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägarandel	2023 Bokfört värde, Mkr	2022 Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100%	329,2	329,2
Aagaard A/S	21281875	Hadsund, Danmark	10 000	100%	50,2	-
Auburn FilterSense LLC	6543811	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Energy Save System Ltd	09308305	Kettering, England	100	100%	15,8	33,4
Environmental Filtration Technologies France Holding	429043276	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Filtac AB (fusionerat in i koncernbolag under 2023)	556652-2750	Kinna, Sverige	-	-*	-	0,3
Gasmet Technologies (Asia) Ltd	950990	Hongkong	-	-*	-	-
Gasmet Technologies (UK) Ltd	2301809	Naseby, England	-	-*	-	-
Gasmet Technologies GmbH	HRB 105091	Karlsruhe, Tyskland	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Inc.	707771-8	Toronto, Kanada	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Oy	2681803-8	Helsingfors, Finland	31 403	100%	514,3	514,3
LCI Corporation International	56-0732889	Charlotte, NC USA	-	-*	-	-
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31 033 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	26,7	26,7
Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.	197400205K	Singapore, Singapore	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	913100006073822526	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering AG	CHE-112.154.099	Zurich, Schweiz	950 000	100%	204,6	204,6
Luwa America, Inc	C201412600738	Greensboro, NC USA	-	-*	-	-
Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	826319	Istanbul, Turkiet	-	-*	-	-
Luwa India Private Limited	U01711KA1993FTC014292	Bangalore, Indien	-	-*	-	-
MBE AG	CHE-107.899.911	Wetzikon, Schweiz	-	-*	-	-
Menardi Filters Europe A/S	38209205	Mariager, Danmark	-	100%	0,7	0,7
Menardi LLC	56-2173466	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Mikropul Australia Holdings Pty Ltd	85 090 925 072	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
Mikropul Australia Pty Ltd	75 000 932 374	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
MikroPul France SAS	303573307	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Mikropul Holding BV	17 119 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	-	-
MonitoringSystems GmbH	FN 211207 Z	Mauerbach, Österrike	-	-*	-	-
National Conveyors Company Inc.	22-1547550	New York, NY USA	-	-*	-	-
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.	892768T	Selangor, Malaysia	-	-*	-	-
Nederman (Shanghai) Co Ltd	9131000067113929XX	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Nederman Canada Ltd	105 836 613	Mississauga, Kanada	1	100%	32,1	32,1
Nederman Corporation	56-0488262	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100%	0,0	0,0
Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB	36414642	Mariager, Danmark	-	-*	-	-
Nederman Distribution Sales AB	556272-9854	Helsingborg, Sverige	-	-*	-	-
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100%	6,1	6,1
Nederman Filtration AB (fusionerat in i koncernbolag under 2023)	556609-6177	Malmö, Sverige	-	-*	-	-
Nederman Filtration GmbH**	HRB391382	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Filtration Ltd	562216	Preston, England	-	-*	-	-
Nederman Finance AB	559160-6081	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,5	0,5
Nederman GmbH (Austria)	FN2315530k	Wien, Österrike	-	-*	-	-
Nederman GmbH**	HRB225315	Stuttgart, Tyskland	-	100%	19,2	19,2
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100%	231,3	231,3
Nederman Holding Germany GmbH	HRB701805	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Holding USA Inc	80-0699546	Wilmington, DE USA	-	100%	106,5	106,5

13 Aktier och andelar, fortsättning

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägarandel	2023 Bokfört värde, Mkr	2022 Bokfört värde, Mkr
Nederman Ibérica S.A.	A79441762	Madrid, Spanien	-	-%	-	-
Nederman India Private Limited	U74900PN2008FTC144278	Pune, Indien	204 932	100%	10,6	10,6
Nederman Insight AB	559175-9468	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,3	0,3
Nederman Insight NUF (likviderat under 2023)	926115898	Skedsmo, Norge	-	-%	-	-
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd	91310115688759399Y	Shanghai, Kina	-	-%	-	-
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100%	49,3	49,3
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	-	100%	0,2	0,2
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	-	53%*	7,6	7,6
Nederman Manufacturing & Logistics LLC	90-0676051	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd	913205057820624593	Suzhou, Kina	-	-%	-	-
Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.	0000050307	Marki, Polen	-	-%	-	-
Nederman Mikropul Canada Inc.	56-2172876	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nederman MikroPul GmbH**	HRB 33261	Köln, Tyskland	-	-%	-	-
Nederman MikroPul Holding Inc	04-3833071	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nederman Mikropul LLC	46-4352369	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.	0000617869	Marki, Polen	-	-%	-	-
Nederman MikroPul Pty Ltd	75 002 459 672	Bayswater, Victoria, Australien	-	100%	14,4	14,4
Nederman N.V./S.A.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100%	30,4	30,4
Nederman Nederland BV	58 655 360	Amersfoort, Nederländerna	-	-%	-	-
Nederman Nordic AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100%	110,6	110,6
Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic	914149762	Skedsmo, Norge	-	-%	-	-
Nederman OOO	1 082 468 018 511	Moscow, Ryssland	-	-%	-	-
Nederman Polska Sp. z o.o.	0000109291	Marki, Polen	-	-%	-	-
Nederman S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	-%	-	-
Nederman S.A.S.	434134615	Paris, Frankrike	-	-%	-	-
Nederman SEA Co Ltd	105534081588	Chonburi, Thailand	-	-%	-	-
Nederman Shared Services LLC	46-4172135	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
NEO Monitors AS	986076832	Skedsmo, Norge	147 076	100%	415,9	415,9
NEO Monitors Corporation	85-1153790	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nordfab Ducting Co Ltd	125549002956	Chonburi, Thailand	-	51%*	0,2	0,2
Nordfab Europe AS	17011405	Mariager, Danmark	-	-%	-	-
Nordfab LLC	56-1230979	Wilmington, DE USA	-	-%	-	-
Nordfab Pty Ltd	15658403948	Sydney, Australien	100	100%	-	-
PT Nederman Indonesia	-	Jakarta, Indonesia	-	10%*	0,2	0,2
RoboVent Acquisition, Inc.	82-3939810	Dover, DE, USA	-	-%	-	-
RoboVent Products Group, Inc.	38-2888296	Sterling Heights, MI, USA	-	-%	-	-
RoboVent Solutions Group, Inc.	17143D	Sterling Heights, MI, USA	-	-%	-	-
Totalt					2176,9	2144,6

*100% ägs av koncernen

**Bolaget tillämpar undantaget enligt 264 (3) HGB för räkenskapsåret 2023. Det innebär att bolaget är undantaget från att avge lokal årsredovisning i hemlandet.

Akkumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2023	2022
Vid årets början	2 144,6	2 155,1
Förvärv av koncernbolag	32,6	1,3
Kapitaltillskott	-	0,1
Nedskrivning av bokfört värde	-	-11,9
Redovisat värde den 31 december	2176,9	2144,6

I beloppet på raden Förvärv av koncernbolag ingår en earn-out på -17,6 Mkr avseende Energy Save System Ltd som inte fallit ut.

14 Övriga fordringar

Övriga fordringar som är omsättnings-tillgångar, Mkr	2023	2022
Mervärdesskatt	9,7	7,3
Övriga fordringar	1,7	-
Totalt	11,4	7,3

15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2023	2022
Data/licenskostnader	15,8	14,3
Försäkringar	0,9	1,9
Övrigt	11,1	7,5
Totalt	27,8	23,7

16 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4)	8,2	23,4
Totalt	8,2	23,4

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2023	2022
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4)	9,3	-
Personalrelaterade skulder	2,4	2,2
Totalt	11,7	2,2

17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	25,1	22,7
Revisionskostnader	0,2	0,1
Övrigt	1,5	3,5
Totalt	26,8	26,3

18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprinciper

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Eventalförpliktelser, Mkr	2023	2022
FPG/PRI	0,8	0,7
Garantiåtaganden	161,9	147,6
Totalt	162,7	148,3

19 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 13, Aktier och andelar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr	2023	2022
Nettoomsättning - Management charges	21,2	19,4
Erhållen utdelning	98,2	141,2
Erhållet koncernbidrag	111,9	131,1
Finansiella intäkter	2,4	0,5
Finansiella kostnader	-52,1	-11,0
Fordran på närstående per 31 december	218,8	208,2
Skuld till närstående per 31 december	1 685,0	1 466,3

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 8, Personal och not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser.

20 Kassaflöde

Likvida medel, Mkr	2023	2022
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0,1	0,5
Totalt	0,1	0,5

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2023	2022
Avskrivningar	49,8	40,7
Orealiserade kursdifferenser	1,9	-6,2
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-11,9
Avsättningar	-0,1	0,3
Totalt	51,7	22,9

Ej utnyttjade krediter, Mkr	2023	2022
Disponibla medel	0,1	0,5

Finansieringsverksamheten

Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans
			Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
2023, Mkr					
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 079,8	-	-	-	1 079,8
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	325,3	172,2	-	-0,8	496,7
Totalt		172,2			

	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans
			Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
2022, Mkr					
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 102,7	-22,6	-	-0,3	1 079,8
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	282,9	37,5	5,3	-0,4	325,3
Totalt		14,9			

21 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Kr	2023	2022
Överkursfond	5 866 700	5 866 700
Balanserade vinstmedel	470 181 728	513 733 621
Årets resultat	3 414 319	109 808 839
Totalt	479 462 747	629 409 160

Styrelsen föreslår att		
Till aktieägarna lämnas utdelning om 3,95 kr (3,75) per aktie*	138 666 413	131 599 110
Till överkursfond föres	5 866 700	5 866 700
Till balanserade vinstmedel föres	334 929 634	491 943 350
Totalt	479 462 747	629 409 160

*Baserat på antal utestående aktier den 31 december 2023. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 18 april 2024.

22 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2024.

Helsingborg den 14 mars 2024

Johan Menckel
Ordförande

Anders Borg
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Ylva op den Velde Hammargren
Styrelseledamot

Sven Kristensson
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Sam Strömerstén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2024
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN NEDERMAN HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556576-4205

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68-73 samt 76-77 respektive 34-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-135 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS® Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68-73 samt 76-77 respektive 34-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2023 till 2 017,8 Mkr vilket motsvarar 31,4 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för koncernen uppgår för år 2023 till 6 187,8 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 2 912,5 Mkr, vilket motsvarar 47,1 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 90 i årsredovisningen, not 6 "Intäkter från avtal med kunder". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovsvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33 samt 136-148. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS® Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande

i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning Nederman Holding AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nederman Holding AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och

verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-73 samt 76-77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 24 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 14 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Nedermanaktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i tabellen på nästa sida.

KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 4 569 (4 239). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 93,17 procent (91,7). De tio största ägarnas innehav utgjorde 80,3 procent (78,3) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2023.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

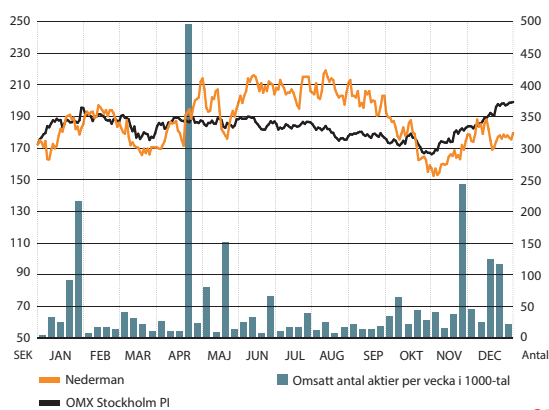
Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30-50 procent av årets resultat, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning på 3,95 kr per aktie (3,75).

ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

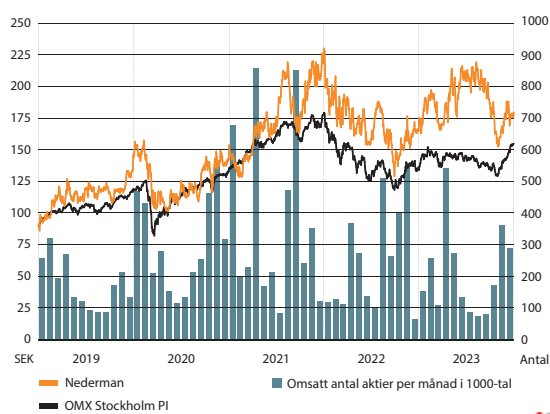
Lina Blume från Handelsbanken
lina.blume@handelsbanken.se



PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2023



PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2019-2023



Data per aktie	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per aktie efter skatt, Kr	9,71	9,37	8,70	3,15	6,43
Börskurs 31 december, Kr	179,5	172,4	218,0	141,0	134,4
Börsvärde, Mkr	6 308,7	6 059,2	7 661,8	4 954,1	4 721,9
Kassaflöde, Mkr	115,4	133,1	42,1	67,0	-20,2
Föreslagen utdelning/aktie, Kr	3,95	3,75	3,50	-	-
Utdelning beslutad vid extra bolagsstämma, Kr	-	-	-	1,00	-
Utdelningstillväxt, %	5,3	7,1	250,0	-	-
Direktavkastning, %	2,20	2,18	1,61	-	-
P/E tal	18,5	18,4	25,1	44,8	20,9
Andel utdelad vinst, %	41	40	40	32	-
Eget kapital, Mkr	2 372,0	2 186,5	1 717,4	1 300,8	1 382,0
Emitterade antal aktier, 31 december	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, %	5,8	6,0	7,2	-	-

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investment AB Latour	10 538 487	29,98
Neudi kapital AB	3 525 000	10,03
IF Skadeförsäkring AB (publ)	3 481 200	9,90
Swedbank Robur Fonder	3 126 536	8,90
Clients Kapitalförvaltning AB	2 469 335	7,03
Fjärde AP-fonden	2 014 527	5,73
Lannebo fonder	1 421 454	4,04
Handelsbanken Fonder AB	699 927	1,99
RBC Asset management (Royal Bank of Canada)	566 853	1,61
SIX SIS AG, W8IMY	380 384	1,08
Övriga ägare	6 922 317	19,71
Totalt	35 146 020	100,00

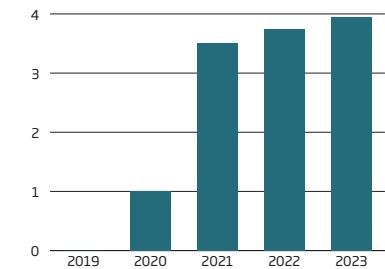
Historik
1944 Företaget grundas av Philip Nederman.
1983 Notering på Stockholmsbörsen.
1985 Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991 Nederman säljs till Esab.
1994 Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999 Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007 Notering på Nasdaq Stockholm.
2010 Förvärv av Dantherm Filtration.
2012 Förvärv av Environmental Filtration Technologies.
2013 Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2014 Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2017 Förvärv av NEO Monitors AS
2018 Förvärv av Auburn FilterSense LLC och Luwa Air Engineering AG
2019 Förvärv av Gasmet Technologies Oy
2021 Förvärv av Energy Save System Ltd
2022 Förvärv av RoboVent, MBE AG och Ezi-Duct
2023 Förvärv Agaard A/S

Ägare per kategori, %	
Finansiella företag	56,60
Utlandsboende ägare	16,45
Övriga svenska juridiska personer	11,65
Svenska fysiska personer	8,14
Sociala försäkringsfonder	6,92
Intresseorganisationer	0,18
Staten	0,06
Totalt	100,00

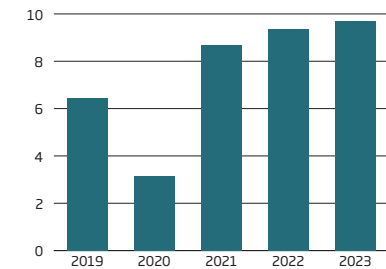
Ägare per land, %	
Sverige	93,17
Luxemburg	2,15
USA	1,54
Schweiz	1,11
Finland	0,73
England	0,45
Frankrike	0,34
Malta	0,28
Övriga	0,23
Totalt	100,00

UTDELNING PER AKTIE, KR

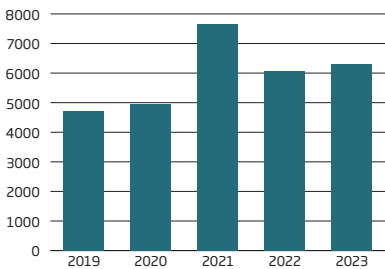
2023 års utdelning avser styrelsens förslag



VINST PER AKTIE, KR



BÖRSVÄRDE, MKR



Definitioner

NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga avkastningen på ägarnas kapital. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.	Lönsamhetsmått som visar avkastningen på det kapital som används för att bedriva kärnverksamheten. Avkastning på operativt kapital är ett av Nedermankcernens långsiktiga finansiella mål.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.	EBITA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av omsättningen.	
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar varav det visar verksamhetens förmåga att generera resurser till investeringar och betalning till finansörer.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Måttet visar hur mycket eget kapital som varje aktie representerar.
Justerad EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Justerad EBITA bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens resultat då resultatet exkluderar av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt poster som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankcernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av omsättningen.	Justerad EBITA-marginal är ett av Nedermankcernens långsiktiga lönsamhetsmål. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då lönsamheten exkluderar av- och nedskrivningar samt resultatposter som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankcernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Justerad EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar samt poster av engångskaraktär. Måttet visar verksamhetens förmåga till investeringar och betalning till finansörer.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av omsättningen	
Justerad EBITDA/Finansnetto	Justerad EBITDA dividerat med finansnettot	Nyckeltalet visar hur många gånger nuvarande intjäning (justerad EBITDA) täcker bolagets finansnetto.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Visar resultatet från den operativa verksamheten exklusive poster av engångskaraktär.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	
Kapitalomsättnings-hastighet	Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.	Måttet visar skuldsättningen och används för att följa skuldutvecklingen samt för att se återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld dividerat med justerad EBITDA	Nyckeltalet visar hur många gånger större nettoskulden är i förhållande till justerad EBITDA. Detta är ett nyckeltal som följs av investerare, analytiker och andra intressenter.
Nettoskuld-sättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital	Ett mått som visar belåningsgraden, vilket utgörs av relationen mellan skuldsättningen och det egna kapitalet. Det är således ett mått på finansiell ställning och stabilitet. En god nivå på nettoskuld-sättningsgraden ger goda förutsättningar för tillväxtpotentialer samtidigt som utdelningspolicyn kan bibehållas.
Operativt kapital	Eget kapital plus nettoskuld.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som finns i verksamheten. Måttet används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Organisk tillväxt	Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse över tid för de bolag som har varit en del av Nedermankcernen i mer än 12 månader, exklusive effekter av förändrade valutakurser. Måttet används för att visa förmågan att generera tillväxt i befintlig verksamhet.
Resultat per aktie (före utspädning)	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.	Resultat per aktie visar hur mycket av periodens resultat som varje aktie är berättigad till.
Resultat per aktie (efter utspädning)	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.	
Räntetäckningsgrad	Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader och förvärvskostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet visar förmågan att täcka de finansiella kostnaderna. Nyckeltalet anger hur många gånger koncernens resultat täcker de finansiella kostnaderna.
Rörelseresultat	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.	Visar resultatet från den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet, med andra ord stark finansiell ställning, ger förutsättningar för att kunna hantera perioder med svag konjunktur och ta tillvara på framtida tillväxtpotentialer.
Valutaneutral tillväxt	Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.	Valutaneutral tillväxt utgörs av organisk tillväxt plus tillväxt från förvärvade dotterbolag vilket bedöms ge en rättvisande bild av verksamhetens utveckling. Valutaneutral tillväxt är ett av Nedermankcernens långsiktiga finansiella mål.
Årsgenomsnitt	Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.	

Bolagsordning

Nederman Holding AB (publ)
Org nr 556576-4205

1 § FÖRETAGSNAMN

Bolagets företagsnamn är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § STYRELSENS SÄTE

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § VERKSAMHETSFÖREMÅL

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § ANTAL AKTIER

Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § AVSTÄMNINGSBOLAG

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

7 § RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

8 § STYRELSE

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

9 § REVISOR

Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § AKTIEÄGARES RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § ORT FÖR BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § ÅRSSTÄMMA

På årsstämman skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen samman kallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Bolagsordning antagen på årsstämma den 27 april 2020

Årsstämma

Årsstämman i Nederman Holding AB (publ) hålls fredagen den 26 april 2024 kl. 13.30 på Clarion Hotel Sea U, Kungsgatan 1, Helsingborg.

Anmälan och deltagande

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast torsdagen den 18 april 2024
- dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast måndagen den 22 april 2024

Anmälan görs på ett av följande sätt:

- per e-post: stamma@nedermandgroup.com
- per telefon: 042-18 87 00
- per post: Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon samt eventuella biträden (dock högs två). Uppgifterna används endast för registrering och upprättande av

röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av vidimerat registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt för nedladdning på Nedermans hemsida, www.nedermandgroup.com.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per torsdagen den 18 april 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. röst-rättsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Röst-rättsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast måndagen den 22 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning

För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning på 3,95 kr (3,75) per aktie.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.nedermandgroup.com

Finansiell kalender

- Kvartalsrapport 1 25 april 2024
- Kvartalsrapport 2 12 juli 2024
- Kvartalsrapport 3 22 oktober 2024

Nederman i rörelse

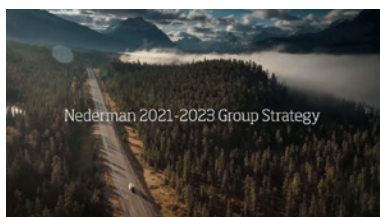
Som globalt ledande miljöteknikbolag skapar vi värde för våra kunder, omvärld och ägare. Vi är ständigt i rörelse och vår uppgift är tydlig, att skydda människor, miljö och produktion. Ta ett djupt andetag, luta dig tillbaka och se hur vi gör det.



The Breath - Andetaget



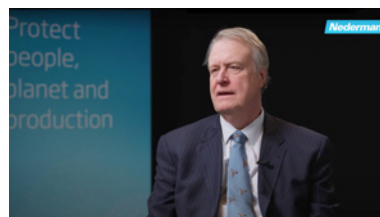
Att andas ren luft
är förutsättningen
för livet.



Strategi - The Clean Air Company



Med en klar agenda skapar
vi tillväxt och en framtid
för ren luft.



Intervju, Sven Kristensson - Q4 och helåret 2023



Stabil avslutning på året



Vi fyller 80 under 2024

Nederman har gjort en imponerande resa sedan starten i maj 1944. Vi ser tillbaka, men framför allt fokuserar vi på framtiden.

NEDERMANS KANAL PÅ YOUTUBE



www.youtube.com/users/nedermanvideos

- ▶ Se filmerna genom att skanna QR-koden med din mobil eller besök vår YouTube-kanal.



Nederman

Nederman Holding AB (publ)

Box 602, 252 28, Helsingborg, Sverige

Besöksadress: Sydhamngatan 2, Helsingborg, Sverige

Tel: 04218 8700

www.nedermangroup.com