

Delårsrapport

Januari-september 2026

Röko AB (publ), Org.nr 559195-4812

Juli-september

- Nettoomsättningen ökade 44% till 2 180 (1 518) MSEK
- Rörelseresultatet* ökade 71% till 363 (212) MSEK
- Adj. EBITA ökade 57% till 433 (275) MSEK
- Adj. EBITA-marginal ökade till 20% (18%)
- Periodens resultat* ökade 55% till 226 (146) MSEK
- Vinst per aktie* ökade 55% till 15,49 (10,00) SEK
- Ett bolag med en årlig nettoomsättning om 294 MSEK förvärvades och konsoliderades under kvartalet

Januari-september

- Nettoomsättningen ökade 27% till 6 078 (4 776) MSEK
- Rörelseresultatet* ökade 36% till 1 033 (758) MSEK
- Adj. EBITA ökade 30% till 1 275 (983) MSEK
- Adj. EBITA-marginal uppgick till 21% (21%)
- Periodens resultat* ökade 20% till 661 (553) MSEK
- Vinst per aktie* ökade 20% till 45,20 (37,65) SEK
- 5 bolag med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 1 543 MSEK förvärvades och konsoliderades under niomånadersperioden

* Under niomånadersperioden 2025 var rörelseresultatet och periodens resultat negativt påverkat av 41 MSEK samt vinst per aktie med 2,82 SEK till följd av transaktionskostnader hänförliga till noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm i mars 2025.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Resultatutvecklingen i sammandrag

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Rörelseresultat*	363	212	1 033	758	1 051
Vinst per aktie (SEK)*	15,49	10,00	45,20	37,65	51,52
Adj. EBITA	433	275	1 275	983	1 339
Adj. EBITA-marginal (%)	20%	18%	21%	21%	21%
Periodens resultat*	226	146	661	553	755
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	15,5%	14,5%	15,5%	14,5%	14,8%

Röko är en evig ägare av europeiska små- och mellanstora bolag och har genomfört mer än 40 förvärv sedan starten 2019. Vårt team har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med ägarledda företag på olika marknader och i olika situationer. Röko har hittills huvudsakligen förvärvat majoritetsandelar i grundarägda bolag, där grundare och ledningsgrupper vanligtvis återinvesterar och kvarstår som minoritetsägare vid sidan av Röko. Vi tror på att kombinera lokalt entreprenörskap med gemensamt ägande, ge lokala ledningsgrupper stor självständighet och skapa samsyn genom gemensamma incitament för att stödja långsiktigt värdeskapande inom vår decentraliserade bolagsgrupp.

Kommentar från VD

Under kvartalet ökade koncernens nettoomsättning med 44% från 1 518 MSEK till 2 180 MSEK, drivet av förvärv, organisk tillväxt om 9% och positiva valutakurseffekter om 2%. Den organiska tillväxten drevs huvudsakligen av utvecklingen i ett dotterbolag, ETB Technologies, som stod för ca 6%-enheter. ETB levererar cirkulär IT-hårdvara, huvudsakligen nätverks- och minneskomponenter och upplever en stark efterfrågan på marknaden driven av investeringar i AI och datacenter som har resulterat i global brist på lagringsminne. För niomånadersperioden ökade nettoomsättningen med 27% till 6 078 (4 776) MSEK, drivet av förvärv och organisk tillväxt om 6%, men med negativa valutakurseffekter om 2%. ETB Technologies tillväxt stod för huvuddelen av den organiska försäljningsökningen i niomånadersperioden, med en ökad tillväxttakt i det tredje kvartalet. Genomsnittskursen för den svenska kronan för niomånadersperioden har stärkts jämfört med samma period förra året, vilket har medfört negativa valutakurseffekter på nettoomsättningen samt Adj. EBITA eftersom ca 95% av koncernens intäkter är i andra valutor än SEK. Notera att effekten är omvänd under kvartalet då genomsnittskursen för kronan försvagats.

Under kvartalet ökade Adj. EBITA med 57%, från 275 MSEK till 433 MSEK, drivet av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakurseffekter. Adj. EBITA-marginalen ökade för kvartalet till 20% (18%), drivet av marginalökning i bolag som ägdes vid ingången av året och av förvärv under året. Rörelseresultatet ökade med 71% till 363 (212) MSEK för kvartalet. Under niomånadersperioden ökade Adj. EBITA till 1 275 (983) MSEK, drivet av förvärv och organisk tillväxt, men delvis motverkat av negativa valutakurseffekter. Adj. EBITA-marginalen uppgick till 21% (21%) under niomånadersperioden och har påverkats positivt av marginalökning i bolag som ägdes vid ingången av året men negativt av årets förvärv. Rörelseresultatet ökade till 1 033 (758) MSEK under niomånadersperioden.

Osäkerhet till följd av störningar i den globala handeln och ett försvagat marknadsförtroende påverkar flera bolag negativt, särskilt B2B-bolag som säljer större system och maskiner och med exponering mot USA. Vi upplever marknadsförutsättningar inom IT-hårdvara som är fördelaktiga för ETB Technologies men som är utmanande för andra bolag som drabbas av den globala bristen på datorminne. Oaktat bristen på datorminne och en fortsatt svag byggindustri i Storbritannien, förklaras den relativa utvecklingen mellan bolagen framför allt av bolagsspecifika åtgärder. De bolag som har agerat i rådande läge och höjt priserna på sina produkter har i regel utvecklats väl. Vi arbetar alltid med att förbättra dotterbolagens resultat, rörelsemarginaler och kassaflöden, nu specifikt genom att kompensera kostnadsökningar, hantera störningar i leveranskedjor och kontrollera rörelsekapitalbindning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 60% till 337 (210) MSEK för kvartalet och ökade med 36% till 973 (717) MSEK för niomånadersperioden. Under 2025 påverkades kassaflödet negativt av kostnader om 41 MSEK hänförliga till noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Under det tredje kvartalet genomförde Röko ett förvärv. CyTech, baserat i Italien, är en global marknadsledande tillverkare av vaddering för cykelbyxor genom varumärket Elastic Interface. Bolaget har en årlig nettoomsättning om cirka 27 MEUR och konsoliderades i B2C-segmentet i augusti 2026. Förvärvet av CyTech är Rökos tredje i Italien och det femte under 2026. Vi anser att marknadsaktiviteten är fortsatt gynnsam jämfört med de tre senaste åren.

Relationen mellan räntebärande nettoskuld och LTM Adj. EBITDA var 1,1x (0,3x) vid kvartalets utgång. Finansiell nettoskuld (inklusive skuld för köp-/säljoptioner och tilläggsköpeskillningar) uppgick till 2,6x (2,1x) LTM Adj. EBITDA vid kvartalets utgång, och har ökat till följd av de sex förvärv som genomförts sedan september förra året. Vårt mål är att inte överstiga 3,0x på lång sikt, men nivån kan tillfälligt överstigas beroende på tidpunkten för förvärv. Rökos skuldsättning motsvarar cirka 60% av tillåten skuldsättningsgrad enligt lånevillkoren, vilket innebär att Röko har potential att fortsätta växa genom förvärv.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 15,5% (14,5%) för niomånadersperioden, trots en förhållandevis hög förvärvstakt. Den lägre avkastningen jämfört med relevanta jämförbara bolag beror på att Röko är ett ungt bolag med hög tillväxt, som i huvudsak drivs av förvärv.

Resultatet per aktie ökade för niomånadersperioden och uppgick till 45,20 (37,65) SEK. Vinst per aktie under föregående år påverkades negativt med 2,82 SEK till följd av transaktionskostnader i samband med noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm i mars 2025.

Johan Bladh
VD
Stockholm den 23 oktober 2026

Koncernutveckling juli-september

Nettoomsättningen ökade till 2 180 (1 518) MSEK för kvartalet, drivet av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakurseffekter. Nettoomsättningen ökade organiskt med 9% i lokal valuta och effekter från valutakursdifferenser var positiva med 2%. Rörelseresultatet ökade till 363 (212) MSEK för kvartalet. Adj. EBITA uppgick till 433 (275) MSEK. Adj. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 20% (18%), drivet av marginalökning i bolag som ägdes vid ingången av året och av förvärv under året.

Nettot av finansiella poster uppgick till -49 (-15) MSEK för kvartalet, vilket förklaras av negativa valutakurseffekter på skulder i utländsk valuta, till följd av en svagare krona, samt högre räntekostnader. Inkomstskatten ökade till 88 (51) MSEK. Den effektiva skattesatsen ökade till 28% (26%), hänförligt till ej avdragsgilla negativa valutakurseffekter, jämfört med positiva effekter som sänkte skattesatsen i kvartalet föregående år. Resultat efter skatt för kvartalet ökade från 146 MSEK till 226 MSEK. Vinst per aktie uppgick till 15,49 (10,00) SEK.

Från 2026-06-30 till 2026-09-30 ökade koncernens räntebärande nettoskuld med 227 MSEK till 2 044 MSEK. För kvartalet ökade koncernens skuld för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillingar från 2 570 MSEK vid utgången av föregående kvartal till 2 798 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade och uppgick till 337 (210) MSEK och likvida medel uppgick till 594 MSEK vid kvartalets slut. Kvartalsvis kan kassaflödet vara svårbedömt till följd av fluktuationer avseende förskottsbetalningar från kunder.

Koncernutveckling januari-september

Nettoomsättningen ökade till 6 078 (4 776) MSEK under niomånadersperioden, drivet av förvärv och organisk tillväxt, men med negativa valutakurseffekter. Förvärv som genomförts under niomånadersperioden bidrog med 828 MSEK i nettoomsättning. Nettoomsättningen ökade organiskt med 6% i lokal valuta, men valutakursdifferenser var negativa med 2%. Rörelseresultatet ökade till 1 033 (758) MSEK under niomånadersperioden. Kostnader relaterade till noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm inkluderas i transaktionskostnader förra året, vilket har belastat rörelseresultatet och periodens resultat negativt med 41 MSEK för niomånadersperioden 2025. Adj. EBITA ökade till 1 275 (983) MSEK och Adj. EBITA-marginalen uppgick till 21% (21%). Förvärv genomförda under niomånadersperioden bidrog med 160 MSEK av ökningen i Adj. EBITA och bolag som var konsoliderade vid periodens början med 132 MSEK.

Nettot av finansiella poster uppgick till -115 (-26) MSEK i niomånadersperioden, vilket förklaras av negativa valutakurseffekter på skulder i utländsk valuta, till följd av en svagare krona, samt högre räntekostnader. Inkomstskatten ökade till 257 (179) MSEK. Den effektiva skattesatsen ökade till 28% (25%), främst hänförligt till justeringar om 8 MSEK relaterat till tidigare år samt omvärdering av uppskjutna skattefordringar. Resultat efter skatt för niomånadersperioden ökade till 661 (553) MSEK. Vinst per aktie uppgick till 45,20 (37,65) SEK.

Från 2026-01-01 till 2026-09-30 ökade sysselsatt kapital med 31% från 9 130 MSEK till 11 961 MSEK, huvudsakligen drivet av förvärv. Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och varumärken per 2026-09-30 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov finns. Avkastning på sysselsatt kapital* uppgick till 15,5% (14,5%) för niomånadersperioden. Den lägre avkastningen jämfört med relevanta jämförbara bolag beror på att Röko är ett ungt bolag med hög tillväxt, som i huvudsak drivs av förvärv.

Från 2026-01-01 till 2026-09-30 ökade koncernens räntebärande nettoskuld med 1 606 MSEK till 2 044 MSEK, huvudsakligen drivet av upplåning i utländsk valuta för att finansiera förvärv och en svagare krona. Under niomånadersperioden ökade koncernens skuld för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillingar med 196 MSEK till 2 798 MSEK. Se tabell på sida 19 som förklarar förändringen. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgår till 1,1x LTM Adj. EBITDA. Finansiell nettoskuld (inklusive skuld för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillingar) i förhållande till LTM Adj. EBITDA är 2,6x vilket ligger inom vårt långsiktiga mål att inte överstiga 3,0x.

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 973 (717) MSEK och kassan uppgick till 594 MSEK vid niomånadersperiodens utgång. Kassaflödet för niomånadersperioden 2025 påverkades negativt av noteringskostnader om 41 MSEK.

Under niomånadersperioden har Röko genomfört fem förvärv: Lambda, som designar och tillverkar lasrar, huvudsakligen för dentala och veterinärmedicinska ändamål, i Italien, ABP Group, som tillverkar och levererar inspektionsluckor och entrétak för kommersiella och bostadsfastigheter i Storbritannien, Golfshopen, den ledande återförsäljaren av golfutrustning i Norge, Fri-Jado, en global marknadsledande tillverkare av rotisserier för kyckling samt tillverkare av värmemontrar och kyldiskar för mat, i Nederländerna, samt CyTech, en global marknadsledande tillverkare av vaddering för cykelbyxor och liknande produkter genom varumärket Elastic Interface, i Italien. Transaktionerna finansierades med likvida medel och genom upptagna lån.

*) Avkastning på sysselsatt kapital för niomånadersperioden har beräknats baserat på ingående och utgående balans för niomånadersperioden och genom att ta fram koncernens rapporterade Adj. EBITA för de senaste tolv månaderna. Se Avstämning av alternativa nyckeltal på sidan 25-29.

Segmentsöversikt

Nettoomsättning	Kvartal 3		Nio månader		Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025
Segment B2B	1 518	1 014	4 055	3 129	4 237
Segment B2C	662	504	2 023	1 647	2 214
Nettoomsättning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452

Adj. EBITA	Kvartal 3		Nio månader		Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025
Segment B2B	329	211	859	647	920
Segment B2C	118	78	461	374	474
Adj. EBITA*	447	289	1 320	1 022	1 394
Gemensamma koncernfunktioner	-14	-13	-44	-38	-54
Koncernens Adj. EBITA*	433	275	1 275	983	1 339

* Segmentens Adj. EBITA inkluderar inte avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader eller andra förvärvsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. Avskrivningar av immateriella tillgångar relaterat till förvärv var 69 (61) MSEK och förvärvskostnader uppgick till 1 (3) MSEK för kvartalet. Under niomånadersperioden var avskrivningar av immateriella tillgångar relaterat till förvärv 208 (177) MSEK och förvärvskostnader uppgick till 34 (48) MSEK. Förvärvskostnader i jämförelseperioden inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars 2025. Dessa uppgår till 0 (0) MSEK för kvartalet och 0 (41) MSEK för niomånadersperioden.

Koncernen består av 35 affärsenheter inom olika branscher och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig som andel av gruppen.

För kvartalet ökade Adj. EBITA till 329 (211) MSEK för B2B-segmentet och till 118 (78) MSEK för B2C-segmentet, före allokering av centrala kostnader. Centrala kostnader uppgick till 14 (13) MSEK för kvartalet. I niomånadersperioden ökade Adj. EBITA till 859 (647) MSEK för B2B-segmentet och till 461 (374) MSEK för B2C-segmentet, före allokering av centrala kostnader. Centrala kostnader uppgick till 44 (38) MSEK för niomånadersperioden.

B2B i juli-september

B2B-segmentet omfattar 23 affärsenheter som var konsoliderade vid kvartalets början. Nettoomsättningen ökade till 1 518 (1 014) MSEK för kvartalet, drivet av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakurseffekter. ETB Technologies upplevde stark tillväxt i kvartalet och stod för en stor del av den organiska tillväxten i segmentet. Segmentets Adj. EBITA, som anges före allokering av centrala kostnader, ökade för kvartalet.

B2C i juli-september

B2C-segmentet omfattar 12 affärsenheter varav en enhet förvärvades och konsoliderades under kvartalet. Nettoomsättningen ökade till 662 (504) MSEK för kvartalet, drivet av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakurseffekter. Segmentets Adj. EBITA som anges före allokering av centrala kostnader, ökade för kvartalet. Segmentets Adj. EBITA är normalt säsongsmässigt låg i tredje kvartalet.

B2B i januari-september

B2B-segmentet omfattar 23 affärsenheter varav tre enheter förvärvades och konsoliderades under niomånadersperioden. Nettoomsättningen ökade till 4 055 (3 129) MSEK under niomånadersperioden, främst drivet av förvärv och organisk tillväxt, med negativt bidrag från valutakurseffekter. ETB Technologies upplevde stark tillväxt i perioden och stod för en stor del av den organiska tillväxten i segmentet. Vissa bolag som påverkades av politiska beslut under 2025 samt svag byggindustri har upplevt fortsatta utmaningar. Bolagen har arbetat med att skydda sina marginaler trots utmanande omvärldsfaktorer och har i snitt stärkt sina marginaler, medan nyförvärvade bolag har en lägre marginal än snittet. Segmentets Adj. EBITA anges före centrala kostnader.

B2C i januari-september

B2C-segmentet omfattar 12 affärsenheter varav två enheter förvärvades och konsoliderades under niomånadersperioden. Nettoomsättningen ökade till 2 023 (1 647) MSEK under niomånadersperioden, främst drivet av förvärv och organisk tillväxt, med negativt bidrag från valutakurseffekter. Bolagen i segmentet har i snitt haft en starkare organisk utveckling mot slutet av perioden och har i snitt stärkt sina marginaler, medan nyförvärvade bolag har en lägre marginal än snittet. Segmentets Adj. EBITA anges före centrala kostnader.

Övrig finansiell information

Moderbolaget

Röko AB (publ) är en evig ägare av nischade verksamheter inom en rad olika branscher. Röko AB (publ) har 6 anställda och redovisade ett nettoresultat på 34 (376) MSEK under niomånadersperioden, varav -12 (40) MSEK under det tredje kvartalet. Resultatet minskade huvudsakligen till följd av negativa valutakurseffekter. Förra året var dessa effekter positiva. Under niomånadersperioden 2025 påverkades periodens resultat negativt av transaktionskostnader om 41 MSEK relaterade till börsintroduktionen i mars 2025. Röko AB (publ) erhöll 242 (272) MSEK i utdelning under niomånadersperioden, varav 102 (10) MSEK i utdelning under det tredje kvartalet. Dotterbolagen återbetalade lån till moderbolaget motsvarande 169 (123) MSEK för niomånadersperioden, och 73 (43) MSEK för det tredje kvartalet.

Medarbetare

Vid kvartalets utgång uppgick medelantal heltidsekvivalenter (FTE) i koncernen till 1 906 (1 582 i december 2025).

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Röko AB (publ) och andra koncernbolag har eliminerats i de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i denna rapport. De affärer som sker mellan bolag i koncernen sker till marknadspris och på armlängds avstånd. Internförsäljningen uppgick till 201 MSEK under kvartalet. Röko har inte ingått några nya kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen under kvartalet. Röko har existerande kommersiella avtal med närstående till koncernbolagen, som huvudsakligen härrör från hyresavtal för dotterbolagens fastigheter och ingen enskild närståendetransaktion är väsentlig för koncernen. Rökokoncernen hade transaktioner som uppgick till 28 MSEK under niomånadersperioden enligt befintliga kommersiella avtal med individer och företag som är närstående till koncernbolagen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst inverkan på Röko är konkurrenssituationen, strukturella förändringar på marknaden och den allmänna konjunkturen. Koncernen upplever lägre efterfrågan i en del bolag i båda affärsområdena. Koncernen har en räntebärande nettoskuld om 2 044 MSEK, vilket motsvarar 1,1x LTM Adj. EBITDA. En ökning av bolagets upplåningsränta med 1% skulle påverka resultat efter skatt med -21 MSEK för de nästkommande 12 månaderna. Förvärvsmarknaden är volatil, och antalet affärsmöjligheter kan vara lågt under osäkra perioder. Vi upplever för närvarande en god nivå av attraktiva affärsmöjligheter, men är medvetna om att fortsatt osäkerhet och potentiellt stigande räntenivåer kan ha en negativ påverkan på förvärvsmarknaden. Röko är också utsatt för finansiella risker, inklusive valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Vid slutet av kvartalet hade koncernen 594 MSEK i likvida medel och checkräkningskredit på 500 MSEK för Röko AB (publ), varav 296 MSEK var utnyttjat i slutet på kvartalet.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och varumärken per 2026-09-30 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov finns.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerheter i egenskap av ägare till dotterbolagen. För ytterligare information om Rökos risker och riskhantering hänvisar Röko till sida 12-13 samt not 3 och 4 i årsredovisningen för 2025.

Säsongsvariationer

Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer, framför allt hänförliga till B2C-segmentet. Under räkenskapsåret är vanligen det första och andra kvartalet starkare medan det tredje kvartalet är svagare, på jämförbar basis.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC, som antagits av Europeiska unionen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner och tillhörande tolkningar samt den svenska årsredovisningslagen.

Koncernens delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med dem som finns angivna i not 2 sid 53-57 i årsredovisningen för 2025 och ska läsas tillsammans med dessa.

Delårsinformationen på sidorna 1-6 är en integrerad del av denna finansiella rapport.

Styrelsens och VDs försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 oktober 2026

Tomas Billing
Styrelseordförande

Peter Sterky
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
Styrelseledamot och vice VD

Lilian Fossum Biner
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Johan Bladh
VD

Revisorns granskningsrapport

Röko AB (publ) org nr 559195-4812

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Röko AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum för koncernen och för perioden 1 januari – 30 september 2026 för moderbolaget. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Kostnad för sålda varor	-1 210	-858	-3 344	-2 666	-3 567
Bruttoresultat	970	659	2 735	2 110	2 884
Försäljningskostnader	-303	-254	-868	-728	-985
Administrationskostnader	-298	-191	-789	-562	-781
Övriga rörelseintäkter	7	2	18	7	14
Övriga rörelsekostnader*	-13	-4	-63	-69	-82
Rörelseresultat	363	212	1 033	758	1 051
Finansiella intäkter**	14	8	28	38	49
Finansiella kostnader**	-63	-23	-143	-64	-90
Resultat före skatt	315	197	918	732	1 010
Skatt på periodens resultat	-88	-51	-257	-179	-254
Periodens resultat*	226	146	661	553	755
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	226	146	661	553	755
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–
Periodens resultat*	226	146	661	553	755
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, (SEK)*	15,49	10,00	45,20	37,65	51,52

* Under niomånadersperioden 2025 påverkades rörelseresultatet och periodens resultat negativt av 41 MSEK, medan resultatet per aktie påverkades negativt av 2,82 SEK. Kostnaderna var hänförliga till noteringen av Rökos B-aktier på Nasdaq Stockholm i mars 2025. I samband med noteringen genomfördes även en inlösen av 208 492 A-aktier, vilket medförde att antalet aktier minskade från 14 832 500 till 14 624 008.

** Under niomånadersperioden innehåller finansiella intäkter ränteintäkter om 4 (6) MSEK och valutakursvinster om 23 (31) MSEK. Under samma period innehåller finansiella kostnader räntekostnader på lån om 56 (33) MSEK, räntekostnader på leasing om 20 (15) MSEK, valutakursförluster om 62 (15) MSEK och övriga finansiella kostnader om 6 (0) MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Periodens resultat	226	146	661	553	755
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Säkring av nettoinvesteringar	-63	11	-107	27	48
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	254	-86	525	-355	-492
Övrigt totalresultat	191	-75	418	-328	-445
Summa totalresultat för perioden	418	72	1 079	225	311
Totalresultatet hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	418	72	1 079	225	311
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–
Summa totalresultat för perioden	418	72	1 079	225	311

Koncernens balansräkning

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10 539	8 298	8 354
Materiella anläggningstillgångar	385	263	261
Nyttjanderättstillgångar	745	554	557
Andra långfristiga finansiella fordringar	76	37	40
Summa anläggningstillgångar	11 745	9 152	9 212
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 515	1 011	1 035
Kundfordringar	1 049	792	726
Övriga kortfristiga fordringar	176	79	94
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	131	89	104
Likvida medel	594	491	407
Summa omsättningstillgångar	3 465	2 460	2 365
SUMMA TILLGÅNGAR	15 210	11 612	11 577
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	4 443	4 443	4 443
Reserver	310	9	-108
Balanserad vinst inklusive periodens resultat	1 598	1 075	1 179
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 352	5 528	5 515
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–
Summa eget kapital	6 352	5 528	5 515
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	27	10	16
Räntebärande långfristiga leasingskulder	629	456	455
Övriga långfristiga skulder, inklusive skulder för köp- och säljoptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	2 335	2 129	2 293
Uppskjuten skatteskuld	991	787	788
Övriga avsättningar, långfristiga	42	12	13
Summa långfristiga skulder	4 024	3 393	3 564
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	2 611	990	829
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	138	117	121
Leverantörsskulder	552	380	343
Förskott från kunder	201	143	261
Aktuella skatteskulder	226	151	128
Övriga kortfristiga skulder inklusive skulder för köp- och säljoptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	694	651	484
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	412	260	332
Summa kortfristiga skulder	4 833	2 691	2 499
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 210	11 612	11 577

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver*	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 2025-01-01	1	4 443	337	721	5 501
Periodens resultat	–	–	–	553	553
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	27	–	27
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	-355	–	-355
Summa övrigt totalresultat	–	–	-328	–	-328
Periodens totalresultat	–	–	-328	553	225
Transaktioner med ägare					
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-89	-89
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-108	-108
Utgående balans per 2025-09-30	1	4 443	9	1 075	5 528
Ingående balans per 2026-01-01	1	4 443	-108	1 179	5 515
Periodens resultat	–	–	–	661	661
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	-107	–	-107
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	525	–	525
Summa övrigt totalresultat	–	–	418	–	418
Periodens totalresultat	–	–	418	661	1 079
Transaktioner med ägare					
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-135	-135
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-107	-107
Utgående balans per 2026-09-30	1	4 443	310	1 598	6 352

* Reserver består av omräkningsdifferenser som uppgår till 428 MSEK, säkring av nettoinvesteringar som uppgår till -118 MSEK och skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar som uppgår till 0 MSEK per 2026-09-30.

Konsoliderad kassaflödesanalys

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	363	212	1 033	758	1 051
Ej kassaflödespåverkande poster	125	106	371	311	422
Andra finansiella poster	0	0	-3	-2	-2
Erhållen ränta	1	2	4	6	10
Betald ränta	-35	-18	-75	-48	-64
Betald inkomstskatt	-109	-46	-286	-198	-319
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	346	257	1 044	827	1 097
Förändring i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager	38	-6	-54	43	53
Ökning/minskning av rörelsefordringar	3	-38	-25	-90	-51
Ökning/minskning av rörelseskulder	-51	-2	9	-63	-26
Summa förändring i rörelsekapital	-9	-47	-71	-110	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	337	210	973	717	1 073
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-2	-7	-13	-15
Avyttringar av immateriella anläggningstillgångar	–	1	–	1	1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-33	-7	-65	-40	-52
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1	5	3	4
Förvärv av dotterbolag, netto efter likvida medel	-457	-64	-1 979	-666	-946
Avyttring av dotterbolag	4	2	22	2	2
Förändring i långfristiga fordringar	8	-1	-15	-7	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-478	-70	-2 039	-721	-1 013
Finansieringsverksamheten					
Aktieägartillskott	–	–	–	–	–
Upptagande av lån	500	23	3 200	492	589
Amortering av lån	-222	-42	-1 688	-92	-330
Andra finansiella fordringar/skulder	70	75	-171	-192	-144
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-50	-9	-107	-108	-148
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	298	47	1 234	100	-33
Periodens kassaflöde	156	187	168	96	27
Likvida medel vid början av perioden	435	307	407	421	421
Omräkningsdifferenser	3	-3	19	-27	-41
Likvida medel vid slutet av perioden	594	491	594	491	407

Segmentsredovisning

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Segment B2B	1 518	1 014	4 055	3 129	4 237
Segment B2C	662	504	2 023	1 647	2 214
Nettoomsättning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Segment B2B	329	211	859	647	920
Segment B2C	118	78	461	374	474
Gemensamma koncernfunktioner	-14	-13	-44	-38	-54
Adj. EBITA*	433	275	1 275	983	1 339
Avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar					
Segment B2B	-41	-36	-129	-110	-146
Segment B2C	-28	-25	-79	-67	-92
Summa avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-69	-61	-208	-177	-238
Förvärvskostnader**	-1	-3	-34	-48	-51
Rörelseresultat	363	212	1 033	758	1 051
Finansiella poster, netto	-49	-15	-115	-26	-41
Resultat före skatt	315	197	918	732	1 010

* Adj. EBITA inkluderar inte avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader eller andra förvävsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. Dessa uppgår till 70 (64) MSEK för kvartalet och 242 (225) MSEK för niomånadersperioden.

** Förvärvskostnader inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars 2025. Dessa uppgår till 0 (41) MSEK för niomånadersperioden.

Koncernen består av 35 affärsenheter inom olika branscher och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig som andel av gruppen.

För kvartalet ökade Adj. EBITA till 329 (211) MSEK för B2B-segmentet och till 118 (78) MSEK för B2C-segmentet, före allokering av centrala koncernfunktionskostnader. Kostnaderna för gemensamma koncernfunktioner uppgick till 14 (13) MSEK. I niomånadersperioden ökade Adj. EBITA till 859 (647) MSEK för B2B-segmentet och till 461 (374) MSEK för B2C-segmentet, före allokering av centrala koncernfunktionskostnader. Kostnaderna för gemensamma koncernfunktioner ökade från 38 MSEK till 44 MSEK för niomånadersperioden.

Intäktsfördelning

MSEK	Kvartal 3		
	B2B	B2C	Total
Varor	1 431	624	2 055
Tjänster	87	38	125
Nettoomsättning kvartal 3 2026	1 518	662	2 180

MSEK	B2B	B2C	Total
Varor	934	468	1 402
Tjänster	80	36	116
Nettoomsättning kvartal 3 2025	1 014	504	1 518

MSEK	Nio månader		
	B2B	B2C	Total
Varor	3 797	1 906	5 703
Tjänster	258	117	375
Nettoomsättning i januari-september 2026	4 055	2 023	6 078

MSEK	B2B	B2C	Total
Varor	2 886	1 537	4 423
Tjänster	243	110	353
Nettoomsättning i januari-september 2025	3 129	1 647	4 776

Tidpunkt för intäktsredovisning

MSEK	Kvartal 3		
	B2B	B2C	Total
Över tid	126	–	126
Vid en tidpunkt	1 392	662	2 054
Nettoomsättning kvartal 3 2026	1 518	662	2 180

MSEK	B2B	B2C	Total
Över tid	80	–	80
Vid en tidpunkt	934	504	1 438
Nettoomsättning kvartal 3 2025	1 014	504	1 518

MSEK	Nio månader		
	B2B	B2C	Total
Över tid	381	–	381
Vid en tidpunkt	3 674	2 023	5 698
Nettoomsättning i januari-september 2026	4 055	2 023	6 078

MSEK	B2B	B2C	Total
Över tid	289	–	289
Vid en tidpunkt	2 840	1 647	4 487
Nettoomsättning i januari-september 2025	3 129	1 647	4 776

Förvärv under januari-september 2026

Röko-koncernen utgörs av 35 affärsenheter per 2026-09-30. Under niomånadersperioden genomfördes fem förvärv, samtliga nya affärsenheter som konsoliderades under niomånadersperioden: italienska Lambda SpA, brittiska Access Building Products Group Limited, norska NH Norsk Handel AS (Golfshopen), nederländska Fri-Jado samt CyTech S.r.l i Italien. Förvärven har huvudsakligen finansierats med likvida medel och genom upptagna lån.

Förvärvsrelaterade kostnader som belastat bolagets resultat uppgick till 34 (7) MSEK för niomånadersperioden. Tabellen nedan över förvärvade nettotillgångar inkluderar samtliga genomförda förvärv under året och för dessa förvärv är analysen preliminär.

Fördelningen av köpeskillingen omfattar samtliga förvärv som gjorts under året samt betalningar som gjorts för förvärv under tidigare perioder

Förvärvade nettotillgångar

2026

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	7	807	814
Materiella tillgångar	103	–	103
Varulager, kundfordringar och övriga fordringar	645	–	645
Leverantörsskulder och övriga skulder	-513	–	-513
Uppskjuten skatt	14	-194	-180
Justeringar i tidigare förvärv	–	–	–
Likvida medel	43	–	43
Nettotillgångar	299	613	912
Goodwill	–	1 002	1 002
Summa nettotillgångar	299	1 615	1 914
Skuld för köp- och sälloptioner		125	125

Kassaflödeseffekt från förvärv under perioden

Köpeskillingar	-2 039
varav ej utbetalda köpeskillingar	16
Likvida medel i de förvärvade bolagen	43
Total kassaflödeseffekt	-1 979
Utbetald köpeskillning avseende förvärv från tidigare perioder	–

Förvärv

Konsoliderad från månad	Förvärv	Segment	Land	Nettooms. RTM (MSEK)	Antal anställda	Röko ägarandel
Februari	Lambda SpA	B2B	Italien	122	43	86%
Mars	Access Building Products Group Limited	B2B	Storbritannien	194	88	85%
Mars	NH Norsk Handel AS (Golfshopen)	B2C	Norge	236	65	80%
Maj	Fri-Jado Holding B.V.	B2B	Nederländerna	697	220	93%
Augusti	CyTech S.r.l.	B2C	Italien	294	190	99%

Lambda designar och tillverkar lasrar, huvudsakligen för dentala och veterinärmedicinska ändamål. Access Building Products Group tillverkar och levererar inspektionsluckor och entrétak för kommersiella och bostadsfastigheter. NH Norsk Handel AS (Golfshopen) är den ledande återförsäljaren av golfutrustning i Norge. Fri-Jado är en global marknadsledande tillverkare av rotisserier för kyckling samt tillverkare av värmemontrar och kyldiskar för mat i Nederländerna. CyTech är genom varumärket Elastic Interface en global marknadsledare inom vaddering för cykelbyxor och liknande produkter. Förvärven som genomfördes under niomånadersperioden har bidragit med 828 MSEK i nettoomsättning, 160 MSEK i Adj. EBITA och 139 MSEK i rörelseresultat under niomånadersperioden. Om bolagen hade konsoliderats per 1 januari 2026 skulle koncernens nettoomsättning, Adj. EBITA och rörelseresultat ha ökat med 469 MSEK, 72 MSEK respektive 56 MSEK för niomånadersperioden.

Röko konsoliderar samtliga dotterbolag till 100% under förutsättning av köp- och sälloptionsavtalen avseende utestående ägande med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag. Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande värderas baserat på det förväntade kassaflödet för att utnyttja optionerna och baseras på det mått som tillämpas i avtalen.

Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna. Ingen del av goodwill som härrör från förvärv är avdragsgill.

Leasing i balansräkningen och resultaträkningen

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Redovisade belopp i balansräkningen			
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:			
Nyttjanderättstillgångar			
Fastigheter och lokaler	745	554	557
Summa	745	554	557
Leasingskulder			
Långsiktiga (rapporteras som långfristiga skulder i balansräkningen)	629	456	455
Kortsiktiga (rapporteras som kortfristiga skulder i balansräkningen)	138	117	121
Summa	767	573	575

MSEK	Nio månader		Helår
	2026	2025	2025
Redovisade belopp i resultaträkningen			
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:			
Avskrivningar på nyttjanderätter			
Fastigheter och lokaler	-99	-78	-108
Summa	-99	-78	-108
Räntekostnader	-20	-15	-21

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under niomånadersperioden 2026 var -119 (-94) MSEK.

Finansiella tillgångar i balansräkningen

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 2026-09-30	
Kundfordringar	1 049
Övriga fordringar*	67
Andra långfristiga finansiella fordringar	48
Likvida medel	594
Summa	1 758
 Per 2025-09-30	
Kundfordringar	792
Övriga fordringar*	29
Andra långfristiga finansiella fordringar	31
Likvida medel	491
Summa	1 342
 Per 2025-12-31	
Kundfordringar	726
Övriga fordringar*	54
Andra långfristiga finansiella fordringar	31
Likvida medel	407
Summa	1 218

* Övriga fordringar består av övriga kortfristiga fordringar och upplupna intäkter.

Finansiella skulder i balansräkningen

MSEK	Klassificering i verkligt värdehierarkin	Skulder värderade till verkligt värde*	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 2026-09-30				
Räntebärande lån		–	2 638	2 638
Leverantörsskulder		–	552	552
Skuld för köp- och säljoptioner*	3	2 779	–	2 779
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar*	3	19	–	19
Övriga skulder**		–	563	563
Summa		2 798	3 753	6 551
Per 2025-09-30				
Räntebärande lån		–	1 000	1 000
Leverantörsskulder		–	380	380
Skuld för köp- och säljoptioner*	3	2 633	–	2 633
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar*	3	2	–	2
Övriga skulder**		–	296	296
Summa		2 635	1 676	4 311
Per 2025-12-31				
Räntebärande lån		–	844	844
Leverantörsskulder		–	343	343
Skuld för köp- och säljoptioner*	3	2 600	–	2 600
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar*	3	2	–	2
Övriga skulder**		–	383	383
Summa		2 602	1 571	4 173

* Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar är skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och skuld för köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde över eget kapital i enlighet med IFRS 9.

** Övriga skulder består av övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Leasingskulder uppgår till 767 (573) MSEK och inkluderas inte i koncernens definition av finansiell nettoskuld i enlighet med koncernens bankavtal. Leasingskulden motsvarar 0,4x (0,4x) LTM Adj. EBITDA.

Finansiella instrument värderas till verkligt värde beroende på klassificeringen av verkligt värde i hierarkin: noterade priser (nivå 2) och icke observerbara marknadsdatapunkter (nivå 3). De skulder som Röko har som inte är observerbara är skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolagen och tilläggsköpeskillingsförpliktelser. Inga överföringar mellan nivåerna har skett för kvartalet eller under förra året. Förändringar i värdet på skuld för köp- och sälloptioner görs i eget kapital över balansräkningen medan förändringar i värdet på tilläggsköpeskillingsförpliktelser redovisas i resultaträkningen. Om ränteeffekten bedöms vara väsentlig görs en ändring för kvartalet. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar det redovisade värdet, eftersom diskonteringseffekten är obetydlig.

Tabellerna nedan visar förändringar och redovisningar av uppskjutna ersättningar och skuld för köp-/sälloptioner.

Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar

MSEK	2026-09-30	2025-12-31
Ingående balans	2	56
Tillkommande via förvärv	16	–
Utbetalda köpeskillingar	–	-52
Omvärdering	–	–
Valutakursdifferenser	1	-2
Utgående balans	19	2

Skuld för köp- och sälloptioner

MSEK	2026-09-30	2025-12-31
Ingående balans	2 600	2 679
Tillkommande via förvärv	172	111
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	22	6
Utbetalda köpeskillingar	-297	-153
Omvärdering	135	150
Valutakursdifferenser	147	-193
Utgående balans	2 779	2 600

19 MSEK av skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar förfaller inom 12 månader. 449 MSEK av skulden för köp- och sälloptioner förfaller inom 12 månader, 1 105 MSEK inom ett till tre år och 1 224 MSEK efter tre år.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Röko AB (publ), 559195-4812

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Övriga rörelseintäkter*	2	1	33	31	31
Administrationskostnader	-13	-12	-38	-36	-50
Noteringskostnader	–	–	–	-41	-41
Rörelseresultat	-11	-12	-5	-46	-60
Resultat från andelar i koncernbolag**	102	10	242	272	288
Finansiella intäkter	66	65	156	278	362
Finansiella kostnader	-170	-23	-359	-128	-161
Resultat efter finansiella poster	-12	40	34	376	429
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	–
Skatt på periodens resultat	–	–	–	–	–
Periodens resultat	-12	40	34	376	429

* Fakturering av koncernövergripande tjänster.

** Resultat från andelar i koncernbolag utgörs av utdelningar mottagna från dotterbolag under respektive period minskat med nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

Periodens resultat och totalresultat för perioden är samma för moderbolaget och därför presenteras inte en separat rapport över periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	10 170	8 791	8 986
Långfristiga fordringar	23	14	14
Summa anläggningstillgångar	10 194	8 805	9 000
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	1 581	824	858
Övriga fordringar	5	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	2	2
Likvida medel	2	91	2
Summa omsättningstillgångar	1 592	918	864
SUMMA TILLGÅNGAR	11 785	9 723	9 864
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	1	1	1
Summa bundet eget kapital	1	1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond	708	708	708
Övrigt tillskjutet kapital	3 735	3 735	3 735
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	1 347	1 260	1 313
Summa fritt eget kapital	5 790	5 703	5 756
Summa eget kapital	5 790	5 704	5 757
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	1 843	1 968	2 132
Summa långfristiga skulder	1 843	1 968	2 132
Kortfristiga skulder			
Skulder kreditinstitut	2 605	987	824
Leverantörsskulder	1	1	3
Skulder till koncernbolag	1 077	620	901
Övriga kortfristiga skulder	467	443	243
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	2	4
Summa kortfristiga skulder	4 151	2 052	1 976
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 785	9 723	9 864

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 2025-01-01	1	708	3 735	885	5 328
Periodens resultat	–	–	–	376	376
Utgående balans per 2025-09-30	1	708	3 735	1 260	5 704
Ingående balans per 2026-01-01	1	708	3 735	1 313	5 757
Periodens resultat	–	–	–	34	34
Utgående balans per 2026-09-30	1	708	3 735	1 347	5 790

Definitioner och syfte

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal enligt IFRS-definitioner (t.ex. vinst per aktie) samt ett antal nyckeltal som Röko använder (Alternativa nyckeltal) för att beskriva och utvärdera gruppens utveckling. Alternativa nyckeltal ska ses som komplement till den finansiella rapporteringen enligt IFRS-standard. Notera att definitionen av Alternativa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definitioner av samma nyckeltal.

Adj. EBITA	Adj. EBITA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investerare för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsenheter och är måttet som används för den interna utvärderingen av Rökos affärsområden. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till företagsförvärv samt förvärvskostnader. Adj. EBITA fungerar som en approximation för kassaflödet före skatt, under antagandet att investeringar speglar avskrivningar, vilket normalt är fallet, eftersom Röko investerar i tillgångslätta företag.
Adj. EBITA-marginal	Adj. EBITA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedöma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv.
Adj. EBITA-tillväxt	Ökningen i Adj. EBITA mellan två perioder uttryckt i procent. Används för att bedöma koncernens förmåga att växa i relation till konkurrenter och marknaden i sin helhet.
Adj. EBITDA	Adj. EBITDA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investerare för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsenheter. Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt förvärvskostnader. Adj. EBITDA fungerar som en approximation för kassaflödet före investeringar och skatt.
Adj. EBITDA-marginal	Adj. EBITDA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedöma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.
LTM	LTM-information om nettoomsättning, Adj. EBITDA, Adj. EBITA och periodens resultat baseras på de rapporterade siffrorna från koncernrapporteringen under de senaste tolv månaderna som bolagen har varit konsoliderade i koncernen. Denna siffra motsvarar den konsoliderade helårssiffran vid årsskiftet. För kvartalen beräknas den som de konsoliderade siffrorna för det aktuella kvartalet, adderat med helårssiffran från föregående år och subtraherat med samma kvartal föregående år. LTM-siffran kan även beräknas genom att addera de konsoliderade siffrorna för de fyra senaste kvartalen.
Finansiell nettoskuld	Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell nettoskuld. Måttet möjliggör för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv med avdrag för likvida medel. Skulden innefattar såväl räntebärande som icke-räntebärande skulder.
Finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr	Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA för att ge externa bedömare en uppfattning om koncernens skuldsättning relativt till ett kassaflödesrelaterat resultatmått. Nyckeltalet är relevant eftersom det är ett av nyckeltalen som används för koncernen i avtalen med kreditgivarna samt att det visar Bolagets förmåga att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättningsgrad.
Nettoomsättning	Nettoomsättning är koncernens intäkter med avdrag för returer, rabatter och direkta skatter.
Förvärvad nettoomsättning	Sammanlagd nettoomsättning för koncernens förvärv som genomförts under en period för den senaste tolv månadersperioden fram till bokslutsdatum. Måttet är baserat på koncernens nettoomsättning samt förvärvade bolags rapportering för perioden från periodens början fram till förvärvsdatum. Nyckeltalet är relevant för att bedöma koncernens förvärvsintensitet och hur koncernen växer genom förvärv.
Vinst per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Nyckeltalet används för att fördela koncernens vinst per aktie.

Räntebärande nettoskuld	Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Räntebärande nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr	Röko presenterar räntebärande nettoskuld i förhållande till LTM Adj. EBITDA för att relatera skulden till koncernens resultatgenerering före avskrivningar, räntekostnader och skatt. Måttet ger läsare en uppfattning om Bolagets förmåga att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets räntebärande skuldsättningsgrad.
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är bolagets nettotillgångar som ska generera vinster och ett mått som används för att beräkna avkastning och för att mäta koncernens effektivitet. Sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Röko definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skuld för köp- och säljoptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning om hur effektiv koncernen är.
Sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	Sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är ett mått som Röko använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Röko anser att sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning och förenkla jämförelse mellan Röko och andra jämförbara bolag som varit verksamma längre. Röko definierar sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till köp- och säljoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning av hur effektiv koncernen är.
Avkastning på eget kapital	LTM periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital för perioden. Avkastning på eget kapital är ett mått för att bedöma hur effektivt bolaget använder ägarnas kapital för att skapa vinster i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	LTM Adj. EBITA för perioden justerat för poster av engångskaraktär, omräknad till helår om perioden är kortare än tolv månader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för perioden, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital. Röko är en relativt ung koncern med snabb tillväxt, främst driven av förvärv, varvid måttet kan vara missvisande mellan år och jämfört med andra liknande bolag.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	LTM Adj. EBITA före förvärvskostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital, och måttet ger externa bedömare en god insikt i dotterbolagens avkastningsprofil.
Organisk tillväxt	Röko presenterar det alternativa nyckeltalet Organisk tillväxt vilket bedöms vara relevant för externa intressenter för att bedöma om Röko som Koncern uppnår tillväxt rensat för förvärv. Nyckeltalet används för att analysera underliggande tillväxt i nettoomsättning och baseras på nettoomsättning per bolag som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna och den organiska tillväxten är beräknad som geometriskt medelvärde.
Skuld för köp- och säljoptioner	Röko presenterar en alternativ finansiell skuld hänförlig till tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Den avser summan av värdet på skulden för att lösa optionerna som moderbolaget har ingått med ägare utan bestämmande inflytande i respektive dotterbolag, baserad på Bolagets bedömning av det sannolika utflödet av likvida medel för att lösa skulden och förvärva de av moderbolaget ej ägda aktierna. Beslutade utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande inkluderas i skulden och ingår i koncernens kassaflöde för finansieringsverksamheten. Används för att bedöma skuldutvecklingen samt bedöma koncernens förmåga att återbetala skulderna inom avtalsperioderna.

Avstämning av alternativa nyckeltal

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal (KPI) för att bedöma koncernens resultat. De primära alternativa nyckeltalen som presenteras i denna delårsrapport är Adj. EBITA, Adj. EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sida 23-24.

Adj. EBITA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelseresultat	363	212	1 033	758	1 051
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	69	61	208	177	238
Förvärvskostnader*	1	3	34	48	51
Adj. EBITA	433	275	1 275	983	1 339

* Förvärvskostnader inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars 2025. Dessa uppgår till 0 (0) MSEK för kvartalet och 0 (41) MSEK för niomånadersperioden.

Beräkning av Adj. EBITA-marginal

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Adj. EBITA enligt ovan	433	275	1 275	983	1 339
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Adj. EBITA marginal (%)	20%	18%	21%	21%	21%

Adj. EBITDA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelseresultat	363	212	1 033	758	1 051
Avskrivningar materiella tillgångar	57	43	155	123	168
varav avskrivningar på nyttjanderätter	36	28	99	78	108
Avskrivningar immateriella tillgångar	72	62	214	180	242
varav avskrivningar på immateriella tillgångar genom förvärv	69	61	208	177	238
Förvärvskostnader*	1	3	34	48	51
Adj. EBITDA	492	319	1 436	1 110	1 512

* Förvärvskostnader inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars 2025. Dessa uppgår till 0 (0) MSEK för kvartalet och 0 (41) MSEK för niomånadersperioden.

Beräkning av Adj. EBITDA-marginal

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Adj. EBITDA enligt ovan	492	319	1 436	1 110	1 512
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Adj. EBITDA marginal (%)	23%	21%	24%	23%	23%

Nettoskuld jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	27	10	16
Kortfristiga räntebärande skulder	2 611	990	829
Kassa & bank	-594	-491	-407
Räntebärande nettoskuld	2 044	509	438
Skulder för köp- och sälloptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	2 798	2 635	2 602
Finansiell nettoskuld (består av räntebärande samt icke-räntebärande skulder)	4 842	3 144	3 040

Sysselsatt kapital

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Komponenter i sysselsatt kapital			
Eget kapital	6 352	5 528	5 515
Räntebärande skulder (långa och korta)	2 638	1 000	844
Leasingskulder	767	573	575
Skulder för köp- och säljoptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	2 798	2 635	2 602
Med avdrag av likvida medel	-594	-491	-407
Sysselsatt kapital	11 961	9 245	9 130
Genomsnittligt sysselsatt kapital	10 545	9 107	9 049
Immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	10 500	8 279	8 336
Sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv			
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	1 461	966	794
	1 128	806	720

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	Nio månader		Helår
	2026	2025	2025
Komponenter i avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)			
LTM Adj. EBITA	1 631	1 321	1 339
Genomsnittligt sysselsatt kapital	10 545	9 107	9 049
Avkastning på sysselsatt kapital	15,5%	14,5%	14,8%
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv			
	1 128	806	720
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	145%	164%	186%

Avkastning på eget kapital

MSEK	Nio månader		Helår
	2026	2025	2025
Komponenter i avkastning på eget kapital			
LTM Periodens resultat	864	721	755
Ingående eget kapital	5 515	5 501	5 501
Utgående eget kapital	6 352	5 528	5 515
Genomsnittligt eget kapital	5 933	5 515	5 508
Avkastning på eget kapital	14,6%	13,1%	13,7%

Finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr

MSEK	Nio månader		Helår
	2026	2025	2025
Komponenter i Finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA			
LTM Adj. EBITDA	1 838	1 491	1 512
Finansiell nettoskuld	4 842	3 144	3 040
Finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr	2,6x	2,1x	2,0x

Räntebärande nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr

MSEK	Nio månader		Helår
	2026	2025	2025
Komponenter i Räntebärande nettoskuld/LTM Adj. EBITDA			
LTM Adj. EBITDA	1 838	1 491	1 512
Räntebärande nettoskuld	2 044	509	438
Räntebärande nettoskuld/LTM Adj. EBITDA, ggr	1,1x	0,3x	0,3x

Organisk tillväxt

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Nettoomsättning för bolag som förvärvades efter jämförelseperioden*	-513	-6	-1 184	-81	-600
Nettoomsättning jämförbara bolag*	1 667	1 512	4 894	4 695	5 851
Valutaeffekt	-25		79		226
Total jämförbar omsättning i lokal valuta	1 642	1 512	4 973	4 695	6 078
Tillväxt i jämförbara bolag i SEK	10%		4%		2%
Organisk tillväxt i lokal valuta	9%		6%		-4%

* Icke-jämförbara bolag inkluderar bolag som inte ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden och jämförbara bolag är resterande bolag.

Adj. EBITA-tillväxt

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Adj. EBITA enligt ovan	433	275	1 275	983	1 339
Adj. EBITA-tillväxt (2026 / 2025)	57%	8%	30%	11%	9%

Förvärvad nettoomsättning

MSEK	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning hänförlig till förvärv som konsoliderats under perioden	48	6	828	81	172
Nettoomsättning om förvärven hade konsoliderats 1 januari samma år	34	4	469	124	293
Förvärvad nettoomsättning	81	10	1 297	205	465

Nyckeltal

	Kvartal 3		Nio månader		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning*, MSEK	2 180	1 518	6 078	4 776	6 452
Rörelseresultat, MSEK	363	212	1 033	758	1 051
Adj. EBITA*, MSEK	433	275	1 275	983	1 339
Adj. EBITA* marginal	20%	18%	21%	21%	21%
LTM Adj. EBITA*, MSEK	1 631	1 321	1 631	1 321	1 339
Adj. EBITDA*, MSEK	492	319	1 436	1 110	1 512
Adj. EBITDA* marginal	23%	21%	24%	23%	23%
Sysselsatt kapital*, MSEK	11 961	9 245	11 961	9 245	9 130
Avkastning på sysselsatt kapital*	15,5%	14,5%	15,5%	14,5%	14,8%
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv*	145%	164%	145%	164%	186%
Avkastning på eget kapital*	14,6%	13,1%	14,6%	13,1%	13,7%
Finansiell nettoskuld*, MSEK	4 842	3 144	4 842	3 144	3 040
Räntebärande nettoskuld*, MSEK	2 044	509	2 044	509	438
Finansiell nettoskuld/LTM Adj. EBITDA*, ggr	2,6x	2,1x	2,6x	2,1x	2,0x
Räntebärande nettoskuld/LTM Adj. EBITDA*, ggr	1,1x	0,3x	1,1x	0,3x	0,3x
Antal utestående aktier, genomsnitt	14 624 008	14 624 008	14 624 008	14 676 704	14 663 422
Antal utestående aktier, periodens slut	14 624 008	14 624 008	14 624 008	14 624 008	14 624 008
Medelantal heltidsekvivalenter (FTE) under perioden	1 906	1 596	1 906	1 596	1 582

* Se definitioner på sida 23-24.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2026	4 februari 2027
Årsredovisning 2026	24 mars 2027
Första kvartalet 2027	20 april 2027
Andra kvartalet 2027	15 juli 2027

Årsstämma 2027

Årsstämman i Röko kommer att hållas tisdagen den 20 april 2027 kl 14:00 CEST på Advokatfirman Vinge, Smålandsgatan 20 i Stockholm.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Rökos styrelseordförande via e-post till ir@roko.se eller med brev till Röko AB (publ), Att: Bolagsstämмоörenden, Östermalmsgatan 33, 114 26 Stockholm. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast den 24 februari 2027.

Valberedningen

Valberedningen för Röko AB (publ) ("Röko" eller "Bolaget") inför årsstämman 2027 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2026.

Valberedningen består av:

- Adam Gerge (ordförande), utsedd av AEMG Capital Förvaltnings AB
- Peter Sterky, utsedd av Trift Capital II Limited
- Jørgen Stenshagen, utsedd av Stenshagen Invest AS
- Tomas Billing, styrelseordförande i Röko

Per 30 september 2026 representerade de aktieägare som utsett ledamöter till valberedningen tillsammans cirka 36 procent av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget.

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra det via e-post till ir@roko.se eller med brev till Röko AB (publ), Att: Valberedningen, Östermalmsgatan 33, 114 26 Stockholm. För att förslag ska kunna behandlas av valberedningen bör de inkomma senast den 24 februari 2027.

Investerarkontakt

VD
Johan Bladh
johan@roko.se
+46 73 533 3573

Investerarrelationer
Andreas Larsson
ir@roko.se
+46 70 970 7555

Röko i korthet

Röko är en evig ägare av europeiska små- och mellanstora bolag och har genomfört fler än 40 förvärv sedan starten 2019. Vi är ett svenskt bolag och vårt team har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med ägarledda företag på olika marknader och i olika situationer.