



TRAINERS' HOUSE -KONSERNIN PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2026

Tammi-kesäkuu 2026 lyhyesti

- liikevaihto 4,3 milj. euroa (4,5 milj. euroa), muutos -5,0 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna
- liiketulos 0,2 milj. euroa (0,4 milj. euroa), 4,7 % liikevaihdosta (8,1 %)
- liiketoiminnan rahavirta 0,1 milj. euroa (0,3 milj. euroa)
- osakekohtainen tulos 0,09 euroa (0,15 euroa)

Huhti-kesäkuu 2026 lyhyesti

- liikevaihto 2,1 milj. euroa (2,3 milj. euroa), muutos -6,5 % edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna
- liiketulos 0,1 milj. euroa (0,2 milj. euroa), 2,6 % liikevaihdosta (7,8 %)
- liiketoiminnan rahavirta 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa)
- osakekohtainen tulos 0,02 euroa (0,08 euroa)

Tunnuslukuja vuoden 2026 toisen neljänneksen päättyessä

- rahavarat 1,6 milj. euroa (1,6 milj. euroa)
- korollinen velka 0,3 milj. euroa (0,6 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -1,3 milj. euroa (-1,0 milj. euroa)
- omavaraisuusaste 69,3 % (65,4 %)

NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Yhtiö arvioi vuoden 2026 operatiivisen tuloksen olevan 0,0–0,5 miljoonaa euroa.

TOIMITUSJOHTAJA ARTO HEIMONEN

Kesäkuussa yhtiö hankki toimeksiantoja reilusti yli miljoonalla eurolla. Tämä ilahdutti, vaikka kasvun tekeminen ensimmäisellä vuosipuoliskolla tässä toimintaympäristössä ja toimialan tilanteessa oli vaikeaa.

Asiakastyön keskiössä olevan Kasvusysteemi-tuotteen osuus toisen vuosineljänneksen tilauksista oli 13 prosenttia. Suunta on oikea.

Asiakasaktiivisuus ja -tyytyväisyys säilyivät korkeina. Kohtaamismarkkinoinnin ensimmäisen vuosipuoliskon loppuosa oli erityisen onnistunut. Työuransa alkuvaiheessa olevien ihmisten rekrytointi toimi jälleen kerran. Nuorten ihmisten työllistäminen onkin tehokas lääke kansakunnan näivettymiseen.

Rahoitusasema on edelleen vahva. Kassavarat ovat hyvät. Yhtiöllä ei ole velkoja normaalien ostovelkojen ja vuokravastuiden lisäksi.

Trainers' Housen tehtävä on auttaa ihmistä eteenpäin hänelle merkityksellisellä polulla. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin – Kasvusysteemi keskeisenä keinona.

Kiitos asiakkaille, työntekijöille ja kaikille sidosryhmille.

Lisätietoja:

Arto Heimonen, toimitusjohtaja, 0404 123 456

Saku Keskitalo, talousjohtaja, 0404 111 111



TOIMINTAKATSAUS

Trainers’ Housen liiketoiminta jatkui vakaana.
Katsauskaudella yhtiö keskittyi asiakkaidensa palvelemiseen.
Yhtiö maksoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 0,12 euroa osakkeelta huhtikuussa.

TULOSKEHITYS

Raportointikauden liikevaihto oli 4,3 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Liiketulos oli 0,2 milj. euroa, 4,7 % liikevaihdosta (0,4 milj. euroa, 8,1 %). Kauden tulos oli 0,2 milj. euroa, 4,5 % liikevaihdosta (0,3 milj. euroa, 7,2 %).
Eritellyt konsernin luvut (yksikkö tuhat euroa) on esitetty seuraavassa taulukossa:

(Teur)	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	4 306	4 532
Kulut:		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 852	-2 894
Muut kulut	-1 096	-1 112
EBITDA	359	526
Poistot ja arvonalentumiset	-154	-159
EBIT	204	367
% liikevaihdosta	4,7	8,1
Rahoitustuotot ja –kulut	-5	-39
Tulos ennen veroja	199	328
Tuloverot	-4	-3
Kauden tulos	196	325
% liikevaihdosta	4,5	7,2

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA VAKAVARAISUUS

Rahavirta ja rahoituksen tunnusluvut (Teur)

	1-6/2026	1-6/2025
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	127	340
Liiketoiminnan rahavirta	122	329
Investointien rahavirta	-20	-5
Rahoituksen rahavirta	-420	-248
Kokonaisrahavirta	-318	77

	6/2026	6/2025
Käteisvarat	1 565	1 583
Korollinen vieras pääoma	256	555
Omavaraisuusaste %	69,3	65,4



MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Trainers' Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää, erityisesti valmennusliiketoiminnan osalta.

Yleinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa ja Lähi-idässä käytävä sota, Yhdysvaltojen toiminnan arvaamattomuus, kireä maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Jo tehtyjen päätösten lisäksi mahdolliset maailmankaupan lisärajoitteet, muutokset maailmanpoliittisessa tilanteessa, inflaation kiihtyminen ja mahdollisesti kasvava epävarmuus vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä. Kotimarkkinoiden kysyntää myös heikentävät julkisen vallan säästötoimenpiteet. Kotimarkkinoiden kysynnän muutos vaikuttaa suoraan Trainers' Housen liiketoimintaan.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen. Yhtiön näkökulmasta työmarkkinatilanne on helpottunut viimeisen vuoden aikana.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers' House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosenrusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers' House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla,

mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyyseihin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers' Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävällä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuuttariskit ovat vähäisiä, koska Trainers' House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers' Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukykyisellä taloudellisella palkitsemisella ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers' Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers' Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntoimittajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimukseen ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers' Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,0 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotasot, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvonlennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteiden vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers' House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Riskeistä on kerrottu myös yhtiön vuosikatsauksessa sekä verkkosivuilla osoitteessa www.trainershous.fi – sijoittajille.



HENKILÖSTÖ

Katsauskauden lopussa konsernin palveluksessa työskenteli 109 (111) henkilöä. Kuten aikaisemminkin, yhtiö raportoi henkilömääränsä täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Trainers’ House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026 Helsingissä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa 0,12 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksettiin yhdessä erässä 10.4.2026 (täsmäytyspäivä 1.4.2026). Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Arne Aktan, Jari Sarasvuon, Jarmo Hyökyaara, Elma Palsila ja Emilia Taurainen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Sarasvuon.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenen palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen laskun mukaan.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers’ House Oyj (TRH1V).

Raportointikauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

Osakevaihdon ja -kurssin kehitys

	1-6/2026	1-6/2025
Osakkeiden vaihto, kpl	133 464	78 641
Osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä, %	6,2	3,7
Osakkeiden vaihto, EUR	337 600	168 543
Ylin noteeraus	3,36	2,40
Alin noteeraus	2,08	1,97
Päätöskurssi	2,12	2,18
Painotettu keskimääräinen	2,53	2,14
Markkina-arvo	4,6 milj.	4,7 milj.

Katsaus on laadittu IAS 34 –standardin mukaisesti. Katsausta laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä, 1.1.2026 voimassa olevia IFRS-standardeja ja tulkintoja.

Katsauksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

(Teur)	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
LIIKEVAIHTO	4 306	4 532	8 432
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	-213	-185	-368
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 852	-2 894	-5 488
Poistot ja arvonalentumiset	-154	-159	-321
Liiketoiminnan muut kulut	-883	-927	-1 772
Kulut yhteensä	-4 102	-4 165	-7 948
Liiketulos	204	367	485
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	-39	-46
Tulos ennen veroja	199	328	439
Tuloverot	-4	-3	-71
KAUDEN TULOS	196	325	368
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille	196	325	368
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, EUR	0,09	0,15	0,17
Kauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR	0,09	0,15	0,17



TASE IFRS

(Teur)			
VARAT	6/2026	6/2025	12/2025
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	288	529	436
Liikearvo	2 129	2 129	2 129
Muut aineettomat hyödykkeet	1 026	1 013	1 013
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset, pitkäaikaiset	105	105	105
Laskennalliset verosaamiset	15	80	18
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	120	185	124
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 563	3 856	3 701
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	887	925	630
Rahavarat	1 565	1 583	1 883
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 452	2 508	2 513
VARAT YHTEENSÄ	6 015	6 364	6 214

(Teur)			
OMA PÄÄOMA JA VELAT	6/2026	6/2025	12/2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	881	881	881
Muut rahastot	3	0	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37	37	37
Kertyneet voittovarats	2 895	2 804	2 785
Kauden tulos	196	325	368
Oma pääoma yhteensä	4 012	4 047	4 074
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	203	203	203
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	13	238	98
Pitkäaikaiset velat yhteensä	215	441	301
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	243	316	320
Ostovelat ja muut velat, lyhytaikaiset	1 545	1 559	1 519
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 788	1 876	1 839
Velat yhteensä	2 003	2 317	2 140
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	6 015	6 364	6 214



HENKILÖSTÖ	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Henkilöstö keskimäärin	106	111	107
Henkilöstö kauden lopussa	109	111	97
VASTUUSITOUMUKSET	6/2026	6/2025	12/2025
Omista sitoumuksista annetut vakuudet ja vastuut (Teur)	126	131	131
MUITA TUNNUSLUKUJA	6/2026	6/2025	12/2025
Omavaraisuusaste (%)	69,3	65,4	69,1
Oma pääoma/osake (eur)	1,87	1,88	1,90

Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
		Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat – rahavarat
Omavaraisuusaste (%)	=	Oma pääoma x 100
		Taseen loppusumma – saadut ennakot
Oma pääoma / osake	=	Oma pääoma
		Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Tunnuslukujen laskentaan vaikuttavat erät

	6/2026	6/2025	12/2025
Saadut ennakot (Teur)	226	174	317
Korolliset velat (Teur)	256	555	418
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (Tkpl)	2 148	2 148	2 148
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa (Tkpl)	2 148	2 148	2 148

Helsingissä 16.7.2026

TRAINERS’ HOUSE OYJ

HALLITUS

Lisätietoja:
Arto Heimonen, toimitusjohtaja, 0404 123 456
Saku Keskitalo, talousjohtaja, 0404 111 111

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Keskeiset mediat
www.trainershouse.fi – Sijoittajille