

Motståndskraft via omställning

Via effektiviseringsåtgärder, kostnadskontroll samt ett ökat fokus på återkommande intäkter stärks koncernens underliggande motståndskraft successivt. Totalt sett presterar vi inte i nivå med vårt mål avseende rörelsemarginal men två av våra tre affärsenheter har lyckats väl med att bibehålla marginalerna under pågående strukturella förändringar.

Omställningen mot nya branscher och marknadssegment har medfört tillväxt för försvarsrelaterade affärer liksom våra service- och eftermarknadstjänster. Samtidigt har också satsningarna på utveckling av våra egna produkter varit framgångsrika.

Koncernen har fortsatt en solid finansiell grund, vilket skapar handlingsutrymme att möta rådande marknadsutmaningar samtidigt som långsiktiga tillväxtinitiativ kan genomdrivas.

Delårsperioden

- Nettoomsättningen var 1 740 MSEK (1 773)
- Rörelseresultatet uppgick till 133 MSEK (160)
- Resultat före skatt uppgick till 105 MSEK (121)
- Periodens resultat uppgick till 82 MSEK (93)
- Resultat per aktie var 1:38 SEK (1:57)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -26 MSEK (148)

Viktiga händelser under perioden

- Förvärv av det nederländska serviceföretaget Veldkamp
- Uppdaterade finansiella mål
- Förlängning av kreditfaciliteter

Andra kvartalet

- Nettoomsättningen var 905 MSEK (880)
- Rörelseresultatet uppgick till 69 MSEK (77)
- Resultat före skatt uppgick till 55 MSEK (58)
- Periodens resultat uppgick till 43 MSEK (45)
- Resultat per aktie var 0:72 SEK (0:76)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -11 MSEK (130)

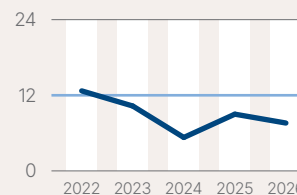
Koncernen i sammandrag	2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
	3 mån apr-jun	3 mån apr-jun	6 mån jan-jun	6 mån jan-jun	12 mån jul-jun	12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	905	880	1 740	1 773	3 369	3 402
Organisk tillväxt, %	-0,3	-1,9	-4,5	-0,4	-1,3	+0,9
Tillväxt via förvärv, %	+3,2	-	+2,6	+3,4	+1,4	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	69	77	133	160	292	319
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,6	8,8	7,6	9,0	8,6	9,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	70	77	135	160	261	286
Justerat rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,7	8,8	7,7	9,0	7,7	8,4
Resultat före skatt, MSEK	55	58	105	121	231	247
Vinstmarginal, %	6,1	6,6	6,1	6,8	6,9	7,3
Justerat resultat före skatt, MSEK	56	58	107	121	200	214
Justerad vinstmarginal, %	6,2	6,6	6,2	6,8	6,0	6,3
Periodens resultat, MSEK	43	45	82	93	167	178
Resultat per aktie, SEK	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-11	130	-26	148	270	444
Soliditet, %	50	47	50	47	50	50

Rörelsemarginal / EBIT-marginal %

MÅL
12 procent över tid

UTFALL Q1-Q2 2026

7,6 %

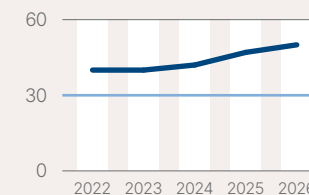


Soliditet %

MÅL
Överstiga 30 procent

UTFALL Q1-Q2 2026

50 %



VD:s kommentarer

Under andra kvartalet har vi sett direkta effekter av ett ytterligare hårdnat omvärldsläge i form av ökade kostnader avseende material, energi och transporter. Våra företag kompenserar sig i stor utsträckning för prisökningarna men med viss fördröjning. Det svagare resultatutfallet under kvartalet i förhållande till jämförelseperioden förklaras främst av en mindre fördelaktig affärsmix och den högre kostnadsbildningen. Tillväxten är i sin helhet relaterad till koncernens senaste förvärv Veldkamp.

Vi har högre förväntningar på det ekonomiska utfallet än vad vi har presterat hittills i år. Projektorderingen är fortsatt svag medan efterfrågan inom övrig verksamhet sammantaget är stabil om än på en förhållandevis låg nivå. Bakom siffrorna pågår dock aktiviteter som skapar förutsättningar framåt. Ett exempel är de många nya uppdrag som just nu engagerar flera av våra företag och där volymerna successivt trappas upp. Vi ser också ett generellt ökande antal förfrågningar från flera kundsegment.

I förhållande till motsvarande period föregående år ökade omsättningen under andra kvartalet med 3 procent medan rörelseresultatet sjönk med 11 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 7,6 procent (8,8) och vinstmarginalen till 6,1 procent (6,6). Operativt kassaflöde redovisades till -11 MSEK (130).

Sett till hela delårsperioden minskade koncernens omsättning med knappt 2 procent mot föregående år. Rörelseresultatet backade 17 procent och rörelsemarginalen uppgick till 7,6 procent (9,0). Vinstmarginalen var 6,1 procent (6,8). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till -26 MSEK (148). Det svagare kassaflödet förklaras huvudsakligen av periodens lägre resultat och en högre kapitalbindning i projektverksamheterna.

Pågående initiativ

För att öka våra marknadsandelar och säkra långsiktig lönsamhet fortsätter våra satsningar inom produktutveckling, produktifiering och eftermarknadstjänster liksom på resursoptimering och ökad samverkan mellan koncernföretagen. När det gäller det senare spelar den pågående integrationen av Veldkamp en viktig roll inom affärsenheten Industrial Solutions.

Inom Industrial Products har avvecklingen av Blowtechs norska enhet slutförts inom ramen för avsatta reserver. Delar av tillverkningen har flyttats till det svenska systerföretaget och här pågår ett intensivt arbete med att säkerställa resurser för en stabil uppstart av övertagna projekt.

Marknadsförutsättningar

Marknadsläget är alltså avväntande med utdragna investeringsbeslut och beställningar, vilket framför allt påverkar koncernens projektrelaterade verksamheter. Vi ser fortsatt positiva trender för uppdrag kopplade till försvar och infrastruktur medan flera andra industrisegment kännetecknas av kortare orderhorisonter och förskjutna projektstarter. En successivt högre andel eftermarknadsförsäljning bidrar till en mer stabil utveckling hos flera koncernföretag.

Om vi ser framåt

Osäkerheten kring omvärldsutvecklingen består och begränsar möjligheterna att i närtid trovärdigt bedöma affärsmöjligheterna för koncernen som helhet. Vi får positiva signaler i form av ökande aktivitetsnivåer inom olika segment men avseende större automationsprojekt ser vi på kort sikt ingen påtaglig förbättring.

Genomförda omställnings- och effektiviseringsåtgärder har trimmat våra organisationer. Det finns samtidigt ett stort engagemang och driv i våra verksamheter att utveckla affärsmodeller och genomföra strategiska initiativ som långsiktigt stärker konkurrenskraften.

Koncernens solida finansiella ställning ger oss fortsatt handlingsutrymme att kombinera anpassningar med offensiva satsningar inom prioriterade områden.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q2	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	905	880
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,6	8,8
Vinstmarginal, %	6,1	6,6
Periodens resultat, MSEK	43	45
Resultat per aktie, SEK	0:72	0:76

Nyckeltal Q1–Q2	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	1740	1773
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,6	9,0
Vinstmarginal, %	6,1	6,8
Periodens resultat, MSEK	82	93
Resultat per aktie, SEK	1:38	1:57

Sammanfattning av kvartalet

I förhållande till andra kvartalet föregående år minskade affärsenhetens omsättning med 4 procent. Rörelseresultatet sjönk något i kronor räknat men rörelsemarginalen stärktes marginellt och uppgick till 13,1 procent.

Omsättningsutfallet påverkades främst av lägre volymer inom jordbrukssektorn och fordonsindustrin. Minskningen mot fordon relaterar till avvecklingen av verksamheten i Blowtech Norge, vilken slutfördes under kvartalet. Viss maskinutrustning och löpande produktionsuppdrag har överförts till det svenska systerföretaget.

Omsättning och resultat

Andra kvartalets omsättning summerades till 253 MSEK, en minskning med 11 MSEK jämfört med föregående år. Ackumulerat för delårsperioden var omsättningen 493 MSEK och därmed något högre än för jämförelseperioden.

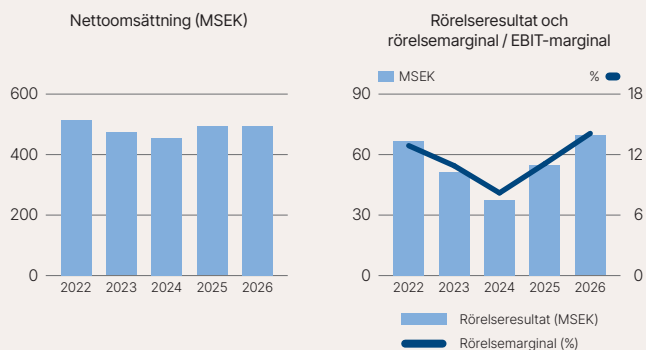
Rörelseresultatet sjönk med 1 MSEK och uppgick under andra kvartalet till drygt 33 MSEK. Kvartalets resultatutfall påverkades av en mindre fördelaktig omsättningsmix samt ökade kostnader för råmaterial och energi. Prisjusteringar sker löpande men med viss fördröjning i genomslag. Ackumulerat rörelseresultat för delårsperioden stärktes med 15 MSEK till 69 MSEK.

Marknadsutveckling

Efterfrågan upplevs generellt sett som fortsatt försiktig och kunderna agerar i stor utsträckning utifrån omedelbara behov. Vi ser varierande utveckling mellan sektorer där infrastrukturprodukter har en uppåt-gående kurva samtidigt som tillverkning kopplad till jordbruk minskar i omfattning. Ordergången motsvarar föregående års volymer medan den sammanlagda orderstocken ligger på en något högre nivå.

Satsningarna på utveckling och lansering av ytterligare egna produkter fortsätter med framgång.

UTFALLSTREND Q1-Q2



Industrial Products i sammandrag	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	253,4	264,1	493,2	491,7	930,9
Organisk tillväxt, %	-4,1	+8,2	+0,3	+5,2	+9,9
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-	+3,2	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	33,2	34,4	69,4	54,8	83,8
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	13,1	13,0	14,1	11,1	9,0
Justerat rörelseresultat, MSEK	33,2	34,4	68,9	54,8	92,0
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	13,1	13,0	14,0	11,1	9,9
Medelantal anställda	372	394	392	391	403

OM AFFÄRSENHETEN

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.

Sammanfattning av kvartalet

I förhållande till jämförelseperioden visade affärsenheten en tillväxt om drygt 6 procent under andra kvartalet, i all huvudsak relaterad till förvärvet av Veldkamp. Rörelseresultatet minskade med 17 procent och rörelsemarginalen sjönk från 7,4 till 5,7 procent.

Resultatutfallet påverkades i första hand av den lägre andelen projektförsäljning samt generellt högre kostnader. Flera av företagen presterade goda marginaler men variationerna i utfall inom affärsenheten var stora under kvartalet. För att balansera volymer med sämre marginaler fortsätter arbetet med kostnadskontroll och satsningar på eftermarknadstjänster.

Omsättning och resultat

Andra kvartalets omsättning summerades till 512 MSEK, en ökning med 30 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för delårsperioden minskade omsättningen med 39 MSEK till 983 MSEK.

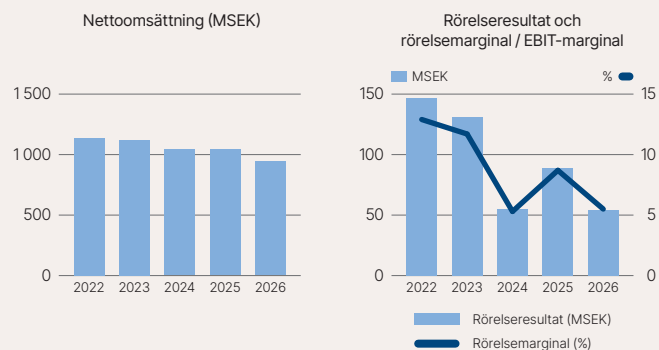
Rörelseresultatet backade med 6 MSEK och uppgick under andra kvartalet till 29 MSEK. Sett till hela delårsperioden sjönk rörelseresultatet med 35 MSEK till 54 MSEK. Det svagare resultatutfallet förklaras främst av högre material- och energipriser i kombination med ökad prispress på projekt. Jämfört med föregående år belastas resultatet härutöver av extraordinära poster i form av utvecklingskostnader och mässdeltagande om totalt ca 9 MSEK.

Marknadsutveckling

Långa beslutsprocesser kring större investeringar i kombination med senareläggning av befintliga projekt innebär fortsatt utmanande förutsättningar för delar av affärsenhetens verksamheter. Orderin-gången är ojämn och flera av de berörda företagen har också låga orderstockar.

Burkindustrin bibehåller en stabil aktivitetsnivå samtidigt som det finns vissa indikationer om ökade affärsmöjligheter även inom andra kundsegment. Affärsenhetens fokus på att utveckla portföljen av eftermarknadstjänster kvarstår.

UTFALLSTREND Q1-Q2



Industrial Solutions i sammandrag	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	512,8	482,4	983,4	1 022,2	1 986,1
Organisk tillväxt, %	+0,5	-10,0	-8,4	-5,7	-4,4
Tillväxt via förvärv, %	+5,8	-	+4,6	+4,2	+2,1
Rörelseresultat, MSEK	29,5	35,6	54,1	88,8	181,1
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	5,7	7,4	5,5	8,7	9,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	30,2	35,6	56,5	88,8	180,8
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	5,9	7,4	5,7	8,7	9,1
Medelantal anställda	718	702	718	703	703

OM AFFÄRSENHETEN

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.

Sammanfattning av kvartalet

Företagen inom affärsenheten redovisade sammantaget 5 procent högre omsättning i andra kvartalet än under motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet förbättrades med knappt 4 procent och rörelsemarginalen bibehölls på en nivå strax över 14 procent.

Sett till affärsenheten som helhet var utvecklingen under det andra kvartalet stabil. Den underliggande efterfrågan är god men företagen upplever fortsatt förskjutningar i kundprojekt med tidvis ojämn beläggning som resultat. Resurskrävande uppstarter av nya affärer dämpar i viss utsträckning lönsamheten.

Omsättning och resultat

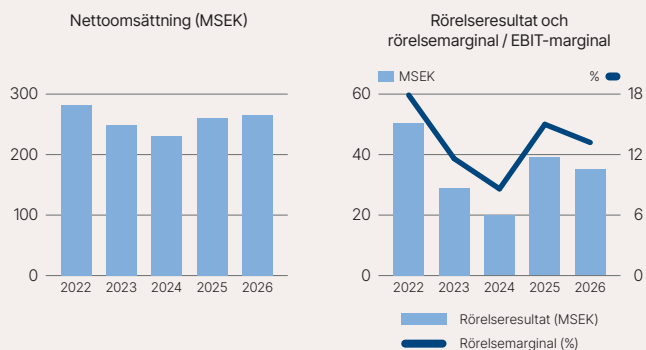
Andra kvartalets omsättning summerades till 140 MSEK, en ökning med 6 MSEK i förhållande föregående år. Ackumulerat för delårsperioden steg omsättningen med 5 MSEK till 265 MSEK.

Rörelseresultatet stärktes med 1 MSEK under andra kvartalet och redovisades till 20 MSEK. Sett till hela delårsperioden sjönk rörelseresultatet med 4 MSEK till 35 MSEK. Det svagare resultatutfallet förklaras huvudsakligen av affärsenhetens höga andel nya kunder och projekt där marginalerna under uppstartsfasen är lägre än normalt.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom försvarssegmentet fortsätter att utvecklas starkt och utgör för närvarande den viktigaste tillväxtdrivaren för affärsenheten. Samtidigt är ledtiderna långa och projekten komplexa inom sektorn, vilket medför variationer i orderingång och leveranser mellan kvartalen. För övriga industrisegment är marknadsbilden mer avvaktande. Affärsenhetens samlade orderstock ligger dock något över föregående års nivå och företagen bibehåller en god marknadsposition inom sina respektive områden.

UTFALLSTREND Q1-Q2



Precision Technology i sammandrag	2026	2025	2026	2025	2025
	Q2	Q2	Q1-Q2	Q1-Q2	Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	140,1	133,9	264,6	259,7	485,6
Organisk tillväxt, %	+4,6	+14,3	+1,9	+12,7	+8,2
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-	-	-
Rörelseresultat, MSEK	19,9	19,2	35,0	39,0	99,2
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	14,2	14,3	13,2	15,0	20,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	19,9	19,2	35,0	39,0	58,6
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	14,2	14,3	13,2	15,0	12,1
Medelantal anställda	233	223	229	225	224

OM AFFÄRSENHETEN

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 15.

Omsättning och resultat

Andra kvartalet

Nettoomsättningen var 905 MSEK (880). Rörelseresultatet uppgick till 69 MSEK (77), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,6 procent (8,8). Justerat rörelseresultat uppgick till 70 MSEK (77), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 7,7 procent (8,8). Resultat före skatt var 55 MSEK (58).

Delårsperioden

Nettoomsättningen var 1 740 MSEK (1 773). Rörelseresultatet uppgick till 133 MSEK (160), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,6 procent (9,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 135 MSEK (160), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 7,7 procent (9,0). Resultat före skatt var 105 MSEK (121).

Jämförelsestörande poster

Delårsperioden

Jämförelsestörande poster uppgick till -2 MSEK (-) relaterade till företagstransaktioner.

Aktiedata och nyckeltal

Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 1:38 SEK (1:57). Eget kapital per aktie var 32:22 SEK (30:22). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 310 608). Soliditeten var 50 procent (47) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 351 (1 331).

Viktiga händelser under delårsperioden

Förvärv

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederländerna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp fokuserar på två kärnområden: projektdivisionen, som inkluderar maskinkonstruktion, renovering, översyn och maskinflytt, samt teknisk support, som omfattar ett brett utbud av tjänster, inklusive underhåll och reparation, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter. Veldkamp-gruppen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR med god lönsamhet. Företagen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och stärker marknadspositionen inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Veldkamp kompletterar verksamheten genom att tillföra cirkulära affärserbudanden och nya produkter. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering har skett från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings Techniek B.V.

Finansiella mål

Från 2026 har våra finansiella mål uppdaterats för att bättre spegla marknadsförutsättningarna och vår långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid har ersatt det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Förlängda kreditavtal

Koncernens totala kreditfaciliteter, uppgående till sammanlagt cirka 1 975 MSEK, har förlängts via nya avtal. Härigenom säkerställs finansieringen av XANOs fortsatta tillväxt och förvärvsriktade arbete. Med Nordea Bank tecknades i maj avtal avseende en kreditfacilitet om 1 500 MSEK, med möjlighet att utöka faciliteten med ytterligare 500 MSEK genom en s.k. accordion-option. Avtalet löper över tre år med option om förlängning i ytterligare ett plus ett år. Tidigare avtal avsåg 1 700 MSEK utan möjlighet till utökning. Med motsvarande löptid har även kreditavtal med Svensk Exportkredit förlängts avseende en facilitet om cirka 475 MSEK.

Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

Investeringar

Andra kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 21 MSEK (20), varav -4 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 21 MSEK materiella anläggningstillgångar och 4 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Delårsperioden

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 186 MSEK (34), varav 105 MSEK avsåg företagsaffärer, -3 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 43 MSEK materiella anläggningstillgångar och 41 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Delårsperioden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -26 MSEK (148). Svagare resultatutfall kombinerat med en högre kapitalbindning i projektverksamheterna förklarar det sämre kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 306 MSEK (1 468).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår

beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 89–90 i årsredovisningen för 2025.

Nästa rapportdatum

Delårsrapport för perioden 1 januari till 30 september 2026 avlämnas torsdagen den 29 oktober 2026.

Undertecknade försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 9 juli 2026

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Pontus Cornelius
Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram
Styrelseledamot

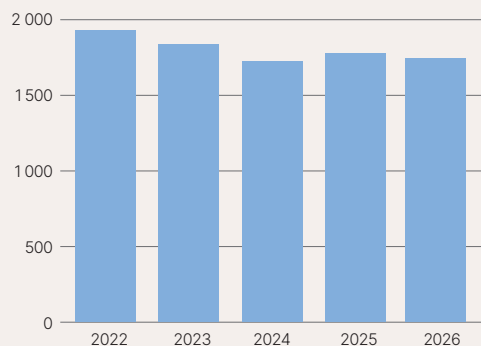
Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Magnus Söderlind
Styrelseledamot

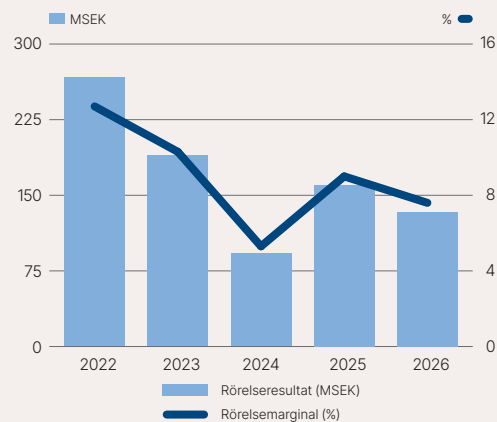
Lennart Persson
Verkställande direktör

UTFALLSTREND Q1-Q2

Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat och rörelsemarginal / EBIT-marginal



Rapport över totalresultat, koncernen

	Not	2026 3 mån apr-jun	2025 3 mån apr-jun	2026 6 mån jan-jun	2025 6 mån jan-jun	2025/26 12 mån jul-jun	2025 12 mån jan-dec
<i>(sammandrag, MSEK)</i>							
Nettoomsättning	3	905	880	1 740	1 773	3 369	3 402
Kostnad för sålda varor		-707	-678	-1 356	-1 369	-2 643	-2 656
Bruttoresultat		198	202	384	404	726	746
Försäljningskostnader		-86	-81	-166	-158	-308	-300
Administrationskostnader		-42	-41	-86	-83	-169	-166
Övriga rörelseintäkter		4	4	9	9	55	55
Övriga rörelsekostnader		-5	-7	-8	-12	-12	-16
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	2	69	77	133	160	292	319
Finansiella intäkter	2	8	14	18	41	10	33
Finansiella kostnader	2	-22	-33	-46	-80	-71	-105
Resultat före skatt	3	55	58	105	121	231	247
Skatt	4	-12	-13	-23	-28	-64	-69
Periodens resultat	8	43	45	82	93	167	178
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		43	45	82	93	167	178
Övrigt totalresultat							
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>							
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	-4	-5	0	-4	4	0
Omräkningsdifferenser	5	4	2	13	-17	7	-23
Övrigt totalresultat		0	-3	13	-21	11	-23
Totalresultat för perioden		43	42	95	72	178	155
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		43	42	95	72	178	155
Resultat per aktie, SEK	6	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01

Jämförelsestörande poster

Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾		–	–	–	–	-8	-8
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾		-1	–	-2	–	39	41
Totalt		-1	–	-2	–	31	33

¹⁾ Helårsbeloppet innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Belopp för delårsperioden 2026 avser förvärvskostnader. Helårsbeloppet innefattar realisationsvinst om 41 MSEK vid avyttring av dotterföretag samt justerad villkorad köpeskilling om 0,3 MSEK.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		30 jun	30 jun	31 dec
	Not			
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 235	1 177	1 170
Övriga immateriella anläggningstillgångar		182	176	166
Materiella anläggningstillgångar		686	694	667
Nyttjanderättstillgångar		191	127	162
Övriga anläggningstillgångar		15	13	12
Summa anläggningstillgångar		2 309	2 187	2 177
Varulager		515	479	499
Kortfristiga fordringar	7	797	915	713
Likvida medel	7	236	266	366
Summa omsättningstillgångar		1 548	1 660	1 578
SUMMA TILLGÅNGAR		3 857	3 847	3 755
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		1 911	1 792	1 875
Långfristiga skulder	7	989	1 081	954
Kortfristiga skulder	7	957	974	926
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 857	3 847	3 755

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen		2026	2025	2025
(sammandrag, MSEK)		30 jun	30 jun	31 dec
Vid årets början		1 875	1 720	1 720
Periodens resultat		82	93	178
Övrigt totalresultat		13	-21	-23
Totalresultat för perioden		95	72	155
Lämnad utdelning, kontant		-59	-	-
Totala transaktioner med aktieägare		-59	-	-
Vid periodens slut		1 911	1 792	1 875
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 911	1 792	1 875

Rapport över kassaflöden, koncernen		2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
	Not	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jul-jun	jan-dec
Rörelseresultat		69	77	133	160	292	319
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		20	9	47	45	29	27
Förändring av rörelsekapital		-100	44	-206	-57	-51	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11	130	-26	148	270	444
Investeringar							
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8	-3	-	-65	-	-24	41
Övriga		-21	-14	-42	-24	-87	-69
Kassaflöde efter investeringar		-35	116	-133	124	159	416
Utbetald utdelning		-30	-	-30	-	-30	-
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		62	-75	38	-73	-145	-256
Periodens kassaflöde		-3	41	-125	51	-16	160
Likvida medel vid periodens början		241	213	366	227	266	227
Kursdifferens i likvida medel		-2	12	-5	-12	-14	-21
Likvida medel vid periodens slut		236	266	236	266	236	366

NOTER, KONCERNEN

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapporteringer samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2025, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2026. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

Den nya standarden IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027. De nya kraven förväntas inte få någon betydande inverkan på koncernredovisningen eller på utformningen av och upplysningar till koncernens finansiella rapporter. Effekter av standarden kommer att analyseras vidare under 2026.

NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringprogram och företagstransaktioner. I anslutning till resultaträkningen på sidan 8 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -1,4 MSEK (-7,8) i delårsperioden och -11,7 MSEK för helåret 2025.

NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

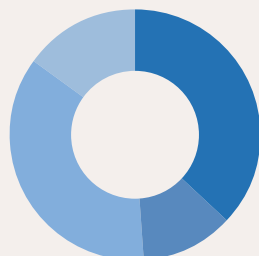
Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment <i>(MSEK)</i>	2026	2025	2026	2025	2025
	3 mån apr-jun	3 mån apr-jun	6 mån jan-jun	6 mån jan-jun	12 mån jan-dec
INDUSTRIAL PRODUCTS	253	264	493	492	931
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	96	105	187	184	340
Övriga Norden	82	71	144	130	228
Övriga Europa	73	87	158	174	356
Övriga världen	2	1	4	4	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	89	91	157	158	277
Kundspecifik tillverkning	164	173	336	334	654
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	246	261	481	489	915
Projekt (över tid)	7	3	12	3	16
INDUSTRIAL SOLUTIONS	512	482	983	1022	1986
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	120	159	242	345	692
Övriga Norden	28	22	62	62	119
Övriga Europa	253	206	450	417	784
Övriga världen	111	95	229	198	391
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	334	346	679	741	1395
Kundspecifik tillverkning	178	136	304	281	591
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	240	197	471	395	781
Försäljning av tjänst (över tid)	26	22	50	47	104
Projekt (över tid)	246	263	462	580	1101
PRECISION TECHNOLOGY	140	134	265	260	486
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	111	113	216	219	406
Övriga Norden	2	1	3	2	4
Övriga Europa	8	7	18	15	26
Övriga världen	19	13	28	24	50
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	1	1	1	1	2
Kundspecifik tillverkning	139	133	264	259	484
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	140	134	265	260	486

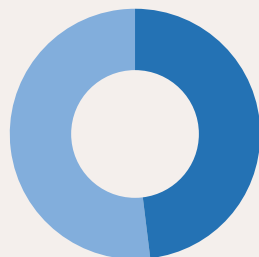
UPPDELNING AV INTÄKTER Q1-Q2

Per geografisk marknad



- ▶ Sverige
- ▶ Övriga Norden
- ▶ Övriga Europa
- ▶ Övriga världen

Per produkttyp



- ▶ Egenutvecklade produkter & system
- ▶ Kundenspecifik tillverkning

NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2026	2025	2026	2025	2025
(MSEK)	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
KONCERNEN TOTALT	905	880	1740	1773	3 402
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	327	377	644	748	1 437
Övriga Norden	112	94	209	194	351
Övriga Europa	334	300	626	606	1 166
Övriga världen	132	109	261	225	448
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	424	438	837	900	1 674
Kundspecifik tillverkning	481	442	903	873	1 728
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	626	592	1 216	1 143	2 181
Försäljning av tjänst (över tid)	26	22	50	47	104
Projekt (över tid)	253	266	474	583	1 117

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment	2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
(MSEK)	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jul-jun	jan-dec
Industrial Products	253	264	493	492	932	931
Industrial Solutions	512	482	983	1 022	1 947	1 986
Precision Technology	140	134	265	260	491	486
Eliminering	0	0	-1	-1	-1	-1
Koncernen totalt	905	880	1740	1773	3 369	3 402

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
(MSEK)	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jul-jun	jan-dec
Industrial Products	29	29	61	43	79	61
Industrial Solutions	19	18	33	54	99	120
Precision Technology	19	17	32	34	87	89
Ofördelade poster	-12	-6	-21	-10	-34	-23
Koncernen totalt	55	58	105	121	231	247

¹⁾ Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

■ NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 22 procent (23) av resultat före skatt för delårsperioden.

■ NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

■ NOT 6

Resultat per aktie

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades 330 180 konvertibler, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på total antal aktier per balansdagen.

■ NOT 6 forts

Resultat per aktie före utspädning	2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
	3 mån apr-jun	3 mån apr-jun	6 mån jan-jun	6 mån jan-jun	12 mån jul-jun	12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	42,9	45,0	82,1	93,2	167,3	178,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01

Resultat per aktie efter utspädning	2026	2025	2026	2025	2025/26	2025
	3 mån apr-jun	3 mån apr-jun	6 mån jan-jun	6 mån jan-jun	12 mån jul-jun	12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	42,9	45,0	82,1	93,2	167,3	178,4
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ¹⁾	0,6	0,5	1,0	1,0	2,0	2,0
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	43,5	45,5	83,1	94,2	169,3	180,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Justerat antal aktier efter utspädning, tusental	330	330	330	330	330	330
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2026-06-30 (2025-06-30)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹⁾	
(MSEK)										
Kundfordringar	527	(572)	-	(-)			527	(572)	527	(572)
Derivat ²⁾	-	-	4	(-)			4	(-)	4	(-)
Likvida medel	236	(266)	-	(-)			236	(266)	236	(266)
Summa finansiella tillgångar	763	(838)	4	(-)			767	(838)		
Låneskulder			-	(-)	707	(837)	707	(837)	707	(837)
Leasingskulder			-	(-)	196	(141)	196	(141)		
Konvertibellån			-	(-)	34	(33)	34	(33)	35	(35)
Checkräkningskredit			-	(-)	89	(36)	89	(36)	89	(36)
Summa räntebärande skulder			-	(-)	1 026	(1 047)	1 026	(1 047)		
Leverantörsskulder			-	(-)	258	(241)	258	(241)	258	(241)
Derivat ²⁾			-	(1)			-	(1)	-	(1)
Summa finansiella skulder			-	(1)	1 284	(1 288)	1 284	(1 289)		

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 4 MSEK (-) för delårsperioden och 4 MSEK för helåret 2025. I kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med - MSEK (1) för delårsperioden och - MSEK för helåret 2025. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Veldkampgruppen ingår i koncernresultatet från den 1 januari 2026. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

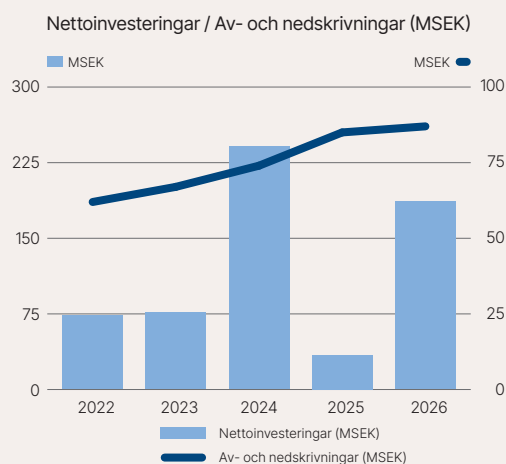
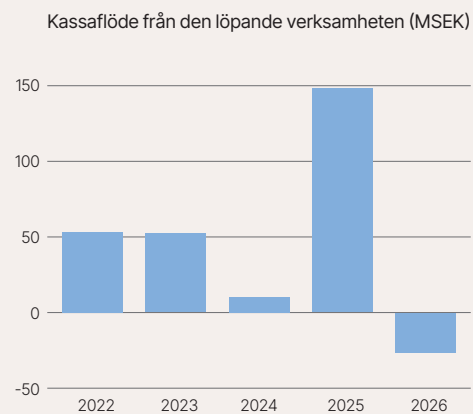
Förvärv (MSEK)	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt-värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	84	84
Materiella anläggningstillgångar	8	-	8
Nyttjanderättstillgångar	-	12	12
Omsättningstillgångar	38	-	38
Långfristiga skulder	-6	-40	-46
Kortfristiga skulder	-21	-	-21
Nettotillgångar/köpeskillning	19	56	75
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-12
Transaktionskostnader			2
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter			65

Total köpeskillning beräknas uppgå till 9,1 MEUR, varav 7,1 MEUR betalas kontant i samband med tillträde och 2 MEUR avser villkorad köpeskillning att erläggas kontant under 2027. Om villkoren inte uppnås kan utfallet bli i intervallet 0-2 MEUR. Förvärvet medför preliminärt övervärden om sammanlagt 84 MSEK fördelat på goodwill (54 MSEK) och kundrelationer (30 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 2 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att kompetensområdet inom affärsenheten Industrial Solutions breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor.

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 47 MSEK och ett resultat efter skatt om cirka 2 MSEK efter belastning för förvärvskostnader, avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet.

Under 2025 förvärvades verksamheten i Altek, USA och avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest.

UTFALLSTREND Q1-Q2



Aktiedata, koncernen

	2026 3 mån apr-jun	2025 3 mån apr-jun	2026 6 mån jan-jun	2025 6 mån jan-jun	2025/26 12 mån jul-jun	2025 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310	59 310
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640	59 640
Resultat per aktie, SEK	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:72	0:76	1:38	1:57	2:82	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0:20	2:19	-0:44	2:49	4:56	7:49
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	330	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 310	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			32:22	30:22	32:22	31:62
Börskurs på balansdagen, SEK			46:30	62:70	46:30	77:00

Nyckeltal, koncernen

	2026 3 mån apr-jun	2025 3 mån apr-jun	2026 6 mån jan-jun	2025 6 mån jan-jun	2025/26 12 mån jul-jun	2025 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,6	8,8	7,6	9,0	8,6	9,4
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,7	8,8	7,7	9,0	7,7	8,4
Vinstmarginal, %	6,1	6,6	6,1	6,8	6,9	7,3
Justerad vinstmarginal, %	6,2	6,6	6,2	6,8	6,0	6,3
Räntebärande skulder, MSEK			1 026	1 047	1 026	905
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			90	112	90	86
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1 070	1 202	1 070	1 367
Avkastning på eget kapital p a, %			8,6	10,6	8,9	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			10,5	14,1	10,5	12,4
Avkastning på totalt kapital p a, %			7,9	10,6	7,9	9,3
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 904	1 754	1 874	1 801
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 865	2 853	2 853	2 834
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 829	3 804	3 822	3 789
Räntetäckningsgrad, ggr			3,3	2,5	4,3	3,4
Soliditet, %			50	47	50	50
Av- och nedskrivningar, MSEK	43	42	87	85	170	168
EBITDA, MSEK	112	119	220	245	461	486
Justerad EBITDA, MSEK	113	119	222	245	436	459
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	21	20	186	34	277	125
Anställda, medelantal	1 336	1 333	1 351	1 331	1 352	1 342

Kvartalsöversikt, koncernen	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q3	2024 Q3
Nettoomsättning, MSEK	905	880	835	893	844	857	785	737
Bruttoresultat, MSEK	198	202	186	202	171	159	171	132
Rörelseresultat, MSEK	69	77	64	83	49	78	110	13
Justerat rörelseresultat, MSEK	70	77	65	83	57	64	69	27
Resultat före skatt, MSEK	55	58	50	63	35	64	91	-8
Periodens resultat, MSEK	43	45	39	48	10	61	75	-7
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,6	8,8	7,6	9,3	5,8	9,1	14,0	1,7
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,7	8,8	7,8	9,3	6,8	7,5	8,8	3,6
Vinstmarginal, %	6,1	6,6	6,0	7,0	4,1	7,5	11,6	-1,2
Justerad vinstmarginal, %	6,2	6,6	6,2	7,0	5,1	5,9	6,4	0,6
Soliditet, %	50	47	50	46	50	45	49	42
Resultat per aktie, SEK	0:72	0:76	0:66	0:81	0:18	1:03	1:26	-0:11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0,20	2:19	-0:24	0:30	2:27	0:56	2:73	2:18

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 92 i årsredovisningen för 2025.

Resultaträkningar, moderbolaget		2026	2025	2026	2025	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
	Not	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Nettoomsättning	1	7,8	8,1	15,7	16,2	32,3
Försäljnings- och administrationskostnader		-14,5	-12,6	-26,3	-24,1	-48,4
Rörelseresultat		-6,7	-4,5	-10,6	-7,9	-16,1
Resultat från andelar i koncernföretag		88,0	85,0	88,0	85,0	94,0
Övriga finansiella poster		-2,9	-0,8	3,9	4,9	17,3
Resultat efter finansiella poster		78,4	79,7	81,3	82,0	95,2
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	27,9
Skatt	2	2,0	1,0	1,4	0,5	-6,3
Periodens resultat		80,4	80,7	82,7	82,5	116,8
<i>Rapport över totalresultat</i>						
Periodens resultat		80,4	80,7	82,7	82,5	116,8
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		80,4	80,7	82,7	82,5	116,8

Balansräkningar, moderbolaget		2026	2025	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		30 jun	30 jun	31 dec
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar		176,6	169,3	176,7
Omsättningstillgångar		1 435,3	1 308,9	1 393,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		845,2	787,5	821,8
Obeskattade reserver		0,3	28,2	0,3
Långfristiga skulder		284,0	283,2	283,6
Kortfristiga skulder		482,4	379,3	464,7
BALANSOMSLUTNING		1611,9	1478,2	1570,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget		2026	2025	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		30 jun	30 jun	31 dec
Vid årets början		821,8	705,0	705,0
Totalresultat för perioden		82,7	82,5	116,8
Lämnad utdelning, kontant		-59,3	-	-
Vid periodens slut		845,2	787,5	821,8

Kassaflödesanalys, moderbolaget		2026	2025	2026	2025	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
		apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Rörelseresultat		-6,7	-4,5	-10,6	-7,9	-16,1
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		91,4	78,0	95,8	78,2	97,0
Förändring av rörelsekapital		-138,0	-78,9	-245,6	-91,4	51,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-53,3	-5,4	-160,4	-21,1	132,3
Investeringar		-	-	-	-0,5	-17,5
Kassaflöde efter investeringar		-53,3	-5,4	-160,4	-21,6	114,8
Finansiering		53,4	5,7	59,4	22,1	-14,1
Periodens kassaflöde		0,1	0,3	-101,0	0,5	100,7
Likvida medel vid periodens början		0,0	0,0	101,0	0,0	0,0
Kursdifferens i likvida medel		-0,1	-0,3	0,0	-0,5	0,3
Likvida medel vid periodens slut		0,0	0,0	0,0	0,0	101,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till -2 procent (-1) för delårsperioden. Inkomstbefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

Finansiella mål

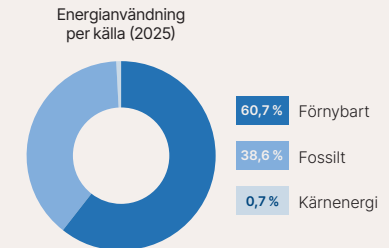
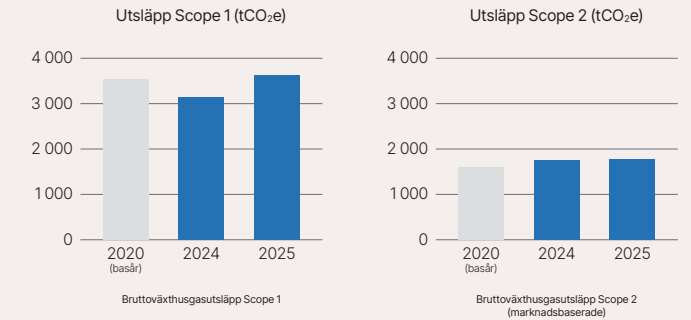
XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag.

Rörelsemarginalen / EBIT-marginalen ska uppgå till 12 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktieföretag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 9 juli 2026 kl. 13:00 CEST.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se



XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se