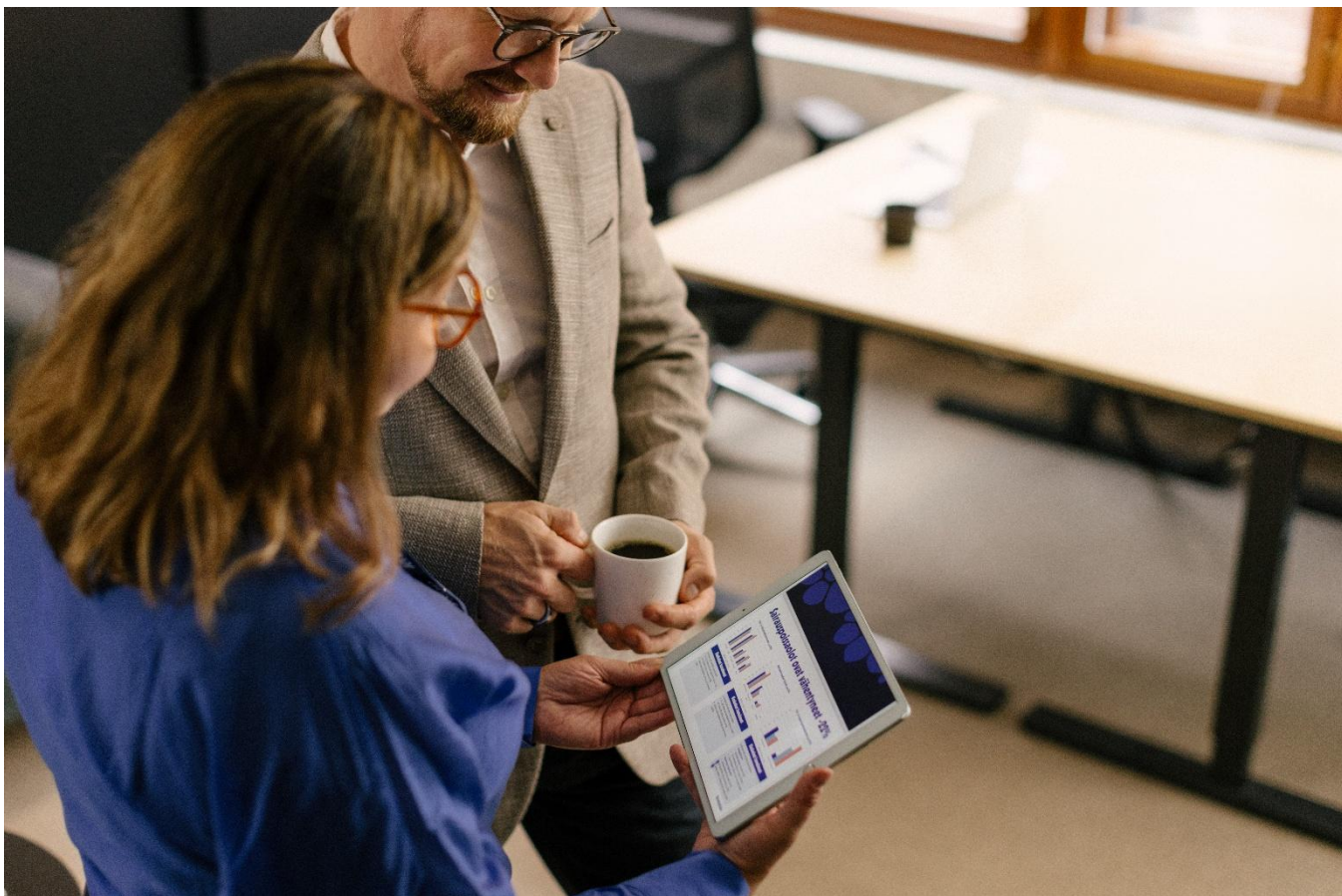




Terveystalo Oyj puolivuositiedotus tammi–kesäkuu 2026

Heikko markkinaympäristö jatkui – toimenpiteitä kannattavuuden ja kasvun tukemiseksi

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti

- **Liikevaihto laski 8,8 prosenttia vertailukaudesta 293,3 (321,5) miljoonaan euroon.**
 - Terveystalo palveluiden liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 239,8 (257,4) miljoonaa euroa.
 - Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 21,3 prosenttia ja oli 38,6 (49,0) miljoonaa euroa.
 - Ruotsin liiketoiminnan liikevaihto laski 1,8 prosenttia ja oli 20,1 (20,5) miljoonaa euroa.Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.
- **Oikaistu¹⁾ liikevoitto (EBIT) laski 28,8 prosenttia ja oli 26,1 (36,7) miljoonaa euroa ja 8,9 (11,4) prosenttia liikevaihdesta.**
 - Terveystalo palveluiden oikaistu EBIT laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja neljänneksen aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.
 - Portfolioliiketoimintojen oikaistu EBIT heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tuki parantunut operatiivinen tehokkuus.
 - Ruotsin liiketoiminnan oikaistu EBIT parani vertailukaudesta. Tulosparannusohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät¹⁾, jotka vaikuttivat negatiivisesti liikevoittoon, olivat 2,9 (3,3) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto (EBIT) laski 30,7 prosenttia ja oli 23,2 (33,4) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 13,8 (22,2) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos laski 38,0 prosenttia ja oli 0,11 (0,18) euroa.
- **Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,20) euroa.**
- Liiketoiminnan rahavirta oli 38,3 (40,5) miljoonaa euroa.
- Terveystalo ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen Silmäasema Oy:n ostamisesta, mikä tukee yhtiön strategiaa vahvistaa asemaa silmäterveyden markkinassa sekä tarjoaa lisää mittakaavaa ja vahvemman alustan kannattavalle kasvulle. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta yritysjärjestelyn yhteydessä osana kauppahintaa.

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti

- **Liikevaihto laski 10,0 prosenttia vertailukaudesta ja oli 601,5 (668,5) miljoonaa euroa.**
 - Terveystalo palveluiden liikevaihto laski 8,3 prosenttia ja oli 493,5 (537,9) miljoonaa euroa.
 - Portfolioliiketoimintojen liikevaihto laski 21,8 prosenttia ja oli 77,9 (99,6) miljoonaa euroa.
 - Ruotsi-segmentin liikevaihto laski 2,3 prosenttia ja oli 40,1 (41,0) miljoonaa euroa.Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.
- **Oikaistu¹⁾ liikevoitto (EBIT) laski 29,3 prosenttia 59,8 (84,5) miljoonaan euroon ja oli 9,9 (12,6) prosenttia liikevaihdesta.**
 - Terveystalo palveluiden oikaistu EBIT laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja katsauskauden aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.
 - Portfolioliiketoimintojen oikaistu EBIT heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tukivat heikosti kannattavien ulkoistussopimusten päättymisen sekä parantunut operatiivinen tehokkuus.
 - Ruotsin liiketoiminnan oikaistu EBIT parani vertailukaudesta. Tulosparannusohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.

- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾, jotka vaikuttivat negatiivisesti liikevoittoon, olivat 10,0 (4,7) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden tulos oli 30,9 (55,6) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto (EBIT) laski 37,6 prosenttia ja oli 49,8 (79,8) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos laski 44,4 prosenttia ja oli 0,24 (0,44) euroa.
- **Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,32 (0,48) euroa.**
- Nettovelka/käyttökate oli 2,7 (2,2).
- **Nettovelka/oikaistu käyttökate oli 2,5 (2,1).**
- Liiketoiminnan rahavirta oli 35,8 (67,8) miljoonaa euroa.
- Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot, oli 87,9 (86,8). Sairaaloiden NPS oli 96,4 (95,4).

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin.

1) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin sekä strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Raportointikauden oikaisut on kuvattu tarkemmin Tulospäätös- ja kehitysohjelmat sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät - kappaleessa.

Toimitusjohtaja Ville Iho: Heikko markkinaympäristö jatkui – toimenpiteitä kannattavuuden ja kasvun tukemiseksi

Terveyspalveluiden kysyntä jatkui vuoden 2026 toisella neljänneksellä heikkona, ja ensimmäinen vuosipuolisko jäi tuloksellisesti vaisuksi. Liikevaihto laski 8,8 prosenttia 293,3 miljoonaan euroon, ja oikaistu liikevoitto oli 26,1 miljoonaa euroa. Negatiivinen volyymikehitys painoi tulosta, mutta ripeät sopeuttamistoimet pitivät kannattavuuden toimintaympäristöön nähden kohtuullisella tasolla.

Markkinatilanne oli haastava erityisesti työterveysliiketoiminnassa, vaikka toisella neljänneksellä nähtiin ensimmäisiä tasaantumisen merkkejä. Toimialan poikkeuksellinen resurssien ylitarjonta on kiristänyt hintakilpailua, mikä on osaltaan hidastanut työterveyden uusasiakashankintaa ja alentanut uusien sopimusten hintatasoa. Kuluttajaliiketoiminnassa kehitys oli vakaampaa. Lievästi negatiivisessa markkinassa omat käyntimäärämme kasvoivat sekä itsemaksettavissa terveyspalveluissa että suunterveydessä.

Julkistimme katsauskaudella päivitetyn ARC-strategiamme (AI and data-powered, Reach through growth and access, Customer-centricity), jolla tavoittelemme voimakasta asiakaslähtöistä kasvua radikaalisti uudistetuilla palvelumalleilla. Päivitimme samalla taloudelliset tavoitteemme tukemaan voimakkaampaa kasvua ja julkistimme strategian toimeenpanon ensimmäisen merkittävän askeleen, Silmäsema-yritysjärjestelyn.

Nykyisessä markkinaympäristössä ja nopeasti muuttuvalla toimialalla meidän on kyettävä painamaan samanaikaisesti sekä jarrua että kaasua. Sopeutamme kustannusrakennettamme määrätietoisesti siellä, missä kysyntä on heikkoa, mutta investoimme rohkeasti teknologiaan, uusiin palvelumalleihin ja korkean kasvupotentiaalin liiketoimintoihin.

Näkymät ja ohjeistus

Olemme laskeneet vuoden 2026 tulosohjeistustamme muuttamalla ennustehaarukkaa ja arvioimme nyt vuoden 2026 oikaistun liikevoiton (EBIT) olevan 120–140 miljoonaa euroa (2025: 156,3 miljoonaa euroa). Ohjeistuksen lasku heijastaa vuoden ensimmäisen puoliskon haastavaa kysyntäympäristöä ja kannattavuuden jäämistä alle vertailukauden tason.

Jatkamme kustannusrakenteemme aktiivista sopeuttamista ja kohdennamme samalla investointeja ARC-strategiamme mukaisesti kasvuun. Tämän mahdollistavat terveydenhuollon pitkän aikavälin erittäin vahvat kysyntäajurit.

Markkina- ja kysyntätilanne

Terveyspalveluiden kysyntä Suomessa jäi toisella neljänneksellä vertailuvuotta heikommaksi. Kysyntää painoivat alhainen sairastavuus, yritysasiakkaiden säästötoimet ja julkisen sektorin ostojen erittäin matala taso. Toimialan poikkeuksellinen resurssien ylitarjonta on kiristänyt hintakilpailua, mikä on osaltaan hidastanut työterveyden uusasiakashankintaa ja alentanut uusien sopimusten hintatasoa. Alkuvuoteen verrattuna markkinassa nähtiin kuitenkin ensimmäisiä vakautumisen merkkejä, erityisesti kuluttajavetoisissa palveluissa.

Ruotsissa yritysterveysmarkkina on ollut koko alkuvuoden vaisu. Toisen vuosineljänneksen lopulla nähtiin kuitenkin orastavan piristymisen merkkejä ja asiakkaiden ostofrekvenssit kasvoivat ensimmäistä kertaa kolmeen vuoteen.

Taloudellinen kehitys ja kannattavuus

Heikko volyymikehitys laski toisen neljänneksen liikevaihtoa 8,8 prosenttia 293,3 miljoonaan euroon. Konsernin oikaistu liikevoitto oli 26,1 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoittomarginaali 8,9 prosenttia.

Reagoimme volyymien laskuun nopeasti ja toteutimme keväällä sopeutustoimia erityisesti operatiivisissa toiminnoissa. Näiden toimien ansiosta kannattavuus säilyi haastavassa ympäristössä kohtuullisella tasolla. Käynnistimme toisella neljänneksellä laajan tehostamisohjelman, jossa uudistamme tukitoimintojamme alue kerrallaan tekoälysprinteillä. Odotamme sopeutus- ja tehostamistoimien vaikutusten vahvistuvan asteittain ja tukevan kannattavuutta vuoden toisella puoliskolla.

Sopeutustoimista huolimatta asiakaskokemuksemme säilyi ennätystasolla NPS:n ollessa 88 ja hoidon vaikuttavuutta kuvaava mittarimme PEI kohosi kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle 75 prosenttiin.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Terveydenhuollon palveluissa työterveyspalveluiden kysyntä jatkui heikkona, mutta työterveyshuollettavien määrän lasku tasaantui katsauskaudella. Myyntiputkemme on hyvällä tasolla, mutta sen konversio uusiksi sopimuksiksi on ollut odotettua hitaampaa erityisesti voimakkaan hintakilpailun vuoksi. Työterveyden kehitysohjelma eteni määrätietoisesti. Keskeisiä askeleita olivat seuraavan sukupolven digitaalisen työterveysalustan, Terveystalo Leon, eteneminen käyttöönottoaiheeseen sekä pk-yrityksille suunnattujen palveluiden uudistaminen.

Kuluttajamarkkina oli työterveysmarkkinaa vakaampi. Koko markkinan lievistä laskusta huolimatta näimme myönteistä kehitystä erityisesti itsemaksettavissa palveluissa, joissa käyntimäärät kasvoivat. Yli 65 –vuotiaiden valinnanvapauskokeilun laajennus tukee kysyntää loppuvuonna.

Vakuutusasiakkaissa liikevaihto laski hieman vertailukaudesta koko markkinan asiakaskohtaisten käyntimäärien pienentyttyä. Suhteellinen asemamme kuitenkin vahvistui. Rakennamme vakuutusyhtiöille pitkäjänteisesti ratkaisuja, jotka parantavat hoidon kustannustehokkuutta ja kustannusten ennakoitavuutta sekä mahdollistavat hoitopolkujen vaikuttavuuden nykyistä paremman seurannan. Tavoitteena on luoda edellytykset kannattavalle volyymikasvulle yhteisellä vakuutus- ja terveyspalvelumarkkinalla.

Portfolioliiketoiminnoissa liikevaihtoa laskivat edelleen ulkoistussopimusten päättymisen, lastensuojeluliiketoiminnan divestointi sekä julkisen sektorin vähäinen kysyntä. Suunterveydessä kehitys oli puolestaan myönteistä. Kasvatimme käyntimääriämme ja voitimme markkinaosuutta. Hohde-yritysosto odottaa kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja arvioimme kaupan toteutuvan kolmannella neljänneksellä. Toteutuessaan yritysosto kaksinkertaistaa suunterveyden liiketoimintamme ja luo vahvan pohjan liiketoiminnan kasvulle myös tulevana vuosina.

Ruotsissa markkinatilanne säilyi heikkona, mutta operatiivinen tehokkuus parani ja kannattavuus vahvistui. Hyvä myyntiputki tukee näkymää asteittaisesta elpymisestä kysynnän normalisoituessa. Loppuvuonna keskitymme erityisesti liikevaihdon vahvistamiseen. Kasvua voidaan tukea myös yritysostoilla.

Strategian toimeenpano ja digitaalinen kehitys

Julkistimme kesäkuussa päivitetyn ARC-strategiamme ja uudet, aiempaa kasvuhakuisemmat keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme. Strategiamme ydin on kannattavan kasvun rakentaminen uudistamalla rohkeasti terveyspalveluiden palvelumalleja kohti selkeämpää tuotteistusta ja hinnoittelua, proaktiivisempia hoitomalleja ja aktiivisempia ja vahvempia asiakassuhteita.

Silmäasema-yritysjärjestely on ARC-strategian ensimmäinen merkittävä konkreettinen askel. Toteutuessaan järjestely vahvistaa asemaamme kasvavilla silmäterveyden markkinoilla, laajentaa asiakaskantaamme ja tukee tavoitettamme laajentua vähittäiskauppaan palvelumalleihin, joissa korostuvat toistuvat asiakaskohtaukset, helppo asiointi ja vahva asiakassitoutuminen.

Vastaavasti myös Hohde Groupin hankinta tukee kasvuaamme ja vahvistaa asemaamme suunterveydessä. Yhdessä nämä järjestelyt siirtävät liikevaihtorakenteemme painopistettä yritysterveyden ylipainosta enemmän kohti kasvavia ja itse maksettuja palveluita.

Digitaaliset palvelumallit ovat keskeinen osa ARC-strategiaa. Katsauskaudella yritysasiakkaillemme suunnattu Terveystalo Leo eteni käyttöönottoaiheeseen, otimme käyttöön uuden palveluohjausmallin yksityisasiakkaille ja lanseerasimme erittäin tehokkaan

asynkronisen Lääkärin ratkaisu vartissa -palvelun. Palvelutuotannossa lääkäreille suunnatun Ella-alustan skaalaus ja kehittäminen etenivät nopeasti. Järjestelmää on käyttänyt jo yli tuhat käyttäjää. Skaalauksen jatkuessa odotamme alustasta merkittäviä hyötyjä vuodesta 2027 alkaen.

Osana kaupallista uudistumistamme lisäsimme kiinteästi hinnoiteltujen palvelupakettien tarjontaa. Ensimmäisten palveluiden kysyntä on ollut rohkaisevaa. Kokemuksemme esimerkiksi tekonivelkirurgiasta, gynekologiasta, luomileikkauksista ja terveystarkastuksista osoittavat, että asiakkaat arvostavat läpinäkyvää ja ennakoitavaa hinnoittelua. Oikealla tuotteistuksella voimme madaltaa tarpeellisiin terveyspalveluihin hakeutumisen kynnyistä ja siten parantaa palveluiden saavutettavuutta ja kasvattaa volyymeja.

Episodimaisten hoitokokonaisuuksien rinnalle tulemme lanseeraamaan vuoden 2026 toisella puoliskolla ensimmäisen jatkuvaan palvelumalliin perustuvan tuotteemme. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakassuhteita ja siirtyä yksittäisistä kohtaamisista kohti pitkäjänteistä, ennakoivaa terveyden tukemista.

Terveydenhuollon murros etenee nopeasti, ja vastaamme siihen ARC-strategiallamme. Yhdistämällä dataa, teknologiaa ja ammattilaistemme osaamista voimme rakentaa aiempaa vaikuttavampia, saavutettavampia ja helpommin ostettavia palvelukokonaisuuksia. Kehitämme palveluitamme kohti mallia, jossa asiointi on sujuvaa kanavasta riippumatta, palveluiden valinta on helppoa ja asiakas ymmärtää ennalta, mitä hän saa ja mitä se maksaa. Samalla täydennämme tarvelähtöisiä hoitokokonaisuuksia jatkuvilla ja ennakoivilla palveluilla.

Järjestämme joulukuun 2026 alussa pääomamarkkinapäivän, jossa avaamme tarkemmin ARC-strategian toimeenpanoa, kasvun ajureita ja etenemisemme keskeisiä mittareita.

Ville Iho

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Terveystalo arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton (EBIT) olevan 120–140 miljoonaa euroa (2025: 156,3 miljoonaa euroa).

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla kannattavuus jäi selvästi alle vuoden 2025 vastaavan ajanjakson tason, ja kysyntäympäristö oli haastava. Vaikka kysyntäympäristön arvioidaan edelleen paranevan asteittain ja ylähengitystieinfektioiden esiintyvyyden odotetaan palaavan pitkän aikavälin keskiarvoon vuoden toisella puoliskolla, liikevaihdon ja kannattavuuden elpymisen odotetaan seuraavan kysynnän paranemista viiveellä, minkä vuoksi vaikutukset eivät täysimääräisesti realisoidu kuluvan vuoden aikana.

Portfolioliiketoiminnot-segmentin ulkoistustoiminnan liikevaihdon arvioidaan laskevan noin 20 miljoonalla eurolla sopimusten päättymisen vuoksi.

Nämä arviot eivät sisällä Hohde-kauppaa, Silmäaseman hankintaa tai muita merkittäviä yritysostoja tai myyntejä.

Tilinpäätöstiedotteessa 13.2.2026 annettu tulosohjeistus vuodelle 2026

Terveystalo arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton (EBIT) olevan 135–165 miljoonaa euroa (2025: 156,3 miljoonaa euroa).

Arviot perustuvat vähitellen parantuvaan kysyntäympäristöön. Ylähengitystieinfektioiden esiintyvyyden odotetaan pysyvän matalana vuoden ensimmäisellä puoliskolla ja palaavan pitkän aikavälin keskiarvoon toisella puoliskolla. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla kannattavuuden arvioidaan jäävän alle vuoden 2025 vastaavan ajanjakson tason. Portfolioliiketoiminnot-segmentin ulkoistustoiminnan liikevaihdon arvioidaan laskevan noin 20 miljoonalla eurolla sopimusten päättymisen vuoksi. Nämä arviot eivät sisällä Hohde-kauppaa tai muita merkittäviä yritysostoja tai myyntejä.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Terveystalo päivitti taloudelliset tavoitteensa ja osinkopolitiikkansa 8.6.2026. Päivitetyt keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka ovat seuraavat:

Kannattava kasvu:

Oikaistu osakekohtainen tulos kasvaa keskimäärin 10 prosenttia vuodessa

Maltillinen velkaantuneisuusaste:

- Terveystalo-konsernin nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) on enintään 3,0x
- Velkaantuneisuus voi tilapäisesti ylittää tavoitetason, erityisesti suurempien yritysostojen yhteydessä.

Varojenjakoa:

- Terveystalon tavoitteena on vuosittain jakaa vähintään 50 % nettotuloksesta, joko osinkoina tai osakkeiden takaisinostoina, ja tarjota kasvavaa, houkuttelevaa varojenjakoja osakkeenomistajille kasvavan osakekohtaisen tuloksen mukaisesti.
- Osinkoehdotuksessa on otettava huomioon yhtiön pitkän aikavälin potentiaali ja taloudellinen asema.

Aiemmat vuonna 2024 asetetut taloudelliset tavoitteet olivat:

- Osakekohtainen tulos kasvaa keskimäärin 10 % vuodessa.
- Nettovelan suhde käyttökatteeseen enintään 2,5x. Velkaantuneisuus voi tilapäisesti ylittää tavoitetason erityisesti suurempien yritysostojen yhteydessä.
- Vähintään 80 prosenttia nettotuloksesta jaetaan osinkona. Osinkoehdotuksessa on otettava huomioon yhtiön pitkän aikavälin potentiaali ja taloudellinen asema.

Avainluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * ¹⁾	32,0	42,5	-24,7	71,3	96,2	-25,9	179,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * ¹⁾	10,9	13,2	-	11,9	14,4	-	14,0
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ¹⁾	29,0	39,2	-26,0	62,5	91,5	-31,7	164,6
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % ¹⁾	9,9	12,2	-	10,4	13,7	-	12,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * ¹⁾	26,1	36,7	-28,8	59,8	84,5	-29,3	156,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * ¹⁾	8,9	11,4	-	9,9	12,6	-	12,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT) ¹⁾	23,2	33,4	-30,7	49,8	79,8	-37,6	137,5
Liikevoitto/-tappio (EBIT), % ¹⁾	7,9	10,4	-	8,3	11,9	-	10,8
Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta), % ¹⁾	-	-	-	12,2	16,3	-	16,4
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	-	-	-	37,0	39,0	-	40,7
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa * ¹⁾	0,13	0,20	-34,4	0,32	0,48	-32,2	0,88
Osakekohtainen tulos, euroa	0,11	0,18	-38,0	0,24	0,44	-44,4	0,73
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	126 809	126 655	-	126 758	126 638	-	126 647
Nettovelka ¹⁾	-	-	-	559,9	519,4	7,8	505,5
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % ¹⁾	-	-	-	105,3	95,3	-	86,5
Nettovelka/Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) ¹⁾	-	-	-	2,7	2,2	-	2,1
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * ¹⁾	-	-	-	2,5	2,1	-	2,0
Henkilöstö keskimäärin, HTV ²⁾	-	-	-	5 013	5 619	-10,8	5 526
Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa ³⁾	-	-	-	5 991	6 016	-0,4	6 017
Vastuullisuus							
PEI-indeksi, % ⁴⁾	-	-	-	74,9	70,4	6,4	70,7
Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot	-	-	-	87,9	86,8	1,3	87,6
Asiakassuositteluindeksi NPS, sairaalat	-	-	-	96,4	95,4	1,0	95,4
Ammattilaisten sitoutuneisuus-indeksi ⁵⁾	-	-	-	4,1	4,2	-2,4	4,1

**) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Raportointikauden oikaisu on kuvattu tarkemmin Tulosparannus- ja kehitysohjelmat sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät -kappaleessa.*

1) Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

2) Tilikausien 2026 ja 2025 luvut eivät sisällä Medimar Scandinavia Ab:ta, Cityläkarna Mariehamn Ab:ta (fuusioitunut Medimar Scandinavia Ab:hen 31.3.2026), Turun Silmälasar Oy:tä ja Silmäsaaraa Pilke Oy:tä. Tilikauden 2025 luku sisältää Recuror Oy:n ja Veikkolan hammaslääkäriasema Oy:n siitä lähtien, kun ovat fuusioituneet ST Oy:öön.

3) Tilikauden 2025 luku ei sisällä Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsairaala Pilke Oy:tä, jotka on hankittu 31.12.2025.

4) PEI-indeksin (Patient Enablement Instrument) avulla mitataan, kokeeko asiakas pärjäävänsä oireensa tai sairautensa kanssa vastaanoton jälkeen paljon paremmin, paremmin, entiseen tapaan vai huonommin. Asteikko on 1–4. PEI-indeksin arvo lasketaan suhteuttamalla niiden potilaiden osuus, jotka kokivat pärjäävänsä paremmin tai paljon paremmin terveydentilansa kanssa kaikkiin vastanneisiin.

5) Ammattilaisten sitoutuneisuus -indeksissä on mukana Terveystalossa tehtävästä vuotuisesta henkilöstökyselystä neljä kysymystä, joiden tuloksista lasketaan indeksin arvo eli tulosten keskiarvo. Kysymykset liittyvät esihenkilötyöhön, työssä onnistumisen edellytyksiin, työyhteisöihin ja sitoutumiseen. Indeksien asteikko on 1–5.

Toimintaympäristö

Terveysdenhuollon palvelut

Terveysdenhuollon palveluiden kysyntä Suomessa jatkui toisella neljänneksellä vertailuvuotta heikompana. Alkuvuoteen verrattuna kysyntäympäristössä nähtiin stabiiloitumisen merkkejä. THL:n käyntidatan perusteella palveluiden käyttö Suomessa pysyi edelleen vertailukautta alemmalla tasolla, mutta itsemaksavien kuluttaja-asiakkaiden kysyntä piristyi hieman kuluttajaluottamuksen kääntyessä kasvuun.

Työterveyspalveluissa markkina jatkui vaimeana. Kehitystä selittivät heikon työllisyystilanteen lisäksi työterveyshuollettavien määrän väheneminen vertailukaudesta, ylähengitystieinfektioiden matalampi esiintyvyys sekä asiakasyritysten sopimuslaajuuksien supistuminen ja varovaisuus epävarmassa taloudellisessa ympäristössä. Katsauskaudella työterveyshuollettavien määrä kuitenkin tasaantui.

Syyskuussa 2025 käynnistynyt 65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilu jatkui aiempaa aktiivisempana toisella vuosineljänneksellä ja toi volyymia palveluihin. Syyskuun 2025 ja kesäkuun 2026 lopun välisenä aikana Terveystalossa tehtiin noin 78 700 käyntiä kokeilun piirissä, ja asiakastyytyväisyys pysyi korkealla tasolla.

Portfolioliiketoiminnot

Suomen julkisrahoitteisen terveydenhuollon markkinatilanne jatkui varovaisena hyvinvointialueiden keskittyessä kustannussäästöihin ja talouden tasapainottamiseen. Toisella neljänneksellä markkinaa leimasivat edelleen pääosin pienemmät ja kohdennetut kilpailutukset, erityisesti digipalveluissa, henkilöstövuokrauksessa sekä yksittäisissä palvelukokonaisuuksissa. Samanaikaisesti useilla hyvinvointialueilla on edistetty tuotantorakenteen muutoksia sekä markkinavuoropuheluja, mikä tukee siirtymää kohti vaihteittaisia ja modulaarisia hankintoja. Laajamittaiset ulkoistuskokonaisuudet ovat kuitenkin toistaiseksi pysyneet rajallisina.

Kuluttajille suunnatuissa palveluissa suunterveyden kysyntä pysyi vakaana, samoin hierontapalveluiden kysyntä piristyi hieman.

Ruotsi

Ruotsissa heikko makrotalous sekä korkea työttömyys pitivät yllä matalaa kysyntää. Yritysterveyden palveluiden kysynnässä ei edelleenkään nähty elpymistä, ja organisaatioiden johtamisen palveluiden sekä haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden kysyntä säilyi vaimeana.

Terveysdenhuollon ammattilaismarkkinat Suomessa

Terveysdenhuollon ammattilaisten saatavuus pysyi hyvällä tasolla ja Terveystalon tarjonta vahvana. Yksityisen sosiaalipalvelualan työehtosopimusneuvotteluissa saavutettiin sopimusratkaisu 27.2.2026 ja terveyspalvelualan työehtosopimusneuvotteluissa 11.5.2026. Henkilöstöalan toimihenkilöitä koskevan työehtosopimuksen mukaisesti palkkoja korotettiin 1.6.2026 alkaen 2,2 prosentin yleiskorotuksella sekä 0,7 prosentin paikallisella erällä.

Terveyspalvelualan työehtosopimus on voimassa 1.5.2026–30.4.2028. Sopimusratkaisun mukaiset palkankorotukset toteutetaan vaiheittain sopimuskauden aikana. Vuonna 2026 palkkoja korotetaan syyskuussa 2,22 prosentin yleis- ja taulukkokorotuksella. Lisäksi joulukuussa 2026 maksetaan 0,6 prosentin paikallinen erä sekä 183 euron kertaerä, ja vaativuusryhmässä 3 palkkoja korotetaan erillisellä 0,7 prosentin taulukkokorotuksella. Vuonna 2027 palkkoja korotetaan 2,0 prosentin yleis- ja taulukkokorotuksella sekä 0,4 prosentin paikallisella erällä.

Työehtosopimus sisältää palkankorotusten lisäksi työehtojen kehittämistä, kuten jaksotyön soveltamisalan rajattua laajentamista ja siihen liittyvien ylityömääräysten uudistamista sekä palkkausjärjestelmän kehittämistä. Muutosten vaikutusten arvioidaan kohdistuvan erityisesti henkilöstökustannusten kehitykseen sekä positiivisesti alan työvoiman saatavuuteen pitkällä aikavälillä. Suurin osa Terveystalossa toimivista lääkäreistä on yksityisiä ammatinharjoittajia, jotka eivät ole palkkasuhteessa yhtiöön.

Regulaatioympäristö ja hoitojonot Suomessa

Hallitusohjelman tavoitteena on lisätä yksityisen ja julkisen terveydenhuollon yhteistyötä palvelujärjestelmän vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi. Kela-korvausten uudistukset ja korotukset ovat laajentaneet korvattavien palveluiden kokonaisuutta. Silmätautien erikoislääkärien, gynekologien, hammashoidon ja mielenterveyspalvelujen korvauksia koskevat korotukset ja uudistukset tulivat voimaan vuonna 2025.

Syyskuussa 2025 käynnistynyttä 65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilua laajennettiin hallituksen kevään 2026 kehysriihessä tehtyjen linjausten mukaisesti. Heinäkuusta 2026 alkaen kokeiluun lisättiin 20 uutta laboratorio- ja kuvantamistutkimusta, minkä jälkeen korvattavien tutkimusten määrä kasvoi 42 tutkimukseen. Lisäksi hallitus valmistelee vuodelle 2027 laajennuksia, joihin sisältyvät yleislääkärikäyntien enimmäismäärän nostaminen kolmesta kuuteen käyntiin vuodessa, läheteettömien fysioterapiakäyntien lisääminen osaksi kokeilua sekä kokeilun jatkaminen vuoden 2028 loppuun asti. Laajennusten tavoitteena on parantaa hoitoon pääsyä, vahvistaa hoidon jatkuvuutta ja lisätä asiakkaiden valinnanvapautta.

Kokonaisuudessaan hallituskauden aikana kaikkiin edellä mainittuihin uudistuksiin on suunniteltu käytettävän noin 500 miljoonaa euroa, josta valtion rahoitusosuus on 335 miljoonaa. Korvausten uudelleen kohdentamisella hallitus pyrkii edistämään palvelujen saatavuutta ja valinnanvapautta. Hallitus on myös käynnistänyt 40 miljoonan euron hoidon jatkuvuuteen ja omalääkäriyteen liittyvän kokeilurahoitushaun. Hallitus on purkanut ja aikoo vielä purkaa myös muita hyvinvointialueiden lainsäädännöllisiä esteitä yksityisten palveluntuottajien hyödyntämiseksi. Hallitusohjelman toimenpiteiden arvioidaan tukevan yksityisen palvelutuotannon kysynnän kasvua ja tuovan uusia mahdollisuuksia julkisrahoitteisten, yksityisesti tuotettujen palveluiden toteuttamiseen.

Julkisen sektorin hoitojonot ovat edelleen pitkiä. Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) kuukausittain päivittyvien tietojen mukaan toukokuun 2026 lopussa kiireettömään erikoissairaanhoidon hoitoa odotti yhteensä 112 810 potilasta, joista yli 180 vuorokautta hoitoa odottaneiden osuus oli 4,3 prosenttia. Perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn enimmäisaikoja pidennettiin vuoden 2025 alussa hoitotakuun väljennystä koskevien muutosten myötä. Lisäksi terveydenhuoltolakia muutettiin siten, että hyvinvointialueet voivat hankkia yksityisiltä leikkaustoimintaa aiempaa laajemmin.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto

Konsernin vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 8,8 prosenttia vertailukaudesta 293,3 (321,5) miljoonaan euroon.

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystuotteen palvelut	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0
Portfolioliikeyritykset	38,6	49,0	-21,3	77,9	99,6	-21,8	192,5
Ruotsi	20,1	20,5	-1,8	40,1	41,0	-2,3	75,6
Segmentit yhteensä	298,5	326,8	-8,7	611,4	678,6	-9,9	1 299,1
Muut	-5,2	-5,3	1,4	-9,9	-10,1	1,6	-20,3
Yhteensä	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9

Muut-erän liikevaihto sisältää raportointisegmenttien väliset eliminoinnit.

Terveystuotteen palveluiden liikevaihto laski 6,8 prosenttia vertailukaudesta 239,8 (257,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta, johtuen työterveyden käyntimäärien laskusta ja työterveyshuollettavien määrän supistumisesta sekä julkiselle sektorille suuntautuvan palvelumyynnin vähenemisestä. Kuluttaja-asiakkaiden kysyntä piristyi hieman ja liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Portfolioliikeyritysten liikevaihto laski 21,3 prosenttia vertailukaudesta 38,6 (49,0) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta ulkoistussopimussalkun suunnitellun supistumisen sekä henkilöstöpalveluiden heikentyneen kysynnän ja proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi. Lastensuojeluliikeyrityksen myynti vaikutti osaltaan liikevaihdon laskuun vertailukaudesta. Suunterveyden palvelujen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta.

Ruotsin liikeyritysten liikevaihto laski 1,8 prosenttia vertailukaudesta 20,1 (20,5) miljoonaan euroon pääosin heikon kysynnän ja päättyneiden sopimusten vuoksi. Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 2,4 prosenttia.

Huhti–kesäkuussa oli 60 (60) työpäivää.

Konsernin tammi–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 10,0 prosenttia vertailukaudesta 601,5 (668,5) miljoonaan euroon.

Terveystuotteen palveluiden liikevaihto laski 8,3 prosenttia vertailukaudesta 493,5 (537,9) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta johtuen työterveyden käyntimäärien laskusta ja työterveyshuollettavien määrän supistumisesta sekä julkiselle sektorille suuntautuvan palvelumyynnin vähenemisestä. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Portfolioliikeyritysten liikevaihto laski 21,8 prosenttia vertailukaudesta 77,9 (99,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski vertailukaudesta ulkoistussopimussalkun suunnitellun supistumisen sekä henkilöstöpalveluiden heikentyneen kysynnän ja proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi. Lastensuojeluliikeyrityksen myynti vaikutti osaltaan liikevaihdon laskuun vertailukaudesta. Suunterveyden palvelujen liikevaihto kasvoi.

Ruotsin liikeyritysten liikevaihto laski 2,3 prosenttia vertailukaudesta 40,1 (41,0) miljoonaan euroon pääosin heikon kysynnän ja päättyneiden sopimusten vuoksi. Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 5,0 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa 2026 oli 122 (122) työpäivää.

Taloudellinen tulos ja rahavirta

Konsernin vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 28,8 prosenttia 26,1 (36,7) miljoonaan euroon, ollen 8,9 (11,4) prosenttia liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystuotteiden palvelut	27,4	35,7	-23,4	63,2	83,1	-23,9	154,6
Portfolioliiketoiminnot	1,2	3,8	-67,6	1,8	6,5	-71,9	12,6
Ruotsi	-0,2	-0,6	69,2	-0,4	-0,8	49,4	-2,6
Segmentit yhteensä	28,4	38,9	-27,0	64,7	88,8	-27,2	164,6
Muut	-2,3	-2,2	-2,7	-4,9	-4,3	-13,6	-8,3
Yhteensä	26,1	36,7	-28,8	59,8	84,5	-29,3	156,3

Muut-erän raportoitavat luvut koostuvat pääosin emoyhtiön kuluista sekä liiketoiminnoille allokoimattomista konsernitason oikaistuista ja varauksista.

Terveystuotteiden palveluiden oikaistu liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja neljänneksen aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.

Portfolioliiketoimintojen oikaistu liikevoitto (EBIT) heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tuki parantunut operatiivinen tehokkuus.

Ruotsin liiketoiminnan oikaistu liikevoitto (EBIT) parani vertailukaudesta. Tulosparannusohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.

Materiaalikulut ja ostetut palvelut laskivat vertailukaudesta 5,9 prosenttia ja olivat -120,8 (-128,4) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut laskivat vertailukaudesta 8,7 prosenttia ja olivat -94,8 (-103,8) miljoonaa euroa. Kustannusrakenteen sopeutustoimenpiteet, vähentyneet sairaspotilaat sekä päättyneet ulkoistussopimukset vähensivät henkilöstökuluja vertailukaudesta. Henkilöstökuluja kasvattivat uudet rekrytoinnit sekä palkkojen nousu. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 6,0 prosenttia -30,5 (-32,5) miljoonaan euroon.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 16,7 prosenttia 50,5 (60,6) miljoonaan euroon.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 32,0 (42,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 29,0 (39,2) miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 26,1 (36,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 23,2 (33,4) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut pysyivät edellisvuoden tasolla -6,0 (-5,8) miljoonassa eurossa. Tulos ennen veroja oli 17,2 (27,7) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat -3,4 (-5,5) miljoonaa euroa. Toisen vuosineljänneksen tulos oli 13,8 (22,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,11 (0,18) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,20) euroa.

Toisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta laski 38,3 (40,5) miljoonaan euroon. Muutoksen taustalla oli pääasiallisesti negatiivinen tuloskehitys, jonka vaikutusta nettokäyttöpääoman kehitys lievensi.

Investointien rahavirta oli -9,7 (-12,9) miljoonaa euroa. Investointien rahavirran muutokseen vaikuttivat pääasiallisesti vertailukauden yrityskauppaliitännäiset investoinnit.

Rahoituksen rahavirta oli -12,7 (-43,7) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin raportointikaudella nostetusta pitkäaikaisesta lainasta ja raportointikauden vertailukautta suuremmasta osingonmaksusta.

Konsernin tammi–kesäkuun 2026 oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 29,3 prosenttia 59,8 (84,5) miljoonaan euroon, ollen 9,9 (12,6) prosenttia liikevaihdosta.

Terveystalouden palveluiden oikaistu liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja raportointikauden aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.

Portfolioliiketoimintojen oikaistu liikevoitto (EBIT) heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tuki parantunut operatiivinen tehokkuus.

Ruotsin liiketoiminnan oikaistu liikevoitto (EBIT) parani vertailukaudesta. Tulosparrannusohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.

Materiaalikulut ja ostetut palvelut laskivat vertailukaudesta 8,1 prosenttia ja olivat -244,6 (-266,3) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut laskivat vertailukaudesta 8,8 prosenttia ja olivat -192,8 (-211,4) miljoonaa euroa. Kustannusrakenteen sopeutustoimenpiteet, vähentyneet sairaspotilaat sekä päättyneet ulkoistussopimukset vähensivät henkilöstökuluja vertailukaudesta. Henkilöstökuluja kasvattivat uudet rekrytoinnit sekä palkkojen nousu. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 0,8 prosenttia -65,7 (-65,2) miljoonaan euroon.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 18,2 prosenttia 108,3 (132,3) miljoonaan euroon.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) laski 25,9 prosenttia ja oli 71,3 (96,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 62,5 (91,5) miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 59,8 (84,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 49,8 (79,8) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut pysyivät vertailukauden tasolla -10,6 (-10,7) miljoonassa eurossa. Tulos ennen veroja oli 39,0 (69,1) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat -8,1 (-13,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 30,9 (55,6) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,24 (0,44) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,32 (0,48) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta laski 35,8 (67,8) miljoonaan euroon, mihin vaikuttivat pääosin heikentynyt tuloskehitys sekä tilikauteen 2025 kohdistuvat yhteisöveron täydennykset.

Investointien rahavirta oli -20,4 (-23,4) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin lastensuojeluliiketoiminnan divestoinnista ja vertailukauden yrityskauppaliitännäisistä investoinneista, joiden vaikutusta lievensivät lisääntyneet investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin.

Rahoituksen rahavirta oli -3,1 (-58,1) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin raportointikauden lyhytaikaisista rahoitustarpeista, pitkäaikaisen lainan nostosta sekä raportointikauden vertailukautta suuremmasta osingonmaksusta.

Tulosparrannus- ja kehitysohjelmat sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Työterveyden kehitysohjelma, joka käynnistettiin vuonna 2025, keskittyy palvelumallien uudistamiseen, hinnoittelun läpinäkyvyyden parantamiseen sekä digitaalisten työkalujen hyödyntämiseen tuotannon optimoinnissa. Tavoitteena on vahvistaa kilpailukykyä ja asiakasarvoa pitkällä aikavälillä.

Portfolioliiketoiminnoissa on käynnissä kannattavuutta vahvistava ohjelma, jossa painopiste on operatiivisen tehokkuuden parantamisessa ja kyvykkyyksien kehittämisessä vastaamaan nopeasti muuttuvaa markkinaa. Lisäksi tavoitteena on kiihdyttää kuluttajaliiketoimintojen – erityisesti suuntauksen ja hierontapalveluiden – kasvua sekä selkeyttää tarjoamaa julkiselle sektorille.

Terveystalossa oli vuonna 2025 käynnissä tulosparrannusohjelmia sekä kehitysohjelma, joiden yhteisinä tavoitteina oli vahvistaa operatiivista tehokkuutta ja yhtiön kilpailukykyä sekä tukea kannattavaa kasvua muuttuvassa markkinaympäristössä. Ruotsin

liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopulla käynnistetty tulosparannusohjelma päättyi vuoden 2025 lopussa. Ohjelma saavutti tavoitteensa ja johti merkittäviin rakenteellisiin parannuksiin kannattavuudessa.

Tulosparannus- ja kehitysohjelmiin liittyvät kustannukset toisella neljänneksellä olivat noin 1,6 (3,0) miljoonaa euroa ja 5,6 (5,3) miljoonaa euroa tammi–kesäkuussa. Kustannukset koostuivat pääosin uudelleenjärjestelyihin ja neuvonantopalkkioihin liittyvistä eristä, joista jälkimmäiset ovat sidottuja ohjelmilla saavutettaviin tuloksiin. Ohjelmien kustannukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Vuonna 2025 kustannukset olivat yhteensä 12,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2026 ohjelmiin liittyvien kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 8 miljoonaa euroa.

Muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin tammi–kesäkuussa sisältyi muun muassa perusparannusmenojen arvonalennuksia 1,1 miljoonaa euroa sekä lastensuojeluliiketoiminnan myyntiin liittyviä eriä 1,5 miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema

Terveystalon likviditeetti on vahva. Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 87,5 (51,5) miljoonaa euroa. Kokonaisvarat olivat 1 439,1 (1 399,3) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 531,8 (544,8) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste (sisältäen vuokrasopimusvelat) oli 105,3 (95,3) prosenttia, ja nettovelka oli 559,9 (519,4) miljoonaa euroa. IFRS 16 -oikaistu nettovelka (ilman vuokrasopimusvelkoja) oli 366,5 (334,9) miljoonaa euroa. Terveystalon rahoituslainojen keskimääräinen maturiteetti oli 1,6 (2,5) vuotta katsauskauden lopussa, ja keskimääräinen markkinakorko rahoituslainoille konsernissa vuoden 2026 toisella neljänneksellä oli 3,2 (3,8) prosenttia. Katsauskauden aikana yhtiö täytti rahoitussopimuksissaan sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenanttiehdon.

Yhtiö sopi raportointikaudella yhteensä 550 miljoonan euron suuruiset pankkirahoitusjärjestelyt ja jälleenrahoitti voimassa olevan valmiusluottolimiittinsä (RCF). 200 miljoonan euron suuruinen pankkilaina on kertalyhenteinen, ja sen maturiteetti on kolme vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Laina on tarkoitettu Hohde Group -yrityskaupan rahoittamiseen, olemassa olevien pankkilainojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. 350 miljoonan euron suuruinen pankkilaina on niin ikään kertalyhenteinen, ja sen maturiteetti on neljä vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Laina on tarkoitettu Silmäasema-yrityskaupan rahoittamiseen ja se on ehdollinen yrityskaupan toteutumiselle. Pankkilainoja ei oltu nostettu raportointikauden päättyessä.

Rahoitusjärjestelyjen yhteydessä yhtiö sopi vuonna 2027 erääntyvän 80 miljoonan euron valmiusluottolimiitin jälleenrahoittamisesta sekä limiitin korottamisesta 100 miljoonaan euroon. Valmiusluottolimiitin maturiteetti on neljä vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Lisäksi valmiusluottolimiittiin sisältyy 50 miljoonan euron sitomaton lisärahoitusmahdollisuus (accordion option). Lisärahoitusmahdollisuuden hyödyntäminen edellyttää kuitenkin luotonantajapankkien erillisiä luottopäätöksiä.

Lisäksi yhtiö toteutti 29,9 miljoonan euron suuruisen lisäerän vuonna 2028 erääntyvästä vastuullisuustavoitteisiin sidotusta vakuudettomasta joukkovelkakirjalainastaan. Liikkeeseenlasku toteutettiin private placement -järjestelyinä. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat on tarkoitettu yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Liikkeeseenlaskun seurauksena joukkovelkakirjalainan liikkeessä oleva nimellismäärä kasvoi 100 miljoonasta 129,9 miljoonaan euroon.

Rahoitussopimuksiin perustuvan luoton sekä luotollisten pankkitilien käyttämätön osuus katsauskauden lopussa oli 313,0 (93,0) miljoonaa euroa.

Katsauskauden oman pääoman tuotto (viimeiset 12 kuukautta) oli 12,2 (16,3) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 37,0 (39,0) prosenttia.

Yhtiöön kohdistunut osittaisverotarkastus on päättynyt ilman olennaisia muutoksia aikaisemmin raportoituun.

Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti kesällä. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertailtaessa vuosineljänneksien kehitystä. Työpäiviä oli huhti-kesäkuussa 2026 60 (60). Vuonna 2025 työpäiviä oli 251 ja vuonna 2026 niitä on 252. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonnalisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

Työpäivien määrä neljänneksittäin	2024	2025	2026
Q1	63	62	62
Q2	61	60	60
Q3	66	66	66
Q4	62	63	64
Koko vuosi	252	251	252

Investoinnit ja yrityskaupat

Katsauskauden 1.1.–30.6.2026 kokonaisinvestoinnit olivat 44,1 (43,5) miljoonaa euroa sisältäen investoinnit käyttöoikeusomaisuuseriin sekä yrityskauppoihin.

Konsernin investoinnit (ilman yrityskauppoja) olivat 42,5 (39,6) miljoonaa euroa, joista käyttöoikeusomaisuuseriin kohdistui 18,4 (19,9) miljoonaa euroa. Investoinnit käyttöoikeusomaisuuseriin liittyivät pääosin toimitiloihin. Muut investoinnit koostuivat pääosin digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen ja IT-järjestelmähankkeisiin liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja toimipaikkaverkostoon tehdyistä investoinneista. Vertailukauteen verrattuna aineettomiin käyttöomaisuuseriin kohdistuvien investointien suhteellinen osuus nousi ja aineellisiin käyttöoikeusomaisuuseriin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin kohdistuvien investointien suhteelliset osuudet laskivat.

Katsauskauden aikana ei toteutettu yrityshankintoja, mutta katsauskauden kokonaisinvestoinnit sisältävät 1,6 miljoonaa euroa aikaisemmin toteutettuihin yrityshankintoihin liittyvää rahavirtavaikutusta. Lisäksi Sauma Lastensuojelupalvelut Oy:n myynti toteutui ensimmäisellä neljänneksellä, mihin liittyvä rahavirtavaikutus katsauskaudelle oli 4,7 miljoonaa euroa.

Terveystalo allekirjoitti 23.12.2025 sopimuksen Hohde Groupin ostamisesta, johon kuuluvat Hammas Hohde Oy ja Loisto Laboratoriot Oy -yhtiöt ("Järjestely"). Järjestely vahvistaisi toteutuessaan Terveystalo-konsernin suunterveyden palveluita eri asiakasryhmille. Järjestelyn arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä, sen toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää. Kohteen sovitun kauppahinnan mukainen velaton arvo (EV) on noin 88 miljoonaa euroa.

Terveystalo allekirjoitti 8.6.2026 sopimuksen Silmäasema Oy:n koko osakekannan hankkimisesta. Järjestely tukee yhtiön strategiaa vahvistaa asemaansa valituilla kasvun osa-alueilla, erityisesti silmäterveyden markkinassa, ja tarjoaa Terveystalolle merkittävää mittakaavaa sekä entistä vahvemman alustan kannattavalle kasvulle. Kauppahinta ilman velkoja ja käteisvaroja on noin 574 miljoonaa euroa, ja se koostuu 275 miljoonan euron käteisvastikkeesta ja 36,5 miljoonasta Terveystalon uudesta osakkeesta, arvostettuna Terveystalon osakkeen päätöskurssilla 5.6.2026 8,20 euroa osakkeelta. Katsauskauden lopussa 30.6.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi järjestelyyn liittyvän osakeantivaltuutuksen. Järjestelyn toteutuminen edellyttää viranomaishyväksyntöjä, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä tai vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kestävyys

Terveystalon vastuullisuustyö on osa yhtiön strategian toteutusta ja pitkän aikavälin arvonluontia. Puolivuosikatsauksessa Terveystalo raportoi kehityksestä yhtiön keskeisissä vastuullisuusteemoissa: integroidussa hoidossa, sitoutuneissa ammattilaisissa, ympäristökestävässä toiminnassa sekä eettisessä liiketoiminnassa. Näihin teemoihin liittyvät toimenpiteet tukevat Terveystalon liiketoiminnan laatua, jatkuvuutta ja riskienhallintaa.

Integroitu hoito

Terveystalo kehittää integroitua hoitoa hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja hoitoprosessien sujuvoittamiseksi ja ammattilaisten työn tukemiseksi. Tavoitteena on parantaa hoidon saatavuutta, laatua ja vaikuttavuutta sekä asiakaskokemusta. Keskeiset tavoitteet kohdistuvat erinomaiseen asiakaskokemukseen, hoidon vaikuttavuuteen jokaisella asiakaskäynnillä sekä vaikuttavaan mielenterveyshoitoon. Tavoitteiden edistymistä seurataan välillisillä mittareilla, joihin kuuluvat vastaanottojen ja sairaaloiden suosittelemiseksi (NPS), käyntikohtaista hoidon vaikuttavuutta mittaava PEI-indeksi sekä mielenterveyden hoitopolkujen toimivuutta kuvaava lyhytpsykoterapiaan ohjautumisen osuus, joita hyödynnetään hoitoprosessien systemaattisessa kehittämisessä.

Katsauskaudella integroidun hoidon kehittämistä edistettiin digitaalisten ratkaisujen avulla sekä ammattilaisten työn sujuvoittamiseksi että hoidon vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Terveystalo jatkoi Terveystalo Ella -potilastietojärjestelmän käyttöönottoa vaiheittain laajemmalle ammattilaisjoukolle. Ella kokoaa vastaanottotyössä tarvittavat keskeiset toiminnot yhden sujuvan käyttöliittymän alle ja tukee vastaanoton työnkulkua muun muassa automatisoimalla rutiinitehtäviä ja vähentämällä hallinnollista kuormaa, jotta ammattilaisille vapautuu enemmän aikaa potilaan kohtaamiseen. Terveystalo kehittää ja laajentaa järjestelmää vaiheittain ammattilaisten palautteen pohjalta.

Katsauskaudella Terveystalo edisti lisäksi palveluiden tuotteistamista ja hinnoittelun selkeyttämistä osana hoidon saavutettavuuden parantamista. Kiinteähintaisia palveluita ja selkeitä hoitokokonaisuuksia kehitettiin erityisesti valituissa erikoisaloissa ja toimenpidekokonaisuuksissa, kuten tekoniivelleikkauksissa, gynekologisissa palveluissa, luomien korjausleikkauksissa sekä terveystarkastuksissa. Tämä madaltaa asiakkaiden kynnystä hakeutua hoitoon, parantaa hoidon ennakoitavuutta ja tukee positiivista asiakaskokemusta.

Terveystalo kehitti myös asynkronisia palveluita erityisesti yleisiin ja matalan kompleksisuuden terveydenhuollon tarpeisiin. Asynkronisissa palveluissa asiakkaan asia voidaan arvioida ja hoitaa ilman reaaliaikaista vastaanottoa, mikä mahdollistaa nopeamman hoitoon pääsyn ja parantaa palveluiden saavutettavuutta. Samalla ne vapauttavat ammattilaisten aikaa vaativampiin hoitotilanteisiin ja tukevat resurssien tehokasta kohdentamista.

Työterveyspalveluissa Terveystalo jatkoi laajemman kaksivuotisen kehityshankkeen toteutusta ja investointeja palveluiden ja tuotteiden uudistamiseen, asiainnin helpouteen sekä datan hyödynnettävyyteen osana proaktiivista työkykyjohtamista. Katsauskauden aikana Terveystalo lanseerasi työterveyden uuden digitaalisen alustan, Terveystalo Leon, ja se otettiin käyttöön ensimmäisillä asiakasyrityksillä. Alusta tukee ennakoivaa ja dataan perustuvaa työkykyjohtamista vahvistamalla työkykyriskien varhaisempaa tunnistamista sekä sujuvoittamalla yhteistyötä yritysasiakkaan HR:n, esihenkilöiden ja työterveyden ammattilaisten välillä. Digitaalisen alustan käyttöönottoa laajennetaan vaiheittain, ja tavoitteena on nykyisten järjestelmien asteittainen korvaaminen nykyisessä asiakaskunnassa vuoden 2026 aikana.

Syyskuussa 2025 käynnistynyt 65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilu jatkui katsauskaudella aktiivisena ja toi volyymia Terveystalon palveluihin. Syyskuun 2025 ja kesäkuun 2026 välisenä aikana käyntejä oli yhteensä noin 78 700, ja asiakastytytyväisyys pysyi korkealla tasolla. Kokeilua tukemaan lanseerattiin toisella neljänneksellä uusi maksuton +65 Terveystuki -palvelu, jossa sairaanhoitaja arvioi asiakkaan hoidontarpeen puhelimitse, antaa terveysneuvontaa ja varaa tarvittaessa ajan valinnanvapauskokeilun vastaanotolle. Palvelu madaltaa kynnystä hakeutua hoitoon ja tukee ohjautumista oikealle asiantuntijalle oikeaan aikaan, täydentäen integroidun hoidon palvelukokonaisuutta ikääntyneiden asiakasryhmässä. Valinnanvapauskokeilua laajennetaan merkittävästi hallituksen kevään 2026 kehysriihessä tehtyjen linjausten mukaisesti. Heinäkuusta 2026 alkaen korvattavien laboratorio- ja kuvantamistutkimusten määrää lisättiin, ja hallitus valmistelee kokeiluun lisälaajennuksia vuodelle

2027. Toimenpiteillä pyritään parantamaan hoitoon pääsyä, vahvistamaan hoidon jatkuvuutta ja lisäämään asiakkaiden valinnanvapautta.

Sitoutuneet ammattilaiset

Terveystalon strateginen tavoite on varmistaa riittävä määrä sitoutuneita ja osaavia terveydenhuollon ammattilaisia liiketoiminnan jatkuvuuden ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Tavoitteena on olla toimialan vetovoimaisin työntekopaikka tarjoamalla kilpailukykyinen palkkaus, terveellinen ja turvallinen työympäristö sekä monipuoliset ura- ja kehittymismahdollisuudet. Digitaalisia työkaluja kehitetään ammattilaisten työn sujuvoittamiseksi, tuottavuuden parantamiseksi ja hoidon laadun tukemiseksi. Oman työvoiman osalta Terveystalo on asettanut tavoitteet ammattilaisten sitoutuneisuuden vahvistamiseksi sekä henkilöstön sairauspoissaolojen säilyttämiseksi matalalla tasolla.

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 30.6.2026 oli Suomessa 7 028 (8 113), Ruotsissa 670 (686) ja yhteensä 7 698 (8 799). Henkilöstön määrä henkilötyövuosina oli Suomessa keskimäärin 4 437 (4 984), Ruotsissa 576 (635) ja yhteensä 5 013 (5 619). Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä oli Suomessa 5 941 (5 963), Ruotsissa 50 (53) ja yhteensä 5 991 (6 016). Henkilöstömäärän vähenemiseen Suomessa vaikuttivat toteutetut kustannussopeutustoimenpiteet, päättyneet ulkoistus sopimukset sekä lastensuojeluliiketoiminnan divestointi. Ruotsissa työsuhteisen henkilöstön määrä väheni päättyneiden asiakassopimusten vuoksi osana tulosparannusohjelmaa.

Terveydenhuollon palvelut -liiketoiminta-alueella käynnistettiin 28.4.2026 muutosneuvottelut toiminnan tehostamiseksi ja sopeuttamiseksi heikossa kysyntäympäristössä. Neuvottelut koskivat noin 4 400 henkilöä (Ahvenanmaa pois lukien) ja ne päättyivät 25.5.2026. Niiden seurauksena 85 tehtävää väheni pysyvästi, 23 henkilön työsuhde osa-aikaistettiin ja lisäksi päätettiin 423 henkilön lomautuksista, jotka kohdistuivat pääosin hallinnollisiin tehtäviin. Henkilöstöä tuettiin muutoksen aikana esihenkilö- ja työyhteisötuen sekä työterveyspalveluiden keinoin. Myös konsernin tukitoiminnoissa sopeutettiin kevään aikana toimintaa heikentyneeseen kysyntätilanteeseen.

Terveystalossa toteutettiin keväällä Osaajapulssi-kysely, jolla kartoitetaan terveystalolaisten kokemuksia mm. työhyvinvoinnista, johtamisesta ja työyhteisön toimivuudesta. Osaajapulssi on syksyn laajempaa osaajatutkimusta kevyempi välimittaus, jolla seurataan, miten syksyllä havaittujen kehityskohteiden kanssa on edetty ja mitkä asiat vaativat vielä vauhdittamista. Kevään Osaajapulssi osoitti, että epävarmuus ja heikko kysyntäympäristö heijastuivat henkilöstökokemukseen. Samalla toimivat tiimit ja esihenkilötyö näkyivät edelleen vahvuuksina, ja työssä jaksaminen säilyi kokonaisuutena melko hyvällä tasolla. Tulokset käsiteltiin tiimeissä ja alueilla, ja niiden pohjalta jatkettiin sovittuja kehittämistoimia sekä arjen tuen vahvistamista.

Katsauskauden aikana toteutettiin työsuhteiselle henkilöstölle tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely, jolla kartoitettiin kokemuksia tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisesta sekä osallisuudesta ja inklusiosta Terveystalossa. Kysely toteutettiin osana lakisääteisen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman nykytila-analyysia, ja vastaukset käsiteltiin anonymisti ulkoisen palveluntuottajan toimesta. Kyselyn tulosten perusteella tunnistettiin keskeiset vahvuudet ja kehittämiskohteet seuraavalle suunnitelmakaudelle. Tuloksia hyödynnetään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittämisessä sekä konkreettisten toimenpiteiden priorisoinnissa ja seurannassa. Työnantaja valmistelee uutta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa, ja uuden suunnitelman on tarkoitus astua voimaan 1.1.2027.

Henkilöstö	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Henkilöstö keskimäärin, HTV¹⁾				
Suomi	4 437	4 984	-11,0	4 905
Ruotsi	576	635	-9,3	620
Yhteensä	5 013	5 619	-10,8	5 526
Työsuhteinen henkilöstö kauden lopussa²⁾				
Suomi	7 028	8 113	-13,4	7 691
Ruotsi	670	686	-2,3	655

Yhteensä	7 698	8 799	-12,5	8 356
Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa²⁾				
Suomi	5 941	5 963	-0,4	5 967
Ruotsi	50	53	-5,7	50
Yhteensä	5 991	6 016	-0,4	6 017

1) Tilikausien 2026 ja 2025 luvut eivät sisällä Medimar Scandinavia Ab:ta, Cityläkarna Mariehamn Ab:ta (fuusioitunut Medimar Scandinavia Ab:hen 31.3.2026), Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsairaala Pilke Oy:tä. Tilikauden 2025 luku sisältää Recuror Oy:n ja Veikkolan hammaslääkäriasema Oy:n siitä lähtien, kun ovat fuusioituneet ST Oy:ään.

2) Tilikauden 2025 luku ei sisällä Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsairaala Pilke Oy:tä, jotka on hankittu 31.12.2025.

Ympäristövaikutusten hallinta ja ilmastotyö

Terveystalo kehittää ympäristökestävää kuluttamista vähentämällä toimintansa ilmastovaikutuksia, parantamalla resurssitehokkuutta ja edistämällä kiertotaloutta osana päivittäistä toimintaa ilmastotiekartan ja SBTi tavoitteiden mukaisesti. Ilmastotyön tavoitteena on saavuttaa päästöttömyys vuoteen 2050 mennessä koko arvoketjussa, ja työtä ohjaavat tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Vuoteen 2030 mennessä tavoitteena on vähentää absoluuttisia Scope 1- ja 2-päästöjä 55 prosenttia sekä asiakaskäynteihin suhteutettuja Scope 3-päästöjä 52 prosenttia vuoden 2024 lähtötasosta. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on vähentää absoluuttisia Scope 1-, 2- ja 3-päästöjä 90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä. Vuoden 2025 päästölukemat ovat luettavissa alapuolella olevasta Kestävyyden tunnusluvut -taulukosta.

Katsauskauden aikana edistettiin useita keskeisiä kokonaisuuksia, joilla tuettiin ympäristökestävää kuluttamista, toiminnan kehittämistä sekä sääntelyvaatimuksiin vastaamista. Työssä keskityttiin muun muassa toimitiloihin ja hankintoihin liittyvän päästödatan laadun tarkentamiseen sekä päästödatan keruuprosessin edelleen kehittämiseen. Työn on tarkoitus lisätä laskennassa käytetyn ensisijaisen tiedon määrää sekä automatisoida datan keruu ja laskentaprosesseja. Vuonna 2025 päivitetyn Energiatieteiden direktiivin mukaisesti yhtiöllä tulee olla käytössä energiatehokkuusjärjestelmä lokakuussa 2027, minkä johdosta katsauskauden aikana keskityttiin direktiivin vaikutusten implementointiin muun muassa sisäisten työpajojen ja koulutuksen avulla. Lisäksi katsauskaudenaikana aloitettiin viestinnän ja verkkosivujen päivittäminen EU:n Viherpesudirektiivin (vihreän siirtymän kuluttajansuojadirektiivi tai EmpCo-direktiivi) mukaisiksi. Direktiivi tulee voimaan Suomessa syyskuussa 2026, ja sen tavoitteena on varmistaa, että kaikki kuluttajille suunnatut ympäristövaihtoehdot ovat luotettavia, todennettavissa ja selkeitä.

Lisäksi selvitettiin ja analysoitiin vältettävissä olevan lääkejätteen määrää ja siihen vaikuttavia tekijöitä osana lääkejätteen minimointia koskevaa kehitystyötä yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa. Vastuu työn jatkamisesta on yhtiön lääkehuollolla. Katsauskauden aikana päivitettiin myös yhtiön ilmastotiekarttaa vastaamaan ajantasaista toimintaympäristöä ja tavoitteita.

Ilmastotiekartta julkaistiin Terveystalon verkkosivuilla toukokuussa 2026. Toiminnan kiertotalouskonseptointia kehitettiin tunnistamalla keskeisiä toimia ja mahdollisuuksia materiaalitehokkuuden ja resurssiviisauden parantamiseksi yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa. Kiertotalouskonseptointi tukee myös nykytilanselvitystä käynnissä olevissa rakennushankkeissa, jätteen huollossa ja varastonhallinnassa.

Samanaikaisesti päivitettiin yhtiön ympäristöjärjestelmän riskienarviointiprosessia ja siihen liittyvää analyysia, jotta riskien tunnistaminen ja hallinta tukevat entistä paremmin toiminnan jatkuvaa parantamista. Päivitystyöllä varmistettiin, että tunnistetut riskit vastaavat toimipaikkojen todellisuutta ja että niihin liittyviä havaittuja puutteita voidaan parantaa vuosittain.

Katsauskaudella edistettiin myös sidosryhmäyhteistyötä useiden kumppaneiden kanssa. Merkittäviä ulkoisia sidosryhmiä tavattiin säännöllisesti. Tapaamisissa edistettiin ympäristökestävää kuluttamista yhteistyössä ja alustavasti suunniteltiin 2026–2027 toimenpiteitä. Tämän lisäksi kaudella työstiin muutamia laajempia hankekokonaisuuksia yhteistyössä merkittävien kumppaneiden kanssa. Näitä olivat esimerkiksi etä- ja kivijalkavastaanottojen ilmastovaikutusten vertailu yhteistyössä sisäisten sidosryhmien, vakuutuskumppanin, tietoliikenneyrityksen sekä terveydenhuollon tarvikkeiden toimittajan kanssa. Lisäksi Terveystalo osallistui Sitran ja THL:n lanseeraamaan Terveyttä luonnosta -hankkeeseen, jossa edistetään ja tullaan pilotoimaan luontoperustaisia toimia yhteistyössä työterveysasiakkaiden kanssa.

Eettistä liiketoimintaa

Arvopohjainen, eettinen ja vaatimustenmukainen yrityskulttuuri on Terveystalolle keskeistä sen toimialan ja liiketoiminnan luonteen vuoksi. Toimintaa ohjaavat yhtiön tehtävä, arvot ja strategia sekä eettiset ohjeet ja muut sisäiset toimintaperiaatteet ja ohjeistukset, joiden tavoitteena on varmistaa vaatimusten ja arvojen mukaista toimintaa sekä tukea hyvää hallintotapaa ja Terveystalon yrityskulttuuria. Eettistä liiketoimintaa kehitetään osana päivittäistä toimintaa sekä yhteistyössä kumppaneiden ja toimittajien kanssa. Eettisen liiketoiminnan osalta Terveystalo on asettanut tavoitteiksi varmistaa, että henkilöstö on koulutettu eettisiin ohjeisiin ja oikein toimimiseen sekä että keskeiset toimittajat ovat sitoutuneet toimittajien eettisiin ohjeisiin.

Terveystalo uudisti eettiset ohjeensa kokonaisuudessaan, ja uudistetut ohjeet tulivat voimaan vuoden 2026 alusta. Eettisten ohjeiden uudistuksen tavoitteena oli luoda ohjeet, jotka kiteyttävät entistä paremmin Terveystalon arvot käytännönläheisiksi periaatteiksi, joille päivittäisen toiminnan ja päätöksenteon Terveystalossa tulisi perustua. Eettiset ohjeet kokoavat Terveystalon arvot ja keskeiset toimintaperiaatteet ohjeistukseksi, joka tukee arjen päätöksentekoa ja oikeita toimintatapoja kaikissa tehtävissä. Ohjeet koskevat kaikkia terveystalolaisia, mukaan lukien työsuhteiset ja ammatinharjoittajat, sekä kaikkia konserniyhtiöitä. Uudistuksen yhteydessä Terveystalo uudisti myös eettisiin ohjeisiin perehdyttävän verkkokurssin. Kurssi on pakollinen työsuhteisille työntekijöille ja sen tavoitteena on vahvistaa ymmärrystä eettisestä ja vaatimustenmukaisesta toiminnasta käytännön esimerkkien kautta. Kurssien tarkoituksena on myös tukea ymmärrystä siitä, miksi vaatimustenmukainen ja eettisesti kestävä liiketoiminta on tärkeää, ja miten se liittyy jokaisen terveystalolaisen jokapäiväiseen toimintaan ja päätöksiin, sekä edelleen kehittää Terveystalon vaatimustenmukaista kulttuuria.

Kestävyyden tunnusluvut

Tunnusluvut	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Integroitu hoito				
PEI-indeksi, % ¹⁾	74,9	70,4	6,4	70,7
Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot	87,9	86,8	1,3	87,6
Asiakassuositteluindeksi NPS, sairaalat	96,4	95,4	1,0	95,4
Sitoutuneet ammattilaiset				
Ammattilaisten sitoutuneisuus-indeksi ²⁾	4,1	4,2	-2,4	4,1
Sairauspoissaoloaste, %				4,1
Ympäristökestävä kuluttaminen				
Scope 1 + Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, (absoluuttiset, markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)				3 164
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti, (tCO ₂ -ekv./tuhat asiakaskäyntiä)				2,7
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt, (absoluuttiset, markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)				31 718
Eettistä liiketoimintaa				
Eettisiin ohjeisiin ja oikein toimimiseen perehdyttävän koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden %-osuus ³⁾				96
Toimittajien eettiset ohjeet hyväksyneiden toimittajien %-osuus ⁴⁾				98

Ympäristökestävään kuluttamiseen ja Eettiseen liiketoimintaan liittyvät luvut sekä sairauspoissaaloaste raportoidaan kerran vuodessa kestävyysraportissa.

1) PEI-indeksin (Patient Enablement Instrument) avulla mitataan, kokeeko asiakas pärjäävänsä oireensa tai sairautensa kanssa vastaanoton jälkeen paljon paremmin, paremmin, entiseen tapaan vai huonommin. Asteikko on 1–4. PEI-indeksin arvo lasketaan suhteuttamalla niiden potilaiden osuus, jotka kokivat pärjäävänsä paremmin tai paljon paremmin terveydentilansa kanssa kaikkiin vastanneisiin.

2) Ammattilaisten sitoutuneisuus -indeksissä on mukana Terveystalossa tehtävästä vuotuisesta henkilöstökyselystä neljä kysymystä, joiden tuloksista lasketaan indeksin arvo eli tulosten keskiarvo. Kysymykset liittyvät esihenkilötyöhön, työssä onnistumisen edellytyksiin, työyhteisöihin ja sitoutumiseen. Indeksien asteikko on 1–5.

3) Koulutuksen suorittaneiden vakituksessa, kokoaikaisessa työsuhteessa olevien työntekijöiden %-osuus kaikista vakituksessa, kokoaikaisessa työsuhteessa olevista työntekijöistä, Terveystalon Suomen toiminnot. Uusi compliance-kurssikokonaisuus otettiin käyttöön ja siirrettiin uudelle verkkoalustalle keväällä 2023. Kurssi tulee jatkossa suorittaa kahden vuoden välein ja aikavälillä 5/2023–12/2025 käynnissä on ollut kurssin suorituskausi 5/2023–12/2025. Suorituskaudesta johtuen vuodelta 2023 raportoitu luku sisältää suoritukset ajalta 5/2023–12/2023 (ts. kurssikokonaisuuden uudistamisen jälkeen ja 31.12.2023 mennessä tehdyt suoritukset), vuodelta 2024 raportoitu luku sisältää suoritukset ajalta 5/2023–12/2024 (ts. kurssikokonaisuuden uudistamisen jälkeen ja 31.12.2024 mennessä tehdyt suoritukset) ja vuodelta 2025 raportoitu luku sisältää suoritukset ajalta 5/2023–12/2025 (ts. kurssikokonaisuuden uudistamisen jälkeen ja 31.12.2025 mennessä tehdyt suoritukset). Vuoden 2025 luku ei sisällä Medimar Scandinavia Ab:tä ja Cityläkarna Mariehamn Ab:tä eikä 31.12.2025 hankittuja Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsaaraala Pilke Oy:tä. Vuoden 2024 luku ei sisällä Medimar Scandinavia Ab:tä eikä vuoden 2024 aikana hankittuja yhtiöitä (SRK Group Oy, Suomen Radiologikeskus Oy, Kajaanin Radiologikeskus Oy, iRad Oy ja Cityläkarna Mariehamn Ab). Näiden yhtiöiden henkilöstö ei ole Terveystalon keskitetyssä henkilöstöjärjestelmässä, eikä henkilöstöllä ei ole pääsyä Terveystalon oppimisolustalle.

4) Terveystalo mittaa toimittajien eettiset ohjeet hyväksyneiden toimittajien osuutta Terveystalon keskeisistä toimittajista, jotka kattavat noin 80 prosenttia Terveystalon Suomen toimintojen kaikista hankintamenoista. Hankintamenot eivät sisällä yksityisten ammatinharjoittajien palkkioihin liittyviä menoja, Ruotsin liiketoimintojen hankintoja tai kertaluonteisia / vähämerkityksisiä hankintoja.

Raportoittavat segmentit

Terveystalo konserni muodostuu kolmesta raportoitavasta segmentistä: Terveystalon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista ja Ruotsista.

Terveystalon palvelut

Terveystalon palvelut -segmentti tarjoaa Suomessa asiakkaille integroitua hoitopolkuja ennaltaehkäisevistä työterveyden palveluista perusterveydenhuollon ja erikoislääketieteen palveluihin, diagnostiikkaan ja päiväkirurgiaan. Terveystalon palveluiden tavoitteena on olla paras integroidun hoidon tarjoaja ja kasvaa kannattavasti.

- Toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta, johtuen työterveyden käyntimäärien laskusta ja työterveyshuollettavien määrän supistumisesta sekä julkiselle sektorille suuntautuvan palvelumyynnin vähenemisestä. Kuluttaja-asiakkaiden kysyntä piristyi hieman ja liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja neljänneksen aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.

Avainluvut

	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto, milj. euroa	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0
EBITA, milj. euroa	28,9	38,7	-25,4	65,3	89,2	-26,8	162,1
EBITA, % liikevaihdesta	12,0 %	15,0 %	-3,0%-yks.	13,2 %	16,6 %	-3,4%-yks.	15,7 %
Oikaistu EBITA, milj. euroa	30,4	38,8	-21,5	69,3	89,3	-22,5	166,7
Oikaistu EBITA, % liikevaihdesta	12,7 %	15,1 %	-2,4%-yks.	14,0 %	16,6 %	-2,6%-yks.	16,2 %
EBIT, milj. euroa	25,8	35,6	-27,5	58,1	83,0	-29,9	150,0
EBIT, % liikevaihdesta	10,8 %	13,8 %	-3,0%-yks.	11,8 %	15,4 %	-3,6%-yks.	14,6 %
Oikaistu EBIT, milj. euroa	27,4	35,7	-23,4	63,2	83,1	-23,9	154,6
Oikaistu EBIT, % liikevaihdesta	11,4 %	13,9 %	-2,5%-yks.	12,8 %	15,4 %	-2,6%-yks.	15,0 %

Terveystalon palveluiden toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 239,8 (257,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski kaikissa asiakasryhmissä, mutta itsemaksavien kuluttaja-asiakkaiden liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Työterveysasiakkaiden liikevaihto laski 10,6 prosenttia ja oli 130,8 (146,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui työterveyden käyntimäärien laskusta ja työterveyshuollettavien määrän supistumisesta sekä julkiselle sektorille suuntautuvan palvelumyynnin vähenemisestä. Käyntimäärien laskuun vaikuttivat vertailukautta matalampi ylähengitystieinfektioiden esiintyvyys ja asiakasyritysten sopimuslaajuuksien supistuminen. Kuluttaja-asiakkaiden (itsemaksavat) liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla eli 55,9 (56,0) miljoonaa euroa. Vakuutusasiakkaiden liikevaihto laski 2,8 prosenttia 46,0 (47,3) miljoonaan euroon. Palvelumyynnin liikevaihto laski 8,7 prosenttia 7,1 (7,8) miljoonaan euroon.

Vastaanottopalveluiden liikevaihto laski 4,7 prosenttia 160,4 (168,2) miljoonaan. Fyysisten vastaanottojen käyntimäärät laskivat 5,0 prosenttia ja etävastaanottojen käyntimäärät laskivat 9,3 prosenttia vertailukaudesta. Diagnostiikan (laboratoriopalvelut ja kuvantaminen) liikevaihto laski 8,3 prosenttia ja oli 57,1 (62,2) miljoonaa euroa. Diagnostiikan käyntimäärät laskivat 9,6 prosenttia johtuen lääkäriavustajien ja sitä kautta myös diagnostiikkalähetteen määrän laskusta. Vastaanottomäärien laskuun vaikutti vertailukautta heikompi kysyntä. Muiden palveluiden liikevaihto laski 16,6 prosenttia ja oli 22,4 (26,9).

Terveysthuollon palveluiden liikevaihto asiakkuuksittain ja palveluittain

Terveysthuollon palvelut, liikevaihto							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Asiakkuuksittain							
Työterveysasiakkaat	130,8	146,3	-10,6	271,1	308,3	-12,1	588,5
Kuluttaja-asiakkaat	55,9	56,0	-0,1	113,6	115,1	-1,3	223,7
Vakuutusasiakkaat	46,0	47,3	-2,8	94,2	98,6	-4,5	187,6
Palvelumyynti	7,1	7,8	-8,7	14,6	16,0	-8,4	31,3
Yhteensä	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0
Palveluittain							
Vastaanotot	160,4	168,2	-4,7	328,9	351,9	-6,5	680,8
Diagnostiikka	57,1	62,2	-8,3	117,7	132,9	-11,4	250,7
Muut	22,4	26,9	-16,6	46,8	53,2	-11,9	99,5
Yhteensä	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0

Työterveysasiakkaat sisältävät työterveyspalveluita ostavat yritysasiakkaat ja julkisen sektorin asiakkaat. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja

työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille sekä julkisen sektorin asiakkaille.

Kuluttaja-asiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä, jotka maksavat palvelunsa itse ja saattavat myöhemmin hakea korvausta vakuutusyhtiöstään.

Vakuutusasiakkaat sisältävät työterveysasiakkaille ja kuluttaja-asiakkaille tarjottavia palveluita, jotka maksaa vakuutusyhtiö joko lakisääteisestä tai vapaaehtoisesta vakuutuksesta.

Palvelumyynti sisältää pääosin julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut, kuten erikoissairaanhoidon palvelut sekä muut palveluverkostossa tuotettavat terveydenhuollon palvelut. Ulkoistukset ja henkilöstövuokrauspalvelut ovat osa Portfolioliiketoimintoja.

Terveysthuollon palveluiden käynnit

Käynnit, kpl							
	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Vastaanotot	1 316 855	1 399 986	-5,9	2 695 462	2 913 022	-7,5	5 732 624
Fyysiset vastaanotot	1 051 858	1 107 734	-5,0	2 139 150	2 294 125	-6,8	4 545 906
Etävastaanotot	264 997	292 252	-9,3	556 312	618 897	-10,1	1 186 718
Diagnostiikka	276 450	305 851	-9,6	574 111	653 263	-12,1	1 229 287
Muut	16 322	15 225	7,2	34 924	31 177	12,0	59 582
Yhteensä	1 609 627	1 721 061	-6,5	3 304 497	3 597 463	-8,1	7 021 493

Terveysthuollon palveluiden tammi–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 8,3 prosenttia ja oli 493,5 (537,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella oli yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Työterveysasiakkaiden liikevaihto laski 12,1 prosenttia 271,1 (308,3) miljoonaan euroon. Kuluttaja-asiakkaiden liikevaihto laski 1,3 prosenttia ja oli 113,6 (115,1) miljoonaa euroa. Vakuutusasiakkaiden liikevaihto laski 4,5 prosenttia 94,2 (98,6) miljoonaan euroon. Palvelumyyntin liikevaihto laski 8,4 prosenttia 14,6 (16,0) miljoonaan euroon.

Vastaanottopalveluiden liikevaihto laski 6,5 prosenttia 328,9 (351,9) miljoonaan. Fyysisten vastaanottojen käyntimäärät laskivat 6,8 prosenttia ja etävastaanottojen käyntimäärät laskivat 10,1 prosenttia vertailukaudesta. Käyntimäärien laskuun vaikuttivat vertailukaudelta matalampi ylähengitystieinfektioiden esiintyvyys ja asiakasyritysten sopimuslaajuuksien supistuminen. Diagnostiikan (laboratoriopalvelut ja kuvantaminen) liikevaihto laski 11,4 prosenttia ja oli 117,7 (132,9) miljoonaa euroa. Muiden palveluiden liikevaihto laski 11,9 prosenttia ja oli 46,8 (53,2).

Terveysthuollon palveluiden toisen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 23,4 prosenttia 27,4 (35,7) miljoonaan euroon, ollen 11,4 (13,9) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski liikevaihdon laskun seurauksena. Operatiivinen tehokkuus säilyi hyvällä tasolla, ja neljänneksen aikana kustannusrakennetta sopeutettiin heikkoon kysyntäympäristöön.

Terveydenhuollon palveluiden tammi–kesäkuun 2026 oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 23,9 prosenttia 63,2 (83,1) miljoonaan euroon, ollen 12,8 (15,4) prosenttia liikevaihdesta.

Portfolioliiketoiminnot

Portfolioliiketoiminnot -segmentti koostuu liiketoiminnoista, jotka tavoittelevat itsenäistä arvonluontia hyödyntäen Terveystalon kyvykkyyksiä kunkin tarpeen mukaan. Portfolioliiketoimintoihin kuuluvat julkisrahoitteiset palvelut, kuten ulkoistukset ja henkilöstöpalvelut, sekä kuluttaja-asiakkaille suunnattuja palveluita, mukaan lukien suunterveys ja hieronta.

- Toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta ulkoistussopimussalkun suunnitellun supistumisen sekä henkilöstöpalveluiden heikentyneen kysynnän ja proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi. Lastensuojeluliiketoiminnan myynti vaikutti osaltaan liikevaihdon laskuun vertailukaudesta. Suunterveyden palvelujen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tuki parantunut operatiivinen tehokkuus.

Avainluvut

	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto, milj. euroa	38,6	49,0	-21,3	77,9	99,6	-21,8	192,5
EBITA, milj. euroa	1,3	3,9	-66,1	2,2	6,9	-67,6	13,2
EBITA, % liikevaihdesta	3,4 %	7,9 %	-4,5%-yks.	2,9 %	6,9 %	-4,0%-yks.	6,9 %
Oikaistu EBITA, milj. euroa	1,6	4,0	-59,4	2,7	7,1	-62,1	13,7
Oikaistu EBITA, % liikevaihdesta	4,3 %	8,2 %	-3,9%-yks.	3,5 %	7,1 %	-3,6%-yks.	7,1 %
EBIT, milj. euroa	0,9	3,6	-75,2	1,4	6,3	-78,3	12,1
EBIT, % liikevaihdesta	2,3 %	7,3 %	-5,0%-yks.	1,7 %	6,3 %	-4,6%-yks.	6,3 %
Oikaistu EBIT, milj. euroa	1,2	3,8	-67,6	1,8	6,5	-71,9	12,6
Oikaistu EBIT, % liikevaihdesta	3,2 %	7,7 %	-4,5%-yks.	2,4 %	6,6 %	-4,2%-yks.	6,5 %

Portfolioliiketoimintojen toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 21,3 prosenttia ja oli 38,6 (49,0) miljoonaa euroa. Ulkoistusten liikevaihto laski 53,6 prosenttia johtuen suunnitellusta ulkoistussopimussalkun supistumisesta, ja oli 6,4 (13,7) miljoonaa euroa. Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto laski 5,3 prosenttia heikentyneen kysynnän sekä proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi ja oli 12,7 (13,4) miljoonaa euroa. Suunterveyden liikevaihto kasvoi 3,7 prosenttia 13,9 (13,5) miljoonaan euroon. Muiden palveluiden liikevaihto laski 34,1 prosenttia ja oli 5,5 (8,4) miljoonaa euroa. Lastensuojeluliiketoiminnan myynti vaikutti osaltaan liikevaihdon laskuun vertailukaudesta.

Portfolioliiketoiminnot, liikevaihto							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Ulkoistukset	6,4	13,7	-53,6	13,1	27,9	-53,0	54,8
Henkilöstövuokraus	12,7	13,4	-5,3	25,5	27,9	-8,6	53,1
Suunterveys	13,9	13,5	3,7	27,6	27,2	1,3	52,4
Muut	5,5	8,4	-34,1	11,7	16,6	-29,6	32,2
Yhteensä	38,6	49,0	-21,3	77,9	99,6	-21,8	192,5

Portfolioliiketoimintojen tammi–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 21,8 prosenttia ja oli 77,9 (99,6) miljoonaa euroa. Ulkoistusten liikevaihto laski 53,0 prosenttia, johtuen suunnitellusta ulkoistussopimussalkun supistumisesta, ja oli 13,1 (27,9) miljoonaa euroa. Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto laski 8,6 prosenttia heikentyneen kysynnän sekä proaktiivisen asiakasvalinnan vuoksi, ja oli 25,5 (27,9) miljoonaa euroa. Suunterveyden liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia ja oli 27,6 (27,2) miljoonaa euroa. Muiden palveluiden liikevaihto laski 29,6 prosenttia ja oli 11,7 (16,6) miljoonaa euroa.

Portfolioliiketoimintojen toisen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 1,2 (3,8) miljoonaan euroon ja oli 3,2 (7,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus heikkeni vertailukaudesta liikevaihdon laskun seurauksena. Kannattavuutta tuki parantunut operatiivinen tehokkuus.

Portfolioliiketoimintojen tammi–kesäkuun 2026 oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 71,9 prosenttia 1,8 (6,5) miljoonaan euroon, ollen 2,4 (6,6) prosenttia liikevaihdosta.

Ruotsi

Ruotsi-segmentti koostuu Feelgood tytäryhtiöiden työterveyteen, organisaatioiden johtamisen konsultointiin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluihin keskittyvästä liiketoiminnasta Ruotsissa. Vuonna 2026 keskittyyään markkinaosuuden vahvistamiseen, jota on mahdollista tukea myös yritysostoilla.

- Toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta päättäneiden sopimusten ja heikon kysynnän vuoksi.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) parani vertailukaudesta. Tulospäätösohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.

Avainluvut

	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto, milj. euroa	20,1	20,5	-1,8	40,1	41,0	-2,3	75,6
EBITA, milj. euroa	0,0	-0,9	101,9	0,2	-2,1	109,1	-6,9
EBITA, % liikevaihdosta	0,1 %	-4,5 %	4,6%-yks.	0,5 %	-5,2 %	5,7%-yks.	-9,1 %
Oikaistu EBITA, milj. euroa	0,3	-0,2	>200,0	0,4	-0,1	>200,0	-1,3
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	1,3 %	-1,0 %	2,3%-yks.	1,1 %	-0,2 %	1,3%-yks.	-1,7 %
EBIT, milj. euroa	-0,4	-1,3	67,5	-0,6	-2,8	77,5	-8,2
EBIT, % liikevaihdosta	-2,0 %	-6,2 %	4,2%-yks.	-1,6 %	-6,9 %	5,3%-yks.	-10,9 %
Oikaistu EBIT, milj. euroa	-0,2	-0,6	69,2	-0,4	-0,8	49,4	-2,6
Oikaistu EBIT, % liikevaihdosta	-0,9 %	-2,7 %	1,8%-yks.	-1,0 %	-1,9 %	0,9%-yks.	-3,5 %

Ruotsin liiketoiminnan toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 1,8 prosenttia ja oli 20,1 (20,5) miljoonaa euroa.

Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 2,4 prosenttia.

Päättäneet sopimukset sekä organisaatioiden johtamisen palveluiden ja haitallisen käytön kuntoutuspalveluiden heikko kysyntä vaikuttivat liikevaihdon laskuun edellisvuodesta.

Ruotsin liiketoiminnan tammi–kesäkuun 2026 liikevaihto laski 2,3 prosenttia ja oli 40,1 (41,0) miljoonaa euroa.

Ilman valuuttakurssivaikutusta liikevaihto laski 5,0 prosenttia.

Ruotsin liiketoiminnan toisen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto (EBIT) oli -0,2 (-0,6) miljoonaa euroa, mikä vastaa -0,9 (-2,7) prosenttia liikevaihdosta. Tulosparannusohjelman kautta saavutetut kustannussäästöt kompensoivat liikevaihdon laskun negatiivista vaikutusta.

Ruotsin liiketoiminnan tammi–kesäkuun 2026 oikaistu liikevoitto (EBIT) oli -0,4 (-0,8) miljoonaa euroa, mikä vastaa -1,0 (-1,9) prosenttia liikevaihdosta.

Osake ja osakkeenomistajat

Terveystalo Oyj:llä on yksi osakesarja (TTALO), joka on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2026 toisen neljänneksen lopussa Terveystalon markkina-arvo oli 973 (1 456) miljoonaa euroa ja osakkeen päättöskurssi 7,66 (11,46) euroa. Terveystalon osakkeen ylin kurssi oli 10,34 (12,54) euroa, alin kurssi 7,35 (10,46) euroa ja keskimurssi 8,79 (11,61) euroa. Osakkeita vaihdettiin 26,8 (27,8) miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 234,2 (315,6) miljoonaa euroa. Terveystalon kaupparekisteriin merkitty osakemäärä oli katsauskauden lopussa 127 036 531 (127 036 531) osaketta. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä katsauskaudella oli 126 809 000 (126 655 000) osaketta. Terveystalolla ja sen tytäryhtiöillä on hallussaan 227 067 (381 388) omaa osaketta palkitsemiskäyttöön, mikä vastaa 0,2 (0,3) prosenttia kaikista ulkona olevista osakkeista.

Osakkeenomistajia oli katsauskauden lopussa yhteensä 51 739 (34 635).

Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut liputusilmoituksia katsauskauden aikana.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Lisäksi hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 703 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksia ei käytetty raportointikauden aikana.

Lisäksi 30.6.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 36 500 000 uuden osakkeen antamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Silmäasema Oy:n yritysoston yhteydessä. Valtuutusta voidaan käyttää ainoastaan järjestelyn mukaisen osakevastikkeen toteuttamiseksi, ja se on voimassa 30.9.2027 saakka. Valtuutus ei kumoa varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämää osakeantivaltuutusta.

Ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutus Silmäasema Oy:n yritysoston toteuttamiseksi

Terveystalo Oyj:n 30.6.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 36 500 000 uuden osakkeen antamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Silmäasema Oy:n yritysoston yhteydessä. Osakeantia käytetään osana 8.6.2026 tiedotetun järjestelyn mukaista osakevastiketta, jossa kauppahinta muodostuu 275 miljoonan euron käteisvastikkeesta ja Yhtiön osakkeista.

Mikäli valtuutusta käytetään täysimääräisesti, uudet osakkeet vastaisivat noin 22,4 prosenttia kaikista Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista (pois lukien Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet) järjestelyn toteuttamisen jälkeen.

Valtuutus on voimassa 30.9.2027 saakka eikä se kumoa 24.3.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämää osakeantivaltuutusta.

Muutokset johdossa

Terveystalon johtoryhmän jäsen ja Portfolioliiketoimintojen liiketoimintajohtaja Henri Mäenalanen on päättänyt jättää tehtävänsä siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle Yliopiston Apteekin toimitusjohtajaksi.

Mäenalanen jatkaa tehtävässään 1.10. saakka. Terveystalo tiedottaa Portfolioliiketoimintojen johtamisrakenteesta myöhemmin.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden päättymisen jälkeen 15.7.2026 Terveystalo antoi tulosvaroituksen ja laski tulosohjeistustaan vuodelle 2026 sekä antoi ennakkotiedot vuoden 2026 toisen neljänneksen liikevaihdosta ja kannattavuudesta.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä. Riskien esitysjärjestys ei kuvaa riskien toteutumisen vaikutuksen suuruutta tai esiintymistodennäköisyyttä.

- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkutella palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristynyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä, että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Suomen talouden heikko yleinen kehitys, korkea inflaatio ja niiden vaikutukset yksityishenkilöiden, työnantajien ja julkisyhteisöjen taloudelliseen tilanteeseen voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen vähentämällä Terveystalon palveluiden kysyntää sekä vaikuttaa haitallisesti rahoituksen saatavuuteen.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyvyyden heikkenemistä.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia viranomaishyväksynyt saavia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Terveystalon laajentumiseen uusille maantieteellisille markkinoille liittyy useita riskejä. Epäonnistuminen laajentumismahdollisuuksien tunnistamisessa, uusien työntekijöiden rekrytoinnissa tai arvioitujen hyötyjen saavuttamisessa voi vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä. Yhtiö luo uusia digitaalisia asiakasratkaisuja, jolloin tietojärjestelmiin liittyvä kokonaisriski kasvaa. Digitaalisten järjestelmien kehittämisen epäonnistuminen voi altistaa Terveystalon mahdollisille teknisille vioille ja häiriöille.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- Pandemiat tai epidemiat ja niihin liittyvät rajoitustoimenpiteet voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan muun muassa vähentämällä joidenkin terveydenhuollon palveluiden kysyntää tai aiheuttamalla haasteita toimitusketjussa.
- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Terveystalon työterveyshuollon kysyntä on altis väestökehityksen aiheuttamille muutoksille väestön ikääntyessä ja työssäkäyvän väestön osuuden vähentyessä.
- Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus (SOTE) ja sen oikeudelliset tulkinnat voivat vaikuttaa Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen.

- Muutokset terveydenhuollon palvelujen korvausjärjestelmässä voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen.
- Toiminnallisten riskien hallinnan, lääketieteellisen laadun ja sisäisen valvonnan prosessien epäonnistumiset tai puutteet voivat johtaa laadunvalvonnan, mukaan lukien lääketieteellisen laatu, epäonnistumiseen tai muuten vaikuttaa haitallisesti Terveystalon kannattavuuteen ja maineeseen.
- Terveystalon toiminta saattaa olla altis lakoille tai muille työehtoihin liittyville työtaistelutoimille.
- Käynnissä olevat tulosparannusohjelmat voivat jäädä tavoitteistaan ja/tai parannukset eivät välttämättä ole kestäviä.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla ja yhtiön vuosikertomuksessa 2025.

Taloudellinen raportointi vuonna 2026

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2026 23.10.2026

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Pääomamarkkinapäivä 2026

Terveystalo järjestää pääomamarkkinapäivän 1. joulukuuta 2026 Helsingissä. Tilaisuudessa esitellään tarkemmin yhtiön päivitettyä ARC-strategiaa, sen toimeenpanoa sekä keskeisiä kasvun ajureita. Tapahtuma tarjoaa sijoittajille ja analyytikoille mahdollisuuden syventää ymmärrystä Terveystalon strategisesta suunnasta ja arvonaluonnista.

Tiedotustilaisuus

Terveystalo järjestää englanninkielisen tuloswebcastin sekä puhelinkonferenssin 17.7.2026 klo 10.30. Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://terveystalo.events.inderes.com/q2-2026>

Puhelinkonferenssi:

Rekisteröidy alla olevan linkin kautta osallistuaksesi telekonferenssiin. Rekisteröidyttäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen osallistuaksesi konferenssiin.

<https://events.inderes.com/terveystalo/q2-2026/dial-in>

Helsingissä 16.heinäkuuta 2026

Terveystalo Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Talousjohtaja Juuso Pajunen

Puh. 040 584 9722

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.terveystalo.com

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto	4	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9
Liiketoiminnan muut tuotot		0,4	0,6	-33,2	1,1	2,0	-45,1	4,0
Materiaalit ja palvelut	5	-120,8	-128,4	-5,9	-244,6	-266,3	-8,1	-509,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-94,8	-103,8	-8,7	-192,8	-211,4	-8,8	-403,5
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12	-24,4	-23,9	1,7	-49,6	-47,8	3,9	-100,0
Liiketoiminnan muut kulut	7	-30,5	-32,5	-6,0	-65,7	-65,2	0,8	-132,1
Liiketulos		23,2	33,4	-30,7	49,8	79,8	-37,6	137,5
Rahoitustuotot		0,4	0,4	-5,9	0,8	0,9	-15,7	1,8
Rahoituskulut		-6,4	-6,2	3,0	-11,4	-11,7	-2,3	-23,0
Rahoitustuotot ja -kulut netto	8	-6,0	-5,8	3,6	-10,6	-10,7	-1,1	-21,2
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		-0,0	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Kauden tulos ennen veroja		17,2	27,7	-37,9	39,0	69,1	-43,5	116,2
Tuloverot	9	-3,4	-5,5	-37,7	-8,1	-13,5	-40,3	-23,5
Kauden tulos		13,8	22,2	-37,9	30,9	55,6	-44,3	92,6
Jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille		13,8	22,2	-37,9	30,9	55,6	-44,3	92,6
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiseksi		-0,7	-1,4	49,7	-1,3	1,5	-189,1	3,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi		-	-	-	-	-	-	0,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna		-0,7	-1,4	49,7	-1,3	1,5	-189,1	3,0
Kauden laaja tulos yhteensä		13,1	20,8	-37,1	29,6	57,1	-48,1	95,6
Jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille		13,1	20,8	-37,1	29,6	57,1	-48,1	95,6
Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa								
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,11	0,18	-38,0	0,24	0,44	-44,4	0,73
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,11	0,17	-37,9	0,24	0,44	-44,3	0,73

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.

Konsernitase

Milj. euroa	Liite	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	95,5	89,6	96,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	13	182,1	174,9	189,5
Liikearvo	12	837,4	837,4	838,8
Aineettomat hyödykkeet	12	82,2	77,5	80,3
Osuudet osakkuusyrityksissä ja yhteisyrityksissä		7,0	0,0	7,2
Laskennalliset verosaamiset		8,7	7,9	9,3
Muut pitkäaikaiset varat		1,4	1,2	2,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 214,3	1 188,6	1 223,4
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		8,2	7,6	7,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		126,0	150,6	124,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,1	1,0	0,7
Rahavarat		87,5	51,5	75,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		224,8	210,7	207,7
Myytävänä olevat omaisuuserät	16	-	-	10,0
VARAT YHTEENSÄ		1 439,1	1 399,3	1 441,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		492,8	492,8	492,8
Omat osakkeet		-2,1	-14,8	-14,8
Muuntoerot		-5,6	-5,8	-4,3
Kertyneet voittovarot		46,6	72,4	110,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		531,8	544,8	584,2
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		531,8	544,8	584,2
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	14	356,9	348,7	332,3
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	13	148,0	136,6	154,3
Laskennalliset verovelat		16,7	17,6	17,6
Muut velat		16,9	19,8	20,4
Varaukset		1,3	2,6	1,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		539,8	525,3	526,2
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	14	97,1	37,8	48,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13	45,4	47,9	45,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0,0	10,0	16,5
Osingonjakovelka		40,6	30,4	-
Ostovelat ja muut velat		182,1	200,8	212,4
Varaukset		2,2	2,3	3,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		367,4	329,2	326,2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	16	-	-	4,6
VELAT YHTEENSÄ		907,3	854,5	856,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 439,1	1 399,3	1 441,1

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosikatsausta.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	0,1	492,8	-14,8	110,4	-4,3	584,2
Kauden laaja tulos						
Kauden voitto	-	-	-	30,9	-	30,9
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-1,3	-1,3
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-81,2	-	-81,2
Osakeperusteiset maksut	-	-	1,4	-2,3	-	-0,8
Muut						
Muut oikaisut*	-	-	11,3	-11,3	-	-
Oma pääoma 30.6.2026	0,1	492,8	-2,1	46,6	-5,6	531,8

* Aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus.

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
Milj. euroa	Osakepää-oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	492,8	-15,2	77,9	-7,3	548,2
Kauden laaja tulos						
Kauden voitto	-	-	-	55,6	-	55,6
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-0,0	1,5	1,5
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-60,8	-	-60,8
Osakeperusteiset maksut	-	-	0,5	-0,2	-	0,2
Oma pääoma 30.6.2025	0,1	492,8	-14,8	72,4	-5,8	544,8

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
Milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	492,8	-15,2	77,9	-7,3	548,2
Kauden laaja tulos						
Kauden voitto	-	-	-	92,6	-	92,6
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	0,0	3,0	3,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-60,8	-	-60,8
Osakeperusteiset maksut	-	-	0,5	0,7	-	1,1
Oma pääoma 31.12.2025	0,1	492,8	-14,8	110,4	-4,3	584,2

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Kauden tulos ennen veroja	17,2	27,7	39,0	69,1	116,2
Oikaisut					
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Poistot ja arvonalentumiset	24,4	23,9	49,6	47,8	100,0
Varausten muutos	-0,5	-0,7	-1,4	-1,2	-1,3
Muut oikaisut	-0,2	0,3	-1,3	-0,1	0,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut netto	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Käyttöpääoman muutokset					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	9,0	-1,9	-4,3	-17,6	8,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,0	-0,3	-0,1	-0,4	-0,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-12,1	-11,5	-29,1	-25,8	-17,7
Saadut korot	0,1	0,1	0,2	0,2	0,5
Maksetut verot	-5,4	-2,8	-27,3	-14,8	-20,4
Liiketoiminnan rahavirta	38,3	40,5	35,8	67,8	207,0
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-3,3	-6,0	-10,4	-12,9	-30,8
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-6,9	-3,6	-13,7	-6,9	-20,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,1	0,1	0,3	0,1	0,6
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-3,3	-1,6	-3,9	-10,7
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,3	-	5,0	0,1	0,1
Sijoitukset yhteisyrityksiin	-	-	-	-	-7,0
Sijoitukset osakkeisiin ja osuuksiin	-	-	-	-	-1,0
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-0,0	-0,0	-0,0
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investointien rahavirta	-9,7	-12,9	-20,4	-23,4	-69,6
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29,8	-	29,8	-	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	18,7	8,1	48,3	8,1	18,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-5,6	-	-15,6
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-11,9	-12,1	-24,0	-24,2	-48,8
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-	-	-	-0,0	-0,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-9,0	-9,6	-11,7	-12,3	-21,1
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,3	0,3	0,6	0,7	1,3
Maksetut osingot	-40,6	-30,4	-40,6	-30,4	-60,8
Rahoituksen rahavirta	-12,7	-43,7	-3,1	-58,1	-126,8
Rahavarojen muutos	15,9	-16,1	12,3	-13,7	10,5
Rahavarat katsauskauden alussa	71,6	67,7	75,2	65,2	65,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	-0,1	-0,0	0,0	0,1
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	-	-	-	-0,5
Rahavarat katsauskauden lopussa	87,5	51,5	87,5	51,5	75,2

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton, ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä Konsernin viimeisimmän, vuodelta 2025 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

2. Olennaiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät

Tämän osavuositarkastuksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.

3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

4. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Terveystalo-konserni muodostuu kolmesta toimintasegmentistä, jotka ovat raportoitavia segmenttejä: Terveystalon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista ja Ruotsista. Kannattavuuden seuranta perustuu ensisijaisesti toimintasegmentteihin. Lisäksi Terveystalo esittää liikevaihdon erittelyn Terveystalon palvelut -segmentistä asiakkuuksittain ja palveluittain sekä Portfolioliiketoiminnot-segmentistä palveluittain.

Konsernin asiakkaat koostuvat työterveysasiakkaista, yksityisasiakkaista, vakuutusasiakkaista ja palvelumyynnistä. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia Konsernin liikevaihdosta.

Terveystalon palvelut -liiketoimintasegmentti tarjoaa Suomessa asiakkaille integroituja hoitopolkuja ennaltaehkäisevästä työterveyden palveluista perusterveydenhuollon ja erikoislääketieteen palveluihin, diagnostiikkaan ja päiväkirurgiaan. Terveystalon palveluissa Terveystalo tavoittelee toimialan vahvinta kannattavuutta ja parasta hoidon vaikuttavuutta.

Portfolioliiketoiminnot koostuvat liiketoiminnoista, jotka tavoittelevat itsenäistä arvonluontia hyödyntäen Terveystalon kyvykkyyksiä kunkin tarpeen mukaan. Portfolioliiketoimintoihin kuuluvat julkisen sektorin ulkoistukset, henkilöstövuokrauspalvelut ja suunterveys, sekä muita liiketoimintoja kuten julkisen sektorin digitaaliset palvelut, kuntoutus-, lastensuojelu- ja hierontapalvelut sekä tulkkauspalvelut.

Ruotsi-segmentti koostuu Feelgood-tytäryhtiöiden työterveyteen, organisaatioiden johtamisen konsultointiin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluihin keskittyvästä liiketoiminnasta Ruotsissa. Terveystalo tavoittelee Ruotsissa kannattavaa kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Toimintasegmenttien lisäksi Terveystalo esittää tietoa Muut-erästä, jonka raportoitavat luvut koostuvat pääosin emoyhtiön kuluista sekä liiketoiminnoille allokoimattomista konsernitason oikaisuksista ja varauksista. Muut-erän liikevaihto sisältää raportointisegmenttien väliset eliminoinnit.

Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystalon palvelut	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0
Portfolioliiketoiminnot	38,6	49,0	-21,3	77,9	99,6	-21,8	192,5
Ruotsi	20,1	20,5	-1,8	40,1	41,0	-2,3	75,6
Segmentit yhteensä	298,5	326,8	-8,7	611,4	678,6	-9,9	1 299,1
Muut	-5,2	-5,3	1,4	-9,9	-10,1	1,6	-20,3
Yhteensä	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9

Terveystalon palvelut, liikevaihto							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Asiakkuuksittain							
Työterveysasiakkaat	130,8	146,3	-10,6	271,1	308,3	-12,1	588,5
Kuluttaja-asiakkaat	55,9	56,0	-0,1	113,6	115,1	-1,3	223,7
Vakuutusasiakkaat	46,0	47,3	-2,8	94,2	98,6	-4,5	187,6
Palvelumyynti	7,1	7,8	-8,7	14,6	16,0	-8,4	31,3
Yhteensä	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0
Palveluittain							
Vastaanotot	160,4	168,2	-4,7	328,9	351,9	-6,5	680,8
Diagnostiikka	57,1	62,2	-8,3	117,7	132,9	-11,4	250,7
Muut	22,4	26,9	-16,6	46,8	53,2	-11,9	99,5
Yhteensä	239,8	257,4	-6,8	493,5	537,9	-8,3	1 031,0

Portfolioliiketoiminnot, liikevaihto							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Ulkoistukset	6,4	13,7	-53,6	13,1	27,9	-53,0	54,8
Henkilöstövuokraus	12,7	13,4	-5,3	25,5	27,9	-8,6	53,1
Suunterveys	13,9	13,5	3,7	27,6	27,2	1,3	52,4
Muut	5,5	8,4	-34,1	11,7	16,6	-29,6	32,2
Yhteensä	38,6	49,0	-21,3	77,9	99,6	-21,8	192,5

Suoritevelvoitteiden täyttymisen ajoittuminen

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Yhtenä ajankohtana	286,7	307,4	-6,7	588,0	639,8	-8,1	1 222,4
Ajan kuluessa	6,6	14,2	-53,6	13,5	28,7	-53,1	56,4
Yhteensä	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9

Muu segmentti-informaatio

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystenhuollon palvelut	30,4	38,8	-21,5	69,3	89,3	-22,5	166,7
Portfolioliiketoiminnot	1,6	4,0	-59,4	2,7	7,1	-62,1	13,7
Ruotsi	0,3	-0,2	>200,0	0,4	-0,1	>200,0	-1,3
Segmentit yhteensä	32,3	42,6	-24,1	72,4	96,3	-24,9	179,1
Muut	-0,3	-0,1	-155,7	-1,0	-0,1	>-200,0	0,2
Yhteensä	32,0	42,5	-24,7	71,3	96,2	-25,9	179,3

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystenhuollon palvelut	28,9	38,7	-25,4	65,3	89,2	-26,8	162,1
Portfolioliiketoiminnot	1,3	3,9	-66,1	2,2	6,9	-67,6	13,2
Ruotsi	0,0	-0,9	101,9	0,2	-2,1	109,1	-6,9
Segmentit yhteensä	30,2	41,7	-27,5	67,7	93,9	-27,9	168,4
Muut	-1,2	-2,4	51,8	-5,2	-2,4	-118,6	-3,8
Yhteensä	29,0	39,2	-26,0	62,5	91,5	-31,7	164,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystenhuollon palvelut	27,4	35,7	-23,4	63,2	83,1	-23,9	154,6
Portfolioliiketoiminnot	1,2	3,8	-67,6	1,8	6,5	-71,9	12,6
Ruotsi	-0,2	-0,6	69,2	-0,4	-0,8	49,4	-2,6
Segmentit yhteensä	28,4	38,9	-27,0	64,7	88,8	-27,2	164,6
Muut	-2,3	-2,2	-2,7	-4,9	-4,3	-13,6	-8,3
Yhteensä	26,1	36,7	-28,8	59,8	84,5	-29,3	156,3

Liikevoitto/-tappio (EBIT)							
Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Terveystenhuollon palvelut	25,8	35,6	-27,5	58,1	83,0	-29,9	150,0
Portfolioliiketoiminnot	0,9	3,6	-75,2	1,4	6,3	-78,3	12,1
Ruotsi	-0,4	-1,3	67,5	-0,6	-2,8	77,5	-8,2
Segmentit yhteensä	26,3	38,0	-30,7	58,9	86,4	-31,9	153,9
Muut	-3,1	-4,5	31,2	-9,1	-6,6	-37,4	-16,4
Yhteensä	23,2	33,4	-30,7	49,8	79,8	-37,6	137,5

Segmenttien yhteenlasketun oikaistun liikevoiton/-tappion (EBIT) ja oikaistun liikevoiton/-tappion ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) täsmäytys konsernin tulokseen ennen veroja

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	2025
Tulos ennen veroja	17,2	27,7	39,0	69,1	116,6
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	20,7
Oikaisut*	2,9	3,3	10,0	4,7	18,8
Muut	2,3	2,2	4,9	4,3	8,3
Segmenttien oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	28,4	38,9	64,7	88,8	164,6
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,9	5,8	12,7	11,7	27,1
Oikaisut*	-	-	-1,1	-	-4,1
Muut	-1,9	-2,1	-3,8	-4,2	-8,5
Segmenttien oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	32,3	42,6	72,4	96,3	179,1

* Oikaisujen erittely liitetiedossa 20.

5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Materiaalien ostot	-10,3	-9,7	6,4	-19,8	-20,2	-2,0	-38,2
Varaston muutos	0,0	0,3	-92,4	0,1	0,4	-72,4	0,4
Ulkopuoliset palvelut	-110,6	-119,0	-7,1	-225,0	-246,5	-8,7	-472,0
Yhteensä	-120,8	-128,4	-5,9	-244,6	-266,3	-8,1	-509,8

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Palkat ja palkkiot	-77,2	-84,4	-8,5	-156,8	-172,0	-8,8	-328,4
Osakeperusteiset maksut	-0,2	-0,5	-67,8	-0,7	-0,8	-20,2	-1,7
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-17,4	-18,9	-8,1	-35,3	-38,6	-8,6	-73,4
Yhteensä	-94,8	-103,8	-8,7	-192,8	-211,4	-8,8	-403,5

7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Toimitilakulut	-5,4	-3,9	38,7	-10,9	-9,3	17,6	-20,8
Tieto- ja viestintäteknologiakulut	-11,7	-11,3	3,2	-23,4	-22,7	3,2	-45,0
Markkinointi- ja viestintäkulut	-3,6	-3,0	20,1	-7,0	-6,6	6,1	-13,9
Muut kulut	-9,8	-14,3	-31,0	-24,4	-26,6	-8,3	-52,4
Yhteensä	-30,5	-32,5	-6,0	-65,7	-65,2	0,8	-132,1

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,4	0,4	-5,9	0,8	0,9	-15,7	1,8
Rahoitustuotot yhteensä	0,4	0,4	-5,9	0,8	0,9	-15,7	1,8
Korkokulut pankkilainoista ja joukkovelkakirjalainoista	-3,6	-3,7	-3,0	-6,9	-7,4	-6,7	-14,1
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1,8	-1,6	13,1	-3,6	-3,1	16,6	-6,5
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos	-0,6	-0,7	-23,6	-0,2	-0,8	-72,3	-1,0
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,2	144,9	-0,7	-0,4	80,1	-1,3
Rahoituskulut yhteensä	-6,4	-6,2	3,0	-11,4	-11,7	-2,3	-23,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6,0	-5,8	3,6	-10,6	-10,7	-1,1	-21,2

9. Tuloverot

Milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,6	-6,4	-44,7	-8,1	-15,3	-47,3	-27,3
Edellisten tilikausien verot	-0,3	-0,0	>200,0	-0,4	-0,1	>200,0	0,2
Laskennallisten verojen muutos	0,5	1,0	-51,4	0,4	1,9	80,7	3,6
Yhteensä	-3,4	-5,5	-37,7	-8,1	-13,5	-40,3	-23,5

10. Osakeperusteiset maksut

Terveystalo myönsi vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille uuden ansaintajakson pitkän aikavälin kannustinohjelmaan 2021. Ansaintajakso on kolme vuotta, ja ohjelman ansaintaedellytyksinä ovat kolmen vuoden työssäoloehto, Terveystalon osakkeen kokonaistuottoon sekä erikseen määritettyihin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman vaikutus 1.1-30.6.2026 tulokseen on ollut 0,1 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 1,8 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 85 henkilöä.

Terveystalo myönsi vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana erikseen valituille avainhenkilöille uuden ansaintajakson ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan. Ansaintajakso on kolme vuotta, ja ohjelman ansaintaedellytyksenä on työssäoloehto. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman vaikutus 1.1-30.6.2026 tulokseen on ollut 0,0 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 0,1 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 4 henkilöä.

Tilikauden ensimmäisellä vuosineljänneksellä päättyi pitkän aikavälin kannustinohjelman 2021 ansaintajakso 2023-2025 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelyn ansaintajakso 2023-2025, joiden seurauksena osakkeet maksettiin ohjelman ansaintaedellytyksien toteuman mukaisesti. Osakkeita maksettiin yhteensä 154 321 kappaletta. Ohjelmien ansaintaedellytyksenä oli kolmen vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Ohjelmat on käsitelty kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Ohjelmien vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,1 miljoonaa euroa.

Edellä mainittujen ohjelmien lisäksi Terveystalolla on katsauskaudella ollut voimassa suoriteperusteisen kannustinohjelman 2021 ansaintajaksot 2024-2026 ja 2025-2027 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelyn ansaintajaksot 2024-2026 ja 2025-2027. Näiden ohjelmien kuvaukset sisältyvät tilinpäätökseen 2025.

11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1-6/2026	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2026	2,3	210,7	93,5	10,3	316,9
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2,5	-	-	2,5
Lisäykset	0,4	3,0	0,6	6,1	10,1
Vähennykset	-	-0,2	-	-	-0,2
Muuntoerot	-0,0	-0,1	-0,0	-0,0	-0,1
Siirrot erien välillä	-	0,8	6,5	-7,3	-
Hankintameno 30.6.2026	2,7	216,8	100,6	9,1	329,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-1,5	-162,8	-56,4	-0,1	-220,9
Poistot	-0,0	-7,9	-3,9	-	-11,8
Arvonalentumiset	-	-	-1,2	-	-1,2
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	-	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-1,5	-170,6	-61,5	-0,1	-233,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	0,8	47,8	37,2	10,2	96,0
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	1,1	46,2	39,2	9,0	95,5

1-6/2025	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2025	2,3	196,6	80,8	7,7	287,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,0	0,0	-	0,0
Lisäykset	-	5,6	0,6	6,5	12,7
Vähennykset	-	-0,2	-	-	-0,2
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Siirrot erien välillä	-	0,5	1,0	-1,5	-
Hankintameno 30.6.2025	2,3	202,7	82,4	12,6	300,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1,5	-148,4	-49,7	-0,1	-199,7
Poistot	-0,0	-7,3	-3,3	-	-10,6
Arvonalentumiset	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Muuntoerot	-0,0	-0,1	-0,0	-	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-1,5	-155,7	-53,1	-0,1	-210,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	0,8	48,2	31,1	7,5	87,7
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	0,8	46,9	29,4	12,5	89,6

2025	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perus- parannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2025	2,3	196,6	80,8	7,7	287,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,0	0,0	-	0,0
Lisäykset	-	12,0	0,9	17,9	30,8
Vähennykset	-	-0,4	-	-	-0,4
Muuntoerot	0,0	0,2	0,0	0,0	0,3
Siirrot erien välillä	-	2,9	12,3	-15,2	-
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-	-0,6	-0,5	-	-1,1
Hankintameno 31.12.2025	2,3	210,7	93,5	10,3	316,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1,5	-148,4	-49,7	-0,1	-199,7
Poistot	-0,0	-14,6	-6,8	-	-21,5
Arvonalentumiset	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Muuntoerot	-0,0	-0,2	-0,0	-	-0,2
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-	0,3	0,2	-	0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-1,5	-162,8	-56,4	-0,1	-220,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	0,8	48,2	31,1	7,5	87,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,8	47,8	37,2	10,2	96,0

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä liitetiedossa 16.

12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

1-6/2026	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2026	964,1	166,4	88,8	190,1	1 409,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	-0,3	-	-	0,0	-0,3
Lisäykset	-	-	-	13,7	13,7
Muuntoerot	-1,1	-0,1	-0,1	-0,4	-1,8
Hankintameno 30.6.2026	962,6	166,3	88,7	203,5	1 421,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-125,3	-159,1	-52,6	-153,5	-490,4
Poistot	-	-0,6	-2,3	-8,6	-11,5
Arvonalentumiset	-	-	-	-0,0	-
Muuntoerot	-	0,1	0,0	0,3	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-125,3	-159,6	-54,9	-161,8	-501,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	838,8	7,4	36,3	36,7	919,2
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	837,4	6,7	33,9	41,7	919,6

1-6/2025	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2025	954,7	167,5	88,6	168,6	1 379,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	6,8	-	-	-	6,8
Lisäykset	-	-	-	6,9	6,9
Muuntoerot	1,2	0,2	0,1	0,4	1,8
Hankintameno 30.6.2025	962,7	167,7	88,7	175,8	1 394,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-125,3	-158,4	-47,8	-136,6	-468,1
Poistot	-	-0,9	-2,3	-8,5	-11,7
Muuntoerot	-	-0,1	-0,0	-0,2	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-125,3	-159,3	-50,2	-145,3	-480,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	829,4	9,2	40,8	32,1	911,4
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	837,4	8,4	38,5	30,6	914,9

2025	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2025	954,7	167,5	88,6	168,6	1 379,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	15,8	-	-	-	15,8
Lisäykset	-	-	-	20,8	20,8
Muuntoerot	2,6	0,3	0,2	0,8	3,9
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-8,9	-1,4	-	-0,0	-10,3
Hankintameno 31.12.2025	964,1	166,4	88,8	190,1	1 409,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-125,3	-158,4	-47,8	-136,6	-468,1
Poistot	-	-1,7	-4,7	-16,4	-22,8
Arvonalentumiset	-4,1	-	-	-	-4,1
Muuntoerot	-	-0,1	-0,1	-0,4	-0,7
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	4,1	1,2	-	0,0	5,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-125,3	-159,1	-52,6	-153,5	-490,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	829,4	9,2	40,8	32,1	911,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	838,8	7,4	36,3	36,7	919,2

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä sekä niihin liittyvistä arvonalentumisista liitetiedossa 16.

13. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

13.1 Käyttöoikeusomaisuuserät

1-6/2026			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	502,3	42,0	544,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,1	-	1,1
Lisäykset	18,1	2,1	20,2
Vähennykset	-3,0	-	-3,0
Muuntoerot	-1,1	-0,0	-1,2
Hankintameno 30.6.2026	517,4	44,1	561,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-315,0	-39,9	-354,9
Poistot	-24,1	-1,0	-25,1
Arvonalentumiset	-0,2	-	-0,2
Muuntoerot	0,7	0,0	0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-338,6	-40,8	-379,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	187,3	2,2	189,5
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	178,8	3,3	182,1

1-6/2025			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	446,3	41,1	487,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,1	-	0,1
Lisäykset	19,9	-	19,9
Vähennykset	-2,8	-	-2,8
Muuntoerot	0,8	0,0	0,9
Siirrot erien välillä	-0,2	0,2	-
Hankintameno 30.6.2025	464,2	41,3	505,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-266,9	-37,7	-304,7
Poistot	-24,4	-1,0	-25,4
Muuntoerot	-0,5	-0,0	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-291,8	-38,8	-330,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	179,4	3,3	182,7
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	172,4	2,5	174,9

2025			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	446,3	41,1	487,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,1	-	0,1
Lisäykset	68,3	0,7	69,0
Vähennykset	-9,0	-	-9,0
Muuntoerot	2,1	0,1	2,1
Siirrot erien välillä	-0,2	0,2	-
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-5,3	-	-5,3
Hankintameno 31.12.2025	502,3	42,0	544,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-266,9	-37,7	-304,7
Poistot	-49,4	-2,1	-51,4
Muuntoerot	-1,2	-0,0	-1,2
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin*	2,4	-	2,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-315,0	-39,9	-354,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	179,4	3,3	182,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	187,3	2,2	189,5

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä liitetiedossa 16.

13.2 Vuokrasopimusvelat

30.6.2026			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	145,3	2,7	148,0
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	43,1	2,3	45,4
Vuokrasopimusvelat yhteensä	188,4	5,0	193,4

30.6.2025			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	134,1	2,6	136,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	45,6	2,3	47,9
Vuokrasopimusvelat yhteensä	179,7	4,8	184,5

31.12.2025			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	154,4	2,1	156,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	43,9	2,2	46,1
Siirrot myytävänä olevien omaisuuserien velkoihin*	-2,9	-	-2,9
Vuokrasopimusvelat yhteensä	195,4	4,2	199,7

* Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä liitetiedossa 16.

14. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia

Milj. euroa 30.6.2026	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno arvostetut rahoitusvarat ja -velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset	0,0	-	0,0	0,0	Taso 2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1,2	-	1,2	1,2	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	-	98,3	98,3	98,3	
Rahavarat	-	87,5	87,5	87,5	
Korkojohdannaiset	2,4	-	2,4	2,4	Taso 2
Rahoitusvarat yhteensä	3,6	185,8	189,4	189,4	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	-	227,5	227,5	227,5	Taso 2
Joukkovelkakirjalainat	-	129,4	129,4	132,8	Taso 1
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	1,9	-	1,9	1,9	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	-	97,1	97,1	97,1	Taso 2
Ostovelat	-	38,6	38,6	38,6	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	3,5	-	3,5	3,5	Taso 3
Korkojohdannaiset	0,2	-	0,2	0,2	Taso 2
Rahoitusvelat yhteensä	5,6	492,6	498,3	501,7	

Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista sekä yritys- ja liiketoimintakauppojen ehdollisista lisäkauppahintaveloista. Osakesijoitusten arvostus perustuu johdon tapauskohtaiseen arvioon osakkeisiin liittyvästä tulevasta kassavirrasta, ja ehdollisten lisäkauppahintavelkojen arvostus perustuu kauppakirjoilla määritettyyn ehdollisen lisäkauppahinnan määrään sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon lisäkauppahinnan toteutumisesta. Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen ja velkojen käypien arvojen muutosten vaikutus kauden tulokseen on ollut 0,1 (0,8) miljoonaa euroa.

Tilikauden toisella neljänneksellä toteutettiin 29,9 miljoonan euron suuruinen lisäerä vuonna 2028 erääntyvään vastuullisuustavoitteisiin sidottuun vakuudettomaan joukkovelkakirjalainaan. Liikkeeseenlaskun seurauksena joukkovelkakirjalainan liikkeessä oleva nimellismäärä kasvoi 100 miljoonasta 129,9 miljoonaan euroon.

Katsauskaudella tehdyt lainasopimukset, joiden mukaisia pankkilainoja ei ole nostettu katsauskauden päättyessä 30.6.2026:

- 200 miljoonan euron suuruinen pankkilaina on kertalyhenteinen, ja sen maturiteetti on kolme vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Laina on tarkoitettu Hohde Group -yrityskaupan rahoittamiseen, olemassa olevien pankkilainojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.
- 350 miljoonan euron suuruinen pankkilaina on kertalyhenteinen, ja sen maturiteetti on neljä vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Laina on tarkoitettu Silmäasema-yrityskaupan rahoittamiseen ja se on ehdollinen yrityskaupan toteutumiselle.

Lisäksi katsauskaudella on tehty sopimus vuonna 2027 erääntyvän 80 miljoonan euron valmiusluottolimiitin jälleenrahoittamisesta

Milj. euroa 31.12.2025	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvarat ja - velat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset	0,0	-	0,0	0,0	Taso 2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1,7	-	1,7	1,7	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	-	103,0	103,0	103,0	
Rahavarat	-	75,2	75,2	75,2	
Korkojohdannaiset	3,8	-	3,8	3,8	Taso 2
Rahoitusvarat yhteensä	5,4	178,2	183,7	183,7	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	-	232,8	232,8	232,8	Taso 2
Joukkovelkakirjalainat	-	99,5	99,5	103,4	Taso 1
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	4,8	-	4,8	4,8	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	-	48,8	48,8	48,8	Taso 2
Ostovelat	-	47,1	47,1	47,1	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	2,8	-	2,8	2,8	Taso 3
Korkojohdannaiset	0,4	-	0,4	0,4	Taso 2
Rahoitusvelat yhteensä	8,0	428,2	436,2	440,1	

15. Liiketoimintojen yhdistämiset ja sijoitukset yhteisyrityksiin

15.1 Liiketoimintojen yhdistämiset 2026

Katsauskauden 1.1.-30.6.2026 aikana Konserni ei ole tehnyt yrityshankintoja tai liiketoimintakauppoja.

Tilikaudella 2025 tehtyihin liiketoimintojen yhdistämisiin liittyneiden oikaisujen vaikutus liikearvoon oli -0,3 miljoonaa euroa katsauskaudella 1.1.-30.6.2026. Aikaisemmilla tilikausilla tehtyjen liiketoimintojen yhdistämisten rahavirtavaikutus oli -1,6 miljoonaa euroa kauppahintoihin liittyvistä oikaisuista ja lisäkauppahintojen maksuista johtuen.

15.2 Liiketoimintojen yhdistämiset 2025

Tilikauden 2025 aikana konserni on tehnyt kolme yrityshankintaa.

30.4.2025 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia suunterveyden palveluita tarjoavan Veikkolan Hammaslääkäriasema Oy:n osakekannasta

30.5.2025 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia mielenterveyden palveluita tarjoavan Recuror Oy:n osakekannasta

31.12.2025 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia silmälääkäripalveluita tarjoavien Silmäsairaala Pilke Oy:n ja Turun Silmälasier Oy:n osakekannoista

Hankintojen luovutettu vastike oli 15,8 miljoonaa euroa. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyi alustava 15,3 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntynyt liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa. Katsauskauden aikana tehtyjen hankintojen rahavirtavaikutus oli -9,5 miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 0,5 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut hankinnoista yhteensä 0,4 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kulua varainsiirtoveroista sekä palkkioista liittyen neuvonta-, arvonnäätitys- tms. palveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvatun liiketoimintojen yhdistämisten myötä tilikauden 2025 aikana kirjattu liikevaihto oli 2,1 miljoonaa euroa ja tappio 0,2 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikauden 2025 aikana olisi ollut 1 280,8 miljoonaa euroa ja voitto 92,9 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisivat yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2025 alkaen.

Tilikaudella 2024 tehtyihin liiketoimintojen yhdistämisiin liittyneiden oikaisujen vaikutus liikearvoon oli 0,4 miljoonaa euroa tilikaudella 2025. Aikaisemmilla tilikausilla tehtyjen liiketoimintojen yhdistämisten rahavirtavaikutus oli -1,2 miljoonaa euroa kauppahintoihin liittyvistä oikaisuista ja lisäkauppahintojen maksuista johtuen.

15.3 Sijoitukset yhteisyrityksiin 2025

Terveystalo liittyi syyskuussa 2025 konsortioon, joka on yhteisesti omistamansa yhtiön kautta hankkinut MedHelp Care Aktiebolag AB:n osakekannan. MedHelp on ruotsalainen teknologiayritys, joka tarjoaa tekoälypohjaisen terveyspalvelualustan yritysasiakkaille Ruotsissa. Yritys tarjoaa sairauspoissaolojen hallintaa, terveyskonsultaatioita, varhaista sairauden tunnistamista tekoälyn avulla, kuntoutustukea ja sairauspoissaolojen raportointia työnantajille. MedHelp tarjoaa myös white label -tuotetta työterveyspalveluita tuottaville kumppaneille. Terveystalo tulee integroimaan asteittain MedHelpin alustan osaksi Terveystalon työterveyspalveluiden digitaalista tarjontaa Suomessa. Terveystalon tytäryhtiö Feelgood tarjoaa jatkossakin palvelua työterveysasiakkailleen Ruotsissa Frisklinjen-brändin alla.

Terveystalon omistusosuus järjestelystä on noin 25 prosenttia, mutta Terveystalolla on sopimuksellisia oikeuksia, joiden nojalla yhteisjärjestelyssä tulkitaan olevan yhteinen määräysvalta ja siten yhteisjärjestely käsitellään yhteisyrityksenä. Sijoitus yhteisyritykseen käsitellään kirjanpidossa pääomaosuusmenetelmällä.

16. Myytävänä olevat omaisuuserät

Terveystalo allekirjoitti 19.12.2025 sopimuksen lastensuojeluliiketoiminnan (Sauma Lastensuojelupalvelut Oy) myymisestä Validia Oy:lle. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 lastensuojeluliiketoiminnan myynti on täyttänyt IFRS 5:n luokittelukriteerit, mistä johtuen Terveystalo luokitteli lastensuojeluliiketoiminnan varat ja velat myytävänä oleviksi. Samassa yhteydessä kyseisen liiketoiminnan nettovarot on arvostettu vastaamaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyä käypää arvoa. Uudelleenarvostuksen seurauksena kirjattiin 4,1 miljoonan euron arvonalentuminen lastensuojeluliiketoimintaan kohdistettuun liikearvoon tilikaudella 2025. Lastensuojeluliiketoiminta oli raportoitu osana Portfolioliiketoiminnot segmenttiä, johon myytävänä olevat omaisuuserät sekä velat kuuluivat.

Lastensuojeluliiketoiminnan varat ja velat oli luokiteltu myytävänä oleviksi ja esitetty erillään konsernitaseessa tilinpäätöshetkellä 31.12.2025. Näiden kirjanpitoarvot olivat seuraavat: liikearvo 4,9 miljoonaa euroa, pitkäaikaiset varat 3,7 miljoonaa euroa, lyhytaikaiset varat 1,5 miljoonaa euroa, pitkäaikaiset velat 2,4 miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset velat 2,1 miljoonaa euroa.

Kaupan toteutumisen edellytyksenä oli Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntä, joka saatiin tammikuussa 2026. Kauppa on toteutunut tammikuussa 2026.

17. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	0,7	0,7	0,7
Yhteensä	0,7	0,7	0,7
Muut omasta puolesta annetut vakuudet			
Talletukset	0,1	0,2	0,1
Muut takaukset	0,4	0,3	0,4
Yhteensä	0,5	0,5	0,5

Osana normaalia toimipaikka- ja sairaalaverkoston kehittämistä ja ylläpitoa Konserni tekee jatkuvasti operatiiviseen toimintaan liittyviä vuokrasopimuksia. Vuokrasopimusten vuokra-ajan pituus vaihtelee yhdestä vuodesta 20 vuoteen. Vuokrasopimusten hallinnan luovutus saattaa tapahtua tulevaisuudessa, jolloin vuokravelka kirjataan hallinnan luovutuksen hetkellä.

Terveystalo on allekirjoittanut 23.12.2025 sopimuksen Hammas Hohde Oy ja Loisto Laboratoriot Oy -yhtiöistä koostuvan Hohde Groupin ostamisesta. Järjestelyn arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä. Kohteen velaton kauppahinta on noin 88 miljoonaa euroa.

Terveystalo allekirjoitti 8.6.2026 sopimuksen Silmäasema Oy:n koko osakekannan hankkimisesta. Kauppahinta ilman velkoja ja käteisvaroja on noin 574 miljoonaa euroa, ja se koostuu 275 miljoonan euron käteisvastikkeesta ja 36,5 miljoonasta Terveystalon uudesta osakkeesta, arvostettuna Terveystalon osakkeen päätöskurssilla 5.6.2026 8,20 euroa osakkeelta. Järjestelyn toteutuminen edellyttää viranomaishyväksyntöjä, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä tai vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

18. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2026	4-6/2025	Muutos, %	1-6/2026	1-6/2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto	293,3	321,5	-8,8	601,5	668,5	-10,0	1 278,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * ¹⁾	50,5	60,6	-16,7	108,3	132,3	-18,2	252,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * ¹⁾	17,2	18,9	-	18,0	19,8	-	19,7
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	47,5	57,4	-17,2	99,4	127,6	-22,1	237,5
Käyttökate (EBITDA), % ¹⁾	16,2	17,8	-	16,5	19,1	-	18,6
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) *	32,0	42,5	-24,7	71,3	96,2	-25,9	179,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA),	10,9	13,2	-	11,9	14,4	-	14,0
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ¹⁾	29,0	39,2	-26,0	62,5	91,5	-31,7	164,6
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA),	9,9	12,2	-	10,4	13,7	-	12,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * ¹⁾	26,1	36,7	-28,8	59,8	84,5	-29,3	156,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * ¹⁾	8,9	11,4	-	9,9	12,6	-	12,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT) ¹⁾	23,2	33,4	-30,7	49,8	79,8	-37,6	137,5
Liikevoitto/-tappio (EBIT), % ¹⁾	7,9	10,4	-	8,3	11,9	-	10,8
Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta) % ¹⁾	-	-	-	12,2	16,3	-	16,4
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	-	-	-	37,0	39,0	-	40,7
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa * ¹⁾	0,13	0,20	-34,4	0,32	0,48	-32,2	0,88
Osakekohtainen tulos, euroa	0,11	0,18	-38,0	0,24	0,44	-44,4	0,73
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	126 809	126 655	-	126 758	126 638	-	126 647
Nettovelka ¹⁾	-	-	-	559,9	519,4	7,8	505,5
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % ¹⁾	-	-	-	105,3	95,3	-	86,5
Nettovelka/Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) ¹⁾	-	-	-	2,7	2,2	-	2,1
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * ¹⁾	-	-	-	2,5	2,1	-	2,0
Varat yhteensä	-	-	-	1 439,1	1 399,3	2,8	1 441,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * ¹⁾	-	-	-	173,9	197,0	-11,7	196,5
Nettovelka, ilman IFRS 16 ¹⁾	-	-	-	366,5	334,9	9,4	305,9
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * ¹⁾	-	-	-	2,1	1,7	-	1,6
Henkilöstö keskimäärin HTV ²⁾	-	-	-	5 013	5 619	-10,8	5 526
Henkilöstö kauden lopussa ³⁾	-	-	-	7 698	8 799	-12,5	8 356
Muut kuin työsuhteiset kauden lopussa ³⁾	-	-	-	5 991	6 016	-0,4	6 017

*) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

¹⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina

²⁾ Tilikausien 2026 ja 2025 luvut eivät sisällä Medimar Scandinavia Ab:ta, Cityläkärin Mariehamn Ab:ta (fuusioitunut Medimar Scandinavia Ab:hen 31.3.2026), Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsairaala Pilke Oy:tä. Tilikauden 2025 luku sisältää Recuror Oy:n ja Veikkolan hammaslääkäriasema Oy:n siitä lähtien, kun ovat fuusioituneet ST Oy:öön.

³⁾ Tilikauden 2025 luku ei sisällä Turun Silmälaser Oy:tä ja Silmäsairaala Pilke Oy:tä, jotka on hankittu 31.12.2025.

19. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos, (euroa)} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

$$\text{Oikaistu osakekohtainen tulos, (euroa) *} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos + oikaisut (EBIT)}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (Gearing), \%} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

$$\text{Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) *} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

$$\text{Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 *} = \frac{\text{Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16}}$$

Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyytikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) *} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), \% *} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$= \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien
hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), \% *} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) *} = \text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyritysten tuloksesta + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), \% *} = \frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyritysten tuloksesta + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Käyttökate (EBITDA)} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset}$$

$$\text{Käyttökate (EBITDA), \%} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)} = \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}$$

$$\text{Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), \%} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Liikevoitto/-tappio (EBIT)} = \text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyritysten tuloksesta}$$

$$\text{Liikevoitto/-tappio (EBIT), \%} = \frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyritysten tuloksesta}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16 *} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 vuokratulo-oikaisu}$$

* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

20. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoisin tunnuslukuihin

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Poistot ja arvonalentumiset	24,4	23,9	49,6	47,8	100,0
Oikaisut *	2,9	3,3	8,8	4,7	14,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	50,5	60,6	108,3	132,3	252,2

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	50,5	60,6	108,3	132,3	252,2
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	17,2	18,9	18,0	19,8	19,7

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Poistot ja arvonalentumiset	24,4	23,9	49,6	47,8	100,0
Käyttökate (EBITDA)	47,5	57,4	99,4	127,6	237,5

Käyttökate (EBITDA), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Käyttökate (EBITDA)	47,5	57,4	99,4	127,6	237,5
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Käyttökate (EBITDA), %	16,2	17,8	16,5	19,1	18,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,9	5,8	12,7	11,7	27,1
Oikaisut *	2,9	3,3	8,8	4,7	14,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	32,0	42,5	71,3	96,2	179,3

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	32,0	42,5	71,3	96,2	179,3
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10,9	13,2	11,9	14,4	14,0

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,9	5,8	12,7	11,7	27,1
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	29,0	39,2	62,5	91,5	164,6

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	29,0	39,2	62,5	91,5	164,6
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	9,9	12,2	10,4	13,7	12,9

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Oikaisut *	2,9	3,3	10,0	4,7	18,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	26,1	36,7	59,8	84,5	156,3

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	26,1	36,7	59,8	84,5	156,3
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,9	11,4	9,9	12,6	12,2

Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Tuloverot	3,4	5,5	8,1	13,5	23,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-	0,2	-	0,2
Nettorahoituskulut	6,0	5,8	10,6	10,7	21,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	23,2	33,4	49,8	79,8	137,5

Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	23,2	33,4	49,8	79,8	137,5
Liikevaihto	293,3	321,5	601,5	668,5	1 278,9
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	7,9	10,4	8,3	11,9	10,8

Oman pääoman tuotto (ROE) (viimeiset 12 kuukautta), %	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	68,0	89,3	92,6
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	558,0	546,5	566,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,2	16,3	16,4

Omavaraisuusaste, %	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	531,8	544,8	584,2
Taseen loppusumma	1 439,1	1 399,3	1 441,1
Saadut ennakot	3,6	3,3	6,5
Omavaraisuusaste, %	37,0	39,0	40,7

Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	13,8	22,2	30,9	55,6	92,6
Oikaisut (EBIT) *	2,9	3,3	10,0	4,7	18,7
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000kpl	126 809	126 655	126 758	126 638	126 647
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,20	0,32	0,48	0,88

Nettovelkaantumisaste (gearing), %	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Korolliset velat	647,4	571,0	583,7
Korolliset saamiset ja rahavarat	87,5	51,6	75,7
Oma pääoma	531,8	544,8	584,2
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	105,3	95,3	87,0

Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	30.6.2026	30.6.2025	1-12/2025
Korolliset velat	647,4	571,0	583,7
Korolliset saamiset ja rahavarat	87,5	51,6	75,7
Käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	209,3	238,3	237,5
Nettovelka/käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	2,7	2,2	2,1

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Korolliset velat	647,4	571,0	583,7
Korolliset saamiset ja rahavarat	87,5	51,6	75,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	228,1	251,8	252,2
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	2,5	2,1	2,0

Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kauden tulos	68,0	89,3	92,6
Tuloverot	18,1	22,3	24,0
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,4	-	0,2
Nettorahoituskulut	21,1	24,0	20,7
Poistot ja arvonalentumiset	101,8	102,6	100,0
Oikaisut *	18,8	13,6	14,7
IFRS 16 vuokratuluoikaisu	-54,3	-54,8	-55,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16	173,9	197,0	196,5

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Korolliset velat	454,0	386,5	381,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	87,5	51,6	75,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	173,9	197,0	196,5
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16	2,1	1,7	1,6

Oikaisut *, milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Yrityshankintoihin liittyvät kulut ¹⁾	0,3	0,2	0,4	-0,5	-0,1
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ²⁾	0,6	0,0	1,3	0,1	1,1
Omaisuuksien nettomyyntivoitot ja -tappiot ³⁾	0,4	-	1,5	-0,1	-0,1
Arvon alentumiset	-	-	1,1	-	4,1
Strategiset projektit ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,6	3,0	5,6	5,2	13,9
Oikaisut *	2,9	3,3	10,0	4,7	18,8

Oikaisut segmenteittäin (EBITA) *, milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Terveystuotteen palvelut	1,6	0,1	3,9	0,1	4,6
Portfolioliiketoiminnot	0,3	0,2	0,5	0,3	0,5
Ruotsi	0,2	0,7	0,2	2,0	5,6
Muut	0,8	2,3	4,2	2,3	4,0
Yhteensä	2,9	3,3	8,8	4,7	14,7

Oikaisut segmenteittäin (EBIT) **, milj. euroa	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Terveystuotteen palvelut	1,6	0,1	5,1	0,1	4,6
Portfolioliiketoiminnot	0,3	0,2	0,5	0,3	0,5
Ruotsi	0,2	0,7	0,2	2,0	5,6
Muut	0,8	2,3	4,2	2,3	8,1
Yhteensä	2,9	3,3	10,0	4,7	18,8

* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoimintojen hankintojen kuluihin, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykuluihin, liiketoimintojen ja omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

** Terveystuotteen palvelut -segmentin oikaisut liittyivät tilikauden toisella neljänneksellä pääosin kehitysohjelmaan (1,0 miljoonaa euroa). Katsauskaudella 1.1.-30.6.2026 Terveystuotteen palvelut -segmentin oikaisut liittyivät pääosin kehitysohjelmaan (2,8 miljoonaa euroa) ja perusturvan parantamiseen (1,1 miljoonaa euroa). Terveystuotteen palvelut -segmentin oikaisut tilikaudella 2025 liittyivät pääosin kehitysohjelmaan (3,2 miljoonaa euroa). Muut-erän oikaisut tilikauden toisella neljänneksellä liittyivät pääosin tulosparannusohjelmiin (0,4 miljoonaa euroa) ja lastensuojeluliiketoiminnan myyntiin (0,4 miljoonaa euroa). Katsauskaudella 1.1.-30.6.2026 Muut-erän oikaisut liittyivät pääosin tulosparannusohjelmiin (2,6 miljoonaa euroa) ja lastensuojeluliiketoiminnan myyntiin (1,5 miljoonaa euroa). Muut-erän oikaisut tilikaudella 2025 liittyivät pääosin tulosparannusohjelmiin (2,9 miljoonaa euroa), lastensuojeluliiketoiminnan liikearvon arvonalentumiseen (4,1 miljoonaa euroa) sekä tilinpäätöshetkellä keskeneräiseen arvonalentumiseen liittyvään osittaisverotarkastukseen (1,8 miljoonaa euroa), joka sittemmin saatettu loppuun. Muut-erän oikaisuihin sisältyy myös ehdollisten lisäkauppahintojen tuloutuksia tilikaudella 2025 (-0,9 miljoonaa euroa). Ruotsi -segmentin oikaisut katsauskaudella 1.1.-30.6.2026 ja tilikaudella 2025 liittyivät tulosparannusohjelmaan.

¹⁾ Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut.

²⁾ Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt.

³⁾ Sisältäen liiketoimintojen myynnit.