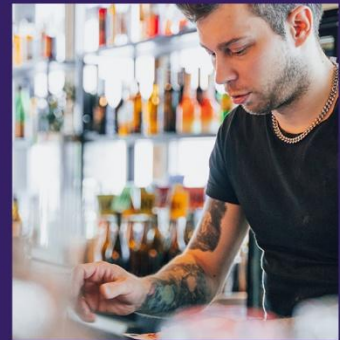




Eezy Oyj

Tammi-kesäkuu 2026



Q2/2026

Liikevaihto kasvoi, jatkamme kannattavan kasvun strategian toteuttamista

Yhteenveto

Huhti–kesäkuu 2026

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 61,9 milj. euroa (60,4 milj. euroa huhti-kesäkuussa 2025). Ketjuliikevaihto kasvoi 3 %. (**tarkempi laskentakaava sivulla 22*)
- Konsernin liikevaihto oli 36,9 milj. euroa (36,2 milj. euroa huhti-kesäkuussa 2025). Liikevaihto kasvoi 2 %.
- Käyttökate oli 2,0 milj. euroa (1,5).
- Liikevoitto oli 0,1 milj. euroa (-0,4) ja oli 0,3 % liikevaihdesta (-1,2 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,7) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,0 milj. euroa (0,3).
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,02) osakkeelta.
- Henkilöstöpalveluiden liikevaihto kehittyi positiivisesti, kasvua 5 % vertailukauteen verrattuna.
- Jatkoimme strategian toteuttamista selkeyttämällä palveluportfoliota ja rakentamalla toiminnanohjausjärjestelmäämme pohjautuvia uusia tehokkaita ratkaisuja asiakkaillemme.
- Merkintäetuoikeusanti ylimerkittiin, Eezy sai osakeannista noin 10 miljoonan euron bruttovarat.

Tammi-kesäkuu 2026

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 113,3 milj. euroa (113,4 milj. euroa tammi-kesäkuussa 2025). Ketjuliikevaihto oli samaa tasoa tammi-kesäkuuhun 2025 nähden. (**tarkempi laskentakaava sivulla 22*)
- Konsernin liikevaihto oli 67,8 milj. euroa (69,9 milj. euroa tammi-kesäkuussa 2025). Liikevaihto laski 3 %.
- Käyttökate oli 3,9 milj. euroa (2,8).
- Liikevoitto oli -0,0 milj. euroa (-0,8) ja oli -0,1 % liikevaihdesta (-1,2 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (0,8) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (0,3).
- Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (-0,03) osakkeelta.
- Strategian toteuttaminen on edennyt suunnitellusti.
- Olemme pitäneet kiinni tulosparannusohjelmien avulla saavutetusta kustannusrakenteesta.
- Merkintäetuoikeusanti vietiin läpi onnistuneesti. Osakeanti ylimerkittiin ja Eezy sai noin 10 miljoonan euron bruttovarat.

Näkymät vuodelle 2026

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liikevaihto	36,9	36,2	67,8	69,9	139,3
Käyttökate	2,0	1,5	3,9	2,8	9,0
Käyttökateprosentti, %	5,5 %	4,2 %	5,8 %	4,1 %	6,5 %
Liikevoitto	0,1	-0,4	-0,0	-0,8	0,2
Liikevoittoprosentti, %	0,3 %	-1,2 %	-0,1 %	-1,2 %	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,01	-0,02	-0,02	-0,03	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,01	-0,02	-0,02	-0,03	-0,03
Nettovelka / käyttökate	-	-	4,1 x	6,2 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	61,9	60,4	113,3	113,4	233,8

Johan Westermarck, toimitusjohtaja:

”Olemme saaneet joitakin lupaavia viitteitä Suomen taloustilanteen piristymisestä vuoden 2026 toisella neljänneksellä, vaikka geopolitiittinen epävarmuus jatkuu. Eezyn liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa, ja kasvun taustalla on erityisesti onnistumisemme teollisuusalan rakentamishankkeissa. Olemme pitäneet kiinni tehokkaasta kustannusrakenteesta ja jatkoimme strategian toteuttamista selkeyttämällä palveluportfoliota sekä tarjoamalla toiminnanohjausjärjestelmäämme pohjautuvia uusia, tehokkaita ratkaisuja asiakkaillemme. Jatkamme määrätietoisesti kannattavan kasvun tiellä.

Eezyn konserniliikevaihto oli vuoden toisella neljänneksellä 36,9 miljoonaa euroa (36,2), ja ketjuliikevaihto 61,9 miljoonaa euroa (60,4). Kokonaisuutena Eezyn ketjuliikevaihto kasvoi 3 %.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 31,3 miljoonaa euroa (29,7). Liikevaihto kasvoi 5 %. Kasvun taustalla on erityisesti onnistuminen teollisuusalan rakentamishankkeissa.

Toisella neljänneksellä Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli 5,8 miljoonaa euroa (6,6). Liikevaihto laski 12 %. Mennyt vuosineljännes oli haastava erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalveluissa. Kasvua näimme erityisesti työllisyyspalveluissa.

Olemme pitäneet kiinni tulosparannusohjelmien avulla saavutetusta tehokkaasta kustannusrakenteesta. Käyttökate oli huhti-kesäkuussa 2,0 miljoonaa euroa (1,5). Liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,4) ja oli 0,3 % liikevaihdosta (-1,2 %).

Strategian toteutus jatkui suunnitelman mukaisesti

Jatkoimme määrätietoisesti joulukuussa julkaistun strategiamme toteuttamista. Keskityimme ydinliiketoimintaamme ja keskitimme resursseja henkilöstöpalveluihin, rekrytointipalveluihin sekä niitä tukeviin liiketoimintoihin.

Selkeytimme palveluportfoliotamme luopumalla lääkärivuokraukseen erikoistuneesta Doctors by Eezy -liiketoiminnasta sekä farmaseuttien vuokraamiseen erikoistuneesta Farenta Oy:stä. Näiden toimenpiteiden vaikutus Eezyn liiketoimintaan on vähäinen.

Toteutimme osakkeenomistajien merkintäetuoikeusannin. Osakeanti ylimerkittiin, ja saimme siitä noin 10 miljoonan euron bruttovarat. Aloitimme myös omien osakkeiden osto-ohjelman avainhenkilöiden osakeperusteisten kannustinjärjestelmää varten.



Tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmämme tuo tehokkuutta ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia

Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä tehostaa jatkuvasti Eezyn ja asiakkaidemme arkea. Huhti-kesäkuussa 80 % kaikista tilauksista oli asiakkaiden tai osaajien itsensä suoraan järjestelmään tekemiä, ja yli kolmasosan tilauksista täytämme minuutissa.

Toiminnanohjausjärjestelmä luo meille myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia, ja olemme toisella vuosineljänneksellä soveltaneet sitä uuteen käyttötarkoitukseen. Uuden Eezy Flex -työnantajapalvelun avulla voimme auttaa asiakkaitamme tehostamaan henkilöstöhallintoaan ja hoitaa heidän puolestaan työnantajavastuita.

Valmensimme myyntiä ja myyntijohtoa sekä toimme uusia palveluratkaisuja asiakkaillemme. Jatkamme myyntiin panostamista myös tulevaisuudessa. Haemme kasvua strategian mukaisesti ydinosaamisalueilta henkilöstöpalveluissa teollisuuden, rakentamisen, kaupan ja horecan toimialoilta, uusista palvelu- ja hinnoittelumalleista sekä yrittäjäverkoston ja -konseptin edelleen kehittämisestä.

Saimme ilahduttavia tuloksia Henkilöstöala HELA:n vuokratyötutkimuksesta. Vuokratyöntekijöiden tyytyväisyyttä ja työnantajamielikuvia selvittävässä tutkimuksessa Eezyn arvosanat paranivat entisestään. Jopa 93 % vuokratyöntekijöistämme suosittelee Eezyä tuttavilleen, kun alan keskiarvo on 89 %. Kiitosta saimme joustavuudesta, asiantuntevasta rekrytoinnista sekä luottamuksesta.

Kasvanut liikevaihto ja hienot tutkimustulokset ovat osoitus tekemästämme hyvästä työstä. Meillä on kirkas strategia, selkeästi tunnistetut kasvun lähteet sekä uniikki Eezyn omistama tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä. Ilman ihmisiä hyväkään strategia tai teknologia ei käänny teoiksi ja kasvuksi. Siksi haluan kiittää kaikkia eezyläisiä sekä asiakkaitamme.”

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämäpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuuttolusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa (Euromonitor). Uskomme markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistytessä.

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2025 oli yhtiön arvion mukaan noin 3,1 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,7 miljardia euroa (Tilastokeskus). Rekrytointipalveluiden markkinakoko yhtiön arvion mukaan oli noin 110 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymiksi on arvioitu noin 600 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 120–140 miljoonaa euroa.

Henkilöstöalan taloussuhdanne jatkui edelleen haastavana, ja vaikutti laajasti yhtiön palveluiden kysyntään. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstöalan yritysten suhdannetilanne on yhä alamaissa, kun taas suhdannenäkymät heijastelevat vahvistuvaa uskoa kasvuun. HELA:n mukaan henkilöstövuokrauksen TOP20-yritysten liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 2,6 % ja tammi-kesäkuussa 1,8 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan rekrytointipalveluiden liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 6,7 %, kun tammi-kesäkuussa laskua oli noin 4,2 % edellisvuoteen verrattuna.

Liikevaihto ja liiketoiminnan kehitys

Huhti–kesäkuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 36,9 milj. euroa (36,2) ja se kasvoi 2 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	4–6/2026	4–6/2025	Muutos %	1–6/2026	1–6/2025	Muutos %	1–12/2025
Henkilöstöpalvelut	31,3	29,7	5 %	56,0	57,5	-3 %	115,7
Asiantuntijapalvelut	5,8	6,6	-12 %	12,1	12,7	-4 %	24,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-	-0,3	-0,2	-	-0,3
Yhteensä	36,9	36,2	2 %	67,8	69,9	-3 %	139,3

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto kasvoi 5 % vertailukauteen verrattuna, mikä oli hyvä kehitys huomioiden huhti-kesäkuun 2025 aikana franchise-yrittäjaverkostolle toteutetut kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot. Liikevaihdon kasvun taustalla oli merkittävä yrittäjävetoinen teollisuusalan rakentamishanke. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto kasvoi 4 % kehittyen hieman paremmin verrattuna HELAn markkinatilastoon (huhti-kesäkuu +2,6 %).

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 12 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalvelut työllisyyspalveluiden jatkaessa kasvuaan.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 61,9 milj. euroa (60,4) ja se kasvoi 3 %. Franchise-tuotot olivat 1,5 milj. euroa (1,5). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 9,3 milj. euroa (8,9).

Tammi–kesäkuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 67,8 milj. euroa (69,9) ja se laski 3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 3 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vertailukauteen verrattuna vaikutti vuoden 2025 aikana franchise-yrittäjaverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot. Siirrot nostivat toisaalta franchise-tuottoja. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto oli viime vuoden tasolla, mikä on hieman heikompi kehitys verrattuna HELAn markkinatilastoon (tammi-kesäkuu +1,8%).

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 4 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalvelut työllisyyspalveluiden kasvaessa.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 113,3 milj. euroa (113,4) ja se oli vertailukauden tasolla. Franchise-tuotot olivat 2,8 milj. euroa (2,7), ja kasvoivat 3 %. Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 17,1 milj. euroa (16,3).

Tulos

Huhti–kesäkuu

Käyttökate oli 2,0 milj. euroa (1,5). Liikevaihdon kasvun taustalla oli yrittäjävetoisesti toteutettu merkittävä teollisuusalan rakentamishanke, minkä vuoksi kasvu ei realisoitunut vastaavana käyttökateen kasvuna. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvuun vaikutti hankkeeseen kohdistuvat muut kulut. Käyttökate toisaalta paransi vertailukautta alhaisemmat toimihenkilökulut ja liiketoiminnan muut kiinteät kulut, joihin vaikutti vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla alkaneen kolmannen tulosparannusohjelman tehostamistoimenpiteet. Käyttökateeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,7) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,0 milj. euroa (0,2).

Liikevoitto oli 0,1 milj. euroa (-0,4). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 1,9 milj. euroa (2,0), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 0,7 milj. euroa (0,8). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,0 milj. euroa (0,1).

Tulos ennen veroja oli -0,8 milj. euroa (-1,4) ja tulos -0,7 milj. euroa (-1,0). Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,02).

Tammi–kesäkuu

Käyttökate oli 3,9 milj. euroa (2,8). Tulokseen vaikutti liikevaihdon lasku, mutta käyttökate paransi vertailukautta alhaisemmat toimihenkilökulut ja liiketoiminnan muut kulut, joihin vaikutti viime vuoden huhtikuussa alkanut kolmas tulosparannusohjelma, jonka toimenpiteet alkoivat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Käyttökateeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (0,8) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,0 milj. euroa (0,2).

Liikevoitto oli -0,0 milj. euroa (-0,8). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 4,0 milj. euroa (3,7), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 1,7 milj. euroa (1,6). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,2 milj. euroa (0,1).

Tulos ennen veroja oli -1,9 milj. euroa (-2,6) ja tulos -1,5 milj. euroa (-2,0). Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (-0,03).

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.6.2026 oli 192,9 milj. euroa (193,8), mistä omaa pääomaa oli 113,5 milj. euroa (106,4).

Konsernilla oli 30.6.2026 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 45,2 milj. euroa (47,9), josta 42,6 milj. euroa (44,8) oli pitkäaikaista. Lainoihin rahoituslaitoksilta (45,2 milj. euroa) sisältyy kovenanttiehdot, jotka ovat kvartaaleittain

korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökateen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihotosimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä.

Konsernin rahavarat 30.6.2026 olivat 6,6 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 30.6.2026 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 58,9 % (55,0 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2026 oli 41,3 milj. euroa (52,2) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 38,6 milj. euroa (47,9). Nettovelan suhde käyttökateeseen oli 4,1 x (6,2 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli huhti–kesäkuussa -3,2 milj. euroa (3,2) ja tammi–kesäkuussa -3,5 milj. euroa (1,2). Negatiivisen kassavirran kehitykseen vaikutti toukokuussa maksettu arvonnlisäverovelka n. 5 milj. euroa.

Investoinnit

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat huhti–kesäkuussa 0,8 milj. euroa (1,2) ja tammi–kesäkuussa 1,7 milj. euroa (2,6). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezyn toimihenkilöitä oli huhti–kesäkuussa keskimäärin 348 (377) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 347 (377) sekä vuokratyöntekijöitä huhti–kesäkuussa keskimäärin 2 118 (2 172) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 1 919 (2 084) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Henkilöstöpalvelut Turku & Seinäjoki liiketoimintajohtaja Markus Muurinen irtisanoutui tehtävästään 5.6.2026. Muurinen jätti yhtiön johtoryhmän 31.7.2026 ja hänen vastuualueensa on jaettu konsernin sisällä.

Yhtiön liiketoimintaratkaisuiden johtaja Päivi Salo irtisanoutui tehtävästään 7.1.2026. Salo jätti yhtiön johtoryhmän 28.2.2026 ja hänen vastuualueensa on jaettu konsernin sisällä.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 4.1.2026.

30.6.2026 johtoryhmään kuuluivat:

- Johan Westermarck, toimitusjohtaja
- Jaakko Koivisto, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Helsinki & Tampere
- Markus Muurinen, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Turku & Seinäjoki
- Markus Jussila, liiketoimintajohtaja, Asiantuntijapalvelut
- Heikki Tyrväinen, liiketoiminta- ja myyntijohtaja, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat
- Laura Kauppinen, henkilöstö- ja kehitysjohtaja
- Esko Puolusmäki, talousjohtaja

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröity osakemäärä 30.6.2026 oli 125 234 075 (25 046 815). Yhtiöllä oli 3 948 (3 453) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Yhtiö omistaa 30.6.2026 973 104 omaa osaketta. Yhtiö osti 15.6.–30.6.2026 välisenä aikana 973 104 omaa osaketta keskihintaan 0,1937 euroa osakkeelta. Yhteensä osakkeiden hankintaan käytettiin 0,2 milj. euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta perustui varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2026 antamaan valtuutukseen ja osakkeet hankittiin ensisijaisesti käytettäväksi osana avainhenkilöiden osakeperusteisten kannustinjärjestelmien palkkioiden maksamista tai ne voidaan muutoin edelleen luovuttaa tai mitätöidä

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2026 yhteensä 25 979 900 (2 469 819) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 20,7 % (9,9 %) rekisteröidyistä osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Tammi–kesäkuussa 2026 osakevaihto oli 26 742 712 kpl (4 250 715) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 4,8 milj. euroa (3,3). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 0,87 euroa (1,30) ja alin 0,11 euroa (0,60). Osakkeen alin ja ylin kaupankäyntikurssi kuvaavat toteutuneita markkinakursseja katsauskaudella eikä niitä ole oikaistu osakeannin vaikutuksella. Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,16 euroa (0,79). Osakkeen päätöskurssi 30.6.2026 oli 0,20 euroa (0,94) ja yhtiön markkina-arvo 24,4 milj. euroa (23,6).

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2026:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	35 328 290	28,21
2. SVP-Invest Oy	14 147 792	11,30
3. Paul Savolainen	6 244 496	4,99
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	6 100 000	4,87
5. Meissa-Capital Oy	4 223 067	3,37
6. Kotona Asuen Oy	1 991 771	1,59
7. Jobinvest Oy	1 829 385	1,46
8. Tapio Pajuharju	1 818 710	1,45
9. Mauno Savolainen	1 725 710	1,38
10. Notacon Oy	1 656 765	1,32
10 suurinta yhteensä	75 065 986	59,94
Hallintarekisteröidyt	4 782 614	3,82
Muut	45 385 475	36,24
Yhteensä	125 234 075	100,00

Yhtiö vastaanotti 13.4.2026 liputusilmoitukset, joiden mukaan Evli Oyj:n omistus laski alle 5 % rajan ja Mauno Savolaisen omistus ylitti 5% rajan sekä 23.4.2026 vastaanotti liputusilmoitukset, joiden mukaan Meissa-Capital Oy:n omistus laski alle 5 % rajan, Mauno Savolaisen omistus laski alle 5 % rajan ja Evli Oyj:n omistus ylitti 5 % rajan sekä 24.4.2026 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan Paul Savolaisen omistus ylitti 15 %:n rajan. Yhtiö vastaanotti 15.6.2026 liputusilmoituksen, jonka mukaan Evli Oyj:n omistus alitti 5 %:n rajan.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2025 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2025. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa

kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2026.

Yhtiökokous päätti päivittää voimassa olevan yhtiöjärjestyksen yhtiökokousta koskevan kohdan varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista siten, että lisätään viittaukset kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta päättämisestä ja kestävyysraportoinnin varmentajan valitsemisesta tarvittaessa. Muilta osin yhtiöjärjestys säilyi muuttumattomana.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Yhtiökokous päätti lisäksi perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella ja esitellä hallituksen jäsenen valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Merkintäetuoikeusanti

Hallitus 25.3.2026 päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvasta enintään noin 10 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista ("Osakeanti"). Osakeannin tavoitteena oli vauhdittaa yhtiön strategian toteuttamista ja vahvistaa pääomarakennetta sekä yhtiö maksoi pois viivästyskorollisen osuuden arvonlisäverovelastaan osakeannista saamallaan varoilla.

Varsinainen yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen osakeannin toteuttamiseen. Hallitus päätti osakeannin tarkemmat ehdot ja aikataulun yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet olivat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä oli 100 187 260 osaketta. Osakeannissa osakkeenomistajilla oli etuoikeus annettaviin osakkeisiin samassa suhteessa kuin heillä ennestään oli yhtiön osakkeita. Merkintäetuoikeuden perusteella merkitsemättä jääneitä osakkeita tarjottiin toissijaisesti toisten osakkeenomistajien tai muiden henkilöiden merkittäväksi. Eezy tiedotti osakeannin lopullisen tuloksen 21.4.2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin seurauksena Eezyn liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaislukumäärä kasvoi 125 234 075 osakkeeseen.

Lisäksi hallitus valtuutettiin muuttamaan varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2025 antaman valtuutuksen

perusteella 28.4.2025 tehtyä päätöstä antaa enintään 1 000 000 osakkeisiin oikeuttavaa erityistä oikeutta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle niin, että hallituksen päätös 28.4.2025 erityisten oikeuksien antamisesta kumoutui. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden rekisteröinnin myötä hallitus valtuutettiin korvaamaan päätös samansisältöisellä päätöksellä siten, että Varmalle annettavilla erityisillä oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä olisi enintään 5 miljoonaa osaketta tai tätä pienempi hallituksen päättämä määrä. Eezy tiedotti osakeannin lopullisen tuloksen 21.4.2026, jossa Varmalle annettiin 2 777 778 yhtiön osakkeeseen oikeuttavaa erityistä oikeutta.

Tarkemmat tiedot osakeannin merkintähinnasta, ehdoista ja aikataulusta löytyvät erillisistä pörssitiedotteista ja Eezyn verkkosivuilta.

Voimassaolevat muut valtuutukset

Yhtiökokouksen 25.3.2026 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Yhtiö tiedotti 12.6.2026 aloittavansa omien osakkeiden hankinnan käyttäen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta. Omia osakkeita hankitaan yhdessä tai useammassa erässä korkeintaan 2 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2 % yhtiön kokonaisosakemäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään enintään 1 000 000 euroa. Omien osakkeiden hankinnasta on kerrottu tarkemmin 12.6.2026 tiedotteessa. Yhtiö omistaa omia osakkeita 30.6.2026 yhteensä 973 104 osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on joulukuussa 2025 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2026–2028. Päivitetystä strategiasta Yhtiö tavoittelee yli 330 miljoonan euron ketjuliikevaihtoa, yli 200 miljoonan euron konserniliikevaihtoa ja yli 5 %:n liikevoittotasoa konserniliikevaihdosta vuonna 2028. Eezy hakee kannattavaa kasvua keskittymällä pääliiketoimintaansa henkilöstövuokraukseen ja rekrytointipalveluihin sekä näitä tukeviin liiketoimintoihin. Eezy panostaa erityisesti palveluihin, joiden avulla se pystyy ratkaisemaan asiakasyritysten muuttuvia henkilöstötarpeita valtakunnallisesti. Eezy tuottaa palveluita konserniyhtiöistään sekä vahvan yrittäjäverkoston kautta. Lisäksi Eezyn palveluportfoliossa on sen ydinliiketoimintaa tukevia asiakkaalle lisäarvoa tuottavia asiantuntijapalveluita. Tarkempi voimassa olevan strategian ja pitkän aikavälin tavoitteiden kuvaus löytyy yhtiön verkkosivustolta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2026. Yleisen riskitason arvioitiin laskeneen hieman edellisestä vuodesta. Keskeiset riskit säilyivät pääosin ennallaan, mutta yksittäisten riskien arvioituissa tasoissa tapahtui muutoksia. Keskeisimpinä riskeinä säilyivät taloussuhdanteet, teknologinen kehitys ja liiketoimintamallien murros, digitalisaation ja palvelukehityksen eteneminen sekä rahoituksen saatavuuteen liittyvät riskit.

Lisätietoja:

Johan Westermarck, toimitusjohtaja
puh. +358 50 339 7972

Tulosjulkistukset

Henkilöstöpalvelumarkkinassa on nähtävissä varovaisia piristymisen merkkejä, mutta yleiseen talouskehitykseen liittyvä epävarmuus vaikuttaa edelleen Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden heikentyessä asiakkaat yleensä vähentävät vuokratyövoiman ja muiden Eezyn tarjoamien henkilöstöpalveluiden käyttöä. Yhtiön voi olla haastavaa täyttää rahoitussopimusten ehtoja, jos liikevaihto ja käyttökate heikkenevät tai jos liiketoiminta kasvaa nopeasti ja sitoo enemmän käyttöpääomaa. Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat riittämätön panostus teknologiseen kehittämiseen, digitalisaatioon ja toimintamallien yhtenäistämiseen sekä avainhenkilöiden sitoutuminen. Mikäli teknologian ja digitaalisten toimintamallien kehittämiseen ei panosteta riittävästi, se voi heikentää toiminnan tehokkuutta, kilpailukykyä ja asiakastytytyväisyyttä.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2026 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 24.7.2026 saaneensa päätökseen omien osakkeiden hankinnan. Eezy hankki 2 500 000 omaa osaketta Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan 15.6.–23.7.2026. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 0,1879 euroa osakkeelta ja hankituista osakkeista maksettu kokonaissumma oli noin 0,5 miljoonaa euroa.

Eezy Oyj
Hallitus

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus 13.8.2026 klo 13.00
järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa
eezy.fi/q2-2026

Tilaisuutta isännöi toimitusjohtaja Johan Westermarck. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa
<https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/>

Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2026	1.4.–30.6.2025	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Liikevaihto	36 915	36 185	67 811	69 905	139 335
Liiketoiminnan muut tuotot	58	204	161	394	587
Materiaalit ja palvelut	-1 897	-2 005	-3 603	-3 639	-6 721
Henkilöstökulut	-29 466	-29 844	-54 201	-57 522	-111 945
Liiketoiminnan muut kulut	-3 593	-3 022	-6 247	-6 298	-12 226
Poistot ja arvonalentumiset	-1 911	-1 966	-3 968	-3 658	-8 866
Liikevoitto (-tappio)	106	-449	-47	-817	164
Rahoitustuotot	37	29	65	91	205
Rahoituskulut	-945	-996	-1 930	-1 847	-3 799
Rahoitustuotot ja -kulut	-908	-968	-1 866	-1 756	-3 595
Tulos ennen veroja	-802	-1 416	-1 913	-2 573	-3 430
Tuloverot	133	394	385	624	1 186
Kauden tulos	-669	-1 022	-1 528	-1 949	-2 244
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-645	-1 076	-1 478	-1 976	-2 322
Määräysvallattomille omistajille	-24	53	-50	28	78
Kauden tulos	-669	-1 022	-1 528	-1 949	-2 244
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	-0,01	-0,02	-0,02	-0,03	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	-0,01	-0,02	-0,02	-0,03	-0,03
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Kauden tulos	-669	-1 022	-1 528	-1 949	-2 244
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-89	-	-89	-	-
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	-89	-	-89	-	-
Kauden laaja tulos	-758	-1 022	-1 617	-1 949	-2 244
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-734	-1 076	-1 566	-1 976	-2 322
Määräysvallattomille omistajille	-24	53	-50	28	78
Kauden laaja tulos	-758	-1 022	-1 617	-1 949	-2 244

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	18 522	22 272	20 033
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 505	3 882	3 355
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	440	1 157	822
Laskennalliset verosaamiset	1 292	1 923	668
Pitkäaikaiset varat yhteensä	164 653	171 128	166 774
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21 565	22 358	17 624
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	54	154	49
Rahavarat	6 586	133	4 102
Lyhytaikaiset varat yhteensä	28 205	22 645	21 775
VARAT YHTEENSÄ	192 858	193 773	188 549
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Omat osakkeet	-188	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	117 083	107 876	107 876
Muut rahastot	-89	-	-
Kertyneet voittovarot	-6 079	-4 261	-4 603
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	110 806	103 695	103 353
Määräysvallattomat omistajat	2 727	2 727	2 777
Oma pääoma yhteensä	113 533	106 422	106 130
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	42 642	44 753	43 893
Vuokrasopimusvelat	1 316	2 378	2 060
Muut velat	130	21	24
Laskennalliset verovelat	1 709	2 979	2 103
Pitkäaikaiset velat yhteensä	45 797	50 131	48 079
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 533	3 122	2 485
Vuokrasopimusvelat	1 424	1 935	1 746
Ostovelat ja muut velat	28 973	30 958	29 901
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	598	1 205	208
Lyhytaikaiset velat yhteensä	33 528	37 220	34 340
Velat yhteensä	79 325	87 351	82 419
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	192 858	193 773	188 549

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2026	1.4.–30.6.2025	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	33 506	34 726	65 512	70 801	144 149
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-35 422	-29 776	-66 332	-65 823	-128 521
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 917	4 949	-820	4 978	15 628
Maksetut korot	-1 043	-1 140	-1 530	-1 560	-3 124
Saadut korot	24	16	40	57	146
Muut rahoituserät	-81	-208	-83	-230	-329
Maksetut tuloverot	-33	64	-225	-253	-204
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	-3 050	3 682	-2 618	2 993	12 117
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-825	-1 195	-1 719	-2 563	-4 460
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	-	-	0	0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-	-78	-	-
Investointien rahavirta yhteensä	-825	-1 195	-1 797	-2 563	-4 460
Rahoituksen rahavirta					
Maksullinen osakeanti (netto)	9 207	-	9 207	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-165	-	-165	-	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-1 817	-	621	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-71	-1 215	-1 314	-2 600
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-451	-599	-928	-1 222	-2 304
Maksetut osingot	-	-	-	-	-269
Rahoituksen rahavirta yhteensä	8 590	-2 488	6 899	-1 915	-5 173
Rahavarojen muutos	4 715	-1	2 484	-1 485	2 484
Rahavarat kauden alussa	1 871	134	4 102	1 619	1 619
Rahavarat kauden lopussa	6 586	133	6 586	133	4 102

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	80	-	107 876	-	-4 603	103 353	2 777	106 130
Kauden tulos	-	-	-	-	-1 478	-1 478	-50	-1 528
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-	-	-	-89	-	-89	-	-89
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-89	-1 478	-1 566	-50	-1 617
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omien osakkeiden hankinta	-	-188	-	-	-	-188	-	-188
Osakeanti (netto)	-	-	9 207	-	-	9 207	-	9 207
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	1	1	-	1
Oma pääoma 30.6.2026	80	-188	117 083	-89	-6 079	110 806	2 727	113 533

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-1 976	-1 976	28	-1 949
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-1 976	-1 976	28	-1 949
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	2	2	-	2
Oma pääoma 30.6.2025	80	107 876	-4 261	103 695	2 727	106 422

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-2 322	-2 322	78	-2 244
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-2 322	-2 322	78	-2 244
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	5	5	-	5
Oma pääoma 31.12.2025	80	107 876	-4 603	103 353	2 777	106 130

Puolivuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen ja rakentamiseen.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän puolivuositietonsa IAS 34 Osavuositietot -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.6.2026 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä puolivuositietoa laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat puolivuositietonsa laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavaroista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkioituotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityshenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2026	1.4.–30.6.2025	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Henkilöstöpalvelut	31 253	29 693	55 964	57 451	115 666
Asiantuntijapalvelut	5 768	6 582	12 130	12 679	24 013
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-106	-90	-282	-225	-344
Liikevaihto yhteensä	36 915	36 185	67 811	69 905	139 335

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi-kesäkuussa 2026 ei ollut hankintoja.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi-kesäkuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Myydyt ja lopetettavat liiketoiminnot

Tammi–kesäkuu 2026

Yhtiö tiedotti 3.3.2026 selvittävänsä mahdollisuutta luopua heikosti kannattavasta farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnoista, joilla on vähäinen merkitys Eezyn liiketoiminnalle. Eezy myi 1.5.2026 farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnot Apteam Oy:lle. Liiketoimintakaupalla ei ollut maaliskuussa kirjatun Farenta tavaramerkkeihin kohdistuvan arvonalennuksen 0,2 milj. euroa lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Yhtiö tiedotti 26.6.2026 lopettavansa lääkärivuokraukseen erikoistuneen Doctors by Eezy -liiketoiminnan. Liiketoiminnan alasajo toteutetaan vaiheittain kesän ja syksyn 2026 aikana. Lopetettava liiketoiminta on ollut konsernin kokonaisuuden kannalta vähäinen eikä se ole muodostanut erillistä raportoitavaa segmenttiä. Yhtiö arvioi, ettei päätöksellä ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai tuleviin kassavirtoihin.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi-kesäkuussa 2025 ei ollut myyntejä.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	141 654	3 640	20 751	28 618	1 284	2 110	56 402
Lisäykset	-	2	1 467	-	-	213	1 683
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 30.6.2026	141 654	3 642	22 218	28 618	1 284	2 323	58 085
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2026	-	-3 229	-11 517	-19 560	-965	-1 098	-36 369
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	-	-28	-1 287	-1 353	-84	-209	-2 960
Arvonalentumiset	-	-202	-28	-4	-	-	-234
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2026	-	-3 458	-12 832	-20 917	-1 049	-1 307	-39 563
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	141 654	411	9 233	9 058	319	1 012	20 033
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	141 654	184	9 385	7 701	235	1 017	18 522

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	2 286	-	-	284	2 570
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 30.6.2025	141 654	3 640	19 239	28 618	1 284	1 894	54 674
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-37	-744	-1 422	-110	-181	-2 494
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2025	-	-3 180	-10 330	-17 197	-821	-874	-32 402
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	141 654	460	8 909	11 421	463	1 020	22 272

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	3 797	-	-	501	4 298
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.12.2025	141 654	3 640	20 751	28 618	1 284	2 110	56 402
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-74	-1 875	-2 823	-218	-405	-5 395
Arvonlennukset	-	-12	-57	-961	-36	-	-1 066
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2025	-	-3 229	-11 517	-19 560	-965	-1 098	-36 369
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	141 654	411	9 233	9 058	319	1 012	20 033

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja	Koneet ja	Muut	
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	käyttöoikeus	koneet ja kalusto	kalusto, käyttöoikeus	aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	931	10 167	1 033	393	97	12 619
Lisäykset	36	-	-	40	-	76
Vähennykset	-	-2 086	-5	-84	-	-2 176
Uudelleenarvostus	-	-143	-	-11	2	-153
Hankintameno 30.6.2026	967	7 937	1 028	337	98	10 368
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2026	-735	-7 227	-1 001	-246	-55	-9 264
Vähennysten kertyneet poistot	-	2 086	5	84	-	2 176
Poistot	-50	-656	-4	-54	-11	-774
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2026	-785	-5 796	-1 000	-216	-66	-7 863
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	196	2 940	31	146	41	3 355
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	182	2 141	27	122	33	2 505

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	-	290	3	8	-	301
Vähennykset	-	-38	-113	-40	-	-192
Uudelleenarvostus	-	-249	-	-19	0	-268
Hankintameno 30.6.2025	789	10 515	1 033	651	97	13 085
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	38	112	40	-	190
Arvonalennukset	-	-76	-	-	-	-76
Poistot	-26	-968	-9	-75	-10	-1 089
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2025	-683	-7 060	-974	-442	-45	-9 202
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	107	3 455	60	209	52	3 882

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	141	852	3	48	-	1 044
Vähennykset	-	-942	-114	-317	-	-1 372
Uudelleenarvostus	-	-256	-	-40	0	-296
Hankintameno 31.12.2025	931	10 167	1 033	393	97	12 619
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	942	112	317	0	1 370
Poistot	-75	-1 787	-12	-156	-21	-2 051
Arvonalennukset	-3	-327	-26	-	-	-356
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-735	-7 227	-1 001	-246	-55	-9 264
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	196	2 940	31	146	41	3 355

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.6.2026 Käypä arvo	Taso	30.6.2025 Käypä arvo	Taso	31.12.2025 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	-	3	113	3	101	3
Suojauslaskennassa oleva johdannainen, velka	111	2	-	-	-	-

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä. Tasolle 2 kuuluvien johdannaisten arvostamisessa käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo.

Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezyn arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta, kolmannelta ja neljänneltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitalijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitalisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitalisopimukseen liitettyjen konsernitalien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	42 642	44 753	43 893
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	2 533	3 122	2 485
Yhteensä	45 174	47 875	46 378

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määriteltyjä kovenanttiehtoja, joita päivitettiin maaliskuussa 2026. Lainoihin rahoituslaitoksilta (45,2 milj. euroa) sisältyy kovenanttiehdot, jotka ovat kvartaaleittain korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä.

Tuhatta euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	100 000	100 000	100 000

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	632	89	165
Ostot	-22	-	-1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	500	23	5

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 24.7.2026 saaneensa päätökseen omien osakkeiden hankinnan. Eezy hankki 2 500 000 omaa osaketta Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan 15.6.–23.7.2026. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 0,1879 euroa osakkeelta ja hankituista osakkeista maksettu kokonaissumma oli noin 0,5 miljoonaa euroa.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määritellyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.4.– 30.6.2026	1.4.– 30.6.2025	Muutos %	1.1.– 30.6.2026	1.1.– 30.6.2025	Muutos %	1.1.– 31.12.2025
Tuloslaskelman tunnusluvut							
Liikevaihto	36 915	36 185	2 %	67 811	69 905	-3 %	139 335
Käyttökate	2 017	1 518	33 %	3 921	2 841	38 %	9 031
Käyttökateprosentti	5,5 %	4,2 %	-	5,8 %	4,1 %	-	6,5 %
Liikevoitto	106	-449	124 %	-47	-817	94 %	164
Liikevoittoprosentti	0,3 %	-1,2 %	-	-0,1 %	-1,2 %	-	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,01	-0,02	-	-0,02	-0,03	-	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,01	-0,02	-	-0,02	-0,03	-	-0,03
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	112 531 275	70 665 851	-	91 714 213	70 665 851	-	70 665 851
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	112 751 077	70 866 993	-	91 939 683	70 894 270	-	70 882 481
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	125 234 075	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut							
Nettovelka	-	-	-	41 329	52 168	-	46 182
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	38 588	47 855	-	42 377
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	4,1 x	6,2 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	36,4 %	49,0 %	-	43,5 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	58,9 %	55,0 %	-	56,3 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	0,91	4,25	-	4,24
Rahavirran tunnusluvut							
Operatiivinen vapaa kassavirta	-3 193	3 155	-	-3 467	1 193	-	8 864
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-825	-1 195	-	-1 719	-2 563	-	-4 460
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-78	-	-	-
Operatiiviset tunnusluvut							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	61,9	60,4	3 %	113,3	113,4	-0 %	233,8
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,5	1,5	-3 %	2,8	2,7	3 %	6,0
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi, miljoonaa euroa	9,3	8,9	5 %	17,1	16,3	5 %	34,3

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttökate					
Liikevoitto	106	-449	-47	-817	164
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot ¹⁾ ja arvonalentumiset	731	781	1 664	1 562	4 110
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 180	1 185	2 305	2 096	4 756
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 911	1 966	3 968	3 658	8 866
Käyttökate	2 017	1 518	3 921	2 841	9 031
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 917	4 949	-820	4 978	15 628
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-825	-1 195	-1 719	-2 563	-4 460
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-451	-599	-928	-1 222	-2 304
Operatiivinen vapaa kassavirta	-3 193	3 155	-3 467	1 193	8 864

¹⁾ Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi