

Beijer Refs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023

Innehåll

Kort om Beijer Ref	4
Året i sammandrag	5
Detta är Beijer Ref	7
CEO Christopher Norbye kommenterar	10
Trender och drivkrafter	12
Vår verksamhet	14
Finansiella mål och måluppfyllelse	17
Icke-finansiella mål och måluppfyllelse	18

Strategisk utveckling

Förvärvsstrategi	20
Egen tillverkning (OEM)	23
Egna varumärken	25
Leverantörskedjan	26
Digitalisering	27

Beijer Ref-aktien

Aktiens utveckling	28
Ägarförteckning, de största och övriga	29
Aktiefördelning i storleksklasser	30
Aktiedata	30
Tre goda skäl att äga aktier i Beijer Ref	31

Hållbarhetsrapport 2023

Agenda	33
Väsentlighetsanalys	34
Miljö	35
Refbuster	37
Gröna produkter	38
EU:s taxonomi	40
Medarbetare	41
Hållbarhetsstyrning	43

Rörelsesegmentens utveckling

EMEA	46
APAC	47
Nordamerika	48

Styrelse	49
Koncernledning	51

Förvaltningsberättelse

Koncernen i sammandrag	53
Bolagsstyrning och företagsansvar	55
Risker och riskhantering	60

Finansiell information

Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över totalresultat	64
Koncernens balansräkning	65
Koncernens förändringar i eget kapital	66
Koncernens kassaflödesanalys	67
Koncernens noter	68
Moderbolagets resultaträkning och moderbolagets rapport över totalresultat	96
Moderbolagets balansräkning	97
Moderbolagets förändring i eget kapital	98
Moderbolagets kassaflödesanalys	99
Moderbolagets noter	100
Underskrifter	103
Revisionsberättelse	104
Fem år i sammandrag	106
ESG data och redovisningsprinciper	107
Ordlista	112
Tillägarna	113

Allmän information

Beijer Ref AB är ett publikt bolag med organisationsnummer 556040-8113. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige. Alla belopp uttrycks i svenska SEK med förkortningen "SEK", för tusentals SEK "TSEK" och för miljoner SEK "MSEK". Sifferuppgifter inom parentes avser 2022 om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå. Data om marknader och konkurrenssituation är Beijer Refs egna bedömningar om inte annan källa specificeras. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Beijer Refs analys och bedömningar gjorda i början av år 2024. Även om bolagets ledning bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Bolagets formella årsredovisning omfattar sidorna 53-103. Hållbarhetsrapporten inkluderar sidorna 33-44 samt information på sidorna 12-16, 18, 23-24, 54, 60-61 och 107-111.

Denna årsredovisning och hållbarhetsrapport är publicerad på bolagets webbplats (www.beijerref.com). Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning hos Beijer Ref. Fullständig adresslista över koncernens bolag finns på www.beijerref.com.

This annual report is also available in English.

Konsten att uppnå den perfekta temperaturen

Genom att tillgodose sina kunders behov med global expertis inom temperaturkontroll har Beijer Ref vuxit fram som en ledande aktör inom kylteknik och HVAC-lösningar. Med ett omfattande nätverk av över 150 dotterbolag i 45 länder erbjuder Beijer Ref ett brett utbud av produkter inom kommersiell och industriell kyla, uppvärmning och luftkonditionering. Koncernen har alltid arbetat enligt en decentraliserad organisationsmodell, och dess starka fokus på långsiktiga relationer med partners, leverantörer och kunder har varit avgörande för framgången med att skapa värde för alla intressenter.

Vision

Sustainable Temperature Control for All

Mission

Striving to always be the preferred provider of sustainable refrigeration and HVAC solutions. Making customers' life easier by offering a broad assortment of the right products at the right time, together with excellent customer service through our skilled and engaged employees.

Våra värderingar

Committed • United • Engaged • Straightforward



6 000+ anställda i Europa, Nordamerika, Afrika och Asien och Oceanien.



32 miljarder i omsättning med en EBITA*-marginal på **10,6%**.



500+ filialer fördelat på 45 länder över fem kontinenter.



200 000+ kunder med en bred och mångfacetterad produktportfölj.

*Exklusive jämförelsestörande poster

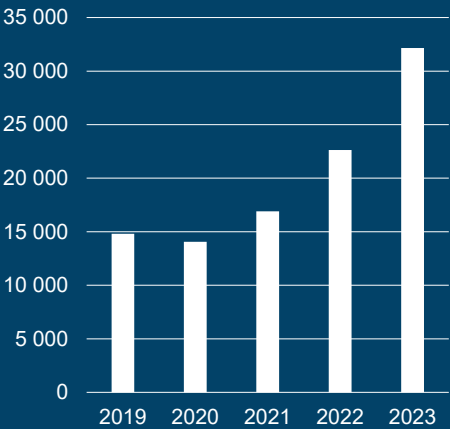
42%
Omsättningsökning

1%
Organisk tillväxt

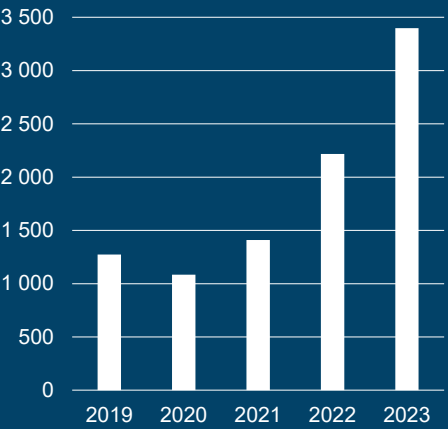
53%*
EBITA-förbättring

23%*
Ökning resultat/aktie

Nettoomsättning, MSEK



EBITA*, MSEK



Nyckeltal

	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	32 150	22 638
Organisk tillväxt, %	1,4	16,4
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	3 398	2 217
EBITA-marginal, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,6	9,8
Årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2 136	1 486
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, SEK ¹	4,33	3,54
Utdelning per aktie, SEK	1,30	0,94
Börskurs, SEK	135	147

¹Efter utspädning (inga utspädningseffekter har förekommit 2022 och 2023). Jämförelsetal är omräknade som en följd av den företrädesemission som slutfördes under mars 2023.

*Exklusive jämförelsestörande poster

Viktiga händelser under 2023

- 15 genomförda förvärv som ligger i linje med Beijer Refs övergripande förvärvsstrategi
- Företrädesemissionen, kopplad till förvärvet av Heritage Distribution, övertecknades med 44 procent
- Etablering på den Nordamerikanska marknaden genom förvärvet av Heritage Distribution
- Marknadsetablering i Sydkoera och Bulgarien
- Godkända av Science Based Targets initiative (SBTi)
- Beijer Ref anordnade sin första Kapitalmarknadsdag
- Nya finansiella mål
- Fortsatt stark tillväxt



Detta är Beijer Ref

En världsledande aktör inom kylteknik och HVAC

Beijer Ref förser kunder på global nivå med produkter inom kommersiell och industriell kyla samt värme och luftkonditionering. Koncernen är även branschledande inom egen utveckling och tillverkning av miljövänlig kylteknik. Potentialen till hållbar tillväxt är stor då Beijer Ref hjälper kunder att minska sina utsläpp av växthusgaser. Beijer Ref har 6 000+ anställda i 45 länder. Huvudkontoret är baserat i Malmö och bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm inom Large Cap-segmentet.

Decentraliserad tillväxt på global nivå

Beijer Ref är en global koncern med 150+ dotterbolag i Europa, Nordamerika, Afrika, Asien och Oceanien. Koncernen har som strategi att växa genom förvärv och organisk tillväxt samtidigt som man breddar sitt produktutbud. Genom att konsolidera marknaden kan Beijer Ref förhandla konkurrenskraftiga koncernövergripande inköpsavtal från ledande leverantörer och varumärken. Samtidigt frigör det upp synergier inom bland annat digitalisering, logistik och utveckling av grön teknik.

Beijer Ref har en decentraliserad och entreprenöriell affärsmodell. Ledande befattningshavare i dotterbolagen driver verksamhetsutveckling med frihet under ansvar för finansiella och icke-finansiella mål. Huvudkontoret fungerar som ett viktigt stöd till dotterbolagen som arbetar nära marknaden.

Produkter och marknad

Beijer Refs produkter består främst av kyl- och luftkonditioneringsaggregat, värmepumpar, komponenter samt reservdelar som återfinns i olika sorters byggnader. Slutkunden kan till exempel vara en restaurang eller livsmedelsbutik med kyl- och frysutrustning eller ägare av bostäder och kontor som behöver en klimatanläggning. Beställningar gäller allt från hela systemlösningar till reservdelar. Eftermarknaden utgör en väsentlig del av Beijer Refs omsättning.

Större delen av sortimentet kommer från ledande leverantörer som exempelvis Toshiba, Mitsubishi Heavy Industries och Gree. Sedan ett par år tillbaka satsar Beijer Ref på egen produktutveckling och tillverkning av miljövänliga kylaggregat samt värmepumpar baserade på naturliga köldmedier. Försäljning sker antingen under Beijer Refs namn eller under lokala varumärken. Distributionen sker företrädesvis genom ett eget filialnätverk eller egna logistikcenter som finns på varje marknad.

Drivkraft för global klimatomställning

Världen behöver snabbt minska utsläppen av växthusgaser såsom fluorerade gaser och koldioxid. Marknaden befinner sig i ett teknologiskifte där slutkunderna konverterar till mer miljövänliga alternativ av bland annat regulatoriska skäl. Ett av de områden där Beijer Ref kan göra störst skillnad är genom egen tillverkning av miljövänliga produkter som ersätter äldre och mindre miljövänliga system. Koncernens mål är att 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter ska vara grön vid utgången av 2025. 2023 låg andelen på 45 procent.

För att nå målet har Beijer Ref en strategi att påverka hållbarhetsagendan med fokus på områden där koncernen kan göra mest skillnad. Den egna tillverkningen av miljövänliga produkter sker främst i Danmark, Italien och Australien. Därifrån överförs tekniskt kunnande till andra dotterbolag i koncernen.

Beijer Ref har även utvecklat huvudcentra för grön teknik baserad på propan i Sverige samt ammoniak i Nederländerna. Koncernens utbildningskoncept Beijer Ref Academy har utvecklats för att sprida kunskap om grön teknik till kunder och leverantörer.



Koncernen har som strategi att växa genom förvärv och organisk tillväxt samtidigt som man breddar sitt produktutbud.

Beijer Refs produkter riktar sig främst till följande produktsegment, där varje segment representerar en procentandel av företagets omsättning:



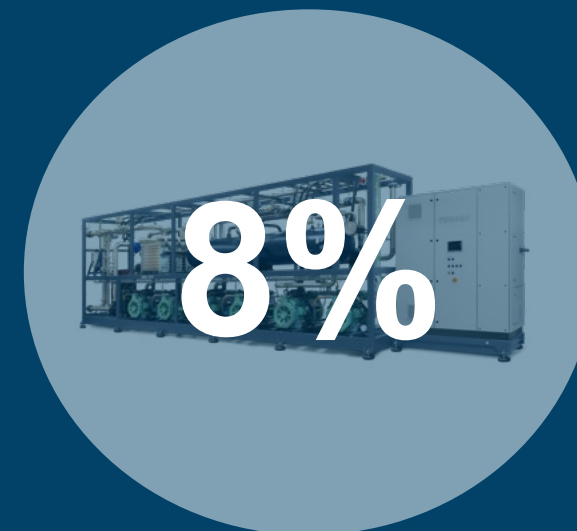
Komfortkyla och värme (HVAC)

Luftkonditionering och värmepumpar för bostäder, kontor och butiker.



Kommersiell och industriell kyla

Kylanläggningar till bland annat livsmedelsbutiker, leveranser för e-handel, restauranger, hotell, ishallar och offshore-industrin.



Egen tillverkning (OEM)

Egen tillverkning av miljövänliga kylaggregat och industriella värmepumpar baserade på naturliga köldmedier.

Slutkund

Slutkunden kan till exempel vara en restaurang eller livsmedelsbutik med kyl- och frysutrustning, eller bostäder och kontor som behöver en klimatanläggning. Distribution och installation av kyl- och luftkonditioneringslösningar sker via en installatör som köper teknik, kylaggregat och komponenter från Beijer Ref. Beställningarna kan gälla såväl hela systemlösningar som reservdelar. Eftermarknaden utgör en väsentlig del av Beijer Refs omsättning.

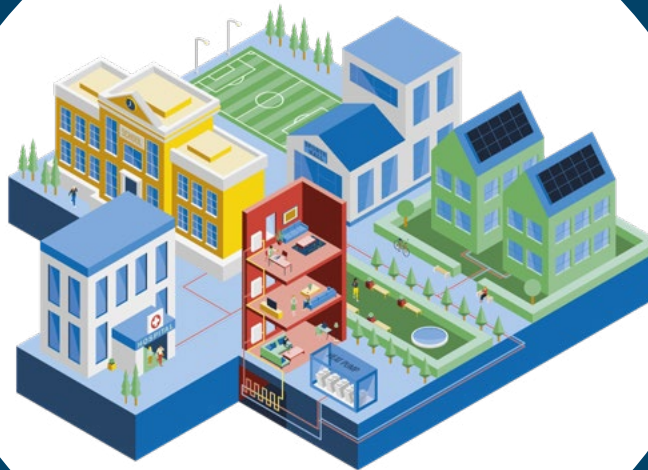
Distribution och försäljning

Beijer Ref distribuerar företrädesvis sina produkter genom ett eget filialnätverk och via egna logistikcenter som finns på varje marknad. Därtill äger Beijer Ref sex fyllningsstationer för köldmedier. Försäljning och distribution sker antingen under Beijer Refs namn eller under lokala namn.

Som framgår i illustrationerna till höger förser Beijer Ref sina kunder med produkter inom kommersiell och industriell kyla samt för luftkonditionering.

Illustrationerna visar exempel på några olika miljöer där produkterna kan förekomma; bostäder, kontor, kaféer, restauranger, restaurangkök med kylrum, mataffärer, kylning av livsmedelstransporter samt fjärrvärme av bebyggelse.

Utöver dessa exempel förekommer produkterna inom bland annat ishallar, livsmedels-, tillverknings- och offshoreindustrin, i blomsteraffärer och hos frisörer, i hotell och på sjukhus, inom fiskerinäringen, i slakterier och i en mängd ytterligare miljöer – varhelst temperaturkontroll är önskvärd i den dagliga tillvaron.



BEIJER REF

”
Sammantaget hade våra rörelsesegment EMEA, APAC och Nordamerika en bra utveckling och koncernens resultat är en bekräftelse på den starka affärsmodell vi har samt det ömsesidiga förtroendet vi erhåller från både kunder och partners.

Christopher Norbye, CEO Beijer Ref

Ett år präglat av hållbar tillväxt, god lönsamhet och 15 nya förvärv

Kära aktieägare,

Det är med stolthet jag blickar tillbaka på Beijer Refs prestationer under 2023. Vi fortsatte att stärka vår position som en världsledande aktör inom kylteknik samt HVAC med en total tillväxt på hela 42 procent och en fortsatt god lönsamhet. Sammantaget hade våra rörelsesegment EMEA, APAC och Nordamerika en bra utveckling och koncernens resultat är en bekräftelse på den starka affärsmodell vi har samt det ömsesidiga förtroendet vi erhåller från både kunder och partners.

Beijer Ref har under året haft en bra expansionsresa och förstärkt sitt åtagande i flertalet nyckelregioner. Sammantaget adderades 15 förvärv till koncernen; åtta i EMEA, fyra i APAC och tre i Nordamerika. Vart och ett av förvärven ligger i linje med Beijer Refs övergripande förvärvsstrategi och tillför viktiga synergier, stärkta marknadspositioner och operationell effektivitet.

Den 20 januari markerade fullföljandet av förvärvet av det nordamerikanska HVAC-bolaget Heritage Distribution, vilket innebar en betydande milstolpe i Beijer Refs historia och ett strategiskt viktigt steg in på den fragmenterade nordamerikanska marknaden. Genom förvärvet har Beijer Ref etablerat en stark plattform som utgör grunden för fortsatt konsolidering och expansion av verksamhetens närvaro i USA. Den aviserade företrädesemissionen, som var kopplad till förvärvet av Heritage, slutfördes under första kvartalet 2023 och övertecknades med imponerande 44 procent.

Den 30 november anordnade Beijer Ref sin första kapitalmarknadsdag, där vi gick igenom koncernens strategiska mål, geografiska områden, marknadspotential samt framtidsutsikter för hållbar tillväxt. I samband med kapitalmarknadsdagen introducerades även nya och uppdaterade finansiella mål för de kommande fem åren. De finansiella målen är ett resultat av den positiva utveckling vi ser på marknaden och visar på verksamhetens engagemang att skapa värde för samtliga intressenter. Mer information om våra finansiella mål finns tillgängligt på sidan 17.

Vi har framgångsrikt navigerat de utmaningar som funnits i leverantörskedjan och reducerade vår lagerhållning enligt plan, samtidigt som vi lyckades bibehålla hög servicenivå gentemot våra kunder. Vårt arbete med att normalisera lagerhållning resulterade i att Beijer Ref under andra halvåret genererade det starkaste kassaflödet i bolagets historia.

Hållbarhet omfattar alla delar av Beijer Refs organisation och är en central del av verksamhetens strategi. Vi har ett tydligt fokus på kyla och uppvärmning och erbjuder kunder över hela världen kompletta lösningar inom klimatstyrning. Under 2023 visade den gröna OEM-försäljningen en stark tillväxt och utgör nu 45 procent av Beijer Refs totala OEM-försäljning. Detta representerar en betydande ökning på 35 procent jämfört med tidigare år. Denna utveckling är ett direkt resultat av koncernens fokus på hållbarhet och användningen av produkter baserade på naturliga köldmedier. Vidare har den gröna OEM-försäljningen en positiv inverkan på miljön och Beijer Refs produkter bidrog under 2023 till att undvika hela 4,7 miljoner ton CO₂e. För att sätta detta i perspektiv motsvarar siffran ett avlägsnande av cirka en miljon bilar från vägarna, vilket är en betydande minskning av den totala miljöbelastningen.

Jag vill även lyfta fram att vi i november fick våra klimatmål godkända av Science Based Target initiative (SBTi) och placerade oss därmed bland de företag som proaktivt jobbar med att bekämpa klimatförändringarna.

Vårt utbildningscenter, Beijer Ref Academy, som utbildar kunder och andra intressenter i hantering av miljövänlig CO₂-teknik har under året haft stor attraktionskraft. Vi har mer än dubblat antalet utbildningstimmar och ser med glädje fram emot att fortsätta stödja våra kunders växande intresse för hållbara lösningar.

För att säkerställa en inkluderande arbetsplats jobbar Beijer Ref aktivt med mångfald och inkludering. I linje med våra värdeord – Committed, United, Engaged och Straightforward, lanserade vi under första kvartalet verksamhetens andra utbytesprogram. Programmet bidrar till att

främja talangutveckling och stärka Beijer Ref-andan runt om i världen. Det är med glädje jag kan konstatera att programmet varit en stor framgång och bidragit till både ökad sammanhållning mellan våra dotterbolag samt kunskapsutbyte från olika delar av organisationen. Vidare har vi under året sett en tydlig ökning i antalet kvinnliga chefer, vilket bland annat är en effekt av vårt arbete med att skapa ett starkare nätverk för kvinnor inom branschen.

Beijer Ref använder sig av en centraliserad strategi för digitalisering och kan på så sätt dra nytta av skalfördelar och enkelt effektivisera processerna i respektive dotterbolag. Under 2023 växte vi vår digitala kundbas med 30 procent samtidigt som vi ökade online-försäljningen med 18 procent. Arbetet med att samla alla våra dotterbolag på en gemensam plattform för affärssystem har gett goda resultat och genom att samordna både inköp, logistik och försäljning blir vi en mer flexibel och anpassningsbar koncern. Framåt fortsätter vi att driva vårt digitaliseringsarbete med kunden i fokus när vi utvecklar vår e-handelsplattform; exempelvis genom att utvärdera och implementera AI-baserade verktyg i syfte att optimera och effektivisera kundrelationer och processer.

Avslutningsvis vill jag uttrycka min tacksamhet till Beijer Refs styrelse samt alla de fantastiska medarbetare som under året bidragit till koncernens framgång. Med integrering av 15 nya, fantastiska bolag, introduktion av nya finansiella mål, en genomarbetad strategi och en ambitiös hållbarhetsagenda ser jag positivt på framtiden. Beijer Ref har en solid affärsmodell och vi står redo att ta oss an nya och spännande möjligheter. Tillsammans fortsätter vi att leverera hållbar tillväxt och värde för samtliga aktieägare, kunder och anställda.

Christopher Norbye

CEO Beijer Ref

Trender och drivkrafter

Regulatoriska krav och digitalisering driver omställning

Beijer Ref har identifierat fem omvärldsfaktorer med särskild påverkan på koncernen. Nedan beskrivs hur Beijer Ref hanterar dessa risker och möjligheter för att säkra fortsatt lönsam tillväxt.

1

Behov att ställa om till grön kylteknik

Utsläppen av växthusgaser behöver minska snabbt för att bromsa klimatförändringen i linje med Parisavtalets mål. Utsläpp av fluorerade gaser från köldmedier påverkar klimatet och ett stort ansvar vilar därför på branschen. Marknaden håller på att ställa om, då fler slutkunder uppgraderar eller byter ut befintlig teknik. Stora delar av Europa ligger långt fram i omställningen, särskilt Norden. Efterfrågan på naturliga köldmedier från övriga icke-europeiska marknader ökar och drivs fram av regulatorisk utveckling; en viktig milstolpe nåddes 2022 när USA antog Kigalitillägget till Montrealprotokollet.

Beijer Ref är världsledande i utveckling av egentillverkade gröna produkter som bidrar till att skynda på marknadens omställning till hållbar kylteknik baserade på naturliga köldmedier. Koncernen har flera tillverkningsenheter, främst inriktade på produktion av grön teknologi. Bland dessa enheter finns två ledande aktörer: Fenagy och SCM Frigo. Fenagy, med huvudkontor i Danmark, är en snabbt växande utvecklare och tillverkare av kyl- och värmepumpssystem baserade på de naturliga köldmediet CO₂. Vidare är SCM Frigo, med bas i Italien, en föregångare inom design och tillverkning av kondenserande enheter, booster-enheter och kylare, med global export av sin CO₂-produktserie. Beijer Ref fortsätter att kontinuerligt investera för att både vidareutveckla tekniken samt öka produktionskapaciteten. För att öka omställningstrycket har koncernen etablerat utbildningscentret Beijer Ref Academy på flera marknader där medarbetare, kunder och leverantörer utbildas i hantering av naturliga köldmedier. Som en ledande global distributör påverkar Beijer Ref även övriga leverantörers utbud av gröna produkter.

2

Elektrifiering och skifte till energieffektiv uppvärmning

Trycket att minska användningen av fossila energikällor och stigande energipriser driver fram en omställning mot energieffektiva HVAC-lösningar, exempelvis värmepumpar. Omställningen pågår inom såväl bostäder som kommersiella lokaler vilka kräver smarta, miljövänliga och designinriktade HVAC-system. Detta drivs bland annat av en ökad elproduktion genom solceller och vindkraftsverk, kombinerat med regulatoriska krav om förnybar energi. Inom Europa är omställningsbehoven särskilt stora i Storbritannien, Benelux och Frankrike. Vidare rör sig även USA i samma riktning.

Med hjälp av marknadens bredaste distributionsnätverk erbjuder Beijer Ref hållbara och energieffektiva HVAC-lösningar för alla typer av fastigheter. Eftersom koncernen tidigt förutsåg tekniskskiftet mot ökat elektrifiering har den arbetat proaktivt i att påverka leverantörsledets utbud för att kunna erbjuda energieffektiva HVAC-aggregat som bygger på el. Beijer Refs tillväxt har ökat förutsättningarna att ställa krav i leverantörsledet, vilket stärker koncernens roll i utfasningen av klimatpåverkande teknik för värme och kyla.

3

Luftkonditionering mer efterfrågat i varmare klimat

Ett varmare klimat med återkommande värmeböljor driver på en ökad efterfrågan inom luftkonditioneringssegmentet. Installation av värmepumpar och luftkonditionering i hemmet blir vanligare, särskilt i Europa där endast 19 procent av hemmen har luftkonditionering jämfört med 90 procent i USA, enligt beräkningar från International Energy Agency (IEA). Den växande medelklassen på varmare kontinenter såsom Asien och Afrika efterfrågar i ökad utsträckning komfortkyla, som enligt flertalet studier har en direkt koppling till ökad livskvalitet.

Genom långsiktiga och nära samarbeten med ledande leverantörer skapar Beijer Ref tillgänglighet på komfortkyla med sin breda marknadsnärvaro och distribution. Beijer Ref är proaktiva i att förutse marknadens efterfrågan och för kontinuerlig dialog med leverantörer om kommande leveransbehov i syfte att parera eventuella leveransstörningar.

4

E-handel ställer nya krav på kyla för livsmedel

Behovet av kylanläggningar för bland annat livsmedelsbutiker, restauranger och hotell är relativt okänsligt för svängningar i konjunkturen eftersom god kyla är väsentligt för att förlänga livsmedels livslängd. Slutkundernas behov att minska på utsläppen av fluorerade gaser driver emellertid investeringar i ny miljövänlig teknik. Samtidigt driver en ökad e-handel nya behov av kylanläggningar. När mat handlas på nätet krävs kylteknik för transporter och utbyggda distributionscentraler.

Beijer Ref möter den ökade efterfrågan inom kylteknik genom att erbjuda ett av marknadens bredaste utbud av produkter och lösningar som svarar mot de förändrade behoven. En ökad grad av lyhördhet och digitaliserade köpprocesser bidrar till en effektiv försörjningskedja. Under 2023 gick Beijer Ref in i marknadssegmentet transportkyla, genom uppköpet av Transport Cooling SA som distribuerar kylteknik till lastbilar och trailers.

5

Digitalisering av en traditionell bransch

Installatörer av HVAC och kylsystem verkar inom en traditionell bransch som till stor del präglats av nära kontakter med lokala distributörer. Digitaliserade processer skapar emellertid möjligheter till effektivisering av inköp och logistik samt en förenklad köpprocess för kunden som kan beställa varor över nätet.

Genom en centraliserad utveckling av plattformar för digital försäljning kan koncernens dotterbolag addera digital försäljning som ett komplement till den fysiska försäljningen. Fokus ligger på att ta fram digitala verktyg som fördjupar kundrelationen och skapar nya affärsmöjligheter, exempelvis genom lojalitetsprogram och automatiserade förslag. Parallellt med detta arbetar Beijer Ref med en sammanslagning av affärssystem för att öka synergier inom inköp och logistik.



Vår verksamhet

Central support skapar mervärde för dotterbolag och kunder

Marknad

Beijer Refs marknad är global och växer till följd av ökad välfärd, efterfrågan på hållbara produkter och pågående elektrifiering.

Inom kommersiell kyla är marknaden förhållandevis konjunkturokänslig eftersom den till stor del är knuten till livsmedelssektorn. Koncernen agerar för att konsolidera marknaden som består av ett flertal aktörer som oftast verkar lokalt eller regionalt. Konkurrenterna består därför oftast av lokala och regionala bolag.

Inom HVAC drivs försäljning till stor del av regulatoriska krav då slutkunder behöver ställa om till energieffektiva lösningar med låg klimatpåverkan. Marknaden är fragmenterad med flera framträdande tillverkare, däribland Toshiba, Fujitsu, LG, Samsung, Daikin, Mitsubishi Heavy Industries, Mitsubishi Electric, Panasonic, Carrier, Rheem och Gree.

Affärsmodell

Beijer Refs affärsmodell går ut på att förhandla fram koncernövergripande inköpsavtal för lösningar inom kyla, värme och luftkonditionering från ledande leverantörer och varumärken. Det mervärde som Beijer Ref tillför i värdekedjan från tillverkare till kund är inköp, lagerhållning, distribution, teknisk support och kundanpassning genom design och tillverkning. Koncernen tillverkar även egna miljövänliga kylsystem och erbjuder därtill allt från komponenter och reservdelar till hela system.



Förvärv

En viktig del i koncernens strategi är att växa genom förvärv och Beijer Ref arbetar aktivt för att konsolidera marknaden.



Hållbarhet

Baserat på FN:s globala mål har koncernen skapat ett ramverk för hållbarhetsfrågor som dotterbolagen implementerar på lokal nivå.



Digitalisering

En rad olika digitaliseringsprojekt pågår med syfte att skapa nya affärsmöjligheter, högre leveranskvalitet och kostnadsbesparingar.



Leverantörskedjan

Upphandling och prisförhandling sker strukturerat på både central och lokal nivå för att uppnå synergieffekter och en fördelaktig prisnivå.



Egen tillverkning

Beijer Ref satsar på egentillverkade produkter (OEM) med ett uttalat miljöfokus. Målet är att 50% av omsättningen inom OEM ska vara grön 2025.

Kunder

Beijer Refs huvudaffär är att sälja till andra företag som säljer vidare kyl- och värmelösningar till slutkunden i samband med installation och underhåll. Merparten av koncernens försäljning sker till eftermarknaden och resterande del utgörs av nya installationer.

Kundstrukturen är fragmenterad. Många små aktörer bygger upp en större kundbas som består av installatörer, serviceföretag och entreprenadföretag. Mervärdet skapas genom att Beijer Ref har en nära och tät dialog med kunderna för att ha god insikt i behov som styr marknadens utveckling.

Beijer Ref säljer inte direkt till slutkunder då installationer kräver fackmannamässig kunskap. Genom att handeln succesivt lanseras i digitala kanaler, även mot konsumentmålgruppen, kan dock vissa försäljningsmönster anta nya former i framtiden.

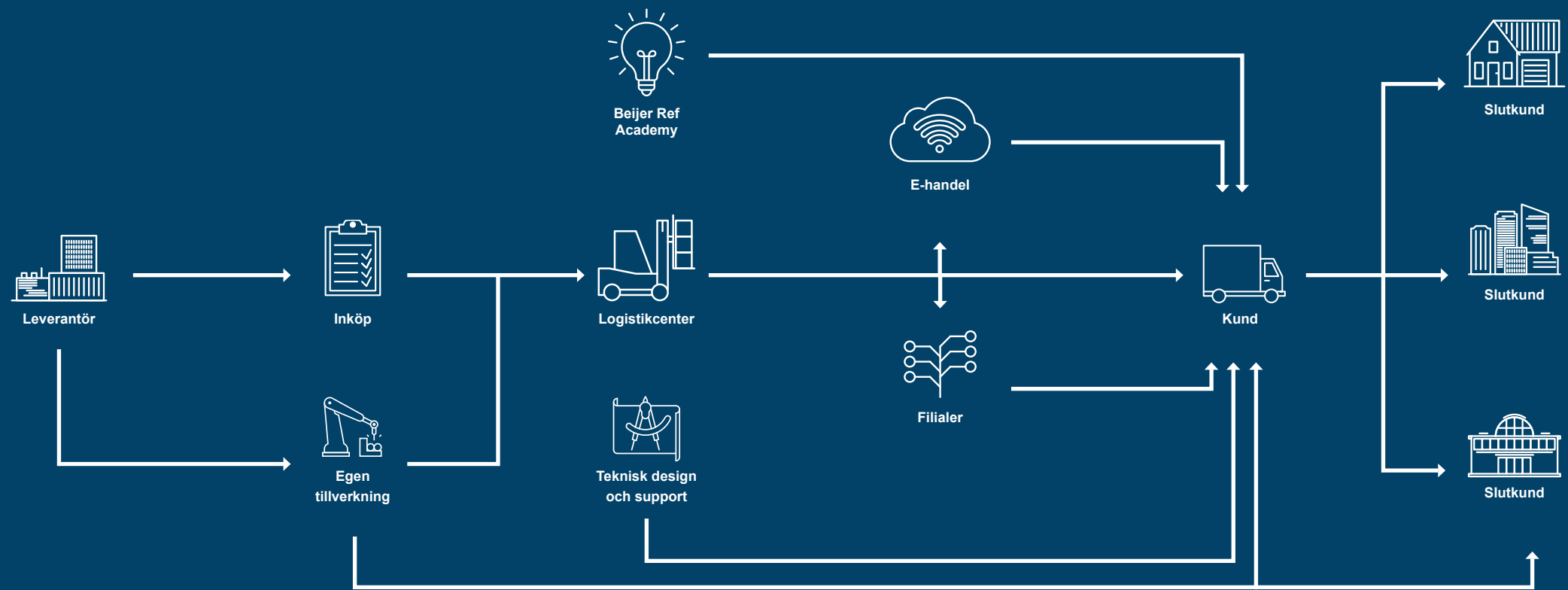
Design och teknisk support

Beijer Ref gör ett grundarbete innan installatören tar vid. Produkt-specifikationer finns alltid tillgängliga och bolaget erbjuder återkommande utbildningar kring produktnyheter. Utöver grossistverksamheten tillverkar och säljer koncernen även kylaggregat. Här ingår att designa hela system

och beräkna kapacitet samt vilka anpassningar som krävs hos slutkunden då installationerna ofta är unika.

Leverans

Beijer Refs produkter säljs huvudsakligen via koncernens 500+ filialer fördelade på 45 länder. En del av försäljningen går direkt från koncernens logistikcenter och produktionsanläggningar.



Det värde som Beijer Ref tillför i värdekedjan från tillverkare till kund är inköp, lagerhållning, distribution, teknisk support och kundanpassning genom design och tillverkning. Att koncernen även tillverkar egna miljövänliga kylsystem har stor betydelse för att utveckla kunderbudandet.

Beijer Refs huvudaffär är att sälja till andra företag. Genom att handeln successivt lanseras i digitala kanaler, även mot konsumentmålgruppen, kan vissa försäljningsmönster anta nya former i framtiden.

Koncernens mervärde för att driva strategiska fokusområden

Genom att ha en årlig försäljningstillväxt, som ett av sina finansiella mål, på 10-15 procent ska Beijer Ref stärka sin position som en global aktör. Koncernen arbetar efter sex strategiska fokusområden för att skapa mervärde för dotterbolagen och dess kunder. Därigenom läggs grunden för fortsatt lönsam tillväxt.

Konsolidering genom förvärv

Beijer Refs strategi är att konsolidera marknaden för att öka synergier inom bland annat inköp, logistik, försäljning, digitalisering och hållbarhet. En viktig del i koncernens strategi är därför att växa genom förvärv. Totalt har bolaget genomfört ett 40-tal förvärv under de senaste 10 åren med en ökad takt sedan 2021. Förvärvstillväxt syftar till att öka räckvidden till nya marknader, stärka positionen i befintliga marknader och bredda produktutbudet.

Genom positionen som en globalt ledande aktör kan koncernen fördjupa samarbeten med ledande leverantörer inom respektive produktområde och prissegment. Ett världsomspännande nätverk av filialer i kombination med ett brett produktutbud ger bra räckvidd och närhet till kunder. Beijer Ref har en decentraliserad affärsmodell där dotterbolagen verkar med frihet under ansvar för finansiella och icke-finansiella mål.

Effektivisering i leverantörskedjan

Upphandling och prisförhandling sker strukturerat på central och lokal nivå. Genom att ha vuxit till en ledande global koncern har Beijer Ref idag goda förutsättningar att fördjupa relationer med strategiska leverantörer vilket ger bättre möjligheter i prisförhandlingar. För lagerhållning och distribution har Beijer Ref både en lokal och regional strategi. Koncernen har cirka 40 logistikcenter och 500+ filialer som är specialiserade på effektiv produktleverans vilket ger snabb tillgång till service, underhåll och reparation.

Hållbarhet med fokus på egen tillverkning

Beijer Ref arbetar strategiskt med hållbarhet och utgår från FN:s globala mål. Koncernen har skapat ett hållbarhetsramverk som dotterbolagen implementerar på lokal nivå. Därtill har Beijer Ref identifierat att ett av de områden där koncernen kan göra störst skillnad är genom ökad försäljning av egentillverkade miljövänliga produkter som ersätter äldre system inom kommersiell och industriell kyla. Beijer Ref kommer fortsätta satsningen på egentillverkade produkter som använder naturliga köldmedier med låga GWP-värden (Global Warming Potential), samt öka försäljningen av dessa genom att nyttja koncernens globala distributionsnätverk och driva på för ökad efterfrågan.

Utbildning för omställning till grön teknik

Genom Beijer Ref Academy erbjuder koncernen kunder och andra intressenter utbildningar inom framför allt kyl- och värmeteknik baserad på naturliga köldmedier. Utbildningarna fokuserar på installation, drift och underhåll för att optimera prestanda och undvika förluster i systemen. Utbildningar kan även fokusera på andra produkter och tekniska lösningar, exempelvis värmepumpar och allmän kylteknik.

Genom utbildning inom de senaste tekniska lösningarna skapas lojalitet till kunder samtidigt som det driver försäljning och omställning till hållbara produkter. Efterfrågan på kyl- och värmeteknik baserad på naturliga köldmedier är stor. Beijer Ref Academy har under 2023 expanderat till flera nya marknader, med planer på fortsatt expansion. Idag finns akademier i Italien, Storbritannien, Frankrike, Sverige och Australien. Akademien i Australien lockar kyltekniker från hela Asien.

Digitalisering för nya affärsmöjligheter

Beijer Ref arbetar med flera olika digitaliseringsprojekt. Under 2023 öppnade koncernen upp en egen digital hubb för att bygga mer intern kompetens inom digitalisering. Genom en central samordning av

affärsstödsystem stöttar koncernen dotterbolagen i att effektivisera leveranskvaliteten och minska kostnader. Ett stort fokus ligger också på utveckling av en e-handelsplattform som dotterbolagen kan nyttja under egna varumärken för att skapa nya affärsmöjligheter och fördjupa kundrelationer genom innovativa verktyg.

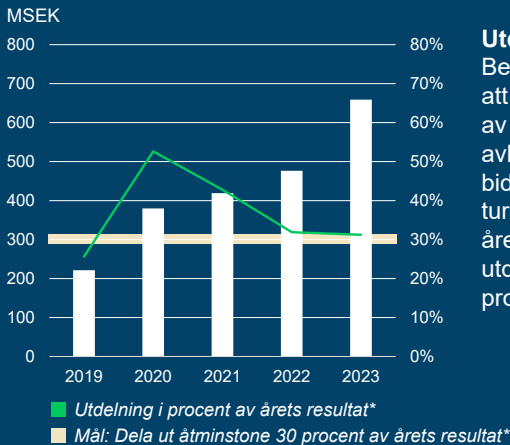
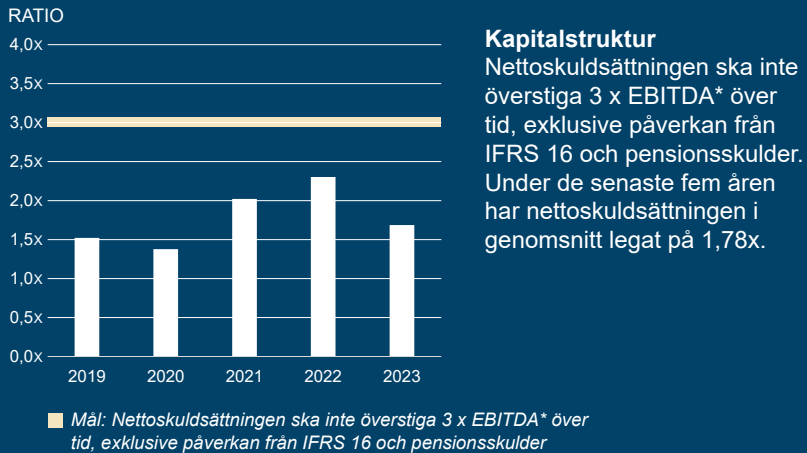
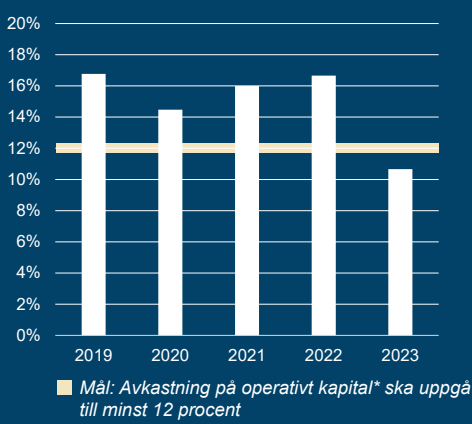
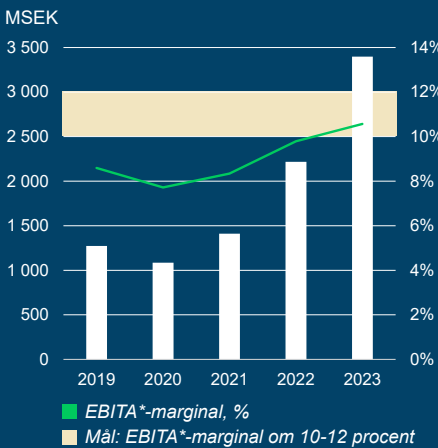
HR-stöd som driver ansvarsfullt företagande

Beijer Refs organisation är decentraliserad med många dotterbolag som arbetar med frihet under ansvar. Samtidigt präglas koncernen av en stark företagskultur som bygger på entreprenörskap samt en passion för ansvarsfullt företagande och lokalt samhällsansvar. Koncernens HR-stöd fyller en viktig funktion i att driva nätverk, utbildningar och internkommunikation som skapar en arbetsmiljö som främjar utveckling, inkludering och affäretik. Beijer Refs fyra kärnvärden – Committed, United, Engaged, Straightforward – visar vägen för hur anställda ska agera när de representerar koncernen.



Finansiella mål och måluppfyllelse

Som en del av bolagets strategi har Beijer Ref satt upp nedanstående långsiktiga mål.



Icke-finansiella mål och måluppfyllelse

Som en del av bolagets strategi har Beijer Ref satt upp nedanstående långsiktiga mål.

Marknad

Gröna Produkter

Beijer Ref har ett övergripande mål att öka försäljningen av egentillverkade produkter anpassade för köldmedier med låga GWP-värden under 150. Idag ligger andelen på 45 procent (39) och målet för 2025 är att den ska ligga på 50 procent.

Grön kunskapsdelning

Koncernens utbildningskoncept Beijer Ref Academy utvecklades för att sprida kunskap om grön teknik till kunder och leverantörer. Målet är att öka det totala antalet utbildningstimmar som deltagare genomfört i akademien från 15 000 under 2023 till 20 000 i slutet av 2024.

Affärsetik och anti-korruption

Samtliga anställda ska genomgå utbildning i affärsetik och antikorruption. Nya utbildningar hålls årligen för att kontinuerligt uppfylla målet.

Ansvarsfull leverantörskedja

Målet är att ha en signerad uppförandekod för de 100 största leverantörerna och att ha en löpande process och dialog för att följa koden. Målet är uppnått och processen att följa upp pågår löpande.

Trygg och sund arbetsplats

Målet är att ha en sund och säker arbetsplats med en sjukfrånvaro under 4%. Under 2023 uppgick sjukfrånvaron till 3,3 procent (3,2). Antalet incidenter med frånvaro som följd uppgick till 6,1 (7,6). Målet är att ha noll allvarliga incidenter. Bolaget kommer även erbjuda samtliga tjänstemän utvecklingssamtal.

Jämställd arbetsplats

Målet är en mer jämlik koncern med en högre andel kvinnor på samtliga positioner. I dag är cirka 25 procent (23) kvinnor, vilket visar på vikten att ständigt arbeta med aktiviteter som kan påverka fördelningen. I bolagets styrelse är fördelningen jämn mellan kvinnor och män.

Gröna produkter	2023	2022	2021	2020	2019
Miljövänlig försäljning	45%	39%	33%	32%	26%

Trygg och sund arbetsplats	2023	2022	2021	2020	2019
Långtidssjukskrivning	1,6%	1,5%	1,1%	1,3%	1,1%
Korttidssjukskrivning	1,7%	1,7%	1,3%	1,8%	1,1%
Sjukskrivna (totalt)	3,3%	3,2%	2,4%	3,1%	2,2%
Mål	<4%	<4%	<4%	<4%	<4%



Strategisk utveckling

Förvärvsstrategi

Konsolidering frigör synergier för fortsatt lönsam tillväxt

Förvärv är ett strategiskt fokusområde för Beijer Ref samt en viktig hörnsten i koncernens tillväxtstrategi och DNA. Förvärven skapar synergieffekter och stärker koncernens globala räckvidd.

Beijer Ref har under flera år arbetat aktivt för att konsolidera marknaden och därigenom frigöra synergieffekter för fortsatt lönsam tillväxt. Genom uppköp adderar koncernen geografisk bredd och bygger global närvaro på ett snabbare sätt än genom organisk tillväxt. Sedan början av 2000-talet har Beijer Ref genomfört ett sextiototal förvärv i Europa, Nordamerika, Afrika, Asien och Oceanien.

Sedan 2021 har koncernen varit mer proaktiva och ökat takten i förvärvsarbetet. Detta har lett till att Beijer Ref idag är den ledande distributören med global närvaro inom kommersiell kyla och värme. Samtidigt har förvärven bidragit till att etablera koncernen som en av de största kunderna till globalt ledande leverantörer på området.

Fokus på uppköp med störst synergier

Förvärvsstrategin är främst koncentrerad på produktsegmenten kommersiell och industriell kyla samt komfortvärme- och kyla (HVAC). Strategin för att identifiera målbolag skiljer sig mellan kontinenter men syftar på ett övergripande plan till att addera geografisk bredd till Beijer Refs distributionsnätverk, utöka produktutbudet, komma över exklusiva distributionsrättigheter och utveckla koncernens roll i värdekedjan.

Inom produktsegmentet egen tillverkning av miljövänliga produkter (OEM) ligger Beijer Ref i teknisk framkant. Samtidigt utvärderar koncernen kontinuerligt möjligheter att förvärva bolag med innovativa teknologier som kan stärka verksamhetens produktbud.

Förvärv under 2023

Beijer Refs förvärvsintensiva resa fortsatte under 2023. Ytterligare 15

bolag adderades till koncernen och har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med en ackumulerad omsättning på cirka sju miljarder kronor. Merparten av de uppköpta bolagen verkar inom HVAC:

- I januari slutfördes förvärvet av Heritage Distributions Holdings som är en ledande distributör av verktyg, komponenter och utrustning inom värme, ventilation, luftkonditionering och kyla (HVACR) i Nordamerika. Förvärvet utgjorde en milstolpe i Beijer Refs historia genom inträdet på den nordamerikanska marknaden.
- I februari slutfördes förvärvet av Transport Cooling SA i Sydafrika, en distributör av transportkyla till lastbilar och trailers.
- I april förvärvades indiska Shravan Engineering som är en distributör inom kyla och tillhörande reservdelar. Genom förvärvet utökade Beijer Ref sin geografiska bredd och produktportfölj i Indien.
- I juni förvärvades det franska HVAC-bolaget CFD som är en distributör inom värmepumpar, geotermiska energiprodukter samt HVAC-komponenter.
- I juli gick Beijer Ref in på den bulgariska marknaden genom förvärvet av 70 procent av aktierna i HVAC-bolaget Condex, med option på att köpa upp resterande aktier. Condex är en ledande distributör av luftkonditionering och värmepumpar i Bulgarien.
- I september gick Beijer Ref in på den sydkoreanska marknaden genom förvärvet av DS Maref som är en distributör av kylkompressorer och komponenter samt tillverkare av kylaggregat och förångare. Genom förvärvet har Beijer Ref identifierat ett flertal utvecklingsmöjligheter på den sydkoreanska marknaden.
- I september fortsatte Beijer Ref intåget på den nordamerikanska marknaden genom förvärvet av AMSCO Supply som är en distributör inom HVAC-segmentet.



- I november förvärvades den australiensiska HVAC-distributören Turner Engineering som är en av regionens äldsta fristående HVAC-distributörer. Bolaget har ett mycket erfaret team bestående av HVAC-specialister, tekniker och ingenjörer.
- I december förvärvade Beijer Ref det norska bolaget Grönt Klima, som förser monteringsdelar till värmepumpar via sin e-handel.
- I december förvärvade Beijer Ref Webb Supply i Nordamerika, en HVAC-distributör som levererar HVAC-lösningar för olika marknadssegment, såsom tilläggs- och utbytesprodukter för bostäder och kommersiella projekt.
- I december signerade Beijer Ref avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Chillaire Solutions (Indien), med en sälj-/köpoption för att förvärva resterande andel.



Genom ett aktivt förvärvsarbete har Beijer Ref snabbt vuxit till att bli en global distributör inom kyla och värme och en av de största kunderna till globalt ledande leverantörer.

David Ericsson, Head of M&A & EVP

Viktiga förvärvskriterier

För att effektivt realisera framgång inom ramen för Beijer Refs decentraliserade modell och säkerställa en lyckad integrering av förvärvade bolag betonas följande punkter:

- Bolaget ska ha en stark ledning eftersom entreprenörskapet värderas högt och förvärvade bolag i många fall utgör självständiga legala enheter med frihet under ansvar.
- Bolaget ska ha en ledande marknadsposition med stabil dokumenterad lönsamhet.
- Bolaget ska bedriva en hållbar verksamhet som kompletterar Beijer Refs produkt- och distributionserbjudande.

Karakteristiskt hos målbolag

Beijer Ref prioriterar målbolag som erbjuder en stark strategisk samstämmighet och synergimöjligheter för att främja övergripande affärsstrategi och tillväxt. Nedanstående punkter är centrala:

- >5% EBIT-marginal
- Synergier på försäljnings- och/eller inköpssidan
- Lokalt placerad ledning



Egen tillverkning (OEM)

Grön teknik förenklar hållbarhets- övergången för kunderna

Beijer Ref är branschledande inom utveckling och tillverkning av miljövänlig kylteknik. Att ligga i framkant i teknikutvecklingen driver bolagets expansion och bidrar till en nödvändig omställning till köldmedier med låg klimatpåverkan.

Världsledande teknik som möter regulatoriska krav

Egenutvecklad grön teknik är ett av de affärsområden som växer mest för Beijer Ref, med en fortsatt kraftig utveckling under 2023. Koncernen var tidigt ute med att skapa förutsättningar för att kunna producera egenutvecklad grön kylteknik baserad på naturliga köldmedier med låga GWP-värden (Global Warming Potential). Idag är Beijer Ref världsledande på området och arbetar metodiskt för att öka sin gröna egentillverkning, samtidigt som koncernen nyttjar sitt globala distributionsnätverk för att sprida tekniken.

Genom att ligga i framkant i utvecklingen hjälper Beijer Ref marknaden att ställa om i linje med regulatoriska krav. 2015 infördes EU:s F-gas-förordning och en utfasningstrappa med slutdatum för försäljning av ozonnedbrytande fluorerade kolväten (HFC) år 2030. 2016 kom också Kigali-tillägget till Montrealprotokollet som driver på utfasningen på andra kontinenter, däribland USA som antog tillägget 2022.

Livsmedelsbutikerna var först ut med att byta ut sin teknik. Idag beräknas cirka 30 procent av Europas dryga 250 000 livsmedelsbutiker använda sig av miljövänliga kylsystem, samtidigt som omställningen tar fart i logistikcenter, processindustrier, bensinmackar och inom HORECA-segmentet. Vidare ställer alltmer fjärrvärmeverk och industrier om till miljövänliga värmepumpar, där efterfrågan väntas öka rejält under kommande år.

Behovet att ställa om till grön teknik är således växande och accelererande. Genom utbildningsinitiativet Beijer Ref Academy utbildas kunder och slutkunder i lösningar baserade på naturliga köldmedier vilket bidrar till att öka takten i omställningen. Utbildningarna fokuserar bland annat på installation av den nya, gröna tekniken som är mer tekniskt komplicerad än traditionella lösningar.

Global tillverkning med bas i Italien

Italien är idag huvudcenter för Beijer Refs forskning och utveckling av kylteknik baserad på koldioxid (CO₂). Dotterbolaget SCM Frigo är specialiserade på utveckling av kylaggregat. Utöver produktionen vid fabriken i Italien fungerar SCM Frigo som ett kunskapscenter för Beijer Refs fabriker i Sverige, Nederländerna, Thailand, Australien, Kina och Sydafrika. Beijer Ref är därmed den enda kylgrossisten i världen som har global tillverkning av grön kylteknik.

Under 2022 etablerades en ny fabrik i Italien som samlar produktion, lager samt utbildningscentret Beijer Ref Academy. Fabriken som idag ligger på 13 000 m² håller på att expanderas med ytterligare 3 000 m² för att kunna öka produktionen i linje med efterfrågan. Målet är att mer än fördubbla Beijer Refs tillverkning av miljövänlig teknik i Europa.

Dansk teknik för miljövänliga värmepumpar

2021 förvärvade Beijer Ref det danska kylteknikbolaget Fenagy som har utvecklat ett helt nytt produktsortiment inom industriella värmepumpar och kylsystem baserade på CO₂. Tekniken används bland annat av fjärrvärmeverk som omvandlar el med hjälp av värmepumpar. Beijer Ref ligger i framkant i utvecklingen av stora industriella värmepumpar och arbetar nära leverantörer för att utveckla och säkra tillgången på kompressorer av rätt storlek för pumparna.

Kostnadseffektivitet och miljööfördelar har skapat en betydande efterfrågan på Fenagys teknik. Genom att bolaget ingått i Beijer Refs struktur med koncerngemensam produktutveckling, inköpsfunktion och kundsupport uppnås ytterligare fördelar. Under 2023 har försäljningen av Fenagys teknik ökat mer än 100 procent och behovet förväntas öka med över 30 procent per år. Ett produktutvecklingsprogram för att ta fram värmepumpar baserade på liknande teknik för mindre enheter är nästa projekt med hög potential.



Spetskompetens för att identifiera nya lösningar

Beijer Ref har byggt en organisation för att kontinuerligt utveckla nya miljövänliga produkter inom nya områden. Genom att rekrytera spetskompetens och utbilda personal inom ett komplext område säkerställer koncernen fortsatt branschledande utveckling. Genom att arbeta nära kunderna skapas en god förståelse för deras utmaningar, och en möjlighet att hjälpa dem i allt i från igångkörning till operativ styrning av nya lösningar.

Beijer Ref fokuserar särskilt på utveckling av nya lösningar som är baserade på CO₂ med fokus på att bredda produktsortimentet och ökad energieffektivitet. Koncernen har även utvecklat lösningar som baseras på ammoniak och propan.

Fyllningsstationer för naturliga köldmedier

Beijer Ref har investerat i fyllningsstationer för köldmedier som ett ytterligare steg i satsningen på naturliga köldmedier. Koncernen har en produktionslinje i Göteborg som främst förser koncernens nordiska bolag med de naturliga köldmedierna R290/propan och R744/CO₂. Efterfrågan på miljövänliga köldmedier har varit hög, bland annat eftersom värmepumpar för bostäder baserade på propan blir vanligare. Genom satsningen på fyllningsstationer kan Beijer Ref säkerställa tillgången på naturliga köldmedier som en del av satsningen på egentillverkad miljövänlig teknik.

Utöver anläggningen i Göteborg finns egna fyllningsstationer även i Storbritannien, Nederländerna och Ungern med motsvarande funktion som försörjer övriga regioner i Europa. Det pågår även ett ambitiöst arbete med att omhänderta och regenerera köldmedier för att bidra till en väl utvecklad cirkulär och miljöanpassad ekonomi på ett säkert och effektivt sätt. Sedan 2023 har Beijer Ref en person anställd vars huvudsakliga ansvar är att hantera och utveckla koncernens handel med köldmedier, vilka genererar stabila intäkter.



”**Genom att ligga i framkant i utvecklingen av egenutvecklad grön teknik hjälper vi våra kunder att ställa om till miljövänlig teknik i linje med regulatoriska krav för minskad klimatpåverkan.**

Simon Karlin, COO EMEA

30% är den förväntade årliga tillväxten i försäljning av Fenagys teknik för industriella värmepumpar och kylsystem baserade på koldioxid.

20% Beijer Ref har satt som mål att öka sin försäljning av egentillverkad grön teknik med 20% per år.

Egna varumärken

Ökade marginaler med produktvarumärken i egen regi

Beijer Ref är känt för att ha distributionsavtal med världsledande leverantörer och varumärken inom kyla och HVAC. Parallellt med det utvecklar koncernen även egna varumärken som kompletterar marknadens mest kända produktnamn.

SCM, CUBO, Patton och Kirby är några exempel på egna varumärken som Beijer Ref tagit fram under åren. Syftet med att bygga upp varumärken är att de kompletterar marknadens mest kända produktnamn i utbud och innehåll. Att äga och utveckla egna varumärken ökar också kontrollen och möjligheten att styra produktion och prisnivå. Beijer Ref har gjort en tydlig satsning med fyra produktvarumärken med fortsatt expansion under 2023: Freddox, Sinclair, Inventor och Azuri.

Sedan ett par år tillbaka har Beijer Ref satsat på det koncerngemensamma varumärket Freddox. Varumärket marknadsför olika produkter inom kyla och HVAC, såsom verktyg, ventiler och kopparrör. Tanken är att kunna erbjuda kunder ett konkurrenskraftigt erbjudande samtidigt som koncernen får bättre marginaler. Freddox har utvecklats väl under 2023 och säljs genom Beijer Refs dotterbolag i Europa, Afrika och Asien.

2021 förvärvade Beijer Ref det tjeckiska HVAC-bolaget Sinclair och därmed tog koncernen även över produktvarumärket med samma namn. Sinclair erbjuder HVAC-produkter, luftkonditionering och värmepumpar som lanseras brett för att säljas genom flera av koncernens bolag. Varumärket säljs idag till ett flertal länder inom EMEA. Tillgången till koncernens distributionskanaler har lett till en stark tillväxt för Sinclair, samtidigt som Beijer Ref fått ökade marginaler jämfört med de varumärken som fasats ut.

Under 2021 förvärvade Beijer Ref även det grekiska bolaget Inventor som också hade ett eget produktvarumärke. Inventor erbjuder HVAC-produkter och är ett välkänt varumärke bland slutkonsumenter i hemmamarknaden Grekland. Varumärket har sedan dess lanserats brett i flera europeiska länder, i många fall som ett alternativ där Sinclair inte lanserats. Planen är att fortsätta sprida Inventor till flera marknader och samtidigt utöka satsningen på värmepumpar där det finns en stor potential för framtida tillväxt.

2022 förvärvades det kroatiska HVAC-bolaget Deltron och därmed ingår numera varumärket Azuri i Beijer Refs varumärkesportfölj. Azuri erbjuder lösningar inom luftkonditionering för bostäder och utgör ett komplement till koncernens övriga erbjudande.



Leverantörskedjan

Konsolidering stärker förhandlingspositionen med leverantörer

Inköp och logistik är centrala i att skapa synergier för en global koncern. Långsiktiga och nära partnerskap med kvalitativa leverantörer är en viktig del av Beijer Refs affärsstrategi.

Starka relationer med våra leverantörer

Tillväxt och ett aktivt förvärvsarbete har tagit Beijer Ref till en position som globalt ledande distributör inom värme och kyla. Idag är Beijer Ref en av de största kunderna till globalt ledande tillverkare. Konsolideringen av marknaden bidrar till att Beijer Ref stärker sin position gentemot leverantörer med stor uppsida kopplat till inköp och logistik. Långsiktiga och nära partnerskap med kvalitativa leverantörer är en viktig del av affärsstrategin eftersom det bidrar till Beijer Refs leveranssäkerhet. Målsättningen är att minska antalet leverantörer och arbeta nära större strategiska partners.

Koncernen erbjuder en mix av varumärken med noggrant utvalda leverantörer för att kunna förse marknaden med en unik sortimentsbredd, från lägre prissegment till premiumledet. Varje marknad ska kunna förse kunder med minst två välkända och starka varumärken i varje produktkategori. Leverantörerna får i sin tur tillgång till Beijer Refs globala distributionsnätverk och kundbas, med en flexibel distributionskedja som möter de flesta leverantörers behov.

Centralt utvecklade sortimentsstrategier

Beijer Ref har kategoriansvariga (Category Managers) som arbetar med central samordning av ett antal produktkategorier, med syftet att dra nytta av koncernens globala närvaro. Varje kategoriansvarig ansvarar för att ta fram en sortimentstrategi för respektive produktkategori. I nuläget omfattas de största produktgrupperna inom bolaget, vilka är HVAC, kompressorer, värmepumpar, kylmedier, verktyg och koppar.

De strategier som kategoriansvariga tar fram fastställer allt från vad ett sortiment ska innehålla till bedömning av efterfrågan, lönsamhet och rätt försäljningskanaler. På så sätt optimeras värdekedjan för Beijer Ref, leverantörer och kunder. Förutom konkurrenskraftiga priser ger den centraliserade sortimentsstyrningen Beijer Ref en möjlighet att styra produktutbudet mot mer miljömässigt hållbara alternativ.

Regional lagerhållning optimerar nivåer och tillgång

Koncernens lagerstrategi har under de senaste åren gått från att ha en lokal inriktning med flera distributionscenter i varje land till att ha ett mer nationellt och regionalt fokus. Beijer Ref har därför slagit ihop lager på ett antal marknader och skapat distributionscenter som täcker flera bolag. Ett exempel är Beijer Ref Support Center i Nederländerna som är ett av koncernens största distributionscenter. Utöver det finns centrallager i de flesta länder koncernen har verksamhet.

Planen är att regionalisera lagerhållningen ytterligare då det möjliggör en ökad tillgänglighet på produkter, optimering av lagernivåer, samt en effektivisering av transporter för minskade koldioxidutsläpp. För leverantörerna ökar förutsättningar att planera och optimera sin produktion och distribution. Vidare bidrar regionaliseringen till att överflödiga produkter kan användas av flera bolag i koncernen, samtidigt som eventuella kommande förvärv snabbt kan införlivas i Beijer Refs befintliga logistikstruktur.

Ökad effektivitet genom digitalisering

Beijer Ref har under senare år arbetat med implementeringen av ett koncerngemensamt affärsstödsystem för att effektivisera inköp och lagerhållning. Systemet fångar in, analyserar och bearbetar data längs hela försörjningsledet med hjälp av avancerade algoritmer och tillämpbar mjukvara. Dotterbolagen samlas i regionala kluster för att effektivisera inköp, logistik och försäljning samtidigt som utrymme finns kvar för flexibilitet och kulturell anpassning mellan regioner. Syftet med att samla ihop dotterbolagen i ett gemensamt affärsstödsystem är att minska kostnader och kapitalbindning, samt att leverera en högre servicegrad och ökad flexibilitet.

Digitalisering

Kundrelationen fördjupas med hjälp av digitala verktyg och e-handel

Digitalisering är ett stort fokusområde för Beijer Ref. Genom att digitalisera olika processer inom bland annat försäljning och inköp ökar koncernens effektivitet samtidigt som online-försäljningen skapar nya affärsmöjligheter.

Skalfördelar med centraliserad utveckling

Beijer Ref har en central digitaliseringsstrategi med syfte att främja skalfördelar och effektivisera digitalisering i dotterbolagen. Målet är att utveckla lösningar som gynnar koncernens affärsmodell genom att effektivisera de egna processerna och utveckla försäljningen i digitala kanaler. Genom att utveckla lösningar centralt kan dotterbolagen fokusera på kärnverksamheten medan koncernen stöttar med utveckling, implementering och underhåll av digitala system samt hantering av cybersäkerhet.

Efter att ha arbetat med externa partners inom olika områden under ett par år byggs nu alltmer intern kompetens. Under 2023 har Beijer Ref öppnat en digital hubb med kontor i Bukarest där ett internt team arbetar med olika digitaliseringsprojekt, däribland utvecklingen av den globala e-handelsplattformen och plattformen för produktdata.

Fokus på kunden i utvecklingen av e-handeln

Beijer Ref verkar i traditionella branscher präglade av en nära relation till kunder genom fysisk handel och telefonsupport. Koncernen har identifierat möjligheter att förenkla kundernas vardag genom att utveckla digitaliserade försäljningsprocesser som ett komplement till den fysiska handeln. Genom att utveckla lösningar där kunder effektivt kan röra sig mellan fysisk och digital handel ser Beijer Ref möjligheter att erbjuda mervärde i digitala kanaler. Syftet är att säkerställa att koncernen möter kundens krav och behov i den digitala kundresan.

Den globala e-handelsplattformen som utvecklas centralt gör det möjligt för dotterbolagen att ta fram och administrera egna online-butiker. Beijer Ref har idag ett 30-tal lokaliserade butiker som verkar under lokala varumärken, men med gemensam bakomliggande struktur och liknande funktioner såsom konfigureringsverktyg för att hitta rätt produkter och reservdelar. Fokus i utvecklingen framåt ligger på att utveckla funktioner som stärker relationen ytterligare till kunden, däribland olika typer av AI-baserade verktyg som stödjer våra kunder i olika frågeställningar.

Under 2023 såg vi ytterligare en betydande ökning i våra digitala försäljningskanaler och vår kundbas växte med 30 procent. Samtidigt ökade vår online-försäljning med 18 procent jämfört med föregående år. Vi är fast beslutna att fortsätta investera i att förbättra den digitala kundresan och våra digitala försäljningskanaler. Under 2023 har vi introducerat e-handelsplattformar på nya marknader samt rullat ut digitala verktyg och mobilapplikationer som syftar till att effektivisera den digitala shoppingupplevelsen för våra kunder.



E-handeln driver tillväxt och kan samtidigt stärka kundrelationen genom att vi utvecklar lösningar för att effektivt röra sig mellan digital och fysisk handel.

Kristian Lexander, CIO/CDO

Aktiens utveckling

Aktiens utveckling

Vid årets slut hade Nasdaq OMX Stockholm PI (all shares) stigit med 15 procent (-25) sedan årets början. Betalkursen för Beijer Refs B-aktie sjönk under 2023 med 8 procent (-26).

Aktieägare

Beijer Refs B-aktie är börsnoterad sedan 1983 och finns i dag på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktiekapitalet i Beijer Ref uppgår till 494 944 650 kronor fördelat på 506 810 926 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,98 kronor.

Beijer Ref hade 17 571 (14 390) aktieägare den 31 december 2023. Det finns två aktieslag: 27 956 160 A-aktier och 481 129 766 B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Andelen utländska ägare uppgår till 42,8 procent (43,8) motsvarande ett innehav av kapitalet om 50,2 procent (53,9).

Bolagets tio största aktieägare innehar 70,8 procent (77,3) av rösterna och 56,4 procent (62,4) av kapitalet. Fördelningen av ägandet framgår av tabellen på sidan 29-30.

Långsiktig och god avkastning

Resultatet per aktie efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,33 kronor (3,54). De senaste fem åren har B-aktien haft en totalavkastning på i genomsnitt 21 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm All shares index är 12,8 procent per år.

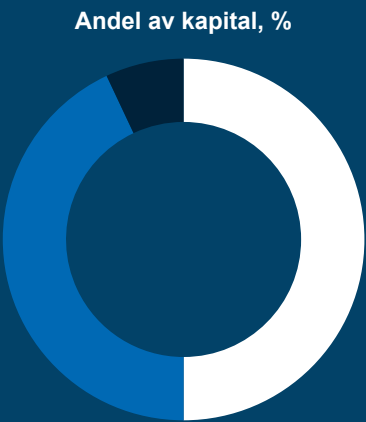
Aktiens börskurs och omsättning

Under 2023 omsattes totalt 251 000 983 Beijer Ref-aktier (106 674 512). Det sammanlagda värdet av handeln i aktien uppgick till 35 097 872 147 kronor (16 747 665 615). Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till 1 000 004 aktier (421 638) eller 139,8 MSEK (66,2). Genomsnittligt inköpspris uppgick till 140 kronor (157). Högsta betalkurs under året noterades 4 april 2023 med 188 kronor och lägsta den 24 oktober 2023 med 98 kronor. Slutkursen den 31 december 2023 uppgick till 135 kronor (147).

Bolaget hade per 31 december 2023 ett börsvärde på 58,2 miljarder kronor (52,1). Mer information om Beijer Ref-aktien finns på www.beijerref.com.

Aktieutdelning

I 2023 års bokslutskommuniké, som publicerades den 31 januari 2024, så föreslog styrelsen en utdelning om 1,30 kronor per aktie (0,94) baserat på antalet utestående aktier vid räkenskapsårets utgång. Vilket motsvarar totalt 659 MSEK (477) för verksamhetsåret 2023. Utdelningsförslaget motsvarar 31 procent (32) av koncernens resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster, under 2023. Inklusive jämförelsestörande poster motsvarar utdelningsförslaget 27 procent (38) av koncernens resultat efter skatt och 3,1 procent (7,2) av det egna kapitalet vid utgången av året. Direktavkastningen, det vill säga den föreslagna utdelningen i procent av årets sista betalkurs, uppgår till 0,96 procent (0,64). Styrelsens förslag är att utdelningen betalas i två omgångar för att möta koncernens säsongsvariationer. Avstämningsdagar för utdelning är den 25 april och 25 oktober 2024.



Beijer Ref-aktien

Ägarförteckning, de största och övriga				
Per 2023-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav, %	Röster, %
EQT Group	6 856 780	90 962 434	19,21	20,97
Joen Magnusson med familj och bolag	9 360 000	475 476	1,93	12,37
Per Bertland med familj och bolag	7 874 000	84 900	1,56	10,36
Peter Jessen Jürgensen med bolag	3 845 580	260 501	0,81	5,09
CBNY-NORGES BANK		38 028 925	7,47	5,00
AMF - Försäkring och Fonder		33 626 115	6,61	4,42
SEB Investment Management		29 798 071	5,85	3,92
STATE STREET BANK AND TRUST CO, W9		23 065 320	4,53	3,03
Handelsbanken fonder		21 847 553	4,29	2,87
FJARDE AP-FONDEN		20 783 817	4,08	2,73
Summa 10 största ägarna	27 936 360	258 656 656	56,35	70,76
Övriga ägare	19 800	220 198 110	43,20	28,94
Aktier i eget förvar		2 275 000		
Totalt 2023-12-31	27 956 160	481 129 766	100,00	100,00

Källa: Euroclear och från aktieägare meddelade ägarandelar.

Aktiefördelning i storleksklasser						
Innehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (MSEK)
1-500	12 744	0	1 471 062	0,29%	0,19%	199 182
501-2 000	2 640	0	2 846 679	0,56%	0,37%	385 440
2 001-5 000	946	2 520	3 090 559	0,61%	0,41%	418 462
5 001-10 000	483	8 280	3 507 038	0,69%	0,47%	474 853
10 001-20 000	274	0	3 939 988	0,77%	0,52%	533 474
20 001-50 000	194	0	6 158 138	1,21%	0,81%	833 812
50 001-100 000	92	9 000	6 586 491	1,30%	0,88%	891 811
100 001-	198	27 936 360	453 529 811	94,57%	96,35%	61 407 936
Summa 2023-12-31	17 571	27 956 160	481 129 766	100,00%	100%	65 144 970

Aktiedata (SEK)					
	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning, exklusive jämförelsstörande poster ¹	4,33	3,54	2,58	1,90	2,27
Resultat per aktie efter utspädning, exklusive jämförelsestörande poster ²	4,33	3,54	2,56	1,89	2,26
Eget kapital per aktie före utspädning ³	42	18	14	12	12
Eget kapital per aktie efter utspädning ⁴	42	18	15	12	12
Utdelning per aktie	1,30	0,94	1,10	1,00	0,58
Utdelning i % av resultat per aktie	27	31	43	53	26
Utdelning totalt, MSEK	659	477	419	380	221
Börskurs ⁵	135	147	198	125	92
Direktavkastning,% ⁶	0,96	0,64	0,6	0,8	0,6
Kassaflöde per aktie ⁷	4,97	5,39	4,08	2,93	3,37
Antal utestående aktier	506 810 926	380 345 570	380 468 980	379 610 130	379 610 130
Genomsnittligt antal utestående aktier ⁸	486 922 447	415 478 482	380 254 268	379 610 130	379 610 130

Definitioner

- ¹Årets nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
- ²Årets nettoresultat justerat efter inlösen av optionsprogram dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
- ³Totalt eget kapital vid årets slut dividerat med totalt antal utestående aktier
- ⁴Justerat totalt eget kapital vid årets slut efter inlösen av optionsprogram dividerat med totalt antal aktier
- ⁵Per 31/12
- ⁶Utdelning i förhållande till börskursen den 31 december
- ⁷Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier
- ⁸Genomsnittligt antal utestående aktier beräknas kvartalsvis

Med hänsyn till genomförd företrädesemission, beslutad 2022 och genomförd 2023, har jämförelsetalen för 2022 räknats om avseende ny slutlig utdelning och nytt antal utestående aktier.

Tre goda skäl att äga aktier i Beijer Ref

Beijer Refs aktie har genom åren uppvisat en imponerande tillväxt, mycket tack vare den ökande globala närvaron. Bolaget har lyfts fram i den svenska affärspresen som ett av de företag som har genererat bäst totalavkastning under de senaste 20 åren. För de investerare som har varit med sedan bolagets börsintroduktion 1983 har detta inneburit en synnerligen lönsam investering.

Växande marknad och tydlig hållbarhetsprofil

Marknaden växer och gynnsamma externa faktorer påverkar bolaget positivt. Verksamheten visar sig vara relativt okänslig för konjunktursvängningar, då en betydande del av dess produkter riktar sig mot livsmedelsindustrin och en stor andel av dem säljs på eftermarknaden. Tillväxten i befolkningen och en ökande medelklass med förbättrade ekonomiska förutsättningar driver även efterfrågan på Beijer Refs produkter, särskilt inom komfortkyla. Beijer Ref har en ambitiös tillväxtplan som sträcker sig till både nya och befintliga marknader. Koncernens marknader präglas av deras fragmentering, vilket innebär att det fortfarande finns utrymme för ytterligare konsolidering. Det finns flera geografiska marknader där koncernen ännu inte är närvarande, men som kan vara möjliga att etablera sig på i framtiden.

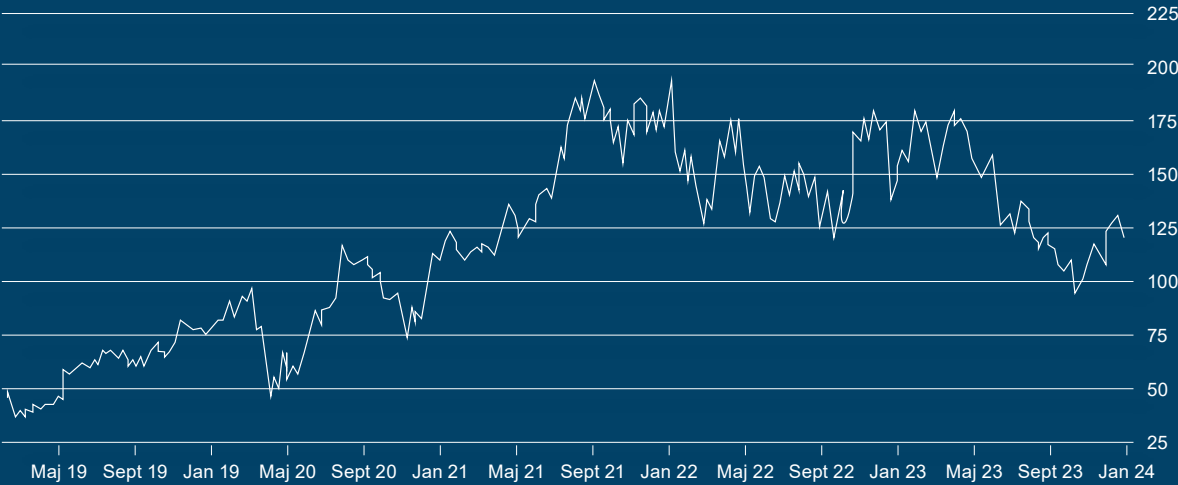
I slutet av 2022 tecknades det att avtal om att förvärva det amerikanska bolaget Heritage och förvärvet gick igenom den 20 januari 2023. Beijer Refs tillväxtnål baseras på att koncernen bedömer att det fortfarande finns stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan. Marknaden befinner sig även i ett teknologiskifte där slutkunderna av regulatoriska skäl konverterar till mer miljövänliga alternativ. Beijer Ref är väl positionerat och har alternativ baserade på framtida gröna produkter jämfört med dagens system som drivs av köldmedier som har negativ miljöpåverkan.

Tydligt fokus

Beijer Ref fokuserar på att göra det bolaget är bra på – att tillhandahålla produkter inom kyla och HVAC. Inom bolaget råder en stark företagskultur med tydliga värderingar. Entreprenörskap har alltid varit en av Beijer Refs styrkor och under hela företagets historia har koncernen utökat sin verksamhet genom förvärv. Detta har resulterat i att de anställda alltid fokuserar på att utveckla affärsverksamheten genom att kombinera de bästa metoderna från varje företag för att skapa något ännu starkare. Beijer Refs affärsidé bygger på att koncernbolagen ute i världen har en gemensam strategi och mission och dessutom bedriver sin verksamhet med kontinuitet. Interna samordningsfördelar inom inköp och logistik kan alltid utvecklas vidare. Koncernens globala distributionsnätverk, med 500+ filialer i 45 länder, skapar förutsättningar för en effektiv distributionskedja.

Stabil utveckling

Beijer Ref är världens största globala kylgrossist. Över tid har aktien genererat högre avkastning än index på Nasdaq och bolaget har delat ut mer än 30 procent av årsvinsten. Det har möjliggjorts tack vare en stark balansräkning, en stabil ägarkrets och kontinuitet i ledningen. Under de senaste fem åren har Beijer Ref haft en årlig genomsnittlig omsättningsökning, exklusive valutakurseffekter, på cirka 18 procent kombinerat med en genomsnittlig EBITA-marginal, exklusive jämförelsestörande poster, på 9 procent och en genomsnittlig avkastning på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, på cirka 15 procent. Beijer Ref är väl positionerat när flera drivkrafter kombinerat skapar fortsatt efterfrågan på energieffektiva produkter.



Beijer Ref-aktiens utveckling 2019-2023

Hållbarhetsrapport 2023

Agenda

Global drivkraft för värme och kyla med låg klimatpåverkan

Hållbarhet är en integrerad del av Beijer Refs globala verksamhet. Det påverkar allt från vår affärsmodell och strategi till organisationen och produktutbudet. Beijer Ref vill bidra till att minska klimatpåverkan, hålla en hög standard i affärsetiska frågor samt verka för en säker och inkluderande arbetsplats. Koncernen driver aktivt sin agenda inom dessa områden och styrelsen har satt tydliga hållbarhetsmål som en del av ledningens incitamentsprogram.

Beijer Refs hållbarhetsstrategi utgår från koncernens historia, vision, affärsidé och värderingar. Koncernen arbetar aktivt för att bidra till flera av de 17 globala målen i Agenda 2030. Följande mål är särskilt väsentliga för koncernens affär och kopplade till de fem fokusområden som Beijer Refs hållbarhetsarbete utförs inom:



Människor och talent management
Vi arbetar med information och aktiviteter för att öka andelen kvinnor i ledande positioner och påverka mångfalden i positiv riktning i alla led.



Ansvarsfull försörjningskedja
Arbetsmiljö och bra arbetsvillkor är prioriterade områden. Genom vår uppförandekod ställer vi krav på leverantörer. Genom bra produkter och tydliga installationsinstruktioner tar vi ansvar för kundernas arbetsmiljö.



Gröna produkter
Vi sprider vår expertis om miljövänliga köldmedier inom koncernen och till våra kunder. Vi avsätter resurser för att utbilda våra kunder, leverantörer och anställda i miljövänlig kylteknik för att driva omställningen framåt.



Minska växthusgasavtryck
Beijer Ref arbetar aktivt för att minimera sin och branschens klimatpåverkan. Genom utveckling och tillverkning av kylteknik baserad på naturliga köldmedier bidrar vi till att minska utsläpp av miljöpåverkande HFC-gaser.



Etisk verksamhet
Vi arbetar med hög etik och moral och har nolltolerans mot mutor och oetiskt beteende. Etiska riktlinjer har tagits fram som alla anställda måste leva upp till. Alla anställda måste genomgå vår utbildning inom affärsetik.

Väsentlighetsanalys

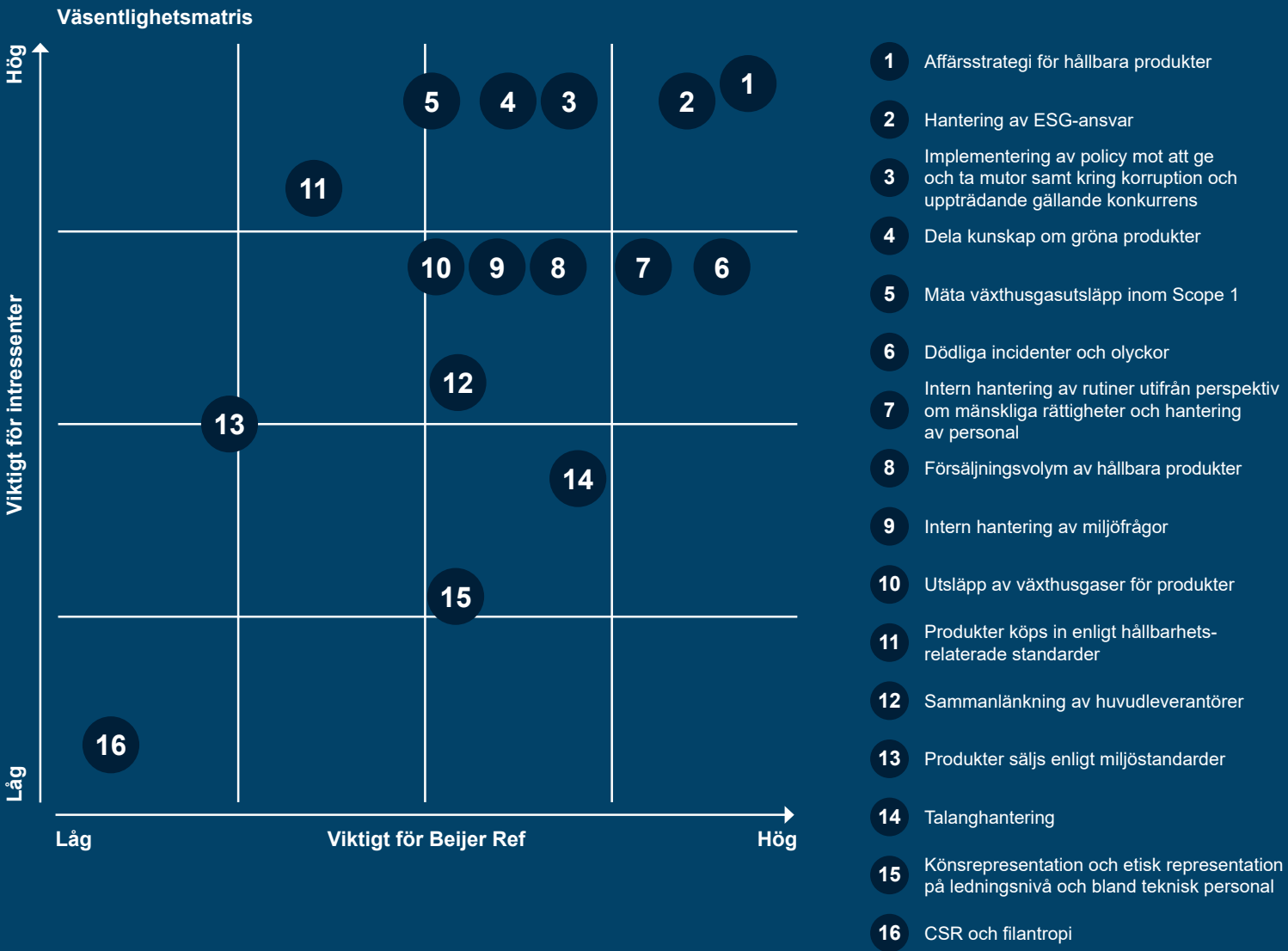
Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter

Under 2021 genomförde Beijer Ref en väsentlighetsanalys för att analysera vilka hållbarhetsrisker som bedöms mest väsentliga enligt koncernens intressenter. Analysen genomfördes med hjälp av en extern konsultfirma och följer den standard som Sustainability Accounting Standards Board (SASB) har utvecklat. Ett antal parametrar och aktiviteter togs fram och sedan bjöd Beijer Ref in olika intressentgrupper att kommentera och rangordna de olika parametrarna. Beijer Refs större ägare, styrelsen, anställda, kunder och leverantörer deltog i processen genom en enkät med hög svarsfrekvens.

Väsentlighetsanalysen visade att Beijer Ref prioriterar rätt områden och ligger bra till jämfört med jämförbara bolag, samt att koncernen möter såväl interna som externa intressenters förväntningar. Den skapade också klarhet kring vilka områden som Beijer Ref bedöms ha låg påverkan inom, exempelvis vatten och avfall. Utifrån analysen har fem fokusområden tagits fram:

- Affärsstrategi för hållbara produkter och tjänster
- Hantering av ESG-ansvar
- Olyckor och incidenter
- Dela kunskap om miljövänliga produkter
- Implementering av policyer och rutiner som syftar till att motverka tagande och givande av muta och korruption samt främja etiskt uppträdande ur konkurrenssynpunkt

Väsentlighetsanalysen kommer uppdateras under 2024 enligt den dubbla materialitets-principen för att uppfylla kraven i det nya EU-direktivet om företags hållbarhetsredovisning (CSRD).



Miljö

Gröna lösningar hjälper slutkunder att minska sin klimatpåverkan

Den egna utvecklingen av miljövänliga lösningar för värme och kyla bidrar till att slutkunder kan ställa om i linje med regulatoriska krav på minskade utsläpp av växthusgaser. Genom att erbjuda utbildning på området arbetar Beijer Ref proaktivt för att öka takten i klimatomställningen.

Beijer Refs ambition är att minska sin miljöpåverkan och skapa en klimatansvarsfull verksamhet. Målet är att hjälpa kunder och leverantörer att göra mer hållbara val genom att tillhandahålla gröna produkter och utbildning för att intensifiera klimatomställningen inom marknaden för uppvärmning, ventilation, luftkonditionering och kylning.

Koncernen redovisar utsläpp av växthusgaser i linje med Greenhouse Gas Protocol (GHG) och rapporterar dessa till Carbon Disclosure Project (CDP). Vidare följer Beijer Ref riktlinjer för hållbarhetsrapportering i linje med Global Reporting Initiative (GRI) och EU:s taxonomi. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) kommer implementeras i koncernens rapportering i enlighet med svensk lag.

Mål för minskade utsläpp av växthusgaser

Beijer Ref tar ansvar för att bidra till att begränsa klimätförändringen i linje med Parisavtalets mål om 1,5-grader. 2023 lämnades mål för minskade utsläpp av växthusgaser i koncernens värdekedja till Science Based Target initiative (SBTi). Målen om 42 procent minskning i Scope 1 & 2 samt 25 procent minskning i Scope 3 validerades av SBTi under november 2023.

Grunden till målen är de utsläppsberäkningar i linje med Greenhouse Gas Protocols riktlinjer som inleddes under 2021, då koncernen började kartlägga energiförbrukning och tjänstebilar vid samtliga filialer (Scope 1 & 2). Under 2022 utökades kartläggningen till att även omfatta resterande delar av värdekedjan uppströms och nedströms (Scope 3).

Genom kartläggningen har Beijer Ref identifierat åtgärder för att kunna uppnå klimätmålen.

Under 2023 minskade verksamhetens totala årliga koldioxidavtryck med 5 procent. Minskningen är bred över de flesta utsläppskategorier och för jämförbara försäljningsvolymen. Därtill ersätter HVAC-produkterna fossil uppvärmning samt gamla produkter med högre energiförbrukning som är baserade på köldmedier med högre GWP-värden (Global Warming Potential).

Växthusgasutsläppen kopplade till läckage från sålda köldmedier och sluthantering av produkter fortsätter minska i linje med Beijer Refs fokus på övergången till naturliga köldmedier. Den mycket positiva utvecklingen av utsläppen i leverantörskedjan beror till viss del på den minskade lagerhållning som skett under året.

Minskningen av koncernens totala absoluta utsläpp väntas inte ske genom en linjär nedgång, utan en stegvis förflyttning allt eftersom aktiviteter och åtgärder får genomslag.

Uträkningen av koldioxidavtrycket omfattar samma dotterbolag under hela mätperioden, vilket innebär att bolag som förvärvats sedan 2022 inte är inräknade i koncernens totala utsläpp av växthusgaser. Under 2024 kommer beräkningarna uppdateras med de bolag som har tillkommit sedan 2022. I samband med detta kommer även data för 2021 uppdateras i linje med Greenhouse Gas Protocols riktlinjer för omräkning av utsläpp för basår vid förvärv.

Åtgärder för minskade utsläpp i Scope 1 & 2

Beijer Refs Scope 1 & 2-utsläpp har minskat med 4 procent, exklusive läckageincidenten under 2022, vilket är ett resultat av ökat fokus på att

reducera verksamhetens direkt och indirekta utsläpp. Beijer Refs direkta utsläpp kommer framför allt från de fordon som företaget använder samt uppvärmning av de byggnader som värms med fossila bränslen. De indirekta utsläppen härrör från elförbrukning för belysning, uppvärmning och kylning av byggnader samt fjärrvärme.

För att nå en absolut minskning om 42 procent av de direkta utsläppen har Beijer Ref identifierat följande fokusområden:

- Utfasning av uppvärmning med fossila bränslen till förmån för egentillverkade värmepumpar baserade på naturliga köldmedier.
- Omställningen från fossila fordon till helt eller delvis elektrifierade fordon (omställningen sker i samband med att fordonsflottan förnyas samtidigt som laddningsinfrastrukturen byggs ut i respektive land).
- Energioptimering på alla adresser, installation av solpaneler på ägda byggnader samt övergång till förnybar elektricitet.

Under 2022 skedde en betydande ökning av Scope 1-utsläppen som en följd av att cirka 20 ton köldmedier läckte ut från Beijer Refs fyllningsstation i Göteborg. Detta är den enda läckageincident som Beijer Ref varit med om. Incidenten följdes av en noggrann utredning och ett uppgraderingsprogram för att öka läckagesäkerheten vid installation och driftprocesser på Beijer Refs samtliga fyllningsstationer. Målet är att ha den bästa läckagesäkerheten i branschen och skapa en enhetlig standard som går längre än lagstiftningen.

Åtgärder för minskade utsläpp i Scope 3

Den absoluta majoriteten, mer än 99 procent, av Beijer Refs utsläpp av växthusgaser ligger i Scope 3. Installation och användning av sålda produkter är de i särklass största utsläppskällorna. Därmed finns ett behov av att installatörer och slutanvändare gör rätt val för att Beijer Ref ska nå målet om 25 procent minskade utsläpp till 2030.

Särskilt de köldmedier som i viss utsträckning läcker ut i atmosfären när de används av slutanvändare står för en stor del av avtrycket. Beijer Ref arbetar aktivt med att utbilda marknaden och vägleda kunder till lösningar med lägre Global Warming Potential (GWP). Den föredragna lösningen är koncernens egenutvecklade kylaggregat och värmepumpar som använder det naturliga köldmediet koldioxid (CO₂) som har avsevärt lägre GWP-värde än traditionella köldmedier.

En annan del av de sålda produkternas påverkan är de köldmedier i bulk som säljs i gasflaskor på Beijer Refs fyllningsstationer. Baserat på offentlig data som rapporteras inom EU vet vi att en del av de köldmedier som säljs läcker ut i atmosfären, antingen som ett läckage från en installation under användning alternativt när installationen byts ut eller tas ner. Beijer Ref kommer att säkerställa att en så stor andel som möjligt av de gaser som säljs får korrekt behandling i slutet av livscykeln för att förhindra utsläpp. Dessutom arbetar koncernen för att styra utvecklingen på f-gasmarknaden mot lösningar med lägre GWP-värde och på så sätt minska avtrycket från denna kategori.

En annan betydande utsläppskälla inom Scope 3 relaterar till elförbrukning för sålda produkter under dess livstid, i synnerhet luftkonditionering och värmepumpar. Dessa enheter ersätter dock oftast äldre enheter med en högre elförbrukning och med ett köldmedel med högre GWP än dagens produkter. Värmepumparna ersätter dessutom många gånger gas och oljepannor där den globala utsläppsreduktionen blir ännu större. Beijer Refs utsläpp under denna kategori bidrar därmed faktiskt oftast till att sänka de globala koldioxidavtrycket. Allteftersom den global elförsörjningen blir mer och mer fossilfri så kommer dock även denna kategori att minska.

99,9% av Beijer Refs totala utsläpp av växthusgaser ligger i Scope 3. Utsläpp från användning av sålda produkter är den kategori som har i särklass störst påverkan.

Scope	Kategori	Ton CO ₂ e 2021 ¹	Ton CO ₂ e 2022 ¹	Ton CO ₂ e 2023
Scope 1	Naturgas, tjänstebilar och läckta köldmedier	6 979	37 840	9 593
Scope 2	Elektricitet och fjärrvärme	6 789	7 058	6 631
Scope 3	Användning av sålda produkter – elektricitet	2 688 798	2 633 572	2 551 930
Scope 3	Användning av sålda produkter – läckage från laddade enheter	324 947	255 268	297 354
Scope 3	Användning av sålda produkter – läckage från sålda köldmedier	5 425 022	5 313 444	5 245 644
Scope 3	Köpta varor och tjänster	286 224	581 911	204 331
Scope 3	Upp- och nedströmstransport	163 095	120 855	82 725
Scope 3	Sluthantering av sålda produkter	2 474 432	2 408 001	2 377 367
Scope 3	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter ²	3 103	10 627	4 590
Scope 3	Pendling anställda	6 630	7 990	1 412
Scope 3	Avfall som genereras i verksamheten	5 452	5 254	5 780
Scope 3	Affärsresor	135	233	1 309
Totalt		11 391 606	11 382 053	10 738 666

¹Beijer Ref arbetar kontinuerligt med att förfina mätning av koncernens utsläpp av växthusgaser. Därmed uppdateras även historiska värden för att utvecklingen ska bli så rättvisande så möjligt. Under 2023 har framför allt mätningen av elektricitet från sålda produkter utvecklats och därmed har även värdena för 2021 och 2022 uppdaterats med den nya beräkningsmetoden.

²Vidare har Scope 3-kategorin "Bränsle- och energirelaterade aktiviteter" tillkommit efter granskning av SBTi.

Refbuster®

Hållbar och effektiv återvinning av köldmedier

Refbuster är en tjänst som erbjuder ansvarsfull hantering, effektivisering, återvinning, påfyllnad och hantering av köldmedier. Tjänsten omfattar ett brett produktutbud och riktar sig mot flertalet industrier.

Under 2023 lanserades tjänsten Refbuster som effektiviserar återvinning, påfyllnad och hantering av köldmedier, vilket leder till minskade läckage och ökad återvinning. Tjänsten lanserades i maj förra året, av Beijer Refs nederländska dotterbolag Celsis. Genom Refbuster erbjuds ett brett utbud av tjänster; från inhämtning, analys och återvinning av förbrukade köldmedier till påfyllning av nya.

Genom Refbuster får kunder inom ett flertal industrier hjälp att byta köldmedier direkt på plats av specialiserade ingenjörer som säkerställer att lagstiftning och bästa standard efterlevs. Vidare garanterar Refbuster en ansvarsfull hantering vilket motverkar onödiga utsläpp samtidigt som förbrukade köldmedier återvinns för att användas i nya komponenter.

Tjänsten bidrar även till minskade kostnader med 30-60 procent för kunden. Vidare så är Refbuster upp till 10 gånger snabbare än traditionella metoder, vilket bidrar till minskad stilleståndstid för kunden och gör Refbuster till ett attraktivt erbjudande.

Trots att tjänsten ännu inte funnits speciellt länge har den visat sig ge positiva effekter för att minska läckage av köldmedier och öka återvinningsgraden. Sedan maj 2023 har en mankraft på 1,5 ingenjörer genomfört 140 jobb då 39,986 kilogram köldmedier hämtats in, varav 57 procent har återförts till marknaden för användning i nya komponenter.



Gröna produkter

Fortsatt hög tillväxt av gröna produkter

Gröna produkter hjälper allt fler kunder att ställa om

Beijer Ref har som mål att öka försäljningen av miljövänliga produkter så att de utgör 50 procent av den totala försäljningen av egna produkter (OEM) år 2025. Miljövänliga produkter definieras som produkter för ett köldmedel med ett GWP-värde under 150. Detta är ett viktigt steg i att intensifiera klimatomställningen av marknaden för uppvärmning, ventilation, luftkonditionering och kylning till lösningar baserade på naturliga köldmedier. Den gröna OEM-försäljningen har ökat signifikant under senare år. Under 2023 ökade den gröna OEM-försäljningen med 35 procent och utgör nu 45 procent av koncernens totala OEM-försäljning. Beijer Ref ligger därmed mycket väl till för att nå målet om 50 procent grön försäljning under 2025. Utvecklingen drivs av en stark tillväxt för Beijer Refs dotterbolag SCM Frigo som levererar kyllosningar baserade på naturliga köldmedier, samt Fenagys försäljningstillväxt inom kategorin aggregat som använder naturliga köldmedier.

Beijer Ref arbetar aktivt med att nyttja sitt globala distributionsnätverk för att öka försäljningen av miljövänliga lösningar. Som ett ytterligare steg i att driva omställning av marknaden har koncernen lanserat utbildningskonceptet Beijer Ref Academy där kunder och andra intressenter får kunskap om kyl- och värmeteknik baserad på naturliga köldmedier. Utbildningar kan även fokusera på andra produkter och tekniska lösningar, exempelvis värmepumpar och allmän kylteknik. Beijer Ref Academy har under 2023 expanderat till flera nya marknader, med planer på fortsatt expansion. Idag finns akademien i Storbritannien, Frankrike, Italien, Sverige samt Australien och antalet utbildningstimmar har dubblats jämfört med föregående år.

Avfall och vatten

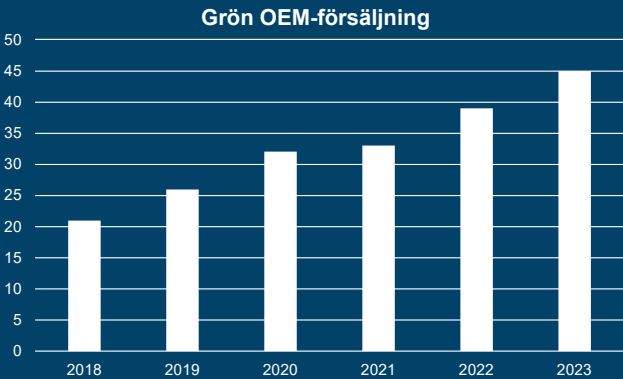
Inom miljöområdet arbetar Beijer Ref även med att hantera sitt avfall och sin vattenförbrukning genom olika lokala initiativ. Som exempel har dotterbolaget SCM Frigo eliminerat förpackningsmaterial för engångsbruk i delar av sortimentet. Genom att designa en specialutvecklad transportvagn kan de största komponenterna transporteras säkert utan att de behöver packas in i kartong eller trä. På vis minskar behovet av återvinning samtidigt som leverantörskedjan effektiviseras.

Eftersom koncernen inte har någon större vattenförbrukning, varken i sin produktion eller distribution, är detta ett område med mindre väsentlig påverkan på koncernens hållbarhet.



Under 2023 ökade den gröna OEM-försäljningen med 35 procent och utgör nu 45 procent av koncernens totala OEM-försäljning.

Henrik Thorén, Chief Supply Chain Officer och Head of Sustainability



45% av Beijer Refs försäljning av egenutvecklad teknik under 2023 kategoriseras som miljövänliga produkter. Koncernen är därmed mycket nära om att nå målet om 50% grön försäljning år 2025.

Beijer Refs teknik undviker utsläpp om 4,7 miljoner ton CO₂e

Beijer Refs största bidrag för att bromsa klimatförändringen är genom försäljning av egentillverkade produkter baserade på naturliga köldmedier. Dotterbolaget SCM Frigo är specialiserade på utveckling av kylaggregat baserade på koldioxid (CO₂), medan Fenagy har utvecklat ett helt nytt produktsortiment inom industriella värmepumpar och kylsystem baserade på CO₂. Genom att öka produktionen och distributionen av deras lösningar hjälper Beijer Ref slutkunderna att minska sin klimatpåverkan. Beijer Ref har tagit hjälp av ATMOsphere för att räkna på klimateffekten av SCM Frigos och Fenagys verksamhet. ATMOsphere är en global oberoende marknadsaccelerator inriktad på att minska utsläppen av växthusgaser från kyla och värme, med över 50 års samlad branschfarenhet. ATMOspheres beräkningar visar att försäljningen av SCM Frigos och Fenagys produkter under 2023 gemensamt bidrog till undvikta utsläpp om 4,7 miljoner ton koldioxidekvivalenter (CO₂e) över produkternas livslängd. Genom att hjälpa slutkunder att ställa om till teknik med låg klimatpåverkan har Beijer Refs dotterbolag därmed bidragit till att undvika utsläpp motsvarande att 1 000 000 bilar försvann från gator.



Genom att hjälpa slutkunder att ställa om till teknik med låg klimatpåverkan har Beijer Refs dotterbolag därmed bidragit till att undvika utsläpp motsvarande att 1 000 000 bilar försvann från gator.



Klimatneutralt kyl- och värmesystem till IKEA Aalborg

IKEA Aalborg hade tidigare ett utdaterat kylsystem för komfortkyla baserat på HFC. En stor investering var nödvändig för att minska anläggningens klimatpåverkan. Aalborg Forsyning, som samlar ett antal allmännyttiga bolag ägda av Aalborg kommun, fick höra om detta och föreslog ett partnerskap med sektorsintegrering för kombinerad värme och kyla. Målet med samarbetet var att etablera ett koldioxidneutralt kylsystem för varuhuset. IKEA Aalborg investerade i en modern värmepump från Fenagy som är baserad på CO₂ och med integrerad kylapplikation för luftkonditionering. Lösningen implementerades i samarbete med Aalborg Forsyning som riktade spillvärmerna från värmepumpen till fjärrvärmenätet. Den kombinerade värmepumpen är utformad för att kunna leverera kyllt vatten, uppvärmt vatten eller en kombination av båda. Värmepumpen som är placerad utomhus levererar luftkonditionering under sommarmånaderna och värme till både IKEA:s varuhus och fjärrvärmenätet under resterande delar av året.

Genom partnerskapet har IKEA Aalborg etablerat en effektiv och koldioxidneutralt system för kyla och värme.

EU:s taxonomi

EU:s taxonomi

Sedan 2022 har Beijer Ref redovisat prestationer enligt EUtaxonomin, vars syfte är att förbättra transparensen i hur företag kan klassificera verksamhetens bidrag för att förhindra klimatförändringar. Enligt taxonomiförordningen ska företag identifiera andelen ekonomiska aktiviteter som definierats som grönt anpassade enligt lagstiftningen och som bidrar till antingen klimatförändring eller begränsning.

Beijer Refs kärnverksamhet är försäljning och distribution av utrustning till HVAC- och kylinstallatörer. Försäljning och distribution beskrivs för närvarande inte som samordnade aktiviteter i EU:s taxonomilagstiftning. Detta trots att Beijer Ref ser koncernen som en viktig del av lösningen för att minska utsläppen av växthusgaser vilket framgår i andra delar av rapporten.

De ekonomiska aktiviteter som anses anpassade är vår del av OEM-verksamheten som vi mäter som en miljövänlig betydelse vid användning av naturliga köldmedier med en GWP under 150 (se “3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader” i taxonomiförordningen). Dessutom kvalificerar investeringsaktiviteter relaterade till denna produktion (CapEx) som anpassade. Detta drivs fram av investeringar för att utöka verksamhetens OEM-produktion av miljövänliga kylaggregat i Italien och i Danmark. Vår “aligned” OpEx-andel drivs också fram av driftskostnaderna för produktionen av gröna OEM-produkter, främst för SCM Frigo i Italien.

Scope	Total nämnare, MSEK	Andel av Taxonomi-"aligned", %	Andel av Taxonomi "non-aligned", %
Omsättning	32 150	3,55	96,45
Kapitalutgifter CapEx	6 923	0,82	99,18
Driftsutgifter OpEx	80	27,0	72,98

Den anpassade delen av OEM-verksamheten är produktion av kylställ och står för 3,55 procent av vår totala verksamhet sett till omsättning vilket framgår i tabellen nedan. Denna andel sjönk något under 2023, vilket förklaras av det stora förvärvet av Heritage Distribution vars aktiviteter inte faller under den nuvarande taxonomiförordningen. Detta påverkar särskilt andelen taxonomi-anpassade kapitalutgifter då förvärvet faller under denna kategori.

Genom förvärvet av Heritage Distribution blev Beijer Ref in på den nordamerikanska marknaden som inte kommit lika långt i omställningen till grön teknik med låga GWP-värden. Planen framåt är att introducera Beijer Refs egenutvecklade gröna värmepumpar och kylteknik baserade på det naturliga köldmediet koldioxid i Nordamerika.

Mer information om taxonomi och tillhörande redovisningsprinciper finns i bilagan på sidan 107.

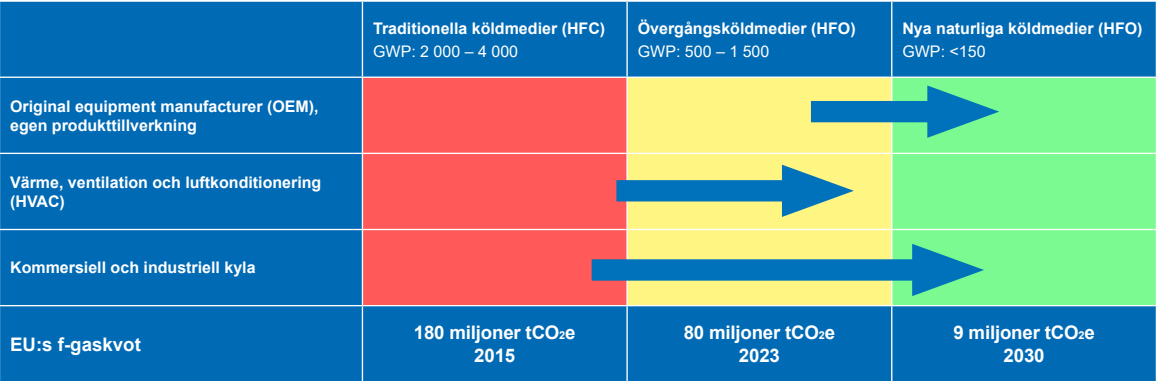
Omställning till nya generationens köldmedier

EU har beslutat om en gradvis utfasning av fluorerade kolväten (HFC) som en del av unionens klimatmål. För tillfället pågår en revidering av f-gasförordningen med skärpta krav på producenter och distributörer.

Beijer Ref har under en lång tid arbetat aktivt för att driva på omställningen till den nya generationens köldmedier med låga GWP-värden. Det gäller dels den egna tillverkningen av kylaggregat och värmepumpar baserade på naturliga köldmedier men också andra delar av verksamheten. Genom dialog och

kravställning på producenter driver Beijer Ref även på omställningen till den nya generationens köldmedier i distributionsaffären för HVAC samt kommersiell och industriell kyla.

Bilden till höger illustrerar den pågående förflyttningen inom koncernens affärsområden; från försäljning av produkter baserade på traditionella köldmedel till den nya generationens köldmedier med lägre klimatpåverkan.



Medarbetare

En företagskultur som främjar globalt samhällsansvar

Medarbetarna är nyckeln till Beijer Refs framgång. En stark lokal organisation och gemensamma värderingar driver affärsnytta och motiverar till att uppnå koncernens vision.

Beijer Ref har en decentraliserad arbetsmodell med målet att skapa väl fungerande lokala bolag som arbetar nära sina marknader med hjälp av nödvändigt stöd från huvudkontoret. Gemensamma och centrala stabsfunktioner i kombination med en stark lokal närvaro skapar effektivitet och ökar förståelsen för respektive marknaders specifika behov. Detta skapar handlingskraft som främjar affärer och får medarbetare att växa.

HR och kommunikation är en viktig stabsfunktion som verkar för en stark företagskultur med gemensamma värderingar i hela koncernen. På så vis främjas social hållbarhet i koncernen med aktivt arbete för ökad jämställdhet, lokalt samhällsansvar och en trygg arbetsmiljö.

Gemensamma kärnvärden

Att aktivt arbeta med medarbetare betyder för Beijer Ref att säkerställa en engagerad och motiverad organisation. Vi vet att en attraktiv arbetsplats med kompetenta och engagerade medarbetare, som trivs med sitt arbete, bidrar till att driva bolaget mot visionen. För att detta ska fungera behöver alla vara medvetna om och förstå sin betydelse i att bygga och utveckla organisationen.

Beijer Refs värdegrund bygger på fyra kärnvärden: Committed, United, Engaged, Straightforward. Värdegrunden visar på vikten av att arbeta för en organisation med ett ledarskap som främjar bland annat mångfald, inkludering och engagemang. Riktlinjer för organisationens arbete med värdegrunden tas fram på central nivå i samverkan med ett koncernom-

fattande HR-nätverk, för att sedan implementeras i dotterbolagen genom olika aktiviteter såsom nätverk, utbildning och successionsplanering. Samtliga nyanställda får tidigt en genomgång av Beijer Refs värdegrund genom en digital introduktion till koncernens historia, värderingar och etiska förhållningssätt.

Internkommunikation fyller en viktig funktion i att motivera medarbetare och stärka den gemensamma värdegrunden. Genom ett koncernövergripande intranät får samtliga anställda tillgång till nyheter, gemensamma dokument, policyer samt Beijer Refs egna videokanal som innehåller återkommande intervjuer med ledningsgruppen och andra delar av organisationen.

Mångfald och inkludering

För att säkerställa en inkluderande arbetsplats arbetar Beijer Ref aktivt med öppenhet och mångfald. En prioriterad målsättning inom detta arbete är att öka andelen kvinnor inom alla nivåer av organisationen. Under 2023 låg andelen kvinnliga chefer på 22 procent (18), och vi fortsätter att investera i utbildning och utvecklingsmöjligheter för att öka representationen av kvinnor i ledande roller.

Utöver regelbunden uppföljning kring jämställdhet i dotterbolagen genomförs ett antal olika utbildningar och andra riktade insatser. Det koncernomfattande HR-nätverket har gemensamt utvecklat en verktygslåda som bland annat innefattar utbildning inom "unconscious bias" och psykolo-

gisk trygghet som används för att utbilda chefer kring mångfald.

Beijer Ref har en rekommendation för rekryteringsprocesser som innebär att det alltid ska presenteras kvinnliga kandidater i den mån det är möjligt. Dessutom arbetar Beijer Ref aktivt för att stärka bilden av branschen bland kvinnliga sökande genom att anställa kvinnliga sommarpraktikanter genom ett samarbete mellan företagets filialer och lokala tekniska universitet.

Under 2023 lanserades ett internt nätverk som samlar kvinnor medarbetare, framför allt i olika chefspositioner, inom organisationen. Inom nätverket genomförs bland annat webinarier där de utvalda kvinnliga talangerna delar med sig av erfarenheter och lärdomar om att arbeta i en mansdominerad bransch. Målsättningen med nätverket är, förutom att dela erfarenheter och skapa relationer, att bygga på den interna talangpoolen för vidareutveckling inom bolaget.

Kompetens- och medarbetarutveckling

Medarbetarna är Beijer Refs viktigaste resurs och därför arbetar koncernen aktivt med kompetensutveckling och successionsplanering, med syfte att behålla medarbetare och hjälpa dem att växa inom bolaget. För att följa medarbetarnas utveckling har Beijer Ref som mål att alla medarbetare ska erbjudas minst ett årligt utvecklingssamtal, och med fördel även uppföljningssamtal under året.

Ett steg i att bygga upp övergripande utbildningsinsatser är att erbjuda en digital plattform för att genomföra kompetenshöjande initiativ genom digitalt lärande. Vidare har Beijer Ref tagit fram ett antal riktade utbildningar, däribland en Sales Academy som startats upp under 2023 och riktar sig till anställda som arbetar med försäljning och kundrelationer. Genom Sales Academy höjs kompetensen kring kundbemötande, försäljning samt produktkännedom vilket bidrar till ökad kunskap och försäljning av bland annat hållbara produkter. Under 2023 har HR-organisationen även påbörjat arbetet med att utveckla en ledarskapsutbildning som är planerad att genomföras under 2024, med målet att säkerställa hållbart ledarskap i hela organisationen.

Ett annat exempel på kompetenshöjande initiativ är Beijer Ref Exchange Program. Programmet möjliggör för talangfulla medarbetare att under en period arbeta på ett annat dotterbolag, med syftet att utveckla både deltagare och verksamheten. Medarbetare får med sig erfarenheter från olika länder och kulturer in i ett annat dotterbolag. De engagerar sig i ett specifikt projekt och får exponering för koncernens olika verksamheter och affärsmodeller. Programmet lanserades 2019 och har fått återkommande god feedback från deltagarna, övriga anställda och mottagande företag.

En trygg och säker arbetsmiljö

Beijer Ref bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som utvärderas baserat på två nyckeltal: sjukfrånvaro som mäts i procent och antal arbetsplatsolyckor som mäts genom ett olycksindex (antalet olyckor relaterat till en miljon arbetstimmar).

För arbetsplatsolyckor har Beijer Ref en långsiktig nollvision. Inom branschen är ett olycksindex på 7 typiskt, och Beijer Ref hamnade under 2023 på 6. Efter en period med en minskning av arbetsplatsrelaterade olyckor har vi under senare år noterat en ökning. Detta har ett samband med att aktivitetsnivån åter ökat efter Covid. Beijer Ref arbetar aktivt med att minska olycksfallsfrekvensen. I samband med varje arbetsplatsrelaterad olycka genomförs en grundläggande analys av bakomliggande faktorer. Resultaten och beslutade åtgärder följs sedan upp med respektive dotterbolag.

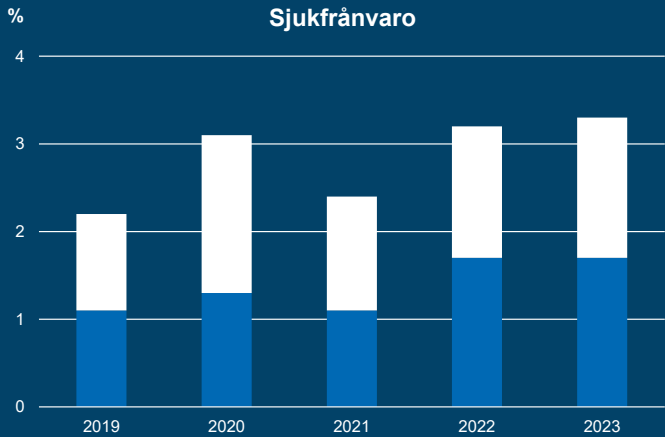
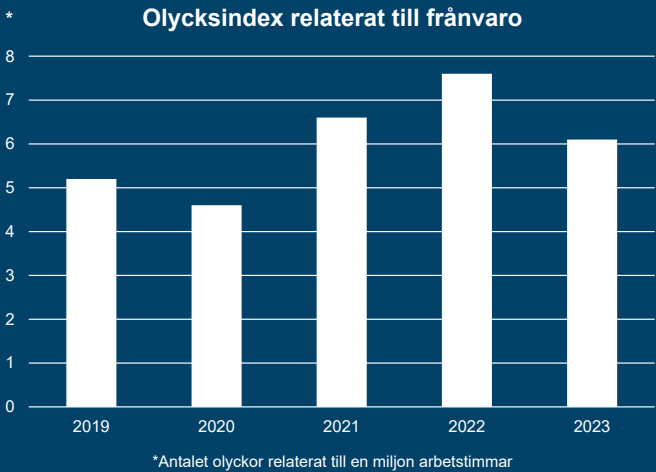
Viktiga händelser under 2023

- Lansering av ett internt nätverk för kvinnliga talanger med syfte att utveckla och stärka kvinnliga ledare i tekniska och operationella roller, samt dela erfarenheter och utmaningar i det dagliga arbetet.
- Lansering av Sales Academy, en utbildning riktad till personal inom försäljning och kundrelationer, med syfte att stärka engagemang och trygghet i kundbemötande samt merförsäljning av bland annat hållbara produkter.



Genom våra utbildningsinitiativ arbetar vi för att främja lokalt samhällsansvar och ansvarsfullt företagande på global nivå.

Hanna Grasso, HR & Communications and EVP



Hållbarhetsstyrning

Styrning och ägandeskap garanterar hållbarhet i hela koncernen

Beijer Ref följer svensk kod för bolagsstyrning och har delegerat ansvaret för att driva hållbarhetsagendan inom respektive fokusområde till relevanta delar inom organisationen. Genom styrning, ägandeskap och engagemang från hela organisationen integreras hållbarhet i den dagliga verksamheten.

Hållbarhet är en central och integrerad del av Beijer Refs bolagsstyrning. Styrelsen och företagsledningen har fastställt såväl strategi som företagspolicy och hållbarhetsrelaterade mål. Styrelsen följer aktivt arbetet för att uppnå målen inom respektive område för att säkerställa att koncernen levererar enligt uppsatta ambitioner. Detta görs genom att ha hållbarhet och hållbart företagande (ESG) på dagordningen under minst två styrelsemöten per år. Däremellan har ett revisionsutskott till uppgift att följa upp och tillförsäkra efterlevnaden.

Ansvaret för att driva igenom insatser ligger på såväl central som lokal nivå. Varje generellt initiativ ägs av en funktion i ledningsgruppen; där efter arbetar de lokala dotterbolagen med att utföra samt implementera respektive åtgärder. För att lyfta fram styrningen och säkerställa rätt nivå av engagemang införde Beijer Ref hållbarhetsåtgärder som en del av högsta ledningens bonusmål under 2022.

Med relevanta policydokument, som Hållbarhetspolicy och Uppförandekoden för anställda och leverantörer, kan dotterbolagen arbeta mot att uppnå specificerade mål inom respektive område. Som en decentraliserad organisation förväntar sig koncernen att alla dotterbolag tar ett aktivt ansvar för sin lokala verksamhet och att respektive ledning inom bolagen har ett engagerat förhållningssätt till hållbarhetsfrågor samt fortsätter driva frågorna framåt. Alla dotterbolag har även en utsedd kontaktperson med ansvar för hållbarhetsfrågor som driver implementering av åtgärder och lokal kommunikation.

Policyer

Beijer Ref har en uppförandekod som omfattar alla anställda i koncernen. Dessutom har Beijer Ref ytterligare två etikpolicyer. Den första gäller konkurrens och denna policy kompletterar uppförandekoden. Den andra policyen omfattar antikorrupsionsbestämmelser. För en global koncern som Beijer Ref, som verkar på marknader i länder med högre risk för korruption och kränkningar av mänskliga rättigheter, är tydlighet i processer samt vid incidenter och sanktioner särskilt viktigt vilket framgår av policyerna.

Ansvarsfull leverantörskedja

Som en ledande global aktör ansvarar Beijer Ref för att fortlöpande utveckla arbetet med att säkerställa att leverantörer uppfyller höga standarder för ansvarsfullt och etiskt beteende. Beijer Ref ska säkerställa att kvalitet, socialt ansvar och klimatfokus alltid är vägledande i verksamheten och i affärsrelationer.

Koncernen har en central uppförandekod för leverantörer som gäller alla större affärspartners. I den listas koncernens krav vad gäller mänskliga rättigheter, sociala och arbetsrättsliga förhållanden, affärsetik och anti-korruption. Sedan 2018 har Beijer Ref jobbat aktivt med att implementera sin uppförandekod hos sina leverantörer. Beijer Ref har uppnått sitt mål att de 100 största leverantörerna ska ha signerat uppförandekoden. Koncernen arbetar löpande med uppföljning och dialog om koden med leverantörer.

Beijer Ref jobbar proaktivt med att skapa djupare samarbeten med strategiska partners med syftet att kunna driva specifika projekt som kan leda till ökad hållbarhet. Ett exempel på detta är det förnyade partnerskapsavtalet med Danfoss som inkluderar ett projekt för att undersöka alternativ som kan förbättra den cirkulära ekonomin.

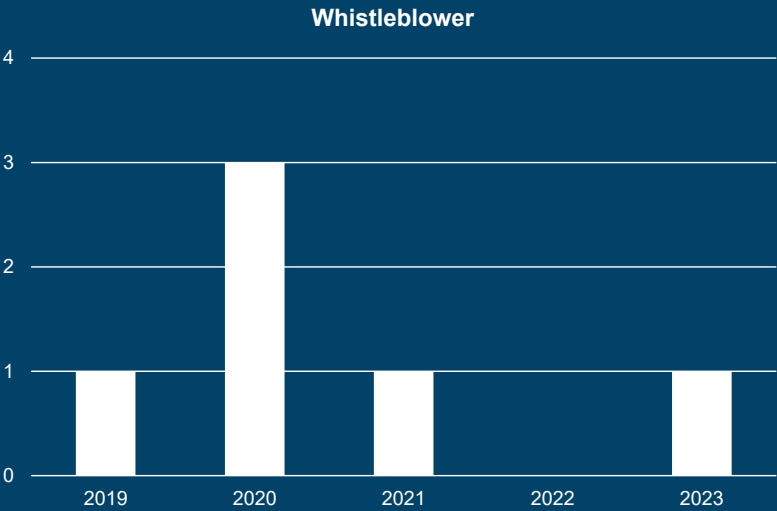
Affärsetik och antikorruption

Beijer Ref har ett tydligt ställningstagande kring etik: koncernen har nolltolerans kring korruption och andra oetiska handlingar. Det främsta sättet att bekämpa korruption är att kontinuerligt skapa en företagskultur där varje individ agerar med integritet i linje med Beijer Refs värderingar och policyer. Integritet och affärsetik ska därför genomsyra alla delar av verksamheten och det är av yttersta vikt att samtliga anställda vet hur de ska hantera situationer relaterade till oetiskt handlande.

Antikorruption behandlas i koncernens uppförandekod med underliggande policyer och i uppförandekoden för leverantörer. Budskapet får inte missförstås; alla anställda och andra som agerar på uppdrag av bolaget ska agera i enlighet med uppförandekoden. Vidare ska oegentligheter eller bedrägerier identifieras och utredas så tidigt som möjligt. För att säkerställa att organisationen förstår koncernens etiska förhållningssätt har över 90 procent av koncernens anställda genomgått en utbildning i uppförandekod och affärsetik under de senaste tre åren. Denna utbildning ska upprepas vartannat år genom ett e-utbildningsverktyg.

Visselblåsarkanal för koncernen

Alla anställda ska kunna rapportera om ohederliga metoder förekommer och kan göra det genom en visselblåsarfunktion. Under 2023 uppdaterades bolagets policy och en ny visselblåsarfunktion lanserades i syfte att förenkla för anställda att rapportera oegentligheter. Funktionen är digital och rapporter görs helt anonymt antingen via skrift eller genom röstmeddelande. Information om visselblåsarfunktionen har översatts till lokala språk i varje land. Det är viktigt att alla medarbetare känner sig förvissade om att visselblåsningsanmälningarna tas emot och hanteras på rätt sätt. Varje dotterbolag ansvarar för att reglerna för etiska riktlinjer och visselblåsning förmedlas till de anställda. Alla anställda får också information om visselblåsarfunktionen genom obligatorisk etikutbildning. När ett visselblåsarfall inkommer tas det emot av Beijer Refs compliance office för en första bedömning. Därefter aktiveras eventuell åtgärdsplan. Under 2023 registrerades 1 ärende genom visselblåsarfunktionen. Totalt under perioden 2018-2023 har 2 visselblåsaranmälningar inkommit.



90% av koncernens anställda har genomgått en utbildning i uppförandekod och affärsetik under de senaste tre åren.

Hållbarhetsrapporten

Utöver detta avsnitt består hållbarhetsredovisningen även av sidorna 12-16, 18, 23-24, 54, 60-61 och 107-111.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Beijer Ref AB (publ), org.nr 556040-8113

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 33-44 samt information på sidorna 12-16, 18, 23-24, 54, 60-61 och 107-111.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö, 2024-03-28

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor



Rörelsesegmentens utveckling

EMEA

Strategisk fokus på OEM och gröna lösningar

Beijer Ref har en robust marknadsposition inom EMEA. 2023 har varit ytterligare ett starkt år med en omsättningstillväxt på 11 procent mot föregående år.

Beijer Ref har en lång historik i Europa vilket är koncernens största marknad. Historiskt sett har marknadspositionen varit särskilt stark inom kommersiell och industriell kylteknik, som fortsätter växa stadigt under 2023. Samtidigt möter koncernen en solid tillväxt inom distribution av HVAC, särskilt av lösningar från Toshiba och Mitsubishi Heavy Industries (MHI) samt de egna varumärkena Inventor och Sinclair som levererar goda marginaler.

Starkast är dock utvecklingen inom produktsegmentet av egentillverkade kylaggregat och industriella värmepumpar baserade på det naturliga köldmediet koldioxid (CO₂). Den egna tillverkningen drivs genom dotterbolagen SCM Frigo i Italien och Fenagy i Danmark. Beijer Ref har tagit en ledarposition i branschens omställning till grön teknik, där det finns ett underliggande tryck för slutkunder att fasa ut miljöskadliga HFC-gaser i linje med EU:s F-gasförordning.

Under året har koncernen genomfört fler förvärv inom EMEA, däribland det franska HVAC-bolaget CFD som stärker Beijer Refs distribution inom värmepumpar, geotermiska energiprodukter samt HVAC-komponenter. I augusti gick Beijer Ref in på den bulgariska marknaden genom förvärvet av Condex, som genom Mitsubishi Heavy Industries (MHI) är en ledande distributör av luftkonditionering och värmepumpar i Bulgarien.

I Sydafrika har den egna tillverkningen av koldioxidbaserad kylteknik, baserade på SCM Frigos produktutveckling, tagit fart. Många av slutkunderna efterfrågar i ökad utsträckning gröna produkter trots att det ännu inte finns någon skarp lagstiftning på plats som driver omställning. Vidare har satsningen på transportkyla, som inleddes 2023 genom förvärvet av Transport Cooling SA, gått över förväntan.

Under 2023 inleddes även en satsning på att börja sälja solpaneler i Sydafrika, vilket är ett nytt produktsegment för Beijer Ref. Försäljningen av solpaneler väntas ge goda synergier i Afrika då installatörer gärna köper solpaneler och batterier i samband med att de handlar HVAC-lösningar.



Simon Karlin
COO EMEA



3 796
anställda

35
länder

20 254
Extern omsättning,
MSEK

2 294
EBITA, MSEK

11,3%
EBITA-marginal

APAC

Koncernen ökar sin geografiska bredd genom strategiska förvärv

Sedan inträdet i Nya Zeeland 2015 har Beijer Ref vuxit snabbt inom rörelsesegmentet APAC. Under 2023 har koncernen fortsatt expandera sitt avtryck genom investeringar och strategiska förvärv.

Koncernen har etablerat en väldigt stark marknadsposition i Australien och Nya Zeeland efter inträdet 2015. De två länderna står för en betydande andel av rörelsesegmentets omsättning. Under 2023 flyttades fokus till att också förbättra Beijer Refs närvaro och exponering mot de många intressanta marknaderna i Asien.

Genom förvärvet av indiska Shravan Engineering, som är en kylistributör, utökade Beijer Ref framför allt sin geografiska bredd och produktportfölj. Indien är en snabbväxande marknad med stort behov att förbättra kylkedjan från ax till limpa. Under årets sista månad signerade Beijer Ref även avtal om att förvärva Chillaire, som framför allt har kunder i den lika intressanta HVAC-marknaden med låg marknadspenetration och stor potential.

Under året har Beijer Ref även etablerat sig i Sydkorea genom förvärvet av DS Maref, som är en tillverkare och distributör inom kommersiell kyla och reservdelar. Genom förvärvet har Beijer Ref identifierat ett flertal utvecklingsmöjligheter på den sydkoreanska marknaden. Även om Sydkorea släpar efter vad gäller reglering för utfasning av HFC-gaser har de ratificerat Kigaliavtalet där Beijer Refs miljövänliga produkter är en del av lösningen. På sikt finns därmed stor potential för Beijer Refs egenutvecklade koldioxidbaserade teknik i Sydkorea.

Egenutvecklad grön teknik rapporterade en fortsatt god utveckling och hade en tillväxt på 4 procent under 2023, jämfört med föregående år. Det är framför allt egna produkter inom kommersiell kyla som mött en stark efterfrågan, särskilt i Australien där stora volymer med helt gröna lösningar har sålts till detaljhandeln. Efterfrågan på grön teknik drivs bland annat av utbildningskonceptet Beijer Ref Academy. Akademien i Sydney attraherar ett stort antal besökare från Australien och Nya Zeeland men även kunder från bland annat Malaysia, Indien och Japan som vill lära sig om koldioxidbaserade lösningar.

Inom HVAC satsar Beijer Ref stort på att öka sin position inom kanaliserad luftkonditionering och värmepumpar i APAC. Satsningarna väntas leverera lönsam tillväxt med goda marginaler då försäljningen företrädesvis sker genom egna varumärken.



Jonas Steen
COO APAC



1 288
anställda

9
länder

5 633
Extern omsättning,
MSEK

489
EBITA, MSEK

8,7%
EBITA-marginal

Nordamerika

Synergier från start vid Beijer Refs intåg i Nordamerika

Genom förvärvet av Heritage Distribution, som slutfördes den 20 januari 2023, tog Beijer Ref klivet in på den nordamerikanska marknaden. Dotterbolaget utgör en stark plattform för fortsatt tillväxt i Nordamerika.

Heritage Distribution Holdings har varit en ledande distributör av verktyg, komponenter och utrustning inom värme, ventilation, luftkonditionering och kyla (HVACR) i Nordamerika. Genom att integreras i Beijer Refs globala koncern har bolaget stärkt sin position ytterligare genom verksamhetsutvecklande synergier. Beijer Refs egna varumärken har introducerats i produktutbudet och koncernens e-handelsplattform håller på att implementeras. Samtidigt har processen att samverka kring globala inköpsavtal inletts, vilket stärker koncernens position med stor uppsida inom såväl inköp som logistik.

Den nordamerikanska marknaden förändring mot elektrifiering och energieffektivitet, på grund av regulatoriska förändringar, ökar efterfrågan på miljövänlig HVAC-teknik. Genom Heritage Distribution har Beijer Ref fått tillgång till en robust plattform för fortsatt utveckling på den nordamerikanska marknaden, som är mycket fragmenterad. Under året har ytterligare två förvärv genomförts: AMSCO Supply och Webb Supply. Båda bolagen är HVAC-distributörer.

Försäljningen i USA har präglats av de höga räntorna som har satt press på marginalerna. Försäljningsvolymen minskade under året men samtidigt har stigande priser dämpat effekten på intäkterna. I takt med att det

makroekonomiska läget förbättras ser Beijer Ref en positiv utveckling med ökad efterfrågan kombinerat med högre priser.

I början av året trädde ny reglering i kraft som skärper kraven på energieffektivitet för luftkonditionering och värmepumpar som säljs i USA. Beijer Ref har hanterat övergången framgångsrikt genom ett marknadsledande erbjudande inom energieffektiva och kostnadseffektiva produkter.

Parallellt med ökade krav på energieffektiva produkter driver Inflation Reduction Act en ökad efterfrågan inom HVACR genom skattelättnader och andra incitament för produkter med lägre klimatpåverkan. Beijer Ref är väl positionerade för att dra fördel av Inflation Reduction Act, bland annat genom att facilitera övergången till värmepumpar som alternativ till traditionell luftkonditionering. Planen framåt är att introducera Beijer Refs industriledande egenutvecklade gröna värmepumpar och kylteknik baserade på det naturliga köldmediet koldioxid.



Alex Averitt
COO North America



909	13	6 336	799	12,6%
anställda	Stater	Extern omsättning, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-marginal



Kate Swann
Styrelseordförande

Född: 1964
Invalid: 2021
Utbildning: Examen i Business Management, University of Bradford.
Övriga uppdrag: Rådgivare till EQT. Styrelseordförande i Parques Reunidos, Moonpig PLC och IVC Evidensia. Styrelseledamot i England Hockey.
Tidigare erfarenhet: VD för SSP Group plc. VD för WH Smith.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning. Beroende i förhållande till bolagets största aktieägare.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
6 460 B-aktier i Beijer Ref AB.

80 827 501 ordinarie aktier samt 30 658 707 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Albert Gustafsson
Styrelseledamot

Född: 1977
Invalid: 2021
Utbildning: Kandidatexamen i Business Administration.
Övriga uppdrag: Partner och Sverigechef på EQT Private Equity. Styrelseledamot i ETON och Bluestep.
Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot i Dometic, Granngården, Scandic och Iver.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning. Beroende i förhållande till bolagets största aktieägare.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
0 aktier i Beijer Ref AB.



Per Bertland
Styrelseledamot

Född: 1957
Invalid: 2021
Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera holding AB, styrelseordförande i Inwido AB, styrelseledamot i IV Produkt AB, styrelseledamot i Lindab AB, styrelseledamot i Fortnox AB, partner Small Cap Partners.
Tidigare erfarenhet: CEO Beijer Ref. COO i Beijer Ref. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmoskoncernen.

Beroende baserat på egen ägarandel. Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
7 074 000 A-aktier och 84 900 B-aktier i Beijer Ref AB.



Joen Magnusson
Styrelseledamot

Född: 1951
Invalid: 1985
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Kungliga Fysiografiska Sällskapets Ekonomiska råd m.fl.
Tidigare erfarenhet: Verkställande direktör i G & L Beijer AB fram till 30 juni 2013. Anställd i Teglund Marketing AB, Statskonsult AB, Skrinet AB.

Beroende baserat på egen ägarandel. Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
9 360 000 A-aktier och 475 476 B-aktier i Beijer Ref AB.



Nathalie Delbreuve
Styrelseledamot

Född: 1972
Invalid: 2022
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Ecole Supérieure de Commerce de Paris (ESCP).
Övriga uppdrag: CFO Verallia Group SA.
Tidigare erfarenhet: Operativa finansroller inom B2B-tjänster, teknik och tillverkningssektorer. Nathalies erfarenhet spänner över internationella miljöer med fokus på kostnadshantering, M&A och avyttringar. Tidigare arbetsplatser innefattar PricewaterhouseCoopers, XPO Logistics (tidigare Norbert Dentressangle) och Plastic Omnium Group.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
0 aktier i Beijer Ref AB.



William Striebe
Styrelseledamot

Född: 1950
Invalid: 2021
Utbildning: Doktorsexamen i juridik från University of Connecticut Law School och filosofie kandidatexamen i historia från Fairfield University.
Övriga uppdrag: Oberoende konsult hos WFS Consulting för rådgivning i frågor rörande affärsverksamhet och företagsöverlåtelser.
Tidigare erfarenhet: Vice verkställande director inom Joint Ventures, VD inom Global Business Development, UTC Climate, Controls & Security och mer än 30 års erfarenhet av UTC/Carriers verksamhet.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
720 B-aktier i Beijer Ref AB.



Frida Norrbom Sams
Styrelseledamot

Född: 1971
Invalid: 2015
Utbildning: M. Sc. in Business Administration.
Övriga uppdrag: President och CEO Hydrosand Group. Styrelseledamot i Ballingslöv International AB.
Tidigare erfarenhet: EVP, Head of EMEA at Husqvarna Group, VP Sales and Service region 2 at Husqvarna Group, SVP & Managing Director North Europe Sanitec Oy, EVP & CIO Sanitec Oy, Senior Manager BearingPoint/Andersen Business Consulting, EVP, Head of Application division NKT A/S.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
32 180 B-aktier i Beijer Ref AB.



Kerstin Lindvall
Styrelseledamot

Född: 1971
Invalid: 2021
Utbildning: Masterexamen, Sveriges Lantbruksuniversitet, Uppsala.
Övriga uppdrag: Chief Corporate Responsibility Officer i ICA Gruppen. Medlem av ICA Gruppens koncernledning. Ledamot av Kemikalie-inspektionen samt UN Global Compact Sweden.
Tidigare erfarenhet: 25 års erfarenhet inom ICA-koncernen som bland annat Chef miljö & socialt ansvar, kvalitetschef och internkommunikationschef. Styrelseledamot i KRAV och flera förtroendeuppdrag inom branschorganisationer.

Oberoende i förhållande till Beijer Ref och dess ledning.

Egna och närståendes aktieinnehav 2023:
0 aktier i Beijer Ref AB.



Christopher Norbye
CEO & President

Född: 1973
Anställd sedan: 2021
Utbildning: MBA University of Miami.
Tidigare erfarenhet: Executive Vice President & Head of Entrance Systems Division Assa Abloy.
Aktieinnehav 2023: 10 926 B-aktier och 100 000 optioner i Beijer Ref AB.

100 000 000 ordinarie aktier samt 50 000 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Joel Davidsson
CFO & EVP

Född: 1982
Anställd sedan: 2023
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare erfarenhet: CFO Rosti Group, Vice President & Head of FP&A och Investor Relations Alfa Laval, CFO-roller inom Assa Abloy Entrance Systems, Investment Banking roller i London och Stockholm.
Aktieinnehav 2023: 0 aktier i Beijer Ref. 10 000 optioner i Beijer Ref AB.

16 709 981 ordinarie aktier samt 4 177 495 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Simon Karlin
COO EMEA & EVP

Född: 1968
Anställd sedan: 2001
Utbildning: Civilekonom, Lund Universitet.
Tidigare erfarenhet: Business & Finance Director Beijer Ref, Business control Svedala Industri Group.
Aktieinnehav 2023: 141 000 B-aktier och 60 000 optioner i Beijer Ref AB.

26 116 505 ordinarie aktier samt 15 600 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Jonas Steen
COO APAC & EVP

Född: 1976
Anställd sedan: 2010.
Utbildning: Civilingenjör kemiteknik samt ekonom, Lunds Universitet.
Tidigare erfarenhet: VP Beijer Ref Norden och Östra Europa, Business Control i Trelleborg Group.
Aktieinnehav 2023: 24 000 B-aktier och 70 000 optioner i Beijer Ref AB.

17 411 003 ordinarie aktier samt 10 400 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



David Ericsson
Head of M&A & EVP

Född: 1986
Anställd sedan: 2016
Utbildning: Masterexamen i Business Administration, Lunds Universitet.
Tidigare erfarenhet: VP Beijer Ref East Europe, Business control Beijer Ref, Business control Tunstall Healthcare UK Ltd
Aktieinnehav 2023: 0 aktier i Beijer Ref. 3 000 optioner i Beijer Ref AB.

17 411 003 ordinarie aktier samt 10 400 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Kristian Lexander
CIO/CDO & EVP

Född: 1975
Anställd sedan: 2021
Utbildning: Magisterexamen in Ekonomi och Information, Internationella Handelshögskolan Jönköping, Napier University Edinburgh.
Tidigare erfarenhet: CIO & SVP Nederman, Senior Director William Demant, Senior Manager Accenture.
Aktieinnehav 2023: 0 aktier i Beijer Ref. 50 000 optioner i Beijer Ref AB.

8 705 501 ordinarie aktier samt 5 200 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Hanna Grasso
HR & Communications & EVP

Född: 1978
Anställd sedan: 2022
Utbildning: Masterexamen i International Business Administration, Jönköping International Business School.
Tidigare erfarenhet: HR Director Trelleborg Engineered Coated Fabrics, HR Manager Operations Skånemejerier (Lactalis), HR Manager Sweden Saint Gobain Sekurit AB & Emmaboda Glass AB.
Aktieinnehav 2023: 0 aktier i Beijer Ref. 0 optioner i Beijer Ref AB.

6 964 401 ordinarie aktier samt 4 160 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Yann Talhouet
COO Toshiba HVAC Western Europe & EVP

Född: 1974
Anställd sedan: 2011
Utbildning: MA, Paris Dauphine University, MBA, Insead, Fontainebleau.
Tidigare erfarenhet: VD i Toshiba HVAC Western Europe, Carrier Corporation. Management Consultant i Kearney.
Aktieinnehav 2023: 60 000 B-aktier och 20 000 optioner i Beijer Ref AB.

17 411 003 ordinarie aktier samt 10 400 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).



Henrik Thorén
CSCO & Head of Sustainability & EVP

Född: 1970
Anställd sedan: 2022
Utbildning: B.Sc. Mechanical Engineering, Chalmers University of Technology och M.B.A International Business Management, Uppsala Universitet.
Tidigare erfarenhet: Vice President Supply Chain & Procurement, Business Unit Service, Vestas, samt andra seniora internationella management positioner inom Supply Chain & Sourcing, Ericsson.
Aktieinnehav 2023: 0 aktier i Beijer Ref AB. 10 000 optioner i Beijer Ref.

11 400 000 ordinarie aktier samt 10 400 000 preferensaktier i EQT:s MPP (Management Participation Program).

Koncernen i sammandrag

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Ref AB (publ), organisationsnummer 556040-8113, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2023.

Beijer Ref koncernen är en av världens största kylgrossister fokuserade på handels- och distributionsverksamhet inom kommersiell och industriell kyla samt luftkonditionering. Produktprogrammet utgörs huvudsakligen av produkter från ledande internationella tillverkare och därtill tillverkning av egna produkter kombinerat med service och support på produkterna. Koncernen skapar mervärde genom att tillföra teknisk kompetens till produkterna, svara för kunskap och erfarenhet om marknaden samt tillhandahålla effektiv logistik och lagerhållning.

Verksamheten är indelad i tre geografiska rörelsesegment: EMEA, APAC och Nordamerika. Tillväxt sker både organiskt och genom förvärv av företag som kompletterar nuvarande verksamheter och som även kan bredda produkterbjudandet samt inträde på nya geografiska marknader.

Moderbolagets verksamhet

Beijer Ref AB (publ) är moderbolag i Beijer Ref koncernen. Moderbolaget utövar centrala funktioner som koncernledning, koncernekonomi, koncerngemensamma inköp, logistik och bolagsjuridik. Bolaget har sitt säte i Malmö. Moderbolaget redovisar ett resultat efter skatt på 475 MSEK (593) för verksamhetsåret 2023.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2023 var ett framgångsrikt år präglat av tillväxt för Beijer Ref, detta trots det något osäkra makroekonomiska läget. Den 20 januari slutfördes förvärvet av det nordamerikanska HVAC-bolaget Heritage Distribution, vilket innebar Beijer Refs inträde på den strategiskt viktiga och attraktiva nordamerikanska marknaden. Detta förvärv är ett viktigt steg för Beijer Ref och speglar bolagets engagemang i att utöka den globala räckvidden och tillgodose koncernens kunders behov i världens alla hörn. Under det första kvartalet 2023 slutfördes även den aviserade företrädesemissionen, relaterat till förvärvet av Heritage, som övertecknades med 44 procent.

2023 har varit ytterligare ett aktivt förvärvsår och 15 förvärv har konso- liderats under året. Av de slutförda förvärven finns åtta i EMEA, fyra i APAC och tre i Nordamerika. De förvärvade bolagen har sedan respekti- ve konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 7 007 MSEK samt EBITA med 880 MSEK för räkenskapsåret. För mer informa- tion om förvärven, se not 29.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 32 150 MSEK (22 638), vilket är en ökning med 42 procent (34). Organisk tillväxt uppgick till 1 procent (16). Kommersiell och industriell kyla omsatte 11 201 MSEK (8 742) och sva- rade för 35 procent (38) av den totala omsättningen. Luftkonditionering (HVAC) omsatte 18 423 MSEK (11 724) och stod för 57 procent (52) av omsättningen. Omsättning avseende egen tillverkning (OEM) uppgick till 2 526 (2 172) och utgjorde 8 procent (10) av den totala omsättningen.

Koncernens EBITA före jämförelsestörande poster uppgick till 3 398 MSEK (2 217) för helåret 2023, motsvarande en marginal om 10,6 pro- cent (9,8). Jämförelsestörande poster ingående i rörelsens kostnader för 2023 avser kostnader om 60 MSEK hänförligt till konsultkostnader för den skattemässiga omstruktureringen i USA samt kostnader relaterat till strukturförändringar i den operationella organisationen.

Koncernens finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till -438 MSEK (-179) under helåret. Jämförelsestörande poster ingående i finansnettot avser kostnader om 138 MSEK som hänför sig till den tillfälli- ga finansieringen avseende förvärvet av den nordamerikanska verksam- heten Heritage. Vidare så har finansnettot påverkats negativt av en ökad skuldsättning och högre räntenivå.

Under året har en skattemässig omstrukturering i USA genomförts, vilket inneburit att en tidigare redovisad uppskjuten skatteskuld om 40,6 MUSD (motsvarande cirka 440 MSEK) bortfallit med en motsvarande positiv re- sultatpåverkan. Den positiva resultatpåverkan är en engångseffekt varav resultateffekten har rapporterats som en jämförelsestörande skattepost och motsvarar ingen likviditetshändelse. Tillsammans med effekten av övriga jämförelsestörande poster uppgick den totala jämförelsestörande skatten till 463 MSEK. Effektiv skattesats rensat för jämförelsestörande poster uppgick till 23 procent.

Exklusive jämförelsestörande poster så uppgick resultatet före skatt till 2 781 MSEK (1 966) och resultatet efter skatt till 2 136 MSEK (1 486) för helåret. Resultatet per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, upp- gick till 4,33 SEK (3,54*).

*Jämförelsetal är omräknade som en följd av den företrädesemission som slutfördes under mars 2023.

Finansiell översikt ¹	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	32 150	22 638
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	3 398	2 217
EBITA-marginal, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,6	9,8
Avkastning på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,7	16,7
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, före utspädning, SEK ²	4,33	3,54
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, efter utspädning, SEK ²	4,33	3,54

¹Finansiell information avseende 2019-2023 framgår på sidan 106.

²Jämförelsetal är omräknade som en följd av den företrädesemission som slutfördes under mars 2023.

Påverkan av jämförelsestörande poster, MSEK	2023	2022
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster	3 398	2 217
Jämförelsestörande poster ingående i rörelsens kostnader	-60	-245
EBITA	3 338	1 972
Finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster	-438	-179
Jämförelsestörande poster ingående i finansnetto	-138	-
Finansnetto	-576	-179
Skatt, exklusive jämförelsestörande poster	-645	-480
Jämförelsestörande poster ingående i skatt	463	25
Skatt	-183	-456
Periodens resultat, exklusive jämförelsestörande poster	2 136	1 486
Jämförelsestörande poster ingående för perioden	265	-220
Periodens resultat	2 400	1 266

Lönsamhet

Avkastningen på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10,7 procent (16,7).

Investeringar, likviditet och antal anställda

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -9 235 MSEK (-1 331) vilket framför allt är hänförligt till genomförda förvärv. Likvida medel inklusive outnyttjad checkräkningskredit uppgick till 2 357 MSEK (2 000) vid årsskiftet. Bolagets totala outnyttjade kreditram var 4 668 MSEK (16 930) per bokslutsdagen. Medelantalet anställda var 6 024 (4 720).

Kassaflöde, finansiering och soliditet

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 490 MSEK (176). Nettoskulden var 8 400 MSEK (7 204). Det egna kapitalet uppgick till 21 443 MSEK (6 714). Förändringen av eget kapital uppgick till 14 729 MSEK (1 448). Förändringen är främst hänförlig till genomförd företrädesemission med en påverkan på eget kapital om 13 756 MSEK, årets totalresultat om 1 645 MSEK (1 919) påverkat av valutakursförändringar vid omräkning av dotterbolagen till SEK om -476 MSEK (652) och säkring av nettoinvestering om -280 MSEK (-43) samt utdelning till moderbolagets aktieägare om 477 MSEK (419). Övrig skillnad beror framför allt på verkligt värdeförändring av skulder kopplat till förvärv om -148 MSEK (-29). Nettoskuld/EBITDA, exklusive leasingsskuld samt pensionsskuld och jämförelsestörande poster uppgick till 1,69 (2,30). Soliditeten uppgick till 55 procent (31) vid årsskiftet.

Forskning och utveckling

Beijer Refs närvaro på marknaden är viktig för att utveckla mer miljövänliga produkter i framtiden.

Hållbarhet

Beijer Ref strävar efter att bidra till en hållbar utveckling. Miljöaspekterna påverkar marknaden i hög grad och Beijer Ref är långt framme i utvecklingen av produkter för att möta de höjda miljökraven samt för att följa med i EU:s utfasningsprogram. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet som omfattar hantering av köldmedier. Med syfte att minska påverkan på växthuseffekten har EU och FN fattat beslut som innebär att F-gaser ska ersättas med andra typer av köldmedier fram till 2030. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Ref valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltnings-berättelsen avskild rapport. För mer information om Beijer Refs hållbarhetsrapport se sidorna 33-44 samt information på sidorna 12-16, 18, 23-24, 54, 60-61 och 107-111.

10 största aktieägarna

Information angående de 10 största aktieägarnas innehav går att finna på sidan 29.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har förekommit efter räkenskapsårets utgång.

Operativt kassaflöde och Nettoskuld, MSEK	2023	2022
EBITDA exklusive leasing (IFRS 16) och jämförelsestörande poster	3 511	2 293
EBITDA påverkan av leasing (IFRS 16)	579	423
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster	4 090	2 717
Förändring rörelsekapital	-765	-1 970
Investeringar i anläggningstillgångar	-346	-195
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	-490	-386
Ej kassaflödespåverkande poster	0	10
Operativt kassaflöde	2 490	176
Nettoskuld	8 400	7 204
Varav:		
Pensionsskuld	107	110
Leasingskuld enligt IFRS16	2 371	1 814
Nettoskuld exklusive påverkan pension och leasing	5 922	5 280
Nettoskuld/EBITDA exklusive jämförelsestörande poster	2,05	2,65
Nettoskuld/EBITDA exklusive leasingskuld samt pensionsskuld och jämförelsestörande poster	1,69	2,30

Förslag till vinstdisposition, MSEK	
Till bolagsstämman förfogande står:	
Överkursfond	14 535
Balanserad vinst	333
Årets vinst	475
Summa	15 343
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning, 1,30 SEK per aktie	659
I ny räkning överföres	14 684
Summa	15 343

Bolagstyrning och företagsansvar



2023 präglades av spännande framsteg och betydelsefulla prestationer för Beijer Ref. Försäljningen uppgick till 32 miljarder kronor, vilket motsvarar en imponerande ökning med 42 procent jämfört med 2022. EBITA-marginalen, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10,6 procent, motsvarande marginal 2022 var 9,8 procent. Bolagets ambitiösa hållbarhetsmål fortsatte att vara ett viktigt fokus under året och i november godkändes Beijer Refs klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket markerade ett viktigt åtagande för koncernen att fortsätta delta i klimatomställningen och bidra till en grönare framtid.

Ett balanserat fokus på bolagets långa och kortsiktiga mål är en central del av styrelsens arbete. Under året har vi gjort goda framsteg inom flera av våra mål.

Koncernens geografiska närvaro utökades genom 15 förvärv, där varje förvärv bidrog med värdefulla synergier och ytterligare stärkte Beijer Refs decentraliserade affärsmodell. Den 20 januari slutfördes det signifikanta förvärvet av det nordamerikanska HVAC-bolaget Heritage Distribution. Den nordamerikanska marknaden präglas av en betydande fragmentering samtidigt som regulatoriska initiativ driver på övergången mot elektrifiering och energieffektivitet. Denna kombination skapar stora möjligheter för Beijer Ref. Heritage tillför en mycket kompetent ledningsgrupp som har integrerats väl.

Samarbetet mellan styrelsen och ledningen har fortsatt att vara mycket positivt under året. Tillsammans har vi utvärderat olika strategiska val och projekt samt identifierat både möjligheter och risker. En av styrkorna i Beijer Refs decentraliserade affärsmodell är dess förmåga att med snabbhet och flexibilitet effektivt anpassa sig efter lokala förändringar. I en mycket föränderlig omvärld är detta ytterst värdefullt.

Hållbarhet är en central del av Beijer Refs affärsstrategi och det är glädjande att se att verksamhetens OEM-försäljning haft en sådan stark tillväxt. Målet för 2025 är att 50 procent av Beijer Refs totala OEM-försäljning ska bestå av produkter med lågt GWP-värde (lägre än 150). Detta mål visar på verksamhetens engagemang för miljön och vår ambition att bidra till en hållbar framtid.

Vid Beijer Refs kapitalmarknadsdag den 30 november introducerades företagets nya finansiella mål. Styrelsen anser att dessa nya mål bättre återspeglar de positiva framtidsutsikterna vi ser för verksamhetens tillväxt. Vidare bidrar de finansiella målen till en ökad transparens gentemot marknaden och hjälper vår breda aktieägarbas att bättre förstå verksamhetens affärsmodell.

Jag vill rikta ett stort tack till mina kollegor, både i styrelsen, ledningsgruppen och genom hela verksamheten, för deras engagemang och värdefulla bidrag. Deras dialoger och idéer har berikat vårt samarbete och hjälpt oss att fortsätta utveckla Beijer Ref och dess unika kultur.

Kate Swann
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrning och företagsansvar

Beijer Ref tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport. Granskning av bolagsstyrningsrapporten i enlighet med RevR 16 har utförts av bolagets revisor.

Valberedningens sammansättning avviker från reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning beträffande punkt 2.3 och 2.4 i koden på så vis att antalet styrelseledamöter som ingår i valberedningen är en majoritet av valberedningens ledamöter liksom att fler än en av dessa är beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Sammansättningen har gjorts för att ta tillvara de största aktieägarnas intresse i enlighet med valberedningens instruktionerna fastställda av årsstämman.

Extra bolagsstämma 2023

Extra bolagsstämma hölls den 17 februari 2023. Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om ändring i bolagsordningen beträffande gränserna för lägsta och högsta aktiekapitalet samt antalet aktier. Syftet med ändringarna var att anpassa gränserna för att möjliggöra den planerade företrädesemissionen. Vidare beslutade bolagsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till bolagets årsstämma 2023, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B med företrädesrätt för bolagets aktieägare, motsvarande en emissionslikvid om cirka 14 000 000 000 kronor inom aktiekapitalets gränser. Syftet med bemyndigandet var att återbetala den bryggfacilitet som finansierade bolagets förvärv av Heritage Distribution i USA samt att finansiera emissionsrelaterade kostnader.

Aktieägarinflytande genom årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas genom deltagande på årsstämman som är Beijer Refs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och CEO. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för CEO och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämman 2023 ägde rum den 25 april 2023 i Malmö. Aktieägare kunde utöva sin rösträtt både genom fysiskt deltagande på stämmans samt ge-

nom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Beijer Refs bolagsordning. Totalt var det 517 företrädade aktieägare vid stämman genom personlig närvaro, ombud, biträden eller registrerade poströstningar, samtliga registrerade som närvarande vid stämman. Dessa representerade cirka 79,6 procent (79,1) av de totala rösterna. Tre aktieägare; EQT, Joen Magnusson och Per Bertland representerade tillsammans 62,2 procent av rösterna företrädade på stämman. Till stämmans ordförande valdes advokaten Madeleine Rydberger. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman fanns tillgängliga.

Fullständigt protokoll finns på Beijer Refs hemsida. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 0,94 kronor per aktie för räkenskapsåret 2022, motsvarande 476 699 780,44 kronor.
- Omval av styrelseledamöter: Albert Gustafsson, Frida Norrbom Sams, Joen Magnusson, Kate Swann, Kerstin Lindvall, Nathalie Delbreuve, Per Bertland och William Striebe. Till styrelsens ordförande omvaldes Kate Swann.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för CEO och övriga ledande befattningshavare.
- Fastställande av resultat- och balansräkningar.
- Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission inom angivna ramar, för att kunna fullfölja bolagets förvärvsstrategi.
- Implementering av långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram.
- Val av Deloitte AB som bolagets revisor under 2023 med Richard Peters som huvudansvarig revisor.
- Ansvarsfrihet för styrelsen och CEO.

- Beijer Refs årsstämma 2024 hålls den 23 april i Malmö. För ytterligare information om nästa årsstämma, se sidan 113 i denna årsredovisning.
- EQT Group, Joen Magnusson (familj och bolag) och Per Bertland (familj och bolag) innehar var och en mer än 10% av rösterna i bolaget. För vidare information om aktien och aktieinnehav se sidorna 28-31 samt bolagets hemsida.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Valberedningen utsågs i oktober 2023 och skall enligt instruktioner som fastställts av årsstämman bestå av fem ledamöter inklusive Beijer Refs styrelseordförande. Ledamöterna utsågs bland bolagets fyra till röstetalet största aktieägarna i enlighet med gällande instruktioner och består av: Juho Frilander (EQT Partners), Joen Magnusson (eget och närstående innehav, ledamot i Beijer Refs styrelse, Per Bertland (eget och närståendes innehav, ledamot i Beijer Refs styrelse), Patricia Hedelius (AMF Tjänstepension och Fonder) samt styrelseordförande i Beijer Refs styrelse, Kate Swann. Juho Frilander utsågs till valberedningens ordförande. 2024 års valberedning har haft 3 (6) möten. Valberedningen har bedrivit sitt arbete genom att utvärdera styrelsens arbete, sammansättning och kompetens och den mångfaldspolicy som tillämpas av valberedningen är punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverande yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2023. Ytterligare information om valberedningen och dess arbete finns på koncernens hemsida: www.beijerref.com.

Förslag till årsstämman 2024

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag att föreläggas årsstämman 2024 för beslut: Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman:

- Omval av styrelseledamöterna: Kate Swann, Albert Gustafsson, Joen Magnusson, Per Bertland, Frida Norrbom Sams, Nathalie Delbreuve, William Striebe och Kerstin Lindvall.
- Omval av Kate Swann som styrelsens ordförande.
- Omval av Deloitte AB som bolagets revisor under 2024.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Beijer Refs organisation och förvaltning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst 4 och högst 8 ledamöter med eller utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Ordförandes ansvar

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med CEO. Hon ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens sammansättning 2023

Beijer Refs styrelse bestod av åtta ledamöter, valda av bolagsstämma. CEO, CFO och General Counsel deltar vid samtliga styrelsemöten och andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov som föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 49-50 samt not 6.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Beijer Ref och aktieägarna, framgår på sidorna 49-50. Som framgår uppfyller Beijer Ref Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Beijer Ref och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Beijer Refs större aktieägare.

Styrelsens arbete 2023

Beijer Refs styrelse har under 2023 haft totalt 13 sammanträden. Vid varje

ordinarie styrelsemöte behandlas bland annat företagets ekonomiska och finansiella ställning samt investeringsverksamheten. Arbetet under 2023 har i stor utsträckning fokuserats till frågor kring strategi och fortsatt expansion genom förvärv samt ökad lönsamhet. Bolagets revisor har haft möte med styrelsen utan ledningens närvaro under året. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, dess ordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har löpande tillställts skriftlig information beträffande bolagets verksamhet, ekonomiska och finansiella ställning samt annan information av betydelse för detsamma. De åtgärder styrelsen vidtagit för att följa upp att den interna kontrollen i samband med finansiella rapporteringen och att rapporteringen till styrelsen fungerar, inkluderar att begära fördjupad information inom vissa områden, fördjupa diskussioner med delar ur koncernledningen samt begära beskrivningar av den interna kontrollens beståndsdelar som fastställs vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman.

Styrelsen fastställer vid samma tidpunkt Instruktioner för verkställande direktören. Samtliga ledamöter har närvarat vid samtliga styrelsemöten, som har hållits både digitalt och fysiskt under året.

Utvärdering av styrelsens ledamöter och verkställande direktören 2023
Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker genom en årlig, strukturerad utvärdering med efterföljande diskussioner i styrelsen där det sammanställda resultatet från enkäten, inklusive kommentarer som lämnats, presenteras genom att för varje fråga återge enskilda svar samt medel och standardavvikelse. Under 2023 har utvärderingen skett genom en webbaserad styrelseutvärdering där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, CEO:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingen fokuserar bland annat på förbättring av styrelsens effektivitet och fokusområden samt behov av specifik kompetens och arbetsformer.

I valberedningen har resultatet av styrelseutvärderingen presenterats. Vidare har valberedningen intervjuat enskilda styrelseledamöter. Styrelsen utvärderar, i tillägg till ovanstående årliga styrelse- och CEO-utvärdering, fortlopande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhet-

ens utveckling mot de uppsatta målen.

Styrelsens utskott
Styrelsen har under 2023 haft ett revisionsutskott bestående av Nathalie Delbreuve (ordförande), Frida Norrbom Sams och Albert Gustafsson. Revisionsutskottet sammanträdde 6 (4) gånger under 2023. Albert var frånvarande vid ett av sammanträdena, i övrigt har samtliga ledmöter varit närvarande vid samtliga sammanträden som har hållits både digitalt och fysiskt under året.

Arbetet har främst fokuserats på:

- Aktuella och nya redovisningsfrågor.
- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Genomgång av rapporter från Beijer Refs revisor inklusive revisorns revisionsplan samt uppföljning av revisionsarvode.
- Biträde vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.
- Genomgång av rutiner och arbetsplan för utskottets arbete.
- Säkerställande att policyer finns och regler efterlevs.
- Uppföljning och avrapportering av bolagets skattesituation och skatte-revisioner.
- IT-relaterade säkerhetsfrågor.
- Genomgång av Beijer Refs riskanalys.

Styrelsen har under 2023 haft ett ersättningsutskott bestående av Kate Swann och Albert Gustafsson. CEO och EVP HR and Communications deltar vid dessa möten som föredragande. Ersättningsutskottet sammanträdde 3 (4) gånger under 2023. Samtliga ledamöter har närvarat vid samtliga sammanträden, som har hållits digitalt under året. Frågor bereds

under årets första styrelsemöte och beslutas vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsstämman.

Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera:

- Tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Samtliga program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.
- Rekommendera långsiktiga incitamentsprogram.

Externa revisorer
Årsstämman utser den externa revisorn. Beijer Refs revisor är revisionsfirman Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Richard Peters som huvudansvarig. Deloitte AB är av årsstämman 2023 valda som Beijer Refs revisor för en period fram till årsstämman 2024.

Deloitte AB har under året utfört översiktlig granskning av bolagets finansiella delårsrapport för perioden den 1 januari 2023 till och med den 30 september 2023 i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410.

Internrevision
En begränsad internkontrollfunktion finns. Funktionen har genomfört en riskkartläggning, tagit fram fokusområden samt genomfört en självskattning procedur med koncernens bolag. En fullt utbyggd internrevisionsfunktion finns inte i Beijer Ref-koncernen. Styrelsen i Beijer Ref AB har i enlighet med reglerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion. Styrelsen har funnit att det i nuläget inte finns behov för denna organisation inom Beijer Ref-koncernen. Bakgrund till ställningstagandet är bolagets riskbild samt de kontrollfunktioner och kontrollaktiviteter som finns inbyggda i bolagets struktur, såsom aktivt arbetande styrelser i samtliga bolag, hög grad av närvaro från lokala ledningar och styrelserepresentation från ledning på nivån ovanför etc. Beijer Ref har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, CEO, koncernledningen och övriga medar-

betare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Beijer Refs mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll-processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer samt uppföljning. För information om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, se vidare under avsnittet Intern kontroll. För information om riskhantering, se sidorna 60-61.

CEO och koncernledning

Christopher Norbye tillträdde som CEO och koncernchef för Beijer Ref-koncernen den 30 augusti 2021. CEO tillika koncernchef leder löpan-de Beijer Refs verksamhet och bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsverksamhet, inköp, IT, företagsförvärv, HR, kommunikation, hållbarhet och ekonomistab/juridik. Vid utgången av 2023 bestod koncern-ledningen inklusive CEO av 9 personer. CFO Ulf Berghult efterträdde av Joel Davidsson under oktober 2023. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 51-52.

Ersättning till ledande befattningshavare

Målsättningen med Beijer Refs ersättningspolicy för ledande befattnings-havare är att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Riktlinjerna tillämpas på er-sättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersätt-ningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Styrelsen, i egenskap av bolagets ersättningsutskott, ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontanterersättning. Ersättningen skall bestå av fast lön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner samt övriga ersättningar. Den rörliga kontanterersättningen ska baseras på förutbestämda, värde-finierade och mätbara finansiella och icke-finansiella mål för koncernen respektive på grupp- och individnivå så som omsättningstillväxt, vinsttill-växt, rörelsekapitalsutveckling och, avseende de icke finansiella målen, kopplas till tydliga funktionella mål och/eller hållbarhetsmål. Viktningen mellan respektive satta mål ska ske så att tyngst vikt läggs på vinsttillväxt. De icke-finansiella målen får maximalt uppgå till 20 procent av den totala rörliga kontanterersättningen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. CEO erhål-

ler ett maximalt belopp motsvarande 100 procent av en årslön och övriga ledande befattningshavare i koncernledningen erhåller maximalt ett belopp motsvarande 75 procent av en årslön. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner, innefattande sjukförsäk-ringsförmåner, är avgiftsbestämda. Till CEO avsätts ett belopp som mot-svarar högst 30 procent av den fasta årliga lönen och till övriga ledande befattningshavare avsätts ett belopp som motsvarar högst 25 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner får innefatta sjukvårdsförsäkring och bilförmån, dessa ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Extraordinär ersättning kan utgå som engångsarrangemang vid särskilda omständig-heter i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande ett års fast lön. För ledande be-fattningshavare utanför Sverige, vars anställningsförhållanden lyder under andra regler än svenska, kan andra villkor gälla till följd av lagstiftning eller marknadspraxis och anpassning får därmed ske.

Avgångsvederlag och fast lön under uppsägningstid utgår till CEO med högst 24 månaders fast lön och till övriga ledande befattningshavare med högst 12 månaders fast lön. Ledande befattningshavare kan säga upp sig med en uppsägningstid om sex månader. Egen uppsägning från befattningshavarens sida utlöser inget avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag för motsvarande tidsperiod.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte CEO eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtmins-tone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet,

eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. För mer detaljerad information angående ersättningsriktlinjer, se vidare i not 6 i denna årsredovisning.

Ytterligare information om bolagsstyrning finner ni på Beijer Refs hemsida www.beijerref.com. Där finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Kallelse till årsstämman
- Protokoll
- Kvartalsrapporter

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebo-lagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartals-rapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den exter-na finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Externa styrinstrument

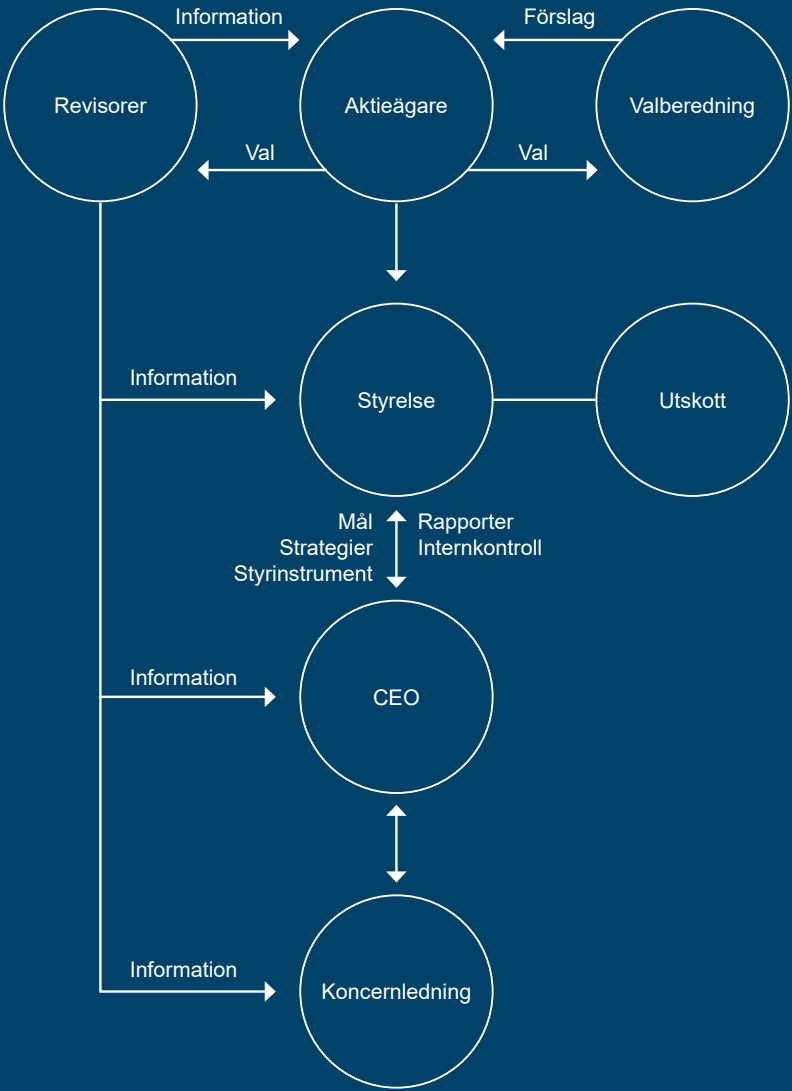
Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Beijer Ref hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrinstrument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Attest- och befogenhetsregler
- Etiska riktlinjer
- Finanspolicy
- Finansmanual
- Intern Kontrollprocess
- Process för hantering av visselblåsarärenden



Risker och riskhantering

Beijer Ref-koncernens verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens rörelseresultat kan kontrolleras i varierande grad.

Koncerngemensamma regler, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer inom koncernen. Målet med dessa regler är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter och klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att reglerna efterlevs kontrolleras av respektive ansvarig och avrapporteras sedan till styrelsen.

Kontrollmiljö och struktur

Beijer Ref har ett starkt ägarinflytande och de större ägarna finns representerade i styrelsen.

Beijer Ref är till sin karaktär decentraliserat och de enskilda bolagens egna organisationer fyller viktiga funktioner avseende företagskultur och kontrollmiljö genom de korta beslutsvägar som finns och den starka närvaron av den lokala ledningen. Den legala organisationen sammanfaller till mycket stor del med den operativa och det finns alltså få beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som ligger i de olika legala enheterna.

Ledningsarbetet utgår från styrelsearbetet vilket är ryggraden i bolagsledningen, och ut i organisationens olika bolagsstyrelser. De regelverk som behandlar bolagsledning, såsom aktiebolagslagen, utgör grunden för hur styrelsearbetet sker och befogenheter och ansvar är genom detta sätt att arbeta reglerat genom dessa lagar. De beslut som fattas i styrelserna protokollförs och följs noggrant upp. Det är genom detta styrelsearbete kontrollaktiviteter och uppföljning av dessa beslutas och genomförs med lokal förankring. Genomgående tillämpas i koncernen att närmsta chef vid kritiska frågor såsom viktiga personalfrågor, organisationsfrågor med mera går vidare till sin respektive chef för att förankra beslut innan de fattas.

Principen om långtgående decentralisering har stor betydelse för de olika bolagens känsla för sin betydelse och för arbetsmotivationen. En spridning av ansvar och befogenheter leder till stark vilja att leva upp till detta ansvar och de förväntningar som följer med detta.

Risk Management

Arbetet med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Beijer Refs verksamhet. Beijer Ref har en etablerad process för enterprise risk management som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Processen syftar till att ge en koncernövergripande bild av koncernens risker och möjliggöra uppföljning och hantering. Det högst styrande organet för riskhantering är Beijer Refs styrelse och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar riskerna. I tillägg till detta hanteras risker löpande på koncernnivå i ett Risk Board som leds av CFO, med personer representerade från Juridik, IT, HR och Finans.

Ledande befattningshavare inom koncern- och affärsområdesledning är representerade i styrelser på underliggande organisationsnivå och i enskilda bolag av betydelse. Det är genom detta styrelsearbete som kontrollaktiviteter och uppföljning av bl.a. risker beslutas och genomförs lokalt. Principen om långtgående decentralisering har stor betydelse för dotterbolagens egna engagemang och driv i respektive bolag. Spridningen av ansvar och befogenheter leder till en stark vilja att leva upp till detta ansvar och de förväntningar som följer med det. Den stora geografiska spridningen av produkter och tjänster som erbjuds inom koncernen och antalet kunder och leverantörer, ger sammantaget en god underliggande riskspridning.

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Beijer Ref syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Nuläge bedöms och förbättringspunkter fastslås. Kontrollaktiviteterna utvärderas likaså och bedöms löpande.

Gällande hållbarhetsrisker har koncernen tagit fram ett ramverk som behandlar tillvägagångssätt och riktlinjer inom områden som miljö, medarbetare, affäretik och antikorrupktion, ansvarsfull leverantörskedja och partnerskap. Ramverket delges samtliga dotterbolag som rapporterar tillbaka om handlingsplaner och resultat. Avseende risker gällande efterlevnad av nya miljölagar och resolutioner för HFC-gaser har Beijer Ref gjort en genomlysning av sin egen hantering och uppgraderat läckagesäkerheten i samtliga fyllningsstationer för att minimera risk för

läckage. Gällande risker inom sociala arbetsförhållanden, mångfald och integration, etik och antikorrupktion har koncernen utvärderat sin egen och dotterbolagens hantering. Genom efterlevnad av bolagets uppförandekoder för medarbetare och leverantörer och andra policies, ska risker inom sociala arbetsförhållanden, etik och antikorrupktion minimeras. Därtill arbetar bolaget med kontinuerlig e-learning inom områdena.

Beijer Refs krishantering är decentraliserad. Händelser ska i möjligast mån hanteras och lösas lokalt, nära händelsens uppkomst. Krisorganisationen på koncernnivå, bestående av CFO samt personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att relevanta medarbetare har den kompetens och förmåga som behövs för att hantera incidenter. För det fall en större incident inträffar som kan ha en inverkan på koncernen i stort, ska koncernens krisorganisation, inklusive koncernledning och styrelse informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

Försäkring hanteras centralt på koncernens huvudkontor av Treasury-avdelningen tillsammans med försäkringsmäklare.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, CEO, CFO och koncernledningen. Uppföljningen inbegriper månatliga finansiella rapporter med jämförelse mot budget, föregående år och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat kompletterat med skriftliga kommentarer. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Beijer Refs revisor. Beijer Ref arbetar efter en årlig plan, som tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, förvärvade bolag, huvudprocesser samt särskilda riskområden.

Risker i Beijer Ref

En risk definieras inom Beijer Ref som en framtida händelse som negativt kan påverka Beijer Ref-koncernens förmåga att uppfylla sina mål. Risk-definitionen fokuserar på risker med betydande potential att hota ett eller flera av definierade strategiska mål. Riskerna utvärderas utifrån inverkan på de övergripande strategiska målen och sannolikheten för att risken inträffar inom de kommande fem åren. För varje risk tas även åtgärder och handlingsplan fram. Riskerna kartläggs därefter baserat på sannolikhet och påverkan. Beijer Ref grupperar riskerna inom områdena Strategic, Business, Regulatory compliance och Financial.

Identifierade risker	Hantering och exponering
Beijer Refs företagskultur	Det finns en risk att Beijer Refs företagskultur utarmas om inte kulturen bevaras och underhålls löpande. Beijer Ref har en Uppförandekod för att förstärka och bibehålla kulturen samt policyer för affärsetik och moral. Bolaget har även en introduktionsutbildning, ett e-learningssystem för alla nyanställda och nya bolag samt global intern säljutbildning.
Beroende till större leverantörer	Bolaget har en rad viktiga avtal med leverantörer inom HVAC. Beijer Ref har dock som strategi att ha minst en leverantör inom varje prissegment och minst två leverantörer på varje marknad. Carrier, Toshiba, Mitsubishi Heavy Industries, Rheem och Gree är alla betydelsefulla samarbetspartners till bolaget inom HVAC.
Digitalisering och E-handel	Digitalisering och e-handel skapar nya handelsmönster och beteenden som löpande utvärderas. Risken minimeras genom att arbeta under olika varumärken och genom ett differentierat produkterbjudande. Det finns alltid en risk att bolaget påverkas av nya aktörer som utmanar branschen inom detta område.
Konkurrens med befintliga kunder	I takt med att Beijer Ref levererar fler och fler system är installation oftast inkluderad, vilket kan konkurrera med befintliga kunder. Risken motverkas av att utbilda och erbjuda service som kunderna tar ansvar för.
Leverantörerna säljer direkt till större kunder och går förbi grossistledet	Beijer Refs distributionsnätverk via filialer och närvaro i 45 länder motverkar denna risk och utgör ett fullvärdigt alternativ till leverantörerna och egna varumärken, som ytterligare stärker Beijer Refs ställning.
Makroekonomi	Negativa ekonomiska utvecklingstrender eller en försvagning av köpkraften hos Beijer Refs slutkunder på de marknader där Beijer Ref verkar kan utlösa en branschövergripande försäljningsnedgång. Beijer Refs affärsmodell är decentraliserad och smidig. Beslutsfattandet är nära den lokala marknaden och kostnadsstrukturen flexibel.
Politiska risker	De politiska riskerna kan påverka likviditeten och det allmänna affärsklimatet. Beijer Ref bevakar och följer löpande det politiska läget som en del av affärsanalysen och undviker särskilt utsatta marknader.
Risker i produktsortimentet	Risk att Beijer Ref inte får ut nya miljövänliga produkter på marknaden. Denna risk motverkas av en central kategoriansvarig för respektive produktsegment som tar ansvar för produkten över hela dess livscykel och som även ansvarar för att ta in nya produkter.
Risk för brand, förstörelse, naturkatastrofer och pandemi	På nya utvecklande marknader är risken för naturkatastrofer större och bolaget väver in denna risk i sin försäkringslösning och avbrottsförsäkring för att minimera skadan. En konsekvens av globaliseringen är att det är svårt att skydda sig från pandemier, i dessa lägen följer bolaget WHO's rekommendationer. Bolaget påverkas som alla andra bolag av en pandemi, även om påverkan är mindre, då verksamheten klassas som samhällsbärande.

Identifierade risker	Hantering och exponering
Risker vid produktansvar	Dåliga produkter påverkar alltid Beijer Refs varumärke. Bolaget arbetar alltid med minst två varumärken på samtliga marknader och inom olika prissegment. En central kategoriansvarig, avtal med tydliga garanti- och ansvarsklausuler tillsammans med testning av produkter motverkar denna risk.
Risk för oegentligheter	Beijer Ref har en decentraliserad organisation och dotterbolagen styrs genom regelbundna styrelsemöten. En självutvärdering av den interna kontrollen görs årligen. Bolaget har även en whistleblower-funktion och uppförandekod.
Risker på nya marknader	Innan Beijer Ref går in på nya marknader genomförs en marknadsanalys av marknaden för att medvetandegöra riskerna och för att kunna hantera dem. Bolaget säkerställer att det finns kunnig personal att hantera de nya marknaderna.
Risk för datahaveri och dataintrång	Datahaveri och intrång påverkar Beijer Refs försäljning och kundrelation i begränsad omfattning då koncernen har en decentraliserad IT-miljö. Bolaget arbetar med att stärka skalskyddet och jobbar även med andra säkerhetslösningar, såsom lösenordspolicy och dubbla inloggningar. Bolaget utför kontinuerligt cyber awareness-träningar för samtliga medarbetare.
Tillgången till kapital och ränterisker	Nya bankkrav och höjda räntor samt det allmänna konjunkturläget kan påverka tillgången på kapital. Detta motverkas av att Beijer Ref har finansiering med olika banker och finansieringskällor samt olika löptider på krediterna.
Valutarisker	Bolaget är exponerat för valutaförändringar och säkrar löpande exponeringen i vissa dotterbolag för att motverka denna risk.
Återförsäljarrisk - kunder handlar direkt från leverantörer	Kunder tenderar att teckna avtal direkt med leverantörerna för att få ned priserna. Beijer Ref har många mindre kunder vilket kan motverka denna risk, samtidigt som bolaget har hög tillgänglighet på sitt produktutbud.
Ändrade lagkrav och regelverk	Ändrade lagkrav påverkar Beijer Refs verksamhet, inte minst ändrade miljökrav. Bolaget följer dessa krav löpande som en del av sin omvärldsbevakning. Bolaget påverkas positivt av det europeiska utfasningsprogrammet avseende CO ₂ -ekvivalenter, samtidigt som efterfrågan på bolagets miljövänliga sortiment ökar. Utfasningen pågår fram till 2030 och de nya teknikerna kommer successivt att bli etablerade på andra marknader utanför Europa, till exempel i Australien och på Nya Zeeland.
Ökad konkurrens och koncentration i Europa	Beijer Ref har en stark position i Europa och har historiskt haft ett försprång vilket kan leda till prispress på marknaden när nya aktörer kommer in. Bättre produkter och intåg på nya marknader kan minska denna risk.

Finansiell information

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	32 150	22 638
Övriga rörelseintäkter	7	117	145
Summa intäkter		32 267	22 784
Råvaror och förnödenheter		-1 969	-1 248
Handelsvaror		-19 852	-14 563
Övriga externa kostnader	8	-2 291	-1 586
Personalkostnader	6	-4 047	-2 783
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14, 16	-872	-571
Övriga rörelsekostnader		-78	-132
Rörelseresultat		3 159	1 900
Finansiella intäkter	9	197	74
Finansiella kostnader	10	-773	-252
Resultat före skatt		2 583	1 721
Inkomstskatt	11	-183	-456
Årets resultat	12	2 400	1 266
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		2 375	1 248
Innehav utan bestämmande inflytande		25	17
Resultat per aktie, hänförligt till moderföretagets aktieägare, SEK:			
Före utspädning		4,88	3,00
Efter utspädning		4,88	3,00

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		2 400	1 266
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	24	3	62
Verklig värdeförändring avseende eget kapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	17	-2	-14
Inkomstskatt hänförligt till ovan poster		-1	-13
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser		-475	662
Säkring av nettoinvestering		-353	-54
Inkomstskatt hänförlig till ovan poster		73	11
Övrigt totalresultat för perioden		-755	654
Summa totalresultat		1 645	1 919
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 624	1 892
Innehav utan bestämmande inflytande		21	27

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	17 439	5 484
Materiella anläggningstillgångar	14	1 687	872
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	17	29	32
Nyttjanderättstillgångar	16	2 308	1 771
Uppskjutna skattefordringar	23	419	299
Övriga fordringar	18	179	136
Summa anläggningstillgångar		22 060	8 592
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	9 961	7 389
Kundfordringar och andra fordringar	18	5 086	4 337
Skattefordringar		106	29
Likvida medel	20	1 957	1 518
Summa omsättningstillgångar		17 109	13 272
SUMMA TILLGÅNGAR		39 170	21 864

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	495	372
Övrigt tillskjutet kapital		14 534	901
Reserver		-148	607
Balanserad vinst		6 442	4 723
Summa		21 323	6 603
Innehav utan bestämmande inflytande	28	120	111
Summa eget kapital		21 443	6 714
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	22, 27	6 167	4 191
Andra långfristiga skulder	3	1 073	1 186
Leasingskulder	16	1 837	1 377
Uppskjutna skatteskulder	23	439	245
Pensionsförpliktelser	24	107	110
Övriga avsättningar	25	130	112
Summa långfristiga skulder		9 754	7 220
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	26	5 470	4 621
Upplåning	22, 27	1 712	2 607
Leasingskulder	16	534	437
Aktuella skatteskulder		185	188
Övriga avsättningar	25	72	77
Summa kortfristiga skulder		7 973	7 930
Summa skulder		17 727	15 150
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		39 170	21 864

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	2023						2022						Not
	Aktiekapital*	Övrigt tillskjutet kapital*	Reserver*	Balanserad vinst*	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Aktiekapital*	Övrigt tillskjutet kapital*	Reserver*	Balanserad vinst*	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	
Eget kapital ingående balans	372	901	607	4 723	111	6 714	372	901	-2	3 902	93	5 266	
Årets resultat				2 375	25	2 400				1 248	17	1 266	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				2	-	2				49	0	49	2
Verklig värdeförändring avseende egetkapital-instrument som värderas till verkligt värde				-2	-	-2				-14	-	-14	17
Valutakursdifferenser			-476		1	-475			652		10	662	
Säkring av nettoinvestering			-280			-280			-43			-43	
Summa övrigt totalresultat			-756	0	1	-755			609	35	10	654	
Summa totalresultat			-756	2 375	26	1 645			609	1 283	27	1 919	
Företrädesemission	123	13 633				13 756							
Utdelning till aktieägare avseende 2021										-419	-	-419	
Utdelning till aktieägare avseende 2022				-477	-	-477							
Erhållen optionspremie LTIP 2022-2025										7	-	7	
Erhållen optionspremie LTIP 2023-2026				7	-	7							
Köp av egna aktier				-39	-	-39				-21	-	-21	
Verkligt värdeförändring av skulder kopplat till förvärv				-148	-	-148				-29	-	-29	
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande					-17	-17					-9	-9	28
Summa	123	13 633	-	-656	-17	13 083				-461	-9	-470	
Eget kapital utgående balans	495	14 534	-148	6 442	120	21 443	372	901	607	4 723	111	6 714	

*Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 159	1 900
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13 ,14, 16	872	571
Förändring av pensions-, garanti- och övriga avsättningar		11	45
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-5	-20
Övriga ej kassaflödespåverkande poster¹		-243	230
Summa		3 794	2 726
Erlagd ränta		-618	-184
Betald inkomstskatt		-658	-491
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 518	2 052
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar varulager		-382	-1 597
Förändringar rörelsefordringar		-157	-537
Förändringar rörelseskulder		-226	164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 753	81
Investeringsverksamheten			
Erhållen ränta		30	7
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 16	-360	-220
Förvärv av verksamheter	29	-8 919	-1 144
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		14	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 235	-1 331

¹Reservering och upplösning av reserv avseende förvärvet av Heritage Distribution.

MSEK	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Nyupplåning		24 143	6 553
Amortering av lån		-28 869	-4 027
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	16	-490	-386
Företträdesemission		13 707	0
Utbetald utdelning till aktieägare		-477	-419
Erhållen optionspremie, LTIP		7	7
Förvärv egna aktier		-39	-21
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-17	-9
Utdelning till innehavare med köp/sälj-option		-	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 967	1 692
Förändring av likvida medel		485	442
Kursdifferens likvida medel		-46	72
Likvida medel vid årets början		1 518	1 004
Likvida medel vid årets slut		1 957	1 518

Koncernens noter

Noter

1 Allmän information

Beijer Ref AB (publ), Moderföretaget, och dess dotterbolag (sammanslaget Koncernen) är en teknikinriktad handelskoncern som genom mervärdesskapande produkter erbjuder sina kunder konkurrenskraftiga lösningar inom kyla och luftkonditionering. Produktprogrammet utgörs huvudsakligen av produkter från ledande internationella tillverkare och därtill viss tillverkning av egna produkter kombinerat med service och support kring produkterna. Koncernen skapar mervärde genom att tillföra teknisk kompetens till produkterna, svara för kunskap och erfarenhet om marknaden samt tillhandahålla effektiv logistik och lagerhållning. Koncernen har dotterbolag inom stora delar av Europa samt i USA, Afrika och APAC.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat och med säte i Malmö, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stortorget 8, 211 34 Malmö. Denna koncernredovisning har den 28 mars 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

2 Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. De standarder som har publicerats men ännu ej trätt i kraft följs ej.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för Finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". I moderbolaget redovisas Finansiella instrument enligt undantaget i RFR 2. Finansiella instrument redovisas istället med en grund i anskaffningsvärden enligt ÄRL. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Införande av nya redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för den räken-skapsår som började 1 januari 2023 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2023 bedöms inga IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska SEK som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är om inget annat anges avrundade till närmaste miljontal.

De redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen

kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Köpeskillingen för förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Villkorade köpeskillningar klassificeras antingen som eget kapital eller finansiell skuld beroende på om den regleras med eget kapital instrument eller kontanter och redovisas initialt till verkligt värde.

Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till Beijer Ref eller Beijer Ref har en skyldighet att köpa resterande innehav så har Beijer Ref valt att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM). Detta innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten och en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Skuldens värde är abhängiggt förvärvade enheters framtida resultatutveckling och omvärderas löpande. Skulden inkluderas inte i bolagets nettoskuld då den är uppskattad och inte definitiv.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Vid de förvärv där AAM inte tillämpas så bedömer koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget skall redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan ge-

Beijer Refs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023

nerera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I koncernen har denna funktion identifierats som CEO. Koncernen hade under 2023 följande rörelsesegment: EMEA, APAC och Nordamerika.

Klassificering mm

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, förutom vad avser goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid som redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som kostnader när de uppstår. Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt (som gäller utformning och test av nya eller förbättrade produkter) redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- (a) det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas,
- (b) ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- (c) det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- (d) det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- (e) adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- (f) de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Forsknings- och utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Forsknings- och utvecklingsutgifter som har aktiverats skrivs av linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas. Avskrivningarna görs under den förväntade nyttjandeperioden, dock högst fem år.

Agenturer

Den del som utgör "Agenturer" avser en exklusiv och ej tidsbestämd distributionsrättighet av ett världsledande fabrikat (Toshiba). Det ligger ett stort värde i rättigheten att sälja Toshiba's air-conditioning produkter och dess europeiska organisation som gjorts till en integrerad del av Beijer Ref. Toshiba är en organisation med lång historia och stark marknadsställning inom ett flertal områden även utanför kyla och luftkonditionering. Ledningens bästa bedömning är att en nyttjandeperiod på 40 år bäst motsvarar en approximation av den tidsperiod som tillgången genererar framtida ekonomiska fördelar.

Koncernens noter

Avskrivningstider Immateriella tillgångar:

	Koncern	Moderbolag
Förvärvade immateriella tillgångar:		
Dataprogram	3-10 år	3 år
FoU	5 år	-
Agenturer	40 år	-
Kundlistor	10-20 år	-

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvs-tillfället. Goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Kassagenererade enheter är regionerna EMEA, APAC och Nordamerika vilka är detsamma som har identifierats som rörelsesegment.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern	Moderbolag
Byggnader	25-50 år	40 år
Markanläggningar	20 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-10 år

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värde-minskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den speciella tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas.

En nedskrivning av tillgångar andra än goodwill reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde skulle ha varit, om ingen nedskrivning gjorts. Vid varje balansdag görs en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Säljoption

Moderbolagets utställda säljoptioner värderas i enlighet med IAS 32 såsom en finansiell skuld. Eventuella förändringar av värdet på den finansiella skulden baserad på utställd säljoption läggs på/reducerar anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag.

Likvida medel

Likvida medel kan utgöras av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Klassificering av finansiella instrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden och klassificeras enligt följande: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar i form av skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvär-

Beijer Refs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023

de värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreresivering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några finansiella tillgångar i form av skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultatet.

Egetkapitalinstrument: Koncernen har valt att klassificera innehaven i egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalresultat då de inte innehas i handelssyfte. Eventuella utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via årets resultat. En finansiell skuld värderas till verkligt värde via årets resultat om den är klassificerad som innehav för handel, ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller en övrig skuld som klassificeras som en finansiell skuld. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till Beijer Ref och Beijer Ref har en skyldighet att köpa resterande innehav så värderas optionen till verkligt värde vid första redovisningen. Efterföljande värdeförändringar redovisas direkt mot eget kapital i enlighet med bolagets bedömning att sådana värdeförändringar skall jämföras med andra transaktioner med ägare. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären; eller
- information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina borgenärer inklusive koncernen, i sin helhet (utan att ta hänsyn till säkerheter som innehas av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 90 dagar förfallen om inte koncernen har rimlig och verifierbar information för att visa att ett mer försenat fallissemangskriterium är mer lämpligt.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller enligt vägda genomsnittspriser. Vägda genomsnittspriser används i de enheter inom koncernen där variation i priset på varor anses stora. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader såsom direkta material- och lönekostnader samt skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den

Koncernens noter

löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämrning sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Då något koncernföretag köper Moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas som en komponent i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som beräknas på skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och – lagar) som har beslutats eller ansetts som berättigade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och

det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Internationell skattereform - Modellregler för Pillar II - Ändringar av IAS 12

Ändringar av IAS 12 har införts i förhållande till OECD:s modellregler för Pillar II och inkluderar:

- Ett obligatoriskt tillfälligt undantag från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skatter som härför sig från respektive lands implementering av modellreglerna.
- Upplysningskrav för berörda enheter för att användarna av de finansiella rapporterna bättre ska kunna förstå ett företags exponering mot Pillar II relaterade inkomstskatter, särskilt före dess ikraftträdandedatum.

Det obligatoriska tillfälliga undantaget, vars tillämpning ska anges, gäller omedelbart. Övriga upplysningskrav gäller för redovisningsperioder som påbörjas den 1 januari 2023 eller senare men inte för delårsperioder som avslutas den 31 december 2023 eller tidigare. De ändringar som beskrivs ovan har inte haft någon påverkan på de belopp som har redovisats under tidigare perioder och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på nuvarande eller kommande perioder.

Avsättningar (förutom uppskjuten skatt)

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Garantireserv

En avsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och av framtida prognostiserade garantiåtaganden.

Omstruktureringsreserv

En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernens pensionskostnader redovisas i sin helhet under rubriken Personalkostnad i resultaträkningen.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner anges det belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna

Beijer Refs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023

är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaltade fonder. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har en rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan och om förpliktelseerna avses att regleras på nettbasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den sk. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Företagets väsentliga åtagande beräknas av oberoende aktuariarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. De aktuariella beräkningarna baseras på antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. De aktuariella vinsterna och förlusterna redovisas direkt i övrigt totalresultat när de uppkommer. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas omedelbart. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas netto som en intäkt/kostnad genom att applicera diskonteringsräntan, som används för att diskontera pensionsåtagandet, ingående i koncernens pensionsskuld. Kostnader för årets intjäning och intäkt/kostnad netto redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte har haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas därför denna som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6. Den rörliga ersättningen beslutas årligen av Beijer Ref AB:s styrelse. Den rörliga ersättningen baseras på kvalitativ och kvantitativ måluppfyllelse. Rörlig ersättning till anställda utöver ledande befattningshavare finns endast i begränsad omfattning. Ersättning redovisas i den period då den legala förpliktelsen uppkommer.

Långsiktig incitamentsprogram

Bolaget ställer från tid till tid ut köpoptioner till sin personal. Köpoptionerna berättigar till förvärv av aktier i Bolaget. Premien för köpoptionerna motsvarar köpoptionernas marknadsvärde och en extern oberoende värdering görs i enlighet med Black & Scholes-modellen. Köpoptionerna är fritt överlåtbara. Erhållen optionspremie avseende betalningen av köpoptionerna påverkar balanserad vinst. För att säkerställa leverans av aktier till deltagare i optionsprogrammet återköper bolaget vid behov egna aktier. Inköpsvärdet av återköp av egna aktier påverkar balanserad vinst under det år köpet genomförs.

Intäkter

Avseende intäktsredovisning tillämpas IFRS 15. Det innebär att intäkterna från koncernens försäljning redovisas när kontrollen av produkterna överförs till kunden, vilket inträffar när produkterna levereras till kunden och det inte finns några uppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av produkterna. Produkterna säljs ofta med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12 månadsperiod. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på avtalat pris med avdrag för eventuella kassa- och volymrabatter. Volymrabatterna beräknas utifrån förväntad försäljningsvolym och intäkterna redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Skulden avseende volymrabatt redovisas som upplupen kostnad i balansräkningen. Returrätt och garantier sker i enlighet med branschstandard, eventuell garantireserv bokas som övrig avsättning.

Ersättningar i form av ränta, provisioner och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen tillfaller bolaget och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Räntointäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Erhållna statliga stöd redovisas i den månad som motsvarande kostnad uppkommit. Stöden har beaktats när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer uppfylla villkoren förknippade med bidragen och kommer erhålla dem. I resultaträkningen har erhållna stöd bokats som en minskning av kostnaden.

Leasingavtal

Bolaget tillämpar IFRS16 avseende leasing. Tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

En diskonteringsränta fastställts per land baserat på basränta med tillägg av marginal. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader är redovisade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Nyttjanderättsavtal med ett anskaffningsvärde under 5 000 USD klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Beijer Ref har identifierat många avtal främst rörande fastigheter med rätt att förlänga, så kallad förlängningsoption. Som en följd av dessa överväganden har många leasingavtal bedömts vara längre än enligt kontraktstiden. Samtliga leasingavtal rörande fastigheter som förfaller med en förlängningsoption har förlängts med tre år eller längre om det ursprungliga kontraktet är på fler år.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumenten redovisas i totalresultatet fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas årets valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, som en komponent i Övrigt totalresultat och ackumuleras bland reserver i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar utgivna till anställda. Alla långsiktiga incitamentsprogram inom Beijer Ref är prestationsbaserade och anses potentiellt ge utspädningseffekt. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Närståendetransaktioner

Vad gäller styrelsens, CEO:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, avtal avseende avgångsvederlag, se not 6. Övriga närstående transaktioner framgår av not 30.

3 Finansiell riskhantering

Finansiella instrument per kategori i koncernen		
Tillgångar i balansräkningen	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet ¹	29	32
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Kundfordringar och andra fordringar ²	5 265	4 473
Likvida medel	1 957	1 518
Summa	7 251	6 023
Skulder i balansräkningen		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Upplåning	7 879	6 798
Leasingskuld	2 371	1 814
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder ²	4 460	4 392
Finansiella skulder värderade till verkligt värde:		
Andra långfristiga skulder ²	1 073	1 186
Övriga kortfristiga skulder	1 011	229
Summa	16 794	14 419

¹Värdering av Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, se not 17.
²För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i posten.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde består av två (två) innehav där det ena innehavet om 4 MSEK (7) avser noterade andelar och värderas till marknadsvärdet på balansdagen enligt värderingsnivå 1. Det andra innehavet om 25 MSEK (25) är ett onoterat innehav och värderas till uppskattat verkligt värde enligt värderingsnivå 3.

Andra långfristiga skulder och övriga kortfristiga skulder inkluderar värdering av sälj-/köpoptioner som uppkommit vid förvärv samt derivatinstrument. Värderingstekniken som används på sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar, 2 003 MSEK (1 373), diskonterar nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarier för framtida resultatmått, belopp som kommer utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall. Sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar redovisas enligt värderingsnivå 3. Valutaterminer och ränteswappar, 0 MSEK (2), värderas till marknadsvärdet på balansdagen enligt värderingsnivå 2.

De finansiella tillgångar och finansiella skulder där det finns legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen.

Finansiella risker
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker, inklusive effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens resultat. Riskhanteringen sköts av en central ekonomifunktion, Treasury, enligt principer som godkänts av styrelsen. Treasury identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter. Styrelsen formulerar principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker och placering av överskottslikviditet.

Marknadsrisk
Valutarisker
Koncernen utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Merparten av försäljningen sker i respektive dotterbolags lokala valuta, endast ca 2% (7) görs i annan valuta medan inköp sker till ca 18% (26) i annan valuta än respektive lokal valuta. Valutaexponeringen avseende inköp är primärt i EUR och USD. För att hantera dessa risker innehåller offerter och prislistor vanligtvis valutaklausul och kontinuerliga prisjusteringar sker i paritet till förändrade inköpspriser orsakade av bland annat valutaförändringar. Säkring av nettoinvestering sker efter löpande individuell bedömning per valuta. Säkringsinstrument som används är i huvudsak extern räntebärande belåning i motsvarande valuta. Effektivitet av säkringsinstrument mäts kvartalsvis via retrospektivt test av säkringen. En försvagad krona mot EUR med 10% avseende varutransaktioner medför förändring i vinstmarginalen med ca -0,5 (-0,9) procentenheter. Motsvarande försvagning mot USD ger en förändring i vinstmarginal med -0,6 (-1,2) procentenheter.

Vid omräkning till koncernvalutan SEK utsätts koncernen för omräkningsrisk. Denna valutarisik säkras generellt sett inte, dock upprättas säkring av nettoinvesteringar. Under 2023 har det gett en negativ effekt om -353 MSEK (-54) i totalresultatet. Uppkommen valutakursdifferens jämfört med föregående år framgår av not 12. På balansdagen hade koncernen inga utestående valutaterminskontrakt eller andra finansiella instrument som var väsentliga. Effekten av en stärkt krona med 10% mot euron skulle påverka rörelseresultatet med -139 MSEK (-93). Samma effekt mot USD skulle påverka rörelseresultatet med -70 MSEK (-).

Ränterisker
Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Styrelsen i Beijer Ref utvärderar löpande frågan om eventuell räntebindning. Koncernens nuvarande räntebärande upplåning är i huvudsak 1 till 3 månaders räntebindning. Baserat på total upplåning enligt not 22 per balansdagen så skulle en ökning av räntan med 1 procentenhet medföra en ökad räntekostnad om 78 MSEK (68) för koncernen.

Kreditrisk
Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen anpassar sig till lokala förhållanden på respektive marknad och arbetar med lokalkännedom för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Genom det stora antalet kunder och transaktioner som koncernen har så hålls kreditrisken på en låg nivå.

Likviditetsrisk
Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering och tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. På balansdagen fanns likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit på sammanlagt 2 357 MSEK (2 000). Vidare finns limiter beviljade hos koncernens banker för att täcka de förvärv och rörelsekapitalbehov som kan uppstå. Vidare information presenteras i not 22.

Nedan visas koncernens löptidsanalys av de skulder som klassificeras som finansiella skulder. Beloppen som anges är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna samtidigt som kapitalstrukturen hålls optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere. För att förändra kapitalstrukturen kan till exempel utdelningen förändras, nya aktier utfärdas eller tillgångar säljas för att minska skulderna. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebarande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital.

Koncernen	2023	2022
Räntebärande skulder	10 357	8 722
Likvida medel	-1 957	-1 518
Nettoskuld	8 400	7 204
Eget kapital	21 443	6 714
Nettoskuldssättningsgrad	0,39	1,07

Löptidsanalys 2023-12-31 Finansiella skulder	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning inklusive räntebetalningar	2 088	642	6 025	6
Leverantörsskulder och andra kort- och långfristiga skulder	3 784	285	918	64
Leasingskulder	534	487	777	573
Totalt	6 361	1 393	7 488	622

Löptidsanalys 2022-12-31 Finansiella skulder	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning inklusive räntebetalningar	2 838	1 635	2 728	2
Leverantörsskulder och andra kort- och långfristiga skulder	2 814	903	243	-
Leasingskulder	443	407	651	313
Totalt	6 095	2 945	3 622	315

4 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar. Nedskrivningsbehov prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 2 samt not 13.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid ingår i den årliga nedskrivningsprövningen, se ovan. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 23.
- Avseende IFRS 16 fastställs leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. I det fall när bolaget kommer att utnyttja förlängningsoptioner förlängs avtalet med ursprunglig avtalstid, dock minst tre år.
- Värdering av varulagret görs efter individuell bedömning baserat på rörelse i lagret och på försäljningshistorik. Defekta och utgående varor tas hänsyn till i värderingen och värderas till eventuellt nettoförsäljningsvärde. Nya varor och särskilda produkter med bestående värde undantas från lagernedskrivningen.
- Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas till skillnaden på den totala köpeskillingen och verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

- Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillingar samt optioner att förvärva minoritetens andel baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Med tilläggsköpeskillingar avses såväl villkorade köpeskillingar för redan förvärvade andelar som köpeskillingar för kommande förvärv av minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av Anticipated Acquisition Method (AAM). Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar.
- Bolaget gör löpande en utvärdering av risken av potentiella tvister och historiskt har det varit väldigt ovanligt med den typen av poster i bolagets resultat. Bolaget har ingen pågående materiell tvist.

5 Rapportering för rörelsesegment

Rörelsesegment
Koncernens verksamhet delas upp i geografiska rörelsesegment. Från och med det första kvartalet 2023 har koncernen följande rörelsesegment; EMEA, APAC samt Nordamerika.

De tidigare rörelsesegmenten Norden, Centraleuropa, Södra Europa, Östra Europa och Afrika som redovisades separat ingår nu i EMEA. Det tidigare rörelsesegmentet Asia Pacific ingår i APAC. Alla förvärv som gjorts på den nordamerikanska marknaden ingår i rörelsesegmentet Nordamerika.

Segmentsredovisningen för regionerna innehåller nettoomsättning, EBITA, investeringar och avskrivningar. Internförsäljning inom respektive segment är eliminerat i nettoomsättningen, internförsäljning mellan segmenten elimineras på total nivå. Investeringar rapporteras i det segment där tillgången finns och består av årets investeringar i materiella- och immateriella tillgångar. Nettoomsättningen är fördelad per respektive produktområde, dvs Kommersiell och industriell kyla, HVAC samt OEM.

Samtliga intäkter redovisas vid en tidpunkt, då kontrollen över produkterna övergår till kunden, vilket normalt inträffar vid leverans. Därmed finns det ingen del av transaktionspriset som allokeras till ej fullgjorda prestationsåtaganden under kommande räkenskapsperioder.

Omsättningen i Sverige uppgår till ca 690 MSEK (612). De enskilt väsentliga länderna är USA, Frankrike och Australien. I USA uppgår omsättningen till ca 6 340 MSEK (2), i Australien uppgår omsättningen till ca 3 965 MSEK (2 994) och i Frankrike uppgår omsättningen till ca 3 963 MSEK (3 519). Vår bedömning är att ett land är väsentligt i de fallen omsättningen i landet överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning.

Totala anläggningstillgångar minskat med uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument uppgår i Sverige till 51 MSEK (139). De enskilt väsentliga länderna är USA, Australien, Frankrike och Grekland där totala anläggningstillgångar med avdrag för uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument uppgår till 12 263 MSEK (0) i USA, 2 283 MSEK (2 349) i Australien respektive 1 097 MSEK (1 018) i Frankrike samt 911 MSEK (908) i Grekland. Vid de fallen ett lands totala anläggningstillgångar, minskat med uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument, överstiger 10 procent av koncernens totala anläggningstillgångar med avdrag för uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument bedöms landet vara väsentligt.

Rörelsesegment

2023						
MSEK	EMEA	APAC	Nordamerika	Eliminering	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	20 254	5 633	6 336	-73	-	32 150
EBITA	2 294	489	799	-	-244	3 338
Rörelseresultat (EBIT)						3 159
Finansnetto						-576
Skatt						-183
Periodens resultat						2 400
Investeringar	235	55	67	-	3	360
Avskrivningar	467	208	191	-	6	872

Rörelsesegment

2022						
MSEK	EMEA	APAC	Nordamerika	Eliminering	Övrigt	Summa
Nettoomsättning	18 232	4 473	-	-67	-	22 638
EBITA	1 991	377	-	-	-396	1 972
Rörelseresultat (EBIT)						1 900
Finansnetto						-178
Skatt						-456
Periodens resultat						1 266
Investeringar	166	52	-	-	2	220
Avskrivningar	403	162	-	-	6	571

Nettoomsättning per produktområde

2023

MSEK	EMEA	APAC	Nordamerika	Eliminering	Summa
Kommersiell och industriell kyla	8 271	1 690	1 245	-4	11 201
HVAC	10 296	3 040	5 092	-5	18 423
OEM	1 687	903	-	-65	2 526
Summa	20 254	5 633	6 337	-74	32 150

Nettoomsättning per produktområde

2022

MSEK	EMEA	APAC	Nordamerika	Eliminering	Summa
Kommersiell och industriell kyla	7 293	1 452	-	-3	8 742
HVAC	9 604	2 121	-	-1	11 724
OEM	1 335	899	-	-62	2 172
Summa	18 232	4 472	-	-66	22 638

6 Anställda och ersättningar till anställda

Medelantalet anställda		2023		2022		Medelantalet anställda		2023		2022	
Moderbolaget		Totalt	varav män	Totalt	varav män	Dotterbolagen		Totalt	varav män	Totalt	varav män
Sverige		31	68%	30	67%	Nya Zeeland		146	74%	126	75%
Totalt i moderbolaget		31	68%	30	67%	Polen		49	20%	46	80%
Dotterbolagen		Totalt	varav män	Totalt	varav män	Portugal		25	80%	27	70%
Australien		712	84%	692	84%	Rumänien		37	54%	32	56%
Belgien		28	82%	27	85%	Schweiz		112	79%	102	79%
Bosnien-Herzegovina		14	57%	11	55%	Singapore		7	86%	7	86%
Botswana		9	33%	9	33%	Slovakien		29	66%	29	62%
Bulgarien		45	78%	0	0%	Spanien		210	80%	204	79%
Danmark		141	80%	122	79%	Storbritannien		381	53%	355	65%
Estland		9	78%	7	86%	Sverige		95	82%	94	83%
Finland		64	86%	55	84%	Sydafrika		754	81%	705	80%
Frankrike		579	79%	554	82%	Sydkorea		69	83%	0	0%
Ghana		0	0%	2	100%	Tanzania		1	100%	2	100%
Grekland		88	57%	87	57%	Thailand		138	43%	136	43%
Indien		65	88%	38	92%	Tjeckien		97	66%	99	68%
Irland		9	67%	8	75%	Tyskland		119	78%	113	79%
Italien		359	84%	346	85%	Ungern		24	96%	24	96%
Kina		130	77%	140	79%	USA		909	89%	0	0%
Kroatien		123	61%	121	64%	Zambia		3	100%	3	100%
Lettland		4	100%	5	80%	Österrike		10	90%	0	0%
Litauen		10	60%	7	71%	Totalt i dotterbolag		5 993	77%	4 690	77%
Malaysia		21	67%	20	65%	Koncernen totalt		6 024	77%	4 720	77%
Mauritius		8	50%	0	0%						
Mocambique		9	78%	9	67%						
Namibia		10	70%	10	70%						
Nederländerna		226	64%	214	76%						
Norge		107	87%	96	88%						
Nya Kaledonien		8	75%	6	67%						

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023			2022		
	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda
Moderbolaget	74	35	109	71	30	101
varav pensionskostnader ¹		9	9		9	9
Dotterbolag	3 058	659	3 717	2 081	454	2 535
varav pensionskostnader		155	155		137	137
Koncernen	3 132	693	3 826	2 152	484	2 636
varav pensionskostnader		164	164		146	146

¹Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 MSEK (3) styrelse och CEO.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsearvode till styrelsens ordförande har under 2023 uppgått till 840 TSEK och till övriga ledamöter 410 TSEK. Styrelsen består av 4 män och 4 kvinnor. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 200 TSEK till ordförande och 125 TSEK till revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskottet ska utgå med 100 TSEK till ordförande och 53 TSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot.

Christopher Norbye, CEO, uppbar lön, ersättningar samt övriga förmåner uppgående till 10 453 TSEK (9 685 TSEK). Till pensionsförsäkring avsätts ett årligt belopp motsvarande 30% av bruttolönen. Pensionslösningen är avgiftsbestämd. Pensionsålder för CEO inträder vid 65 år. Resultatlön beslutas årligen av styrelsen och kan maximalt uppgå till 100% av årslönen. Resultatlön baseras på kvalitativ och kvantitativ måluppfyllelse. Avgångsvederlag och fast lön under uppsägningstid utgår till CEO med högst 24 månaders fast lön vid uppsägning från bolagets sida, på avgångsvederlaget utgår ingen pensions- eller semesterersättning. CEO har sex månaders egen uppsägning som ej utlöser avgångsvederlaget. Vid nyanställningen sker ej någon avräkning av avgångsvederlag.

Gruppens övriga ledande befattningshavare består av 1 kvinna och 7 män och utgörs av CFO, COO ARW EMEA, COO ARW APAC, COO Toshiba HVAC, CIO, CSCO, EVP M&A och EVP HR. Under året har CFO lämnat och ersatts av ny befattningshavare. Samtliga ledande befattningshavare innehar även titeln EVP. För ytterligare information om de ledande befattningshavarna se sidorna 51-52. Dessa har erhållit lön, ersättningar samt övriga förmåner uppgående till 24 027 TSEK (21 271 TSEK) inklusive resultatlön på 7 193 TSEK (6 484 TSEK). Pensionslösningar till sju av de ledande befattningshavarna är avgiftsbestämda och uppgår till högst 25% av den fasta årliga lönen. Den åttonde ledande befattningshavaren har förmånsbestämd pensionslösning vars villkor utgår från regelverk i Frankrike. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller de ledande befattningshavarna upp till 12 månadslöner. Resultatlön beslutas årligen av styrelsen och kan maximalt uppgå till 75 % av årslönen.

Ersättningsutskottet handhar frågor om ersättningar till de ledande befattningshavarna på President och Executive Vice Presidentnivå. Ersättningsutskottet har under året haft 4 registrerade möten som utgjort underlag för styrelsens beslut och godkännande. Frågorna bereds under årets första styrelsemöte och beslutas senast vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsstämman.

Styrelsens ersättningar (TSEK)	2023	2022
	Lön och andra ersättningar	Lön och andra ersättningar
Kate Swann	940	894
Nathalie Delbreuve	610	87
Albert Gustafsson	535	573
Frida Norrbom Sams	588	495
Joen Magnusson	410	395
William Striebe	410	395
Kerstin Lindvall	410	395
Per Bertland	410	395
Totalt	4 313	3 629

Långsiktigt incitamentsprogram

Optionsprogram 2021/2024
Optionsprogrammet från 2021 omfattade ett 90-tal anställda inom koncernen. Programmet löper under perioden 2021-2024. Maximalt antal optioner uppgick till 2 262 000 och tecknat antal uppgår till 1 476 000. Totalt har 21,5 MSEK inbetalats avseende optionerna till ett pris om 14,10 SEK som redovisas i eget kapital. Bolaget har aktier i eget förvar för att kunna leverera dessa när optionerna löper ut. Lösenpriset för aktierna är 150,40 SEK i maj 2024.

Optionsprogram 2022/2025
Ett långsiktigt optionsprogram godkändes av aktieägarna på årsstämman 2022. Incitamentsprogrammet är ett optionsprogram omfattande ett 90-tal anställda inom koncernen. Programmet löper under perioden 2022-2025. Maximalt antal optioner uppgick till 1 616 000 och tecknat antal uppgår till 482 500. Totalt har 7,2 MSEK inbetalats avseende optionerna till ett pris om 14,90 SEK som redovisas i eget kapital. Bolaget har aktier i eget förvar för att kunna leverera dessa när optionerna löper ut. Lösenpriset för aktierna är 148,40 SEK i juni 2025.

Optionsprogram 2023/2026
Optionsprogrammet från 2023 omfattade ett 50-tal anställda inom koncernen. Programmet löper under perioden 2023-2026. Maximalt antal optioner uppgick till 1 628 000 och tecknat antal uppgår till 316 500. Totalt har 7,4 MSEK inbetalats avseende optionerna till ett pris om 23,40 SEK som redovisas i eget kapital. Bolaget har aktier i eget förvar för att kunna leverera dessa när optionerna löper ut. Lösenpriset för aktierna är 206,50 SEK i juni 2026.

7 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2023	2022
Valutakursvinster	76	83
Debiterade miljöavgifter	4	21
Realisationsvinster	13	20
Övrigt	23	21
Summa	117	145

8 Ersättning till revisorer (TSEK)

Koncernen	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdraget	18 871	13 742
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	475	262
Skatterådgivning	402	364
Övriga tjänster	6 420	34
Summa	26 168	14 402
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	4 804	2 953
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	61	30
Skatterådgivning	439	346
Övriga tjänster	36	55
Summa	5 340	3 384
Totalt	31 508	17 786

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

9 Finansiella intäkter

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter	29	6
Valutakursvinst	168	65
Övriga finansiella intäkter	0	3
Summa	197	74

10 Finansiella kostnader

Koncernen	2023	2022
Räntekostnader	-450	-144
Valutakursförlust	-156	-70
Räntekostnader leasing IFRS 16	-89	-38
Övrigt	-78	-1
Summa	-773	-252

11 Skatt på årets resultat

Koncernen	2023	2022
Aktuell skatt	-560	-511
Uppskjuten skatt (not 23)	377	56
Skatt på årets resultat	-183	-456
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	2 583	1 721
Skattekostnad beräknad efter faktisk skattesats, 20,6% (20,6)	-532	-355
Effekt av olika skattesatser	-102	-67
Ej avdragsgilla kostnader	-45	-62
Ej skattepliktiga intäkter	75	19
Skatt hänförlig till tidigare år	2	4
Utnyttjande av tidigare års ej kapitaliserade förluster	1	1
Omvärdering av tidigare års förluster	-20	0
Temporära skillnader, ej kapitaliserade	-2	7
Skattemässig omstrukturering	440	0
Övrigt	0	-3
Redovisad effektiv skatt	-183	-456
Effektiv skattesats	7,1%	26,5%

Uppskjuten skatt i totalresultat uppgår till 71 MSEK (-2) och avser pensionsavsättningar 0 MSEK (-13) samt säkring av nettoinvestering 71 MSEK (11)

OEDC:s modellregler för global minimibeskattning
Beijer Ref omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II som har införlivats i svensk lagstiftning per den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen inte hade trätt ikraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Beijer Ref tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar II, vilka anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades av IASB i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskatt-satsen på 15%. Beijer Ref utvärderar sin exponering för Pillar II relaterade inkomstskatter. Utvärderingen indikerar att ingen väsentlig skatteexponering föreligger.

12 Valutapåverkan i resultat

Koncernen	2023	2022
Valutapåverkan i rörelseresultat	8	82
Valutapåverkan i finansnetto	12	-5
Valutapåverkan i resultat efter skatt	20	77

13 Immateriella tillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för programvaror	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	395	343
Årets anskaffningar	43	16
Företagsförvärv	4	1
Avyttringar och utrangeringar	-3	-1
Omklassificering	3	8
Årets omräkningsdifferenser	-6	28
Summa	437	395
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-316	-264
Årets avskrivning	-27	-30
Avyttringar och utrangeringar	3	1
Årets omräkningsdifferenser	4	-23
Summa	-335	-316
Redovisat värde	102	79

Koncernen	Balanserade utgifter för forskning och utveckling mm	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	30	22
Årets anskaffningar	5	6
Företagsförvärv	2	0
Årets omräkningsdifferenser	0	2
Summa	37	30
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-14	-10
Årets avskrivning	-5	-3
Årets omräkningsdifferenser	0	-1
Summa	-18	-14
Redovisat värde	19	16

Koncernen	Agenturer och kundlistor	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	886	708
Årets anskaffningar	0	0
Företagsförvärv	1 696	122
Årets omräkningsdifferenser	-98	56
Summa	2 484	886
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-255	-206
Årets avskrivning	-147	-39
Årets omräkningsdifferenser	10	-10
Summa	-393	-255
Redovisat värde	2 091	631

Koncernen	Goodwill	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	4 416	2 668
Företagsförvärv	7 947	1 470
Årets omräkningsdifferenser	-472	278
Summa	11 891	4 416
Koncernen	Goodwill per segment	
EMEA	3 592	3 044
APAC	1 460	1 372
Nordamerika	6 838	-
Summa	11 891	4 416
Koncernen	Varumärken	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	342	210
Företagsförvärv	3 168	110
Årets omräkningsdifferenser	-176	22
Summa	3 334	342
Koncernen	Varumärken per segment	
EMEA	287	230
APAC	107	112
Nordamerika	2 940	0
Summa	3 334	342

Koncernens verksamhet delas upp i geografiska rörelsesegment. Från och med det första kvartalet 2023 har koncernen följande segment; EMEA, APAC samt Nordamerika. Segmenten är också de samma som koncernens kassagenerande enheter.

De tidigare rörelsesegmenten Norden, Centraleuropa, Södra Europa, Östra Europa och Afrika som redovisades separat ingår nu i EMEA. Det tidigare rörelsesegmentet Asia Pacific ingår i APAC. Alla förvärv som gjorts på den nordamerikanska marknaden ingår i rörelsesegmentet Nordamerika.

De förvärvade varumärkena i koncernen bedöms ha en obestämbar livslängd. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på att det är väletablerade varumärken inom sina respektive områden vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Vidare anses varumärkena vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Eftersom varumärkena förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår bedöms dessa varumärken ha en obestämbar livslängd.

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenerande enheter, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenerande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade.

Återvinningsbart belopp för de kassagenerande enheterna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av den operativa ledningen för det närmaste året. Där- efter har uppskattningar gjorts som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperi- oden beräknas baserat på bibehållen lönsamhet och 3% tillväxt. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal, tillväxt och diskonteringsräntan efter skatt. Dessa är uppskattade utifrån bransch erfarenhet och historisk erfarenhet. Diskonteringsräntan har fastställts med hjälp av gängse verktyg för uträkning av avkastningskrav på eget kapital värderat till marknadsvärde och ett vägt snitt av avkastningskrav för bolagets totala kapital.

Diskonteringsräntan efter skatt har beräknats baserat på en samlad bedömning som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

En diskonteringsränta som uppgår till 8,2% har använts (8,4%) för samtliga segment. Då segmenten bedöms ha en likartad riskprofil och verkar på likartade marknader är riskerna i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräknat återvinningsvärde visar på betryggande säkerhetsmarginal på 38-170% (21-187%) utöver redovisat värde per segment. Känslighetsanalys har gjorts för samtliga segment. Även dessa visar på betryggan- de marginal mellan återvinningsvärden och bokförda värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar av väsentliga variabler kommer att leda till nedskrivningsbehov.

14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen			Koncernen			Koncernen		
Totalt immateriella tillgångar			Byggnader och mark			Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022	Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022	Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	6 069	3 951	Vid årets början	458	427	Vid årets början	442	362
Årets anskaffningar	49	22	Årets anskaffningar	26	8	Årets anskaffningar	16	27
Företagsförvärv	12 818	1 703	Företagsförvärv	589	10	Företagsförvärv	8	33
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	Avyttringar och utrangeringar	0	-13	Avyttringar och utrangeringar	-4	-1
Omklassificering	3	8	Omklassificeringar	64	0	Omklassificeringar	-2	-4
Årets omräkningsdifferenser	-752	386	Årets omräkningsdifferenser	-40	26	Årets omräkningsdifferenser	-14	25
Summa	18 186	6 069	Summa	1 097	458	Summa	447	442
Ackumulerade avskrivningar			Ackumulerade avskrivningar			Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-585	-480	Vid årets början	-179	-169	Vid årets början	-279	-243
Årets avskrivning	-179	-72	Årets avskrivning	-29	-14	Årets avskrivning	-27	-21
Avyttringar och utrangeringar	3	1	Avyttringar och utrangeringar	0	11	Avyttringar och utrangeringar	3	1
Årets omräkningsdifferenser	14	-34	Årets omräkningsdifferenser	3	-7	Årets omräkningsdifferenser	10	-16
Summa	-746	-585	Summa	-205	-179	Summa	-293	-279
Redovisat värde	17 439	5 484	Redovisat värde	892	279	Redovisat värde	154	163

Koncernen	Inventarier, verktyg och installationer	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	1 171	997
Årets anskaffningar	155	76
Företagsförvärv	132	18
Avyttringar och utrangeringar	-26	-17
Omklassificeringar	36	26
Årets omräkningsdifferenser	-17	71
Summa	1 449	1 171
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-804	-695
Årets avskrivning	-125	-73
Avyttringar och utrangeringar	18	14
Årets omräkningsdifferenser	8	-50
Summa	-904	-804
Redovisat värde	546	367

Koncernen	Pågående nyanläggningar	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	63	24
Årets anskaffningar	111	64
Företagsförvärv	24	-
Omklassificeringar	-102	-29
Årets omräkningsdifferenser	-2	4
Summa	94	63
Redovisat värde	94	63

Koncernen	Totalt materiella anläggningstillgångar	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	2 134	1 810
Årets anskaffningar	309	175
Företagsförvärv	754	61
Avyttringar och utrangeringar	-30	-31
Omklassificering	-3	-7
Årets omräkningsdifferenser	-75	126
Summa	3 088	2 134
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 262	-1 106
Årets avskrivning	-181	-108
Avyttringar och utrangeringar	21	26
Årets omräkningsdifferenser	21	-74
Summa	-1 401	-1 262
Redovisat värde	1 687	872

15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023	2022
Vid årets början	5 057	4 154
Förvärv	7 765	859
Kapitaltillskott	78	-
Värdeförändring, bolag med sälj-/köption	89	44
Bokfört värde av andelar i koncernföretag	12 989	5 057

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag¹

Bolag som ägs av moderbolaget	Org. Nr	Säte	Direkt kapital- andel i % ²	Bokfört värde	
				2023	2022
G & L Beijer Förvaltning AB	556020-8935	Malmö	100	7	7
Freddox AB	559116-3372	Malmö	100	0	0
GFF SAS	552130296	Saint Bonnet de Mure	100	612	612
Delclim SAS	542008099	Saint Bonnet de Mure	100	111	111
Kylma AB	556059-7048	Solna	100	8	8
SCM Ref AB	556546-2412	Alvesta	100	2	2
Clima Sverige AB	556314-6421	Ängelholm	100	1	1
H. Jessen Jürgensen AB	556069-2724	Göteborg	100	0	0
G & L Beijer A/S	56813616	Ballerup	100	143	143
Oy Combi Cool Ab	FI05999255	Helsingfors	100	1	1
Schlösser Möller Kulde AS	914492149	Oslo	100	14	14
Beijer Ref Support Norway AS	894871172	Langhus	100	9	9
Børresen Cooltech AS	918890025	Langhus	100	8	8
Beijer Ref Eesti OÜ	10037180	Tallinn	100	0	0
Beijer Ref Latvia SIA	4000344341	Riga	100	0	0
Beijer Ref Lithuania UAB	1177481	Vilnius	100	3	3
Coolmark B.V.	24151651	Barendrecht	100	84	84
Celsis B.V.	08032408	Apeldoorn	100	28	28
Werner Kuster AG	104.904.958	Frenkendorf	100	28	28
Charles Hasler AG	105.871.422	Regensdorf	100	140	140
Dean & Wood Ltd	467637	Leeds	100	109	109
RW Refrigeration Wholesale Ltd	3453694	Leeds	100	7	7
DWG Refrigeration Wholesale Ltd	299353	Dublin	100	5	5
Beijer Ref Hungary Kft	01-09-163446	Budapest	100	5	5
Beijer Ref Romania s.r.l.	J35/2794/2004	Timisoara	100	3	3
Beijer Ref Slovakia s.r.o	36551856	Bratislava	100	0	0

Fortsättning¹

Bolag som ägs av moderbolaget	Org. Nr	Säte	Direkt kapital- andel i % ²	Bokfört värde	
				2023	2022
Beijer Ref Czech s.r.o	16734874	Čestlice	100	1	1
Beijer Ref Italy Srl	00728980152	Milano	100	106	60
SCM Frigo S.p.a	04342820281	Padua	100	143	143
Beijer Ref Belgium BV	0807.473.926	Aartselaar	100	23	23
Beijer ECR Iberica S.L	ES B85608925	Madrid	100	21	21
Cofriset SAS	961500261	Lyon	100	163	163
Beijer Ref Deutschland GmbH	HRB195155	München	100	131	131
Beijer Ref Africa (Pty) Ltd	2008/016731/07	Tulisa Park	100	60	60
Beijer B.Grimm (Thailand) Ltd	0105553151561	Bangkok	49	8	8
SCMREF (Thailand) Co Ltd	115550008521	Samutprakarn provine	100	19	19
Beijer Ref Holdings Ltd, NZ	5654928	Auckland	100	48	48
Beijer Ref Holdings AU Pty Ltd	607082379	Sydney	100	454	454
HRP Holdings Ltd	393196	Leeds	100	36	36
Beijer Ref Support B.V.	68371063	Oirschot	100	0	0
SCM Ref B.V.	68371160	Oirschot	100	0	0
Beijer Ref Portugal Unipessoal, Lda.	514531720	Vila do Conde	100	10	10
TecsaReco (Pty) Ltd	2017/452901/07	Tulisa Park	100	119	119
Tecsa Distributors Namibia (Pty) Ltd	2012/0555	Windhoek	100	15	15
Bonsoir (Pty) Ltd	2012/10024	Gabarone	100	7	7
3D Plus Limited	10965805	Leeds	66	20	20
Lumelco S.A.	A28118354	Madrid	100	155	155
Beijer Ref India Pvt Ltd	U29191DL2007PTC170816	New Delhi	100	71	40
Fenagy A/S	41457341	Århus	50	38	38
Coolair Klimasysteme GmbH ³	HRB 213276	Nordhorn	60	58	61

Fortsättning ¹					
Bolag som ägs av moderbolaget	Org. Nr	Säte	Direkt kapital- andel i % ²	Bokfört värde	
				2023	2022
Froid et Clim Distribution	2014 B 1 240 027	Nouméa	100	18	18
Inventor A.G.S.A ³	005861001000	Aten	80	948	862
Sinclair Global Group s.r.o ³	15528383	Brno	100	378	357
Deltron d.o.o. ³	60000252	Split	80	451	467
Deltron d.o.o. ³	65-01-0209-14	Sarajevo	80	50	52
EID SAS ³	522171412	Avignon	85	285	282
Easyairconditioning Group Limited ³	04221804	Henley-In-Arden	80	57	58
Beijer Ref USA, Inc.	36-5049126	Georgia	100	6 876	-
Transport Cooling SA	2022/713927/07	Pretoria	100	92	-
Condex EOOD ³	207446039	Sofia	70	579	-
Industrifiber AS ³	921245149	Oslo	95	12	-
Beijer Ref Korea	134811-751968	Seoul	100	99	-
Grönt Klima AS ³	918708472	Oslo	51	100	-
Roobear Ltd	11740628	Leeds	100	7	-
Summa				12 989	5 057

¹Specifikationen inkluderar inte vilande bolag.
²Kapitalandelen överensstämmer med röstandelen för totalt antal aktier, förutom för Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd där röstandelen uppgår till 51%.
³Bolagen konsolideras in till 100% då vi innehar option att förvärva resterande andel.

Fortsättning ¹			
Bolag som ägs av koncernen	Org. Nr	Säte	Indirekt kapital- andel i % ²
H. Jessen Jürgensen A/S	16920401	Ballerup	100
Armadan A/S	16920436	Ballerup	100
BKF-Klima A/S	18297094	Ballerup	100
TT-Coil A/S	76273219	Ballerup	100
TTC Norge AS	947473697	Mysen	100
ECR Nederland B.V.	17014719	Nuenen	100
Durrisol Kuster AG	439.801.674	Frenkendorf	100
SCM Ref Africa (Pty) Ltd	1999/025734/07	Cape Town	100
Metraclark LDA	100248697	Cidade de Maputo	100
Metraclark Refrigeration and AC Wholesalers Namibia (Pty) Ltd	2008/992	Windhoek	100
Metraclark Botswana (Pty) Ltd	2003/5506	Gabarone	100
Metraclark (Zambia) Limited	109483	Lusaka	51
Metraclark Tanzania (Pty) Ltd	121736	Dar es-Salaam	100
Metraclark Ghana Ltd	CS578702015	Accra	100
Eurocool (Pty) Ltd	2013/128289/07	Johannesburg	100
TFD SNC	534687306	Saint Priest	100
Beijer Ref Polska Sp.z o.o	5261028388	Sekocin Nowy	100
SCM Ref SAS, France	811242882	Lyon	100
RNA Engineering & Trading Sdn. Bhd.	224933-A	Kuala Lumpur	49
Patton Ltd	92864	Auckland	100
RealCold NZ Ltd	5735187	Auckland	100
Beijer Ref Australia Pty Ltd	133913283	Sydney	100
Fridgehub.co.uk Ltd	8103679	Leeds	100
HRP Ltd	832237	Leeds	100
Kirby HVAC & R Pty Ltd	ABN42624910041	Sydney	100
Beijer Ref (Wuxi) Co, Ltd	91320214720563266C	Wuxi	100
Beijer Ref Singapore Pte Ltd	199608760N	Singapore	100

Fortsättning¹			
Bolag som ägs av koncernen	Org. Nr	Säte	Indirekt kapital- andel i %²
Lumelco Portugal LDA	510444555	Vilar	100
Beijer Ref APAC Pty Ltd	ACN624879090	Sydney	100
Airconditioning Direct Pty Ltd	ABN48100354461	Sydney	100
ACD Holding Company Pty Ltd	ABN15617917281	Sydney	100
Hero Trade Supplies Pty Ltd	ABN73626337022	Sydney	100
Inventor Concept SRL³	J40/18417/2007	Bucharest	76
Gree Austria GmbH³	FN526353z	Raab	63
Sinclair Croatia d.o.o.³	93897352452	Zagreb	100
Gree Czech & Slovak s.r.o.³	08641293	Brno	100
Sinclair Corporation Hungary Kft.³	11-09-022923	Komárom	95
Sinclair Slovakia s.r.o.³	51877244	Bratislava	95
Gree Czech & Slovak s.r.o.³	52807118	Bratislava	95
Clima Solution Ltd	8255902	Auckland	100
Complete Air Supply Pty Ltd	ACN050611473	Sydney	100
Armcor Air Solutions	164523497	Melbourne	100
Airstream Components Pty Ltd	ACN146196778	Sydney	100
Thorn Holding Qld Pty Ltd	ACN135168277	Sydney	100
Beijer Ref Refrigerants Ltd	12309921	Leeds	100
Beijer Ref Academy Ltd	11947880	Wetherby	100
Easyairconditioning.com Limited³	04114812	Henley-In-Arden	80
Easyairconditioning London Ltd³	04819019	Henley-In-Arden	80
Australian Airconditioning Distributors Pty Ltd³	139947363	Springvale, Victoria	51
HVAC Consolidated Pty Ltd³	162828971	Clayton, Victoria	51
SCM Ref Australia Ltd	643020795	Bankstown	100
Beijer Ref (Mauritius) Ltd	C183355	Port Louis	100
Beijer Ref Heritage LLC³	92-1755636	Georgia	95
Heritage Distribution³	87-1969363	Georgia	95
WSC Holdings Holdco LLC³	87-1917940	Georgia	95

Fortsättning¹			
Bolag som ägs av koncernen	Org. Nr	Säte	Indirekt kapital- andel i %²
WSC Holdings Guarantor LLC³	87-1758447	Georgia	95
WSC Holdings Blocker LLC³	87-1895263	Georgia	95
BBSC Holdings LLC³	88-0562652	Mount Vernon	95
Benoist Brothers Supply Company LLC³	37-0175100	Mount Vernon	95
NuComfort LLC³	83-1905673	St. Louis	95
Ed's Supply Company LLC³	62-0578231	Nashville	95
Ed's Supply Chattanooga LLC³	62-1238130	Nashville	95
Ed's Supply Little Rock LLC³	71-0358694	Nashville	95
Heritage Distribution OpCo LLC³	87-1718047	Georgia	95
Wittichen Supply Company LLC³	63-0369255	Birmingham	95
Coastal Supply Company of Tennessee LLC³	62-1136747	Knoxville	95
AMSCO Supply LLC³	93-3362204	Tulsa	95
Webb Supply LLC³	93-4771580	Euclid	95
Shravan Engineering³	U28191DL2023PTC411078	Chennai	76
GMC Airconditioning	2023/584612/07	Pretoria	100
HVAC Depot Ltd	9429051477301	Auckland	100
Turner Engineering WA Pty Ltd	ACN 009 381 373	Perth	100
Chaud Froid Distribution SAS	2014 B 1 240 027	Saint Brieuc	100

¹Specifikationen inkluderar inte vilande bolag.
²Kapitalandelen överensstämmer med röstandelen för totalt antal aktier, förutom för RNA Malaysia där röstandelen uppgår till 51 %.
³Bolagen konsolideras in till 100% då vi innehar option att förvärva resterande andel.

16 Nyttjanderättstillgångar

Noten ger information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare. Ytterligare upplysningar relaterade till leasingavtal och förlängingsoptioner återfinns i redovisningsprinciperna, se not 2. Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

Koncernen	2023	2022
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	2 129	1 622
Leasingbilar	140	105
Truckar	32	35
Kontorsutrustning	6	6
Maskiner	2	2
Totalt	2 308	1 771
Leasingskulder		
Kortfristiga	534	437
Långfristiga	1 837	1 377
Totalt	2 371	1 814

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 940 MSEK (386) och avser främst Byggnader.

Koncernen	2023	2022
Avskrivning på nyttjanderätter		
Byggnader	-430	-324
Leasingbilar	-64	-51
Truckar	-14	-12
Kontorsutrustning	-3	-3
Maskiner	-1	-1
Totalt	-512	-391
Finansiella och övriga externa kostnader		
Räntekostnader, del av finansiella kostnader	-90	-38
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-5	-3
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt värde	-5	-4
Totalt	-99	-45

17 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Koncernen	2023	2022
Ingående balans	32	44
Verkligt värde förändring under året	-2	-14
Valutakursförändring	0	2
Utgående balans	29	32

Bokfört värde på innehav i värdepapper uppgår till 29 MSEK (32). Innehavet består av ett 14%-igt innehav i ett spanskt kylgrossistföretag samt 4,35% ägande i Kulthorn Kirby Ltd noterade på börsen i Bangkok.

Innehavet i den spanska kylgrossisten har per 2023-12-31 värderats till uppskattat verkligt värde.

Innehavet i Kulthorn Kirby har värderats till verkligt värde per balansdagen. Förändringen av verkligt värdet bokas över övrigt totalresultat och under året har en förändring om -2 MSEK bokats.

Det bedöms inte finnas något behov av nedskrivning av innehaven.

18 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen	2023	2022
Kundfordringar	4 163	3 681
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	481	346
Övriga fordringar	621	445
Summa	5 265	4 472
Avgår långfristig del	-179	-136
Kortfristig del	5 086	4 337

Alla långfristiga fordringar förfaller inom fem år från balansdagen. Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med redovisade värden. Det finns ingen koncentration av kreditrisker avseende kundfordringar, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som dessutom är spridda internationellt.

Aldersanalys	2023	2022
Ej förfallna fordringar	3 153	2 943
Fordringar förfallna 1-30 dagar	637	561
Fordringar förfallna 31-60 dagar	157	104
Fordringar förfallna 61-90 dagar	79	70
Fordringar förfallna 91-180 dagar	146	56
Fordringar förfallna 181-360 dagar	53	19
Fordringar förfallna >360 dagar	140	80
Summa	4 365	3 833
Aldersanalys reserv osäkra fordringar		
Reserv för osäkra fordringar på ännu ej förfallna kundfordringar	-10	-11
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan 1-30 dagar	-9	-10
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan 31-60 dagar	-3	-6
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan 61-90 dagar	-10	-8
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan 91-180 dagar	-26	-25
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan 181-360 dagar	-30	-14
Reserv för osäkra kundfordringar på förfallna kundfordringar mellan > 360 dagar	-113	-78
Summa	202	-152
Reserver för osäkra fordringar		
Ingående balans	-152	-144
Kostnader för kundförluster	72	8
Avsättningar under perioden	-63	-9
Företagsförvärv	-60	-7
Utgående balans	-203	-152
Summa kundfordringar	4 163	3 681

Koncernen tillämpar en förenklad metod för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Bedömningen justeras vid behov av framtidsblickande faktorer baserat på aktuell tillgänglig information.

19 Varulager

Koncernen	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	270	245
Varor under tillverkning	140	87
Förskott till leverantörer	67	94
Färdiga varor och handelsvaror ¹	9 701	7 182
Lagernedskrivning	-585	-409
Varor på väg	369	190
Summa varulager	9 961	7 389
¹ Varav redovisat till nettoförsäljningsvärde	27	24

Den individuella bedömningen baseras på åldersstruktur och nedskrivningsprinciper. Lager av färdiga varor och handelsvaror har skrivits ned med 100% om varorna inte rört sig mer än 36 månader och 80% om varorna inte rört på sig under de senaste 24-36 månader.

20 Likvida medel

Likvida medel i koncernen består av medel i kassa och bank och uppgår till 1 957 MSEK (1 518).

21 Aktiekapital

Antal aktier	2023	2022
A-aktier med röstvärde 10	27 956 160	27 956 160
B-aktier med röstvärde 1	481 129 766	354 347 910
Totalt	509 085 926	382 304 070
Aktier i eget förvar ¹	-2 275 000	-1 958 500
Antal utestående aktier	506 810 926	380 345 570
Varje aktie har ett kvotvärde på 0,98 SEK.		
Årets resultat per aktie		
före utspädning, SEK ²	4,88	3,00
efter utspädning, SEK ²	4,88	3,00
Utdelning per aktie, SEK	1,30	0,94

¹Under året har 316 500 aktier förvärvats, för att säkerställa Beijer Refs leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammet.

²Jämförelsetal är omräknade som en följd av den företrädesemission som slutfördes under mars 2023.

Utestående optionsprogram har inte haft någon utspädningseffekt.

22 Upplåning

Koncernen	2023	2022
Långfristig		
Banklån	6 167	4 191
Summa långfristig	6 167	4 191
Kortfristig		
Checkräkningskredit	160	214
Banklån	597	2 218
Företagscertifikat	955	175
Summa kortfristig	1 712	2 607
Summa upplåning	7 879	6 798

Av bolagets totala kreditram på 13 183 MSEK (22 620) är 4 668 MSEK (16 930) outnyttjat per balansdagen. Finansieringsavtalen inkluderar samtliga långfristiga banklån samt merparten av redovisad checkräkningskredit. Moderbolagets limiter består av revolverande kredit-faciliteter, långfristiga lån samt företagscertifikat. Genomsnittlig kredittid för samtliga limiter är cirka 16 månader. Samtliga finansiella villkor (nettoskuldsättningsgrad och räntetäcknings-grad) som vi är ålagda att rapportera i enlighet med finansieringsavtalen var uppfyllda per 2023-12-31. Upplåning är redovisat till upplupet anskaffningsvärde och anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde med hänsyn till bindningstiden och räntesättningen.

Koncernens upplåning per valuta i MSEK är följande:		
	2023	2022
EUR	3 008	3 305
SEK	3 654	3 401
USD	1 105	-
THB	51	12
AUD	46	55
Övriga valutor	16	25
Total	7 879	6 798

23 Uppskjuten skatt

Koncernen	Värde 2023-01-01	Förvärv/för- säljning	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat över totalre- sultatet	Omräknings- differenser	Värde 2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar:						
Anläggningstillgångar	31	-49	-28	-	3	-43
Kundfordringar	13	16	-5	-	0	25
Varulager	111	36	2	-	-4	145
Pensionsavsättningar	16	5	69	0	-4	86
Övriga avsättningar	107	5	-99	71	-3	81
Förlustavdrag	32	-	56	-	0	88
Kvittning	-10	-	47	-	-	37
Summa uppskjutna skattefordringar	299	14	42	71	-6	419
Uppskjutna skatteskulder:						
Anläggningstillgångar	-223	-512	369	-	-18	-384
Varulager	-17	0	-2	-	0	-18
Periodiseringsfond	-15	-	15	-	-	-
Kvittning	10	-	-47	-	-	-37
Summa uppskjutna skatteskulder	-245	-512	335	-	-18	-439
Uppskjuten skatt	54	-498	377	71	-24	-21

IFRS 16 ingår i tabellen för 2023 med en nettofordran på 16 MSEK avseende anläggningstillgångar.Bruttobeloppen är 601 MSEK i uppskjuten skattefordran och 585 i uppskjuten skatteskuld.I tabellen för 2022 är motsvarande belopp en nettofordran på 11 MSEK netto och bruttobeloppen är 461 MSEK i uppskjuten skattefordran och 450 MSEK i uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatt hänförlig till anläggningstillgångar, pensionsåtaganden och merparten av förlustavdrag förväntas utnyttjas efter 12 månader. I övrigt förväntas en löptid på mindre än 12 månader. Merparten av förlustavdragen är inte tidsbegränsade. Utöver uppbokade förlustavdrag finns ca 10 MSEK (10) i ackumulerade förluster som inte blivit kapitaliserade pga osäkerhet i utnyttjande.

Koncernen	Värde 2022-01-01	Förvärv/ försäljning	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat över totalre- sultatet	Omräknings- differenser	Värde 2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar:						
Anläggningstillgångar	26	-	3	-	2	31
Kundfordringar	12	0	-1	-	1	13
Varulager	80	1	20	-	9	111
Pensionsavsättningar	25	0	1	-13	3	16
Övriga avsättningar	59	2	30	11	5	107
Förlustavdrag	27	3	0	-	2	32
Kvittning	-5	-	-5	-	-	-10
Summa uppskjutna skattefordringar	224	6	47	-2	23	299
Uppskjutna skatteskulder:						
Anläggningstillgångar	-142	-68	4	-	-15	-223
Varulager	-15	0	-1	-	-1	-17
Periodiseringsfond	-16	-	0	-	-	-15
Kvittning	5	-	5	-	-	10
Summa uppskjutna skatteskulder	-168	-69	8	-	-17	-245
Uppskjuten skatt	56	-62	56	-2	6	54

24 Pensionsförpliktelser

Koncernen	2023	2022
De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser ¹	374	374
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-316	-311
Underskott i fonderade planer	59	63
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	48	47
Nettoskuld i balansräkningen	107	110
¹ I 2023 års värde ligger skuld för direktpension med 14 MSEK (11)		
Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:		
Vid årets början	410	436
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	13	15
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-8	-2
Räntekostnader	10	3
Avgifter från anställda	12	12
Omvärderingseffekter till följd av demografiska och finansiella antaganden	-11	-109
Omvärderingseffekter till följd av erfarenhetsbaserade antaganden	5	33
Utbetalda ersättningar	-39	-31
Skulder övertagna genom rörelseförvärv	1	1
Övrigt	1	0
Omräkningsdifferens	14	52
Vid årets slut	409	410

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

	2023	2022
Vid årets början	311	296
Ränteintäkt	7	2
Omvärderingseffekter	-3	-14
Avgifter från arbetsgivaren	8	8
Avgifter från anställda	12	12
Utbetalda ersättningar	-33	-28
Omräkningsdifferens	13	35
Vid årets slut	316	311
Koncernen		
Förvaltningstillgångarna består av följande:		
Fonderat hos pensionsförvaltare	85	304
Räntebärande värdepapper	68	-
Fastigheter	60	-
Fordringar till nominellt värde	9	-
Aktier	74	-
Kontanter	3	2
Övrigt	16	5
Summa	316	311
De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande (omvärderingar):		
Aktuariell (vinst) eller förlust på förpliktelsens nuvärde	-6	-76
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnaden	3	13
Summa pensionskostnad eller (intäkt)	-3	-62

Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutat anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda planerna finns i Schweiz, Italien, Holland, Frankrike, Thailand, Grekland och Sverige.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,5 MSEK (2,1). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagnarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normal tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsens sammansättning per land redovisas nedan:

2023	Holland	Schweiz	Frankrike	Italien	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	89	248	33	30	22	423
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-85	-225	-6	-	-	-316
Summa	4	23	27	30	22	107

2022	Holland	Schweiz	Frankrike	Italien	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	98	241	34	31	18	421
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-95	-211	-5	-	-	-311
Summa	3	30	29	31	18	110

De viktigaste aktuariella antaganden var följande:

	Holland		Schweiz		Frankrike		Italien		Övriga	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Diskonteringsränta %	3,77	3,12	1,90	1,75	3,67	3,61	3,09	3,23	3,28	3,36
Framtida löneökningar %	-	-	1,20	1,20	2,00	2,15	3,00	-	4,86	4,84

Holland

Analysen för framtida löneökningar är inte relevant då planerna inte har någon periodisering och dessa parametrar inte har någon effekt på förmånerna.

Känslighetsanalys för förmånsbestämda pensionsåtaganden:

	Påverkan på förmånsbestämda åtaganden 2023										
	Holland		Schweiz		Frankrike		Italien		Övriga		
	Förändring i antaget värde	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonterings-ränta %	1,00%	-14,81%	18,96%	-12,24%	15,50%	-9,70%	11,14%	-6,74%	7,59%	-5,24%	5,90%
Framtida löne-ökningar %	1,00%	-	-	0,40%	-0,42%	11,61%	-10,20%	1,72%	-1,54%	6,13%	-5,64%

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

25 Övriga avsättningar

Koncernen	2023	2022
Garantiätaganden	109	103
Övrigt	92	86
Summa	201	189
Långfristig del	130	112
Kortfristig del	72	77
Summa	201	189
Garantiätaganden		
Redovisat värde vid periodens ingång	103	79
Avsättningar som gjorts under perioden	45	58
Företagsförvärv	-	1
Omklassificering	1	-3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-36	-36
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-3	-4
Omräkningsdifferens	-2	8
Redovisat värde vid periodens utgång	109	103

Garantireserv
En garantireserv redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten sålts. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisk.

Övrigt

Redovisat värde vid periodens ingång	86	56
Avsättningar som gjorts under perioden	71	76
Företagsförvärv	0	6
Omklassificering	-1	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-60	-60
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	0	-1
Omräkningsdifferens	-4	8
Redovisat värde vid periodens utgång	92	86

Övrigt
Avsättning redovisad som övrigt består till största delen av försäljningsrelaterade avsättningar såsom bonus och kommission.

26 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen	2023	2022
Leverantörsskulder	2 728	2 585
Förskott från kunder	142	98
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 086	1 149
Övriga korta skulder	1 514	788
Summa	5 470	4 621

Det verkliga värdet på leverantörsskulder och andra skulder anses motsvara deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga.

27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen	2023	2022
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	169	27
Summa	169	27

28 Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Koncernen	2023	2022
Ingående balans	111	93
Del av årets resultat	25	17
Valutakursdifferens	1	10
Utdelning	-17	-9
Utgående balans	120	111

Innehavare av andel utan bestämmande inflytande avser Beijer B. Grimm (Thailand), Metraclark Zambia Limited, RNA Malaysia, Fenagy A/S samt 3DPlus.

29 Företagsförvärv

Bolaget gör vid varje förvärv en väsentlighetsbedömning baserat på omsättning, produktområde och marknad. Vår bedömning är att ett förvärv är väsentligt i de fallen omsättningen i det förvärvade bolaget överstiger 5 procent av koncernens totala omsättning. Under året har 15 företagsförvärv konsoliderats i koncernens räkenskaper varav Heritage Distribution har bedömts som ett väsentligt förvärv, övriga 14 förvärv har var för sig bedömts som oväsentliga.

Heritage Distribution
Den 20 januari 2023 slutfördes förvärvet av Heritage Distribution. Beijer Ref förvärvade 94,77 procent av aktierna och innehar en sälj-/köpoption om att förvärva resterande andel. Heritage Distribution är en ledande distributör av verktyg, komponenter och utrustning inom Värme, Ventilation, Luftkonditionering och Kylning i Nordamerika. Förvärvet av Heritage Distribution utgör Beijer Refs inträde på den strategiskt viktiga och attraktiva nordamerikanska marknaden. Heritage Distribution ingår i Beijer Refs redovisning från 20 januari 2023.

Övriga förvärv
Förvärven avser tillgångarna i Transport Cooling SA, AFM, Shravan Engineering, DS Maref, AMSCO Supply, HVAC Depot och Webb Supply. Därtill har samtliga aktier i Roobear Ltd, GMC Airconditioning, Turner Engineering och CFD förvärvats samt majoriteten av aktierna i Grönt Klima, Condex och Industrifiber där koncernen innehar sälj-/köpoption om att förvärva resterande andelar.

Redovisning av förvärv
Identifierade kundlistor skrivs av under 10 - 15 år medan varumärken bedöms ha en obestämd livslängd och skrivs inte av. Merparten av uppkommen förvärvsgoodwill motive-ras av synergivinster med koncernens befintliga verksamheter. Under 2023 har aktie- och inkrämsförvärv genomförts där delar av de slutgiltiga köpeskillingarna kommer att betalas via optionsrätt inom tidsspannet 2024–2029. Optionerna har värderats till det sannolika utfallet och bokats upp som en kort- och långfristig skuld, denna skuld uppgår totalt till 728 MSEK. Förvärv som inkluderar en sälj-/ köpoption där ägandet kommer att uppgå till 100 procent konsolideras in i sin helhet vid förvärvstillfället.

Förvärvskostnader för förvärv som slutförts under 2023 och belastat 2023 års resultat uppgår till cirka 42 MSEK och ingår i övriga kostnader. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 7 007 MSEK samt EBITA med 880 MSEK för räkenskapsåret.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades under 2022 har nu fastställts. Ingen väsentlig justering har gjorts i kalkylerna.

Tabellen till höger visar total kassaflödespåverkan från förvärvsaktiviteter. Uppställningen över identifierbara nettotillgångar avser förvärv gjorda under 2023 respektive 2022. Övriga förvärv innefattar påverkan av samtliga förvärv som har konsoliderats under 2023 exklusive Heritage Distribution. Dessa bolag har slagits samman i nedanstående tabell då respektive förvärv individuellt inte är väsentligt.

Företagsförvärv	Heritage Distribution	Övriga förvärv	12 mån 2023	12 mån 2022
Verkligt värde redovisat i koncernen:				
Immateriella tillgångar	4 435	369	4 805	233
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	1 135	226	1 361	243
Uppskjuten skattefordran	-	1	1	6
Varulager	1 773	663	2 436	263
Övriga omsättningstillgångar	570	258	827	228
Likvida medel	432	71	504	154
Uppskjuten skatteskuld	-494	-18	-512	-69
Avsättning	-	-2	-2	-4
Övriga rörelseskulder	-1 073	-451	-1 524	-500
Övriga kreditinstitut	-5 619	-104	-5 723	-79
Summa identifierbara nettotillgångar	1 160	1 014	2 174	476
Goodwill	6 798	1 017	7 815	1 465
Effekt på kassaflödet:				
Köpeskilling	-7 958	-2 031	-9 989	-1 941
Ej betald köpeskilling	313	465	778	872
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-	-225	-225	-229
Återbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-	14	14	-
Likvida medel i förvärvade bolag	432	71	504	154
Summa	-7 213	-1 706	-8 919	-1 144

30 Transaktioner med närstående

Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd hyr lokal i fastighet som ägs av bolag som kontrolleras av Harald Link, som är delägare i Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd. Hyran uppgick under året till 1 MSEK (1).

Coolair Klimasysteme GmbH hyr lokal i fastighet som ägs av bolag som kontrolleras av Siegfried Otto, minoritetsägare i Coolair, och närstående till honom. Hyran uppgick under året till 1 MSEK (1).

Deltron d.o.o. Croatia hyr lokal i fastighet som ägs av bolag som kontrolleras av Ante och Mladen Drnasin, minoritetsägare i Deltron d.o.o. Croatia. Hyran uppgick under året till 3 MSEK (2).

Australian Airconditioning Distributors Pty Ltd hyr lokal i fastighet som ägs av bolag som kontrolleras av Craig Dodd, Jason Dodd och David Dodd vilka i sin tur kontrollerar Australian Airconditioning Distributors Pty Ltd minoritetsägare Aircon Concepts Pty Ltd. Hyran uppgick under året till 29 MSEK (4). Australian Airconditioning Distributors Pty Ltd belastas även av administrationskostnader från dessa bolag uppgående till 6 MSEK (1).

HVAC Consolidated Pty Ltd har sålt varor till bolag som ägs av bolag som kontrolleras av Craig Dodd och Jason Dodd vilka i sin tur kontrollerar HVAC Consolidated Pty Ltd minoritet-sägare Coldflow Airconditioning Pty Ltd till ett värde av 116 MSEK (22).

Bolag inom Sinclair Group i Tjeckien, Slovakien och Österrike hyr lokaler i fastigheter som ägs av företag kontrollerade av Zdenek Cizek, Ivo Nespor och Vladimir Pakosta som är minoritetsägare i Sinclair Group. Hyran uppgick till 12 MSEK (10).

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6.

31 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter räkenskapsårets slut.

32 Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	14 535
Balanserad vinst	333
Årets vinst	475
Summa	15 343
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning, 1,30 SEK per aktie	659
I ny räkning överföres	14 684
Summa	15 343

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen ligger inom ramen för bolagets långsiktiga mål och är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen. Koncernens och moderbolagets soliditet efter föreslagen utdelning uppgår till 53% respektive 62%.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 23 april 2024 för fast-ställelse. Föreslagna avstämningsdagar är 25 april samt 25 oktober 2024.

Moderbolagets resultaträkning och moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		-	5
Övriga rörelseintäkter	35	111	119
Summa intäkter		111	124
Handelsvaror		-	-5
Övriga externa kostnader	36	-97	-69
Personalkostnader	34	-106	-103
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	43, 44	-2	-3
Rörelseresultat		-94	-56
Resultat från andelar i koncernföretag	37	535	632
Finansiella intäkter	38	752	111
Finansiella kostnader	39	-990	-206
Resultat efter finansiella investeringar		202	481
Bokslutsdispositioner	40	198	102
Resultat före skatt		401	583
Skatt på årets resultat	41	74	10
Årets resultat		475	593

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2023	2022
Årets resultat	475	593
Summa totalresultat	475	593

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	43	7	6
Summa immateriella anläggningstillgångar		7	6
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	44	1	1
Inventarier, verktyg och installationer	44	3	3
Summa materiella anläggningstillgångar		4	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	45	12 989	5 057
Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde	46	25	25
Uppskjutna skattefordringar	41	86	10
Fordringar hos koncernföretag		8 743	2 369
Övriga långfristiga fordringar		14	11
Summa finansiella anläggningstillgångar		21 857	7 472
Summa anläggningstillgångar		21 867	7 482
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 566	1 889
Skattefordringar	41	69	22
Övriga kortfristiga fordringar		37	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		33	19
Summa kortfristiga fordringar		2 705	1 945
Kassa och bank		0	339
Summa omsättningstillgångar		2 705	2 284
Summa tillgångar		24 573	9 766

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	49	495	372
Fond för utvecklingsutgifter		5	6
Summa bundet eget kapital		500	378
Överkursfond		13 633	902
Balanserad vinst		1 235	247
Årets resultat		475	593
Summa fritt eget kapital		15 343	1 742
Summa eget kapital		15 842	2 119
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0	75
Summa obeskattade reserver		0	75
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	47, 48	6 146	4 163
Andra långfristiga skulder		446	572
Summa långfristiga skulder		6 591	4 735
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder		5	11
Upplåning	47, 48	1 608	2 521
Skulder till koncernföretag		6	3
Övriga skulder		1	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		519	271
Summa kortfristiga skulder		2 139	2 837
Summa eget kapital och skulder		24 573	9 766

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget Kapital 2021-12-31	372	6	1 581	1 959
Årets resultat			593	593
Summa totalresultat			593	593
Fond för utvecklingsutgifter		0	0	0
Köp egna aktier			-21	-21
Erhållen optionspremie LTIP 2022-2025			7	7
Utdelning avseende 2021			-419	-419
Eget Kapital 2022-12-31	372	6	1 742	2 119
Årets resultat			475	475
Summa totalresultat			475	475
Fond för utvecklingsutgifter		-1	1	0
Köp egna aktier			-39	-39
Erhållen optionspremie LTIP 2023-2026			7	7
Utdelning avseende 2022			-477	-477
Företrädesemission	123		13 633	13 756
Eget Kapital 2023-12-31	495	5	15 343	15 842

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-94	-56
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet: Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	43, 44	2	3
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		3	7
Summa		-89	-46
Betald ränta		-517	-136
Betald inkomstskatt		-	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-605	-180
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar rörelsefordringar		-7 328	-1 512
Förändringar rörelseskulder		-24	-253
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7 957	-1 946
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier och andelar		-7 823	-830
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3	-2
Erhållen ränta		630	111
Erhållen utdelning		535	632
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 662	-89

MSEK	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		23 940	6 520
Amortering av lån		-22 859	-3 848
Utbetald utdelning till aktieägare		-477	-419
Erhållen optionspremie, LTIP		7	7
Förvärv egna aktier		-39	-21
Företrädesemission		13 707	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 280	2 240
Förändring av likvida medel		-339	205
Likvida medel vid årets början		339	134
Likvida medel vid årets slut		0	339

33 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Dotterföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretaget redovisas som bokslutsdisposition.

Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning IFRS16 leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

34 Anställda och ersättningar till anställda

Medelantalet anställda	2023		2022	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Sverige	31	68%	30	67%
Totalt i moderbolaget	31	68%	30	67%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda	
Sverige	74	35	109	
varav pensions-kostnader¹		9	9	

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK)

	2022		2023	
	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda	
Sverige	71	30	101	
varav pensions-kostnader¹		9	9	

¹Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 MSEK (3) styrelse och CEO.

Styrelsens ersättningar (TSEK)	2023	2022
Lön och andra ersättningar	Lön och andra ersättningar	
Kate Swann	940	894
Nathalie Delbreuve	610	87
Albert Gustafsson	535	573
Frida Norrbom Sams	588	495
Joen Magnusson	410	395
William Striebe	410	395
Kerstin Lindvall	410	395
Per Bertland	410	395
Totalt	4 313	3 629

35 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Koncerninterna intäkter	111	115
Hyra	-	1
Valutakursvinster	-	3
Summa	111	119

36 Ersättning till revisorer (TSEK)

	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdraget	1 748	978
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	306	-
Skatterådgivning	52	300
Övriga tjänster	4 200	-
Summa	6 306	1 278

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

37 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållen utdelning, koncernföretag	535	632
Summa	535	632

38 Finansiella intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	616	109
Ränteintäkter, externt	14	2
Valutakursvinst	117	-
Värdeförändring derivat	4	-
Summa	752	111

39 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	-4	0
Räntekostnader, externt	-438	-136
Valutakursförluster	-472	-37
Värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	-	-33
Övriga finansiella kostnader	-77	-
Summa	-990	-206

40 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Koncernbidrag	123	102
Avsättning till periodiseringsfond	75	-
Summa	198	102

41 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-2	0
Uppskjuten skatt	76	10
Skatt på årets resultat	74	10
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	401	583
Skattekostnad beräknad efter faktiskt skattesats 20,6% (20,6)	-83	-120
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-1
Ej skattepliktiga intäkter	161	130
Justering av föregående års skatt	-2	-
Redovisad effektiv skatt	74	10
Effektiv skattesats	18,6%	1,7%

42 Valutapåverkan i resultat

	2023	2022
Valutapåverkan i rörelseresultat	-	3
Valutapåverkan i finansnetto	-351	-70
Valutapåverkan i resultat efter skatt	-351	-67

43 Immateriella tillgångar

	Balanserade utgifter för programvaror	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	23	21
Årets anskaffningar	4	2
Årets utrangeringar	-2	-
Summa	25	23
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-17	-15
Årets avskrivning	-2	-3
Årets utrangeringar	2	-
Summa	-18	-17
Redovisat värde	7	6

44 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6	6
Summa	6	6
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivning	-1	0
Summa	-5	-4
Redovisat värde	1	1
	Inventarier, verktyg och installationer	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7	7
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	-2	-
Summa	5	7
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivning	0	-1
Årets utrangeringar	2	-
Summa	-2	-4
Redovisat värde	3	3

45 Andelar i koncernföretag*

	2023	2022
Vid årets början	5 057	4 154
Förvärv	7 765	859
Kapitaltillskott	78	-
Värdeförändring, bolag med sälj-/köpoption	89	44
Bokfört värde av andelar i koncernföretag	12 989	5 057

*För mer information, se även not 15

46 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

	2023	2022
Ingående balans	25	25
Utgående balans	25	25

47 Upplåning

	2023	2022
Långfristig		
Banklån	6 146	4 163
Summa långfristig	6 146	4 163
Kortfristig		
Checkräkningskredit	98	176
Banklån	555	2 170
Företagscertifikat	955	175
Summa kortfristig	1 608	2 521
Summa upplåning	7 754	6 684
Upplåning per valuta i MSEK är följande:		
EUR	2 996	3 401
SEK	3 654	3 283
USD	1 105	-
Total	7 754	6 684

Moderbolagets limiter är fördelade i huvudsak två finansieringskällor, rullande kreditfaciliteter samt långfristiga lån. Genomsnittlig kredittid för samtliga limiter är ca 16 månader. Samtliga finansiella villkor (soliditet och räntetäckningsgrad) som vi är ålagda att rapportera i enlighet med finansieringsavtalen var uppfyllda per 2023-12-31. Upplåning är redovisat till upplupet anskaffningsvärde och anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde med hänsyn till bindningstiden och räntesättningen.

48 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	2023	2022
Borgensförbindelser	38	45
Summa	38	45

Moderbolagets borgensåtagande är till banken för dotterbolags krediter.

Undantagsregler för dotterföretag
Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med Article 2:403 paragraf 1F av Nederländsk Civil Code avseende räkenskapsåret 2023 för nedanstående dotterbolag registrerade i Nederländerna. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterbolagen har applicerat undantaget avseende skyldighet att registrera årsredovisningen hos den nederländska handelskammaren i enlighet med Article 2:403 paragraf 1 av Nederländsk Civil Code.

- Beijer Ref Support B.V.
- ECR-Nederland B.V.
- Coolmark B.V.
- SCM Ref B.V.
- Celsis B.V.

49 Aktiekapital

Antal aktier	2023	2022
A-aktier med röstvärde 10	27 956 160	27 956 160
B-aktier med röstvärde 1	481 129 766	354 347 910
Totalt	509 085 926	382 304 070
Aktier i eget förvar	-2 275 000	-1 958 500

Antal utestående aktier	506 810 926	380 345 570
-------------------------	-------------	-------------

Varje aktie har ett kvotvärde på 0,98 SEK.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står:

Överkursfond	14 535
Balanserad vinst	333
Årets vinst	475
Summa	15 343

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning, 1,30 SEK per aktie ¹	659
I ny räkning överföres	14 684
Summa	15 343

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen ligger inom ramen för bolagets långsiktiga mål och är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen. Koncernens och moderbolagets soliditet efter föreslagen utdelning uppgår till 53% respektive 62%.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2024-04-23 för fastställelse. Föreslagna avstämningsdagar är 25 april samt 25 oktober 2024.

¹För 2023, enligt styrelsens förslag, se även not 32

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö 2024-03-28

Kate Swann
Styrelsens ordförande

Christopher Norbye
CEO

Albert Gustafsson
Styrelseledamot

William Striebe
Styrelseledamot

Frida Norrbom Sams
Styrelseledamot

Joel Magnusson
Styrelseledamot

Kerstin Lindvall
Styrelseledamot

Per Bertland
Styrelseledamot

Nathalie Delbreuve
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits 2024-03-28

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Beijer Ref AB
organisationsnummer 556040-8113

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Ref AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53-103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Koncernen innehar lager av varor uppgående till 9 961 MSEK som innehas av dotterbolag i ett antal länder. Värdering av varulager kräver tydliga riktlinjer och är föremål för företagsledningens uppskattningar för att bestämma dess anskaffningskostnad, dess säljbarhet och nettoförsäljningsvärdet samt rutiner för säker lagerhållning.

För koncernens principer för redovisning av varulager samt viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål se not 2 och not 4 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av koncernens redovisningsprinciper och enskilda enheters redovisning av varulager för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Granskning på sticksprovsbasis av test av inköpspriser,
- Utvärdering av företagsledningens uppskattningar av inkuransreserver, samt
- Granskning av elimineringar av internvinster i varulager.

Förvärv och identifiering av övervärden

Under 2023 slutförde Beijer Ref förvärv till en total köpeskilling om 9 989 MSEK. Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till rätt kassagenererande enheter.

För koncernens principer för redovisning av förvärv samt bedömningar och antaganden för redovisningsändamål se not 2 och not 4 i årsredovisningen. Upplysningar relaterade till förvärv återfinns i not 29.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av redovisningsprinciper för att säkerställa att redovisningen sker i enlighet med IFRS,
- Granskning av avtal kopplat till förvärv och upprättade förvärvskalkyler inkluderat koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt fördelning till kassagenererande enhet.
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingspecialister medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-52, 106-114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en

revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Ref AB för år 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskaps-året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende • företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller • på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av

bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Ref AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Ref AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka

de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövning- en och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständighet-erna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaffödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Beijer Ref ABs revisor av bolagsstämman 2023-04-25 och har varit bolagets revisor sedan 2020-06-25.

Malmö 2024-03-28
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljning och resultat, exklusive jämförelsestörande poster¹					
Nettoomsättning	32 150	22 638	16 905	14 062	14 817
Organisk tillväxt, %	1,4	16,4	14,4	-6,2	4,4
EBITDA	4 090	2 717	1 835	1 477	1 655
EBITA	3 398	2 217	1 410	1 086	1 274
EBIT	3 219	2 145	1 361	1 036	1 230
Finansnetto	-438	-179	-69	-59	-56
Resultat före skatt	2 781	1 967	1 292	977	1 174
Skatt	-645	-480	-302	-248	-301
Årets resultat	2 136	1 511	990	729	873
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	2 110	1 494	979	722	864
Innehav utan bestämmande inflytande	25	17	11	6	9
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²	4,33	3,54	2,58	1,90	2,27
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²	4,33	3,54	2,56	1,89	2,26
Kapitalstruktur					
Kassa och bank inkl outnyttjad checkräkningskredit	2 357	2 000	1 342	1 646	1 286
Eget kapital	21 443	6 714	5 266	4 489	4 369
Sysselsatt kapital	33 884	16 849	11 379	8 596	8 374
Operativt kapital	31 898	15 300	10 331	7 395	7 538
Operativt kassaflöde	2 490	176	-59	1 200	1 190
Räntebärande skulder	10 357	8 722	5 589	4 105	4 002
Balansomslutning	39 170	21 864	15 300	11 401	11 079

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Soliditet, %	54,7	30,7	34,4	39,4	39,4
Avkastning på eget kapital, %	11,2	20,4	20,0	16,5	20,9
Avkastning på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,7	16,7	16,0	14,5	16,8
EBITA-marginal, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,6	9,8	8,3	7,7	8,6
Nettoskuld/EBITDA, exklusive leasingskuld samt pensionskuld och jämförelsestörande poster, ggr	1,69	2,30	2,02	1,38	1,52
Övrigt					
Medelantalet anställda	6 024	4 720	4 134	3 856	3 869

Avstämning Nettoskuld

MSEK	2022-12-31	Kassaflöde	Valutaeffekt	Ej kassaflödespåverkan	2023-12-31
Pensionsförpliktelser	110	-17	1	13	107
Långfristig upplåning	4 191	-1 812	98	3 691	6 167
Leasingskuld	1 814	9	-73	621	2 371
Kortfristig upplåning	2 607	-2 901	-3	2 009	1 712
Avgår:					
Likvida medel	1 518	484	-45	-	1 957
Nettoskuld	7 204	-5 205	68	6 334	8 400

Avstämning Nettoskuld

MSEK	2021-12-31	Kassaflöde	Valutaeffekt	Ej kassaflödespåverkan	2022-12-31
Pensionsförpliktelser	142	-11	17	-37	110
Långfristig upplåning	3 007	1 029	155	-	4 191
Leasingskuld	1 476	-386	121	603	1 814
Kortfristig upplåning	964	1 546	97	-	2 607
Avgår:					
Likvida medel	1 004	442	72	-	1 518
Nettoskuld	4 585	1 736	318	566	7 204

Nettoskulden är en del av bolagets APM och finns redogjorda på Beijer Refs hemsida.

¹Jämförelsestörande poster finns för perioden 2023 samt 2022. Se påverkan av jämförelsestörande poster på sid. 53.
²2022 års tal är omräknande som en av följd av den företrädesemission som slutfördes under mars 2023.

Energi

Redovisningsprinciper

Data om energiförbrukning erhålls från fakturerade data från våra kraftleverantörer och/eller från mätvärden. Data för energiförbrukning i Scope 1 och 2 omfattar alla Beijer Ref-anläggningar under 2021. Nya anläggningar under 2022 och 2023 kommer att läggas till under 2024. I samband med detta kommer även data för 2021 och 2022 uppdateras, i linje med Green House Gas Protocols riktlinjer, för omräkning av utsläpp för basår vid förvärv. Energiförbrukning från leaseade och hyrda försäljningskontor och små lokala lager ingår i utsläppen i Scope 1 och 2.

		Enhet	2023	2022	2021
Scope 1 och 2	Scope 1 + 2 / total energiförbrukning, direkt and indirekt	MWh	25 578	27 947	29 867
Scope 1	- varav naturlig gas	MWh	5 981	9 583	8 615
Scope 1	- varav kol eller bränsle, destillerat från råolja	MWh	298	0	50
Scope 2	- varav fjärrvärme	MWh	2 941	1 950	3 041
Scope 2	- varav elektricitet	MWh	16 358	16 414	18 161

Utsläpp av växthusgaser (Scope 1, 2 och 3)

Redovisningsprinciper

Beijer Ref har antagit GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) som grund för våra redovisningsprinciper för växthusgaser. Scope 1, 2 och 3.

Direkta utsläpp inom Scope 1: Direkt och indirekt energiförbrukning är en viktig källa till växthusgasutsläpp inom Beijer Ref, liksom VOC-utsläpp från hantering av köldmedierna och utsläppen från ägda och leaseade tjänstebilar. Data för utsläpp i Scope 1 och 2 omfattar alla Beijer Ref-anläggningar. GHG-utsläpp från leaseade och hyrda försäljningskontor och små lokala lager ingår i utsläppen i Scope 1 och 2. Data om VOC baseras på antalet rapporterade läckage från våra bolag inom hela organisationen. Utsläpp från strömförbrukningen baseras på internationella energiorganets landsspecifika GHG-utsläppsfaktorer (market based), exklusive produktions- och överföringsförluster. De totala utsläppen per omsättning baseras på koncernens omsättning för bolag, som ägdes under 2021, och absoluta utsläpp för samma bolag.

Scope 3: De växthusgasutsläpp som redovisas stämmer överens med Greenhouse Gas Protocol Accounting and Reporting Standard och inkluderar kategorier som anses vara väsentliga för Beijer Ref. Kvantifieringen omfattas av inneboende osäkerhet på grund av att den vetenskapliga kunskap som används för att fastställa utsläppsfaktorer och de värden som krävs för att kombinera utsläpp av olika gaser är ofullständig. I takt med att datakvaliteten för återstående Scope 3-kategorier förbättras planerar vi att uppdatera och inkludera den i vår redovisning.

1. Användning av sålda produkter: Omfattar alla våra sålda kyl- och HVAC-aggregat och utsläppen följer av användningen av dessa produkter under deras livstid när det gäller utsläpp från förbrukat el och läckage av köldmedier. Produkters livscykel, energiförbrukning och läckagenivåer är branschstandarder som bygger på antagandena i EU:s konsekvensbedömningsrapport som åtföljer förslaget till Europaparlamentets och rådets förordning om fluorerade växthusgaser om ändring av direktiv (EU) 2019/1937 och om upphävande av förordning (EU) nr 517/2014. Antagandena kombineras med antal sålda enheter från vårt affärssystem.

En annan del av användningen av sålda produkter är försäljning av köldmedier i bulk som säljs i gasflaskor till installatörer för att fylla eller fylla på enheter. Utsläppen från denna kategori beräknas som hur mycket av köldmedierna som förväntas läcka till atmosfären under köldmediets livscykel. Produkters livscykel och läckagenivåer är branschstandarder som bygger på antagandena i EU:s konsekvensbedömningsrapport som åtföljer förslaget till Europaparlamentets och rådets förordning om fluorerade växthusgaser om ändring av direktiv (EU) 2019/1937 och om upphävande av förordning (EU) nr 517/2014.

2. Inköpta varor och tjänster: Omfattar alla ingående elektronikenheter, rörledningar och köldmedier som är registrerade i Beijers system för hantering av produktionsdata. Utsläppen beräknas som utsläppsfaktorer kopplade till ekonomiska utgifterna inom de olika områdena.

3. Transport av varor: Baserat på utgifter för de olika typerna av transporter, (väg och sjö). Utsläppen beräknas som utsläppsfaktorer kopplade till ekonomiska utgifterna inom de olika områdena.

4. Livscykel för begagnad produkt: Baserat på de sålda köldmedierna i bulk och den kvarvarande mängden när produktens livscykel är slut. Läckagenivåer vid livscykeln slut är branschstandarder som bygger på antagandena i EU:s konsekvensbedömningsrapport som åtföljer förslaget till Europaparlamentets och rådets förordning om fluorerade växthusgaser om ändring av direktiv (EU) 2019/1937 och om upphävande av förordning (EU) nr 517/2014 i kombination med den sålda mängden gas baserat på data som tagits fram från företagets affärssystem.

Scope 1, direkta utsläpp	2023	2022	2021
- VOCs och HFC-gaser	0	28 370	387
- Tjänstebilar	7 953	7 227	5 375
- Naturgas	1 094	1 844	1 146
- Övriga fossila utsläpp	546	17	71
Scope 2, indirekta utsläpp			
- Elektricitet (market based)	6 216	6 699	6 541
- Fjärrvärme	415	359	248
Scope 1 och 2, totalt	16 224	44 898	13 768
Scope 1 och 2 utsläppintensitet			
- Per intäkt	0,68	1,98	0,81
Scope 3, andra indirekta utsläpp			
Användning av sålda produkter:			
- Elektricitet	2 551 930	2 633 572	2 688 798
- Läckage från sålda köldmedier	5 245 644	5 313 444	5 425 022
- Läckage från laddade enheter	247 354	255 268	324 947
Sluthantering av sålda produkter:			
- Läckage från köldmedier, sluthantering	2 377 367	2 408 001	2 474 432
Köpta varor och tjänster	204 331	581 911	286 224
Upp- och nedströmstransporter	82 725	120 855	163 095
Pendling, anställda	1 412	7 990	6 630
Avfall som genereras i verksamheten	5 780	5 254	5 452
Affärsresor	1 309	233	135
Bränsle och energirelaterade aktiviteter	4 590	10 627	3 103
Scope 3, totalt	10 722 442	11 337 155	11 377 838
Scope 1, 2 och 3, totalt	10 738 666	11 382 053	11 391 606
Scope 1, 2 och 3, utsläppsintensitet*	450	503	674

*Gäller för jämförbara bolag (d v s ej bolag köpta från 2022 och framåt)

Redovisningsprinciper för försäljning av miljövänliga produkter

Beijer Ref har ambitionen att 50 % av Beijer Refs egna OEM-kylställ som säljs ska klassificeras internt som "miljövänliga" år 2025. Definitionen av miljövänlig är att kylstället drivs med ett köldmedium med låg global uppvärmningspotential (GWP), vilket innebär att GWP måste vara lägre än 150. Den totala OEM-försäljningen avser den totala mängden originalutrustning som tillverkas och säljs enligt not 5. Miljövänlig försäljning är den andel av omsättningen av den totala OEM-marknaden som uppfyller kriterierna för att köra på ett köldmedium med GWP lägre än 150.

	2023	2022	2021	2020	2019
Grön OEM-försäljning, %	45	39	33	32	26

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomi

Taxonomianpassad ekonomisk verksamhet avser en ekonomisk verksamhet som beskrivs i de delegerade akter som kompletterar taxonomiförordningen och att ekonomisk verksamhet uppfyller alla tekniska screeningskriterier inom dessa delegerade akter. I Beijer Ref utvärderar vi att den miljövänliga delen av vår OEM-verksamhet vad gäller omsättning, OpEx och CapEx uppfyller de beskrivna kriterierna och är taxonomirelaterad. Vår kärnverksamhet i Beijer Ref är försäljning och distribution av utrustning till HVAC- och kylinstallatörer. Försäljning och distribution accepteras för närvarande inte som anpassad aktivitet i EU:s taxonomilagstiftning även om vi anser oss själva vara en viktig del av lösningen vilket framstår i andra delar av rapporten. Den totala omsättningen som används som nämnare inkluderar intäkter från kontrakt med kunder (not 5). Total CapEx som används som nämnare inkluderar tillägg av materiella (not 14) och immateriella tillgångar (not 13 exklusive goodwill) och tillägg av nyttjanderättstillgångar (not 16). Goodwill ingår inte i CapEx då den inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. OpEx som används som nämnare inkluderar följande poster (reparations- och underhållskostnader relaterade till lokaler, reparation och underhåll av maskiner och verktyg etc., kortsiktiga leasingavtal och kostnad för FoU) Detta är en del av övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

	Total nämnare, MSEK	Andel av Taxonomi-"aligned", %	Andel av Taxonomi "non-aligned", %
Omsättning	32 150	3,55	96,45
Kapitalutgifter CapEx	6 923	0,82	99,18
Driftsutgifter OpEx	80	27,0	72,98

Redovisningsprinciper för arbetsrelaterade skador och olyckor

Arbetsrelaterade skador mäts som antalet skador som leder till frånvaro från arbetet som övers-tiger en dag per en miljon arbetstimmar. Rapporteringsområdet omfattar alla Beijer Refs heltid- och deltidskontraktspartner. Kort- och långsiktig sjukfrånvaro baseras på samma antal anställda enligt beskrivningen ovan. Personalomsättningen baseras endast på heltidsanställda.

		2023	2022	2021	2020	2019
Skador och olyckor, alla anställda	LTI freq	6,1	7,6	6,6	4,6	5,2
Långtidssjukskrivning	%	1,6	1,5	1,1	1,3	1,1
Korttidssjukskrivning	%	1,7	1,7	1,3	1,8	1,1
Total sjukskrivning	%	3,3	3,2	2,4	3,1	2,2
Mål sjukskrivning	%	<4	<4	<4	<4	<4

Redovisningsprinciper för antikorruption

Ärenden som kommer in via SpeakUp-funktionen för visseblåsare omfattar alla fall som rap-porteras antingen direkt via visseblåsarsystemet eller via ledningen. Omfattningen av relevanta ärenden för SpeakUp för visseblåsare omfattar överträdelse av alla de ämnen som omfattas av Beijer Refs uppförandekod. Fall som rör affärsetik och efterlevnad som rapporteras via SpeakUp undersöks och utreds via Beijer Refs utredningsprocess.

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal anmälda fall	1	0	1	3	1

Redovisningsprinciper för jämställdhet

Antal medarbetare och chefer baseras på det totala antalet anställda som också redovisas fördelat på män och kvinnor. Redovisningen omfattar Beijer Refs heltids- och deltidsanställda.

	2023	2022	2021	2020	2019
Kvinnliga anställda, %	23	23	23	22	21
Kvinnliga managers, %	22	18	19	17	16

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Budgetår 2023	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier aveende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år n (4)	Bgränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Bgränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Mini-miskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 140	3,55%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	9,60%		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 140	3,55%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	9,60%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%							E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	%	E	
Varav omställningsverksamheter		1 140	3,55%	J						J	J	J	J	J	J	J	9,60%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"										
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 386	4,31%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 386	4,31%	%	%	%	%	%	%										
"A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)"		2 526	7,86%	%	%	%	%	%	%										
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
"Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin "		29 624	92%																
TOTALT		32 150	100%																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	3,55%	7,86%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Budgetår 2023	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier aveende att inte orsaka betydande skada												
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023 (4)	Bgränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreoreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Bgränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreoreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)			
		MSEK	%	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																						
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	57	0,82%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	4,77%					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		57	0,82%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	4,77%					
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%							E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	%	E				
Varav omställningsverksamheter		57	0,82%	J						J	J	J	J	J	J	J	4,77%		T			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																						
				"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"													
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6	0,08%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0		
Kapitalutgifter för verksamheter sm omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6	0,08%	%	%	%	%	%	%											0		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		63	0,91%	%	%	%	%	%	%											0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 847	99,1%																			
TOTALT		6 923	100%																			

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,82%	0,91%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Budgetår 2023	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier aveende att inte orsaka betydande skada													
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2023 (4)	Bgränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Bgränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)				
		MSEK	%	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																							
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	22	27,0%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	23,74%						
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		22	27,0%	J	N	N	N	N	N	J	J	J	J	J	J	J	23,74%						
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%							E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	E/NL	%	E					
Varav omställningsverksamheter		22	27,0%	J						J	J	J	J	J	J	J	23,74%		T				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
				"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"	"EL; N/EL"														
Tillverkning energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	2	2,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2	2,9%	%	%	%	%	%	%											0			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		24	29,9%	%	%	%	%	%	%											0			
"B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN"																							
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		56,0	70,1%																				
TOTALT		79,9	100%																				

Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	27,0%	29,9%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Branschtermer	
ARW	Air Condition & Refrigeration Wholesale - kylgrossistverksamhet inom luftkonditionering och kyla.
Chiller	Vätskekylaggregat.
CO ₂ -ekvivalent	Mått på utsläpp av växthusgaser och hur mycket koldioxid som behövs för att ge samma verkan på klimatet.
F-gaser	Konstgjord gas som innehåller flour, exempelvis HCFC och HFC.
GWP	Global Warming Potential, mäter påverkan av växthuseffekten.
HCFC	HydroChloroFluoroCarbons, klorfluorkolväten, som påverkar ozonskiktet och som bidrar till den globala uppvärmningen.
HFC	HydroFluoroCarbons, fluorerade växthusgaser som bidrar till den globala uppvärmningen.
HFO	HydroFluoroOlefins, syntetiska miljövänliga köldmedier.
HVAC	Heating, Ventilation, Air Conditioning - värme, ventilation, luftkonditionering.
OEM	Original Equipment Manufacturer, egen produkttillverkning.
Transkritiskt	Värmeöverföring med gaskylare.
CCM	Climate Change Mitigation (engelsk terminologi)
CCA	Climate Change Adaptation (engelsk terminologi)
WTR	Water and Marine Resources (engelsk terminologi)
CE	Circular Economy (engelsk terminologi)
PPC	Pollution Prevention and Control (engelsk terminologi)
BIO	Biodiversity and ecosystems (engelsk terminologi)

Övrigt	
CSR	Corporate Social Responsibility,företagens sociala ansvar.
Kigaliavtalet	Tillägg till Montrealprotokollet.Överenskommelse mellan länder som förbundit sig att minska produktion och konsumtion av HFC:er med mer än 80% de kommande 30 åren (2050).
KPI	Key Performance Indicator (nyckeltal).
PIM	Product Information Management, central hantering av produktinformation som krävs för att marknadsföra och sälja produkterna genom en eller flera distributionskanaler.

Definitioner av nyckeltal

Beijer Ref använder sig av ett antal alternativa nyckeltal. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement till resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys. Exempel på alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på eget kapital samt operativt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Vidare använder koncernen sig av kassaflödesmättet operativt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Resultatmåttén EBITDA, EBITA och EBIT är mått som Beijer Ref betraktar som relevanta för investerare som vill förstå verksamhetens resultatgenerering. För ytterligare beskrivning inklusive beräkningar av nyckeltal, se <https://www.beijerref.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

Geografiska områden

EMEA	Danmark, Finland, Norge, Sverige, Frankrike, Italien, Portugal, Spanien, Grekland, Bosnien-Hercegovina, Bulgarien, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Slovakien, Tjeckien, Ungern, Kroatien, Österrike, Belgien, Irland, Nederländerna, Schweiz, Tyskland, Storbritannien, Botswana, Ghana, Mocambique, Mauritius, Namibia, Sydafrika, Tanzania, Zambia
APAC	Australien, Indien, Kina, Malaysia, Nya Zeeland, Singapore, Thailand, Nya Kaledonien, Sydkorea
Nordamerika	USA

Aktieägarna i Beijer Ref AB (publ), org. nr 556040-8113, kallas härmed till årsstämma den 23 april 2024 kl. 15.00 på Glasklart, Dockplatsen 1 i Malmö. Inregistrering till stämman börjar kl. 14.30.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva rösträtt på stämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning.

A. RÄTT ATT DELTA, ANMÄLAN OM DELTAGANDE OCH POSTRÖSTNING

Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen eller som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 15 april 2024, och ska

(i) vid deltagande i stämmolokalen: anmäla deltagande till bolaget senast den 17 april 2024, gärna före kl. 16.00.

Anmälan om deltagande skickas per post till Beijer Ref AB, "Årsstämma", c/o Computershare AB, Box 5267, 102 46 Stockholm, per e-post till proxy@computershare.se, per telefon +46 (0)771 24 64 00, eller elektroniskt på bolagets hemsida <https://www.beijerref.com/sv/arsstamma-2024/>. Anmälan om deltagande ska innehålla namn på aktieägare, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, och om relevant, namn på fullmaktshavare och antalet eventuella biträden (högst två), och/eller

(ii) vid utövande av rösträtt genom poströstning: anmäla detta genom att avge sin poströst till bolaget senast den 17 april 2024, gärna före kl. 16.00.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/arsstamma-2024/>. Det ifyllda och undertecknade formuläret ska skickas till Beijer Ref per post till Beijer Ref AB, "Årsstämma", c/o Computershare AB, Box 5267, 102 46 Stockholm eller via e post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/arsstamma-2024/>.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt (i) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

Om en aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet och skickas till bolaget. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/arsstamma-2024/>. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas till bolaget. För att underlätta registreringen bör fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar skickas till bolaget under ovanstående adress i samband med anmälan om deltagande eller, i förekommande fall, poströstning.

Aktieägaren får inte förse en poströst med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. poströsten i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB (s.k. rösträttsregistrering). Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen den 15 april 2024 kommer att beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast den 17 april 2024. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltare genomför sådan rösträttsregistrering.

Finansiell kalender för 2024

• Delårsrapport Q1	23 April
• Årsstämma	23 April
• Delårsrapport Q2	19 Juli
• Delårsrapport Q3	24 Oktober
• Bokslutskommuniké 2024	31 Januari 2025

För mer information, kontakta:

Niklas Willstrand
Director of Global Communications
Telefon +46 40-35 89 00
E.post nwd@beijerref.com

Detta är Beijer Ref

Beijer Ref-koncernen är fokuserad på handels- och distributörsverksamhet inom kylprodukter, luftkonditionering och värmepumpar. Produktprogrammet utgörs huvudsakligen av produkter från ledande internationella tillverkare och därtill viss tillverkning av egna produkter kombinerat med service och support kring produkterna. Koncernen skapar mervärde genom att tillföra teknisk kompetens till produkterna, svara för kunskap och erfarenhet om marknaden samt tillhandahålla effektiv logistik och lagerhållning.

Beijer Ref förser kunder över stora delar av världen med ett brett sortiment av produkter. Genom sina 150+ dotterbolag i Europa, Nordamerika, Afrika och Asien och Oceanien hanteras försäljning, inköp, logistik och distribution. En del av försäljningen kommer från egen tillverkning. Verksamheten är indelad i tre rörelsesegment: EMEA, APAC och Nordamerika. Tillväxt sker både organiskt och genom förvärv av företag som kompletterar nuvarande verksamheter.

Säsongseffekter

Beijer Refs försäljning är säsongsberoende då efterfrågan på kyla och luftkonditionering är som störst under årets varma månader. Det innebär att efterfrågan på det norra halvklotet är som störst under det andra och tredje kvartalet, medan efterfrågan på det södra halvklotet är som störst under första och fjärde kvartalet.



BEIJER REF

Stortorget 8, 211 34 Malmö
Telefon 040-35 89 00
Organisationsnummer 556040-8113

www.beijerref.com

© 2024 Beijer Ref AB (publ)
Produktion: Beijer Ref AB
Texter: Tobias Persson
Foto: Andreas Offesson m fl
Illustration: Julia Persson

Översättning till engelska: Semantix, Malmö

På vår webbplats www.beijerref.com hittar du alltid den senaste informationen; här publicerar vi finansiell information, pressmeddelanden och mycket mer.